

دولت‌ها در ایران معمولا از روش ارزیابی و سرکوب نرخ ارز استفاده می‌کنند؛ در حالی که چنین روشی در دنیا مرسوم نیست. با این روش، تورم در کوتاه‌مدت پایین نگه داشته می‌شود، ولی با یک اتفاق غیرمنتظره همانند خروج ترامپ از برج‌ام، فتر تورم رها می‌شود و با تورم بالایی روبه‌رو می‌شویم. بر همین اساس از نیمه دوم سال ۱۳۹۷ دچار مشکل جدی در این حوزه شدیم؛ چراکه دولت وقت آمریکا بنا را بر فشار حداکثری گذاشت و فروش نفت ما را بسیار محدود کرد. این در حالی است که در دوره‌های قبل، نفت را گران می‌فروختیم و درآمد خوبی هم از این محل داشتیم. مثلا قیمت نفت در دوره دوم ریاست جمهوری محمود احمدی‌نژاد به اوج خود رسید و نفت را با قیمت بالا می‌فروختیم؛ اواخر سال ۱۳۹۴ روزی ۴ میلیون بشکه نفت می‌فروختیم که یا پولش را وارد کشور می‌کردیم یا در حساب‌های خارجی بانک مرکزی بلوکه...

فرصت امروز

برای کسب‌وکار آفرینی



از شتاب زیان خودروسازان کشور کاسته شد

بازگشت خودروسازی از زیان‌سازی

چرا پژوهش‌ها در ایران کاربردی نیستند و به مرحله عمل نمی‌رسند؟

از پژوهش تا سیاست‌گذاری

گروه از تعامل با یکدیگر نامید می‌شوند. بنابراین مانع اصلی برقراری پیوند بین این دو گروه، دو برداشت متفاوت است. اولین نگاه بیشتر نظری، بی‌طرفانه و کلی است و نگاه دیگر بیشتر عملی، سیاسی و زمینه‌محور است.

تعامل محافل علمی و سیاست‌گذاری

متفاوت بودن دنیای پژوهشگران و سیاستمداران در مسئله جانی‌زنی نیز خود را نمایان می‌کند. عدم‌تأمیل پژوهشگران برای اثبات حقایقت خود یکی از دلایل عدم‌همکاری پژوهشگران و سیاست‌گذاران است. همه پژوهشگران به دفاع از موضوع تحقیقی خود علاقه‌ای ندارند. علایق و استعدادهای بسیاری از پژوهشگران در تحلیل و فرآیند تدوین نهفته است و تمایلی به ورود به عرصه چانه‌زنی در میان آنان وجود ندارد. در مقابل سایرین از ورود به عرصه جانب‌داری یا جهت‌دهی به تلاش‌های حمایتی ابایی ندارند و حتی چانه‌زنی بخش کلیدی شغل آنها محسوب می‌شود. آن دسته از پژوهشگرانی که تمایلی به جانب‌داری یا دفاع ندارند، بهتر است این موضوع را در نظر داشته باشند که پژوهش سیاسی در انزوا انجام نمی‌گیرد و مشروعیت پژوهشگر یا سازمان پژوهشی بر انجام یک پروژه پژوهشی سالم بنا نهاده می‌شود. اگر افراد دیگری خارج از تیم پژوهشی مسئولیت جانب‌داری و دفاع از سیاست را برعهده بگیرند، به ندرت توانایی دفاع و پاسخگویی به سوالات سایر متخصصان را خواهند داشت. پژوهشگران حداقل باید تا حدی دفاع از حقایقت تحقیق را برعهده گرفته تا یافته‌های آن مخدوش یا تضعیف نشود.

اما یکی دیگر از مسائلی که در این گزارش به آن پرداخته شده، گسترش فضای بحث و گفت‌وگو و افزایش انعطاف‌پذیری در محافل علمی و سیاست‌گذاری است. نکته‌ای که به آن اشاره شده است، این است که از نظر تأمین‌کنندگان مالی مراحل ارائه گزارش‌های پژوهشی به ندرت با چرخه بودجه‌بندی همخوانی دارد و این موضوع می‌تواند مشکلات خاص خود را ایجاد کند. از طرفی برای فهم میزان تأثیرگذاری بر سیاست باید به این نکته توجه کرد که اگر تصمیم‌گیری را فرآیند طولانی از افق و چانه‌زنی در نظر بگیریم، افراد دیگری درخصوص نتیجه نهایی حرفی برای گفتن خواهند داشت و اظهارات کارشناس تنها یک صدا در میان صداهای چندگانه

۴ توصیه برای والدینی که می‌خواهند کار آفرین تربیت کنند

نترس، شجاع باش و تجربه کن

سالگی آغاز کرد و طرح‌های متعددی به تهیه‌کنندگان عرضه نمود. سرانجام پس از بارها تلاش یک تولیدکننده در نیویورک طرحش را پذیرفت. والدین مایکل تمام وقت کار می‌کردند و نمی‌توانستند به نیویورک بروند. این به معنای تنها زندگی کردن مایکل بود. او می‌گوید: «می‌دانم این میزان آزادی و کار کردن برای هر کسی در آن سن نتیجه می‌دهد یا نه، اما برای من که خوب بود. والدینم به من اعتماد کردند و این باعث شد زودتر از هم‌سن و سال‌هایم بزرگ شوم.»

• والدین موفق در انتخاب علایق فرزندان دخالت نکردند: اعتماد به نتیجه‌ای که هیچ خبری از آن نیست، سخت است. اما والدین موفق دست به چنین کاری زده‌اند. آنها به علایق فرزندان احترام گذاشته‌اند. اریک رایان، هم‌بنیانگذار شرکت Method

با تفکیک حساب‌های تجاری از شخصی صورت می‌گیرد

خداحافظی با دوران کارت به کارت

پس از آنکه گام نخست قانون یا پانه‌های فروشگاه‌ی و سامانه مودیان برداشته و دستگاه‌های کارتخوان ساماندهی شدند، بسیاری از فعالان اقتصادی برای فرار از مالیات، کارت به کارت را جایگزین پرداخت از طریق دستگاه پوز کردند اما به نظر می‌رسد با تفکیک حساب‌های تجاری از حساب‌های شخصی، زمان خداحافظی با دوران کارت به کارت فرا رسیده است. گام نخست قانون...

با آزادسازی ۷ میلیارد دلار از پول‌های بلوکه‌شده، ترمز بازار ارز کشیده می‌شود؟

جزئیات آزادسازی منابع ارزی

در حالی که بازار ارز این روزها شرایط ملتهبی را تجربه می‌کند و قیمت دلار در معاملات آزاد بازار تهران به سطح کم‌سابقه ۳۳ هزار تومان افزایش یافته است، انتشار خبری درخصوص آزادسازی پول‌های بلوکه شده ایران، شرایط بازار را دستخوش تغییر کرد. به گزارش خبرآنلاین، خبر آزادسازی پول‌های بلوکه شده ایران ابتدا از سوی رسانه نزدیک به شورای امنیت ملی منتشر شد. هرچند در گزارش نورنویز، مبلغ و کشور آزادکننده این منابع...

تحولات بازار املاک پایتخت در شهریورماه به روایت بانک مرکزی

مسکن تهران ۱,۱ درصد گران‌تر شد

مدیریت و کسب‌وکار

سنّوی محتوا در دنیای وبلاگ‌ها

بهینه‌سازی موتور جست‌وجو یا آنطور که متخصص‌های این حوزه می‌گویند، سنّوی محتوا دیگر یک مفهوم ناشناخته نیست. این روزها هر کسی که یکبار هم به اینترنت وصل شده باشد، خیلی خوب با سنّو آشناست. کلیشه‌هایی نظیر استفاده از کلیدواژه‌های مناسب یا هشتگ‌های کاربردی آنقدر تکرار شده که دیگر همه آن را حفظ هستند. آنچه در این بین مورد غفلت شدید واقع شده، سنّوی وبلاگ‌هاست. انگار که فقط سایت‌ها یا شبکه‌های اجتماعی برای کارآفرینان پولساز است و حتی چیزی به اسم وبلاگ وجود خارجی هم ندارد. اگر شما از آن دست کارآفرینانی هستید که هنوز هم روی وبلاگ حساب ویژه‌ای باز می‌کنند، احتمالا بی‌توجهی کارشناس‌های سنّو به این قلمرو حساسی حرص‌تان را درآورده است. هر چه باشد وبلاگ‌های تخصصی هنوز هم کلی طرفدار در چهار گوشه دنیا دارد و رقابت بر سر جذب ترافیک بیشتر در این قلمرو حساسی داغ...

پژوهش‌هایی را به همراه داشته باشد. علاوه بر توسعه ظرفیت‌ها، گسترش افق‌های سیاسی نیز مهم است. اگرچه در بیشتر مواقع توصیه‌های تحقیقات سیاسی هرگز راهی به برنامه‌های دولت پیدا نمی‌کنند، اما می‌توان در معرفی یک دیدگاه یا طرح یک مسئله یا یک گزینه سیاسی جدید که قبلا مورد توجه قرار نگرفته بود موفق عمل کرد. بنابراین می‌توان بیش جدید اهمیت بحث را گسترش داد. سه گفته یکی از محققان، حتی با رد پژوهش‌های سیاستی از سوی محافل سیاسی نیز می‌توان تأثیر خود را گذاشت، چراکه این امر به یادگیری سیاستی منتهی خواهد شد. حتی اگر این اتفاق‌ها رخ دهد فقط در موارد نادر ۱۰۰ درصد توصیه‌ها پذیرفته می‌شود. پذیرش چنین دیدگاه‌های گسترده‌ای می‌تواند به افراد دخیل در امر تحقیقات سیاستی کمک نماید تا دیدی واقع‌بینانه‌تر نسبت به پیامد کارشان پیدا کنند و علاوه بر آن به دلیل تنظیم اهدافی غیرواقعی از تأثیر مستقیم بر سیاست ناامید نشوند.

چگونگی همکاری با سیاست‌گذاران

شواهد این پژوهش بر ضرورت جانب‌داری از سیاست تأکید دارد. جانب‌داری فرآیندی است که از طریق تحقیقات به عنوان مبنایی برای تصویب، تغییر قانون و برنامه‌های دولت قرار می‌گیرد. در همین رابطه، صاحب‌نظران بر این موضوع اذعان دارند که تنظیم روایتی متناسب با مخاطبان مهارت بسیار مهم و ضروری محسوب می‌شود. گاهی استفاده از انجمن حرفه‌ای برای حمایت از سیاست مناسب است، اما اینکه برای حمایت از سیاستی صرفا به انجمن‌های حرفه‌ای متکی باشیم، برای ارائه‌دهندگان محدودکننده خواهد بود. به این دلیل که ممکن است در اولویت انجمن نباشد یا علاقه‌ای نسبت به آن موضوع نداشته باشند. بنابراین انجمن حرفه‌ای ممکن است مناسب‌ترین راهبرد برای هدایت اقدامات سیاسی نباشد یا ممکن است فرد عضو انجمن مربوطه نباشد یا علاقه‌ای نسبت به آن موضوع نداشته باشند. بنابراین انجمن حرفه‌ای ممکن است مناسب‌ترین راهبرد برای هدایت اقدامات سیاسی نباشد. توصیه منحصربه‌فرد و رو به جلو برای ارائه‌دهندگان قدری، ایجاد روابط با کاندیداهای سیاسی است که در ابتدای کارشان است. متخصصان و صاحب‌نظران بر اهمیت استفاده از رویکرد رابطه‌ای در عرصه سیاستی تأکید دارند.

خواهد بود. به همین دلیل است که آنچه در نهایت پذیرفته می‌شود احتمالا شبیهاتی به آنچه کارشناس در ابتدا مطرح کرده است، نخواهد داشت. همچنین باید در نظر داشت که نکته اصلی و مستقیم تأثیرگذاری بر سیاست معمولاً آماده شدن از همان ابتدا برای مواجهه با شکست است. می‌دانیم بسیاری از ابتکارعمل‌ها محکوم به شکست هستند، به همین علت تعیین هدف غیرواقعی می‌تواند اثر جدی بر رشد و توسعه محافل سیاست‌گذاری داشته باشد.

۳ عنصر تأثیرگذار بر سیاست

عدم‌درک نتایج تحقیقات پژوهشی توسط سیاست‌گذاران نیز یکی از دیگر از چالش‌های استفاده از پژوهش‌ها در سیاست‌گذاری است. در حال حاضر تسلط قدرت بر دانش یا تسلط سیاست بر راهکارها از موانع کلیدی است. در برخی موارد صرفا ایده حاصل از پژوهش کافی نیست، زیرا گاهی کارشناس مجبور خواهد شد که ایده و شیوه پژوهشی خود را در فرآیند سیاست‌گذاری به افرادی واگذار کند که آن را چالش مهمی برای حفظ قدرت خود نمی‌دانند. تسلط قدرت بر دانش می‌تواند منجر به بروز چالش دیگری نیز شود و آن اینکه در دستگاه‌های تصمیم‌گیر دولتی شناختی از نقش تحقیقات سیاستی در فرآیند تصمیم‌گیری وجود ندارد. بنابراین یکی از پیامدهای آن، عدم‌توازن در عرصه و تقاضای پژوهش‌های سیاستی است. در حال حاضر تقاضا برای چنین پروژه‌هایی از طرف دولت بسیار ناچیز است. واقعیت ناخوشایند تغییر سیاست این است که پروژه تحقیقات سیاستی در صورتی موفق خواهد بود که پیشنهادها تصویب و توسط دولت اجرا شود که به معنای اثرگذاری مستقیم بر سیاست است. تجربه همکاری با محققان و اندیشکده‌ها نشان می‌دهد که روند افزایش تأثیر تحقیقات سیاستی بسیار کند است و تحقیقات به کندی می‌تواند گفتار، ادراکات و گزینه در دسترس سیاست‌گذاران را تغییر دهد. بر همین اساس، سه عنصر اصلی تأثیرگذاری بر یک سیاست شامل «توسعه ظرفیت»، «گسترش افق‌های سیاستی» و «تأثیرگذاری بر رژیم سیاستی» است. توسعه ظرفیتی که از آن سخن گفته می‌شود، بدان معناست که تدوین و انتشار یک پروژه سیاستی می‌تواند بهبود مهارت و ارتقای دانش پژوهشگران و سازمان‌های دخیل در موضوع و همچنین آگاهی مخاطبان هدف چنین

Products می‌گوید: «من دانش آموز خوبی نبودم، درس نمی‌خواندم اما عاشق دریانوردی بودم و سخت کار می‌کردم. پدرم با اینکه چیزی از قایقرانی نمی‌دانست همیشه در مسابقات کنار من بود.» در جریان تلاش برای پاسخ به هیجان درونی‌اش درباره دریا، اریک با کارآفرینان بسیاری ملاقات کرد و سرانجام شرکتش را راه انداخت. مادر او در گفت‌وگو با مارگارت ماچل گفته: «من و همسرم گفته می‌شود، بدان معناست که تدوین و انتشار یک پروژه سیاستی می‌تواند بهبود مهارت و ارتقای دانش پژوهشگران و سازمان‌های دخیل در موضوع و همچنین آگاهی مخاطبان هدف چنین مسیری که به آن علاقه دارند.»

• والدین موفق، چالش‌ها را با بچه‌ها به اشتراک گذاشتند: اکثر مردم فکر می‌کنند آنهاپس‌ی که به موفقیت رسیده‌اند، کمبودی در کودکی نداشته‌اند، اما اغلب کسانی به موفقیت می‌رسند که

یاد گرفته‌اند چطور با شکست‌ها کنار بیایند. پیچ مایکوسکی از ثروتمندترین زنان در آمریکاست که با تولید برند لباس خود (Aviator Nation) در فضای کسب وکار به جایی رسید. به گفته مادرش پم، موفقیت‌های امروز پیچ، نتیجه تماشای مبارزه مادرش با چالش‌هاست. مادر پیچ می‌گوید: زمانی به کلسترول بالا مبتلا شده و مجبور شده رژیم غذایی‌اش را تغییر دهد. او درباره اینکه چطور غذاهای کم چرب مصرف کند کتاب نوشته، در حالی که هیچ چیز درباره صنعت نشر نمی‌دانند. ممکن است بعضی والدین تلاش کنند چالش‌های‌شان را از دید بچه‌ها پنهان کنند تا بچه‌ها ناراحت نشوند، اما انتخاب پم به اشتراک گذاشتن تجربیات با فرزندش بوده است. فرزندان او یاد گرفته‌اند که هر کسی باید مشکلاتش را حل کند و اراده در این بین، نقش مهمی دارد.

کارآفرینی تنها محدود به راه‌اندازی کسب وکارهای پرسود نیست. هر کس که ایده‌ای را می‌پروراند و آن را به مرحله اجرا می‌رساند، در حال انتقال احساسات خود به یک پروژه است. «مارگارت ماچل بیزنو» در «سی‌ان بی سی» می‌گوید: «من مادر دو پسر هستم که هر دو کسب وکار خودشان را دارند. من فهمیدم مهمترین توصیه به والدین، آموختن شجاعت کافی به فرزندان برای آزمون چیزهای جدید است.» اما چطور باید فرزندان‌ی شجاع تربیت کرد؟ او در زمان نوشتن کتاب «بزرگ کردن کارآفرین»، ۷۰ پدر و مادر درباره تربیت فرزندان موفق گفت‌وگو کرده است. چهار توصیه از دل این گفت‌وگوها را در ادامه می‌خوانید.
• والدین موفق به فرزندان‌شان یاد دادند که شجاع باشند و هرگز نترسند: به بچه‌ها اجازه دهیم قوانین را بشکنند. یک نمونه موفق



دخالت‌گری ارزی

یوسف کلووسی، کارشناس پولی و بانکی

دولت‌ها در ایران معمولاً از روش ارزیابی‌سی و سرکوب نرخ ارز استفاده می‌کنند؛ در حالی که چنین روشی در دنیا مرسوم نیست. با این روش، تورم در کوتاه‌مدت پایین نگه داشته می‌شود، ولی با یک اتفاق غیرمنتظره همانند خروج ترامپ از برجام، فتر تورم رها می‌شود و با تورم بالایی روبه‌رو می‌شویم. بر همین اساس از نیمه دوم سال ۱۳۹۷ دچار مشکل جدی در این حوزه شدیم؛ چراکه دولت وقت آمریکا بنا را بر فشار حداکثری گذاشت و فروش نفت ما را بسیار محدود کرد. این در حالی است که در دوره‌های قبل، نفت را گران می‌فروختیم و درآمد خوبی هم از این محل داشتیم. مثلاً قیمت نفت در دوره دوم ریاست جمهوری محمود احمدی‌نژاد به اوج خود رسید و نفت را با قیمت بالا می‌فروختیم؛ اواخر سال ۱۳۹۴ روزی ۴ میلیون بشکه نفت می‌فروختیم که با پولش را وارد کشور می‌کردیم یا در حساب‌های خارجی بانک مرکزی بلوکه می‌شد؛ بانک مرکزی ریال این پول‌ها را به دولت می‌داد، در صورتی که ارزی نداشت که بازسازی انجام دهد و به همین دلیل با تکرار این رویه، دلار تا ۳۲ هزار تومان بالا رفت. البته در قانون پولی و بانکی، وظیفه بانک مرکزی، کنترل تورم و حفظ ارزش پولی و ثبات بازارهاست؛ روسای بانک‌های مرکزی نیز برای رسیدن به این سه هدف معمولاً مدیریت بازار ارز را در دستور کار قرار می‌دهند. روش مدیریت بانک مرکزی در این خصوص، شناور مدیریت شده که براساس نیاز بازار، عرضه و تقاضا ... بانک مرکزی ورود می‌کند و بازار را به تعادل می‌رساند.

حالا بار دیگر پرسش این است که دولت چقدر در بازار ارزیابی کرده است؟ واقعا و به طور مستند نمی‌توانیم پاسخ دقیقی داشته باشیم و بگوییم که دولت چقدر در بازار ارز، دخالت مستقیم داشته است. چون این آمارها، آمارهای محرمانه است؛ ولی می‌توانیم بگوییم با سیاستی که در پیش گرفتند و در دوره‌های قبل هم داشتیم، ابتدا سخت‌گیری‌های فراوانی انجام می‌دهند و بعد آن شرایط را تسهیل می‌کنند. این مسئله در رابطه با ارز صادرکنندگان است که ابتدا صادرکنندگان را مجبور می‌کنند که ارز خود را با نرخ دستوری به بازار عرضه کنند که پایین‌تر از نرخ بازار آزاد و معاملاتی است؛ با این دلیل و استدلال که ما در داخل کشور سوئید می‌دهیم، انرژی‌های ارزان می‌دهیم، امکانات فراوان دولتی می‌دهیم و شما باید این ارز را که مال دولت است، همانطور که آقای روحانی در دوره قبل می‌گفت، به دولت بفروشید. در این مورد ابتدا سخت‌گیری می‌کنند؛ ولی بعد از اینکه بازار دچار مشکل می‌شود، به خصوص اسکناس، این را به عنوان یک امتیاز به صادرکننده می‌دهند و سیاست دیگری در پیش می‌گیرند و می‌گویند که شما بیا ۳۰ درصد یا ۵۰ درصد ارز حاصل از صادرات را در بازار آزاد بفروش و بقیه را هم مثلاً در بازار نیما بفروش؛ لذا این بار هم همین اتفاق افتاده است و این سوئمن بار بود که در سه دولت گذشته این اتفاق افتاده و مجدداً این راه را باز کردند و اجازه دادند که در بازار مشکل ارزی که نزدیک به بازار آزاد است، صادرکننده‌ها ارزهای خود را بفروشند و بازار به تعادل برسد. اگر این اتفاق نمی‌افتاد و نظارت‌های بانک مرکزی نبود، ممکن بود که ما ارز را در قیمت‌های بالاتر ببینیم. چنانچه در همین مقطع ما با محاسبه‌ای که بر نرخ سکه می‌کردیم، می‌توانستیم بگوییم که دلار بالای ۳۵ هزار تومان بود؛ ولی چون ارز یک مسئله حیثیتی برای دولت‌ها و حاکمیت شناخته می‌شود، روی آن حساسیت وجود دارد و تلاش می‌شود که از نرخ ۳۲ هزار تومانی که در چند سال اخیر در بالاترین وضعیت بوده، عبور نکند.

سوال دیگر این است که اگر ارزیابی صورت نمی‌گرفت، قیمت‌ها چقدر رشد می‌کرد؟ در این شرایط، نرخ دلار می‌توانست ۳۵ هزار تومان را رد کند و تا پایان سال شاید بیشتر هم شود. چون اگر مسئله تورم را در نظر بگیریم و ارز را به عنوان یک کالا در نظر داشته باشیم، میانگین تورم می‌تواند بر ارز هم اثر بگذارد، اما اینکه تأثیر مداخله‌گری‌های دولت در بازار ارز، به غیر از ارزیابی چیست؟ باید گفت به غیر از اینکه بخواهد در بازار ارز توزیع کند، سیاست‌های تسهیل برای صادرکننده و واردکننده (مقررات معافیت) ایجاد می‌کند. به طور مثال، در قانون اخیر در ارتباط با قاچاق کالا و ارز که در اسفند گذشته تصویب و در اردیبهشت ابلاغ شد، به صراحت آمده است که ورود و خروج ارز بدون اینکه مبدأ و منشأ آن معلوم باشد، قاچاق محسوب و با آن برخورد می‌شود. در اینجا وزارت اقتصاد و سازمان امور مالیاتی بخشنامه کردند و گفتند که ورود ارز به هیچ وجه قاچاق محسوب نمی‌شود و نیازی هم نیست که منشأ آن معلوم باشد. فقط در مبادی ورودی اظهار کنند و هیچ‌کس نمی‌تواند از آنها سؤال کند که این را از کجا آوردید و مالیات آن را باید بدهید. اینها سیاست‌هایی است که دولت و بانک مرکزی به غیر از اینکه بخواهند در بازار ارزیابی کنند، می‌توانند از آن استفاده و نرخ ارز را کنترل کنند.

در مجموع، سیاست‌هایی که دولت‌ها و بانک مرکزی اجرا می‌کنند باید جامع‌الاطراف باشد و بتواند تمام شرایط را دربر بگیرد، نه اینکه فقط یک یا دو یا سه مشکل را حل کند. باید به مسائل با دیدی بلندمدت نگاه کرد و تمام مشکلات را در تصمیمات دید و در اینجا می‌طلب که نگاه کارشناسی به مسائل داشته باشیم و از کارشناسان و نظرات آنها استفاده بهینه ببریم.

منبع: آینده‌نگر



سازمان آگهی‌ها ۸۸۹۳۶۶۵۱

از شتاب زیان خودروسازان کشور کاسته شد

بازگشت خودروسازی از زیان‌سازی



پژوهشکده پولی و بانکی، خودروسازی تنها صنعتی است که جمع سود خالص شرکت‌های آن منفی می‌شود. مجموع زیان ایجادشده در خودروسازی طی سال مالی ۱۴۰۰ حدوداً ۳۰درصد بیش از سال قبل از آن بوده است؛ این در حالی است که خودروسازان در سه ماه ابتدایی امسال و نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۳۷،۴ درصد کمتر از سال قبل ضرر کرده‌اند. اینکه چرا چنین اتفاقی رخ داده، احتمالاً با مسائلی مانند افزایش قیمت و حذف برخی محصولات در ارتباط است. در آذر سال گذشته و با تصمیم سستاد تنظیم بازار، قیمت خودروهای داخلی به طور متوسط ۱۸درصد افزایش یافت. بنابراین در مقایسه با فصل بهار ۱۴۰۰، خودروسازان محصولات خود را با قیمت بالاتری به فروش رسانده‌اند و این موضوع می‌تواند یکی از دلایل و شاید مهمترین دلیل کاهش زیان‌دهی آنها باشد. البته طبق صورت‌های مالی خودروسازان، آنها با زیان انباشته هنگفت چند ده هزار میلیارد تومانی دست و پنجه نرم می‌کنند و خودشان اعتقاد دارند که مقصر اصلی این زیان‌سازی، قیمت‌گذاری دستوری است. با این حال، هرچند به اعتقاد کارشناسان، سیاست قیمت‌گذاری دستوری یکی از عوامل مهم در تولید زیان خودروسازان است، اما نمی‌توان از نقش مسائلی دیگر مانند ضعف ساختاری و سوءمدیریت نیز در این ماجرا گذشت.

گفتنی است شاخص تولید صنعتی شرکت‌های بورسی در مردادماه نسبت به مدت مشابه سال قبل ۶،۷ درصد رشد داشته است. رشد شاخص تولید صنعتی در سه ماهه اخیر روند صعودی به خود گرفته است. در بین صنایع نیز خودروسازی و ساخت قطعات با رشد بالای ۲۰ درصد (نسبت به مدت مشابه سال قبل) بیشترین رشد را داشته‌اند؛ هرچند رشد دو صنعت بزرگ کشور یعنی محصولات شیمیایی و فلزات اساسی نیز در این بازه زمانی مثبت بوده است. براساس داده‌های مردادماه شرکت‌های بورسی، رشد شاخص تولید شرکت‌های صادراتی بعد از ۲۲ ماه بیشتر از رشد شاخص تولید سایر شرکت‌ها شده است. همچنین رشد تولید کالاهای نهایی (مصرفی و سرمایه‌ای) در ماه‌های اخیر بیشتر از رشد تولید کالاهای واسطه‌ای شده است. آمار مردادماه نشان می‌دهد که به جز صنعت خودروسازی و صنعت محصولات دارویی، در سایر صنایع رشد تولید بیشتر از رشد فروش بوده که منجر به افزایش موجودی انبار این صنایع شده است.

از سوی دیگر، سیاست‌های وارداتی که مبتنی بر کاهش واردات، جلوگیری از واردات کالاهای مشابه تولید داخل و طولانی کردن پروسه ثبت‌سفارش بوده، کشور را به واردکننده کالاهای بی‌کیفیت تبدیل کرده و از طرفی با دخالت در این بازار، عرضه نیز کاهش یافته است. حال آنکه در مقابل کاهش عرضه، تقاضا افزایش پیدا کرده و به دلیل عدم تعادل عرضه و تقاضا، قیمت کالاهای وارداتی رو به افزایش گذاشته است.

یکی از این سیاست‌های مخل واردات، تهیه فهرست کالاهای تولید داخل و ممنوع کردن واردات آن کالاهاست. فهرستی که با نگاه مختصری می‌توان از رانتی بودن آن آگاه شد؛ زیرا بسیاری از کالاهای ایرانی که در داخل تولید می‌شوند، در این فهرست قرار نگرفته و در عوض، اقلام بسیاری در این فهرست ممنوعه گنجانده شده که واردات آن برای سلامت جامعه ضروری است. سیاست‌های موجود مربوط به واردات و صادرات مثل سقف و سالبه، ثبت سفارش محدود و موارد دیگر نه‌تنها سیاست‌های مطلوبی برای مقابله با تحریم‌ها نبوده، بلکه باعث ایجاد تحریم‌های مضاعف داخلی شده و این امر باعث ایجاد ناامیدی از آینده در بخش خصوصی شده است. از این رو، پیشنهادی اکید می‌شود که برای تداوم جراحی اقتصادی که با حذف ارز ترجیحی آغاز شده است، موضوع اصلاح بنیادی سیاست‌های مربوط به واردات و صادرات در دستور کار سیاست‌گذاران قرار گیرد. این سیاست‌ها باید منتج به صادرات پایدار محصولات با مزیت رقابتی ایران و واردات کالاهای باکیفیت جهت تولید محصول ایرانی باکیفیت شود.

خودروسازان در بهمن سال گذشته منفی ۳،۲ درصد بوده و این موضوع با تغییر سیاست وزارت صمت و تمرکز خودروسازان روی تجاری‌سازی محصولات دپویی در ارتباط است. بررسی آمار اسفندماه پارسال نیز نشان می‌دهد که روند کاهش موجودی انبار خودروسازان کمی سرعت گرفته و از ۳،۲ درصد در بهمن به منفی ۴،۵ درصد در اسفند رسیده است.

در فروردین امسال نیز روند کاهش موجودی انبار خودروسازان با سرعت بیشتری ادامه داشته است. طبق آمارها، در نخستین ماه امسال شاخص کاهش موجودی انبار خودروسازان به عدد منفی ۱۱،۳ درصد رسیده است. دلیل این رشد بیش از هر چیزی به فعالیت خودروسازان در تعطیلات نوروز مربوط می‌شود. آنها در نیمه نخست فروردین هرچند محصولی به تولید نرسانده‌اند، اما بخشی از خودروهای دپویی را تجاری‌سازی کرده‌اند تا بدین واسطه از موجودی انبارشان کاسته شود. سپس روند تخلیه انبار خودروسازان در اردیبهشت ادامه یافته و اتفاقاً با جهش مواجهه شده است. طبق آمار پژوهشکده پولی و بانکی، در دومین ماه امسال، تغییر در موجودی انبار خودروسازان عدد منفی ۲۱،۸ درصد را به ثبت رسانده است. در خرداد نیز این عدد به ۳۰،۴ درصد رسیده تا مشخص شود پروژه تخلیه پارکینگ‌های خودروسازان در آخرین ماه بهار نیز ادامه داشته است. همچنین روند کاهش موجودی انبار خودروسازان در تیرماه به اوج رسیده و عدد منفی ۳۲،۸ درصد را ثبت کرده است. در مرداد نیز این روند همچنان ادامه داشته، منتها از سرعت آن کاسته شده است. در نهایت خودروسازان در سه ماه منتهی به مرداد ۱۴۰۱ نیز عدد منفی ۳۷،۸ درصد را به ثبت رسانده‌اند، ضمن آنکه در یک سال منتهی به این ماه نیز روند کاهش موجودی انبار آنها منفی ۱۴،۲ درصد بوده است. در حال حاضر طبق اعلام خودروسازان و وزارت صمت، تعداد خودروهای دپویی به شدت افت کرده و چیزی به صفر شدن آن نمانده است. خودروسازان وعده داده‌اند که دیگر محصول ناقص تولید نخواهند کرد.

زیان‌سازی با قیمت‌گذاری دستوری

گزارش پژوهشکده پولی و بانکی بانک مرکزی نشان می‌دهد که شرکت‌های بورسی حاضر در زنجیره خودروسازی، در مردادماه امسال همچنان شرایط مناسبی در سودآوری نداشته‌اند، به طوری که همانند سنوات اخیر، شرکت‌های خودروسازی و ساخت قطعات بدترین وضعیت را از نظر سودآوری به خود اختصاص داده‌اند. طبق گزارش

فرصت امروز: با اینکه موتور تولید زیان در صنعت خودروسازی ایران همواره در این سال‌ها روشن بوده، اما بررسی صورت‌های مالی دو خودروساز بزرگ کشور نشان می‌دهد در هر دوره‌ای که جهش قیمت دلار اتفاق افتاده، موتور تولید زیان خودروسازان نیز روشن شده است؛ چراکه هزینه تولید خودرو با افزایش تصاعدی مواجه می‌شود و به موازات آن، فشار دولت بر خودروسازان برای عرضه محصولات با قیمت‌های دستوری شدت می‌گیرد. البته دامن زدن به انحصار خودروسازان، تداوم تحریم‌ها و ساختار معیوب مدیریتی نیز از دیگر عواملی است که برای شرکت‌های خودروسازی کشور، زیان انباشته می‌سازند.

با این حال، نتایج یک گزارش رسمی نشان می‌دهد که از شتاب زیان خودروسازان در سال ۱۴۰۱ کاسته شده است. فارغ از مزایده یک هزار و ۶۲ دستگاه خودروی خارجی رسوبی در انتهای هفته گذشته که از سالیان پیش با عنوان قاچاق در انبارهای گمرکات استان‌ها دپو شده بود، بازوی پژوهشی بانک مرکزی در گزارش جدید خود از شاخص تولید صنعتی (با استفاده از اطلاعات شرکت‌های بورسی)، به بررسی روند تولید، فروش و سودآوری شرکت‌ها به ویژه شرکت‌های خودروسازی پرداخت و از تداوم کاهش موجودی انبار خودروسازان خبر داد. به گفته پژوهشکده پولی و بانکی، خودروسازی کشور در کنار بهبود تولید در مرداد (نسبت به ماه مشابه سال قبل)، با ادامه کاهش موجودی انبار نیز مواجه شده و با وجود آنکه همچنان شرایط مناسبی در سودآوری ندارد، اما زیاندهی خودروسازان در سه ماه ابتدایی امسال و نسبت به مدت مشابه سال گذشته کمتر شده است.

سرعت زیان خودروسازان کمتر شد

آنطور که پژوهشکده پولی و بانکی بانک مرکزی گزارش داده، موجودی انبار خودروسازان در مرداد با سرعت کمتری نسبت به تیر کاهش پیدا کرده است. براساس آمارها، کاهش موجودی انبار خودروسازان در مرداد عدد منفی ۲۸ درصد رسیده، در حالی که این رقم در تیرماه منفی ۳۰،۴ درصد بوده است. نگاهی به جدول تغییرات در موجودی انبار خودروسازان طی چند ماه گذشته نشان می‌دهد روند تخلیه انبار از میانه زمستان سال گذشته و پس از مدتی شارژ از سر گرفته شده است. در دی ماه پارسال نه تنها از موجودی انبار خودروسازان کاسته نشده، بلکه نزدیک به ۱۰درصد رشد نیز به ثبت رسیده است؛ این در حالی است که موجودی انبار

با اینکه ایران اخیراً به سازمان همکاری شانگهای پیوسته است، اما فعالان اقتصادی با بررسی روند رو به رشد توسعه روابط تجاری در منطقه همواره نسبت به جاماندگی تجاری ایران از رقبای منطقه‌ای و جهانی هشدار داده‌اند. به اعتقاد آنها، توجه به تحولات اقتصادهای پیرامونی ایران از حیث حجم انبوه موافقت‌نامه‌های تجاری اهمیت دارد و اگر به‌صورت بلندمدت برای توسعه روابط اقتصادی فکری نکنیم، بیش از گذشته ایزوله می‌شویم و فرصت‌های بالقوه نیز از دست خواهد رفت. به عبارت دیگر، انفعال و بی‌عملی متولیان تجارت کشور در امضای موافقت‌نامه‌های تجارت آزاد و ترجیحی، این هشدار را می‌دهد که با توجه به استقبال سایر کشورهای منطقه و جهان به انعقاد چنین موافقت‌نامه‌هایی، ایران در انزوای تجاری و ترانزیتی قرار گیرد و به نوعی ایزوله شود. فارغ از این مسئله به نظر می‌رسد سیاست‌های تجاری کشور نیاز به اصلاح و بازبینی دارد و تا زمانی که وضع تحریم‌ها بر پیکره اقتصاد ایران ادامه داشته باشد، راه گریز از اقتصاد ایزوله بن بست می‌نماید.

در همین خصوص، مهرداد عباد، فعال اقتصادی و نایب‌رئیس کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات اتاق بازرگانی تهران در یادداشتی به نقد سیاست‌های تجاری کشور پرداخته و اصلاح این سیاست‌ها را برای «پایداری صادرات» و «واردات کالاهای باکیفیت» ضروری برشمرده است. او در یادداشت خود می‌نویسد: تلقی مثبت از تراز تجاری مثبت، گاه ناشی از کج‌فهمی از مفهوم تراز تجاری است؛ نوعی تلقی و رویکرد که متعادل شدن واردات و صادرات را به عنوان هدف دنبال می‌کند. از سال ۲۰۱۶ تنها حدود ۶۰ کشور از ۲۰۰ کشور، مزاد تجاری یا تراز تجاری

تغییر ریل سیاست‌های تجاری ایران

مثبت داشته‌اند. این تصور که تراز تجاری منفی به خودی‌خود مذموم است، توسط اقتصاددانان با قاطعیت رد شده؛ به تریبی که کشورهایی که بیشترین تراز تجاری منفی را دارند، اکنون جزو پیشروهای اقتصاد دنیا هستند.

گرچه تراز تجاری ایران به لطف فروش خام نفت و مشتقات نفتی در برهه‌هایی مثبت بوده اما این نگاه که به هر قیمتی میزان صادرات از واردات بیشتر باشد (حتی با آمارسازی) به توسعه کشور آسیب وارد می‌کند. طیفی که واردکنندگان و دلالتان را زالوفستان می‌پندارند به این مسئله توجه نمی‌کنند که این نگاه منفی به حوزه واردات، کشور را از داشتن مواد اولیه ارزان و باکیفیت محروم می‌کند.

سیاست تمرکز بر تولید همه کالاها با هر کیفیتی و تلاش جهت صادرات آنها و جلوگیری از واردات اقلام مورد نیاز کشور، در کنار شرایط تحریمی و مسائل بین‌المللی، همچنین به دلیل کیفیت پایین برخی از محصولات تولید داخلی همراه با بسته‌بندی بی‌کیفیت و سیاست‌های نادرست بازگشت ارز حاصل از صادرات، مانع از صادرات پایدار و ارزش‌افزین شده است. با این سیاست‌های حتی قادر نبوده‌ایم یک برند جهانی شناخته شده به منطقه معرفی کنیم. در عین حال این سیاست‌ها موجب شدند که اقلام دارای مزیت صادراتی ایران مثل پسته، فرش، زعفران و... سهم خود از بازارهای جهانی را به رقیب واگذار کنند. به تعبیر دیگر، ریل‌گذاری‌های صادراتی چند دهه اخیر به گونه‌ای بوده که صادرکنندگان خوشنام و توانمند کشور دست از صادرات شسته و متعاقب آن این میدان از صادرکنندگان کهنه‌کار خالی شده است.

مطالبه فعالان اقتصادی از متولی تجارت

بانک نامه

بی‌توجهی بازارها به خبر آزادسازی منابع ارزی

افزایش قیمت سکه و دلار ادامه دارد

با وجود انتشار اخباری مبنی بر آزادسازی منابع ارزی بلوکه شده ایران به ارزش ۷ میلیارد دلار در آینده نزدیک، قیمت ارز، طلا و سکه در بازار داخلی همچنان رو به افزایش است. خبرگزاری‌های داخلی در آخرین گزارش‌های میدانی از وضعیت بازار سکه و طلا، قیمت سکه تمام بهار آزادی طرح جدید را بیش از ۱۵ میلیون تومان اعلام کرده‌اند. هرچند منابع غیررسمی از افزایش قیمت دلار در بازار آزاد تا کانال ۳۳ هزار تومان سخن می‌گویند، اما در گزارش‌های رسانه‌ها، هیچ خبری از قیمت کف بازار نیست و تنها به اعلام قیمت دلار و یورو در صرافی ملی اکتفا شده است.

قیمت طلای ۱۸ عیار در هر گرم، یک میلیون و ۳۷۱ هزارتومان گزارش شده است. قیمت سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم نیز ۱۴ میلیون و ۲۰۰ هزارتومان است، اما قیمت سکه تمام بهار آزادی طرح جدید، ۱۵ میلیون و ۲۵۰ هزار تومان اعلام شده است. همچنین قیمت نیم‌سکه بهار آزادی ۸ میلیون و ۳۵۰ هزار تومان، ربع سکه بهار آزادی ۵ میلیون و ۳۰۰ هزار تومان و سکه یک‌گرمی ۳ میلیون و ۲۰۰ هزار تومان تعیین شده و به فروش می‌رسد. هر انس طلا در بازارهای جهانی به دلیل تعطیلی روز یکشنبه در همان قیمت ۱۶۶۱ دلار باقی مانده است.

در رسانه‌های خبری هیچ قیمتی برای دلار آزاد در روز ۱۰ مهرماه ۱۴۰۱ اعلام نشده است، اما صرافی ملی، قیمت دلار را در صرافی‌های بانکی ۲۸ هزار و ۸۴۳ تومان و قیمت یورو را ۲۸ هزار و ۸۴۳ تومان اعلام کرده است. همچنین درهم امارات ۹ هزار و ۲۱ تومان و لیر ترکیه یک هزار و ۷۹۰ تومان قیمت گرفته است. انتظار می‌رفت با انتشار خبر آزادی ۷ میلیارد دلار از پول‌های بلوکه‌شده ایران، بازارها به مسیر کاهش قیمت باز گردند که این انتظار دست‌کم تاکنون محقق نشده است. آزادسازی منابع ارزی ایران درحالی در رسانه‌هایی مثل فارس، تسنیم، ایرنا و مهر منتشر شده که اخبار دیگر از بن بست مذاکرات احیای برجام حکایت دارد. چنانکه ایلنا در گزارشی نوشت: پایگاه اینترنتی «واشنگتن فری بیکن» مدعی شد که مقام‌های ارشد دولت آمریکا طی یک جلسه توجیهی محرمانه به کنگره آمریکا اطلاع داده‌اند که مذاکرات غرب با ایران برای احیای برجام به بن‌بست رسیده است.

در مردادماه امسال

بیش از ۹۰ درصد چک‌ها وصول شد

در مرداد امسال حدود ۷،۱ میلیون فقره چک مبادله شد که ۹۰،۹ درصد این چک‌ها وصول شده است. طبق اعلام بانک مرکزی، در مردادماه ۱۴۰۱ در سامانه چکاوک حدود ۷،۱ میلیون فقره چک به ارزش بیش از ۳۴۶۹ هزار میلیارد ریال مبادله شد که نسبت به ماه قبل از نظر تعداد و مبلغ به ترتیب ۱۲ درصد و ۴،۵ درصد افزایش نشان می‌دهد. از کل تعداد و مبلغ چک‌های مبادله‌شده در مردادماه به ترتیب ۹۰،۹ درصد و ۸۸،۶ درصد وصول شده است. درصد تعداد و مبلغ چک‌های وصول‌شده در ماه قبل به ترتیب معادل ۹۰،۷ درصد و ۸۹،۶ درصد بوده است. همچنین این نسبت در ماه مشابه سال قبل به ترتیب برابر ۸۹،۳ درصد و ۸۵،۲ درصد بوده است. گفتنی است شاخص نسبت چک‌های برگشتی به چک‌های مبادله‌ای در مردادماه ۱۴۰۱ به لحاظ تعدادی، ۹،۱ درصد بوده که این شاخص در ماه قبل، عدد ۹،۳ درصد را نمایش می‌دهد. همچنین این شاخص به لحاظ مبلغی ۱۱،۴ درصد بوده و در ماه قبل، عدد ۱۰،۴ درصد را نشان می‌دهد.

تکاپوی چین برای تقویت یوآن

ریزش جهانی دلار نزدیک است؟

بانک خلق چین از بانک‌های دولتی بزرگ خواسته است تا با برداشت یوآن فراساحلی که علی رغم مداخله قبلی به کاهش ادامه می‌دهد، برای نزول داراییی دلار آماده شوند. به گزارش ایسنا به نقل از بیزنس، براساس این گزارش، این آخرین تلاش تقویت یوان، مقیاس بزرگتری دارد و می‌تواند کفی برای ارز چین فراهم کند. مقدار دلاری که قرار است فروخته شود هنوز مشخص نشده است اما رویترز اعلام کرد که عمدتا از ذخایر ارزی بانک‌های دولتی تشکیل می‌شود؛ به شبهه‌های فراساحلی واقع در هنگ‌کنگ، نیویورک و لندن دستور داده شده است تا دارایی‌های یوآن فراساحلی را بررسی کنند تا دریابند که آیا ذخایر دلار آماده هستند یا خیر.

روز پنجشنبه، یوآن در برابر دلار با ۰،۹ درصد کاهش به ۷،۱۳۴۰ رسید و در مسیر بدترین افت سالانه خود از سال ۱۹۹۴ میلادی قرار گرفت. یوآن چین تاکنون بیش از ۱۱ درصد از ارزش خود را در سال جاری میلادی از دست داده است. یوآن فراساحلی چین در این هفته در برابر دلار آمریکا به پایین‌ترین سطح خود رسید و واحد داخلی آن نیز به ضعیف‌ترین سطح خود از زمان بحران مالی سال ۲۰۰۸ سقوط کرد. سیاست تهاجمی فدرال رزرو، دلار را در سال جاری به بالاترین حد خود در ۲۰ سال اخیر رسانده است و بر سایر بانک‌های مرکزی اثر آورده و «جنگ ارزی معکوس» را آغاز کرده است. در حالی که یک ارز ضعیف‌تر گاهی اوقات می‌تواند مفید باشد زیرا به معنای ارزان‌تر شدن صادرات است، کاهش اخیر یوآن زیر آستانه روانی هفت در هر دلار بوده است.

بانک خلق چین به طور مداوم برای کمک به حمایت از یوآن، سوگیری قوی برای نرخ مرجع ارز خود اعمال کرده است. مقامات بانک مرکزی همچنین نسبت به پیش‌بینی بر روی یوان هشدار شفاهی داده‌اند و هزینه جلوگیری از کاهش ارز را افزایش داده‌اند، اما بانک از افزایش نرخ‌های معیار اجتناب کرده و در عوض آنها را کاهش داده است تا برای تقویت رشد اقتصادی که به دلیل قرطینه کووید-۱۹، سقوط املاک و مستغلات و مشکلات زنجیره تامین کاهش یافته است، تلاش کند.

با تفکیک حساب‌های تجاری از شخصی صورت می‌گیرد

خداحافظی با دوران کارت به کارت



کارت به کارت را به جای استفاده از کارتخوان پیشنهاد می‌کنند. فرآیندی

که برخی آن را ناعدالتی مالیاتی می‌دانند، زیرا در حالی که مالیات برخی اقشار از جمله کارمندان ماهانه از حقوق آنها کسر می‌شود، اصناف دیگری که از درآمد بالایی هم برخوردار هستند از این طریق از پرداخت مالیات سر باز می‌زنند. بنابراین تفکیک حساب‌های تجاری و شخصی، کار برخی از مشاغل که می‌خواهند مالیات کارتخوان را بـا کارت به کارت کردن، دور بزنند، سخت می‌کند، زیرا با این تفکیک اگر فردی بخواهد از طریق کارت یا حساب بانکی خود از کارتخوان استفاده نکند، نظارت بانکی بر آن حساب‌ها بیشتر می‌شود.

در این راستا، طبق مصوبه شورای پول و اعتبار، اگر حسابی بیش از ۱۰۰ تراکنش در ماه داشته باشد و ۳۵ میلیون تومان در تراکنش‌ها جابه‌جا شود، تراکنش تجاری تلقی می‌شود. البته بانک مرکزی توضیح داده که داشتن ۱۰۰ تراکنش واریزی در ماه فقط ملاک تجاری تلقی شدن یک حساب نیست بلکه باید به‌طور هم‌زمان در یک ماه بیش از ۱۰۰ تراکنش و ۳۵ میلیون تومان جابه‌جا شود که صرفا تعداد واریزی به حساب ملاک است نه هر تراکنش.

اما چه تراکنش‌هایی مشمول مالیات تراکنش تجاری نمی‌شود؟ در پاسخ به این سوال، رئیس کل بانک مرکزی گفته که ممکن است فردی هزار تراکنش واریز به حساب داشته باشد، اما حساب وی تجاری محسوب نشود، چراکه امکان دارد فردی روزانه صدها تراکنش خرید داشته باشد که این قبیل موارد به هیچ وجه مشمول مالیات نیست. به گفته صالح‌آبادی، فردی که در بورس معامله می‌کند به هیچ وجه مشمول مالیات حساب تجاری نیست، چراکه فعالان بورس نیم درصد مالیات را از حساب وی کسر می‌کند و یا مثلا فردی اقدام به فروش خانه مسکونی می‌کند و ۵ میلیارد تومان به حساب وی واریز می‌شود به هیچ وجه این فرد مشمول نیست. بنابراین طبق گفته رئیس کل بانک مرکزی از آنجا که بخش عمده تفکیک حساب‌های تجاری و شخصی در زمان اتصال دستگاه‌های کارتخوان به پرونده مالیاتی صورت گرفته است، از هر ۱۰۰۰ نفر حداکثر دو یا سه نفر را مشمول مالیات حساب تجاری می‌شوند. علاوه بر این، با توجه به اینکه فعالیتی تجاری است که فرد با کاسبی کسب سود کند یا متحمل زیان می‌شود و معامله انجام می‌دهد؛ بنابراین فعالیت‌هایی نظیر خیریه‌ها یا صندوق‌های خیرانواگی مشمول حساب‌های تجاری نخواهد بود.

پس از آنکه گام نخست قانون پایانه‌های فروشگاه‌ی و سامانه مودیان برداشته و دستگاه‌های کارتخوان ساماندهی شدند، بسیاری از فعالان اقتصادی برای فرار از مالیات، کارت به کارت را جایگزین پرداخت از طریق دستگاه پوز کردند اما به نظر می‌رسد با تفکیک حساب‌های تجاری از حساب‌های شخصی، زمان خداحافظی با دوران کارت به کارت فرا رسیده است. به گزارش ایسنا، گام نخست قانون پایانه‌های فروشگاه‌ی و سامانه مودیان که در سال ۱۳۹۸ تصویب شد، سال گذشته برداشته و ماده ۱۱ این قانون اجرا شد. طبق ماده ۱۱، بانک مرکزی ایران موظف بود با همکاری سازمان ظرف مدت یک سال پس از ابلاغ این قانون، نسبت به ساماندهی دستگاه‌های کارتخوان بانکی و یا درگاه‌های پرداخت الکترونیکی اقدام کرده و با ایجاد تناظر بین آنها با مجوز فعالیت و شماره اقتصادی بنگاه‌های اقتصادی به هر یک از پایانه‌های فروش، شناسه یکتا اختصاص دهد.

پس از تخصیص شناسه مذکور، کلیه تراکنش‌های انجام‌شده از طریق حساب‌های بانکی متصل به دستگاه‌های کارتخوان بانکی و نیز درگاه‌های پرداخت الکترونیکی به عنوان تراکنش‌های بانکی مرتبط با فعالیت شغلی صاحب حساب بانکی محسوب شده و بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران موظف است در چارچوب قانون و مقررات مربوطه، اطلاعات این تراکنش‌های بانکی شامل مانده اول دوره، وجوه واریزی، وجوه برداشت شده و مانده آخر دوره هر حساب بانکی را به منظور تکمیل پایگاه اطلاعات هویتی، عملکردی و دارایی مودیان موضوع ماده (۱۶۹ مکرر) قانون مالیات‌های مستقیم مصوب سوم اسفند سال ۱۳۶۶ با اصلاحات و الحاقات بعدی به صورت برخط در اختیار سازمان قرار دهد. در راستای اجرای این ماده، حدود ۱۸ میلیون و ۸۰۰ هزار دستگاه کارتخوان ساماندهی شد که از این تعداد، حدود ۹ میلیون و ۴۰۰ هزار دستگاه به علت عدم اتصال به پرونده‌های مالیاتی غیرفعال و مابقی نیز به پرونده‌های مالیاتی مربوطه متصل شد.

چگونگی شناسایی حساب تجاری

در واقع حساب‌های متصل به این دستگاه‌های کارتخوان، به عنوان حساب تجاری محسوب شده و وجوه واریزی به این حساب‌ها به عنوان وجوه درآمدی کسب و کار مؤدی در نظر گرفته شد. با این اتفاق، بسیاری از مودیانی که به صورت مستقیم با مشتری سر و کار دارند، واریز نقدی یا

تحولات بازار املاک پایتخت در شهریورماه به روایت بانک مر کزی

مسکن تهران ۱،۱ درصد گران تر شد

شده برحسب قیمت نشان می‌دهد که واحدهای مسکونی در دامنه قیمتی ۳۰ تا ۳۵ میلیون تومان به ازای هر متر مربع با سهم ۱۱،۸ درصد بیشترین سهم از تعداد معاملات شهر تهران را به خود اختصاص داده‌اند و دامنه قیمتی ۲۵ تا ۳۰ میلیون و ۳۵ تا ۴۰ میلیون تومان با ۱۱،۲ درصد و ۱۰،۴ درصد سهم در رتبه بعدی قرار دارد.

از سوی دیگر، در شهریورماه امسال توزیع فراوانی تعداد واحدهای مسکونی معامله شده براساس ارزش هر واحد نشان‌دهنده آن است که واحدهای مسکونی با ارزش یک میلیارد تا یک میلیارد و ۵۰۰ میلیون تومان با اختصاص سهم ۱۳،۹ درصد بیشترین سهم از معاملات انجام شده را داشته‌اند. توزیع معاملات انجام شده مسکن براساس مناطق شهری نیز حاکی از آن است که منطقه ۵ با ۱۴،۴ درصد از کل معاملات، بیشترین سهم معاملات شهر تهران را به خود اختصاص داده است. همچنین بررسی شاخص کرایه مسکن اجاری در شهر تهران و در کل مناطق شهری در شهریورماه امسال نشان‌دهنده رشد ۴۰،۹ درصد و ۴۶،۸ درصد نسبت به ماه مشابه سال گذشته است.

به نظر می‌رسد با رسیدن میزان رشد ماهیانه قیمت خانه به یک هشتم نسبت به مقطع اوج نیمه اول، نصف شدن تعداد معاملات و بررسی رفتار سنتی بازار در سال‌های گذشته، احتمالا تا بهمن ماه بازار مسکن در آرامش نسبی خواهد بود. مطابق پیش‌بینی‌ها روند نزولی بازار مسکن شهر تهران به لحاظ تعداد معاملات و کاهش نرخ رشد قیمت که تا تیرماه شروع شده بود در شهریورماه نیز ادامه پیدا کرد. طبق اعلام بانک مرکزی، متوسط قیمت هر متر خانه در تهران در ۴۳ میلیون و ۲۱۶ هزار تومان رسید که افزایش ۱،۱ درصدی را نسبت به مردادماه نشان می‌دهد. این کمترین میزان افزایش ماهیانه قیمت از فروردین امسال تاکنون بوده است.

گزارش بانک مرکزی از تحولات بازار معاملات مسکن شهر تهران در شهریورماه امسال از کاهش ۲۲،۹ درصدی حجم معاملات و افزایش ۱،۱ درصدی قیمت مسکن نسبت به ماه قبل حکایت دارد. طبق گزارش بانک مرکزی در شهریورماه ۱۴۰۱، متوسط قیمت یک مترمربع زیربنای واحد مسکونی معامله شده از طریق بنگاه‌های معاملات ملکی شهر تهران به ۴۳ میلیون و ۲۱۷ هزار تومان رسید که نسبت به ماه قبل، رشد ۱،۱ درصدی و نسبت به ماه مشابه سال قبل، رشد ۳۶،۳ درصدی را نشان می‌دهد. اداره بررسی‌ها و سیاست‌های اقتصادی بانک مرکزی با انتشار گزارش «تحولات بازار معاملات مسکن شهر تهران در شهریورماه سال ۱۴۰۱» از کسادی معاملات و همچنین تمایل به ثبات قیمتی این بازار خبر داد؛ از یکسو، تعداد آپارتمان‌های مسکونی معامله شده در شهر تهران طی شهریورماه به ۶ هزار و ۲۳ واحد مسکونی رسید که نسبت به ماه قبل و ماه مشابه سال قبل به ترتیب ۲۲،۹ درصد و ۲۲،۵ درصد کاهش نشان می‌دهد. از سوی دیگر، متوسط قیمت خریدوفروش یک مترمربع زیربنای واحد مسکونی معامله شده از طریق بنگاه‌های معاملات ملکی شهر تهران در ایمن ماه به ۴۳ میلیون و ۲۱۷ هزار تومان رسید که از افزایش ۱،۱ درصدی نسبت به ماه قبل حکایت دارد.

حجم معاملات مسکن در حالی به بیش از ۶ هزار فقره رسید که واحدهای تا پنج سال ساخت با سهم ۲۸،۴ درصد بیشترین سهم را به خود اختصاص داده‌اند. در میان مناطق بیست‌ودوگانه شهر تهران، بیشترین قیمت هر متر خانه با ۸۷ میلیون و ۱۳۰ هزار تومان در منطقه یک و کمترین آن با ۲۱ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان در منطقه ۱۸ بوده است که هر یک از آنها با افزایش ۲۶،۴ درصدی در منطقه یک و ۱۸،۸ درصدی در منطقه ۱۸ مواجه شده‌اند. توزیع فراوانی تعداد واحدهای مسکونی معامله

مدیریت بحران در شبکه‌های اجتماعی؛ راهنمایی کامل برای تعامل با مشتریان ناراضی!

چند سال قبل برگرکینگ برای تعامل بیشتر با مشتریان بریتانیایی در اکانتشش یک توییت کوتاه زد «جای زنان در آشپزخانه است». این توییت کوتاه خیلی زود موجی از اعتراض‌های کاربران و به ویژه گروه‌های فمینیستی را به همراه داشت. هرچه باشد تعیین و تکلیف کردن برای مردم، آن هم از سوی برندی که کارش فقط فروش فست فود است اصلا قابل قبول نیست. ماجرا طوری پیش رفت که برگرکینگ در همان ساعت اولیه انتشار توییتز مجبور به حذفش شد؛ چراکه کاربران خیلی زود کمپین‌هایی برای تحریم این برند راه انداختند و با توییت‌های اعتراضی حسابی مدیران ارشد این برند را گوشمالی دادند.

نتیجه کار برگرکینگ یک عذرخواهی خیلی سریع از سوی مدیران ارشددش بود. البته ماجرا به همین عذرخواهی ختم نشد، بلکه تا چند ماه فروش این برند حسابی پایین بود. به طوری که هنوز هم در بازار بریتانیا به گرد پای مک دونالد یا بقیه رقبا نمی‌رسد. همه این دردسرها هم به خاطر یک توییت هول هولکی و نستجیده بوده نه چیزی بیشتر!

پست‌های دویپلو: درس‌های آمریکن ایر

حمایت از حقوق مشتریان معمولا وظیفه‌ای است که برندها باید شش دانگ حواس‌شان به آن باشد. وگرنه مشتریان طوری آنها را گوشمالی می‌دهند که نگو و نپرس. در این بین آمریکن ایر گاهی اوقات شیطننت‌های ریزی انجام می‌دهد که البته از چشم مشتریان پنهان نمی‌ماند. مثلا گاهی اوقات درباره اهمیت افزایش قیمت بلیت‌ها توییت می‌زند و در این یک مورد مسافران را تهدید به کاهش کیفیت خدمات پروازش کرد. چنین اقدامی از سوی برندی که باید همیشه کنار مشتریان و طرفدار منافع آنها باشد، اصلا قابل بخشش نیست. درست به همین خاطر کاربران در شبکه‌های اجتماعی کلی پست درباره اقدام گستاخانه آمریکن ایر کار کردند. کار به جایی رسید که خیلی از پروازهای این شرکت با یکی دو مسافر انجام می‌شد. به علاوه، سهام آن هم در بازار افتی محسوس را تجربه کرد.

شما لازم نیست حتما یک کارآفرین حرفه‌ای باشید تا فشار روانی ناشی از افت سهام را درک کنید. اینطور وقت‌ها آدم از ترس ورشکستگی هم که شده شب‌ها خواب راحت نخواهد داشت. آمریکن ایر از همان اولین روزی که افت سهام و پست‌های اعتراضی شروع شد، خیلی زود فرآیند عذرخواهی را شروع کرد. با این حال مشتریان خیلی عصبانی‌تر از این حرف‌ها بودند که با چند تا عذرخواهی ساده کار را ختم به خیر کنند. در عوض تا ماه‌ها کمپین تحریم این خط هوایی ادامه داشت. به طوری که خیلی از پروازهای همیشگی این شرکت تا چند سال خالی مانده بود. این مقاله به خوبی اهمیت احترام به منافع مشتریان و ایستادن در کنار آنها را نشان می‌دهد. اگر شما رفتاری به جز این داشته باشید، مشتریان طوری نقره داغ‌ان می‌کنند تا درس عبرتی برای این بقیه شوید.

رفتار نامناسب کارکنان: والمارت و شکستی تاریخی

مشتریان وقتی قصد خرید از برندی را دارند، معمولا پیش خودشان مثل شراوک هوملزم حساب و کتاب دقیقی می‌کنند. اینکه چقدر برای یک محصول خرج کنند، فقط شروع ماجراست. ماراتن حساس وقتی نوبت به انتخاب برند می‌رسد، شروع خواهد شد. آیا تا به حال پیش خودتان فکر کرده‌اید مشتریان جلوتر یک برند را به برندی دیگر ترجیح می‌دهند؟ اگر قرار بود همه برندها در بازار موفق باشند، الان فروش اپل با برندی مثل موتورولا مو نمی‌زد. قبول دارم جواب دادن به این سوال خیلی سخت است، پس اجازه دهید کمی کمک‌تان کنیم. ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم معیار اول و آخر مشتریان امروزی برای خرید از یک برند رفتار کارکنانش است. این دقیقا همان پاشنه آشیلی است که والمارت همیشه از آن ضربه می‌خورد.

مردم در طول یک دهه اخیر اغلب اوقات بابت رفتار کارکنان خرده‌فروشی والمارت ناراضی بوده‌اند. این اعتراض را هم به شیوه‌های مختلف به گوش مدیران شرکت رسانده‌اند. با این حال وقتی پای رفتار نژادپرستانه وسط باشد، دیگر مشتریان ساکت نخواهند نشست. ماجرا از این قرار است که یکی از مشتریان سیاه‌پوست توییتی اعتراضی درباره رفتار پرسنل والمارت بابت رنگ پوستش منتشر کرد. این توییت به سرعت دست به دست شده و همه شروع به انتقاد از والمارت کردند. کار به جایی رسید که شعبه موردنظر تا چند هفته تعطیل شد. در واکنش به این بحران والمارت نه تنها بخش بزرگی از ارزش سهامش را از دست داد، بلکه تا مدت‌ها فروش سابقش را هم تجربه نکرد.

رفتار نامناسب کارکنان با مشتریان همیشه یکی از دلایل اصلی برای به پا شدن جنگی تمام عیار میان مردم با برندها بوده است. نکته جالب اینکه هیچ برندی در چنین جنگی پیروز نیست. پس الکی خودتان را امیدوار نکنید. اگر کار به اعتراض مستقیم مشتریان بابت رفتار کارمندانتان برسد، شانس بی‌نهایت کمی برای برگرداندن اوضاع به روال عادی دارید؛ چراکه مشتریان پول‌شان را از سر راه نیاورده‌اند که در جیب شما بریزند و از آن طرف بدرفتاری هم تحمل کنند!

مزایای مدیریت بحران در شبکه‌های اجتماعی

بعد از بررسی اجمالی انواع رفتارهای مشکوک و بحران‌آفرین در شبکه‌های اجتماعی باید ته‌توی مزایای استراتژی مورد بحث‌مان را هم بررسی کنیم. هرچه باشد اگر این استراتژی واقعا به کار شما نیاید، اصلا دلیلی ندار وقت و انرژی‌تان را صرف یادگیری‌اش کنید. از این نظر شما وضعیت راننده مسابقات موتو جی بی را دارید که باید قبل از شروع دور اصلی یک گشتی با موتورش بزند و مطمئن شود انتخاب خوبی کرده است. بی‌شک هر کارآفرینی کمابیش نظراتی درباره مزایای مدیریت بحران در شبکه‌های اجتماعی دارد. با این حال ما برای اینکه جای هیچ حرف و حدیث باقی نماند، یک بار برای همیشه این مزایا را مورد بررسی قرار می‌دهیم. اینطور، شما با خیالی راحت وارد گود شده و مو لای درز کارتان نخواهد رفت.

واکنش سریع به ناراضیاتی مشتریان

وقتی مشتریان از دست شما ناراحت یا عصبانی هستند، هر ثانیه ارزشی معادل یک عمر دارد. گاهی اوقات برندها با خوشخیالی محض اعتراضات مشتریان را نادیده می‌گیرند. این کار مثل آن است که آدم ماشینش را در حال آتش‌سوزی به حال خودش رها کرده و انتظار داشته باشد همه چیز ختم به خیر شود. مدیریت بحران در شبکه‌های اجتماعی در چنین شرایط بحرانی به شما برای واکنش سریع کمک می‌کند. اگر زمانی نه چندان دور تنها ابزار برندها برای عذرخواهی از مشتریان انتشار بیانیه در روزنامه‌ها بود، اکنون در هر لحظه‌ای شبکه‌های اجتماعی در دسترس هستند.

همانطور که اعتراض اغلب مشتریان از شبکه‌های اجتماعی به گوش دنیا

می‌رسد، برندها هم باید از همین ابزار استفاده کنند. وگرنه مثل جنگجویی می‌شوند که با دست خالی به مبارزه حریمی کاملا مسلح رفته است. فکر می‌کنم شما هم قبول داشته باشید چنین جنگجویی حتی یک ثانیه هم در میدان مبارزه دوام نمی‌سآورد، مگر نه؟

یادتان باشد شبکه‌های اجتماعی فقط فضایی برای تبلیغ محصولات جدید یا خدمات تازه نیست. به زبان خودمانی، شبکه‌های اجتماعی جاده‌ای دوطرفه است. اگر حرف‌های مشتریان را خیلی خوب درک نکرده و دنبال جلب رضایت‌شان نباشید، خیلی زود از لیگ قهرمانان کسب و کارها کنار گذاشته خواهید شد. آن وقت هر چه تلاش کنید، دیگر فایده‌ای ندارد.

تعامل مستقیم با کاربران

جمع همکارانی را در نظر بگیرید که در آن دو نفر با هم حسابی دعوا کرده‌اند. دلیل این بحران هرچه باشد، باید در کمترین زمان ممکن حلش کرد؛ چراکه مشکلات بین افراد خیلی زود جو کاری را به هم می‌ریزد و دیگر ارتباط‌انگیز است. در این دنیای مجازی آدم می‌تواند هر کاری که در کارکشته بدون فوت وقت مشکلات بین کارمندان را حل می‌کند؛ آن هم نه با ویدئوکل یا تماس تلفنی، بلکه رو در رو!

این روزها کمتر برندی امکان تعامل رو در رو با همه مشتریاناش را دارد. در عوض دنیای آنلاین آنقدر پیشرفت کرده که کم کم دارد جای زندگی واقعی را می‌گیرد. نمونه دم‌دستی‌اش هم دنیای متاورس با تنوعی حیرت‌انگیز است. در این دنیای مجازی آدم می‌تواند هر کاری که در زندگی روزمره انجام می‌دهد، با هیجانی وصف‌ناشدنی دنبال کند. به همین خاطر خیلی از برندها ترجیح می‌دهند به جای اینکه وقت مشتریاناش را برای ملاقات‌های حضوری بگیرند، خیلی راحت با چند تا توییت یا پست ویدئویی قضیه را حل کنند. البته در این بین شما باید واقعا ناراحتی و پشیمانی خودتان بابت اتفاق رخ داده را بیان کنید. وگرنه کاربران برای پست‌تان تره هم خُرد نخواهند کرد؛ چه برسد به اینکه واقعا به آن گوش هم بدهند.

تعامل مستقیم با مشتریان همیشه به داد برندها رسیده است. وقتی مشتریان حسابی از دست شما عصبانی هستند، یک پیام صریح و واضح طوری ورق را برمی‌گرداند که نگو و نپرس. البته شما اگر نیست همیشه به یک اعتراضات ساده بسنده کنید. هر عوض کارهایی هست که باید مو به مو دنبال کنید تا دوباره همه چیز به حالت عادی برگردد. این مسئله موضوع ادامه این مقاله است که در بخش بعد با هم بررسی خواهیم کرد.

مدیریت بحران در شبکه‌های اجتماعی: تکنیک‌هایی برای حرف‌های شدن

تا اینجا‌ی کار شما اطلاعات بی‌نهایت مهمی درباره مدیریت بحران در شبکه‌های اجتماعی کسب کرده‌اید. دست کم الان خیلی خوب با تعریف، رفتارهای خطرناک و همینطور مزایای این استراتژی آشنا هستید. البته هنوز بخش اصلی ماجرا باقی مانده است؛ چراکه هیچ‌کس با دانش فعلی شما نمی‌تواند برنش را از یک دردسر درست و حسابی نجات دهد. به همین خاطر ما به جای اینکه بیشتر از این شما را منتظر نگه داریم، یک راست رفته‌ایم سراغ تکنیک‌های کاربردی در این راستا.

قبل از اینکه اولین پرواز در دنیای مدیریت بحران را تجربه کنید، اجازه دهید یک نکته بی‌نهایت مهم را یادآور شویم. خیلی‌ها فکر می‌کنند همین که دو سه تا تکنیک کلیدی یاد بگیرند، دیگر توپ هم تکان‌شان نخواهد داد. اگر شما هم چنین باوری دارید، باید بگوییم سخت در اشتباهید؛ چراکه کسب و کارها اسب‌پدیزتر از این حرف‌ها هستند. یادتان باشد کسی در بازار عاشق چشم و ابروی شما نیست. پس باید تمام سعی‌تان را بکنید تا جان سالم از بحران‌ها به در ببرید. عذرخواهی اصلی ما در این میان استفاده همزمان از همه تکنیک‌های مورد بحث در این مقاله است. فقط این طوری شما شاه‌کلیدی برای فرار از همه بحران‌ها خواهید داشت.

واکنش بی‌درنگ: زمان مهمترین دارایی شماست

وقتی یک برند سوتی بزرگی می‌دهد، معمولا دو راه بیشتر ندارد. با اینکه فورا واکنش نشان دهد یا اینکه کالا ماجرا را نادیده بگیرد. باور کنید یا نه، خیلی از برندها راهکار دوم را انتخاب می‌کنند. یعنی طوری رفتار کرده که انگار آب از آب تکان نخورده است. دست آخر هم با مشاهده واکنش‌های شدید کاربران طلبکارانه به آن می‌تازند که چرا اصلا صدای‌شان درآمده است.

بی‌شک کارآفرینان مسئولیت‌های بی‌نهایت متنوعی دارند. به علاوه، فشار کاری می‌تواند هر کسی را خسته کند. با این حال چنین بهانه‌هایی اصلا برای بی‌توجهی به دغدغه‌ها یا اعتراضات مشتریان قابل قبول نیست. هرچه باشد مشتریان مهمترین بخش برندگان هستند و اگر آنها را ناامید کنید، زمان زیادی در بازار دوام نخواهید آورد. کافی است به تیم فوتبالی فکر کنید که چند هفته پشت سر هم شکست‌های سنگین می‌خورد و باز هم انتظار دارد هواداران مثل همیشه در ورزشگاه حضور پیدا کنند. شما را نمی‌دانم ولی من که وقتی تیم محبوبم یکی باخت بدهد، دیگر حس و حالی برای حضور در ورزشگاه نخواهم داشت؛ به همین سادگی.

ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم وقتی یک بحران بزرگ برای برندها پیش می‌آید، زمان مهمترین فاکتور خواهد بود. خیلی از کارآفرینان فکر می‌کنند دنیای کسب و کار مثل بازی‌های کامپیوتری است که با چند تا رمز تقلب بشود زمان و پول بی‌نهایت به دست آورد. احتمالا چنین کارآفرینانی آنقدر مدیریت بحران را کش می‌دهند که آخر سر چنین مشتریان هم خسته شوند. اگر از ما می‌شنوید، اغلب مشتریان انتظار دارند شما خیلی زود در برابر مشکلات واکنش نشان دهید. این یعنی حداکثر ۲۴ ساعت بعد از بروز یک مشکل باید مسئولیت آن را برعهده گرفته و دست کم یک عذرخواهی خشک و خالی ننمایید. قبول دارم چنین عذرخواهی‌هایی هیچ تاثیر مهمی ایجاد نمی‌کند، اما دست کم آبی بر آتش خشم مشتریان خواهد بود. اینطوری شما هم مسئولیت کار را برعهده گرفته‌اید، هم قول پیگیری می‌دهید. خب وقتی مشتریان مطمئن باشند یک مشکل حل خواهد شد، آیا دلیلی برای افزایش ناراضیاتی‌شان وجود دارد؟

اگر یادتان باشد در ابتدای این مقاله درباره فاجعه برگرکینگ در توییتز حرف زدیم. زمانی که توییت «جای زنان آشپزخانه است» حسابی در توییتز داغ بود، برگرکینگ خیلی سریع آن را حذف کرد. در قدم بعدی، آنها مسئولیت تمام ماجرا را برعهده گرفتند. اینطوری خیلی زود آتش خشم و نفرت مشتریان تا حدودی فروکش کرد. البته این اقدام در اصل سردشدن روابط مشتریان بریتانیایی با برگرکینگ تأثیری نداشت، اما دست کم آن را کنترل کرد. یکی از افسانه‌هایی که در دنیای روابط

عمومی حسابی شهرت دارد، مدیریت بحران با یکی دو تا پست معمولی است. باور کنید یا نه، این افسانه دروغی پیش نیست. اگر شما هم فکر کرده‌اید با یکی دو تا پست همه چیز حل می‌شود، دیر یا زود برندگان با سر زمین می‌خورد. در عوض واکنش سریع شما تا حدودی انتظارات مشتریان را برآورده خواهد کرد. البته قرار نیست در این بین یک معجزه تمام عیار روی دهد تا مشتریان شما را کاملا ببخشند. بلکه کمی از خشم‌شان کاسته خواهد شد؛ همین و بس!

برندهایی که در بازار اشتباه می‌کنند، باید خیلی زود به آن اعتراف کرده و اصلا منتظر واکنش کاربران نمانند. بی‌شک شما هم تا حالا با مدیرانی همکاری داشته‌اید که تا صدای مشتریان درنیاید، به فکر چاره نیستند. راستش را بخواهید، چنین مدیرانی دیر یا زود اوضاع‌شان حسابی به هم خواهد ریخت. پس لطفا شما دیگر چنین اشتباه عجیبی را تکرار نکنید. در عوض با حذف محتوای اشتباهی و یک عذرخواهی ساده برای برندگان زمان بخرید.

طراحی سیاست فعالیت در شبکه‌های اجتماعی: همه برای یکی!
به نظر شما چه چیزی بیشتر از همه باعث تولید محتوای نامناسب از سوی برندها می‌شود؟ منظور ما دقیقا همان محتواهایی است که حسابی حرص کاربران را درآورده و در کسری از ثانیه یک بحران تمام عیار تحویل برندها می‌دهد. بی‌شک یک جواب دم دستی برای این سوال، اشاره به اشتباه ادمن‌ها یا کارکنان برند در مدیریت اکانت رسمی شرکت است. راستش را بخواهید، این جواب اگرچه منطقی به نظر می‌رسد، اما همیشه نمی‌توانید با آن کاسه کوزه‌ها را سر کارکنان‌تان بشکنید؛ چراکه این روزها برندهای بزرگ باید یک برنامه دقیق برای فعالیت در شبکه‌های اجتماعی داشته باشند. وگرنه کلاه‌شان پس معرکه خواهد بود.

وقتی درباره سیاست فعالیت در شبکه‌های اجتماعی حرف می‌زنیم، منظور‌مان پیش‌بینی صفر تا صد فرآیند تولید محتوا، بارگذاری و تعامل با مخاطب در شبکه‌های اجتماعی است. متأسفانه خیلی از برندها هیچ برنامه‌ای در این زمینه ندارند و دقیقا به همین خاطر همیشه با کلی مشکل برای تأثیرگذاری بر روی مخاطب‌شان رو به رو هستند. به علاوه، گاهی اوقات کارمندان هم به خاطر فقدان سیاست‌های مشخص دست به اشتباهات عجیب می‌زنند. آن وقت شما باید بابت کلی اشتباهات پیش پا افتاده از مشتریان عذر خواهی کنید. فکر می‌کنم شما هم قبول داشته باشید، مشخص کردن چارچوب فعالیت آنلاین برند خیلی راحت‌تر از جواب پس دادن به مشتریان سختگیر است، مگر نه؟

اگر هنوز هم فکر می‌کنید طراحی سیاست کلی برای یک برند اولویت مهمی نیست، باید نظراتان را به تجربه تلخ خرده‌فروشی دالر جنرال جلب کنیم. این خرده‌فروشی قدیمی دهه‌هاست در بازار آمریکا محبوبیت خاصی دارد؛ چراکه دهه ۳۰ میلادی در کنار مشتریان بوده و همیشه هم تخفیف‌های جذابی دارد. با این حال یک اشتباه کوچک آنها را هم وارد بحرانی بزرگ کرد. ماجرا از این قرار است که چند سال پیش یکی از مدیران ارشد این خرده‌فروشی ویدئویی در قالب پشت صحنه از یک شعبه منتشر کرد. این ویدئو که هم کیفیت پایینی داشت و هم شامل نمایش فضای نامناسب کاری دالر جنرال بود خیلی زود تبدیل به ترند اول پلتفرم‌های مختلف شد. هرچه باشد آدم انتظار ندارد خرده‌فروشی قدیمی که اتفاقا کلی هم شهرت دارد با بی‌احترامی کارمندانش را مدیریت کند. مثال بالا خیلی خوب بیانگر اهمیت طراحی سیاست کلی برای فعالیت در شبکه‌های اجتماعی است. بی‌شک اگر مدیر دالر جنرال یک دستورالعمل مشخص دم دستش داشت، هیچ وقت چنین اشتباه بزرگی نمی‌کرد. باور کنید یا نه، همه مدیران اینقدر خوش‌سانس نیستند. شاید چنین اشتباهی از سوی شما به قیمت موقعیت کاری که سال‌ها برایش زحمت کشیده‌اید، تمام شود. پس شش دانگ حواس‌تان را جمع کنید تا اوضاع‌تان از اینی که هست بدتر نشود!

ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم طراحی سیاست کلی برای شبکه‌های اجتماعی کار خیلی سختی نیست. کافی است در قدم اول شما یک راهنمای کوچک کپی‌رایت داشته باشید. اینطوری حداقل مطمئن می‌شوید مشکلات کپی رایت باعث بر باد رفتن اعتبارتان در بازار نمی‌شود. به علاوه، باید طوری کارکنان‌تان را آموزش دهید که همیشه به حریم شخصی مشتریان احترام بگذارند. این رفتار در شبکه‌های اجتماعی خیلی زود شما را سر زبان‌ها خواهد انداخت؛ چراکه بعضی از برندها حاضرند حتی به قیمت لطمه به حریم شخصی کاربران محتوای بازاریابی‌شان را به دست آنها برسانند. چنین رفتارهایی خیلی زود شما را به تله بحران‌های عمیق می‌کشاند. پس لطفا همین حالا هر فکر و خیالی در این باره را دور بریزید.

همانطور که درجه سختی بازی‌های کامپیوتری مرحله به مرحله بیشتر می‌شود، اگر شما دو تا توصیه قبلی را با موفقیت پشت سر گذاشتید بد نیست پرش آخر را هم حرف‌های انجام دهید. منظور ما تعیین صدای برند است. صدای برند در واقع به لحن خاص شما در تولید محتوا یا حتی تعامل با کاربران در شبکه‌های اجتماعی اشاره دارد. از آنجایی که خیلی از برندها به این نکته توجه ندارند، معمولا صدای مشتریان بابت این بی‌نظمی درمی‌آید. پس در اولین فرصت یک لحن مشخص برای برندگان طراحی کرده و همیشه از آن پیروی کنید.

ساماندهی برنامه ارتباطی برای شرایط بحرانی: مهمترین بخش کار

خیلی از کارآفرینان بعد از اینکه در شبکه‌های اجتماعی مورد انتقاد قرار می‌گیرند، سریع بابت کارشان عذرخواهی می‌کنند. انگار که با همین کار تمام مشکلات حل می‌شود. راستش را بخواهید، وقتی شما بابت کارتان عذرخواهی می‌کنید، بیشتر شبیه مدافعی هستید که بعد از یک گل به خودی عجیب فقط در برابر رسانه‌ها می‌جنگد. هواداران معذرت‌خواهی کرده است. بی‌شک انتظار هواداران از چنین بازیکنی جریان اتفاقات گذشته است و تا وقتی مدافع قسه ما جان تیمش را نجات ندهد انتقادات از او تمام نمی‌شود.

تکنیک مورد بحث ما در این بخش طراحی یک برنامه کلیدی برای واکنش در برابر بحران‌ها در شبکه‌های اجتماعی است. اصلا بر فرض که شما از مشتریان عذرخواهی هم کردید، بعدش چه؟ کارآفرینان باهوش خیلی خوب می‌دانند برنامه‌ریزی برای آینده نیمی از موفقیت را شکل می‌دهد. پس شما هم باید همین حالا کاغذ و قلم را برداشته و شروع به برنامه‌ریزی کنید.

وقتی درباره یک برنامه خوب حرف می‌زنیم، منظور‌مان کارهای کلیشه‌ای نیست. در عوض شما باید وظیفه هر تیم یا حتی فرد در قبال

مدیریت بحران را مشخص کنید. سپس ارتباط بین تیم خدمات مشتریان و روابط عمومی را نزدیک‌تر کرده و تک تک قدم‌های‌تان را در شبکه‌های اجتماعی گزارش دهید. اینطوری مشتریان تغییرات محسوس در فعالیت شما را مشاهده کرده و به آینده برندگان امیدوارم می‌شوند. شاید فکر کنید تأکید ما بر روی گزارش عملکرد برند در شبکه‌های اجتماعی خیلی سختگیرانه باشد، اما راستش را بخواهید، ماجرا خیلی پیچیده‌تر از این حرف‌هاست. وقتی مشتریان از دست شما عصبانی هستند، تنها راه نجات شما نشان دادن تغییرات فوری در ساختار برندگان است. پس اگر به طور منظم و سریع در شبکه‌های اجتماعی درباره تغییرات برندگان پست نگذارید، خیلی زود بدل به برندی کلیشه‌ای در بازار خواهید شد که هیچ‌کس دوست ندارد حتی از کنارش هم عبور کند!

پاسخگویی به کامنت‌ها: به وقت تعامل با کاربران

خیلی از برندها وقتی با نظرات منفی کاربران در شبکه‌های اجتماعی رو به رو می‌شوند، خیلی بی‌تفاوت از کنارشان رد خواهند شد. انگار که بی‌توجهی همه مشکلات را حل می‌کند. ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم بی‌توجهی به کامنت‌های منفی کاربران فقط با کردن صورت مسئله است؛ چراکه هیچ تغییری در ذهنیت مشتریان نسبت به یک برند ایجاد نشده و چه بسا کاربران بیشتری را عصبانی کند.

فرض کنید در یک دعوی مهم چند تا از همکاران نسبت به رفتارهای شما در شرکت اعتراض دارند. در این صورت احتمالا هیچ راهی برای فرار از دست انتقادات رو به روی‌تان نیست. یک راهکار خواهد بودن در این میان گوش دادن به حرف حساب همکاران و بعد هم پیدا کردن راهی برای حل مشکل است. این طوری شما بدون اینکه خیلی اوضاع‌تان به هم بریزد، جلوی یک بحران تمام عیار را گرفته‌اید. خب وقتی می‌شود در روابط معمولی اینطوری یک بحران را مدیریت کرد، چرا در شبکه‌های اجتماعی از این نمونه استفاده نکنیم؟

قبول دارم تعامل با بقیه در شبکه‌های اجتماعی خیل سخت‌تر از دنیای واقعی است، اما این اصلا دلیل خوبی برای بی‌تفاوتی شما نخواهد بود. تنها کاری که اینجا باید انجام دهید، پیدا کردن کامنت‌های مربوط به برندگان و ارائه یک جواب منطقی به آنهاست. اینطوری دست کم کاربران متوجه عزم‌تان برای تغییر شرایط می‌شوند. به علاوه، شما هم دیگر دنبال فیل در تاریکی نمی‌گردید و دقیقا مشکلات مشتریان را خواهید دانست. از این مرحله به بعد همه چیز به پشتکار شما برای کنار آمدن با مشتریان ناراضی و استفاده از بازخوردهای‌شان بستگی خواهد داشت.

درس گرفتن از بحران: تکرار اشتباهات ممنوع!

حتی قهرمان‌های افسانه‌ای بوکس هم گاهی اوقات اشتباهات کوچکی از زیر دست‌شان در می‌رود. احتمالا نتیجه چنین حواس‌پرتی‌هایی یکی دو تا هوک سنگین روی صورت‌شان خواهد بود. با این حال قهرمان‌هایی مثل مایک تایسون خیلی خوب بلدند چطور جلوی اشتباهات‌شان را بگیرند. شاید فکر کنید یک معجون جادویی برای چنین کاری وجود دارد، اما ماجرا خیلی ساده‌تر از این حرف‌هاست. شما فقط باید اشتباهاتی که منجر به بحران در شبکه‌های اجتماعی شدند را خیلی خوب به یاد بسپارید. هرچه باشد مشتریان در بازار در برابر اشتباهات تکراری برندها هیچ رحمی از خودشان نشان نخواهند داد. پس منتظر چه هستید؟ همین حالا قایل وُرد درست کنید و همه اشتباهات برندگان که درس‌ساز شده را در آن وارد کنید. اینطوری با یک نگاه اجمالی همه اشتباهات‌تان جلوی چشم‌تان آمده و دیگر خیال‌تان بابت عدم تکرار آنها راحت خواهد بود.

همانطور که مربی‌های فوتبال بعد از هر بازی تک تک حرکات بازیکنان را مثل منتقدهای حرفه‌ای زیر ذره بین می‌برند، شما هم باید بعد از اتمام هر بحران نه تنها رفتارهای اشتباه، بلکه نحوه مدیریت بحران‌تان را هم موشکافی کنید. نتیجه این فرآیند حساس و نفسگیر اطلاعات دقیق درباره نقاط قوت یا ضعف کارتان خواهد بود. آن وقت می‌توانید با اطمینان بیشتر به استقبال بحران‌های احتمالی در آینده بروید؛ بدون اینکه حتی ذره‌ای ترس بابت درس‌های بزرگتر داشته باشید!

سخن پایانی

مدیریت بحران در شبکه‌های اجتماعی نیاز امروز تمام کسب و کارهاست. در دنیایی که همه چیز دیجیتالی شده و شبکه‌های اجتماعی حرف اول و آخر را می‌زنند، شما نمی‌توانید همینطور بی‌تفاوت از کنار ناراضیاتی کاربران عبور کنید. هدف ما در این مقاله بررسی جامع استراتژی مدیریت بحران در شبکه‌های اجتماعی بود. من و همکارانم در روزنامه فرصت امروز امیدواریم نکات مورد بحث در این مقاله کمکی هرچند کوچک به شما برای جلب رضایت مشتریان عصبانی‌تان کرده باشد. مثل همیشه اگر سوال یا مشکلی در رابطه با کاربرد استراتژی این مقاله داشتید، ما در روزنامه فرصت امروز همیشه آماده کمک به شما هستیم.

منابع:
https://blog.hootsuite.com/social-media-crisis-management
https://blog.hubspot.com/service/social-media-crisis-management
tips-for—۵/https://www.socialmediatoday.com/news/managing-a-social-media-crisis/۵۵۱۷۷۰/

آگهی مفقودی

برگ سبز خودروی سواری سیستم سیترونن تیپ SX رانتهای مدل ۱۳۸۵ موتور ۵۲۱۸۲۲، شماره شاسی ۵۱۸۱۲۲۸۴۱۲۷۵۴۴ به شماره پلاک ۴۶ ایران ۵۱۸ قن ۴۹ به نام بهنام حolkامی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط است.
۷۶۱

مفقودی

برگ سبز سواری پژو پارس مدل ۱۳۸۹ به شماره موتور ۱۲۳۸۹۰۴۶۳۴۵ به شماره شناسایی NAAN۲۱CAVAK۷۸۰۸۷۰ شماره پلاک خودرو ۱۱۲ م ۳۷ ایران ۷۹ بنام علی رجبعلی مفقود واز درجه اعتبار ساقط می باشد.
شهرستان قزوین

اخبار

رژه ناوگان خودروبی سازمان آتش نشانی و خدمات ایمنی شهرداری رشت



رشت - خبرنگار فرصت امروز: رژه ناوگان خودروبی سازمان آتش نشانی صبح امروز به مناسبت ۷ مهر روز آتش نشانی و ایمنی برگزار شد. به گزارش واحد خبر مدیریت ارتباطات و امور بین الملل شهرداری رشت - مراسم رژه ناوگان خودروبی سازمان آتش نشانی و خدمات ایمنی شهرداری رشت، صبح امروز پنجشنبه ۷ مهر ۱۴۰۱ در محل این سازمان واقع در میدان انتظام با حضور جبار کوچکی‌نژاد و محمدرضا احمدی سنگری نمایندگان مردم شهرستانهای رشت و خمام در مجلس شورای اسلامی، سید امیر حسین علوی شهردار رشت، نادر حسینی، رضا عاشری، مجید عزیزی، هادی رضانی از اعضای شورای اسلامی شهر و جمعی از مدیران شهری برگزار شد.

سید امیر حسین علوی شهردار رشت در این مراسم ضمن عرض خدا قوت به همه کارکنان این سازمان اظهار داشت: دست بوس تک تک آتش نشانان هستم که در تمام روزهای اخیر و در طول تابستان با فداکاری خاصی صادقانه به مردم خدمت کردند.

شهردار رشت تصریح کرد: همیشه قدردان زحمات آتش نشانان بوده و هستیم و میدانیم که کار این عزیزان تا چه اندازه حائز اهمیت است و ما توان پاسـهـگوـیی و اجر نهادن زحمات آنان را آنگونه که باید و شاید نداریم اما تلاش داریم با کنار زدن مشکلات و کمبودها و حمایت قانونگذار، مجلس و دستگاههای نظارتی ذره‌ای از زحمات کارکنان خدم آتش نشانی را جبران کنیم.

درخشش دختران کاراته کار نفت ستاره خلیج فارس



بندرعباس - خبرنگار فرصت امروز: تیم کاراته دختران شرکت نفت ستاره خلیج فارس در مسابقات ورزشی شرکت ملی بالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران با کسب چهار مدال رنگین درخشید. به گزارش روابط عمومی و بین‌الملل شرکت نفت ستاره خلیج فارس، تیم کاراته دختران شرکت نفت ستاره خلیج فارس در مسابقات ورزشی شرکت ملی بالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران که به میزبانی شیراز برگزار شد با کسب چهار مدال رنگین درخشید.

در کاتای انفرادی نونهالان فاطمه سالاری مدال طلا و در کاتای انفرادی نوجوانان سوگند رونده مدال نقره را کسب کرد.

در کومیته انفرادی نوجوانان نیز در وزن منفی ۴۸ سوگند رونده مدال برنز و آیلاز محمدی موفق به کسب مدال برنز این دور از رقابت‌ها شد.

همچنین فاطمه سالاری به عنوان بهترین کاتاکار این دور از رقابت‌ها در مرحله آتی به مسابقات شرکت‌های زیر مجموعه وزارت نفت اعزام خواهد شد.

گفتنی است در این دور از رقابت‌ها فاطمه محمودی به عنوان سرپرست و طلعت حیدری به عنوان مربی تیم شرکت نفت ستاره خلیج فارس را همراهی می‌کردند.

بررسی مشکلات آب شهر باغستان

جلسه مشترک یگانه شهردار باغستان

با رئیس اداره آبفا باغستان برگزار شد



شهریار - غلامرضا جباری: به گزارش روابط عمومی شورا و شهرداری باغستان، جلسه مشترک یگانه شهردار باغستان باقاسم آبادی رئیس اداره آبفا باغستان و هیات همراه در خصوص رفع موانع و مشکلات شهروندان در انتقال آب شرب به منازل، اعم از تامین زمین از سوی شهرداری جهت احداث مخزن و نصب تاسیسات اداره آب از قدرالسهم آبفای شهری برگزار گردید. یگانه شهردار باغستان به اهمیت تعامل و همکاری بین شهرداری و آبفای باغستان اشاره و بیان کرد:

همکاری بین دستگاهها در راستای قوانین، ضوابط و خدمت رسانی به سود مردم خواهد بود، وی خواستار همکاری همه جانبه اداره آبفای باغستان با شهرداری شد. در ادامه رحیم رحیمی نائب رئیس شورای اسلامی شهر باغستان، ضمن انتقاد از نحوه حفاری های اداره آب در

سطح شهر بیان کرد: جلسه مشترکی بین مسئولین شهری و اداره آبفای باغستان برگزار کردیم تا انشاءالله با هم افزایی بین دو دستگاه بیش از این شاهد بحران آب گرفتگی که در سنوات گذشته مشکلاتی را برای مردم ایجاد کرد، نباشیم

۴۶۶ هکتار نهالکاری دستاورد اجرای طرح ترسیب کربن در حوضه آبخیز گالیکش

گرگان - خبرنگار فرصت امروز: رییس اداره منابع طبیعی و آبخیزداری گالیکش گفت: ۸۸ هزار اصله نهاد مثمر در مدت پنج سال با اجرای پروژه ترسیب کربن با هدف کمک به کاهش گازهای گلخانه‌ای و گرمای هوا در ۴۶۶ هکتار از حوضه آبخیز شهرستان‌های گالیکش و مینودشت کاشته شد.سازسان فرامرزی اظهارداشت: پروژه ترسیب کربن به عنوان برنامه مشترک بین دولت جمهوری اسلامی ایران، سازمان ملل متحد و تسهیلات جهانی زیست محیطی (GEF) در راستای پایابان‌دایی و توسعه مدل مدیریت مشارکتی مراتع در مناطق خشک و نیمه خشک و احیای جنگل‌ها با هدف محرومیت‌زدایی و افزایش جذب کربن خاک طراحی شده است.وی به‌سود وضعیت اجتماعی و اقتصادی جوامع محلی، کاهش فقر و بهبود شاخص توسعه انسانی با استفاده از توانمندسازی گروه‌های توسعه را از دیگر اهداف منطقه‌ای این پروژه برشمرد.

رییس اداره منابع طبیعی و آبخیزداری گالیکش بیان کرد: پروژه ترسیب کربن از سال ۱۳۹۶ با اعتباری بالغ بر ۴۶ میلیارد و ۴۱۰ میلیون ریال از محل اعتبارات طرح جامع مقابله با بیابان‌زایی در حوضه آبخیز اوغان با ۲۷ هزار و ۱۴۷ هکتار مشتمل بر ۱۸ روستا با جمعیتی بالغ بر ۹ هزار و ۶۵۶ نفر واقع در ۲ شهرستان گالیکش و مینودشت با انجام مطالعات مشارکتی و نیازسنجی، تحلیل درخت مشکلات، برگزاری نشست با جوامع محلی و انسجام سازمانی در بازه زمانی پنج ساله اجرا شد.فرامرزی ادامه داد: نهالکاری در سطح ۴۶۶ هکتار با ۸۸ هزار اصله نهال مثمر گردو، توت، بیممشک، گلابی، گیلاس، آلبالو، به، خرمالو و الوشابلون و نهال غیرمثمر صنوبر و بلوط و بوته کاری مشارکتی با غرس ۱۳۱ هزار اصله نهال گل محمدی، اویسن، به لیمو، اسطوخودوس، زرماری، گل گاوزبان و گل ختمی در سطح ۱۳۴ هکتار در روستاهای هدف حوزه اوغان با رویکرد جذب کربن توسط درختان و آزادسازی اکسیژن بیشتر در طبیعت از جمله برنامه‌های اجرایی شاخص در مدت پنج سال بوده است. رییس اداره منابع طبیعی و آبخیزداری گالیکش تصریح کرد: در این مدت همچنین نهالکاری مشارکتی ۴۰۶ هکتار انجام، ۱۴۳ مورد سنکفشر مبارور روستایی و آسفالت جاده‌ها ، تشکیل ۱۸ کمیته و ۱۳۲ گروه توسعه روستایی و ۱۲ مورد سند معیشت طرح کسب و کار، ۱۲۱ مورد بافچه روستایی در سطح ۲۷ هکتار و تجهیز ۲ دفتر توسعه روستایی اجرا شد. فرامرزی تصریح کرد: با توجه به عملکرد موفق پروژه ترسیب کربن در مدت پنج سال گذشته، درخواست تمدید ۲ ساله آن با پیش بینی اعتبار حدود ۳۰ میلیارد ریال ارائه و منتظر تایید نهایی هستیم.

نشست هم اندیشی رابطین آموزش، ترویج و مشارکت های مردمی با مدیر کل منابع طبیعی و آبخیزداری گلستان

گرگان - خبرنگار فرصت امروز: رابطین آموزش، ترویج و مشارکت های مردمی ادارات شهرستانی در نشستى كه با حضور مدير كل منابع طبيعى و آبخیزداری گلستان مهندس لطفی و رئیس اداره آموزش، ترویج و مشارکت های مردمی مهندس غراوی برگزار شد به بحث و تبادل نظر پرداختند.مهندس لطفی در ابتدای جلسه با تاکید به نقش فعالیت های آموزشی و ترویجی در ترویج فرهنگ حفظ و حمایت های از منابع طبیعی اظهار کرد: شما می توانید در زمینه توجیه دادن مردم به نقش مهم جنگل ها و مراعات تاثیر بسزایی در بالا بردن فرهنگ منابع طبیعی داشته باشید.مدیر کل منابع طبیعی و آبخیزداری گلستان ادامه داد: بالا بردن آگاهی افراد نسبت به پیامدهای ناگوار و جبران ناپذیر تخریب منابع طبیعی در قالب های طرح های ترویجی و آموزشی از وظایف شما است.رئیس اداره آموزش، ترویج و مشارکت های مردمی در ادامه این جلسه تصریح کرد: آموزش و ترویج در بین مردم به خصوص جوامع محلی روستاها که ارتباط بیشتری با منابع طبیعی دارند باید بیشتر انجام شود.مهندس بازمرد کوسه غرض افزود: گسترش فعالیت های منابع طبیعی و مشارکت اجتماعی مردم می تواند در حفظ این عرصه ها به ما کمک کند.وی به ارزیابی صورت گرفته فعالیت های آموزشی و ترویجی شهرستان ها اشاره کرد و گفت: هدف از ارزیابی انجام شده مشخص کردن شهرستان های برتر نیست بلکه تقویت نقاط قوت و اصلاح نقاط ضعف در گذشته است. مهندس غراوی از آموزش و جذب همیاران طبیعت، آموزش مجازی و بهره برداران، عملیاتی نمودن تفاهم نامه با سایر دستگاه ها، تهیه نشریات و بروشورهای آموزشی و ترویجی، دیوار نویسی، سنگ نوشته ها و تابلوهای ترویجی، اخذ ترته و تعیین صلاحیت تعاونی های فراگیر و شناسایی و ثبت الگوها و پروژه های موفق به عنوان مهم ترین فعالیت های آموزشی و ترویجی در این اداره نام برد.

در پی اجرای یک پروژه عام المنفعه محقق شد

ایجاد امکان کشاورزی در ۱۰۰ هکتار از اراضی همجوار تاسیسات نفت و گاز مارون

مورد نیاز با مشارکت شرکت های دانش بنیان داخلی شتاب خواهد گرفت. مهندس قباد ناصری افزود: صنعت نفت هیچگاه معطل دانش فنی بیگنانگن نمی ماند و از طرفی تجربیات چند سال گذشته نشان می دهد که شرکت های دانش بنیان توانمندی های قابل توجهی در حوزه ی مهندسی ساخت و تعمیرات ماشین آلات فرایندی پیچیده داشته و می توانند بخش بزرگی از موانع پیش روی سازمان در این حوزه را مرتفع سازند. وی یادآور شد: رسالت اصلی شرکت های بهره بردار، تولید صیناتی از مخازن نفت و گاز و ایجاد ثروت ملی برای کشور عزیزمان می باشد و در این راستا می بایست تمام واحدهای پشتیبانی و ستادی در جهت تسهیل امورات مربوط به عملیات و تولید اهتمام کامل داشته باشند.

شایان ذکر است سرپرست شرکت بهره برداری نفت و گاز مارون از تلمیه خانه ی آب مجاور رودخانه رامشیر، مجتمع صنعتی شماره ۵، ایستگاه تزریق گاز مارون، واحد نگهداری و تعمیرات تزریق گازمارون، واحد تعمیرات خطوط لوله و کمپ سمیه بازدید کرد.



تعمیرات با مشارکت شرکت های دانش بنیان داخلی شتاب فزاینده ای می گیرد

سرپرست شرکت بهره برداری نفت و گاز مارون و هیات همراه یکشنبه ۳ مهر از تاسیسات این شرکت بازدید و در حاشیه آن تاکید کرد که تعمیرات ماشین آلات فرایندی و ساخت تجهیزات

اهواز - شبنم قجاوند: سرپرست شرکت بهره برداری نفت و گاز مارون از اتمام احداث دو دهانه پل در روستاهای شهرستان رامشیر، همجوار با تاسیسات فرایندی شرکت خبر داد که امکان کشاورزی در ۱۰۰ هکتار از اراضی که پیش از این قابل دسترسی نبوده اند را فراهم می آورد.

مهندس قباد ناصری با بیان اینکه این شرکت در اجرای طرح های مرتبط با مسئولیت های اجتماعی همواره ابعاد مختلف زیست محیطی، رفاهی، معیشتی و فرهنگی مناطق همجوار را مدنظر قرار می دهد، اظهار داشت: اجرای پروژه احداث دو دهانه پل با هدف بهبود مسیر دسترسی به روستاها و ایجاد زمینه کشاورزی در حدود ۱۰۰ هکتار از اراضی حاصلخیز اجرا شد که این خدمت، علاوه بر ارتقاء ایمنی در دسترسی و رفاه نسبی، زمینه ایجاد چندین شغل را برای بخشی از مردم شریف همجوار واحدهای عملیاتی شرکت فراهم نمود.

وی افزود: پروژه احداث این دو پل در حداقل روستاهای تل اسود و قره‌ه از شهرستان رامشیر هزینه ای حدود ۲ میلیارد ریال را در برداشته است.

مدیر بنادر و دریانوردی شهید باهنر و شرق هرمزگان خبر داد

اجرای موفق ممیزی تجهیزات و پورت اپراتوری در بندر شهید باهنر



به کشورهای جنوب خلیج فارس، اتصال به کریدور شمال - جنوب از طریق شبکه بین‌المللی جاده‌ای و همچنین ایخور مناسب برای پهلوگیری انواع شناور از مزیت‌های بندر شهید باهنر محسوب می‌شود. این بندر با قدمتی ۵۰ ساله در حال حاضر دارای ۱۲ پست اسکله است.

آغاز ترانزیت خودرو در بندر شهید باهنر بعد از وقفه چند ساله

مدیر بنادر و دریانوردی شهید باهنر و شرق هرمزگان گفت:

بندرعباس - خبرنگار فرصت امروز: مدیر بنادر و دریانوردی شهید باهنر و شرق هرمزگان از اجرای موفق ممیزی و بررسی میدانی و اسنادی تجهیزات و پورت اپراتوری در بندر شهید باهنر خبر داد. به گزارش روابط عمومی اداره کل بنادر و دریانوردی هرمزگان؛ "حمیدرضا محمدحسینی تختی" با اعلام جزئیات این خبر افزود: این ممیزی در راستای اهداف عملکرد و رعایت استانداردهای عملیات بندری توسط شرکت‌های اپراتور بندری و ارزیابی استانداردهای مرتبط با نیروی انسانی با موفقیت در بندر شهید باهنر انجام شد. وی افزود: این ممیزی که همه سساله با حضور تیمی از کارشناسان خبره سازمان بنادر و دریانوردی برگزار می‌شود، عملکردهای مربوط به تجهیزات

بندری، ظرفیت و توانمندی اپراتورهای فعال در بندر و همچنین توان فنی و عملیاتی نیروهای انسانی مستقر در این بندر را مورد ارزیابی قرار می‌دهند. مدیر بنادر شرق هرمزگان از مزایای انجام این ممیزی‌ها به رفع نواقص و کمبودهای احتمالی اشاره کرد و بیان داشت: در صورت عدم مغایرت با چک لیست‌های مورد بررسی به منظور انجام و پیگیری اقدامات اصلاحی، نقاط قوت و ضعف برنامه‌ها احصا و سپس برنامه‌ای برای رفع آن تدوین و ارائه می‌شود. گفتنی است؛ موقعیت دسترسی به آب‌های آزاد، نزدیکی

با هدف ایجاد اشتغال پایدار صورت گرفت؛

تفاهم نامه همکاری بین آموزش فنی حرفه ای و بسیج سازندگی بوشهر منعقد شد



دراهمی بر همکاری بسیج سازندگی و آموزش فنی و حرفه ای تاکید کرد و اظهار داشت: همکاری و تعامل بین بسیج سازندگی و آموزش فنی و حرفه‌ای می‌تواند آثار آسیب‌های اجتماعی که ناشی از بیکاری و نداشتن توان فنی است را کاهش و با افزایش توان مهارتی جوانان و بسیجیان گامی در جهت تحقق اهداف برنامه توسعه کشور، کاهش نرخ بیکاری و پیشبرد برنامه‌های اقتصاد مقاومتی برداشته شود.

مسئول سازمان بسیج سازندگی سپاه امام صادق (ع) استان بوشهر نیز گفت: این تفاهم نامه را برای توانمند سازی جهادگران و افرادی که در منطقه تحت آموزش جهادگران هستند در نظر گرفتیم.

رئیس جهادکشاورزی استان مرکزی خبرداد:

مجوز خروج مرغ از استان مرکزی تا اطلاع ثانوی صادر نمی شود



رسیده است. صفری ادامه داد: در شهریور امسال یک میلیون و ۶۰۰ هزار قطعه جوجه ریزی انجام شده که کاهش ۳۵ درصدی نسبت به مدت مشابه سال گذشته دارد.

وی تصریح کرد: مصرف مرغ در استان در شرایط عادی بین ۸۰ تا ۹۰ تن است و هدفگذاری شده که تا اواخر مهرماه روزانه ۱۱۶ تن مرغ و تا آبان ماه حدود ۱۰۰ تن مرغ در استان تولیدی شود بنابراین اگر بتوانیم از خروج مرغ از

اراک- فرنناز امیدی: رئیس جهاد کشاورزی استان مرکزی با اشاره به خروج ۴۰ درصد از مرغ تولیدی این استان به صورت قاچاق گفت: تا اطلاع ثانوی مجوز خروج مرغ از استان مرکزی صادر نمی‌شود. علی صفری در نشست ستاد تنظیم بازار استان مرکزی اظهار کرد: در ۶ ماهه نخست امسال با کاهش جوجه ریزی در استان مواجه هستیم چرا که پس از حذف ارز ترجیحی قیمت مصوب مرغ هر کیلو ۵۹ هزار و ۸۰۰ تومان تصویب شد و مرغداران به پایین بودن قیمت‌ها و اختلاف قیمت مصوب با قیمت تمام شده اعتراض داشتند.

وی با بیان اینکه یکی از علل کاهش جوجه ریزی اختلاف قیمت مصوب استان مرکزی با سراسر کشور است، گفت: قیمت مرغ در تهران و برخی دیگر از استان‌ها افزایش پیدا کرده به همین دلیل حدود ۴۰ درصد از مرغ تولیدی استان به صورت قاچاق از استان خارج می‌شود. رئیس جهاد کشاورزی استان مرکزی عنوان کرد: در ۶ ماهه نخست سال گذشته ۱۵ میلیون و ۹۳۳ هزار قطعه جوجه ریزی داشتیم در حالی که این میزان با کاهش ۱۵ درصدی در ۶ ماهه نخست امسال به ۱۳ میلیون و ۴۹۴ هزار

