

|                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------|
| <div><div><span><span></span></span></div><span>Wed.21 Sep 2022</span></div> |
| ۲۴ صفر ۱۴۴۳ – سال هفتم                                                       |
| <b>شماره ۲۰۹۵</b>                                                            |
| ۸ صفحه – ۵۰۰۰ نوام                                                           |
| www.forsatnet.ir                                                             |

## نگاه

شما همان چیزی هستید که می‌خورید

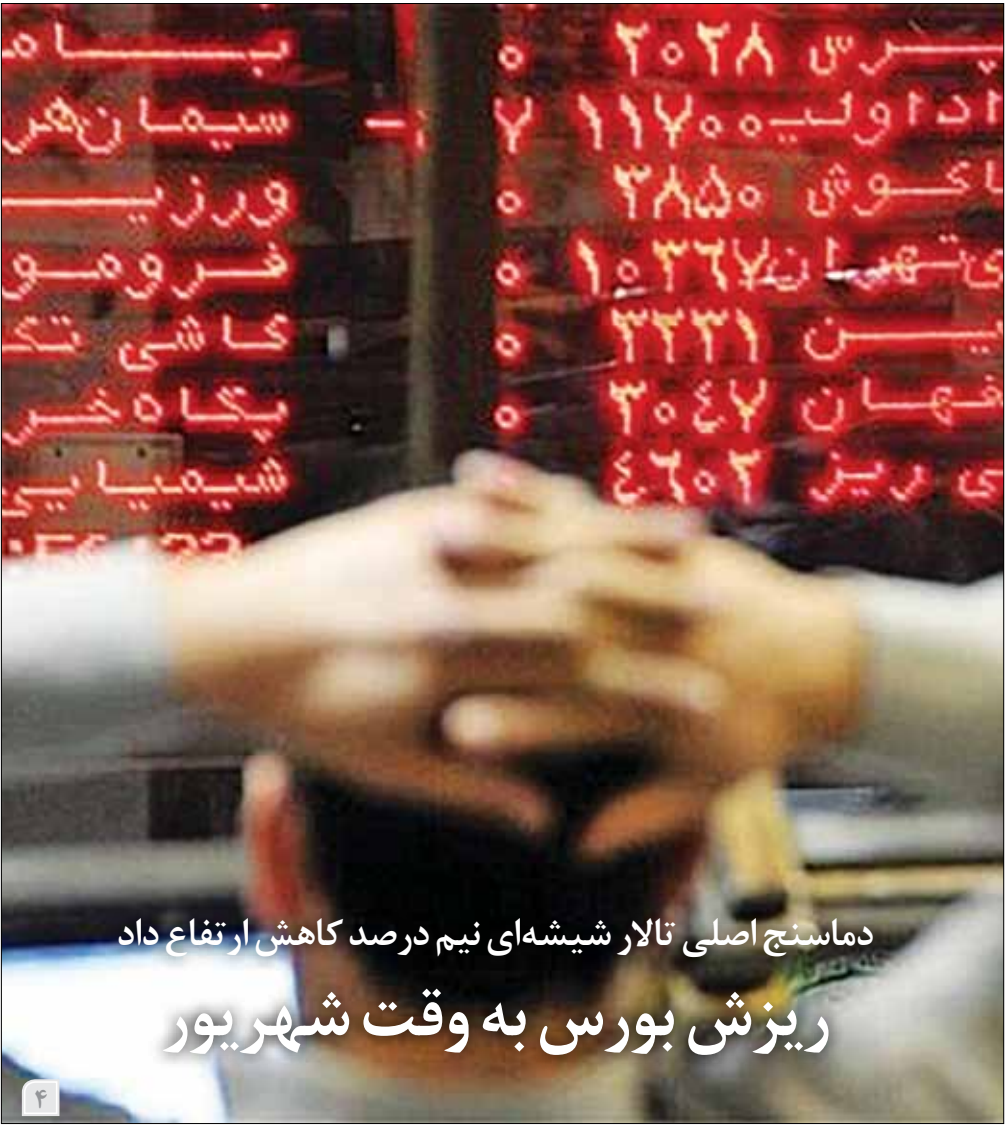
## از رژیم غذایی تا رشد اقتصادی

این روزها افزایش جهانی قیمت مواد غذایی به دلیل بازخوردهای اقتصادی جنگ روسیه و اوکراین، به بحث‌ها درباره تهدید امنیت غذایی جهان دامن زده است، اما این تنها بحث مهم این روزها درباره تحولات صنعت مواد غذایی نیست. نقش رژیم‌های غذایی در رشد اقتصادی، یکی از سرفصل‌های جدید مطالعات اقتصادی است که به تازگی مورد توجه «اکنونومیست» قرار گرفته است. این هفته‌نامه با طرح این سوال که آیا می‌دانستید رژیم غذایی نقش مهمی در رشد اقتصادی دارد؟ می‌نویسد:
اینکه افراد در یک جامعه به بیماری‌هایی مثل چاقی و دیابت مبتلا باشند، بر روی شاخص‌های اقتصادی هم تاثیر می‌گذارد. «بگذار غذای تو، دارویت باشد و داروی تو، غذایی». این جمله‌ای است که از بقرات نقل می‌شود. او در یونان باستان به اصول غذایی اشاره کرده است. این جمله بقرات، بارها و بارها بر روی تابلوهایی در همایش‌ها و برنامه‌های مختلف...

۲

# فرصت امروز

برای کسب‌وکارآفرینی



۴

بانک جهانی گزارش داد

## نسخه ضدتورمی بازار غذا

قیمت‌های داخلی مواد غذایی که از آغاز همه‌گیری کووید-۱۹ به‌طور پیوسته در حال افزایش بوده است، به عنوان منبع اصلی ناامنی غذایی در اواسط ۲۰۲۲ شناخته می‌شود. قبل از وقوع جنگ در اوکراین نیز قیمت‌ها به شکل چشمگیری افزایش یافته و به بالاترین حد خود در ۱۰ سال گذشته رسیده بود. اگرچه قیمت‌های جهانی مواد غذایی در سه ماهه دوم سال ۲۰۲۲ از سطح قبل از جنگ روسیه و اوکراین نیز پایین‌تر آمده، اما قیمت‌های مصرف‌کننده همچنان در اگوست ۲۰۲۲ نسبت به سال قبل ۷٫۹ درصد بالاتر بوده است. از ۵۳ کشوری که در سال ۲۰۲۱ درگیر بحران غذایی بوده‌اند، کشورهای موزامبیک، سوان، زامبیا و زیمبابوه بیشترین افزایش در هزینه سبد غذایی را داشته‌اند. امنیت غذایی جهان زیر تیغ جنگ یافته‌های این گزارش شش ماهه نشان می‌دهد عواملی چون محدودیت‌های ایجادشده توسط شرایط آب‌وهوایی برای بازار کالای پایه، قیمت‌های بالای نهاده‌های کشاورزی، شکاف‌های بالقوه در عرضه و سیاست‌های تجاری حمایتی، مهمترین چالش‌های مزمن برای قیمت جهانی مواد غذایی در سال ۲۰۲۲ بوده است. تازه‌ترین تخمین‌های تولید و پیش‌بینی بازار محصولات اصلی کشاورزی در سپتامبر ۲۰۲۲ تحت عنوان «گزارش سیستم اطلاعات بازار کشاورزی» تاکید می‌کند که گرچه بازگشتایی بنادر دریای سیاه اوکراین فشار بر بازارهای جهانی مواد غذایی را کاهش داده، اما نگرانی‌های جدیدی مربوط به شرایط آب‌وهوایی در کشورها به وجود آمده است. با وجود کاهش ۱۵درصدی و ۱۱درصدی قیمت‌های بین‌المللی گندم و ذرت در ماه ژوئیه، روند کاهش قیمت گندم در حال حاضر کند شده و در نمونه ذرت متوقفشده است. برآوردهای شورای بین‌المللی غلات نشان می‌دهد که اوکراین باید حجم ۱۵درصد پایین‌تر ثبت شده است.

**انقلاب ایران چگونه منجر به رکود اقتصادی شد؟**

## ۵ رکود بزرگ تاریخ اقتصاد جهان

وجود ندارد. از سوی دیگر، رکودهای جهانی همواره با بحران‌های همزمان یا پیش‌نگری همراه بوده‌است؛ بحران‌هایی مانند بحران‌های مالی (۱۹۸۲، ۱۹۹۱ و ۲۰۰۹)، تغییرات بزرگ در سیاست‌ها (۱۹۸۲)، تغییرات شدید در قیمت نفت (۱۹۷۵-۱۹۸۲) و همه‌گیری کرونا (۲۰۲۰). شوک‌های عرضه، افزایش تورم، فشارهای رکود تورمی و اقدامات سیاستی، رکودهای ۱۹۷۵ و ۱۹۸۲ را برای بررسی وضعیت فعلی بسیار مفید می‌کند که در ادامه به بررسی هر کدام از آنها می‌پردازیم.
رکود جهانی سال ۱۹۷۵ در پی ایجاد شوک قیمتی در بازار نفت و به دنبال اعمال تحریم نفتی از سوی اعراب در اکتبر ۱۹۷۳ آغاز شد. علی‌رغم اینکه تحریم نفتی پس از یک سال پایان یافت، اما شوک عرضه و افزایش شدید قیمت نفت، جرقه افزایش قلیل توجه نرخ تورم پس از یک دوره رشد سریع جهانی و افزایش قیمت سایر کامودیتی‌ها و تضعیف قابل توجه رشد در بسیاری از کشورها را زد. نقطه شروع رکود سال ۱۹۸۲ نیز از سیاست‌های پولی در آمریکا و برخی از اقتصادهای پیشرفته دیگر برای کاهش تورم نشأت گرفت. سه سال پیش از شروع دومین رکود جهانی، قیمت نفت به شدت افزایش یافت که بخشی از آن به دلیل وقوع انقلاب در ایران بود و سبب شد تورم در چندین اقتصاد پیشرفته به بالاترین حد خود برسد. علی‌رغم اینکه اتخاذ سیاست پولی تهاجمی در اواخر دهه ۱۹۷۰ و اوایل دهه ۱۹۸۰، نرخ تورم را کاهش داد، اما باعث کاهش شدید فعالیت اقتصادی و افزایش بیکاری در بسیاری از کشورها از جمله

آیا راه گریزی برای عدم تکرار بحران دهه ۱۹۷۰ هست؟

## حوزه یورو در چنگال تورم

در شرایطی که قیمت انرژی در سطح جهان در حال افزایش است و نرخ تورم در اکثر کشورها پیداد می‌کند، این تصور به وجود آمده که احتمالاً شرایط مشابه دهه ۱۹۷۰ میلادی را تجربه می‌کنیم، اما این فقط ظاهر قضیه است و واقعیت چیز دیگری است. تردیدی نیست که شباهت‌هایی با دهه ۱۹۷۰ میلادی مشاهده می‌شود. در سال ۲۰۲۲ هم مثل همان زمان شاهد هستیم که شوک...

۲

**چرا سیاست‌گذاری صنعتی در ۲ دهه گذشته به اهداف خود نرسید؟**

# ۵ مانع حمایت از تولید

فرصت امروز: نتایج یک گزارش رسمی نشان می‌دهد که «تورم مقررات»، «عدم اجرای قوانین»، «فقدان متولی مشخص برای اجرای قوانین»، «نداشتن زمان‌بندی و عدم اعطای مهلت اجرا به دستگاه‌ها» و «اعطای حمایت بدون اولویت‌بندی»، پنج مانع اثرگذاری قوانین کسب و کار در کشور هستند. اقتصاد ایران همواره از تورم مقررات و حجم انبوه قوانین رنج برده و این باتلاق مقررات نجومی باعث آسیب‌های زیادی به روند توسعه اقتصادی کشور شده است. براساس آمارها، بیش از ۱۰۰ هزار مقررهِ و قانون در کشور وجود دارد و جدا از تورم مقررات، کیفیت این قوانین نیز...

۳

**قلب تجارت الکترونیک در شبکه‌های اجتماعی می‌زند**

## بازیگران تجارت الکترونیک ایران

۲

## مدیریت و کسب‌وکار

## سخنرانی عمومی همراه با اعتماد به نفس: چطور و چگونه؟

نویسنده: علی اَلی‌علی: اگر اعتماد به نفس خریدنی بود، احتمالاً خیلی‌ها به جای صف کشیدن جلوی در فروشگاه‌های ایل سراغ این محصول بی‌نهایت کاربردی می‌رفتند. هرچه باشد خیلی وقت‌ها آدم فقط به خاطر اینکه اعتماد به نفس کافی ندارد، کلی از فرصت‌های طلایی زندگی را مثل آب خوردن از دست می‌دهد. آن وقت سال‌های سال با یادآوری خاطراتش کلی حرص خواهد خورد. یکی از این حسرت‌های همیشگی که حسایی روی اعصاب آدم رزه می‌رود، سخنرانی عمومی است. خیلی از مردم حاضرند از هفت خان رستم عبور کنند اما یک دقیقه هم پشت میکروفون برای حضارن یک کنفرانس یا حتی جمع‌های خودمانی سخنرانی نکنند. انگار که سخنرانی غول مرحله آخری است که هیچ‌کس جان سالم از آن به در نمی‌برد. اگر بخواهیم منصفانه به قضیه نگاه کنیم، سخنرانی عمومی واقعا ترسناک است. به ویژه اگر هزاران مخاطب رو به روی شما باشند و قبلاً هم هیچ تجربه‌ای در چنین عرصه‌ای نداشته باشید. البته ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم خیلی از داستان‌های ترسناکی...

۸

ماه گذشته ناامنی غذایی جهان را تحت‌تاثیر قرار داده است. از اواسط ژوئن ۲۰۲۲، سیل ناشی از بارندگی‌های موسمی به زیرساخت‌های این کشور آسیب رسانده و منجر به تلفات در پاکستان شده است. بارندگی به میزان قابل‌توجهی بیشتر از میزان میانگین ۲۰ساله بوده و به زمین‌های کشاورزی، دارایی‌های دامی، جنگل‌ها و زیرساخت‌های کشاورزی آسیب جدی وارد کرده است. جوامع روستایی که برای امرارمعاش خود به کشاورزی و دامداری متکی هستند، از جمله آسیب‌پذیرترین اقشار هستند. بدین ترتیب، سیل وضعیت وخیم ناامنی غذایی در پاکستان را تشدید کرده است، به‌طوری‌که تخمین زده می‌شود ۴٫۶۶ میلیون نفر از اکتبر ۲۰۲۱ تا مارس و آوریل ۲۰۲۲ با شرایط بحرانی مواجه بوده‌اند. بانک جهانی در گزارش اخیر خود متذکر شده است که این کشور در برابر تغییرات آب و هوایی بسیار آسیب‌پذیر است و احتمال وقوع خشکسالی نیز افزایش یافته است. طبق پیش‌بینی‌ها هفته می‌شود که فراوانی و شدت رویدادهای شدید آب‌وهوایی افزایش می‌یابد و آسیب‌های ناشی از بلایای طبیعی به‌ویژه برای گروه‌های فقیر و اقلیت آسیب‌پذیر تشدید شده است.

در همین حال، وزارت کشاورزی آمریکا پیش‌بینی کرده است که اعمال مالیات ۲۰درصدی بر صادرات برنج سفید غیربسامتی احتمالاً باعث کاهش عرضه هند به کشورهای همسایه و آفریقا می‌شود. صادرات گونه‌های برنج توسط هند با قیمت بسیار پایین‌تر نسبت به سایر صادرکنندگان عمده، آن را به گزینه‌ای جذاب برای کشورهای واردکننده کم‌درآمد تبدیل کرده است. براساس تحلیل وزارت کشاورزی آمریکا، اعمال این تعرفه احتمالاً منجر به گران‌تر شدن قیمت برنج هند نسبت به سایر صادرکنندگان آسیایی به‌جز تایلند می‌شود.

منجر به شدیدترین انقباض در تولید ناخالص داخلی جهانی، هم از نظر کل و هم از نظر سرانه از زمان جنگ جهانی دوم شد. به طور کلی، رکودهای جهانی در ۵۰ سال گذشته در درجه اول با استرس مالی در گروهی خاص از کشورها مرتبط بوده است. برای مثال، رکود سال ۱۹۹۸ به دنبال بحران مالی آسیا شکل گرفت و فعالیت اقتصادی در بسیاری از بازارهای نوظهور و اقتصادهای در حال توسعه به ویژه در آسیا به شدت ضعیف شد. همچنین درخصوص سال‌های ۱۹۹۸، ۲۰۰۱ و ۲۰۱۲ نیز نشانه‌هایی از رکود وجود داشتند، اما به عنوان رکود جهانی شناخته نمی‌شوند، بافت گدبث علی‌رغم اینکه اقتصاد جهانی کاهش تولید ناخالص داخلی سرانه را در سه ماهه اول ۱۹۹۸ تجربه کرد، اما اقتصاد جهانی در این سال، رکودی را تجربه نکرد؛ زیرا رشد در اقتصادهای پیشرفته به خوبی حفظ شد. در سال ۲۰۰۱ نیز بسیاری از اقتصادهای پیشرفته کاهش خفیف یا رکود را تجربه کردند که تا حدی به دلیل رکود دات‌کام بود، به طوری که تولید سرانه جهانی در سه ماهه سوم ۲۰۰۱ کاهش یافت و رشد سرانه در بسیاری از اقتصادهای پیشرفته منفی شد. با این وجود، ادامه رشد اقتصادی در اقتصادهایی مانند چین و هند به اقتصاد جهانی کمک کرد تا از رکود فرار کند. رکود جهانی در سال ۲۰۱۲ نیز عمدتاً ناشی از بحران بدهی منطقه یورو بود. با وجود این، تولید سرانه جهانی در هیچ یک از فصول ۲۰۱۲ متفیض نشد و اقتصاد جهانی با رشد اقتصادی در ایالات متحده و اقتصادهای بزرگ حمایت شد.

این روزها زیاد شنیده می‌شود که به دلیل اتخاذ سیاست‌های پولی مانندافزایش نرخ بهره توسط فدرال رزرو آمریکا و سایر بانک‌ها، مرکزی جهان با هدف کنترل تورم، رکودی بزرگ در انتظار اقتصاد جهان است. پیش‌تر نیز اقتصادهای جهان دوره‌های رکود را تجربه کرده‌اند که مرور عوامل ایجادکننده رکود و همچنین وضعیت شاخص‌های اقتصادی در این دوره‌ها، در زمانی که دوباره اقتصاد جهانی در آستانه ورود به یک رکود بزرگ است، می‌تواند مفید باشد. بین سال‌های ۱۹۷۰ تا ۲۰۲۱، اقتصاد جهانی پنج رکود را در سال‌های ۱۹۹۱، ۲۰۰۹ و ۲۰۲۰ تجربه کرده است. در این سال‌ها، تولید سرانه جهانی (موزن‌شده با نرخ ارز بازار) به طور متوسط ۱٫۹ درصد کاهش یافت (۳٫۱ واحد درصد کمتر از متوسط نرخ رشد سالانه ۲ درصد در سال‌های رونق ۱۹۷۰ تا ۲۰۲۱). با توجه به آخرین پیش‌بینی‌ها از رشد جمعیت، این تعریف نشان می‌دهد که اگر رشد واقعی سالانه تولید ناخالص داخلی جهانی به کمتر از حدود ۱ درصد کاهش یابد، اقتصاد جهانی در دوره پیش‌بینی شده دچار رکود خواهد شد. تولید واقعی جهانی تعریف می‌شود.

بین سال‌های ۱۹۷۰ تا ۲۰۲۱، اقتصاد جهانی پنج رکود را در سال‌های ۱۹۷۵، ۱۹۸۲، ۱۹۹۱، ۲۰۰۹ و ۲۰۲۰ تجربه کرده است. در این سال‌ها، تولید سرانه جهانی (موزن‌شده با نرخ ارز بازار) به طور متوسط ۱٫۹ درصد کاهش یافت (۳٫۱ واحد درصد کمتر از متوسط نرخ رشد سالانه ۲ درصد در سال‌های رونق ۱۹۷۰ تا ۲۰۲۱). با توجه به آخرین پیش‌بینی‌ها از رشد جمعیت، این تعریف نشان می‌دهد که اگر رشد واقعی سالانه تولید ناخالص داخلی جهانی به کمتر از حدود ۱ درصد کاهش یابد، اقتصاد جهانی در دوره پیش‌بینی شده دچار رکود خواهد شد. تولید



## نگاه



شما همان چیزی هستید که می‌خورید

## از رژیم غذایی تا رشد اقتصادی

ایمن روزها افزایش جهانی قیمت مواد غذایی به دلیل بازخورهای اقتصادی جنگ روسیه و اوکراین، به بحث‌ها درباره تهدید امنیت غذایی جهان دامن زده است، اما این تنها بحث مهم این روزها درباره تحولات صنعت مواد غذایی نیست. نقش رژیم‌های غذایی در رشد اقتصادی، یکی از سرفصل‌های جدید مطالعات اقتصادی است که به تازگی مورد توجه «اکنونیست» قرار گرفته است. این هفته‌نامه با طرح این سوال که آیا می‌دانستید رژیم غذایی نقش مهمی در رشد اقتصادی دارد؟ می‌نویسد: اینکه افراد در یک جامعه به بیماری‌هایی مثل چاقی و دیابت مبتلا باشند، بر روی شاخص‌های اقتصادی هم تاثیر می‌گذارد. «بگذار غذای تو، داروبت باشد و داروی تو، غذایت». این جمله‌ای است که از بقراط نقل می‌شود. او در یونان باستان به اصول غذایی اشاره کرده است. این جمله بقراط، بارها و بارها بر روی تابلوهایی در همایش‌ها و برنامه‌های مختلف دیده شده است.

یکی از مباحث اصلی این است که چطور می‌توان رژیم غذایی فردی را در اختیار دیگران قرار داد تا آنها هم از مزایای این رژیم غذایی برخوردار شوند؟ آیا برنامه‌هایی که به رصد وضعیت سلامتی کمک می‌کنند، باید همانند برخی از کشورهای حوزه اسکاندیناوی رایگان باشند؟ آیا می‌توان از رژیم غذایی شخصی به کسب‌وکار خوبی دست پیدا کرد؟ آیا دولت‌ها می‌توانند از داده‌های شخصی کاربران در این مسیر بهره بگیرند؟

در میان همه این مباحث، چنین اجماعی وجود دارد که خیزش رژیم غذایی شخصی، به بهبود وضعیت سلامت افراد کمک کرده است. افزون بر آن، همگان معتقد هستند که این رژیم‌ها به بهبود در شرایط زیست‌محیطی هم کمک کرده است؛ یعنی افراد و شهروندان به گونه‌ای مواد غذایی را مصرف می‌کنند که کمترین آسیب را برای محیط زیست به همراه داشته باشد. براساس پیش‌بینی‌ها در سال ۲۰۳۱ میلادی برای نخستین بار در ۲۰ سال گذشته، تعداد افراد مبتلا به چاقی در ایالات متحده آمریکا کاهش پیدا خواهد کرد. خبر خوب دیگر این است که به همین رژیم‌های غذایی شخصی، نرخ ابتلا به بیماری دیابت هم در سه سال گذشته کاهش پیدا کرده است؛ این یعنی آنکه اروپایی‌ها و آمریکایی‌ها لاغرتر و سالم‌تر می‌شوند.

اما پیش‌رفتی که در این مسیر حاصل شده است، آهسته‌تر از آن چیزی است که امید می‌رفت رخ دهد. به طوری که در بازارهای نوظهور هنوز شاهد افزایش ابتلا به چاقی در میان شهروندان این کشورها هستیم. این مسئله بر روی رشد اقتصادی کشورها هم اثر می‌گذارد. از همین رو، بسیاری از کشورهای توسعه‌یافته و جوامع ثروتمند تصمیم گرفته‌اند که رژیم‌های گیاهی‌ای را در منوی غذای جامعه خود قرار دهند. آنها تلاش می‌کنند تا کاملا سالم باشند. همچنین بسیاری از شرکت‌های بزرگ و تولیدکنندگان برتر مواد غذایی نیز تلاش دارند که ۵۰ درصد از مصرف گوشت قرمز در سطح جهان را کاهش دهند. در واقع، آنها تلاش می‌کنند که رژیم غذایی مصرف‌کنندگان را به طور کلی عوض کنند و منوی جدیدی به آنها پیشنهاد دهند. به‌علاوه، تلاش کشورهای پیشرفته و جوامع توسعه‌یافته در این راستا قرار دارد که مصرف میوه، سبزیجات و همچنین دانه‌های خوراکی را بیشتر و بیشتر کنند. بنابراین مصرف این مواد غذایی در فاصله سال‌های ۲۰۲۰ تا ۲۰۵۰ میلادی، روندی صعودی در این جوامع پیدا خواهد کرد.

وقتی رژیم غذایی شخصی و اصلاح‌شده را در اختیار افراد قرار می‌دهیم، می‌توانیم امیدوار باشیم که تقاضای آنها برای غذاهایی که دوست‌دار محیط زیست نیستند هم کاهش پیدا خواهد کرد. سال‌هاست که هرم مواد غذایی در دسترس مردم قرار گرفته است و افراد می‌توانند جایگاه موادی نظیر قند، نمک و چربی را در منوی غذایی خود ببینند، اما با این حال، هیچ‌یک از این عوامل کمکی نکرده بود که بیماری‌های دیابت، چاقی و همینطور دیگر بیماری‌های مرتبط با پرخوری و رژیم غذایی ناسالم در جوامع کاهش پیدا کنند. به طوری که برخی از رژیم‌ها در مورد برخی از افراد جواب می‌داد، اما به برخی دیگر از افراد نمی‌ساخت. به همین خاطر است که مردم وزن کم می‌کردند، اما این کاهش وزن هیچ‌گاه دوام نمی‌آورد.

تا چندی پیش، هر از چند گاهی رژیم جدیدی مد می‌شد، اما هم‌اکنون این رویه کاملا عوض شده است و رژیم‌های غذایی شخصی می‌توانند عادت‌های غذایی خوبی را در افراد و شهروندان ایجاد کنند. این رژیم‌ها با برنامه‌ریزی‌های دقیق و به خواست خود شخص تهیه می‌شوند. در نتیجه بهتر می‌توانند مشکلات مربوط به تغذیه ناسالم را حل کنند. به هر حال، بدن انسان‌ها نسبت به رژیم‌های مختلف، واکنش‌های مختلف و متفاوتی را نشان می‌دهد. در نتیجه رژیم‌های شخصی کمک می‌کنند تا فرد رژیم غذایی موردنظر خودش را پیدا کند و در این مسیر هیچ آسیبی نبیند.

در این راستا، مطالعات و بررسی‌هایی بین سال‌های ۲۰۱۰ تا ۲۰۱۹ میلادی در مورد رژیم‌های غذایی انجام شد که نشان می‌دهد برخی از مواد غذایی می‌توانند برای برخی از بدن‌ها کاملا سالم باشند و حتی آنها را تقویت کنند، اما در سمت مقابل، به بدن تعدادی دیگر از افراد آسیب برزند. در واقع، یک رژیم غذایی سالم می‌تواند برای فردی نامناسب آغازگر مسیر بیماری‌های قلبی و چاقی باشد. از سوی دیگر، دلیل اینکه رژیمی مشابه برای همه بدن‌ها به طور یکسان جواب نمی‌دهد، این است که شیوه هضم مواد غذایی در بدن‌های مختلف فرق دارد. به عبارت بهتر، هضم مواد غذایی به سرعت غذا خوردن، الگوی خواب و الگوی ورزش و فعالیت بدنی افراد وابستگی زیادی دارد. جالب است که این مسائل به یکی از موضوعات مهم در مطالعات اقتصادی تبدیل شده و تحلیلگران و کارشناسان را سرگرم و دلمشغول خود کرده است. فارغ از بازخوردهای جنگ در اوکراین به نظر می‌رسد که دیدگاه‌ها نسبت به آینده صنعت مواد غذایی عمدتا خوش‌بینانه است و اکثر تحلیلگران تصور می‌کنند که با بهره‌گیری از فناوری‌های جدید در کنار رژیم‌های شخصی می‌توان به آینده‌ای خوب در صنعت مواد غذایی رسید.



خصوصی، ۲ درصد به روش جمع‌سپاری مالی و یک درصد هم از راه سرمایه‌گذاران دولتی انجام می‌شود. از سوی دیگر، بررسی سوابق فعالیت واحدهای تجارت الکترونیکی دارای اینماد نشان می‌دهد که ۵۱ درصد از واحدها یک تا چهار سال سابقه، ۲۷ درصد چهار تا هشت سال، ۲۰ درصد کمتر از یک سال و ۲ درصد بالای هشت سال سابقه فعالیت دارند. تعداد واحدهای تجارت الکترونیکی ۴۰۰ هزار وب‌سایت، تعداد واحدهای تجارت الکترونیکی دارای اینماد ۱۲۰ هزار و ۲۸۸ و تعداد واحدهای تجارت الکترونیکی دارای اینماد بی‌ستاره بیش از ۳ هزار و ۸۰۰ واحد اعلام شده است. بیشترین زمینه فعالیت واحدهای تجارت الکترونیکی دارای اینماد به فروشگاه‌های تخصصی کالاهای شخصی، برنامه‌نویسی و کامپیوتر، آموزش، فروشگاه تخصصی تجهیزات، خدمات آموزشی، فرهنگی و هنری تعلق دارد.

اما یکی از جالب‌ترین بخش‌های این گزارش، مربوط به جمعیت‌شناسی و روش‌های تجارت الکترونیکی است. همانطور که اشاره شد، ۸۰ درصد از واحدهای تجارت الکترونیکی دارای اینماد، علاوه بر وب‌سایت از شبکه‌های اجتماعی برای عرضه کالا و خدمات استفاده کرده‌اند. همچنین حدود ۹۴ درصد از واحدهای تجارت الکترونیکی، از سرمایه‌گذاری شخصی برای توسعه کسب‌وکار خود بهره برده‌اند؛ این در حالی است که ۶۰ درصد از صاحبان واحدهای تجارت الکترونیکی دارای اینماد، در گروه سنی جوانان قرار دارند. گروه سنی زیر ۲۰ سال، یک درصد از صاحبان واحدهای تجاری را تشکیل می‌دهند. گروه سنی ۲۰ تا ۳۰ سال ۱۴ درصد، گروه سنی ۳۰ تا ۴۰ سال ۴۶ درصد، گروه سنی ۴۰ تا ۵۰ سال ۲۵ درصد و گروه سنی بالای ۵۰ سال هم ۱۴ درصد از صاحبان واحدهای تجاری را شامل می‌شوند. همچنین سهم زنان از جمعیت صاحبان واحدهای تجارت الکترونیکی ۱۴ درصد و سهم مردان نیز ۸۶ درصد است.

در مجموع، برآیند این گزارش نشان می‌دهد با وجود آنکه تجارت الکترونیکی در ایران در مسیر رشد قرار دارد، اما همچنان با موانعی از قبیل شرایط اقتصادی پرنوسان، ایجاد محدودیت‌های متعدد، سیاست‌گذاری‌های نادرست و عدم آموزش و اطلاع‌رسانی به مردم درخصوص تجارت آنلاین مواجه است. صنعت تجارت الکترونیک ایران در حالی به رشد ۱۴ درصدی رسید که تجارت الکترونیک جهان در سال گذشته میلادی رشد ۲۱ درصدی را تجربه کرد.

قلب تجارت الکترونیک در شبکه‌های اجتماعی می‌زند

## بازیگران تجارت الکترونیک ایران

تراکنش‌های درگاه پرداخت اینترنتی و ۳۷۱ هزار میلیارد تومان به مبالغ پرداخت در محل و سایر روش‌های پرداخت اختصاص دارد. متوسط مبلغ هر تراکنش تجارت الکترونیکی نیز ۳۴۳ هزار تومان بوده و تعداد کل تراکنش‌های آن بالغ بر ۳ میلیارد و ۶۰۰ میلیون فقره است که نسبت به سال قبل از آن، رشد ۱۴ درصدی را نشان می‌دهد. ارزش اسمی معاملات تجارت الکترونیکی در سال ۱۳۹۷ بالغ بر ۲۰۸ هزار میلیارد تومان بوده که این عدد با رشد ۱۰۳ درصدی در سال ۱۳۹۸ به ۴۲۳ هزار میلیارد رسید و سپس رشد ۱۵۹ درصدی را تجربه کرد و در سال ۱۳۹۹ به ۱۰۹۷ هزار میلیارد تومان رسید. در نهایت ارزش اسمی این معاملات در سال ۱۴۰۰ با رشد ۱۳ درصدی به ۱۲۳۷ هزار میلیارد تومان افزایش یافت.

براساس گزارش سالانه تجارت الکترونیک ایران، ضریب نفوذ تلفن همراه معادل ۱۶۷ درصد بوده که نسبت به سال ۱۳۹۹ رشد ۶ درصدی داشته. همچنین تعداد کاربران موبایل‌های هوشمند در سال گذشته به ۵۷،۱۹ میلیون نفر رسید و به‌طور متوسط ۲ میلیون و ۶۸۱ هزار و ۹۳۶ گواهی امضای الکترونیکی در این سال صادر شد. میزان رشد تعداد گواهی‌های امضای الکترونیکی نسبت به سال ۱۳۹۸، رشدی ۱۲۴ درصدی را نشان می‌دهد. تعداد کاربران اینترنت هم از ۷۸،۰۹ میلیون نفر در سال ۱۳۹۸ به ۱۰۶،۹۲ میلیون نفر در سال ۱۴۰۰ رسید که نشان از رشد ۱۲،۸۰ درصدی دارد. البته افزایش تعداد کاربران اینترنت بیش از هر چیز به خاطر همه‌گیری کووید-۱۹، دورکاری‌ها و مجازی شدن کلاس‌های درس در مدارس و دانشگاه‌ها بوده است. همچنین ضریب نفوذ شبکه‌های اجتماعی در ایران ۵۶ درصد و تعداد کاربران آن ۴۸ میلیون نفر گزارش شد. بر این اساس، ضریب نفوذ اینترنت در ایران ۱۲۷،۲ درصد است؛ در حالی که میانگین جهانی ۶۴،۲ درصد و میانگین آسیا ۶۲،۶ درصد است. البته طبق آمارهای منتشرشده در وب‌سایت معتبر «InternetWorldStats»، ضریب نفوذ اینترنت در ایران برابر ۹۱ درصد است.

## روش‌شناسی تجارت الکترونیکی

مرکز توسعه تجارت الکترونیکی ایران در این گزارش به روش‌های تأمین سرمایه واحدهای تجارت الکترونیکی در سال گذشته هم اشاره کرده که طی آن، تأمین سرمایه این واحدها ۹۴ درصد از طریق سرمایه‌گذارهای شخصی، ۳ درصد از طریق شتاب‌دهنده‌ها و بخش

فرصت امروز؛ به نظر می‌رسد قلب تجارت الکترونیک ایران در شبکه‌های اجتماعی می‌تپد. حدود دو هفته پیش، گزارش سالانه تجارت الکترونیک ایران منتشر شد که بیانگر رشد نه چندان چشمگیر صنعت تجارت الکترونیک کشور در یک سال گذشته است. این گزارش را می‌توان نمای تجارت آنلاین ایران دانست که حاوی نکات قابل توجهی برای سیاست‌گذاران، برنامه‌ریزان و بازیگران حوزه اقتصاد دیجیتال است. از جمله نکات مهم گزارش سالانه تجارت الکترونیک ایران، بستری است که شبکه‌های اجتماعی برای تجارت الکترونیکی فراهم کرده‌اند، به طوری که ۸۰ درصد واحدهای تجارت الکترونیکی علاوه بر وب‌سایت از شبکه‌های اجتماعی نیز به عنوان بستر عرضه کالا و خدمات استفاده کرده‌اند؛ این در حالی است که ۲۸ درصد این واحدها از پیام‌رسان‌ها و ۲۴ درصد از اپلیکیشن‌های موبایلی برای عرضه کالا و خدمات استفاده می‌کنند. از جمله بازیگران تجارت آنلاین ایران، اینستاگرام است که طبق نظرسنجی انجام شده در بین شبکه‌های اجتماعی و پیام‌رسان‌های مختلف با ۸۴ درصد بیشترین سهم را در میان واحدهای تجارت الکترونیک داشته است. پس از اینستاگرام نیز بیشترین فعالیت بازیگران حوزه تجارت الکترونیک کشور به واتس‌اپ و پلتفرم فیلترشده تلگرام می‌رسد. همچنین ضریب نفوذ اینترنت در سال گذشته به ۱۲۷،۲ درصد رسیده که نسبت به سال قبل از آن نزدیک به ۱۳ درصد رشد داشته است. ضریب نفوذ تلفن همراه نیز به ۱۶۷ درصد رسیده که نسبت به سال قبل از آن، رشد ۶ درصدی را نشان می‌دهد. از سوی دیگر، بیش از یک میلیون و ۳۱۷ هزار گواهی امضای الکترونیکی در سال ۱۴۰۰ صادر شده که نسبت به سال قبل، با رشد ۱۲۴ درصدی همراه بوده است.

## نضی کند تجارت آنلاین کشور

مرکز توسعه تجارت الکترونیکی به سنت چند سال گذشته از تحولات تجارت الکترونیک گزارش داد که بیانگر رشد نه چندان چشمگیر و کمتر از حد انتظار صنعت تجارت الکترونیک ایران در سال ۱۴۰۰ است. گزارش مرکز توسعه تجارت الکترونیک از تغییرات این صنعت در یک سال گذشته نشان می‌دهد که نرخ رشد تراکنش‌های تجارت الکترونیک کشور در سال گذشته رشد ۱۴ درصدی داشته است. ارزش کل معاملات تجارت الکترونیکی کشور در سال ۱۴۰۰ در حالی به ۱۲۹۷ میلیارد تومان رسید که ۸۶۶ هزار میلیارد تومان آن به مبالغ

آیا راه گزیری برای عدم تکرار بحران دهه ۱۹۷۰ هست؟

## حوزه یورو در چنگال تورم

البته وضعیت در آمریکا خیلی فرق دارد. این کشور به عنوان بزرگ‌ترین تولیدکننده نفت و گاز طبیعی همان مقدار انرژی که وارد می‌کند را صادر می‌کند. بنابراین ضربه شدیدی نخورده است و قیمت صادرات و واردات به یک میزان افزایش نشان داده‌اند، اما براساس آمار موجود، دستمزدها تنها ۶ درصد افزایش داشته‌اند. معنایش این است که در این زمینه آمریکا نسبت به اروپا وضعیت دشوارتری دارد.

اما آیا وضعیت نسبی تعادلی دستمزدی در اروپا قابل اطمینان است؟ به نظر می‌رسد که تورم در سود در حال حاضر نسبت به دستمزد بیشتر است و این به رغم ضرر درآمدی حاصل شده است. کاهش دستمزدهای واقعی نیز چندان قابل قبول نیست، چون سود رو به افزایش است. در واقع، تقاضای دستمزد از مدتی پیش در حوزه یورو افزایش نشان داده است. مثلا اتحادیه فلزات آی‌جی که در آلمان قدرت زیادی دارد، خواهان افزایش ۸درصدی در دستمزد کارگران صنایع فلزی شده است؛ چراکه این بخش در حال سودکردن است. همچنین برای آنکه ثبات اجتماعی حفظ شود، برخی کشورها از جمله آلمان سعی کرده‌اند حداقل دستمزد را افزایش بدهند. در واقع، کشورهای اروپایی می‌خواهند با انتقال مستقیم پول به خانوارها (به شکل بسته حمایتی) جبران افزایش قیمت انرژی را برای آنها بکنند. این اقدامات تاکنون شباهت سال ۲۰۲۲ به دهه ۱۹۷۰ میلادی را از بین برده است، اما آیا این روند می‌تواند به رغم تداوم جنگ در اوکراین همچنان ادامه داشته باشد؟ این پرسشی است که پاسخش در فصل سرمای امسال مشخص خواهد شد.

در شرایطی که قیمت انرژی در سطح جهان در حال افزایش است و نرخ تورم در اکثر کشورها بیاد می‌کند، این تصور به وجود آمده که احتمالا شرایط مشابه دهه ۱۹۷۰ میلادی را تجربه می‌کنیم، اما این فقط ظاهر قضیه است و واقعیت چیز دیگری است. تردیدی نیست که شباهت‌هایی با دهه ۱۹۷۰ میلادی مشاهده می‌شود. در سال ۲۰۲۲ هم مثل همان زمان شاهد هستیم که شوک قیمت انرژی به افزایش قیمت سایر کالاها انجامیده است. نرخ تورم هسته (که قیمت‌های متغیر انرژی و مواد غذایی در آن محاسبه نمی‌شود) حالا در آمریکا نزدیک به ۶ درصد و در حوزه یورو نزدیک به ۴ درصد است. هراس‌ها از این بابت است که این شرایط همانند شرایط دهه ۱۹۷۰ میلادی، تداوم طولانی‌مدتی پیدا کند. اما ما در دوره تکرار دهه ۱۹۷۰ به سر نمی‌بریم. مهمترین تفاوتی که بین امروز و آن زمان مشاهده می‌شود، بازار کار است. در آن زمان، شاخص‌گذاری دستمزد به این معنا بود که افزایش قیمت انرژی و کالاهای دیگر به صورت خودکار به افزایش دستمزدها خواهد انجامید. حتی در غیر آن صورت هم اتحادیه‌ها می‌توانستند نتیجه مشابهی را رقم بزنند و افزایش دستمزدها را تضمین کنند؛ این یعنی استاندارد زندگی اعضای‌شان افول نمی‌کرد، اما امروز اوضاع خیلی فرق دارد. حداقل در مورد حوزه یورو می‌توان با اطمینان گفت که اوضاع فرق دارد. براساس آمارهای جدید بانک مرکزی اروپا، دستمزدها در حوزه یورو تنها ۳ درصد افزایش یافته و این در حالی است که در ماه ژوئن شاهد افزایش ۸،۶ درصدی نرخ تورم بوده‌ایم.

تفاوت دیگری هم که امروزه مشاهده می‌شود، این است که







دماسنج اصلی تالار شیشه‌ای نیم درصد کاهش ارتفاع داد

# ریزش بورس به وقت شهریور



### افزایش ریسک سیستماتیک بورس

یک کارشناس بازار سرمایه بر این باور است که صبر سهامداران به دلیل افزایش ریسک سیستماتیک، بورس را راکد کرده است. بهروز صنبوری در پاسخ به این پرسش که آیا مشکل بازار سرمایه نبود نقدینگی است و یا مربوط به مسائل دیگری است، به بورسان گفت: مهمترین عاملی که اخیرا فعالان بازار را نگران کرده، پایین بودن ارزش معاملات و خروج قابل توجه سرمایه از بازار است که بخشی از آن به برجام برمی گردد. مجموعه‌ای از اخبار مثبت و منفی راجع به برجام باعث شده تا سرمایه‌گذاران نسبت به ورود به بازار دچار تردید شوند. زمانی که چنین عملی اهمیت خود را بر سایر متغیرهای اقتصادی کشور می‌گذارد، ریسک سیستماتیک بازار را افزایش داده و افراد برای خرید سهم صبر می‌کنند. او با بیان اینکه فاکتورهای دیگری به غیر از برجام بر روند معاملات بازار سرمایه دخیل هستند تا فضای منفی و پایین بودن حجم معاملات را رقم بزنند، توضیح داد: اگر برجام به نتیجه نرسد، احتمال بالارفتن نرخ بهره در بازار وجود دارد و دولت هم با کسری بودجه بسیار مواجه خواهد شد. همچنین یکی از مهمترین عامل‌هایی که بازار را تحت تاثیر خود قرار داده، چشم‌انداز منفی بازارهای جهانی است، به طوری که بحث کرونا در چین به یک موضوع جدی تبدیل شده و چشم‌انداز مثبتی نسبت به رشد اقتصادی چین از سوی خود آنها نیست، بنابراین تقاضا در بازارهای جهانی را کاهش داده است. به گفته این فعال بازار سرمایه، برخی اتفاقات در حوزه کشورهای آمریکا و اروپا و اجماع جهانی برای کنترل تورم، فضای بازارها را ملتهب کرده است، اما مهمترین و اصلی‌ترین عامل برای این موضوع، سایه سنگین برجام است و اگر این عامل تعدیل شود، فاکتورهای دیگری ایفای نقش کرده و بازار را به سمت و سوی مثبت سوق خواهند داد. از سوی دیگر، برخی سیاست‌گذاری‌ها در زمینه نرخ‌گذاری دستوری و مالیات‌ها که از سوی سیاست‌گذاران تحمیل شده، فضای بازار را برای سهامداران بی‌اعتماد کرده است. البته در صورت اصلاح قوانین، اقدامات خوبی در فضای بنیادی شرکت‌ها انجام خواهد شد و گزارش‌های فصلی و ماهانه شرکت‌ها هم ارزندگی سهم‌ها را برای بلندمدت نشان می‌دهد.

بورس تهران با کاهش ۶ هزار و ۷۶۰ واحدی (۰٫۴۹ درصد) به تراز یک میلیون و ۳۶۷ هزار واحد و شاخص هم‌وزن با ۲ هزار و ۳۰۲ واحد (۰٫۵۸ درصد) کاهش به رقم ۳۹۷ هزار و ۹۱۰ واحد رسید. بیش از ۴ میلیارد و ۲۷۴ میلیون سهم، حق تقدم و اوراق بهادار به ارزش ۲۳ هزار و ۶۲۵ میلیارد ریال در بورس اوراق بهادار تهران دادوستد شد.

گروه خودرو با ۳۸ هزار و ۵۳ معامله به ارزش ۲ هزار و ۶۰۶ میلیارد ریال در صدر گروه‌های بورسی ایستاد. همچنین به ترتیب گروه فلزات اساسی با ۱۹ هزار و ۲۷۱ معامله به ارزش یک هزار و ۴۸۱ میلیارد ریال، گروه شیمیایی با ۱۷ هزار و ۹۶۹ معامله به ارزش یک هزار و ۲۱۱ میلیارد ریال، گروه فراورده‌های نفتی با ۱۰ هزار و ۸۹۰ معامله به ارزش ۸۴۸ میلیارد ریال و گروه حمل‌ونقل با ۴ هزار و ۷۱۲ معامله به ارزش ۸۳۸ میلیارد ریال در صدر برترین گروه‌ها قرار گرفتند.

شرکت کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران با ۵۹۶ واحد، تامین سرمایه امین با ۷۹ واحد، ملی کشت و صنعت و دامپروری پارس با ۳۴ واحد، نورد آلومینیوم با ۳۰ واحد و سرمایه‌گذاری آتیه دماوند با ۳۰ واحد تاثیر مثبت بر شاخص کل داشتند. در مقابل اما بانک پاسارگاد با ۸۳۶ واحد، صنایع پتروشیمی خلیج فارس با ۶۵۰ واحد، پالایش نفت اصفهان با ۳۵۲ واحد، معدنی و صنعتی کل گهر با ۳۱۹ واحد و توسعه معادن و صنایع معدنی خاورمیانه با ۲۹۷ واحد با تاثیر منفی بر رشد شاخص کل همراه شدند. در آن سوی بازار نیز شاخص کل فرابورس با کاهش ۷۶ واحدی به رقم ۱۸ هزار و ۵۰۰ واحد رسید. بیش از ۳ میلیارد و ۲۵۱ میلیون سهم، حق تقدم و اوراق بهادار به ارزش ۶۰ هزار و ۷۵۱ میلیارد ریال در این بازار دادوستد شد. شرکت تولید برق عسلویه مینا با ۲٫۴ واحد، صنایع مادران با ۲٫۳ واحد، فراورده‌های غذایی و قند چهارمحال با ۱٫۳ واحد، ریل پردازسیر با ۱٫۳ واحد و مدیریت سرمایه‌گذاری کوثر بهمن با ۱٫۱ واحد بیشترین تاثیر مثبت را بر رشد شاخص داشتند. همچنین شرکت پلیمز آریاساسول با ۸٫۷ واحد، بهمن دیزل با ۵٫۶ واحد، سرمایه‌گذاری صبا تامین با ۵٫۵ واحد، بانک دی با ۵ واحد و فرابورس ایران با ۴ واحد با تاثیر منفی بر رشد شاخص همراه شدند.

فرصت امروز: شرایط رکودی بازارهای جهانی و مذاکرات فرسایشی احیای برجام، دو ریسک قابل توجهی است که باعث رخوت و کم‌رقمی بازار سهام در روزهای پایانی فصل تابستان شده است. نزدیک یک ۱۸ ماه از گفت‌وگوهای احیای برجام می‌گذرد و در یک سال و نیمی که از مذاکرات وین میان دولت جو بایدن با دو دولت حسن روحانی و ابراهیم رئیسی گذشته است، هنوز هیچ نتیجه و رهاوردی از مذاکرات به دست نیامده است؛ جز اینکه چند بار مذاکرات به نقطه پایانی نزدیک شد و به دنبال آن، بازارها با خوش‌بینی به پیشواز توافق و پیشخور اثرات آن رفتند، اما نهایتا توافقی حاصل نشد و طرف‌های برجامی توپ را به زمین یکدیگر انداختند. در حال حاضر نیز به نظر می‌رسد با تعویق احیای توافق هسته‌ای، امیدها به رفغ تحریم‌ها در کوتاه‌مدت کاهش یافته و این موضوع نه تنها اثر خود را مشخصا بر معاملات صنایع موسوم به برجامی (نظیر خودروسازان و بانک‌ها) در روزهای اخیر گذاشته، بلکه در کلیت ماجرا فضای بورس را تحت تاثیر قرار داده است.

بنابر این تا معضل دیرینه برجام به سرانجام نرسد، به نظر می‌رسد بازار سهام همچنان در روند فرسایشی و رکودی خود باقی خواهد ماند؛ مگر آنکه مارااتن طولانی مذاکرات هسته‌ای – ولو با وجود عدم توافق – به پایان برسد و تکلیف بازارهای مالی مشخص شود؛ چراکه این بی‌خبری و نااطمینانی بیش از پیش بر ناکارآمدی سرمایه‌گذاری در بورس تهران می‌افزاید و بورس‌یازان را از سرمایه‌گذاری در تالار شیشه‌ای دلسرد می‌کند. در نتیجه حتی اگر توافقی هم در مذاکرات هسته‌ای به دست نیاید، دست‌کم پایان این بلاتکلیفی می‌تواند بازارها را از فضای سردرگمی و تردید نجات دهد و ادامه مسیر را برای سرمایه‌گذاران روشن سازد.

### شاخص‌های بورسی قرمز ماندند

آخرین هفته تابستان در بورس تهران همچنان با تداوم روند نزولی شاخص‌ها، خروج پول از تالار شیشه‌ای و افت ارزش معاملات همراه است، این روند نزولی در معاملات روز گذشته باعث شد ت علاوه بر افت نیم درصدی شاخص کل بورس، شاخص کل با معیار هم وزن نیز یک پله پایین بیاید. در جریان معاملات روز سه‌شنبه ۲۹ شهریورماه، شاخص کل

## دریچه

پیمان شانگهای چه منافعی برای اقتصاد ایران دارد؟

### حلقه اتصال به ۴ اقتصاد بزرگ اوراسیا

عضویت ایران در پیمان شانگهای، فرصت‌های قدرتمندتری برای بازی در اختیار اقتصاد ایران قرار می‌دهد تا نقش موثرتری در پیمان‌های اقتصادی آسیایی، اقیانوسیه و پاسیفیک ایفا کند. ایران از طریق این پیمان با توجه به موقعیت ژئواکونومیک خود می‌تواند نقش یک حلقه وصل را بین چهار اقتصاد کلیدی در اوراسیا (روسیه، چین، هند و اتحادیه اروپا) ایفا کند. به گزارش سنا، بیست و دومین نشست سازمان همکاری شانگهای که ۲۴ و ۲۵ شهریور با حضور سران ۱۵ کشور عضو و ناظر برگزار شد، با تکمیل فرآیند عضویت کامل ایران از طریق اعلام رسمی توسط شوکت میرضیایف، رئیس جمهوری ازبکستان همراه بود.

ایران اکنون یکی از ۹ کشور عضو این سازمان به شمار می‌رود؛ سازمانی با بزرگی اقتصاد حدود ۲۰ تریلیون دلار، حجم تجارت خارجی سالانه حدود ۶۶ تریلیون دلار و جمعیت حدود ۲ میلیارد و ۶۰۰ میلیون نفر که با افزوده شدن ایران، نقش جدی‌تری در مناسبات سیاسی و اقتصادی جهان ایفا خواهد کرد. عضویت ایران در سازمان همکاری‌های شانگهای، دستاورد مهمی است که حاصل یک توافق جامع میان ایران و غول‌های اقتصادی آسیا یعنی هند و چین و روسیه است و می‌تواند قدرت «چانه‌زنی» را که چالش اصلی در مسائل اقتصادی و مالی است افزایش داده و از این مسیر در جذب اعتماد بین‌المللی برای سرمایه‌گذاری در پروژه‌های زیرساختی استفاده شود. سازمان همکاری شانگهای بیشتر رویکرد سیاسی و امنیتی دارد و نقش تسهیل‌گر را برای سایر پیمان‌های اقتصادی منطقه مانند اوراسیا و آسمان ایفا می‌کند. بنابراین اگرچه این سازمان یک سازمان اقتصادی صرف نیست، اما سازمانی است که از فرصت‌های اقتصادی بسیاری برای کشور ما برخوردار است. سازمان همکاری‌های شانگهای در دو بستر سیاسی و اقتصادی با حضور قطب شرق گرفته‌شکل گرفته است. دلیل اصلی شکل‌گیری این پیمان در سطح سیاسی، مقابله با سیاست‌های خصمانه ایالات متحده و ناتو در آسیا و قفقاز بوده است. در سطح اقتصادی با توجه به در اختیار داشتن حدود نیمی از جمعیت جهان و سریع‌ترین رشد اقتصادی در سطح جهان، همکاری‌های مشترک می‌تواند برای کشورهای عضو، برد-برد باشد. در شرایط فعلی و حتی قبل از پیوستن به این پیمان و حتی در دوره برجام عمده مراودات تجاری ایران با کشورهای این گروه بوده است، بنابراین توافق نامه‌های جدید می‌تواند تسهیل‌گر امور به خصوص در بخش اقتصادی باشد.

در همین راستا، مجیدرضا حریری، رئیس اتاق مشترک بازرگانی ایران و چین با اشاره به فرصت‌هایی که به همراه عضویت ایران در این پیمان برای کشورمان ایجاد می‌شود، می‌گوید: «این عضویت یک فرصت عالی اقتصادی است و ما می‌توانیم برنامه‌های خود را پیش‌نهاد کرده و به دنبال تصویب آن باشیم. موقعیت جغرافیایی ایران به گونه‌ای است که ما در چهارراه جهان قرار گرفته و شرق و غرب و شمال و جنوب را به یکدیگر متصل کرده‌ایم. ایران یک مرکز ارتباطی و ترانزیت مهم و حیاتی است و برای پیشبرد منافع ملی خود در این سازمان باید تصمیمات هوشمند و سیاست‌های منطقی اتخاذ کنیم.»

عضویت ایران در پیمان شانگهای، فرصت‌های قدرتمندتری برای بازی در حوزه اقتصاد ایران قرار می‌دهد تا نقش موثرتری در پیمان‌های اقتصادی آسیایی، اقیانوسیه و پاسیفیک ایفا کند. در حقیقت، عضویت ایران در پیمان شانگهای یک نقش امنیتی جدید برای ایران در عرصه بین‌المللی ایجاد می‌کند که در پی آن ایران بسیاری از استانداردهای سابق خود را اصلاح کرده و وارد زمین بازی اقتصاد تحریم‌ناپذیر شود. با قطعی شدن عضویت ایران در شانگهای و ایجاد توازن نسبی در سیاست خارجی کشور، زمینه برای کاهش اثرات تحریم بر اقتصاد کشور فراهم خواهد شد؛ بی‌تردید عضویت ایران در این سازمانی، یک فرصت بی‌نظیر برای اقتصاد کشور می‌تواند باشد، مشروط بر اینکه دولت یک نقشه راه و چارچوب سیاستی برای بهره‌گیری از این فرصت‌ها در اختیار داشته باشد؛ در غیر این صورت، صرف عضویت در این سازمان نمی‌تواند گشایشی در اقتصاد کشور ایجاد کند. عضویت دائم ایران در سازمان همکاری شانگهای در میان‌مدت می‌تواند فرصت‌هایی برای دیپلماسی اقتصادی کشور ایجاد کند. در شرایطی که روابط نرمال ایران با اقتصاد جهانی به طور نسبی احیا شود، ایران با توجه به موقعیت ژئواکونومیک خود می‌تواند نقش یک حلقه وصل را بین چهار اقتصاد کلیدی در اوراسیا (روسیه، چین، هند و اتحادیه اروپا) ایفا کند.

از جمله مهمترین دستاوردهای اقتصادی سازمان شانگهای، توافق برای تشکیل شورای مشترک بانکی است. هدف از تشکیل این شورا، تسهیل نظام تامین مالی پروژه‌های مشترک است که پروژه‌های تعریف شده کشور ذیل ابتکار یک کمربند- یک راه نیز از همین مکانیزم تامین مالی می‌شود. همچنین عضویت کشورها در سازمان همکاری شانگهای موجب یکپارچگی تصمیم‌گیری‌های اقتصادی آنها و تاثیرگذاری بیشتری در عرصه اقتصاد جهانی شده است. در سال ۲۰۰۳ چین پیشنهاد کرد که برنامه بلندمدتی برای تشکیل منطقه آزاد تجاری در سازمان تهیه شود و در سال ۲۰۰۴ سندی شامل یکصد برنامه مشخص برای افزایش سطح بازرگانی میان کشورهای عضو به امضا رسید. این سند شامل برنامه‌های مربوط به یکسان‌سازی حقوق گمرکی، تسهیل مسیریهای صادراتی، سرمایه‌گذاری مشترک و بیشتر حول حوزه انرژی و کامودیتی‌ها است. هرچند در عمل، اعضا به سمت توافقات دوجانبه حرکت کرده‌اند. از سوی دیگر، کشورهای عضو سازمان شانگهای بزرگترین تولیدکننده و مصرف‌کننده انرژی در جهان هستند. در سال ۲۰۰۳ نخستین تفاهم‌نامه اقتصادی میان کشورهای عضو این سازمان منطقه‌ای به امضا رسید و چین پیشنهاد کرد برنامه بلندمدتی برای تشکیل منطقه آزاد تجاری در این سازمان تهیه شود. مهمترین مزیت‌های تجاری ایران در سازمان شانگهای را باید در بخش انرژی جست‌وجو کرد، زیرا ایران از نظر داشتن ذخایر نفت چهارمین کشور و از نظر داشتن ذخایر گاز دومین کشور جهان است. حجم تجارت ایران و کشورهای عضو شانگهای در یک سال گذشته بیش از ۳۰ درصد افزایش پیدا کرده و پیشنهاد واحد پولی مشترک میان اعضا در حال بررسی است که با نهایی شدن آن، اثرگذاری سونیفت و تحریم‌های بانکی کمتر خواهد شد و همچنین نقش مستقیم دلار در مبادلات ایران با کشورهای عضو پیمان شانگهای از بین خواهد رفت.

سازمان همکاری «شانگهای» سازمانی میان دولتی است که برای همکاری‌های چندجانبه امنیتی، اقتصادی و فرهنگی تشکیل شده است. این سازمان در سال ۲۰۰۱ توسط رهبران چین، روسیه، قزاقستان، قرقیزستان، تاجیکستان و ازبکستان با هدف برقرار کردن موازنه در برابر نفوذ آمریکا و ناتو در منطقه، پایه‌گذاری شد و در سال ۲۰۱۵ با عضویت کشور هند و پاکستان موافقت شد. علاوه بر اعضای اصلی، مغولستان، ایران، افغانستان و بلاروس به عنوان عضو ناظر در این سازمان حضور دارند. چند کشور و سازمان بین‌المللی هم به عنوان طرف گفت‌وگوی شانگهای قرار دارند. کشورهای عضو این پیمان حدود ۲۵ درصد از تولید ناخالص داخلی جهان (GDP) را تشکیل می‌دهند که بالغ بر ۲۰ تریلیون دلار آمریکا است و بیش از ۱۳ برابر از زمان تشکیل آن افزایش یافته است. در سال ۲۰۲۱ ارزش تجارت ایران با کشورهای عضو سازمان همکاری شانگهای به بیش از ۳۷ میلیارد دلار رسید که حدود ۳۰ درصد از کل تجارت خارجی ایران را تشکیل می‌دهد.



## نماگر بازار سهام

به این زودی‌ها منتظر کاهش قیمت خودرو نباشید

قیمت خودرو براساس شاخص قیمت مصرف کننده دفتر آمار کار ایالات متحده در ژانویه نسبت به سال گذشته ۱۲.۲ درصد برای وسایل نقلیه جدید افزایش یافت و براساس این آمار قیمت خودروهای دست دوم نیز نسبت به ژانویه سال گذشته ۴.۵ درصد افزایش یافته است. اما سوال اینجاست چه زمانی قیمت خودرو و حجم معاملات به قبل از زمان شیوع ویروس کرونا برود؟

به گزارش سرویس خودروی اقتصادآنلاین، به گفته تحلیلگران برتر صنعت خودرو کاهش قیمت مورد انتظار به این زودی‌ها نخواهد بود و برای مدت زمان نسبتاً طولانی برای خودروهای نو و دست دوم قیمت‌های بالاتری پرداخت خواهیم کرد.

استفانی برینلی، تحلیلگر اصلی در IHS Markit می‌گوید: «هنرستان زمان نزدیکی برای کاهش قیمت خودرو نمی‌بینم، اما در این بین ما شاهد ایجاد تعامل نسبی همراه با نوسان هستیم. سوالی که در این بین می‌پایید مطرح کردن این است که خودروسازان چه زمانی می‌توانند به اندازه کافی خودروهای جدید تولید کنند تا بتوانند این تقاضای فزاینده بیش از اتمام ظرفیت‌های عموماً را تأمین کنند؟ برینلی در این خصوص می‌گوید: «برینلی که با گذشت به روند وادی می‌تواند تا سال ۲۰۲۴ هم طول بکشد.

کمبود وسایل نقلیه جدید، ناشی از همه‌گیری کرونا بود که تولید تراشه‌های سیلیکونی را متوقف کرد که در صنعت خودروی جهان، همه چیز را از کنترل‌های موتور خودرو گرفته تا سیستم اطلاعات سرگرمی و قدرت آن کنترل می‌کنند. خبر بد برای خریداران خودرو این است که متأسفانه، خودروسازان هنوز چند ماه تا رسیدن به تراشه‌های مورد نیاز خود برای بازگشت به تولید کامل فاصله دارند.

سام ایوئل سامید، تحلیلگر اصلی در Guidehouse Insights می‌گوید: «آنچه از صنعت نیمه‌رسانا می‌شنوم این است که امیدوارند در اوایل سال آینده همه چیز حل شود.» این بدین معناست که تا نیمه دوم سال آینده و یا حتی اوایل سال ۲۰۲۴ نمی‌توانیم شاهد اتفاق خاصی در قیمت و عرضه خود و باشیم.

لکس پورچنکو، مدیر ارشد علوم داده و تحلیلگر صنعتی Black Book می‌گوید: «به احتمال زیاد ما از نقطه اوج قیمت‌ها عبور کردیم.» پورچنکو همچنین می‌گوید: پس‌بینی ریزش قیمت‌ها مسئله پیچیده‌ای است و تفاوت‌های ظریف زیادی در آن وجود دارد. ما در حال حاضر شاهد کاهش قیمت‌ها در عمده‌فروشی هستیم و این کاهش می‌تواند در چند ماه آینده به کاهش قیمت‌ها در بازار خرده‌فروشی منتقل شود، اما در این بین باید توجه‌ها را به یاد داشت که بعد است کاهش‌ها بتوانند افزایش‌های قیمت ناشی از کرونا را به این زودی جبران کنند.



سایپا عنوان کرد: نظراتی که از مردم دریافت می‌کنیم مبنی بر ارتقای کیفیت خدمات پس از فروش محصولات سایپا از سطح متوسط به سطح خوب است و با شفاف‌سازی و اعتمادسازی میان مشتریان وضعیت از این بهتر هم خواهد شد.

نماینده مردم سلسمار در مجلس شورای اسلامی در ادامه ابراز امیدواری کرد و گفت: امیدواریم با ارتقای کمی و کیفی خودروهای داخلی و رقابت سالم میان خودروسازان و همچنین استفاده از نظرات مردم و مجلس از ورود دلالت به بازار و ایجاد بازار سیاه خودرو جلوگیری شود.

دبیر کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس شورای اسلامی  
در پایان بر همراهی خودروسازان با مجلس تاکید و خاطرنشان کرد:

دبیر کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس شورای اسلامی  
ز ارتقای کمی و کیفی و تنوع محصولات اقتصادی گروه سایپا در دوره  
مدیریت جدید قدردانی کرد.

یاقوب، ضاراده در گفت‌وگو با خبرنگار خبر خودرو اظهار داشت: گروه خودروسازی سایپا در سال جاری به ویژه طی ماه‌های اخیر در راستای ارتقای کمی و کیفی محصولات، تنوع محصولات اقتصادی، کاهش هزینه‌ها، افزایش بهره‌وری و توسعه محصول اقدامات خوبی انجام داده و بنده شخصاً از مدیریت جدید و عوامل زحمتمش گروه سایپا اعم از مدیران، مدیران، سرمایه‌گذاران، کارمندان و کارگران این مجموعه تقدیر و تشکر می‌کنم.

وی همچنین با اشاره به ارتقای کیفیت خدمات پس از فروش گروه

## تصویب دوفوریته لایحه اصلاح قانون ساماندهی خودرو

که برای اسقاط محصولات فرسوده باید چند شرط مانند ممانعت تردد و تخصیص وام به صاحبان اعمال شود.

پیشنهاد اضافه کردن یک تبصره به ماده ۱۰ برای جلوگیری از تداوم گر خورند گواهی اسقاط با تولید و شماره گذاری است؛ چرا که منجر به تولید شرکت های موتورسازي شده اما با پیشنهادها در مشکل اساسي تولید تولید و از رده خارج شود و رها و موتورسیکلت های فرسوده ل می شود. فقط حدود ۵۰ هزار گواهی اسقاط در بازار وجود دارد که اگر این رقم تنها برای تولید یک ماه موتورسیکلت و خودرو باشد، دوباره تولید توقف خواهد داشت. به علت بازار بسیار، گواهی اسقاط در اسفند سال قبل ۴ میلیون و نرسد دلار جاری ۲۲ میلیون تومان بود اما بعد از ارائه لایحه دولت به ۱۶ میلیون کاهش یافت.

حسن لطفی نماینده مجلس هم در مخالفت با این لایحه گفت: بی‌کیفیت‌ترین خودروها توسط شرکت‌های ایران خودرو و سایپا با گران‌ترین قیمت و طولانی‌ترین زمان تحویل مردم داده شده و سالانه ۱۷ هزار نفر در جاده‌ها کشته می‌شوند. وزیر صنعت چه پاسخی برای این معضل دارد؟ تا کی مردم باید آلوده‌های مراغه و مایایی خودرو را بدهند در صف طولانی خودرو انتظار بکشند.

با رأی ۱۶۳ نماینده مجلس، دوفوریتی لایحه اصلاح قانون ساماندهی صنعت خودرو تصویب شد که با مواضع وزیر صنعت و مخالفت نماینده همراه بود. به گزارش پایگاه خبری بورس پرس در جریان نشست دپروز مجلس، دوفوریت لایحه الحاق یک تبصره به ماده ۱۰ قانون ساماندهی صنعت خودرو با ۱۶۳ رأی موافق تصویب شد.

براساس این گزارش، هدف دولت و مجلس از این تصمیم، مدیریت عرضه و تقاضا در بازار خودروهای سواری و کنترل قیمت و تولید با توجه به تأثیر منفی کمبود گواهی اسقاط و فراهم شدن صدور گواهی اسقاط معادل دریافت ابله گواهی رالی برای شماره گذاری، تضمین منافع مالکان خودروهای فرسوده، خودرو سازان و مراکز اسقاط و بازیافت خودروهای فرسوده، تخصیص یک درصد از ارزش خودرو به موتورسیکلت تولیدی یا وارداتی به صندوق ملی محیط زیست و صرف منابع حاصله برای پرداخت آرام بانکی یا کمک‌های بلاعوض به متقاضیان اسقاط خودرو و موتورسیکلت فرسوده است.

رضا فاطمی امین وزیر صنعت در این مورد گفت: در حالی هر کامیون با اسقاط موتورسیکلت یا ۴ کامیون، قابل شماری گذاری است که باید ساز و کاری برای خروج خودروهای سبک و سنگین و موتورها باشد. به طوری

## فراخوان ارزیابی کیفی جهت برگزاری مناقصه

### عمومی دو مرحله ای

**مناقصه شماره 0101319733252 DT2**  
**تقاضای شماره: 01-31-76-9733252 / انواع ELBOW**



شرکت ملی نفت ایران  
 تفریح ملی نفت ایران

شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب به نظر دارد کالای مورد نیاز خود را مطابق جدول زیر بصورت فراخوان ارزیابی کیفی جهت برگزاری مناقصه عمومی از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) تأمین نماید. کلیه مراحل برگزاری مناقصه، از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه گران و بازگشایی پاکت از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) انجام خواهد شد و لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.

| تعداد قلم | موضوع مناقصه | مقدار واحد | شماره فراخوان در سامانه ستاد | مبلغ تضمین     |
|-----------|--------------|------------|------------------------------|----------------|
| ۲۴ قلم    | انواع ELBOW  | ۲۴۷۰       | ۲۰۰۰۰۹۲۲۸۸۳۹۶                | ۹۱۰۱۵۰۰۰۰ ریال |

لذا کلیه شرکت‌هایی که فعالیت آنها مرتبط با شرح کالای مورد درخواست می‌باشد می‌بایست ظرف مدت ۱۴ روز از تاریخ درج آگهی فراخوان نوبت دوم با مراجعه به سایت [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) نسبت به چاپ و تکمیل فرم تعهد نامه ارائه کالا مطابق با استانداردهای شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب\* و بارگذاری آن به همراه مدارک و مستندات، بر اساس موارد مندرج در جدول ارزیابی کیفی (برای معاملات کمتر از بیست برابر نصاب معاملات متوسط) در سامانه ستاد اقدام نمایند.

کسب حداقل نمره ۶۰ در ارزیابی کیفی، جهت دریافت اسناد مناقصه توسط فروشنده/گان/سازندگان الزامی است.

اسناد و مدارک مناقصه پس از برگزاری فرایند ارزیابی کیفی و ارسال دعوتنامه، از طریق سامانه ستاد برای مناقصه گران واجد شرایط ارسال خواهد شد. ضمناً مبلغ تضمین شرکت در مناقصه ۹۱۰۱۵۰۰۰ ریال می‌باشد.

واجد مکانیکال تدارکات خرید کالای داخلی (تلفن ۲۵۰-۳۴۱-۰۶۱)

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۶/۳۰
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۱/۶/۲۷

### روابط عمومی شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب

۷۰۲

## آگهی فراخوان مناقصه عمومی یک مرحله ای

### شماره ۱۴۰۱/۷۹



شرکت توزیع برق استان همدان

شرکت توزیع نیروی برق استان همدان در نظر دارد تعداد ۱۲۷ دستگاه خودرو را با ارائه رزومه و شرایط مناقصه عمومی یک مرحله ای و از طریق فروش اسناد مناقصه به خدمت بگیرد. لذا کلیه پیمانکاران دارای مجوز از مراجع ذیصلاح و واجدین شرایط دعوت به عمل می آید. کلی مدت ۵ روز تا تاریخ انتشار آگهی یا مراجعه به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به نشانی اینترنتی [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir)، نسبت به واریز مبلغ ۴۰۰۰۰۰ ریال به حساب سپهر شماره ۰۷-۲۵۸۱۲۷۹۳۰۷-۲۰ نزد بانک صادرات شعبه مهدیه همدان بنام شرکت توزیع نیروی برق استان همدان و خرید اسناد مناقصه اقدام نمایند.

| ردیف | شرح                                                                               | تعداد     | نمونه مناقصه | آخرین مهلت تحویل پاکت | تاریخ جلسه بازگشایی پاکت | مبلغ ضمانت نامه بانکی (ریال) | توضیحات                                         |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|-----------------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------|
| ۱    | خودرو در اختیار اتفاقات و عملیات (مزدا دوکابین                                    | ۳۲ دستگاه | ۱۴۰۱/۷۹      | ۱۴۰۱/۰۷/۲۰ تا ساعت ۱۲ | ۱۴۰۱/۰۷/۲۳ ساعت ۸        | ۱۴۰۱/۰۷/۲۷ ساعت ۸            | سایر اطلاعات و جزئیات در اسناد مناقصه مندرج است |
| ۲    | خودرو اکسپ تعمیرات و بهره برداری (مزدا دو کابین، پیکان، وانت، نیسان وانت) ۸ ساعته | ۲۷ دستگاه |              | ۱۴۰۱/۰۷/۲۰ تا ساعت ۱۲ | ۱۴۰۱/۰۷/۲۳ ساعت ۸        | ۱۴۰۱/۰۷/۲۷ ساعت ۸            | ۶۶۰,۰۰۰,۰۰۰                                     |
| ۳    | خودرو اداری (پراید، پژو، سمند) ۸ ساعته                                            | ۵۴ دستگاه |              | ۱۴۰۱/۰۷/۲۰ تا ساعت ۱۲ | ۱۴۰۱/۰۷/۲۳ ساعت ۸        | ۱۴۰۱/۰۷/۲۷ ساعت ۸            | ۶۶۰,۰۰۰,۰۰۰                                     |
| ۴    | سرویس ایاب و ذهاب کارکنان (مینی بوس) ماهانه                                       | ۴ دستگاه  |              | ۱۴۰۱/۰۷/۲۰ تا ساعت ۱۲ | ۱۴۰۱/۰۷/۲۳ ساعت ۸        | ۱۴۰۱/۰۷/۲۷ ساعت ۸            | ۶۶۰,۰۰۰,۰۰۰                                     |

توضیحات:

- ۱- به پیشنهادات فاقد امضاء مشروط، مخدوش و پیشنهاداتی که بعد از انقضای مدت فراخوان و خارج از سامانه ستاد واصل شود مطلقاً ترتیب اثر داده نخواهد شد.
- ۲- به پیشنهادات فاقد ضمانت نامه بانکی معتبر، ضمانت نامه مخدوش کمتر از مبلغ مقر، چک شخصی و شرکشی و نظایر آن ترتیب اثر داده نخواهد شد.
- ۳- اسناد بر سایت ذیل قابل دسترسی می باشد، لذا جهت کسب اطلاعات بیشتر با تلفن ۰۸۱-۳۸۲۷۴۶۲۷ تماس حاصل فرمایید.

نشانی سایت سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir)

در صورت عدم ثبت نام و عضویت مناقصه گران در سامانه ستاد، ضروری است مراحل ثبت نام و عضویت در سامانه مذکور انجام و نسبت به دریافت گواهی امضا الکترونیک از دفتر منتخب اسناد رسمی اقدام گردد. بدیهی است در صورت عدم اخذ گواهی امضا الکترونیک، امکان ورود به سامانه ستاد و شرکت در مناقصه فوق وجود نخواهد داشت.

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۶/۳۰

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۱/۶/۲۹

## روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق استان همدان

۷۱۴



## آگهی ارزیابی کیفی تولید کنندگان

### فراخوان ارزیابی کیفی جهت برگزاری مناقصه عمومی

### شماره: RND-0118019-MD

نوبت دوم: ۱۳۷۹۶۳۰

شرکت پالایش نفت امام خمینی (ره) در نظر دارد فراخوان ارزیابی کیفی جهت برگزاری مناقصه عمومی یک مرحله‌ای خرید - GLASS FLAKE EPOXY COATING 9010 RTB- HARDNER 1237 9010/ EPOXY HARDNER - و شماره RND-0118019-MD و شماره فراخوان ۱۵۲۰۰۱۹۲۲۴۷۰۰۰۱۵۲ از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید. کلیه مراحل برگزاری فراخوان ارزیابی کیفی از دریافت و تحویل اسناد استعلام ارزیابی کیفی تا ارسال دعوتنامه جهت سایر مراحل مناقصه از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (سایت) به آدرس [WWW.SETADIRAN.IR](http://WWW.SETADIRAN.IR) انجام خواهد شد. لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی اعضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند. تاریخ انتشار فراخوان در سامانه تاریخ ۱۴۰۱/۰۶/۳۰ می‌باشد. اطلاعات و اسناد مناقصه عمومی پس از برگزاری فرایند ارزیابی کیفی و ارسال دعوتنامه از طریق سامانه ستاد برای مناقصه گران ارسال خواهد شد.

| ردیف | شماره مناقصه   | شرح مختصر کالا                                              | تعداد / واحد | برآورد هزینه / انجام موضوع مناقصه (ریال) | مبلغ تضمین شرکت / در فرآیند از جابج کار (ریال) |
|------|----------------|-------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|
| ۱    | RND-0118019-MD | GLASS FLAKE EPOXY COATING 9010 RTB-1237 9010/ EPOXY HARDNER | ۹,۰۰۰ kg     | ۱۵/۷۰۸/۶۰۰/۰۰۰                           | ۷۸۵/۴۳۰/۰۰۰                                    |

مهلت دریافت اسناد استعلام ارزیابی کیفی: تاریخ ۱۴۰۱/۰۷/۰۷  
 مهلت ارسال پاسخ استعلام ارزیابی کیفی: تاریخ ۱۴۰۱/۰۷/۲۱  
 اطلاعات تماس: دستگاه ستاد مناقصه گران:  
 آدرس: ارتک، کیلومتر ۲۰ جاده بوجدرد سه راهی شازند، شرکت پالایش نفت امام خمینی (ره) شازند، اداره تدارکات و امور کالا تلفن: ۰۸۶-۳۳۹۹۲۹۰۹ یا ۰۸۶-۳۳۹۹۲۸۴۰  
 اطلاعات تماس سامانه ستاد جهت دریافت تکمیل مراحل عضویت در سامانه: مرکز تماس: ۰۲۱-۴۱۹۳۴۰  
 دفتر ثبت نام: ۸۵۱۳۷۶۸ و ۸۸۱۶۹۳۷۳

آدرس اینترنتی: [WWW.IKORC.IR](http://WWW.IKORC.IR)

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۶/۳۰

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۱/۶/۲۷



روابط عمومی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی مازندران در راستای ارتقاء سطح سواد سلامت مردم و نهادینه کردن سبک زندگی سالم و پیشگیری از بیماری‌ها، با استفاده از ظرفیت رسانه‌ها اقدام به ترویج فرهنگ خود مراقبتی و بررسی مؤلفه‌های مؤثر بر سلامت در استان مازندران می‌نماید. در گزارشی که می‌خوانید محافظت از سلامت دانش آموزان در آستانه بازگشایی مدارس مورد بررسی قرار گرفته است.

راه کار دانشگاه علوم پزشکی مازندران برای سلامت دانش آموزان در آستانه بازگشایی مدارس :

## تغذیه مناسب و ورزش با رعایت فاصله گذاری اجتماعی



شیرهای کوچک کم چرب و یا دسر ساده برای اینکه کودک از مواد غذایی فرآوری شده مضر در اوقات گرسنگی فاصله بگیرند را بسیار ضروری عنوان کرد و گفت: عدم مصرف فست فودها و نوشیدنی‌های شیرین و گازدار مورد توجه خانواده‌ها قرار بگیرد، مصرف این نوع مواد غذایی می‌تواند منجر به اختلال در عملکرد سیستم ایمنی کودکان شده بهتر است خانواده‌ها توجه زیادی بر مواد غذایی مصرفی کودکانشان داشته باشند و به جای این نوع مواد غذایی از میوه‌ها سبزیجات خشکبار آجیل‌ها و مغز جات برای میان وعده‌های کودکان شان بهره بگیرند

وی اضافه کرد: بررسی‌ها نشان می‌دهد خوردن آب میوه های فصل در میان وعده های قبل از ظهر به یادگیری مطالب سخت عملی در کودکان کمک می‌کند به همین دلیل والدین می‌توانند با تهیه آبمیوه‌های خانگی برای فرزندان خود، مغزشان را همیشه فعال نگه داشته و از خستگی و بی‌حوصلگی و کسالت‌های آن‌ها در کلاس‌های درس جلوگیری کنند؛ دانش آموزان در طول روز از تمام گروه‌های غذایی مثل میوه‌ها، سبزیجات، پروتئین‌ها، غلات و لبنیات به اندازه استفاده کنند. دکتر علیپور ادامه داد: مواد غذایی سرشار از آهن یکی از نیازهای ضروری دانش آموزان است که در گوشت، حبوبات و تخم مرغ به فراوانی وجود دارد، توجه به مصرف املاح روی که نقش مناسبی در رشد قد و افزایش تمرکز کودکان دارد در دستور کار تغذیه‌ای خانواده‌ها قرار گیرد که این املاح در آجیل‌ها و خشکبار و حبوبات و میوه‌های خشک شده وجود دارد.

معاون بهداشتی و خدمات درمانی دانشگاه علوم پزشکی مازندران با اعلام اینکه ویتامین‌ها آ و سی در سلامت کودکان بسیار موثر است، گفت: داشتن خواب کافی برای کودکان در افزایش تمرکز و یادگیری نقش بسیار موثری دارد و خانواده‌ها باید به این نکته برای رشد مناسب کودکان توجه ویژه‌ای داشته باشند.

✽شیر بخورید

دکتر علیپور درباره ضرورت توجه به تغذیه شیر در بین کودکان، گفت: براساس تحقیق به عمل آمده مشخص شد که مصرف شیر در پیشرفت تحصیلی دانش آموزان مؤثر می‌باشد و می‌توان با مصرف حداقل یک لیوان شیر مقداری از نیاز جسمی دانش آموزان را تأمین کرد.

### با تغذیه مناسب به جنگ چاقی بروید

دکتر علیپور با اعلام اینکه تغذیه دانش آموزان در این دوران اصلاً خوب نیست، گفت: مسئله تغذیه چند بعد دارد. اولین و مهم‌ترین بعد آن این است که دانش آموز هنگامی که در خانه است و هیچ تفریحی ندارد، غیر از گاهی تلویزیون تماشا کردن و یا استفاده از تبلت و گوشی و... ناخودآگاه به سمت یخچال و خوردن می‌رود. مخصوصاً افرادی که چاقی ژنتیکی دارند و میل به غذا خوردن دارند. اینطور افراد هنگامی که و قششان برای مدرسه یا رفتن به باشگاه و... تلف نشود، ناخودآگاه به سمت خوردن می‌روند.

رئیس مرکز بهداشت استان در پایان گفت: وقتی دانش آموز بخواد درست تغذیه کند باید طبق هرم غذایی تغذیه کند، یعنی گوشت و لبنیات، همچنین میوه جات و سبزیجات و غلات و مغزیجات را به اندازه مصرف کند. متأسفانه کرونا خیلی از افراد را بی‌کار کرد، خیلی از افراد الان طبق هرم غذایی غذا نمی‌خورند. یعنی با افزایش قیمت‌ها مجبورند بیشتر از نان و غلات و یا چربی‌ها استفاده کنند. علت دیگر هم این است که بعضی افراد فکر می‌کنند با غذا خوردن می‌توانند سیستم ایمنی خود را بالا ببرند و انواع غذاها را می‌خورند تا کرونا نگیرد.

### برنامه روزانه منظمی را برای فعالیت بدنی داشته باشید

معاون بهداشتی درمانی دانشگاه علوم پزشکی مازندران، خاطر نشان کرد: داشتن زمانی مشخص برای تحرک داشتن به شما کمک می‌کند تا مطمئن شوید که هر روز فعالیت دارید

**میزان تأثیر مصرف صبحانه در یادگیری دانش آموزان**  
دکتر علیپور معاونت بهداشتی و خدمات درمانی دانشگاه علوم پزشکی مازندران اعتقاد دارد: سن ورود به دبستان ۶ سال تمام است که سن رشد کودک به حساب می‌آید، در این مقطع سنی، تغذیه مناسب از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است و نقش موثری در افزایش ایمنی و سلامت کودکان دارد. وی اضافه کرد: با توجه به احتمال بازگشایی مدارس، رعایت نکات تغذیه‌ای در این شرایط خاص که با پاندمی کرونا مواجه هستیم، نقش مهمی در ارتقا سلامت و تقویت سیستم ایمنی بدن و در نتیجه توان مواجهه و مقابله کودکان با کرونا را دارد. معاون بهداشتی درمانی دانشگاه علوم پزشکی مازندران، خاطر نشان کرد: دانش آموزان به دلیل قرار داشتند در سن رشد، نیاز به توجهات تغذیه‌ای خاص تری دارند تا ضمن رشد بیشتر قدرت تمرکز آنها هم تقویت شود.

وی ادامه داد: در تغذیه کودکانی که در سنین ابتدایی ورود به مدرسه هستند با بزرگسالان تفاوت‌هایی باید قائل شد که این تفاوت در کیفیت پروتئین مصرفی آنهاست یعنی میزان مصرف پروتئین‌های با کیفیت بالا در کودکان باید بیش از بزرگسالان باشد به همین دلیل مصرف انواع پروتئین‌های حیوانی مثل انواع گوشت‌ها، تخم مرغ و لبنیات می‌تواند در تأمین این پروتئین مورد نیاز بسیار موثر و مفید است. دکتر علیپور یاد آور شد در کنار توجه به بحث تقویت حافظه باید برنامه تغذیه‌ای طوری تنظیم شود که وزن دانش آموزان هم متعادل شود، یعنی نه به کم وزنی مبتلا شوند و نه از اضافه وزن رنج ببرند که این مسئله با یک برنامه ریزی صحیح غذایی قابل اجراء است.

رئیس مرکز بهداشت استان خاطر نشان کرد: برنامه غذایی که دارای ترکیبی از همه گروه‌های غذایی به ویژه پروتئین حیوانی و مواد غذایی که سرشار از املاح و مواد مفید و ویتامین‌ها تا حد زیادی به تعادل وزن کودکان در سن ورود به مدرسه کمک کرده و منجر به افزایش قدرت تمرکز و افزایش سیستم ایمنی بدن می‌شود.

معاون بهداشتی و خدمات درمانی دانشگاه علوم پزشکی مازندران، ادامه داد: با توجه به همه گیری کرونا و بازگشایی مدارس، از مواد غذایی برای کودکان استفاده کنیم که به تقویت سیستم ایمنی بدن آن‌ها کمک کند تا بتوانند در مقابله با این بیماری عملکرد مناسبی داشته باشند؛ خانواده‌ها در زمان بازگشایی مدارس با توجه به شیوع کرونا، حتماً بر خوردن صبحانه در کودکان، جدیت داشته باشند به این دلیل که صرف صبحانه باعث دریافت مواد مغذی مختلفی برای کودک می‌شود که به افزایش تمرکز و یادگیری درس هایش کمک می‌کند.

وی ادامه داد: در کودکانی که وعده صبحانه را حذف می‌شود میزان دریافت میان وعده‌ها و مواد غذایی ناسالم مثل چیپس، پفک، بیسکویت، کیک و... افزایش پیدا کرده و چاقی و اضافه وزن در این گروه از کودکان افزایش می‌یابد.

معاون بهداشتی و خدمات درمانی دانشگاه علوم پزشکی مازندران، خانواده‌ها ضمن توجه به صرف وعده ناهار کودکان بهتر است از غلات سبوس دار، میوه و سبزیجات تازه و لبنیات در این وعده‌ها استفاده کنند.

رئیس مرکز بهداشت استان در اختیار قرار دادن میان وعده



وی اضافه کرد: ورزش در کودکان باعث تقویت رشد شده و خطرات بیماری در آینده را کاهش داده و با توصیه به ورزش مهارت‌های حرکتی پایه‌ای در کودکان نهادینه شده و زمینه ساز تقویت روابط اجتماعی می‌شود.

### چه میزان از فعالیت‌های بدنی پیشنهاد شده است؟

در همین ارتباط دکتر عباس علیپور معاون بهداشتی درمانی دانشگاه علوم پزشکی مازندران، اظهار کرد: سازمان بهداشت جهانی برای میزان فعالیت بدنی افراد در تمام سنین پیشنهادهایی داده است که افراد برای بهبود سلامتی و تندرستی خود باید آن‌ها را انجام دهند.

✽حداقل میزان فعالیت پیشنهاد شده برای سنین مختلف کودکان و بزرگسالان ۵ تا ۱۷ سال  
وی میزان فعالیت پیشنهاد شده برای کودکان و بزرگسالان ۵ تا ۱۷ سال را روزی حداقل ۶۰ دقیقه در روز به مدت حداقل ۳ روز در هفته اعلام کرد و گفت: این فعالیت‌ها شامل فعالیت بدنی متوسط تا شدید شامل فعالیت‌هایی که استخوان و ماهیچه را استحکام می‌بخشد در برنامه کاری قرار گیرد.

### بزرگسالان بالای ۱۸ سال

معاون بهداشتی درمانی دانشگاه علوم پزشکی مازندران، بزرگسالان در مجموع حداقل ۱۵۰ دقیقه فعالیت بدنی متوسط یا حداقل ۷۵ دقیقه فعالیت بدنی شدید شامل فعالیت‌های تقویت‌کننده ماهیچه را به مدت ۲ روز یا بیشتر در طول هفته انجام دهند. همچنین افراد مسن با توان حرکتی ضعیف باید برای بهبود تعادل و جلوگیری از افتادن به مدت ۳ روز یا بیشتر در هفته فعالیت بدنی داشته باشند.

### چطور هنگام ورزش کردن در دوره کووید ۱۹ ایمن بمانم؟

معاون بهداشتی درمانی دانشگاه علوم پزشکی مازندران درباره توجه به ورزشی در زمان ابتلا به کرونا، گفت: فرد مبتلا به کرونا با اعلام تب، سرفه و مشکل تنفسی از ورزش پرهیز کند و ضمن توقف در منزل توصیه‌های پزشکی را مد نظر قرار دهد.

وی ادامه داد: اگر فرد مبتلا قادر به پیاده‌روی یا دوچرخه‌سواری هست با رعایت دغدغه‌های بهداشتی درمانی دست‌های خود را قبل از رفتن، هنگام رسیدن به مقصد و به محض رسیدن به خانه با آب و صابون بشوئید بحث توجه به فاصله گذاری اجتماعی و رعایت مباحث بهداشتی درمانی در پارک یا فضای عمومی در هنگام دویدن یا ورزش کردن لحاظ شود.

رئیس مرکز بهداشت استان خاطر نشان کرد: در صورت که فرد بیمار به صورت مرتب فعالیت ورزشی نداشته با راه رفتن و ورزش‌های با قدرت کم و با زمان کوتاه مثل ۵ تا ۱۰ دقیقه استارت شده و به تدریج تا ۳۰ دقیقه در طول هفته افزایش داده و به تدریج میزان آمادگی بدنی‌اش را افزایش دهد. دکتر علیپور با اعلام اینکه انتخاب فعالیت بدنی مناسب از جمله اقداماتی است که ضمن توجه به مباحث ورزشی خطر آسیب به افراد را کاهش می‌دهد، افزود: افراد بر حسب شرایط سلامتی و تندرستی خود، فعالیت مناسب را انتخاب کنند.

### چطور در خانه و اطراف خانه فعال بمانیم؟

معاون بهداشتی درمانی دانشگاه علوم پزشکی مازندران ضمن توصیه به عدم نشست‌های طولانی مدت برای کار و مطالعه و تماشای تلویزیون، گفت: برای کاهش نشستن برای طولانی مدت هر ۲۰ تا ۳۰ دقیقه یکبار ۳ تا ۵ دقیقه استراحت کنید.

ارتقا سلامت و افزایش امید به زندگی از طریق پیشگیری، آگاه سازی، حساس سازی و ارائه خدمات از جمله اقدامات کاربردی دانشگاه علوم پزشکی مازندران در سطح شهرستان های استان می باشد.

بازگشائی مدارس و همچنین توجه به سلامت دانش آموزان موضوعی است که در معاونت بهداشتی این مجموعه برنامه‌های مدونی برای آن تعریف می‌شود و راهبردهایی برای تأمین امنیت سلامت دانش آموزان در حوزه‌های مختلف برنامه‌ریزی می‌کند. با توجه به تداوم وضعیت کرونایی در جهان انتظار است که راهبردهای حوزه سلامت که توسط دانشگاه تدوین می‌شود در سایر دستگاه‌های اجرایی نیز جدی گرفته شود.

فاصله گذاری اجتماعی یکی از راهبردهای جلوگیری از شیوع کرونا و تأمین امنیت سلامت دانش آموزان محسوب می‌شود اما در کنار این موارد بحث تغذیه مناسب و توجه به امر ورزش میبחי است که باید برنامه ریزی لازم برای سلامت این قشر برنامه ریزی شود. بعد از حضور دانش آموزان در مدارس یکی از راهبردهای وزارت بهداشت توجه به امر ورزش و تغذیه در سطح مدارس است و به عقیده مقامات دانشگاه علوم پزشکی مازندران، کم توجهی به این موضوع در بلند مدت باعث ابتلا دانش آموزان به بیماری‌های غیرواگیر نظیر دیابت و فشار خون را فراهم می‌کند. در این گزارش بنا داریم با استفاده از ظرفیت کارشناسان این حوزه به برخی از چالش‌های سلامت مانند کم تحرکی و مشکلاتی که ممکن است جوامع دانش آموزی را در آینده درگیر کند پرداخته و راهکارهای لازم برای برون رفت از این مشکلات را مورد بحث و بررسی قرار دهیم.

### ورزش و فعالیت بدنی، سپر محکم تدافعی در مقابله با کرونا

دکتر فرهاد غلامی رئیس دانشگاه علوم پزشکی مازندران در باره اهمیت این مهم میگوید: ورزش به ویژه در سنین کودکی و نوجوانی باعث آزاد کردن انرژی‌های اندوخته می‌شود و این خود بسیار لذت‌بخش و آرامش‌دهنده است. وی اضافه کرد: توجه به سلامت جسم، یک اصل بوده و در کنار آن باید به بحث تغذیه سالم، خواب کافی و مهمتر از همه به ورزش توجه مناسبی شود.

دکتر غلامی با اعلام اینکه ورزش برای از بین بردن اضطراب این روزها بسیار موثر است، افزود: تثبیت فرهنگ ورزش در خانه و نهادینه کردن این فرهنگ بین خانواده‌ها بسیار دارای اهمیت بوده و باید به عنوان یک تجربه جدید مورد مطالعه قرار گیرد و بر تداوم آن کوشید.

رئیس دانشگاه علوم پزشکی مازندران ادامه داد: ایده ورزش در خانه هم برای افراد و هم برای جوامع بحران زده از کرونا بسیار فایده بخش است که جدای از مباحث سلامتی دیگر فوائد آن صرفه جویی در وقت، پایین آمدن هزینه‌های مالی، رعایت بهداشت فردی، حضور نداشتن در اجتماع و در نتیجه آن پایین آمدن ریسک ابتلا به ویروس کرونا را به همراه دارد. وی با اعلام اینکه توجه به ورزش در خانه به دلیل تهدیدات ناشی از شیوع مجدد کرونا مورد تأکید مقامات وزارت بهداشت است، افزود: در چنین شرایطی ورزش می‌تواند به عنوان یک سپر محکم در مقابله با کرونا و هر ویروس دیگر در آینده به کار گرفته شود.

### چرا به فعالیت بدنی نیاز داریم؟

دکتر غلامی در ارتباط با لزوم توجه به تحرکات بدنی، گفت: حرکات بدنی مرتب هم به بدن و هم به مغز سود می‌رساند همچنین ورزش زمینه کاهش فشار خون، کنترل وزن و کاهش خطر بیماری قلبی، دیابت نوع دو و انواع سرطان راه کاهش می‌دهد.







# سخنرانی عمومی همراه با اعتماد به نفس: چطور و چگونه؟

نویسنده: علی آل‌علی:
اگر اعتماد به نفس خریدنی بود، احتمالا خیلی‌ها به جای صف کشیدن جلوی در فروشگاه‌های ایل سراغ این محصول بی‌نیایت کاربردی می‌رفتند. هرچه باشد خیلی وقت‌ها آدم فقط به خاطر اینکه اعتماد به نفس کافی ندارد، کلی از فرصت‌های طلایی زندگی را مثل آب خوردن از دست می‌دهد. آن وقت سال‌های سال با یادآوری خاطراتش کلی حرص خواهد خورد. یکی از این حسرت‌های همیشگی که حسایی روی اعصاب آدم رزه می‌رود، سخنرانی عمومی است.

خیلی از مردم حاضرند از هفت خان رستم عبور کنند اما یک دقیقه هم پشت میکروفون برای حاضران یک کنفرانس یا حتی جمع‌های خودمانی سخنرانی نکنند. انکار که سخنرانی غول مرحله آخری است که هیچ‌کس جان سالم از آن به در نمی‌برد. اگر بخواهیم منصفانه به قضیه نگاه کنیم، سخنرانی عمومی واقعا ترسناک است. به ویژه اگر هزاران مخاطب رو به روی شما باشندد و قبلا هم هیچ تجربه‌ای در چنین عرصای نداشته باشید. البته ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم خیلی از داستان‌های ترسناکی که درباره سخنرانی عمومی دست به دست می‌شود، بیشتر شاخ و برگ‌های غیرواقعی است که کارآفرینان به این ماجرا داده‌اند؛ چراکه کلی آدم در چهار گوشه دنیا به این ترس غلبه کرده‌اند و هر بار بدون اینکه آب در دل شان تکان بخورد تک تک مخاطب‌ها را میخکوب می‌کنند. کافی است سری به ویدئوهای برنامه تد تاکس (TED Talks) بزنید تا منظور ما را به خوبی درک کنید!

کسانی که میانه خوبی با دنیای ادبیات دارند، احتمالا چندباری این عبارت مشهور که «اگر کسی می‌تواند کاری را انجام دهد، شما هم خواهید توانست» به گوش تان خورده است. قبول دارم چنین نصیحت‌های کلیشه‌ای دیگر عمرشان به سر آمده، اما در این یک مورد هنوز واقعیتی طلایی وجود دارد. خب اگر این همه سخنران انگیزشی می‌توانند به راحتی مخاطب‌بشان را حیرت‌زده کرده و از این راه پول دربیاورند، چرا شما نتوانید همه حاضران در یک کنفرانس کاری را انگشت به دهنان کنید؟

هر کاری در این دنیا سختی‌های خاص خودش را دارد. حتی قهرمان شنای المپیک هم یک روز تجربه غرق شدن در استخر را داشته و چه بسا کلی از طرف دوستانش مسخره هم شده باشد. با این حال قرار نیست یک شکست کوچک یا سختی‌های مسیر شما را از میدان به در کند. هر چه باشد کارآفرین باید روحیه یک جنگجوی حرفه‌ای را داشته باشند. فکر می‌کنم شما هم قبول داشته باشید هیچ جنگجوی کاربلدی همان اول کاری بی‌خیال نبرد نمی‌شود، مگر نه؟ ما در این مقاله قصد داریم خیلی رُک و پوست‌کنده تکنیک‌های سخنرانی بهتر در جمع‌های عمومی را با شما و میان بگذاریم. پس اگر هر بار با بهانه‌ای موشفد پیشنهاد سخنرانی در همایش‌های بزرگ را رد می‌کنید، دیگر وقت تغییر فرا رسیده است. نگران نباشید، ما انتظار کارهای عجیب و غریب از شما نداریم، بلکه در عوض فقط باید تا آخر این مقاله با ما همراه باشید. اگر آماده‌اید، کمربندهای تان را محکم ببندید تا تخته گاز به سمت سخنرانی موفق با چاشنی اعتماد به نفس برانیم!

وقتی بحث از سخنرانی عمومی به میان می‌آید، خیلی‌ها فکر می‌کنند سیر تا پیاز ماجرا را بلد هستند. خب مگر صحبت کردن چقدر سخت است که لازم باشد دربار‌ماش توضیح دهیم؟ از این نظر ماجرا شبیه آموزش فوتبال به جوانان محله‌های برزیل است؛ کشوری که آدم‌ها از همان سنین بچگی با فوتبالت بزرگ می‌شوند! بی‌شک ورزش فوتبال انقدر مشهور هست که همه مردم در دنیا کمابیش سررشته‌ای از آن داشته باشند. البته این ادعا تا زمانی معتبر است که وارد جزئیات نشده باشیم. قوانینی مثل افساید یا خطای دو ضرب به اندازه کافی پیچیده هست که هر کسی در نگاه اول آن را یاد نکیرد. ماجرا درباره سخنرانی عمومی هم تقریبا همینطور است. از آنجایی که خیلی از مردم درک نسبی از سخنرانی دارند، آن را جدی نمی‌گیرند. ما با اینجا برای اینکه چراغ راهنمای دقیقی داشته باشیم، اول این فرآیند را تعریف می‌کنیم. به علاوه، با یک تعریف دقیق شما کاملاًنسبت به وظایف‌تان در فرآیند سخنرانی نیز آگاهی خواهید شد.

سخنرانی عمومی (Public Speaking) در راحت‌ترین شکل به عمل سخنرانی در حضور جمعیت زنده گفته می‌شود. هدف این کار معمولاً بیان نکات آموزشی، ترغیب مخاطب یا حتی توضیح عملکرد گذشته فرد سخنران است. از آنجایی که سخنرانی عمومی در شرایط مختلفی انجام می‌شود، از گفت‌وگوهای دوستانه در جمع کوچک کاری تا سخنرانی در همایش‌هایی با پوشش تلویزیونی زنده را شامل می‌شود. گاهی اوقات شما همه بخش‌های سخنرانی را از حفظ بیان می‌کنید، اما در برخی از مواد کار انقدر حساس هست که نیاز به یادداشت‌های کوچک یا حتی استفاده از پاور پوینت داشته باشید. قبول دارم سخنرانی عمومی از آن دست مغایعیمی است که می‌شود به سادگی کلی شاخ و برگ بدان داد. با این حال ما در روزنامه فرصت امروز اصلا اینطور کارها میانه خوبی نداریم. اگر از مخاطب‌های ثابت ما باشید، خیلی خوب می‌دانید ما همیشه کارمان را به ساده‌ترین شکل ممکن پیش می‌بریم. بنابراین اگر دنبال تعاریف پیچیده هستید، مسیر را کاملاً اشتباه آمده‌اید. سخنرانی عمومی فقط دو محور اساسی دارد؛ یکی حضور مخاطب به طور زنده و دیگری هدف سخنران برای بیان نکته یا پیامی مهم به طرف مقابل. با این دست فرمان خیلی از گپ و گفت‌های دوستانه در محل کار عملاً سخنرانی عمومی نیست؛ چراکه مرز مشخصی بین سخنران و شنونده وجود ندارد و اصلا پیام مهمی هم در کار نیست.

**چرا باید مهارت سخنرانی عمومی را یاد گرفت؟**

حالا که با تعریف سخنرانی عمومی آشنا شدید، بد نیست سری به اهمیت آن برای کارآفرینان بزنیم. اصلا بر فرض که سخنرانی عمومی یک مهارت درست و حسایی، اصلا چرا باید آن را یاد گرفت؟ هرچه باشد آدم وقتش را از سر راه نیاورده که با هر استراتژی یا مهارت دم دستی هدر دهد. شما را نمی‌دانم، ولی من که گاهی اوقات ترجیح می‌دهم بدون اینکه حتی یک لحظه به خودم سخت بگیرم برای ساعت‌ها استراحت کنم. فکر می‌کنم شما هم قبول داشته باشید استراحت مطلق از یادگیری یک مهارت به دردت‌خور بهتر باشد، مگر نه؟ از آنجایی که سوالات بالا اهمیت بی‌نیایت زیادی دارد، ما یک بخش کامل را به آن اختصاص داده‌ایم. در ادامه سعی می‌کنیم به سـوالات مختلفی که درباره اهمیت مهارت سخنرانی عمومی در ذهن‌تان شکل گرفته، جواب درست و حسایی بدهیم. پس در ادامه با ما همراه باشید تا خیالتان از این بابت راحت شود.

**تقویت اعتماد به نفس**

وقتی کسی در یک جمع شروع به سخنرانی کرده و در یک چشم به هم زدن همه را مات و مبهور می‌کند، علاوه بر فرصت‌های شغلی رنگارنگی که نصیبش می‌شود، آخر شب با اعتماد به نفسی رویایی به خواب خواهد رفت. هرچه باشد چنین فردی شاخ غول‌ی را شکسته که خیلی‌ها حتی جرأت نزدیک شدن به آن را هم ندارند. ماجرای بالا درباره کسانی که اول راه ترس از سخنرانی داشته‌اند، هیجان‌انگیزتر هم می‌شود. شما را نمی‌دانم، ولی من که همیشه وقتی به یکی از ترس‌هایم غلبه می‌کنم، حس بی‌نیایت خوبی دارم. پس اصلا بعید نیست. شما هم چنین تجربه جذابی را از سر بگذرانید. هرچه باشد ترس مثل سرل خوره آدم را عذاب داده و زندگی را تبدیل به کابوسی تمام نشدنی خواهد کرد. پس با یادگیری مهارت سخنرانی عمومی شما با یک تیر دو نشان خواهید زد. اول اینکه اعتماد به نفس تان بیشتر می‌شود و هدف دوم هم خلاصی از شر ترسی قدیمی است؛ به همین سادگی.

**روابط عمومی بهتر با دیگران**

کارآفرینان به خاطر کاری که دارند، باید مهارت‌های ارتباطی بالایی داشته باشند. همانطور که یک بازرکن بسکتبال باید قند بلند و توانایی پرش چند متری داشته باشد، شما هم به عنوان یک کارآفرین چاره‌ای به غیر از تقویت مهارت‌های ارتباطی‌تان ندارید. وگرنه کلاه‌تان پس معرکه خواهد بود.

وقتی درباره روابط عمومی صحبت می‌کنیم، فاکتور گرفتن سخنرانی بهتر غیرممکن است. هرچه باشد پایه و اساس روابط عمومی بر گفت‌وگو بنا شده است. این یعنی شما بدون سخنرانی با اعتماد به نفس سه هیچ از بقیه در روابط عمومی عقب خواهید بود. نتیجه هم کار هم از دست رفتن هزاران فرصت عالی برای تعامل با دیگران و پیدا کردن

فرصت‌های شغلی عالی است. امروزه مدیران در برندهای بزرگ فقط دنبال بهترین‌ها هستند. یکی از معیارهای مهم در این میان هم توانایی افراد برای برقراری ارتباط با بقیه و سخنرانی بدون حتی یک تیق اضافه است. اگر شما چنین مهارتی در آستین نداشته باشید، خیلی زود عنذرتان را خواهند خواست. آن وقت شما می‌مانید و کلی حسرت برای فرصت‌های شغلی از دست رفته.

مهارت سخنرانی عمومی به شما کمک می‌کند حرف دل تان را مثل آب خوردن بزنید. آن وقت دیگر هیچ چیز ته دل تان باقی نمی‌ماند و از طرفی می‌توانید به سادگی هر چه تمام‌تر دیگران را با خودتان همراه کنید. هرچه باشد مهمترین ویژگی کارآفرینانی مثل ایلان ماسک توانایی حیرت‌انگیزشان برای متقاعدسازی دیگران است. ابزار اصلی چنین ماموریت غیرممکنی هم چیزی نیست به جز سخنرانی. پس منتظر چه هستید؟ همین امروز برای تقویت مهارت سخنرانی تان دست به کار شوید.

**تبدیل شدن به رهبری بهتر**

رهبران تجاری فقط سرمایه‌دارهایی بزرگ با ایده‌های ناب نیستند. اگر قرار بود بیل گیتس فقط ایده‌های طلایی داشته باشد، چه بسا اصلاً فرصتی برای انتقال آنها به دیگران پیدا نمی‌کرد. هر کارآفرینی که به تالار میلیاردرهای دنیا راه پیدا کرده است، کمابیش روش انتقال ایده و نظراتش به دیگران را یاد گرفته است. به زبان خودمانی، شما حتی اگر بهترین ایده‌های کارآفرینی دنیا را هم داشته باشید، تا وقتی نتوانید آن ایده‌ها را به زبان بیابوردی حتی یک دلار هم نصیب‌تان نمی‌شود. رهبران تجاری همیشه می‌دانند چطور مخاطب‌شان را غافلگیر کنند. آنها خیلی برای سخنرانی‌های حرفه‌ای وقت نمی‌گذارند، اما همیشه کارشان را مثل ساعت دقیق انجام می‌دهند. همین‌ها کافی است تا سرمایه‌گذارها حتی عجیب‌ترین ایده‌ها را از چنین کارآفرینانی قبول کنند.

اگر شما هم دوست دارید یک رهبر تجاری مثل جف بزوس باشید، باید از همین امروز کارتان را شروع کنید. اولین حوزه‌ای هم که باید به آن رسیدگی کنید، چیزی نیست به جز سخنرانی بهتر. بی‌شک این توصیه ما بدون یک دلیل قانع‌کننده چنگی به دل نخواهد زد. اجازه دهید قبل از اینکه همه چیز پیچیده شود، یک مثال دم دستی بزنیم. رهبر تجاری را در نظر بگیرید که هیچ وقت برای کارمندانش سخنرانی نمی‌کند. بی‌شک به مرور زمان تاثیرگذاری و اعتبار چنین رهبری کاملاً زیر سوال می‌رود. آن وقت دیگر حتی یک نفر هم حرفش را گوش نخواهد کرد. مهارت سخنرانی عمومی شاید یک شبه شما را تبدیل به رهبری تجاری در حد و اندازه جهانی نکند، اما دست کم در بلندمدت همان قهرمانی خواهد شد که مشتریان در بازار انتظارش را دارند. خب اگر حتی یک مشتری را پیدا کردید که انتظار تبق‌های بی‌پایان هنگام سخنرانی صاحب برند مورد علاقه‌اش را داشت، ما را هم بی‌خبر نگذارید!

**تقویت مهارت نوشتاری**

شاید مزیتی که در این بخش قصد معرفی‌اش را داریم، در نگاه اول کاملاً بی‌ربط به نظر برسد. خب نوشتن و صحبت کردن دو تا مهارت کاملاً متفاوت به نظر می‌رسد، مگر نه؟ اگر بخواهیم کمی بحث را تخصصی کنیم، باید گفت سخنرانی بیشتر به شما برای یافتن ترکیب‌ها و اصطلاحات گسترده کمک می‌کند. این طوری خود به خود مهارت نوشتن‌تان هم تقویت می‌شود.

یادتان باشد در فرآیند سخنرانی شما باید همیشه از مدت‌ها قبل متن سخنرانی تان را تهیه کنید. این یعنی نوشتن متن سخنرانی یکی از ضرورت‌های اساسی محسوب می‌شود. با این حساب هرچه بیشتر سخنرانی عمومی داشته باشید، مهارت نوشتاری تان هم تقویت خواهد شد؛ به همین سادگی.

**سخنرانی عمومی: تکنیک‌های برای حرفه‌ای‌ها!**

تا اینجا یی کار شما با یک تعریف ساده از سخنرانی عمومی و از همه مهمتر مزایای آن آشنا شدید. حالا نوبتی هم باشد باید سری به تکنیک‌های انجام این ماموریت غیرممکن بزنیم؛ چراکه بدون تکنیک‌هایی امتحان شده همچنان ترس از سخنرانی پلبر جا خواهد ماند.

اگر شما دغدغه سخنرانی بهتر در فضای عمومی را داشته باشید، احتمالا بارها و بارها با توصیه‌های پیچیده بعضی از به اصطلاح کارشناس‌ها رو به رو شده‌اید. اجازه دهید خیال تان را همین اول کاری راحت کنیم؛ اینجاقرار نیست کارهای عجیب یا غیرممکن از شما بخواهیم، چراکه نه سخنرانی عمومی شبیه ماموریت غیرممکن است، نه شما یک پارکور کار حرفه‌ای! ما در ادامه سعی می‌کنیم خیلی رُک و پوست‌کنده بعضی از تکنیک‌های مناسب برای سخنرانی بهتر را به شما یاد دهیم. آن وقت دیگر به ترس قدیمی‌تان بابت سخنرانی خواهید خندید.

**آمادگی اولیه و ساماندهی کارها: اولین گام در سخنرانی بی‌درسر**

وقتی یک کارگردان لوکیشنی برای فیلمبرداری انتخاب می‌کند، معمولاً قبل از اینکه همه عوامل تولید را سر صحنه ببرد، خودش چندباری آنجا را زیر و رو می‌کند. این طوری خیالش بابت انتخاب درست راحت می‌شود. هرچه باشد اعضای گروه بیکار نمیستند که همینطور الکی پشت سر کارگردان راه بیهتند. اگر شما هم دوست دارید مو لای درز سخنرانی تان نرود، باید مثل یک کارگردان مستگیر عمل کنید. اینطوری نه تنها دروسری بابت سخنرانی نمی‌کشید، بلکه این کار تبدیل به نوعی سرگرمی برای تان خواهد شد.

خیلی از کارآفرینان به محض اینکه پشت میکروفون قرار می‌گیرند، استرس‌شان سر به فلک می‌کشد. انکار که میکروفون یک بمب بزرگ است و اگر نتوانند آن را خشنی کنند همه چیز به هم می‌ریزد. ما اینجا قصد نداریم در هر برای تان حرف بزنیم. در عوض چند تا کار بی‌نیایت ساده باید انجام دهید تا آمادگی اولیه برای سخنرانی را کسب کنید. پس شش دلیل حواس‌تان را جمع کرده و این نکات را رعایت کنید.

**قبل از شروع سخنرانی** سری به سالن یا مکان موردنظر بزنید. آشنایی با فضای خالی سخنرانی به شما برای حفظ تمرکز در رویارویی اولیه کمک خواهد کرد. باور کنید یا نه، این طوری استرس‌تان وقتی پشت میکروفون قرار بگیرید، بی‌نیایت کمتر خواهد بود. **م**حافظه شما هر چقدر هم که قوی باشد، گاهی اوقات در طول سخنرانی نکات کلیدی یادتان خواهد رفت. بنابراین از یک روز قبل تمام متن سخنرانی یا نکات یادداشت‌تان را آماده کنید. اگر قرار باشد همه کارها را دقیق‌ه ۹۰ انجام دهید، همین تکنه استرس‌تان را بیشتر خواهد کرد. بی‌شک انتظار یک سخنرانی عالی از فردی که تا چنددقیقه قبل از شروع سخنرانی درگیر آماده‌سازی بر که‌هایش بوده، خیلی انتظار بیجا یی است!

• همیشه یک پلن بی داشته باشید. شاید اسلایدهای پاور پوینت شما به موقع نمایش داده نشود. شاید هم ویدئویی که تهیه کرده‌اید در لحظه آخر باگ بخورد. به هر حال شما باید همیشه یک برنامه جایگزین برای کارتان داشته باشید. وگرنه فکر و خیال اینکه نکنند بکپو ایرادی به وجود بیاید، امان تان را خواهد برد.

• **همیشه** چند ساعت قبل از اینکه زمان سخنرانی فرا برسد، در محل سخنرانی حضور پیدا کنید. این ایده ساده به شما کمک کنار آمدن با استرس سخنرانی و صلابته آماده‌سازی شرایط کمک خواهد کرد.

قبول دارم سخنرانی در جمع‌های شلوغ کار ساده‌ای نیست، اما نکاتی که در این بخش معرفی شد خیلی پیچیده نیست. البته نباید فکر کنید این نکات الکی است. همانطور که یک تیم فوتبال با یک تکنیک ساده که خیلی خوب تمرین کرده می‌تواند همه رقبا را از میدان به در کند، شما با همین نکات نیمی از استرس‌تان را دم در جا خواهید گذاشت.

سخنرانی تان را تصویر سازی کنید: به وقت استفاده از قوه تخیل!

مریی‌های انگیزشی مثل آنتونی رابیز اصرار دارند آدم به هر چیزی فکر کند، همان اتفاق برایش خواهد افتاد. فرقی هم ندارد به فرد در کره ماه فکر کنید یا سقوط آزاد از یک ساختمان بی‌نیایت بلند؛ در هر صورت کائنات به خواسته شما پاسخ مثبت خواهد داد. پس چه بهتر که همیشه افکار مثبت داشته باشیم. امیدوارم حرف‌های ما خیلی شما را یاد کنفرانس‌های موفقیت‌نبنده؛ چراکه ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم مثبت‌اندیشی فقط نیمی از مسیر موفقیت است. برای نیمه بعدی شما باید حتماً برنامه دقیقی دم دست داشته باشید.

این روزها تن دوربین‌های واقعیت مجازی حسایی در دنیا داغ است. بی‌شک هر کسی از این دوربین‌ها استفاده کرده باشد، بالایی‌شان را تصدیق می‌کند. توصیه ما برای سخنرانی بهتر استفاده از همین دوربین‌هاست. البته ما

دوربین قوی و خلاق‌تری در چنته داریم و آن ذهن شماست. بله درست شنیدید؛ ذهن شما!

همانطور که خیلی از دونده‌های المپیک حتی سال‌ها قبل از قهرمانی رویای کسب مدال طلارا زندگی می‌کنند، شما هم باید رویای یک سخنرانی موفق را زندگی کنید؛ البته با جزئیات کامل. اجازه دهید کمی شما را به دنیای خیال‌انگیز تصورات ذهنی ببریم. کافی است چشمان تان را بسته و شرایطی را تصور کنید که مشغول یک سخنرانی با اعتماد به نفس کامل هستید. یادتان باشد اگر در بین این افکار ایده‌های منفی به ذهن تان رسید، زنگ خطر برای تان به صدا درآمده است؛ چراکه این افکار منفی ناخودآگاه شماست. بدون تردید تمرین جلوی آینده با سخنرانی واقعی از زمین تا آسمان فرق دارد، اما استراحت و سپس شروع دوباره رویاروداری‌تان است. به علاوه، باید کمی حواس‌تان به اتفاقات ناخوشایند هم بیشتر باشد. اینطوری دیگر مو لای درز کارتان نخواهد رفت و همه از سخنرانی تان راضی خواهند بود.

**کنترل اعصاب: جایی که همه مشکل دارند**

وقتی یک موسسه یا مدیران شما درخواست سخنراتی تان را می‌کنند، انتظارشان یک بحث کاملاً حرفه‌ای با نکاتی شسته و رفته است. حالا اگر از همان لحظه اول که پشت میکروفون قرار می‌گیرید، تبق‌های تان شروع شود نتیجه کار مثل روز روشن خواهد بود. بی‌شک در چنین سناریویی مدیران ارشد حسایی از دست شما ناراحت شده و اعتمادشان را از دست می‌دهند. آن وقت باید دنبال یک کار دیگر برای خودتان باشید؛ چراکه دیگر حرف‌تان در آن شرکت خربار نخواهد داشت.

بی‌شک بسیاری از ناراحتی‌ها یا اعصاب‌خردی‌های حین سخنرانی ریشه در نکات روانشناختی دارد. از آنجایی که نه ما روانشناس‌هایی حرفه‌ای هستیم، نه اینجا جلسه مشاوره است، سعی کرده‌ایم کارمان را با چند تا توصیه کلیدی پیش ببریم. اینطوری در یک چشم به هم زدن کلی از ناراحتی‌های عصبی حین سخنرانی را فراموش خواهید کرد. پس لطفاً به این نکات خوب گوش دهید:

• اگر از آن دست آدم‌هایی هستید که هنگام سخنرانی عضلات‌شان می‌گیرد یا زبان‌شان قفل می‌شود، لازم نیست خیلی نگران باشید. فرمول ما در این بخش مصرف کمتر کافئین ۲۴ ساعت قبل از سخنرانی است. معمولاً کسانی که روزشان بدون قهوه شب نمی‌شود، هنگام سخنرانی بیشتر از بقیه استرس دارند. دلیل آن هم کاملاً واضع است. کافئین

# چطور و چگونه؟

در شرایط حساس سطح استرس و واکنش عصبی بدن را افزایش می‌دهد. اگر دقت کرده باشید، سخنران‌های حرفه‌ای همیشه خیلی آرام و راحت حرف‌شان را می‌زنند. پس لطفاً یک روز هم که شده دور قهوه و هر نوشیدنی دارای کافئین را خط بکشید. قول می‌دهم این کار سخنرانی تان را عالی از آب دربیاورد.

• در مسیر سخنرانی معمولاً هزار و یک فکر عجیب به ذهن آدم می‌رسد. توصیه همیشگی ما به سخنران‌ها خالی کردن ذهن‌شان از هر فکری در مسیر سخنرانی است. احتمالاً چنین توصیه آماتوری به مذاق کارآفرینان سختگیر چندان خوش نخواهد آمد، اما راستش را بخواهید خیلی وقت‌ها همین تکنیک‌های ساده از هزار تا شیوه پیچیده بهتر عمل می‌کند. پس بیکار هم که شده سختگیری را کنار گذاشته و از این فرمول استفاده کنید.

• آنهایی که اهل ورزش هستند به خوبی از تاثیر نرمش یا حرکات کششی بر روی بدن خبر دارند. بی‌شک کمتر کارآفرینی یک یا ورزشکار حرفه‌ای است، اما اگر حوصله داشتید چند تا تمرین ورزشی ساده قبل از سخنرانی انجام

دهید. اینطوری عضلات شما وضعیت باتباتی پیدا کرده و دیگر لازم نیست نگران گرفتگی آنها حین سخنرانی باشید. • یک مهاجم فوتبال قبل از اینکه ضربه پدالتی را بزند، معمولاً چند ثانفس عمیق می‌کشد. این کار به او برای کنترل بهتر افکار و تمرکز بالا کمک می‌کند. قبول دارم سخنرانی هیچ شباهتی به ضربات آزاد فوتبال ندارد، اما نفس کشیدن عمیق طوری تمرکزتان را بالا می‌برد که دیگر تپ هم تکان تان نخواهد داد.

• یادتان باشد مخاطب هیچ ایده‌ای درباره نگرانی یا استرس شما ندارد. پس لازم نیست آن را بروز دهید. حتی اگر کلی استرس هم دارید، باید با خیال راحت کارتان را پیش ببرید؛ چراکه هیچ‌کس در سالن کنفرانس حتی روحش هم از این نکته خبر ندارد؛ البته مگر اینکه خودتان دست گل به آب داده و حسایی تبق بزنید. باور کنید یا نه، همین ایده که دیگران از نگرانی تان بی‌خبر هستند خودش اعتماد به نفس خوبی به شما خواهد داد. پس همیشه آن را گوشه ذهن‌تان داشته باشید.

**آرام و شمرده حرف بزنید: همه باید متوجه منظور تان شوند!**

همه ما در بین دوستان‌مان کسانی را داریم که خیلی تند حرف می‌زنند. منظور ما آنهایی است که باید چند بار حرف‌شان را تکرار کنند تا آخر سر دست و پا شکسته حرف‌شان را متوجه شویم. شاید این مسئله در زندگی روزمره مشکل خیلی مهمی نباشد، اما اگر حواس تان را جمع نکنید، خیلی زود کار دست‌تان خواهد داد. در سخنرانی‌های حرفه‌ای کسی عاشق چشم و ابروی‌تان نیست. با این حساب اگر یکی دو بار تبق بزنید حواس همه از سخنرانی تان پرت می‌شود. این روزها هم که گوشی موبایل دم دست هر کسی است، چه بسا بعد از سونی اولی همه گوشی‌شان را دربیاورند و عملاً برای دیوار سخنرانی تان را پیش ببرید. در فیلم‌های سینمایی معمولاً نمایش شخصیت‌های نگران همیشه همراه با لحنی تند و نامفهوم است. شاید فکر کنید این یکی از تکنیک‌های بی‌معنای سینمایی است، اما راستش را بخواهید این نوع شخصیت‌ها کاملاً واقعی هستند. شما را نمی‌دانم، ولی من که به محض نگران شدن بابت یک موضوع طوری تند و پشت سرهم حرف می‌زنم که حتی خودم هم متوجه حرفم نمی‌شود؛ چه برسد به دیگران! اگر شما هم به طور مداوم با مشکل تند حرف زدن به هنگام سخنرانی مواجه هستید، دیگر وقت دخادحافظی با این سوتی بزرگ فرا رسیده است. فرمول طلایی ما در این بخش نفس‌های عمیق و همچنین توقف کوتاه سخنرانی در میانه راه است. البته منظور ما دخادحافظی با جمع یا مثلاً صرف چای وسط سخنرانی نیست. همین که بعد از هر جمله یکی دو ثانیه مکث کنید، کافی خواهد بود. به علاوه، در پایان هر بخش از سخنرانی تان باید نزدیک به ۱۰ ثانیه به مخاطب استراحت دهید. هرچه باشد شما برای آدم‌های واقعی سخنرانی می‌کنید، نه ربات‌های خستگی ناپذیر. اگر حاضران احساس کنند شما فقط پشت سرهم حرف می‌زنید و اصلاً حواس تان به آنها نیست، خیلی زود بی خیال نکات تان خواهند شد. نتیجه کار هم بازگشت بدون حاضاران به دست گوشی‌های شان خواهد بود؛ به همین راحتی.

**استفاده از زبان بدن: ارتباط با دیگران بدون حتی یک کلمه**

مجرى‌های تلویزیونی مشهور معمولاً مثل سرمربی‌های کاملاً خونسرد کنار زمین هیچ حرکت هیجانی در طول اجرا ندارند. در عوض گاهی اوقات حرکات ریزی دارند که اصطلاحاً زبان بدن نامیده می‌شود. اگر یادتان باشد ما قبلاً حسایی درباره زبان بدن با شما گپ زده‌ایم. پس قبل از اینکه این بخش را مطالعه کنید، لطفاً سری به مقالات ما درباره زبان بدن بزنید. اینطوری با دست بر پشت میکروفون حاضر خواهید شد.

یکی از تکنیک‌های کلیدی برای زبان بدن موفق حفظ ارتباط چشمی (به قول فرنگی‌ها Eye Contact) با مخاطب است. البته شما نباید فقط به چشم‌های یک نفر خیره شوید. در عوض به تائواب همه را نگاه کنید تا بحث به خوبی پیش برود. وقتی یک سخنران فقط به یک یا دو نفر نگاه می‌کند، بقیه حضاران کم کم انگیزه‌شان برای گوش دادن به ادامه بحث را از دست خواهند داد. این طوری شما به مرور زمان عادت می‌کنید در طول سخنرانی به ازاری همه را نگاه کنید. بعد از اینکه ارتباط چشمی را به طور حرفه‌ای دنبال کردید، نوبت به استفاده از حالت‌های صورت می‌رسد. اگر آدم دقیقی باشید، خیلی خوب می‌دانید سخنرانی بدون حالت‌های چهره به هیچ دردی نمی‌خورد. انکار که تمام نفوذ کلام آدم در چهره‌اش خلاصه می‌شود. البته در این بخش حالت‌های چهره بهتر عجیب مثل کمری نیست، در عوض باید وقتی بحث هیجان‌انگیز می‌شود، چهره‌تان کمی تغییر کند. وقتی هم دنبال نشان دادن تعجب‌تان بابت یک موضوع هستید، بالا انداختن ابروها ایده بدی نخواهد بود.

توصیه پایانی ما درباره زبان بدن استفاده مناسب از دست‌هاست. وقتی شما در طول سخنرانی تان کمک می‌گیرید، به مرور زمان استرس قرار گرفتن پشت میکروفون برای تان کاملاً از بین می‌رود. هرچه باشد آدم با زبان بدن می‌تواند بخشی از منتقوش را منتقل کرده و کمی از آن سنگین شدنش را کم کند. پس منتظر چه هستید؟ همین امروز دست به کار شده و در سخنرانی های تان از زبان بدن به خوبی سود ببرید و قول می‌دهم به محض اینکه از این تکنیک استفاده کنید، دیگر بدون زبان بدن حتی با دوستان تان گپ هم نخواهید زد!

**گردآوری دلایل ترس از سخنرانی: به وقت رویارویی با مشکلات**

همه ما در زندگی‌مان ترس‌هایی داریم. بعضی از این ترس‌ها آفتقرا مهم نیست که زندگی آدم را مختل کند، اما ترس از سخنرانی قطعاً طوری حال آدم را می‌گیرد که دیگر انگیزه‌ای برای کارآفرینی باقی نماند. ما اینجا قصد نداریم با توصیه‌های خشک و خالی شما را به سوی کنار گذاشتن ترس از سخنرانی دعوت کنیم. در عوض همه خواسته‌مان نوشتن دلایل ترس از سخنرانی روی یک کاغذ کوچک است. مثلاً دفعه بعدی که از شما برای سخنرانی عمومی دعوت شد و آن را نپذیرفتید، باید با وسواسی مثال‌زدنی درباره دلایل آن فکر کنید.

گاهی اوقات آدم وقتی با مشکلات یا دلایل ترسش رو به رو می‌شود، خیلی راحت‌تر از حلش را پیدا می‌کند. مثلاً اگر شما هنگام سخنرانی همیشه گلوی تان خشک می‌شود، می‌توانید قبل از سخنرانی کلی مایعات مصرف کرده یا همیشه یک بطری آب معدنی بقل دست‌تان داشته باشید. قبول دارم همه مشکلات مربوط به سخنرانی عمومی به همین سادگی‌ها حل نمی‌شود، اما این فرمول هر طور شما را به سمت یک جواب درست و حسایی خواهد برد.

گاهی اوقات آدم تا به ترسش فکر نکند، دلیل اصلی آن را پیدا نخواهد کرد. این مسئله برای خیلی از سخنران‌ها صادق دارد. اگر شما هم نمی‌دانید چرا از سخنرانی این همه وحشت دارید، باید یک بار خیلی رُک و پوست‌کنده در خلوت خودتان دلایل این ترس را زیر و رو کنید. بی‌شک اولین قدم‌ها استفاده از این تکنیک مثل حبس و حال بازگیری است که برای اولین بار جلوی دوربین قرار می‌گیرد، اما به مرور زمان مثل آب خوردن این کار را انجام خواهید داد.

**معجزه شوخ‌طبعی: فرمولی جادویی برای سخنرانی بهتر**

کمتر کسی در دنیا شوخی‌های خندهدار را دوست ندارد. بعد از یک روز کاری سخت، کمی شوخی و سر به سر دوستان گذاشتن حسایی حال آدم را جا می‌آورد. شما لازم نیست یک آنالیزور حرفه‌ای باشید تا متوجه اهمیت شوخ طبعی در سخنرانی‌های عمومی شوید. درست زمانی که در جریان سخنرانی بحث سنگین شده و احساس می‌کنید همه چرتی شده‌اند، یک شوخی جذاب می‌تواند ورق را برگرداند. البته نباید خیلی در شوخی تان مرزهای ادب را جا به جا کنید؛ چراکه با یک شوخی نابجا ممکن است به همه بر بخورد. آن وقت دیگر هیچ جوهر سخنرانی تان در یاد و خاطر مخاطب باقی نخواهد ماند.

ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم سخنران‌ها فقط باید شوخی‌هایی که از قبل تمرین کرده‌اند را بیان کنند. وگرنه ممکن است خلاقیت اضافه‌تان کار دست شما بدهد. هرچه باشد شوخی با غریبه‌ها باید با حواس جمع انجام شود؛ چراکه نه شما آنها را خیلی خوب می‌شناسید، نه اینکه مخاطب خیلی از شوخی‌ها را از آدم‌های غریبه قبول می‌کنند. پس حواس تان را موقع شوخی‌ها خیلی خوب جمع کنید. وگرنه شاید با یک لحظه غفلت تمام زحمات تان از بین برود. اگر اعتماد را نفس تان برای شوخی در خلال سخنرانی کافی نیست، باید قبل از هر کاری جلوی آینه یا در جمع دوستان این کار را امتحان کنید. بدون تردید تمرین جلوی آینه با سخنرانی واقعی از زمین تا آسمان فرق دارد، اما دست کم شروع خوبی برای تقویت مهارت‌های تان خواهد بود. یادتان باشد شما همیشه می‌توانید از شوخی‌هایی که دیگران در سخنرانی شان استفاده کرده و اتفاقاً بازخورد خوبی هم می‌گیرند، استفاده کنید. اینطوری بدون اینکه دست به سپاه و سفید بزنید، شوخی‌های درجه یک برای سخنرانی تان خواهید داشت.

**سخن پایانی**

سخنرانی در جمع‌های عمومی یا همایش‌های مهم برای کارآفرینان بی‌نیایت مهم است. شما با یک سخنرانی خوب طوری دل مشتریان را خواهید برد که هیچ‌کس حتی به گرد پای تان هم نخواهد رسید. من و همکارانم در روزنامه فرصت امروز امیدواریم نکات مورد بحث در این مقاله کمکی هرچند کوچک به شما برای یادگیری مهارت سخنرانی عمومی کرده باشد. حالا نوبتی هم باشد، این شما هستید که باید نظرتان درباره این مهارت را بیان کنید.

اگر تا آخر این مقاله با ما همراه بوده‌اید، سخنرانی با چاشنی اعتماد به نفس دیگر برای تان خیلی ترسناک نیست. کافی است مو به موی تکنیک‌های این مقاله را دنبال کنید تا مثل آب خوردن از پس سخت‌ترین سخنرانی‌های دنیا هم بریابید. هر جای کار هم که به مشکل خوردید یا سوالات داشتید، ما همیشه آماده همراهی شما هستیم.

منبع:

https://virtualspeech.com/blog/speak-with-confidence-in-public

secrets-to-sounding-confident-۱۰۳۰۴۸۷۴۴/https://www.fastcompany.com

https://www.masterclass.com/articles/how-to-confidently-speak-in-public