

یادداشت

دولت ابزاری برای کنترل خرده‌فروشان ندارد

حسن فروزان‌فرد

عضو هیأت نمایندگان اتاق تهران

دولت تا قبل از پایان سال تصمیم گرفت درج قیمت مصرف‌کننده را بر روی برخی از اجناس حذف کند، اما با مسائلی که پیش آمد، در سال جدید دوباره قیمت مصرف‌کننده به روی کالاها برگشت. در جلسه ستاد تنظیم بازار به ریاست معاون اول رئیس جمهور، با توجه به بررسی‌های قبلی و گزارش‌های کارشناسی و میدانی، مصوب شد تا قیمت مصرف‌کننده بر روی کالاها درج شود. نکته اینجااست که ما از همان ابتدا در سندیگاه‌ها، بخش خصوصی، انجمن‌ها، اتاق بازرگانی و کمیسیون کشاورزی اتاق تهران به زبان‌های مختلف گفتیم که به اندازه کافی روی حذف قیمت مصرف‌کننده کار نشده و تبعات آن هم به اندازه کافی مورد بررسی قرار نگرفته است. این را هم باید تاکید کنم که ما تولیدکنندگان از یک دهه پیش جزو منتقاضیان حذف قیمت مصرف‌کننده بوده‌ایم، چراکه در هیچ نقطه‌ای از دنیا...

فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی

شاخص بورس تهران در اولین روز کاری هفته رکورد شکست

روزهای بهاری بورس

فرصت امروز: شاخص بورس تهران در اولین هفته معاملاتی سال ۱۴۰۱ با بازدهی بیش از ۴ درصدی همراه شد و به کانال ۱،۴ میلیون واحدی بازگشت تا سنت سبز نوروزهای بورس امسال نیز تکرار شود. این روند مثبت در اولین روز کاری هفته جاری نیز ادامه یافت و شاخص کل بورس در چهاردهمین روز از سال و قرن جدید بیش از ۲۹ هزار واحد ارتقا گرفت تا به نیمه کانال...

چرا هیچ‌گاه رشد اقتصادی بالا نداشته‌ایم؟

شکست برنامه‌ریزی توسعه

فرصت امروز: دهه ۹۰ در بین اقتصاددانان عموما به «دهه سیاه اقتصاد ایران» معروف است. تصویر آماری اقتصاد ایران نشان می‌دهد در یک دهه گذشته اکثر شاخص‌های اقتصادی عقبگرد را تجربه کرده‌اند. بررسی‌ها از خروج سرمایه قابل‌توجه در دهه ۹۰ حکایت دارد و براساس آمارها، یکصد میلیارد دلار سرمایه در این دهه از کشور خارج شده است. میزان تشکیل سرمایه به قیمت ثابت از ۱۷۱ هزار میلیارد تومان در سال ۹۰ مرتبا کاهش یافته و حتی در دو سال ۹۸ و ۹۹ میزان استهلاک سرمایه از تشکیل سرمایه نیز پیشی گرفته است. در این دوره...

با ۲ میلیارد دلار می‌توان خودرو وارد کرد؟

مدیریت و کسب‌وکار

۱۵راه برای عالی‌بودن در کنترل افراد

مدیری خوب بودن کار ساده‌ای به نظر می‌رسد زیرا هیچ تکنیک فوق سری در آن وجود ندارد. این امر در حالی است که رهبری بزرگ عمدتا از چیزهای ساده تشکیل شده است، بسیاری از رهبران به دلایلی اجرای آنها را فراموش می‌کنند. البته، نکات رهبری زیر بسیار جزئی است. تئوری به تنهایی در اینجا کافی نیست. درست مانند هر چیز دیگری در زندگی، تمرین فعال در اینجا موردنیاز است. در این راستا به ۱۵ راهی خواهیم پرداخت که باعث می‌شود تا درست به مانند یک رهبر خبره، بتوانید کنترل افراد را در دست بگیرید. نباید فراموش کنید که شما انسان‌هایی را مدیریت می‌کنید که هر کدام داستان‌ها و درگیری‌های خود را دارند. برای بسیاری از مدیران و رهبران افراد صرفا ساعات کاری‌ای هستند که نیاز به مدیریت و بهینه‌سازی دارند. گروه کارمندان شما همیشه می‌دانند و احساس می‌کنند که برای شما چه کسانی هستند، خواه افراد، دوستان یا ساعات کار شما باشند و...

«اکنونومیست» بررسی کرد

چرا اوکراین در جنگ با روسیه باید برنده شود؟

ناپلئون، به عنوان یک تهدید مرگبار دیده شده و مورد حمله قرار گرفته است. یک اوکراین قوی و دموکراتیک مانع توسعه‌طلبی روسیه خواهد بود؛ چراکه مرزهای امنی خواهد داشت. گرچه در کوتاه‌مدت یک رئیس‌جمهوری خشمگین در کرملین حضور خواهد داشت، ولی روسیه نیز در نهایت مشکلاتش را به جای ماجراجویی در خارج کشور با اصلاحات در خانه حل خواهد کرد. در این صورت، هزینه‌های بودجه و دیپلماسی ناتو کاهش یافته و آمریکا نیز برای توجه به رقابتش با چین، آزادی بیشتری خواهد داشت. متأسفانه به نظر می‌رسد بیشتر کشورهای غربی متوجه این شانس تاریخی نیستند. آمریکا پیشتاز است، با وجود اینکه ارسال هواپیما به اوکراین را وتو کرد. ولی آلمان نگرش کوتاه‌مدتی نسبت به تحریم‌ها دارد که فشار متحدانش و افکار عمومی علیه حفظ ارتباطات تجاری با روسیه را متعادل می‌کند. امانوئل مکرון، رئیس‌جمهوری فرانسه نیز که مدعی است از جانب متحدان غربی صحبت می‌کند، می‌گوید ارسال تسلیحات سنگین به اوکراین آنها را به هم‌زمان این کشور بدل می‌کند. زلنسکی این کشورها را به گونه‌فکری و بزدلی متهم می‌کند. گفته او درست است. شاید آلمان تردید دارد که اوکراین بتواند گذشته خود پس از اتحاد جماهیر شوروی را پشت سر بگذارد. درست است، پس از آنکه تظاهرات «میدان» توانست دموکراسی را در سال ۲۰۱۴ برقرار کند، این کشور

میدان‌های گازی آمریکا برای نجات اروپا آماده می‌شوند

بن‌بست گازی اروپا

آمریکا به عنوان برندگان بزرگ بحران تامین گاز اروپا ظاهر شده‌اند در حالی که نروژ هم سود برده است. یونان روز جمعه اعلام کرد اگر گاز کافی در بازار جهانی موجود باشد، در صورت متوقف شدن جریان گاز روسیه می‌تواند از مشکلات تامین گاز اجتناب کند. آمریکا نیز هفته گذشته اعلام کرد برای تامین ۱۵ میلیارد متر مکعب LNG برای اتحادیه اروپا در سال میلادی جاری تلاش خواهد کرد، اما این میزان نمی‌تواند کاملا جای گازی که روسیه از طریق خطوط لوله به اروپا صادر می‌کرد را بگیرد. علاوه بر تلاش برای دریافت گاز از بازار جهانی، کشورهای اروپایی متعدد اعلام کرده‌اند ناچار خواهند بود از زغال سنگ بیشتری استفاده کنند و احتمالا عمر نیروگاه‌های هسته‌ای را طولانی کرده و تولید تجدیدپذیرها را افزایش دهند. نوربرت روکر از بانک سوئیسی خصوصی جولیوس بائر گفت: «اختلال جریان گاز طبیعی روسیه به سمت اروپا یک ریسک جدی مانده است. اروپا گزینه‌های بیشتری برای تامین جایگزین دارد و اکنون که تقاضای فصلی در ماه‌های آینده کاهش پیدا می‌کند، ریسک تمام شدن گاز در سال میلادی جاری وجود ندارد، اما این ریسک با نزدیک شدن به ماه‌های زمستان که مصرف گاز معمولا بالا می‌رود، افزایش پیدا می‌کند.» به گفته کارترایا فیلپینکو تحلیلگر شرکت وود مک کنزی، گاز در مخازن ذخیره‌سازی اروپا ممکن است بدون محدود کردن تقاضا، برای بهار و تابستان کافی باشد، اما اروپا بدون در نظر گرفتن تمهیدات لازم، ممکن است در حالی وارد زمستان آینده شود که تا پایان اکتبر تنها ۱۰ درصد گاز در مخازنش دارد. برای جذب LNG

در خطر محاصره قرار دارد. هیچ‌کس نباید قدرت آتش روسیه را دست‌کم بگیرد. حتی اگر نیروهای روسیه تحلیل بروند و روحیه خود را از دست بدهند، می‌توانند دوباره جایگزین شوند. پیروزی برای اوکراین به این معناست که نیروهای دونباس دست‌نخورده باقی می‌مانند و می‌توانند برای مقابله با روسیه مورد استفاده قرار گیرند. زلنسکی تاکید دارد که غرب باید تحریم‌های شدیدتری علیه روسیه اعمال و سلاح بیشتری به اوکراین ارسال کند. تحریم‌ها توانایی روسیه برای جنگ طولانی را کاهش می‌دهند و سلاح‌ها به اوکراین اجازه می‌دهند قلمرو خود را پس بگیرد؛ ولی کشورهای ناتو درخواست‌های او را رد کرده‌اند. برای اوکراین، یک پیروزی قطعی مانع از حمله دوباره روسیه خواهد شد. هر چقدر شکست ارتش روسیه در اوکراین قانع‌کننده‌تر باشد، توانایی اوکراین برای تحمل سازش‌هایی که می‌تواند صلح را مسموم کند، بیشتر خواهد بود. از سوی دیگر، پیروزی بهترین پایه برای شروع یک کشور دموکراتیک است.

این پیروزی برای غرب نیز منافع زیادی خواهد داشت. اوکراین نه‌تنها می‌تواند انگیزه دموکراسی را تقویت کند، بلکه امنیت اروپا را نیز ارتقا خواهد داد. در طول ۳۰۰ سال امپریالیسم، روسیه بارها با اروپا در جنگ بوده است. در مواردی مانند لهستان و فنلاند، مهاجم بوده است و در موارد دیگر چون آلمان نازی و فرانسه دوران

که هیچ پایه LNG ندارد، قول داده دو ترمینال بسازد، اما این اقدام هم چندین سال طول می‌کشد. با این حال به نظر می‌رسد اگر پوتین به تهدید خود برای قطع عرضه گاز به کشورهای غیردوستی که به روپل پول پرداخت نمی‌کنند، عمل کند، اروپا و روسیه هر دو به شدت متضرر خواهند شد. اگرچه اروپا از تهدید کمبود گاز ممکن است آسیب شدیدی ببیند، اما مسکو

هم ممکن است یکی از منابع اصلی درآمدش را از دست دهد. به گزارش «رویترز»، روسیه سال میلادی گذشته حدود ۱۵۵ میلیارد متر مکعب گاز به اروپا صادر کرد و بیش از یک سوم گاز این منطقه را تامین کرد. بدون گاز روسیه، اروپا ناچار خواهد شد گاز بیشتری در بازار معاملات نقدی خریداری کند که در حال حاضر قیمت‌های آن حدود ۵۰۰ درصد افزایش در مقایسه با سال گذشته پیدا کرده است. آلمان و اتریش که هر دو وابستگی زیادی به گاز روسیه دارند، طرح‌های اضطراری را فعال کرده‌اند که شامل سهمیه‌بندی گاز در صورت لزوم است. سایر کشورهای اروپایی هم تمهیداتی را در نظر گرفته‌اند. دیمیتری پولیوی، تحلیلگر شرکت روسی لوکو اینوست در این باره گفت: «عدم تمایل خریداران به قبول دستور پوتین، ریسک تعلیق صادرات را به همراه دارد. هر دوی خریداران و گازپروم در نتیجه ضرر خواهند کرد.»

کشورهای اروپایی برای دریافت گاز طبیعی مایع (LNG) از قطر یا آمریکا باید با آسیا و حتی بین خودشان برای دریافت گاز از خطوط لوله دیگری مانند نروژ و الجزایر رقابت کنند. صادرکنندگان LNG

فرصت امروز: «اکنونومیست» در سرمقاله این هفته خود به جنگ روسیه و اوکراین پرداخته و به این سوال پاسخ داده است که چرا اوکراین در جنگ با روسیه، دست بالاتر را دارد و برنده می‌شود یا به نوشته «اکنونومیست»، زمانی که ولادیمیر پوتین به اوکراین لشکرکشی کرد، تنها او نبود که گمان می‌کرد پیروزی قریب‌الوقوع خواهد بود. بسیاری از تحلیلگران غربی نیز انتظار داشتند کی‌یف در طول ۷۲ ساعت سقوط کند، اما شجاعت و نبوغ اوکراین این فرضیه را مخدوش کرد. حال با وارد شدن جنگ به هفته ششم خود، طرفی که در انتظار پیروزی است، اوکراین است نه روسیه و این پیروزی است که نقشه امنیتی اروپا را دوباره ترسیم می‌کند.

وقایع میدان جنگ هم نشان‌دهنده استقامت بالای اوکراین و اعتقاد آنها به پیروزی است. پس از هفته‌ها حملات روسیه متوقف شده است و نیروهای اوکراینی دست به ضدحمله زده‌اند. ۲۹ مارس روسیه اعلام کرد که از کمپین شمال عقب‌نشینی خواهد کرد. گرچه این عقب‌نشینی ممکن است تاکتیکی باشد؛ ولی روسیه پذیرفته است که در حال حاضر نمی‌تواند کی‌یف را بگیرد. با این وجود، بخش اعظم اوکراین در دست روسیه است؛ از جمله نواری در سواحل جنوبی که روس‌ها حالا ادعا می‌کنند تمرکز آنها تمام این مدت بر این منطقه بوده است. بخش بزرگی از ارتش اوکراین در منطقه دونباس،

پس از آنکه ولادیمیر پوتین به خریداران گاز تا اول آوریل فرصت داد تا پرداخت‌های خود را از این پس با روپل انجام دهند، اروپا این پیشنهاد را رد کرد و حالا به نظر می‌رسد جنگ گازی روسیه با اروپا به بن‌بست رسیده است. اگرچه این مهلت زمانی روز جمعه به پایان رسید، اما سخنگوی کرملین گفته است که روسیه عرضه گاز به اروپا را فوراً قطع نخواهد کرد. به گزارش «اکنونومیست»، به دنبال اولتیماتوم روسیه به خریداران گاز و با این احتمال که پوتین شیرها را ببندد، قیمت گاز شروع به افزایش کرد. زمانی که دولت ترامپ سعی کرد مقامات اروپایی را متقاعد کند وابستگی خود را به انرژی روسیه با اجرای سیاست‌هایی برای واردات بیشتر گاز طبیعی از آمریکا (که آن را مولکول‌های آزادی می‌نامید) کاهش دهند، این پیشنهاد مورد تمسخر قرار گرفت. با این حال، بایدن خود را در حال انجام کاری بسیار شبیه به سلف خود می‌بیند. البته ناظران و کارشناسان از این طرح بلندپروازانه با بدبینی استقبال کرده‌اند. یکی از دلایلی این است که شرکت‌های گاز آمریکایی با محدودیت‌های زیرساختی شدیدی مواجه هستند. همچنین سوالاتی در مورد اینکه آیا اتحادیه اروپا زیرساخت برای این میزان واردات را دارد یا خیر هم به وجود آمده است. دریافت محموله LNG و تبدیل آن به گاز طبیعی قابل استفاده، نیازمند امکانات بزرگی است. اروپا ظرفیت مازاد دارد، اما بیشتر از در سواحل کشورهای غربی مانند اسپانیا و فرانسه است. این بدان معناست که اینها برای واردات و بخش‌های شرقی اتحادیه اروپا، جایی که تحریم بیشترین ضربه را می‌زند، چندان مفید نیست. آلمان

نیروهای روس وارد جنگ نخواهد شد؛ چون اگر این کار را می‌کردند، جنگ از کنترل خارج می‌شد و نتایج فاجعه‌باری در پی داشت. البته عقب‌نشینی در برابر تهدید هسته‌ای پوتین هم ریسک‌هایی را دربر دارد. محدودسازی کمک به اوکراین ممکن است روسیه را تشویق کند که صلحی ناپایدار و بنابراین موقتی را با زلنسکی منعقد کند. این کار به پوتین به خاطر تهدیدهایش پاداش می‌دهد تا بتواند فعالیت اتمی بعدی خود را شکل دهد. در مقابل، تسلیحات و تحریم‌های قوی‌تر می‌تواند تغییری در میزان کمک‌ها ایجاد کند، اما نه از آن نوع و این هفته روسیه در مواجهه با پیروزی اوکراین مبارزات خود در شمال را به جای شدت بخشیدن، متوقف کرد. بنا به همه این دلایل، بهترین بارزاندگی برای اتان پوتین تا در برابر تهدید پوتین بایستد و این موضوع را روشن کند که قساوت شیمیایی یا هسته‌ای منجر به انزواي بیشتر روسیه خواهد شد. درگیری، غیرقابل پیش‌بینی است. تاریخ مملو است از جنگ‌هایی که قرار بود کوتاه باشند، اما سال‌ها طول کشیدند. اوکراین توانست تنها با دوام آوردن، در فاز نخست این جنگ به پیروزی دست یابد. حالا این کشور نیاز دارد که به پیشرفتی دست یابد و بنابراین زلنسکی نیاز دارد که کمک‌های مضاعفی از سوی غرب دریافت کند. وحشتناک خواهد بود اگر آنچه بین یک صلح بد یا یک صلح خوب قرار می‌گیرد، شکست تصور در پایتخت‌های اروپا باشد.

بانک مرکزی روسیه به ذخایر ارزی خارجی خود را به شدت محدود کرده‌اند، محروم می‌کند. خریداران اروپایی مکررا اعلام کرده‌اند که این اقدام نقض قرارداد محسوب می‌شود. گازپروم ممکن است با شکایت در دادگاه‌های حل اختلاف روبه‌رو شود و مجبور شود در آینده جرمیه‌های سنگینی پرداخت کند. مسئله دیگر این است که روسیه با گازی که معمولا به اروپا صادر می‌کند، چه خواهد کرد. رئیس پارلمان روسیه هفته گذشته گفته بود مسکو می‌تواند این گاز را به بازارهای آسیایی ارسال کند. با این حال هیچ خط لوله‌ای نیست که به روسیه اجازه دهد گازی که به اروپا می‌فروخت را به آسیا ارسال کند. خط لوله از روسیه به چین گاز را از میدانی ارسال می‌کند که گاز اروپا را تامین نمی‌کنند و هیچ نقطه اتصالی برای تغییر مسیر جریان گاز روسیه وجود ندارد. بازارهای آسیایی هم ممکن است تمایل چندانی برای خرید بیشتر نداشته باشند. در عوض روسیه ممکن است ناچار از افزایش صادرات گاز باشد. به گزارش رویترز، گازپروم در ۷۲ میلیارد متر مکعب را دارند. مخازن ذخیره‌سازی گازپروم در حدود هم ۹ میلیارد متر مکعب ظرفیت دارند. گازپروم انتظار دارد تقاضا برای گاز داخلی از ۲۲۸ میلیارد متر مکعب در سال ۲۰۲۰ به ۲۶۰ میلیارد متر مکعب تا سال ۲۰۲۶ افزایش پیدا کند و برنامه‌ای برای توسعه مخازن ذخیره‌سازی ندارد. به گفته تحلیلگران، اما در کوتاه مدت اگر گاز اروپایی به مخازن فعلی هدایت شوند، در مدت سه تا چهار ماه به طور کامل پر خواهند شد و در این صورت بخشی از تولید گاز باید متوقف شود که به رشد بلندمدت آسیب خواهد زد.

نتوانست از متجارب فساد و رکود سیاسی خود بیرون آید و پس از آنکه اوکراین با توطیانه روسیه مورد اصابت قرار گرفت، حالا اقتصادش هم رو به ویرانی می‌رود. اتحادیه اروپا اما با کلید زدن عضویت اوکراین درست همین حالا، می‌تواند کمک کند به این موضوع که اطمینان حاصل شود این بار متفاوت است. هیچ تأییدی بزرگ‌تر از این برای مأموریت اصلی تشکیل اتحادیه اروپا وجود ندارد: استقرار صلح در قاره‌ای که با جنگ ویران شده است. هم‌راستا کردن حاکمیت اوکراین با اتحادیه اروپا لزوما طولانی مدت و بوروکراتیک خواهد بود. ریسک موجود این است که بروکسل اوکراین را مدت‌ها گمراه کند و وانمود کند که می‌خواهد اجازه پیوستن آن به اتحادیه را بدهد. در عوض، اتحادیه اروپا باید اوکراین را مشتاقانه بپذیرد؛ درست همان‌طور که اروپای شرقی پذیرفته شد، وقتی که در اوایل دهه ۱۹۹۰ از زیر سلطه اتحاد جماهیر شوروی درآمد. لازمه آن، کمک ساخت‌و‌مندانه برای بازسازی اقتصاد و حمایت سیاسی و صوری است.

نگرانی دیگر، نگرانی مکررون است: اینکه ناتو، روسیه را تحریک کند. از ابتدای این جنگ، وقتی پوتین صحبت از عواقب آن می‌کرد «طوری که هرگز در کل تاریخ ندیده‌اید»، به این نکته اشاره داشت که مداخله غرب می‌تواند منجر به استفاده وی از تسلیحات اتمی شود. غرب عاقلانه این موضوع را روشن کرد که ناتو علیه

بیشتر از مناطق دیگر، قیمت عمده‌فروشی گاز اروپا باید بالاتر از قیمت پایه LNG بازار آسیا بماند. جهش قیمت‌های گاز در حال حاضر به مصرف‌کنندگان و صنایع آسیب زده و دولت‌های اروپایی میلیاردها یورو برای تدابیری هزینه کرده‌اند تا از مصرف‌کنندگان در برابر افزایش هزینه‌های انرژی حمایت کنند. کادری سیمسون، کمیسر انرژی بازار LNGناچاریم پرداخت کنیم، دریافت می‌کنند. بنابراین خرید از بازار LNG روی قیمت‌های انرژی تاثیر خواهد گذاشت.» روسیه برای تامین مالی داخلی، در معرض از دست دادن منبع درآمد مهمی قرار دارد. طبق جدیدترین آمار شرکت گازپروم، درآمد این تولیدکننده گاز از فروش ۱۷۶ میلیارد متر مکعب گاز به اروپا، ترکیه و چین در ۹ ماه ابتدای سال ۲۰۲۱ میلادی به ۲،۵ تریلیون روبل (۳۱میلیارد دلار) رسید. به گفته تحلیلگران، تصمیم برای محدودکردن عرضه گاز برای روسیه مانند آن خواهد بود که به پای خود شلیک کند. اگر مکلنیزم پرداختی برای تقویت روبل طراحی شود هم عمر کوتاهی خواهد داشت. بانک مرکزی روسیه پیش از حمله نظامی به اوکراین ملزم کرده بود ۸۰ درصد از ارز خارجی حاصل از فروش گاز به روبل تبدیل شود. اکنون باید همه این ارز را به روبل تبدیل کند.

به گفته تحلیلگران موسسه فوج، این اقدام روسیه را از دسترسی به منبع مهم ارز خارجی آن هم در شرایط تحریم‌هایی که دسترسی

دولت ابزاری برای کنترل خرده‌فروشان ندارد

حسن فروزان‌فرد
عضو هیأت نمایندگان اتاق تهران

دولت تا قبل از پایان سال تصمیم گرفت درج قیمت مصرف‌کننده را بر روی برخی از اجناس حذف کند، اما با مسائلی که پیش آمد، در سال جدید دوباره قیمت مصرف‌کننده به روی کالاها برگشت. در جلسه ستاد تنظیم بازار به ریاست معاون اول رئیس‌جمهور، با توجه به بررسی‌های قبلی و گزارش‌های کارشناسی و میدانی، مصوب شد تا قیمت مصرف‌کننده بر روی کالاها درج شود. نکته اینجاست که ما از همان ابتدا در سندیکاها، بخش خصوصی، انجمن‌ها، اتاق بازرگانی و کمیسیون کشاورزی اتاق تهران به زبان‌های مختلف گفتیم که به اندازه کافی روی حذف قیمت مصرف‌کننده کار نشده و تبعات آن هم به اندازه کافی مورد بررسی قرار نگرفته است. این را هم باید تاکید کنم که ما تولیدکنندگان از یک دهه پیش جزو متقاضیان حذف قیمت مصرف‌کننده بوده‌ایم، چراکه در هیچ نقطه‌ای از دنیا چنین مکانیزمی وجود ندارد و تولیدکننده کالا موظف نیست قیمت مصرف‌کننده را مشخص کند. در واقع این خرده‌فروشان و توزیع‌کنندگان هستند که در رقابت با هم و براساس سود منطقی که دارند در انتها باید قیمت را مشخص کنند. اینکه این قیمت‌گذاری را به عهده تولیدکننده بگذاریم، کاری از ریشه اشتباه است و البته این اشتباه سالیان دراز اتفاق افتاده است، چراکه دولت ابزارهایی برای کنترل خرده‌فروشان ندارد، بنابراین ترجیح می‌دهد برای کنترل بازار این مسئولیت را برعهده تولیدکننده قرار دهد.

اما آنچه مهم است، این است که این شکل از تعیین قیمت‌گذاری توسط تولیدکننده به رقابت‌های غیراصولی دامن می‌زند و سهم‌خواهی بیشتر شبکه توزیع و رقابت منفی بین آنها را فراهم آورده است. این وضعیت ایراد دارد. البته ما قبول داریم که فاصله قیمت تولیدکننده و مصرف‌کننده بیش از اندازه زیاد شده و زمینه سوءاستفاده بین تولیدکننده و توزیع‌کننده را ایجاد کرده است، اما راه حل آن، درج قیمت تولیدکننده نیست. درج قیمت تولیدکننده باعث هیجان‌زدگی به مصرف‌کننده نهای می‌شود. راه حل، حذف قیمت مصرف‌کننده به معنای واقعی کلمه از روی کالاهاست. در کنار آن باید توسعه اطلاعاتی و کنترلی مجموعه حاکمیت بر روی شبکه توزیع و خرده‌فروشی رخ دهد. وقتی خرده‌فروشی‌های عمده در کشور هنوز صاحب صندوق متصل به نظام مالیاتی نیستند، این زمینه را فراهم می‌کنند که اختلال در زمینه قیمت رخ دهد. بنابراین حل یک مشکل با ایجاد یک مشکل دیگر، کار درستی نیست.

بنابراین در کوتاه‌ترین زمان لازم است که مانند باقی دنیا شبکه گسترده خرده‌فروشی به مکانیزم صندوق متصل شوند. اگر این اتفاق بیفتد، زمینه اخذ مالیات بهتر و معاملات شفاف‌تر هم به وجود می‌آید. در فضای موجود، رقابت بین تولیدکنندگان زمینه لازم را برای به دست آوردن بهترین محصول با بهترین قیمت لزوماً حاصل نمی‌کند، بلکه زمینه‌ساز بهترین منفعت برای خرده‌فروشی می‌شود. عملاً خرده‌فروشی‌ها مکان و قفسه‌های خود را به کسی می‌دهند که بیشترین فاصله قیمت بین قیمت فروش و مصرف‌کننده را داشته باشد، چراکه بیشترین سود را برای آنها دارد و مسلماً این آن چیزی نیست که مدنظر فضای رقابتی سالم و حاکمیت است. حاکمیت انتظار دارد کالاها با بهترین قیمت به دست مصرف‌کننده برسد، اما علی‌رغم تولیدکنندگان فراوان، منافع این رقابت بیش از همه جذب خرده‌فروشی‌ها و شبکه توزیع می‌شود.

نکته بعدی این است که طول ۴۰ تا ۵۰ سال گذشته توسعه شبکه توزیع ما متناسب با واقعیت‌ها و افزایش جمعیت و رشد شهرنشینی نبوده است. در واقع آلمان‌های مهمی که در شبکه توزیع ما مشکل می‌گرفته، توسعه فروشگاه‌های زنجیره‌ای، فروشگاه‌های بزرگ و مکانیزم‌های لجستیک حرفه‌ای در شهرهای بزرگ فراهم نبوده و این زمینه را ایجاد کرده که رقابت منفی بین تولیدکنندگان بر سر تصاحب فروشگاه‌های کوچک در شهرها به وجود آید، همچنین باعث شده به ازای هر یک برند، یک شرکت توزیع هم به وجود آید که ناکارآمدی‌های زیادی را ایجاد کرده‌اند. اگر به صورت آزمایشی یک روز مقابل یک خرده‌فروشی بایستید، می‌بینید که برای یک گروه محصولی مثل لبنیات، ۴ تا ۵ بار ماشین‌های پخش‌های مختلف در کنار این مغازه توقف کنند برای اینکه چند عدد کالا ارائه دهند. این وضعیت ناشی از این ساز و کارهای اشتباه است که نتیجه را به اینجا رسانده است.

بنابراین حذف قیمت مصرف‌کننده، ابتدایی‌ترین کار را برای سازماندهی این بازار می‌تواند انجام دهد. بعد هم صندوق‌های پیوسته در خرده‌فروشی‌ها می‌تواند زمینه رقابت حرفه‌ای‌تر را رقم بزند، اما برای رسیدن به این مهم نیز سرمایه‌گذاری در شبکه توزیع باید ایجاد شود. لجستیک‌های بزرگ که حداقل بتوانند کالاهای نزدیک به هم را با هم توزیع کنند. همچنین احتمالاً در میان مدت و بلندمدت تغییر شکل و فرم خرده‌فروشی‌ها لازم است تا سباز آنها و مکانیزم‌های در اختیار گرفتن آنها به گونه‌ای درست شود که همه از منطقی بودن قیمت‌ها بهره‌مند شوند. در کنار این مسائل، اینکه انتظار داشته باشیم یک کالا در شهرهای مختلف یا در منطقه‌های یک شهر به یک قیمت فروش رود، ایده حرفه‌ای برای اداره امور بازار نیست. اگر رقابت بین عرضه‌کنندگان وجود داشته باشد، آنها متناسب با وضعیت هزینه‌هایی متحمل می‌شوند، ممکن است تفاوت قیمت وجود داشته باشد که این پذیرفته شده و منطقی است، حالا اگر توسط مجموعه‌های کنترل‌کننده قابل رصد کردن باشد، بهتر هم می‌شود.

درج قیمت مصرف‌کننده توسط تولیدکننده سال‌ها انجام شده و نتایج ارزنده‌ای هم نداشته و در عین حال پیام‌های غلط در فضای کسب و کار ایجاد کرده است. این، آن چیزی است که باید اصلاح شود. در دولت قبل، این وضعیت تا جایی خویی پیش رفت. آقای نعمت‌زاده در وزارت صمت، بخشنامه‌ای آماده کرد که برای گروهی از کالاها این قیمت مصرف‌کننده حذف شد، اما با جا به جایی او و آقای شرعیتمداری این کار متوقف باقی ماند و تلاش‌ها به صفر رسید. امیدوارم اگر قصد اصلاح وجود دارد، در این دولت یک بار برای همیشه با تدابیری که ایجاد می‌شود، زمینه حذف قیمت‌گذاری به این ترتیب برداشته شود و پیام‌های درستی به تولیدکنندگان و خرده‌فروشان داده شود. این به نفع مصرف‌کننده، مالیات‌گیرنده (دولت) و فعالان اقتصادی خواهد بود.

چرا هیچ‌گاه رشد اقتصادی بالا نداشته‌ایم؟

شکست برنامه‌ریزی توسعه



و اقتصاد کشور است. واقعا خیلی از بخش‌ها به صورت زنجیروار برای مدیریت کشور عمل نمی‌کنند و مدیریت‌های جزیره‌ای و خودسر وجود دارد و توانسته به اقتصاد کشور ضربه بزند. به هر حال نتیجه این اقدامات ناهماهنگ باعث شده رشد اقتصادی نداشته باشیم و در سال‌هایی هم که رشد اقتصادی داشتیم، رشد اقتصادی متناسب با ظرفیت‌ها و منابع کشور نبوده است. به گفته وی، همچنین در سال‌هایی که رشد اقتصادی منفی داشتیم، تولید ناخالص داخلی بالطبع افزایش پیدا نکرده و بخش‌های رفاه عمومی به طور قطع دچار ضعف و مشکلات می‌شود؛ موضوعی که سال‌های سال است درگیر آن هستیم و باعث شده نتوانیم نیازهای مردم را برطرف کنیم.

تلاقی تقویم سیاسی و برنامه‌ریزی

همانطور که در صحبت‌های حاج‌اسماعیلی مشهود است، نگاه سیاسی به برنامه توسعه، یکی از دلایل مهم ناکارآمدی برنامه‌ریزی توسعه در سال‌ها و دهه‌های گذشته بوده است. چنانکه مرکز پژوهش‌های مجلس چندی پیش در گزارشی با عنوان «آسیب‌شناسی عدم‌تقارن میان تقویم سیاسی و برنامه‌ریزی کشور» به‌طور ویژه به دوره زمانی پنج ساله برنامه‌های توسعه انتقاد وارد کرده و عدم‌همخوانی آن با دوره‌های چهار ساله ریاست‌جمهوری و مجلس شورای اسلامی در کشور را یکی از دلایل ناکارآمدی این برنامه‌ها برشمرده است. به عقیده نهاد پژوهشی مجلس، هر برنامه توسعه‌ای در صورت فعلی حداقل با دو دوره دولت و دو دوره مجلس تلاقی پیدا می‌کند که زمینه‌ای برای بروز تعارض‌ها در نحوه نگرش و عمل به این برنامه بلندمدت است. تجربه دولت‌ها و مجالس از آغاز اولین برنامه توسعه‌ای بعد از انقلاب شاهدهی بر این مدعا است که اهداف برنامه‌های توسعه‌ای به طور حداقلی تحقق یافته یا به طور کامل به آنها دست نیافته است. بنابراین اصلاح این روند و شکل‌گیری احزاب مقتدر از جمله لازم‌حرکت برنامه‌ای است و عدم‌تغییر در چگونگی و زمان‌بندی این برنامه‌ریزی، هزینه‌های انسانی و ریالی تدوین برنامه‌های توسعه را به هدر خواهد داد.

عموماً ناکارآمد بوده‌اند. در این زمینه، حمید حاج‌اسماعیلی، کارشناس بازار کار با تاکید بر لزوم تحول برنامه توسعه هفتم بر این باور است که شش برنامه توسعه‌ای کاملاً ناموفق را در کشور پشت سر گذاشتیم و ما نباید یک برنامه سیاسی بنویسیم که با تغییر دولت و مجلس، به برنامه بی‌اعتنایی شود؛ اتفاقی که طی شش برنامه گذشته شاهد بوده‌ایم.

او با بیان اینکه مسئله تولید و مشکلات اقتصادی، بزرگ‌ترین چالش اصلی کشور طی دو سه دهه گذشته است، به خبرآنلاین می‌گوید: در سال‌های اخیر مسئله اقتصاد به یک بحران بزرگ در کشور تبدیل شده است. بنابراین تکرار و تاکید بر پیگیری مشکلات بازار کار و اقتصاد کشور در سه چهار سال گذشته نسبت به قبل خیلی برجسته‌تر و پررنگ‌تر شده است. متأسفانه به دلیل فقدان برنامه مدون و دقیق، برنامه‌ریزی‌های کوتاهمدت و سالانه نتوانسته است نتیجه قابل قبولی به دنبال داشته باشد. مسائل اقتصادی به دلیل اهمیتی که دارد، واقعا روی بخش‌های اجتماعی، سیاسی و فرهنگی کشور به شدت تاثیر گذاشته و ما علاوه بر بحران و مشکلات بزرگی که در حوزه اقتصاد با آن مواجه شدیم، واقعا در بخش‌های اجتماعی، سیاسی و فرهنگی نیز دچار چالش اساسی شدیم.

به عقیده حاج‌اسماعیلی، این بخش‌ها به شدت آسیب دیده؛ گرچه ممکن است بخش زیادی از آن منشأ اقتصادی داشته باشد. با این حال، همه اینها ناشی از عدم برنامه‌ریزی صحیح است. مشکلات اقتصادی زمینه‌ساز اتفاقاتی بوده که باعث بی‌اعتمادی در بین مردم و مسئولان شده است و این می‌تواند زمینه‌ساز مشکلات دیگری در کشور باشد که باید برای آن حساس و نگران بود تا مداوا شود.

او یکی از چالش‌های مهم برنامه‌ریزی را عدم هم‌افزایی و هم‌پوشانی بخش‌های مختلف برای تقویت و اجرای هدفمند فعالیت‌های بازار کار و اقتصاد کشور می‌داند و ادامه می‌دهد: من فکر می‌کنم باید به یک مشکل دیگر نیز در برنامه‌ریزی‌ها اشاره کنیم و آن، عدم هم‌افزایی و هم‌پوشانی بخش‌های مختلف برای تقویت و اجرای هدفمند فعالیت‌های بازار کار

فرصت امروز: دهه ۹۰ در بین اقتصاددانان عموماً به «دهه سیاه اقتصاد ایران» معروف است. تصویر آماری اقتصاد ایران نشان می‌دهد در یک دهه گذشته اکثر شاخص‌های اقتصادی عقبگرد را تجربه کرده‌اند. بررسی‌ها از خروج سرمایه قابل‌توجه در دهه ۹۰ حکایت دارد و براساس آمارها، یکصد میلیارد دلار سرمایه در این دهه از کشور خارج شده است. میزان تشکیل سرمایه به قیمت ثابت از ۱۷۱ هزار میلیارد تومان در سال ۹۰ مرتباً کاهش یافته و حتی در دو سال ۹۸ و ۹۹ میزان استهلاك سرمایه از تشکیل سرمایه نیز پیشی گرفته است. در این دوره زمانی به دنبال عدم سرمایه‌گذاری مولد، موتور رشد اقتصادی متوقف شده و درآمد سرانه جامعه کاهش داشته است. از مهمترین چالش‌های اقتصادی این دهه می‌توان به تحریم‌های اقتصادی، تورم افسارگسیخته، افزایش شکاف طبقاتی و کاهش سرمایه‌گذاری اشاره کرد و عملاً به دلیل انتظارات تورمی بنگاه‌ها و خانوارها، اقتصاد کشور از رویکرد مولدسازی به سمت سوداگری تغییر ریل داد. بدیهی است در شرایطی که اقتصاد دچار عدم قطعیت‌های فراوانی باشد و خانوارها نسبت به آینده انتظارات تورمی داشته باشند، سرمایه‌های نقدی به جای سرمایه‌گذاری در بخش مولد اقتصاد، صرف خرید دارایی در جهت حفظ ارزش می‌شود تا از بالای تورم در امان بمانند. تداوم این چالش‌ها و پایان باز تحریم‌ها، اقتصاد ایران را در شروع سال و قرن جدید در شرایط بحرانی قرار داده است و به دلیل فشار اقتصادی بی‌سابقه بر زندگی مردم، در حال حاضر مهم‌ترین مطالبه عمومی از دولت سیزدهم همانا تحول اقتصادی است.

نگاه سیاسی به برنامه‌های توسعه

ایران از جمله کشورهای پیشناری بود که برای شکستن دور باطل فقر و دست‌یابی به رشد و توسعه اقتصادی رو به برنامه‌ریزی اقتصادی آورد. اصطلاح دور باطل فقر و یا شکستن دور باطل فقر به کمک برنامه را اولین‌بار ابوالحسن ابتهاج، یکی از معماران اصلی برنامه‌ریزی اقتصادی در ایران به کار برد. با این حال، شش برنامه توسعه در سال‌های پس از انقلاب

چند درصد از ایرانی‌ها صاحب‌خانه هستند و چند درصد اجاره‌نشین‌اند؟ این سوال در سال‌های مختلف، پاسخ‌های مختلفی گرفته، اما از آنجا که مسکن همواره مهم‌ترین موضوع اقتصادی در سطح اقتصاد خرد برای ایرانیان بوده است، پاسخ به این پرسش هم اهمیتی دوچندان پیدا می‌کند. آمارهای مرکز آمار ایران در سال ۱۳۹۸ نشان می‌دهد که حدود ۶۷ درصد از جمعیت شهری کشور در آن سال در واحدهایی سکونت داشته‌اند که مالک آن بوده‌اند. این شاخص برای مناطق روستایی در آن سال معادل ۸۶ درصد بوده است. در همین سال همچنین حدود ۲۴،۱ درصد از شهرنشینان ایرانی اجاره‌نشین بوده‌اند و وضعیت اقامت ملکی حدود ۸،۹ درصد هم در گروه «سایر» قرار می‌گرفته که به این معناست که آنها وضعیت سکونت‌شان را مشخص نکرده‌اند.

این نسبت تقریباً در سراسر دهه ۱۳۹۰ ثابت بوده است. در سراسر این دهه تقریباً همیشه بین ۶۰ تا ۷۰ درصد از خانوارهای شهری در ایران مالک خانه بوده‌اند و نزدیک به ۲۵ درصد هم اجاره‌نشین، اما ایا در کشورهای دیگر هم وضع به همین ترتیب است؟ به گزارش تجارت نیوز، واقعیت این است که این موضوع به شدت به فرهنگ، وضعیت اقتصاد کلان، سابقه بخش مسکن و چندین و چند عامل دیگر بستگی دارد. به این ترتیب، کشورهای مختلف در دنیا هم از این نظر وضعیت‌های متفاوتی را تجربه می‌کنند. به عنوان نمونه، داده‌های «یورواستات» که همان اداره آمار اتحادیه اروپا است، نشان می‌دهد شهروندان رومانی در شرق اروپا تقریباً همگی صاحب‌خانه‌اند. در سال ۲۰۱۹ میلادی تقریباً ۹۶ درصد از جمعیت این کشور صاحب‌خانه بوده‌اند. این آمار در مجارستان نیز به ۹۱،۳ درصد و در اسلوواکی و لیتوانی هم به حدود ۹۰ درصد می‌رسد. از میان کشورهای غیراروپایی هم لائوس با نزدیک به ۹۶ درصد از مجموع جمعیت، بیشترین تعداد مالکان خانه‌های شخصی را دارد.

داده‌های سایت «استاتیتستا» در سال ۲۰۲۱ همچنین نشان می‌دهد که در روسیه حدود ۸۷ درصد از شهروندان مالک خانه بوده‌اند و سهم اجاره‌نشینی از بازار مسکن این کشور هم تنها ۱۱ درصد بوده است. چینی‌ها هم وضعیت مشابهی را تجربه می‌کنند. در چین حدود ۸۳ درصد از جمعیت صاحب‌خانه‌اند و ۱۴ درصد از جمعیت هم اجاره‌نشین. در میان

ایرانی‌ها بیشتر اجاره‌نشین هستند یا آلمانی‌ها؟

از اجاره‌نشینی تا حاشیه‌نشینی

کشورهای اروپایی هم ایتالیا صاحب‌خانه‌های بیشتر و اجاره‌نشین‌های کمتری دارد. در این کشور ۷۱ درصد از شهروندان مالک خانه هستند و ۲۴ درصد اجاره‌نشین‌اند. با این همه، وضعیت برای برخی کشورها به شدت توسعه‌یافته اروپایی متفاوت است. در فرانسه، سهم مالکان واحدهای مسکونی و اجاره‌نشین‌ها تقریباً مساوی است: در این کشور حدود ۵۰ درصد از جمعیت مالک‌اند و حدود ۴۷ درصد هم اجاره‌نشین. در آلمان اما بخش عمده جمعیت اجاره‌نشین هستند، به طوری که ۳۵ درصد مالک خانه و ۶۴ درصد اجاره‌نشین‌اند. سوئیس‌ها هم به دلیل قیمت‌های بالای ملک در این کشور ظاهراً چاره‌ای جز اجاره‌نشینی ندارد و سوئیس از این نظر ظاهراً در اروپا بی‌رقیب است. در این کشور حدود ۶۸ درصد از جمعیت اجاره‌نشین‌اند و حدود ۳۱ درصد هم مالک‌اند. در کشورهایی مانند نیجریه نیز وضعیت مالکیت خانه‌های مسکونی حتی عجیب‌تر است. در این کشور که بزرگ‌ترین اقتصاد قاره آفریقا را دارد، تنها حدود ۲۵ درصد از جمعیت مالک خانه هستند. وضعیت در ترکیه هم تا اندازه‌ای شبیه به ایران است. داده‌های «یورواستات» نشان می‌دهد که در سال ۲۰۱۹ میلادی، نزدیک به ۶۰ درصد از جمعیت این کشور صاحب‌خانه بوده‌اند.

اما آیا این آمارها می‌توانند چیزی راجع به اقتصاد کشورهای مختلف به ما بگویند؟ بالا بودن آمار مالکیت واحدهای مسکونی در یک کشور، می‌تواند هم‌زمان نشانه‌ای از چند چیز مختلف باشد: بالا بودن حجم ساخت‌وساز واحدهای مسکونی جدید، عدم رشد چشمگیر جمعیت در سال‌های اخیر و حتی «بُعد خانوار» (تعداد افرادی که در هر خانواده با هم زندگی می‌کنند). برخی تحلیل‌ها می‌گویند میزان بالای اجاره‌نشینی در کشورهایی مانند آلمان، به دلیل حجم گسترده تخریب منازل مسکونی در جریان جنگ‌های جهانی و عدم جایگزینی آنها بوده است. علاوه بر این، در کشور ی مهاجرپذیر مانند آلمان، تقاضا برای واحدهای مسکونی جدید سریع‌تر از ساخت واحدهای مسکونی جدید رشد می‌کند و به همین دلیل کمبود مسکن همواره جدی است. یک تفاوت دیگر هم میان ایران و آلمان جالب توجه است. جمعیت دو کشور کم و بیش یکسان است، اما تعداد خانوارها در دو کشور به شدت متفاوت است و به همین دلیل، تقاضا برای مسکن هم در آلمان بالاتر است. در واقع، آمارها نشان می‌دهند که حدود

۴۰ درصد از تمام خانوارهای آلمانی «تک‌نفره» هستند، در حالی که در ایران، تنها حدود ۹ درصد از خانوارها تک‌نفره‌اند. به این ترتیب، نزدیک به ۱۶ میلیون آلمانی تنها زندگی می‌کنند، در حالی که در ایران، نزدیک به ۹ میلیون نفر چنین وضعیتی دارند.

اما کمبود مسکن، دلایلی دیگری هم دارد. در ایران، واحدهای مسکونی خالی از سکنه بسیار زیادی وجود دارد، اما با وجود آنکه تقاضا برای خرید مسکن هم بالاست، این خانه‌های خالی نمی‌توانند پاسخگوی تقاضا باشند، اما چرا چنین است؟ محمود محمودزاده، معاون وزیر راه و شهرسازی دولت دوازدهم دقیقاً یک سال پیش (در فروردین ماه ۱۴۰۰) گفته بود که تعداد خانه‌های خالی از سکنه در ایران، تقریباً ۱۰ برابر کشور انگلیس است. این در حالی است که جمعیت انگلیس از ایران کمتر است. به گفته وی، در آن زمان حدود ۲،۵ میلیون واحد مسکونی خالی از سکنه در ایران وجود داشته که تقریباً معادل ۱۰ تا ۱۱ درصد از کل آمار موجودی خانه‌های مسکونی در ایران را تشکیل می‌داده است. (سرشماری عمومی نفوس و مسکن در سال ۱۳۹۵، سهم خانه‌های خالی از سکنه از کل موجودی مسکن در ایران را حدود ۱۱،۳ درصد نشان می‌داد). البته آمارهای جهانی در این زمینه گوناگون هستند. در بسیاری از کشورها سهم خانه‌های خالی از کل موجودی مسکن حدود ۱۰درصد است، اما در کشورهای موفق در زمینه سیاست‌های مسکن همچون فرانسه و بریتانیا، این آمار به ترتیب برابر با ۷ درصد و ۳ درصد است.

به نظر می‌رسد که دلیل بروز این وضعیت در ایران، عدم آمایش سرزمینی مناسب، کاهش شدید قدرت خرید خانوار و تغییرات به‌نسبت سریع جمعیتی و اقتصادی بوده است. براساس آمارها، حدود ۶۵ درصد از خانه‌های خالی از سکنه در ایران بالاتر از ۱۰۰ مترمربع مساحت دارند. در تهران، عمده این خانه‌ها هم در مناطق گران‌قیمت شهر قرار گرفته‌اند و از آنجا که وضعیت عمومی اقتصاد قدرت خرید خانوار را به شدت کاهش داده، خانه‌های بزرگمتراز با قیمت‌های بالا که قرار است تنها دو نفر در آنها زندگی کنند، مشتری چندان‌ی ندارد. به نظر می‌رسد ایرانیان هم‌اکنون خانه‌هایی کوچک‌تر، در مناطق ارزان‌تر شهرها و با سهم بالاتر وام خرید مسکن را ترجیح می‌دهند.

بانک نامۀ

در ۹ ماهه ۱۴۰۰ صورت گرفت

رشد ۳۳ درصدی تسهیلات بانکی

آمارهای بانک مرکزی از افزایش ۳۰ درصدی مانده سپرده‌ها و ۳۳ درصدی مانده تسهیلات بانکی در ۹ ماهه ۱۴۰۰ حکایت دارد. گزارش وضعیت کل مانده سپرده‌ها و تسهیلات ریالی و ارزی بانک‌ها و مؤسسات اعتباری به تفکیک استان در پایان آذرماه سال ۱۴۰۰ حاکی از آن است که مانده کل سپرده‌ها بالغ بر ۵۰۵۴۱.۴ هزار میلیارد ریال شده است که نسبت به مقطع مشابه سال قبل ۱۵۳۳۵.۵ هزار میلیارد ریال (۴۳.۶ درصد) و نسبت به پایان سال قبل معادل ۱۱۷۸۶ هزار میلیارد ریال (۳۰.۴ درصد) افزایش نشان می‌دهد. بیشترین مبلغ سپرده‌ها مربوط به استان تهران با مانده ۲۷۰۳۵.۱ هزار میلیارد ریال و کمترین مبلغ مربوط به استان کهگیلویه و بویراحمد معادل ۱۳۳.۷ هزار میلیارد ریال است. مانده کل تسهیلات بالغ بر ۳۷۱۷۵ هزار میلیارد ریال است که نسبت به مقطع مشابه سال قبل ۱۱۴۶۵.۷ هزار میلیارد ریال (۴۴.۶ درصد) و نسبت به پایان سال قبل ۹۲۵۲.۴ هزار میلیارد ریال (۳۳.۱ درصد) افزایش داشته است. بیشترین مبلغ تسهیلات مربوط به استان تهران با مانده ۲۳۱۶۷.۹ هزار میلیارد ریال و کمترین مبلغ مربوط به استان کهگیلویه و بویراحمد معادل ۱۲۹.۹ هزار میلیارد ریال است. شایان ذکر است نسبت تسهیلات به سپرده‌ها بعد از کسر سپرده قانونی ۸۱.۷ درصد است که در پایان این ماه نسبت به مقطع مشابه سال قبل ۰.۵ واحد درصد و نسبت به پایان سال قبل ۱.۵ واحد درصد افزایش یافته است. نسبت مذکور در استان تهران ۹۳.۹ درصد و در استان کهگیلویه و بویراحمد ۱۰۹.۴ درصد است. بانک مرکزی تأکید کرده است که یکی از علل مهم بالابودن رقم تسهیلات و سپرده‌ها در استان تهران، استقرار دفاتر مرکزی بسیاری از شرکت‌ها و مؤسسات تولیدی سایر استان‌ها در استان تهران بوده و عمده فعالیت‌های بانکی آنها از طریق شعب بانک‌ها و مؤسسات اعتباری استان تهران انجام می‌شود.

جزییات مالیات و افزایش حقوق کارکنان و بازنشستگان

افزایش حقوق کارکنان و بازنشستگان برای سال جاری ۱۰ درصد تعیین شده اما آنچه در قانون بودجه به تصویب رسیده بیانگر اختلاف حداقل حقوق بین این دو گروه است؛ دولت پیشنهاد ۴.۵ میلیون تومان برای هر دو را ارائه داده بود، اما در نهایت حداقل حقوق کارکنان ۵.۶ میلیون و برای بازنشستگان ۵ میلیون تعیین شده است.

به گزارش ایسنا، حقوق کارکنان و بازنشستگان همواره از تبصره‌های پرچالش در جریان بررسی لوایح بودجه بوده است که برای امسال هم از این روال مستثنی نبود. دولت نیز قبل از ارائه لایحه بارها تأکید کرده بود که با توجه به منابع در اختیار و البته تورمزای بودن افزایش حقوق کارکنان این امکان را ندارد که بیش از حد حقوق‌ها را افزایش دهد، با این حال آنچه در لایحه بودجه آمد نشان داد که از منابع عمومی، ۹۶۵ هزار میلیارد تومان یعنی بالغ بر ۷۰ درصد آن به هزینه‌های جاری اختصاص پیدا کرده که عمده آن برای پرداخت حقوق کارکنان است.

در لایحه بودجه ۱۴۰۱ متوسط افزایش ۱۰ درصدی برای حقوق پیشنهاد شد اما کمی متفاوت نسبت به قبل مقرر شد در حکم کارگزینی تمام گروه‌های حقوق بگیر ۵۳۳ هزار تومان معادل ۱۷۰۰ امتیاز به طور ثابت به همراه سه درصد ضریب ریالی سالیانه اضافه شود که در این حالت حداقل حقوق ۲۸درصدافزایش یافته و به ۴ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان می‌رسید و مابقی افراد نیز تا ۵ درصد افزایش حقوق داشتند. همچنین دولت در لایحه بودجه سقف معافیت مالیاتی حقوق را سالانه ۶۰ میلیون تومان تعیین کرد که برای هر ماه به ۵ میلیون تومان می‌رسید.

اما آنچه در جریان بررسی لایحه بودجه در مجلس اتفاق افتاد، پیش‌بینی دولت را تغییر داد. طبق مصوبه مجلس، حداقل حقوق کارکنان و بازنشستگان از ۴ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان پیش‌بینی‌شده دولت فراتر رفته است و معادله ابتدایی برای اضافه شدن برمبنای امتیاز و ضریب در کار نیست، افزایش حقوق کارکنان ۱۰ درصد پیش‌بینی شده و بعد از اعمال افزایش‌ها نباید مجموع حکم کارگزینی کارکنان کمتر از ۵ میلیون و ۶۰۰ هزار تومان باشد. بر این اساس حداقل حقوق کارکنان نسبت به سال گذشته (۳ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان) حدود ۶۰ درصد و نسبت به لایحه (۴ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان) تا ۲۴ درصد رشد دارد. البته این رشد حداقل می‌تواند حداکثر دریافتی را نیز برای حقوق‌بگیران افزایش دهد. در رابطه با حقوق بازنشستگان نیز با پیش‌بینی ۱۰ درصد افزایش، نباید حکم حقوقی آنها بعد از اعمال افزایش کمتر از ۵ میلیون تومان باشد.

در این حالت برخلاف سال گذشته و آنچه که دولت در لایحه بودجه امسال پیش‌بینی کرده بود، حداقل حقوق کارکنان و بازنشستگان با یکدیگر متفاوت ندهد است؛ به طوری که در لایحه امسال و قانون پارسل هر دو گروه از حداقل یکسان برخوردار بودند ولی در قانون سال جاری حداقل حقوق کارکنان ۵ میلیون و ۶۰۰ هزار و بازنشستگان ۵ میلیون تومان در ماه است. در این میان با مصوبه مجلس، سقف مالیاتی حقوق نیز افزایش یافته و به ۶۷ میلیون و ۲۰۰ هزار تومان در سال رسیده است که ماهانه ۵ میلیون و ۶۰۰ هزار تومان خواهد بود، یعنی حقوق کارکنان به اندازه حداقل دریافتی آنها از مالیات معاف شده است در حالی که پیش از این معافیت مالیاتی با فاصله از حداقل حقوق قرار داشت مثلاً در لایحه که حداقل حقوق ۴ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان بود معافیت مالیاتی از ۵ میلیون شروع می‌شد.

در سال جاری نرخ مالیات بر درآمد حقوق کارکنان دولتی و غیردولتی از مجموع مندرج در احکام کارگزینی شامل حق شغل، حق شاقل، فوق‌العاده مدیریت و فوق‌العاده مستمر و غیرمستمر و سایر پرداختی‌ها و کارانه به استثنای عیدی پایان سال به این ترتیب است که نسبت به مازاد ۶۷ میلیون و ۲۰۰ هزار تومان تا ۱۸۰ میلیون تومان ۱۰ درصد، نسبت به مازاد ۱۸۰ میلیون تا ۳۰۰ میلیون تومان ۱۵ درصد، نسبت به مازاد ۳۰۰ میلیون تا ۴۲۰ میلیون تومان ۲۰ درصد و نسبت به مازاد ۴۲۰ میلیون به بالا ۳۰ درصد مشمول دریافت مالیات خواهند شد.

این در حالی است که براساس قانون بودجه سال گذشته ضریب حقوق گروه‌های مختلف حقوق‌بگیر ۲۵ درصد براساس آخرین حکم کارگزینی در سال ۱۳۹۹ تعیین شد، مشروط به اینکه میزان افزایش حقوق هیچ فردی نباید کمتر از ۲ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان شود. همچنین حداقل حقوق کارکنان و بازنشستگان ۵ میلیون و ۵۰۰ هزار تعیین شد و معافیت مالیاتی سالانه ۲۸ میلیون تومان بود که برای هر ماه به ۴ میلیون تومان می‌رسید.

بازدهی ۲ ر قمی سکه در سال ۱۴۰۰



ماه تا پایان بهمن ماه سال گذشته به ترتیب با رشد ۱۳ درصدی و ۱۱.۷ درصدی مواجه شده است. از سوی دیگر، بیشترین قیمتی که سکه طرح قدیم و جدید در سال گذشته به فروش رفته، معادل ۱۲ میلیون و ۶۴۹ هزار تومان و ۱۲ میلیون و ۹۴۱ هزار تومان است. این در حالی است که متوسط قیمت فروش سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم و جدید از فروردین ماه تا پایان اسفندماه ۱۳۹۹ به ترتیب ۶۸.۵ درصد و ۷۰.۸ درصد افزایش یافته است.

ردیف	ماه	قیمت سکه طرح قدیم	تغییرات قیمت سکه طرح قدیم و جدید در سال ۱۴۰۰
۱	فروردین	۱۰ میلیون و ۴۹۳ هزار تومان	قیمت سکه طرح جدید ۱۰ میلیون و ۷۷۶ هزار تومان
۲	اردیبهشت	۹ میلیون و ۷۵۶ هزار تومان	۹ میلیون و ۹۵۷ هزار تومان
۳	خرداد	۱۰ میلیون و ۴۵۷ هزار تومان	۱۰ میلیون و ۶۲۸ هزار تومان
۴	تیر	۱۰ میلیون و ۴۰۷ هزار تومان	۱۰ میلیون و ۶۳۷ هزار تومان
۵	مرداد	۱۰ میلیون و ۸۵۶ هزار تومان	۱۱ میلیون و ۳۲۴ هزار تومان
۶	شهریور	۱۱ میلیون و ۵۰۹ هزار تومان	۱۱ میلیون و ۹۸۷ هزار تومان
۷	مهر	۱۱ میلیون و ۳۴۳ هزار تومان	۱۱ میلیون و ۷۱۳ هزار تومان
۸	آبان	۱۱ میلیون و ۸۶۰ هزار تومان	۱۲ میلیون و ۹۴ هزار تومان
۹	آذر	۱۲ میلیون و ۶۴۹ هزار تومان	۱۲ میلیون و ۹۴۱ هزار تومان
۱۰	دی	۱۲ میلیون و ۳۲۱ هزار تومان	۱۲ میلیون و ۶۱۰ هزار تومان
۱۱	بهمن	۱۱ میلیون و ۸۶۷ هزار تومان	۱۲ میلیون و ۳۸ هزار تومان

این ۷ هزار تومان ۵۰۰ هزار میلیارد هزینه برداشت

زوال یارانه نقدی

نقدی قرار دارند و با وجود تمام نقدهایی که از دولتی‌ها گرفته تا مجلس و کارشناسان به این رویه نادرست و البته خلاف قانون هدفمندی یارانه‌ها ابراز شده است، منابع درخور و هنگفتی خرج آن شده است. طبق قانون هدفمندی یارانه‌ها، دولت مجاز است فقط ۵۰ درصد منابع ناشی از اصلاح قیمت سوخت را به صورت نقدی و غیرنقدی صرف جبران آسیب ناشی از آن جهت رفاه خانوارها کند و مابقی سهم تولید و سایر بخش‌ها است. با این حال در چند سال ابتدایی اجرای قانون هدفمندی یارانه‌ها با توجه به اینکه منابع هدفمندی کفاف هزینه‌های پرداخت نقدی را نمی‌داد، اغلب تمام درآمد، صرف یارانه نقدی برای حداقل ۷۰ میلیون ایرانی می‌شد و هیچ سهمی به سایر بخش‌ها به ویژه تولید که از جریان اجرای قانون هدفمندی آسیب دیده بود، نمی‌رسید. نهایتاً کار تا جایی پیش رفت که به دلیل کسری منابع برای پرداخت نقدی، دولت از بانک مرکزی استقراض کرد.

حال بررسی‌ها نشان می‌دهد که ۵۰۰ هزار میلیارد خرج این یارانه کم ارزش شده است. در این سال‌ها هزینه پرداخت یارانه نقدی ماهانه حدود ۲۵۰۰ میلیارد و سالانه تا ۴۲ هزار میلیارد تومان بوده است. یک حساب ساده نشان می‌دهد در حدود ۱۱ سال گذشته حدود ۵۰۰ هزار میلیارد تومان بابت یارانه‌های نقدی یعنی همین پولی که اکنون ۷۰۰۰ هزار تومان هم نمی‌ارزد، هزینه شده است و هنوز گزارشی از واکاوی نتیجه و آثار

اعلام ارزش ۷۰۰۰ تومانی یارانه نقدی، زمانی قابل تأمل است که همین رقم کم ارزش امسال حداقل ۴۲ هزار میلیارد تومان برای دولت هزینه دارد و در سال‌های گذشته نیز حدود ۵۰۰ هزار میلیارد تومان خرج آن شده است. مبلغی که بخش عمده‌ای از دریافت‌کنندگان آن همانا افراد پردرآمدی هستند که احتیاجی به یارانه نقدی ندارند و البته از دریافت آن هم انصراف نمی‌دهند. به گزارش ایسنا، گذشت بیش از ۱۰ سال از اجرای قانون هدفمندی یارانه‌ها در نوسان‌های اقتصادی و تغییرات تورمی موجب شده است تا رقم ۴۵ هزار و ۵۰۰ تومان پرداختی بابت یارانه نقدی به هر نفر، ارزش خود را در طول یک دهه اخیر از دست بدهد.

چند سال پیش مسعود نیلی، مشاور اقتصادی دولت روحانی اعلام کرد که ارزش یارانه نقدی دیگر در حد ۲۰ هزار تومان هم نیست و اکنون با گذر زمان، رئیس دولت سیزدهم اعلام کرده که ارزش یارانه‌های نقدی ۴۵ هزار و ۵۰۰ تومانی به رقم ۷۰۰۰ تومان رسیده است، اما این ریزش ارزش یارانه نقدی و رسیدن آن به حدود ۷۰۰۰ تومان، تمام ماجرای آن نیست، بلکه مهم‌تر از آن، هزینه سرسام‌آور و تبعات پرداخت همین رقم کم ارزش در طول سال‌های گذشته است.

از هنگامی که در سال ۱۳۸۹، محمود احمدی‌نژاد در دولت دهم، پرداخت یارانه‌های نقدی را با رقم ۴۵ هزار و ۵۰۰ تومان و بدون غربالگری آغاز کرد تاکنون حدود ۹۵ درصد ایرانی‌ها همواره در لیست دریافت یارانه

دلار در صرافی‌های بانکی ۲۵ هزار و ۳۳۲ تومان

سکه ۷۰ هزار تومان ارزان شد

خرید هر یورو نیز ۲۸ هزار و ۲۶۸ تومان اعلام شد. همچنین قیمت سسکه دیروز با کاهش ۷۰ هزار تومانی نسبت به روز کاری قبیل به ۱۲ میلیون و ۴۳۰ هزار تومان رسید. بدین ترتیب، هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید با قیمت ۱۲ میلیون و ۴۳۰ هزار تومان و هر سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم با قیمت ۱۲ میلیون و ۳۰۰ هزار تومان معامله شد. نیم‌سکه بهار آزادی ۷ میلیون و ۲۵۰

قیمت دلار در اولین روز کاری هفته، نوسان محدودی را در صرافی‌های بانکی شاهد بود. به طوری که نرخ دلار در این صرافی‌ها طی روز گذشته (یکشنبه ۱۴ فروردین ماه) با ۵۱ تومان افزایش نسبت به روز کاری قبل (پنجشنبه ۱۱ فروردین‌ماه)، ۲۵ هزار و ۳۳۲ تومان معامله شد. قیمت فروش یورو نیز با ۱۱ تومان افزایش نسبت به روز کاری گذشته به ۲۸ هزار و ۵۵۲ تومان رسید. قیمت خرید هر دلار ۲۵ هزار و ۸۰ تومان و نرخ



همزمان با روند صعودی شاخص بورس

ارزش سهام عدالت افزایش یافت

ارزش روز سهام عدالت در روز یکشنبه (۱۴ فروردین ماه) برای افرادی که دارای سهام یک میلیون تومانی هستند به رقم بیش از ۲۶ میلیون تومان رسید. ارزش سهام عدالت در سال ۱۴۰۰ نوسان زیادی را تجربه کرد، این در حالی است که این بازار از اواسط هفته پایانی اسفندماه، سمت و سوی دیگری به خود گرفت و توانست بار دیگر به مدار صعودی بازگردد که این روند در نخستین روزهای معاملاتی فروردین ماه ۱۴۰۱ نیز ادامه پیدا کرد.

معاملات بازار سهام دیروز در حالی به پایان رسید که شاخص کل در ادامه روند صعودی خود بیش از ۲۹ هزار واحد افزایش داشت. این موضوع باعث شد تا ارزش سهام عدالت که از مدت‌ها قبل در ادامه روند نزولی بازار با افت شدید قیمتی همراه شده بود، بار دیگر تحت تاثیر رشد بازار سهام با افزایش قیمت همراه شود. بر این اساس، ارزش سهام عدالت یک میلیون تومانی به ۲۶ میلیون و ۴۳۳ هزار تومان، ارزش سهام عدالت ۵۳۲ هزار تومانی به ۱۴ میلیون و ۳۴ هزار تومان و همچنین ارزش سهام ۴۹۲ هزار تومانی هم به ۱۳ میلیون و ۶ هزار تومان رسید. بدین ترتیب، ارزش سهام عدالت در مقایسه با روز کاری قبل ۲.۳ درصد افزایش یافت.

این در حالی است که ارزش سهام عدالت یک میلیون تومانی در اواسط اسفندماه ۱۴۰۰ تا محدوده‌های ۲۳ میلیون تومان کاهش پیدا کرد و به مراتب سهام عدالت ۵۳۲ و ۴۹۲ هزار تومانی نیز با روند نزولی همراه شده بودند. ارزش سهام یک میلیون تومانی تا قبل از شروع اصلاح بازار سهام در تابستان به بیش از ۳۸ میلیون تومان رسیده بود اما به مرور و با قرار گرفتن روند معاملات بورس در فاز اصلاحی، از ارزش این سهام در بازار کاسته شد.

آزادسازی سهام عدالت از جمله مسائلی بود که در چند سال اخیر مورد بحث بسیاری از مسئولان قرار داشت، عرضه آن در بورس به عنوان چالشی جدی در بازار مدنظر قرار گرفته بود و فقط در انتظار اجازه رهبر معظم انقلاب بود که در نهایت این اقدام در ۹ اردیبهشت سال ۱۴۰۰ گذشته با صدور ابلاغیه‌ای از سوی رهبر معظم انقلاب آزادسازی و از طریق دو روش با عنوان آزادسازی به روش مستقیم و نیز غیرمستقیم فرصت تصمیم‌گیری را در اختیار مسئولان این سهام قرار داد.

شاهین وارد بورس کالا شد

مدیر عملیات عرضه بورس کالا جزئیات پذیرش خودروی شاهین در این بازار را تشریح کرد. احمد رحیمی با بیان اینکه خودروی شاهین در بورس کالا پذیرش شده است، گفت: با توجه به مستنداتی که ارائه شده و انجام همه مراحل قانونی، طبق مصوبات شورای عالی بورس، پذیرش انجام و مقرر شده است که ۸۰ درصد از تولید سالانه این خودرو از طریق بورس عرضه شود. وی ادامه داد: عرضه کالا به صورت فیزیکی است و اینکه چطور عرضه می‌شود، میزان پرداخت اولیه چقدر است، چه کسانی می‌توانند ثبت نام کنند و ... با اطلاعیه‌ای که از سوی بورس کالا منتشر می‌شود، مشخص خواهد شد. تاریخ دقیق عرضه مشخص نیست اما بعد از تعطیلات نوروز در اولین فرصت انجام می‌شود. مدیر عملیات عرضه بورس کالا همچنین به این سوال که آیا خودروهای دیگری در بورس کالا پذیرش خواهند شد یا خیر، پاسخ داد: شاهین به صورت نمونه پذیرش شده است. زمانی که عرضه صورت گیرد و معاملات انجام شود، مزایا و معایب آن بررسی می‌شود و اگر این روند قابلیت ادامه دادن داشته باشد، برای پذیرش سایر خودروها در بورس اقدام می‌شود.

رونق دوباره تجارت با عبور از کرونا

تجارت کالایی اقتصادهای نوظهور

اتفاق بازرگانی تهران در جدیدترین گزارش خود به بررسی وضعیت تجارت میان کشورهای نوظهور و در حال توسعه پرداخته که نشان از عبور کشورها از بحران کرونا دارد. پس از مهار نسبی کرونا در اکثر کشورهای جهان، رونق تجاری در بسیاری از کشورها قابل رصد است و آمارهایی که از سال ۲۰۲۱ منتشر شده نشان از رشد نسبی در میان کشورهای در حال توسعه دارد. با این وجود همچنان فاصله قابل توجهی میان میزان تجارت و میزان رشد تجاری کشورها وجود دارد.

آمارها نشان می‌دهد که در میان کشورهای نوظهور، بیشترین افزایش تجارت در قاره آمریکا مربوط به برزیل با افزایش ۳۴ درصدی می‌شود و این کشور آمریکای جنوبی در سال گذشته میلادی، ۲۷۹ میلیارد دلار صادرات داشته است. در آسیا نیز هندوستان توانسته رشد تجاری ۴۲ درصدی را به ثبت برساند و این کشور ۳۹۲ میلیارد دلار صادرات داشته است. همچنین اروپا، بیشترین افزایش صادرات به روسیه اختصاص دارد. پیش از بحران اوکراین، روسیه توانسته با یک افزایش ۴۷ درصدی، میزان صادرات خود را به ۴۹۰ میلیارد دلار افزایش دهد. ترکیه نیز با افزایش ۳۴ درصدی، صادرات خود را به ۲۲۶ میلیارد دلار رسانده است. در میان کشورهای آفریقایی نیز آفریقای جنوبی صادرات ۱۲۴ میلیارد دلاری را ثبت کرده و رشدی ۴۵ درصدی داشته است. در میان این کشورها، صادرات ایران نیز مورد بررسی قرار گرفته است. ایران در سال ۱۴۰۰، از کالاهای نفتی و غیرنفتی، صادرات ۸۲ میلیارد دلاری را ثبت کرده که در حوزه نفتی، رشد ۹۰ درصدی صادرات نفتی است. رشد کالایی صادرات ایران نیز ۶۴ درصد بوده که باز هم از دیگر کشورها بالاتر بوده است.

با وجود رشد قابل توجه صادرات ایران، همچنان میزان صادرات کشور در مقایسه با دیگر کشورهای بررسی شده پایین‌تر است. میزان صادرات برزیل ۳۴ برابر ایران، هند ۴.۸ برابر، اندونزی ۲.۸ برابر و مکزیک و روسیه نیز شش برابر ایران بوده است. صادرات ترکیه نیز ۲.۸ برابر ایران بوده است. همزمان با افزایش صادرات، با عبور از فاز اول بحران کرونا، میزان واردات کالا نیز در میان کشورهای مختلف صعودی شده است. واردات هند ۵۳ درصد، برزیل ۳۸ درصد، اندونزی ۳۸ درصد، مکزیک ۳۲ درصد و روسیه ۲۶ درصد افزایش یافته است. واردات ایران نیز در سال ۱۴۰۰ براساس آمارهای گمرک، ۳۶ درصد افزایش یافته است.

شاخص بورس تهران در اولین روز کاری هفته رکورد شکست

روزهای بهاری بورس



شرکت صنعتی مینو با ۲ واحد و شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا با ۱۰۸ واحد بیشترین تاثیر منفی را بر رشد شاخص داشتند.

چشم‌انداز بورس در سال جدید

شروع سبز بورس در سال جدید باعث امیدواری سهامداران و اهالی بازار شده است. بازار سهام در حالی کار خود را با شرایط متفاوتی نسبت به سال گذشته آغاز کرده است که در اولین هفته کاری امسال ارزش کل معاملات به بیش از ۲۴ هزار میلیارد تومان رسید. در این هفته همچنین شاخص کل بورس تهران پس از ماه‌ها از مرز کانال یک میلیون و ۴۰۰ هزار واحد عبور کرد و امیدهای جدیدی را شکل داد.

از اواخر سال گذشته که جنگ در اوکراین آغاز شد، قیمت نفت و گاز به‌شدت رشد کرده‌اند و این موضوع اثر مثبتی بر برخی صنایع بزرگ در بازار سهام داشته و منجر به افزایش درآمد آنها شده است. هم‌اکنون قیمت نفت در محدوده ۱۰۴ دلار قرار دارد و قیمت گاز طبیعی در آمریکا هم در سه ماهه اخیر دو برابر افزایش یافته است. در همین حال بهای گاز طبیعی اروپا هم با رشد ۹۰ درصدی، یک رکورد جدید بر جای گذاشته است. رشد قیمت انرژی بر روی قیمت آلومینیوم، مس، فولاد، لیتنیوم، پلاتینیوم، پالادیوم، روی و اورانیوم هم اثر مستقیم داشته و قیمت این فلزات نیز شاهد رکوردهای تاریخی بوده است، به طوری که این موضوع سهام شرکت‌های این گروه را در بورس‌های جهانی و بورس ایران تحت تأثیر قرار داده است. همچنین پیش‌بینی می‌شود تحت‌تأثیر رشد قیمت جهانی کالاهای پایه، سهام شرکت‌های صادرات‌محور که بخش مهمی از ارزش بورس را در اختیار دارند، با رشد مواجه شوند و این موضوع منجر به ادامه روند رشد شاخص‌های بورس گردد. افزایش قیمت کالاهای پایه در جهان به دلیل وقوع جنگ در اوکراین می‌تواند اثر مثبتی بر میزان سودآوری شرکت‌های بورس داشته باشد. در شرایط فعلی تنها مسئله‌ای که می‌تواند بازار سهام را تا حدودی تحت‌تأثیر قرار دهد، ابهامات مربوط به احیای برجام است و هر چقدر این موضوع ادامه داشته باشد باعث تردید در ورود سرمایه به بورس می‌شود. به اعتقاد کارشناسان، اگر احیای برجام به نتیجه نهایی برسد، با توجه به تحولات جهانی انرژی و رشد قیمت فلزات باید سال ۱۴۰۱ را سال رشد بورس دانست.

میلیون و ۴۶۱ هزار واحد رسید. شاخص کل هم‌وزن نیز با ۶ هزار و ۸۰۸ واحد افزایش، رقم ۳۷۲ هزار و ۷۱۱ واحد را به ثبت رساند.

در روز معاملاتی گذشته، بیش از ۱۱ میلیارد و ۹۲۵ میلیون سهم، حق تقدم و اوراق بهادار به ارزش ۷۴ هزار و ۵۲۷ میلیارد ریال در بورس اوراق بهادار تهران دادوستد شد. شاخص بازار اول، افزایش ۲۸ هزار و ۲۱ واحدی و شاخص بازار دوم، افزایش ۴۱ هزار و ۱۱۹ واحدی را تجربه کردند. گروه خودرو در جریان معاملات این‌روز با ۷۲ هزار و ۴۱۷ معامله به ارزش ۸ هزار و ۴۳۸ میلیارد ریال در صدر گروه‌های بورسی نشست. همچنین گروه فلزات اساسی با ۴۸ هزار و ۶۶۹ معامله به ارزش ۶ هزار و ۱۴۰ میلیارد ریال، گروه شیمیایی با ۴۳ هزار و ۶۷۸ معامله به ارزش ۳ هزار و ۹۲۸ میلیارد ریال، گروه فرآورده‌های نفتی با ۳۳ هزار و ۴۲۲ معامله به ارزش ۲ هزار و ۹۶۵ میلیارد ریال و گروه بانک‌ها با ۳۰ هزار و ۴۵۷ معامله به ارزش ۲ هزار و ۸۶۵ میلیارد ریال در صدر برترین گروه‌ها قرار گرفتند.

شرکت فولاد مبارک اصفهان با ۴ هزار و ۴۵ واحد، شرکت ملی صنایع مس ایران با ۳ هزار و ۵۱۴ واحد، شرکت سرمایه‌گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تامین با یک هزار و ۳۰۹ واحد، شرکت پتروشیمی جم با ۹۱۷ واحد و شرکت ایران خودرو با ۸۸۶ واحد بیشترین تاثیر مثبت را بر رشد شاخص کل داشتند. در مقابل، بانک اقتصاد نوین با ۲۷ واحد، شرکت حمل و نقل بین‌المللی خلیج‌فارس با ۲۳ واحد، شرکت تاپ‌واتر خاورمیانه با ۱۶ واحد، شرکت داروسازی اکسیر با ۱۴ واحد و شرکت سرمایه‌گذاری شفادارو با ۱۳ واحد بیشترین تاثیر منفی را بر رشد شاخص داشتند.

در سوی دیگر بازار، شاخص کل فرابورس با افزایش ۳۱۵ واحدی به رقم ۱۹ هزار و ۶۳۳ واحد رسید. بیش از ۶۵۱ میلیارد و ۶۵۱ میلیون سهم، حق تقدم و اوراق بهادار به ارزش ۳۲ هزار و ۳۳۴ میلیارد ریال دادوستد شد. شرکت پلیمیر آریا ساسول با ۹۲ واحد، شرکت فولاد هرم‌گان جنوب با ۳۵ واحد، شرکت پتروشیمی تندگویان با ۱۸ واحد، شرکت پتروشیمی زاگرس با ۱۷ واحد و مجتمع جهان فولاد سیرجان با ۱۳ واحد بیشترین تاثیر مثبت را بر رشد شاخص داشتند. همچنین شرکت بیمه اتکالی ایرانیان با ۴ واحد، شرکت فرآورده‌های غذایی و قند چهارمحال با ۲.۳۴ واحد،

از اعتراض بورسی‌ها تا کاهش فروش

بازار بی‌رمق اوراق در ۱۴۰۰

اشخاص حقیقی و حقوقی از خرید اوراق مالی اسلامی دولتی طی حراج‌های اولیه برگزار شده به ترتیب حدود ۲۶ و ۷۴ درصد ثبت شده است.

در این بین، می‌توان کاهش فروش اوراق دولت را ناشی از اعتراضات فعالان بازار سرمایه در نیمه اول سال گذشته دانست، زیرا پس از آخرین حراج اوراق مالی اسلامی دولتی در نیمه اول سال گذشته در ۳۰ شهریورماه، در اوایل آبان ماه اعلام شد که فروش اوراق دولت ازسر گرفته خواهد شد، اما پس از مدت کوتاهی برگزاری این حراج متوقف شد و سپس ادامه یافت. ماجرا از این قرار است که بازار سرمایه در مهرماه سال گذشته وضعیت بدی داشت و افت‌های قابل توجهی را در شاخص کل تجربه کرد که در این زمینه، فعالان بازار سرمایه فروش اوراق دولت را عاملی تاثیرگذار اعلام و نسبت به فروش این اوراق اعتراض کردند.

به دنبال این موضوع، وزارت امور اقتصادی و دارایی در اطلاعیه‌ای اعلام کرد که از ابتدای مهرماه سال جاری اوراقی از سوی دولت منتشر و عرضه نشده و حجم عمده‌ای از مبالغ مربوط به معاملات اوراق مالی اسلامی در بازار سرمایه در راستای عملیات بازار باز بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران (در قالب معاملات ریپو و ریپو معکوس) به منظور کنترل نرخ سود

فرصت امروز: شاخص بورس تهران در اولین هفته معاملاتی سال ۱۴۰۱ با بازدهی بیش از ۴ درصدی همراه شد و به کانال ۱.۴ میلیون واحدی بازگشت تا سنت سبز نوروزهای بورس امسال نیز تکرار شود. این روند مثبت در اولین روز کاری هفته جاری نیز ادامه یافت و شاخص کل بورس در چهاردهمین روز از سال و قرن جدید بیش از ۲۹ هزار واحد ارتفاع گرفت تا به نیمه کانال ۱.۴ میلیونی نزدیک‌تر شود. این در حالی است که نماگر اصلی تالار شیشه‌ای در سال گذشته حدود پنج بار کانال ۱.۳ میلیون واحدی را از دست داده بود و در رسیدن به ابرکانال یک میلیون و ۴۰۰ واحد ناکام مانده بود.

به اعتقاد کارشناسان، افزایش قیمت جهانی کالاهای پایه تاکنون اثر مثبتی بر بورس تهران داشته و منجر به رشد شاخص‌ها شده است و به نظر می‌رسد این روند می‌تواند کماکان ادامه داشته باشد. اگرچه بازار سهام در روزهای آخر اسفندماه شروع به رشد کرد و در مجموع با بازدهی ۵ درصدی، آخرین سال قرن را به پایان رساند، اما در مجموع، سال ۱۴۰۰ سال خوبی برای بورس نبود و نتوانست خاطره سودهای دورقمی سالیان قبل را تکرار کند. در واقع، آخرین سال قرن، خاطره خوشی از بازار سهام برای سهامداران برجای نگذاشت، چراکه پس از یک دور رشدهای خیره‌کننده و شلاری در سال ۹۹، شاخص بورس وارد یک چرخه نزولی شد و تعداد زیادی از سهامداران متضرر شدند، به طوری که دوره رکودی بورس تهران از مرز ۵۰۰ روز نیز عبور کرد. با این حال به نظر می‌رسد بازار سهام، قرن جدید و بهار سال جدید را دست کم تاکنون به صورت سبز و صعودی آغاز کرده و امید می‌رود با احیای برجام و خذف دامنه نوسان، روزهای خوش بازار سهام بار دیگر تکرار شود.

ادامه سبزپوشی بورس و فرابورس

بازار سهام ایران، قرن پانزدهم خورشیدی را تاکنون به صورت صعودی سپری کرده و در روزهای معاملاتی اخیر تنها یک بار چراج قرمز بورس روشن شد. این روند مثبت در اولین روز کاری هفته جاری به صعود ۲۹ هزار واحدی شاخص کل بورس انجامید تا به نیمه کانال ۱.۴ میلیون واحدی نزدیک‌تر شود. در جریان معاملات روز یکشنبه ۱۴ فروردین ماه، شاخص کل بورس تهران با افزایش ۲۹ هزار و ۸۵۹ واحدی به رقم یک

در سال گذشته فروش اوراق دولت در بازار سرمایه با اعتراض فعالان این بازار به دلیل تاثیر منفی آن بر شاخص بورس و کاهش فروش اوراق در مقایسه با سال ۱۳۹۹ مواجه شد که در نهایت فروش اوراق در سال گذشته معادل ۲۸ درصد کاهش یافت. به گزارش ایسنا، فروش اوراق مالی اسلامی، یکی از راهمای تامین مالی برای دولت است که وزارت امور اقتصادی و دارایی به عنوان متولی این امر، حراج‌های فروش اوراق را از طریق بانک مرکزی و بازار سرمایه برگزار می‌کند.

براساس قانون بودجه سال گذشته، دولت اجازه انتشار ۱۳۲ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان اوراق مالی اسلامی را داشت که براساس اعلام بانک مرکزی با برگزاری ۲۶ حراج در سال ۱۴۰۰، سرمایه‌گذاران حقیقی و حقوقی طی حراج‌های برگزارشده در مجموع ۹۰ هزار و ۶۰۰ میلیارد تومان اوراق مالی اسلامی دولتی (مراجعه عام) خریداری کردند. این در حالی است که فروش اوراق در سال ۱۳۹۹ به میزان ۱۲۵ هزار و ۷۰۰ میلیارد تومان صورت گرفت که در مقایسه با عملکرد سال ۱۴۰۰ حدود ۲۸ درصد کاهش را نشان می‌دهد.

همچنین در سال گذشته سهم مشارکت بانک‌ها و سایر سرمایه‌گذاران (صندوق‌های سرمایه‌گذاری با درآمد ثابت، شرکت‌های بیمه و سایر



آگهی اختصاصی موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی برابر ماده ۳ و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف

برابر رای شماره ۱۰۰۹۹۲۶/۳۱۲۰۰۱۴۰۰۶۰۳۱۲۰۰۱ هتیت موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقردر واحدثبتی تصرفات مالکانه بلامعارض کلاسه۱۰۰۰۳۳۲/۳۰۰۱۱۴۴۱۲۰۰۱ تقاضای آقای / علیرضا نادریان به شماره شناسنامه ۴۳۲ وکد ملی ۲۱۲۱۸۵۳۹۴ صادره از گرگان فرزند محمد در ششدانگ اعیانی یک باب ساختمان بانضمام چهار دانگ مشاع از ششدانگ عرصه که مابقی آن وقف است بمساحت ۱۴۲/۸۰ مترمربع از پلاک شماره ۲۶۴- اصلی واقع در اراضی انجیرآب بخش دو حوزه ثبت گرگان طبق رای صادره حکایت از انتقال از مالک رسمی به متقاضی دارد.لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله پانزده روز آگهی می شود از این رو اشخاصی که نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی بمدت دو ماه اعتراض خود را با ذکر شماره پرونده به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یکماه از تاریخ تسلیم اعتراض به مرجع ثبتی ، دادخواست خود را به مرجع ذیصلاح قضائی تقدیم نمایند. تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۱/۱۰/۱۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۱۰/۱۳ شماره م. الف: ۱۰۴۶۵

علی برقی

رئیس اداره ثبت اسناد و املاک منطقه یک گرگان

از طرف رضا باقری

آگهی اختصاصی موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی برابر ماده ۳ و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف

برابر رای شماره ۱۰۱۲۳۵۸/۳۱۲۰۰۱۴۰۰۶۰۳۱۲۰۰۱/۱۲۳۶۲ و ۱۴۰۰۶۰۳۱۲۰۰۱/۱۲۳۶۲ هتیت موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقردر واحد ثبتی تصرفات مالکانه بلامعارض کلاسه ۱۰۰۰۳۳۲/۳۰۰۱۱۴۴۱۲۴۸۰۰۰۰۳۳۲/۱۴۰۰۱۱۴۴۱۲۴۸۰۰۰۰۳۳۴/۳۰۰۱۱۴۴۱۲۴۸۰۰۰۰۳۳۴ تقاضای ۱- خانم فهیمه احمدی به شماره شناسنامه ۱۰۱۸۲ وکد ملی ۲۱۲۳۷۵۷۸۲۵ صادره از گرگان فرزند رضا درسه دانگ مشاع از ششدانگ اعیانی یک باب ساختمان بانضمام ۱۳۱ سهم مشاع از ۱۴۴ سهم ششدانگ عرصه که مابقی سهام آن وقف است ۲- خانم فاطمه احمدی به شماره شناسنامه ۳۷۰۸ و کد ملی ۱۱۸۲۶۹۳۱۱۸ صادره از گرگان فرزند رضا در سه دنگ مشاع از ششدانگ اعیانی یک باب ساختمان بانضمام ۱۳۱ سهم مشاع از ۱۴۴ سهم ششدانگ عرصه که مابقی سهام آن وقف است بمساحت کل: ۸۷/۴۶ متر مربع از پلاک شماره ۱۲- اصلی واقع در اراضی قلمه حسن بخش چهار حوزه ثبت گرگان طبق رای صادره حکایت از انتقال از مالک رسمی علی فوج نجفی راده به متقاضی دارد.لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله پانزده روز آگهی می شود از این رو اشخاصی که نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی بمدت دو ماه اعتراض خود را با ذکر شماره پرونده به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یکماه از تاریخ تسلیم اعتراض به مرجع ثبتی ، دادخواست خود را به مرجع ذیصلاح قضائی تقدیم نمایند. تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۱/۱۰/۱۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۱۰/۱۳

علی برقی

رئیس اداره ثبت اسناد و املاک منطقه یک گرگان

از طرف رضا باقری

آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی حوزه ثبتی گلوگاه

نظر به دستور مواد ۱ و ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مصوب ۱۳۹۰/۹/۲۰،املاک متقاضیانی که در هیات موضوع ماده یک قانون مذکور مستقردر واحد ثبتی گلوگاه مورد رسیدگی و تصرفات مالکانه و بلامعارض آنان محرز و رای لازم صادر گردیده جهت اطلاع عموم به شرح ذیل آگهی می گردد:

املاک متقاضیان واقع در اراضی سیف پلاک اصلی ۴۴ بخش ۲۴ پلاک ۱۱۱ فرعی خانم حمیده میلادی گرچی فرزند محمدعلی نسبت به ششدانگ عرصه و اعیان یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۳۰۰ متر مربع خریداری مع الوسطه از آقای بهروز محمود جانلو مالک رسمی. لذا به موجب ماده ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی و ماده ۱۳ آئین نامه مربوطه این آگهی در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز از طریق این روزنامه محلی / کثیرالانتشار در شهرها منتشر و در روستاها علاوه بر انتشار آگهی، رای هیات در محل الصاق تا در صورتیکه اشخاص ذینفع به آرای اعلام شده اعتراض داشته باشند باید از تاریخ انتشار اولین آگهی و در روستاها از تاریخ الصاق در محل تا دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت محل وقوع ملک تسلیم و رسید اخذ نمایند. معترض باید ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مبادرت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نماید و گواهی تقدیم دادخواست به اداره ثبت محل تحویل دهد که در این صورت اقدامات ثبت موکول به ارائه حکم قطعی دادگاه است و در صورتی که اعتراض در مهلت قانونی واصل نگردد یا معترض، گواهی تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل ارائه نکند اداره ثبت مبادرت به صدور سند مالکیت می نماید و صدور سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نیست.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۰/۱۲/۲۵
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۱۰/۱۵
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان گلوگاه- جعفر رسولی شناسه آگهی ۱۲۹۱۸۳۶

موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

شماره ردیف: ۵۵۱ – تاریخ: ۱۴۰۰/۱۲/۲۳
تاریخ: ۱۴۰۰/۱۲/۲۳ – شماره: ۱۴۰۰۸۵۶۰۹۰۰۱۰۱۴۷۶۸
برابر رای شماره ۱۰۰۲۲۴/۳۰۰۱۴۰۰۶۰۳۰۹۰۰۱ مورخ ۱۴۰۰/۱۲/۱۸ کلاسه ۱۰۰۰۳۳۲/۳۰۰۱۱۴۴۰۹۰۰۱۰۰۳۳۴ موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقردر واحد ثبتی حوزه ثبت ملک منطقه یک قزوین تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی محمد اسمعیل فقاتی فرزند محمدعلی کد ملی ۵۸۰۹۵۳۷۰۲۲ صادره قزوین نسبت به سه دانگ مشاع از ششدانگ یکپای خانه مسکونی به مساحت ۷۹ مترمربع باقیمانده پلاک ۲۶۹ اصلی بخش ۴ شلمغرب قزوین که در سهم ملک متن قرار گرفته گردیده است.

لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعده وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۰/۱۲/۲۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۱۰/۱۵ شعبان عسگری –مدیر واحد ثبتی حوزه ثبت ملک منطقه یک قزوین- ۳۷۹۲

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۰۰۹۵۷/۳۰۱۰۶۰۰۰۳۰۱۴۰۰۶۰۳۰۱ و رای اصلاحی ۵۸۴۷/۳۰۱۰۶۰۰۰۳۰۱۰۶۰۳۰۱ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقردر واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ورامین تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی خانم طاهره یغمائیان فرزند رحیم بشماره شناسنامه ۹۵۱۶ صادره از کرج پنج دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی در آن به مساحت ۱۸۶۰۰۷ متر مربع از پلاک شماره ۲۸۱۵ فرعی از ۱۲ اصلی واقع در خیرآباد بخش حوزه ثبت ملک ورامین از مالکیت اکرم خانی و پدرام بروجرودی ورثه حجت اله بروجرودی و مالکیت اکرم خانی محرز گردیده است.لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
توضیحات: در سطر ۷ و ۱۲ بروجرودی خورین صحیح می باشد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۱/۱/۱۵
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۱/۲۰

۶۰ م الف
رئیس ثبت اسناد و املاک – محمود داودی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شمار ۱۰۶۰۰۰۵۸۶۸/۳۰۱۰۶۰۰۳۰۱۴۰۰۶۰۳۰۱ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقردر واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ورامین تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای مهرداد زارعی فرزند علی حسن بشماره شناسنامه ۲۶۵۹۱ صادره از تهران ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی در آن به مساحت ۳۰۰ متر مربع از پلاک شماره ۶۱۶ فرعی از ۱۰۰ اصلی واقع در خیرآباد بخش حوزه ثبت ملک ورامین خریداری از عباس قاسمی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۱/۱/۱۵
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۱/۲۰

۵۹۶ م الف
رئیس ثبت اسناد و املاک – محمود داودی



سازمان آگهی ما ۸۸۹۳۶۶۵۱

آگهی
شورای اصلاحات ارضی استان تهران ضمن بررسی پرونده معنونه (حسن حسین) در خصوص صدور نسخ زراعتانه در مدارک مورد استنادی و ضمائم آن و اوراق مربوطه و فرم های آماری در پلاک ۶۰ اصلی موسوم به صحرأ شورأز توابع شهرستان اسلامشهر و نیز نامه شماره ۱۶۹۲۶۱ مورخ ۱۴۰۰/۹/۱۶ مدیریت محترم جهاد کشاورزی شهرستان اسلامشهر و همچنین فرم ۴ رسانی توسط شهرستان، از آنجایی که بر اساس بند(ج) مرحله دوم قانون اصلاحات اراضی مالک (خانم بتول مافی فرزند حسینیعلی) نسبت به تعهد خود عمل ننموده، اعضاء به اتفاق آراء با رعایت جهت قانونی و بر اساس ماده ۳۷ آیین نامه اصلاحات ارضی مصوب ۱۳۴۳/۵/۱۳ مقرر نمودند مدیریت جهاد کشاورزی اسلامشهر نسبت به درج آگهی در دو نوبت و به فاصله ده روز در روزنامه های کثیرالانتشار مرکز و یا سایر وسایل معمول مناسب محل آگهی اقدام نماید و پس از یک ماه از تاریخ انتشار آخرین آگهی سازمان اصلاحات ارضی (مدیریت امور اراضی) به قائم مقامی مالک مستنکف و به نمایندگی او اقدام و اسناد مربوطه را امضا می نماید.

مدیریت جهاد کشاورزی شهرستان اسلامشهر

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۵۲۸۶/۳۰۱۰۶۰۰۰۵۴۰۰۶۰۳۰۱ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقردر واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ورامین تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای حمید شریفی فرزند علی مراد بشماره شناسنامه ۳۰ صادره از کبودر اهنک ششدانگ یکپایخانه به مساحت ۱۹۷/۲۲ متر مربع از پلاک شماره ۶۴ فرعی از ۳ اصلی واقع در کهریزیک بخش حوزه ثبت ملک ورامین خریداری از خانم آقا سرکی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
توضیحات: به استثنای بهای تضمینه اعیانی از قلم افتاده است.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۱/۱/۱۵
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۱/۳۰

۵۹۱ م الف
رئیس ثبت اسناد و املاک – محمود داودی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۰۶۰۰۰۹۶۱/۳۰۱۰۶۰۰۳۰۱۴۰۰۶۰۳۰۱ و رای اصلاحی ۵۸۴۶/۳۰۱۰۶۰۰۰۳۰۱۰۶۰۳۰۱ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقردر واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ورامین تصرفات مالکانه بلامعارض خاتم فاطمه بروجرودی خورین فرزند حجت اله بشماره شناسنامه ۳۰۸۶۶۲۹۳/۴۱۰ صادره از ورامین یک دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی در آن به مساحت ۱۸۶/۰۷ متر مربع از پلاک شماره ۲۸۱۵ فرعی از ۱۲ اصلی واقع در خیرآباد بخش حوزه ثبت ملک ورامین از سهم الارث متقاضی خانم فاطمه بروجرودی خورین احدی از ورثه حجت اله بروجرودی خورین محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۱/۱/۱۵
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۱/۳۰

۶۰۹ م الف
رئیس ثبت اسناد و املاک – محمود داودی

فقدان سند مالکیت ۱۵۲/۳۱

آگهی چون آقای راه خدا کرم زاده حبیب آباد فرزند شاه به استناد یکبرگ استشهاد محلی که به امضاء شهود و گواهی دفتر خانه ۴۸ دوگنبدان رسیده است که سند مالکیت ششدانگ یک یک باب خانه به پلاک ۳۱ فرعی از ۱۵۲ اصلی واقع در قطعه یک بخش پنج دوگنبدان که مورد ثبت ذیل شماره –صفحه –جلد – به نام آقای راه خدا کرم زاده حبیب آباد صادر و تسلیم گردیده است. لذا مراتب به استناد ماده ۱۲۰ آئین نامه قانون ثبت آگهی می شود تا چنانچه کسی مدعی انجام معامله نسبت به ملک یا وجود معامله سند مالکیت ۵۶۶۶۲۴ می باشد از تاریخ نشر این آگهی ظرف ۱۰ روز اعتراض خود را به ضمیمه اصل سند مورد معامله به این اداره اعلام و رسیدن در یافت نمایند تا مورد رسیدگی قرار گیرد والا پس از انقضای مدت مذکور و ترسیدن واخواهی و یا در صورت اعتراض اصل سند ارائه نشود نسبت به صدور سند مالکیت المثنی طبق مقررات اقدام خواهد شد.

علیدوست یاری زاده

مدیر واحد ثبتی حوزه ثبت و ملک دوگنبدان

آگهی فقدان سند مالکیت (موضوع ماده ۱۲۰)

آقای محمد علی زلفی دارای فرزند زلفعلی به شناسنامه شماره ۴۸ صادره از سراب وکیل مالک به استناد وکالتنامه شماره ۱۸۶۸۴۶ مورخ ۱۴۰۰/۴/۱۲ دفتر ۶۹ تبریز وسند اقرارنامه شماره مورخ دفتر اسناد رسمی اسلامشهر با تسلیم درخواستی به شماره وارده ۷۵۱۷۲ مورخ ۱۴۰۰/۴/۲۰ اعلام داشته سند مالکیت ۱۱۲۰ سهم مشاع از ۱۷۲۵/۲۵ سهم ششدانگ یک قطعه باغ به مساحت ۷۵/۲۵۷۱ مترمربع پلاک ۴۳۸ فرعی از ۴۴ اصلی مقروز و مجزی شده از پلاک فرعی از اصلی واقع در شهرستان اسلامشهر بخش ۱۲ تهران ذیل ثبت ۴۳۹۸۵ صفحه ۸۸ دفتر ۳۵۳ بنام اکرم علی اصغری صدری ثبت وسند جایی ۳۰۴۶۹۲/۸۵ با صادر وتسلیم شده است سپس به علت مفقود شدن سند اولیه تقاضای صدور سند المثنی به پلاک مذکور را نموده است ملک مذکور ثبت شده در رهن نبوده و بازداشت ندارد در همین راستا وفق ماده ۱۲۰ آیین نامه اصلاحی ق. ثبت مصوب۱۳۸۰/۱/۱۸ مراتب در یک نوبت آگهی می گردد تا چنانچه کسی مدعی حقی برای خود باشد از تاریخ انتشار این آگهی ظرف مدت ده روز به این اداره مراجعه و ضمن ارائه اصل سند مالکیت یا سند معامله ، اعتراضی خود را تسلیم نماید . بدیهی است در صورت عدم وصول اعتراضی در مهلت مقرر قانونی و یا عدم ارائه اصل سند مالکیت یا سند معامله ، المثنی سند مالکیت بلاک محسوت طبق مقررات صادر و به متقاضی تسلیم خواهد شد.

همایون صفری – رئیس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک اسلامشهر

دادنامه

پرونده کلاسه ۸۴۶۹۹۶۸/۳۰۰۹۱۹۲۰۰۸۴۳بشماره ۱۳ شورای حل اختلاف شهرستان اسلامشهر تصمیم نهایی شماره ۱۷۰۸۰۲۲/۱۴۰۰۹۱۳۹۰۰۰ خواهان : خانم گلشن براتی فرزند حسینیعلی به نشانی تهران – شهرستان اسلامشهر – شهرک قلمشبه – ک ۱۱/۳ واحد ۵۳ – کواسته : گواهی حصر وراثت – گواهی حصر وراثت: خانم گلشن براتی فرزند حسینیعلی بشماره شناسنامه ۲۲۱ به استناد شهادات نامه گواهی فوت و فتوایی شناسنامه ورثه نه خواهرانی به شماره ۰۰۲۱۴- تقدیم این دادگاه نموده چنین اشعار داشته است که شادروان حسینیعلی براتی به شماره شناسنامه ۲۲۱ در تاریخ ۱۴۰۰/۱/۴ در فراغتة دائمی خود درگذشت و ورثه حقه الموت و عیارات ذیل: ۱- فاطمه فرجی زلفی حسن ش ش ۸ هسبر متوفی ۲- حمید براتی فرزند حسینیعلی ش ش ۳۳۲ پسر متوفی ۳- مهدی براتی فرزند حسینیعلی ش ۱۹۳ پسر متوفی ۴- کرامر براتی فرزند حسینیعلی کدملی ۰۵۲۰۵۶۹۴۵۸۰ – پسر متوفی – گلشن براتی فرزند حسینیعلی ش ش ۳۲۱ دختر متوفی ۶- افسانه براتی فرزند حسینیعلی ش ش ۳۳۳ دختر متوفی ۷- آزاده براتی فرزند حسینیعلی ش ش ۸۸۵ دختر متوفی پس از نشر بنات قانونی وانتشار یک نوبت آگهی در روزنامه وعده وصول و محرز گردید لایحه یا اعتراض یا ارائه وصیت نامه سری یا رسمی یا خود نوشت دروقت فوق العاده حوزه ۱۳ شورای حل اختلاف اسلامشهر به تصدی امضا کنندگان زیر تشکیل و پس از ملاحظه محتویات پرونده و با استناد به مواد ۸۶۱ الی ۸۶۶-۸۶۷-۸۶۸-۹۰۴-۹۰۱ قانون مدنی گواهی می نماید که ورثه درگذشته منحصر به اشخاص یاد شده درپلا بوده وراث دیگری ندارد و دارائی آن را روشتاد پس از پرداخت حقوق حاقم و ودیونی که بر ماترک به نسبت سهم پسر دو برابر سهم دختر طبق تقسیم می باشد اعتبار قانونی آن گواهی نامه ازحیت مبلغ نامحدود است .

احمد قللی بیانی –قاضی حوزه ۱۳ شورای حل اختلاف اسلامشهر

اخبار

دیدار نوروزی سرپرست شرکت توزیع نیروی برق گلستان با فرمانداران شرق استان

گرگان– **خبرنگار فرصت امروز:** سرپرست شرکت توزیع نیروی برق گلستان در حاشیه بازدید نوروزی از مدیریت های شرق استان ، با فرمانداران شهرستانهای گنبد کاووس،مینودشت،لاله،مرآوه تپه دیدار و گفتگو نمود.سید احمد موسوی در دیدار با فرمانداران ، با اشاره به برنامه های این شرکت جهت گذر از پیک مصرف ۱۴۰۱ گفت : شرکت توزیع نیروی برق گلستان بر اساس دستورالعمل های ابلاغی از سوی شرکت توانیر در صدد این است که با همکاری و همکاری مردم شریف در مدیریت مصرف ،تابستان پیش رو را با کمترین مشکل سپری نماید و از همکاران مدیریت ها درخواست شد که از هم اکنون در راستای کاهش پیک همچون انعقاد تفاهه نامه با مشترکین دیماندی در حوزه صنعت و کشاورزی اقدام جدی انجام دهندوی افزود : کارهایی خوبی در جهت تبدیل شبکه های برق سیعی به کابل خوندگهادر در سطح استان در حال انجام است چرا که این کار علاوه بر کاهش تلفات و افزایش پایداری شبکه، میزان سرقت تاسیسات (سیم)و انرژی را کاهش می یابد. موسوی افزود: از فرمانداران استان که در خصوص حمایت از صنعت برق در جهت خدمت رسانی مطلوب به مردم، در چارچوب قانون تشکر ویژه دارم.سرپرست شرکت توزیع نیروی برق استان در پایان خواستار همراهی مسئولین در جهت وصول مطالبات را شددر ادامه فرمانداران شرق استان ضمن اعلام تشکر از عملکرد صنعت برق در جهت خدمت رسانی به مردم به عنوان یک دستگاه خدمات رسان، از ادامه همکاری بیش از پیش خبر دادند. و اظهار داشتند در دولت سیزدهم همه ارکان دولت در کنار سایر دستگاه ها بلاخص دستگاههای خدمات رسان از جمله توزیع برق در جهت خدمت به مردم خواهیم بود.

پاسخگویی مستقیم نماینده وزیر نفت به مردم در استان خراسان رضوی



مشهد– **صابر ابراهیم پای**، همزمان با سفر ریاست محترم جمهوری به استان خراسان رضوی، مدیرکل بازرسی، نظارت بر عملکرد و رسیدگی به شکایات وزارت نفت با حضور در میز خدمت به صورت مستقیم پاسخگوی سئوالات و درخواست های مردمی است. مرتضی رضینی مدیرکل بازرسی، نظارت بر عملکرد و رسیدگی به شکایات وزارت نفت همزمان با سفر حجت الاسلام و المسلمین دکتر رئیسی به استان خراسان رضوی در میز خدمت وزارت نفت مستقر شده‌م استانی های گرامی می توانند در روزهای چهارشنبه و پنجشنبه مورخ ۱۰ و ۱۱ فروردین ماه ۱۴۰۱ از ساعت ۸ صبح تا ۱۸ عصر به صورت حضوری و چهره به چهره که با رعایت دستورالعمل های بهداشتی انجام می گردد به اداره مرکزی شرکت گاز استان خراسان رضوی واقع در تقاطع خیابان خیام و ارشاد با تلفن ۲۲۱۷۰۲۲۱۰ مراجعه کنندبنابر این گزارش؛ میز ارتباطات مردمی وزارت نفت در استان خراسان رضوی پاسخگوی سئالات و درخواست‌های مردمی در حوزه های مرتبط با نفت و گاز و پخش فرآورده های نفتی خواهد بود.

مشکلات حوزه آب شهرستان دشتی با حضور سرپرست شرکت آبفا استان بوشهر و امام جمعه خورموج بررسی شد



بوشهر– **خبرنگار فرصت امروز:** در نشست ی با حضور امام جمعه خورموج، سرپرست شرکت آب وفاضلاب استان بوشهر مشکلات حوزه آبرسانی شهرستان دشتی بررسی شد. در این نشست امام جمعه خورموج خواستار بهبود مدیریت توزیع،بازنگری در کاربری برخی مشترکین و توجه ویژه به اقبشار کرام درآمد بر بهره مندی از خدمات شد. حجت الاسلام زاهد دوست با قدردانی از تلاش شرکت آب و فاضلاب استان بوشهر و امور آبفا شهرستان دشتی ،در تأمین آب شرب روستاها و شهرها عنوان کرد: یکی از معضلات شهرستان دشتی بحث افت کمی و کیفی سفره های آب زیرزمینی شهرستان است.سرپرست شرکت آب و فاضلاب استان بوشهر نیز با اشاره به تلاش شبانه‌روزی در حل مشکلات آبرسانی شهرها و روستاها در شهرستان دشتی خاطر نشان کرد: با وارد مدار شدن مخزن ذخیره آب مجتمع آبرسانی چالوشی مشکلات روستاهای درازی و چارک به حداقل ممکن خواهد رسید. ابوالحسن عالی افزود: بهبود وضعیت تأمین و انتقال و توزیع آب در این شهرستان مورد توجه ویژه قرار دارد. وی تکمیل خط انتقال، لایر، اجرای خط انتقال کارانده و نوسازی شبکه های آب روستایی حوزه کوهپایه مند را از دیگر اولویتهای اجرایی شرکت آبفا در راستای ارتقا پایداری در تأمین و بهبود توزیع آب در این شهرستان عنوان کرد. عالی در پایان افزود: تعامل با آتمه جمعه شهرستانها با توجه به جایگاه ویژه آنها در بین مردم ، از اصول مهم و راهبردهای مهم شرکت آبفا به شمار می‌رود.

طی ۱۱ ماهه سال ۱۴۰۰ صورت گرفت؛

جابجایی بالغ بر ۸۶۴ هزار تن کالای اساسی از مبدا بندر انزلی



رشت– **خبرنگار فرصت امروز:** بندر انزلی مدیر کل راهداری و حمل و نقل جادهای استان گیلان از جابجایی بیش از ۸۶۴ هزار تن انواع کالاهای اساسی از بندر انزلی طی ۱۱ ماهه سال ۱۴۰۰ خبر داد.

فربرز مرادی مدیرکل راهداری و حمل و نقل جادهای استان گیلان در گفت‌وگو با خبرنگار پایگاه خبری وزارت راه و شهرسازی، از جابجایی بیش از ۸۶۴ هزار تن انواع کالاهای اساسی از بندر انزلی طی ۱۱ ماهه سال ۱۴۰۰ خبر داد و گفت: طی این مدت ۱۳۱ هزار و ۷۲ تن کالای ترانزیتی از مرزهای استان وارد و ۱۵۶ هزار و ۳۶۱ تن کالا از استان خارج شد. مدیرکل راهداری و حمل و نقل جادهای استان گیلان افزود: بر این اساس، به ترتیب در ترانزیت ورودی استان شاهد ۸۷ درصدافزایش و در ترانزیت خروجی از استان هم شاهد افزایش ۲۸۷ درصدی بودیم. وی یادآور شد: این میزان کالای اساسی توسط ۲۶ هزار و ۸۴۵ سفر کامیون جابه‌جا شده که در مقایسه با مدت مشابه سال قبل از آن (۱۳۹۹) شاهد رشد ۵ درصدی سفر ناوگان حمل کالاهای اساسی بودیم.

مرادی گفت: کالاهای اساسی حمل شده شامل ۲۹۴ هزار و ۴۵۷ تن گندم، ۱۹۷ هزار و ۲۷۹ تن جو، ۱۹۶ هزار و ۲۷۲ تن ذرت و ۱۷۵ هزار و ۹۴۰ تن انواع دانه‌های روغنی بود که از بندر انزلی به مقاصد داخل و خارج استان حمل شد.
به گفته مدیرکل راهداری و حمل و نقل جادهای گیلان، در حال حاضر ۱۵۹ شرکت حمل و نقل کالا، ۸۶۵۹ رانندگان حمل و نقل کالا و ۵۸۶۹ ناوگان حمل و نقل کالا در این استان مشغول فعالیت هستند.

آماده باش تمام اکیپ‌های شرکت توزیع نیروی برق گلستان در تعطیلات نوروز

گرگان– **خبرنگار فرصت امروز:** سرپرست شرکت توزیع نیروی برق گلستان گفت: تمامی اکیپ‌های شرکت توزیع نیروی برق گلستان در ایام نوروز با تمام توان، آماده ارائه خدمات به شهروندان هستند. سید احمد موسوی در حاشیه دید و بازدید نوروزی و دیدار صمیمی و سرزده از مرکز فوریت های ۱۲۱ مدیریت های توزیع استان گفت: تمام اکیپ‌های عملیاتی و مراکز فوریت‌های برق در تعطیلات عید نوروز در ۱۴۰۱ در آمادگی کامل هستند و در تعطیلات عید نوروز اسمال نیز همانند سال‌های گذشته اکیپ‌های عملیاتی به صورت شبانه روزی در سطح شرکت توزیع برق استان آماده خدمت رسانی به مردم هستند. وی افزود:حفظ آسایش و آرامش مشترکان و اطمینان از پایداری شبکه به منظور جلوگیری از بروز کوچکترین وقفه در ایام نوروز برای ما اهمیت دارد چرا که مردم ما شایسته ارایه بهترین خدمات هستند. سرپرست شرکت توزیع نیروی برق استان نیز در پایان این بازدید ها ضمن اطلاع از روند آمادگی نیروها در شرایط تعطیلات عید نوروز ؛ بر آمادگی کلیه نیروها در آماده سازی شرایط برای گذر از پیک تابستان ۱۴۰۱ که از ماههای قبل شروع شده ، تاکید داشت.

تولید بیش از ۳۸ هزار گیگاوات ساعت برق و افزایش ۸ درصدی مصرف انرژی در خوزستان در ۱۴۰۰

اهواز– **شبنم قباوند:** مدیر بازار برق شرکت برق منطقه‌ای خوزستان گفت: ۳۸ هزار و ۱۹۸ گیگاوات ساعت برق در سال ۱۴۰۰ در خوزستان تولید شد. فرامرز شادفر بیان کرد: از این مقدار برق تولید شده ۲۴۰۱ درصد توسط نیروگاههای برق آبی، ۲۲۰۷ درصد به وسیله نیروگاههای حرارتی و سیکل ترکیبی و ۱۶ درصد توسط نیروگاههای تولید برقکنده تولید شده است.

وی با بیان اینکه نیروگاه غرب کارون در تابستان ۱۴۰۰ با تزریق انرژی معادل ۶۰۰ گیگاوات ساعت سهم ۱۶ درصدی از کل تولید این سال را داشته، تصریح کرد: از ۲۷۰۷ درصد برق تولیدی در نیروگاههای حرارتی و گاز، ۴۳ درصد توسط نیروگاههای بخش دولتی (رامین و ماهشهر) و ۵۷ درصد توسط نیروگاههای بخش خصوصی (زرگان، آبادان، خرمشهر، شهدای پیروز بهبهان و فجر) تولید و به شبکه تحویل شده است. مدیر بازار برق شرکت برق منطقه‌ای خوزستان افزود: انرژی مصرفی در سال ۱۴۰۰ برابر ۴۰ هزار و ۲۹۶ گیگاوات ساعت بوده که نشان دهنده حدود ۸ درصدافزایش مصرف انرژی نسبت به مدت مشابه در سال قبل است. پیک این سال نیز به میزان ۸ هزار و ۴۸۹ مگاوات بوده که نسبت به سال قبل ۰۰۳ درصد کاهش را نشان می‌دهد. شادفر تاکید کرد: به منظور افزایش قابلیت اطمینان شبکه و استفاده بهینه از انرژی الکتریکی جابجایی مصارف غیر ضروری از ساعات اوج مصرف (ساعت ۱۸ تا ۲۱) به سایر ساعات شبانه روز توسط کلیه مصرف کنندگان امری لازم و ضروری است. بر اساس این گزارش، ظرفیت منصوبه تولید نیروی برق استان خوزستان در بخش انتقال برابر با ۱۳ هزار و ۱۹۶ مگاوات بوده که سهم بخش آبی از این مقدار ۸ هزار و ۱۶۹ مگاوات و بخش حرارتی ۵ هزار و ۲۷ مگاوات است. ظرفیت تولید برق بخش **DG** خوزستان نیز ۱۳۹ مگاوات است.

دیدار مدیرعامل شرکت برق منطقه ای خوزستان با خانواده شهدای مدافع حرم

مراتب پیشرفت را طی کردند و در دوران دفاع مقدس جانبازی می شوند. بعد از هشت سال دفاع مقدس نیز در بخش های مختلف خدمت می کنند و در سال ۸۵بازنشسته می شوند. ایشان در هفتم خرداد ماه ۱۳۹۴ و پیش از ماه مبارک رمضان به شهادت رسید.

بعد از دیدارها، سید مجتبی محفوظی نماینده مردم آبادان در مجلس شورای اسلامی ، حمید بنی‌تمیم سرپرست اداره کل ورزش و جوانان خوزستان و جمعی از مسئولان از ساختمان اداری جدید شرکت برق منطقه‌ای خوزستان بازدید کردند.

محمود دشت بزرگ مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان در این بازدید گفت: این ساختمان در هشت طبقه و در مساحتی حدود ۳۵ هزار متر مربع احداث شده و دارای بلوک‌های اداری، پارکینگ طبقاتی، آمفی تئاتر، ساختمان مدیریت بحران، ساختمان پست برق و ... است که در چند ماه آینده به بهره‌برداری می رسد.



دهند چرا که انقلاب ما بواسطه ایثار و گذشت آنها به ثمر نشسته است. در این دیدار نوروزی فرزند سید جاسم نوری به بیان خاطراتی از آن شهید پرداخت و گفت: ایشان در سن ۱۳ سالگی وارد بسیج شد و بعدها

رئیس سازمان صنعت، معدن و تجارت آذربایجان شرقی:

بسته ویژه حمایتی از شرکت‌های دانش بنیان تبریز در حال تدوین است

های خلاق، نوآور و نوپا یاد کرد و اظهار کرد: مشتریان شرکت‌های صنعتی دانش بنیان موفق، محکوم به موفقیت هستند.

صنایع ماشین‌سازی تبریز کار توان طراحی و تولید ۱۲۰ نوع خط تولید ماشین آلات عمل آوری مغز خشکبار، بوجاری حبوبات و میوه خشک را داراست و ۹۰ درصد ماشین آلات مورد نیاز کشور در این واحد صنعتی تولید می شود.

صادرات محور، داخلی سازی، دانش بنیان، جلوگیری از واردات و ایجاد تکنولوژی از مهمترین خصوصیات این شرکت صنعتی است.

رئیس سازمان صنعت، معدن و تجارت آذربایجان شرقی همچنین مسائل و موانع پیش روی این واحد تولیدی در فازهای توسعه ای این شرکت دانش بنیان را بررسی کرد.



عامل دست و پاگیر واحدهای تولیدی است.

پرنیان از صنایع بزرگ دانش بنیان، به عنوان پیشران شرکت

در بازدید نوروزی مدیرعامل شرکت توزیع برق مازندران تاکید شد:

اهتمام ویژه کلیه کارکنان در گذر از پیک تابستان ۱۴۰۱



وری ،ارتقای کیفیت محصولات، رقابت پذیر شدن تولیدات در بازارهای جهانی و کاهش قیمت تمام شده محصولات در داخل کشور را مورد تاکید قرار دادند. حسینی کارنامی خاطر نشان کرد: مجموعه توانمند، متخصص و متعهد این شرکت در سالی که گذشت توانسته است با ایمان

مدیرکل تعاون کار و رفاه اجتماعی آذربایجان شرقی:

۱۵ هزار فرصت شغلی در آذربایجان شرقی ایجادشد

داشت: سال گذشته اعتراضاتی که در سطح جامعه کارگری رخ داد هیچکدام مربوط به مسایل تعویق در پرداخت حقوق نبود و این خود یک گام بزرگ محسوب می شود.

مدیرکل تعاون کار و رفاه اجتماعی آذربایجان شرقی با بیان اینکه برخی از اعتراضات کارگری سال گذشته بیشتر ناشی از مسایل معیشتی و اقتصاد کلان بوده، گفت: بخش دیگری از آن ها نیز مربوط به مسایل اجرای طرح طبقه بندی مشاغل بوده که با تلاش و همکاری های انجام شده در اجرای این طرح در سطح واحدهای صنعتی و تولیدی ۷۰۰ برابر رشد حاصل شد.

فتحی، با اشاره به حضور تشکل های کارگری قوی، متعهد و آشنا به

ساری – **دهقان** : مدیرعامل شرکت توزیع برق مازندران از اولین روزهای کاری سال جدید در محل کار مدیران و کارکنان امورهای توزیع استان حضور یافت و با آنان دیدار و گفتگو کرد.

به گزارش خبرنگار مازندران به نقل روابط عمومی، مهندس سید کاظم حسینی کارنامی در این دیدارها ابراز امیدواری کرد: در سال جدید که با درایت مقام معظم رهبری به سال تولید، دانش بنیان ، اشتغال آفرین نامگذاری شده افتخارات بیشتری در کارنامه شرکت به ثبت برسد.

وی بهار را تمثیل معادل الهی و نوروز را تکریم عظمت و کرامت خادوندی بیان کرد و ارج نهسان به رکن اصلی خانواده و مدیمن روح نشاط و ایجاد انگیزه برای خدمت بیشتر به مردم را از جمله ارزشهای نوروز برشمرد و با اشاره به بیانات مقام معظم رهبری در نوروز ۱۴۰۱ افزود: مقام معظم رهبری (مدظله العالی) در پیام نوروزی تنها راه دستیابی به پیشرفت عادلانه و حل مشکل فقر را حرکت به سمت اقتصاد دانش بنیان خواندند و به تبع آن کاهش هزینه های تولید،افزایش بهره

مدیرکل تعاون کار و رفاه اجتماعی آذربایجان شرقی:

۱۵ هزار فرصت شغلی در آذربایجان شرقی ایجادشد

آذربایجان شرقی – **فلاح:** مدیرکل تعاون، کار و رفاه اجتماعی آذربایجان شرقی گفت: در سال گذشته ۱۵ هزار فرصت شغلی در استان ایجاد شد و در سال جاری برای ایجاد ۴۵ هزار فرصت شغلی برنامه ریزی شده است. حسین فتحی، در دیدار با اعضای هیات مدیره و بازرسان کائون انجمن های صنفی کارگری استان با بیان اینکه این اداره کل به عنوان قرارگاه هماهنگ کننده ایجاد فرصت های شغلی در استان تعیین شده است، افزود: تحقق این برنامه نیازمند همکاری و همراهی سایر دستگاه های اجرایی بوده و هدف این اداره کل در اشتغالزایی، تحقق اشتغال همراه با خلاقیت و کارآفرینی است.

وی با اشاره به وضعیت واحدهای صنعتی و تولیدی استان اظهار



ایلام– **هدی منصوری:**مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان ایلام به منظور ارایه گزارش از آخرین اقدامات صورت گرفته در حوزه آب و

رشت– **خبرنگار فرصت امروز:** مدیر عامل شرکت شهرک های صنعتی گیلان با نماینده مردم شهرستانهای آستانه اشرفیه و بندر کیاشهر در مجلس شورای اسلامی دیدار کرد. به گزارش روابط عمومی شرکت شهرک های صنعتی استان گیلان ، جلسه ای با حضور نماینده مردم شهرستانهای آستانه اشرفیه و بندر کیاشهر در مجلس شورای اسلامی و مدیر عامل شرکت شهرک های صنعتی گیلان برگزار شد ، که در همین راستا ابراهیم نجفی بیان داشت : امروزه بسیاری از کشورهای دنیا به این امر پی برده‌اند که واحدهای تولیدی کوچک، نقش عمده‌ای در اقتصاد ملی ایفا می کنند و در برخی از این کشورها چنین به نظر می‌رسد که اقتصاد ملی بر پایه بنگاه‌های اقتصادی کوچک بنا شده است. نماینده مردم شهرستانهای آستانه اشرفیه و بندر کیاشهر در مجلس شورای اسلامی به این موضوع اشاره کرد که : با توجه به اهمیت صنایع خرد در تحقق توسعه صنعتی، مسئولیت سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران به عنوان متولی سیاستگذاری و توسعه صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی در کشور سنگین‌تر شده است. وی در ادامه افزود : از نکات دیگری که این مجموعه به عنوان یکی از ارکان

ایجاد اشتغال و متولی ، بخشی از تولید صنعتی در کشور ، میبایست بیش از پیش پیگیری کند ، توانمندی واحدهای صنعتی با محوریت جذب بازارهای جهانی است . نجفی به بیان این مطلب اذعان داشت که : تاکید مقام معظم رهبری بر حمایت از تولید ملی تدبیر هوشمندانه‌ای است تا دولت‌مردان را بیش از گذشته به حمایت از صنعتگران ایرانی معطوف کند . بدون تردید دولت باید در کنار بخش خصوصی قرار گیرد و با تقویت و افزایش مشارکت این بخش در اقتصاد زمینه رشد تولید ملی

را فراهم سازد. نماینده مردم آستانه اشرفیه و بندر کیاشهر گفت : در حال حاضر با مدیریتی قاطع ، دلسوز و در صحنه می توان به صنعت استان کمک کرد . مهدی محبوبی حسن کیاده مدیرعامل شرکت شهرک های صنعتی استان گیلان ضمن تشکر از حضور جناب آقای نجفی نماینده محترم مردم آستانه اشرفیه و بندرکیاشهر بیان داشت : با توجه به ویژگیها و قابلیت‌هایی که استان گیلان و شهرستان های آستانه اشرفیه و بندر کیاشهر دارد ، می بایست به دنبال جذب سرمایه گذاران صنعتی باشیم ، این در حالی می باشد که در حال حاضر صنایع کوچک یکی از بهترین راه حل ها برای رونق اقتصاد می باشد. وی در ادامه بیان داشت :

: مجموعه سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی با شناسایی چالش‌های موجود بخش صنعت و خلأهای قانونی ، گام‌هایی در جهت مشارکت بخش خصوصی به کار گرفته است که واگذاری مالکیت و اداره امور شهرک‌ها به بخش خصوصی از جمله این سیاست‌ها است.مدیرعامل شرکت شهرک های صنعتی استان گیلان در پایان بیان داشت : می بایست رفته رفته موانع پیش‌روی صاحبان صنایع را مرتفع کنیم و زمینه را برای تحقق خودکفایی اقتصادی در آینده‌ی نزدیک رقم بزنیم.

ارائه خدمات مشتریان با چاشنی احساسات مثبت و خوشحالی

به قلم: جان گودمن

کارشناس کسب و کار و نایب رئیس موسسه مشاوره CCMC
ترجمه: علی آل‌علی

ارتباط مناسب و مثبت با مشتریان در کانون اهداف هر موسسه خدمات مشتریان یا برندی قرار دارد. امروزه اغلب برندها دارای بخش ویژه‌ای برای مدیریت روابطشان با مشتریان هستند. در این میان هم دستاوردهای تازه در زمینه تعامل با مشتریان از هر زمان دیگری مهمتر است. ارتباط مثبت با مشتریان به بیان ساده شامل ارائه خدمات مورد نیاز به مشتریان در عین ایجاد ارتباطی سازنده است. بسیاری از برندها به دلیل ناتوانی در ایجاد ارتباطی مناسب با مشتریان به طور مداوم کاهش فروش و رضایت خریداران را تجربه می‌کنند. اگر شما هم چنین مشکلی در کسب و کارتان دارید، مقاله کنونی راهکارهای مناسبی برای شما ارائه خواهد کرد. در ادامه برخی از شیوه‌های حرفه‌ای برای ارائه خدمات مشتریان به طور مناسب و تاثیرگذار را مرور خواهیم کرد.

نمایش علاقه و اشتیاق به کار

مشتریان وقتی با کارمندانی که علاقه بالایی به کارشان دارند رو به رو شوند، انگیزه‌شان برای تعامل با یک برند به طور قابل ملاحظه‌ای افزایش پیدا می‌کند. این امر می‌تواند فرصت‌های بسیار زیادی پیش روی‌تان قرار داده و فرآیند پیچیده تبدیل خریداران معمولی با مشتریان وفادار را در کمترین زمان ممکن ساماندهی کند.

بی‌تردید شما هم بارها در طول زندگی‌تان تجربه مراجعه به بخش خدمات مشتریان یک شرکت و مواجهه با کارمندانی بی‌روح و حتی غیرحرفه‌ای را داشته‌اید. این امر نه تنها انگیزه شما برای خرید دوباره از برند مورد نظر را کاهش می‌دهد، بلکه شاید در این بین شکایت رسمی نیز از برند مورد بحث انجام دهید. بنابراین برندهای اینچنینی خیلی زود در بازار شهرت منفی پیدا خواهند کرد. این شهرت منفی می‌تواند کار برندها در بازار برای تاثیرگذاری بر روی مخاطب هدف را به شدت دشوار ساخته و تبدیل به ماموریتی غیرممکن سازد.

نمایش همدردی با مشتریان

مشتریان وقتی به بخشی خدمات برندگان مراجعه می‌کنند، حتما مشکلاتی با کسب و کارتان دارند. این امر می‌تواند هر بخش یا حوزه‌ای از فعالیت‌تان را شامل شود. بنابراین شما باید حواس‌تان را کاملا جمع کنید تا در بخش موردنظر موردی به نارضایتی مشتریان اضافه نکنید، در غیر این صورت دیگر حتی در خواب هم بازیابی مشتری موردنظر را نخواهید داد.

گاهی اوقات یک همدردی ساده با مشتریان ارزش بسیار زیادی دارد. این امر انگیزه مشتریان موردنظر برای تعامل با شما را به شدت افزایش داده و کارتان را در بازار را نیز ساده می‌کند. بنابراین اگر به دنبال تجربه‌ای مناسب و دلپذیر از ایجاد احساسات مثبت در مشتریان هستید، باید همیشه اندکی همدردی را در کانون توجه قرار دهید. این امر شما را بدل به یک برند دوست‌داشتنی و مورد اعتماد در میان مشتریان خواهد کرد.

عملکرد شفاف

مشتریان وقتی از دست یک برند عصبانی هستند، آستانه تحمل بسیار پایینی خواهند داشت. این امر می‌تواند فرصت‌های شما برای تاثیرگذاری بر روی مخاطب هدف را به شدت کاهش داده و موقعیت‌تان را نیز به خطر بیندازد. بنابراین همیشه رفتاری همراه با احتیاط بسیار بیشتر با مشتریان ناراضی داشته باشید. اگر در این میان عملکرد شما در رسیدگی به نارضایتی مشتریان کاملا شفاف باشد، امکان جلب نظر مشتریان به بهترین شکل ممکن برای‌تان فراهم خواهد شد.

اگر مشتریان وقتی نزد برندگان می‌آیند، از همان لحظه نخست روند رسیدگی به مشکل‌شان را توضیح دهید، نیمی از نارضایتی‌شان از بین می‌رود. با این حساب شما باید همیشه از چنین شیوه ساده‌ای برای تاثیرگذاری بر روی مشتریان و کاهش میزان نارضایتی‌شان سود ببرید، در غیر این صورت شاید کمتر فرصتی برای تاثیرگذاری بر روی مخاطب هدف پیدا نمایید.

ارائه توضیحات جانبی

توضیحات جانبی درباره سوال یا تقاضای مشتریان می‌تواند نکته تاثیرگذاری باشد. این امر از نظر روحی مشتریان را تحت تاثیر قرار داده و به شما اعتماد بیشتری خواهد کرد. امروزه برخی از برندها به طور مشخص کارشناس‌هایی در حوزه خدمات مشتریان برای ارائه چنین نظرانی استخدام می‌کنند. اگر شما آگاهی مناسبی از نحوه کار برندگان دارید، می‌تواند خودتان در این بخش فعال شده و به سوالات مشتریان پاسخ‌های دقیق بدهید. البته همیشه امکان بارگذاری یک فایل به عنوان سوالات متداول در سایت برند نیز وجود دارد. این تکنیک‌ها به شما برای جلب نظر مشتریان به شیوه‌ای حرفه‌ای کمک خواهد کرد.

منبع: customerthink.com



فرصت امروز

روزنامه‌مدیریتی - اقتصادی

| دوشنبه | ۱۵ فروردین ۱۴۰۱ | شماره ۱۹۸۶ | صفحه ۸ |

صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز

مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی

چاپ: هنر سرزمین سبز

دفتر مرکزی: مطهری، خیابان علی‌اکبری، پلاک ۱۱۵

دفتر مرکزی: ۸۸۴۱۷۷۳۸

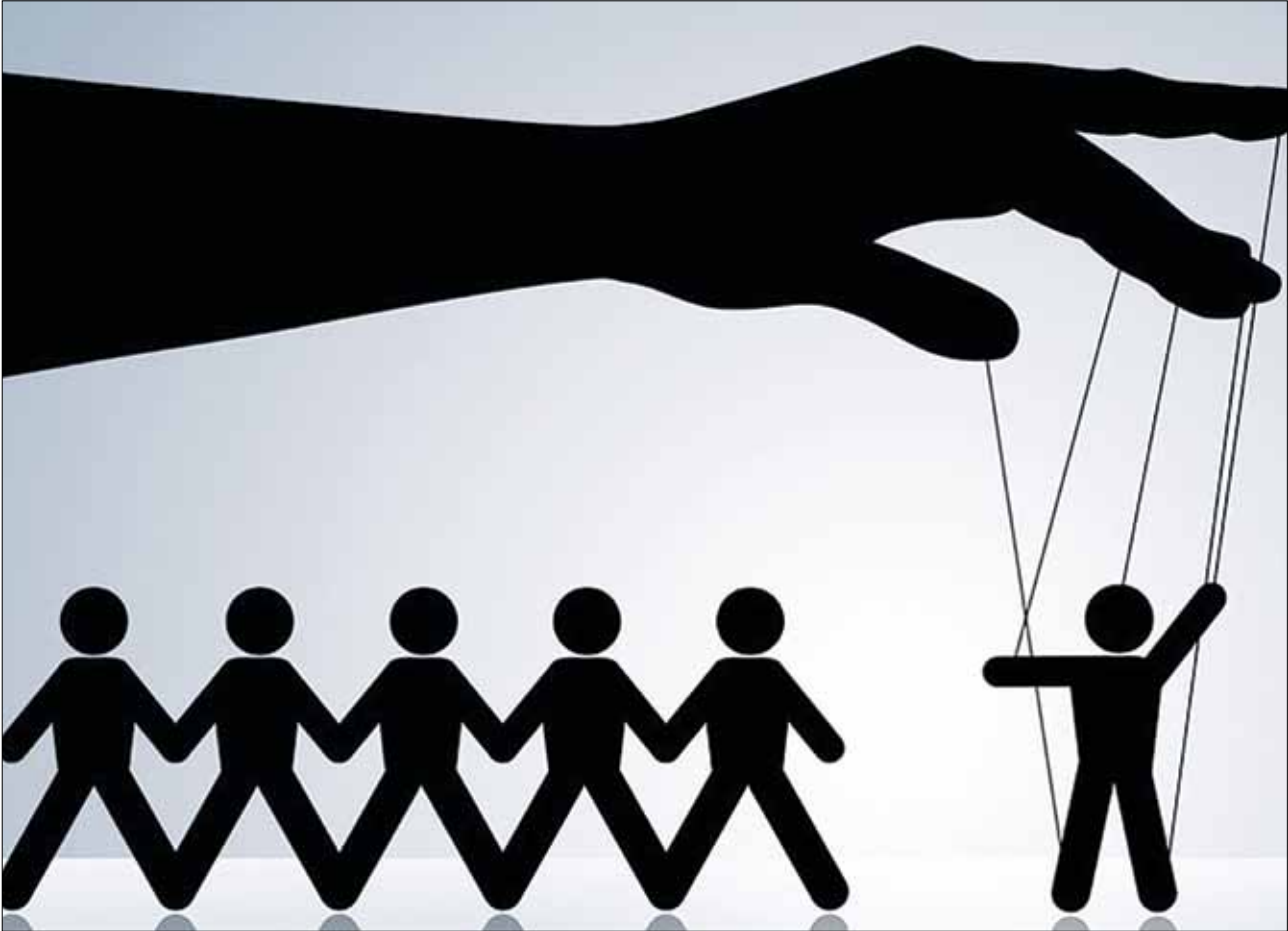
سازمان آگهی‌ها: ۸۸۳۲۰۹۶۰

آیین نامه اخلاق حرفه ای روزنامه: WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS

WWW.FORSATNET.IR

INFO@FORSATNET.IR

۱۵ راه برای عالی‌بودن در کنترل افراد



به قلم: وسلی پروا

نویسنده حوزه کسب و کار
مترجم: امیر آل‌علی

خود شجاع‌تر می‌شوند، مسئولیت می‌پذیرند و بیشتر اوقات ریسک می‌کنند - همه اینها در درازمدت، مزیت‌های رقابتی قوی را به شما و شرکت شما می‌دهد. اگر افراد همیشه با ترس از اشتباه کار کنند، بسیار محافظه‌کار خواهند بود، از تلاش برای نوآوری در رویکرد خود دست برمی‌دارند و دانش تازه و ارزشمندی به دست نمی‌آورند.

۵-فرصت جبران اشتباه را به افراد بدهید

نیازی نیست نشان دهید که چقدر «تابغه و زرنگ» هستید به قیمت اینکه یکی از کارمندان را در معرض دید بد قرار دهید. در عوض، بهتر است مستقیماً برای آن شخص نامه بنویسید و به او بگویید کجا اشتباه کرده است. راه حل را مورد بحث قرار دهید و اجازه دهید آنها از طرف خودشان آن را اصلاح کنند. نیازی به قرار دادن مردم در یک موقعیت ناخوشایند نیست. به آنها اجازه دهید تا خود اشتباه خود را جبران کنند. این کار آنها را در درازمدت بسیار بهتر می‌کند.

۶-از کارمندان خود محافظت کنید

شما باید سپری باشید که همه فشارها را می‌پذیرد. هیچ‌کس در جهان نباید این حق را داشته باشد که روی تیم شما بر روی شما تاثیر بگذارد. اگر کسی می‌خواهد از کارمندان شما انتقاد کند، اجازه دهید این کار را با شما انجام دهد و شما متوجه خواهید شد که در شرکت خود چه کاری انجام دهید.

۷-صادق باشید و در مورد آینده صحبت کنید

هر چیز را آنطور که هست بگویید. اگر پروژه دریافت بودجه متوقف شده است و به زودی از بین می‌رود، صادقانه در مورد آن به آنها بگویید. اگر قصد دارید چیزی را تغییر دهید، از قبل در مورد آن نیز بگویید و مردم را مقدم بر واقعیت قرار ندهید.

اگر شرکت برنامه‌هایی برای کاهش کارکنان دارد، در مورد آن سکوت نکنید. بهتر است بعداً بگوییم که برنامه‌ها محقق نشدند تا اینکه کارکنان را پشت واقعیت قرار دهیم. اگر شرکت قصد دارد دستمزدها را افزایش دهد، به آنها هم بگویید. اعتماد ایجاد می‌کند. ناگفته نماند فرهنگ در تیم‌هایی با رهبری شفاف همیشه بهتر است.

۸-در تیم همه باید حق منصفانه‌ای داشته باشند

گاهی اوقات نمی‌توانید حقوق یک کارمند را به بالاترین میزان در بازار تبدیل کنید. همیشه شرکتی وجود خواهد داشت که پول بیشتری می‌دهد و شخصی که بیشتر درآمد دارد. اما مردم باید ببینند که برای شرکت شما حقوق آنها منصفانه است، بنابراین آنها احساس می‌کنند که ارزش کافی برای شما و شرکت شما دارند.

برای اینکه بفهمم حقوق منصفانه است یا نه، از این تکنیک استفاده می‌کنم: تصور کنید روزی همه حقوق در شرکت عمومی شود. آیا من در مقابل کسی از تیم شرمندۀ خواهم شد؟ اگر چنین است، حقوق آنها به اندازه کافی بالا نیست و باید اصلاح شود.

این راه را برای دستمزدی که خیلی زیاد است نیز خوب است. اگر کسی خیلی بیشتر از آن چیزی که افراد درون تیم فکر می‌کنند درآمد کسب کند، آیا واقعا ایده خوبی است؟

۹-تمام تقصیرها را بپذیرید

به عنوان یک رهبر، شما مسئول هر اتفاقی هستید. هنگامی که اشتباهی رخ می‌دهد، شما باید تمام تقصیرها را بپذیرید و تنها پس از آن می‌توانید تصمیم بگیرید که در داخل تیم چه کاری باید انجام دهید. برای افراد بیرون از سازمان، مهم نیست که واقعا چه کسی مسئول بوده است، اما افراد درون‌سازمانی باید احساس کنند که از آنها محافظت می‌شود و از آنها مراقبت می‌شود. حتی اگر بعداً کارمندی را که مرتکب اشتباه شده اخراج کنید، تیم باید احساس کند که شما این کار را نه به دلیل فشار خارجی، بلکه به دلیل منطق داخلی و پس از بررسی منصفانه انجام داده‌اید.

۱۰-به کارمندان خود اعتماد کنید

کارمندان شما متخصصانی با دستمزد بالا هستند که شما آنها را به دلیل دانش و مهارت‌های‌شان استخدام کرده‌اید - پس به آنها اعتماد کنید. نیازی به بررسی مجدد کار آنها و مدیریت وسواسانه نیست که انجام می‌دهند. در کنار آن، نیازی به ترتیب جلساتی که هیچ تصمیمی نمی‌گیرند، نیست. جلسات وضعیت روزانه به مدت ۱۵ ساعت نشانه واضحی از سطح پایین اعتماد است. یک تماس ۱۰ دقیقه‌ای زوم یا مکالمه جیرا کافی است.

۱۱-تیم باید بتواند بدون شما کار کند

اینکه خود را غیرقابل جایگزین بسازید احساس خوبی دارد، اما به نتایج عالی منجر نمی‌شود. اگر اتفاقی برای شما بیفتد، همه چیز به هم می‌ریزد. فرآیندها باید به گونه‌ای ساخته شوند که تیم بتواند بدون شما کار کند و کاملاً خوب باشد. اگر در طول دو هفته تعطیلات مزاحمتی برای شما ایجاد نشود، به این مسئله مهم دست یافته‌اید. این به هیچ وجه شما را به یک فرد بی‌مصرف تبدیل نمی‌کند. دقیقاً برعکس این نشان می‌دهد که شما موفق شده‌اید فرآیندها را به گونه‌ای بسازید که هیچ نقطه شکستی نداشته باشند.

۱۲-تیم نباید افراد غیر قابل تعویض داشته باشد

این فقط مربوط به شما نیست، به همه مربوط می‌شود. مطمئناً، شاید کسی در برخی کارها بهتر باشد، بنابراین این وسوسه وجود دارد که این وظایف را به او بسپارید. اما این مسیر خطرناکی است. هر اتفاقی ممکن است برای مردم بیفتد. به عنوان مثال، یک بار مدیر سیستم اصلی من با یک ماشین برخورد کرد. ما دستورالعمل‌ها و دسترسی‌ها را داشتیم، اما ناگهان فردی که بتواند کار را به درستی انجام دهد، نداشتیم. باهوش‌ترین بچه‌های ما نیم سال طول کشید تا بفهمند چه کاری باید انجام شود و چگونه باید انجام شود. به همین ترتیب، فردی را پیدا کنید که بتواند وظیفه شما را نیز انجام دهد: بخشی از وظایف خود را به او بسپارید و به آنها آموزش دهید. جایگزین شما باید همیشه آماده باشد. بارها مرا نجات داده است.

۱۳-به مرزها احترام بگذارید

ادعای زمان شخصی و فضای شخصی کارمندان خود نکنید. فعالانه برای هیچ تیم‌سازی کمپین نکنید. مردم به هر حال می‌خواهند خارج از محل کار معاشرت کنند و این کار را بدون «مروز برویم» شما انجام خواهند داد. تعطیلات یک زمان مقدس است. اگر کسی نیاز دارد که به طور منظم با شخصی در تعطیلات تماس بگیرد - شما کار اشتباهی انجام داده‌اید.

۱۴-بازخورد جمع‌آوری کنید

به طور دوره‌ای از تیم بپرسید که چه چیزی را دوست دارند یا دوست ندارند و چه چیزی را می‌خواهند تغییر دهند. شما می‌توانید آن را یک به یک انجام دهید، می‌توانید آن را به صورت جمعی انجام دهید یا می‌توانید آن را به صورت ناشناس انجام دهید. ترجیحا، همه موارد بالا؛ شاید برخی از افراد در تیم شما خجالتی یا محتاط باشند، اما همچنان می‌خواهند صدای‌شان شنیده شود.

۱۵-حتی پس از خروج کارمند در تماس باشید

می‌توانید یک شرکت جدید راه‌اندازی کنید یا شاید یک مکان جدید باز شود. اگر آنها دیگر در شرکت شما نیستند، این دلیلی برای توقف ارتباط نیست، حتی گاهی اوقات برعکس. سعی کنید در تماس باشید، ممکن است در آینده یک بار دیگر به تعدادی از آنها نیاز پیدا کنید. به طور دوره‌ای در مورد امور آنها پرس و جو کنید و بپرسید که آیا مایل به بازگشت هستند یا خیر. ممکن است شخصی از کارفرمای جدید خود ناامید شود و از اینکه از شما بخواد سعی کنید به عقب برگردید، خجالت می‌کشد. در آخر فراموش نکنید که برای بهتر شدن خود، همواره می‌توانید روش‌های دیگر را نیز مورد توجه قرار دهید. به همین خاطر ایدا نباید خود را به این موارد محدود بدانید.

منبع: entrepreneur.com