

## نگاه

صندوق بین‌المللی پول هشدار داد

### تبعات تورم در بازارهای کالایی

در حالی که رهبران تجاری به نشست داووس می‌روند، اقتصاد جهانی شاید با بزرگترین آزمون خود از زمان جنگ جهانی دوم روبه‌رو است. به نوشته صندوق بین‌المللی پول، تهاجم روسیه به اوکراین، همه‌گیری کووید-۱۹ را تشدید کرده است - بحرانی بر یک بحران - زندگی‌ها را ویران کرده، رشد را کاهش داده و تورم را بالا برده است. قیمت‌های بالای مواد غذایی و انرژی بر خانواده‌ها در سراسر جهان سنگینی می‌کند، سخت‌تر شدن شرایط مالی، فشار بیشتری را بر کشورها، شرکت‌ها و خانواده‌های بدهکار وارد می‌کند و دولت‌ها در حال ارزیابی مجدد زنجیره‌های تامین جهانی در میان اختلالات مداوم هستند. به این فهرست، نوسان شدید بازارهای مالی و ادامه تهدید تغییرات اقلیمی را هم اضافه کنید تا دریا باید با تلاقی احتمالی فجایع روبه‌رو خواهیم شد. با این حال، توانایی ما برای پاسخگویی به دلیل پیامد دیگری از جنگ اوکراین - افزایش شدید خطر تجزیه ژئواکونومیک - مختل شده است.

بیش از دو سال از شیوع ویروس کرونا در دنیا می‌گذرد و اگرچه شیوع این ویروس به شکل پاندمیک در...

# فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی

## تاثیر گرانی خودرو بر اسقاط خودروهای فرسوده



کدام کشورها بیشترین گازهای گلخانه‌ای را تولید می‌کنند؟

## چالش‌های کربن‌زدایی در افاق ۲۰۵۰

آبوهوایی شدید»، «بهبود کارایی اقتصادها» و «تحول بازارها از طریق محصولات جدید» است.

### ماموریت جهانی برای «کربن صفر»

در گزارش موسسه مکنزی در معاونت بررسی‌های اقتصادی اتاق تهران ترجمه کرده است، بزرگترین چالش‌های کربن‌زدایی، ریسک‌های عرضه انرژی است که احتمالاً دگرگونی‌های جدی را در سطح اقتصاد ایجاد خواهد کرد. برای نمونه در مسیر رسیدن به «کربن صفر» قرار است در کشورهای مختلف، ۲۷۵ هزار میلیارد دلار صرف خرید دارایی‌های فیزیکی جدید نظیر خودروهای برقی شود. از آن سو، حذف خودروهای درون‌سوز از صحنه اقتصاد جهان، مشاغل را حذف کرده و تولید گسترده هیدروژن و سوخت‌های زیستی باعث ایجاد ۲۰۰ میلیون شغل مستقیم و غیرمستقیم خواهد شد.

با قرار دادن این عوامل کنار هم می‌توان ادعا کرد که سرعت تغییرات جهان بر اثر اجرایی کردن هدف «کربن صفر» بسیار زیاد خواهد بود و سرمایه‌گذاری طی ۱۵ تا ۱۵ سال آینده به منظور ایجاد اقتصادی با «کربن صفر خالص» شدت خواهد گرفت و در سال ۲۰۳۰ به سقف خواهد رسید. کانون تغییرات در هفت بخش مختلف برق، صنعت، حمل‌ونقل، ساختمان، کشاورزی، جنگلداری و سایر کاربری‌های زمین و ضایعات است. از آنجا که دو بخش انرژی و خودرو، کانون‌های تولید دی‌اکسیدکربن در جهان هستند، بیشترین تغییرات در این حوزه‌ها اعمال خواهد شد. تحلیل مکنزی این است که سهم تولیدکنندگان

آخرین بیت‌کوین کی استخراج می‌شود؟

### ضربه پادشاه رمزارزها به محیط زیست

برای درآمدزایی رفتند، اما استخراج بیت‌کوین چندان هم آسان نیست. تراشه‌های رایانه‌ای جدید به قدر کافی هوشمند هستند تا دستیابی به این رمزارز را ممکن کنند، ولی ماینرها یا همان افرادی که این پول‌های دیجیتال را استخراج می‌کنند باید به طور مرتب تراشه‌های قوی‌تر و جدیدتر را جایگزین کنند. «اکس دی وریس» و «کریستین استول» در مقاله‌ای که در نشریه بین‌المللی «منابع، حفاظت و بازیافت» منتشر کرده‌اند، می‌گویند میانگین طول عمر دستگاه‌های استخراج بیت‌کوین تنها ۱،۲۹ سال است. بنابراین حجم وسیعی از زباله‌های الکترونیکی مرتبط با استخراج بیت‌کوین در حال تولید است. به نوشته این دو پژوهشگر، «تخمین می‌زنیم شبکه جهانی بیت‌کوین باعث شود سالانه ۳۰۷ کیلوتن متر، تجهیزات سخت‌افزاری را دور بریزیم- این رقم با مجموع ضایعات کوچک فناوری اطلاعات و تجهیزات مخابراتی تولیدشده در کشوری نظیر هلند برابری می‌کند»

در سال ۲۰۲۰، شبکه جهانی بیت‌کوین در مجموع ۱۱۲.۵ میلیون تراکنش موفق را پردازش کرد و این در حالی بود که ارائه‌دهندگان خدمات پرداخت‌های سنتی در سال ۲۰۱۹ میلادی ۵۳۹ میلیارد پردازش را ثبت کردند. بر همین اساس، کارشناسان پیش‌بینی کردند در هر معامله رمزارزی که هر کاربر در این سال انجام داد به طور میانگین ۲۷۲ گرم زباله الکترونیکی تولید شد که در این رقم با وزن گوشی هوشمند «ایفون ۱۲ مینی» برابری می‌کند. مهم‌ترین دلیلی که باعث می‌شود پسماندهای الکترونیکی ناشی از استخراج رمزارزها مشکلات فراوانی ایجاد کنند، این است که برخلاف بیشتر سخت‌افزارهای محاسباتی، تراشه‌های «ای‌اس‌آی‌سی» که در دستگاه‌های استخراج رمزارز استفاده

شاخص بورس تهران به نوسان در کانال پرده‌ستان‌انداز ادامه داد

## سرگیجه در کانال ۱،۵ میلیونی

فرصت امروز: خردادماه به‌خلاف دو ماه گذشته تا اینجای کار چندان به کام بورس تهران نبوده است. پس از آنکه شاخص بورس تهران در اولین روز خردادماه به رشد کم‌رِمق ۲ هزار واحدی رسید، در دومین روز معاملاتی خردادماه، دومین ریزش سنگین سال ۱۴۰۱ را تجربه کرد و با افت ۲۵ هزار واحدی تا نیمه کانال یک میلیون و ۵۰۰ هزار واحد عقب رفت. در سومین روز کاری...

با احیای برجام، نرخ تورم و رشد اقتصادی چند درصد می‌شود؟

# دورنمای ۱۰ ساله بانکداری ایران

فرصت امروز: سال گذشته واحد اطلاعات اکونومیست (EIU) در یک گزارش تحلیلی که ویژه ایران منتشر کرد، به ترسیم شاخص‌های کلان اقتصادی ایران پس از توافق وین پرداخت و چشم‌انداز متغیرهای اقتصادی از جمله نرخ دلار، نرخ تورم و نرخ رشد اقتصادی را تا سه سال آینده به‌روز کرد. هرچند پیش‌بینی اکونومیست...

افزایش دستوری دستمزد، شکاف میان درآمدها و هزینه‌ها را کمتر می‌کند؟

## از اقتصاد نابرابری تا نابرابری اقتصادی

### مدیریت و کسب‌وکار



### مبانی مدیریت پروژه چیست؟ آشنایی با اصولی که کسی به شما یاد نمی‌دهد!

مدیریت پروژه بدون آشنایی با مبانی و اصول اساسی آن مثل سفر به دل جنگل‌های آمازون با دست خالی و بدون یک نقشه دقیق است. شاید طبیعتگرد قصه ما در چنین شرایطی با هزار زحمت جان سالم از سفرش به در ببرد، اما شکی نیست که ماجراجویی‌اش حتی کوچک‌ترین شباهتی به مستندهای هیجان‌انگیز درباره گردشگری در دنیای طبیعت نخواهد داشت. خیلی از کارآفرینان فکر می‌کنند مدیریت پروژه‌های بزرگ در دنیای کسب و کار فقط از عهده غول‌های تجاری برمی‌آید؛ آن هم با چاشنی مدیرانی که استعدادهای بی‌نظیر و فرمول‌های مخفی برای کارشان در چپته دارند. شما را نمی‌دانم، ولی چنین توصیفی من یکی را بیشتر یاد فیلم‌های هالیوودی (آن هم با کلی صحنه‌های اکشن خیالی) می‌اندازد تا دنیای واقعی کسب و کار.
خب اگر قرار بود مدیریت پروژه اینقدر سخت و پر رمز و راز باشد، حتی یک نفر هم ریسک ورود به قلمرو آن را نمی‌کرد و همان اول کار بی‌خیال هر ماجراجویی می‌شد؛ به همین سادگی!...

از آنها در پیوند با تولید ناخالص داخلی و جمعیت آنها متفاوت است. به طور کلی در سال ۲۰۱۹ میلادی، ۱۰ کشوری که بیشترین میزان انتشار را به خود اختصاص داده‌اند، حدود ۶۰ درصد دی‌اکسیدکربن جهان را منتشر کرده‌اند که در میان آنها چین با ۲۶ درصد، آمریکا با حدود ۱۲ درصد و هند با ۶ درصد در رتبه‌های اول تا سوم جدول جهانی انتشار آلوده‌ها قرار دارند. برسی هر یک از این کشورها با توجه به ساختار اقتصادی آنها، گویای وضعیت‌های بسیار متفاوتی است که در زمینه تولید گازهای گلخانه‌ای دارند. به عنوان مثال، انتشار گازهای گلخانه‌ای چین، وضعیتی خاص دارد و عمدتاً از دو بخش صنعت (با سهم حدود ۱۲درصد از انتشار دی‌اکسیدکربن جهانی) و برق (تقریباً ۱۱ درصد) ناشی می‌شود که نشان‌دهنده ظهور این کشور به‌عنوان یکی از کلیدی‌ترین قطب‌های تولید جهانی در دو دهه گذشته است. به طور مشابه مجرای انتشار آلوده‌دی‌اکسیدکربن در هند، از تولید برق (تقریباً ۳ درصد انتشار دی‌اکسیدکربن جهانی) و فرآیندهای صنعتی با انتشار سنگین (تقریباً ۲ درصد) است که به کسب رتبه سوم این کشور در جهان منتهی شده است. در سوی مقابل، انتشار گازهای گلخانه‌ای آمریکا به میزان بیشتری از برق (تقریباً ۴ درصد) و مصرف سوخت‌های فسیلی در حمل‌ونقل جاده‌ای (تقریباً ۳ درصد) ناشی می‌شود. در میان دیگر تولیدکنندگان اصلی گاز نیز موقعیت روسیه نشان‌دهنده نقش کلیدی نفت و گاز در اقتصاد این کشور و مشخصات ژاپن نشان‌دهنده نقش تولید برق و صنعت است.

آلایند منتشر می‌کند، طبق اعلام مکنزی در بخش صنعت نیز حجم قابل‌توجهی دی‌اکسیدکربن منتشر می‌کند.

### آلایندترین بخش‌ها و کشورها

تاکید این موسسه تحقیقاتی بر این است که جهان برای مهار آلوده‌های تولیدشده در بخش صنعت باید به بازتعریف بخش ساختوساز بپردازد. صنایع فولاد و سیمان به‌عنوان دو حلقه مهم زنجیره تامین صنعت ساخت‌وساز، حجم بالایی از آلوده‌ها را در محیط‌زیست انتشار می‌دهند. این دو بخش که در ایران در زمره ساختوساز بپردازد. صنایع فولاد و سیمان به‌عنوان دو حلقه مهم زنجیره تامین صنعت ساخت‌وساز، حجم بالایی از آلوده‌ها را در محیط‌زیست انتشار می‌دهند. این دو بخش که در ایران در زمره صنایع بزرگ و استراتژیک هستند، با اجرای برنامه «کربن صفر» باید با تغییرات ساختاری روبه‌رو شوند؛ وگرنه مجرای برای تولید گازهای گلخانه‌ای خواهند بود. موسسه مکنزی در جدولی که برمیانی اطلاعات سال ۲۰۱۹ تهیه کرده، می‌گوید که جهان در سه‌وزه دی‌اکسیدکربن، متان و نیتروژن اکسید باید انتشار آلوده را مهار سازد. دو بخش صنعت و برق روی هم رفته ۶۰ درصد دی‌اکسیدکربن آلوده را منتشر می‌کنند. در زمینه نیتروژن اکسید هم بخش کشاورزی به‌تنهایی ۷۹درصد کل آلوده‌ها را روانه طبیعت می‌کند. در زمینه انتشار متان نیز دو بخش صنعت و کشاورزی روی‌هم‌رفته ۷۱ درصد کل آلوده‌های این‌چنینی را روانه طبیعت می‌کنند.

در بین کشورهای جهان نیز چین در بخش متان ۱۵ درصد آلوده‌های این بخش را روانه طبیعت می‌کند. در انتشار دی‌اکسیدکربن هم کشورها همگی نقش دارند، اما به طور کلی، سطح انتشار هر یک

می‌شود، هیچ‌گونه کاربرد جایگزین ندارند و تنها کارایی آنها، شناسایی و استخراج بیت‌کوین است و با این توضیح اگر نوان از آنها در فرآیند

به دست آوردن ارزهای دیجیتال استفاده کرد، در هیچ زمینه دیگری نمی‌توان آنها را به کار برد. البته برخی کارشناسان احتمال می‌دهند که در صورت افزایش ناگهانی قیمت بیت‌کوین و افزایش درآمد ماینینگ ممکن است این دستگاه‌ها در آینده، سودآوری خود را به دست آورند. به طور کلی، عوامل متعددی وجود دارد که مانع از افزایش طول عمر دستگاه‌های ماینینگ می‌شود. نگهداری این دستگاه‌ها، هزینه زیادی دارد و هرچه این دستگاه‌ها بیشتر نگهداری شوند، سودآوری حاصل از استخراج بیت‌کوین کمتر می‌شود. بنابراین در صورت افزایش قیمت بیت‌کوین، مشکل زباله‌های الکترونیکی هم بیشتر خواهد شد، زیرا این امر ایجاد سرمایه‌گذاری‌های بیشتر در جایگزینی تراشه‌های «ای‌اس‌آی‌سی» را نیز باعث می‌شود. در نتیجه اگر جامعه خواهد مشکل زباله‌های الکترونیکی را حل کند و حجم پسماندهای مرتبط با استخراج بیت‌کوین را کاهش دهد، فرآیند استخراج این رمزارز باید کاملاً با یک جایگزین پایدار تغییر کند، کم‌ا اینکه مرکز توسعه‌دهنده «تریوم» به‌عنوان رمزارز جدید جانشین بیت‌کوین چندی پیش اعلام کرد از سخت‌افزارهای پایدار با طول عمر بالا برای ماینینگ رونمایی

می‌کند که البته هنوز چنین اتفاقی نیفتاده است. در حال حاضر، مجموع تجهیزات الکترونیکی مورد استفاده در جهان در سالانه به طور میانگین ۲.۵ میلیون تن افزایش پیدا می‌کند و از تلفن همراه و گیرنده‌های رادیویی گرفته تا اسباب‌بازی‌ها و لپ‌تاپ‌هایی که منبع تغذیه باتری دارند، پس از مدتی به کو‌رو به رشد «پسماندهای الکترونیکی» می‌پیوندند. سازمان ملل پیش‌بینی می‌کند که تا سال ۲۰۳۰، حجم کلی زباله‌های الکترونیکی که در یک سال تولید می‌شود، به ۷۴.۷ میلیون تن برسد که تقریباً دو برابر میزان زباله‌های الکترونیکی جدید کنونی است. مهم‌ترین عاملی که سرعت تولید این زباله‌ها را افزایش می‌دهد، خرید تجهیزات الکترونیکی خانگی است که معمولاً عمر مفید کوتاهی دارند. در سال ۲۰۲۰ تقریباً ۲۰۲ تنها ۱۷.۴ درصد از مجموع زباله‌های الکترونیکی جهان رسماً جمع‌آوری و بازیافت شد و از سال ۲۰۱۴ میلادی تاکنون میزان زباله‌های الکترونیکی بازیافتی فقط ۱.۸ میلیون تن در سال افزایش یافته است. بررسی‌ها نشان می‌دهد که اروپا نسبت به تراکم جمعیت خود، بیشترین میزان جمع‌آوری زباله الکترونیکی را دارد و در سال ۲۰۲۰ میلادی، ۴۲.۵ درصد از مجموع زباله‌های الکترونیکی خود را بازیافت کرده است. آسیا با ۱۱.۷ درصد در رتبه دوم قرار دارد و آمریکا با ۹.۴ درصد و اقیانوسیه با ۸.۸ درصد در رده‌های بعدی قرار گرفته‌اند. به گفته سازمان ملل متحد، هر ساله سرنوشت بیش از ۸۰ درصد مجموع زباله‌های الکترونیکی که در جهان تولید می‌شود، نامعلوم است.

انتظار می‌رود آخرین بیت‌کوین در سال ۲۱۴۰ میلادی استخراج شود، چراکه سقف عرضه بیت‌کوین تا ۲۱ میلیون سکه تعیین شده و تنها ۲.۳ میلیون بیت‌کوین دیگر قابل استخراج است. به گزارش «اِشائودی»، تنها حدود ۱۰ درصد از کل ۲۱ میلیون بیت‌کوین قابل استخراج در جهان کماکان باقی مانده و حالا این پرسش بیش از هر زمان دیگری، ذهن فعالان بازار را مشغول کرده که پس از پایان استخراج تمام بیت‌کوین‌های جهان چه سرنوشتی در انتظار پادشاه رمزارزها خواهد بود؟ برخلاف پول‌های فعلی که توسط بانک‌های مرکزی چاپ می‌شوند، خالق بیت‌کوین، ساتوشی ناکاموتو تصمیم گرفته استخراج این رمزارز را به ۲۱ میلیون واحد محدود کند و تاکنون ۱۸.۷ میلیون واحد بیت‌کوین استخراج شده است.

با توجه به افزایش ضریب استخراج بیت‌کوین انتظار می‌رود که آخرین بیت‌کوین جهان در سال ۲۱۴۰ استخراج شود، اما هنوز مشخص نیست که تا آن سال چه مقدار بیت‌کوین کماکان قابل استفاده باشد یا نه. تحلیلگران زیادی معتقدند اکوسیستم بیت‌کوین باید تغییر کند تا این ارز بتواند به حیانتش ادامه دهد. به عقیده برخی تحلیلگران، این امکان دور از ذهن نیست که استخراج‌کنندگان بزرگ بیت‌کوین با هم برای کسب سود بیشتر، یک کارتل مخفی تشکیل دهند تا قیمت‌ها را کنترل کنند. با توجه به ارزش بالای بیت‌کوین و احتمال افزایش بیشتر آن، گروهی از فعالان بازار معتقدند که بیت‌کوین به تدریج به یک وسیله حفظ ارزش تبدیل می‌شود و بیشتر تراکنش‌های آن در آینده در اختیار موسسات بزرگ خواهد بود. تغییر پروتکل استخراج بیت‌کوین به دلیل نیاز به موافقت اکثریت و همچنین مخالفت احتمالی دارندگان با افزایش میزان

بیت‌کوین به ضرر دارندگان بزرگ خواهد بود. هرچند کاهش تعداد بیت‌کوین‌های قابل استخراج و رشد قیمت بیت‌کوین، سرمایه‌گذاران زیادی را به بازار جذب کرده، اما نداشتن یک پشته‌توانه و یا نایبیدی رسمی توسط بانک‌های مرکزی کماکان بزرگترین ریسک قیمتی این رمزارز و سایر ارزهای دیجیتال باقی مانده است.

از سوی دیگر، استخراج بیت‌کوین به محیط زیست هم ضربه می‌زند و آطور که اقتصاددانان بانک مرکزی هلند با همکاری «انستگاه آم‌آی‌تی» اعلام کرده‌اند، حجم زباله الکترونیکی به جامانده از معامله یک بیت‌کوین معادل دور انداختن دو دستگاه گوشی هوشمند آیفون در سطل زباله است و این امر نشان می‌دهد فرآیند به دست آوردن بیت‌کوین که اصطلاحاً به آن «ماینینگ» می‌گویند، چقدر اثرات مخربی بر محیط زیست به جا می‌گذارد. هر چقدر ردپای انتشار کربن در جریان استخراج بیت‌کوین به خوبی مورد مطالعه قرار گرفته است، کارشناسان توجه کمتری به افزایش هرچه بیشتر دستگاه‌های سخت‌افزاری داشته‌اند که برای به دست آوردن ارزهای رمزنگاری شده به کار می‌روند. تراشه‌های تخصصی رایانه‌ای موسوم به «ای‌اس‌آی‌سی» که تنها با هدف اجرای الگوریتم‌های مربوطه و اِین‌سازی شبکه بیت‌کوین به کار می‌روند و همچنین فرآیندی بنام «ماینینگ» که در اصل پادش به کسبانی است که در فرآیند استخراج و پرداخت بیت‌کوین مشارکت دارند، مهم‌ترین معضل در افزایش به کارگیری سخت‌افزارها در این زمینه است.

پس از آنکه ارزش هر بیت‌کوین در چند سال گذشته به طور محسوسی افزایش یافت، بسیاری به سراغ استخراج این ارزهای دیجیتالی



## نگاه

صندوق بین‌المللی پول هشدار داد

### تبعات تورم در بازارهای کالایی

در حالی که رهبران تجاری به نشست داووس می‌روند، اقتصاد جهانی شاید با بزرگترین آزمون خود از زمان جنگ جهانی دوم روبه‌رو است. به نوشته صندوق بین‌المللی پول، تهاجم روسیه به اوکراین، همه‌گیری کووید-۱۹ را تشدید کرده است - بحرانی بر یک بحران - زندگی‌ها را ویران کرده، رشد را کاهش داده و تورم را بالا برده است. قیمت‌های بالای مواد غذایی و انرژی بر خانواده‌ها در سراسر جهان سنگینی می‌کند. سخت‌تر شدن شرایط مالی، فشار بیشتری را بر کشورها، شرکت‌ها و خانواده‌های بدهکار وارد می‌کند و دولت‌ها در حال ارزیابی مجدد زنجیره‌های تامین جهانی در میان اختلافات مداوم هستند. به این فهرست، نوسان شدید بازارهای مالی و ادامه تهدید تغییرات اقلیمی را هم اضافه کنید تا دریابید با تلاقی احتمالی فجایع روبه‌رو خواهیم شد. با این حال، توانایی ما برای پاسخگویی به دلیل پیامد دیگری از جنگ اوکراین - افزایش شدید خطر تجزیه ژئواکونومیک - مختل شده است. بیش از دو سال از شیوع ویروس کرونا در دنیا می‌گذرد و اگر چه شیوع این ویروس به شکل پاندمیک در بسیاری از نقاط دنیا تقریبا کنترل شده، اما تبعات اقتصادی، سیاسی و اجتماعی این جنگ همچنان بر دنیا سایه افکنده است. بخشی از اقتصادهای برتر دنیا برای عبور از تبعات بحران کرونا، به تزریق نقدینگی در اقتصاد روی آوردند که این تصمیم در نهایت به صعود تورم کالایی در بازارهای جهانی منجر شده است. در عین حال، شیوع کرونا یسا ایجاد اختلال در بخش زنجیره عرضه، از بالا ماندن تورم کالایی حمایت کرد. در شرایطی که دنیا با چالش جهش تومری روبه‌رو بود، حمله روسیه به اوکراین نیز مزید بر علت شد تا دنیا را با بحرانی جدید در بخش کالاهای پایه روبه‌رو کند.

حمله روسیه به اوکراین، ریسک رشد اقتصاد جهانی را افزایش داده و با افزایش تورم در بازارهای جهانی بر بحران اقتصادی حاصل از شیوع کرونا در دنیا افزوده است. در حال حاضر، بهای مواد غذایی و انرژی در دنیا به شکل سرسام‌آوری افزایش داشته و این موضوع زندگی بخش قابل توجهی از مردم نقاط مختلف دنیا را تحت‌الشعاع قرار داده است. البته تبعات اقتصادی و اجتماعی این بحران برای کشورهای فقیر و افراد کم‌درآمد جامعه به‌مراتب بالاتر خواهد بود. در این شرایط، بسیاری از کشورها در حال ارزیابی مجدد چگونگی تامین زنجیره‌های تامین جهانی هستند، اما در این میان، ممنوعیت و محدودیت‌های صادراتی، اختلالی جدی را در این مسیر رقم می‌زند.

در همین حال، افزایش ناآرامی اجتماعی می‌تواند رشد اقتصادی دنیا را تضعیف کند. پاندمی کرونا و قرنطینه‌های اختیاری و اجباری باعث شد تا نگرانی عمومی نسبت به تجمع در نقاط مختلف دنیا به وجود آید. به این ترتیب، پاندمی کرونا باعث شد تا ظرف دو سال اخیر از میزان تجمعات اعتراضی در کشورهای مختلف کاسته شود. در این شرایط، کنترل پاندمی کرونا همزمان با جهش قیمت مواد غذایی و سوخت، احتمال ازسرگیری تجمعات اعتراضی را در نقاط مختلف دنیا مطرح کرده و تأثیر نامطلوب این ناآرامی‌ها در کاهش رشد اقتصادی، یک زنگ خطر جدی است. بررسی دلایل اقتصادی که به نابسامانی مدنی منجر می‌شود دشوار است، اما تجربه نشان داده است که عموما افزایش شدید قیمت مواد غذایی و سوخت، اعتراضات مکرر مردم و حضور در خیابان‌ها را به دنبال دارد. اعتراضات عمومی از یکسو مصرف‌کنندگان را به وحشت می‌اندازد و از سوی دیگر، بخشی از تولید و صادرات از این میان می‌برد که مجموع این عوامل، ریسک کاهش رشد اقتصادی را به دنبال دارد.

جریان سرمایه، کالا، خدمات و گسترش تکنولوژی در طول سه دهه اخیر، زندگی مردم دنیا را متحول کرده و یک میلیارد و ۳۰۰ میلیون نفر را از فقر شدید نجات داده است، اما این تمام ماجرا نیست. ظرف سال‌های اخیر شاهد افزایش نابرابری درآمد و شکاف میان کشورهای مختلف بودیم که این موضوع می‌تواند احتمال تنش جهانی را افزایش دهد. روند کوشش حرکت اقتصاد جهانی به‌گونه‌ای است که نارضایتی عمومی کاهش داشته و این موضوع، ریسک اعتماد به سیستم اقتصادی کنونی جهان را تضعیف کرده است. بسیاری از دولت‌ها در شرایط فعلی، اقتصادی یکپارچه را کافی نمی‌دانند و به فکر اعمال سیاست‌هایی برای نجات منطفه‌ای هستند. چنین تفکری، دنیا را

با ریسک تنش ژئواکونومیک روبه‌رو می‌کند.

براساس بررسی‌ها، عدم اطمینان در مورد سیاست‌های تجاری به تنهایی، تولید ناخالص داخلی جهان را در سال ۲۰۱۹ نزدیک به یک درصد کاهش داد. همچنین از زمان شروع جنگ در اوکراین، حدود ۳۰ کشور تجارت غذا، انرژی و سایر کالاهای کلیدی را محدود کرده‌اند و چنین تصمیمی (از میان رفتن تبادل تجاری آزاد میان کشورها) با افزایش هزینه زنجیره تامین، تورم را افزایش می‌دهد که این موضوع به عموم مردم دنیا با هر سطح درآمدی آسیب می‌زند. در این راستا، تکه تکه شدن فناوری که نتیجه این تنهایی می‌تواند به زبان ۵ درصدی تولید ناخالص داخلی برای بسیاری از کشورها منجر شود. در چنین شرایطی باید منتظر تکه تکه شدن ژئواکونومیک در جهان باشیم که تحقق این برآورد، جهان امروز را فقیرتر و خطرناک‌تر می‌کند یا نحوه همکاری میان کشورهای مختلف به نحوی تغییر می‌کند که عبور از چالش فعلی به دغدغه‌ای جمعی تبدیل شود.

«تقویت تجارت جهانی»، «افزایش تلاش‌های مشترک برای مقابله با بدهی‌ها»، «نوسازی سیستم پرداخت‌های فرامرزی» و «تلاش جمعی برای مقابله با تغییرات آب‌وهوایی»، چهار پیشنهاد صندوق بین‌المللی پول برای عبور از ریسک تنش ژئواکونومیک است. تقویت تجارت جهانی و رفع موانع تجاری در بخش مواد غذایی و سایر محصولات، لازمه عبور از بحران کالایی امروز است. همچنین کشورها می‌توانند با تنوع‌بخشی به منابع وارداتی، ریسک زنجیره تامین خود را کاهش دهند. تحقیقات جدید نشان می‌دهد که تنوع‌بخشی به زنجیره تامین می‌تواند ضررهای بالقوه تولید ناخالص داخلی ناشی از اختلافات عرضه را به نصف کاهش دهد. در عین حال تنوع‌بخشی به صادرات نیز می‌تواند تاب‌آوری اقتصادی را افزایش دهد.

از سوی دیگر، تقریبا ۶۰ درصد کشورهای کم‌درآمد با بدهی بالایی مواجه هستند که می‌تواند شرایط آنها را بحرانی کند. این کشورها نیازمند همکاری همه‌جانبه برای بازسازی ساختار بازپرداخت بدهی هستند. این رویه باعث می‌شود تا این کشورها فرصتی برای جذب سرمایه‌گذار و رشد اقتصادی راگرایر پیدا کرده و از بحران فعلی عبور کنند. سیستم‌های پرداخت ناکارآمد نیز مانع دیگری برای رشد فراگیر اقتصادی هستند. در حال حاضر، میانگین هزینه نقل‌وانتقال مالی به ۶.۳ درصد می‌رسد که این رقم در سال گذشته میلادی حدود ۴۵ میلیارد دلار بوده است. با کاهش این هزینه و رفع واسطه‌ها، امکان استفاده عموم اقشار جامعه از این رقم درآمدی هتکف فراهم می‌شود. در چنین شرایطی کشورها می‌توانند نسبت به ایجاد و توسعه پلتفرم دیجیتال عمومی جهانی با قوانین واضح اقدام کنند. در نهایت تغییرات اقلیمی می‌تواند فراتر از حد انتظار ظاهر شده و بر روند تولید و توزیع جهانی اثرگذار شود. در چنین شرایطی انتظار می‌رود که دولت‌ها از جاه‌طلبی پرهیز کنند و برای حرکت به سمت انرژی‌های سبز، اقدام جدی انجام دهند.

www.forsatnet.ir

افزایش دستوری دستمزد، شکاف میان درآمدها و هزینه‌ها را کمتر می‌کند؟

# از اقتصاد نابرابری تا نابرابری اقتصادی



فعالان بخش کارگری هستند. در سمت مقابل، هرچه به سمت دهک‌های بالای درآمدی حرکت می‌کنیم، سهم حقوق‌بگیران بخش دولتی بیشتر می‌شود. کمتر از ۲ درصد کارکنان دولت در چهار دهک فقیر جامعه حضور دارند؛ در مقابل نزدیک ۲۰ درصد خلتوار با حقوق دولتی، در سه دهک ثروتمند جامعه حضور دارند. در دهک ثروتمند، ۲۱.۵ درصد خلتوار شهری، کارکنان دولتی هستند؛ در مقابل این سهم برای فعالان کارگری بخش خصوصی کمتر از ۱۷ درصد است.

اسما نابرابری در دستمزد صرفا به تفاوت‌های کارمندی و کارگری منتهی نمی‌شود. نیروی کار در بخش‌های مختلف اقتصاد، دستمزدهای متفاوتی دریافت می‌کنند و به نظر می‌رسد دغدغه‌ای برای همسان‌سازی این حقوق‌ها وجود ندارد. بررسی آمارهای مرکز آمار نشان می‌دهد که پایین‌ترین سطح دستمزد در بخش خصوصی متعلق به فعالیت بخش کشاورزی و بالاترین دستمزد متعلق به حوزه صنعت و معدن است. علاوه بر شکاف میان بخش عمومی -خصوصی، در درون خود بخش خصوصی نیز نوعی ناهمگنی دستمزدی به صورت مشهود وجود دارد. مثلا در بخش کشاورزی، سطح پایین دستمزدها معلول ساختار اشتغال بخش کشاورزی و حجم اتبوه کارگران ساده و فاقد مهارت و توسعه اقتصاد غیررسمی در این بخش است که کارگران را از حداقل‌های حمایتی محروم کرده است.

میانگین دستمزد بخش کشاورزی در سال ۱۳۹۷ بالغ بر ۵۸۵ هزار تومان بوده که این میزان حدود نصف حداقل دستمزد مصوب در این سال است. افزایش دستوری دستمزد، موافقان و منتقدانی دارد. یکی از دلایل افزایش حداقل دستمزد در اقتصاد ایران، همین ایده کم‌کم به قرا و کاهش نابرابری درآمد ناشی از نیروی کار است. در مطالعه‌ای که در فصلنامه رفاه اجتماعی (سال نهم، شماره ۲۳) منتشر شده است، متغیر حداقل دستمزد توانسته به‌طور معناداری باعث کاهش نابرابری درآمد شود و تأثیرگذاری حداقل دستمزد بر ضریب جینی بین ۰.۰۱۷ و ۰.۰۱۸ بوده است. حداقل دستمزد در اقتصاد ایران از متغیرهای تأثیرگذار بر توزیع درآمد بوده و ازاین‌رو، سیاست افزایش حداقل دستمزدها می‌تواند موجب کاهش معنادار نابرابری درآمدی شود. شاخص سنجش نابرابری را ضریب جینی می‌نامند. بالابودن این ضریب در یک کشور نشانگر بالابودن اختلاف طبقاتی و نابرابری درآمدی و بالعکس است.

#### حداقل دستمزد در دولت‌های گذشته

حداقل دستمزد در سال ۱۳۵۸ حدود ۱۷۰ درصد رشد داشت و موجب شد تا شکاف بین دستمزد و معیشت کاهش یابد، اما پس از آن در اغلب سال‌ها نرخ واقعی رشد دستمزد منفی بوده است، یعنی نرخ دستمزد کمتر از نرخ تورم رشد کرده و قدرت خرید دستمزد مدام کاهش یافته است. گاهی دولت‌ها به‌دلیل تشدید شکاف دستمزد و معیشت ناگزیر به ایجاد

#### ایمان ولی‌پور

ایمیل: IvanKaramazof@yahoo.com

در یک دهه‌ای که گذشت، میانگین رشد اقتصادی نزدیک به صفر درصد برآورد شده است. معنای این گزاره، خلق نشدن ثروت، اشتغال و درآمد جدید در این سال‌هاست. محصول این شرایط، افزایش فقر درآمدی بیشتر خلتوارهاست که نهایتا به افزایش شکاف درآمدی منجر می‌شود و افزایش پی در پی ضریب جینی (البته به غیر از برخی سال‌ها) خود گواه روشنی بر این مدعاست. سال گذشته شورای عالی کار پس از نشست‌های متعدد و چانه‌زنی‌های زیاد، هر چند سبب معیشت خانوارهای کارگری را حدود ۹ میلیون تومان در ماه (۸ میلیون و ۹۷۹ هزار تومان) تعیین کرد. از سوی دیگر امسال و با وجود اعتراض کارفرمایان حداقل دستمزد کارگران با افزایش ۵۷ درصدی به ۴ میلیون و ۱۷۹ هزار تومان رسید و با محاسبه

مبلغ حق مسکن و حق اولاد به حدود ۶ میلیون و ۳۰۰ هزار تومان افزایش پیدا کرد. این اعداد و ارقام نشان می‌دهد که هنوز شاهد شکاف حداقل ۳۸ درصدی درآمدی در دهک‌های کم‌درآمد جامعه هستیم؛ شکافی که از انباشت تورم‌های پیاپی به وجود آمده و به نظر می‌رسد که دیگر ترمیم آن ساده نیست. مقایسه دستمزد کارگران در سال ۱۳۹۲ و ۱۳۹۹ به‌همراه قیمت کالاها در این دو سال نشان می‌دهد علی‌رغم رشد ۴.۵ برابری مزد کارگران طی این هفت سال، قدرت خرید آنها ۲.۵ برابر کم شده و فاصله مزد با سبب معیشت است. ۱.۲ میلیون تومان در سال ۱۳۹۲ به رقم ۳.۲ میلیون در سال ۱۳۹۹ رسیده است. آیا افزایش دستوری دستمزد می‌تواند فاصله بین مزد با سبد معیشت خلتوار را کمتر کند و از شکاف بین درآمدها و هزینه‌ها بکاهد؟

#### نابرابری درآمدی عمیق‌تر می‌شود

مطابق آمارهای مرکز آمار، نیمی از جمعیت غیرفعال کشور را افراد با درآمد پایین (چهار دهک اول) تشکیل می‌دهند که فقر بیش از پیش آنها را تهدید می‌کند. دهک‌هایی که عمده شاغلان در آنها از حداقل‌های معیشتی برخوردار نیستند و شکاف ۳۸ درصدی درآمدها و هزینه‌ها در سال گذشته شاهد مثال این ادعاست. همچنین ۴۰ درصد شاغلان کشور (۱۰ و ۱۱ میلیون نفر) حقوق‌بگیر بخش خصوصی یا کارگران هستند و حدود ۳.۵ میلیون نفر نیز در بخش عمومی و دولتی کار می‌کنند.

با وجود اهمیت بخش خصوصی در خلق اشتغال، اوضاع از حیث دستمزد متفاوت است. خانوارهای با سرپرست حقوق‌بگیر بخش خصوصی (بخش کارگری)، عمدتا در دهک‌های پایین و میانی جامعه حاضرند و بیش از ۳۴ درصد چهار دهک فقیر و بیش از ۳۲ درصد سه دهک متوسط، از

گزارش‌های میدانی از تحولات مسکن شهر تهران نشان می‌دهد

## تغییر کوچک در بازار مسکن اردیبهشت

مناطق براساس تعداد معاملات قطعی از رشد ۲.۴ درصدی حکایت دارد. بیشترین تقاضا که از بازدید آگهی‌ها به دست آمده، گویای آن است که واحدهای ۷۰ تا ۸۰ متر با سهم ۱۴.۵ درصدی در رتبه اول قرار دارد و پس از آن خانه‌های ۶۰ تا ۷۰ متر با سهم ۱۲ درصدی و خانه‌های ۵۰ تا ۶۰ متر با سهم ۹.۵ درصدی در جایگاه‌های بعدی هستند.

درخصوص بازار اجاره مسکن نیز داده‌های غیررسمی از تغییرات قیمتی حکایت دارد. تغییرات قیمت رهن هر متر مربع آگهی‌های اردیبهشت ماه ۱۴۰۱ نسبت به فروردین ماه، رشد ۴.۵ درصد را نشان می‌دهد. بیشترین میزان تقاضا که از درصد بازدید رهن و اجاره به دست آمده است، نشان می‌دهد که واحدهای ۷۰ تا ۸۰ متر با سهم ۹.۵ درصدی از کل آگهی‌ها، بالاترین تقاضا را دارد و پس از آن واحدهای ۸۰ تا ۹۰ متر و ۶۰ تا ۷۰ متر در رتبه‌های بعدی قرار گرفته‌اند.

از طرف دیگر، مقایسه دو شاخص قیمت‌های پیشبنهادی فروش و قیمت‌های قطعی، کماکان وجود حباب در بازار مسکن پایتخت را تایید می‌کند. طبق آگهی‌های اردیبهشت ماه ۱۴۰۱، میانگین قیمت پیشنهادی هر متر مربع شهر تهران در سامانه مذکور ۴۹.۹ میلیون تومان است؛ در حالی که نرخ‌های قطعی براساس معاملات فروردین ماه ۳۵ میلیون تومان بوده که فاصله حدود ۱۵ میلیون تومانی قیمت‌های مطلوب فروشنندگان با نرخ معاملات را نشان می‌دهد. البته قیمت‌های عرضه در حدود یک سال و نیم گذشته از ۵۷ میلیون تومان به کمتر از ۵۰ میلیون تومان کاهش

یافته است.

در همین زمینه، سعید لطفی کارشناس اقتصاد مسکن در تحلیل شرایط موجود و چشم‌انداز این بازار در سال ۱۴۰۱ می‌گوید: سال گذشته بازار مسکن در رکود قرار داشت؛ هرچند در اسفندماه که به طور سنتی بازار رونق می‌گیرد، رشد تعداد معاملات را داشتیم، اما به طور کلی در سال گذشته معاملات مسکن با افت مواجه شد. به گفته لطفی، سال ۱۴۰۰ در شهر تهران حدود ۷۷ هزار قرارداد خرید و فروش مسکن به امضا رسید که در مقایسه با سال قبل از آن ۷ درصد و نسبت به سال ۱۳۹۶ به میزان ۵۷ درصد کاهش پیدا کرد. ممکن است در سال جاری مقداری معاملات افزایش پیدا کند و بر روی قیمت‌ها تأثیر بگذارد، اما حتما این رشد زیر نرخ تورم خواهد بود.

او دو علت را در ثبات بازار مسکن موثر می‌داند و توضیح می‌دهد: دو عامل قوی در سال گذشته به آرامش بازار مسکن منجر شد که یکی بحث کاهش توان خریدار بود و موضوع دیگر به فضای ایجادشده برای احیای برجام مربوط می‌شد. در نتیجه معاملات مسکن کاهش یافت. امسال هر دو پارامتر کم‌رنگ شده است. مذاکرات وین تا حدودی طولانی شده و انتظارات کاهشی وجود ندارد. به دلیل رشد دستمزد و افزایش سقف وام اوراق مسکن، انتظار داریم که مقداری قدرت مالی خریداران واقعی مسکن افزایش یابد و تحلیل من این است که به تدریج شاهد افزایش معاملات خواهیم بود.



## بانک نامه



با کاهش ۳۰ هزار تومانی در روز گذشته

## سکه ۱۴ میلیون و ۴۴۰ هزار تومان شد

قیمت سکه تمام بهار آزادی طرح جدید با ۳۰ هزار تومان کاهش در روز سه‌شنبه به ۱۴ میلیون و ۴۴۰ هزار تومان رسید. سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم نیز با قیمت ۱۴ میلیون تومان معامله شد. نیم‌سکه ۸ میلیون تومان، ربع‌سکه ۵ میلیون تومان و سکه یک گرمی ۲ میلیون و ۸۵۰ هزار تومان قیمت خورد. در بازار طلا نیز نرخ هر گرم طلای ۱۸ عیار به یک میلیون و ۳۸۱ هزار تومان رسید و قیمت هر مثقال طلای ۵ میلیون و ۹۸۳ هزار تومان شد. انس جهانی طلا هم با قیمت یک هزار و ۸۵۷ دلار و ۱۷ سنت معامله شد. همچنین قیمت دلار در صرافی‌های بانکی با ۷۳ تومان افزایش با رقم ۲۵ هزار و ۸۹۵ تومان معامله شد. قیمت فروش یورو نیز با ۹۳ تومان کاهش به ۲۸ هزار و ۸۹ تومان رسید. قیمت خرید هر دلار توسط صرافی‌های بانکی ۲۵ هزار و ۶۳۷ تومان و نرخ خرید هر یورو نیز ۲۷ هزار و ۸۰۹ تومان اعلام شد.

امنیت غذایی ایران از ۱۱۹ کشور بیشتر است

## رتبه ۷۶ ایران در امنیت غذایی

سازمان جهانی خواربار و کشاورزی ملل متحد، ایران را از نظر شاخص امنیت غذایی در رتبه ۷۶ جهان قرار داد و اعلام کرد ۱۱۹ کشور جهان، امنیت غذایی کمتری در مقایسه با ایران دارند. به گزارش پژوهشکده پولی و بانکی، یکی از شاخص‌هایی که برای تشخیص میزان امنیت غذایی کشورها مورد استفاده اقتصاددانان قرار می‌گیرد، نسبت ارزش واردات مواد غذایی به کل صادرات هر کشور است. سازمان جهانی خواربار و کشاورزی ملل متحد (فائو) آمار مربوط به ارزش واردات غذای ۱۹۵ کشور جهان به کل صادرات این کشورها را سنسجیده و این کشورها را به لحاظ میزان برخورداری از امنیت غذایی رده‌بندی کرده است. طبق محاسبات این سازمان بین‌المللی، ایران حدود ۱۱ درصد کل ارزش صادرات خود در هر سال غذا وارد می‌کند که کمتر از ۱۱۹ کشور جهان است. بر این اساس، مردمان ۱۱۹ کشور جهان امنیت غذایی کمتری نسبت به ایرانی‌ها دارند و ایران از این نظر در رتبه ۷۶ جهان قرار گرفته است. نسبت واردات غذا به کل صادرات در ۷۵ کشور جهان، کمتر از ایران است و این کشورها امنیت غذایی بیشتری در مقایسه با ایران دارند. کمترین نسبت واردات غذا به کل صادرات تحریم‌ها و محدودیت برای سرمایه‌گذاری خارجی در مقایسه با معادل ۳ درصد کل صادرات آن در یک سال است. سنگاپور، سوئیس، تایلند، برزیل، هنگ‌کنگ، چین، جمهوری چک، قطر، آرژانتین، آلمان، نروژ، امارات، هند، ژاپن و روسیه از جمله کشورهای هستند که بالاتر از ایران در رده‌بندی امنیت غذایی فائو قرار گرفته‌اند. آمریکا در این رده‌بندی رتبه ۶۳ را به خود اختصاص داده است. ۸ درصد کل صادرات این کشور صرف واردات مواد غذایی می‌شود. ازجمله کشورهای که امنیت غذایی کمتری نسبت به ایران دارند می‌توان به پرتغال، لوکزامبورگ، لتونی، یونان، الجزایر، قبرس، پاکستان، اردن و مصر اشاره کرد. سومالی در میان کشورهای جهان، کمترین امنیت غذایی را دارد. میزان واردات غذای سومالی در هر سال معادل ۳۷۲ درصد کل صادرات این کشور است. نسبت واردات غذا به کل صادرات افغانستان نیز ۳۰۵ درصد برآورد شده است.

## ثبت نام یارانه تا پایان چهارشنبه تمدید شد

سخنگوی سازمان هدفمندی‌سازی یارانه‌ها از تمدید ثبت نام یارانه تا ساعت ۲۴ چهارشنبه ۴ خردادماه ۱۴۰۱ خبر داد و گفت متقاضیانی که تاکنون یارانه نگرفته‌اند تا ساعت ۲۴ چهارشنبه ۴ خرداد امکان ثبت نام دارند. به گفته طیبه حسینی، طبق بررسی‌ها امکان تمدید وجود دارد ولی فعلا تا پایان روز چهارشنبه این فرصت مجددا فراهم شده است. هیچ محدودیتی برای شماره کد ملی‌ها جهت ثبت نام وجود ندارد و هر سرپرست خانواری که یارانه نمی‌گرفته یا انصراف داده یا دریافت می‌کرده ولی در یارانه جدید حذف شده است، می‌تواند برای ثبت نام به سامانه سازمان هدفمندی یارانه‌ها مراجعه کند. حسینی یادآور شد: سرپرستان خانوار ابتدا کد یو اس اس در #۴#۳۳#۸۵۷# کد ملی # را وارد کرده و از دریافت یارانه مطمئن شوند. اگر یارانه‌بگیر نرسیده به سامانه مذکور مراجعه کنند. تنها افرادی که پلوس ۱۰۰ مراجعه کنند که بخواهند بعد خانوار را اصلاح کنند. مثلا دختر یا پسر که ازدواج کرده و از خانواده پدری جدا شده با مدارک سند ازدواج و یا زبانی که از همسران خود جدا شده‌اند با مدارک طلاق‌نامه به پلیس ۱۰۰ مراجعه کنند، ولی کسانی که بار اول است که می‌خواهند ثبت نام کنند نیازی به مراجعه به پلیس ۱۰۰ نیست.

اشباع فروش پرچمدار ارزهای دیجیتال

## سقوط ۸ هفته‌ای بیت‌کوین تمام می‌شود؟

عملکرد بیت‌کوین در ماه مه، اولین ارز دیجیتال را در شرایطی قرار داد که بازار قبلا شاهد آن نبوده زیرا هشت هفته متوالی منفی را طی کرده است، اما در حالی که برخی از سرمایه‌گذاران، دارایی‌های خود را کنار می‌گذارند، برخی دیگر معتقدند بیت‌کوین به آرامی در حال اشباع فروش و ممکن است به زودی به یک روند اصلاحی برسد. به گزارش کوین، بیت‌کوین در اوج قیمت حدود ۳۰۰ درصد سود YTD را نشان داده و قیمت آن تقریبا به ۷۰هزار دلار رسیده است. دوره زمانی بین سال‌های ۲۰۲۰ تا ۲۰۲۱ طولانی‌ترین دوره‌ای بود که اولین ارز دیجیتال در تاریخ معاملات خود مشاهده کرد. رالی ۲۰۲۰ تا ۲۰۲۱ تقریبا دو برابر بیشتر از دوره‌ای بود که در سال ۲۰۱۷ شاهد بودیم. بازه‌های زمانی روزانه نشان می‌دهد که بیت‌کوین به منطقه اشباع فروش رسیده زیرا از ابتدای سال تحت فشار شدید فروش بوده است، اما در نمودار هفتگی، بیت‌کوین پس از خرید بیش از حد در ماه نوامبر، به سختی زیر قیمت فروش می‌شود. در حالی که تعداد شمع‌های هفتگی متوالی را می‌توان به‌عنوان یک شاخص فروش با خرید بی‌اشباع از حد در نظر گرفت، راه اصلی برای تعیین وضعیت بازار، شاخص قدرت نسبی است. با توجه به شاخص فنی، RSI به سختی زیر ارزش ۳۵ حرکت می‌کند که باعث می‌شود دارایی تجزیه و تحلیل شده به سختی بیش از حد فروخته شود و ممکن است نشانگر بازگشت فوری نباشد. نزدیک‌ترین سطح حمایت برای بیت‌کوین میانگین متحرک ۲۰۰ هفته‌ای است که در حدود ۲۷هزار دلار قرار دارد. در زمان انتشار، بیت‌کوین پشتیبانی ۲۹هزار دلاری را آزمایش می‌کند و در صورت شکست می‌تواند مستقیما به پشتیبانی ذکر شده حرکت کند.



بودن گزارش‌های مالی، از جمله چالش‌های پیش روی بانک مرکزی به عنوان متولی این بخش است.

توسعه بخش بیمه نیز به دلیل نوسان ارز و تورم و... با سرعتی بسیار آهسته رخ خواهد داد. اندازه کوچک این بازار در ایران و عدم حضور شرکت‌های بین‌المللی باعث ایجاد یک چشم‌انداز رقابتی ضعیف در این صنعت شده است. بیمه وسایل نقلیه با فاصله و پس از آن بیمه سلامت، بزرگ‌ترین زیربخش‌های بیمه غیر عمر بوده و بخش بیمه عمر نیز به واسطه تقاضای اندک، ضعیف است. همچنین بخش مدیریت دارایی عمده‌ها و واسطه‌تحریم‌ها و محدودیت برای سرمایه‌گذاری خارجی در مقایسه با استانداردهای جهانی همچنان توسعه‌نیافته باقی مانده و فعالیت آن در بازار داخلی به واسطه راهبرد خصوصی‌سازی دولت از جمله فروش سهام دولتی تعدادی از بانک‌ها ادامه داشته است.

بورس اوراق بهادار و بورس کالای ایران تا زمان برقراری تحریم‌ها علی‌رغم تلاش‌های دولت برای جذب سرمایه‌گذاران خارجی بیشتر، همچنان با موانع توسعه مواجه خواهند بود. برقراری تحریم‌ها و عدم امکان استفاده از دلار آمریکا در معاملات نیز فضای رقابتی را به مخاطره انداخته است. علاوه بر این، سرمایه‌گذاری خارجی به واسطه محیط عملیاتی پیچیده و بوروکراسی شدید و نگرانی‌ها در خصوص شدت و کیفیت نظارت قانونی دچار مشکل است. با این وجود، سرمایه‌گذاران داخلی برای مقابله با تورم و دولت برای واگذاری تعدادی از نهاد‌های مالی، در این بازار سرمایه‌گذاری می‌کنند.

پیش‌بینی‌های اقتصاد کلان این گزارش نشان می‌دهد که به دلیل وجود چشم‌انداز مثبت از برقراری مجدد توافق هسته‌ای و افزایش صادرات نفت و سرمایه‌گذاری، برآورد می‌شود که رشد تولید ناخالص داخلی در سال ۲۰۲۲ به ۴،۴ درصد برسد. با توجه به اینکه صادرات نفت، ۶۸،۷ درصد از صادرات کالاهای ایرانی در سال ۲۰۱۸ را به خود اختصاص می‌داد، بهبود در تولید نفت خام، پیشرفت عمده‌ای در بخش تجارت خارجی کشور ایجاد خواهد کرد. بنابراین پیش‌بینی می‌شود رشد صادرات در سال ۲۰۲۱ به میزان ۲،۵ درصد و در سال ۲۰۲۲ به میزان ۱۵ درصد افزایش یابد و متوسط نرخ تورم در سال ۲۰۲۲ به حدود ۸ درصد برسد. حذف فشارهای قیمتی به همراه بازگشایی تدریجی اقتصاد، مخارج مصرف‌کنندگان را افزایش خواهد داد و لذا پیش‌بینی می‌شود مصرف خصوصی از ۰،۸ درصد در سال ۲۰۲۱ به ۳،۳ درصد در سال ۲۰۲۲ برسد. در مورد تشکیل سرمایه ثابت ناخالص واقعی نیز برآوردها حاکی از رشد ۰،۵ درصدی در سال ۲۰۲۱ و رشد ۲،۸ درصدی در سال ۲۰۲۲ است.

با احیای برجام، نرخ تورم و رشد اقتصادی چند درصد می‌شود؟

## دورنمای ۱۰ ساله بانکداری ایران



۶۴ تا ۷۰ درصد را نتیجه خواهد داد. در صورت اعمال اصلاحات هم رشد اقتصادی برای سال جاری حدود ۸ درصد و پس از آن در محدوده ۲ درصد و تورم نیز بسته به شدت اصلاحات در بازه ۱۵ تا ۲۳ درصد پیش‌بینی شده است. به نظر می‌رسد پیش‌بینی‌های بانک جهانی و صندوق بین‌المللی پول از رشد اقتصادی و تورم ایران در سال‌های آینده به پیش‌بینی‌های اتاق بازرگانی ایران نزدیک است. طبق گزارش بانک جهانی، نرخ رشد اقتصادی در سال ۲۰۲۱ معادل ۱،۵ و در سال ۲۰۲۲ معادل ۱،۷ درصد خواهد بود. همچنین براساس پیش‌بینی صندوق بین‌المللی پول، رشد اقتصادی ایران در سال ۲۰۲۱ و ۲۰۲۲ به ترتیب به ۲،۵ درصد و ۲ درصد و نرخ تورم نیز در این دو سال به ترتیب به ۳۹،۳ درصد و ۲۷،۵ درصد خواهد رسید. این گزارش در تحلیل سوات صنعت بانکداری، نقاط قوت را حمایت بخش دولتی از بانک‌های کلیدی، امکان بهبود شاخص بازار بورس در صورت کاهش یا رفع تحریم‌ها، اتساق محدود بانک‌ها و دولت به تأمین مالی خارجی و احتمال اندک برداشته‌های بانکی ناگهانی و گسترده برشمرده است. نقاط ضعف نیز شامل عدم دسترسی بخش‌های بیمه و مدیریت دارایی به بازارها و سرمایه‌گذاران خارجی، کنترل شدید دولت بر فرآیند خصوصی‌سازی، محروم بودن ایران از نظام نقل و انتقال بین‌المللی سوئیفت و محدودیت برای استفاده از دلار در مبادلات بین‌المللی است. همچنین فرصت‌ها شامل امکان بهبود بخش بانکداری با کاهش اثرات بیماری کووید-۱۹ و کاهش یا لغو تحریم‌های آمریکا، رشد فرصت بیمه در بخش‌هایی مانند نفت و انرژی، بیمه آتش‌سوزی و مسئولیت و نیز توافق نامه امضا شده میان ایران و چین است. در سوی مقابل نیز تهدیدها شامل افزایش احتمال عدم پرداخت وام‌ها با کاهش درآمد‌ها، افزایش فشارهای فراگیر تورمی با کاهش ارزش ریال و کاهش احتمال رفع تحریم‌های آمریکا به واسطه توافق همکاری ایران با چین است.

پیش‌بینی وضعیت بازارهای مالی  
اگرچه آمارها از افزایش اعطای وام به بخش‌های مختلف اقتصادی در نظام بانکی خبر می‌دهند، اما تداوم مشکلات ساختاری در بخش مالی ایران باعث می‌شود بانک‌ها تمایلی به افزایش منابع مالی نداشته باشند که این مسئله رشد اعتبارات و در نهایت رشد اقتصادی را متأثر می‌کند. چشم‌انداز رقابت در بخش بانکی ایران به واسطه دولتی‌بودن بخش عمده دارایی‌های بانکی، فعالیت اندک موسسات خارجی در کشور و تعلیق دسترسی برخی بانک‌ها به سوئیفت و اقدامات کار گروه ویژه اقدام مالی، ضعیف است. همچنین نظارت قانونی ضعیف، دخالت شدید دولت، گسترش موسسات اعتباری بدون مجوز و ابهام درخصوص قابل اعتماد

فرصت امروز: سال گذشته واحد اطلاعات اکونومیست (EIU) در یک گزارش تحلیلی که ویژه ایران منتشر کرد، به ترسیم شاخص‌های کلان اقتصادی ایران پس از توافق وین پرداخت و چشم‌انداز متغیرهای اقتصادی از جمله نرخ دلار، نرخ تورم و نرخ رشد اقتصادی را تا سه سال آینده به‌روز کرد. هرچند پیش‌بینی اکونومیست، بازخورد‌های مختلفی در سال گذشته داشت و سمت و سوی این پیش‌بینی از جمله دلار ۱۸ هزار تومانی، سروصدای زیادی در رسانه‌ها و محافل اقتصادی به پا کرد، اما دورنمای مثبت اقتصاد ایران با احیای برجام، نکته‌ای است که هنوز به رغم بالاترین ماندن مذاکرات وین، همگان درباره آن توافق دارند. به موازات گزارش اکونومیست، موسسه فیچ سلوشنز یا همان بیزینس مانیاتور سابق نیز در یک گزارش به پیش‌بینی وضعیت بازارهای مالی در صورت احیای برجام پرداخت و از تورم ۸ درصدی و رشد ۴،۴ درصدی اقتصاد ایران به شرط حصول توافق هسته‌ای گزارش داد.

البته گزارش «بانکداری و خدمات مالی ایران در فصل چهارم ۲۰۲۱؛ حاوی پیش‌بینی‌های ۱۰ ساله تا ۲۰۳۰» با فرض به ثمر رسیدن مذاکرات هسته‌ای و حصول توافق تدوین شده و پیش‌بینی‌های خوش‌بینانه‌ای از وضعیت اقتصاد کلان و به طور خاص صنعت بانکداری ایران در چشم‌انداز ۱۰ ساله ارائه کرده است. در ادامه این گزارش که از سوی بازاری پژوهشی اتاق ایران ترجمه شده است، دورنمای اقتصاد ایران در دو سناریوی «تداوم وضع موجود» و «اعمال اصلاحات ساختاری» ارائه شده است.

## ۲ سناریوی برجامی در اقتصاد ایران

موسسه فیچ سلوشنز یا همان بیزینس مانیاتور پیشین، گزارش «بانکداری و خدمات مالی ایران در فصل چهارم ۲۰۲۱؛ حاوی پیش‌بینی‌های ۱۰ ساله تا ۲۰۳۰» را منتشر کرد. در این گزارش که توسط مرکز پژوهش‌های اتاق ایران ترجمه شده است، چشم‌انداز ۱۰ سال آینده بانکداری ایران بررسی شده و با فرض احیای برجام پیش‌بینی شده است که رشد اقتصادی ایران در سال ۲۰۲۲ میلادی به ۴،۴ درصد و نرخ تورم به ۸ درصد می‌رسد. این پیش‌بینی در حالی است که دولت سیزدهم، رشد اقتصادی ۸ درصدی را برای سال ۱۴۰۱ هدف‌گذاری کرده است.

در ادامه این گزارش، بازاری پژوهشی اتاق ایران با توجه به وضعیت مبهم مذاکرات هسته‌ای و چشم‌انداز نامشخص رفع تحریم‌های اقتصادی، بسته به دو فرض «تداوم وضعیت موجود و منفی» و «اعمال برخی اصلاحات ساختاری و نهادی» نوشت: تداوم وضع موجود، موجبات رشد اقتصادی در حدود ۹،۲ درصد برای سال ۱۴۰۱ و سپس کاهش رشد و رسیدن به محدوده ۲،۵ درصدی از سال ۱۴۰۲ را فراهم کرده و تورمی در محدوده

حسین عبده تبریزی هشداری داد

## ترکیب تورم انتظاری و واقعی در کمین است

۲۰ درصد برگردد که در ۴۰ سال گذشته وجود داشته است، اما اگر توافق انجام نشود، تورم و انتظارات تورمی در ماه‌های پیش رو بسیار بالاتر خواهد رفت. پس ترکیبی از تورم انتظاری و تورم واقعی می‌توانند نرخ کالاهای کشور را در ماه‌های آتی بالاتر ببرند. این اقتصاددان در بحث نرخ ارز نیز گفت: هر قدر بتوانید کسب‌وکار خود را به امر صادرات نزدیک کنید، نقطه اتکایی خواهید داشت و باید در حوزه صادرات به صورت جدی کار کنید. نرخ ارز، سوال دائمی نگاه‌های اقتصادی کشور است. در کمتر دوره‌ای در گذشته، قیمت ارز «بالا» بوده است. به نظر می‌رسد که به نسبت حجم نقدینگی، کماکان نرخ ارز واقعی نیست و می‌توان انتظار قیمت‌های بالاتری را داشت. مگر اینکه دولت بتواند با توافقات و گشایش‌های دیپلماتیک، ارزآوری کرده و افزایش قیمت را سرکوب کند. به گفته وی، نسبت به سال‌های گذشته نیاز خواهید داشت که سرمایه در گردش بیشتری داشته باشید، چراکه به نظر می‌رسد وضعیت بانک‌ها و سایر ابزارهای اقتصادی در جهت مخالف حرکت خواهند کرد.

عبده تبریزی در مورد بازار سرمایه هم گفت: در حال حاضر و با ریزشی که بورس داشت، به نظر می‌رسد حباب قیمتی آن از بین رفته باشد و پتانسیل صعودی بالایی دارد. در بازار مسکن نیز با توجه به رشد نقدینگی و عوامل دیگر، روند صعودی را متصورم. نرخ‌های بهره بانک مرکزی به نظر نمی‌رسد که تغییری کنند و اما بازارهای بین بانکی ممکن است به دلیل تورم تغییراتی داشته باشند. بنابراین توصیه‌ای که می‌توان کرد، افزایش «دریافت وام» شرکت‌هاست.

همچنین فرهاد نیلی، استاد دانشگاه و عضو سابق شورای بورس در

سومین همایش ملی اقتصاد صنایع پلاستیک به همت انجمن صنایع پلیمر ایران در هتل المپیک از دیروز آغاز شد. حسین عبده تبریزی، استاد دانشگاه و عضو سابق شورای بورس در اولین روز این همایش، نسبت به ترکیب تورم انتظاری و واقعی هشدار داد و گفت: اگر توافق برای رفع تحریم‌ها انجام نشود، تورمی انتظاری در ماه‌های پیش رو بسیار بالاتر رفته و ترکیبی از تورم انتظاری و تورم واقعی، نرخ کالا و خدمات را تحت تأثیر قرار خواهد داد. او با اشاره به وضعیت بازارهای دارایی و اقتصاد کشور در سال ۱۴۰۱ افزود: نمی‌توان اصلاح قیمتی، حذف ارز چندنرخه و... را بخواهیم اما نخواهیم روند اصولی آن را طی کنیم؛ بسیاری احتمال است که یک بی‌ثباتی قیمتی را به زودی شاهد باشیم. بی‌ثباتی قیمتی نیز مساوی با دخالت دولت‌هاست. اگر فرض می‌کردیم که رشد اقتصادی بالایی خواهیم داشت، آنگاه می‌توان تصور کرد که قیمت دارایی‌ها به دلیل رشد اقتصاد است که افزایش می‌یابند، اما در حال حاضر افزایش دارایی‌ها از جرای سالی پیش نمی‌رود. در دولت سیزدهم نیز ما این وضعیت را شاهد خواهیم بود. حتی اگر نرخ رشد در مقطعی مثبت شود، این رشد نمی‌تواند پایدار بماند.

عبده تبریزی با بیان اینکه متغیرهای بازار شواهدی از رشد پایدار اقتصادی ندارند، توضیح داد: تورم مزمن در کشور سبب بی‌ثباتی اقتصادی، ایجاد انگیزه‌های سفته‌بازی و افزایش اختلال در بازارها شده است. متغیرهای اقتصادی فعلی کشور، جزو مواردی هستند که خارج از کنترل بازیگران اقتصادی است. بنابراین همه معیارها به هم خواهند خورد و به تبع آن، نگاه‌های اقتصادی توان کار کردن ندارند. اگر مذاکرات برجام به نوعی توافق نسبی بینجامد، می‌توان انتظار داشت که نرخ تورم به حدود











# مشاغل مناسب برای مدیران پروژه: آشنایی با بازار کار مدیریت پروژه

<span>نوسنده: علی آل علی</span>

همکاری با برخی از حرفه‌ای‌ترین کارآفرینان دنیا برای توسعه یک ایده و بعد هم مدیریت پروژه‌های رنگارنگ به اندازه کافی هیجان‌انگیز هست تا موضع یک رمان پرفروش و دست اول را تشکیل دهد؛ از آن دست رمان‌هایی که به محض شروع به مطالعه حتی یک ثانیه هم حواس آدم پرت نمی‌شود! با این حال در دنیای شلوغ کسب و کار هر کسی دوست دارد به محض شروع همکاری با یک شرکت نقش مسئولیت‌های سازمانی‌اش را بدون کوچکترین حاشیه رفتنی بداند. وگرنه حتی مشارکت در جورسوانه‌ترین پروژه‌های دنیا هم برای کارآفرینان تبدیل به هزارتویی پیچیده و مرمز خواهد شد؛ نه چیزی بیشتر.

همانطور که در خطوط هوایی وظیفه تک تک خدمه و اعضای تیم پرواز باید کاملا مشخص باشد تا صفر تا صد کار به خوبی و خوشی انجام شود، در تیم‌های مدیریت پروژه هم وظیفه هر کسی باید از همان اول کار تعیین گردد. بی‌شک این نکته برای کسانی که فقط با نقش مدیر پروژه آشنایی دارند، حساسی غافلگیرکننده و حتی باورنکردنی خواهد بود، چراکه اغلب کارآفرینان فکر می‌کنند در تیم‌های مدیریت پروژه فقط یک مدیر پروژه و چند تایی کارمند ساده به چشم می‌خورند. اگر شما هم اینطور فکر می‌کنید، پس تا به حال هیچ تجربه، دست‌کم موفقی، در حوزه مدیریت پروژه نداشت‌ه‌اید. داستان کم کم دارد به جاهای جالبش می‌رسد، مگر نه؟

در دنیایی که هر روز با سرعت نور تغییر می‌کند، حوزه‌های کاری هم در یک چشم به هم زدن توسعه پیدا کرده و به روز هم موقعیت‌های سازمانی تخصصی‌تری جلوی پای آدم سبزی می‌شود. شاید تا همین چند دهه قبل مدیریت پروژه با یک مدیر کاربلد و یکی دو تا کارمند معمولی به سادگی آب خوردن انجام می‌شد، اما حالا دیگر دوره و زمانه عوض شده و هر تیم مدیریت پروژه کلی کار تخصصی دارد که هر کسی از عهده آن برنمی‌آید.

اگر شما هم از آن دست کارآفرینانی هستید که مدت‌هاست رویای شروع به کار در دنیا مدیریت پروژه را در سر دارند، دیگر زمان انتظار به پایان رسیده است، چرا که ما در روزنامه فرصت امروز قصد داریم مسیر تا پیاز موقعیت‌های شغلی دنیای مدیریت پروژه را برای‌تان روی دایره بریزیم. در این بین هم فقط سراغ بهترین مشاغل رفته‌ایم تا شما مثل آب خوردن با بازار کار این حوزه جذاب آشنا شوید. پس قبل از اینکه بی‌گدار به آب بزنید و بیکهویی وارد عرصه مدیریت پروژه شوید، اندکی تحمل کنید و در یک سفر هیجان‌انگیز با ما همراه باشید. این طوری دیگر با دست پر وارد گود می‌شوید و حتی یک نفر مانع دستیابی به شغل دوست داشتنتی‌تان نخواهد شد.

**مشاغل دنیای مدیریت پروژه: فهرستی طلایی برای انتخاب هوشمندانه**

بی‌شک همه ما در دور و اطرافمان دوستانگی داریم که بدون هیچ تحقیق و حتی زیر و رو کردن شلای مورد علاقه‌شان وارد یک شغل شده‌اند. اینطور افراد اگر خیلی خوش شانس باشند، با عبور از پیچ و خم‌های اعصاب خردکن دست آخر موقعیت شغلی مناسبی برای خودشان پیدا خواهند کرد. وگرنه باید مثل بازی مار و پله آنقدر از این خالته به آن خالته بهرند تا بعد از هزار و یک دردسر شغلی گیرشان بیاید. البته در این بین اصلا خبری از عشق و علاقه به کار نیست و در عوض دفتر شرکت تبدیل به نوعی زندان می‌شود. خب اگر کسی را سراغ دارید که چنین ورودی به دنیای کسب و کار را دوست داره، لطفاً تا خیلی دیر نشده روزنامه فرصت امروز را به او معرفی کنید!

از آنجایی که مخاطب‌های ما در روزنامه فرصت امروز خیلی کار درست‌تر از این حرف‌ها هستند که همین طور بیکهویی وارد یک حوزه کاری شوند، ما در این بخش قصد داریم بعضی از بهترین موقعیت‌های شغلی در دنیای مدیریت پروژه را به طور کاملا دقیق پیش‌روی شما قرار دهیم. تنها کاری که در شما در این بین باید انجام دهید، یادداشت‌کردن مهارت‌ها و کارهای مورد علاقه‌تان است. این طوری مثل آب خوردن موقعیت‌های شغلی کاملا شخصی‌سازی‌شده برای خودتان را پیدا خواهید کرد. پس کاغذ و قلم‌تان را آماده کنید تا ماجراجویی‌مان در بازار کار مدیریت پروژه را شروع کنیم.

**دستیار پروژه: مهارت‌های ارتباطی بالا + انگیزه برای کسب تجربه**

پروژه‌هایی که در نگاه اول اصلا اجرایی‌شدنی به نظر نمی‌رسند، وقتی پای دستیارهای حرفه‌ای درمیان باشد حتی از عوض کردن کاتال تلویزیون هم راحت‌تر خواهد شد. حتما شما هم این ضرب‌المثل قدیمی که «یک دست صدا نداره» به گوش‌تان خورده است. شاید خیلی وقت‌ها چنین نصیحت‌هایی اصلا به مذاق آدم خوش نیاید، اما دست‌کم در دنیای مدیریت پروژه باید شش دانگ حواس‌تان به این قاعده طلایی باشد. باور کنید یا نه، دوران قهرمان بازی‌های یک نفره در عرصه کسب و کار خیلی وقت پیش تمام شده‌است. پس لطفاً همیشه حالا هر فکر و خیالی در این باره دارید، از سرتان بیرون کنید. بی‌شک کارآفرینان باهوش در چنین موقعیت‌هایی از خودشان می‌پرسند، پس تکلیف یک عالمه کارهایی که هر روز روی سرشان خراب است چه خواهد شد؟ جواب این سوال فقط و فقط یک کلمه است: استخدام دستیار پروژه!

اجازه دهید به جای کلی تعریف خشک و خالی از دستیار پروژه با یک مثال خودمانی بحث را جذاب‌تر کنیم. تیم فوتبالی را در نظر بگیرید که یک سرمربی کار درست مثل بورگن کلوب روی نیمکتش ننشسته است. شاید خیلی از طرفدارهای فوتبال انتظار داشته باشند چنین مربی کهنکشانی حتی با یازده تا چوب خشک هم همه جام‌ها را درو کند، اما ماجرا از نظر خورده‌های فوتبال و آنهایی که این ورزش را جدی دنبال می‌کنند اصلا این طوری نخواهد بود. هرچه باشد تمرین دادن بازیکنان، آنالیز رقبا و از همه مهمتر انتخاب یازده نفر اصلی ترکیب اصلا کار یک آدم دست تنها نیست. در چنین موقعیتی یک یا چند دستیار حرفه‌ای همان تکه گمشده پازل قصه‌مان خواهند بود. اینطوری سرمربی ما می‌تواند با خیال راحت با پیدا کردن ترکیب دلخواهش پرداخته و مطمئن باشد همه بازیکنان به خوبی تمرین داده می‌شوند و صداپلته هر روز گزارش آنالیز بازی رقبا هم روی میزش خواهد بود. اگر بخواهیم از مثال بالا استفاده کنیم، باید گفت در دنیا مدیریت پروژه هم حضور چندتا دستیار کنار مدیر اصلی کار را حساسی راحت می‌کند. اجازه دهید با هم روراست باشیم، شما ترجیح می‌دهید یک پروژه را با چنگ و دندان

## مفقودی

برگ سبز و برگ کیمیای سواری کورانو مدل ۱۳۸۶ به شماره موتور ۲۰۱۸۵۲۰۱۶۲۹۹۰۰۲ به شماره شناسایی ۱۳۶۱۵۰۳۱۳۵NATK&A شماره پلاک خودرو ۳۶۹ ل ۱۲۴ ایران ۷۹ بنام علیرضا قربانی مفقود واز درجه اعتبار اسقاطی می باشد شهرستان قزوین

و هزار و یک جور دردسر جلو ببرید یا اینکه خیلی شیک کارها را تقسیم نمایید؟ دستیار پروژه به جای اینکه خودش به طور مستقیم با مدیران بالا دستی شرکت تعامل داشته باشد، بیشتر مثل یک سفیر کارکنشته با دپارتمان‌های مختلف در شرکت و همین طور افراد خارج از برند تعامل دارد. اگر هم بعضی از اعضای معمولی پروژه سوال یا مشکلی داشته باشند، به جای اینکه وقت مدیر پروژه را بگیرند، یک راست سراغ دستیار پروژه می‌آیند. اگرچه این حوزه کاری معمولاً حقوق، مزایا و از همه مهمتر فرصت ارتقای سازمانی دارد، اما معمولاً کارآفرینان صفر کیلومتر بعد از چند ماه کار به عنوان عضو عادی در این پست شروع به کار می‌کنند. اینطوری علاوه بر کمک به مدیر پروژه کمی هم تجربه‌اندوزی خواهند کرد. پس اگر شما هم مهارت‌های ارتباطی خوبی دارید، می‌توانید از همین امروز کارتان را به عنوان دستیار پروژه شروع کنید. قول می‌دهیم اگر سر و کله زدن با افراد مختلف با مزاج‌تان سازگار باشد، خیلی زود پله‌های ترقی را دو تا یکی طی خواهید کرد.

**سرپرست پروژه: وقتی کل بودجه در دست شماست!**

وقتی یک تیم پروژه دور هم جمع می‌شوند، صرف نظر از مسئولیت هر فرد باید تکلیف بعضی از نیازهای اولیه کاملا روشن شود. مثلا تهیه دفتر مناسب، جفت و جور کردن ابزارهای ارتباطی و هزار یک نیاز دیگر که لازمه همکاری استاندارد اعضا با هم است را در نظر بگیرید. اگر برای چنین کارهایی یک مسئول حرفه‌ای و همه فن حریف انتخاب نکنید، خیلی زود پروژه‌تان سقوط آزادی تکرارنشده را تجربه خواهد کرد. درست در همین شرایط سرپرست پروژه مثل بازیکن تازه نفسی که با یک گل به موقع وضعیت را ۱۸۰ درجه تغییر می‌دهد، وارد میدان می‌گردد. وظیفه اصلی سرپرست پروژه اطمینان از فراهم بودن همه نیازهای اعضای تیم است. این طوری دیگر هیچ عذر و بهانه‌ای از اعضا پذیرفته نیست و همه باید مثل ساعت دقیق کار کنند. بی‌شک وقتی از فراهم‌سازی نیازهای اولیه حرف می‌زنیم، باید سرپرستی با مهارت حساب و کتاب بالا و همین طور توانایی ارتباطی بی‌رقیب در ذهن‌مان داشته باشیم. وگرنه نه تنها همه کارهای پروژه معطل می‌ماند، بلکه حتی پروژه هم یک شبه تعطیل می‌شود.

شاید پیش خودتان فکر کنید همین که سری در دنیای حسابداری داشته باشید و مهارت‌های ارتباطی‌تان هم عالی باشد، دیگر هیچ مانعی برای تبدیل شدن به سرپرست پروژه پیش روی‌تان نیست. در این صورت باید حساسی ناامیدتان کنیم، چراکه سرپرست پروژه مسئولیت‌های مهم دیگری هم دارد. ماجرا سخت شد، نه؟ وقتی یک پروژه مرحله به مرحله پیشرفت می‌کند، باید به طور مداوم بودجه‌ای از سوی مدیران ارشد تدارک دیده شود. اینطوری اعضا فرصت رسیدگی به وظایفشان را خیال راحت را خواهند داشت؛ البته به شرط اینکه سرپرست پروژه میزان پیشرفت کار را تایید کند وگرنه به جای بودجه اضافی همه اعضا طوری بازخواست می‌شوند که دیگر حتی فکر بودجه را هم نکنند!

اگر شما میانه خوبی با زیر و رو کردن کارهای دیگران و ارزیابی منصفانه نتیجه نهایی یک پروژه دارید، بی‌برو برگشت یک سرپرست پروژه عالی خواهید شد. البته یادتان باشد به موازات افزایش نقش‌تان در پروژه، مسئولیت‌تان هم بی‌نهایت رشد می‌کند. به زبان خودمانی، سرپرست پروژه نقش کاپیتانی را دارد که سرمربی گاهی اوقات تمرین دادن و رسیدگی به وضعیت بازیکنان را به او می‌سپارد. اگر هم در این بین بیکهو بازیکنان با هم مشکل پیدا کنند یا یکپارچگی نیمکت از بین برود، متهم ردیف اول کاپیتان قسه خواهد بود. با این حساب فقط اگر تحمل فشار کاری یک سرپرست پروژه را دارید، وارد این حوزه شوید.

**هماهنگ‌کننده بازاریابی: بازاریابی یعنی همه چیز**

دنیای امروز تبدیل به عرصه سر و صداهای دیجیتال شده است. آدم وقتی اول صبح از خواب بیدار می‌شود تا آخر شب با کلی محتوا و کمپین جورواجور سر و کار دارد؛ البته اگر شانس بیابورید و فکر و خیال کمپین‌های بازاریابی حداقل در خواب دست از سرتان بردارد وگرنه باید تا خود صبح با کلی کلیوس وحشتناک دست و پنجه نرم کنید. در این بین هر برندی دوست دارد در ماراِتن جذب مشتری در دنیای دیجیتال از رقبا سبقت بگیرد. کلید اصلی موفقیت در چنین مسابقه‌ای نیز چیزی نیست به غیر از کمپین‌های بازاریابی حرفه‌ای!

بی‌شک وقتی همه در عرصه کسب و کار دنبال راهکارهای بازاریابی دست اول هستند، اعضای یک پروژه نباید دست روی دست بگذارند. هرچه باشد پروژه شما یک جوری به درد مشتریان خواهد خورد. پس به جای اینکه منتظر یک روز خوب با چاشنی استقبال مشتریان از پروژه‌تان باشید، باید از همان روز اول آستین‌ها را بالا بزنید و وارد گود بازاریابی شوید. اینطوری نه تنها مشتریان با پروژه‌تان آشنا می‌شوند، بلکه سرمایه‌گذارهای کاردرست هم نیم نگاهی به طرح‌تان خواهند داشت؛ به همین سادگی. ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم بازاریابی یک کار تخصصی است و هیچ جوره هم شوخی‌بردار نیست. پس اگر فکر کرده‌اید همینطور بدون مقدمه تبدیل به بازاریابی درجه یک می‌شوید، باید از شما بخواهیم تا خیلی دیر نشده پای‌تان را روی ترمز فشار دهید. آنهایی که عاشق دنیای بازاریابی هستند، به شرط اینکه مثل یک کارآگاه حرفه‌ای پیگیر رفتار مشتریان در بازار، ترندهای تازه برای طراحی کمپین و همینطور مطالعه دقیق بازار باشند، می‌توانند آینده شغلی‌شان را در دنیای مدیریت پروژه ترسیم کنند.

شاید از خودتان بپرسید اگر مسئولیت شما در تیم پروژه فقط طراحی کمپین بازاریابی و بعضی خرده کاری‌های دیگر است، پس چرا قسم شغل‌تان هماهنگ‌کننده بازاریابی است. بی‌شک این سوال فقط برای کارآفرینان حرفه‌ای پیش می‌آید. اگر بخواهیم خیلی صاف و پوست‌کنده جواب‌تان را بدهیم، باید به

### دادنامه

پرونده کلاسه ۱۶۴۷۵۳۰۰۰۱۶۲۹۲۰۰۰۰ شعبة دادگاه عمومی حقوقی بخش الموت شرقی تصمصیم نهایی شماره ۱۶۱۲۷۲۴۳/۱۴۰۰۲۲۲۹۰۰۰۱۴۰۰۲۲۲۹۰۰۰ شاکى: سازمان جهاد کشاورزی استان قزوین به نشانی آقای سبحان کریمی ترکانی فرزند فضل اله متهم؛ آقای بهمن رشوند آوه فرزند اسحق به نشانی :استان قزوین شهرستان قزوین بخش الموت شرقی شهرستان قزوین دهستان الموت بالا کشکدشت اتهام: تغییر تان قزوین دهستان الموت بالا کشکدشت اتهام: تغییر غیر مجاز کاربری اراضی زراعی و باغها بسمه تعالی
گردش کار: به تاریخ ۱۶/۲/۱۴۰۰ در وقت فوق العاده جلسه شعبه اول دادگاه عمومی بخش الموت شرقی به تصدی امضاء کننده ذیر تشکیل و پرونده کلاسه وفق تحت نظراست. دادگاه عطف به جمیع اوراق و محتویات پرونده ختم رسیدگی را اعلام و با استعانت از خدائون متعال و تکیه بر شرف و وجدان به شرح زیر مبادرت به صدور رای می نماید.

### رای دادگاه

درخصوص اتهام بهمن رشوند فرزند اسحق متاهل شعبه ایرانی فاقد سابقه آزاد تحت قرار قبولی کفالت دائر بر تغییر غیر مجاز کاربری اراضی زراعی و باغها از طریق احداث اکپه ده گردشی به مترائژ ادمک متر موضوع شکایت سازمان جهاد کشاورزی قزوین با نامیادگی سبحان کریمی ترکانی نظر به اینکه شکایت شاکى (ص ۴) گزارش مامورین جهاد کشاورزی الموت شرقی (ص ۱) و نظریه کارشناسی رسمی دادگستری (ص ۳۰-۳۵)نظریه کمیسیون تقویم (ص ۱۲) دلالت بر آن دارد که متهم در باغ خود احداث به واحدهای بوم گردی بدون اخذ مجوز قانونی نموده است و دفاعیات متهم در جلسه تفهیم اتهام و آخرین دفاع دفاعیات مؤثر و موجهی بعمل نیابوده است لذا دادگاه ضمن وارد دانستن اتهام فوق به استناد مواد ۱ الی ۳ و ماده ۱۰ از قانون حفظ کاربری اراضی زارعی و باغها طبق حکم ۱۲۸۵/۸/۱ حکم بر محکومیت متهم به قلع و قمع بنا های بوم گردی و پرداخت یک برابر ارزش بهای روز اراضی مورد تغییر کاربری (مترائژ کل باغ هزار متر مربع طبق نظریه کمیسیون تقویم ) هر مترصد و بیست هزارتومان (صادر و اعلام می نماید: رای صادره حضوری و ظرف مهلت بیست روز از تاریخ ابلاغ قابل تجدید نظر خواهی در دادگاه تجدید نظر استان قزوین می باشد.

دادرس دادگاه عمومی بخش الموت شرقی- محمد حسامی

هیات موضوع قانون تعیین و تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**

برابر رای شماره ۲۹۱-۳۰۳۱۸۶۰۳۰۰۰۱۴۰۱۶۰۳۱۸۶۰۳۰۰۰ مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۱۶ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ناحیه ۲ رشت، تصرفات مالکانه بالامعارض آقای مهدی احمدی قزل گونی فرزند اکبر به شماره شناسنامه ۵۲۹ صادره از گرمی در قریه سیاه اسطبل در چهار دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین مشتمل بر بنای احداثی به مساحت ۲۶.۱۹۷ مترمربع پلاک فرعی ۷۹۵۲/۱۷۹۵۲ از اصلی ۴۱ مفروز مجزی از پلاک ۳ از اصلی ۴۱ واقع در بخش چهار رشت خریداری از مالک رسمی آقای حسن غیور محرز گردیده است، لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و داشته باشند، متقاضی اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۱/۱۰/۲۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۱۰/۲۴

رئیس اداره ثبت اسناد و املاک ناحیه ۲ رشت - سعید بدوی

۲۷۱ م الف

۱۶۶

هیات موضوع قانون تعیین و تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**

برابر رای شماره ۲۹۲-۳۰۳۱۸۶۰۳۰۰۰۱۴۰۱۶۰۳۱۸۶۰۳۰۰۰ مورخ۱۴۰۱/۱۰/۱۶ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ناحیه ۲ رشت، تصرفات مالکانه بالامعارض آقای مهدی علی دوست دافلساری فرزند محمد ولی به شماره شناسنامه ۱۹۰۹۷ صادره از رشت در قریه سیاه اسطبل در دو دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین مشتمل بر بنای احداثی به مساحت۱۹۷.۲۶ متر مربع پلاک فرعی ۷۹۵۲/۱ از اصلی ۴۱ مفروز مجزی از پلاک ۳ از اصلی ۴۱ واقع در بخش چهار رشت خریداری از مالک رسمی آقای حسن غیور محرز گردیده است، لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۱/۱۰/۲۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۱۰/۲۴

۲۶۹ م الف
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک ناحیه ۲ رشت - سعید بدوی

۱۶۵

### آگهی فقدان سند مالکیت

نظر به اینکه ختم عاطفه کاظمی وکیل رسمی بهرام کاظمی برابر وکالت نامه رسمی شماره ۰۲۹-۱۳۹۲/۱/۱۷-۱۳۹۲/۱/۱۷ دفترخانه ۱۱۷ خلخال طی درخواست وارده شماره ۰۲۰-۱۶۵۹۹۰۰۰۰۱۴۰۱۶۲۶۵۰۱۴۰۱۶/۲/۲۱ - از ارائه ۲ برگ استتداهید و سایر مدارک لازم اعلام نموده مقدار سه دانگ از ششدانگ یک باب خله به پلاک ثبتی ۳۷۸۷/۱ اصلی واقع در هرواباد بخش ۷ خلخال در دفتر املاک جلد ۷۹ صفحه ۱۵۸ ثبت ذیل ثبت ۱۷۸۷ به نام بهرام کاظمی به شماره ملی ۱۳۹۷۹۶۹۶۲ ثبت، سند مالکیت به شماره جایی ۲۵۱۵۴۵ سری الف سال ۸۱ صادر و تسلیم شده است و سند مالکیت مربوطه به علت جابجایی وسایل منزل مفقود شده است لذا مراتب در اجراء ماده ۱۲۰ آیین نامه قانون ثبت در یک نوبت آگهی می شود تا هر کس نسبت به پلاک مزبور معامله ای انجام داده یا مدعی وجود سند مالکیت نزد خود می باشد باید تا ده روز بعد از انتشار آگهی به این اداره مراجعه و اعتراض خود را ضمن ارائه اصل سند مالکیت یا سند معامله تسلیم نماید و اگر طرف مهلت مقرر اعتراضی نرسد و یا در صورت اعتراض اصل سند مالکیت یا سند معامله ارائه نشود بعد از طی تشریفات قانونی سند مالکیت متنی به نام مالک صادر و تسلیم خواهد شد لازم به ذکر است شماره پلاک ثبتی ملک مذکور از باقیمانده ۳۷۸۷ اصلی به ۳۷۸۷ اصلی تغییر یافته است.

تاریخ انتشار: چهار روزشنبه ۱۳/۱۴/۱۴۰۱

مدیر واحد ثبتی حوزه ثبت ملک خلخال- بهروز شکوری

۳۹۴

هیات موضوع قانون تعیین و تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین و تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**

برابر رای شماره ۲۹۰-۳۰۳۱۸۶۰۳۰۰۰۱۴۰۱۶۰۳۱۸۶۰۳۰۰۰ مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۱۷ هیات موضوع قانون تعیین و تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ملک ناحیه ۲ رشت، تصرفات مالکانه بالامعارض خانم اشرف السادات موسوی نخودچری فرزند سیداسماعیل به شماره شناسنامه ۲۵۰ صادره از رشت در قریه نخودچر در ششدانگ یک قطعه زمین مشتمل بر بنای احداثی به مساحت ۰.۱۱ مترمربع پلاک فرعی ۳۴۱۶/۱ از اصلی ۴۴ مفروز مجزی از پلاک ۲۲ از اصلی ۴۴ واقع در بخش چهار رشت خریداری از مالک رسمی آقای غلامرضا نیکرواحمد گورابی محرز گردیده است، لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند، متقاضی اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک مه از تاریخ تسلیم اعتراضی دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۱/۱۰/۲۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۱۰/۲۴

۴۱۱ م الف
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک ناحیه دو رشت - سعید بدوی

۲۴۵



شهردار تبریز در آئین اختتامیه همایش ملی جلوه‌های جهادی عنوان کرد؛

## اسطور‌های دفاع مقدس، الگوهای بارز مدیریت جهادی



و بعد از آن، در سیره امامان معصوم، جستجو کنیم. به گفته شهردار تبریز، بخش‌بخش زندگی امیرالمومنین (ع) با حفظ و حراست و بیت‌المال، کار بی‌وقفه، حضور در بطن مردم، سعه صدر، صرفه‌جویی، ساده‌زیستی، فروتنی و همدلی با مردم، نظارت مستمر بر کار مدیران و کارگزاران، فسادستیزی و قاطعیت در برخورد با متخلفان، بیوند دارد و وقتی در تک‌تک این مفاهیم دقت می‌کنیم دو شهید سرافراز را مصداق‌های دقیقی از مجموعه‌ی این کنواژه‌های ارزشمند، کالی است کرد. شهید باکری با مسئولیت شهرداری در ارومیه برای نسل امروز، مصداق بارز مدیریت جهادی است. روایت‌هایی که از درایت، صرفه‌جویی، دلسوزی، مردم‌داری و تلاش بی‌وقفه این شهید در شهرداری ثبت شده، الگوی درخشان مدیریت جهادی برای نسل‌های متماد است. الگویی که سال‌ها بعد، در مجاهدت‌های مخلصانه حاج‌قاسم در مناطق محروم جنوب، تجلی می‌یابد؛ سرمنشأ این الگو، ایمان محوری و تلاش در جهت صلاح و فلاح جامعه و مقصد نهایی آن، شهادت و سعادت ابدی است. هوشیار تصریح کرد: به رغم هم‌هایش‌ها و تالیف‌ها و نشست‌های متعددی که در حوزه مدیریت جهادی صورت گرفته، باید قبول کنیم، از آرمان‌های اصلی این سبک مدیریتی، فاصله چشمگیری داریم. طرح

**آذربایجان شرقی – فلاح:** شهردار تبریز گفت: شهرداری‌ها به عنوان جبهه نخست خدمت به مردم، از بهترین بسترهای شکل‌گیری و شکوفایی مدیریت جهادی به شمار می‌روند. یعقوب هوشیار در آیین اختتامیه همایش جلوه‌های جهادی شهیدان آقا مهدی باکری و حاج قاسم سلیمانی در مدیریت شهری ضمت گرامیداشت فرا رسیدن سوم خرداد، سالروز آزادسازی خرمشهر، «روز ملی مقاومت، ایثار و پیروزی»، اظهار کرد: امیدوارم حضورمان در این جمع، با تمسک به روح مطهر دو شهید عزیز، سردار آقامهدی باکری و سردار حاج‌قاسم سلیمانی، نقطه عطفی در گره‌گشایی از مجهول‌های این کنواژه‌های ارزشمند، کالی است چالش‌های این سبک مدیریتی باشد. هوشیار اظهار کرد: نگاهی اجمالی به «مدیریت جهادی» در کلام رهبر معظم انقلاب، نشان می‌دهد که ایشان در سال‌های اخیر، این الگوی مدیریتی را با چند کنواژه بسیار مهم، گوشزد فرموده‌اند. مدیریتی که جان‌مایه آن، در وهله نخست، «خدمت‌خدایی به تالی از انبیا و اولیای الهی» است؛ «تلاش بی‌وقفه به همراه خطرپذیری»؛ رکن اساسی آن است؛ «پیشرفت و امید به آینده» نیروی محرکه و «حضور در میدان» ضرورت این سبک مدیریتی است. او تصریح کرد: جمع‌بندی این کنواژه‌های ارزشمند، کالی است تا دو گوهر بی‌بدیل انقلاب اسلامی و دفاع مقدس را به عنوان نمادهای برجسته و شایسته مدیریت جهادی، به یاد پیاوریم. شهید سرافراز آقامهدی باکری و سردار دل‌ها، شهید حاج‌قاسم سلیمانی، شهردار تبریز گفت: این همایش، در عین حال که بزرگداشت دو شهید بزرگوار است، یک محفل علمی نیز به ششمار می‌رود و اگر بتوانیم در این همایش، سیره اخلاقی و معنوی آقامهدی و حاج‌قاسم را به طور توامان، با سبک مدیریتی هر یک، درک کنیم، به توفیق بزرگی نائل گشته‌ایم. هوشیار با اشاره به اینکه تاثیرگذاری و ماندگاری حیات این دوشهید، ریشه در «مدیریت ایمانی» دارد، گفت: مدیریتی که ادای سبقه تاریخی است و ما باید بنیاد اصلی آن را در بعثت، نبوت و هجرت نبی مکرم اسلام(ص)،

## اقدامات ویژه شهرداری قم در برگزاری کنگره شهدای روحانی

**قم – خبرنگار فرصت امروز:** کنگره شهدای روحانی با همکاری، مشارکت و پشتیبانی ویژه بخش‌های مختلف شهرداری قم چهارشنبه این هفته در مصلی قم برگزار می‌شود. به گزارش شهرنیز، کنگره ۴۰۰۰ شهید روحانی با همکاری و مشارکت ویژه شهرداری قم در اجرا و پشتیبانی بخش‌های مختلف کنگره ۴ خردادماه در محل مصلی قم برگزار می‌شود. در این کنگره شهرداری قم با انجام فضاسازی و تبلیغات شهری در سازه‌های مختلف چاپ و نصب تبلیغات شهری در بیش از ۱۰۰ سازه موقت آویز و ۱۵ تابلو شهری و بنر سازه پهن‌بیکر عرشه عوارضی قم، تبلیغات محیطی در ناوگان حمل‌ونقل عمومی و نصب بوستر در ناوگان تاکسی و اتوبوس ازجمله اقداماتی است که شهرداری قم در آن با ستاد برگزاری کنگره مشارکت دارد. تأمین وسیله ایاب و ذهاب و سرویس‌دهی ویژه با ناوگان حمل‌ونقل عمومی، آذین‌بندی، فضاسازی و ارائه خدمات عمومی نظیر آمادسازی و نظافت در محل برگزاری و محدوده مصلی، استقرار المان‌های دفاع



**ساری – دهقان :** جلسه تودیع و معارفه سرپرست مدیریت منابع فیزیکی و نظارت بر طرح های عمرانی دانشگاه علوم پزشکی مازندران برگزار شد. به گزارش خبرنگار روزنامه تیرنگ به نقل روابط عمومی دانشگاه علوم پزشکی استان مازندران، معاون توسعه مدیریت، منابع و برنامه ریزی دانشگاه علوم پزشکی مازندران در این جلسه که با حضور دکتر گرتلیلی قائم مقام این معاونت و جمعی از کارکنان مدیریت منابع فیزیکی و نظارت بر طرح های عمرانی برگزار شد، با تأکید بر اهمیت جایگاه مدیریت منابع فیزیکی و نظارت بر طرح های عمرانی را در توسعه



دانشگاه، اظهار داشت: موفقیت دانشگاه علوم پزشکی مازندران در حوزه های مختلف بهداشتی، درمانی و آموزشی از بدو تاسیس تا کنون قطعا مرهون زحمات مدیران و کارکنانی است که همچون ایثارگران دوران دفاع مقدس مجاهدانه در مسیر خدمت به مردم تلاش کردند. دکتر سید حبیب کاظمی گفت : تغییرات مدیریتی و تغییر و تحولات در مسیر شغلی را امری طبیعی دانست که ارتباطی با سبک و سباق مدیریتی ندارد بلکه یک ضرورت سازمانی است و فضای جدیدی را در محیط شغلی مهیا می کند که موجب ایجاد یک نگاه نو و بروز ظرفیت های جدید سازمانی می شود. وی با اشاره به ۲۰۰ میلیارد تومان پروژه های عمرانی مختلف نیمه تمام در دانشگاه ، گفت: مهمترین اصل برای ما در عرصه جدید، همکاری و کوشش کارکنان و مدیران حوزه معاونت جهت تعیین تکلیف این پروژه های نیمه تمام است. معاون توسعه مدیریت و منابع دانشگاه علوم پزشکی مازندران همچنین از تمایل جدی خود جهت مشارکت

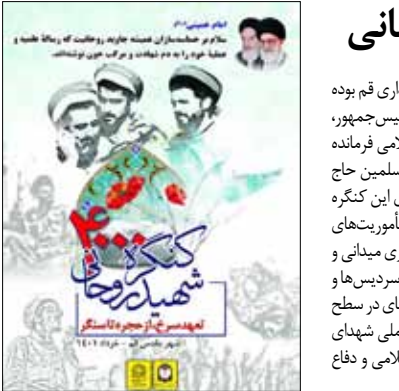
**خط مسافربری دریایی بوشهر –کویت احیا شود**

### رونق بندار کشور با توسعه دریامحور محقق می شود

**بوشهر – خبرنگار فرصت امروز:** معاون برنامه ریزی، توسعه مدیریت و منابع سازمان بندار و دریانوردی گفت: توجه دولت و دیگر ارکان کشور به توسعه دریا محور فرصتی برای رونق بندار است که باید از این ظرفیت بخوبی استفاده شود. به گزارش روابط عمومی ، حسن بیگ محمدلو معاون برنامه ریزی، توسعه مدیریت و منابع سازمان بندار و دریانوردی روز یکشنبه در آئین تکریم و معارفه مدیرکل بندار و دریانوردی استان بوشهر افزود: رهبر معظم انقلاب در بیانیه گام دوم انقلاب نیز اشاره داشتند سواحل یکی از ظرفیت‌های مادی استفاده نشده کشور است. وی ادامه داد: در سند تحول دولت نیز بخشی از آن به دریا اختصاص داده شده است که جامعه دریایی و بندری باید این بخش را به صورت ویژه مطالعه کنند. بیگ محمدلو اظهارداشت: توجه دولت به استفاده از ظرفیت‌های دریایی کشور جلب شده است که باید از این فرصت ایجاد شده با تأکید بر اهمیت



**آذربایجان شرقی – فلاح:** نماینده ولی فقیه در آذربایجان شرقی و امام جمعه تبریز بر دانش بنیان شدن روابط عمومی تأکید کرد و گفت: روابط عمومی دانش‌بنیان نیازمند مدیر دانش‌محور و متخصص است که بر اساس فناوری پیشرفت‌گام می‌کند. حجت الاسلام والمسلمین سید محمدعلی آل هاشم در گردهمایی روسای ادارات اطلاع‌رسانی و روابط عمومی ستادی و استانی آموزش و پرورش سراسر کشور در تبریز اظهار کرد: رویکرد روابط عمومی بایستی علمی‌باشد چراکه بزرگ‌ترین آسیب که به‌اکتون از آن نرچیده می‌شود به‌کارگیری افراد غیرمتخصص از مدیریت تا کارشناسان است. وی تأکید کرد: نمی‌توان دانش‌بنیان شد درحالی



مقدس در ورودی مصلی از دیگر اقدامات انجام‌گرفته توسط شهرداری قم بوده

است. مهمانان و سخنرانان ویژه کنگره آیتالله ابراهیم رئیسی رئیس‌جمهور، آیت‌الله علیرضا اعرافی مدیر حوزه‌های علمیه و سردار حسین سلامی فرمانده سپاه پاسداران انقلاب اسلامی خواهند بود و حجت‌الاسلام‌المسلمین حاج صادقی نماینده ولی‌فقیه در سپاه نیز به ارائه گزارشی از دستاوردهای این کنگره خواهد پرداخت. لازم به ذکر است شهرداری قم همواره بر اساس مأموریت‌های خود در توسعه و ترویج فرهنگ ایثار و شهادت با نگاهی ویژه حضوری میدانی و علمی را داشته و علاوه بر اقدامات زیرساختی نظیر ساخت پیمان‌ها، سردیس‌ها و خانه موزه‌های شهادت و همچنین نام‌گذاری شوارع، پروژه‌ها و بوستان‌های در سطح شهر به نام شهدا، مشارکت ویژه‌ای در برگزاری برنامه‌های کنگره ملی شهدای استان و همچنین ساخت مجموعه فرهنگی و یاد موزه انقلاب اسلامی و دفاع مقدس داشته است.

## تودیع و معارفه سرپرست جدید مدیریت منابع فیزیکی و نظارت بر طرح های عمرانی دانشگاه علوم پزشکی مازندران

بخش خارجی جهت تکمیل پروژه بزرگ درمانی ماهفروچک ساری خیر داد و اظهار امیدواری کرد با حضور پیمانکاران خارجی شاهد تقویت میمان‌های مشاوره ها باشیم و استانداردهای جدید ملی و الگوی جدید میمان‌رستان سازی ارائه شود. دکتر کاظمی ضمن تقدیر از تلاش های مهندس راسخ در به ثمر رساندن پروژه های عمرانی دانشگاه، از مهندس خرمی به علت به عهده گرفتن این مسئولیت خطیر تشکر و برای وی در این راه از آرزوی موفقیت کرد ط خواستار همکاری لازم با مهندس خرمی شد در ادامه مهندس افشین راسخ و مهندس خرمی مدیرسابق و سرپرست جدید مدیریت منابع فیزیکی و نظارت بر طرح های عمرانی دانشگاه نیز در این مراسم سخنانی را بیان کردند. پایان بخش مراسم، اهدای لوح تقدیر و هدایایی از سوی معاونت توسعه به مهندس افشین راسخ و اعطاء حکم مهندس خرمی که از سوی دکتر سید حبیب کاظمی معاون توسعه مدیریت، منابع و برنامه ریزی دانشگاه انجام شد.



افزود: در این راستا پس از توجه ویژه به راهدانازی خط مسافربری بوشهر– قطر، احیا خط مسافربری دریایی بوشهر– کویت مدنظر قرار گیرد که در این زمینه اقدام‌های ارزشمندی در سازمان بندار صورت گرفته است. بیگ محمدلو یادآورشد: تربیت نیروی متخصص در سازمان بندار و توانمندی های آنان با رویکرد توجه به جوانان باید در اولویت مدیران کل باشد که در این زمینه برگزاری دوره‌های آموزشی به صورت ویژه دنبال شود.

**در گردهمایی روسای ادارات اطلاع‌رسانی و روابط عمومی ستادی و استانی آموزش و پرورش؛**

### امام جمعه تبریز بر دانش بنیان شدن روابط عمومی‌ها تأکید کرد

که منابع علمی غیر معتبر داشته‌باشیم و باید پژوهش و تحقیق باشد و در این بین به‌کارگیری نخبه‌های ارتباطی لازم است. امام جمعه تبریز گفت: قابلیت‌ها و توانمندی‌هایی که در روابط عمومی‌ها وجود دارد خیلی کارساز است و روابط عمومی هر ادارای در واقع می‌تواند آن اداره را در نزد مردم به‌خوبی نشان دهد. نماینده ولی فقیه در آذربایجان شرقی ادامه داد: مدیران در انتخاب مسئولین روابط عمومی نهایت دقت را انجام دهند. امام‌جمعه‌تبریز گفت: مواجهه خردمندانه و مصون‌سازی دانش آموزان در آموزش‌وپرورش به آموزش‌های نیازی دارد که به آن سواد رسانه‌ای می‌گویند و خودبه‌خود در آن‌ها به وجود نمی‌آید و با سیستم آموزشی منسجم امکان‌پذیر است. وی اضافه کرد: بدین ترتیب موضوع توجه نظام درسی لازم‌عناثر توجه به سواد رسانه‌ای است. وی با بیان اینکه توانایی برقراری ارتباط مناسب با مدیران و دانستن آداب اجتماعی آن و سواد رسانه‌ای این است که فرد رسانه معتبر و غیر معتبر را بشناسد، گفت: روابط عمومی‌ها می‌تواند با استفاده از فرصت شبکه‌شاد در ایام کرونا و دیگر شبکه‌های اجتماعی گام‌های بزرگی برای ارتقا این سواد در دانش آموزان

#### اخبار

### بازدید رییس کل دادگستری گیلان از تصفیه خانه آب طول لات رودسر



**رشت – خبرنگار فرصت امروز:** حجت الاسلام والمسلمین حمزه خلیلی رییس کل دادگستری استان گیلان به همراه مدیر عامل شرکت آب گیلان صبح امروز از پروژه تکمیل و راه اندازی طرح اضطراری تصفیه خانه آب طول لات رحیم آباد رودسر بازدید نمود. به گزارش روابط عمومی شرکت آب منطقه ای گیلان ؛ وحید خرمی مدیر عامل این شرکت در حاشیه بازدید از این پروژه گفت : هدف از تکمیل و راه‌اندازی اضطراری تصفیه‌خانه آب طول لات رحیم‌آباد ، تأمین آب شرب سالم و بهداشتی و مطمئن برای جمعیت شهری و روستایی شهرهای شرق گیلان از جمله ؛ شهرهای رحیم آباد، رودسر، امش ، کلایچا ، وچارگاه و چابکسر است. مدیرعامل آب منطقه ای گیلان افزود : نیاز آبی حداکثر ساعتی تصفیه خانه مذکور ۶۷۸ لیتر بر ثانیه است که در حال حاضر به جهت بهره برداری رساندن اضطراری تصفیه خانه ، کلیه تاسیسات برای ظرفیت حداکثر ساعتی ۴۵۲ لیتر بر ثانیه طراحی و در حال اجرا می باشد. وی ادامه داد: عمده کارهای انجام شده تاکنون احداث سازه های اختلاط سریع و مقسم ، سازه فشار شکن ، ساختمان ایستگاه پمپاژ ، لوله‌گذاری های ارتباطی سازه‌های احداث شده و نصب تجهیزات مربوطه است. رییس هیات مدیره و مدیرعامل آب منطقه ای گیلان پیشرفت فیزیکی پروژه تکمیل و راه اندازی طرح اضطراری تصفیه خانه آب طول لات را ۷۵ درصد اعلام کرد .

### تکریم بازنشستگان از توصیه های دینی و اخلاقی است



حجت الاسلام والمسلمین آزادی مسئول امور فرهنگی شرکت توزیع نیروی برق استان قزوین در این مراسم اظهارداشت: دین اسلام احترام به بزرگان را در رفتار و خدمت به آنها بسیار مهم دانسته و بارها نیز در این زمینه سفارش شده که حرمت بازنشستگان عزیز باید همراه با خدمت بهتر به آنها مورد توجه قرار گیرد. وی بر اهمیت نقش دولت در خدمت هرچه بهتر به بازنشستگان تأکید کرد و گفت: دولت باید علاوه بر رسیدگی به اوضاع مالی و اقتصادی، از تجربه و دانش آنها در سایر بخش ها نیز استفاده کند و خدمات ۳۰ ساله این عزیزان به سادگی نادیده گرفته نشود. حجت الاسلام آزادی توجه به جایگاه بازنشستگان را زمینسناز تربیت بهتر نسل موفق برای آینده توصیف کرد و افزود:بازنشستگان، بزرگ خانواده‌ها هستند و این نهاد برای حفظ یاداری خود به نقش بزرگان خانواده احتیاج دارد.وی یکی از جنبه های تکریم بازنشستگان را ثبت و ضبط تجربه های آنان و استفاده در جامعه برشمرد و تصریح کرد: می‌توانیم با استفاده از تجربه بازنشستگان در حل مشکلات از آنها کمک بگیریم. در ادامه بهداری مسئول کانون بازنشستگان شرکت توزیع نیروی برق استان از رویکرد مدیران شرکت در تجلیل از بازنشستگان تقدیر کرد. در این مراسم از ۹ تن از بازنشستگان شرکت توزیع نیروی برق تجلیل شد. تاکنون ۲۵۰ نفر از کارکنان شرکت توزیع نیروی برق استان بازنشته که ۹ نفر آنها در سال گذشته و امسال به این افتخار نائل شده و متأسفانه ۱۵ نفر آنها نیز فوت کرده اند.

رئیس شورای اسلامی شهر اراک تأکید کرد:

### برنامه‌های فرهنگی و اجتماعی اولویت شورای ششم اراک



**اراک – فرناز امیدی:** رئیس ششورای اسلامی شهر اراک گفت: در راستای توجه به رویکرد فرهنگی و اجتماعی حدود ۷۰ میلیارد تومان برای اجرای پروژه «دره گردو» در نظر گرفته شده است. سید وحید میرنظامی اظهار داشت: طرح‌هایی که برای اولین بار اجرا می‌شود، ممکن است نقایصی نیز داشته باشند، با این وجود هدف مدیریت شهری که جلب توجه مسئولان استانی به پروژه دره گردو اراک برای تبدیل شدن به قطب گردشگری شهر بود محقق شد، زیرا با اینکه هنوز هیچ‌گونه اقدامی برای ایجاد امکانات تفریحی در این محل شکل نگرفته است، شاهد استقبال چند ۱۰ هزار نفری شهروندان و مسافران از این محل در نوروز ۱۴۰۱ بودیم. وی افزود: نقشه راه در سال ۱۴۰۱، بودجه تدوین شده برای اجرایی کردن طرح‌ها است که وظیفه صیانت از آن را داریم تا با اجرایی پروژه‌ها و برنامه‌هایی که در شورای اسلامی شهر تصویب شده است، بودجه را عملیاتی کنیم. بنابراین در تلاش هستیم تا تمام منابع مالی پیش‌بینی شده تحقق یابد و پس از آن به دنبال هزینه‌کرد بهینه با بهره‌وری مطلوب خواهیم بود. رئیس شورای اسلامی شهر اراک گفت: در زمینه پروژه‌های عمرانی در صدد هستیم تا جای ممکن از کندی و توقف در روند اجرا جلوگیری کنیم تا بتوانیم در زمان‌بندی مشخص شده پروژه را به اتمام و بهره‌برداری برسانیم. وی با اشاره به اهمیت برنامه‌های فرهنگی و اجتماعی در شورای ششم شهر، خاطر نشان کرد: در بودجه سال ۱۴۰۱ اعتبار خوبی برای طرح‌ها و برنامه‌های فرهنگی شهر و حدود ۵۰ میلیارد تومان برای سازمان فرهنگی در نظر گرفته شده که این اقدام در راستای رویکرد فرهنگی و اجتماعی شورای ششم رقم خورده است، همچنین حدود ۷۰ میلیارد تومان نیز برای اجرای پروژه «دره گردو» در نظر گرفته شده است.

### اجرای طرح عظیم درختکاری در راستای اهداف زیست محیطی

**اسلامشهر – سحر عمروانی:** با هدف توسعه کمربند سبز شهری و در راستای اهداف زیست محیطی اجرای طرح درختکاری بزرگ در محدوده روستای چیچکلو آغاز شد . به گزارش مرکز ارتباطات شهرداری اسلامشهر، اکبر گنج‌ه‌ای معاون خدمات شهری و امور مناطق شهرداری اسلامشهر با اعلام این خبر گفت: با اعلام آمادگی و همکاری یکی از خبرین و مراکز فعال در زمینه توسعه فضاهای سبز، طرح بزرگ درختکاری در نقاطی از اراضی شهری و حریم تعدادی از روستاها از جمله روستای چیچکلو در دست انجام است. معاون خدمات شهری و امور مناطق شهرداری اسلامشهر در ادامه افزود : یکی از بزرگ‌ترین معضلات زیست محیطی اسلامشهر وجود گود موسوم به گود چیچکلو در حاشیه رودخانه کرج در روستای چیچکلو بود که سالها بعنوان محلی برای تخلیه دیوپی نخاله‌های ساختمانی از آن استفاده می‌شد که این موضوع علاوه بر ایجاد مشکلات زیست محیطی ، باعث ناپایبایی منظر و معضلات بهداشت محیط را فراهم آورده بود که با اجرای طرح درختکاری وضعیت این نقطه بطور قابل ملاحظه ای بهبود و ساماندهی خواهد گردید. گنج‌ه‌ای خاطر نشان کرد: برای اجرای این طرح در حال حاضر چندین دستگاه از ماشین آلات سنگین شهرداری شامل گریدر، لوادر، بیل مکانیکی و چندین دستگاه کامیون با استفاده از ظرفیت نیروهای سازمانی به انجام عملیات‌دفن و جمع آوری نخاله های موجود، خاکریزی و تسطیح مشغول هستند که پس از اتمام این مراحل ، عملیات کاشت بیش از ۲۰ هزار اصله نهال سرو و کاج آغاز و این نقطه به تفرجگاهی برای شهروندان اسلامشهری تبدیل خواهدشد.

### خسارت ۱۱ میلیارد ریالی طوفان به شبکه های برق گلستان

سرپرست شرکت توزیع نیروی برق گلستان گفت : بر آورد اولیه خسارت طوفان شدید چند روز اخیر به شبکه توزیع برق این استان بیش از یازده میلیارد ریال بوده است.سید احمد موسوی گفت : شبکه های برق این تمام شهرستانهای استان در طوفان اخیر تحت تاثیر قرار گرفت. سرپرست شرکت توزیع نیروی برق استان بیان کرد : با توجه به اعلام آماده باش و آمادگی کامل اکیپ های عملیاتی تعمیرات و انقادات شبکه و گروه های خط گرم داخلی شرکت و پیمانکاران در سطح استان ، بلافاصله نقاط آسیب دیده ترمیم و شبکه برق استان پایدار و برقرار شد. شایان ذکر است ، طوفان در این استان از ساعت ۱۹:۱۵ دوشنبه هفته جاری شروع و تا ظهر روز فردا با شدت کمتر ادامه داشت . لازم به ذکر است درسات ۲۰۲۴ ، بمداد کلیه خاموشی های قیدر های فشار متوسط برطرف شده و خاموشی های با برنامه اضطراری ناشی از طوفان نیز در ساعت ۰۴:۲۰ برطرف گردید.

**گام بلندی دیگر در دانشگاه علوم پزشکی گیلان؛**

### واحد مولتی دیسیپلینری پزشکی بازساختی، فراهم آوری و پیوند اعضای مرکز رازی آغاز به کار کرد



واحد مولتی دیسیپلینری پزشکی بازساختی، فراهم آوری و پیوند اعضا در مرکز آموزشی درمانی رازی رشت آغاز به کار کرد، این مرکز درصدد است توانمندی اعضای هیئت‌علمی دانشگاه علوم پزشکی گیلان در حیطه‌های مختلف پیوند اعضا بازساختی و پیوند اعضا را هم افزایی نموده و نهایتاً منجر به کسب مرجعیت در این رشته در قطب شمال کشور و حتی منطقه شود. به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی دانشگاه علوم پزشکی گیلان (وبدا)، صبح امروز واحد مولتی دیسیپلینری پزشکی بازساختی، فراهم آوری و پیوند اعضای مرکز آموزشی، تحقیقاتی و درمانی رازی رشت با حضور دکتر ارسلان سالاری –رئیس دانشگاه علوم پزشکی گیلان رسماً آغاز به کار کرد. پس از آغاز به کار رسمی واحد مولتی دیسیپلینری پزشکی بازساختی، فراهم آوری و پیوند اعضای رازی، نشست با حضور دکتر ارسلان سالاری–رئیس دانشگاه علوم پزشکی گیلان، معاونین آموزشی ، تحقیقات و فناوری و همچنین مسئولان مرکز آموزشی درمانی رازی و اعضای هیئت علمی واحد مولتی دیسیپلینری پزشکی بازساختی، دکتر ارسلان سالاری – رئیس دانشگاه علوم پزشکی گیلان در این نشست، واحد مولتی دیسیپلینری پزشکی بازساختی، فراهم آوری و پیوند اعضا را مبثی بسیار مهم در نظام سلامت آریزایی کرد و گفت: مبحث پزشکی بازساختی و فراهم آوری و پیوند اعضا موضوعی بسیار مهم است و لازم است از اعضای هیئت‌علمی در تمام رشته‌ها در این مرکز استفاده شود . وی، آغاز به کار این واحد را شروع خوبی در توسعه و درمان بیماران برشمرد و افزود: دانشگاه علوم پزشکی گیلان از هر کمکی که در این زمینه لازم باشد، حمایت کرده و دربرغ نمی‌کند . رئیس دانشگاه علوم پزشکی گیلان از تبدیل این واحد به یک مرکز تحقیقات در کشور تأکید کرد و گفت: لازم است در مرحله نخست این واحد به‌عنوان یک مرکز تحقیقات فعالیت کرده و با تولید محصول، شرکت‌های دانش‌بنیان را نیز در کنار خود فعال کند . دکتر سالاری همچنین بر جامع دیده شدن طرح‌ها فراتر از سطح دانشگاهی در واحد مولتی دیسیپلینری پزشکی بازساختی ، فراهم آوری و پیوند اعضا تأکید کرد.



<div><div><span><span> </span> <span> </span></span></div><span></span></div>		<div><div><span><span> </span> <span> </span></span></div><span></span></div>
	<b>نویسنده:علی آل علی</b>	

مدیریت پروژه بدون آشنایی با مبانی و اصول اساسی آن مثل سفر به دل جنگل‌های آمازون با دست خالی و بدون یک نقشه دقیق است. شاید طبیعت‌گرد قاصه ما در چنین شرایطی با هزار زحمت جان سالم از سفرش به در ببرد، اما شکی نیست که ماجراجویی‌اش حتی کوچک‌ترین شبیه‌اتی به مستندهای هیجان‌انگیز درباره گردشگری در دنیای طبیعت نخواهد داشت. خیلی از کارآفرینان فکر می‌کنند مدیریت پروژه‌های بزرگ در دنیای کسب و کار فقط از عهده غول‌های تجاری برمی‌آید؛ آن هم با چاشنی مدیرانی که استعدادهای بی‌نظیر و فرمول‌های مخفی برای کارشان در چنته دارند. شما را نمی‌دانم، ولی چنین توصیفی من یکی را بیشتر یاد فیلم‌های هالیوودی (آن هم با کلی صحنه‌های اکشن خیالی) می‌اندازد تا دنیای واقعی کسب و کار.
خب اگر قرار بود مدیریت پروژه ایقنقدر سخت و پر رمز و راز باشد، حتی یک نفر هم ریسک‌گ ورود به قلمرو آن را نمی‌کرد و همان اول کار بی‌خیال هر ماجراجویی می‌شد؛ به همین سادگی! اگر شما از آن دست کارآفرینانی هستید که هیچ دل خوشی از بحث‌های نظری در دنیای کسب و کار ندارید، احتمالا تا حرف از مبانی مدیریت پروژه نشود مثل موشک از جای‌تان بلند می‌شوید تا درگیر یک بحث بی سر و ته دیگر شوید.
خب اگر کسی را سراغ دارید که اعصاب اضافی دارد تا با بحث‌های بی‌پایان اینچینی خط خطی‌اش کند، ما را هم بی‌خبر نگازید.
همانطور که عاشقان فوتبال همیشه دوست دارند مسابقه‌ای هیجان‌انگیز را تماشا کنند و حتی بحث‌های کارشناسی اسطوره‌های سابق این ورزش هم حوصله‌شان را سر می‌برد، کارآفرینان هم معمولا فقط به نتیجه نهایی ماجراجویی‌شان در بازار خیره هستند. البته در این مورد تا حدودی حق با آنهاست. چراکه در طول سال‌های اخیر هر کسی از راه رسیده یک حرفی دربار‌ه می‌شود. البته به شرط اینکه اصول و مبانی آن را مثل بی‌نهایت شور شده که هر کارآفرینی را نه تنها از مدیریت پروژه، بلکه کل دنیای کسب و کار بیزار خواهد کرد.

ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم مدیریت پروژه هیچ شباهتی به غول مرحله آخر بازی‌های کامپیوتری ندارد و شما هم می‌توانید مثل آب خوردن تبدیل به یک کارشناس در این حوزه شوید. البته به شرط اینکه اصول و مبانی آن را مثل کف دست‌تان بشناسید. اشتباه نکنید؛ ما قصد نداریم با یکسری توصیه کلیشه‌ای و بی‌سر و ته حوصله‌تان را سر ببریم. در عوض یک راست رفته‌ایم سراغ بهترین کارشناسی‌ها و مدیران پروژه دنیا. پس اگر شما هم دوست دارید با میانبری ساده یک بار برای همیشه سیر تا پیاز مبانی و اصول مدیریت پروژه را یاد بگیرید، هیچ جوره این مقاله را از دست ندهید.

**مبانی مدیریت پروژه: ۹ اصلی که باید یاد بگیرید!**

وقتی یک راننده فرمول یک مثل لوئیس همیلتون پشت اتومبیل قرار دارد، آن قدر حرفه‌ای بیج و خم پیست را پشت سر می‌گذارد که انگار از همان روز اول صفر تا صد دنیای خودرو را بلد بوده است. در چنین شرایطی حتی فکر کردن به اینکه چنین راننده‌ای هم روزی کاملا آماتور بوده هم سخت و غیرممکن به نظر می‌رسد. هرچه باشد اینجا صحبت از اسطوره‌ای تکرارنشدنی در دنیای ورزش است.

ماجرای فوق، هر چقدر هم عجیب و باورنکردنی، در دنیای کسب و کار هم مصداق دارد.
خب هرچه باشد کارآفرینانی مثل استیو جابز یا ایلان ماسک هم بارها و بارها شکست خورده‌اند تا دست آخر با یک ایده حیرت‌انگیز همه مشتريان در بازار را میخکوب کنند. در این بین عرصه مدیریت پروژه هم دقیقا همینطور است. البته شما یک مزیت مهم در مقایسه با نسل‌های قبلی کارآفرینان و مدیران پروژه دارید و آن هم امکان استفاده از تجربیات آنهاست.
خب قصد ندارید که مثل کارآفرینان آماتور کارتان را در بازار کاملا از صفر شروع کنید؟
ما در روزنامه فرصت امروز برای اینکه کار شما در تبدیل شدن به قهرمان دنیای مدیریت پروژه بی‌نهایت ساده شود، فهرستی از مبانی و اصول این حوزه را گردآوری کرده‌ایم. اگر از مخاطبان ثابت ما باشید، خیلی خوب می‌دانید که ما همیشه برای معرفی استرژژی‌ها و مفاهیم دنیای کسب و کار یک راست می‌رویم سراغ منابع دست اول. در این بین مدیریت پروژه هم دقیقا چنین وضعیتی دارد. اجازه دهید بدون هیچ حرف اضافهای برویم سراغ مبانی مدیریت پروژه.

**۱.تعریف چارچوب پروژه: اولین قدم در مسیر مدیریت پروژه**

بعد از یک روز خسته‌کننده در محل کار هیچ چیز به اندازه

یک فیلم خوب حال آدم را جانمی‌آورد.
حالا اگر داد در این میان به امید تماشای فیلمی عالی تا سسینما بروید و دست آخر به جای شاهکاری در حد و اندازه آثار هیچ‌کاک با یک تله فیلم به درد نخور رو به رو شوید، چه حسی خواهید داشت؟ شما را نمی‌دانم، ولی من که ترجیح می‌دهم در چنین شرایطی در وقتم صرفه‌جویی کرده و مستقیم برگردم خانه. البته جواب فیلم بازهای حرفه‌ای به سوال بالا احتمالا کمی متفاوت خواهد بود. شاید یک دانشجوی سینما به جای ترک سریع سالن شروع به بررسی چارچوب و ساختار ضعیف فیلم کند. اینطوری هم سرش گرم می‌شود، هم خبری از هدر رفتن کامل پول بلیت نیست. شاید فکر کنید ما با مثال بالا حسایی از بحث منحرف شده‌ایم و یک کلاس سینما راه انداخته‌ایم. در این صورت باید بگویم که شرایط فوق بی‌دون هیچ کم و کاستی برای پروژه‌های دنیای کسب و کار هم روی می‌دهد. به زبان خودمانی، شما تا زمانی که چارچوب پروژه‌تان را با وسواسی مثال زدنِ طراحی نکنید، حتی یک دلار هم از دل آن به دست نخواهید آورد و خیلی شناس بیابوید آخر سر با انبوهی از طلبکاران تنها نمی‌مانید!

وقتی از چارچوب پروژه حرف می‌زنیم، خیلی‌ها فکر می‌کنند هم صفر تا صد کارشان را قبل از آغاز طراحی کنند. اگر شما هم چنین درکی از طراحی چارچوب دارید، باید کاملا نامیدتان کنیم. چراکه در دنیایی که با سرعت نور در حال تغییر است، تلاش برای جفت و جور کردن تمام جزئیات یک پروژه مثل پیدا کردن سوزن در انبار کار است. اگر از ما می‌شنوید، به جای چنین کاری بی‌فایده‌ی، شش دانگ حواس‌تان را به این موارد جمع کنید:

•منشور پروژه (Project Charter): منشور پروژه شامل

توصیفی خودمانی از پروژه است. در این بین شما باید خیلی

ساده و جمع و جور درباره اهداف و برنامه اولیه‌تان برای تحقق

آنها حرف بزنید. اینطوری سرمایه‌گذارها و همکاران‌تان تا

حدودی ماهیت کار دست‌شان می‌آید.

•طرح پروژه (Project Plan): طرح پروژه عبارت از برنامه‌ای

دقیق درباره پیشبرد کار و نحوه کنترل مراحل گوناگون پروژه است. از آنجایی که این سند اغلب اوقات برای اعضای تیم مدیریت پروژه طراحی می‌شود، شما باید تا جای ممکن جزئیات را مد نظر قرار دهید تا بعدا با برداشت‌های متفاوت اعضای تیم غافلگیر نشوید.

•بودجه (Budget): در دنیای کسب و کار حتی نفس کشیدن هم هزینه دارد. با این حساب مدیریت یک پروژه بدون بودجه بیشتر شبیه رویایی شیرین است تا واقعیت. اگر شما هم از همان اول کار بودجه مد نظرتان برای پروژه را تعیین نکنید، حتی اگر ثروت جف بزوس را هم داشته باشید، باز هم دست آخر منابع مالی‌تان تمام می‌شود؛ همینقدر عجیب و باورنکردنی!

•جدول زمانی (Time Schedule): جدول زمانی شامل

تمام کارهایی است که باید در طول پروژه از سوی شما یا همکاران‌تان انجام شود. از آنجایی که در دنیای کسب و کار خبری از ماشین زمان نیست تا جلوی دیرکرد پروژه‌ها را گرفت، باید از همان اول یک جدول زمانی بی‌عیب و نقص داشته باشید. اینطوری با خیال راحت سرتان به کارتان گرم می‌شود و کابوس تحویل دیرهنگام پروژه یک بار برای همیشه دست از سرتان بر می‌دارد.

•تابلوی راهنمای پروژه (Project Milestone): زمانی

که خبری از اب‌های مسیریاب نبود، رانندگی بدون تابلوهای راهنما تقریبا امری غیرممکن به نظر می‌رسید. این مسئله در مورد مدیریت پروژه بدون تهیه یک تابلوی راهنما نیز مصداق دارد. شما در این بخش از تعریف چارچوب کارهایی نظیر بازنگری در بودجه، چک کردن دوباره قرارداده‌ا و ارزیابی دوباره جدول زمانی را انجام می‌دهید. به زبان ساده، در این بخش شما به جای اینکه کار تازه‌ای انجام دهید، از اجرای درست بخش‌های قبلی مطمئن خواهید شد.

**۲.انتخاب اهداف پروژه: کار بدون هدف هیچ فایده‌ای ندارد!**

آیا تا به حال قهرمان بوکسی را دیده‌اید که از اولین دور مسابقه هذبی به غیر از کسب کمربند طلا داشته باشد؟ بی‌شک هر جوابی به غیر از یک «ته» قرص و محکم جای تعجب دارد. هرچه باشد اهمیت هدف‌گذاری قهرمان‌ها در کسب موفقیت‌اگر بیشتر از تمرین‌های فکسگری نیست؛ قطعلا کمتر هم نیست. به همین ترتیب شما هم در دنیای مدیریت پروژه باید اهداف‌تان را کاملا روشن و واضح انتخاب کنید. وگرنه تساید بعد از چند هفته متوجه پیگیری اهداف مختلف و حتی متعارض از سوی کارمندان تیم‌تان شوید. آن وقت دیگر هیچ راه برگشتی برای‌تان باقی نخواهد ماند.

کار شما در این بخش شبیه به رهبر یک ارکستر است که باید از همان اول هدف اصلی گروه نوازندگان را مشخص کند و بعد هم با تمرینات پشت سر هم خروجی مناسب از عملکرد اعضا را بگیرد. اینطوری در سانس‌های اجرا تمام اعضای گروه مثل ساعت دقیق کارشان را انجام خواهند داد. البته در دنیای مدیریت پروژه تعیین اهداف یک مزیت اضافه هم دارد. این مزیت شامل جلب رضایت سرمایه‌گذارها و طرف قرارداتان در انجام پروژه است.
خب انتظار ندارید که یک سرمایه‌گذار حرفه‌ای بدون هیچ اطلاعی درباره هدف پروژه بی‌گدار به آب بزند و پولش را به باد دهد؟

بی‌شک هر کارآفرین یا مدیر پروژه‌ای برای تعیین اهداف پروژه‌اش نظر خاص خودش را دارد. ما اصلا قصد نداریم در کار شما دخالت کنیم، اما یک لطفی به خود و اعضای تیم‌تان کنید و دو رهدف کلی و نامشخص از خط یکسجید. اجازه دهید قبل از اینکه بحث‌مان شبیه به کلاس‌های کسل‌کننده شود، از یک مثال کاربردی استفاده کنیم. فرض کنید یک موسسه بازاریابی برای جلب نظر مشتری‌اش که یک برند تولید قطعات کامپیوتری است قصد دارد کمپین بازاریابی طراحی کند. یکی از پروژه‌های مهم در این میان ساخت ویدئوهای بازاریابی خواهد بود. شاید در یک نگاه کوتاه هدفی مثل «طراحی ویدئو تبلیغاتی» برای یک پروژه مناسب باشد. با این حال اگر همین هدف را زیر ذره بین ببریم، کم کم ایرادات مشخص می‌شود. اولین نکته‌ای که در این میان به چشم می‌آید، نامشخص بودن خروجی کار است. اصلا چرا یک شرکت باید تن به چنین پروژه‌ای داده و دست به جبب‌شود؟ اگر نظر ما را می‌خواهید، این هدف باید در قالب «طراحی ویدئو بازاریابی در اینستاگرام با حداقل ۲۰ هزار بازدید کاربران» طراحی شود. اینطوری نتیجه کار برای طرف مقابل مثل روز روشن خواهد بود و کمتر کسی توان مخالفت با شما را خواهد داشت؛ به همین سادگی!

**۳.تهیه ابزارهای مناسب: قهرمان بدون ابزار و امکانات حرفه‌ای وجود ندارد**

اگر شما قرار باشد در یک مسابقه ماراثن شرکت کنید، آیا همین طوری بدون گرم‌کن و از همه مهمتر کفش مناسب راهی محل شروع مسابقه خواهید شد؟ بی‌شک ورزشکاران حرفه‌ای به غیر از مهارت و تجربه بالا در دنیای حرفه‌ای از امکانات و ابزارهایی در استانداردهای جهانی هم بهره می‌برند. وگرنه حتی فکر کردن به قهرمانی در مسابقات جهانی هم بیشتر شبیه به یک شوخی بی‌مزه خواهد بود. این امر در مورد موفقیت در دنیای مدیریت پروژه هم کاملا مصداق دارد.

شما هر چقدر هم که مدیر پروژه خوبی باشید، در صورتی که حواس‌تان به تهیه ابزارهای مناسب نباشد، دست آخر هیچ شناسی‌های رقابت با بقیه مدیران پروژه نخواهد داشت. به جای خیالبافی‌های دور و دراز درباره موفقیت یا دستت خالی همین حالا دنبال بعضی از ابزارهای مناسب بروید. اینطوری هم کارتان راحت‌تر می‌شود، هم دیگر خبری از غر زدن‌های گاه و بگاه اعضای تیم‌تان نخواهد بود.

فکر فکر کرده‌ایم ما در این بخش چند تا ابزار جادویی برای‌تان کنار گذاشته‌ایم، باید اندکی نامیدتان کنیم چراکه امروزه در دنیای کسب و کار آقدر ابزار رنگارنگ وجود دارد که فرایند انتخاب از بین‌شان را بدل به چالشی نفسگیر خواهد کرد. به علاوه، پای شرایط منحصر به فرد پروژه‌تان هم در میان است. بنابراین به جای اینکه امیدتان را به توصیه‌های عجیب و غریب به بعضی از به اصطلاح کارشناس‌ها درباره ابزارهای مدیریت پروژه خوش کنید، نیم نگاهی به شرایط مالی و ماهیت پروژه‌تان داشته باشید. اینطوری مثل آب خوردن امکان مقایسه ابزارهای مختلف و انتخاب بهترین گزینه ممکن را پیدا می‌کنید. یادتان باشد شما به هنگام انتخاب ابزارهای مناسب برای مدیریت پروژه تحت هیچ شرایطی نباید عجله کنید. اگر از ما می‌شنوید با بدون هیچ استرسی سراغ ابزارهای مشهور و پرطرفدار بروید تا مطمئن نشده‌اید کدام یک از آنها به کارتان می‌آید، حتی فکر خرید را هم به سرتان راه ندهید. به هر حال یک خرید خوب با وسواس فراوان مثل شلروک هولمز خیلی بهتر از عوض کردن مداوم ابزارهای به درد نخور است، مگر نه؟

**۴.مشخص کردن وظایف و مسئولیت‌ها: وقتی هر چیز باید سر جایش باشد**
فرض کنید شما در یک تیم کاری حاضر شده‌اید و بعد گذشت چند روز هنوز هم کسی وظایف‌تان را زک و پوست‌کنده توضیح نداده است. قبول دارم این وضعیت خیلی عجیب به نظر می‌رسد، اما یابانگر وضعیت بسیاری از تیم‌های مدیریت پروژه است. درست شنیدید، وضعیت واقعی تیم‌های مدیریت پروژه! بی‌شک وقتی کارمندان شما نقش‌شان در مدیریت و پیشبرد پروژه از متوجه نشده باشند، تمام نقشه‌های شما برای تحویل به موقع کار دود شده و به هوا می‌رود. دقیقا به همین خاطر ما در این بخش سراغ یکی از مهمترین مبانی مدیریت پروژه رفته‌ایم. تعیین وظایف و مسئولیت‌های هر کدام از اعضای تیم مدیریت پروژه دقیقا همان اصلی است که شما باید همیشه حواس‌تان به آن باشد. وضعیت شما در این میان مثل سرمرپی فوتبالی است که باید شش دانگ حواسش را به بازی بدهد و قبل از شروع سوت مسابقه وظیفه هر کدام از بازیکنان را به دقت توضیح داده باشد. وگرنه نه تنها خبری از بردن مسابقه نیست، بلکه شاید حتی در پایان بازی شغل‌تان را هم از دست بدهید. هرچه باشد هیچ سب در دنیای کسب و کار با شما شوخی ندارد و یک اشتباه کلفی است تا تیم مدیریت پروژه‌تان بازی را سه هیچ به بقیه تیم‌های حرفه‌ای واگذار کند؛ به همین سادگی.

اگر شما برای اولین بار مدیریت یک پروژه را برعهده گرفته‌اید، احتمالا تعیین وظایف به نظرتان حسایی سخت و حتی ترسناک خواهد بود. در این صورت فرمول طلایی ما در روزنامه فرصت امروز برای شما گفتم و گو با تک تک اعضای تیم است. اینطوری شما خیلی راحت از توانایی‌ها و مهارت‌های هر کدام از آنها مطلع شده و مثل آب خوردن مسئولیت‌هایی منحصر به فرد برای هر کدام مشخص خواهید کرد. اگر هم تازه در مرحله استخدام نیرو برای تیم‌تان هستید، همیشه مصاحبه حضوری و اطمینان از برآیی سطح توانایی و تجربیات افراد با ماهیت پروژه‌تان را در نظر داشته باشید. به زبان خودمانی، شما قرار نیست با چشم‌های بسته اعضای تیم‌تان را انتخاب کنید. پس یک بار هم که شده عجله را کنار گذاشته و با وسواس زیاد اعضای تیم را مشخص کنید و قول می‌دهیم این طوری دیگر خبری از دردسرها‌ی مداوم برای مدیریت پروژه‌تان نخواهد بود.
خب مگر یک مدیر

پروژه به غیر از یک تیم بی‌عیب و نقص برای پیشبرد کار چیز دیگری هم می‌خواهد؟

**۵.جواب دادن به سوالات اعضای تیم: اصلی که همه فراموش می‌کنند!**

وقتی کسی در موقعیت جدیدی قرار می‌گیرد، طرح سوالات مختلف امر کاملا طبیعی خواهد بود. کافی است کمی خاطرات‌تان درباره روز اول مدرسه را مرور کنید تا خیلی خوب منظور ما را متوجه شوید. همانطور که دانش‌آموزان در روز اول مدرسه کلی سوال درباره محیط جدید دارند، کارمندان هم در وقتی به یک تیک تازه منتقل می‌شوند، هزار تا سوال بی‌جواب در ذهن‌شان شکل می‌گیرد.

شاید از خودتان بپرسید اگر کارمندان تازه وارد این همه سوال درباره شرایط کاری جدیدشان دارند، پس چرا حتی یک نفر هم برای طرح سوالات مختلف داوطلب نمی‌شود؟ اگر قرار باشد ما به این سوال جواب دهیم، یکی از کوتاه‌ترین پاسخ‌های دنیا را به شما می‌دهیم و آن چیزی نیست به غیر از استرس‌های زیادی که همه ما در روز اول کاری تجربه کرده‌ایم. بی‌شک هیچ‌کس دوست ندارد در روز اول کار با حتی ماه‌های اول به عنوان فردی غیرعادی در نظر بقیه جلوه کند. دقیقا به همین خاطر حتی اگر کارش بالا رفتن از تله اورست هم باشد، هیچ جوهر زیر بار کمک گرفتن یا سوال کردن از دیگران نمی‌رود. ماجرا پیچیده شد، نه؟ قبول دارم تا اینجایی کار خیلی از اصول مدیریت پروژه مستقیما با مدیران سر و کار داشته و حسایی دست شما را در پوست گردو گذاشته‌ایم. با این حال تبدیل شدن به یک مدیر پروژه حرفه‌ای سخت‌های خاص خودش را دارد. پس بد نیست کمی هم به فکر سوالات کارمندان‌تان باشید. اینطوری با پیش‌دستی در جواب دادن به سوالات مثل قهرمانان مارول خواهید شد و در یک چشم به هم زدن محبوبیت‌تان به عنوان مدیر پروژه حسایی افزایش پیدا می‌کند.

تنها کاری که شما در این بخش باید انجام دهید، جواب دادن به سوالات پرتکرار اعضای تیم مدیریت پروژه در اولین روز کاری‌شان است. البته اگر دوست دارید کمی بیشتر به وظایف مدیریتی‌تان متعهد باشید، می‌توانید سری هم به اعضای قدیمی‌تر تیم‌تان بزنید و با یک گپ دوستانه جواب بعضی از سوالات‌شان را بدهید. هر وقت هم که در این مسیر احساس کردید هیچ ایده‌ای درباره سوالات احتمالی اعضای تیم‌تان ندارید، کافی است فقط برای یک دقیقه هم که شده خودتان را جای آنها بگذارید. آن وقت نه تنها با سوالات آنها آشنا می‌شوید، بلکه به خوبی دنیای آنها را نیز درک می‌کنید.

**۶.ارزیابی و به‌روز رسانی پروژه: نشانی در دنیای مدیریت جایی ندارد**

اصلی‌که در این بخش می‌خواهیم درباره‌اش با شما حرف بزنیم، شباهت زیادی به نصیحت کلیشه‌ای معلم‌ها برای مطالعه از روز اول ترم دارد. چنین نصیحت اعصاب خُردکنی اگرچه کاملا کاربردی است، اما کمتر کسی حتی حوصله گوش دادن به آن را دارد. اگر شما هم فکر می‌کنید ارزیابی وضعیت پروژه فقط وقت تلف کردن است، نباید آخر سر انتظار تبدیل شدن پروژه‌تان به افتخار کارنامه مدیریتی‌تان را داشته باشید چراکه احتمالا سرانجام چنین پروژه‌ای برای تمام اعضای آن خجالت‌آور خواهد بود؛ همین و بس!

همانطور که یک معلم زبان باید در طول ترم وضعیت تک تک دانش‌آموزان را بررسی کند و مطمئن شود به خوبی مطالب را یاد گرفته‌اند، شما هم به عنوان مدیر یک پروژه باید ۲۴ ساعته حواس‌تان به کیفیت کار و چالش‌های اعضای تیم باشد. اینطوری نه تنها کوچک‌ترین تغییرات را هم در یک چشم به هم زدن متوجه می‌شوید، بلکه مثل یک مربی دلسوز توانایی کمک به اعضای تیم و صدااللهت پروژه محبوب‌تان را خواهید داشت.

شاید پیش خودتان فکر کنید ارزیابی وضعیت پروژه از آن دست کارهایی است که حسایی وقت‌تان را می‌گیرد و دیگر حتی فرصت سر خازاندن را هم به شما نخواهد داد. در این صورت باید با یک خبر خوب کاملا خوشحال‌تان کنیم. راستش را بخواهید، ارزیابی وضعیت پروژه اصلا کار وقتگیری نیست. کافی است فقط نیم نگاهی به جدول زمانی پروژه داشته باشید و هر وقت هم که لازم بود یادآوری و کمک‌های لازم را به تیم‌تان برای انجام کارها دقیقاً در سر وقت ارائه کنید. فکر نمی‌کنم این کار خیلی سخت و طاقت‌فرسا باشد؛ نظر شما چیست؟

اگر فکر کرده‌اید ارزیابی وضعیت پروژه پایان کار شما در این بخش است، باید بخواهیم که پای‌تان را روی ترمز فشار دهید چراکه هنوز تکلیف به‌روز رسانی پروژه را روشن نکرده‌ایم. همانطور که مایکروسافت هر چند هفته یک بار برای نسخه‌های مختلف ویندوز آپدیت عرضه می‌کند، شما هم باید دستنی به سر و گوش پروژه‌تان بکشید، وگرنه خیلی زود یا از مسیر اصلی منحرف می‌شوید یا اینکه پروژه‌تان خود به خود لغو خواهد شد. اگر از ما می‌شنوید، هر وقت تغییر یا پیشرفت تازه‌ای در پروژه اتفاق افتاد، خیلی راحت آن را به برنامه کاری‌تان اضافه کنید. اینطوری خیلی راحت پیشرفت پروژه جلوی چشم‌تان خواهد بود و لازم نیست با ۲۴ ساعته نگران وضعیت کاری‌تان باشید.

**۷.تعیین اولویت‌های پروژه: کدام کار از همه مهمتر است؟**

وقتی جمعی از دوستان برای تفریح و گردش به دل جاده می‌زنند، احتمالا یک مقصد مشخص در سر دارند. با این حال در طول مسیر شاید ایده‌های تازه به ذهن اعضا برسد و برنامه سفر هم اندکی تغییر کند. البته نه تغییرات تاجایی ادامه دارد که به اصل ماجرا و لذت بردن از سفر لطمه‌ای وارد نشود. همانطور که می‌بینید، در یک سفر مهمترین اولویت در کنار هم بودن اعضا لذت بردن از آن است. بقیه جزئیات در یک چشم به هم زدن عوض می‌شود و حتی یک نفر هم با آن مشکلی نخواهد داشت. حالا اگر همین سناریو را درباره مدیریت پروژه پیاده کنیم، باز هم معنادار خواهد بود. ماجرا جالب شد، نه؟ اصلی‌که در در این بخش برای شما آماده کرده‌ایم، تعیین اولویت‌ها در پروژه است. بی‌شک هر پروژه‌ای در طول زمان با تغییراتی رو به رو می‌شود. البته مگر اینکه مثل رایبنسون کروسو در یک جزیره تنها گیر افتاده باشید و خبری از درخواست‌های رنگارنگ سرمایه‌گذارها و مدیران ارشد نباشد. شاید انتظار داشته باشید ما در این بخش فهرستی از اولویت‌ها برای مدیریت پروژه را پیش روی‌تان قرار دهیم. قبول دارم این کار به اندازه کافی جذاب است، اما راستش را بخواهید بیشتر شبیه شانه خالی کردن از مسئولیت‌مان در این مقاله خواهد

# مبانی مدیریت پروژه چیست؟ آشنایی با اصولی که کسی به شما یاد نمی‌دهد!

بود. ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم در هر پروژه فقط

یک اولویت اساسی وجود دارد و آن هم تحویل پروژه در زمان مناسب با بالاترین کیفیت ممکن است. با این حساب شما در تعیین اولویت‌ها باید فقط به فکر ساماندهی پروژه و تحویل به موقع‌اش باشید. وگرنه کلاتان حسایی پس معرکه خواهد بود. تکه گمشده بازل شما در این اصل مدیریت پروژه فقط و فقط اعطاف‌پذیری بیشتر است. به زبان خودمانی، شما باید طوری کارها را جفت و جور کنید که آخر سر هر چقدر هم که درخواست تازه از سوی مدیران ارشد برای تغییر پروژه پیدا شد، باز هم قطار پروژه‌تان متوقف نشود. پس اگر شما از آن دست مدیران سختگیر هستنید، شاید دیگر وقتش رسیده تا اندکی خودتان را با تغییرات تازه انطباق دهید.

**۸.شفافیت را فراموش نکنید: عنصر کلیدی مدیریت پروژه**

شفافیت برای بسیاری از کارآفرینان فقط در عملکرد واضح و امکان دسترسی تمام اعضا به نحوه فعالیت گروهی تیم خلاصه می‌شود. ما اصلا دوست نداریم باورهای رایج در دنیای مدیریت پروژه را تغییر دهیم، اما راستش را بخواهید شفافیت در دنیای کسب و کار معنای دیگری هم دارد. اجازه دهید برای فهم بهتر معنای این نکته از یک مثال کاربردی استفاده کنیم. فرض کنید شما بعد از کلی سعی و تلاش دست آخر در شرکت گوگل استخدام شده‌اید. بی شک بعد از خوشحالی‌بابت این موفقیت بزرگ کم کم به این فکر می‌افتید که چطور باید در محیط کار جدید عملکرد خوبی از خودتان نشان دهید. حالا اگر در این گیر و دار بیکهو با دسترسی بی‌نهایت محدودتان به ابزارها و اطلاعات موردنیاز رو به رو شوید، چه چاکنشی خواهید داشت؟

بی‌شک کار کردن در شرایطی که کمترین امکانات موردنیاز هم فراهم نیست، دقیقا مثل انتظار بلندپروازانه یک طرفدار فوتبال برای قهرمانی تیم محبوبش بدون حتی یک زمین تمرین درست و حسایی است. به همین خاطر شما در مدیریت تیم‌های کاری باید همیشه امکانات مناسب را در دسترس‌شان قرار دهید. وگرنه نه تنها خبری از موفقیت در مدیریت پروژه نیست، بلکه احتمالا کارمندان‌تان یکی پس از دیگری از در پشتی شرکت فرار خواهد کرد!

شما برای بهبود شفافیت پروژه علاوه بر تهیه ابزارهای موردنیاز و تضمین دسترسی تک تک کارمندان به اطلاعات اساسی باید تصویر همزگ پروژه را هم پیش چشم هم قرار دهید. این یعنی به طور مداوم توجه اعضای تیم مدیریت پروژه را به نتیجه کار جلب کرده و مانع از بروز اختلافات کوچک در بین آنها شوید. اینطوری نخته گاز به سمت موفقیت رفته و همه رقبا را هم پشت سر خواهید گذاشت. پس منتظر چه هستید؟ همین حالا دستن به کار شوید و از توجه همه اعضای تیم به کلیت پروژه مطمئن گردید.

**۹.مدیریت ریسک‌ها: آخرین اصل مدیریت پروژه**

تنبسور مشهوری را در نظر بگیرید که برای قهرمانی در یک گردن‌اسلم وارد کورس رقابت شده است. بی‌شک تمام توجه قهرمان قصه ما در بردن جام قهرمانی است و حتی یک لحظه هم به حذف در همان مرحله اول فکر نمی‌کند. با این حال دنیای رقابت با کسی شوخی ندارد و گاهی یک اشتباه ساده به قیمت حذف از تورنمنتی بزرگ خواهد بود. فکر می‌کنم شما هم بارها و بارها قهرمان‌هایی را دیده باشید که یک شبه از عرش به فرش رسیده‌اند. اگر در دنیای ورزش همیشه ریسک حذف شدن قهرمانان را تهدید می‌کند، پس چرا در دنیای کسب و کار با این سطح از رقابت چنین اتفاقی رخ ندهد؟

اصل پایانی که ما در روزنامه فرصت امروز درباره مدیریت پروژه برای‌تان آماده کرده‌ایم، مربوط به مدیریت ریسک است. باور کنید یا نه، گاهی اوقات در یک تیم مدیریت پروژه همه چیز مثل ساعت دقیق پیش می‌رود، اما به خاطر بی‌توجهی بچگانه به ریسک‌های پیش رو بیکهو ماجرا از این رو به آن رو می‌شود. وقتی هم که جلوی ریسک‌ها به موقع گرفته نشود، در یک چشم به هم زدن تبدیل به سیلی خوششان خواهند شد. به این ترتیب شما می‌مانید و یک سقوط آزاد در کارنامه مدیریتی‌تان!

وقتی از مدیریت ریسک حرف می‌زنیم، اول از همه شما باید درک درستی از خطرات پیش روی پروژه‌تان داشته باشید. بی‌شک هر مدیر یا عضو عادی از تیم پروژه پیش‌بینی‌های نسبتبا دقیقی درباره خطرات مسیری کاری دارد. این امر می‌تواند محدودیت منابع مالی، فقدان ابزارهای کاربردی یا حتی زمان بسیار کم پیش رو برای تحویل پروژه باشد. تنها کاری که شما در این میان باید انجام دهید، پیدا کردن یک راهکار مناسب برای جلوگیری از شکست پروژه‌تان به خاطر ریسک‌های احتمالی است. در این بین شما باید از هر ابزاری مثل مشورت با اعضای تیم یا گفت و گو با مدیران باسابقه‌تر در این حوزه استفاده نمایید. اگر از ما می‌شنوید، هم‌اندیشی با همکاران‌تان در تیم مدیریت پروژه اغلب اوقات میانبری سریع و شیک برای شناسایی و مدیریت ریسک‌های پیش رو خواهد بود. با این کار امنیت پروژه‌تان تضمین شده و دیگر نیازی به نگرانی بابت حذف از لیگ قهرمانان کسب و کار نخواهد بود.

**سخن پایانی**

ما در این مقاله سری به چند تا از مبانی کلیدی مدیریت پروژه زدیم و آنها را زیر ذره بین بردیم. اگر شما مجموعه مقالات ما درباره مدیریت پروژه را دنبال کرده باشید، الان یک با کارشناس کاربلد برای خودتان در این حوزه هستنید و ما فلا کلاس درس دیگری برای‌تان نداریم. حالا این شما هستنید که باید درباره کاربرد اصول مورد بحث در این مقاله قضاوت کنید.

من و همکارانم در روزنامه فرصت امروز امیدواریم نکات مورد بحث در این مقاله کمکی هرچند کوچک به شما برای آشنایی بیشتر با دنیای مدیریت پروژه کرده باشد. مثل همیشه اگر سوال یا نکته‌ای درباره بخش‌های مختلف مقاله فعلی داشتید، همین‌جا آن را با ما به اشتراک بگذارید. ما همیشه منتظر دریافت نظرات‌تان هستیم.

منابع:

https://uk.indeed.com/career-advice/career-development/project-management-principles
https://kissflow.com/project/project-management-principles/
https://slenke.com/blog/project-management-principles