

آیا نظام بانکی کشور نیازمند اصلاح است؟ در صورت پاسخ مثبت بدین پرسش، این اصلاحات چه بخش‌هایی از نظام بانکی شامل بانک مرکزی، بانک‌های دولتی، بانک‌های خصوصی و بانک‌های خصوصی و موسسات اعتباری را باید دربر بگیرد؟ فارغ از مباحثی که در جریان انتخابات ریاست جمهوری در مورد نظام بانکی و تامین منابع لازم برای اجرای برنامه‌های موردنظر نامزدهای محترم صورت گرفت، به نظر می‌رسد از دید کارشناسی و بانکی بایستی در اصلاح نظام بانکی، نکات اساسی زیر را مبنای اصلاحات قرار داد:

اول؛ اصلاح ساختار بانک مرکزی مشروط به تضمین استقلال آن منظور از استقلال بانک مرکزی، ساختن جزیرهای جدا و دور از دولت نیست، بلکه استقلال بدین معناست که بانک مرکزی از نظر ساختار قانونی و اجرایی بتواند مستقل از دولت، سیاست‌های خود را برای حفظ ارزش پول ملی، کنترل تورم و نظارت موثر و کارا بر فعالیت‌های بانکی تمامی بانک‌ها و موسسات اعتباری غیربانکی اعمال نماید.

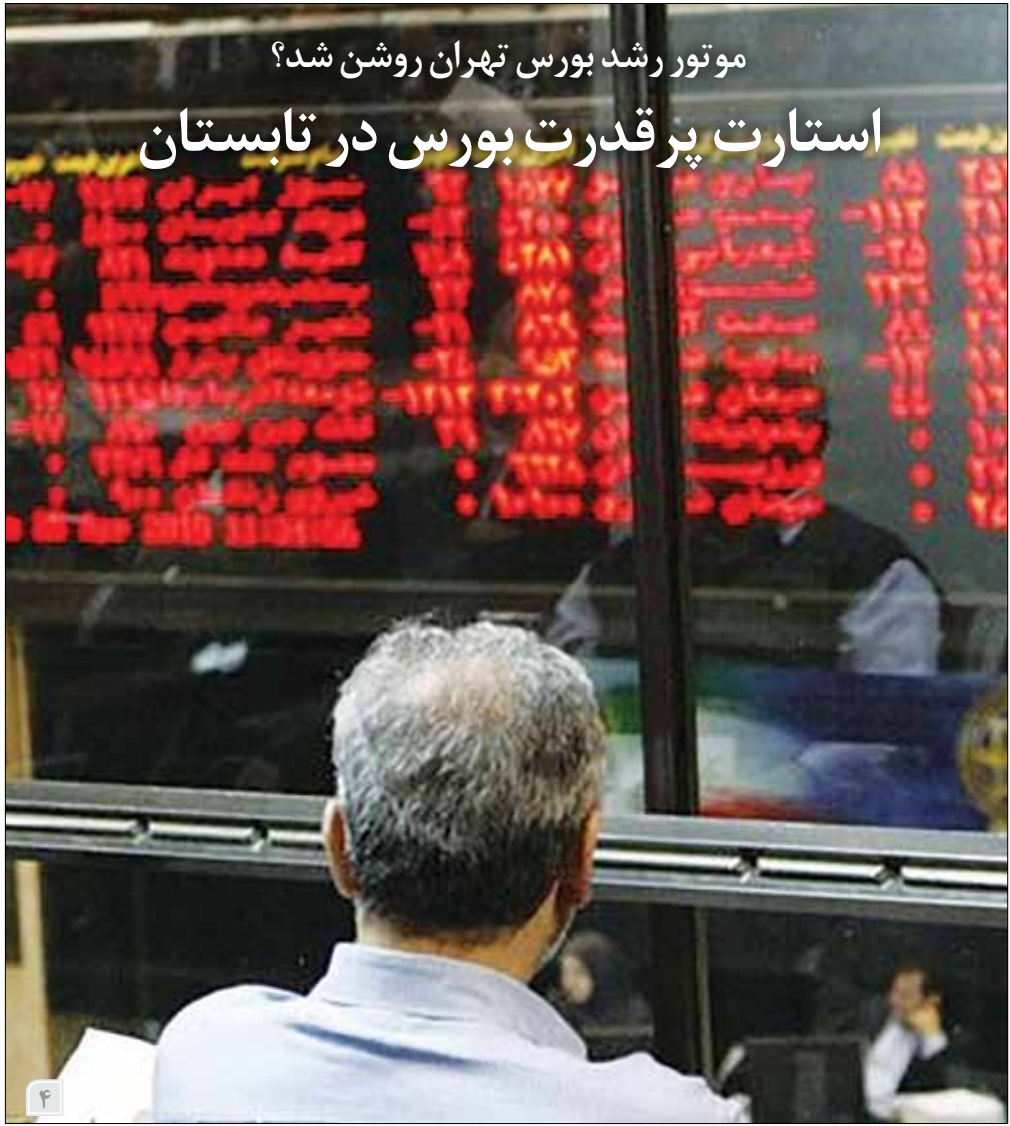
ادامه در همین صفحه

# فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی

موتور رشد بورس تهران روشن شد؟

استارت پر قدرت بورس در تابستان



هم‌زمان با میلاد باسعادت امام رضا (ع)

از سرود سازمانی جدید بانک پاسارگاد رونمایی شد

شدند تا آقای باطنی شاعر این اثر بتوانند براساس این ویژگی‌ها شعر این سرود را بسرایند. امروز را غنیمت دانستیم تا از سرودی که آقای غفیلی با حوصله آن را ساختند رونمایی کنیم. دکتر قاسمی ضمن تشکر از سالار غفیلی ادامه داد: من عشق ادبیات فاخر و حماسی شما در ترانه‌ها و سرودهای تان هستم که دل‌های عاشقان وطن را می‌لرزاند. والاترین ویژگی این سرود تقرب به فرهنگ پاسارگادی و محتوای غنی آن است و از آقای باطنی شاعر و آهنگساز این اثر نیز قدردانی می‌کنم.

مدیرعامل بانک پاسارگاد، این بانک را بانک رضوی دانست و گفت: زمانی که می‌خواستیم بانک را افتتاح کنیم، با وجود اینکه پنج شعبه در تهران آماده افتتاح بودند، اما چند ماه افتتاح بانک را به تأخیر انداختیم، به دلیل اینکه اصرار داشتیم حتما اولین شعبه در مشهد مقدس دایر شود. بر همین اساس بانک پاسارگاد در ۲۳ آذرماه ۱۳۸۴ در احمدآباد مشهد و هم‌زمان با ولادت امام رضا (ع) تاسیس شد. به گفته قاسمی، بانک پاسارگاد با ۰۰۳۵ میلیارد تومان

تاسیس شده بود، در این فاصله ۱۶ ساله توانسته است بزرگترین افتخار حواله مالی کشور را خلق کند. در حال حاضر تنها چهار نماد بانک پاسارگاد به پشتوانه تولیدات ارزشمند کالا و خدمات موردنیاز کشور ۴۳۰ هزار میلیارد تومان ارزش روی تابلوی بورس دارد. آنچه در بانک پاسارگاد اتفاق افتاده عشق به اعتلای نام ایران اسلامی بوده است؛ ایرانی که خود را متعلق به امام رضا (ع) می‌داند. امامی که مثل سراج منور منیر مرکز اتصال قلب‌های ایرانیان به همدیگر است. او در پایان سخنانش گفت: بعضا راز توفیقات بانک پاسارگاد را سوال می‌کنند. این راز بسیار مهم و در عین حال سهل‌الوصول است. ما خود را با توسل به بارگاه آقا اسام رضا (ع) و اتکا به ادعیه زکیه ایشان به خدا سپرده‌ایم و نزد آن بزرگوار نوکری امت او را عهد بستیم. سالار غفیلی نیز ضمن ابراز خرسندی از حضور در این مراسم گفت: برای من جای افتخار دارد که این اثر را برای بانک پاسارگاد خلق کرده‌ام چراکه خودم از دوست‌داران و علاقه‌مندان بانک پاسارگاد هستم و می‌بینم که این بانک چگونه در خدمت مردم و اعتلای

نقشه‌راه اصلاح نظام بانکی

این منابع صرف تامین اعتبارات دولت و جبران کسری بودجه باشد و یا آنکه صرف پرداخت تسهیلات کلان بی‌ضابطه به اشخاص شود. حفظ سرمایه‌های مردم در بانک‌ها، یکی از وظایف سیستم بانکی کشور است و کارشناسان و مدیران با تجربه بانکی بر پختگی و غنای مصوبات و دستورالعمل‌های بانک مرکزی می‌افزاید و از اشتباهات فاحش بانکی در تدوین و ابلاغ این مصوبات پیشگیری می‌کند.

**دوم؛ پاسداری از حقوق مردم در بانک‌ها و موسسات اعتباری**

مردم در شبکه بانکی به صورت مشتریان سپرده‌گذار یا مشتری متقاضی استفاده از تسهیلات و تعهدات بانکی، حضوری مستمر دارند. حفظ حقوق مشتریان و احترام آنان از اصول بنیادین صنعت بانکداری است. در حال حاضر، عمده منابع موجود شبکه بانکی کشور متعلق به مردم است که یا به صورت سپرده بانکی و یا به صورت سهام بانک‌های خصوصی و خصوصی در بانک‌ها متمرکز است. براساس معماری قانون عملیات بانکی بدون ربا، بانک‌ها وکیل و شریک سپرده‌گذاران بانکی در به‌کارگیری سپرده‌ها در عملیات بانکی هستند. پس حساب سپرده‌های بانکی از اعتبارات بودجه‌ای کاملاً متمایز است. بنابراین نمی‌توان بدون در نظر گرفتن این موضوع، بانک‌های خصوصی و دولتی و خصوصی را به عنوان منابعی لایزال برای تامین اعتبارات موردنیاز برنامه‌های دولت تلقی کرد و پرداخت تسهیلاتی را به بانک‌ها تکلیف نمود که بازگشت اصل و سود اینگونه تسهیلات بنا به دلایل کارشناسی یا موانع بسیاری روبه‌روست. لازمه رعایت این موضوع نیز تفکیک مقوله سیاست‌گذاری و مدیریت منابع بانکی با مقوله توزیع منابع است. متأسفانه سال‌هاست که رویکرد مجلس در زمینه تسهیلات تکلیفی به جای سیاست‌گذاری، توزیع منابع از طریق قوانین بودجه بوده؛ درحالی که شأن مجلس، توزیع منابع بانکی نیست بلکه سیاست‌گذاری کلان در امور بانکی کشور و طراحی مکانیزم صحیح تخصیص و توزیع منابع و سپرده‌های بانکی است. طبق مبانی قانون عملیات بانکی بدون ربا، در حال حاضر اکثر منابع سپرده‌ای بانکی متعلق به مردم است. سپرده‌گذاران انتظار دارند که در قبال سپرده‌گذاری در بانک‌ها سود عاید آنها شود؛ نه آنکه

اقتصاد کشور است. غفیلی درخصوص چگونگی ساخت این سرود نیز گفت: بنده این کار و سرود را با افتخار برای بانک پاسارگاد خواندم و از این بابت بسیار خوشحالم. همان‌طور که آقای قاسمی فرمودند جلساتی برای خلق این اثر داشتیم. ایشان نکته‌های مهمی را گوشزد می‌کردند، کار سختی بود. ضمن رعایت جوانب مختلف کاری خودم باید اثری خلق می‌کردم که در شأن بانک پاسارگاد باشد. با دوست هنرمند آقای باطنی که آهنگساز این اثر نیز هستند و ایشان هم زحمات زیادی برای این سرود کشیدند، نزدیک یک ماه شبانه‌روز کار کردیم تا به یک نظر جمعی رسیدیم که این کار به این شکل در اختیار شما قرار بگیرد. در جلسه‌ای که با دکتر قاسمی داشتیم؛ اولین چیزی که ایشان فرمودند این بود که بانک پاسارگاد بانکی رضوی و بانک عشق است و تمام کسانی که در این بانک مشغول به کار هستند با عشق کار می‌کنند و ما به آنها کارمند نمی‌گوییم، آنها عاشقان بانک هستند و با عشق برای بانک زحمت می‌کنند. جانب اینجاست که من شب گذشته مشهد بودم و سعادت داشتم

بانکی کشور زده‌ده است؟ در هر صورت بانک مرکزی برای اصلاح فرآیندهای بانکی از حیث عدم مغایرت با مبانی و موازین شرعی قطعا به همتفکری و کسب نظر اندیشمندان حوزه‌های علمیه نیازمند است. **پنجم؛ یکسان‌سازی عملیات بانکی در بانک‌ها** در اجرای عملیات بانکی اعم از تجهیز منابع و پذیرش سپرده‌ها و همچنین پرداخت تسهیلات بانکی هیچ تفاوتی بین بانک‌های دولتی و خصوصی نیست. همانگونه که بانک‌های دولتی مجاز هستند از مردم سپرده‌پذیری کنند، بانک‌های خصوصی نیز می‌توانند تجهیز منابع و سپرده‌پذیری نمایند. در بخش پرداخت وام و تسهیلات و اعتبارات بانکی نیز تفاوتی نیست. تنها تفاوت قابل تصور بین بانک‌های دولتی و بانک‌های خصوصی و خصوصی در ترکیب و آرایش سهامداران آنهاست. سهامدار اصلی بانک‌های دولتی فقط دولت است، در حالی که سهامداران بانک‌های خصوصی و خصوصی، بنابراین مدیران بانک‌های دولتی و خصوصی هم در برابر سپرده‌گذاران مسئول هستند و هم باید سود سهام بانک را به سهامداران‌شان پرداخت کنند، اما اینکه در عملیات و نظارت‌های بانکی تفاوت متعاداری بین بانک‌های دولتی و خصوصی ایجاد شود و مثلاً در توزیع منابع خدمات بانکی بهره‌مند شوند. خلاصه آنکه در بانک‌های دولتی، دولت ارزان‌قیمت بانکی بهره‌مندی بانک‌های دولتی بیش از بانک‌های خصوصی باشد، سیاست بانکی مناسبی نیست. تعیین تکلیف مدیریت بانک‌های خصوصی نیز ضروری است. توجیه‌پذیر نیست که دولت سهام خود را در بانک‌های دولتی سابق بفروشد ولی به جای خریداران سهام، دولت همچنان مدیریت خود را بر این بانک‌ها ادامه دهد. پدیده بانک‌های دولتی و بانک‌های خصوصی در اغلب کشورها وجود دارد، اما به جای ایجاد رانت بانکی، زمینه رقابت بانکی را بیشتر گسترش می‌دهند تا در نتیجه رقابت بین بانک‌ها مردم بیشتر و بهتر از خدمات بانکی بهره‌مند شوند. خلاصه آنکه در بانک‌های دولتی، دولت فقط سهامدار اصلی است، اما سیاست‌گذار عملیات بانکی نیست. یکسان‌سازی عملیات و نظارت‌های بانک مرکزی بین بانک‌های دولتی و بانک‌های خصوصی و گسترش بازار رقابت بین آنها از جمله اصلاحات موردنیاز سیستم بانکی کشور است.

بازار خودرو و تامین قطعات خودرو و باید رقابتی شود

عضو هیأت رئیسه کمیسیون برنامه، بودجه و محاسبات مجلس شورای اسلامی گفت بازار خودروی رقابتی و خروج تامین قطعات از انحصار موجب کاهش قیمت و افزایش کیفیت خواهد شد. غلامحسین کرمی در گفت‌وگو با خبرنگار خبرخودرو، درخصوص وضعیت کنونی صنعت خودروی کشور اظهار داشت: وضعیت خودروسازی داخلی در مقایسه با چند سال گذشته بهبود یافته، اما در مقایسه با کشورهای آسیایی و بازار جهانی، بسیار عقب هستیم و با این وضعیت نمی‌توانیم...

نقطه عزیمت اصلاحات اقتصادی کجاست؟

# گام‌های سرنوشت‌ساز دولت سیزدهم

پس از انتخاب سیدابراهیم رئیسی به عنوان رئیس دولت سیزدهم، این سوال به کرات مطرح شده که ضرب‌الاجل‌های سرنوشت‌ساز او برای بهبود و اصلاح اقتصاد ایران چه خواهد بود؟ تحلیل‌گران و فعالان اقتصادی هر یک البته پیشنهاداتی را برای رئیس دولت آینده داشته‌اند؛ از مهار تورم تا حل مشکل کسری بودجه و با حمایت از تولید و صادرات. در این میان، گروهی نیز اعتقاد دارند پیش از اصلاح سیاست‌های پولی و مالی، قوانین و قواعد حاکم بر بانکداری مرکزی و بانک‌ها، قواعد حاکم بر نحوه هزینه‌کرد درآمدهای ارزی نفت، نحوه ثبت درآمدها و هزینه‌های دولت، نسبت کسری بودجه و بدهی دولت و نظایر آن باید به‌گونه‌ای اصلاح شود که...

۲

آیا نرخ تورم در تابستان امسال رکورد ۲۶ ساله را می‌شکند؟

شکست مهار تورم

۳

مدیریت و کسب‌وکار

بررسی ۷ راهکار برای ایجاد برند شخصی

برندسازی شخصی با هدف بهبود وضعیت کسب و کار

اگر شما به دنبال توسعه کسب و کارتان هستید، یکی از ایده‌های جذاب تلاش برای ایجاد یک برند شخصی است. بسیاری از کسب و کارها همیشه نسبت به سطح تأثیرگذاری پایین بر روی مشتریان شکایت دارند. دلیل این امر اغلب اوقات ناتوانی برای نشان دادن یک چهره انسانی و جذاب به مشتریان است. اگر شما در کنار کسب و کار اصلی‌تان دارای یک برند شخصی هم باشید، به بهترین شکل ممکن فرصت تأثیرگذاری بر روی مخاطب هدف را خواهید داشت. درست به همین خاطر امروزه بسیاری از برندهای بزرگ دارای مدیرانی با برندهای شخصی قدرتمند هستند. این امر به شما برای تأثیرگذاری هرچه بهتر بر روی مخاطب هدف کمک خواهد کرد. برندسازی شخصی اغلب اوقات برای کارآفرینان امر بسیار دشواری محسوب می‌شود. این نکته بسیاری از برندها...

۸

شب ولادت امام رضا (ع) ناپزب‌باشم و این اتفاق خوبی است که مستقیم از مشهد به این مراسم آمدم، همچنین محمدهدی باطنی، شاعر و آهنگساز این اثر در سخنانی کوتاه گفت: این کار برای من کار خاطره‌انگیزی بود. هرچند آقای غفیلی همیشه نسبت به تمام کارهایی که انجام می‌دهند حساس هستند و دلیل موفقیت ایشان نیز همین حساسیت است. ایشان روی این کار حساس‌تر بودند شاید به دلیل علاقه بیش از حدی که به آقای دکتر دارند و البته ارادت قلبی که به امام هشتم دارند در این قضیه خیلی موثر بود. از گذشته تا به حال هر جایی صدای آقای غفیلی را می‌شنوم صدای ایشان رنگ و بوی ایران را دارد. بشخصه سال‌هاست با صدای ایشان زندگی می‌کنم. فکر می‌کنم گوهری در صدای ایشان وجود دارد که در جان آدم‌ها می‌نشیند و این جز لطف الهی چیزی نیست. در پایان این مراسم همچنین از گروه سازنده این ترانه با اهدای لوح سیاسی و نشان یادبود بانک پاسارگاد توسط دکتر قاسمی تقدیر به عمل آمد و ترانه نام‌آشانی «ایران» توسط سالار غفیلی اجرا شد.

**ششم؛ گروه‌بندی و تخصصی کردن بانک‌ها**

عملیات داخلی و خارجی بانکی به حدی وسیع است که چاره‌ای جز تخصصی کردن بانک‌ها نیست. شورای انقلاب اسلامی در اوایل انقلاب، این موضوع را در ماده ۱۷ قانون «حوزه اداره امور بانک‌ها» بدین شرح پیش‌بینی کرده: «مجمع عمومی بانک‌ها می‌تواند نسبت به گروه‌بندی و ادغام بانک‌ها اعم از بانک‌های تخصصی و تجاری و همچنین تأسیس بانک‌های جدید برحسب ضرورت اقدام نماید.» اما متأسفانه از ظرفیت این قانون چنانکه باید و شاید استفاده نشد و تقریباً سیستم بانکی کشور به سوی تجاری‌شدن کشانده شد و در حال حاضر برای نمونه یک بانک توسعه‌ای در کشور وجود ندارد. ادغام بانک‌ها و موسسات اعتباری با هدف تخصصی کردن و افزایش راندمان آنها نیز سیاستی مطلوب در افزایش بانک‌ها و موسسات ادغامی است. اما در مورد ادغام بانک‌های موسوم به بانک‌های نظامی شامل بانک‌های قوامین، حکمت ایرانیان، انصار، مهر اقتصاد و موسسه اعتباری کوثر از حیث جمع و جور کردن شبکه بانکی کشور، گرچه پروژه‌ای یک بانک دولتی است که منتهی به تشکیل بانکی دولتی با حدود ۴۸۰۰ شعبه و هزاران پرسنل شاغل و بازنشسته شده است. گسترش تشکیلات بانکی بیشتر در این حجم چندان با قوانین موجود سازگار نیست و مشکلات فزاینده پرسنلی و عملیاتی برای بانک ادغام‌پذیر ایجاد خواهد کرد. بنابراین بایستی برای موفقیت بانک ادغام‌پذیر در انجام این پروژه و حفظ حقوق استعدادمی پرسنل منتقل شده از بانک‌ها و موسسات ادغامی آرزوی موفقیت کرد. اصلاح نظام بانکی کشور، امری ضروری است تا مردم از خدمات و تسهیلات بانکی بیشتر بهره‌مند شوند، تسهیلات بانکی بیشتر در دسترس بخش تولید قرار گیرد و نظارت بانک مرکزی بر عملیات بانکی بانک‌ها و موسسات اعتباری کارا و موثر شود، اما در انجام این اصلاحات، شتابزدگی و اقدامات مطالعه نشده روا نیست و سیستم بانکی را با چالش‌های بیشتری مواجه خواهد ساخت.

## نگاه



«فایننشال تایمز» گزارش داد

### مختصات کرونایی اقتصاد یورو

آمارهای غیررسمی و شاخص‌های جایگزین از بازگشت فعالیت‌های اقتصادی در منطقه یورو به الگوی قبل از بحران کرونا و حرکت سریع اقتصاد این منطقه به سمت بهبود کامل حکایت دارند.

به گزارش «فایننشال تایمز»، شهروندان کشورهای منطقه یورو در حال بازگشت به رستوران‌ها و مراکز تفریحی، رزرو کردن هتل‌ها برای تعطیلات هستند و از سوی دیگر بسیاری از آنها با برداشته شدن محدودیت‌ها می‌توانند با استفاده از خودرو شخصی یا وسایل نقلیه عمومی به محل کارشان بروند. براساس آمارهای غیررسمی، نشانه‌هایی از بازگشت فعالیت‌های اقتصادی در منطقه یورو به الگوی قبل از همه‌گیری کرونا دیده می‌شود. در بسیاری از کشورهای منطقه یورو، استفاده از حمل‌ونقل عمومی و سفرهای درون‌شهری با خودروی شخصی برای رسیدن به محل کار به بالاترین میزان آن از اوایل سال گذشته میلادی رسیده است. شاخص‌های جایگزین (مانند تغییرات در سفرهای درون‌شهری) از آغاز همه‌گیری کووید-۱۹ مورد استقبال فعالان اقتصادی قرار گرفته است. این شاخص‌ها اگرچه در مقایسه با شاخص‌ها و آمارهای رسمی جامعیت و کمتری دارند و کمتر می‌توان به آنها اتکا کرد، اما دسترسی سریع‌تری را به معیارهای نسبی برای سنجش روند فعالیت‌های اقتصادی فراهم می‌کنند. برت کلنیز، اقتصاددان مؤسسه تحقیقات مالی و اقتصادی ING درخصوص بهبود محسوس فعالیت‌های اقتصادی در منطقه یورو می‌گوید: «چندین معیار سنجش فعالیت‌های اقتصادی اکنون در سطحی بسیار بالاتر از تابستان سال گذشته قرار دارند و این باعث می‌شود که انتظارات از بهبود فوری اقتصاد بالاتر برود.» با کاهش شیوع ویروس کرونا در اروپا، اغلب کشورهای عضو اتحادیه اروپا روند بازگشایی اقتصادشان را آغاز کرده‌اند و در نتیجه این تحولات، اطمینان مصرف‌کنندگان نیز بهبود یافته است. آمار ایلتا به کووید-۱۹ در اتحادیه اروپا از ماه مه امسال به سرعت کاهش یافته و حدود نیمی از جمعیت اتحادیه اروپا حداقل یک دور واکسن کووید-۱۹ دریافت کرده‌اند. هرچند کم‌تکان نگرانی‌هایی از احتمال شیوع گونه جدیدی از ویروس کرونا موسوم به «دلتا» وجود دارد.

جک آلن رینولتز، اقتصاددان مؤسسه تحقیقاتی کپییتال اکونومیکس لندن معتقد است که با برداشته شدن محدودیت‌های مرتبط با همه‌گیری کرونا، مردم مردم بیش از پیش به بازگشت به زندگی عادی و فعالیت‌هایی که قبل از همه‌گیری کرونا انجام می‌دادند، تمایل دارند. آمارهای Google Mobility از سرویس‌های شرکت گوگل که تردد در سطح خیابان‌ها را با استفاده از تصاویر ماهواره‌ای رصد می‌کند، حاکی از این است که سفرهای درون‌شهری برای رسیدن به محل کار در اقتصادهای بزرگ منطقه یورو -از جمله آلمان، فرانسه و ایتالیا- در اواسط ماه جاری میلادی (هفته گذشته)، اگرچه نسبت به ماه ژانویه سال ۲۰۲۰ (قبل از همه‌گیری کرونا در اروپا) حدود ۱۰ درصد کاهش یافته است، اما در مقایسه با ماه مشابه سال قبل افزایش بسیار زیادی نشان می‌دهد و به بالاترین میزان خود از ابتدای همه‌گیری ویروس کرونا در اروپا رسیده است. از سوی دیگر داده‌های وبسایت ترافیک‌سنجی SimilarWeb نشان می‌دهد که هم‌زمان با بازگشت شهروندان به محل کار خود، ترافیک سایت‌ها و پلتفرم‌های فعال در حوزه کنفرانس‌های آنلاین و تجارت الکترونیک به میزان چشمگیری نسبت به اوایل سال جاری میلادی کاهش یافته است. علاوه بر این، آمار مرخصی افراد شاغل در کشورهای اسپانیا و آلمان در ماه مه به میزان قابل‌توجهی کاهش یافته و تعداد افرادی که یارانه اشتغال دریافت می‌کنند به کمترین حد خود در سال جاری میلادی رسیده است. از طرفی براساس گزارش وبسایت کارایی Indeed تعداد آگهی‌های استخدام در کشورهای منطقه یورو از ماه آوریل امسال تاکنون رشد قابل‌توجهی داشته است. آمارهای گوگل نیز نشان می‌دهد که در برخی کشورهای منطقه یورو حضور شهروندان در فرودگاه‌ها و ایستگاه‌های قطار و اتوبوس به بالاترین سطح خود از زمان آغاز همه‌گیری کووید-۱۹ رسیده و بازدید شهروندان بسیاری از شهرهای اروپایی از مراکز خرید و اماکن تفریحی نیز در مقایسه با تابستان گذشته افزایش قابل‌توجهی داشته است. در آلمان، رزرو میز در رستوران‌ها و مخارج مصرف‌کنندگان در روزهای سپری شده از تابستان امسال (بیش از سه هفته براساس تقویم میلادی) بالاتر از دوره مشابه سال ۲۰۱۹ (یعنی چندین ماه قبل از شیوع ویروس کرونا) بوده است.

جک آلن رینولتز از مؤسسه کپییتال اکونومیکس لندن می‌گوید برخی مصرف‌کنندگان از سال گذشته مبالغ قابل‌توجهی را پس‌انداز کرده‌اند و ممکن است اکنون مایل به خرج کردن پس‌انداز اضافی خود باشند که این می‌تواند مخارج مصرف‌کنندگان را به موتور محرک رشد اقتصادی کشورها در ماه‌های آتی تبدیل کند. با این حال، برخی حوزه‌ها در اقتصاد اروپا و جهان از جمله زنجیره‌های تأمین هنوز فاصله زیادی تا رسیدن به سطح نرمال دارند. به گفته کیارا زانگاری، اقتصاددان هلندیک ژاپنی نامور، فعالیت‌های صنعتی در جهان به دلیل اختلال در زنجیره‌های تأمین و کمبود مواد خام همچنان پایین‌تر از سطح مطلوب هستند و احتمالاً این وضعیت به نیمه دوم سال جاری میلادی نیز کشیده خواهد شد. از طرفی هنوز در برخی کشورهای اروپایی سالن‌های تئاتر و سینما باز نشده‌اند یا با ظرفیت محدود فعالیت می‌کنند.

ترافیک هوایی در اروپا نیز اگرچه به بالاترین میزان خود از ابتدای همه‌گیری کرونا تاکنون رسیده است، اما در مقایسه با اوایل تابستان سال ۲۰۱۹ حدود ۵۰ درصد کاهش نشان می‌دهد. فابیو بالیونی از اقتصاددانان شرکت خدمات مالی و بانکداری HSBC در این خصوص تأکید می‌کند: «ما درباره چشم‌انداز بهبود کامل بخش گردشگری در سال جاری کمتر خوش‌بین هستیم و این مسئله به ویژه بر اقتصادهایی که وابستگی زیادی به گردشگران خارجی دارند، تأثیرگذار خواهد بود.» اما توماس دی‌ووراک، اقتصاددان مؤسسه تحقیقاتی آکسفورد اکونومیکس می‌گوید آمار جست‌وجوهای اینترنتی مرتبط با فعالیت‌ها و مقاصد گردشگری طی هفته‌های اخیر رشد خارق‌العاده‌ای داشته و این نشان می‌دهد که افزایش تقاضا در بخش گردشگری در راه است. علاوه بر این، طی هفته‌های اخیر آمار رزرو آنلاین اقامتگاه‌ها و واحدهای مسکونی با اجاره کوتاه‌مدت شاهد رشد بسیار سریعی بوده است و این نیز یک نشانه مثبت دیگر از بهبود اوضاع در بخش گردشگری قلمداد می‌شود.

در بسیاری از مناطق آلمان و فرانسه، میزان رزرو اقامتگاه‌ها در مقایسه با ماه ژوئن سال ۲۰۱۹ بسیار بالاتر است که این می‌تواند ناشی از تمایل شهروندان این کشورها به گذراندن تعطیلات در کشور خود به جای سفر به کشورهای دیگر باشد. توماس دی‌ووراک در این خصوص می‌گوید: «انتظار می‌رود که در تابستان امسال اوضاع گردشگری داخلی در کشورهای اروپایی بسیار خوب باشد؛ اینکه مصرف‌کنندگان از قبل خود را کاملاً برای دوره پس از برداشته شدن محدودیت‌ها آماده کرده‌اند، نشانه خوبی است.» در مجموع اقتصاددانان بیش از پیش امیدوارند که اقتصاد منطقه یورو هرچه زودتر بهبود یابد. هفته گذشته بانک مرکزی اروپا (ECB) پیش‌بینی خود از نرخ رشد اقتصادی منطقه یورو در سال ۲۰۲۱ را ۰٫۶ تا ۰٫۶ واحد درصد افزایش نسبت به پیش‌بینی قبلی، به ۴٫۶ درصد رساند و برخی اقتصاددانان می‌گویند اقتصاد منطقه یورو حتی می‌تواند در همین پاییز امسال از اثرات همه‌گیری ویروس کرونا خلاص شود.



پس از انتخاب سیدابراهیم رئیسی به عنوان رئیس دولت سیزدهم، این سوال به کرات مطرح شده که ضرب‌الاجل‌های سرنوشت‌ساز او برای بهبود و اصلاح اقتصاد ایران چه خواهد بود؟ تحلیلگران و فعالان اقتصادی هر یک البته پیشنهاداتی را برای رئیس دولت آینده داشته‌اند؛ از مهار تورم تا حل مشکل کسری بودجه و یا حمایت از تولید و صادرات. در این میان، گروهی نیز اعتقاد دارند پیش از اصلاح سیاست‌های پولی و مالی، قوانین و قواعد حاکم بر بانکداری مرکزی و بانک‌ها، قواعد حاکم بر نحوه هزینه‌کرد درآمدهای ارزی نفت، نحوه ثبت درآمدها و هزینه‌های دولت، نسبت کسری بودجه و بدهی دولت و نظایر آن باید به‌گونه‌ای اصلاح شود که تضمین‌کننده اجرای سیاست‌های پولی بانک مرکزی و سیاست‌های مالی دولت باشد.

در این باره یک تحلیلگر اقتصادی می‌گوید: بیشتر از ۴۰ سال است که تورم ایران از میانه تورم دنیا بالاتر است و طبق آمار و ارقام در ۱۰ سال اخیر در رتبه چهارم کشورهای با بیشترین تورم در سطح جهان بوده‌ایم. بنابراین قوانین و مقررات باید به‌گونه‌ای اصلاح شوند که تضمین‌کننده استقلال بانک مرکزی باشد؛ مسئله استقلال بانک مرکزی و اصلاح نظام بانکی لازم است در تمامی سطوح حکمرانی مورد پذیرش و تعهد قرار گیرد و توسط قوانین کشور تضمین شود.

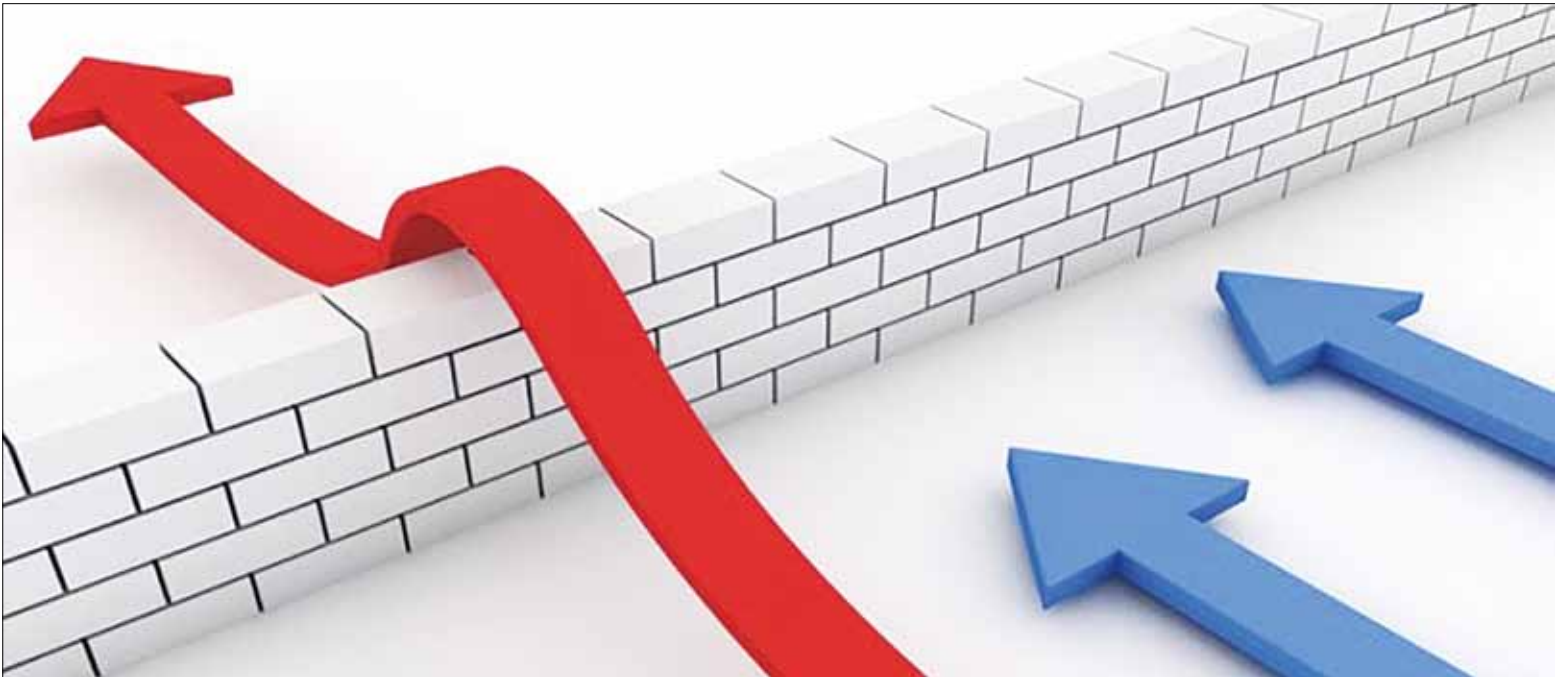
#### ناترازی‌های چندگانه در اقتصاد ایران

مجید سلیمی‌بروجنی با بیان اینکه در این سال‌ها حداقل ۲۰ درصد رشد قیمت‌ها را به طور سالانه شاهد بوده‌ایم، به خبرآنلاین گفت: میانگین رشد اقتصادی دهه اخیر تقریباً صفر بوده است. به بیان ساده، هر ۱۰ سال قدرت خرید خانوار ایران با درآمد ثابت یک‌سوم شده و این همه به رغم اقدامات پرنوسان همه دولت‌ها برای مهار قیمت‌هاست. این در حالی است که تورم مانند چالش محیط‌زیست یا فساد اداری و بانکی نیست که درک آن نیازمند تخصص خاصی باشد، بلکه مردم به راحتی آن را با پوست و استخوان درک می‌کنند. بدون تردید یکی از گرفتاری‌های بزرگ کشور در طول چند سال گذشته رشد اقتصادی بوده که متأسفانه پیامدهای سنگینی همچون بیکاری و کاهش رفاه را به مردم تحمیل کرده است.

او با ذکر این نکته که ابرچالش‌های اقتصاد ایران در این سال‌ها رشد کردند و بزرگ شدند، ادامه داد: از روزی که فشار خارجی وارده به پیکر اقتصاد ایران افزایش یافت و تحریم‌ها را تنفس را بست، سیاستمداران، عدالت را در ارزان کردن مصنوعی و اداری همه چیز دیدند و نتیجه‌اش

نقطه عزیمت اصلاحات اقتصادی کجاست؟

# گام‌های سرنوشت‌ساز دولت سیزدهم



#### اصلاحات اقتصادی چگونه رخ می‌دهد؟

این کارشناس اقتصادی با بیان اینکه دلارهای نفتی با وجود حساب ذخیره ارزی و صندوق توسعه ملی، بدون قاعده وارد چرخه اقتصاد می‌شوند و موجب بی‌ثباتی مالی دولت، نوسانات نرخ ارز و بی‌آثر شدن سیاست پولی می‌شود، گفت: اینها تنها نمونه‌هایی هستند از مواردی که نشان می‌دهد لازم است پیش از اصلاح سیاست‌های پولی و مالی، ابتدا قوانین و قواعد حاکم بر بانکداری مرکزی و بانک‌ها، قواعد حاکم بر نحوه هزینه‌کرد درآمدهای ارزی نفت، نحوه ثبت درآمدها و هزینه‌های دولت، نسبت کسری بودجه و بدهی دولت و نظایر آن به‌گونه‌ای اصلاح شود که تضمین‌کننده اجرای سیاست‌های پولی بانک مرکزی و سیاست‌های مالی دولت باشد.

به گفته سلیمی‌بروجنی، بدون اصلاح قوانین و مقررات تضمین‌کننده سیاست‌های پولی و مالی، نمی‌توان انتظار داشت سیاست‌های پولی و مالی قادر به ایفاي نقش در جهت ثبات اقتصاد کلان و افزایش کارایی اقتصادی باشد. قوانین و مقررات باید در جهتی تنظیم شوند که دولت موظف شود تمامی هزینه‌ها و درآمدهای خود را شفاف کند. بسیاری از درآمدها و هزینه‌های دولت از شفافیت لازم برخوردار نیست و همین مسئله زمینه پنهان‌کاری و بی‌انضباطی مالی را در سطوح مختلف فراهم کرده است. همچنین لازم است به عنوان یک تعهد اساسی، دولت مکلف باشد که مصارف خود را به طور واقعی متناسب با منابع پایدار متعادل کند.

وی با اشاره به اینکه هم‌زمان لازم است به عنوان یک گام اصلاحی جدی، قاعده مالی نفت نیز به‌گونه‌ای تعریف شود که نوسانات درآمدهای نفتی کشور باعث بی‌ثباتی بودجه دولت، رشد پایه پولی و بی‌ثباتی اقتصاد نشود، یادآور شد: قوانین و مقررات باید به‌گونه‌ای اصلاح شوند که تضمین‌کننده استقلال بانک مرکزی باشد. مسئله استقلال بانک مرکزی و اصلاح نظام بانکی لازم است در تمامی سطوح حکمرانی مورد پذیرش و تعهد قرار گیرد و توسط قوانین کشور تضمین شود. همچنین قوانین و مقررات جاری باید در جهت پایدارسازی درآمدهای عمومی بازنگری شود. این مسئله از طریق اصلاح نظام مالیاتی و حذف معافیت‌های مالیاتی حاصل خواهد شد. این کارشناس اقتصادی در انتها تأکید کرد: اصلاح قانونی در بهترین شرایط، شرط لازم و نه کافی اجرای اصلاحات اقتصادی است. اگر دولت همچنان بخواهد به سلطه مالی ادامه دهد و از طریق مالیات تورمی مخارج خود را تأمین کند، بانک مرکزی نخواهد نظارت موثر بر بانک‌ها داشته باشد، قانون مصوب کم‌اثر بلکه بی‌اثر می‌شود.

این بود که دو دسته ناترازی را در اقتصاد کشور دیدیم، یکی، مجموعه‌ای از ناترازی‌های مالی است که هر ساله خود را در پوشش کسری بودجه دولت‌ها، وضعیت نگران‌کننده صندوق‌های بازنشستگی و تأمین اجتماعی و شرایط نامساعد نظام بانکی منعکس کرد و دیگری، ناترازی در طبیعت بود که ابرچالش‌های آب و محیط‌زیست و انرژی را دربر می‌گیرد.

به اعتقاد وی، در چند سال اخیر بارها شاهد هشدار کارشناسان بودیم که ابرچالش‌ها در حال بزرگ شدن هستند و طولی نخواهد کشید که برای حل و فصل آنها، سرمایه اجتماعی و مالی زیادی را باید خرج کرد. این کارشناس اقتصادی با بیان اینکه ما می‌توانستیم با اصلاحات ساختاری و صرف هزینه کم ابرچالش‌ها را مهار کنیم، اما امروز باید قطع عضو کنیم، افزود: ناترازی مهم دیگر مالی، بودجه دولت است که از اوایل دهه ۵۰ به این سو همواره با کسری بسته می‌شود و هیچ‌گونه تناسبی میان مخارج دولت و مسئولیت‌هایی که پذیرفته و متابعی که جمع‌آوری می‌کند، وجود ندارد، بنابراین به طور مداوم کسری بودجه بزرگ‌تر شده است.

سلیمی‌بروجنی افزود:در دوده گذشته کسری تراز عملیاتی که نشان‌دهنده ظرفیت درآمدهای عمومی غیرنفتی برای تأمین مخارج جاری است، به سرعت رشد کرده است. این شاخص هم چیزی نیست که فکر کنیم با برداشته شدن تحریم کوچک می‌شود، چراکه یک طرف تراز عملیاتی، مالیات و یک طرف آن، هزینه‌های جاری است. در کنار اینها نیز ابرچالش نظام بانکی وجود دارد، به طوری که امروز با یک نظام بانکی معیوب و پیچیده روبه‌رو هستیم که دیگر علاقه‌ای به بروزرسانی و درمان خود ندارد.

او با بیان اینکه باید پذیریم ریشه تورم مزمن در عدم تعادل‌های مالی اقتصاد است که آن نیز ریشه در عواملی مانند ناترازی منابع و مصارف دولت، سیاست‌های حمایتی نادرست، ناکارآمدی نظام بودجه‌برزی، عدم شفافیت مالی دولت، ماموریت‌های موازی دولت و بخش خصوصی، رابطه مالی بی‌قاعد بین دولت و بانک مرکزی، رابطه بی‌قاعده بین بانک مرکزی و صندوق توسعه ملی و نقش تورمزرای نفت در اقتصاد دارد، متذکر شد: تکالیف بودجه‌ای تعیین شده برای بانک‌ها نیز هر سال از طریق مسیرهای قانونی، خلاف قواعد و اصول بانکداری تکلیفی را به بانک‌های کشور تحمیل می‌کند. بنابراین درگیر کردن بانک‌ها در جهت اهداف حمایت از سپرده‌گذاران بازار سرمایه، حمایت از بنگاه‌ها و رشته فعالیت‌های خاص، حمایت از گروه‌های اجتماعی خاص و نظایر آن، به تحمیل ناکارایی و زیان ابناشته به بانک‌های کشور منجر خواهد شد.

قیمت ارز و طلا در ۳ دهه ۱۸۰ برابر شد، قیمت مسکن ۱۲۰۰ برابر

## انتظارات مسکنی از دولت آینده

مسکن است. سال قبل بعد از چندین سال رشد اقتصادی کشور ما مثبت بود و احتمالاً امسال هم ادامه پیدا می‌کند. بحث بودجه عمرانی دولت، اثرات مذاکرات هسته‌ای بر اقتصاد، رشد نقدینگی و چرخش پول، ارتباط با چین و کشورهای غربی، همگی از رشد و توسعه خبر می‌دهند. با توجه به پیشران بودن حوزه مسکن قطعاً در این بخش نیز با رونق و رشد مواجه می‌شویم.

او با اشاره به اینکه تصور غالب این است که علت افزایش قیمت مسکن، رشد قیمت دلار است. ادامه داد: نرخ ارز، یک عامل محرک بوده اما بخش املاک در ایران ذاتاً ظرفیت دارد. حتی ارز و طلا کالاهای سرمایه‌ای نیستند، اما مسکن کالای سرمایه‌ای است. طی ۳۰ سال گذشته قیمت ارز و طلا ۱۷۰ تا ۱۸۰ برابر شده، اما مسکن در بعضی مناطق تا ۱۲۰۰ برابر رشد کرده است. اینکه چرا مسکن به کالای سرمایه‌ای تبدیل شده بحثش جداست، اما این گمانه که سوداگران و دلالان این بالا را سر بازار مسکن آورده‌اند کاملاً اشتباه است. مسکن درون خود ظرفیتی دارد که باعث سوداگری می‌شود.

این کارشناس اقتصاد مسکن، رکود فعلی را نوعی حالت انتظار از سوی کنشگران املاک برای رسیدن به شرایط باثبات سیاسی دانست و گفت: اگر ثبات سیاسی اتفاق بیفتد قدر مسلم بازار مسکن رشد می‌کند؛ زیرا هم حدود ۵ میلیون کسری مسکن داریم و هم برای رونق اقتصادی باید این حوزه را راه بیندازیم. از طرف دیگر وقتی نمی‌دانیم دولت آینده برنامه‌ای برای بخش مسکن دارد یا می‌تواند مشکلات این بخش را حل کند، ابهامات و نگرانی از آینده این بازار بیشتر می‌شود. اگر دولت آقای رئیسی بخواهد راه ۵۰ سال گذشته را در بخش مسکن برود همین وضعیت ادامه پیدا می‌کند.

ستاریان یادآور شد: در ۵۰ سال گذشته هیچ وقت قیمت مسکن پایین نیامده است. در مقطعی راکد بوده اما رکود تورمی نهفته داشته است. بدین معنا که در مقاطع رکود، قیمت‌ها مثل یک فنر جمع شده

### بانک نامه

تا پایان شهریورماه امسال

#### کدام مشاغل همچنان تسهیلات کرونايي می گیرند؟

مشاغلی که تحت تاثیر کرونا آسیبی جدی دیده‌اند تا پایان شهریور ۱۴۰۰ از تسهیلات کرونایی بهره‌مند خواهند شد.
براساس اعلام اتاق بازرگانی تهران، ستاد مقابله با کرونا موافقت خود با تمدید تسهیلات برخی مشاغل آسیب‌دیده از شیوع کرونا را اعلام کرده و معافیت‌های آنها تا پایان تابستان ادامه خواهد داشت.
بر این اساس، مراکز آموزشی، آموزشگاه‌ها و مهدهای کودک، مراکز فرهنگی، هنری و رسانه‌ای، موزه‌ها، سینماها و تئاترها، مراکز تفریحی، باغ وحش و شهربازی‌ها، مراکز ورزشی، مراکز مربوط به گردشگری، شرکت‌های حمل و نقل مسافر برون‌شهری، مراکز پذیرایی، قنادی، آرایشگاه‌های مردانه، زنانه مشمول این بسته حمایتی خواهند بود.
این تسهیلات در حوزه حمایت‌های مالیاتی، بانکی، بیمه‌ای و سایر حمایت‌ها اجرایی می‌شود. یکی از تسهیلات در نظر گرفته شده در این مصوبه برای حمایت‌های مالیاتی، آن است که برای مشاغل و کسب و کارهای به شدت آسیب‌دیده از کرونا، بدهی مالیاتی قطعی شده مالیات‌های عملکرد و ارزش افزوده که تاریخ سررسید پرداخت آنها تا پایان سال ۱۳۹۹ بوده است، تا تاریخ ۳۱ شهریورماه سال جاری بدون محاسبه جریمه دیرکرد برای مدت مذکور مهال می‌شود.
همچنین به موجب حمایت‌های بانکی، اقساط تسهیلات دریافتی این کسب و کارهای آسیب‌دیده که موعد پرداخت آنها در چهارماهه اول سال ۱۴۰۰ بوده و در این بازه زمانی پرداخت نشده، منوط به آنکه بدهی آنها به شبکه بانکی تا تاریخ ۱ بهمن ماه ۱۳۹۹ در طبقه جاری قرار گرفته باشد به انتهای دوره تقسیط منتقل می‌شود تا طی چهار قسط پس از آخرین قسط وصول شود.
در این باره خسرو فروغان گران‌سایه، عضو اتاق بازرگانی ایران درباره نحوه حمایت از مشاغل آسیب‌دیده از کرونا، می‌گوید: آنچه برای فعالان اقتصادی بیشترین اهمیت را دارد، اجرای درست سیاست‌های حمایتی و پرهیز از وعده و شعارهای بی‌اساس است. در سال‌های گذشته ما بارها شاهد آن بوده‌ایم که وعده‌ای برای بهبود وضعیت بنگاه‌های اقتصادی ارائه می‌شود اما هیچ‌یک از آنها راه به جایی نمی‌برند.
به گفته وی، وقتی به یک سرمایه‌گذار وعده کمک داده شده، اما اجرایی نمی‌شود این حتی امکان برنامه‌ریزی در سطح کلان را نیز از بنگاه اقتصادی می‌گیرد و از این رو چه در حوزه کرونا و چه در سایر بخش‌ها باید تلاش کرد وعده‌هایی را داد که اجرایی شوند.
فروغان گران‌سایه خاطرنشان کرد: در طول ماه‌های گذشته بخش‌های مختلف اقتصاد از شیوع کرونا آسیب دیده‌اند. باید به شکل دقیق بررسی کرد که کدام صنف و کدام گروه شغلی بیشترین آسیب را دیده و این حمایت‌ها از آن بخش حداکثری باشد. از این رو باید با کنار گذاشتن نگاه کلی‌نگر به شکل جزئی مشکلات هر صنف را بررسی کرد.

بانک مرکزی اعلام کرد

#### فعلایک بانک کارت اعتباری ۷ میلیونی صادر می‌کند

مدیر اداره اعتبارات بانک مرکزی با بیان اینکه اکنون بانک ملی به طور مقدماتی صدور کارت ۷ میلیونی رفاهی را آغاز کرده است، گفت البته حداکثر تا دو هفته آینده سایر بانک‌های عامل نیز این امکان را خواهند داشت که کارت‌های رفاهی را در اختیار متقاضیان قرار دهند و امید است در آینده نزدیک دیگر بانک‌ها نیز برای این طرح معرفی شوند.
شهرزاد دانشمندی ضمن اشاره به ابلاغ «شیوه‌نامه اعطای کارت رفاهی و تامین مالی زنجیره تولید»، تصریح کرد: حسب مصوبات اقتصادی دولت مقرر شده است برای هموطنان، کارت رفاهی صادر شود و در نهایت منابع حاصل از آن صرف تامین مالی زنجیره تولید شود. این مقام مسئول بانک مرکزی درخصوص سازوکار کارت رفاهی گفت: سازوکار این کارت به گونه‌ای است که یارانه‌بگیران معیشتی و عادی یا دارندگان «سهام عدالت» که تاکنون سهام خود را نفروخته باشند و یا افراد عادی از طریق سایر وثایق به تشخیص بانک عامل می‌توانند نسبت به دریافت این کارت اقدام کنند.
لذا متقاضیان می‌توانند با مراجعه به بانک‌های عامل، درخواست خود برای دریافت کارت رفاهی را ارائه دهند.
مدیر اداره اعتبارات بانک مرکزی درخصوص سقف اعتباری و شرایط بازپرداخت این کارت‌های اعتباری عنوان کرد: این کارت رفاهی با سقف حداکثر ۷ میلیون تومان و با بازپرداخت حداکثر ۱۸ ماهه در اختیار متقاضیان قرار می‌گیرد و متقاضیان می‌توانند از طریق پایانه‌های فروشی که بانک‌های عامل آنها را تعیین می‌کنند، نسبت به خرید کالا و خدمات موردنیاز خود مبادرت کنند.
به گفته وی، اعتبار کارت رفاهی برای خرید کالا و خدمات در فروشگاه‌ها و پذیرنده کارت طرف قرارداد اعلامی توسط بانک‌های عامل و طرف قرارداد در سامانه رفاهی ایرانیان امکان‌پذیر است و تراکنش‌های دیگر نظیر برداشت وجه و انتقال وجه از کارت مزبور مجاز نیست. دانشمندی در ادامه درباره پذیرندگان کارت رفاهی نیز گفت: از طرف دیگر صاحبان پایانه‌های فروش که اکثرا فروشگاه‌های زنجیره‌ای هستند، می‌توانند ضمن عقد قرارداد با بانک‌های عامل از اسناد تجاری مانند «وراق گام» یا «وراق اعتبارات اسنادی» به منظور تامین زنجیره تولید خود استفاده کنند.
به این واسطه، اوراق مزبور می‌تواند در زنجیره تولید به گردش افتد و در نهایت توسط بانک عامل متناسب با اقساطی که از مردم اخذ می‌شود، نقد گردد.

او درباره بانک‌های عامل این طرح ادامه داد: در حال حاضر پنج بانک «ملی ایران»، «ملت»، «صادرات ایران»، «تجارت» و «رفاه کارگران» بانک‌های عامل این طرح محسوب می‌شوند و اکنون بانک ملی به طور مقدماتی طرح یادشده را آغاز کرده است. البته حداکثر تا دو هفته آینده سایر بانک‌های عامل نیز این امکان را خواهند داشت که کارت‌های رفاهی را در اختیار متقاضیان قرار دهند و امید است در آینده نزدیک دیگر بانک‌ها نیز برای این طرح معرفی شوند.
به گفته مدیر اداره اعتبارات بانک مرکزی، این بانک در راستای حمایت از معیشت و افزایش قدرت خرید اقشار مختلف جامعه و همچنین بهبود فرآیند تامین مالی زنجیره تولید، نسبت به ابلاغ شیوه‌نامه اعطای کارت رفاهی و تامین مالی زنجیره تولید به پنج بانک «ملی ایران»، «ملت»، «صادرات ایران»، «تجارت» و «رفاه کارگران» با سهمیه هر بانک حداقل ۲۰۰ هزار فقره کارت و سقف فردی هر متقاضی ۷۰ میلیون ریال اقدام کرده است.

پول کاهش داشته است که به این معناست که دارایی‌هایی چون اوراق و سپرده‌های بانکی، در اولویت خرید مردم قرار گرفته است.

##### شکست بانک مرکزی در کارزار مهار تورم

کارشناسان اما معتقدند که دولت از این فرصت برای تامین مالی استفاده نکرده است و عملکرد چهار هفته‌ای وزارت اقتصاد در فروش اوراق این موضوع را تایید می‌کند که این وزارتخانه در چهار حراج اخیر خود در سال‌جاری نتوانسته است در فروش اوراق موفق عمل کند و به جای استفاده از این ابزار غیرتورمی به سمت استفاده از منابع بانک مرکزی رفته است که پیامدی جز افزایش تورم و تشدید فشارهای معیشتی بر مردم نداشته است.
این در حالی است که آمارها نشان می‌دهد نرخ تورم سالانه در سومین ماه سال رکورد چند ساله خود را شکسته و به ۴۳ درصد رسیده است که روند نرخ تورم نقطه‌ای و ماهانه نیز افزایشی بوده و به ترتیب به ارقام ۴۷٫۶ درصد و ۲٫۵ درصد رسیده است.

بنابراین در شرایطی که اعداد و ارقام بالایی از نقدینگی و تورم در دو ماه اخیر به ثبت رسیده است، این خطر در انتظار اقتصاد ایران است که شاهد اوج‌گیری نرخ رشد حجم پول و تورم باشیم.
در حالی که وزارت اقتصاد به عنوان یکی از سازمان‌های مسئول در شرایطی که می‌توانست از انتشار اوراق به عنوان برگ برنده در مهار تورم یا اوج‌گیری بیش از اندازه این متغیر استفاده کند، با رفتن به سمت منابع بانک مرکزی این بازی را به یک باخت تبدیل کرده است.

از سوی دیگر، شواهد بیانگر آن است که اقدامات بانک مرکزی برای مهار تورم نیز کارساز نبوده و در این شرایط حساس، این بانک تاکنون برنامه و هدف خود برای تبدیل نرخ تورم هدف‌گذاری شده در سال گذشته را اعلام نکرده است.
همچنین به زعم کارشناسان، در شرایط فعلی وزارت اقتصاد باید بیشتر اوراق منتشر کند و کمتر به سمت منابع بانک مرکزی برای تامین بودجه برود و بانک مرکزی نیز باید مانع از کاهش بیش از اندازه نرخ بهره در بازار بین بانکی شود و اقدامات سازنده‌تری برای مهار تورم انجام دهد.

آیا نرخ تورم در تابستان امسال رکورد ۲۶ ساله را می‌شکند؟

## شکست مهار تورم



هدف خود برای تعدیل نرخ تورم هدف‌گذاری‌شده در سال گذشته را اعلام نکرده است.
به موازات آن وزارت اقتصاد نیز از فرصت انتشار اوراق استفاده نکرده است.

در این باره کارمان ندری معتقد است: منتشر شدن اوراق در این بازه زمانی برای اقتصاد ایران خطراتی ایجاد می‌کند.
در این میان، بانک مرکزی باید دولت را به انتشار اوراق تشویق کند و از کاهش بیش از اندازه نرخ بهره بین بانکی جلوگیری نماید.
این تحلیلگر اقتصادی درباره علت رسیدن تورم سالانه در اردیبهشت ماه به ۴۳ درصد به ایسنا می‌گوید: از آنجا که دولت در این مدت فروش اوراق نداشته و تحقق درآمدهای مالیاتی نیز زمانبر است، به سمت برداشت از منابع بانک مرکزی رفته است که این عدم علاقه به انتشار اوراق مسئله جدی است و نسبت به آینده اقتصاد ایران از منظر تورم و متغیرهای پولی نگرانی ایجاد می‌کند.

او از سخت‌تر شدن مهار تورم در ماه‌های پیش رو ابراز نگرانی می‌کند و ادامه می‌دهد: زمانی که پایه پولی با رشد مواجه می‌شود، نرخ بهره در بازار بین بانکی کاهش می‌یابد که هزینه تامین کسری منابع توسط بانک‌ها نیز کم می‌شود و سرعت خلق نقدینگی در بانک‌ها و ضریب تصاعد پولی هم اوج می‌گیرد.
در این شرایط، بانک مرکزی باید مانع کاهش بیش از اندازه نرخ بهره در بازار بین بانکی شود و اجازه ندهد تا نرخ بهره بین بانکی از ۱۸درصد پایین‌تر برود.
همچنین هرچه سریع‌تر دولت را تشویق کند تا اوراق بیشتری را منتشر کند.

صحبت‌های ندری در حالی است که در کنار سایر عوامل موثر بر افزایش تورم همچون شوک‌های ارزی و سیاسی، سیاست‌های نامناسب پولی و ارزی، عدم کنترل و نظارت بر خلق نقدینگی در بانک‌ها و ساختار معیوب بودجه‌ریزی کشور، یکی از این عوامل کلیدی، تغییرات پایه پولی است که آمارهای پولی اردیبهشت‌ماه نشان می‌دهد در دو ماه نخست امسال ۷٫۳درصد به پایه پولی اضافه شده که تامین بودجه برای پرداخت حقوق در قالب تنخواه‌گردان، عامل این افزایش بوده است.
همچنین سهم ششبه‌پول در نقدینگی افزایش داشته در حالی که سهم

فرصت امروز: شاخص تورم هم‌اکنون به مهمترین شاخص اقتصادی ایران بدل شده است. سمت و سوی این شاخص به دلیل اینکه با معیشت و رفاه مردم سروکار دارد، در تمام اقتصادهای دنیا و به ویژه ایران، اهمیت بالایی دارد و در ایام انتخابات ریاست جمهوری سیزدهم نیز مهمترین موضوع مورد بحث در بین نامزدها بود.
طبق گزارش مرکز آمار ایران، نرخ تورم ماهانه در پایان خردادماه امسال درخلاف دو ماه ابتدای سال روندی رو به رشد داشته و با جهشی ۱٫۸ درصدی به ۲٫۵ درصد رسید.
هرچند نرخ تورم در دو مقیاس سالانه و میانگین با شتاب کمتری نسبت به ماه‌های گذشته حرکت کرده است، با این حال، نرخ تورم میانگین (۱۲ ماه منتهی به خردادماه امسال) با دو واحد درصد افزایش به ۴۳ درصد رسیده و نرخ تورم نقطه‌ای (۱۲ ماه منتهی به خردادماه امسال نسبت به خردادماه سال گذشته) نیز با حدود ۰٫۷ واحد درصد افزایش به ۴۷٫۶ درصد رسیده است.
با ادامه این روند تورمی به نظر می‌رسد که نرخ تورم در تابستان در آستانه رسیدن به رکورد سال‌های پس از انقلاب یعنی نرخ ۴۹٫۵درصدی در سال ۱۳۷۴ خواهد بود.
ایران در میان کشورهای دنیا، جزو معدود کشورهایی است که با تورم بالا و دو رقمی دست و پنجه نرم می‌کند و حتی در بین همسایگان جنگ زده ایران نظیر مانند عراق و افغانستان نیز با نرخ تورمی به مراتب پایین‌تر مواجه هستیم.

##### تورم تا پایان سال به کدام سو می‌رود؟

درخصوص اینکه نرخ تورم تا پایان سال ۱۴۰۰ به کدام سو می‌رود، سناریوهای مختلفی مطرح است که سناریوی خوش‌بینانه آن در گروهی رفع تحریم‌ها و احیای برجام است.
هرچند به اعتقاد اقتصاددانان، افزایش فروش نفت و رشد درآمدهای ارزی تأثیر مثبتی بر مهار تورم دارد، اما برای کنترل پایدار و بلندمدت آن، نیازمند اصلاح برخی از ساختارهای اقتصادی به ویژه در نظام پولی و بانکی هستیم.
در همین حال، مرکز آمار ایران در شرایطی از نرخ تورم ۴۳درصدی در سومین ماه ۱۴۰۰ خبر داده که این میزان بیشترین نرخ تورم از اردیبهشت سال ۱۳۹۶ تاکنون بوده است.
عملکرد بانک مرکزی برای مهار این متغیر اقتصادی نیز تاکنون کارساز نبوده و این بانک هنوز برنامه و

با احیای برجام و رفع تحریم‌ها

### چه قیمتی در انتظار دلار است؟

رفع تحریم‌ها، منابع ارزی آزادشده به موجب آن وارد بازارها شود که در پی آن با افزایش تزریق منابع به بازار ارز، قیمت‌ها در این بازار روند کاهشی پیدا می‌کند.
در این بین، برای مشخص شدن روند کاهش قیمت‌ها در بازار ارز پس از رفع تحریم‌ها نگاهی به وضعیت قیمت دلار در بازار ارزی سه ماهه ابتدایی سال جاری حاکی از آن است که این نوع ارز در بیشترین حالت به کانال ۲۴ هزار تومان و در کمترین حالت به کانال ۲۰ هزار تومان راه یافته است؛ به گونه‌ای که دلار اولین ماه سال را با ۲۵ هزار تومان شروع کرده و در روزهای پایانی این ماه با کاهش نوسانات موجود به ۲۳ هزار تومان رسیده است.

همچنین بررسی نرخ دلار در دومین ماه سال بیانگر این است که میانگین نرخ فروش این نوع ارز در بازار آزاد به صورت تقریبی معادل ۲۲ هزار و ۸۴۵ تومان بوده و برای مدتی با کاهش ۲۰۰۰ تا ۳۰۰۰ تومانی مواجه شده، اما در روزهای پایانی اردیبهشت افزایش نسبی یافته است.
در سومین ماه از بهار ۱۴۰۰ نیز قیمت دلار نسبت به آخرین روز ماه قبلی، دو روزی کاهشی بود، اما همچنان روند افزایشی به خود گرفت و در کانال ۲۳ و ۲۴ هزار تومان در نوسان بود تا اینکه سومین ماه از سال جاری را با نرخ ۲۴ هزار تومان به پایان برد که میانگین نرخ دلار در این ماه در بازار آزاد به صورت تقریبی بیش از ۲۲ هزار و ۵۰۰ تومان بوده است.
در حالی که قیمت دلار در بهار ۱۴۰۰

در حالی که این روزها را مسئولان، روزهای پایانی مذاکرات بر سر برجام و رفع تحریم‌ها می‌دانند، کارشناسان معتقدند که با تزریق منابع ارزی بلوکه شده به بازار ارز، روند بازار فورا کاهشی می‌شود و در این شرایط، نرخ دلار قابلیت رسیدن به زیر ۱۵ هزار تومان را دارد، اما با وجود متضرر شدن تولید از کاهش نرخ ارز و موقتی بودن روند کاهشی، تمرکز بر تثبیت نرخ ارز بیشتر ضرورت پیدا می‌کند.
به گزارش ایسنا، مذاکرات وین و اخبار مثبت منتشرشده از آن، موضوع جدیدی نیست و در زمستان سال گذشته نیز اخبار خوشی از توافقات دوجانبه، رفع تحریم‌ها و آزادسازی منابع ارزی ایران مطرح شد، اما صرفا در حرف و خبر باقی ماند و عملیاتی نشدند.
این بار بیش از پیش مسئولان از روزهای پایانی مذاکرات و رفع تحریم‌ها سخن می‌گویند؛ به گونه‌ای که رئیس جمهور در روزهای اخیر بر برداشتن تحریم‌ها در آینده نزدیک و سرازیر شدن سرمایه‌ها به ایران تاکید کرده است.
همچنین در آخرین جلسه ستاد هماهنگی اقتصادی دولت، ورود منابع ارزی آزادشده کشور به فرآیندهای تبادلات مالی مورد بررسی قرار گرفت و بانک مرکزی نیز در آن جلسه گزارشی از تمهیدات در نظر گرفته شده برای فعال‌سازی منابع ارزی بلوکه شده کشور پس از رفع تحریم‌ها در چرخه بازار مالی و سرمایه‌ای کشور ارائه کرد.
بنابراین تصمیم مسئولان بر این است که با انجام توافقات برجامی و



آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت  
تی اراضی و ساختمانهای فاقد سند  
رسمی حوزه ثبتی قائم شهر

آگاهی تجدید حدود اختصاصی

چون تحدید جنود ششادگ ۲ قطعه باغ به پلاک های ۱۲۷ و ۱۲۸ فرعی از ۷۹ اصل  
فرعی از ۲ بخش ۱۵۰ قریب قریب در حدود عرصه ملک به تقاضای نماینده و عمل  
نصیر بعد ساله ۱۵۰۵ قریب ۱۵ قریب مساحت را بنا به تقاضای نماینده قطعه  
بوشمنندی فرزند یوسف نسبت به ششادگ یک قطعه باغ معروف به دوله دهانی (۳۷)  
فرعی از ۱۲۸ اصلی، یوسف و ششادگ فرزند جمعی نسبت به چهل چار مغرور از  
ششادگ یک قطعه باغ ششادگ (۴۴) فرعی از ۱۲۸ اصلی، فرزند جنود یک  
های فوق در روز دو شنبه مورخ ۱۳۰۴/۱۲/۲۸ ساعت ۱۱ بجای وسیله نماینده  
نقشه بخرار از انار در محل وقوع ملک به عمل خواهد آمدندین وسیله به مالکین  
مجاور اطلاع می شود که در روز شنبه مقرر در آگهی در محل حضور به هر یک  
مجلس معترضی که در محل حضور نداشتند می توانند طبق ماده ۱۵۰ قانون  
ثبت از تاریخ تنظیم صورت جلسه تشکیل لغایت سی روز از تاریخ صدور آن  
به ثبت انار تسلیم و طرف مدت یکماه از تاریخ تنظیم اعتراضات داخل شود یا  
مرجع ذیصلاح تنظیم اعتراضات در غیر اینصورت متقاضی ثبت با نمایندگانی  
وی می توانند با دادگاه مربوطه مراجعه و گزارش عدم تقدیم بدو داخل شود یا در برابر  
ثبت انار اداره نمایندگان مالک خواهی مزبور انار توجه به اعتراضات عملیات  
نهایی را با رعایت قرارداد امضاء نماید. تاریخ تسلیم ۱۳۰۴/۱۲/۲۸  
شعبان مسکری - رئیس اداره ثبت اسناد و املاک منطقه یک - تهران - ۱۳۸۸  
دوبعد ۱۳۸۸ - املاک

آگهی مزایده اموال منقول (خودرو)  
کلاس ۹۹۰۰۱۵۶

ریس واحد اجرای اسناد رسمی جالوس - نیکنام ازوجی  
۱۱۵۳۳۴۰

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

رئيس لیت اسناد و اخلاق سنگر - علی نصری

این روند نوسانی در روز دوشنبه ادامه یافت و در این روز شاخص کل بورس با ۴۸۳۳ واحد افزایش رقم یک میلیون و ۱۶۸ هزار واحد را ثبت کرد. شاخص کل با معیار هم وزن هم با ۱۱۸ واحد افزایش به رقم ۲۳۱ هزار و ۷۰۰ واحد رسید. شاخص کل بورس در روز سه شنبه با ۱۸۶ هزار و ۲۳۱ واحد افزایش تا رقم یک میلیون و ۱۸۶ هزار واحد صعود کرد. شاخص کل با معیار هم وزن هم ۲۱۵۵ واحد افزایش یافت و رقم ۲۳۳ هزار و ۱۸۳ واحد را ثبت کرد. در نهایت در روز چهارشنبه شاخص کل بورس با صعودی ۱۶ هزار واحدی دوباره به کتال یک میلیون و ۲۰۰ هزار واحد بازگشت. در این روز شاخص کل بورس با ۲۶ هزار و ۹۴ واحد

## مفقودی

جواز اسلحه سامحه زنی ترک دولول کالیبر ۱۱ ماشه طلایی  
وشماره اسلحه ۲۹۶۱۲۶ بنام عیسی کشاورز یاد مفقود و از درجه  
اعتبار ساقط می باشد.  
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۰/۴/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۰/۴/۲۰  
شهرستان قزوین

## آگهی فقدان سند مالکیت

[illegible]

تاریخ نشر: ۱۴۰۰/۰۴/۰۵

## خبرخوان

## رهبر انقلاب دُز اول واكسن كوو ايران بركت را دريافت كردند

رهبر انقلاب اسلامی با اشاره به اصرارهایی که از چند ماه قبل برای تزریق واکسن به ایشان وجود داشت، خاطرنشان کردند: من منتظر واکسن ایرانی می‌مانم چراکه باید این افتخار ملی را پاس بداریم و وقتی امکان پیشگیری و علاج در داخل وجود دارد، چرا از آن استفاده نکنیم؟



همچنین آقای مخبر، رئیس ستاد اجرائی فرمان حضرت امام (ره) نیز تزیق واکنس به رهبر انقلاب اسلامی را اتفاقی منحصر بفرد و ترجمه عملی اعتماد بنفس داخلی و آکتا به جوانان و تلاش‌های جوان متخصص یا میانگین سنی زیر ۳۰ سال دانست.

آقای مخبر با اشاره به تلاش‌های محققان شرکت‌های دانش بنیان در تولید انبوه و تعداداتر و داروهای معقد رمدیسپور، گفت: تا پایان امدها کشور به واکنس تأمین خواهد شد.

## نماگر بازار سهام



جزییات صادرات ۱۲۶ میلیون دلاری صنایع دستی

## سهام ناچیز از صادرات غیر نفتی

در سال گذشته فقط ۱۲۶ میلیون دلار صادرات صنایع دستی انجام شده که کمتر از ۰.۵ درصد صادرات غیر نفتی ایران است. به گزارش ایسنا، صنایع دستی ایران در حوزه تجارت دارای گروه کالایی و ردیف تعرفه‌های متفاوتی است که «صنایع دستی و آثار هنری» و همچنین «فرش و کفپوش‌های دستباف» از جمله آنهاست. بر این اساس گروه کالایی «فرش و کفپوش‌های دستباف» عمدتاً شامل انواع فرش‌های دستباف، گبه، گلیم، سوماک و جاجیم است، ولی گروه کالایی «صنایع دستی و آثار هنری» طیف گسترده‌ای از اشیای هنری و صنایع دستی را به خود اختصاص می‌دهد که از مرصع‌کاری، میناکاری، معرق‌کاری تا تابلوهای نقاشی، مجسمه و سایر اشیای تزئینی (به استثنای چینی) از سفال، خاتم‌کاری، صنایع دستی قلم و قلمکاری روی مس را شامل می‌شود. در همین رابطه گزارشی از سوی ارونتی - معاون فنی و امور گمرکی گمرک ایران - براساس اطلاعات دفتر آمار و پردازش اطلاعات گمرک ایران درباره آخرین وضعیت تجارت صنایع دستی به ایسنا ارائه کرده است. طبق این گزارش، صادرات غیر نفتی در سال ۱۳۹۹ بالغ بر ۱۱۳.۶ میلیون تن و به ارزش حدود ۳۵ میلیارد دلار بوده که از این میزان صادرات در مجموع بالغ بر ۱۲۶ میلیون دلار به این دو گروه اختصاص یافته است. این میزان تنها حدود ۰.۴ درصد یعنی کمتر از ۰.۵ درصد از کل صادرات غیر نفتی طی سال‌های گذشته را به خود اختصاص داده است.

از مجموع صادرات انجام‌شده ۵.۷ هزار تن به گروه کالایی «فرش و کفپوش‌های دستباف» به ارزش ۷۹ میلیون دلار اختصاص داشته که نسبت به سال ۱۳۹۸ با وجود رشدی ۲۲ درصدی در وزن با کاهش یک درصدی در ارزش دلاری مواجه بوده است. سهم ارزشی این گروه کالایی از کل صادرات غیر نفتی در سال گذشته تنها ۰.۲۴ درصد بوده است. بازارهایی مانند چین و هند در صادرات صنایع دستی از ایران پیشی گرفته و بخش عمده‌ای از بازار جهانی را از آن خود کرده است. اما جزییات صادرات گروه صنایع دستی از این حکایت دارد که حدود ۴۰۰۰ تن فرش دستباف به ارزش ۶۸ میلیون دلار صادر شده که نسبت به سال ۱۳۹۸ حدود ۲۸ درصد از لحاظ وزنی و ۴ درصد از نظر ارزشی افزایش دارد. آلمان، امارات متحده عربی، ژاپن، پاکستان و استرالیا پنج کشور عمده و نخست خریدار فرش‌های ایرانی در سال ۱۳۹۹ بوده است. در رابطه با صادرات «گبه» نیز شامل ۲۶۳ تن به ارزش ۴ میلیون دلار بوده که نسبت به سال گذشته آن کاهش ۱۷ درصدی در وزن و همچنین کاهش ۳۱ درصدی در ارزش دارد. این در حالی است که ژاپن، سوئیس، چین، آلمان و ایتالیا کشورهای عمده و نخست خریدار گبه ایرانی بوده است که در مجموع ۲.۹ میلیون دلار از ارزش کل صادرات گبه‌های ایرانی را در سال گذشته به خود اختصاص داده است، در این میان سهم ژاپن به تنهایی بالغ بر ۸۶ درصد و ارزش ۳.۵ میلیون دلار بوده است.



قیمت‌گذاری دستوری خودرو و راهکار تک نرخی شدن قیمت این محصول به دلیل رانت موجود در بازار گفت: اکنون قیمت خودرو با نزدیک شدن نرخ کارخانه و بازار به یکدیگر، به طور تقریبی تک نرخی شده است. چرا قیمت کارخانه را به بازار نزدیک کنیم، در صورتی که می‌توانیم نرخ بازار را به کارخانه نزدیک کنیم که راهکار آن همان رقابتی شدن بازار و خروج تامین قطعات از انحصار قطعه‌سازان خاص و ارائه تسهیلات بانکی است.

عضو هیأت رئیسه کمیسیون برنامه، بودجه و محاسبات مجلس شورای اسلامی در پایان با توجه به نیاز صنعت خودرو به نقدینگی درخصوص راهکارهای تامین نقدینگی خودروسازان خاطرنشان کرد: فراهم‌سازی زمینه صادرات، ارائه تسهیلات مناسب بانکی، فراهم‌سازی زمینه افزایش تولید و رقابتی شدن بازار موجب کاهش قیمت محصولات شده و کارخانجات خودروسازی را از بن‌بست کنونی که دچار آن شده‌اند، نجات می‌دهد.

خودروسازی داخلی و قطعه‌سازان فعال در داخل کشور حرکت کنیم و از دایره انحصار میان تعداد محدود قطعه‌سازان خارج شویم که نتیجه این اقدام، کاهش قیمت و افزایش کیفیت خواهد بود. نماینده مردم دشتی و تنگستان در مجلس شورای اسلامی درخصوص اقدامات دولت آینده گفت: صنعت خودروی کشور در حوزه اشتغال‌زایی و رفع مشکل بیکاری، بحث تولید و درآمد ملی در صورت سرمایه‌گذاری بهینه، می‌تواند حرفی برای گفتن داشته باشد، همچنین می‌تواند منبع درآمد خوبی برای قطعه‌سازان و همچنین صادرات باشد.

کرمی با بیان اینکه از بهترین بازار خودرو در میان کشورهای همسایه و منطقه برخوردار هستیم، ادامه داد: بنابراین نیازی نیست در جست‌وجوی سهم بازار سایر کشورها باشیم. وظیفه دولت است که در این صنعت بیش از گذشته ورود کرده و تسهیلات بیشتری را که در اختیار کارخانجات قرار دهد و مدیریت و نظارت خوبی بر کیفیت و به ویژه قیمت محصولات داخلی داشته باشد. وی درخصوص حذف

عضو هیأت رئیسه کمیسیون برنامه، بودجه و محاسبات مجلس شورای اسلامی گفت بازار خودروی رقابتی و خروج تامین قطعات از انحصار موجب کاهش قیمت و افزایش کیفیت خواهد شد. غلامحسین کرمی در گفت‌وگو با خبرنگار خبر خودرو، درخصوص وضعیت کنونی صنعت خودروی کشور اظهار داشت: وضعیت خودروسازی داخلی در مقایسه با چند سال گذشته بهبود یافته، اما در مقایسه با کشورهای آسیایی و بازار جهانی، بسیار عقب هستیم و با این وضعیت نمی‌توانیم در بازارهای بین‌المللی و حتی بازارهای کشورهای همسایه حرفی برای گفتن داشته باشیم.

وی ضمن بیان اینکه بخش عمده‌ای از عدم پیشرفت صنعت خودروی کشور به شرایط تحریم و بخش دیگری با شرایط انحصاری موجود در داخل کشور مرتبط است، افزود: واگذاری تامین قطعات خودرو به تعداد محدودی از قطعه‌سازان در ارتقای کیفیت خودروهای تولیدی بی‌تاثیر است. بنابراین می‌بایست به سمت بازار رقابتی میان کارخانه‌های

## عدم نظارت بر طرح نوسازی ناوگان جاده‌ای مانعی برای دستیابی رانندگان به کامیون‌های وارداتی

یک کارشناس صنعت حمل و نقل جاده‌ای عدم نظارت دستگاه‌های مربوطه بر طرح نوسازی ناوگان جاده‌ای را مانعی برای دستیابی رانندگان به کامیون‌های وارداتی عنوان کرد. ناجی سلامی در گفت‌وگو با خبرنگار خبر خودرو، ضمن اعلام مخالفت خود با طرح واردات کامیون‌های کارکرده اروپایی اظهار داشت: متأسفانه این طرح اشکالات بسیاری دارد و پشت پرده آن واسطه‌گرانی وجود دارند که با حضور در شهرک نمایشگاهی کامیون‌داران، کامیون‌های فرسوده را به زیر قیمت از رانندگان می‌خرند و از کارت هوشمند و بیمه رانندگان استفاده می‌کنند. همچنین در شهرک نمایشگاهی کامیون‌داران هزاران کامیون صفر کیلومتر وجود دارد که متعلق به دلان است و با قیمت‌های گزاف توسط دلان به فروش می‌رسد. وی با بیان اینکه عدم مجوز واردات کامیون به رانندگان موجب ورود عده‌ای سرمایه‌دار به این طرح شده است، عنوان کرد: همچنین شرایط واردات کامیون به گونه‌ای است که مجوز واردات به رانندگان داده نشده و واردات تنها از طریق واسطه‌گران و شرکت‌های حمل و نقل توانمند

## آگهی تجدید فراخوان مناقصه عمومی (یک مرحله ای)



وزارت راه و زیرساخت  
اداره کل راه و شهرسازی استان زنجان

اداره کل راه و شهرسازی استان زنجان در نظر دارد عملیات حفاظت و مراقبت از اراضی سازمان ملی زمین و مسکن در سطح استان زنجان در سال ۱۴۰۰ را از طریق مناقصه عمومی به پیمانکار واجد شرایط -موسسات خدمات حفاظتی و مراقبتی- ترجیحا بومی دارای مجوز فعالیت و رتبه یک از پلیس پیشگیری ناجا و حداقل ۳ سال سابقه کار مرتبط (ارائه تاییدیه کتبی کارفرمای قبلی) واگذار نماید.

- موضوع قرارداد: حفاظت و مراقبت از اراضی و اماکن دولتی به مساحت تقریبی ۷۵۰۸ هکتار در سطح استان زنجان، به صورت ۲۴ ساعته
- مبلغ برآورد اولیه: ۱۶/۴۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
- مدت قرارداد: یک سال
- حداقل تعداد شرکت کنند در مناقصه: ۱ مناقصه گر (به دلیل تجدید مناقصه)
- تضمین شرکت در مناقصه: مبلغ تضمین شرکت در مناقصه ۸۲۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال می باشد که بایستی تهیه و در مهلت مقرر علاوه بر بارگذاری در سامانه ستاد بصورت فیزیکی داخل پاکت مهر و موم شده، تحویل و رسید دریافت نمایند.
- مهلت تهیه اسناد مناقصه: از ساعت ۱۴ روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۰/۰۴/۰۶ تا ساعت ۱۹ روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۰/۰۴/۰۷ می باشد. کلیه مراحل برگزاری مناقصه از مرحله دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهادات و بازگشایی پیشنهاد قیمت، از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) انجام خواهد شد و لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.
- مهلت ثبت پیشنهاد قیمت و ارسال پاکت تضمین شرکت در مناقصه: تا ساعت ۱۰ ظهر روز شنبه مورخ ۱۴۰۰/۰۴/۱۹ می باشد.
- محل تحویل پاکت تضمین شرکت در مناقصه: زنجان، اراضی پایین کوه، بلوار شریعتی، روبروی مسجد امام باقر(ع)، نبش میلاد ۲۱، دبیرخانه ساختمان شماره یک اداره کل راه و شهرسازی استان زنجان. کدپستی: ۴۵۱۴۹۳۷۱۸۳.
- شماره تماس جهت پاسخگویی در مورد مناقصه: اداره پیمان: ۰۲۴-۳۳۷۲۴۸، اداره حفاظت از اراضی: ۰۲۴-۳۳۷۷۴۸۱۱-۱۳
- دورنگار: ۰۲۴-۳۳۷۸۱۲۴۹
- زمان گشایش پاکت ها: ساعت ۱۱ صبح روز شنبه مورخ ۱۴۰۰/۰۴/۱۹

پرداخت هزینه های چاپ آگهی روزنامه ها و سامانه ستاد به عهده برنده مناقصه می باشد.

## اداره کل راه و شهرسازی استان زنجان

## آگهی

شناسه آگهی: ۱۱۵۳۴۲۶

آقای احمد قمی زاده کارمند بانک ملی ایران، به اطلاع می رساند: به موجب رأی قطعی شماره ۲۲۱۲/۳ مورخ ۱۳۹۹/۱۲/۱۰ هیأت بدوی رسیدگی به تخلفات اداری کارکنان که رای صادره به دلیل عدم اعتراض شما نسبت به آن در مهلت مقرر قانونی قطعیت یافته ، از تاریخ بیست و پنجم اردیبهشت ماه سال یکهزارو چهارصد به انفسال موقت از خدمات بانک به مدت شش ماه محکوم می گردید.

لذا مراتب طبق ماده (۷۳) قانون آیین دادرسی دادگاه‌های عمومی و انقلاب در امور مدنی، یک نوبت در یکی از روزنامه های کثیرالانتشار برای اطلاع شما درج می‌گردد.

م.الف: ۱۱۳۹

## بانک ملی ایران

## آگهی

شناسه آگهی: ۱۱۵۳۴۳۹

آقای مهرداد فتح نژاد کارمند بانک ملی ایران، به اطلاع می رساند: به موجب رأی شماره ۲۳۶۷/۲ مورخ ۱۳۹۹/۱۱/۲۶ هیأت بدوی رسیدگی به تخلفات اداری کارکنان که رأی صادره به دلیل عدم اعتراض شما نسبت به آن در مهلت مقرر در قانون قطعیت یافته، از تاریخ بیست و پنجم اردیبهشت ماه سال یکهزار و چهارصد به انفسال موقت از خدمت بانک به مدت شش ماه محکوم می‌گردید.

لذا مراتب طبق ماده (۷۳) قانون آیین دادرسی دادگاه‌های عمومی و انقلاب در امور مدنی، یک نوبت در یکی از روزنامه های کثیرالانتشار برای اطلاع شما درج می‌گردد.

م.الف: ۱۱۴۱

## بانک ملی ایران

## آگهی

شناسه آگهی: ۱۱۵۳۴۳۱

آقای سینا عیسی‌پور کارمند بانک ملی ایران، به اطلاع می رساند: به موجب رأی شماره ۲۳۳۷/۴ مورخ ۱۳۹۹/۱۱/۲۶ هیأت بدوی رسیدگی به تخلفات اداری کارکنان که رأی صادره به دلیل عدم اعتراض شما نسبت به آن در مهلت مقرر در قانون قطعیت یافته، از تاریخ بیست و پنجم اردیبهشت ماه سال یکهزار و چهارصد به انفسال موقت از خدمت بانک به مدت شش ماه محکوم می‌گردید.

لذا مراتب طبق ماده (۷۳) قانون آیین دادرسی دادگاه‌های عمومی و انقلاب در امور مدنی، یک نوبت در یکی از روزنامه های کثیرالانتشار برای اطلاع شما درج می‌گردد.

م.الف: ۱۱۴۰

## بانک ملی ایران



## اخبار

معاون عمرانی استانداری مازندران خبر داد:

### ادامه گازرسانی به مناطق کوهستانی مازندران



مناسب به مردم باشند. رازجویان با تاکید بر اینکه در چند سال اخیر گازرسانی به روستاهای بالادست در اولویت برنامه‌های استان مازندران قرار داشت، به طرح گازرسانی به منطقه راستویی سوادکوه اشاره کرد و اظهار کرد: عملیات عمرانی باید بعد از مطالعات دقیق و بررسی تمامی جوانب و بحران‌های احتمالی، اجرایی شود. معاون استاندار مازندران با اشاره به محرومیت شهرستان سوادکوه، افزود: این شهرستان به دلیل شرایط جغرافیایی به منطقه خوش‌نشینی غیربومیان تبدیل شده، ولی ساکنین بومی انجا با مشکلات زیادی روبه‌رو هستند. رازجویان ادامه داد: تمام مدیران و مسئولین باید در راستای اهداف نظام جمهوری اسلامی در مسیر محرومیت‌زدایی گام بردارند و وی با تاکید بر اینکه اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای جهت گازرسانی به مناطق دوردست همکاری لازم را داشته است، افزود: این همکاری باید ادامه داشته باشد تا خواسته مردم محقق شود. در ادامه «مقدم بیگلریان» سرپرست شرکت گاز مازندران، برنامه گازرسانی به ۱۱۴ روستا در منطقه کوهپایه ای را تا پایان سال ۱۴۰۰ و بهره‌برداری از این طرح‌ها به گونه‌ای که ضریب پوشش گازرسانی روستایی به بالای ۹۵/۵ درصد برسد، از اهم برنامه‌های اولویت‌دار شرکت گاز استان مازندران در سال جاری برشمرد.

### برنامه‌های هفته صرفه جویی در مصرف آب در استان بوشهر اعلام شد

**بوشهر** - **خبرنگار فرصت امروز:** به گزارش روابط عمومی و آموزش همگانی شرکت آب و فاضلاب استان بوشهر مهندس حمزه پور مدیر عامل شرکت آب و فاضلاب استان بوشهر گفت : هر ساله از ۱ تا ۷ تیرماه همزمان با آغاز فصل تابستان هفته‌ای تحت عنوان هفته صرفه‌جویی در مصرف آب برای ترویج فرهنگ مدیریت مصرف آب برگزار می‌شود که در این راستا با مشارکت مسئولان و قشرهای مختلف مردم راهکارهای لازم برای جلوگیری از بروز بحران آب ارائه می‌شود. وی گفت : تامین آب آشامیدنی در استان بوشهر در جنوب کشور مورد توجه ویژه قرار دارد و اکنون بیش از ۸۵ درصد منابع آب آشامیدنی در استان بوشهر به واسطه کمبود منابع جدید طرح‌های مهمی از جمله شیرین‌سازی آب دریا در دستور کار شرکت آب و فاضلاب استان بوشهر قرار دارد. شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور برای روزهای هفته صرفه جویی در مصرف آب از ۱ تا ۷ تیر ماه اسامی ویژه‌ای تعیین کرده تا حساسیت مدیریت مصرف آب به ویژه در آغاز فصل تابستان بیشتر شود. حمزه پور افزود: فراهم کردن زمینه مشارکت خانواده‌ها در مدیریت مصرف، افزایش نقش زنان در اصلاح الگوی مصرف، تقدیر از مشترکان کم‌مصرف خانگی آب و معرفی به رسانه ها، دعوت از کودکان، نوجوانان و جوانان در امر ترویج فرهنگ مصرف بهینه آب در قالب برنامه های ویژه کودکان و نوجوانان در صدا و سیما و نصب پیام های هشداردهنده و آگاهی بخش در بوستان‌ها، و سایر مراکز رفت و آمد مردم با موضوع صرفه‌جویی در مصرف از جمله برنامه‌های هفته صرفه‌جویی آب است. برگزاری نشست‌های مشترک با مسئولین و اصحاب رسانه به منظور ترغیب برای کاهش مصرف آب و جایگزین کردن پساب در مصارف آب در حوزه خدمات شهری و روستایی، معرفی و تقدیر ازنجیرین در حوزه آب ، معرفی طرح‌های اجرashده با مشارکت مردم در رسانه‌ها و یا در قالب بورشور و آگهی تلویزیونی و رادیویی و معرفی تجربیات موفق مشارکت مردم در این شهرستان در برداشت شده توسط این تجربیات به ویژه در دیگر بخش‌های مجاری از دیگر برنامه‌های این هفته است. تشریح نقش و ارزش اقتصادی کاهش مصرف در حفظ منابع و جلوگیری از آلودگی محیط زیست، لزوم رعایت قانون از سوی همگان و اطلاع‌رسانی در خصوص انواع جرایم و تخلفات در بخش آب تشریح و تدوین راه کارهای رفع موانع حقوقی و قانونی در اجرای طرح های آب ، فاضلاب ، در این فعالیت قرار دارد.

#### شرکت توزیع برق استان مرکزی با ۹۷ مشترک خودتامین عقد قرارداد کرد

**اراک-** **فرناز امیدی؛** مدیر بازارشرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی گفت: تفاهنامه همکاری این مشترکان، به میزان ۶۱ مگاوات منعقد شده است. هاشمی بیان کرد: انتظار است صاحبان مولدهای خودتامین حداقل به میزان ۲۵ مگاوات به صورت روزانه یک پیک بار استان مرکزی را کاهش دهند. وی ادامه داد: استفاده از ظرفیت مولدهای خودتامین به ویژه در بخش صنعت در ساعات پیک بار یکی از مهمترین راهکارهای کاهش مصرف در این استان است. مدیر بازارشرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی اظهار داشت: در ماههای گرم سال ۱۳۹۹ با صاحبان مولدهای خود تامین تفاهم نامه همکاری به میزان ۴۴ مگاوات منعقد شد که حداقل ۱۵ مگاوات به صورت روزانه یکپیک بار را کاهش داد. هاشمی افزود: میزان تولید این مولدها ۲ هزار و ۳۴۵ مگاوات ساعت بود و بیش از ۱۵ میلیارد ریال نیز به عنوان پاداش همکاری در این مشترکان پرداخت شده توسط این شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی گفت: ۱۰۵ نیروگاه تجدیدپذیر به ظرفیت تولیدی ۱۹ مگاوات تاکنون در این استان به بهره برداری رسیده که منجر به کاهش پیک بار به میزان ۱۹ مگاوات شده است.

#### ۷ بیمارستان با ظرفیت ۲۲۰۰ تخت در استان گلستان در حال ساخت است

**گرجان – خبرنگار فرصت امروز:** استاندار گلستان با اشاره به ساخت و سازهای بیمارستانی در استان گفت: اکنون ۷ بیمارستان با ظرفیت ۲۲۰۰ تخت در استان گلستان در حال ساخت است.هادی حق شناس ظهر امروز در مراسم افتتاح بیمارستان ۶۴ تختخوابی شهرستان محرم مروانویه با اشاره به اقدامات صورت گرفته در راستای ارتقا سرنانه تخت بیمارستانی استان، اظهارداشت: در حال حاضر ۷ بیمارستان با ظرفیت ۲۲۰۰ تخت در استان در حال ساخت است که با این اقدام تعداد تخت های بیمارستان استان به ۴ هزار و ۷۰۰ تخت خواهد رسید.وی تاکید کرد: به ساخت و سازهای بیمارستانی در حال اجرا تعداد تخت های بیمارستانی استان بالاتر از میانگین تخت بیمارستانی در سطح ملی می‌رسد و امیدواریم روند ایجاد مراکز درمانی در استان با همکاری دولت و نهادهای انقلابی و مردمی ادامه داشته باشد.استاندار گلستان اظهار کرد: بیمارستان ۶۴ تخت خوابی شهرستان مروانویه به عنوان یکی از مجهزترین بیمارستان‌های استان با اعتبار ۸۰ میلیارد تومان و با همکاری بنیاد علوی ساخته شده و با هزینه بیش از ۳۰ میلیارد تومان تجهیز شده است.حق شناس گفت: در تلاش هستیم تا تعداد تخت‌های بیمارستانی و کیفیت ارائه خدمات بهداشتی و درمانی را در سراسر استان گسترش دهیم.وی اظهار داشت: توسعه زیرساخت‌های شهرستان محرم مروانویه، ایجاد فرصت های شغلی و توجه به استعدادهای منطقه مورد توجه مدیریت استان است.بیمارستان ۶۴ تختخوابی مروانویه تا به حضور پرویز فتاح، رئیس بنیاد مستضعفان و سعید نمکی وزیر بهداشت، درمان و آموزش پزشکی افتتاح شد.

#### سربلندی نیروگاه رامین اهواز در آزمون استانداردهای زیست محیطی

**اهواز – شبنم قباوند؛** نتیجه آزمایش خروجی استخرهای تصفیه آب نیروگاه رامین به کارون حکایت از رعایت استانداردهای زیست محیطی و عدم تخلف این شرکت نمی باشد. ویدا صادقی مدیر اداره **HSE** نیروگاه رامین اظهار داشت: این نیروگاه با وجود سیستم های تصفیه کننده و پایش و کنترل مستمر خروجی های نیروگاه همواره در جهت صیانت از محیط زیست بویژه رودخانه کارون گام برداشته ونتایج آزمایشات صورت گرفته توسط آزمایشگاه معتمد سازمان حفاظت محیط زیست نیز این روند را مورد تایید قرار داده است. وی گفت: نتایج اندازه گیری آزمایشگاه معتمد محیط زیست از کلیه خروجی های نیروگاه رامین بخصوص خروجی حوضچه ته نشینی نشان دهنده رعایت کلیه حدود مجاز و استانداردهای زیست محیطی بوده و هیچ گونه آلایندگی به رودخانه کارون وارد نمی شود. صادقی افزود: از آب کارون در بالادست و پایین دست خروجی های نیروگاه نیز توسط آزمایشگاه معتمد نمونه برداری و اندازه گیری شد که نتایج دال بر رعایت استانداردهاو عدم گیلان در بخش دیگری از نیروگاه بر افت کیفیت رودخانه کارون می باشد. گفتنی است طی روزهای گذشته تبلیغ آب و گل وای استخرهای تصفیه خانه نیروگاه رامین در فضای مجازی و رسانه ای منتشر شد که نتیجه تحقیقات و آزمایش صورت گرفته شده از این خروجی از سوی آزمایشگاه معتمد سازمان محیط زیست استان خوزستان عدم تخلف و رعایت استانداردهای لازم از سوی این نیروگاه اعلام شد.

#### سال گذشته، ۹۲ طرح گازرسانی در استان گیلان به بهره برداری رسید

**رشت – خبرنگار فرصت امروز:** شرکت گاز استان گیلان با هدف بهرمندی همه گیلانی‌ها از نعمت گاز طبیعی در سال گذشته، به ۴۵ روستا و ۴۷ واحد صنعتی گازرسانی کرده است. به گزارش روابط عمومی گاز گیلان، حسین اکبر، مدیرعامل شرکت گاز استان گیلان در جمع عمومی عادی سالیانه این شرکت که در سالن کنفرانس شهید باهنر ساختمان ستاد برگزار شده، با بیان این مطلب، اظهار کرد: با برنامه ریزی به عمل آمده، طی سال گذشته ۴۵ روستای دورافتاده، از نعمت گاز برخوردار شدند. به گفته وی، این روستاها در مناطق کوهستانی و صعبالعبور شهرستان‌های رودبار، تالش، شفت، سیاهکل، رودسر، لنگرود، لاهیجان واملش قرار دارند و در مجموع دارای ۲ هزار و ۱۲۰ خانوار هستند. مدیرعامل شرکت گاز استان گیلان همچنین از جذب بیش از ۴۵ هزار مشترک جدید در سال ۹۹ خبر داد و گفت: برای تحقق این مهم، حدود ۳۴۰ کیلومتر شبکه اجرا و ۱۱ هزار انشعاب گاز نصب شده است. اکبر در ادامه، در زمینه گازرسانی به واحدهای صنعتی استان گیلان، گفت: شرکت گاز استان گیلان توانسته در سال ۹۹ با گازرسانی به ۴۷ واحد صنعتی، نقش مهمی در زمینه رونق تولید و کسب و کار ایفا کند. مدیرعامل شرکت گاز استان گیلان در بخش دیگری از سخنان خود، درخصوص برنامه این شرکت برای گازرسانی به روستاهای باقی‌مانده، بیان کرد: این شرکت در طرح توسعه گازرسانی در سال جدید، برنامه گازرسانی به ۶۲ روستای جدید را که دارای ۴ هزار و ۳۰۰ خانوار هستند، در دستور کار خود دارد. وی با بیان اینکه عملیات گازرسانی به روستاهای صعب‌العبور و کوهستانی استان در ۷ شهرستان در حال انجام است، گفت: شهرستان تالش با ۲۴ روستا، بیشترین سهم را از عملیات گازرسانی روستایی دارا بوده و پس از آن شهرستان های املش با ۱۲ روستا، رودسر با ۱۰ روستا، شفت با ۹ روستا، استارا و لنگرود به کرام با ۳ روستا و شهرستان رودبار با یک روستا قرار دارند.

# ایران زودبین

با دستور د نتر روحانی در منطقه ازاد انزلی صورت گرفت:

## آغاز عملیات اجرایی ساخت مجموعه پارک آبی و شهر بازی سرپوشیده



آخرین استانداردها و شاخص های بین المللی در فضایی به مساحت ۷ هزار متر مربع و با زیر بنای بیش از ۲۳۰۰۰ مترمربع(۲۳هزار متر مربع) با میزان اشتغالزایی برای ۱۲۰ نفر در فاز تجارت و گردشگری منطقه طرف دو سال و نیم ساخته و مورد بهره برداری قرار می گیرد. مجتمع گردشگری و تفریحی فوق در راستای گسترش زیرساخت و امکانات توریستی منطقه آزاد انزلی به منظور ارتقاء کمی و کیفی خدمات این حوزه جهت جذب گردشگران داخلی و خارجی و تنوع

#### دستگاه قضایی از پاک ترین عناصر انسانی برخوردار است

## مبارزه با فساد سیاست کلی دستگاه های قضایی است



شده است. به گفته رئیس کل دادگستری قم، هفت درصد پرونده‌های وارده و ۱۳ درصد نیز پرونده‌های رسوبی منخومه شده است که در مجموع ۲۰ درصد از عملکرد دادگستری در یک سال منخومه شده و پرونده‌ها در مسیر طبیعی خود قرار دارد.

وی با تاکید بر این که رسیدگی به جرائم خشن جزو برنامه‌های فوق‌العاده و اولویت‌دار است، گفت: حتی یک پرونده در زمینه قصاص، تجاوز به عنف، محاربه و مواد مخدر بدون اجرا وجود ندارد. وی افزود: قتل‌ها و مواد مخدر به‌شدت کاهش پیدا کرده است و تجاوز به عنف به معنای واقعی صفر شده است.

مظفری با بیان این که سیاست دستگاه قضایی حبس نکردن محکومان

بخشی به مجموعه های تفریحی-گردشگری موجود در سطح منطقه در قالب قرارداد ساخت و بهره برداری با این سازمان ایجاد می شود. مجموعه پارک آبی و شهربازی سرپوشیده منطقه آزاد انزلی در بخش پارک آبی و شهربازی و کاربریهای مکملی همچون چند نوع پارک کودکان، تینتیا پارک بزرگسالان و نوجوانان و پارک VR (واقعیت مجازی) و دیگر امکانات تفریحی مرتبط در مرکز فاز تجارت و گردشگری منطقه با سرمایه گذاری ایرانی مقیم خارج از کشور ساخته می شود؛ موضوعی که برآیندی ازبرنامه های سازمان در جهت جذب سرمایه ایرانیان از خارج کشور محسوب می گردد. لازم به ذکر است هم اکنون در حوزه گردشگری منطقه آزاد انزلی دارای بزرگترین مجموعه تفریحی-گردشگری آکواریوم و باغ خزندگان کشور؛ بزرگترین مرکز تفریحات دریای شمال کشور، مجموعه مارینا مشتمل بر اسکله قایق های تفریحی و ورزش های آبی بهمراه سایر امکانات تفریحی برای گردشگران ورودی داخلی و خارجی است؛که در کنار برنامه های فرهنگی،ورزشی و گردشگری متنوعی که از سوی سازمان منطقه آزاد انزلی برپا می شود این منطقه را به یکی از اصلی ترین قطب های گردشگری کشور تبدیل نموده است.

وی تاکید کرد: اموال و حساب‌های بانکی و حتی سرمایه‌گذاری در بورس برای محکومان مالی مهریه برسی و رسیدگی می‌شود. وی با اشاره به این‌که در حال حاضر ۷۰ محکوم مالی در استان بازداشت هستند که رقم بدهی آن‌ها سنگین است،افزود: موجبات آزادی بدهکاران تا ۱۰۰ میلیون تومان را به شکل‌های مختلف از جمله کمک ستاد دیه فراهم کردیم و در تلاش هستیم محکومان مالی آزاد شوند و با کار کردن دینشان را ادا کنند.

مظفری با اشاره به این‌که سال گذشته ۶ فقره پرونده کثیرالشاکی مانند پروژه رضوان و گوهر ناز داشتیم، خاطرنشان کرد: شاکی‌های این پرونده‌ها حدود ۱۰ هزار نفر است و چنین پرونده‌هایی چند برابر کل پرونده‌ها از دادگستری انرژی و زمان می‌برد.

وی اضافه کرد: دادگاه ویژه برای جرائم اقتصادی در استان تشکیل شده و این پرونده‌ها در همان دادگاه با رعایت تشریفات ویژه رسیدگی شده است.

وی تاکید کرد: با توجه به این‌که در این پرونده‌ها متهمان یا برخی افراد سعی می‌کنند با سیاه نمایی و متهم کردن مسئولان قضایی، آذغان عمومی را تشویش نمایند، هشدار می‌دهیم در صورت ادامه چنین کارهایی، برخورد لازم صورت خواهد گرفت.

در جلسه کمیته سلامت پخش فر آورده های نفتی منطقه هرمزگان تاکید شد:

## اجرای دقیق برنامه های حفاظت کارکنان در برابر بیماری کرونا

احمدی کمرپشتی در پایان از تلاش های همکاران بهداری و بهداشت صنعت نفت هرمزگان تقدیر کرد و افزود: در سال گذشته مسافله تعداد زیادی از همکاران یا خانواده های آنان درگیر بیماری کرونا شدند و وقتی از همه آنها در مورد خدمات مشاوره و پیگیری‌های بهداری چه در شهرک مروارید و چه در شهر بندرعباس سوال کردیم همه بر تلاش ها و زحمات کادر خدوم بهداری و بهداشت صنعت نفت هرمزگان اذعان داشتند. در ادامه جلسه باتوجه به استمرار وضعیت قرمز گروانی در شهر بندرعباس و شهرستان ها و قرنطینه تعدادی از روستاها تمهیدات لازم برای کنترل ورود کارکنان و مراجعان به تأسیسات و عملیات اتخاذ شد. همچنین مقرر شد مقررات حفاظتی و بهداشتی با دقت بیشتری مورد توجه قرار گیرد.

دکتر کریاسچی معاون بهداشت و درمان هرمزگان نیز با تاکید بر لزوم قطع زنجیره بیماری کرونا از تشدید اقدامات بهداری و بهداشت هرمزگان در این زمینه خبر داد.



استخراج رمز ارز غیر مجاز نماید، علاوه برعامل جرمیه های در نظر گرفته شده بر روی صورتحساب برق مصرفی اشتراک برق، تبعات قانونی این موضوع متوجه مالک انشعاب است. در پایان حبیبی افزود تا بحال تعداد ۶۲۴ دستگاه ماینر با ظرفیت نامی ۱۰۷ مگاوات جمع آوری و تحویل مقامات قضایی شده که این امر منجر به کاهش خاموشی های ناخواسته در سطح شبکه شده است.



و ... با جدیت رعایت می شود. عبدالله احمدی کمرپشتی ادامه داد: از ابتدای همه گیری این بیماری از حضور کارکنانی که خود یا خانواده شان مبتلا یا مشکوک به انتقال ویروس بوده اند، در محل کار جلوگیری می شود.

## جمع آوری ۱۵ دستگاه رمز ارز غیرمجاز در شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان

کرمان - خبرنگار فرصت امروز: به گزارش روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان، حسین حبیبی مدیر دفتر نظارت و کنترل لوازم اندازه گیری، در خصوص برگزاری مانور سراسری جمع آوری رمز ارز غیرمجاز بیان نمود: در این مانور تعداد ۱۵ دستگاه ماینر توسط پرسنل شرکت و با همکاری عوامل قضایی در شهرستان های بهم، بلوک، عنبر،آبادسیرجان و منوجان کشف و ضبط گردید.

وی افزود: دو دستگاه ماینر غیر مجاز در منزل مسکونی شهرستان بهم، سه دستگاه از منزل مسکونی روستای توکل آباد شهرستان عنبرآباد، یک دستگاه ماینر از منزل مسکونی در شهرستان منوجان و همچنین پنج دستگاه ماینر از دو منزل مسکونی و یک واحد تجاری در شهرستان سیرجان و دو دستگاه ماینر غیر مجاز از یک مغازه در شهر بلوک، کشف شد.

#### مدیر شهرداری منطقه چهار:

## اتمام زیرسازی و آسفالت معابر اطراف پارک پدر با ۱۴ میلیارد ریال اعتبار



ساخت و سازها در کوچه‌های مهستان ۸ و ۱۰ همکاران بنده در واحد فنی و عمرانی اقدام به زیرسازی و آسفالت این دو معبر کردند. شاکری گفت: فعالیت عمرانی این پروژه از روزهای آغازین خرداد ماه شروع و ۵۰۰ تن مصالح، ۶ هزار مترمربع از حاشیه این پارک زیرسازی

**رشت – خبرنگار فرصت امروز:** به گزارش مدیریت روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد انزلی در هفتاد و چهارمین برنامه افتتاح دولت تدبیر و امید برای جهش تولید پروژه های عمرانی اقتصادی زیربنایی و گردشگری مناطق آزاد کشور با دستور دکتر روحانی ریاست محترم جمهوری اسلامی ایران ۵۰۰ پروژه افتتاح و عملیات اجرایی ۵۲ طرح آغاز شد.

ایسن رویداد پنجمین رویداد افتتاح طرح های سراسری مناطق آزاد در برنامه های افتتاحیه ویدئو کنفرانسی ریاست جمهوری بوده که با دستور دکتر روحانی عملیات ساخت پروژه مجموعه پارک آبی و شهربازی سرپوشیده در فاز تجارت و گردشگری منطقه آزاد انزلی آغاز شد.

گفتنی است این پروژه بزرگ گردشگری گامی دیگر به منظور تکمیل زیر ساخت های گردشگری و افزایش ضریب ماندگاری گردشگر در منطقه آزاد انزلی بوده که با جذب سرمایه گذار داخلی مقیم خارج از کشور محقق شد.

مجموعه پارک آبی و شهربازی سرپوشیده منطقه آزاد انزلی با میزان سرمایه گذاری ۳۴۰۰ میلیارد ریالی بخش خصوصی با بهره گیری از

#### باورهای غلط درباره کار انعطاف پذیر در عرصه کسب و کار

به قلم: مانار مورالس (کارآفرین و کارشناس کسب و کار) و ایوان میسنر (موسس برند BNI)
ترجمه: علی آل علی

کار انعطاف‌پذیر بارها و بارها از سوی افراد مختلف، نه فقط در حوزه کسب و کار، بلکه زندگی مطرح شده است، با این حال هنوز هم جهت‌گیری‌های منفی در رابطه با این موضوع وجود دارد. برخی از باورهای غلط در این رابطه مانع استفاده درست برندها از این الگوی مناسب و کاربردی شده است. بدون تردید شما هم دست‌کم یک بار در طول دوران حرفه‌ای‌تان با مخالفت در برابر این الگو مواجه شده‌اید. ما در ادامه برخی از دلایل اصلی برای مخالفت با کار انعطاف‌پذیر در عرصه کسب و کار را مرور خواهیم کرد.

##### از دست دادن کنترل

شاید در نگاه نخست کار انعطاف‌پذیر به معنای از دست دادن کنترل شما بر روی کسب و کارتان باشد. این امر حتی برای کارمندان هر بخش نیز چالش‌برانگیز است. بسیاری از برندها کار انعطاف‌پذیر را مانند جعبه‌ای سربسته می‌دانند که اگر بازش کنند شاید مهمترین دردرسهای دنیا از آن بیرون بیاید. یکی از مهمترین نکات در رابطه با کار انعطاف‌پذیر مربوط به امکان مدیریت بهینه امور است. وقتی شما قوانین سفت و سخت و اغلب فاقد کاربرد در زمینه مدیریت کسب و کار را کاهش دهید، نظارت بر روی عملکرد کارمندان و ترغیب‌شان به سوی ایده‌هایی که در ذهن دارید، بسیار ساده‌تر از هر زمان دیگری خواهد شد.

##### از بین رفتن فرهنگ سازمانی

امروزه برای مدیریت کسب و کار فقط یک نوع فرهنگ سازمانی در دسترس نیست. شما امکان مدیریت کسب و کارتان براساس فرهنگ‌های سازمانی مختلف را دارید. مهمترین نکته در این میان تلاش برای سازگاری با شرایط مختلف است در غیر این صورت شاید مشکلات‌تان برای مدیریت کسب و کار از این هم بیشتر شود.

الگوی کار انعطاف‌پذیر به شما برای اجرای یک فرهنگ سازمانی خلاقانه کمک خواهد کرد. اغلب کارمندان در محیط‌های اداری نسبت به از بین رفتن خلاقیت و نوآوری‌شان گله دارند. این امر با توجه به تغییر فرهنگ سازمانی و نحوه مدیریت کسب و کار به بهترین شکل ممکن دنبال خواهد شد بنابراین نیاز به نگرانی در این رابطه نخواهد بود.

##### فقدان همکاری مناسب

وقتی از کار انعطاف‌پذیر صحبت می‌کنیم، فقط ساعت‌های کاری متفاوت و مطابق با سلیقه کارمندان مدنظر نیست. شما باید در زمینه اجرای این الگو به خوبی از تمام ظرفیت‌های برندان سود ببرید در غیر این صورت هیچ شانسى برای توسعه کسب و کارتان نخواهید داشت.

فقدان همکاری فقط در صورت کاهش انگیزه کارمندان روی می‌دهد بنابراین شما با پیگیری امور به طور مناسب شرایطتان به بهترین شکل ممکن دنبال خواهد شد. مهمترین مسئله در این میان تقویت انگیزه کارمندان برای همکاری هرچه بهتر از طریق استفاده از الگوی کار انعطاف‌پذیر است در غیر این صورت شما هیچ شانسى برای تاثیرگذاری بر روی مخاطب هدف‌تان نخواهید داشت.

اگر کسب و کار شما حتی پیش از اجرای الگوی کار انعطاف‌پذیر با مشکل همکاری کارمندان مواجه است، ریشه این امر به احتمال زیاد بسیار عمیق‌تر از این حرف‌هاست بنابراین باید پیش از اجرای هرگونه الگوی تازه‌ای مشکل اصلی را پیدا نمایید.

##### کاهش سطح ارتباطات در درون شرکت

یکی دیگر از نگرانی‌های مهم کارآفرینان و صاحبان کسب و کار در زمینه اجرای الگوی کار انعطاف‌پذیر مربوط به کاهش سطح ارتباطات در درون شرکت است. این امر نگرانی بسیار مهمی محسوب می‌شود. نکته مهم در این میان توجه به تاثیر کار انعطاف‌پذیر بر روی عملکرد کارمندان است. امروزه اغلب برندها هنوز هم با شرایط دور کاری مشغول به کار هستند بنابراین شما در صورت استفاده از کار انعطاف‌پذیر امکان بهینه‌سازی عملکرد کارمندان‌تان در شرایط موردنظر را خواهید داشت.

برندهایی که دارای سیستم‌های ارتباطی قوی میان کارمندان‌شان هستند، از نظر سطح ارتباط میان کارمندان‌شان هیچ مشکلی را تجربه نخواهند کرد. این امر شامل الگوی کار انعطاف‌پذیر نیز می‌شود بنابراین شما با به کارگیری این شیوه هیچ نیازی به نگرانی نخواهید داشت. چه بسا الگوی موردنظر سطح ارتباطات درون شرکت‌تان را افزایش نیز بدهد.

منبع: **هاروارد بیزینس ریویو**



## فرصت امروز

#### روزنامه‌مدیریتی –اقتصادی

| شنبه | ۵ تیر ۱۴۰۰ | شماره ۱۸۰۷ | صفحه ۸ |

**صاحب امتیاز:** موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز

**مدیر مسئول و سردبیر:** محمدرضا قدیمی

**چاپ:** هنر سرزمین سبز

**دفتر مرکزی:** مطهری، خیابان علی‌اکبری، پلاک ۱۱۵

**دفتر مرکزی:** ۸۸۳۱۷۷۳۸

**سازمان آگهی‌ها:** ۸۸۳۲۰۹۶۰

**آیین نامه اخلاق حرفه ای روز نامه:** [WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS](http://WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS)

[WWW.FORSATNET.IR](http://WWW.FORSATNET.IR)

[INFO@FORSATNET.IR](mailto:INFO@FORSATNET.IR)

#### تبلیغات خلاق

به قلم: تیم استودارت

کارشناس کسب و کار و برندسازی

ترجمه: علی آل علی

اگر شما به دنبال توسعه کسب و کارتان هستید، یکی از ایده‌های جذاب تلاش برای ایجاد یک برند شخصی است. بسیاری از کسب و کارها همیشه نسبت به سطح تاثیرگذاری پایین بر روی مشتریان شکایت دارند. دلیل این امر اغلب اوقات ناتوانی برای نشان دادن یک چهره انسانی و جذاب به مشتریان است. اگر شما در کنار کسب و کار اصلی‌تان دارای یک برند شخصی هم باشید، به بهترین شکل ممکن فرصت تاثیرگذاری بر روی مخاطب هدف را خواهید داشت. درست به همین خاطر امروزه بسیاری از برندهای بزرگ دارای مدیرانی با برندهای شخصی قدرتمند هستند. این امر به شما برای تاثیرگذاری هرچه بهتر بر روی مخاطب هدف کمک خواهد کرد.

برندسازی شخصی اغلب اوقات برای کارآفرینان امر بسیار دشواری محسوب می‌شود. این نکته بسیاری از برندها را درگیر ساخته و هیچ نتیجه مناسبی هم به همراه ندارد. اگر شما در تلاش برای برندسازی شخصی به بهترین شکل ممکن هستید، مقاله کنونی توصیه‌های اساسی برای‌تان دارد. شما با استفاده از توصیه‌های مورد بحث در این مقاله به سادگی هرچه تمام‌تر فرصت جلب نظر مشتریان را خواهید داشت. در ادامه برخی از گام‌های مهم در این راستا را مورد بررسی قرار خواهیم داد.

##### طراحی مشتریان ایده‌آل برند

یکی از ایرادات اصلی در زمینه برندسازی شخصی عدم توجه به مشتریان است. بدون تردید کسب و کار شما در طول سال‌های متعددی تعامل با مشتریان دارای شناخت درستی از آنهاست. اگر شما از شناخت موردنظر برای تاثیرگذاری بر روی مخاطب هدف استفاده نکنید، هیچ شانسى برای بازاریابی و توسعه کسب و کارتان با برند شخصی نخواهید داشت.

ارزیابی سلیقه مشتریان برای برندهای دارای تعامل طولانی مدت با آنها امر بسیار ساده‌ای به نظر می‌رسد. شما نیازی به کارهای عجیب و غریب در این میان ندارید. تنها نکته مهم ایجاد برند شخصی‌تان بر پایه ارزیابی‌های موردنظر است. این امر شما را به سرعت در میان مشتریان محبوب خواهد کرد. بنابراین دیگر نیازی به نگرانی در رابطه با تعامل با مشتریان نخواهد بود.

وقتی شما در تلاش برای توسعه یک برند شخصی هستید، باید تمام توان تان را برای تعامل با شمار هرچه بیشتری از مشتریان به کار گیرید. این امر تصویر منسجم و جذابی از برند شخصی‌تان برای مشتریان ایجاد خواهد کرد. امروزه بسیاری از مشتریان حتی نسبت به حضور یک برند شخصی در بازار اطلاع هم ندارند. بی‌تردید این امر مشکلات بسیار زیادی برای چنین برندهایی ایجاد خواهد کرد.

شما برای عملکرد مناسب در زمینه شناسایی سلیقه مشتریان‌تان باید اول از هم شناخت درستی از آنها داشته باشید. پاسخ دادن به دو سوال ذیل به شما در این مسیر کمک خواهد کرد:

- مشتریان هدف شما چه کسانی هستند؟
- بازار هدف‌تان کدام است؟

اگر شما پاسخ‌های درستی برای دو پرسش فوق داشته باشید، شانس بسیار بالایی برای تاثیرگذاری بر روی مخاطب هدف‌تان پیدا می‌کنید. این امر بهترین فرصت برای شما به منظور معرفی قدرتمند برند شخصی‌تان به مشتریان خواهد بود در غیر این صورت شاید بعد از سال‌ها فعالیت در این زمینه نیز مشتریان هیچ شناختی از برندان نداشته باشند.

یکی از نکات مهم پیش از اینکه مشتریان ایده آل‌تان را ترسیم کنید و از آن برای بهبود برند شخصی‌تان استفاده نمایید، ارائه یک پیش‌نمایش است. این امر شامل همکاری با تمام اعضای شرکت برای دریافت نظرات‌شان درباره طرح اولیه شما از مشتریان است. چنین امری به شما برای اصلاح طرح موردنظر و تاثیرگذاری بهینه بر روی مخاطب هدف کمک خواهد کرد.

##### طراحی سایت رسمی

برند شخصی شما باید دارای هویت به نسبت مستقلى از برند اصلی‌تان باشد. مشتریان باید یک نکته تازه و جدید در کسب و کارتان مشاهده نمایند در غیر این صورت شاید حتی انگیزه‌ای برای تعامل با شما هم نداشته باشند. بنابراین شما ابتدا باید به فکر راه‌اندازی یک سایت رسمی برای برند شخصی‌تان باشید. این امر استقلال برند شخصی‌تان را نشان می‌دهد.

امروزه بسیاری از مشتریان به گمان اینکه برند شخصی مدیرعامل یک شرکت بزرگ یک کپی دقیق است، به هیچ وجه آن را مورد توجه قرار نمی‌دهند. شما برای اینکه مخاطب هدف را به سوی کسب و کارتان سوق دهید، باید اول از همه برندی جذاب را پیش روی‌شان قرار دهید. ایجاد سایت رسمی نیز یک گام ابتدایی برای این فرآیند خواهد بود. محتوایی که شما در سایت رسمی‌تان منتشر می‌کنید، باید به طور دقیق پیرامون خودتان باشد. شما به عنوان یک کارآفرین محور اصلی برند شخصی‌تان را شکل می‌دهید. بنابراین باید در هر شرایطی از آن برای توسعه کسب و کارتان سود ببرید در غیر این صورت خبری از تاثیرگذاری بر روی مخاطب هدف نخواهد بود.

تولید محتوا در سایت رسمی یکی از نکات مهم برای جلب نظر مشتریان محسوب می‌شود. بسیاری از برندهای شخصی پس از اینکه چند روزی در سایت رسمی‌شان محتوا انتشار می‌دهند، دیگر به کلی آن را فراموش می‌کنند. این امر تاثیر بسیار منفی بر روی ذهنیت مشتریان از شما خواهد داشت. بنابراین باید همیشه به دنبال راهکاری برای رفع چنین مشکلاتی باشید در غیر این صورت شاید زمان ارزشمندتان برای تعامل با مشتریان به کلی از دست برود.

استفاده از تکنیک‌های سئو در مدیریت سایت برند شخصی

بررسی ۷ راهکار برای ایجاد برند شخصی

## برندسازی شخصی با هدف بهبود وضعیت کسب و کار

سایت برند شخصی‌شان هستند، به طور مداوم با کمبود ایده مواجه می‌شوند. این امر یکی از دردسرهای عمومی در عرصه بازاریابی است و فقط مخصوص برندهای شخصی نیست. بهترین راهکار در این میان تلاش برای الگوبرداری از نحوه ایده‌پردازی و طراحی محتوا از سوی برندهای بزرگ است. این امر به شما بهترین فرصت ممکن برای تاثیرگذاری بر روی مشتریان بدون نیاز به دردسرهای فراوان را می‌دهد.

##### طراحی خبرنامه کاربردی

امروزه اغلب برندها دارای خبرنامه هستند، با این حال فقط تعداد کمی از خبرنامه‌ها در عمل برای مشتریان جذاب است. شما باید هر کاری برای راه‌اندازی خبرنامه و تبدیل آن به یک گزینه جذاب انجام دهید در غیر این صورت هیچ شانسى برای تاثیرگذاری بر روی مخاطب هدف‌تان نخواهید داشت.

خبرنامه یک برند باید فقط شامل اخبار مهم باشد در غیر این صورت شما شانسى برای رقابت با برندهای بزرگ نخواهید داشت. متأسفانه امروزه بسیاری از برندهای شخصی به جای استفاده از اخبار مهم و کاربردی هر نوع محتوایی را در خبرنامه‌شان جای می‌دهند. این امر موجب ناتوانی برای تاثیرگذاری مناسب بر روی مخاطب هدف می‌شود. با این حساب شما باید تجدیدنظر اساسی در نحوه مدیریت خبرنامه‌تان صورت دهید در غیر این صورت هیچ شانسى برای تعامل با مشتریان نخواهید داشت.

ارسال اخبار متعدد برای مشتریان، حتی اگر اخبار واقعا مهمی هم باشند، انگیزه آنها برای تعامل با شما را کاهش می‌دهد. راهکار موردنظر در این رابطه اندکی طولانی‌تر کردن متن هر خبرنامه پرهیز از گنجاندن اخبار کم‌اهمیت است. شاید این کار برای شما خیلی سخت باشد، اما باید برخی از اخبار را به منظور جلب توجه مشتریان از فهرست خبرنامه‌تان حذف کنید در غیر این صورت هیچ شانسى برای تعامل با مشتریان نخواهید داشت.

اخبار مهم برای هر برند شخصی از ماهیت فعالیتش به خوبی مشخص می‌شود. اگر شما در زمینه بهداشت فعالیت دارید، اخبار مربوط به کرونا باید به بهترین شکل ممکن در خبرنامه‌تان منتقل شود در غیر این صورت مشتریان اخبار دلخواه و موردنیازشان را از منابع دیگری تأمین خواهند کرد. این امر به معنای شکست سنگین شما در تعامل با مشتریان و معرفی برند شخصی‌تان خواهد بود.

##### راه‌اندازی یک پادکست با مهمان‌های ویژه

امروزه هر کسی در گوشه و کنار دنیا یک پادکست مورد علاقه دارد. این امر بسیاری از برندها را به فکر راه‌اندازی پادکست منحصr به فردشان انداخته است. اگر برند شخصی شما نیز قبل از اینکه شمار برندهای دارای پادکست بیش از اندازه زیاد شود، یک پادکست راه‌اندازی کند، شانس بالایی برای رقابت موثر با دیگر برندها خواهد داشت.

استفاده از ایده‌های جذاب و پرداختن به مشکلات مشتریان در پادکس ها نکات مهمی برای جلب نظر آنها محسوب می‌شود. البته در ایـن میان باید اندکی به فکر سرگرم ساختن مخاطب هدف نیز بود در غیر این صورت تاثیرگذاری پادکست‌ها به طور قابل توجهی کاهش می‌یابد.

استفاده از مهمان‌های ویژه و منحصر به فرد همیشه برای افزایش جذابیت پادکست‌ها اهمیت دارد. بنابراین شما با استفاده از یک یا چند مهمان کارکشته در زمینه کسب و کار امکان جلب نظر مشتریان را خواهید داشت. اگر در این میان نسخه ویدئویی از پادکست‌تان نیز منتشر سازید، مشتریان به خوبی هرچه تمام‌تر با شما به عنوان شخصیت اصلی برندان آشنا خواهند شد.

##### ضرورت توجه به سئو سایت و شبکه‌های اجتماعی

امروزه سئو با تمام فرآیند بازاریابی و برندسازی گره خورده است. بنابراین شما برای تاثیرگذاری بر روی مخاطب هدف چاره‌ای به جز توجه به این حوزه ندارید. مدیریت سئو همیشه به عنوان یک حوزه بسیار سخت و دشوار میان کارآفرینان شناخته می‌شود. با این حال اگر شما عملکرد مناسبی در این حوزه داشته باشید، برندان به خوبی میان مشتریان محبوب تقویت خواهید کرد.

استفاده از کلیدواژه‌ها یکی از کارهای ابتدایی در زمینه مدیریت سئو محسوب می‌شود. شما در سایت‌تان علاوه بر چنین کاری باید به طور مداوم لینک‌های خراب را نیز شناسایی و اصلاح نمایید. این کار موجب تجربه بهتر کاربران از سایت‌تان خواهد شد. همچنین در شبکه‌های اجتماعی نیز باید به دنبال بارگذاری پست‌هایی با تصاویر باکیفیت و بدون ایراد املایی در کپشن‌ها باشید. شما به این ترتیب رتبه سئوی سایت و حساب رسمی‌تان در شبکه‌های اجتماعی را حسابد تقویت خواهید کرد.

##### کسب درآمد از برند شخصی

تمام مراحل که شما تا اینجای کار طی کرده‌اید، برای کسب درآمد و همچنین توسعه برند اصلی‌تان بوده است. برند شخصی شما به نوعی مکمل برند اصلی‌تان محسوب می‌شود. یکی از اشتباهات رایج در میان کارآفرینان اشتباه گرفتن این روند است. اگر شما برند اصلی‌تان را در خدمات برند شخصی درآورید، خیلی زود جذابیت کسب و کارتان برای مشتریان از بین خواهد رفت.

وقتی شما به فکر ارائه یک سرویس از سوی برند شخصی‌تان هستید، باید آن را به گونه‌ای در ارتباط با فعالیت کسب و کار اصلی‌تان قرار دهید. این امر فرصت‌های طلایی برای معرفی برند اصلی‌تان به مشتریان و جلب نظرشان برای خرید از آن فراهم می‌کند در غیر این صورت شاید برند شخصی‌تان مسیری کاملاً متمایز از کسب و کار مرکزی پیدا کند. این امر اغلب اوقات دردسرهای زیادی برای کارآفرینان به همراه دارد و در عمل به معنای ضرورت مدیریت دو کسب و کار کاملاً مستقل خواهد بود.

برخی از کارآفرینان در برند شخصی‌شان به طور مستقیم تبلیغ کسب و کار اصلی‌شان را می‌کنند. ایـن ایده اگرچه بهترین راهکار نیست، اما اغلب اوقات تاثیرگذاری مناسبی بر روی مخاطب هدف دارد بنابراین هرگز آن را فراموش نکنید.

منبع: **copyblogger.com**

