

درباره اندازه بخش خصوصی در اقتصاد کشور، حرف و حدیث بسیار است؛ از وزیر اقتصادی که ۱۵ سهم درصد این بخش و رساندن آن به ۲۵ تا ۳۰ درصد سخن می گوید و مشاور اقتصادی اتاق ایران نیز این رقم را تأیید می کند، تا برآوردی که همین نهاد بخش خصوصی در همکاری با پژوهشکده آمار سال‌ها قبل انجام داده و از سهم ارزش افزوده ۴۷.۳ درصدی این بخش سخن گفته و مابقی را سهم بخش عمومی دانسته است. (۱) بخش عمده مشکل در تعریف «بخش خصوصی» است. چنانکه در همان گزارش از دو گروه که تابلوی بخش خصوصی را در دست دارند، یاد شده است: «گروه اول، کارآفرینان، تجار و کاسبان واقعی هستند که کسب وکارشان را بر پایه سرمایه خود بنا کرده و به دنبال رانت‌جویی نیستند. گروه دوم، بخش خصوصی نوپایی است که در سایه سوءاستفاده از سیاستگذاری‌های دوره تحریم و با سود بردن از رانت‌های بزرگ، شکل گرفته و برای تداوم حیات رانتی خود، شریک سیاستمداران شده است.» (۲)

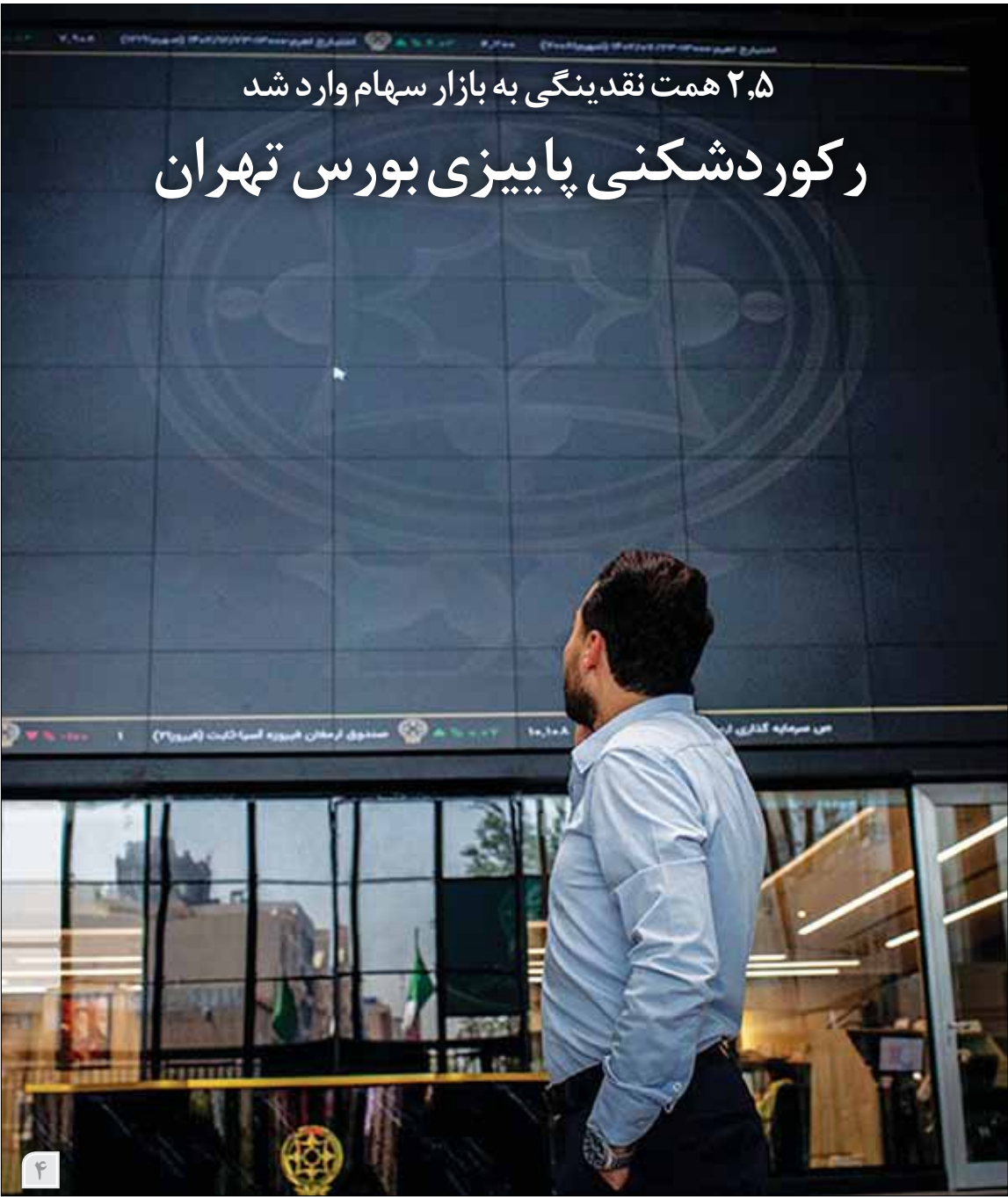
ادامه در همین صفحه

فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی

۲,۵ همت نقدینگی به بازار سهام وارد شد

رکوردشکنی پاییزی بورس تهران



اقتصاد ایران فقر تولید می کند

«ما وقتی به فرنگستان می آییم تلغراف، راه آهن، کوچه های مزین، لشکر منظم، کشتی‌های آتشی، تماشاخانه های عجیب، کارخانجات وسیع و اقسام عمارات آبادی میبینیم و اغلب را به میل و به تحسین سیر می کنیم، ولیکن غریب‌تر از همه اینها، یک عمارت و یک کارخانه دیگری هست که آن را هیچ نمی بینیم، سبب این است که همه کارخانجات و عموم عمارات و تماشاهای مرکباند از سنگ و آهن و چرخ و آتش و صنایع ظاهری که جاذب دقت ما می شوند، اما کارخانه خود «دولت» مرکب است فقط از اطاق‌های توی درهم و چند دسته آدم ساده لباس که اغلب به واسطه نداشتن ریش و سیبل، میمون مکروه به نظر می آیند و اگر بر حسب اتفاق از نزدیک این اطاق‌ها عبور می کنیم، هیچ به خیال ما نمی رسد که در میان آن اطاق‌ها و آن اشخاص عوام، صورت معانی قابلی باشند... حال آنکه ترتیب این کارخانه مرکزی، اعظم کرامت‌های قدرت انسانی است... ما اهل آسیا از این علوم «دولت سازی» از اول تا آخر، به کلی و بالمره بری و علری مانده‌ایم... وزرای سابق ما از این علوم دولت سازی که هزار بار بالاتر از علوم دیگرند، به طریق اولی بعید و بی‌خبر مانندند و به واسطه این بی‌خبری در تقلید تنظیمات فرنگی آنچه کرده‌اند همه غلط بود و همه از اول تا آخر اسباب خرابی‌های تازه شد... به علت اینکه آن کارخانه اصلی که می‌بایست محرک این کارهای تازه شود، در میان نبود.» (۵)

همین متفکر مشروطه، درک خود را از وظایف دولت مدرن – که به نظر امروز نیز کاربرد دارد و در نوع خود بسیار مدرن است – چنین شرح می‌دهد: «تکلیف دولت ایران چیست؟ تکلیف عامه دول سه چیز است: اول، حفظ استقلال ملی؛ دوم، حفظ حقوق جانی؛ سیم، حفظ حقوق مالی- خارج از این سه عامل هیچ تکلیفی بر دولت وارد نیست. ملت انگلیس از دولت خود متوقع نیست که فلان کارخانه را بسازد یا فلان کوه را سوراخ کند یا فلان معدن در دربیابورد... اما می بینیم اغلب اوقات دولت ایران مشغول کارهایی است که هیچ ربطی به تکالیف دولت ندارد و از آن طرف ملت نیز از دولت چنان توقعاتی می‌نماید که به کلی خارج از حقوق ملی است... در ایران، دولت مشغول همه چیز می‌شود مگر آنکه سه تکلیفی که لازمه وجود دولت است.» (۶)

اتفاق ناگواری که در طی حدود یک قرن اخیر در این سرزمین رخ داده، آن بوده که «دولت» به عنوان راحل مشکل توسعه نیافتگی و رهایی از عقب‌ماندگی معنا شده است؛ دولتی همه کاره و جامعه ای ضعیف و هیچ کاره. نگرش و رفتاری که به لحاظ تاریخی به دیدگاه‌ها و اقدامات «علی اکبر داور» وزیر مالیه (و پیشتر وزیر عدلیه) پهلوی اول بازمی گردد. او از یکسو بسیار دغدغه‌مند نسبت به عقب‌ماندگی جامعه و مصر به پیشرفت و توسعه کشور بوده است «از نظام و مدرسه صرف نظر نمی‌شود کرد، برای فقرا باید میزخانه ساخت، ایتم محتاج به مواظبت هستند، به کور و شل‌های جامعه باید توجه داشت، خل و دیوانه ها را باید به دارالمجانین برد. خلاصه هزار مؤسسه اداره و درد بی‌درمان برای مملکت لازم است که هیچ کدام بی‌خرج و بدون سرمایه صورت‌پذیر نخواهد شد.» و از سوی دیگر، راحل را هم در دولت می‌دید و معتقد بود: «در حال فعلی مملکت، جز دولت هیچ قوه ای قادر به رفع بحران

نیست. بله، دولت باید این اوضاع پُر تکبت امروز ما را عوض کند.» (۷) بر مبنای همین طرز تفکر، ده‌ها شرکت انحصاری دولتی در حوزه‌های قند و شکر، حمل‌ونقل، نساجی، آبیاری، بیمه، ساختمان و... تأسیس کرد و اقتصاد کشور را در اختیار دولت نهاد. رویه و منشی که حکمرانی اقتصادی را در طی حدود یک قرن در این کشور شکل داد.

۲ اقتصاد ایران به جای ثروت، «فقر» تولید می کند و آنگاه دولت مانند «رابین هود» ظاهر می‌شود و بین فقرا «یارانه» و «کالابریگ» و... توزیع می کند. این قاعده، قاعده نه امروز و دیروز بلکه حدیث سالیان این سرزمین است. قاعده‌ای که البته به مدد منابع عظیم نفتی و گازی و... و قدری عقلانیت در دوره‌هایی از تاریخ و باور نسی به علم و آرمان ترقی و توسعه، از شدت آن کاسته، اما با افول درآمدهای نفتی و کاهش عقلانیت اقتصادی و سیاسی، همان قاعده دوباره حاکم شده و اقتصاد هرچه بیشتر «فقر» زائیده و دولت در مقام منجی به توزیع فقر در قالب «کوپن» و «کالابریگ» و... پرداخته است؛ سرانه محصول ناخالص داخلی کشور در سال ۱۴۰۳ حدود ۵۰ درصد سرانه محصول ناخالص داخلی کشور در سال ۱۳۵۵ است. (۸) تا جایی که جمعیت محتاج، فقیر و یارانه بگیر، تقریبا تمامیت جامعه را دربر گرفته و جدا کردن بخش «دارا» از «نداره» به کاری نشدنی تبدیل شده است (۹) و «خط فقر» غیرقابل محاسبه شده. (۱۰) همچنین هزینه سبد خوراکی‌ها به حداقل دستمزد یک خانوار چهار نفره رسیده و حدود ۷۰ درصد آن را دربر می گیرد.

این وضعیتی بس وخیم است که با اقتصادی دولتی و دولتمدار و بدون کمک و همراهی بخش خصوصی، بهبود آن ممکن نیست. بر همین اساس، رئیس قوه قضائیه در نشست هم‌اندیشی با جمعی از کارآفرینان که در حضور رئیس‌جمهور برگزار شد، ضمن تأکید بر حمایت همه‌جانبه از بخش خصوصی سالم و مولد عنوان نمود: «در حاکمیت باید تکلیف خود را با بخش خصوصی مشخص کنیم. باید مکرر یادآوری کنیم که تولید ثروت مشروع قطعا یک ارزش دینی است، اگرچه در مقطعی این مقوله ضد ارزش تلقی می‌شد.» (۱۱) این‌ن بالاترین مقام قضایی کشور تا جایی پیش رفت که گفت: «باید فراتر از سندنویسی و قانونگذاری، حمایت از بخش خصوصی سالم و مولد را به یک تعهد اخلاقی برای خود تبدیل کنیم.» (۱۲)

اما روزی نیست که خلاف این وعده را در رفتار بالاترین مقامات مسئول مشاهده نکنیم. چنانکه درست در همان روزها که خبر این اظهارات آقای «محسنی اژه‌ای» در رسانه ها منتشر شد، در خبر دیگری معاون اول رئیس‌جمهور از ناگزیری مداخله دولت در بازار سخن می‌گوید و عنوان می کند: «دولت از مداخله غیرضروری در بازار ناراضی است، اما برای جلوگیری از سوءاستفاده برخی افراد ناگزیر از ورود بوده‌ایم.» (۱۳) به نظر می‌رسد تا وقتی حقوق مالکیت -در بهترین حالت- تنها به مالکیت بر بنگاه خلاصه می‌شود و این دولت است که قیمت کالا و محصول کارخانه را تعیین می کند، بازار و نظام عرضه و تقاضا به امری بی‌معنا تبدیل می‌شود. وقتی غیر از فضای کلان اقتصادی و تعیین مؤلفه‌هایی همچون نرخ ارز،

سود بانکی، قیمت حامل‌های انرژی، تعرفه ها و... توسط دولت، قیمت کالاها و محصولات نیز توسط دولت تعیین می‌شود و انواع سازمان‌های تعزیراتی و ممنوعیت‌ها و محدودیت‌های فناوری‌ها استفاده کنند، موضوعی دیگر است که باید دانست تنها با ورود بانک‌ها در دنیای مجازی این اتفاق رخ خواهد داد. پیش‌بینی‌ها نشان می‌دهد تا سال ۲۰۳۰ بانک‌های بزرگ دنیا کاملاً مبتنی بر هوش مصنوعی فعالیت خواهند کرد؛ ایران نیز در مسیر طراحی نقشه راه قرار دارد و از اعتبارسنجی و مدیریت ریسک گرفته تا تجارت الگوریتمی، هوش مصنوعی در حال بازتعریف بانکداری مدرن در ایران است. در برنامه هفتم توسعه نیز بر توسعه اقتصاد دیجیتال و حرکت بیشتر کشور به سمت استفاده از فناوری‌های نوین تأکید شده تا بتواند برای...

۳ سوی دیگر ماجرا هم البته «بخش خصوصی» است؛ بخشی از اقتصاد که بعضاً به رانت و انحصار و... خو کرده و میل به آزادی و رقابت در آن گوهری کمیاب است. چنانکه «جیمز بوکانان» این دیرپایی و دشواری انتخاب و مستقل بودن بخش خصوصی را در قالب این عبارت بیان می کند: «مراقبت از لانه مرغان را به رویاه نسپارید.» عبارتی که این اقتصاددان برجسته پس از دریافت جایزه نوبل اقتصاد در سال ۱۹۸۶ در توضیح «ظریه انتخاب عمومی» و به عنوان توصیه ای به فعالان بخش خصوصی -و اینکه اختیار خود را به دولت‌ها نسپارند- بیان کرد.

نظریه انتخاب عمومی به گفته «بوکانان» نشان می‌دهد که افرادی که عضو نظام سیاسی هستند، دقیقاً مانند اعضای خانوار یا بنگاه، عمدتاً براساس منافع شخصی خود عمل می‌کنند. وی مشکل «بزرگ شدن دولت‌ها» را مشکل بزرگ دوران ما می‌داند و معتقد است باید قوانین و ساختارها را در جهت حل این مشکل تغییر داد. اینکه چرا دولت‌ها کمتر تن به کارویژه‌های اصلی خود می‌دهند و میل دارند تا در حوزه کالاهای خصوصی نیز وارد شوند، به روایت «هابز» از دولت «لویاتان» هابزی بازمی‌گردد؛ اینکه دولت‌ها اصولاً میل به سیطره و در اختیار گرفتن تمامی امور جامعه و اشغال همه فضای اقتصادی و اجتماعی را دارند مگر اینکه با مقاومت جامعه مواجه شوند. چنانکه به باور «عجم اوغلو» و «رابینسون» نیز راه باریک آزادی یا به تعبیری قرار گرفتن دولت در جای خود نیازمند آن است که: «جامعه هم برای پاسداری از آزادی‌های خود تلاش کند و بسجج شود.» (۱۴)

بر این اساس، چگونگی رابطه دولت با بازار از مهمترین پیچیدگی‌ها و ابهامات -به خصوص از منظر اقتصاد سیاسی- است؛ اینکه دولت (در معنای نظام حکمرانی) تا چه حد حاضر است بخش‌هایی از قدرت خود را به جامعه و نهادهای اقتصادی، اجتماعی و سیاسی مستقل واگذارد و آن را نه رقیب بلکه شریک و همراه خود در مسیر توسعه و پیشرفت و رستگاری ملی بیندارد. اینکه در روزهایی و بنا به ملاحظاتنی، بخش‌هایی از قدرت خود را به صورت موقت به بخش خصوصی تعارف نماید اما حضور و مشارکت آن را در عرصه های مختلف جامعه به رسمیت نشناسد و آحاد اجتماعی را صغیر و – به قول «بوکانان» - زنبورها یا جانورانی درنده و... بیندارد (۱۵)، گریه از گره‌های فروبوسته نظام حکمرانی این سرزمین نمی‌گشاید. چنانکه در تجربه اجرای سیاست‌های اصل ۴۴ که قرار بود به قدرت‌گیری بخش خصوصی بینجامد، به «بحران دولت» و تسخیر شدن آن توسط گروه‌های ذی‌نفوذ منجر شد؛ بحرانی که سبب شده تا منابع عمومی نه در خدمت خیر عمومی بلکه در جهت منافع افراد و گروه‌های خاص قرار گیرد. گروه‌ها و افرادی که با ناکارآمد کردن هرچه بیشتر بوروکراسی و کنترل

آشفته بازار خدمات پس از فروش خودروهای خارجی، نشان می‌دهد

بازار بی‌پشتوانه خودروهای وارداتی

در حالی که امسال طبق آمارها، بیش از ۵۰ هزار خودرو وارد کشور شده است، فعالان صنفی نسبت به آینده خدمات پس از فروش این خودروها هشدار می‌دهند و می‌گویند مداخله گسترده دولت در فرآیند واردات، انجام واردات توسط اشخاص حقیقی و نبود سازوکار مشخص برای گارانتی و تأمین قطعات، باعث آشفته بازار خدمات پس از فروش خودروهای خارجی شده است...

طراحی نقشه راه هوش مصنوعی در نظام بانکی ایران، ضروری است

آینده بانکداری با هوش مصنوعی

فرصت امروز: این روزها صحبت از کاربرد فناوری‌های نوین در نظام بانکداری ایران، بسیار زیاد است و هر روز که از فناوری‌های جدید رونمایی می‌شود، موضوعات جدیدی در این زمینه مطرح می‌شود؛ یکی از این موضوعات، استفاده از هوش مصنوعی در مرادوات بانکی است؛ اینکه بانک‌های کشور بتوانند از این چنین فناوری‌ها استفاده کنند، موضوعی دیگر است که باید دانست تنها با ورود بانک‌ها در دنیای مجازی این اتفاق رخ خواهد داد. پیش‌بینی‌ها نشان می‌دهد تا سال ۲۰۳۰ بانک‌های بزرگ دنیا کاملاً مبتنی بر هوش مصنوعی فعالیت خواهند کرد؛ ایران نیز در مسیر طراحی نقشه راه قرار دارد و از اعتبارسنجی و مدیریت ریسک گرفته تا تجارت الگوریتمی، هوش مصنوعی در حال بازتعریف بانکداری مدرن در ایران است. در برنامه هفتم توسعه نیز بر توسعه اقتصاد دیجیتال و حرکت بیشتر کشور به سمت استفاده از فناوری‌های نوین تأکید شده تا بتواند برای...

وزیر اقتصاد از برنامه ۱۷ بندی دولت برای ساماندهی اقتصاد کشور، خبر داد

۴ طرح حمایتی دولت چهاردهم

مدیریت و کسبوکار

چطور مکالمه‌های جذاب داشته باشیم؟

ما به طور غریزی به برخی افراد کشش داریم. حضور آنها انرژی بخش است و مکالمه با آنها، حتی اگر کوتاه باشد، تا مدت ها در ذهن ما باقی می ماند. ما اغلب این ویژگی را به مفاهیم مبهمی مانند کاریزما یا جذابیت ذاتی نسبت می دهیم، گویی که این یک موهبت جادویی و دست نیافتنی است اما علم روانشناسی و عصب شناسی، پرده از راز این کیمیاگری برداشته است. جذابیت، یک ویژگی شخصیتی نیست؛ این یک مجموعه از عادات رفتاری قابل یادگیری است که به طور مستقیم، واکنش های شیمیایی مثبتی را در مغز طرف مقابل برمی انگیزد. تاثیرگذارترین افراد در کسب و کار، دانسته یا نادانسته، استادان این علم هستند. آنها درک کرده اند که یک مکالمه عالی، نه یک تبادل منطقی اطلاعات، که یک رویداد بیولوژیک است و با چهار عادت کلیدی، می توانند به معماران تجربه شیمیایی مغز دیگران تبدیل شوند...

نهادهای و ایجاد ساختارهای موازی یا «دولت سایه»، آزادی و حق انتخاب شهروندان را محدود و دولت مستقر را ضعیف و ناتوان و اسیر روزمرگی می‌کنند. این مجموعه اما فاقد برنامه و راهبرد مشخص و علمی برای اداره کشورند و جز تصورات ماورایی و ارزش‌های ایدئولوژیک و انداختن گناه مشکلات به گردن «فرنگرها» و «قدرت‌های استکباری» و... راهکاری برای حل بحران‌های اقتصادی، سیاسی و اجتماعی کنونی ندارند.

واقعیت آن است که بخش عمده قدرت نه در دولت، نه در تشکلهای بخش خصوصی و نه در جامعه و نهادهای مدنی، بلکه در نهادهای و بنیادها و مراکزی است که کمتر دیده می‌شوند و مسئولیتی را متوجه خود نمی‌دانند. این در شرایطی است که اقتصاد کشور در وضعیتی سخت، شکننده و درگیر با دو چالش بزرگ ناترازی‌های درونی و فشارهای بین‌المللی است؛ راهی که ادامه آن جز به پرتگاهی مرگبار ختم نمی‌شود (تورم بالای ۴۰ درصد، رشد اقتصادی صفر و منفی، خط فقر ۲۰ میلیون، حداقل حقوق ۱۲ میلیون تومانی و...) گذر از اقتصادی «فقرزا» (و نه «فقیر» که ایران کشور ثروتمندی است) جز با ایجاد دولت مدرن، دولتی کارآمد و پاسخگو و احزاب سیاسی مستقل، نهادهای مدنی توانمند و بخش خصوصی خلاق و مسئول ممکن نیست. «توازن میان حکومت و بازار فقط در مورد اقتصاد نیست؛ این توازنی در زمینه سیاست نیز هست. چالش حیاتی، کسب اطمینان از این امر است که حکومت ضمن افزودن بر ظرفیت خود جهت پاسخگویی به نیازهای جامعه، همچنان مقید باقی بماند. نیل به چنان اطمینانی مستلزم شیوه‌هایی جدید است تا جامعه توانمند شود و با نظارت بر حکومت و فرادستان، آنان را اجام بزند.» (۱۶)

- ۱-روزنامه دنیای اقتصاد، ۲۷ مرداد ۱۴۰۴ و روزنامه شرق، اقتصادنیوز، ۱۹ خرداد ۱۴۰۴
- ۲-سایت اتاق ایران، ۶ اسفندماه ۱۳۹۷
- ۳-محسن نجفی‌خواه، مرز میان بخش عمومی و بخش خصوصی در حقوق ایران
- ۴-سیدناصر سلطانی، اصول نانوشته قانون اساسی
- ۵-نامه‌های میرزا ملکم‌خان ناظم‌الدوله
- ۶-همان
- ۷-اول اصلاح اقتصادی، مجموعه مقالات علی‌اکبر داور، انتشارات شیرازه کتاب ما
- ۸-اقتصادنیوز، ۱۹ خرداد ۱۴۰۴
- ۹-گزارش «مشاهده رئیس مجلس و وزیر رفاه بر سر حذف سه دهک جامعه از صف یارانه‌بگیرها، ۷ آبان ۱۴۰۴
- ۱۰-فد‌ها بر خط فقر ۶ میلیون‌ی اعلام‌شده توسط سخنگوی دولت، معیار درآمد ۳۰ میلیون‌ی و... (همان)
- ۱۱-دنیای اقتصاد، ۲۳ مهر ۱۴۰۴
- ۱۲-همان
- ۱۳-اظهارات محمدرضا عارف، ۲۱ مهر ۱۴۰۴
- ۱۴-عجم‌اوغلو و رابینسون، راه باریک آزادی
- ۱۵-گزیده‌ای از اندیشه‌های مربوط به کنش انسانی
- ۱۶-عجم‌اوغلو و رابینسون، راه باریک آزادی.

گزارش «اکنون میست» از بازار کار چین

علم بہتر است یا مہارت؟

گزارش اخیر نشریه «کونومست» از تعداد زیاد فراغ التحصیلان و فرصت‌های شغلی اندک در چین حکایت دارد؛ روایتی که در بسیاری از کشورها از جمله ایران نیز واقعیت دارد. به نوشته «کونومست»، کرانه‌های رود فوجون در استان شرقی چی‌جیانگ، مسئول به کار هستند که آینده چینی‌ها را رقم خواهند زد؛ بیش از ۶ هزار کارآموز بین ۱۴ تا ۲۰ سال در موسسه بین‌هائگو، چگونگی کار با پله‌ها، ساخت آهن‌باز با عناصر خاکی کمپاب، نگهداری از وسایل نقلیه الکترونیکی و روبات‌ها را می‌آموزند. «شانو ویجون» رئیس موسسه، هر سال از ۶۰۰ نگاه چینی می‌خواهد تا مهارت‌های مختلف مورد نیازشان در آینده را پیش‌بینی کنند. پاسخ‌های آنها بر دوره‌هایی که موسسه او برای اجرا انتخاب می‌کند تأثیر می‌گذارد. او می‌گوید، تبدیل تمامی کارآموزان پس از فراغ از تحصیل، مشاغل خوبی پیدا می‌کنند.

چین در میانه تقاضای شدید برای آموزش‌های عملی بیشتر و بهتر قرار دارد. هم‌اکنون حدود ۳۴ میلیون جوان در نظام آموزش فنی‌حرفه‌ای چین تحصیل می‌کنند. این افراد شامل نوجوانان دبیرستانی‌های فنی‌حرفه‌ای و همچنین دانشجویان دانشکده‌های آموزش عالی هستند که به موازات تحصیل در دانشگاه آموزش عملی می‌بینند. با این حال، همانند بسیاری از کشورهای دیگر، کلاس‌های فنی‌حرفه‌ای چین به محل تجمع مهارت‌آموزانی تبدیل شده است که موضوع را جدی نمی‌گیرند. مهارت‌آموزان و والدین‌شان اغلب این موسسه‌ها را فاقد کفایت کافی و دارای مدیریت ضعیف می‌دانند. در بسیاری از موارد چنین بهانه‌است، زیرا کمونیست با استدلال‌های منطقی، سعی دارد این مسئله را حل کند. یکی از دلایل آن است که فکر می‌کند بخش دانشگاهی چین سرعتی بیش از حد و رشدی بیش از اندازه‌ای داشته است. بسیاری از فارغ‌التحصینان جوان و باهوش هنوز نتوانسته‌اند کاری پیدا کنند. حدود ۱۷ درصد از جوانان ۱۶ تا ۲۴ ساله (به استثنای دانشجویان فنی) تا ماه اکتبر بیکار بوده‌اند. بسیاری از این جوانان مدارک تحصیلی بالایی دارند.

علاوه بر این، فارغ‌التحصیلان در پیدا کردن شغل تا کام می‌مانند، چون بسیاری از مدیران شرکت‌های می‌گویند نمی‌توانند کارکنانی با مهارت‌های موردنیاز شرکت استخدام کنند. حزب کمونیست نیز افغان‌ها را برای تسلط بر فناوری‌های آینده به دانشمندان و مهندسان برجسته نیاز خواهد داشت. همچنین می‌پذیرد که فعال بزرگ داشتن تمام روبات‌ها، مراکز داده و سایر تجهیزات حیاتی به ارتش برتری از تکنسین‌ها نیاز دارد. اگر چین بخواهد به اهداف آلای برنامه افضای پنج ساله بعدی خود دست یابد باید عرصه مداوم چنین رویه‌ها را تضمین کند.

دولت چین در سال ۲۰۲۲ قانون آموزش حرفه‌ای خود را اصلاح کرد و مأمک حرفه‌ای را هم‌تراز با مدارک دانشگاهی دانست؛ وزارت آموزش و پرورش در سپتامبر سال ۲۰۲۲ اعلام کرد که ۴۰ دوره حرفه‌ای جدید برای پرورش آموزش در سطوح مختلف ایجاد می‌کند که بسیاری از آنها در حوزه‌های صنایع نوظهور مانند هوش مصنوعی و زیست پزشکی هستند. دولت در ماه ژوئن امسال کارزاری را برای بهبود مهارت‌های ۲۰ میلیون کارگر تا سال ۲۰۲۷، به راه انداخت. به‌ویژه اقتصاد برای توسعه صنعتی در زمینه‌هایی مانند فناوری ارتباطات دریا و اقیانوس (پهپادها، تاکسی‌های پرند و موارد مشابه) به‌شدت مورد نیاز هستند.

این کارزار تازه به ویژه بر بازگرداندن برخی از فارغ التحصیلان دانشگاه‌ها به یادداشت‌نشدگی‌های فنی تمرکز دارد، به این امید که آنها مهارت‌های کاربردی تری بیاموزند. دولت‌های استانی در ژوچیانگ، شاندونگ، آنهویی و سایر مناطق برنامه‌هایی را برای کمک به دولت چین در دستیابی به اهداف سال ۲۰۲۷ تدوین کرده‌اند که از میان آنها می‌توان به برنامه بازآموزی برای افرادی اشاره کرد که قبلاً فارغ التحصیل شده‌اند.

دانشجویان موسسه‌های حرفه‌ای از مدت‌ها قبل تلاش می‌کنند به جایگاه شغلی برسند که فارغ‌التحصیلان دانشگاهی کسب می‌کنند. نکته اساسی آنجاست که این ترافیک اکنون در مسیر معکوس به جریان افتاده است. در گذشته مسیر از هنرستان به دانشگاه برطرف‌دار بود و دانش‌آموذغان مراکز فنی و حرفه‌ای برای ورود به دانشگاه و کسب مدرک لیسانس تلاش می‌کردند. اکنون و در روندی معکوس، برخی برنامه‌های جدید به فارغ‌التحصیلان دانشگاه امکان می‌دهند به‌دنبال آموزش‌های حرفه‌ای باشند. نظرسنجی بنگاه کارایی ژاپن در سال گذشته به این نتیجه رسید که ۵۲ درصد از فارغ‌التحصیلان دانشگاهی بر این باورند که داشتن یک مدرک حرفه‌ای فرصت‌های شغلی آنها را افزایش می‌دهد. دولت تمام این اهداف و برنامه‌ها را یک برنامه بزرگ تبلیغاتی ترکیب کرده است تا افراد بیشتری را به سمت آموزش‌های حرفه‌ای بکشاند که یک آقبال‌شایسته نوین می‌گردد. بر پایه خلق، اگران حزب کمونیست در ماه جولای چنین نوشت: «روزگاری تصور بر این بود که کارگران به‌سفیدپوش برتر از مهندسان قبضای خود هستند، اما اکنون با فراگیر شدن آموزش عالی همبستگی بین مدارک تحصیلی و اشتغال روبه ضعف گذاشته و در حال از بین رفتن است». روزنامه دولتی «جاینا پوت دلی» در ماه اگوست به نقل از یک پژوهشگر آموزش و پرورش، خواستار تجدیدنظر در ارزش‌هایی شد که عامل «عرضه بیش از حد مدرک تحصیلی و کمبود مهارت» شده‌اند.

همانند بسیاری از دیگر کشورها، یکی از اهداف درازمدت چین آن است که معنای را از سر راه بردارند مسیرهای تحصیلی و حرفه‌ای را کاملاً از یکدیگر جدا می‌کنند. چنان اقدامی باعث می‌شود حرکت از یک مسیر به مسیر دیگر و کسب مدرک و صلاحیت‌هایی که ترکیبی از هر دو عنصر را پوشش می‌دهد برای هنرآموزان تسهیل شود. «جرارد پوسیتلیگین» استاد بازنشسته دانشگاه هنر، تنگ، می‌گوید: «مقامات چینی به طریقی فرایند ارائه مدارک لیسانس در محروم در دانشگاه‌های سطح پایین را تشویق می‌کنند و دانشگاه‌هایی که گذشته صرفاً فنی و حرفه‌ای بودند، اکنون می‌توانند مدرک لیسانس ارائه دهند».

ایا نگرش عمومی هم در حال تغییر است؟ بستگی دارد. از چه کسی پرسید. «شن کچنگ» (Kecheng)، دانشجوی سال اول رشته اتوماسیون هوشمند (کارشناسی) بقی در دانشگاه پلی تکنیک پکن رشته فنی و حرفه‌ای و شامل آموزش‌های عملی زیادی می‌شود که چوکن دوست دارد. او معتقد است که چشم‌انداز شغلی خوبی در بخش هوانوردی دارد. باین حال قصد دارد تا زمان کسب مدرک لیسانس - علاوه بر مدرک فنی و حرفه‌ای - به تحصیل ادامه دهد. او می‌گوید شرکت‌ها هنوز هنگام استخدام فارغ التحصیلان تحصیلاتی را ترجیح می‌دهند.

«هی لی» (He Li)، دانشجوی ۲۲ ساله موسسه فنی و حرفه‌ای راه‌آهن شیان از انتخاب مطمئن به نظر می‌رسد. او می‌گوید، وقتی پسر عموش در مقطع کارشناسی ارشد در یک دانشگاه خوب در استان سیچوان موفق شد، خانواده‌اش جشن گرفتند اما در نهایت پس از فراغت تحصیلی دوباره شد شغلی کوتاه‌مدت در یک مدرسه ابتدایی پیدا کند. آن شغل به هیچ عنوان درآمدی که او انتظارش را می‌کشید، نداشت. دانشگاه آقای «هی لی» از اعتبار کمتری برخوردار است، اما روابط نزدیکی با کارمندان سراسر کشور دارد. شغل خوبی در زمینه نگهداری از سامانه‌های مترو در انتظار اوست. او می‌گوید: «معمولاً افراد نمی‌توانند در اداره پست نیز بشینند و مدیریت کنند. انسان باید خود را با زمانه سازگار کند»

ص. امروز: این روزها صحبت از کاربرد فناوری‌های نوین در نظام مالی ایران، بسیار زیاد است و هر روز که از فناوری‌های جدید استفاده می‌شود، موضوعات جدیدی در این زمینه مطرح می‌شود؛ از این موضوعات، استفاده از هوش مصنوعی در مراودات بانکی کشور است؛ اینکه بانک‌های کشور بتوانند از این چنین فناوری‌ها استفاده کنند، موضوعی دیگر است که باید دانست تنها با ورود بانک‌ها در فضای مجازی این اتفاق رخ خواهد داد. پیش‌بینی‌ها نشان می‌دهد: سال ۲۰۲۳ بانک‌های بزرگ داماد مبتنی بر هوش مصنوعی می‌توانند ۲۰ درصد از هزینه‌های خود را کاهش دهند و به این ترتیب می‌توانند در بازار رقابتی ایران نیز در مسیر طراحی نقشه راه قرار دارد و به مدیریت ریسک گرفته تا تجارت الگوریتمی، هوش مصنوعی در حال بازتعریف بانکداری مدرن در ایران است. در برنامه‌های توسعه نیز بر توسعه اقتصاد دیجیتال و حرکت بیشتر کشور به سمت استفاده از فناوری‌های نوین تأکید شده تا بتواند برای امتداد خود آماده ایجاد کند.

با ورود هوش مصنوعی به حوزه‌های مختلف از جمله حوزه مالی، یکی از نیاز به تفکر و نگرش جدید در این زمینه احساس می‌شود. در این حوزه به دنبال سیاستگذاری، چگونگی و تنظیمگری می‌تند، ولی وقتی به عنوان هوش موفق جهانی نگاه می‌کنیم، فارغ از آنکه به مسئول و متولی این موضوع در نظام بانکی کیست، هر بخشی سبب با کاربرد و نیازش، سعی در استفاده از آن در زمینه‌های مختلف دارد. البته حوزه مالی و بانکی کشورمان نیز موضوع استفاده از هوش مصنوعی ورود کرده، اما در سطح بانک‌های مری و تجاری و برنامهریزی‌های دقیق برای چگونگی استفاده از ظرفیت هوش مصنوعی شده است، زیرا نظام های بانکی و بانک‌ها دارای داده‌های ق و کلان داده‌های زیادی هستند که قاعدتاً بحث پردازش این داده‌ها و ریسک‌سازی بر مبنای آن می‌تواند از مهمترین ردهای هوش مصنوعی باشد.

کاربردهای هوش مصنوعی در بانکداری

از بردهای هوش مصنوعی در زمینه بانکداری، وجوه مختلفی دارد. یک وجه آن مربوط به مشربان است؛ با مشتری بتواند خدماتی را به تناسب مورد نیاز خود یا به اصطلاح کاستومایز (customized) شده را دریافت کند. البته یک بخش دیگر آن مربوط به بانک است تا بانک بتواند بر مبنای داده‌ها در حوزه‌های جدید، تسهیلات، تضامین و حوزه سپرده‌ها فعالیت‌های را انجام دهد و بسیاری از این کارها را براساس نیاز مشتری و جلودار و گزارش «ایرنا»، هوش مصنوعی را می‌توان در حوزه نظارت و ایگیری در نهادهای نظار از جمله در بانک مرکزی نیز مورد استفاده داد. برنامه‌ریزی برای استفاده از هوش مصنوعی در حوزه نظارت، به‌ویژه، بهره‌گیری از سامانه‌ها و ابزارها در جهت نظارتی هوشمند و محور انجام شده است. با توجه به اینکه استخری از داده‌ها در دسترس بوده و از آن استفاده می‌توانید متناسب با نوع نگرش، سامانه و نوع برنامه‌ها روش‌های و تحلیل‌های مختلف استفاده پس باید توانست نظارت را در تمام لایه‌ها از جمله لایه خدمات

اقتصاد امروز

طراحی نقشه راه هوش مصنوعی در نظام بانکی ایران، ضروری است

آینده بانکداری با هوش مصنوعی

به بیشتر تیان، خدمات شعبه، خدمات تکنیکی و خدمات بین بانکی به بیرون می‌رسند. از طرفی دیگر برخی از افرادی که همچنان به ادامه وضعیت ناظم بانک سستی اعتقاد دارند، این‌گونه می‌کنند که استفاده از هوش مصنوعی باعث از بین رفتن تعدادی از شغل‌ها می‌شود، اما باید گفت که اتفاقاً این موضوع در نظام بانکی باعث توسعه و تنوع بیشتری به خدمات می‌شود و طعمه‌ای در این حوزه می‌توان برنامه‌های جذابی متناسب با نیاز بانک‌ها را طراحی کرد.

پیش‌بینی موسسات مختلف جهانی از جمله مگزی این است که تا ۲۰۳۰ میلادی استفاده بانک‌ها از هوش مصنوعی (ای‌آی اینکینگ، AI، Banking) به صورت کامل در بانک‌های بزرگ دنیا اجرا خواهد شد و این نشان می‌دهد که تا بانک‌های دیگر از مدل شعبه یا مدل مانشین محوره، تبدیل به یک بانک تخصصی و دیجیتالی می‌شوند که برای افراد، اعتبارات و نه‌تنها برای آنها از جمله زمینه‌های سرمایه‌گذاری، گرفتن اعتبارات و هر رفتاری که در حوزه پرداخت در زندگی روزمره وجود دارد را به آسانی انجام می‌دهند.

لزووم طراحی نقشه راه هوش مصنوعی

حال با توجه به این موضوع در بانک مرکزی نیز بحث طراحی نقشه راه هوش مصنوعی در نظام بانک در مجموعه هوش مصنوعی انجام شده است و پیش‌بینی می‌شود که با تعامل بسیار خوبی که با دستگاه‌های مختلف از جمله معاونت علم و فناوری ریاست جمهوری، توانیم به زودی شاهد رونمایی از سکوهای مختلف در حوزه نظارت هوشمند شبکه بانکی باشیم. بر همین اساس اقدامات گسترده‌ای برای استفاده از هوش مصنوعی و سیستم‌های نوین در زمینه‌های اعتبارسنجی، احراز هویت و پرداخت‌های نوین انجام شده که از حداقل (KYC) یا شناخت مشتری شروع می‌شود تا دیگر موارد، البته امروزه احراز هویت مشتریان به صورت غیرحضوری انجام می‌شود.

بحث بعد از ارز هویت، یکپارچه سازی ارز هویت است، اما متأسفانه وقتی به بانکی برای اعتبار حساب می‌روید و اگر بخواهید به شعبه دیگری همان بانکی حساب دیگری داشته باشید باید همان فرم های شعبه اول را دوباره پر کنید، این عدم اتصال و عدم یکپارچگی می‌تواند هزینه‌ها را چند برابر کند و وقتی این یکپارچگی اتصال رخ دهد قاعدتا هزینه‌ها مدیریت می‌شود. در مأمول اعتبارسنجی مشتریان نیز چند نوع اعتبارسنجی وجود دارد که شامل اعتبارسنجی ضروری، سازهی اعتبارسنجی هادی که مربوط به نوع کاری است که شما در عملیات‌های روزانه دارید، می‌شود. در این زمینه نیز بحث سوبویچ اعتباری به زودی در مجموعه شبکه بانکی راه اندازی می‌شود. اما در آینده می‌تواند نقش کلیدی در صورت‌های بانکی داشته باشد. اینکه مردم در بسیاری از سروسیس‌ها به دنبال خدمات بهتر هستند، یعنی ممکن است مردم پول را از یک بانک خارج کرده و به بانک دیگری منتقل کنند، چون شاید می‌خواهند سود بیشتری تسهیلات بیشتری دریافت کنند، که قاعدتا خدمات سازشی‌شده و تخصصی سازی و منطبق با رفتار مالی آن فرد که به اصلاح (تیلورمیت) شده

آشفته بازار خدمات پس از فروش خودروهای خارجی، نشان می‌دهد

بازار بی‌پشتوانه خودروهای وارداتی

مواجهه خواهند بود.

او درباره آمار واردات خودرو، گفت: تعداد خودروهای واردشده در سال جاری بیش از ۵۰ هزار دستگاه است که بخشی از این خودروها نو و بخشی دیگر کارکرده هستند و خودروهای کارکرده هنوز به سبزمین اصلی وارد نشده‌اند و در مرحله اظهار قرار دارند که آمار دقیق آن از سوی گمرک قابل ارائه است و بخشی از خودروها نیز وارد مناطق ویژه شده‌اند. نگرانی اصلی اما مربوط به آینده خدمات پس از فروش است؛ موضوعی که در جلسات اخیر نیز بارها مطرح شده است. با مقررات فعلی، قطعا در آینده با چالش‌های جدی در این حوزه مواجه خواهیم شد. واردات خودرو توسط اشخاص حقیقی به شکلی طراحی شده که امکان مدیریت بازار خدمات پس از فروش از این مسیر وجود ندارد. پیشنهادهایی که ارائه شده، نه با هدف دفاع از برند یا شرکتی خاص، بلکه صرفا از منظر کارشناسی است. این پیشنهادهای هیچ گاه مبتنی بر ضرایب تعرفه‌ای نبود و تاکید کردیم که خودروهایی که وارد می‌شوند، الزاما دارای خدمات پس از فروش و تاییدیه گارانتی باشند و از برندهایی وارد شوند که شبکه خدمات شخصی دارند. سوال اینجاست که خودرویی که توسط اشخاص از خارج وارد می‌شود، قرار است بر چه مبنایی گارانتی شود؟ قطعات آن چگونه تامین و چه کسی مسئول خدمات پس از فروش آن خواهد بود؟ این چالش درخصوص وارداتی مربوط به افراد دارای اقامت خارج از کشور، به‌مراتب جدی‌تر است.

به گفته «مرشد سلوک»، یک مدل خودرو ممکن است در کشورهای مختلف با قطعات کاملاً متفاوت تولید شود؛ مثلاً یک مدل مشخص خودرو که در چین، ژاپن، آمریکا یا استرالیا تولید می‌شود، ممکن است از نظر قطعات تفاوت‌هایی داشته باشد. حتی در یک سال تولید مشترک نیز این تفاوت‌ها وجود دارد. به‌عنوان نمونه، نوع چراغ خودروی CHR تولید چین با نمونه تولید ژاپن این کاملاً متفاوت است و قابلیت جایگزینی ندارد. در چنین شرایطی، برای ارائه خدمات پس از فروش، باید قطعات تمام این کشورهای تأمین شود که این موضوع نیازمند سرمایه‌گذاری بسیار بالاست و عملاً برای هیچ برندی امکان‌پذیر نیست. به همین دلیل، شرکت‌ها نمی‌توانند تعداد هم‌انواع خدمات به تمام خودروهای وارداتی توسط اشخاص به‌دست مرآت‌سافه بسیاری از نمایندگی‌های که در داخل کشور به‌عنوان نمایندگی رسمی معرفی می‌شوند، ارتباط فنی مستقیمی با کارخانه مادر ندارند و صرفاً براساس قراردادهای داخلی فعالیت می‌کنند. این موضوع باعث می‌شود به استانداردها، سیستم‌های فنی و فرآیندهای پشتیبانی کارخانه مادر، دسترسی نداشته باشند.

این عضو هیأت مدیره انجمن واردکنندگان خودرو در پایان، هشدار داد: در صورت تداوم شرایط فعلی، طی سه سال آینده یابرجان جدی در حوزه خدمات پس از فروش مواجه خواهیم شد. برخلاف برخی ادعاها، تعرفه‌های فعلی به نفع واردکنندگان نیست. از سوی دیگر، تعرفه خودروهای هیبریدی افزایش یافته،

○ تلفن مستقیم: ۸۶۰۷۳۲۹۰

می‌تواند تأثیری بهتری را در عملکرد، ارائه و دریافت سرویس برای آن مشتری داشته باشد. بر همین اساس نباید مشتری را تنها یک فرد و شخص دید، بلکه باید در این زمینه بانکداری شرکتی، تجاری و خرد را نیز لحاظ کرد و به همین دلیل می‌توان نوعی از سرویس‌های جدید بانکی و بعضاً سرمایه‌ای در کنار مشاهده کرد. در مدل‌های ترکیبی از سرویس‌های سرمایه‌گذاری و بانکی، پرداخت و پرداخت و بیمه است و اینجا جایی است که هوش مصنوعی می‌تواند مزیت بوده و ارزش افزوده ایجاد کند.

از راه اندازی سوییج اعتباری تا سامانه ذی نفع

البته مواردی که گفته شد، تنها و تنها موضوعاتی نیست که امروزه در نظام‌های بانکداری جهان و ایران استفاده شده و یا خواهد شد بلکه در زمینه‌های مختلف دیگر از جمله پیگیری بازارهای مالی و مدیریت ریسک و تجارت الگوریتمی می‌تواند مورد بهره‌برداری قرار گیرد. «بابک حبیب‌زاده» سرپرست مدیریت کل نظارت احتیاطی کلان و فناوریانه بانک مرکزی، یکی از دستاوردهای ورود هوش مصنوعی به نظام بانکداری را نظارت فناوریانه دانست و گفت: پیش از این، نظارت در بانک مرکزی عمدتاً سنتی بود و فناوری ویژگی‌های آن نداشت. نظارت در ابتدای این مسیر، با همکاری شرکت‌هایی از جمله شرکت خدمات انفورماتیک، نقشه راهی تدوین و ترسیم شد. به گفته وی، در سال جاری برای حوزه نظارت فناوریانه، چند ابزار رونمایی شده و در ادامه، مسیر، ابزارهای دیگری نیز معرفی خواهد شد، موضوع تسهیلات کلان، مراکز و واحدها، هم برای بانک مرکزی و هم برای اشخاص تحت نظارت، از اهمیت بالایی برخوردار بود. با این حال، تاکنون اجرای کامل آن به دلیل محدودیت‌های داده‌ای امکان‌پذیر نشده بود. بخشی از این محدودیت‌ها ناشی از عدم دسترسی به داده‌های موردنیاز از نهادهایی به همراهی بزرگ، ثبت احوال و سایر مراجع مرتبط بود. با همراهی ویژه هیأت عالی بانک مرکزی، این داده‌ها دریافت شد و سامانه «دی‌نفع» به بهره‌برداری عملیاتی رسید.

«جیب‌داده» به معرفی این سامانه و عملکرد آن اشاره داشت و افزود: نظارت بانک مرکزی تاکنون عمدتاً نظارت پسینی بوده است، در حالی که هدف اصلی، استقرار نظارت پیشینی است. عملکرد این سامانه مبتنی بر نظارت پیشینی بوده و از مهمترین ابزارهای تحقق این نوع نظارت به شمار می‌رود. در لحظه اعطای تسهیلات یا ایجاد تعهدات، سامانه باید از بروز تخلف جلوگیری کند. این سامانه با استفاده از سامانه کنترلی خود، به‌محض عرض از حدود مجاز جمعی یا فردی، به بانک اجازه نمی‌دهد برای ذیف‌غی واحد یا گروه که قصد استفاده از تسهیلات یا تعهدات را دارند، این فرآیند انجام شود. ابزارهایی که برای نظارت پیشینی طراحی و پیاده‌سازی می‌شوند، به‌مراتب کارآمدتر از تسهیلات یا تعهدات پسینی هستند و برای بانک مرکزی نقش بسیار مهمی ایفا می‌کنند. در مجموع، حرکت بانک مرکزی از نظارت سنتی به سمت نظارت مؤثر آغاز شده است. هرچند که دستیابی کامل به نظارت هوشمند، هنوز فاصله وجود دارد.

[illegible]

اخبار

رشد ملایم اونس جهانی طلا

نفره از طلا جلو زد

قیمت هر اونس طلا در معاملات روز گذشته بازار جهانی، تحت تاثیر پیش‌بینی‌ها برای کاهش نرخ بهره توسط فدرال رزرو آمریکا، افزایش ملایمی یافت، در حالی که نفره به رکورد بالایی صعود کرد. بهای هر اونس طلا برای تحویل فوری با ۰.۴ درصد افزایش، به ۴۴۴۷ دلار و هفت سنت رسید و رشد هفتگی ۱.۱ درصدی را ثبت کرد. بهای هر اونس طلا در بازار معاملات آتی آمریکا برای تحویل در فوریه، با ۰.۵ درصد افزایش، در ۴۲۸۷ دلار و سه سنت بسته شد. «مایکل ماتوسک» معامله‌گر ارشد در شرکت سرمایه‌گذاری جهانی «یو اس گلوبال اینوسترز» گفت: «طلا و نفره وابستگی زیادی دارند. معمولاً طلا پیش‌تر است اما در ماه گذشته، شاهد پیششاری نفره بودیم. هر اونس نفره به دلیل تقاضای قوی صنعتی و کمبود تاریخی موجودی نفره در بازار لندن، در سال جاری ۱۳۲ درصد رشد قیمت داشته که بسیار بیشتر از رشد ۶۵ درصدی طلا بوده است.» داده‌های کلان اقتصادی، خوش‌بینی نسبت به کاهش نرخ بهره را افزایش داد. قیمت مصرف‌کننده در آمریکا در نوامبر نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۲.۷ درصد افزایش یافت که کمتر از پیش‌بینی ۳.۱ درصدی اقتصاددانان بود. وزارت کار آمریکا نیز در اوایل هفته گذشته، گزارش داد که نرخ بیکاری در ماه نوامبر، به ۴.۶ درصد افزایش یافته که بالاترین میزان از سپتامبر ۲۰۲۱ است. «فیلیپ استریل» استراتژیست ارشد بازار در شرکت «بلو لاین فیوچرز»، گفت: «شما شاهد داده‌های تورم پایین‌تر و گزارش ضعیف کار بودهایم. این تأیید می‌کند که فدرال رزرو آمریکا باید به مسیر تسهیل خود ادامه دهد که یکی از محرک‌های اصلی است. عامل دوم، عدم قطعیت زیاد در مورد سیاست‌های بانک مرکزی امریکاست.» طبق داده‌های گروه بورس اوراق بهادار لندن (LSEG)، معامله‌گران همچنان حداقل دو دور کاهش ۲۵ واحد پایه نرخ بهره در سال آینده توسط فدرال رزرو را پیش‌بینی می‌کنند. همچنین در بازار سایر فلزات ارزشمند، بهای هر اونس نفره با ۲.۶ درصد افزایش به ۶۷ دلار و ۴۵ سنت و بهای هر اونس پلاتین با ۳.۱ درصد افزایش به ۱۹۷۵ دلار و ۵۱ سنت رسید. هر اونس پالادیوم با ۰.۸ درصد افزایش، ۱۷۰۹ دلار و ۷۵ سنت قیمت خورد. هر سه فلز، افزایش هفتگی را ثبت کردند.

نفت برنت در بالای ۶۰ دلار تثبیت شد

قیمت نفت در معاملات روز جمعه بازار جهانی به دلیل احتمال اختلال در روند حرکت نفتکش‌های ونزویلا توسط آمریکا، در حالی که سرمایه‌گذاران منتظر اخبار مربوط به توافق احتمالی صلح روسیه و اوکراین بود، افزایش یافت، اما همچنان با کاهش هفتگی روبرو بود. قیمت آتی نفت برنت با ۶۵ سنت معادل ۱۱.۱ درصد مشترک، در ۶۰ دلار و ۷۲ سنت در هر بشکه بسته شد. قیمت نفت وست تگزاس اینترمیدیت (WTI) آمریکا با ۵۱ سنت معادل ۰.۹ درصد افزایش، از ۵۶ دلار و ۶۶ سنت در هر بشکه بسته شد. با افزایش قیمت در معاملات روز جمعه، کاهش هفتگی نفت برنت و وست تگزاس اینترمیدیت به حدود یک درصد محدود شد. هر دو شاخص بازار جهانی، هفته قبل، حدود ۴ درصد کاهش داشتند. تحلیلگران شرکت مشاوره انرژی «یرتروش و همکاران» در یادداشتی نوشتند: بازار نفت در حالی که منتظر سیگنال‌های بیشتر در مورد مذاکرات صلح اوکراین و روسیه و همچنین اخبار جدید ونزولا در مورد تأثیر احتمالی محاصره آشکار نفتکش‌ها توسط ترامپ بود، رشد کمی را ثبت کرد. در حالی که دولت ترامپ در حال تقویت نیروهای نظامی در کارائیب است، مارکو روبریو، وزیر امور خارجه آمریکا، روز جمعه به خبرنگاران گفت که آمریکا نگران تهدید تنش با روسیه در مورد ونزویلا نیست. «تونی سارکاموب» تحلیلگر شرکت آی جی، گفت: «عدم اطمینان در مورد چگونگی اجرای قصد ترامپ برای جلوگیری از ورود و خروج نفتکش‌های تحریم‌شده به ونزویلا، نرخ اضافی مربوط ریسک ژئولیتیک را کاهش داده است.» دو منبع آگاه از عملیات صادرات نفت ونزویلا گفتند: ونزولا که حدود یک درصد از عرضه جهانی نفت را تأمین می‌کند، پنجشنبه گذشته، به دو کشتی نفتکش تهدید اجازه داد تا به سمت چین حرکت کنند، داده‌های ردیابی کشتی نشان می‌دهد که یک نفتکش تحریم شده حامل حدود ۳۰۰ هزار بشکه نفتاً از روسیه، اواخر روز پنجشنبه، وارد آب‌های ونزویلا شد، در حالی که سه نفتکش دیگر که تحت تحریم هستند با ناواری را متوقف کردند و مسیرشان را در اقیانوس اطلس تغییر دادند. همچنین داده‌های شرکت خدمات انرژی آمریکایی بیکر هیوز نیز نشان داد تعداد دکل‌های حفاری در حوزه برمین در غرب تگزاس و شرق نیومکزیکو، هفته گذشته، به سه حلقه کاهش، به ۲۴۶ حلقه رسید که کمترین میزان از اوت ۲۰۲۱ است. تعداد دکل‌ها شاخص اولیه‌ای از تولید در ماه‌های آینده است. تعداد کمتر می‌تواند به کاهش تولید در آینده اشاره داشته باشد.

قیمت دلار آزاد به ۱۳۱ هزار تومان رسید

سیگنال گرانی کالاها از بازار دلار

بازار ارز کشور در آذرماه ۱۴۰۴، روزهای پرنوسانی را تجربه کرد؛ به طوری که قیمت دلار در مرکز مبادله طی کمتر از یک ماه بیش از ۳۵ هزار تومان افزایش یافت و همزمان بازار آزاد نیز با رشد قابل توجه نرخ‌ها مواجه شد. نوساناتی که سیگنال گرانی کالاها را به بازار مغایره کرد. به گزارش «ایستنا»، بازار ارز کشور در آذر سال جاری، یکی از پرترش‌ترین و پرنوسان‌ترین برهه‌های تاریخی خود را پشت سر گذاشت و افزایش قیمت چشمگیری حتی در بازار مرکز مبادله داشت. این در حالی بود که قیمت ارز در بازار آزاد نیز افزایش چشمگیری را تجربه کرد و آمار قابل توجهی به ثبت رساند. اگر تنها بازه زمانی یکم آذر ۱۴۰۴ تا ۲۹ آذر ۱۴۰۴ را هم در بازار مرکز مبادله ارز و طلای ایران مد نظر قرار دهیم، قیمت دلار تنها در ۲۹ از حدود ۳۵ هزار و ۵۵۶ تومان افزایش یافته است که نکته قابل تأملی است. طبق آمار موجود روی سایت مرکز مبادله، در تاریخ یکم آذر ۱۴۰۴ قیمت دلار ۲۳،۱۷۸ تومان بوده، در حالی که در روز شنبه ۲۹ آذرماه، قیمت دلار تا ساعت ۱۰ و ۳۰ دقیقه صبح، حدود ۱۰۸،۷۳۴ تومان بوده است. در بازار آزاد نیز قیمت ارز در تاریخ یکم آذرماه ۱۴۰۴ حدود ۱۱۲ هزار و ۷۵۰ تومان بود، در حالی که با افزایش قیمتی که داشت در روز شنبه ۲۹ آذرماه با قیمتی حدود ۱۳۱ هزار تومان معامله شد. «احمد صالحی»، کارشناس پولی و بانکی با اشاره به تأثیر قیمت‌های بازارهای جهانی، افزود: «افزایش قیمت اونس جهانی طلا، به طور مستقیم بر بازار داخلی طلا و سکه اثر گذاشته و از مسیر تقویت انتظارات تورمی، تأثیر غیرمستقیمی نیز بر بازار ارز داشته است. تجربه نشان می‌دهد هرگاه طلا در بازار جهانی وارد فاز صعودی شود، انتظارات تورمی در داخل تقویت شده و بخشی از نقدینگی به سمت دارایی‌های امن، از جمله ارز، هدایت می‌شود. این نوسانات بیشتر ریشه در مشکلات ساختاری سمت عرضه و تقاضای ارز دارند و تحلیل آنها نیازمند نگاهی کلان‌اقتصادی است.» به طور کلی اقتصاد کشور کلاً مستقیم با دلار در ارتباط است و این افزایش قیمت‌ها کاملاً بر روی قیمت کالاهای اساس، صنعت و تأثیرگذار است و مردم جامعه در روزهای اخیر افزایش قیمت‌های قابل توجهی را در خرید اجناس تجربه کرده‌اند. یکی از ملموس‌ترین موضوعات نیز در این بازار بالاتر برود، پی‌تردید قیمت کالاها نیز در تمامی زمینه‌ها از صنعت تا ...افزایش پیدا می‌کند که نتایج آن را در روزهای اخیر می‌توان در بازار مشاهده کرد؛ اتفاقی که به دلیل بالا رفتن هزینه بازار گران رخ می‌دهد.

وزیر اقتصاد از برنامه ۱۷ بندی دولت برای ساماندهی اقتصاد کشور، خبر داد

۴ طرح حمایتی دولت چهاردهم



برای مادران در سه دهک اول، مبلغ ۶۵۰ هزار تومان و برای دهک‌های چهارم و پنجم، مبلغ ۵۰۰ هزار تومان پرداخت خواهد شد.

طرح سوم: رفع سوءتغذیه کودکان

در این طرح برای کودکان زیر پنج سال که در دهک‌های اول تا هفتم قرار دارند، به ازای هر کودک در دهک‌های اول تا پنجم، مبلغ یک‌میلیون و ۳۰۰ هزار تومان و برای هر کودک در دهک‌های ششم و هفتم، مبلغ ۸۰۰ هزار تومان پرداخت می‌شود. این پرداختی در قالب اعتبار کالابرگ ۱۶ قلم کالا خواهد بود که سبزیجات، میوه‌جات و مغزیجات را نیز شامل می‌شود. وزارت بهداشت پس از پایش شش ماهه قد، وزن و لاغری، کودک دارای سوءتغذیه (لاغری، کوتاق‌دلی و کم‌وزنی) را تشخیص داده و به وزارت رفاه اعلام می‌کند. اکنون ۱۷۱ هزار کودک که از سوی وزارت بهداشت معرفی شده‌اند، تحت پوشش قرار گرفته‌اند و پیش‌بینی می‌شود که این‌تعداد به حدود ۳۳۰ هزار کودک برسد.

طرح چهارم: کارت امید مادر

به ازای تولد هر کودک از اول فروردینماه ۱۴۰۵، اعتبار کارت بانکی مادر به میزان ۲ میلیون تومان تا دو سال و در قالب کالابرگ، شارژ می‌شود و امکان خرید ۱۶ قلم کالا و پوشک بچه فراهم خواهد شد. با اعلام دولت، اجرای این بسته‌های حمایتی در قالب کالابرگ الکترونیکی در جهت هدفمندتر کردن حمایت‌های معیشتی و تمرکز بر مصرف واقعی خانوارهاست. استفاده از کالابرگ به‌جای پرداخت نقدی، این امکان را فراهم می‌کند که منابع تخصیص‌یافته مستقیماً صرف

فرصت امروز: وزیر اقتصاد از تهیه برنامه ۱۷ بندی دولت برای ساماندهی مسائل کلان اقتصادی در حوزه نقدینگی و تورم، بازار ارز، سیاست‌های تجاری و حمایت از اشتغال، خبر داد و گفت: طرح ۱۷ بندی مشترک میان دستگاه‌های اقتصادی با هدف کنترل ارز و تورم، حمایت از تولید و سرمایه‌گذاری و بهبود معیشت و اشتغال مردم در حال اجراست و دولت، اقتصاد کشور را به حال خود رها نکرده است. «سیدعلی مدنی‌زاده» که روز گذشته در آیین نواختن زنگ آغاز معاملات در بازار سرمایه سخن می‌گفت، سه محور اصلی برنامه دولت را «کنترل ارز و تورم»، «تولید و سرمایه‌گذاری» و «معیشت و اشتغال» خواند و افزود: «در حوزه کنترل ارز و تورم، هم سیاست‌های کوتاه‌مدت و هم میان‌مدت و بلندمدت دنبال می‌شود که از جمله آنها، کنترل کسری بودجه و ناترازی‌های بانکی است. در کوتاه‌مدت نیز بانک مرکزی برنامه‌هایی برای بازسازی، اصلاح سازوکار تالارها، مدیریت تقاضاهای سفته‌بازانه و بازگرداندن بازار ارز به تعادل دارد که جزئیات آن به‌زودی اعلام خواهد شد. در این مسیر، ابزارهایی در سازمان بورس و وزارت اقتصاد طراحی شده که شامل صندوق‌های ارزی، صندوق‌های با درآمد ثابت ارزی و انتشار اوراق در صندوق‌های ارزی است تا دارایی‌هایی مردم وارد چرخه اقتصاد و سرمایه‌گذاری شود و به تعمیق بازار سرمایه، کمک کند. او سپس به سیاست‌های پولی، اشاره کرد و گفت: «یکی از اقدامات مهم، ساماندهی بازار اوراق بدهی دولتی و رفع چندنرخی بودن آن است که با تصویب طرح‌های مربوط، فشار بر پایه پولی کاهش یافته و بازارهای مالی با شرایط متفاوت و بهتری، مواجه خواهند شد. همچنین اصلاح سیاست‌های تجاری، تعرفه‌ها و رویه‌های گمرکی می‌تواند بخشی از نابسامانی‌های بازار ارز را برطرف کند. در حوزه بازارهای مالی هم دولت با الزام بازگشت ارز شرکت‌ها و استفاده از ابزارهای مالیاتی و حتی قضایی، در حال ساماندهی این حوزه است. طرح‌ها چهارگانه حمایتی دولت

همچنین براساس برنامه‌ریزی‌های انجام‌شده در دولت و با همکاری سازمان برنامه و بودجه، وزارت امور اقتصادی و دارایی و وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، مجموعه‌ای از طرح‌های حمایتی در حوزه معیشت و تغذیه خانوارها، تأمین اعتبار شده و قرار است در هفته‌های آینده در قالب کالابرگ الکترونیکی به اجرا درآید. این طرح‌ها با هدف تقویت امنیت غذایی، حمایت از اقشار کم‌درآمد و هدفمندتر کردن یارانه‌ها طراحی شده‌اند و دامنه گسترده‌ای از گروه‌های جمعیتی، از خانوارهای دهک‌های پایین تا مادران باردار و کودکان در معرض سوءتغذیه را دربر می‌گیرد. بنا بر اخبار اعلام‌شده توسط دولت، طرح‌های چهارگانه شامل «مرحله پنجم کالابرگ»، «مرحله دوم طرح پيسنا»، «اجرای طرح رفع سوءتغذیه کودکان» و «طرح کارت امید مادر» است. اجرای این طرح‌ها در راستای تأمین نیازهای تغذیه‌ای خانواده‌ها و خصوصاً کودکان و مادران دارای فرزند خردسال صورت می‌گیرد تا سطح اولیه و حداقلی از نیازهای این اقشار فراهم شود. در نهایت، این اجرای این طرح‌ها کمک می‌کند تا یارانه پرداختی دولت از ابتدای زنجیره به آخرین حلقه که مصرف‌کننده نهایی باشد، برسد و انتظار می‌رود کارایی یارانه‌های پرداختی از این طریق افزایش یابد.

طرح نخست: مر حله پنجم کالابرگ

این طرح با اعتبار بالغ بر ۳۰ همت و پوشش جمعیت ۶۲ میلیون نفری در نظر گرفته شده است. مرحله پنجم طرح کالابرگ قرار است برای هفت دهک ابتدایی و در قالب ۱۱ کالا اجرا شود. میزان پرداختی در این طرح برای هر نفر در سه دهک اول، ۶۲۰ هزار تومان و برای چهار دهک چهارم تا هفتم به ازای هر نفر، ۳۵۰ هزار تومان خواهد بود.

طرح دوم: مر حله دوم پيسنا

طرح پيسنا، مربوط به حمایت غذایی از مادران باردار یا دارای فرزند شیر‌خوار است. این طرح برای یک میلیون و ۲۰۰ هزار نفر از مادران در دهک‌های اول تا پنجم در نظر گرفته شده است که در قالب تأمین اعتبار ۱۶ قلم کالا به علاوه پوشک بچه خواهد بود. براساس این طرح

کاهش قدرت خرید مردم در آستانه شب یلدا

قیمت آجیل و خشکبار چقدر شد؟

بازرگانان اطمینان دارند که پس از پایان مدت زمان مقرر، تا شش ماه ارز مورد نیاز خود را دریافت خواهند کرد.

«سلیمانی» ادامه داد: با وجود قانونی که توسط وزارت صمت و وزارت جهاد کشاورزی به درستی وضع شده، بانک مرکزی از اجرای آن خودداری می‌کند و قانون را به‌صورت سلیقه‌ای تفسیر می‌کند. ادامه این روند منجر به افزایش افسارگسیخته قیمت‌ها در این کالاها خواهد شد. این موضوع را به فراکسیون کشاورزی مجلس نیز منتقل کرده‌ایم تا حساسیت بیشتری نسبت به وضعیت واردات و قیمت آجیل و خشکبار ایجاد شود.

او تسروم بالا و افزایش قیمت مواد غذایی را عامل دیگر گرانی ۱۰۸ درصدی برخی از انواع خشکبار دانست و افزود: این موضوع پذیرفتنی نیست که ظروف حاوی این اقلام به‌دلیل کاهش قدرت خرید مردم در این ایام و ایام مشابه خالی بماند. نوسانات ارزی و افزایش هزینه‌های واردات و تولید، عامل دیگری برای افزایش بهای خشکبار است، هرچند به‌تازگی دولت کولبری و ملوانی را قانونی اعلام کرده تا کشور دچار کمبود مواد غذایی نشود، ولی تبعات این بی نظارتی‌ها را در آینده همه مشاهد خواهیم کرد که چه بر سر جامعه و بازرگان خواهد آورد. بسیاری از تأمین‌کنندگان، کالای وارداتی خود را در کشور عمان به نام عمان بسته‌بندی کرده و حتی در همین شرایط به اروپا صادر می‌کنند چون راهی برای آنها نمانده است تا کسری بازار داخل را تأمین کنند. برای مثال در بازار گردو شما دیگر نمی‌توانید گردوی ایرانی پیدا کنید و هرچه هست گردوی وارداتی از طریق قاچاق و یا مجوزهای موقت اخیر دولت است که غالباً آغشته به سموم خانواده آفاتوکسین‌ها هستند که ماده‌ای سرطازنا است و در آینده باید مملکت هزینه‌های جدی‌تری را تحمل کند.

دبیر انجمن تأمین و بسته‌بندی آجیل، خشکبار و ادویه ایران، ادامه داد: افزایش هزینه‌های تولید و عرضه، عامل دیگر گرانی محسوب می‌شود. هزینه‌های مرتبط با تولید، خرید از کشاورزان، ذخیره‌سازی و توزیع خشکبار از جمله هزینه‌های انرژی، نیروی کار و حمل‌ونقل هرگاه افزایش یابد، قیمت نهایی برای مصرف‌کننده نیز بالا می‌رود. از سوی دیگر، کمبود سرمایه در دست تولیدکننده و محدودیت در تأمین مواد اولیه نیز باعث گرانی می‌شود. تولیدکننده وقتی ۵۰ درصد مواد

تأمین کالا‌های اساسی و اقلام ضروری شود و از انحراف احتمالی منابع، جلوگیری به عمل آید. در عین حال، این سازوکار می‌تواند به ثبات نسبی در بازار کالا‌های اساسی، کمک کند و قدرت خرید دهک‌های پایین درآمدی را در برابر نوسانات قیمتی، حفظ نماید.

رویکرد پیشگیرانه در سلامت عمومی

هدف دولت چهاردهم از این طرح‌ها، توجه ویژه به گروه‌های آسیب‌پذیر مانند مادران باردار، مادران دارای فرزند شیرخوار و کودکان زیر پنج سال است. طراحی حمایت‌های غذایی متناسب با نیازهای تغذیه‌ای این گروه‌ها، از جمله گنجاندن اقلامی مانند لبنیات، پروتئین، میوه، سبزیجات و مغزیجات، نشان‌دهنده رویکردی پیشگیرانه در حوزه سلامت عمومی است. از منظر سیاستگذاری کلان، افزایش نقش کالابرگ الکترونیکی در نظام حمایتی کشور با تحولات آتی در حوزه یارانه‌ها نیز پیوند خورده است. با توجه به برنامه‌های مطرح‌شده برای حذف ارز ترجیحی در ابتدای زنجیره تأمین و انتقال منافع آن به مصرف‌کننده نهایی، اهمیت اجرای دقیق و بدون نقص طرح کالابرگ بیش از پیش افزایش می‌یابد. در چنین شرایطی، طرح کالابرگ می‌تواند به ابزاری کلیدی برای اطمینان از رسیدن منافع یارانه‌ای به خانوارها تبدیل شود و از اثرگذاری واقعی سیاست‌های حمایتی، اطمینان حاصل کند.

در عین حال، موفقیت این طرح‌ها، مستلزم همکاری و همفکری گسترده میان دستگاه‌های اجرایی است. توسعه زیرساخت‌های فنی، شفافیت در اطلاع‌رسانی، سهولت دسترسی خانوارها به شبکه فروشگاه‌های و پاسخوگی به چالش‌های احتمالی در مرحله اجرا، از جمله عواملی است که می‌تواند اثربخشی این سیاست‌ها را تقویت کند. در مجموع، مجموعه طرح‌های پیش‌بینی‌شده در حوزه کالابرگ و حمایت‌های تغذیه‌ای، بخشی از تلاش دولت برای بازطراحی نظام حمایت اجتماعی و افزایش کارایی آن به شمار می‌رود.

برنامه دولت برای مهار التهاب اقتصادی

روز شنبه در آیین نواختن زنگ آغاز معاملات در بورس تهران که با حضور معاون اول رئیس‌جمهور برگزار شد، وزیر اقتصاد از برنامه دولت برای مهار التهابات اقتصادی، سخن گفت و افزود: طرح ۱۷ بندی مشترک میان دستگاه‌های اقتصادی با هدف کنترل ارز و تورم، حمایت از تولید و سرمایه‌گذاری و بهبود معیشت و اشتغال مردم در حال اجراست و دولت اقتصاد کشور را به حال خود رها نکرده است.

«مدنی‌زاده»، محورهای اصلی برنامه دولت را در سه بخش «کنترل ارز و تورم»، «تولید و سرمایه‌گذاری» و «معیشت و اشتغال»، تشریح کرد و گفت: «در حوزه کنترل ارز و تورم، هم سیاست‌های کوتاه‌مدت و هم میان‌مدت و بلندمدت دنبال می‌شود که از جمله آنها، کنترل کسری بودجه و ناترازی‌های بانکی است. در کوتاه‌مدت نیز بانک مرکزی برنامه‌هایی برای بازسازی، اصلاح سازوکار تالارها، مدیریت تقاضاهای سفته‌بازانه و بازگرداندن بازار ارز به تعادل دارد که جزئیات آن به‌زودی اعلام خواهد شد. در این مسیر، ابزارهایی در سازمان بورس و وزارت اقتصاد، طراحی شده که شامل صندوق‌های ارزی، صندوق‌های با درآمد ثابت ارزی و انتشار اوراق در صندوق‌های ارزی است. همچنین یکی از اقدامات مهم، ساماندهی بازار اوراق بدهی دولتی و رفع چندنرخی بودن آن است که با تصویب طرح‌های مربوط، فشار بر پایه پولی کاهش خواهد شد. با شرایط متفاوت و بهتری مواجه خواهند شد.

او سپس از تخفیفات و مشوق‌های مالیاتی برای مشاغل خرد، طبقه متوسط و بنگاه‌های بزرگ، خبر داد و گفت: برای بنگاه‌هایی که اشتغال بالایی دارند و در معرض تعدیل نیرو قرار گرفته‌اند، بسته‌های حمایتی شامل تخفیف‌های مالیاتی، بیمه‌ای و تسهیلات اشتغال‌زایی پیش‌بینی شده است. به گفته «مدنی‌زاده»، با اعطای کالابرگ‌های الکترونیک، تلاش می‌شود افکار ضعیف جامعه که در اثر تورم آسیب دیده‌اند، مورد حمایت قرار گیرند؛ موضوعی که همواره از اولویت‌های اصلی رئیس‌جمهور بوده است.

اولیه خود را مصرف کند، برای ادامه تولید ناچار به ثبت سفارش جدید است، اما با توجه به اینکه هنوز مجوز بازگشایی سامانه ثبت سفارش و سهمیه‌های سیستمی فصل پاییز و زمستان خشکبار توسط وزارت جهاد کشاورزی اعلام نشده است، تولیدکننده برای حفظ فعالیت خود مجبور است به هر طریق ممکن عمل کند که این موضوع نیز به افزایش قیمت‌ها دامن می‌زند.

به گفته «سلیمانی»، کاهش قدرت خرید خانوار و تغییر تقاضا از دیگر عوامل گرانی است. زمانی که کالا گران عرضه می‌شود، تقاضاهای واقعی کاهش پیدا می‌کند. بررسی‌های میدانی و گزارش‌ها نشان می‌دهد که در برخی بازارها فروش تا ۵۰ درصد کاهش داشته که زنگ خطری برای وضعیت معیشتی هموطنان است. این کاهش تقاضا موجب می‌شود فروشندگان برای مقابله با ضرر و زیان، قیمت‌ها را برای حفظ سود خود بالا ببرند و راهی جز این نداشته باشند. مسئولان در مواجهه با این موضوع می‌گویند فروشندگان باید انصاف را رعایت کنند و مردم را دچار مشکل نکنند، هرچند برخی اقدامات بدون مشورت با تشکل‌های تخصصی و منجر به بخشنامه‌های خلق‌الساعه، شرایط تولید و تأمین را دشوارتر کرده است.

وی با اشاره به تجربه واردکنندگان افزود: بازرگانان با استفاده از اعتبار بین‌المللی خود، کالا را در بدترین شرایط کشور وارد می‌کنند تا کمبود مواد غذایی پیش نیاید اما پس از ترخیص، دولت بخشنامه‌هایی مانند انتقال کالا از تالار اول به تالار دوم یا تغییر گروه کالایی صادر می‌کند، بدون توجه به اینکه تاجر براساس قوانین و بخشنامه‌های وقت و با بهای ارز اعلام شده اقدام کرده است. اگر آرامش و اطمینان در تأمین‌کننده ایجاد نشود، نمی‌توان انتظار داشت که در شرایط مشابه، بازرگان دوباره برای تأمین مواد غذایی کشور سرمایه‌گذاری کند.

دبیر انجمن تأمین و بسته‌بندی آجیل، خشکبار و ادویه ایران در پایان، گفت: آجیل و خشکبار که زمانی خوراکی سنتی و محبوب خانوار بودند، اکنون بصرای بخش زیادی از جامعه، کالایی لوکس و هزینه‌بر شده‌اند. بررسی‌های میدانی نشان می‌دهد آجیل ممتاز ترکیبی نسبت به سال گذشته، بین ۸۰ تا ۸۵ درصد رشد قیمت داشته است. برای بهبود این وضعیت، نیاز به تغییرات و تصمیمات بزرگ و ساختاری وجود دارد.

چطور از شر مشکلات مدیریت زمان خلاص شویم؟

تمرکز کرد، به عنوان مثال، به جای اینکه در فهرست وظایف خود بنویسید «نوشتن گزارش استراتژیک سه ماهه»، بنویسید «نوشتن اولین پاراگراف از مقدمه گزارش». اگر این کار، مقاومت ذهنی را به شکل چشمگیری کاهش می دهد و با ایجاد یک پیروزی کوچک اولیه، انگیزه لازم برای ادامه مسیر را فراهم می کند. شرکت های نوآور می دانند که فرهنگ آزمایشگری و پذیرش شکست های هوشمندانه، بهترین و بادبهره برای تعلل ناشی از کمال گرایی است. وقتی اعضای تیم بدانند که برای تلاش و یادگیری پاداش می گیرند و نه فقط برای نتایج بی نقص، ریسک پذیری خلاقانه افزایش یافته و تعلل ناشی از ترس کاهش می یابد. رهبران تجاری باید محیطی امن بسازند و بزرگ روتاری ایجاد کنند که در آن شروع کردن یک کار جدید، مهمتر از بی نقص بودن آن در اولین تلاش تلقی شود.

سخن پایانی

دوران نگاه مکانیکی به بهره‌وری و تلاش برای فشردن کردن وظایف بیشتر در هر ساعت به پایان رسیده است. پارادایم جدید موفقیت، یک تغییر بنیادین از مدیریت زمان به رهبری توجه است. این یک مهارت نرم نیست، بلکه یک قابلیت استراتژیک و حیاتی در دنیای پر از آشفتگی امروز است. چالش پیش روی رهبران تاریخی، دیگر بهینه‌سازی تقویم هابیتس، بلکه معماری حیطه‌هایی است که در آن تمرکز عمیق امکان پذیر، محافظت شده و ارزشمند می‌شود. موفقیت پایدار در آینده از آن سازمان‌هایی خواهد بود که به جای شمارش ساعات کاری، عمق توجه کارکنان خود را می‌سنجند و به جای تحلیل از شلوغی، برای تفکر و خلاقیت فضای واقعی ایجاد می‌کنند. شاید بزرگ‌ترین تغییر در مدیریت شخصی و سازمانی این باشد که به‌بهره‌گیری موثرتری اقدام، گام‌ها را فراموش می‌کند. این اوقات برنامه‌ریزی برای هیچ کار نیست؛ بلکه ایجاد فضایی برای فکر کردن است. گاهی، توقف برنامه‌ریزی آینده ما در سرعت انجام کارها، کیفیت توجهی که به آنها اختصاص می‌دهیم، تعیین خواهد کرد.

<https://www.timetackle.com/problems-with-time-management>
<https://fieldreport.caes.uga.edu/publications/C1-42/strategies-for-better-time-management-1-management>

هویتی برای مواجهه با چالش های آینده نیز می بخشید. این عادت، فرهنگ راز یک محیط نقد صرف، به یک محیط رشد و توانمندسازی تبدیل می کرد.

سخن پایانی

جلبابیت، یک هنر مرموز نیست؛ این علم ایجاد ارتباطات مثبت در سطح بیولوژیک را، با تمرین عادت‌های که مراکز پاداش مغز را فعال می‌کند، پیوندهای مثبتی بر اعصاب را تقویت می‌نماید، حس کردن غرض عمیق را ایجاد می‌کند و هیبت‌های مثبت را در ذهن می‌دهند، شما می‌توانید به طور گام‌آهانه، خود را به‌فرای تبدیل کنید که دیگران مشتاق صحبت کردن با او هستند. این چهار عادت، نه مجموعه‌ای از: تفندهای برای تحت تأثیر قرار دادن دیگران، که ابزارهایی برای ارزشمندتر کردن تعامل انسانی هستند. در نهایت، بزرگ‌ترین راه افرادی که همه عاشق صحبت کردن با آنها هستند، این است که آنها باعث می‌شوند شما عاشق صحبت کردن دربار خودتان شوید.

<https://www.yourtango.com/self/science-great-conversation-habits-people-everyone-loves-talking-to>

آکھي دعوت مجمع عمومي فوق العاده شرڪت پرنو پيلمر گليا (سهامي خاص)
به شماره ثبت ۱۹۲۶ و شناسه ملي ۱۰۰۳۷۶۶۹
پڊنيسوله ۶ کليه سلهمداران، وکلا، و پانيندگان قانوني آڻن در شرڪت پرنو پيلمر گليا (سهامي خاص) به شماره ثبت ۱۹۲۶ شناسه ملي ۱۰۰۳۷۶۶۹ دعوت به عمل مي آيد تا در جلسه مجمع عمومي فوق العاده که در ساعت ۱۰ صبح مورخ ۱۴۰۲/۰۱/۱۱ در محل قانوني شرڪت تشكيل مي گردد حضور بهم رسانند.
مستور جلسه: افزايش سرمايه

هيأت مديرو

[illegible]



شرکت آب و فاضلاب استان قزوین

جان شما، جان آب!

آگهی مناقصات عمومی همزمان با ارزیابی (یکپارچه) یک مرحله ای

شماره آگهی: ۷۰۳۹۹۸۰۰
نوبت دوم

این شرکت در نظر دارد مناقصات مشروحه ذیل را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به آدرس www.setadiran.ir برگزار نماید.

مناقضه گران علاوه بر ارسال فایل تضمین شرکت در فرایند ارجاع کار می بایست تا قبل از زمان بازگشایی پیشنهادات، فیزیک تضمین مذکور را نیز به دبیرخانه شرکت آب و فاضلاب استان قزوین ارسال نمایند.

تاریخ انتشار مناقصات در سامانه: از ساعت ۱۳ روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۹/۲۰.

مهلت زمانی دریافت اسناد مناقصات از ساعت: تا ساعت ۱۹ روز شنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۰۶.

شماره مناقصه	موضوع مناقصه	مبلغ برآورد (ریال)	مبلغ تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار (ریال)	محل تأمین اعتبار	شرایط شرکت در مناقصه	مهلت زمانی ارائه پیشنهادهات	زمان و مکان بازگشایی پیشنهادهات
۲۰۴/۱/۱۴۱	اجتام خدمات تعمیر و نگهداری تأسیسات برقی آب و فاضلاب سیستمهای کنترل از راه دور (رله متری) و کابل گذاری روستاهای شرکت آب و فاضلاب استان قزوین	۷۰,۳۱۱,۸۳,۵۴۰	۳,۵۵۶,۰۰۰,۰۰۰	عمومی	گواهینامه احراز صلاحیت پیمانکاری حداقل پایه ۵ رشته تأسیسات و تجهیزات با حداقل پایه ۵ رشته نیرو یا حداقل پایه ۵ رشته صنعت و معدن	تا ساعت ۹ روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۲۱	ساعت ۹:۳۰ مورخه ۱۴۰۴/۱۰/۲۱ در محل دفتر قراردادها مناقصه گران
۲۰۴/۱/۱۴۲	نقشه، بارگیری و حمل و باراندازی، رماش و بازرسی، تخلیه و تعویل لوله های پلی اتیلن در سایزهای ۱۰۰ تا ۵۰۰ میلیمتر	۳۷۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۸,۹۰۰,۰۰۰,۰۰۰		تولید کننده و یا فروشنده افکار موضوع مناقصه طبق شرایط مندرج در اسناد	ساعت ۱۰ مورخه ۱۴۰۴/۱۰/۲۱ در محل دفتر قراردادها مناقصه گران	

نشانی مناقصه گران: قزوین، خیابان سعدی شمالی، منبع آب، شرکت آب و فاضلاب استان قزوین - تلفن: ۳۳۸۹۰۶۰۰ نمابر: ۳۳۳۸۱۶۲

- مدت اعتبار پیشنهاد قیمت ها تا تاریخ آخرین روز ارائه پیشنهادات به مدت ۳ ماه می باشد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۹/۲۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۹/۲۰

روابط عمومی شرکت آب و فاضلاب استان قزوین

پیشرفت را القا می کنند، اما در واقعیت تنها انرژی و توجه ما را از وظایف اصلی که به رشد واقعی کسب و کار منجر می شوند، منحرف می سازند. رهبران تجاری موفق، بی رحمانه در برابر این دام مقاومت می کنند. آنها می دانند که یک سیاست تفکر استراتژیک بدون وقفه، انرژی بسیار بیشتر از روزی که هر کمال پر از جلسات و اکثسی دارد. آنها به جای هر تقویم تیزشان فضای لازم برای عملیاتی کردن تمرکز ایجاد می کنند. ارزشمندترین دارایی شما زمان نیست!

ما وارد عصری شده ایم که در آن، توجه به کیمیا ترین و ارزشمندترین کالا تبدیل شده است. شرکت های ژاپنی و دلار مانند متان و نفتلیکس، کسب و کار خود را نه بر پایه فروش محصول، که بر پایه فروش خدمات کاربران بنا کرده اند. چنین تغییرات اقتصادی، مدیریت زمان بدون در نظر گرفتن مدیریت توجه، مانند چیدن صندلی ها بر روی عرشه یک کشتی در حال غرق شدن است. شما ممکن است برای یک ساعت با مهمان دو ساعت زمان را به تقویم خود در نظر بگیرید، اما در این دو ساعت، ذهنک با پیوسته توسط افکار مزاحمان از فکر پرانده بمباران شود، در عمل شاید کمتر از ۳۰ دقیقه کار مفید انجام داده باشید.

پدیده تغییر زمینه (Context Switching) که حاصل جابه‌جایی سریع بین وظایف مختلف است، هزینه‌ای پنهان اما سنگین بر عملکرد ما تحمیل می‌کند. هر بار که از یک گزارش تحلیلی به پاسخ دادن به یک پیام فوری جابه‌جا می‌شویم، مغز ما برای بازیابی تمرکز، انرژی و زمان قابل توجهی را از دست می‌دهد. استیو جابز، بنیانگذار اپل، می‌گوید: «خلاق، عادلانه‌اش در «هفتن» مشهور بود.

و معتقد بود که نوآوری نه تنها از ایده های که دنبال می کنیم، بلکه به همال انداز و صدها ایده ای که آگاهانه کنار می گذاریم، نشأت می گیرد. این فلسفه، در هسته خود، یک استراتژی مدیریتی توجه است. رهبران تجاری ایده های دیگر، تمرکز خود را نه فقط برای مدیریت و مدیریت، بلکه برای محافظت از تمرکزشان تجهیز می کنند. آنها فرهنگ «همیشه در دسترس بودن» را به جایش می کشند و محیطی را ترویج می دهند که در آن، کار عمیق و متمرکز، ارزشمندترین و محترم ترین فعالیت شناخته می شود.

بازنگری در اولویت‌بندی

بسیاری از سیستم های مدیریت زمان بر ساختن فهرست وظایف تاکید دارند. این

مکالمه با این برند، به یک تجربه لذت بخش و دوپایمینی تبدیل شده است.

عادت دوم: معماری، اعتماد

«کسی توسین»، که اغلب «هورمون پیوند» نامیده می شود، زمانی در مغز آزاد می شود که ما احساس اعتماد، ارتباط و تعلق می کنیم. در یک مکالمه سریع ترین راه برای ساختن یک پی ال کسی توسین یافتن یک زمین مشترک واقعی و نشان دادن احساس پذیرش متقابل است. این به معنای به اشتراک گذاشتن عمیق ترین رازهای نا امن است، بلکه به معنای یافتن یک تجربه انسانی مشترک و اعلان به آن است. افراد جذاب، به طور گریزی به دنبال این نقاط اشتراک می گردند. این به جای تمرکز بر تفاوت ها، به دنبال شباهت ها هستند، حتی اگر این شباهت، یک ناامیدی مشترک از ترافیک مسجگاهی باشد. این عادت کوچک، یک پیام قدرتمند به مغز طرف مقابل ارسال می کند: «من مثل تو هستم. ما در یک قبیله هستیم». فلسفه وجودی شرکت ابرو ای بی، تماما بر پایه مهندسی اعتماد میان غریبه ها بنا شده است. آنها چگونه این کار را انجام می دهد؟ با ساختن یک های کوچک کسی توسین. سیستم پروفایل کاربران، که آنها را تشویق به اشتراک گذاری اطلاعات شخصی، علایق و عکس های شان می کند و سیستم نظارت دوطرفه، همگی ابزارهایی برای کاهش حس «غریبگی» و ایجاد زمینه های مشترک انسانی هستند. خواندن اینکه میرزان شما نیز به موسیقی جاز علاقه دارد یا اینکه مهمان قبلی از زمیزی خانه تعریف کرده است، یک داده منطقی صرف نیست؛ این یک محرک شیمیایی کوچک است که سطح کسی توسین را بالا برده و حس اعتماد را قبل از هر گونه تعامل واقعی، شروع به ساختن می کند. افراد جذاب همین کار را در مقیاس یک کلامه تک به تک انجام می دهند.

عادت سوم: هنر شنیدن با تمام وجود

یکی از شگفت‌انگیزترین اکتشافات در عصب شناسی، وجود «هورن های آینه ای» است؛ سلول های مغزی که نه تنها زمانی که ما یک عمل را انجام می دهیم، که زمانی که شاهد انجام آن عمل توسط دیگری هستیم نیز فعال می شوند. این سیستم اساس توانایی ما برای همدلی و درک احساسات دیگران است. وقتی شما به طور واقعی به کسی گوش می دهید، نه فقط با گوش های‌تان، که با تمام بدن،‌تان، با تکان دادن سر، با حفظ تماس چشمی و با بازتاب دادن طریف زبان بدن و لحن صدای، او در حال فعال کردن این سیستم آینه ای در هر دو مغز هستید. افراد جذاب شونده‌ان، فوق العاده ای هستند. آنها باعث می شوند شما احساس کنید که افکار،‌تان، نه تنها شنیده، که «حساس» نیز می شود. این رفیق ناخوداگاه نورو انی های آینه ای، عمیق ترین شکل از تأیید انسانی است.

[illegible]



مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای گیلان عنوان کرد:

به‌روزرسانی برخی قوانین و مقررات صنعت برق بسیار الزامی و حیاتی است



رشت - زهرا رضازاده : به گزارش روابط عمومی شرکت برق منطقه‌ای گیلان عادل سلیمانی ضمن برشمردن دشواری‌های کار حقوقی در دستگاه‌های اجرایی گفت: بازنگری و اصلاح قوانین با توجه به نیازهای کنونی و اقتضانات روز جامعه بسیار ضرورت دارد و برای پاسخ‌گویی به مسائل و چالش‌های نو از اهمیت دوچندانی برخوردار است. مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای گیلان خاطرنشان کرد: لازمه تغییر در قانون، هم‌اندیشی و تبادل آرا و افکار و بیان و انعکاس مشکلات به تصمیم‌گیران و تصمیم‌سازان همراه با ارائه راه‌حل این معضلات می‌باشد. رضا بهرامی مدیر کل دفتر حقوقی شرکت توانیر با تأکید بر ضرورت تشکیل جلسات شوراهای حقوقی مناطق، گفت: مشورت در منابع دینی ما از جایگاه رفیعی برخوردار است. فلسفه تشکیل شوراهای حقوقی، هم‌اندیشی، مشورت و مشاوره در امور گوناگون حقوقی و بهره‌مندی از دانش و تجارب حقوق‌دانان فعال در سطح صنعت برق است. هادی قائمی مدیر دفتر حقوقی شرکت برق منطقه ای گیلان با اشاره به پیچیدگی‌های حقوقی در قرارداده‌ها و اجرای طرح‌های بزرگ صنعت برق گفت: تشکیل شورای حقوقی منطقه ۲، گامی اساسی برای ایجاد وحدت رویه، هم‌افزایی، هماهنگی رویه‌ها، تبادل تجربیات و اتخاذ تصمیمات یکپارچه، جهت کاهش ریسک‌های حقوقی و بهبود کیفیت اجرای طرح‌ها می‌باشد. قائمی با اشاره به ضرورت ایجاد یک ساختار یکپارچه در مباحث حقوقی صنعت برق، گفت: این شورا محلی برای گفت‌وگوی سازنده، انتقال دانش و تجربه، حل اختلافات و شناسایی راهکارهای عملیاتی است تا قادر باشیم ثبات و اطمینان را در قرارداده‌ها، پرونده‌ها و سرمایه‌گذاری‌ها تضمین نماییم. شایان ذکر است که شورای حقوقی منطقه ۲ شرکت توانیر، متشکل از شرکت‌های برق منطقه‌ای گیلان و آذربایجان و شرکت‌های توزیع نیروی برق استان‌های اردبیل، آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی و تبریز است که در حال حاضر ریاست این شورا برعهده شرکت برق منطقه‌ای گیلان است.

با حضور مدیرعامل شرکت ملی حفاری ایران:

آیین تکریم و معارفه مدیرمنابع انسانی شرکت برگزار شد



اهواز - شبنم قاجوند: با حضور مدیرعامل شرکت ملی حفاری ایران، آیین تکریم مدیر پیشین و معارفه مدیر جدید منابع انسانی این شرکت برگزار شد. این آیین با حضور معاونان مدیرعامل و مدیران ستادی و عملیاتی در سالن جلسات ساختمان مرکزی شرکت برگزار شد، مرتضی فولادی در سخنانی با اشاره به حوزه مسئولیت مدیر منابع انسانی، گفت: نیروی انسانی مهمترین و ارزشمندترین سرمایه شرکت است که نقش محوری در رشد و تعالی و موفقیت شرکت در تحقق برنامه‌ها ایفا می‌کند. وی با قدردانی از تلاش‌های بی‌وقفه کارکنان سختکوش شرکت به عنوان یکی از مجموعه‌های بالادستی صنعت نفت در انجام وظایف محوله اجرای برنامه‌های تدوین شده از سوی شرکت ملی نفت ایران، ضمن معرفی صدارله اکبری به عنوان مدیر منابع انسانی از خدمات عبدالرحمان نساج در مدت چهار سال تصدی این مدیریت تجلیل کرد. مدیرعامل با آرزوی موفقیت برای آقای اکبری در انجام وظایف محوله، افزود: از تجارب ارزشمند آقای نساج نیز در حوزه تحول ساختار سازمانی و بهینه‌سازی فرآیندهای اداری همچنان بهره مند خواهیم بود. در این آیین نساج با تشکر از همکار و همکار صمیمانه کارکنان مدیریت منابع انسانی، گزارشی از اقدامات انجام و عملکرد این مدیریت ارائه داد و صدارله اکبری نیز برنامه‌های خود را در مسئولیت جدید با محوریت تکریم ارباب رجوع و تقویت ارتباط و تعامل مستمر با مدیریت توسعه منابع انسانی شرکت ملی نفت ایران تشریح کرد.

گرگان - خبرنگار فرصت امروز: مدیرکل استاندارد استان گلستان از اجرای طرح ویژه نظارت مضاعف بر صحت عملکرد کلیه وسایل توزین و سنجش مورد استفاده در دادوستد عمومی همزمان با فرارسیدن شب یلدا خبر داده‌به گزارش روابط عمومی اداره‌کل استاندارد گلستان، داود مزیدی با اشاره به افزایش مبادلات تجاری و به‌ویژه خرید و فروش مواد غذایی در روزهای منتهی به شب یلدا، اظهار داشت: این طرح با هدف صیانت از حقوق متوازن مصرف‌کنندگان و توزیع‌کنندگان و جلوگیری از کم‌فروشی و زیادفروشی، از ۲۲ آذر ماه لغایت اول دی ماه به‌صورت «طرح ویژه» در سطح استان اجرامی‌شودمزیدی با تأکید بر ضرورت اطمینان‌بخشی به احاد مردم در خصوص صحت عملکرد ترازوها و وسایل سنجش افزود: در این طرح، بازدیدهای میدانی مضاعف توسط یازار کل استاندارد استان انجام شده و تمامی ظرفیت های نظارتی، آزمایشگاهی و بازرسی به کار گرفته خواهد شدوی از حضور میدانی مدیران و مسئولان استانی در جریان اجرای طرح خبر داد و خاطرنشان کرد: این اقدام در راستای تقویت فرهنگ پاسخگویی، ارتباط مستقیم با مردم و ترویج مدیریت مردمی انجام می‌شوددبیر شورای استاندارد استان با اشاره به هماهنگی‌های بین



بخشی انجام‌شده گفت: در اجرای این طرح، تعامل مؤثر با دستگاه‌های اجرایی مرتبط از جمله استانداری، سازمان صمت، اتاق اصناف، اتحادیه‌های صنفی، دادگستری و تعزیرات حکومتی در دستور کار قرار دارد و در صورت امکان، گشت‌های مشترک نظارتی نیز فعال خواهند شدبه گفته مزیدی، رسیدگی فوری به شکایات و گزارش‌های مردمی، اولویت بندی مراکز پرترد و فروشگاه‌های شاخص، تکریم

اجرای طرح نظارت مضاعف بر صحت عملکرد ترازوها و وسایل توزین در بازار گلستان ویژه شب یلدا

واحدهای صنفی در زمان بازرسی و همچنین تقدیر از صنوف همکار از دیگر محورهای مهم این طرح است.مدیرکل استاندارد گلستان تصریح کرد: در جریان بازرسی‌ها، کلیه ترازوهای موجود در واحدهای صنفی آزمون شده و دریافت هزینه خدمات صرفاً طبق تعرفه‌های مصوب شورای عالی استاندارد و تنها از طریق دستگاه POS انجام می‌شود و دریافت هر گونه وجه نقد اکیداً ممنوع است. همچنین بازرسان موظف به ارائه کارت شناسایی و معرفی نامه معتبر در هنگام مراجعه هستندادود مزیدی در ادامه افزود: اولویت نظارت در این طرح با صنفی است که بیشترین تأثیر را بر حقوق عمومی مردم دارند که از جمله آن‌ها می‌توان به کبابی‌ها، میوه و ترهبار، سوپرمارکت‌ها، قصابی‌ها، فروشگاه‌های زنجیره‌ای، قنادی‌ها، آجیل و خشکبار، طلا و جواهر، نمایشگاه‌ها و بازارچه‌های مناسبتی اشاره کردمدیرکل استاندارد استان گلستان در پایان با تأکید بر اینکه اجرای این طرح در راستای ترویج فرهنگ استاندارد انجام می‌شود، خاطرنشان کرد: آزمایشگاه‌های همکار موظفانند در اجرای این طرح، مقاف ماده ۴۹ قانون تقویت و توسعه نظام استاندارد را رعایت کرده و اقدامات لازم صرفاً از طریق اداره‌کل استاندارد استان انجام شود.

۱۳۰۰۰ بازدید از ادارات و اماکن عمومی خراسان رضوی برای رعایت الگوی مصرف گاز انجام شد

تعطیل، انجام معاینه فنی موتورخانه‌ها توسط شرکت‌های تأیید صلاحیت‌شده، سرویس و تعمیر دورهای تجهیزات گازسوز توسط متخصصان و نصب سامانه پایش هوشمند موتورخانه برای افزایش ضریب ایمنی و بازدهی وسایل گازسوز، از مواردی است که مسئولان انرژی ساختمان‌های دولتی و اماکن عمومی باید به‌طور جدی پیگیری کنند.مدیر بهره‌برداری شرکت گاز خراسان رضوی با اشاره به اهمیت رعایت دمای استاندارد در بخش خانگی افزود: دولت سیاست مدیریت مصرف را از بخش دولتی آغاز کرده است، رعایت دمای ۲۰ درجه برای منازل نیز ضروری است و از شهروندان درخواست داریم در روزهای سرد، صرفه‌جویی لازم را در مصرف گاز انجام دهند. گفتنی است؛ خراسان رضوی با بیش از دو میلیون و ۸۰۰ هزار مشترک گاز بعد از تهران بزرگ، دارنده بیشترین مشترک گازطبیعی در کشور است.



خاموش نمایند.
دستنی اضافه کرد: خاموش کردن وسایل گرمایشی در روزهای

مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان مرکزی خبر داد:

اولویت رفع پنج تقاطع حادثه‌خیز در استان مرکزی

خبرین، ۱۸ میلیارد تومان برای اجرای روشنایی در ورودی روستاها تأمین شد. در حوزه روشنایی، ۲۵ کیلومتر از محورهای استان ایمن‌سازی شد که شامل ۱۰ کیلومتر در گرنده کیان، ۵٫۵ کیلومتر در محور سبیک، مسیر نظام‌آباد و تکمیل روشنایی محور سلفچگان بود. وی افزود، یکی از اقدامات شاخص اسمال ثبت رکورد پخش بیش از یک میلیون تن آسفالت در محورهای استان بود که مسیرهای ایمن و روان‌تری برای مسافران فراهم کرد و ۵۰ کیلومتر راه روستایی احداث و حدود ۱۸۰ کیلومتر از راههای روستایی و فرعی روکش شد. حتی در دورترین نقاط استان، مانند مسیر روستایی با فاصله سه‌سوم ساعت از مرکز استان، ۱۸ کیلومتر روکش راه اجرا شد.مدیرکل راهداری و حمل و نقل جادهای استان مرکزی ادامه داد: در حوزه هوشمندسازی جاده‌ها نیز اقدامات مهمی صورت گرفت. بیش‌تر ۲۰۰ دوربین نظارت تصویری فعال بود که با نصب ۱۵ دوربین جدید و اجرای پروژه نصب ۲۰ دوربین دیگر، تعداد دوربین‌ها به ۷۹ خواهد رسید؛ یعنی تقریباً دو برابر ظرفیت گذشته. این تحول نقش مهمی در ارتقای ایمنی جاده‌ها دارد. محسن‌زاده با اشاره به توسعه سامانه‌های ثبت تخلفات عبور و مرور عنوان کرد: تعداد این دوربین‌ها به ۸۶ و ۱۳ دستگاه افزایش خواهد یافت که بالاتر از نرم‌کشوری است؛ چهار سامانه توزین در حال حرکت نصب شده و تعداد سامانه‌های ردشمار به ۸۴ رسیده است.



هدف کاهش فاصله شهرستان محلات تا اراک و روان‌سازی ترافیک در دستور کار قرار گرفت. تاکنون ۳ کیلومتر از این مسیر آماده بهره‌برداری شده و ۶ کیلومتر دیگر نیز با انتخاب پیمانکار جدید در حال اجراست. این پروژه می‌تواند نقش مهمی در بهبود تردد و توسعه منطقه ایفا کند. محسن زاده با اشاره به اقدامات ایمن‌سازی پروژه‌های جادهای در استان بیان داشت: اسمال بیش از ۵ هزار کیلومتر خط‌کشی در محورهای مواصلاتی انجام شد. همچنین ۴۵ کیلومتر نیوجرسی در نقاط حساس نصب گردید و با مشارکت

اراک- فرناز امیدي: مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان مرکزی با اشاره به اقدامات شاخص در راستای رفع نقاط حادثه‌خیز اظهار کرد: سال گذشته با همکاری پلیس راه، ۲۷ نقاط حادثه‌خیز شناسایی و رفع شد. همچنین رفع ۵ تقاطع حادثه‌خیز استان که جزو مطالبات مردمی بود در اولویت قرار گرفت. روح الله محسن زاده در نشست خبری با اصحاب رسانه افزود: مطالبه چندین ساله مردم در گرنده سبیک نخستین پروژهای بود که به ما سپرده شد. با وجود محدودیت‌های مالی، این پروژه نیمه‌تمام را تکمیل کردیم و پیش از آغاز زمستان زیر بار ترافیک بردیم. همچنین در خلمیران، با وجود کمبود اعتبار، زیر گذر احداث شد. وی در ادامه بیان داشت: تقاطع زیر گذر راهجرد در ورودی شرقی استان نیز از دیگر مطالبات مردمی بود که اکنون با پیشرفت ۲ درصدی در حال تکمیل است و تا پایان سال زیر بار ترافیک خواهد رفت. پروژه زیرگذر محمداباد محلات نیز که نقطه حادثه‌خیز بین شهرستان‌های خمین، محلات و دیلیجان محسوب می‌شود، طبق تعهد ما پیش از پایان سال به بهره‌برداری خواهد رسید.مدیرکل راهداری و حمل و نقل جادهای استان مرکزی گفت: زیرگذر ایجان در مسیر خنداب پس از رفع معارضات لغای شده و به بهره‌برداری خواهد رسید. همچنین تقاطع ورودی سد الغدیر در شهرستان ساوه تعیین تکلیف شده و طبق برنامه در نیمه نخست سال آینده افتتاح خواهد شد. پروژه محور گلشت - آشیانه نیز با

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سندرسی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۸۷۲۶-۰۱۰۱۶-۱۴۰۴۰۳۱۰ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک محمودآباد تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای /خانم محمد هاشم پور فرزند غلامحسین بشماره شناسنامه ۳۴۵۹ صادره تهران از یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۲۳۳ مترمربع پلاک ۱۳۶۸ فرعی از ۱۵- بخش ۱۰ واقع در لیکسر، خریداری از مالک رسمی آقای / خانم هدایت هاشم پور محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند.بدیهی است درصورت انقضائ مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. شناسه آگهی: ۲۰۶۳۴۳۳

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۹/۱۵

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۹/۲۰

مهدی آزاد رییس ثبت اسناد و املاک

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سندرسی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون وماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۶۸۶۰-۰۱۰۱۶-۱۴۰۴۰۳۱۰ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک محمودآباد تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم محسن احمدزاده فرزند غلامرضا بشماره شناسنامه ۱۵۶ صادره از محمودآباد در ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۴۵۱,۷۰ مترمربع پلاک ۴۶۶۴ فرعی از ۲۶- از اصلی سرحد خریداری از مالک رسمی آقای اسمعیل احمدزاده محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند.بدیهی است درصورت انقضائ مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. شناسه آگهی: ۲۰۶۳۴۷۷

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۹/۱۵

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۹/۲۰

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سندرسی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون وماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۰۸۴۵۸-۰۱۰۱۶-۱۴۰۴۰۳۱۰ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک محمودآباد تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم حلیمه نصیری فرزند ولی اله بشماره شناسنامه ۱۵۶ صادره از محمودآباد در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۹۰,۳۷۲ مترمربع پلاک ۱۵۳ فرعی از ۲۴- اصلی بخش ۱۰ واقع در بولیبدخر خریداری از مالک رسمی آقای ولی اله نصری محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند.بدیهی است درصورت انقضائ مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. شناسه آگهی: ۲۰۶۳۵۰۲

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۹/۱۵

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۹/۲۰

مهدی آزاد رییس ثبت اسناد و املاک

آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت

ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی حوزه شهر ستان

ساری منطقه سه

برابر رای شماره ۱۲۶۰۲-۰۱۰۴۵۷-۱۴۰۴۰۳۱۰ مورخه ۱۴۰۴/۰۸/۲۹ که در هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی منطقه سه ساری تصرفات مالکانه خواهد کاهدی فرزند محمد بشماره ملی ۰۰۸۲۵۰۲۰۲۷۲۰۰۸۲۵۰۲۷۱۵-۱۴۰۴ نسبت به ششدانگ

یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۹۵,۷۸ (یکصد و نود و پنج متر و هفتاد و هشت سانتیمتر) متزمرع قریه اجارستاق قسمتی از پلاک شماره ۴۴ اصلی واقع در بخش ۳ ثبت ساری خریداری از آقای حسن اجارستاقی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند.بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. شناسه آگهی: ۲۰۶۳۴۴۲

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۹/۱۵

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۹/۲۰

فربرز یوسفیان حمیدی رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان ساری منطقه ۳

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان خراسان شمالی اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک شیروان هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۸۷۰۹-۱۴۰۴/۰۳۰۴-۱۴۰۴۱۱۴۴۰۷۱۱۴۴۰۳۰۴ کلاسسه ۱۴۰۴/۰۸/۲۷ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شیروان تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای / خانم فاطمه نجفی مشهد طرقی به شناسنامه شماره ۱۸۴۹ کدملی ۰۸۲۸۷۱۹۷۸۰ صادره شیروان فرزند یحی در ششدانگ یکباب منزل به مساحت ۱۰۰ متر مربع قسمتی از پلاک ۴۴۱ فرعی از ۱۳ اصلی ناحیه ۳ شیروان بخش ۵ قوچان حوزه ثبت ملک شیروان از محل مالکیت ابوالقاسم ستارزاده شیروان محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراضی خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ برسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۹/۱۵

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۹/۲۰

شناسه آگهی: ۲۰۶۵۱۰۲

محمدزادعی. رییس ثبت اسناد و املاک شیروان

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۱۳۱۰۱۴۱-۱۴۰۴۰۳۱۰۰۸-۱۴۰۴ هیات دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه دو تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای بهمن محمدی فرزند محمد در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۲۰۶۲- ۷۷۶۶۷ متر مربع در پلاک ۲۲۲ اصلی قریه چقاکنوز واقع در بخش سه حومه خریداری از مالک رسمی آقای علی محمدی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراضی خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۶۲۷۸۰ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۹/۱۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۹/۲۰

فرشاد نادری – رئیس ثبت اسناد و املاک

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر آراء شماره های ۱۰۷۸۲-۱۴۰۳۱۶-۰۱۰۷۴۵ و ۷۷۶ و ۷۷۷ و ۷۷۲ و ۷۶۲ و ۷۸۷ و ۷۹۲ مورخ ۱۴۰۴۰۰۹۰۰۵ هیات دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه دو تصرفات مالکانه بلامعاری متقاضی آقای سعید آزادی منیر فرزند عزیز مراد در ششدانگ هشت قطعه زمین مزروعی به مساحت های ۲۸- ۱۲۳۶۵۰, ۵۳- ۲۲۳۷۷, ۱۵- ۲۳۲۰۰, ۱۳- ۱۶۹۱۷۰, ۰۲- ۱۴۹۹۷۰, ۵۸- ۱۲۸۱۰, ۶۱- ۱۷۵۵۰ و ۷۱۴ و ۷۲۹ مترمربع در پلاک ۲۵۱ اصلی قریه مرویانی کانی ها واقع در بخش سه حومه خریداری از مالک رسمی خانم عصمت باری و آقای خداداد ایاره محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراضی خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از آگهی به مدت دو ماه اعتراضی خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۶۲۸۰ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۹/۱۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۹/۲۰

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۲ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر آراء شماره های ۱۰۷۹۹-۱۴۰۳۱۶-۰۱۰۷۴۵ و ۷۷۶ و ۷۷۷ و ۷۷۲ و ۷۶۲ و ۷۵۲ و ۷۴۲ و ۷۴۶ و ۷۴۰ و ۷۴۰ و ۷۵۵ و ۷۱۴ و ۷۲۹ مورخ ۱۴۰۴۰۰۹۰۰۵ هیات دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه دو تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی خانم فردوس شرفی فرزند شاد مراد در ششدانگ سیزده قطعه زمین مزروعی به مساحت های ۱۲- ۵۲۴۴۰, ۲۳- ۷۲۷۱۷, ۲۴- ۱۸۱۸, ۲۲- ۱۲۶۴۸, ۲۶- ۱۰۶۲۵۰, ۸۹ و ۱۵۲۲۲, ۵۱ و ۸۸۴۸, ۰۱- ۱۲۶۵۳, ۲۴ و ۲۴۵۹۱, ۵۰ و ۱۰۲۴۴, ۱۸ و ۱۰۰۲۴۵, ۲۴ و ۱۲۳۸۵, ۳۱ مترمربع در پلاک ۱۰۲ اصلی قریه چقاژدر واقع در بخش سه حومه خریداری از مالک رسمی آقای جاسم چقاژدری محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۶۲۹۶۰ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۹/۱۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۹/۲۰

فرشاد نادری – رئیس ثبت اسناد و املاک

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۲ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر آراء شماره های ۱۴۰۱۰۰۸-۱۴۰۳۱۶-۰۱۰۷۴۵ و ۷۷۶ و ۷۷۷ و ۷۷۲ و ۷۶۲ و ۷۵۲ و ۷۴۲ و ۷۴۰ و ۷۴۰ و ۷۵۵ و ۷۱۴ و ۷۲۹ مورخ ۱۴۰۴۰۰۹۰۰۵ هیات دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه دو تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای نریمان خدیوی فرزند احمد در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۹- ۱۳۹۷۷ متر مربع در پلاک ۲۴ اصلی قریه دوستاندر واقع در بخش سه حومه خریداری از مالک رسمی آقای منوچهر حمزه محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراضی خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۶۲۷۵۰ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۹/۱۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۹/۲۰

فرشاد نادری – رئیس ثبت اسناد و املاک

