

شکاف در سنگر: وقتی اختلاف از دشمن خطرناک تر می شود

غلامعلی رموی
کارشناس اقتصادی

در بحبوحه‌ی بحران‌های چندلایه اقتصادی، اجتماعی و امنیتی، کشور بیش از همیشه نیازمند تمرکز، انسجام و وحدت راهبردی است. آنچه در میدان نبرد سرنوشت‌ساز اهمیت دارد، نه فقط تعداد سلاح‌ها یا نوع تهدیدها، بلکه توان یک ملت در حفظ انسجام درونی، مداری درون‌گفتمانی و شناخت دقیق دشمن است. این اصل ساده اما بنیادین، بارها در تاریخ ایران نادیده گرفته شده و بهای آن، شکست‌های تلخ و زوال فرصت‌های طلایی بوده است.

اکنون که کشور در شرایطی شبیه به «آتش‌بس موقت» به سر می‌برد - بدون گلوله اما با تداوم تهدید - بیش از همیشه باید نسبت به دام‌های آramش ظاهری هوشیار بود. دشمنان ایران - از اسرائیل لعین گرفته تا قدرت‌های جهانی و جریان‌های منطقه‌ای - آموخته‌اند که شکست این‌س ملت از طریق نظامی، میسر نیست؛ پس نبرد را به داخل، منتقل کرده‌اند: به رسانه، به سیاست، به روان مردم، و به شکاف میان جناح‌ها و حاکمیت.

آتش‌بس یا میدان مین نرم؟ آنچه امروز از آن به عنوان کاهش التهاب میدانی یا آتش‌بس نام می‌بریم، در حقیقت، بخشی از تاکتیک پیچیده دشمن برای تخلیه انرژی درونی ایران و ورود از یک منفذ جدید است.

فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی



شکاف در سنگر: وقتی اختلاف از دشمن خطرناک تر می شود

اما در شرایط بحرانی، اختلافات ساختاری‌نشده، میدان نفوذ دشمن می‌شود. رسانه‌های بیگانه با تیزبینی کم‌نظیر، صدای هر اختلاف را تقویت می‌کنند، هر نقد را تحریف می‌کنند و هر شکاف را به شکاف عمیق‌تری برای یک منازعه جدید، تبدیل می‌مایند. از دل همین اختلافات ظاهراً داخلی است که اعتماد عمومی، مشروعیت حاکمیت و انسجام ملی، ترک برمی‌دارد. مردمی که دیروز در برابر دشمن، صف کشیده بودند، امروز با نگرانی به بازی سیاست - میان برخی مسئولین قبلی و فعلی - می‌نگرند و این دقیقاً همان هدفی است که دشمن با هیچ پیمی بدان نمی‌رسید، اما با بمباران واژه‌ها، شایعات، تحلیل‌های جناحی و منازعات پرهیاهو، به‌دست می‌آورد.

تاریخ ما، درس عبرت برای امروز ما در طول تاریخ بارها از درون، شکست خورده‌ایم؛ ساسانیان نه

در میدان نبرد، که در دربار مدائن شکست خوردند. مغول‌ها نه با تیزی شمشیر، که با بهره‌گیری از نزاع میان ایران محلی، ایران را تصرف کردند. صفویه - تمدن فاخر شرق - نه مقهور دشمن خارجی، که قربانی اختلافات درونی و دوری دولت از ملت شد؛ تا جایی که محمود افغان، بی‌هیچ گسالتی، بر اصفهان چیره شد. در انقلاب مشروطه، زمانی که قرار بود ملت و نخبگان، دست در دست هم، بنای جمهوریت را بنیان نهند، پناه بردن مردم به سفارت بیگانه، خود گویای ترک بزرگ اعتماد و اتحاد ملی بود. آنجا که نخبگان به نزاع پرداختند، ملت بی‌پناه ماند و دشمن وارد شد.

امروز؛ مسئولیت سنگین‌تر از همیشه امروز کشور، نیازمند آن است که تجربه‌های تلخ دیروز را مبنای حکمت فردا کند. دیگر فرصتی برای آزمون و خطا نیست. ایران درگیر جنگی پیچیده سخت و نرم است؛ جبهه‌ها متنوع شده‌اند

چگونه دکت‌رین ترامپ در حال تغییر شکل دنیاست؟

قمار با تئوری مرد دیوانه

«جولی نورمن»، استاد علوم سیاسی کالج لندن هم موافق است که حالا یک «دکتر-سن غیرقابل‌پیش‌بینی بودن» وجود دارد. او می‌گوید: «دشوار است که بدانی هر روز قرار است چه اتفاقی بیفتد. این همیشه رویکرد ترامپ بوده.» وی با موفقیت از شهرتش به‌عنوان فردی دمدمی‌مزاج برای تغییر رابطه دفاعی ترانس‌آتلانتیک بهره گرفت و ظاهراً برخی رهبران اروپایی برای اینکه ترامپ را کنار خود نگه دارند، به تملق‌گویی متوسل شده‌اند. اجلاس ناتو در ماه گذشته در لاهه، نمونه‌ای از همین چرب‌زبانی مطیعانه بود. «مارک روتنه» دبیرکل ناتو، پیشتر پیامی برای ترامپ (یا همان «دونالد عزیز») ارسال کرده بود که ترامپ آن را افشا کرد. او نوشت: «تبریک و سپاس بابت اقدام قاطعانه شما در ایران، واقعاً فوق‌العاده بود.» سپس درباره اعلام قریب‌الوقوع اینکه همه اعضای ناتو توافق کرده‌اند هزینه‌های دفاعی خود را به ۵ درصد تولید ناخالصی داخلی افزایش دهند، نوشت: «شما به چیزی دست خواهید یافت که هیچ رئیس‌جمهوری نتوانست به آن برسد.»

«آنتونی اسکراموچی» که در دوره نخست ترامپ، مدیر ارتباطات او بود، گفت: «آقای روتنه، او دارد شما را مسخره می‌کند. او در هواپیمای ای‌ف‌اوس وان نشسته و به شما می‌خندد.» این شاید همان نقطه‌ضعف دکت‌رین غیرقابل‌پیش‌بینی بودن ترامپ باشد. اینکه اقدامات دولت‌ها براساس این تصور استوار شده که ترامپ تشنه ستایش است یا دنبال پیروزی‌های کوتاه‌مدت می‌گردد و آنها را به فرآیندهای طولانی ترجیح می‌دهد. اگر این برداشت درست باشد، توانایی ترامپ برای انجام «ترفندهای فریبنده» علیه دشمنانش محدود می‌شود؛ چراکه رفتار او دیگر به‌واسطه ویژگی‌های شخصیتی، برای آنها قابل پیش‌بینی شده است.

حال این سوال مطرح می‌شود که آیا «دکتر-سن غیرقابل‌پیش‌بینی بودن» یا نظریه مرد دیوانه» می‌تواند بر دشمنان هم اثر بگذارد؟ «ولادیمیر زلنسکی» رئیس‌جمهور اوکراین که ترامپ و ونس، او را در دفتر بیضی کاخ سفید توبیخ کردند، نهایتاً موافقت کرد حقوق سودآور بهره‌براری از منابع معدنی اوکراین را به آمریکا اعطا کند. «پوتین» اما ظاهراً نه

و تهدید جدی و باقی است. هرگونه منازعه جناحی، هر نزاعی که از سر رقابت قدرت بر سر سفره نظام شکل گیرد، به‌مثابه برداشتن نگهبان از سنگر کشور است. خون شهیدا - از کربلا تا مرصاد و از حاج‌قاسم تا کودکان مظلوم فلسطین - نه برای قدرت‌طلبی جناحی ریخته شده، نه برای سهم‌خواهی سیاسی، بلکه برای استقرار «حق» و تحقق عدالت، استقلال و عزت بوده است. کسی که امروز در شرایط حساس، وحدت ملی را تضعیف می‌کند، شریک جرم دشمنی است که از بیرون گلوله‌ای شلیک نکرده، اما از درون کشور را خلع سلاح کرده است.

مداراً، نه از سر صفع؛ بلکه از سر حکمت شاید لازم باشد به آنان که خود را میراث‌دار انقلاب می‌دانند، یادآوری شود: انقلاب چتر است، نه چماق. زن‌باباهای انقلاب اگر خطایی کرده‌اند، یا درک ناقصی دارند، باید با مدارا و تبیین افقاع

تحت تأثیر جذابیت‌های ترامپ قرار گرفته و نه تهدیدهای او. روز پنجشنبه پس از یک تماس تلفنی، ترامپ گفت که «تاامید شده» که پوتین آماده پایان دادن به جنگ اوکراین نیست. ترامپ همچنین به پایگاه رأی‌دهندگانش قول داده بود که به «جنگ‌های بی‌پایان» آمریکا در خاورمیانه پایان دهد. تصمیم او برای حمله به تأسیسات هسته‌ای ایران، شاید غیرمنتظره‌ترین تصمیم سیاسی وی در دوره دوم ریاست‌جمهوری‌اش تاکنون باشد اما آیا این اقدام، نتیجه موردنظر او را خواهد داشت؟ «ویلیام هیگ» وزیر خارجه پیشین بریتانیا، معتقد است این کار نتیجه‌ای معکوس خواهد داشت و باعث می‌شود ایران بیش از پیش به دنبال تسلیحات هسته‌ای باشد، نه کمتر. پروفیسور «دش» هم موافق است. او می‌گوید: «فکر می‌کنم حالا احتمال زیادی وجود دارد که ایران تصمیم بگیرد دنبال ساخت سلاح هسته‌ای برود.»

اگر به آینده نگاه کنیم، ممکن است این غیرقابل‌پیش‌بینی بودن بر دشمنان کارگر نباشد، اما روشن نیست تغییراتی که این‌س رویکرد در میان متحدان ایجاد کرده، تا چه اندازه پایدار بماند. درحالی‌که این امکان وجود دارد، اما روندی است که عمدتاً براساس واکنش‌های ناگهانی بنا شده است و این نگرانی وجود دارد که آمریکا ممکن است به‌عنوان یک میانجی غیرقابل‌اعتماد دیده شود. پروفیسور «ورمن» می‌گوید: «مردم علاقه‌ای به معامله با آمریکا نخواهند داشت اگر به ایالات متحده در مذاکرات اعتماد نکنند، اگر مطمئن نباشند که آمریکا در مسائل دفاعی و امنیتی پشت آنها خواهد ایستاد. بنابراین انزوایی که بسیاری در جریان ماگا دنبالش هستند، نتیجه معکوس خواهد داشت.» صدراعظم آلمان «فریدریش مرِتس»، یکی از کسانی است که گفته‌ا رتو حالا باید از نظر عملیاتی مستقل از آمریکا شود. پروفیسور «تروپوتز» می‌گوید: «همیت این اظهارنظر صدراعظم، این است که ادعائی است به تغییر اولویت‌های راهبردی آمریکا. این اولویت‌ها قرار نیست ناگهان به همان وضعی برگردد که قبل از روی کار آمدن ترامپ بود. پس اروپا مجبور خواهد بود از نظر عملیاتی مستقل‌تر شود.» پروفیسور «دش» می‌گوید این امر مستلزم آن است که

این روزها در بازار خودرو چه می‌گذرد؟

بازگشت قیمت خودرو به قبل از جنگ

بازار خودرو در هفته‌ای که گذشت، شرایط نسبتاً آرامی را پشت سر گذاشت. با وجود رکود بازار، معاملات محدود و کم‌سر وصدایی در جریان است و به نظر می‌رسد قیمت برخی از خودروها به سطح پیش از آغاز جنگ ۱۲ روزه بازگشته است. با نگاهی به روند کلی بازار خودرو، به نظر می‌رسد که تقاضا در برخی بخش‌ها کاهش یافته و هم‌زمان برخی عوامل سنتی نیز بر سطح معاملات...

سرنوشت آتش‌بس میان ایران و اسرائیل چه خواهد شد؟

۵ سناریوی پس از جنگ

فرصت امروز: جنگ ۱۲ روزه ایران و اسرائیل، نظم امنیتی و اقتصادی غرب آسیا را تحت‌تأثیر قرار داده و پیچیدگی‌های تازه‌ای در تصمیم‌سازی سیاست خارجی ایجاد کرده است. تحولات ژئوپلیتیکی ناشی از جنگ ایران و اسرائیل، منطقه خاورمیانه را وارد مرحله‌ای تازه از «شوب راهبردی» کرده است که در آن دیگر نه یک بازیگر مسلط، بلکه ترکیبی از قدرت‌های جهانی و منطقه‌ای با منافع متضاد، صحنه را هدایت می‌کنند. تفاوت راهبردی میان آمریکا (در پی تغییر رفتار ایران) و اسرائیل (در پی فروپاشی ساختاری ایران)، یکی از عواملی است که منجر به پیچیدگی تصمیمگیری و تشدید عدم قطعیت در سیاست خارجی شده است. این جنگ، صرف‌نظر از مدت زمان کوتاه خود، اثری ماندگار بر نظم امنیتی و اقتصادی منطقه بر جای گذاشته و منجر به بازترسیم اتحادها، تضعیف اعتماد ژئوپلیتیکی و افزایش نااطمینانی در چشم‌انداز آینده شده است. اگر چه جهت‌گیری آینده جنگ ایران و اسرائیل همچنان مبهم است، اما...

در غیاب سیاست پولی کارآمد، کنترل پایدار تورم ممکن نیست

جای خالی نرخ بهره در اقتصاد ایران

مدیریت و کسبوکار

لینکدین به چه درد کارآفرینان و کسب و کارها می‌خورد؟

در دنیایی که شبکه‌های اجتماعی از صرف ابزار سرگرمی فراتر رفته‌اند و به ابزارهایی استراتژیک برای رشد کسب و کار تبدیل شده‌اند، لینکدین حالا دیگر صرفاً یک رزومه دیجیتال نیست. این پلتفرم، به ویژه در سال‌های اخیر، نقشی کلیدی در شکل‌گیری فرصت‌های شغلی، ارتباطات حرفه‌ای و اعتبارسازی ایفا کرده است، اما آنچه اغلب نادیده گرفته می‌شود، ظرفیت فوق‌العاده لینکدین برای کارآفرینان است؛ کسانی که نه به دنبال شغل، بلکه در جست‌وجوی ساختن یک برند شخصی و رشد کسب و کار خود هستند. ظهور شبکه‌های اجتماعی تخصصی پاسخی به نیازهایی است که در دنیای شبکه‌های عمومی مثل اینستاگرام و فیس‌بوک برآورده نمی‌شود. اگر در اینستاگرام همه چیز باید جذاب، رنگی و بصری باشد، لینکدین بستری برای گفت‌وگوهای معنادار، تحلیل‌های حرفه‌ای و جلب اعتماد از طریق محتواست...

شوند، نه با طرد و تحقیر. فرزندان ناخوانده اگر امروز طرد شوند، فردا تبدیل به دشمن خواهند شد. حکومت‌داری در شرایط بحران، یعنی تبدیل رقیب به هم‌پیمان و این هنر را فقط کسانی دارند که در مکتب عاشورا، درس خوانده باشند: جایی که حتی دشمن، دعوت به هدایت می‌شد، نه تحقیر و حذف.

این لحظات، لحظات تصمیم‌سازی برای سرنوشت کشور است. یا باید همه با هم در سنگر بمانیم و با دشمن روبرو شویم یا در برابر هم بایستیم و صحنه را برای دشمن، خالی کنیم. اگر امروز یک ساعت از انرژی کشور، رسانه، سیاست و افکار عمومی، صرف نزاع‌های درونی شود، آن یک ساعت، ساعتی است که دشمن، نفس تازه می‌کند و کشور تحلیل می‌رود. امروز، زمان تصمیم است، در کنار هم ماندن یا در مقابل تاریخ ایستادن!

کشورهای اروپایی، صنایع دفاعی بزرگ‌تری توسعه دهند تا تجهیزات و ظرفیت‌هایی را که فعلاً فقط آمریکا دارد، خودشان به دست آورند. او می‌گوید: «اروپایی‌ها برخی توانمندی‌های اطلاعاتی جهانی پیشرفته دارند، اما بخش زیادی از آن را آمریکا در اختیارشان می‌گذارد. اگر اروپا مجبور شود به‌تنهایی عمل کند، نیاز به افزایش چشمگیر ظرفیت تولید تسلیحات مستقل خواهد داشت. نیروی انسانی هم مسئله دیگر است. اروپای غربی باید به لهستان نگاه کند تا ببیند چه سطحی از نیروی انسانی موردنیازشان است.» همه اینها سال‌ها طول خواهد کشید تا ساخته و آماده شود. پس آیا اروپایی‌ها واقعاً از غیرقابل‌پیش‌بینی بودن ترامپ آنقدر شوکه شده‌اند که دست به بزرگ‌ترین تغییر در معماری امنیتی جهان غرب از پایان جنگ سرد زده‌اند؟ پروفیسور «تروپوتز» می‌گوید: «این مسئله بی‌تأثیر نبوده. اما به‌طور بنیادی‌تر، ترامپ چیزی را از بطری بیرون آورده. سیاست در آمریکا تغییر کرده. اولویت‌ها عوض شده. برای اروپایی‌ها درست نباشد.» به گفته پروفیسور «میلاتسی»، ترامپ در تلاش است قدرت آمریکا را در نظم جهانی تثبیت کند: «سپاسر بعید است که او بخواهد نظمی را که پس از جنگ جهانی دوم ایجاد شد، تغییر دهد. او می‌خواهد جایگاه آمریکا را در همان نظم تحکیم کند، چون چین دارد جایگاه آمریکا را به چالش می‌کشد.»

اما همه اینها یعنی الزامات دفاعی و امنیتی آمریکا و اروپا در حال فاصله گرفتن از یکدیگرند. ممکن است متحدان اروپایی راضی باشند که با تملق‌گویی و تغییرات واقعی سیاست، ترامپ را تا حدی در کنار خود نگه داشته‌اند؛ او در اجلاس اخیر ناتو، دوباره بر تعهد خود به اصل پنجم ناتو، تأکید کرد اما همین غیرقابل‌پیش‌بینی بودن باعث شده این موضوع قابل تضمین نباشد و آنها ظاهراً پذیرفته‌اند که دیگر نمی‌توانند با آسودگی خاطر روی پایبندی تاریخی آمریکا به دفاع از آنها حساب کنند. از این جهت، حتی اگر «دکتر-سن غیرقابل‌پیش‌بینی بودن» ترکیبی از انتخاب آگاهانه و ویژگی‌های واقعی شخصیت ترامپ باشد، نتیجه خود را دست‌کم روی برخی داشته است.

تنها چیز قابل پیش‌بینی درباره ترامپ، غیرقابل پیش‌بینی بودن اوست. وقتی اخیراً از رئیس‌جمهور آمریکا پرسیده شد که آیا قصد دارد به اسرائیل در حمله به ایران بپیوندد، گفت: «شاید این کار را بکنم، شاید هم نکنم. هیچ‌کس نمی‌داند من چه کار خواهم کرد.» او طوری وانمود کرد که با یک توقف دو هفته‌ای برای ازسرگیری مذاکرات با ایران موافقت کرده، ولی سپس تأسیسات اتمی این کشور را بمباران کرد. به گزارش «بی‌بی‌سی»، یک الگو در حال شکل‌گیری است: تنها چیز قابل پیش‌بینی درباره ترامپ، غیرقابل پیش‌بینی بودن اوست. وی نظرش را تغییر می‌دهد، حرف خودش را نقض می‌کند و ثبات ندارد. «پیتر تروپوتز» استاد روابط بین‌الملل مدرسه اقتصاد لندن، می‌گوید: «ترامپ یک ساختار تصمیم‌گیری فوق‌العاده متمرکز ایجاد کرده؛ شاید متمرکزترین ساختار، دست‌کم در حوزه سیاست خارجی از زمان ریچارد نیکسون. این باعث می‌شود تصمیم‌های سیاسی بیش از هر چیز به شخصیت، ترجیحات و خلق‌وخوی ترامپ وابسته باشد.»

ترامپ از این ویژگی استفاده سیاسی کرده؛ او بی‌ثباتی خود را به یک دارایی راهبردی و سیاسی، تبدیل کرده است. او غیرقابل پیش‌بینی بودن را به سطح یک دکت‌رین ارتقا داده و حالا همین ویژگی شخصیتی دارد سیاست خارجی و امنیتی آمریکا را هدایت می‌کند. این وضعیت در حال تغییر شکل دنیاست. دانشمندان علوم سیاسی، این رویکرد را «تئوری مرد دیوانه» می‌نامند. در این تئوری (Madman Theory)، یک رهبر جهانی تلاش می‌کند به دشمنانش بقبولاند که ذاتاً قادر به انجام هر کاری است تا امتیاز بگیرد. اگر موفق شود، می‌تواند نوعی ابزار فشار باشد و ترامپ بابر دارد که این روش در حال نتیجه دادن است و متحدان آمریکا را به جایی که می‌خواهد می‌کشاند، اما آیا این رویکرد علیه دشمنان هم جواب می‌دهد؟

ترامپ دوره دوم ریاست‌جمهوری خود را با در آغوش گرفتن «ولادیمیر پوتین»، رئیس‌جمهور روسیه و حمله به متحدان آمریکا آغاز کرد. او کانادا را تحقیر کرد و گفت که باید ایالت پنجاهویکم شود. گفت که آماده است استفاده از نیروی نظامی را برای ضمیمه کردن گرینلند بررسی کند. گفت که آمریکا

«مجید رضائیان» از پایسته‌های رسانه‌ای می‌گوید

آزمون خطیر رسانه‌های ایرانی

رسانه از نگاه تحلیلگران اجتماعی، تنها سلاح حاکمیت در جنگ روانی و انسجام اجتماعی است؛ اینکه رسانه‌های داخلی اولین راپیان واقعیت‌ها باشند تا در جنگ‌روانی بازنده نشوند و جبهه رسانه را به دست بگیرند. هرچند با آغاز جنگ ۱۲ روزه و تجاوز آشکار اسرائیل به خاک ایران، هویت ملی ایرانیان به‌صورت خودجوش تقویت شد و انسجام اجتماعی در جای جای کشورمان نمود یافت، اما جامعه‌شناسان و کارشناسان علوم اجتماعی معتقدند تداوم و تقویت این انسجام در سایه اعتماد به رسانه‌های داخلی، شدنی است؛ رسانه‌ای که تنها ابزار حاکمیت‌ها در جنگ روانی و تنها مرجع انسجام اجتماعی به شمار می‌رود، به نظر می‌رسد در جنگ روایت‌ها، آن روایتی برنده است که اولین باشد؛ چراکه مخاطب برای یافتن پاسخ خود به همان اولین‌ها رجوع می‌کند.

با این حال در جنگ اخیر، انتقادات زیادی به صداوسیما به عنوان «رسانه ملی» وارد شد. انتقاداتی که مربوط به امروز و دیروز هم نیست، بلکه سال‌هاست تحت عنوان «از دست رفتن مرجعیت رسانه‌ای در داخل کشور» از سوی استادان علوم ارتباطات و روزنامه‌نگاری، هشدار داده شده است اما رسانه‌های ما و در رأس آن، صداوسیما در شرایط پساجنگ باید چه مواردی را در نظر بگیرند؟ در پاسخ به این سوال، «مجید رضائیان» استاد دانشگاه و پژوهشگر ژورنالیسم، چهار مقوله را تحت عنوان «پایسته‌های ملی» مطرح می‌کند: آنچه شامل پذیرش نگاه مغایر، رفتن به سراغ نخبگان، یافتن پاسخ کارشناسی برای پرسش‌ها، ابهام‌ها و چالش‌ها و فرآیندمحور بودن به‌جای اقداممحور بودن است. به عقیده «ضائیان»، تنها در صورت رعایت این موارد است که یک رسانه می‌تواند اثر گذار و جریان‌ساز باشد. مشروح صحبت‌های او را در گفت‌وگو با «خبرآنلاین» می‌خوانید.

پایسته نخست: پذیرفتن نگاه مغایر

«مجید رضائیان» ابتدا بر ارجح بودن نگاه ملی بر تمامی دیدگاه‌ها، حتی از سوی اپوزیسیون در طول جنگ ۱۲ روزه، تأکید کرد و گفت: «حتما فراموش نکرده‌اید که در انتخابات اخیر ریاست جمهوری، ۵۰ درصد واجدین شرایط حاضر به شرکت نشدند. این افراد گلایه‌مند و معترض با چهره‌ها و شخصیت‌هایی که در رأس قدرتند دچار مسئله‌اند و حتی برخی‌شان اپوزیسیون محسوب می‌شوند. با این حال، در جنگ ۱۲ روزه اسرائیل علیه ایران، همه به میدان آمدند به عبارت دیگر، نگاه ملی را بر هر دیدگاهی ترجیح دادند. چون نیرویی خارجی در برابر کشور قرار گرفته بود. در چنین شرایطی، رسانه‌ها و مشخصا صداوسیما چه باید بکنند؟» او در پاسخ به این پرسش، «پذیرفتن نگاه مغایر» را به‌عنوان پایسته نخست، مطرح کرد و ادامه داد: «آزادی بیان که به‌عنوان ذات و هویت رسانه شناخته می‌شود، در گرو به رسمیت شناختن نگاه مغایر است. در توضیح نگاه مغایر باید گفت که طبیعتا صحبت درخصوص هر موضوعی همراه با اظهارنظرهای موافق و مخالف است. به رسمیت شناختن نگاه مغایر، یعنی پوشش دادن اظهارنظرهای مخالف. یعنی منتقدین، معترضین و مخالفین بتوانند بدون آنکه مشکلی برای‌شان پیش بیاید، حرف‌شان را بزنند. این توصیه‌ای است که در مورد مخاطبین عام باید به آن توجه کرد، اما در مورد نخبگان چطور؟»

پایسته دوم: رفتن به سراغ نخبگان

این استاد دانشگاه، پایسته دوم را رفتن به سراغ نخبگان دانست و گفت: «حرف‌های نخبگان، حرف‌های کارشناسی است. پس ما باید به سراغ نخبگان برویم و اجازه دهیم حرف‌شان را بزنند در واقع، برای آنها مجالی فراهم کنیم؛ چراکه بسیاری از آنها حاضر به سخن گفتن نیستند. نخبگان اگر بخواهند در مورد موضوعی صحبت کنند، اساس بحث را بر نگاه کارشناسی و ارائه راهکار می‌گذارند. فراموش نکنید که نگاه مغایر را در دل مباحث اظهارنظرهای مهم باید دید. برای ارائه مثالی در این زمینه می‌توانم به سیاست خارجی اشاره کنم. بحث اکنون ما نباید این باشد که نشستن پای میز مذاکره، خوب است یا بد؟ چراکه وقتی جنگ آغاز شد ما پای میز مذاکره بودیم. در نگاه بین‌المللی درخصوص هر موضوعی، دو اصل هم‌زمان با هم سنجیده می‌شود؛ یکی منافع و دیگری حقوق. حق شما هیچ‌گاه از سوی جریان‌های مختلف قدرت به رسمیت شناخته نخواهد شد، مگر با آنها اشتراک منافع پیدا کنید. اشتراک منافع که پیدا کردید به حق‌تان می‌رسید. مسیری که ژاپن و چین برای رسیدن به موقعیت کنونی پیمودند چه بود؟ آن هم درحالی که مشکلات‌شان از اکنون ما بسیار بیشتر بود. آنها نشان دادند اگر به سراغ ایجاد منافع مشترک بروید به نتیجه می‌رسید. این حرف کنونی نخبگان است.»

او با اشاره به آنچه نخبگان می‌گویند، افزود: «آنها می‌گویند صحبت مدام از حق‌تان سبب نمی‌شود که به آن برسید. نمونه‌اش اینکه دو کشور دارای بمب اتم، کشوری عضو آژانس بین‌المللی انرژی اتمی و متعهد به پیمان NPT را بمباران می‌کنند. چرا؟ به این دلیل که آن کشور مبادا به سلاح هسته‌ای دست پیدا کند. در حالی که خود ادعان می‌کنند که آگاه بر نبود سلاح هسته‌ای در آن کشور هستند. ما اگر هزار بار دیگر هم این را بگوییم، اگر فقط از حق‌مان بگوییم، باز هم به همین نقطه می‌رسیم که رسیده‌ایم. به عقیده نخبگان، برای رسیدن به حق‌مان باید میان منافع و حقوق رابطه برقرار کنیم. در واقع، این دو را باید در کنار یکدیگر دید و این گونه نیست که بتوان یکی را حفظ و دیگری را حذف کرد. بنابراین گاهی اوقات باید راه‌های دیگر را هم امتحان کرد. این گونه است که می‌توان از زمین بازی کشورهای جنگ‌طلب خارج شد و در زمین دیگری بازی کرد. این حرف نخبگان است، اما آیا شنیده می‌شود؟ آیا صداوسیما این حرف را منعکس می‌کند؟ اگر پاسخ منفی است، که هست، پایسته دوم رسانه‌ها و به شکل مشخص صداوسیما باید رفتن به سراغ نخبگان باشد.»

پایسته سوم: پاسخ به پرسش‌ها و چالش‌ها

«ضائیان» با اشاره به سه سطح پرسش‌ها، ابهام‌ها و چالش‌ها برای توضیح پایسته سوم، این‌طور گفت: «در پایسته سوم، رسانه مخصوصا صداوسیما باید پرسش‌ها، ابهامات و چالش‌ها را پیدا کنند و روی تک‌تک آنها کار مستقل رسانه انجام دهند. امروز روز، دنیای رسانه شاهد حضور روزنامه‌نگاران-کارشناسان است. امروز روزنامه‌نگار یعنی «Analytical journalism». یعنی روزنامه‌نگاری تحلیلی، یعنی رفتن به سراغ دو عنصر آخر روزنامه‌نگاری؛ عناصر داینامیک؛ پاسخ‌جو پرسش «HOW» و «WHY». این بخشی از واقعیت است که وقتی مردم پاسخ پرسش‌ها، ابهامات و چالش‌های خود را از رسانه خودشان بشنوند، از صداوسیما بشنوند، دیگر به فیک‌نوزها اعتنا نخواهند کرد.»

پایسته چهارم: فرآیندمحوری به‌جای اقداممحوری

به گفته این پژوهشگر ژورنالیسم، «پایسته چهارم این است که در شرایط کنونی به جای اقداممحور بودن، فرآیندمحور بود. نهایت هنر رسانه‌های ما و از جمله صداوسیما، این است که منتظر بمانند تا اتفاقی رخ دهد و آنها نسبت به آن واکنشی نشان دهند و نهایتا گزارشی تهیه کنند. این است که شما همیشه اقداممحور و واکنشی باقی می‌مانید. رسانه شما، زمانی رسانه موافی خواهد بود که بتواند جریان‌سازی کند. روزنامه‌نگاری، یکی از زیرمجموعه‌های ارتباطات فرآیندی است. روزنامه‌نگاری، زمانی فرآیندمحور می‌شود که شما به انتخاب سوزه بپردازید و جریان‌سازی کنید. این کاری است که هم صداوسیما و هم رسانه‌های دیگر باید انجام دهند. این پایسته‌ها را در صورتی می‌توان عملیاتی کرد که به پایسته اول بایند بود و از دیدگاه‌های مغایر، از چندسادی بهره برد. با این حال، اینها اصولی نیستند که مختص رسانه‌های ایرانی باشند. شما با جست‌وجوی ساده می‌توانید دریابید که امروز روزنامه‌نگاری تحلیلی در دنیا چه می‌کند؟ ارتباطات فرآیندی چه می‌کند؟ آیا از نگاه مغایر بهره می‌برد یا خیر؟ آیا جریان‌ساز است یا منفعل؟ در نهایت، رعایت این پایسته‌هاست که موجب شاخص شدن یک رسانه در دنیا و جریان‌سازی آن می‌شود.»

سرنوشت آتش‌بس میان ایران و اسرائیل چه خواهد شد؟

۵ سناریوی پس از جنگ



کشور به معنای جغرافیایی-سیاسی به خطر می‌افتد. تنها راه مقابله با آن، افزایش حداکثری تاب‌آوری داخلی (حفظ انسجام مردم و نظام) و تقویت چند لایه دفاعی (از دفاع سایبری تا ضدترورریسم داخلی) است تا طرح‌های دشمن برای از هم‌سیختن ساختار کشور ناکام بماند. این سناریو برای اسرائیل هم نتایج ویرانگری خواهد داشت. ایران می‌تواند با هدف قرار دادن مراکز خاص نظامی و تعدد حملات موشکی، ویرانی‌های گسترده‌ای به بار آورد و نظم سیاسی اسرائیل را به‌طور جدی تهدید کند.

سناریوی چهارم: تخفیف تنش

در این سناریو (De-escalation) به‌جای شعله‌ور شدن دوباره جنگ، روند حوادث به سوی کاهش خصومت حرکت می‌کند. مشخصه این سناریو، ورود طرفین به مذاکرات و پراکنده شدن درگیری‌ها است؛ یعنی تنش نظامی فروکش می‌کند و اگر هم برخوردی رخ دهد، جنبه موردی دارد، نه یک جنگ تمام‌عیار. تخفیف تنش می‌تواند به دلایل مختلفی شکل گیرد: فرسایش توان طرفین در جنگ، فشار افکار عمومی داخلی علیه ادامه جنگ، مباحثی‌گری قدرت‌های جهانی و با تحولات سیاسی (مثل تغییر دولت در آمریکا یا اسرائیل). با تحقق این سناریو، احتمالا شاهد توافقات حداقلی خواهیم بود که جلوی ازسرسریگری جنگ را بگیرد؛ مثلا توافق بر سر تمدید آتش‌بس به‌صورت نامحدود. با این حال، این سناریو لزوماً به معنای صلح پایدار نیست، چه بسا توافق حاصل‌شده بسیار شکننده باشد و صرفا به هر دو طرف فرصت تشدید قوا دهد. از نتایج تخفیف تنش می‌تواند بازگشت دیپلماسی باشد؛ مثلا ممکن است مذاکرات ایران و آمریکا با یک توافق جدید منطقه‌ای آغاز شود و سایر بازیگران فعال‌تر شوند. اروپا احتمالا تلاش می‌کند ایران را مجدداً به میز مذاکره هسته‌ای برگرداند و از طریق ابزارهایی نظیر دیپلماسی اقتصادی، مشوق‌هایی برای تهران فراهم کند. اسرائیل ممکن است این آتش‌بس دیپلماتیک را موقتی ببیند و همچنان به فشارهای سیاسی (در آمریکا) برای مهار ایران ادامه دهد. در این سناریو، آرامش نسبی به منطقه باز می‌گردد و بخش خصوصی و اقتصاد کشورهای درگیر که لطمه دیده‌اند فرصت تنفس می‌یابند؛ موضوعی که برای ایران اهمیت زیادی دارد تا بتواند خسارات جنگ را جبران کرده و موقعیت خود را بازسازی کند. استمرار این وضعیت به میزان اعتمادسازی طرفین و ضمانت‌های اجرای توافقات وابسته خواهد بود. اگر سوءظن استراتژیک میان تهران و تل‌آویو کاهش نیابد یا خواسته‌های حداکثری یکی برآورده نشود، خطر بازگشت به تقابل همچنان باقی خواهد ماند اما در بهترین حالت، تخفیف تنش می‌تواند سکوی برای حرکت به‌سوی سازوکارهای پایدار صلح و امنیت منطقه‌ای باشد.

سناریوی پنجم: جنگ فرسایشی

در این سناریو (War of Attrition) نه صلح پایدار برقرار می‌شود و نه نبرد تمام‌عیار از سر گرفته می‌شود، بلکه وضعیت به شکل یک درگیری طولانی‌مدت و فرسایشی تبدیل می‌شود، به‌طوری که می‌توان الگویی شبیه به آنچه پس از جنگ شش روزه اعراب و اسرائیل رخ داد، متصور شد. دو طرف پس از یک آتش‌بس ناقص، درگیر یک رشته رویارویی‌های مقطعی و نیابتی می‌شوند که با گذشت زمان آنها را مستهلک می‌کند. اصطلاح جنگ فرسایشی بدان معناست که هیچ‌یک از طرفین قدرت یا تمایل سیاسی آغاز جنگ تمام‌عیار را ندارند، اما در عین حال، حاضر به مصالحه کامل هم نیستند؛ بنابراین سعی می‌کنند با استمرار فشار در سطح پایین و متوسط، حریف را تضعیف کرده و امتیاز بگیرند. پیامد راهبردی این سناریو، تداوم یک بحران کنترل‌شده ولی بی‌پایان در منطقه است. برای ایران، ورود به جنگ فرسایشی می‌تواند دو لبه داشته باشد: از یکسو فرصت می‌یابد بدون مواجهه با حملات عمده مجدد، توان بازدارندگی خود را به‌مرور بازسازی کند و مثلا پادفند هوایی و ذخایر موشکی‌اش را تقویت نماید؛ اما از سوی دیگر، همین درگیری‌های پراکنده می‌تواند منابع کشور را کم‌کم تحلیل برده و اقتصاد را فرسوده کند. برای اسرائیل نیز این وضعیت ناخوشایند است، چراکه پس از تجربه حملات بی‌سابقه موشکی ایران، زندگی در حالت آمادہ‌باش دائمی و تحمل ضربات پراکنده، فرسایش روانی و اقتصادی به دنبال دارد. در سطح منطقه‌ای، جنگ فرسایشی به معنای باقی ماندن کانون تنش فعال در خلیج فارس و آسیای غربی است و مانع هرگونه همکاری و طرح‌ریزی بلندمدت منطقه‌ای می‌شود.

دوجانبه رخ خواهد داد؛ به این معنای که ایران و اسرائیل مجدداً مستقیماً وارد نبرد می‌شوند، هرچند احتمال درگیر شدن محدود برخی نیروهای آمریکایی نیز وجود دارد. از منظر ژئوپلیتیکی، سناریوی تشدید به‌معنای طولانی‌تر شدن وضعیت جنگی میان دو طرف و تداوم بی‌ثباتی شدید در منطقه است. به‌طور کلی، در این سناریو، منطقه با نامنی فوق‌العاده و چشم‌انداز نامعلومی مواجه خواهد شد و ایران باید برای دفاع از بقای حاکمیت خود در کوتاه‌مدت تمامی ظرفیت‌هایش را بسیج کند.

سناریوی دوم: توسعه جنگ

در سناریوی توسعه جنگ (Expansion) که خود نوعاً بخشی از تشدید درگیری است، دامنه جغرافیایی و شدت بازیگران درگیر در جنگ افزایش می‌یابد. بارزترین تغییر در این سناریو، ورود مجدد و مستقیم آمریکا به صحنه نبرد است. در جنگ ۱۲ روزه، آمریکا به حملاتی محدود (علیه سایت‌های هسته‌ای ایران) دست زد و سپس با مباحثی‌گری به دنبال آتش‌بس رفت، اما در سناریوی توسعه، آمریکا ممکن است با تمام قوا با حداقل با گستره عملیاتی وسیع‌تری، وارد جنگ شود؛ مثل حملات گسترده هوایی به تأسیسات نظامی و اقتصادی ایران. گسترش جغرافیای درگیری نیز محتمل است؛ یعنی نبرد از مرزهای ایران و اسرائیل فراتر می‌رود و جنگ ممکن است در سوریه، لبنان، عراق و... نیز شعله‌ور شود. پیامد استراتژیک توسعه جنگ، تبدیل شدن آن به یک جنگ منطقه‌ای تمام‌عیار است که پای کشورهای بیشتری را به میان می‌کشد. این سناریو شدیداً برای ثبات منطقه خطرناک خواهد بود؛ زیرا احتمال دارد دولت‌های عربی یا ترکیه ناچار شوند موضع صریح‌تری اتخاذ کنند و حتی وارد درگیری شوند. همچنین هزینه‌های جهانی چنین جنگی بسیار بالا خواهد بود: از جهش شدید قیمت نفت و اختلال امنیت انرژی گرفته تا بحران‌های انسانی گسترده و موج جدیدی از آوارگان جنگی. در این وضعیت، گزینہ‌های ایران محدود به دفاع همه‌جانبه و تلاش برای فرسایش توان طرف مقابل خواهد بود، شاید از طریق بستن تنگه هرمز یا استفاده از توان موشکی گسترده‌تر. یک نتیجه محتمل دیگر، شکل‌گیری ائتلاف‌های بین‌المللی موازی است؛ مثلا چین و روسیه ممکن است برای پایان جنگ یا حمایت سیاسی از ایران فعال‌تر شوند (هرچند مداخله نظامی مستقیم از سوی آنها بعید است، مگر اینکه منافع حیاتی‌شان در خطر باشد). توسعه جنگ، سناریویی است با عدم قطعیت بالا که می‌تواند نقشه ژئوپلیتیک منطقه را کاملاً دگرگون کند، اما پیامدهای مخرب آن برای همه بازیگران به حدی است که احتمال دارند تلاش‌های گسترده‌ای برای جلوگیری از تحقق آن صورت گیرد.

سناریوی سوم: تعمیق بحران

ایسن سناریو (Deepening) بیانگر تشدید کیفی نبرد از طریق هدف‌گیری ساختار سیاسی ایران است. به‌جای آنکه صرفاً نبرد نظامی ادامه یابد، اسرائیل و یا حتی آمریکا می‌کوشد ارکان حاکمیت و زیرساخت‌های حیاتی ایران را فلج کند؛ مثلا ممکن است این سناریو، شامل ترور سایر رهبران و فرماندهان ارشد ایران، نابودی مراکز تصمیم‌گیری، حملات سایبری به شبکه‌های بانکی و برقی و تحریک شورش‌ها و حرکت‌های تجزیه‌طلبانه در داخل ایران باشد. این همان وضعیتی است که اسرائیل ظاهراً خواهان آن بوده و نشانه‌هایی از تمایل تل‌آویو به فروپاشی ساختاری کشور مشاهده شد. پیامد استراتژیک تعمیق بحران می‌تواند فروپاشی از درون باشد؛ چنانچه حملات موفق شوند، امکان اختلال شدید حاکمیت و حتی سقوط حکومت مرکزی وجود خواهد داشت. البته سناریویی با این شدت به‌آسانی تحقق نمی‌یابد؛ زیرا مستلزم هماهنگی بین اقدام نظامی خارجی و عوامل داخلی مخالف حکومت است، لیکن اگر محقق شود، تبعات ژئوپلیتیکی آن تاریخی خواهد بود. فروپاشی احتمالی حاکمیت می‌تواند یک خلأ قدرت بزرگ در یکی از مهم‌ترین کشورهای منطقه ایجاد کند؛ اتفاقی که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌تواند شروخ نیز به محرم نیز در کاهش تقاضا و به تبع آن، افت قیمت‌ها تأثیر گذار ایجاد کند؛ تقاضای که منطقه را وارد عصر تازه‌ای از آشوب خواهد کرد و حتی تمامیت ارضی ایران را در معرض خطر قرار می‌دهد. کشورهایی که دشمنی دیرینه با ایران داشته‌اند، شاید در کوتاه‌مدت از چنین سناریویی استقبال کنند، اما بی‌ثباتی و جنگ داخلی احتمالی در ایران می‌توان

خبرنامه



برق آبی‌ها چقدر برق تولید می‌کنند؟

امسال پنجمین سال خشک برای کشور است، اما با این حال برنامه‌ریزی برای وارد مدار شدن نیروگاه‌های برق آبی ادامه دارد و انطور که پیش‌بینی می‌شود امسال نیز مانند سال قبل از ظرفیت برق آبی‌ها استفاده خواهیم کرد. به گزارش «ایسنا»، در شرایطی که کشور با چالش‌های ناشی از تغییرات اقلیمی، کاهش منابع آبی و ناترازی در تولید و مصرف انرژی مواجه است، نقش نیروگاه‌های برق آبی در حفظ پایداری شبکه برق بیش از گذشته اهمیت یافته است. با آغاز فصل تابستان و افزایش تقاضای برق، انتظار می‌رود بخش قابل توجهی از تأمین برق کشور، همچون سال‌های گذشته، برعهده نیروگاه‌هایی باشد که با اتکا به ظرفیت‌های آبی کشور فعالیت می‌کنند. در همین راستا و براساس برنامه‌ریزی انجام‌شده در ابتدای سال آبی ۱۴۰۴-۱۴۰۳، عملیات تعمیرات و آماده‌سازی نیروگاه‌های برق آبی از مهرماه سال گذشته آغاز شد. مطابق اعلام دفتر توسعه نظام‌های فنی، بهره‌برداری و دیسپاچینگ برق آبی شرکت مدیریت منابع آب ایران، تاکنون بخش اعظم این عملیات به انجام رسیده و تعمیرات باقی‌مانده نیز تا پیش از ورود به دوره اوج مصرف تابستان، به پایان خواهد رسید.

آن‌گونه که تقی عبادی، مدیرکل این دفتر اعلام کرده است، روند تعمیرات طبق برنامه زمان‌بندی پیش رفته و واحدهای برق آبی کشور آماده ورود به مدار در زمان نیاز حداکثری شبکه هستند. این در حالی است که سال آبی جاری یکی از خشک‌ترین دوره‌های ثبت‌شده در سال‌های اخیر به شمار می‌رود و کاهش محسوس بارش‌ها منجر به افت ورودی آب به سدهای کشور، از جمله سدهای دارای نیروگاه برق آبی شده است. در چنین شرایطی، انتظار می‌رفت تولید برق از منابع آبی با کاهش چشمگیر مواجه شود. با این حال، به‌واسطه برنامه‌ریزی دقیق برای تولید حداکثری در ایام پیک، مدیریت هدفمند مخازن، ذخیره‌سازی آب در ماه‌های غیرپیک و بهره‌برداری در بازه‌های زمانی پیک شبکه، پیش‌بینی می‌شود میزان تولید برق این نیروگاه‌ها در تابستان ۱۴۰۴، حداقل در سطح تابستان گذشته حفظ شود.

برنامه‌ریزی برای بهره‌برداری هدفمند از نیروگاه‌های برق آبی، به‌ویژه در حوزه سدهای زنجیره‌ای کارون بزرگ، افزایش راندمان تولید و هماهنگی با نیازهای پایین‌دست، از جمله اقدامات کلیدی در این راستا بوده است. حجم مخازن سدهای حوزه کارون بزرگ ۱۵ میلیارد متر مکعب است که ۸۳ میلیارد متر مکعب آن می‌تواند برای تولید انرژی مورد استفاده قرار گیرد. (۵ سد در کارون و یک سد در دز) همچنین پیش‌بینی آورد اولیه در سال آبی ۱۴۰۴ - ۱۴۰۳ که توسط شرکت مدیریت منابع آب و با هماهنگی سازمان آب و برق خوزستان و شرکت توسعه منابع آب و نیرو انجام شده ۱۳.۱ میلیارد متر مکعب است که مقرر شد در این مدل ورودی ۱۳.۱ میلیارد متر مکعب در نظر گرفته شود. علاوه بر این مقرر شد متناسب با آورد، میزان خروجی ۱۲ میلیارد متر مکعب دز و گتوند در نظر گرفته شود با لحاظ ۳۰۰ میلیون متر مکعب آب موردنیاز طرح غدیر و همچنین تأمین آب کامل کشت برنج در مهر و آبان ماه ۱۴۰۳ که میزان ۸۰۰ میلیون متر مکعب بیشتر از الگوی مصوب حوزه در سال آبی جاری در صورت عدم اعمال محدودیت حداقل نیاز پایین دست ۱۱.۹ میلیارد متر مکعب است.

با توجه به عدم وقوع بارندگی بهنگام در دوره کشت پاییزه (آذر تا فروردین) نسبت به برنامه خروجی از سدهای دز و گتوند جهت جلوگیری از اعمال تنش به کشت انجام شده و تأمین آب کامل کشت پاییزه حدود ۴۰۰ میلیون متر مکعب مجوز خروجی بیشتر از این سدها در زمان کشت پاییزه داده شده است و سازمان آب و برق خوزستان محدودیت آبی را برای کشت دوم و برنج اعمال خواهد کرد. در صورت ضرورت در زمستان ۲۰۰ میلیون متر مکعب آب از حوزه کارون بزرگ به حوزه کرخه قابل انتقال است و با توجه به شرایط بارش‌ها در زمستان ورودی و خروجی دز و گتوند به ترتیب به ۹.۸ و ۱۰.۸ میلیارد متر مکعب اصلاح شده است.

با توجه به روند رو به رشد مصرف برق در کشور و محدودیت‌های موجود در توسعه سریع زیرساخت‌های تولیدی، ناترازی انرژی به یکی از مهمترین چالش‌های حوزه برق بدل شده است. از این رو، توان عملیاتی نیروگاه‌های برق آبی – به عنوان منابعی سریع‌الورود و منعطف – می‌تواند در کنار نیروگاه‌های حرارتی، نقش مؤثری در عبور از پیک مصرف ایفا کند. در نهایت، تداوم روند مدیریت منابع آبی، اولویت‌بندی مصرف در زمان‌های اوج و بهره‌گیری از ظرفیت‌های تولیدی موجود، لازمه حفظ پایداری شبکه برق کشور در تابستان پیش‌رو خواهد بود؛ فصلی که همواره با آزمونی جدی برای صنعت برق همراه است.

فرصت امروز: بازار سرمایه در هفته سوم تیرماه، روند مثبت و متعادلی را سپری نکرد و با وجود آنکه مدیران سازمان بورس از بسته‌های حمایتی سخن گفته بودند، اما این حمایت از مرحله گفتاردرمانی فراتر نرفت. به نظر می‌رسد اگر بسته حمایتی نهاد ناظر واقعا در کار باشد، می‌تواند روند آتی بورس را تغییر دهد؛ وگرنه گفتاردرمانی و خبردرمانی هیچ کمکی به بهبود وضعیت بازار سرمایه نخواهد کرد. در حال حاضر، سهامداران و معامله‌گران در انتظار تحقق وعده تزریق سرمایه به بورس تهران هستند.

بورس تهران، معاملات هفته گذشته را منفی تمام کرد و اگرچه ابتدای هفته با حمایت‌های سیاستگذار صعودی شد، اما این سبزپوشی بورس بیشتر از یک روز دوام نیاورد و دوباره رنگ تالار شیشه‌ای قرمز شد. شاخص کل بورس تهران در معاملات روز چهارشنبه (۱۸ تیرماه)، بیش از ۲۱ هزار واحد ریخت و تا ارتفاع ۲ میلیون و ۶۳۷ هزار واحد عقب‌نشینی کرد. همزمان شاخص هم‌وزن نیز ۹۰۸۲ واحد کاهش یافت و در تراز ۸۲۷ هزار واحد ایستاد. در آن سوی بازار سرمایه هم شاخص کل فرابورس ایران همچنان منفی ماند و با افت ۱۷۵ واحدی به محدوده ۲۴ هزار و ۴۷۶ واحد رسید. در معاملات چهارشنبه، صنایع نفتی، بانکی و غذایی بیشترین خروج نقدینگی را تجربه کردند و در مقابل، صنایع استخراج نفت، لاستیک و کامپیوتری با بیشترین ورود سرمایه مواجه شدند. ۸۱ درصد نمادهای بورسی در محدوده منفی و ۱۹ درصد در محدوده مثبت معامله شدند. همچنین جریان نقدینگی از سمت سهام به سوی صندوق‌های کالایی و درآمد ثابت کوچ کرد. هم‌اکنون سهامداران و معامله‌گران منتظر تحقق وعده تزریق سرمایه به بورس تهران هستند. مدیران سازمان بورس باید بدانند که گفتاردرمانی، هیچ کمکی به بهبود بازار سرمایه نخواهد کرد و در این صورت، نوسان بورس ادامه خواهد یافت.

ادامه حمایت‌های ناکافی از تالار شیشه‌ای

هرچند شاخص کل بورس در ابتدای هفته صعودی شد، ولی این رنگ سبز بیشتر از یک روز دوام نیاورد و دوباره بازار سرمایه روند منفی خود را طی کرد؛ تا جایی که در معاملات چهارشنبه، همه نمادگرا یکدست سرخ پوش ماندند. ۸۱ درصد نمادهای بورسی قرمزپوش بودند و تنها ۱۹ درصد ماقی مثبت معامله شدند. همچنین نقدینگی از سهام به سمت صندوق‌های کالایی و صندوق‌های درآمد ثابت کوچ کرد و صنایع نفتی، بانکی و غذایی شاهد بیشترین خروج نقدینگی و صنایع استخراج نفت، لاستیک و کامپیوتری شاهد بیشترین ورود سرمایه بودند. اگرچه هفته گذشته مدیران سازمان بورس از بسته‌های حمایتی سخن می‌گفتند، اما با این وجود، بازار روند مثبتی را طی نکرد. سهامداران و معامله‌گران در انتظار تحقق وعده تزریق سرمایه به بورس تهران هستند. اگر بسته حمایتی نهاد ناظر در کار باشد، می‌تواند روند بورس را تغییر دهد اما نکته مهم اینجاست که خبردرمانی به بهبود بازار سرمایه کمک نخواهد کرد.

«سجاد تقی‌لو»، کارشناس بازار سهام با اشاره به حمایت‌های ناکافی از تالار شیشه‌ای به «کوابران» گفت: بازار سرمایه پس از بازگشایی بعد از جنگ ۱۲ روزه، متأسفانه با شرایط بسیار نامطلوبی همراه بود که این نامطلوبیت را نمی‌توان تنها به ترس و پنیک جنگ مرتبط دانست. متأسفانه در سال‌های اخیر این بازار با بی‌مهری‌های فراوانی مواجه شده است و در بحث سیاست‌های کلان و اقتصاد کلان شاهد تصمیم‌گیری‌های بسیار مخربی برای این بازار بودیم که هیچ‌گونه برنامه حمایتی هم برای جلوگیری از آسیب دیدن این بازار صورت نگرفت. به گفته این فعال بازار سرمایه، در هر صورت باتوجه به رخدادهای حادث شده در گذشته و کنش‌های فعلی مسئولین ذی‌ربط سازمان و باتوجه به شرایط بین‌المللی و سیاسی و اقتصادی کشور و متأسفانه عدم حمایت و برنامه‌ریزی‌های صحیح و اصولی، انتظار خاصی از این بازار در کوتاه‌مدت نمی‌توان داشت و هر رشدی احتمالا ناپایدار خواهد بود. تا ۱۸ اکتبر و یا تاریخ غروب برجام احتمالا شاهد نوسانات نامعقول و غیرعقلایی در این بازار خواهیم بود؛ مگر آنکه با حضور وزیر جدید اقتصاد شاهد رویکرد جدیدی نسبت به این بازار باشیم که تا امروز چنین موضوعی مشاهده نشده است.

مکانیزم ماشه؛ ریسک سنگین بورس

«ندا کریمی»، دیگر کارشناس بازار سرمایه نیز گفت: در روز چهارشنبه مشابه تمام روزهای بعد از بازگشایی بورس، شاهد فشار فروش و خروج قابل توجه نقدینگی حقیقی از بازار سهام بودیم. در معاملات هفته نیم تعطیل و بعد از فروکش کردن فشار فروش نسبی در سهام به دلیل صف‌های سنگین فروش در صندوق‌های اهرمی مجددا فشار فروش به کلیت بازار سرایت کرد و شاخص کل با افت ۲۰ هزار درصدی در روز چهارشنبه مواجه شد. خروج بیش از ۲.۲ همت از

تصمیم‌های جدید نهاد ناظر در راه است؟

پایان ناخوش بورس در هفته سوم تیرماه



کل معاملات ۶ همتی (سهام و صندوق‌های سهامی) حاکی از ادامه شرایط بحرانی در کلیت بازار است. به نظر می‌رسد صندوق‌ها به ویژه صندوق‌های اهرمی نیازمند اصلاحاتند؛ زیرا در روزهای اخیر، ریسک بزرگی را به کلیت بازار تحمیل کرده‌اند. در روزهای بعد از بازگشایی، شاخص کل بیش از ۳۶۰ هزار واحد اصلاح را تجربه کرده است.

به گفته «کریمی» در هفته پیش‌رو به نظر می‌رسد در صورت عدم بروز ریسک در حوزه سیاست خارجی و امنیتی شاهد تعادل نسبی بازار و کاهش فشار فروش در عمده نمادها باشیم. همچنین انتشار اوراق تبعی، منجر به تقویت سمت تقاضا خواهد شد و فروشنندگان نیز از فروش بی‌مهابا اجتناب خواهند کرد. صف صندوق‌های اهرمی هم می‌توانند با کاهش قیمت‌ها از بین بروند. انتشار گزارش‌های فصل بهار و مجامع تقسیم سود هم اندکی از فشار فروش خواهد کاست، ولی انتظار رشد قابل توجهی از بازار سرمایه در این هفته را نداریم. در حال حاضر ارزش دلاری بازار سرمایه به کمتر از ۱۱۰ میلیون دلار رسیده و نسبت P/E و P/S بازار هم به ۶ و ۱.۵ واحدی افت کرده‌اند. با انتشار گزارش‌های بهار و تقسیم سود شرکت‌ها، این نسبت‌ها با افت قابل توجهی مواجه خواهند شد. گروه‌های پتروشیمی، غذایی، دارویی، سیمانی و زودتر از بقیه بازار مورد توجه قرار گیرند. در بازار طلا و ارز هم به نظر می‌رسد شاهد کف‌سازی قیمت‌ها برای رشد احتمالی آتی در صورت عدم توافق احتمالی در هفته‌های آتی باشیم. همچنین اجرای محتمل مکانیزم ماشه در هفته‌های آتی، یک ریسک مجدد برای کلیت بازار سرمایه ایجاد خواهد کرد و نقدینگی را به سمت بازارهای غیرمولد روانه خواهد نمود.

می‌توان جلوی زیان ناشی از جنگ را گرفت؟

همچنین «مهدی دلبری»، کارشناس بورس با اشاره به اقتصاد دولتی ایران معتقد است: ما در اقتصادی قرار داریم که از سوی دولت حمایت می‌شود و وابسته به دولت است. بنابراین دولت و نهادهای متولی دولتی باید از بازار حمایت کنند. او بر لزوم حمایت دولت از اقتصاد به ویژه بازار سرمایه، تأکید کرد و به «ایسنا» گفت: از آنجایی که ما در اقتصادی قرار داریم که از سوی دولت حمایت می‌شود و وابسته به دولت است در این شرایط دولت و نهادهای متولی دولتی باید از بازار حمایت کنند. طی دو دهه اخیر، نزدیک به ۱۰ مورد ریزش بالای ۲۰ درصد در شاخص بورس رخ داده که علت هر کدام متفاوت بود. غیر از مورد سال ۱۳۹۹ و ۱۳۹۲، باقی موارد یا مربوط به افت قیمت جهانی یا برخی عوامل مثل تحولات منطقه‌ای بوده است، اما اتفاقی که طی هفته‌های اخیر رخ داده، نسبت به شوک‌های سیاسی گذشته متفاوت بود؛ چراکه شوک ناشی از جنگ همیشه بالاترین شوک سیاسی وارده به اقتصاد است و در این شرایط نمی‌توان به خوبی به سهامداران توصیه کرد که چگونه از زیان ناشی از جنگ جلوگیری کنند.

به گفته «دلبری»، در شرایطی که اقتصاد کشور مدل اقتصاد بازار آزاد نیست و بسیاری از نهادها و نگاه‌های اقتصادی وابسته به دولت هستند و در شرایطی که از ۱۳۰۰ همتی که ارزش بازار سرمایه افت کرده، حدود یک‌هزار همت زیان مربوط به نهادهای دولتی و صندوق‌های بازنشستگی است، دولت به راحتی می‌تواند با حمایت ۱۰۰ همتی از بازار سرمایه از یک زیان به مراتب بزرگ‌تر بر بازار سرمایه جلوگیری کند و منطقی است که دولت در این شرایط از بازار حمایت کند. با این حال به نظر می‌رسد در این شرایط بازار به لحاظ ارزش تقریباً در وضعیت مناسبی قرار دارد؛ چراکه در اکثر بحران‌ها و ریزهای بازار سرمایه P/E بازار دورقمی بوده است؛ در حالی که در ریزش اخیر P/E بازار (نسبت قیمت به سود هر سهم) در زمان شروع بحران در وضعیت متعادل‌تری قرار داشت. اما بهتر بود که اختصاص بسته حمایتی از بازار سرمایه تسریع و در زمانی به اصطلاح زودتر مصوب می‌شد.

مدل اقتصاد و نسبتش با بازار سرمایه

وی سپس به یک نکته مهم، اشاره کرد و افزود: نکته مهم در رابطه با مدل اقتصاد و نسبت آن با بازار سرمایه است، اگر مدل اقتصادی از نوع باز و آزاد باشد؛ قاعدتا در این شرایط انتظار نمی‌رود که نیاز باشد دولت دخالت کند و به اصطلاحی دولت اجازه می‌دهد که بازارها خود را پیدا کنند و پاره‌های توزیع نمی‌شوند، اما ما در اقتصادی قرار داریم که از سوی دولت حمایت می‌شود و وابسته به دولت است برای مثال در حالی که حدود ۶۰۰ همت سود شرکت‌های تولیدی بورسی در سال گذشته بوده و حدود ۶۰۰ همت دیگر نیز سود ناشی از فاصله نرخ ارز از شرکت‌های تولیدی صادرکننده دریافت می‌شود. به عبارتی، اگر بپذیریم که نرخ ارز از سوی دولت مدیریت می‌شود باید انتظار داشته باشیم که دولت در این شرایط نیز از بازار حمایت کند و این در شرایطی است که برخی از اقتصاددان‌ها معتقد هستند که دولت منابعی به بازار تزریق نکند، اما باید بپذیریم که دولت به دلیل قیمت‌گذاری‌های دستوری سالانه حدود ۶۰۰ همت از سود شرکت‌های بورس برداشت می‌کند و باید انتظار داشته باشیم که در این شرایط دولت و نهادهای متولی دولتی به حمایت از بازار سرمایه اقدام کنند. باید مانند حمایتی که دولت در حوزه‌هایی مثل امنیت غذایی اعمال می‌کند، در بازار سرمایه نیز انجام پذیرد.

آگهی مناقصات عمومی



شرکت آب وفاضلاب استان لرستان

شرکت آب وفاضلاب استان لرستان در نظر دارد مناقصات عمومی ذیل را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید. لذا با توجه به اینکه کلیه مراحل برگزاری مناقصه اعم از دریافت اسناد ارزیابی و مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه گران و بازگشایی پاکت از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir صورت خواهد پذیرفت، لازم است کلیه مناقصه گران واجد صلاحیت در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند. تاریخ انتشار مناقصه در سامانه ۱۴۰۴/۰۴/۱۷ می باشد.

ردیف	عنوان پروژه	برآورد اولیه (ریال)	مبلغ تضمین (ریال)	مدت پیمان (ماه)	محل تأمین اعتبار	کد فراخوان در سامانه
۱	بهره برداری، نگهداری و تعمیرات تأسیسات آب روستایی شهرستان رومشکان	۵۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۶۷۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۲	عمرانی	۲۰۰۴۰۱۳۴۰۰۰۰۵۳
۲	بهره برداری و نگهداری از تأسیسات روستاهای سطح شهرستان الیگودرز	۶۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۲	عمرانی	۲۰۰۴۰۱۳۴۰۰۰۰۵۴
۳	تأمین ۱ دستگاه دیزل ژنراتور ۲۵۰ kv	—	۱,۶۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۲	عمرانی	۲۰۰۴۰۱۳۴۰۰۰۰۵۵
۴	تأمین ۵۰۰۰ دستگاه کنتور آب ۱/۲	—	۴,۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۳	جاری	۲۰۰۴۰۱۳۴۰۰۰۰۵۶
۵	تأمین دوربین، هارد، سوییچ، مانیتور و ...	—	۲,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳	عمرانی	۲۰۰۴۰۱۳۴۰۰۰۰۵۷

مهلت زمانی دریافت اسناد مناقصه از سایت: از ساعت ۱۲ ظهر مورخ ۱۴۰۴/۰۴/۱۷ لغایت ساعت ۱۹ مورخ ۱۴۰۴/۰۴/۲۳.
مهلت زمانی ارائه پیشنهاد قیمت: تا ساعت ۱۹ مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۰۴.
زمان بازگشایی پاکت: ساعت ۹ صبح مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۰۵.
زمان اعتبار پیشنهاد قیمت: ساعت ۹ صبح مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۰۴.
نوع تضمین: ضمانتنامه بانکی مطابق آخرین بخشنامه تضامین یا فیش واریز وجه

اطلاعات تماس دستگاه مناقصه گزار جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص اسناد مناقصه و ارائه پاکت (الف):

آدرس: خرم آباد – میدان ۲۲ بهمن – بلوار ولیعصر (عج) – خیابان شهید شفیع پور (۶۰ متری شمالی) – کدپستی: ۶۸۱۷۸۵۵۳۷۱
تلفن ۵-۳۳۲۲۵۸۰۴ – ۳۳۲۲۴۴۹۲ – ۳۳۲۲۷۴۵ – ۰۶۶

اطلاعات سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه: مرکز تماس ۲۷۳۱۳۱۳۱-۰۲۱ دفتر ثبت نام: ۸۸۹۶۹۷۳۷-۰۲۱-۰۱۹۲۳۶۸-۰۲۱

تجدید فراخوان مناقصه عمومی یک مرحله‌ای

شهرداری فریدونکنار

برگزاری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه گران و بازگشایی پاکت ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد و لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.

ردیف	شماره فراخوان	نام پروژه	مبلغ برآورد (ریال)	مبلغ تضمین (ریال)	مدت انجام کار
۲	۲۰۰۴۰۹۲۵۰۴۰۰۰۰۱۸	اجرای آبرو وسط و جدول کانیوو و جوی آب براساس دتایل پیوستی	۴۸/۸۱۷/۵۰۰/۰۰۰	۲/۴۴۰/۸۷۵/۰۰۰	تا پایان اسفند ۱۴۰۴

تاریخ انتشار مناقصه در سامانه تاریخ ۱۴۰۴/۰۴/۲۱ می‌باشد. مهلت زمانی دریافت اسناد مناقصه از سایت: از تاریخ ۱۴۰۴/۰۴/۲۱ ساعت ۸ صبح تا مورخ ۱۴۰۴/۰۴/۲۸. **مهلت زمانی ارائه پیشنهاد:** تا پایان وقت اداری مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۰۷.
زمان بازگشایی پاکت‌ها: تاریخ ۱۴۰۴/۰۵/۰۸
برندگان اول و دوم و سوم مناقصه هرگاه حاضر به انعقاد قرارداد نشوند سپرده آنان به ترتیب ضبط خواهد شد.
شهرداری در رد و یا قبول هر یک از پیشنهادها مختار است.
سایر اطلاعات و جزئیات مربوط به معامله در اسناد مناقصه مندرج می باشد.
اطلاعات تماس دستگاه مناقصه گزار جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص اسناد مناقصه و ارائه پاکت های الف: آدرس استان مازندران – شهرستان فریدونکنار – خیابان امام رضا- جنب دادگستری و تلفن ۰۱۱۳۵۶۷۰۶۰۲ داخلی ۳۰۱
اطلاعات تماس سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه: ۰۲۱-۴۱۹۳۴-۰۲۱

علی خان بابائی – شهردار فریدونکنار

جدیدت در گاز رسانی به مناطق محروم در اولویت شرکت گاز استان چهار محال و بختیاری

شهر کرد - خبرنگار فرصت امروز: ابراهیم غلامی، در گفتگو با خبرنگار روزنامه فرصت امروز: مفتخرم که به اطلاع شما برسانم که پروژه گازرسانی به روستاهای شهرستان اردل در حال حاضر با جدیدت در حال اجرا است. رئیس امور مهندسی و اجرایی شرکت گاز استان چهار محال و بختیاری، امروزه، گاز طبیعی به عنوان یکی از منابع انرژی پاک و پایدار، نقش بسیار مهمی در توسعه زیرساخت‌های اقتصادی و اجتماعی ایفا گفت : هدف ما از اجرای این پروژه، تسهیل دسترسی روستاییان به این منبع ارزشمند و همچنین بهبود کیفیت زندگی آنان می‌باشد. وی افزود: در حال حاضر، عملیات گازرسانی به صورت متمرکز در روستای سرهنگ محمودی در حال پیشرفت است:غلامی افزود: این روستا به عنوان یکی از نقاط کلیدی در ناوگان گازرسانی انتخاب شده و با امداد از تکنیک‌ها و فناوری‌های نوین، تلاش می‌کنیم شرایط ایمن و موثری را برای ساکنان روستا فراهم کنیم. شرکت گاز استان چهارمحال و بختیاری به عنوان متولی این پروژه، در نظر دارد شرایط گازرسانی به صنایع این محدوده را تسهیل کند:این امر به‌خصوص در صنعت گلخانه‌ای به عنوان یکی از زمینه‌های مهم اقتصادی، امکان‌پذیر خواهد بود. وی یادآور شد با گازرسانی به گلخانه‌ها، ما نه تنها به صرفه‌سازی انرژی و کاهش هزینه‌های تولید کمک می‌کنیم، بلکه شرایط سرمایه‌گذاری را برای سرمایه‌گذاران و کارآفرینان این حوزه فراهم خواهیم آورد. از آنجایی که توسعه پایدار نقطه عطفی در برنامه‌های ماست، امیدواریم با اجرای این پروژه، فرصت‌های شغلی جدیدی را ایجاد کرده و به رونق اقتصادی شهرستان اردل کمک کنیم. غلامی اضافه کرد:همچنین، بهبود وضعیت اشتغال و افزایش درآمد خانوارها از اهداف بسیار مهم این پروژه است. ما به مردم عزیز قول می‌دهیم که تمامی تلاش خود را برای تکمیل هر چه سریع‌تر این پروژه مهم به کار گیریم و در راستای شفاف‌سازی و ارزیابی کارکردهای پروژه، همواره به شما عزیزان اطلاع‌رسانی خواهیم کرد. وی گفت : امیدواریم با همکاری و همدلی تمامی ارکان اجتماعی، بتوانیم آینده‌ای روشن و پر امید برای شهرستان اردل رقم بزنیم.

با همت شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان در پروژه های عام المنفعه :

پروژه بهسازی و آسفالت خیابان شهری در مسجدسلیمان با پیشرفت ۵۰ درصدی در حال انجام می باشد

اهواز - شبنم قیاجوند: در حال حاضر روند اجرایی پروژه شامل قیرپاشی و روکش آسفالت کل مسیر در دستور کار قرار دارد. پروژه عام المنفعه بهسازی و آسفالت خیابان شهری مسجدسلیمان، حداقل میدان خبرنگار تا سهراهی و پل نمره ۲ و منتهی به مزان کوی المهدی، که توسط شرکت بهره برداری مسجدسلیمان آغاز شده هم اکنون با پیشرفت فیزیکی ۵۰ درصدی در حال انجام می باشد. در چارچوب این پروژه، عملیات اصلاح کانال‌های حفاری، خاکبرداری،تراشیدن آسفالت های معیوب ، اجرای لایه‌های قیرپاشی و لکه‌گیری پخش‌های آسیب‌دیده مسیر، انجام شده که در مجموع پروژه تاکنون حدود ۵۰ درصد پیشرفت فیزیکی حاصل شده است. در حال حاضر روند اجرایی پروژه شامل قیرپاشی و روکش آسفالت کل مسیر به طول ۳۴۰۰ متر (رفت و برگشت) و عرض ۱۲ متر، در دستور کار قرار دارد.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان یزد:

مدیریت مصرف برق را به عنوان یک معروف در جامعه اسلامی و وظیفه اجتماعی همه اقشار بیان کرد

یزد- سید محمد جواد عرفان فر: مهندس محمد جواد جلیلی در دهه احیا امر به معروف و نهی از منکر،افزود: استفاده روشنایی و سیستم سرمایه‌یابی نامتعارف در جامعه و به کارگیری لوازم بر مصرف در زمان اوج بار به عنوان منکر و استفاده از وسایل استاندارد و پربارده به همراه رعایت الگوی مصرف برق به عنوان معروف در صنعت برق شناخته می‌شودوی با اشاره به اینکه برای اقشار کم درآمد و ضعیف جامعه بر اساس قانون پیش بینی‌های لازم شده است:خاطر نشان کرد: مددجویان کمیته امداد و بهزیستی بر اساس قانون می‌توانند از انحصار رایگان برخوردار شوند و بر اساس قانون بهای برق مصرفی آنان محاسبه می شود.مهندس جلیلی به اصلاح فرایندها و کاهش بروکراسی اداری در راستای احیای امر به معروف اشاره‌ای داشت و گفت: شایسته سالاری و توجه به موضوع سلامت اداری به عنوان یک معروف باعث می شود تا شیوه انتصاب و انتخاب افراد متاثر از آن دقیق تر باشد:این مسئول ایجاد سامانه برق من برای غیر حضوری کردن همه خدمات صنعت برق و سامانه تلفنی ۱۵۲۱ برای رسیدگی به مشکلات مردم را از ه‌مترین اقدامات سال‌های اخیر برای افزایش رضایتمندی مردم بیان کرد.

ضرورت هم‌افزایی برای رفع موانع واردات نهاده‌های دامی و کشاورزی در گلستان

گرگان – خبرنگار فرصت امروز:امیر یوسفی، رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی گرگان در نشست هم‌اندیشی واردکنندگان نهاده‌های دامی و کشاورزی با استاندار گلستان، ضمن قدردانی از همراهی استاندار و معاون هماهنگی امور اقتصادی، بر لزوم همکاری و هم‌افزایی برای حل مشکلات فعالان اقتصادی تأکید کرد. وی با اشاره به شرایط دشوار اقتصادی حاکم بر کشور، هدف از برگزاری این نشست را هم‌فکری برای تسهیل روند واردات نهاده‌ها عنوان کرد و افزود که امیدوار است با همراهی دستگاه‌های اجرایی، بتوان مسیر فعالیت‌های اقتصادی را روان‌تر ساخت.یوسفی منطقه آزاد انچه‌پهرون را ظرفیتی راهبردی برای واردات کالا دانست و تأکید کرد که این منطقه از امن‌ترین و مناسب‌ترین مسیرهای حمل کالا در شرایط فعلی کشور است، اما برخی زیرساخت‌ها در آن تکمیل نشده و موانعی در مسیر بهره‌برداری کامل از ظرفیت‌های موجود وجود دارد:وی همچنین با اشاره به توان حمل‌ونقل ریلی در استان، اظهار نظر ریلی که هزینه‌های بالای حمل‌ونقل ریلی، موجب کاهش رغبت فعالان اقتصادی نسبت به استفاده از این مسیر شده و در صورت اصلاح این هزینه‌ها، امکان انتقال بخش قابل توجهی از واردات به خطوط ریلی وجود دارد:رئیس اتاق گرگان با بیان اینکه گمرک نهایت همکاری را دارد و منطقه آزاد نیز علاقه‌مند به توسعه فعالیت‌هاست، افزود که بخش عمده‌ای از مشکلات در حوزه راهدان متمرکز است و اگر این مسائل در سطح استانی قابل حل نیست، باید به‌صورت ملی مورد پیگیری قرار گیرد تا برای همیشه برتفع شود:او در پایان با تأکید بر لزوم تقویت ساختار مدیریتی در شرایط بحرانی گفت : اکنون کشور هم‌زمان درگیر جنگ اقتصادی و نظامی است و عبور از این شرایط نیازمند هماهنگی، اراده جدی و حمایت از بخش خصوصی است.

کشت محصول پنبه درمزارع مناطق آبی و دیم استان گلستان در سال جاری

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: مجید محمدی مدیر شرکت خدمات حمایتی کشاورزی استان گلستان گفت: امسال براساس نیاز آبی گیاه۷۵۲۸ من مکتب در هر هکتار و برنامه الگوی کشت انتیاضی استان،۱۱ هزار و ۴۰۰هکتار از مزارع در مناطق آبی و دیم استان در سال جاری تحت کشت محصول پنبه قرار می گیرد محمدی به کشاورزان تأکید کرد: اگر تاکنون اقدام به کشت پنبه نکرده‌اند می‌توانند برای تهیه کود موردنیاز خود را از کارگزاری های ۱۴مراکز خدمات تابعه شهرستان تهیه نمایند .او افزود: طبق برنامه ریزی مسئولان کشوری و استانی، کود کشاورزی یارانه‌ای « ازت ، فسفات و پتاس» هریک به مقدار ۱۰۰ کیلوگرم در اراضی مناطق آبی و هر یک به مقدار ۵۰ کیلوگرم، در اراضی مناطق دیم به در قالب طرح الگوی کشت از طریق سامانه کنترل و پایش مولد کودی در اختیار کشاورزان قرار خواهد گرفت تا کشاورزان بتوانند به راحتی این محصول را کشت کنند.محمدی با اشاره به توزیع انواع کود یارانه ای گفت: در سه ماهه سال جاری، مقدار تقریبی۷۷۵ تن انواع کود«ازت ، فسفات و پتاس» در اختیار کشاورزان پنبه کار قرار گرفته است. این کودها شامل: ۳۶۷ تن ازت،۲۵۹ تن فسفات و۱۴۹ تن پتاس « بوده است:وی به کشاورزان توصیه کرد: برای تقویت ریشه زایی و افزایش مقاومت گیاه در برابر. تنش های خشکی و کم آبی، کود های فسفاته وپتاسه به همراه کود اوره باید به خاک افزوده شود.

بازدید فرماندهی نیروی انتظامی استان مرکزی از شرکت برق منطقه ای باختر

اراک – فرناز امیدی: فرماندهی نیروی انتظامی استان مرکزی با حضور در شرکت برق منطقه ای باختر ضمن بازدید از بخش های مختلف شرکت از زحمات شبانه روزی کارکنان برق باختر که در روزهای جنگ ۱۲ روزه در راستای برق رسانی مستمر به مردم شریف استان مرکزی و استانهای زیرمجموعه این شرکت انجام وظیفه می نمایند قدردانی و تشکر نمود. به نقل از روابط عمومی شرکت برق منطقه ای باختر ، هادی رفیعی کیا در این دیدار ضمن تقدیر از زحمات همکاران برق باختر در تامین پایداری شبکه برق گفت: حیات اقتصاد کشور وابسته به برق می باشد و جریان انرژی از زیرساخت های مهم توسعه و زیربنای مسائل اقتصادی است. بر اساس این گزارش وی در ادامه با حضور در بخش فنی فنی شرکت که به صورت شبانه روزی در امر برق رسانی فعالیت می کنند از همکاری این بخش ها قدر دانی نمود و اذعان داشت: برق رسانی مستمر در شرایط حساس کشور بسیار مهم و حیاتی است و بنده به نوبه خود از زحمات شما عزیزان که مایه ثبات و انسجام جامعه می شوید تقدیر و تشکر نموده و امیدوارم همواره در امر خدمت رسانی به جامعه موفق و در مقابل مردم شریف ایران سربلند باشید.

دیدار مدیر کل فرهنگ و ارشاد اسلامی استان مرکزی با سرپرست سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان



با اشاره به پشرفت ۹۸ درصدی تالار بزرگ مرکزی اراک، اظهار داشت: این تالار یکی از بی نظیر ترین و مجهزترین مجموعه های فرهنگی و هنری سطح کشور می باشد. وی تأکید کرد: متأسفانه عدم توجه و نظارت بر انجام فعالیت ها و رویدادهای بزرگ فرهنگی موجب شده مباحثی از جمله سرانه مطالعه رفتن به سینما و تئاتر، بازدید از گالری های هنری و- ساز سید خانوار مردم کم و یا حذف گردد و این مهمترین معضل فرهنگی جامعه به شمار می رود. ایزدی، ابراز امیدواری کرد :حوزه فرهنگ و هنر استان مورد توجه ویژه

در ایام عزاداری محرم تداوم یافت:

پایش شاخص های کیفی و بهداشتی آب شرب در آذربایجان شرقی

هماهنگی لازم با مراکز بهداشت و سایر نهادهای مرتبط جهت تسریع در واکنش به گزارش های احتمالی برقرار بود. مدیرعامل آینا استان آذربایجان شرقی تأکید کرد: سلامت آب شرب ارتباط مستقیمی با سلامت عمومی دارد و ما موظفیم در تمامی شرایط، به‌ویژه در ایام خاص و پرتردد، نظارت‌های فنی و بهداشتی را به حساسیت بیشتری دنبال کنیم. ابراهیم سلیمانی از همراهی هیئت مذهبی، شهروندان و نهادهای بهداشتی استان در اجرای این طرح قدردانی کرد و افزود: فرایند پایش کیفی آب، محدود به این ایام نبوده و به‌صورت مستمر در طول سال ادامه دارد. نیک مرام مدیر مرکز پایش و نظارت بر کیفیت آب و فاضلاب استان نیز با اشاره به نقش نظارتی اکیپ‌های مشترک افزود: در همکاری نزدیک با کارشناسان بهداشت محیط استان، تمام منابع برداشت، تانکرهای ذخیره، شیرهای برداشت عمومی و آب رسانی های سیار مورد بازرسی و نمونه‌برداری دقیق قرار می‌گیرند تا اطمینان کامل از سلامت آب آشامیدنی توزیع شده حاصل شود.



صورت مستمر رصد شد. سلیمانی افزود: در کنار پایش‌های میدانی، تمهیداتی برای افزایش آمادگی واحدهای بهره‌بردار، اصلاح شبکه‌ها، کنترل فشار و تامین پایدار آب در مناطق پر مصرف در نظر گرفته شد. به گفته وی، همچنین

معاون فنی و زیربنایی منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس :

اختصاص ۹۸۰۰ میلیارد ریال جهت توسعه راه‌های عسلویه توسط صنعت نفت

۱۸ ماه به بهره‌برداری می‌رسد. معاون فنی و زیربنایی سازمان منطقه ویژه پارس به احداث یک دهانه پل بزرگ در این پروژه اشاره کرد و گفت: دهانه پل حدود ۳۲ متر و عرض روی آن حدود ۲۶ متر خواهد بود که شامل ۱۱ متر مسیر آسفالته در هر باند و دو پیاده رو یک متری در طرفین پل و دو متر جزیره میانی است. شکیبایی با اشاره به مصوبات ابلاغی به سازمان منطقه ویژه پارس مبنی بر جداسازی مسیر تردد مردم از صنعت در راستای تسهیل در رفت و آمد آنان، گفت: با بررسی‌ها و پیگیری‌های صورت گرفته قرار شد مسیر تردد مردم شهرهای عسلویه و نخل تقی از ابتدای یادمان شهدا به اتوبان کشوری تعریف شود. وی اجرای این پروژه را برای مردم منطقه بسیار مهم دانست و گفت که اعتبار مورد نیاز آن نیز از منابع نفت تامین شده‌است.



مدیرعامل آبفای گیلان در آئین تودیع و معارفه معاونت منابع انسانی و تحقیقات:

رسالت مهم معاونت منابع انسانی و تحقیقات، جانشین پروری و اهمیت به پروژه های تحقیقاتی است

رشت – زهرا رضازاده : به گزارش دفتر روابط عمومی و آموزش همگانی شرکت آب و فاضلاب استان گیلان، علیرضا غیانی، رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل این شرکت در آئین تودیع و معارفه معاون منابع انسانی و تحقیقات با اشاره به اهمیت جانشین پروری افزود: از ابتدای تأسیس این شرکت همکاران با داشتن حداقل مدرک تحصیلی در کنار هم برای رشد و تعالی شرکت تلاش نمودند.

وی با اشاره به ارتقاء سطوح دانشگاهی و توان علمی همکاران و افزایش تجربه کاری تصریح کرد: وظیفه داریم با توجه به ارتقاء سطح دانش ، از آموخته های علمی برای پیشبرد اهداف شرکت و رشد و تعالی سازمانی تلاش نماییم و دوره های آموزشی نیز کاربردی و مطابق فعالیت هر حوزه پیش بینی و اجرایی شود.

مدیرعامل آبفای گیلان آرامش حاکم موجود در شرکت را نشان از تلاش مجموعه تیم مدیریتی و همکاری همه حوزه ها عنوان کرد و گفت: به واسطه توان و تفکر خودمان برای بهبود وضعیت شرکت اتفاقات خوبی را رقم زدیم و

باید تلاش نماییم در جایگاه خود، بهترین باشیم.

غیانی با تأکید بر پیگیری جهت تبدیل وضعیت اشتغال همکاران مشمول اظهار داشت: برای دلگرمی بیشتر کارکنان و ایجاد انگیزه برای همکاری که در فعالیت های شرکت موثر هستند باید تا اخذ نتیجه پیگیری های لازم

از طریق دفاتر پیشخوان دولت:

خدمات غیر حضوری آب و فاضلاب آذربایجان شرقی ارائه می شود



شهردار فردیس در دیدار مردمی:

ارتباط مستقیم با شهروندان کلید بهبود خدمات شهری است



نیازها و مشکلات آنها را فراهم کرده و بهبود سطح خدمات، افزایش رضایتمندی و مشارکت شهروندان در مدیریت شهری را به دنبال دارد.

شهردار فردیس بر لزوم ارتقای سطح پاسخگویی مؤثر، بهبود و سرعت بخشی در روند رسیدگی به مطالبات شهروندان در دیدارهای مردمی تأکید کرد و گفت: اقدامات لازم باید در چارچوب قانون صورت بگیرد و نتیجه این دیدارها در امور مردم اثر بخش باشد. گفتنی است دیدارهای بی‌واسطه شهردار فردیس با شهروندان سه شنبه هر هفته در دفتر شهردار برگزار می‌شود و شهروندان محترم می‌توانند جهت هماهنگی، در طول ایام هفته به دفتر شهردار فردیس در ساختمان ستاد مرکز شهری‌داری واقع در بلوار شهید سلیمانی روبروی پارک منظره به مراجعه کنند.

لینکدین به چه درد کار آفرینان و کسب و کارها می خورد؟

می‌کند تیمی بسازند که نه تنها مهارت دارند، بلکه به برندشان باور دارند. این ترکیب، پایه اصلی رشد پایدار در هر کسب و کاری است.

جذب سرمایه و توجه سرمایه‌گذاران

بسیاری از کارآفرینان، سرمایه‌گذار مناسب را نه در جلسات رسمی یا استیج‌های پرزرق و برق، بلکه در پیام خصوصی لینکدین پیدا کرده‌اند. این پلتفرم یک میدان صاف برای ارتباط مستقیم با افرادی است که معمولاً در دسترس نیستند. سرمایه‌گذاران، شتاب‌دهنده‌ها و حتی مدیران صندوق‌های سرمایه‌گذاری جسورانه، اغلب در لینکدین حضور فعالی دارند.

اما جذب سرمایه از طریق لینکدین قواعد خاص خودش را دارد. اینجا خبری از ارسال بی‌زیس پلن بدون مقدمه نیست. ابتدا باید ارتباط شکل بگیرد، علاقه ایجاد شود و سپس وارد گفت‌وگوی حرفه‌ای‌تر شوید. به جای ارسال پیام‌های کلیشه‌ای، بهتر است گفت‌وگویی را با یک نظر دقیق زیر پست‌های سرمایه‌گذار مورد نظر شروع کنید یا مقاله‌ای منتشر کنید که دیدگاه شما درباره بازار را نشان دهد. از سوی دیگر، فعالیت حرفه‌ای شما در لینکدین، خودش بهترین ویتَرین برای ارزیابی است. اگر به طور پیوسته درباره صنعت خود می‌نویسید، تجربیات واقعی‌تان را به اشتراک می‌گذارید و تعاملات حرفه‌ای مثبتی دارید، سرمایه‌گذاران احساس بهتری نسبت به شما پیدا می‌کنند. آنها فقط به دنبال ایده نیستند؛ بلکه دنبال بنیانگذاری هستند که بتواند ایده را به مرحله اجرا برساند.

لینکدین همچنین محلی مناسب برای مشارکت در رویدادهای تخصصی، وبینارها یا حتی نشست‌های مجازی مربوط به سرمایه‌گذاری است. از این طریق می‌توانید در فضاهایی حضور داشته باشید که سرمایه‌گذاران هم آنجا هستند. این نوع حضور هدفمند، گاهی بیش از هر معرفی‌نامه رسمی اثربخش است. به طور خلاصه، لینکدین می‌تواند نقطه شروع یک رابطه حرفه‌ای منجر به سرمایه‌گذاری باشد؛ رابط‌ای که برخلاف روش‌های سنتی، با گفت‌وگوی حرفه‌ای، شفاف و تدریجی آغاز می‌شود. همین ویژگی باعث می‌شود بسیاری از سرمایه‌گذاری‌های امروزی، از این پلتفرم کلید بخورند.

دریافت بازخورد تخصصی

کارآفرینی مسیری است پر از آزمون و خطا، اما وقتی جامعه‌ای از متخصصان، هم‌تایان و رهبران صنعتی در اطراف‌تان باشند، می‌توانید قبل از خطا، از تجربه دیگران درس بگیرید. لینکدین فرصتی کم‌نظیر برای دریافت بازخورد حرفه‌ای، بررسی ایده‌ها، یادگیری از تجربیات دیگران و حتی اصلاح مسیر تصمیم‌گیری است. یکی از راه‌های ساده برای این کار، طرح پرسش‌های باز و حرفه‌ای در قالب پست است. فرض کنید می‌خواهید مدل قیمت‌گذاری جدیدی را امتحان کنید یا با چالشی در توسعه بازار رو به رو هستید. می‌توانید با انتشار یک پست تحلیلی، نظر مخاطبان‌تان را بخواهید. این کار نه تنها بازخورد ارزشمند می‌دهد، بلکه نشان می‌دهد شما اهل گفت‌وگو، یادگیری و تغییر هستید.

شرکت در بحث‌ها و گفت وگوهای دیگران نیز راهی برای یادگیری و دیده شدن است. وقتی با احترام، دانش و دقت وارد بحث‌هایی درباره صنعت خود می‌شوید، دیگران شما را به عنوان فردی مطلع و تعامل‌گرا به یاد می‌آورند. این یعنی هم یاد می‌گیرید، هم اعتبار می‌سازید. حتی می‌توانید از لینکدین برای انجام نظر‌سنجی‌های هدفمند استفاده کنید. ابزار نظر‌سنجی این پلتفرم به شما اجازه می‌دهد نظرات جامعه هدف‌تان را در قالبی ساده و سریع جمع‌آوری کنید. از بررسی ترجیحات مشتریان گرفته تا انتخاب ویژگی‌های محصول جدید، همه این موارد را می‌توان از دل همین پلتفرم بیرون کشید.

بی‌شک لینکدین به شما نشان می‌دهد تنها نیستید. به مسئله‌ای که با آن مواجه‌اید، احتمالاً دیگرانی هم داشته‌اند. حضور فعال، محترمانه و کنجکاوانه در این فضا، مسیر یادگیری شما را تسریع و تجربه کارآفرینی‌تان را غنی‌تر می‌کند.

سخت پایانی

کارآفرینی مثل بالا رفتن از یک صخره است: پرچالش، مهیج، اما خطرناک. شما به ابزارهایی نیاز دارید که هم مسیر را روشن کنند، هم فرصت‌هایی تازه پیش پای‌تان بگذارند. لینکدین، اگر درست استفاده شود، یکی از همین ابزارهاست. نه صرفاً برای ساختن یک پروفایل یا پیدا کردن نیرو، بلکه برای ساختن جایگاهی حرفه‌ای، شبکه‌ای هدفمند و مسیری سریع‌تر برای رشد کسب و کار.

در دنیای شلوغ و پراده‌ای شبکه‌های اجتماعی، لینکدین جایی است که کمتر فریاد زده می‌شود و بیشتر شنیده می‌شود. اگر برند شخصی شما بتواند در این فضا به زبان حرفه‌ای، صادقانه و خلاقانه حرف بزند، آن وقت نه فقط مشتری، که شریک، مشاور، سرمایه‌گذار و حتی الهام‌گیرنده خواهید داشت. لینکدین برای کارآفرین هوشمند، فقط یک سایت نیست؛ یک استراتژی است. استراتژی دیده‌شدن، ساخت اعتبار و آینده‌ای روشن. پس منتظر چه هستید؟ همین حالا دست به کار شده و اوضاع را به سود خودتان تغییر دهید.

منابع:

https://www.forbes.com/sites/entrepreneurs-10/۲۰۲۴/biancabarratt-this-is-how-to-use-linkedin-to-sell-۲۰۲۴-in

https://www.entrepreneur.com/reasons-to-growing-a-business-why-entrepreneurs-need-to-be-on-۴۸۱۰۵۰/linkedin
https://dripify.io/self-entrepreneur-linkedin



پاسخ به کامنت‌ها، شرکت در گفت‌وگوها و حتی تگ کردن افراد مرتبط باعث می‌شود محتوا په یک ابزار واقعی برای رابطه‌سازی تبدیل شود، نه صرفاً یک بلبورد آنلاین. در نهایت، وقتی بازاریابی محتوا به درستی انجام شود، لینکدین به یک کانال کم‌هزینه اما پرقدرت برای جذب مشتری، شرکای تجاری، نیروهای متخصص یا حتی دعوت‌نامه‌های کنفرانس‌ها و برنامه‌های رسانه‌ای تبدیل می‌شود. اعتباری که با محتوا ساخته می‌شود، ماندگارتر از هر کمپین تبلیغاتی است.

جذب استعدادهای برتر برای تیم استارت‌آبی

یکی از سخت‌ترین چالش‌های هر کارآفرین، ساختن یک تیم درست است. استعدادهای خوب نه تنها کمیاب هستند، بلکه معمولاً به سادگی جذب نمی‌شوند. لینکدین در اینجا به عنوان پلی میان فرصت و استعداد عمل می‌کند. اگر صفحه شرکت یا برندگان در این پلتفرم به خوبی مدیریت شود، می‌توانید به جای اینکه دنبال نیرو بگردید، کاری کنید نیروهای مستعد خودشان به سمت شما بیایند.

صفحه شرکت در لینکدین نباید فقط جایی برای اعلام موقعیت‌های شغلی باشد. این فضا باید هویت، فرهنگ و ارزش‌های برند شما را بازتاب دهد. انتشار داستان‌هایی از درون تیم، معرفی اعضای فعلی، بازتاب پروژه‌های هیجان‌انگیز یا حتی به اشتراک‌گذاری چالش‌ها، همه باعث می‌شود تصویری واقعی از برند شما شکل بگیرد؛ تصویری که می‌تواند برای یک نیروی متخصص بسیار جذاب باشد.

همچنین می‌توانید با استفاده از ابزارهای جست و جوی پیشرفته لینکدین به سراغ استعدادهایی بروید که دقیقاً با نیازهای تیم شما هماهنگ هستند. ارسال یک پیام حرفه‌ای، شخصی‌سازی‌شده و صادقانه به چنین افرادی، اغلب بیشتر از ارسال آگهی عمومی نتیجه می‌دهد. کارآفرینان موفق به خوبی می‌دانند که گاهی باید شکارچی استعداد باشند، نه صرفاً منتظر مراجعه.

نکته جالب اینکه بسیاری از نیروهای متخصص، اگرچه ممکن است فعلاً به دنبال کار نباشند، اما همیشه نگاهی به فرصت‌های تازه دارند. برند شما اگر بتواند چشم‌اندازی جذاب، تیمی الهام‌بخش و مأموریتی قابل باور نشان دهد، می‌تواند این نیروهای غیرفعال را هم به حرکت درآورد. در نهایت، ترکیب استخدام هدفمند با برندینگ کارفرمایی در لینکدین، به کارآفرینان کمک

اتصال نیست. تعامل واقعی با پست‌ها، شرکت در بحث‌ها، ارسال پیام‌های شخصی‌سازی شده و دعوت به جلسات آنلاین، مراحل هستند که به عمیق شدن این ارتباطات کمک می‌کنند. لینکدین فرصتی برای نشان دادن علاقه، احترام و نگاه حرفه‌ای به ارتباطات ایجاد می‌کند، فضایی که در آن می‌توان نه تنها همکار، بلکه حامی، راهنما و شریک پیدا کرد.

در نهایت، کارآفرینانی که به درستی از شبکه‌سازی در لینکدین استفاده می‌کنند، نه تنها از مزایای ارتباطات مستقیم بهره‌مند می‌شوند، بلکه در معرض دایره بزرگ‌تری از فرصت‌های غیرمستقیم نیز قرار می‌گیرند؛ فرصت‌هایی که شاید بدون این شبکه‌سازی، هرگز از آنها باخبر نمی‌شدند.

بازاریابی محتوا برای ایجاد اعتبار

کارآفرینانی که به قدرت محتوا ایمان دارند، لینکدین را به عنوان زمین بازی استراتژیک‌شان انتخاب می‌کنند. برخلاف رسانه‌هایی مثل اینستاگرام یا تیک تاک که بیشتر بر تصویر و سرگرمی تمرکز دارند، لینکدین بستری است برای گفت‌وگو، تحلیل و ایجاد اعتماد از طریق تفکر. بازاریابی محتوا در این فضا بیشتر از آنکه درباره فروش مستقیم باشد، درباره ساخت یک تصویر قابل اعتماد و تخصصی از برند شخصی یا تجاری شماست. کارآفرینان می‌توانند با انتشار مقالات، پست‌های تحلیلی، تجربه‌نگاری‌های واقعی یا حتی بازنشر محتوا با تحلیل اختصاصی خودشان، جایگاهی ویژه در ذهن دنبال‌کنندگان پیدا کنند. وقتی کسی چندین بار پست‌های آموزنده، الهام‌بخش یا مسئله‌محور از شما می‌بیند، به مرور شما را به عنوان فردی صاحب نظر در یک حوزه خاص به یاد خواهد آورد. این اعتماد به مرور به تصمیم خرید یا همکاری تبدیل می‌شود.

نکته مهم در بازاریابی محتوا در لینکدین، پیوستگی و اصالت است. قرار نیست هر روز پست بگذارید، اما باید حضور شما حس شود. یک تقویم محتوایی سبک، اما منظم، می‌تواند حضور شما را هدفمند و تأثیرگذار کند. همچنین، لازم نیست تمام محتوا توسط خودتان تولید شود؛ گاهی بازنشر هوشمندانه محتوای دیگران، به همراه تحلیلی خاص از نگاه شما، اثربخشی بیشتری دارد.

تعامل با مخاطبان هم بخشی جدایی‌ناپذیر از این ماجراست. صرفاً منتشر کردن محتوا کافی نیست؛ بلکه

حرفه‌ای، به توسعه شبکه پرداخت. برخلاف شبکه‌های اجتماعی دیگر، اینجا درخواست‌ها، پیام‌ها و ارتباطات ماهیت کاری و بیزینسی دارند و همین فضای تعامل را کارآمدتر می‌کند.

یکی از نقاط قوت لینکدین برای کارآفرینان امکان جست‌وجوی دقیق و هدفمند افراد براساس موقعیت شغلی، شرکت، صنعت یا حتی دانشگاه است. فرض کنید به دنبال یک شریک تجاری در حوزه فناوری آموزشی هستید؛ کافی است در نوار جست‌وجو عبارتی مثل «کارآفرین متخصص تکنولوژی آموزشی» را وارد کنید تا با دریایی از افراد مرتبط روبه‌رو شوید. این دسترسی به افراد درست در زمان مناسب، همان چیزی است که بسیاری از کارآفرینان در فضای آفلاین آرزویش را دارند. اما ساختن شبکه فقط به معنای ارسال درخواست

نویسنده: علی آل علی

در دنیایی که شبکه‌های اجتماعی از صرف ابزار سرگرمی فراتر رفته‌اند و به ابزارهایی استراتژیک برای رشد کسب و کار تبدیل شده‌اند، لینکدین حالا دیگر صرفاً یک رزومه دیجیتال نیست. این پلتفرم، به ویژه در سال‌های اخیر، نقشی کلیدی در شکل‌گیری فرصت‌های شغلی، ارتباطات حرفه‌ای و اعتبارسازی ایفا کرده است، اما آنچه اغلب نادیده گرفته می‌شود، ظرفیت فوق‌العاده لینکدین برای کارآفرینان است؛ کسانی که نه به دنبال شغل، بلکه در جست‌وجوی ساختن یک برند شخصی و رشد کسب و کار خود هستند.

ظهور شبکه‌های اجتماعی تخصصی پاسخی به نیازهایی است که در دنیای شبکه‌های عمومی مثل اینستاگرام و فیس‌بوک برآورده نمی‌شود. اگر در اینستاگرام همه چیز باید جذاب، رنگی و بصری باشد، لینکدین بستری برای گفت‌وگوهای معنادار، تحلیل‌های حرفه‌ای و جلب اعتماد از طریق محتواست. به همین خاطر لینکدین حالا بیش از هر زمان دیگری به پلتفرمی شبیه است که کارآفرینان را به یکدیگر و به بازارهای تازه متصل می‌کند.

این مقاله تلاشی است برای نگاهی دقیق‌تر به نقش لینکدین در رشد یک برند شخصی یا تجاری از زاویه دید کارآفرینان. اگر شما هم در حال ساخت کسب و کار خود هستید یا به دنبال توسعه روابط حرفه‌ای، جذب سرمایه، یافتن مشتریان جدید یا حتی تثبیت جایگاه‌تان به عنوان یک چهره معتبر در صنعت خود می‌گردید، لینکدین می‌تواند متحد قدرتمند شما باشد. فقط باید بدانید چطور از آن استفاده کنید. در ادامه، با پنج کاربرد کلیدی لینکدین برای کارآفرینان آشنا می‌شویم. هر کدام از این کاربردها نه فقط یک ابزار دیجیتال، بلکه استراتژی‌هایی برای حرکت هوشمندانه‌تر در دنیای رقابتی امروز هستند. آماده‌اید وارد این بازی شوید؟

ساختن برند شخصی به عنوان یک کارآفرین اثرگذار
برند شخصی در دنیای امروز همان چیزی است که کارت ویزیت در دهه‌های قبل بود، با این تفاوت که حالا جهانی، پویا و دائماً در حال تغییر است. در لینکدین شما فقط یک پروفایل ندارید، بلکه سکویی برای بازگو کردن روایت خودتان دارید. یک صفحه لینکدین فعال، حرفه‌ای و هدفمند می‌تواند تصویری بسازد از شما به عنوان فردی با دیدگاه خاص، مأموریتی روشن و قابلیت رهبری در یک حوزه مشخص.

اما این تصویر تنها با پر کردن فیلدهای استاندارد ساخته نمی‌شود. کارآفرین موفق کسی است که بداند چگونه از ابزارهای محتوا برای معرفی ارزش‌های شخصی و حرفه‌ای خود بهره بگیرد. به عنوان مثال، استفاده از بخش «درباره من» برای نوشتن یک داستان شخصی جذاب (نه فقط خلاصه‌ای از رزومه)، انتشار پست‌های تحلیلی یا بازنشر محتوا با دیدگاه شخصی ابزارهایی برای ساختن یک برند شخصی قوی هستند.

برند شخصی در لینکدین باید با صداقت، انسجام و تداوم همراه باشد. اگر هر روز با یک لحن و جهت‌گیری متفاوت ظاهر شوید، مخاطبان شما دچار سردرگمی می‌شوند، اما اگر هر پست، هر نظر و هر تعامل شما یک قطعه دیگر از پازل برندگان را تکمیل کند، اعتماد کم کم شکل می‌گیرد. این همان چیزی است که کارآفرینان برای دیده شدن در چشم سرمایه‌گذاران، مشتریان و همکاران بالقوه به آن نیاز دارند.

نکته مهم دیگر این است که برند شخصی تنها درباره خود شما نیست؛ بلکه درباره ارزشی است که برای دیگران خلق می‌کنید. لینکدین فرصت خوبی برای نشان دادن تخصص، تجربه و نگاه منحصربه‌فرد شما به مسائل صنعت است. مخاطب امروز به دنبال اصالت است و لینکدین بستری عالی برای اثبات آن فراهم کرده. در نهایت، وقتی برند شخصی شما روی لینکدین جا بیفتد، دیگر شما دنبال فرصت نمی‌گردید، بلکه فرصت‌ها خودشان به سمت شما می‌آیند. این همان جایی است که قدرت دیده شدن با اعتبار تلفیق می‌شود و نتیجه‌اش رشد انفجاری برند خواهد بود.

شبکه‌سازی حرفه‌ای با دیگران

شبکه‌سازی حرفه‌ای برای کارآفرینان شبیه کفش خوب برای یک دوندۀ است: بدون آن می‌شود دوید، اما نه زیاد و نه به خوبی. لینکدین دقیقاً همان جایی است که می‌توان به صورت هدفمند و با رویکردی

فرصت امروز

روزنامه مدیریتی –اقتصادی

|شنبه | ۲۱ تیر ۱۴۰۴ | شماره ۲۷۳۲ | صفحه۸ |

صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز

مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی

چاپ: صمیم

دفتر مرکزی: تهران، خیابان ولیعصر، خیابان زرتشت غربی، روبروی بیمارستان مهر

پلاک۴۵، طبقه سوم شرقی

دفتر مرکزی: ۸۸۹۹۱۹۲۷

آیین نامه اخلاق حرفه ای روزنامه: WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS

WWW.FORSATNET.IR

INFO@FORSATNET.IR