

Mon. 23 Oct 2022

۲۶ ربیع‌الاول ۱۴۴۳ - سال هفتم

شماره ۲۱۱۲

۸ صفحه - ۵۰۰۰ تومان

www.forsatnet.ir

## یادداشت

### نگاهی آسیب شناسانه به سیاست اجرایی واردات خودرو

<div><div><span><span> </span></span></div><div><span>غلامعلی رموی</span></div></div>
از سال ۱۳۹۷ به دلیل محدودیت‌های ارزی که وجود داشت، واردات خودرو از سوی شورای هماهنگی اقتصادی سران قوا ممنوع شد و تا اردیبهشت ماه ۱۴۰۱ همچنان ادامه داشت. اما با تصویب قانون ساماندهی صنعت خودرو این ممنوعیت پایان پذیرفت. در خرداد ماه ۱۴۰۱ بود که قانون ساماندهی صنعت خودرو به وسیله رئیس مجلس به رئیس جمهور ابلاغ شد و رئیس جمهور این پیام را به وزیر صمت رساند. با گذشت بیش از چهارماه از ابلاغ این قانون فرایند واردات خودرو چنان به پیچیدگی و سختی دچار شده است که تقریبا امید ها را به اجرایی شدن یا حداقل اثر بخشی آن بسیار کم رنگ نموده است. هرروز یک موضوع و داستان در خصوص فرایندهای اجرایی کار شنیده می شود مشکلات ناشی ازچگونگی تخصیص ارز، صلاحیت وارد کنندگان نوع و حجم موتور وارداتی، کشورهای واجد شرایط واردات و سایر دساتنها که هر یک به برای خود ماجرابی دارد. ادامه در همین صفحه

# فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی

آیا رکود مسکن همچون سال ۲۰۰۷ به بحران مالی منجر می‌شود؟

## موج جهانی رکود مسکن



۳

## نگاهی آسیب شناسانه به سیاست اجرایی واردات خودرو

تزریق امید و آرامش باشد و این دو فاکتور مهم تنها از طریق افزایش رضایتمندی جامعه و گسترش اعتماد به سیاستهای دولت امکان پذیر است ولی روندهای لاک پشتی برخی امور و ایجاد محدودیتها مختلف در فرایند کارها متأسفانه موجب خدشه وارد شدن به این موضوعات شده است.

مگر نه این است که یکی از مهمترین اهداف و وظایف دستگاههای اجرایی کشور تسهیل اجرای امور و رفع مشکلات جامعه برای گسترش رضایتمندی و توسعه عدالت اجتماعی است پس چرا باید در موارد مختلف تصمیمات اجرایی بالاینهمه اتلاف زمان ونا هماهنگی همراه باشد؟ شاید بتوان گفت این موضوع نکته مهمی است که تفاوتهای مدیریتهای اجرای کشورما با کشورهای توسعه یافته را نشان می دهد. متأسفانه در کشور ما تعدد و تکرر دستگاههای اجرایی، بسیاری از ساختار کشور را به بایگانی بزرگی تبدیل نموده است که امکان استخراج یک تصمیم یا یک عملیاتی شدن یک برنامه با سختی همراه است. دستگاههای متعدد و متناظر مختلف در موضوعات که هریک خودرا همه کاره در موقع تقسیم سهم و هیچ

کاره در موقع اجرای امور می دانند، عدم همکاری و هم افزایی و از همه مهمتر وجود تفکرات جزیره ای در بین این دستگاهها همواره موجب شده است یک تصمیم خوب گرفته نشود و یا اینکه این تصمیم خوب به شکل درستی اجرایی درست نگردد. برای تبیین بهتر موضوع یک مثال مقایسه ای میان سیاستهای اجرایی یک دستگاه در کشور سوئد بیان می شود.

طی مطالعه گزارش جلسه یکی از بزرگترین بیمارستانهای این کشوردر خصوص راهکارهای افزایش رضایت بیماران و همراهان آنها هنگام مراجعه، نکته بسیار مهمی توجه من را به خود جلب نمود و آن اینکه در این جلسه تمام بخشهای بیمارستان تمرکز جدی بر این اصل داشتند که چگونه ممکن است یک مراجعه کننده در بخش آنها دچار وقفه در دریافت خدمت شود لذا آنها با شبیه سازی عینی یک فرایند هریک راسا مشکل یا اشکالات خود را احصا می نمودند و در خصوص آن نیز از همدیگر مشورت می گرفتند در این فرایند هیچ بخشی دیگری را محکوم و منکوب نکرد و نیازی به این موضوع نبود که دستگاه یا بخش دیگر آن حوزه را تخریب یا زیر سوال ببرد. آنها به

انقلاب صنعتی چهارم با صنعت خودرو چه می کند؟
**نسل چهارم انقلاب صنعتی**

رفتار تولیدکنندگان در جهان برای مهار بحران انرژی مطرح شد. در این چهار سناریو که برای آینده صنعتی انرژی در جهان منتشر شده است، پیش‌بینی می‌شود مصرف‌کنندگان صنعتی دو نوع رویکرد داشته باشند. در دو رویکرد اول، بازگشت صنعتگران جهان به سمت استفاده از انرژی‌های سبز برای حفظ منابع طبیعی کلید می‌خورد. دو سناریوی بعدی، رویکرد دیگری در مواجهه با بحران انرژی دارند. قبیله‌گرایی و حفظ وضع موجود با استفاده از سوخت‌های فسیلی یا حفظ موقعیت در مسیر رشد و توسعه صنعتی، از دیگر راهکارهایی هستند که احتمالاً مصرف‌کنندگان صنعتی در زمان بحران انرژی نشان خواهند داد.

تحولات علم و فناوری در قرن ۲۱ با سرعت رو به جلو در حرکت است. در این میان، آشنایی صاحبان صنایع و مدیران با آخرین تحولات جهانی همواره جزو خلأهای موجود در کشورهای در حال توسعه بوده است. موج جدید فناوری که به واسطه کووید-۱۹ آغاز شد، در حال گسترش بوده و کشورهای زیادی در این حوزه با صرف منابع و تنظیم سیاست‌های لازم در حال حرکت به سمت دستیابی به قدرت فناورانه هستند تا در نظم جدید جهان، خود را به عنوان بازیگر کلیدی در اقتصاد مطرح کنند. مطالعات جهان امروز نشان‌دهنده تغییرات آب‌وهوایی و تغییر در رویکرد جهانی نسبت به استفاده از انرژی‌های فسیلی است. با توجه به پدیده گرمایش جهانی و ظهور جنبش‌های مختلف در حمایت از محیط‌زیست، اقتصاد جهانی در حمایت از محیط‌زیست و دغدغه‌نوظهور مصرف‌کنندگان به مرور تغییر پیدا خواهد کرد.

در این گزارش همچنین تصویری متفاوت از آینده صنایع نسل چهارم در جهان ترسیم شده و تلویحا بر نسبت غلیظ میان توسعه

روند نزولی دماسنج اصلی تالار شیشه‌ای ادامه دارد

## قرمزپوشی بورس در پایان مهر

فرصت امروز: شاخص کل بورس تهران در معاملات آخرین هفته مهرماه، افت ۰٫۷۳ درصدی را به ثبت رساند و دیروز در روز نخست هفته و روز پایانی مهرماه به افت ۰٫۰۹ درصدی رسید. بدین ترتیب، نماگر اصلی تالار شیشه‌ای اولین ماه پاییز را با ایستادن در سطح یک میلیون و ۳۰۸ هزار واحد به پایان رساند و در حالی به استقبال معاملات آبان ماه رفت که ارزش معاملات خرد…

۴

قیمت ارز به ۳۰ تا ۳۴ هزار تومان خواهد رسید

# اقتصاد ایران در نیمه دوم ۱۴۰۱

فرصت امروز: اقتصاد ایران در نیمه دوم سال ۱۴۰۱ به کدام سو می‌رود؟ این پرسشی است که رخدادهای اخیر در متن جامعه، پاسخ آن را بیش از پیش، پیچیده و دشوار کرده است. فارغ از بازخوردهای اقتصادی ناآرامی‌های اجتماعی، به نظر می‌رسد هر چقدر ایران و سایر طرف‌های برجلمی از دستیابی به توافق و احیای برجام دور و دورتر می‌شوند، به همان اندازه پیش‌بینی سمت و سوی اقتصاد سیاسی ایران در کوتاه مدت، کاری سخت و ناممکن می‌شود. با این حال، به نظر می‌آید ادامه بالاتکلیفی مذاکرات احیای برجام و تشدید تحریم‌ها کماکان…

۲

## عقبگرد خودرویی در خصوصی سازی

۵

## مدیریت و کسب‌وکار

## چالش مدیریت تیم‌های کاری؛ مهارت‌های مخصوص مدیران

نویسنده: علی آل علی: مدیریت کسب و کار همیشه در پشت میزنشینی خلاصه نمی‌شود. چه‌بسا شما به عنوان یک مدیر حتی بیشتر از کارمندان عادی هم سرکار باشید. آن وقت نه‌تنها صدای اعضای خانواده بلند می‌شود، بلکه کم کم دوستان تان را هم از دست خواهید داد. بی‌شک حتی مدیریت بزرگترین برندهای دنیا هم وقتی نشانی از تفریح یا استراحت نباشد، جذابیتش را از دست می‌دهد. به همین خاطر خیلی از کارآفرینان اصلا میانه خوبی با پست‌های مدیریتی ندارند.
انتکار که مدیریت تیم‌های کاری، حتی دو نفره، بزرگترین عذاب دنیا محسوب می‌شود. ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم مدیریت تیم‌های کاری اصلا ترسناک یا بی‌نهایت وقتگیر نیست. اگر بعضی‌ها برای مدیریت تیم‌های شرکت کلی از وقت‌شان می‌زنند، فقط و فقط یک دلیل دارد و آن چیزی نیست جز فقدان مهارت‌های لازم. همانطور که یک ناخدای کشتی اگر مهارت‌های لازم برای مسیریابی و مدیریت خدمه…

۸

اینکه آنها موفقیت خود را در شکست دیگران نمی دیدند تا بخواهند همدیگر را به چالش بکشند سوم اینکه با طرح موضوعات جنبی آنها در صدد توجیه ناکارآمدی آیا همه دست می‌زدند بلکه با به چالش کشیدن خود عملا خود را به سمت تعالی و بهبود فرایندها سوق می دادند حال سؤال این است که آیااندر کاران و متولیان واردات خودرو خود را بسان یک پیکره واحد برای حل معضل جامعه می بینند؟ایا آنها به این موضوع توجه دارند که انجام کارها نسه برای رفع تکلیف بلکه برای انجام وظیفه است ؟ آیا بسه این موضوع فکر می کنیم که ضرورت وجودی ما و دلیل اشتغال و فعالیت ما رفع نیاز سیستم و حل مشکلات مردم است؟ ایا به این فرهنگ متعالی رسیده ایم که هر سیستم خودش باید مهمترین و اصلی ترین منتقد خود باشد تا امور به سامان برسد؟ تا زمانی که این بینش و نگاه متعالی در بین مدیران و کارشناسان ما نهادینه نشود هزاران طرح و سیاست تکریم ارباب رجوع، حمایت از حقوق مصرف کننده، و سایر واژه هایی از این دست فقط در حد شعار باقی خواهد ماند و خروجی ما از این همه هزینه و دستگاههای عریض و طویل همین خواهد بود.

این امر واقف بودند که هرگونه کاستی در فرایند رسیدگی به بیمار یک آسیب برای همه بیمارستان محسوب می شود لذا بستر تمرکز و حجم نقدها و مشکلات مطرح شده متمرکز به ضعف همان قسمت بود مثلاً سیستم هتل بیمارستان کاملاًاشکالات خود را برای پذیرش همراه بیمار در مدت بستری بیان می نمود و نیازی به این نبود که دست در کشور را به گردن آنها بیندازد در پایان جلسه با توجه به نکات مطرح شده و پیشنهادهای ارائه شده تصمیم گیری انجام می شد. نکته جالب تر برخلاف جلساتی از این دست در کشور ما، کمترین اشکال مطرح شده مربوط به عدم تخصیص بودجه و اعتبار و کمی پرسنل بود چرا که آنها خود را موظف می دانستند با توجه به شرایط موجود امور خود را بهبود بخشند نکته جالب توجه این بود که از فردای جلسه عملاً بخشهای مهمی از تصمیمات که مربوط به هر حوزه بوداجرای شده بوداگرچه این مثال ارتباط مستقیمی با بحث مطرح شده ممکن است نداشته باشد ولی نکات متعددی را می توان از این جلسه استنباط نمود اول اینکه آنها خود را یک پیکره می دیدند نه یک مجموعه مجزا که نیاز باشد با تخریب دیگران خود را امرا کنند. دوم

انرژی‌های نو و محصولات سبز با ترویج تولید هوشمند و صنایع نسل چهارم صحه می‌گذارند. در این راستا، چهار سناریوی مختلف مطرح می‌شود. در سناریوی اول پیش‌بینی می‌شود که با ادامه روند فعلی چالش‌های آب‌وهوایی، رفتار مصرف‌کننده به‌طور چشمگیری به نفع سلامت، محیط‌زیست و اقتصاد سبز تغییر کند. در سناریوی دوم، با توجه به افزایش گازهای گلخانه‌ای و آثار مخرب آن و شکست دولت‌ها در کنترل تغییرات آب‌وهوایی، صنایع خصوصی به سمت نوآوری‌های جدید برای کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای روی خواهند آورد. سناریوی سوم، «قبیله‌گرایی» در مصرف انرژی است و در این سناریو همانند سناریوی دوم، دولت‌ها به انرژی‌های محدودکننده تمایل دارند و تنها به دنبال بیشینه کردن سود خود خواهند بود. نهایتاً در سناریوی چهارم، ثبات و امنیت، اولویت‌های جهان خواهند بود و تمرکز بر رشد اقتصادی، رفاه و کیفیت زندگی را در سراسر جهان حداقل در کوتاه‌مدت افزایش می‌دهد. تقاضای مصرف انرژی برای همه منابع تأمین انرژی، یعنی سوخت‌های فسیلی و منابع انرژی تجدیدپذیر افزایش می‌یابد، اما چون تمرکز بر رشد اقتصاد جهانی است، سرعت و تمرکز فناوری‌ها برای تولید و مصرف انرژی‌های تجدیدپذیر کاهش خواهد یافت.

همچنین با توجه به آینده صنعت برق پیش‌بینی می‌شود که حرکت در مسیر تولید انرژی سبز به عنوان هدف و چشم‌انداز اصلی قرار گیرد. با توجه به رویکرد جدید تولید برق در آینده، پیش‌بینی می‌شود این صنعت با یکجانشینی ۱۰ ساله مواجه خواهد شد و در این جانشینی تلاش می‌شود

سیستم‌های صنعتی تولیدکننده سیستم‌های فناوری محور جدید جایگزین شوند. محرک این جانشینی در ادوات صنعتی، ارزش دولت‌ها به جایگاه انرژی سبز و حفظ اعتبار شرکت‌های تولیدکننده انرژی در جامعه جهانی خواهد بود. برای هدایت تولیدکنندگان در این مسیر، سیاست‌هایی از سوی قانون‌گذاران وضع خواهد شد که یکی از مهمترین آنها، وضع مالیات سنگین بر تولید برق بر پایه دی‌اکسیدکربن است. هرچه دی‌اکسید کربن تولیدی در فرایند تولید و مصرف برق بیشتر باشد، مالیات و بسه موجب آن، هزینه تولید بیشتر خواهد شد. از سوی دیگر، حرکت در مسیر تولید برق پاک نیازمند تحقیق و توسعه و خرید ملزومات صنعتی خواهد بود که به این دلیل، قیمت انرژی تولیدی افزایش پیدا خواهد کرد. برای تدایوم این سیاست و حفظ و مدیریت سیستم مصرف انرژی نیز سیاست‌های گوناگونی اتخاذ شده که یکی از آنها، سیاست پرداخت پیش از مصرف است. در این سیاست، افراد مشترکا براساس الگوی مصرف پیشنهادی، میزان مصرف برق خانه و کارگاه خود را پیش از مصرف ثبت می‌کنند و هزینه آن را می‌پردازند.



امیرحسین حسینی

**جناب آقای محمد رضا یوسفی**

با نهایت تأسف و تألم مصیبت وارده را به جنابعالی و خندان بزرگ یوسفی تسلیت عرض نموده، از درگاه خداوند متعال برای آن مرحومه رحمت الهی و برای شما و سایر بازمقدگان بقای عمر و صبری جمیل از خداوند منان مسئلت داریم.

خانواده محمدی

## نگاه

تهران در رتبه ۱۶۳ جهان ایستاد

### رنکینگ زیست پذیری شهرها

شهرهای وین اتریش، کپنهاگ دانمارک و زوریخ سوئیس، بهترین شهرهای سال ۲۰۲۲ میلادی شناخته شدند. شهر تهران نیز در رتبه ۱۶۳ و در بین ۱۰ شهر انتهایی جهان ایستاد.

شاخص «زیست‌پذیری در محیط‌های شهری»از سوی «واحد اطلاعات اکونومیست» محاسبه می‌شود و نشان می‌دهد که کدام شهرها در سراسر جهان، بهترین و بدترین شرایط زندگی را فراهم می‌کنند. این شاخص از پنج رکن «ثبات»، «مراقبت سلامت»، «فرهنگ و محیط زیست»، «تحصیلات» و «زیرساخت» تشکیل شده است که هر کدام از این ارکان پنجگانه دارای مولفه های مختلفی هستند. برای هر رکن، امتیازی از صفر (بدترین) تا صد (بهترین) در نظر گرفته شده که بسته به وزنی که دارند، نهایتا امتیاز شاخص کل را تشکیل می‌دهند. از بین ۱۷۳ شهر مورد مطالعه در گزارش امسال «اکونومیست»، شهرهای وین، کپنهاگ و زوریخ به عنوان بهترین شهرها از نظر شاخص «زیست‌پذیری» شناخته شدند. در سمت مقابل نیز سه شهر دمشق سوریه، لاگوس نیجریه و تریپولی لیبی ضعیف‌ترین عملکرد را در شاخص «زیست‌پذیری ۲۰۲۲» داشتند. شهر تهران، پایتخت ایران نیز عملکرد مناسبی در گزارش «اکونومیست» نداشت و با ایستادن در پله ۱۶۳ از بین ۱۷۳ شهر مورد مطالعه، در بین ۱۰ شهر با بدترین عملکرد قرار گرفت. در میان ارکان پنجگانه شاخص «زیست‌پذیری»، عملکرد شهر تهران در دو رکن «فرهنگ و محیط زیست» و «زیرساخت‌ها» بدترین و در رکن «ثبات» از وضعیت نسبتا بهتری برخوردار بوده است. «اکونومیست» در این گزارش با اشاره به وضعیت زیست‌پذیری شهرهای جهان در سال ۲۰۲۲ میلادی نوشته است: زندگی در حال بازگشت به حالت عادی است، اگر نه در همه جا.در این گزارش، کیفیت زندگی در ۱۷۳ شهر جهان بررسی شده و تهران در زمره ۱۰ شهر انتهایی رتبه‌بندی «اکونومیست»ایستاده است. به تعبیر «اکونومیست»، در وین آن را «لایبنزکونست» - به معنای هنر خوب زیستن - می‌نامند و حالا که رستوران‌ها و موزه‌ها (پس از همه‌گیری کرونا) بازگشایی شده‌اند، بار دیگر پایتخت اتریش به مکان مناسبی برای تمرین این هنر بدل شده است.

نظرسنجی جدید «زیست‌پذیری» که اخیرا توسط «واحد اطلاعات اکونومیست» منتشر شده، نشان می‌دهد برای سومین بار در طول پنج سال گذشته، شهر وین در صدر جدول زیست‌پذیرترین شهرهای جهان قرار گرفته است. این شهر علاوه بر آنکه فرصت‌های فرهنگی و سرگرمی فراوانی دارد، از زیرساخت‌های خوب و ثبات کلی برخوردار است. پنج شهر کوچک اروپایی دیگر نیز جزو ۱۰ شهر برتر جهان قرار دارند که از کاهش محدودیت‌های کرونایی بهره برده‌اند. با این حال، پاریس و لندن که معمولا به دلیل مشکلاتی نظیر ازدحام و جرم و جنایت از عملکرد ضعیف‌تری برخوردار هستند، به ترتیب با ۲۳ و ۲۷ پله صعود به رتبه‌های ۱۹ و ۳۳ رسیده‌اند. علت این افزایش رتبه آن است که به جای در نظر گرفتن کووید-۱۹ به عنوان یک همه‌گیری، به آن به عنوان یک بیماری بومی (آندمی) نگاه می‌شود که به معنای بهبود شرایط سخت کرونایی در سال ۲۰۲۲ در این دو شهر است.

براساس رتبه‌بندی «اکونومیست»، شهرهای وین، کپنهاگ، زوریخ، کلگری، ونکوور، ژنو، فرانکفورت، تورنتو، آمستردام، اوزاکا و ملبورن به ترتیب ۱۰ شهر نخست در رتبه‌بندی زیست‌پذیرترین شهرهای جهان شناخته شده‌اند (اوزاکا و ملبورن هر دو رتبه دهم را دارند)، اما تهران در گزارش سال ۲۰۲۲ «کونومیست» با رتبه ۱۶۳ از میان ۱۷۳ شهر حاضر در این رتبه‌بندی، در میان ۱۰ شهر انتهایی این رتبه‌بندی قرار گرفته است. همچنین شهرهای دولا، هرا، داک، پورت مورسی، کراچی، الجزیره، طرابلس، لاگوس و دمشق نیز بعد از تهران به ترتیب در رتبه‌های بعدی قرار گرفته‌اند.

شاخص «زیست‌پذیری» از سوی نشریه «اکونومیست» در اصل به عنوان ابزاری برای کمک به شرکت‌ها در اختصاص کمک هزینه سختی به عنوان بخشی از بسته‌های جابه‌جایی مهاجران طراحی شده است. این شاخص، شرایط زندگی را در ۱۷۳ شهر جهان براساس بیش از ۳۰ معیار مورد بررسی قرار می‌دهد که در پنج دسته جای می‌گیرند: «ثبات»، «مراقبت سلامت»، «فرهنگ و محیط زیست»، «تحصیلات» و «زیرساخت». البته برای دومین سال متوالی این شاخص موارد مربوط به کووید-۱۹ را نیز در خود جای داده است؛ یعنی شاخص‌هایی در آن گنجانده شده‌اند که نشان می‌دهد هر شهر تا چه اندازه با افزایش تقاضا برای امکانات مراقبت بهداشتی و با تعطیلی‌ها و محدودیت‌های ظرفیتی مدارس در این دوران کنار آمده است.

مطابق گفته «اکونومیست»، زندگی در حال بازگشت به وضعیت عادی است، البته نه در همه جا! در این میان، بازگشت به شرایط عادی تنها محدود به اروپای غربی نبوده است. سه شهر کانادا نیز به ۱۰ شهر برتر زیست‌پذیر جهان پیوسته‌اند و شهرهای نیویورک، لس‌آنجلس و واشنگتن همگی نسبت به سال گذشته با بهبود رتبه مواجه شده‌اند. شاخصی که «اکونومیست» از بازگشت به شرایط عادی ایجاد کرده است، نشان می‌دهد فعالیت در آمریکا و کانادا در حال حاضر ۹۰ درصد سطح پیش از وقوع همه‌گیری کروناست. این مسئله در میانگین زیست‌پذیری جهان منعکس شده است که تا حد زیادی به شرایط عادی خود بازگشته است. در همین حال، با بهترشدن رتبه برخی از شهرها، برخی دیگر کاهش رتبه داشته‌اند؛ کما اینکه تمام شهرهای چین در رتبه‌بندی زیست‌پذیری شهرهای جهان افت کرده‌اند و شهرهای کشورهای جزیره‌ای با کنترل‌های مرزی قوی که سال گذشته امتیاز خوبی داشته‌اند، امسال افت کرده‌اند. اوکلند سال گذشته با موارد کم کووید و محدودیت‌هایی که از آن هم کمتر بوده، در صدر شهرهای زیست‌پذیر جهان قرار گرفت، اما در زمان تهیه این گزارش در ماه مارس، سوبیه بسیاری مسیری اوپیکرون باعث افزایش موارد ابتلا در نیوزیلند شد و این شهر با ۳۳ پله سقوط مواجه شد.

درگیری میان روسیه و اوکراین نیز بر وضعیت زیست‌پذیری شهرها تاثیرگذار بوده است، به طوری که کی‌یف، پایتخت اوکراین در رتبه‌بندی سال ۲۰۲۲ حضور ندارد. همچنین با خروج صدها شرکت غربی از روسیه و افزایش سانسور، شهرهای مسکو و سن‌پترزبورگ با افت ۱۵ و ۱۲ پله‌ای به رتبه‌های ۸۰ و ۸۸ جهان سقوط کرده‌اند. سایر شهرها که تحت‌تاثیر جنگ در اوکراین قرار گرفته‌اند همانند بوپاست و ورشو نیز با افزایش تنش‌های ژئوپلیتیکی با افت امتیاز مربوط به «ثبات» مواجه شده‌اند. براساس پیش‌بینی «اکونومیست»، اگر جنگ در سال ۲۰۲۲ همچنان ادامه پیدا کند، شهرهای بیشتری ممکن است در تامین مواد غذایی و سوخت دچار مشکل شوند و بنابراین افزایش زیست‌پذیری سال جاری ممکن است عمر زیادی نداشته باشد.

فرصت امروز: اقتصاد ایران در نیمه دوم سال ۱۴۰۱ به کدام سو می‌رود؟ این پرسشی است که رخدادهای اخیر در متن جامعه، پاسخ آن را بیش از پیش، پیچیده و دشوار کرده است. فارغ از بازخوردهای اقتصادی ناآرامی‌های اجتماعی، به نظر می‌رسد هر چقدر ایران و سایر طرف‌های برجامی از دستیابی به توافق و احیای برجام دور و دورتر می‌شوند، به همان اندازه پیش‌بینی سمت و سوی اقتصاد سیاسی ایران در کوتاه مدت، کاری سخت و ناممکن می‌شود. با این حال، به نظر می‌آید ادامه باتکلیفی مذاکرات احیای برجام و تشدید تحریم‌ها کم‌کم‌ان نزدیک‌ترین احتمالی است که چشم‌انداز اقتصاد ایران در ادامه سال و سال آینده را تحت تاثیر قرار می‌دهد. در همین راستا، موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی در آخرین ماه فصل تابستان در گزارشی به ترسیم آینده بازارها و فراز و فرود اقتصاد ایران در نیمسال دوم ۱۴۰۱ پرداخت و چشم‌انداز تورم، رشد اقتصادی و نرخ ارز را ترسیم کرد. قیمت دلار در بازار آزاد هم‌اکنون در مرز کانال ۳۳ هزار تومان قرار دارد و این در حالی است که بازوی پژوهشی وزارت صمت با اشاره به چشم‌انداز بازار ارز در دو سناریوی برجامی و غیربرجامی می‌نویسد: تلقی صاحب‌نظران اقتصادی از نرخ ارز در سال ۱۴۰۱ در صورت شکست مذاکرات هسته‌ای در بازه ۳۰ تا ۳۴ هزار تومان و در صورت توافق در بازه ۲۷ تا ۳۰ هزار تومان است. به نظر می‌رسد ابهام در نتیجه مذاکرات احیای برجام و بالا بودن انتظارات تورمی از جمله عوامل تقویت‌کننده روند صعودی نرخ ارز در نیمه دوم امسال است؛ هرچند که افزایش درآمدهای ارزی و تمایل کشورها به انعقاد پیمان‌های پولی دوجانبه می‌تواند به ثبات نسبی بازار ارز کمک کند.

#### ریسک‌های سیاسی اقتصاد ایران

موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی در این گزارش با اشاره به اینکه نهادهای بین‌المللی از جمله بانک جهانی و صندوق بین‌المللی پول، نرخ رشد اقتصادی ایران در سال ۲۰۲۲ میلادی را به ترتیب ۳٫۷ درصد و ۳ درصد پیش‌بینی کرده‌اند، می‌گوید: تلقی صاحب‌نظران اقتصادی داخلی نیز از رشد اقتصادی با نفت طی سال ۱۴۰۱ در حدود ۴ تا ۵ درصد است که با توجه به افزایش قیمت نفت و بهبود درآمدهای ارزی دولت، این هدف امکان‌ناشدنی است.

گزارشی که وزارت راه و شهرسازی در سال ۱۳۹۳ منتشر کرده نشان می‌دهد سال‌های ۱۳۸۹ تا ۱۳۹۱، بیشترین طول دوره انتظار برای خاندار شدن خانوارهای ایرانی بوده است، به طوری که هر خانوار ایرانی در سال ۱۳۸۹ با ذخیره یک سوم درآمد خود باید حدود ۳۵ سال برای خاندار شدن انتظار می‌کشید. این رقم سپس در سال ۱۳۹۰ با افزایش درآمد به ۳۳ سال و در سال ۱۳۹۱ با افزایش قیمت مسکن به ۳۶ سال رسید. زمانی که قیمت هر مترمربع واحد مسکونی در شهر تهران طبق گزارش بانک مرکزی ۱۱ میلیون تومان اعلام شد، رسانه‌ها از انتظار ۴۰ ساله برای خاندار شدن نوشتند، اما این روزها که متوسط قیمت مسکن پایتخت از ۴۲ میلیون تومان عبور کرده است، چند سال باید برای صاحبخانه شدن منتظر ماند؟

به نظر می‌رسد وضعیت تولید مسکن در شهر تهران، از مرز هشدار گذشته است. پایتخت هر سال به ۱۵۰ هزار مسکن جدید نیاز دارد، اما دولت به جای پایتخت در شهرک‌های اقماری خانه می‌سازد. تهران در شاخص مسکن، وضعیت مطلوبی در جهان ندارد و تنها وضعیت دمشق از پایتخت ایران بدتر است؛ این در حالی است که بیش از ۱۴ درصد از جمعیت کشور در تهران زندگی می‌کنند. براساس آمارها، در سال ۱۳۹۵ از جمعیت ۵۹ میلیون نفری کشور، ۸ میلیون و ۶۰۰ هزار نفر در پایتخت زندگی می‌کردند. هم‌اکنون بیش از ۹ میلیون و ۲۶۰ هزار نفر در تهران ساکن هستند. این یعنی ۱۴٫۷ درصد از جمعیت کشور در تهران سکونت دارند. همچنین سهم مسکن در سبد خانوارهای تهرانی از ۴۹ درصد در سال ۱۳۹۶ به حدود ۶۵ درصد در سال ۱۴۰۰ رسیده و اگر خانواده‌ای ۱۰ میلیون تومان درآمد دارد، باید ۶ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان آن را به اجاره اختصاص دهد. در سال ۱۴۰۱ نیز برآوردها از سهم ۸۰ درصدی در مسکن در سبد خانوارهای ساکن پایتخت و سهم ۵۰ تا ۶۰ درصدی در

# اقتصاد امروز

قیمت ارز به ۳۰ تا ۳۴ هزار تومان خواهد رسید

# اقتصاد ایران در نیمه دوم ۱۴۰۱



بهبود گزارش‌های مجامع شرکت‌های بورس، بالا بودن انتظارات تورمی و افزایش ریسک بازارهای موزای موجب شده است تا چشم‌انداز شاخص بورس در ادامه سال ۱۴۰۱ صعودی و تثبیت در محدوده ۱٫۷ میلیون واحد باشد. این نهاد پژوهشی درباره چشم‌انداز بازار مسکن هم نتیجه می‌گیرد که با توجه به روند افزایشی قیمت مصالح ساختمانی و افزایش تورم تولیدکننده و کاهش آمار ساخت واحدهای مسکونی در ماه‌های اخیر، انتظار افزایش قیمت مسکن همچنان محتمل است؛ اگر چه به دلیل کاهش قدرت خرید و شکاف قیمت دلاری مسکن از میانگین بلندمدت آن، انتظار می‌رود که نرخ رشد قیمت مسکن در سال ۱۴۰۱، کمتر از نرخ تورم و ۲۵ درصد باشد.

این گزارش همچنین درباره آینده تجارت و وضعیت کسب و کارها نیز پیش‌بینی می‌کند که وضعیت صادرات و واردات در نیمه دوم سال بهتر می‌شود. براساس برآوردها، واردات و صادرات غیرنفتی در سال ۱۴۰۱ به ترتیب به ۵۵٫۵ و ۵۶ میلیارد دلار افزایش خواهد یافت. با این وجود، تحریم‌ها، بوروکراسی اداری و بی‌توجهی به استراتژی صادراتی از مهمترین موانع تحقق افزایش صادرات غیرنفتی است و تلقی صاحب‌نظران اقتصادی این است که واردات و صادرات غیرنفتی سال ۱۴۰۱ به ترتیب به ۵۸ و ۵۳ میلیارد دلار خواهد بود.

پژوهشگران موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی در پایان با ارزیابی چالش‌های پیش روی فعالان اقتصادی و دست‌اندا‌های محیط کسب و کار از دیدگاه مدیران بنگاه‌های کوچک و متوسطی می‌گویند که افزایش نامتعرف دستمزدها، محدودیت تامین و نوسان قیمت مواد اولیه، ممیزی محوری و شیوه علی‌الرأس در نظام رسیدگی و تشخیص مالیات‌ها، سهم بالای کارفرما از پرداخت حق بیمه کارکنان، نحوه رسیدگی به دفاتر و صورت‌های مزد سال‌های قبل، سیاست ارزی به ویژه نحوه بازگشت ارز حاصل از صادرات، واردات و قاچاق کالا‌های مشابه تولید داخلی و همچنین طولانی و شفاف نبودن رویه‌های کاری اخذ استعلام و مجوزهای سازمان ملی استاندارد، وزارت بهداشت و محیط زیست، فضای کسب و کار در کشور را با چالش‌های جدی مواجه ساخته است.

در دسترس است، اما از جمله عوامل تهدیدکننده رشد اقتصادی در سال جاری، شکست توافقی هسته‌ای، فعال شدن مکانیسم ماشه، بیم تشدید تحریم‌ها و افزایش انتظارات تورمی است. در همین راستا، بانک جهانی و صندوق بین‌المللی پول، میزان تورم مصرف‌کننده در اقتصاد ایران برای سال ۲۰۲۲ را به ترتیب ۳٫۶ درصد و ۳۲٫۳ درصد پیش‌بینی کرده‌اند؛ در حالی که نرخ تورم در سال ۱۴۰۱ در محدوده ۵۰ تا ۵۵ درصد است و موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی نیز نرخ تورم امسال را حدود ۵۰ درصد برآورد کرده است.

نهاد کارشناسی وزارت صمت با استناد به گزارش شاخص تولیدات صنعتی سازمان یونیسدو در ماه آوریل ۲۰۲۲ می‌افزاید: سرعت رشد تولیدات صنعتی جهان نسبت به ماه‌های گذشته کمتر شده و به نصف کاهش یافته است. از طرف دیگر، آمار ضعیف و عمدتا منفی رشد فصلی تولید در چندین کشور مهم صنعتی نظیر چین، انگلستان و آمریکا و سیاست‌های انقباضی پولی به منظور مهار تورم، نگرانی‌ها درخصوص رکود جهانی را تقویت کرده است. با این حال، با توجه به مزیت نسبی ایران در دسترسی به منابع و مواد اولیه، تقویت سهم محصولات صادراتی ایران در بازارهای جهانی در سال ۱۴۰۱ مورد انتظار است. آمارهای رسمی نشان می‌دهد که در فصل بهار امسال شاخص تولید و فروش شرکت‌های صنعتی بورسی از روند به نسبت مطلوبی برخوردار بوده و رشد نقطه به نقطه شاخص تولید در پایان خردادماه به ۴٫۹ درصد و شاخص فروش به ۱۳٫۳ درصد رسیده است. در نتیجه انتظار می‌رود که در صورت تأمین خوراک و انرژی واحدهای تولیدی، روند رشد مثبت شاخص تولید صنعتی در نیمه دوم سال ۱۴۰۱ ادامه یابد؛ هرچند که در صورت وقوع رکود جهانی و به دنبال آن، کاهش مصرف اقتصاد جهانی، تداوم رشد صادرات صنایع فولاد و پتروشیمی در سال جاری ممکن است تضعیف شود.

#### مسیر اقتصاد در نیم‌سال دوم

موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی با اشاره به نااطمینانی سرمایه‌گذاران خرد برای افزایش ورود نقدینگی به سمت بازار سرمایه در ماه‌های نخست سال جاری به نقل از صاحب‌نظران اقتصادی ادامه می‌دهد:

شهروندان تهرانی در دوران سالمندی صاحبخانه می‌شوند

## انتظار ۷۰ ساله برای خرید خانه

سبب خانوارهای کل کشور حکایت دارد. بدین ترتیب، در شهر تهران که ۴۳ درصد از مردم مستاجرند، خرید خانه به رویایی دست‌نیافتنی برای مستاجران تبدیل شده است. مطابق آمارهای رسمی، قیمت هر متر مربع مسکن در تهران از سال ۱۳۹۰ تا سال ۱۴۰۰ یعنی تنها طی یک دهه، که هزار و ۴۲۸ درصد رشد کرده و این در حالی است که حداقل دستمزد در چهار دهه، یعنی از سال ۱۳۵۸ تا سال ۱۳۹۹، یک هزار و ۱۲۳ برابر شده است.

رسانه‌ها ارقام متفاوتی را (از ۳۲ سال تا ۱۰۹ سال) از شاخص سال‌های انتظار برای خرید خانه در تهران منتشر کرده‌اند. این شاخص براساس پس‌انداز کل درآمد خانوار برای خرید خانه محاسبه می‌شود. به گزارش «آپندنگر»، در سال ۱۳۹۹، روزنامه «دنیای اقتصاد» از یک قرن انتظار برای خاندار شدن تهرانی‌ها خبر داد و نوشت: «براساس برآوردهای صورت گرفته متناسب با نسبت قیمت مسکن به درآمد سالانه خانوارها، هم‌اکنون در صورتی که یک فرد ۱۰۰ درصد درآمد خود را در تهران برای خرید مسکن پس‌انداز کند ظرف مدت ۲۲ سال قادر به خرید مسکن خواهد بود؛ این در حالی است که با محاسبه یک‌سوم درآمد خانوارها به‌عنوان پس‌انداز با هدف خرید مسکن این دوره به ۶۶ سال می‌رسد.» اما در ادامه این گزارش، سال‌های انتظار برای خرید خانه با در نظر گرفتن نرخ ۲۰ درصد برای پس‌انداز از درآمد خانوارها، ۱۰۹ سال اعلام شده است.

همچنین در سال ۱۴۰۰، محاسبه دیگری از شاخص دسترسی به مسکن منتشر شد که سال‌های انتظار تهرانی‌ها برای خاندار شدن را ۶۵ سال اعلام کرد. روزنامه «هم‌شهری» در مردادماه ۱۴۰۰ نوشت: «میانگین قیمت هر مترمربع زیربنای مسکونی در شهر تهران به ۳۰ میلیون تومان رسیده و در این شرایط یک خانوار متوسط تهرانی به‌طور میانگین باید

<sup>[1]</sup> گزارش‌های مجامع شرکت‌های بورس، بالا بودن انتظارات تورمی و افزایش ریسک بازارهای موزای موجب شده است تا چشم‌انداز شاخص بورس در ادامه سال ۱۴۰۱ صعودی و تثبیت در محدوده ۱٫۷ میلیون واحد باشد

<sup>[2]</sup> این نهاد پژوهشی درباره چشم‌انداز بازار مسکن هم نتیجه می‌گیرد که با توجه به روند افزایشی قیمت مصالح ساختمانی و افزایش تورم تولیدکننده و کاهش آمار ساخت واحدهای مسکونی در ماه‌های اخیر، انتظار افزایش قیمت مسکن همچنان محتمل است؛ اگر چه به دلیل کاهش قدرت خرید و شکاف قیمت دلاری مسکن از میانگین بلندمدت آن، انتظار می‌رود که نرخ رشد قیمت مسکن در سال ۱۴۰۱، کمتر از نرخ تورم و ۲۵ درصد باشد



بانک نامه

در ادامه مدرسه‌سازی بانک پاسارگاد

### مهر پاسارگادیان به کوهدشت هم رسید

مدارس «امام خمینی(ره)» در روستای «پَشم‌کوهناتی» و «شهید باهنر» در روستای «پَشت‌تنگ» از توابع شهرستان «کوهدشت» استان لرستان توسط بانک پاسارگاد افتتاح و به دانش‌آموزان عزیز کشورمان در این مناطق اهدا شد. به گزارش روابط‌عمومی بانک پاسارگاد، در سومین روز سفر مدیرعامل بانک پاسارگاد به استان لرستان، آیین افتتاح دو مدرسه دیگر در شهرستان «کوهدشت» باحضور تعدادی از مدیران این بانک و جمعی از مسئولان استانی و محلی و مردم غیور این مناطق برگزار شد. با ساخت این مدارس، شرایط تحصیل برای فرزندان عزیزمان در این روستاها و روستاهای اطراف مهیا گشت و بخشی از مشکلات این عزیزان و خانواده‌های آنان در جهت ادامه تحصیل فرزندان‌شان برطرف شد. بدین‌ترتیب با افتتاح این دو مدرسه سه کلاسه در روز جمعه ۲۹ مهرماه ۱۴۰۱، بیش از یک هزار مترمربع به فضای آموزشی این منطقه افزوده شد.

گفتنی است در سفر سه روزه مدیرعامل بانک پاسارگاد به استان لرستان، در مجموع ۱۱ باب مدرسه افتتاح شد. با احتساب این مدارس تاکنون بانک پاسارگاد در جهت تحقق اهداف خود در حوزه مسئولیت اجتماعی و توسعه آموزشی و فرهنگی کشور عزیزمان، تعداد ۴۰ مدرسه تقدیم فرزندان کشور عزیزمان کرده است و ساخت هفت مدرسه دیگر نیز در دستور کار این بانک قرار دارد.

کدام بانک‌ها بیشترین کارت را صادر کرده‌اند؟

### ۴۱۹ میلیون کارت بانکی تا پایان شهریور

مانده انواع کارت‌های بانکی در کشور تا پایان شهریور امسال، به ۴۱۹ میلیون و ۴۳۵ هزار و ۹۷ عدد رسیده است. به گزارش ایسنا، مانده کارت‌های بانکی صادرشده بانک‌ها تا پایان شهریورماه امسال حاکی از آن است که در حال حاضر معادل ۴۱۹ میلیون و ۴۳۵ هزار و ۹۷ عدد کارت بانکی در قالب کارت برداشت، اعتباری، هدیه و کارت پول الکترونیک در کشور وجود دارد. در این زمینه، بررسی آمارهای بانک مرکزی نشان می‌دهد که بانک ملی با صدور انواع کارت بانکی در رده نخست صدور انواع کارت بانکی قرار دارد. همچنین تا پایان شهریورماه سال جاری بالغ بر ۲۷۱ میلیون و ۷۱۱ هزار و ۳۴۷ عدد کارت بانکی از نوع برداشت در کشور وجود داشته که بانک ملی ایران با تعداد ۴۹ میلیون و ۲۲۱ هزار و ۵۶۹ کارت، بیشترین صدور کارت برداشت در میان بانک‌ها و موسسات اعتباری کشور را داشته است. بانک‌های صادرات، ملت و سپه در رده‌های بعدی قرار دارند و بانک خاورمیانه کمترین تعداد کارت برداشت را در شبکه بانکی صادر کرده است.

علاوه بر این طبق آخرین اعلام بانک مرکزی، معادل ۱۲ میلیون ۳۲۸ هزار و ۷۴۷ عدد کارت بانکی از نوع اعتباری در شبکه بانکی وجود دارد که بانک آینده با تعداد ۵ میلیون و ۲۴۲ هزار و ۷۵ عدد کارت، بیشترین صدور کارت اعتباری در میان بانک‌ها و موسسات مالی و اعتباری کشور را داشته است. از سوی دیگر، این آمارها نشان می‌دهد که ۱۳۳ میلیون و ۱۷۰ هزار و ۶۴۰ عدد کارت خرید یا هدیه در سطح کشور توسط شبکه بانکی وجود دارد که بانک ملی ایران با صدور ۳۷ میلیون و ۳۴۳ هزار و ۳۶۹ عدد کارت هدیه در رتبه نخست این جدول قرار گرفته و پس از آن نیز بانک‌های پارسیان و ملت قرار دارند. همچنین معادل ۲ میلیون و ۲۲۴ هزار و ۳۶۳ عدد کارت پول الکترونیک نیز تا پایان شهریورماه سال جاری در کشور وجود داشته که عمدۀ بازار کارت پول الکترونیک در اختیار بانک ملت است.

بازدهی هفتگی مثبت در بازار رمزارزها

### بیت‌کوین به کمتر از ۱۹ هزار دلار رسید

تلاش بیت‌کوین برای بقا در کانال ۱۹ هزار دلاری جواب نداد و قیمت پرچمدار ارزهای دیجیتال سرانجام در ۲۴ ساعته گذشته به ۱۸ هزار و ۷۳۰ دلار رسید که کمترین قیمت بیت کوین در ۱۰ روز گذشته است. در یک هفته گذشته قیمت بیت‌کوین در مرز کانال ۱۹ هزار دلار در نوسان بوده است. در تهاجمی‌ترین وضعیت، قیمت نخستین رمزارز در جهان در سه‌شنبه هفته گذشته به ۱۹ هزار و ۶۰۰ دلار رسید و این بالاترین نرخ بیت‌کوین محسوب می‌شود. مقاومت بیت‌کوین در مرز ۱۹ هزار دلار اما بالاخره شکسته شد و پادشاه رمزارزها به سطح ۱۸ هزار و ۷۰۰ دلار رسید.

بازدهی نخستین ارز دیجیتال در یک هفته گذشته منفی ۰٫۲ درصد گزارش شده است. با وجود افت قیمت بیت‌کوین در ۲۴ ساعت گذشته، وب‌سایت «کوینکوکو» بازدهی قیمت بیت‌کوین را یک درصد اعلام کرده و در دو هفته گذشته نیز بازدهی بیت‌کوین را منفی ۱٫۵ درصد گزارش کرده است. دارندگان بیت‌کوین در یک سال گذشته ۶۹٫۴ درصد ضرر کرده‌اند، هرچند در یک ماه اخیر، بازدهی بیت‌کوین برای معامله‌گران با ۳٫۴ درصد سود همراه بوده است. همچنین بازدهی قیمت در بازار اتریوم در سه بازه زمانی یک هفته ای، یک روزه و یک ساعت گذشته مثبت اعلام شده است. اتریوم با ۰٫۳ درصد سود در هفته اخیر، با نرخ ۳۰۱ هزار و ۱ دلار معامله می‌شود. همچنین بازدهی این ارز دیجیتال در یک روز گذشته ۱٫۸ درصد اعلام شده است. بازدهی بی ان بی هم در سه بازه زمانی مذکور، مثبت بوده و قیمت آن با بازدهی ۰٫۱ درصدی در روز گذشته، ۲۶۹ دلار اعلام شده است. قیمت ایکس آر بی با ۴٫۶ درصد بازدهی مثبت در یک روز گذشته، ۰٫۴۶ درصد اعلام شده و همچنین کاردانو با بازدهی ۴٫۱ درصدی در یک روز گذشته با نرخ ۰٫۳۴ دلار معامله شده است. بازدهی سولانا نیز در یک هفته اخیر منفی ۷٫۳ درصد بوده اما قیمت این ارز دیجیتال با رشد ۱٫۴ درصدی در ۲۴ ساعت گذشته به ۲۷٫۸۵ دلار رسیده است. در بازار ارزهای دیجیتال دیگر مثل دوج کوین، پالکودات، پالیگان و شیبا اینو هم بازدهی در یک هفته اخیر مثبت گزارش شده است.



صاحبان خانه تحمل می‌شود و تا حد زیادی مربوط به کسانی هستند که وام‌هایی با نرخ‌های بهره ثابت ندارند و با صورت‌حساب‌های رو به افزایش وام مسکن روبه‌رو هستند. تعداد نسبتا کمی در آمریکا وجود دارند که چنین مشکلی دارند؛ در این کشور وام مسکن ۳۰ساله با نرخ ثابت پارانه‌ای، وام معمول است، اما از هر پنج وام سوئدی، چهار وام دارای دوره ثابت دوساله یا کمتر هستند و نیمی از کل وام‌های با نرخ ثابت نیوزیلند یا دیگر تامین بودجه بوده‌اند یا در حال تامین بودجه هستند. هنگامی که این موضوع با کاهش هزینه‌های زندگی ترکیب می‌شود، باعث قرار گرفتن تعداد فزاینده‌ای از خانوارها در تنگنای مالی خواهد شد. در استرالیا، شاید یک‌پنجم کل بدهی‌های وام مسکن متعلق به خانوارهایی است که در صورت افزایش نرخ بهره به میزان ۲۰درصد یا بیشتر، شاهد کاهش نقدینگی خود خواهند بود.

طبق یک برآورد، پرداخت اقساط مسکن در انگلستان، ۱۰ درصد از درآمد ۲میلیون خانوار را جذب می‌کند. اینجاست که این موضوع، ابعاد سیاسی پیدا می‌کند. بازارهای مسکن در حال حاضر همانند میدان جنگ هستند. تشدید تشریفات اداری، ساخت خانه‌های جدید در شهرهای بزرگ را بسیار سخت می‌کند و همین امر منجر به کمبود در این بازار می‌شود. جوانان احساس می‌کنند که به‌طور ناعادلانه از مالکیت خانه محروم شده‌اند. سا اقدامات مکرر برای نجات اقتصاد در ۱۵ سال گذشته، اکثر دولت‌های غربی وسوسه می‌شوند که دوباره به کمک بیایند. در آمریکا، ترس از فاجعه در بازار مسکن باعث شده است تا برخی از فدرال‌رزرو بخواهند افزایش نرخ بهره را متوقف کند. همچنین گزارش شده است که اسپانیا روند افزایش بازپرداخت وام‌های مسکن را متوقف کرده و مجارستان هم قبلا این کار را انجام داده است. این انتظار وجود دارد که چنین رویکردی توسط کشورهای بیشتری اتخاذ شود.

این امر می‌تواند بدهی دولت‌ها را بیشتر افزایش دهد و این ایده را تقویت کند که مالکیت خانه، یک شرط‌بندی یک‌طرفه است که توسط دولت‌ها حمایت می‌شود. همچنین به حل مشکلات اساسی که بازارهای مسکن جهان ثروتمند را متزلزل می‌کند (که البته بسیاری از آنها ناشی از مداخلات نادرست و بیش از حد دولت است؛ از پارانه‌های وام مسکن و مالیات‌های مخدوش گرفته تا قوانین برنامه‌ریزی بسیار طاقت‌فرسا)، کمک چندانی نمی‌کند. با پایان یافتن دوران نرخ‌های بهره پایین، بحران قیمت مسکن در راه است و هیچ تضمینی برای بهبود بازار مسکن در آینده وجود ندارد.

آیا رکود مسکن همچون سال ۲۰۰۷ به بحران مالی منجر می‌شود؟

# موج جهانی رکود مسکن



این امر، خرید خانه را برای خریداران جدید سخت‌تر می‌کند، تقاضا را کاهش می‌دهد و می‌تواند مالکانی را که قصد فروش خانه خود را دارند تحت فشار قرار دهد. به باور «اکنونومیست»، خبر خوب این است که کاهش قیمت مسکن مثل ۱۵ سال پیش، باعث رکود مالی حماسی در آمریکا نخواهد شد. این کشور وام‌های پرخطر کمتر و بانک‌های با سرمایه بهتری دارد که از وام‌های گران استفاده نکرده‌اند؛ حال آنکه در نقاط دیگر مانند کره‌جنوبی و کشورهای شمال اروپا، شتاب ترسناک‌تری در وام گرفتن داشته‌اند و بدهی خانوارها حدود ۱۰۰ درصد تولید ناخالص داخلی است. رئیس بانک مرکزی سوئد، شرایط فعلی بازار مسکن را به «تشنه‌ستن بالای یک آتشفشان» تشبیه کرده است، اما بدترین بحران مالی در بازار مسکن همچنان مربوط به چین است؛ کشوری که با مشکلاتی از قبیل عدم پرداخت اقساط وام مسکن و اعتراض مردمی که به‌رغم پیش‌خرید، مسکن مورد نظر خود را تحویل نگرفته‌اند، مواجه است. اکنونومیست بر این باور است که رکود مسکن، اتفاق بدی است؛ چراکه با کاهش رونق بازار مسکن در جهان، بازار کار تحت تاثیر قرار می‌گیرد و با افزایش نرخ‌های وام مسکن و نوسان قیمت‌ها و عدم اطمینان بازار، مردم درباره تغییر خانه مردد می‌شوند. به عنوان مثال، فروش خانه‌های موجود در آمریکا در ماه اوت سالانه ۲۰ درصد کاهش یافته و «زیلو» (یک شرکت فعال در عرضه فایل‌های فروش مسکن) ۱۳ درصد کمتر از استاندارد فصلی خود فروش داشته است.

فروش خانه‌ها در کانادا نیز ممکن است در سال جاری ۴۰ درصد کاهش یابد. این اتفاق، رونق بازار کار را از بین می‌برد و این اتفاق در زمانی که شرکت‌ها تلاش می‌کنند خود را با کمبود کارگر و بحران انرژی وفق دهند، نگرانی بزرگی است. زمانی که قیمت‌ها کاهش پیدا می‌کند، صاحبان خانه می‌توانند دریابند که ارزش خانه‌های‌شان کمتر از وام مسکن است؛ این مشکلی است که پس از بحران مالی جهانی، بسیاری از اقتصادها را تحت تاثیر قرار داد. کاهش قیمت مسکن از این راه نیز به رشد لطمه می‌زند: آنها مصرف‌کنندگانی را که قبلا فقط غمگین و افسرده بودند، به افرادی نگوین بخت تبدیل می‌کنند. در سراسر جهان، خانه‌ها حدود ۲۵۰ تریلیون دلار ارزش دارند و نیمی از کل ثروت را تشکیل می‌دهند. همزمان با کاهش سرمایه، مصرف‌کنندگان احتمالا هزینه خود را کاهش می‌دهند. رکود اقتصادی، چیزی است که بانک‌های مرکزی قصد دارند با افزایش نرخ‌های بهره ایجاد کنند و در این شرایط، کاهش اعتماد می‌تواند خود به خود در بازار رخ دهد. مشکل دیگر، درد شدیدی است که توسط اقلیتی از

در بیست و ششمین جشن روز ملی صادرات مطرح شد

## پیشنهاد تشکیل شورای تجارت خارجی

۵ درصدی تولید را خبری بسیار خوب توصیف کرد و گفت: همچنین اخبار رشد آمار تولید تجهیزات و ابزار تولید، رشد شرکت‌های بروس‌ی، کاهش نرخ بیکاری در کشور، ارتباط با زیرساخت‌های اقتصادی سازمان شانگهای و آسیا و اتحادیه اوراسیا، برداشتن موانع ارتباطات هسماپگی و فعال شدن ارتباطات مختلف با کشورهای همسایه، خبرهای خوبی برای بخش تولید و اقتصاد و در نتیجه رشد و پیشرفت کشور است. به گفته رئیس‌ی، باید سهم ایران از تعاملات اقتصادی منطقه از جمله در ترازیت کالا، گردش پولی و مالی و سایر عرصه‌های اقتصادی را احیا کنیم. دولت در این زمینه تمام تلاش خود را به کار گرفته و آنچه امروز در این مراسم شاهد بودیم نیز نشان می‌دهد که فعالان اقتصادی نیز در این عرصه فعال هستند. رئیس‌جمهور همچنین دستاوردهای ارائه شده در این مراسم را گواه آن دانست که رشد اقتصادی در کشور آرمانی دست‌نیافتنی نیست و افزود: دست یافتن به نرخ رشد حدود ۵ درصد در شش ماهه اول فعالیت این دولت، یعنی در شش ماهه دوم سال ۱۴۰۰، یعنی اینکه امسال بیش از ۵ درصد رشد تولید را خواهیم داشت و حتماً نرخ رشد اقتصادی ۸ درصد که هدف‌گذاری شده، قابل دستیابی است؛ چراکه زیربنای آن در کشور وجود دارد.

در ادامه این مراسم نیز غلامحسین شافعی، رئیس اتاق ایران به ایجاد شورای تجارت خارجی برای یکپارچگی در سیاست‌گذاری‌های تجاری و توجه به تحولات جهانی در برنامه هفتم توسعه اشاره کرد و گفت: براساس قوانین مصوب در ایران حدود ۴۴ دستگاه به صورت مستقیم و غیرمستقیم درگیر تجارت هستند. در کشورهای موفق که تجارت خارجی آنها رشد قابل توجهی داشته، مرکز واحد و مشخصی برای سیاست‌گذاری شکل گرفته و تجربه نشان می‌دهد که این تفکر به کاهش هزینه مبادله در روند تجارت کمک می‌کند، بنابراین خواسته بخش خصوصی، تشکیل شورای تجارت خارجی است.

فرصت امروز: هفته‌نامه «اکنونومیست» در شماره این هفته خود در دو گزارش جداگانه به بازار جهانی مسکن پرداخته و از پایان دوره رونق و موج جهانی رکود مسکن خبر داده است. این هفته‌نامه با بیان اینکه رکود جهانی مسکن همانند سال ۲۰۰۷ به بحران مالی نمی‌انجامد، اما حسابی ترسناک خواهد بود، می‌نویسد: متقاضیان خرید مسکن در دهه گذشته با کمی سرمایه امکان خانه‌دار شدن داشتند، اما قیمت‌ها در این سال‌ها به تدریج بالا رفته و سپس در دوره پاندمی کرونا به طور عجیبی افزایش یافته است. حالا با توجه به شرایط امروز بازار مسکن، اگر ثروت شما وابسته به بازار ملک و مستغلات است، وقت آن رسیده که نگران ثروت خود شوید. به نوشته «اکنونومیست»، قیمت مسکن هم‌اکنون در ۹ اقتصاد ثروتمند در حال کاهش است. افت قیمت در آمریکا تاکنون اندک بوده، اما در بسیاری از کشورها بازار مسکن با افت چشمگیرتری مواجه شده است. در کانادا، قیمت آپارتمان‌ها ۹درصد کمتر از ماه فوریه است. از آنجایی که تورم و رکود اقتصادی، جهان را فراگرفته است، احتمال اصلاح عمیق در بازار مسکن وجود دارد. حتی آژانس‌های املاک نیز از شرایط فعلی، نازاضی هستند، اگرچه این امر همانند سال‌های ۲۰۰۷ تا ۲۰۰۹، به بحران مالی نمی‌انجامد، اما رکود را تشدید می‌کند، توان مالی گروهی از مردم را کاهش می‌دهد و توانایی سیاسی به راه می‌اندازد.

علت بحران فعلی بازار مسکن، افزایش نرخ‌های بهره است و خریداران بالقوه در آمریکا با وحشت مشاهده کرده‌اند که نرخ وام مسکن ۳۰ساله به ۶٫۹۲ درصد رسیده است؛ بیش از دو برابر سطح یک سال قبل و بالاترین نرخ وام مسکن از آوریل ۲۰۰۲ میلادی. تا قبل از حداقل دو سال گذشته، حساب مسکن آنچنانی در بازار املاک کشورها شکل نگرفته بود، اما بعد از بروز کرونا و پمپاژ کمک‌های دولتی از یکسو و افزایش تقاضای سرمایه‌ای برای خرید ملک از سوی دیگر، روند رشد قیمت مسکن شروع شد. سپس در یک سال گذشته با معکوس شدن جریان خرید مسکن از حومه شهرها به شهرهای اصلی، روند رشد قیمت تشدید شد و الان با افزایش نرخ بهره، مسیر رشد قیمت معکوس شده است. در حال حاضر همه موارد به سمت معکوس می‌رود. به عنوان مثال، فردی را در نظر بگیرید که یک سال پیش می‌توانست مبلغ ۱۸۰۰ دلار در ماه برای اقساط یک وام ۲۲۰هزار دلاری ۳۰ساله برای خرید مسکن بپردازد. امروز این پرداخت ماهانه برای وام ۲۸۰هزار دلاری کافی است؛ یعنی ۳۳ درصد کمتر از سال گذشته که بیانگر کاهش توان بازپرداخت وام‌گیرندگان است. از استیکلمت تا سیدنی، قدرت خرید وام‌گیرندگان در حال سقوط است.

## خبرنامه



در نیمه نخست سال ۱۴۰۱

## صادرات فولادی‌ها کم شد

طبق آمارها، طی شش ماهه نخست سال جاری بالغ بر ۶ میلیون تن صادرات اقلام فولادی صورت گرفته که نسبت به مدت مشابه سال گذشته برای همه مقاطع، محصولات و شمش و آهن اسفنجی کاهش رقم خورده است؛ این در حالی است که تا اردیبهشت ماه نیز روندی صعودی داشت، اما پس از آن روندی نزولی طی کرده است. براساس آماري که توسط انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران در اختیار ایسنا قرار گرفت، طی شش ماهه نخست امسال یک میلیون و ۲۵۹ هزار تن مقاطع طولیل فولادی صادر شده که نسبت به یک میلیون و ۳۱۳ هزار تن صادر شده در مدت مشابه سال گذشته ۴ درصد کاهش داشته و کمترین میزان افت صادرات فولادی‌ها را به خود اختصاص داده است. پس از آن صادرات محصولات فولادی نیز ۱۲درصد نسبت به شش ماهه سال گذشته کاهش یافته و از یک میلیون و ۶۲۰ هزار تن صادرات در نیمه نخست ۱۴۰۰ به یک میلیون و ۴۲۳ هزار تن در مجموع شش ماهه ۱۴۰۱ رسیده است. ظرف شش ماه ابتدایی امسال، ۲ میلیون و ۹۳۷ هزار تن شمش فولادی (شامل اسلب، بلوم و پلنت) صادر شد که به نسبت ۲ میلیون و ۴۹۵ هزار تن صادر شده در مدت مشابه سال ۱۴۰۰، کاهش ۱۶ درصدی را تجربه کرده است. در مجموع صادرات مقاطع تخت فولادی نیز در شش ماهه نخست امسال نسبت به مدت مشابه سال گذشته کاهش داشته است. کل مقاطع تخت فولادی صادرشده در مدت مذکور سال جاری با کاهش ۴۷ درصدی نسبت به میزان صادرات آن در مدت مشابه سال گذشته به ۱۶۴ هزار تن رسیده است. طی شش ماه نخست سال گذشته در مجموع ۳۰۷ هزار تن مقاطع تخت فولادی صادر شده بود. در نهایت بیشترین افت صادرات فولادی‌ها مختص آهن اسفنجی است که ۵۴ درصد کاهش یافته، در حالی که تا اردیبهشت ماه صادرات آن صفر بود و این در حالی است که تا رشد ۲۰۰ درصدی صادرات هم در نیمه نخست سال گذشته رقم خورده بود، اما میزان صادرات آهن اسفنجی در سال جاری کمتر می‌شود. طی شش ماهه ۱۴۰۱ در مجموع ۳۱۲ هزار تن آهن اسفنجی صادر شده که ۵۴ درصد کمتر از میزان صادرات آن در مدت مشابه سال گذشته است. در نیمه نخست سال گذشته ۶۳۳ هزار تن از این محصول معدنی صادر شده است.

از امروز یکم آبان ماه انجام می‌شود

## اجرای قانون پایه‌های روشگاهی

شرکت‌های پذیرفته شده در بورس و فرابورس به عنوان نخستین گروه از مشمولان اجراکننده قانون پایه‌های روشگاهی و سامانه مودیان از امروز (اول آبان) ملزم به اجرای این قانون و صدور صورتحساب الکترونیکی هستند. قانون پایه‌های روشگاهی و سامانه مودیان در مهرماه سال ۱۳۹۸ با هدف ایجاد یک تحول بنیادین در نظام مالیاتی کشور و در راستای نهادینه کردن عدالت مالیاتی و شفافیت اقتصادی توسط مجلس شورای اسلامی تصویب و به دولت ابلاغ شد. همچنین با تصویب قانون مالیات بر ارزش افزوده مصوب سال ۱۴۰۰، کلیه اشخاص مشمول این قانون مکلف به عضویت و ثبت نام در سامانه مؤدیان و صدور صورتحساب الکترونیکی برای فروش کالا و خدمات خود شده‌اند. بر این اساس، سازمان امور مالیاتی کشور با فراهم کردن بسترها و زیرساخت‌های لازم برای اجرای این قانون، تصمیم به اجرای تدریجی این قانون گرفت که طبق آن طی یک سال و نیم و طرف شش مرحله کلیه مودیان مالیاتی ملزم به صدور صورتحساب الکترونیکی می‌شوند. طبق اعلام سازمان امور مالیاتی، اولین گروه فراخوان شده شامل شرکت‌های پذیرفته شده در بورس و فرابورس هستند که از روز یکشنبه (اول آبان ماه) مشمول اجرای قانون و ملزوم به صدور صورتحساب الکترونیکی هستند. صورتحساب الکترونیکی نوعی صورتحساب است که عملیات صدور آن توسط پایانه روشگاهی انجام می‌شود و مودیان مالیاتی برای فروش کالا و ارائه خدمت ملزم به صدور و ارسال آن در سامانه مودیان هستند. همچنین صورت حساب الکترونیکی مالیاتی ثبت شده در سامانه مودیان نیاز به ثبت مجدد توسط خریدار و فروشنده در سامانه معاملات فصلی ندارد.

پیش‌بینی بازارهای جهانی طلا

## بازار طلا شکوفا خواهد شد؟

بازار طلا در اواسط هفته به پایین‌ترین حد خود در دو سال اخیر رسیده است. با این حال، براساس آخرین نظرسنجی هفتگی طلای کیتکو نیوز، تمایلات نزولی مستقیم می‌تواند سود هفته آینده را محدود کند. تحلیلگران وال‌استریت برای سومین هفته متوالی، نسبت به قیمت طلا در کوتاه‌مدت به شدت نزولی هستند. بازار طلا به دنبال این بود که هفته را با کاهش شدید به پایان برساند. با این حال، تغییر انتظارات نرخ بهره در روز جمعه، حرکت صعودی جذبی را در فلز گرانبها ایجاد کرد. طبق گزارش وال‌استریت زورنال، برخی از اعضای فدرال رزرو در حال بررسی کاهش سرعت افزایش نرخ بهره پس از نهمین نشست زیرانوسنات و عدم اطمینان بر بازارهای مالی حاکم است. بازارها همچنان شاهد اوج نرخ بهره ۵ دلاری در اوایل سال ۲۰۲۳ هستند. فیلیپ استریبل، استراتژیست ارشد بازار در Blue Line Futures گفت که اگرچه فدرال رزرو ممکن است افزایش نرخ بهره را تا پایان سال کاهش دهد اما افزایش تورم به این معناست که نرخ نهایی تغییر نکرده است. به گفته وی، در کوتاه‌مدت نسبت به طلا بی‌طرف است زیرا افزایش نرخ‌های بهره همچنان به حمایت از دلار آمریکا نزدیک به بالاترین حد خود در ۲۰ سال گذشته ادامه می‌دهد.

این هفته، ۲۰ متخصص بازار در نظرسنجی وال‌استریت کیتکو نیوز شرکت کردند. ۱۱ تحلیلگر یا ۵۵ درصد گفتند که هفته آینده نسبت به طلا نزولی هستند. چهار تحلیلگر یا ۲۰ درصد گفتند که نسبت به طلا خوش‌بین هستند و پنج تحلیلگر معادل ۲۵ درصد گفتند که در کوتاه‌مدت نسبت به این فلز گرانبها خنثی هستند. بازار طلا به دنبال این است که هفته را در محدوده اندکی مثبت به پایان برساند. هر اونس طلا آخرین بار با ۰.۵ درصد افزایش نسبت به جمعه گذشته، ۱۶۵۶ دلار و ۴۰ سنت معامله شد. آدام باتن، استراتژیست ارشد ار در [Forexlive.com](https://www.Forexlive.com) گفت که اگرچه طلا در بلندمدت جذاب به نظر می‌رسد اما او هفته آینده نزولی خواهد بود، زیرا فدرال رزرو هنوز آماده چرخش نیست زیرا از دلار آمریکا حمایت می‌کند. همچنین اوله هانسن، رئیس استراتژی کالا در بانک ساکسو گفت که او نسبت به طلا بی‌طرف است زیرا نرخ‌های بهره همچنان در حال افزایش است. به عقیده او، در شرایطی که انتظارات اوج نرخ هنوز برآورده نشده است، دلار ضعیف‌تر برای تغییر احساسات در طلا مورد نیاز است. با این‌حال، برخی از تحلیلگران همچنان نسبت به طلا خوش‌بین هستند زیرا افزایش بازده اوراق قرضه همچنان بر اقتصاد جهانی تأثیر می‌گذارد. آدریان دی، رئیس بخش مدلیتی دراری آدریان دی گفت که از آنجایی که سیاست‌های پولی بانک مرکزی جهانی باعث ایجاد رکود شدیدی می‌شود، نسبت به طلا خوش‌بین است.

## بورس

روند نزولی دماسنج اصلی تالار شیشه‌ای ادامه دارد

## قرمزپوشی بورس در پایان مهر

بهبودی وضعیت بازار سهام شود. یک کارشناس بازار سرمایه در این خصوص می‌گوید: مهمترین دلیل عدم جذابیت بازار سهام، بی‌اعتمادی سرمایه‌گذاران نسبت به این بازار است. اعتمادسازی فرآیندی زمانبر است و نمی‌توان در کوتاه مدت اعتماد از دست رفته را به راحتی بازگرداند. خروج نقدینگی از بازار سهام در دو سال گذشته، مهر تاییدی بر همین ادعا است. فرزاد میدانی در گفت‌وگو با سنا، با اشاره به اینکه سیاست‌گذاری‌های دولت بیش از هر بازاری، بازار سهام را تحت تأثیر قرار می‌دهد، می‌افزاید: قیمت‌گذاری دستوری و تصمیمات غیر کارشناسی که منجر به کاهش سودآوری شرکت‌ها و صنایع بورسی شده، این پیام را به بازار سهام مخابره می‌کند که دولت تمایلی به رشد این بازار ندارد؛ در حالی که دولت نفوذ چندثانی روی معاملات بازار مسکن و خودرو و… ندارد. بحث کسری بودجه دولت هم ریسک دیگری است که بازار سهام را متأثر کرده است. اگرچه وعده حمایت از بازار سهام مطرح می‌شود ولی تجربه نشان داده دولت برای تأمین مالی دست به هر اقدامی می‌زند (حتی به قیمت از دست رفتن بازار سهام). بنابراین ریسک احتمال دست‌اندازی دولت در سود شرکت‌ها و یا انتشار اوراق و افزایش نرخ بهره بدون ریسک برای جذب کردن بازار اوراق همچنان بر سر بازار سهام سنگینی می‌کند. ضمن اینکه بازار تحت تأثیر اخبار مذاکرات هم نوسان داشته و با توجه به این اخبار، توافق در کوتاه مدت محتمل نیست. این کارشناس بازار سرمایه در رابطه با تأثیر معاملات الگوریتمی در تشدید منفی‌های بازار توضیح می‌دهد: فعالیت بازار گردان‌ها و معاملات الگوریتمی می‌تواند به عنوان یکی از عواملی که در تشکیل منفی‌های بازار تأثیرگذار بوده، دخیل باشد، اما شخصا معتقدم نقش سایر عوامل در ریزش بازار سهام به مراتب پررنگ‌تر است. تأثیر معاملات الگوریتمی است. اقداماتی مثل پرهیز از قیمت‌گذاری‌های دستوری و یا رفع نگرانی‌های فعالان بازار سهام در مورد بودجه ۱۴۰۲ می‌تواند باعث بهبودی وضعیت بازار شود. البته در یک سال گذشته اتفاقات مثبتی از جمله عرضه خودرو در بورس کالا، عرضه تایلر در بورس کالا و… رخ داده که این اقدامات مقدمه‌ای برای آزادسازی قیمت‌ها بوده است، اما کاهش ابهامات و افزایش ثبات در افزایش جذابیت این بازار موثر خواهد بود. در هر حال از منظر تحلیلی، بازار سهام مناسب‌ترین گزینه برای سرمایه‌گذاری میان‌مدت خواهد بود، اما منطقی است که خیلی از سرمایه‌گذاران ترجیح دهند کمی صبر کنند تا در فضای شفاف‌تری، اقدام به ورود و خرید سهام کنند.

افزایش به ۳۷۸ هزار و ۹۹۴ واحد و شاخص قیمت با ۳۳۹ واحد رشد به ۲۲۶ هزار و ۴۸۶ واحد رسید. شاخص بازار اول، ۳ هزار و ۳۳۱ واحد افت و شاخص بازار دوم، ۴ هزار و ۶۲۵ واحد رشد را ثبت کرد. در جریان معاملات بورس تهران، بیش از ۳ میلیارد و ۵۴۰ میلیون سهم، حق‌تقدم و اوراق بهادار به ارزش ۲۷ هزار و ۷۱۵ میلیارد ریال معامله شد. شرکت پالایش نفت تهران (شتران) با ۸۱۳ واحد، پالایش نفت تهران (شپنا) با ۶۵۶ واحد، کشتیرانی جمهوری اسلامی (حکشتی) ۴۱۸ واحد، ملی کشت و صنعت و دامپروری پارس (زپارس) با ۹۹ واحد و نفت و گاز پتروشیمی تأمین (تاپیکو) با ۸۰ واحد تأثیر مثبت بر شاخص بورس داشتند. در مقابل اما شرکت معدنی و صنعتی گل‌گهر (گگل) با یک هزار و ۱۰ واحد، معدنی و صنعتی چادرملو (کچاد) با ۵۳۸ واحد، فولاد مبارکه اصفهان (فولاد) با ۳۸۰ واحد، پتروشیمی نوری (نوری) با ۱۸۶ واحد، پتروشیمی فناوران (ششفن) با ۱۸۱ واحد و گروه مدیریت سرمایه‌گذاری امید (امید) با ۱۲۸ واحد با تأثیر منفی بر شاخص بورس همراه شدند. پالایش نفت اصفهان (شپنا)، پالایش نفت تهران (شتران)، ایران خودرو (خودرو)، سایپا (سایپا)، گسترش سرمایه‌گذاری ایران خودرو (خگستر)، بورس کالای ایران (کالا) و فولاد مبارکه اصفهان (فولاد) در گروه نمادهای پُرترانکش قرار داشتند. گروه خودرو هم در معاملات این روز صدرنشین برترین گروه‌های صنعت شد و در این گروه ۶۴۸ میلیون و ۴۳۳ هزار برگه سهم به ارزش یک هزار و ۹۶۴ میلیارد ریال دادوستد شد. در آن سوی بازار نیز شاخص کل فرابورس بیش از یک واحد افزایش داشت و به ۱۷ هزار و ۸۵۴ واحد رسید. در این بازار بیش از ۲ میلیارد و ۶۱۹ میلیون برگه سهم و اوراق مالی دادوستد شد و تعداد دفعات معاملات فرابورس بیش از ۱۵۲ هزار و ۴۴۴ نوبت بود. پلیمر آریاساسول (آریا)، پالایش نفت لاوان (شاون)، بهمن دیزل (خدیزل)، فرابورس ایران (فرابورس) و اعتباری ملل (وملل) با تأثیر مثبت بر شاخص فرابورس و همچنین پتروشیمی زاگرس (زاگرس)، پالایش نفت شیراز (شسراز)، داروسازی دادادانا، سنگ آهن گهرزمین (گکهر)، زغال سنگ پروده طیس (کزغال) و فولاد هرمزگان جنوب (هرمز) با تأثیر منفی بر این شاخص همراه شدند.

سیگنال مثبت آزادسازی قیمت‌ها قیمت‌گذاری دستوری یکی از چالش‌های اصلی بورس تهران و اقتصاد ایران است و به نظر می‌رسد با پرهیز از قیمت‌گذاری دستوری و همچنین رفع نگرانی فعالان اقتصادی در مورد بودجه سال ۱۴۰۲ می‌تواند باعث

فرصت بزرگ صادرات و چالش تأمین گاز

## صادرات گاز به ترکیه افزایش می‌یابد؟

گاز برخی صنایع را قطع کنیم و یا به نیروگاه‌ها سوخت دوم بدهیم تا مشکلی برای تأمین گاز خانگی به وجود نیاید، بنابراین چالش اساسی، تأمین منابع گاز برای کشور است.

شده، اکنون باید منابع تأمین گاز افزایش پیدا کند و مهمترین اصل، اجرای جدی دستورالعمل‌های مدیریت مصرف است. اگر با همین روند پیش برویم قطعاً با کمبود گاز مواجه می‌شویم و مجبور خواهیم شد



هم‌زمان با آغاز هفته فرهنگی اراک:

## کتاب «چشم و چراغ» در اراک رونمایی شد

هراس دارند و بهترین مسیر مقاومت، تقویت فرهنگ ایثار و شهادت است که دشمنان از آن هراس دارند پنجشنبه هم‌زمان با آغاز هفته فرهنگی اراک، و سالروز صادرات امیرکبیر یا حضور نماینده ولی فقیه در بنیاد شهید و امور ایثارگران کشور، نماینده ولی فقیه در استان و استاندار مرکزی و چند از مسئولان استانی در فرهنگسرای شهر اراک برگزار شد.

شهردار اراک در این آیین گفت: کتاب چشم و چراغ روایتی از تصویر پدران و مادران شهیدای استان مرکزی است. طبرضا کریمی افزود: مدیریت شهری اراک یکی از رسانندها و رویکردهای اصلی خود را توجه به مسائل فرهنگی می‌داند و بر همین اساس گسترش فرهنگ ایثار و شهادت و تکریم خانواده‌معلم شهیدا را سرلوحه امور خود قرار داده است.

وی ادامه داد: افتخار کنونی نظام جمهوری اسلامی و استواری ملت بزرگ ایران در مقابل دشمن به واسطه این مجاهدت و ایثار است که نقطه اوج آن در دوران دفاع مقدس تجلی یافت. شهردار اراک تأکید کرد: دشمنان در ایران شعار نفی مقاومت را سر می‌دهند و آنچه امروز در نظام بین الملل خود را نشان می‌دهد، فرهنگ مقاومت است که دشمنان از آن



## عقبگرد خودرویی در خصوصی سازی



### نماگر بازار سهام

#### وزارت راه و شهرسازی در راستای توسعه حمل و نقل جاده‌ای فعالیت‌های نداشته است

عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی در نشست خبری گروه خودروسازی بهمین به مناسبت هجدهمین نمایشگاه حمل و نقل، عمران و خدمات شهری گفت: رشد بخش حمل و نقل بار و مسافر حائز اهمیت بوده که تاکنون مورد بی توجهی قرار گرفته و وزارت راه و شهرسازی تاکنون اقدامی در این راستا نداشته است. به گزارش خبرنگار خبر خودرو، عزت‌الله اکبری تالارپشتی در نشست خبری گروه خودروسازی بهمین به مناسبت هجدهمین نمایشگاه حمل و نقل، عمران و خدمات شهری که در نمایشگاه شهر آفتاب در حال برگزاری است، اظهار داشت: رویکرد مجلس در جهت تقویت ظرفیت‌ها و توانمندی خودروسازان داخلی است. رشد بخش حمل و نقل بار و مسافر حائز اهمیت بوده که تاکنون مورد بی توجهی قرار گرفته است.

وی افزود: اقدامات وزارت کشور در این بخش مناسب بوده اما مدیران وزارت راه و شهرسازی علی‌رغم اینکه در جلسات، نسبت به نیاز ۸۰ تا ۱۲۰ هزار دستگاهی ناوگان حمل و نقل گلابه می‌کنند اما گام‌های موثری در این راستا برنداشته‌اند.

عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی گفت: علاوه بر تامین تقاضای داخلی با توجه به شرایط جغرافیایی کشور می‌بایست در تولید و توزیع ناوگان خودرویی به هاب منطقه و بین‌الملل تبدیل شویم.

اکبری تالارپشتی رشد، برنامه‌ریزی و چابکی را از ویژگی‌های گروه خودروسازی بهمین اعلام کرد و ادامه داد: سرعت رشد گروه بهمین به دلیل ساختار خصوصی این شرکت است. ساختار به روز و چابک به مدیران کمک می‌کند تا شرکت‌های خودروسازی به حیات خلوت دولت‌ها تبدیل نشوند.

وی با بیان این مطلب که دولت به عنوان پدر شرکت‌های خودروسازی کشور می‌بایست نسبت از تصدیگری کناره‌گیری کند و در عین حال شرایط را برای ایجاد رقابت میان خودروسازان داخلی فراهم نماید، در ادامه تصریح کرد: پیشنهاد مجلس انعقاد قرارداد تضمین خرید به صورت بلندمدت با خودروسازان داخلی است تا با آسودگی نسبت به سرمایه‌گذاری و پاسخگویی به نیاز بازار داخلی اقدام نمایند و با رشد آتی قادر به پوشش نیاز کشورهای منطقه و بین‌المللی خواهند بود.

این عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی قرارداد تضمین خرید بلندمدت را حلقه مفقوده صنعت خودروی کشور دانست و گفت: وزارت راه و شهرسازی اعلام می‌کند که ۱۵ هزار خودروی دست دوم به کشور وارد کرده و با فشاری که اعمال کردند واردات این خودروها در قانون برنامه ششم توسعه نیز آمد در حالی که این اقدام قابل انتقاد است. واردات این خودروها هیچ امتیازی برای کشور نداشته و فاقد خدمات پس از فروش و هویت و شناسنامه هستند و واردات خودروی نو حتی در فورس‌ماژورترین حالت ارجحیت دارد.

اکبری تالارپشتی با اشاره به اینکه دولت متولی حمل و نقل کالاهای اساسی است، اذعان داشت: دولت با ارائه تسهیلات و توصیه به انعقاد قرارداد تضمین خرید حتی در حوزه خودروهای سواری تحریک تقاضا به سود تولید را موجب می‌شود.

موضوع را تایید کرد. به نظر می‌رسد آنچه قرار است جایگزین واگذاری سهام خودروسازان باشد، تغییر شیوه حاکمیتی است.

در حال حاضر دولت حدود ۱۷ درصد سهام در سایپا دارد و سهمش در ایران خودرو نیز ۵۷/۷ درصد است. گرچه پیش از این مطرح می‌شد دولت باید باقیمانده سهام خود در خودروسازی را بفروشد تا مقدمات اداره خصوصی ایران خودرو و سایپا فراهم شود، اما راه دیگری نیز هم‌اکنون مطرح شده، راهی که اظهارنظر مسئولان سازمان خصوصی‌سازی در روز پنجشنبه بر آن صحنه گذاشته است. در این مسیر ایران خودرو و سایپا بی‌آنکه سهام دولت در آنها فروخته شود، به شیوه‌ای دیگر قرار است به صورت خصوصی اداره شوند. طبق این شیوه، دولت می‌تواند باقیمانده سهامش در ایران خودرو و سایپا را واگذار کند، منتها دامنه دخالت و نفوذ خود را کاهش دهد. این شیوه از دید برخی کارشناسان و فعالان صنعت خودرو می‌تواند به جای خروج کامل دولت از این صنعت به کار گرفته شود. حالا به نظر می‌رسد این شیوه توانسته جایگزین ایده واگذاری سهام شود.

رئیس سازمان خصوصی‌سازی نیز بر این موضوع صحنه گذاشته و گفته است: برآیند اتاق فکری که تشکیل شده این بوده که اصول حاکمیت شرکتی رعایت شود. بر این مبنا دولت باید تصدیگری خود را کاهش داده و به میزانی که سهام دارد مداخله کند و در نهایت هدف این است که تصدیگری خودروسازی به بخش خصوصی سپرده شود.

این موضوع تعیین تکلیف می‌شود. با این حال مانعی بر سر راه واگذاری سهام خودروسازان وجود داشت و آن اینکه سهام دولتی خودروسازان (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) در وثیقه بانک بود و این موضوع امکان واگذاری را سلب می‌کرد. موضوعی که وزارت اقتصاد و احسان خاندوزی را به واکنش واداشت. خاندوزی نهم مهرماه در یک نشست خبری هشدار داد اگر طی یک ماه این سهام از وثیقه خارج نشود، وزارتخانه تحت امر وی راساً وارد شده و وثیقه دیگری را جایگزین می‌کند تا آنطور که خاندوزی تاکید کرده، به سرعت سهام «شرکت‌های می‌کند تا آنطور که خاندوزی تاکید کرده، به سرعت سهام

حالا اما به نظر می‌رسد یک چرخش و عقب‌نشینی محسوس در کار است. گویی تعیین تکلیفی که ابراهیم رئیسی از آن یاد کرد انجام شده اما نتیجه آن عدم واگذاری این سهام بوده است. روز پنجشنبه جلسه‌ای با حضور وزیر اقتصاد و رئیس سازمان خصوصی‌سازی تحت عنوان «نشست هم‌اندیشی صاحب‌نظران دانشگاهی و فعالان صنعت خودرو» در دانشگاه علامه طباطبائی برگزار شد که موضوع، تصدیگری دولت در این جلسه بود، اما در این جلسه دیگر خبری از تاکیدهای مکرر بر واگذاری سهام خودروسازان نبود. حتی خاندوزی که چند هفته قبل به قوت اولتیماتوم داده بود که هرچه سریع‌تر باید این اتفاق بیفتد، در یک عقب‌نشینی محسوس گفت: «در سیاست ما صرفاً دولتی بودن یا خصوصی بودن مطرح نیست». رئیس سازمان خصوصی‌سازی نیز در مصاحبه‌ای این

واگذاری سهام دولت در خودروسازی که قرار بود شهریورماه امسال تعیین تکلیف شود، این روزها با رویکردی جدید به مانند دولت در خودروسازی تغییر مسیر داده است.

به گزارش پدال نیوز، واگذاری سهام دولت در خودروسازی که قرار بود شهریورماه امسال تعیین تکلیف شود، این روزها با رویکردی جدید به مانند دولت در خودروسازی تغییر مسیر داده است. پیش از این عنوان می‌شد که به دلیل وثیقه بودن سهام دولت در خودروسازی امکان واگذاری به بخش خصوصی وجود ندارد. این در شرایطی است که حالا صحبت از کاهش دامنه دخالت و نفوذ دولت در خودروسازی است بدون اینکه سهامی واگذار شود. برآیند اتاق فکر دو وزارتخانه صمت و اقتصاد در این زمینه، کاهش تصدیگری دولت و دخالت به میزان سهام دولتی است. واگذاری سهام دولت در خودروسازی که قرار بود شهریورماه امسال تعیین تکلیف شود، این روزها با رویکردی جدید به مانند دولت در خودروسازی تغییر مسیر داده است.

استفاده سال گذشته، رئیس‌جمهور در بازدید از ایران خودرو، فرامین هشت‌گانه‌ای را برای صنعت خودروی کشور ابلاغ کرد. بند هشتم این فرمان به موضوع واگذاری سهام دولتی خودروسازان پرداخته و تاکید دارد: «واگذاری مدیریت دولتی شرکت‌های خودروسازی ایران خودرو و سایپا حداکثر ظرف شش ماه آینده به بخش غیردولتی تعیین تکلیف شود». بنابراین تا پایان شهریورماه باید

## فراخوان تجدید مزایده عمومی یک مرحله‌ای با ارزیابی کیفی فشرده ب ۶۶-۱۴۰۱ واگذاری زمین صنعتی در شهرک صنعتی پیشوا

شناسه آگهی ۱۳۹۸۰۸۹



شرکت شهرکهای صنعتی تهران به استناد مصوبه هیأت مدیره این شرکت در نظر دارد تعداد ۱۱ قطعه زمین صنعتی در شهرک صنعتی پیشوا را از طریق مزایده عمومی به دارندگان مجوز فعالیت صنعتی معتبر متضم به نامه واگذاری زمین، مجوز طرح توسعه و یا معرفی نامه پیش نمایش جواز تاسیس/ جواز تاسیس داخل محدوده شعاع ۱۲۰ کیلومتری تهران صاندره از سازمان/ ادارات صنعت، معدن و تجارت استان تهران / معرفی نامه از سازمان جهاد کشاورزی استان تهران با کاربری شیمیایی، غذایی، نساجی، سلولزی کم‌آب بر یا صنایع چوب (به جز صنایع آب بر یا دارای تولید فاضلاب خاص نظیر کاغذ سازی با انواع روشها، بازیافت کاغذ و ...) که با زون فعالیت و مساحت قطعه مورد درخواست (حداکثر میزان مساحت قطعه انتخابی توسط مزایده گر می‌بایست ۲۰٪ کمتر یا بیشتر از مساحت مندرج در نامه واگذاری زمین، نامه طرح توسعه و یا معرفی نامه پیش نمایش جواز تاسیس/ جواز تاسیس باشد) مطابقت داشته باشد را به شرح ذیل و با جزئیات مندرج در اسناد مزایده با بهره‌گیری از سامانه تدارکات الکترونیکی دولت «ستاد» با شماره مزایده (۲۰۰۱۰۱۰۵۱۰۰۰۰۶۸) به صورت نقد و اقساط مطابق ضوابط و مقررات جاری شرکت واگذار نماید. ضمناً رعایت موارد ذیل الزامی می‌باشد:

- ۱- برگزاری مزایده صرفاً از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت می‌باشد و کلیه مراحل فرایند مزایده شامل پرداخت تضمین (سپرده) شرکت در مزایده که می‌تواند به صورت ارائه ضمانت نامه بانکی معتبر، واریز نقدی یا واریز الکترونیکی از طریق سامانه ستاد باشد، ارسال پیشنهاد قیمت، بازگشایی پاکت، اعلام به برنده، واریز وجه مزایده و ... در بستر سامانه مذکور انجام می‌پذیرد.
- ۲- علاقه‌مندان به شرکت در مزایده می‌بایست جهت ثبت نام و دریافت گواهی امضای الکترونیکی (توکن) با شماره های دفتر ثبت نام ۸۸۹۶۹۷۲۷ و مرکز تماس ۱۴۵۶ تماس حاصل نمایند. و یا به آدرس اینترنتی [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) مراجعه نمایند.
- ۳- چنانچه در قطعه مورد نظر مستحقاتی وجود داشته باشد برنده قطعه مربوطه می‌بایست قبل از عقد قرارداد، نسبت به تسویه نقدی کل وجه مستحقات مطابق گزارش نامین دلیل با جلب نظر کارشناس رسمی اقدام نماید. بدیهی است که تسویه نقدی کل مستحقات شرط لازم جهت عقد قرارداد می‌باشد.

ردیف	نام شهرک	شماره قطعه	مساحت قطعه	قیمت کل پایه (ریال)	میرده شرکت در مزایده (ریال)	نوع فعالیت	ملاحظات
۱	پیشوا	B ۱۲-۲	۲۸۰۰	۲۴,۹۸۷,۵۰۰,۰۰۰	۱,۲۴۹,۳۷۵,۰۰۰	نساجی	نوبت پنجم
۲	پیشوا	B ۱۲-۳	۲۸۰۰	۲۴,۹۸۷,۵۰۰,۰۰۰	۱,۲۴۹,۳۷۵,۰۰۰	نساجی	نوبت پنجم
۳	پیشوا	B ۱۵-۱۷	۳۸۰۰	۳۳,۶۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۶۸۱,۲۵۰,۰۰۰	سلولزی	نوبت پنجم
۴	پیشوا	B ۳۸-۴	۳۸۱۳	۳۳,۸۲۲,۵۰۰,۰۰۰	۱,۶۹۱,۶۲۵,۰۰۰	شیمیایی	نوبت پنجم
۵	پیشوا	B ۱۶-۲۴	۲۸۱۰	۲۵,۰۰۹,۳۷۵,۰۰۰	۱,۲۵۰,۴۶۸,۷۵۰	غذایی	نوبت پنجم
۶	پیشوا	B ۱۷-۷	۱۹۶۰	۱۷,۴۷۸,۱۲۵,۰۰۰	۸۷۳,۹۰۶,۲۵۰	غذایی	نوبت پنجم
۷	پیشوا	B ۱۸-۶	۲۵۲۰	۲۳,۰۶۶,۴۳۷,۵۰۰	۱,۱۵۳,۳۲۱,۸۷۵	غذایی	نوبت پنجم
۸	پیشوا	B ۱۸-۲	۱۰۴۹,۸۲	۱۰,۲۱۷,۰۱۸,۷۵۰	۵۱۰,۸۵۰,۹۲۸	غذایی	نوبت پنجم
۹	پیشوا	B ۲-۶	۸۸۶۱,۰۵	۸۰,۴۳۸,۴۷۰,۳۱۳	۴,۰۲۱,۹۲۳,۵۱۶	غذایی	نوبت پنجم
۱۰	پیشوا	B ۴-۴	۱۰۷۰۰	۹۵,۵۱۲,۸۱۲,۵۰۰	۴,۷۷۵,۶۴۰,۶۲۵	غذایی	نوبت پنجم
۱۱	پیشوا	B ۳-۴	۸۶۱۳	۷۷,۰۹۲,۴۱۸,۷۵۰	۳,۸۵۴,۶۲۰,۹۳۷	غذایی	نوبت چهارم

آدرس شهرک: جاده خاوران نرسیده به پلیس راه شریف آباد- به سمت پیشوا بعد از جایگاه سوخت  
 - تاریخ انتشار آگهی مزایده ۱۴۰۱/۱۰/۰۱ می‌باشد.  
 - مهلت زمانی دریافت اسناد مزایده: ساعت ۱۶:۳۰ روز سه‌شنبه تاریخ ۱۴۰۱/۱۰/۰۱  
 - مهلت زمانی ارائه پیشنهاد: ساعت ۱۶:۳۰ روز سه‌شنبه تاریخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۴  
 - زمان بازگشایی پاکت ها: ساعت ۱۰:۳۰ روز چهارشنبه تاریخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۵  
 - محل بازگشایی پیشنهادها: شرکت شهرک های صنعتی تهران  
 اطلاعات تماس دستگاه مزایده گزار جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص اسناد مزایده و ارائه پاکت (الف) به نشانی: سپهرودی شمالی کوچه شهید محبی پلاک ۲ طبقه همکف دبیر خانه شرکت تلفن: ۰۲۱-۸۹۲۳۴۴۲۴  
 مرکز تماس دفتر ثبت نام: ۸۹۲۳۴۴۲۴



## اجرای ۵ ویژه برنامه سالروز ورود حضرت معصومه(س) به قم در حرم امامزادگان ابراهیم و محمد(ع)



قم - خبرنگار فرصت امروز: برنامه‌های مختلفی به مناسبت سالروز ورود حضرت فاطمه معصومه(س) به قم و محوریت آستان مقدس امامزادگان ابراهیم و محمد(ع) برگزار شد.

به مناسبت سالروز ورود بانوی نور و کرامت حضرت فاطمه معصومه(س) به قم، برنامه‌های مختلفی با محوریت آستان مقدس امامزادگان ابراهیم و محمد(علیهما السلام) اجرایی شد.

بر این اساس نمایشگاه شمیم خدمت با هدف عرضه محصولات خانگی اقتصاد مقاومتی در جوار بقعه متبرکه برپا شده و علاوه بر این، کلنگ شروع عملیات اجرایی ساخت آشپزخانه حرم مطهر هم به زمین شده شد. برگزاری آیین بهره‌برداری از آسردکن صنعتی تمام اتوماتیک که با مبلغ ۴ میلیارد ریال نصب شده از دیگر برنامه‌های این روز فرخنده بود که با حضور حجت‌الاسلام جباری معاون فرهنگی و اجتماعی اوقاف قم برگزار شد. همچنین ایستگاه صلواتی هم در جوار حرم نورانی این دو امامزاده واجب‌التعمیم برپا شد و جمعی از دانش‌آموزان و خدامان بقعه نیز به مناسبت هفته نیروی انتظامی، به صورت نمادین یکی از اتومبیل‌های پلیس را گلباران کردند.

## محصولات تولیدی استان بوشهر در نمایشگاه صنایع دستی قطر در ایام برگزاری جام جهانی عرضه خواهد شد



بوشهر - خبرنگار فرصت امروز: مدیر کل صنعت، معدن و تجارت استان بوشهر گفت: برای مشارکت فعال واحد های تولیدی استان در نمایشگاه صنایع دستی کشور قطر در ایام برگزاری جام جهانی با جدیت تمام پیگیری و هماهنگی لازم انجام خواهد شد. به گزارش روابط عمومی اداره کل صنعت، معدن و تجارت استان بوشهر، مهدی صفوی در جلسه کارگروه توسعه صادرات غیر نفتی استان به ریاست معاون هماهنگی امور اقتصادی استانداری بوشهر با حضور مدیران دستگاههای اجرایی استان افزود: عرضه محصولات صنایع دستی و گردشگری نظیر فرش، گبه، خرما و غیره در نمایشگاه قطریک فرصت ارزشمند برای رقابت در تجارت کالای ویژه استان بوشهر خواهد بود.

صفوی در ادامه با اشاره به اهمیت رفع مشکلات مسائل گمرکی نسبت به دستور کار دوم جلسه پرداخته و عنوان کرد: بررسی نحوه احیای ترانزیت داخلی کالا بین مناطق ویژه اقتصادی بوشهر ۱ و ۲ از جمله مسائلی هست که باید از طریق مسئولین گمرک مناطق ویژه مذکور و اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی بندر بوشهر مورد بررسی دقیق کارشناسی قرار گیرد تا بتوان سریعتر نسبت به رفع مشکلات مربوطه با مساعدت مسئولین دستگاه های اجرایی استان تصمیم گیری نمائیم

مدیرعامل شرکت پالایش گاز ایلام خبر داد:

## افزایش ۵۵ درصدی فروش محصولات سه گانه پالایشگاه گاز ایلام در نیمه نخست امسال

ایلام-هدی منصور: مدیرعامل شرکت پالایش گاز ایلام از افزایش ۵۵ درصدی فروش محصولات ۳ گانه این شرکت به پتروشیمی ایلام در ۶ ماهه نخست سال جاری خبر داد.

روح اله نوریان با اشاره به این که در نیمه نخست امسال، ۷۲۹ میلیون مترمکعب گاز به شبکه سراسری تزریق شده، افزود: این مقدار گاز تزریقی نسبت به مدت مشابه سال گذشته از لحاظ تولید و فروش، ۷ درصد افزایش یافته است. وی با بیان این که در این مدت، گاز اتان تولید شده نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۱۲ درصد افزایش را نشان می دهد، اظهار داشت: در طول ۶ ماهه نخست سال جاری، میزان فروش این محصول، نسبت به مدت مشابه سال گذشته، ۸۱ درصد رشد داشته است. مدیرعامل شرکت پالایش گاز ایلام ادامه داد: این در حالی است که تولید گاز مایع خام در نیمه نخست امسال ۲۴ درصد افزایش و فروش آن نسبت به مدت مشابه سال گذشته، افزایش ۷۰ درصدی را نشان می دهد. نوریان همچنین از تولید بیش از ۲۵ هزار تن گوگرد در ۶ ماهه نخست سال جاری خبر داد و افزود: با توجه به ذخیره سازی سال گذشته، بخشی از این محصول که از طریق بورس به فروش رفته، نسبت به مدت مشابه سال قبل، افزایشی ۲۰ درصدی دارد. نوریان در پایان، به عملکرد این واحد صنعتی در دریافت گاز غنی ورودی اشاره کرد و اظهار داشت: طی این مدت، گاز غنی ورودی به این پالایشگاه، نسبت به تعهد پالایشگاه در این مدت، ۱۲ درصد بیش از تعهد مصوب، خوراک دریافت کرده است.

## نخستین جلسه سرپرست جدید نیروگاه رامین با بانوان شاغل برگزار شد



اهواز - شبنم قجوانند: اولین جلسه هم اندیشی مهندس شکرالله عباسی سرپرست جدید نیروگاه رامین با بانوان شاغل در این مجموعه برگزار شد. مهندس عباسی هم اندیشی و همفکری در جهت نقش آفرینی بانوان در بخشهای مختلف و بهبود شرایط را هدف برگزاری این جلسه عنوان کرد و افزود: امید است با همراهی و همکاری بیشتر بانوان نیروگاه بتوانیم گام‌های مؤثر و برجسته در مسیر تعالی جایگاه و رفع چالشهای نیروگاه برداریم.

وی فضا سازی و فرصت ارائه توانمندی ها، تخصص و تجارب بانوان در همه بخشها را از رویکردهای خود برشمرد و اظهار داشت: صنعت برق همواره محل بروز نبوغ و خلاقیت بانوان بسیاری بوده و نیروگاه رامین نیز با پتانسیل خوبی که در این عرصه دارد می تواند شاهد رشد بیشتر و بهبود جایگاه نیروگاه در صنعت برق باشد.

در ادامه این جلسه که با ارائه گزارشی از سوی مهندس مریم شیشه بر مشاور امور بانوان و خانواده همراه بود، دغدغه ها و موضوعات مختلف مورد بحث و گفتگو قرار گرفت و بانوان نیز به بیان نظرات و دغدغه های خود پرداختند.

با حضور استاندار و دیگر مسئولان استانی انجام پذیرفت:

## آغاز عملیات اجرایی پروژه راه روستایی به طول ۲۴ کیلومتر در املش گیلان



رشت - خبرنگار فرصت امروز: افتتاح گیلان استاندار گیلان در مراسم آغاز پروژه راه روستایی زیار-شوک - سیاه خلک املش گفت: دولت تگاهی ویژه به توسعه روستایی دارد و نگاه توسعه مند با تامین زیرساخت ها به ویژه راه صورت می پذیرد.

به گزارش پایگاه خبری وزارت راه و شهرسازی(گیلان)، طی مراسمی و با حضور اسدالله عباسی استاندار گیلان، حجت الاسلام والمسلمین صفری نماینده مردم شهرستان های املش و رودسر در مجلس شورای اسلامی، کاظمی معاون هماهنگی امور عمرانی استانداری، نیک فهم سرپرست اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان و جمعی از مدیران و مسولان استان و شهرستان املش عملیات اجرایی پروژه راه روستایی زیار-شوک-سیاه خلک به طول ۲۴ کیلومتر آغاز شد. استاندار گیلان در این مراسم طی سخنانی به بیانات رهبر معظم انقلاب مبنی خدمت صادقانه به مردم و همچنین توجه به توسعه روستاها اشاره و افزود: نگاه دولت سیزدهم توجه ویژه به توسعه روستایی است در این خصوص هم گام‌های خوبی برداشته شده و در حال انجام است و نگاه توسعه مند به مناطق روستایی گیلان با تامین زیرساخت ها در بخش های مختلف به جدیت دنبال می شود.

غلامعلی نیک فهم سرپرست اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان گیلان نیز در این مراسم بیان داشت: پروژه راه روستایی زیار-شوک- سیاه خلک به طول ۲۴ کیلومتر با مشارکت نهاد ابادانی و پیشرفت بنیاد علوی و اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان گیلان اجرا خواهد شد.

وی در ادامه با اشاره به اینکه بالغ بر ۹ هزار کیلومتر راه روستایی در استان گیلان وجود دارد گفت: ۶۰ درصد از راه های روستایی استان گیلان اسفالت می باشد برای احداث راه های روستایی پروژه های بیشتری را در دست انجام داریم که جهت اجرای آن نیازمند حمایت مسئولین استانی و تخصیص اعتبارات مورد نیاز هستیم.

## نشست بررسی وضعیت شبکه برق خوزستان با حضور معاون شرکت توانیر برگزار شد

جوی مانند اثرات طوفان مونسون، گرد و غبار (۴۰ روز در سال جاری) و رطوبت ۱۰۰ درصدی در شبکه انتقال اشاره کرد. مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان با بیان اینکه با همه این محدودیت‌ها با تمهیدات اندیشیده شده پایداری شبکه برق حفظ شد، اظهار کرد: لازم است که قبل از تابستان ۱۴۰۲ بهینه‌سازی شبکه انجام و برای جبران کمبود تولید نیروگاه دو کوهه اندیشک با حداکثر ظرفیت در بهره‌برداری برسد و احداث نیروگاه‌های مقیاس کوچک و تولید پراکنده نیز در دستور کار قرار گیرد.

مدیران عامل شرکت‌های توزیع برق خوزستان، اهواز و کهگیلویه و بویراحمد نیز در این نشست گزارشی از وضعیت شبکه در تابستان سال جاری و اقدامات لازم برای آماده‌سازی شبکه جهت عبور از تابستان ۱۴۰۲ ارائه کردند. محمد الهاد معاون انتقال و تجارت خارجی شرکت توانیر نیز با تشکر از اقدامات انجام شده در شرکت برق منطقه‌ای خوزستان و مجموعه صنعت برق استان در پایداری شبکه و تامین برق مشترکین و عبور موفق از پیک مصرف در تابستان ۱۴۰۱، بر لزوم بهینه‌سازی شبکه و حمایت شرکت توانیر برای اقداماتی که لازم است در این راستا انجام شود، تاکید کرد.



دست‌بزرگ تصریح کرد: با وجود عبور موفق از پیک بار تابستان ۱۴۰۱ مشکلاتی نیز در شبکه وجود داشته است که از جمله آنها می‌توان به کمبود شدید منابع آبی که باعث محدودیت تولید برق در نیروگاه‌های برقی شده، تأخیر در به مدار آمدن نیروگاه دو کوهه اندیشک و ناپایداری و کاهش عملکرد برخی از نیروگاه‌های حرارتی اشاره کرد.

وی اضافه کرد: از دیگر مشکلات شبکه برق می‌توان به شرایط

شهردار رشت در جلسه شورای معاونین:

## به نتیجه نرساندن پروژه‌های عمرانی به هیچ عنوان قابل قبول نیست



به هیچ عنوان بهانه قابل قبولی نیست و باید ضمن جبران عقب ماندگی‌ها، به روند کارها سرعت بخشید و با یک همت مضاعف کمبودها را جبران کرد. وی ضمن تقدیر از مدیر منطقه یک و عملکردش در حوزه درآمدها و اجرای پروژه‌ها ابراز داشت: فرصت کار و خدمت بسیار کم است، امیدواریم مدیر جدید منطقه یک بتواند با سابقه‌ای که در منطقه و معاونت داشته، کارها را با سرعت و دقت بیشتری پیش ببرد.

شهردار رشت در ادامه گسترده‌گی وظایف و ماموریت‌های سازمان عمران و بازآفرینی شهری را بسیار گسترده دانست و با بیان اینکه در این سازمان باید تحولی اتفاق افتد، اضافه کرد:

با حضور استاندار مازندران:

## گازرسانی به سه روستای شهرستان میانرود افتتاح شد

سرپرست شرکت گاز استان مازندران تصریح داشت: برای گازرسانی به این روستاها ۸ کیلومتر شبکه‌گذاری انجام شده و ۲۰۰ خانوار نیز از نعمت گاز طبیعی برخوردار شدند. وی ادامه داد: با اجرای این طرح و برخورداری همه روستاهای مشمول گازرسانی شهرستان میانرود از نعمت گاز طبیعی، افزون بر کاهش آلودگی هوا و محیط زیست، زمینه توسعه و رونق اقتصادی، جیش تولید و اشتغال و گسترش رفاه اجتماعی در این شهرستان فراهم شده است.

مایلی رستمی در خاتمه با اشاره به تلاش پرسنل شرکت گاز استان و همکاری‌های دیگر نهادها برای گازرسانی به مناطق محروم استان، گفت: وظیفه ما این است که از گازرسانی به مناطق محروم حمایت کنیم و این موضوع را در دستور کار ویژه خود قرار داده‌ایم.



میانرود، این شهرستان با ضریب نفوذ ۱۰۰ درصدی گاز طبیعی، در فهرست شهرستان‌های سبز گازرسانی کشور قرار گرفت.

## آغاز بکار کنگره میان دوره ای انجمن جراحان مغز و اعصاب در اراک

که طی سه روز (۲۷ تا ۲۹ مهرماه) ارائه می شود و موضوعات مدنظر شامل ستون فقرات، عروق مغز و تومورها، تروماها، مباحث عمومی و اختصاصی است. یکی از پیشکسوتان عرصه جراحی مغز و اعصاب ایران نیز با بیان اینکه درحال حاضر حدود ۸۵ دستیار تخصصی در حوزه جراحی تقدیم کشور می شود، گفت: ۲۰ مرکز فعال آکادمیک در کشور وجود دارد و تمام اعمال جراحی مغز و اعصاب در کشور قابلیت انجام دارند.

دکتر ثمنینی با اشاره به نقاط قوت و ضعف در حوزه رشته جراحی مغز و اعصاب گفت: کاهش انگیزه در بین اساتید جوان و دانشجویان تخصصی که به مسائل مالی و معیشتی باز می گردد و کمبود تجهیزات آموزشی تحقیقاتی و ... دو چالش مهم در این حوزه به شمار می رود. وی با تاکید بر لزوم حل مشکلات اساتید جوان به جهت افزایش انگیزه، گفت: ارتقای دوره های جراحی و لزوم ارتقای کیفیت کار آموزش بدون نیاز به افزایش مراکز آموزشی، جذب کردن مراکز تحقیقاتی، جذب دانشجویان مستعد خارجی و پیشسازی ایران در منطقه و آسیا به جهت توریسم درمانی نیاز است. در این آیین از دکتر دالوندی متخصص مغز و اعصاب در استان مرکزی تجلیل شد.



اظهار کرد: برنامه ریزی این کنگره مربوط به سال ۱۳۹۸ است که به دلیل اپیدمی کرونا با وقفه روبرو شد، اما از دیهشت ماه ۱۴۰۱ مجدداً برنامه ریزی برای برگزاری کنگره در مهرماه انجام گرفت. در این آیین دبیر علمی کنگره بیان داشت: مقرر بود که کنگره در سال ۱۳۹۹ اجرایی شود که به دلیل بیماری کووید ۱۹ این کنگره به تعویق افتاد. اطلاع رسانی در خصوص کنگره حدود ۶ ماه قبل انجام شد و در این مدت ۷۲ مقاله از نقاط مختلف کشور به دبیرخانه رسید و ۵۸ مقاله در قالب سخنرانی پذیرفته شد

## کسب رتبه سوم شرکت توزیع نیروی برق گلستان در دومین دوره مسابقات مهارت شغلی منطقه شمال کشور

جمله اهداف برگزاری این دوره از مسابقات بود. موسوی اضافه کرد: در حاشیه این مسابقات، شرکت کنندگان در بخش تیراندازی و شکار کشتی به رقابت پرداختند که گلستان در هر دو رشته رتبه اول را کسب نمود. شایان ذکر است دومین دوره از مسابقات مهارت شغلی منطقه شمال کشور از ۲۲ تا ۲۵ مهر به میزبانی شرکت توزیع برق مازندران و با حضور هفت شرکت توزیع تهران، قزوین، البرز، گیلان، گلستان و غرب مازندران برگزار شد.

راستای توسعه مهارت‌های فنی و شغلی نیروهای فعال در بخش‌های مختلف توزیع نیروی برق کشور و ایجاد انگیزش و شکوفایی مهارت‌ها و تعیین افراد ماهر و نخبه در این صنعت برگزار می‌شود. مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق گلستان گفت: ایجاد انگیزه، افزایش دانش و مهارت بین همکاران شرکت توزیع برق، آموزش عملی افزایش کیفیت کار، آشنایی نیروی کار با تجهیزات نوین و به کارگیری دستورالعمل واحد در شرکت‌های توزیع از

اهواز - شبنم قجوانند: با حضور معاون انتقال و جارت خارجی شرکت توانیر نشست مدیران صنعت برق خوزستان با موضوع آماده‌سازی شبکه برای تابستان ۱۴۰۱ برگزار شد.

محمود دشت‌بزرگ مدیرعامل این شرکت در این شست که با حضور محمد الهاد معاون انتقال شرکت وائیر و هیئت همراه و مدیران شرکت‌های توزیع نیروی برق خوزستان، اهواز و کهگیلویه و بویراحمد در سالن مدیریت بحران شرکت برق منطقه‌ای خوزستان برگزار شد، گزارشی از وضعیت شبکه و چگونگی عبور موفق پیک بار تابستان ۱۴۰۱ ارائه کرد. وی با بیان اینکه ابتدای سال تا پایان شهریور ۱۲۵ روز دمای بالای ۴۰ رجه که تا ۵۴ درجه نیز در نوسان بوده به ثبت رسید،

یان کرد: در این مدت پیک بار ۸۸۰۶ مگاوات در دمای ۵۴ درجه درآمده به ثبت رسید که رشد ۳۷ درصدی را نشان می دهد. مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان با بیان اینکه ۸۳ درصد این پیک مصرف مربوط به بخش خانگی و استفاده از سیستم‌های سرمایشی بوده است، افزود: با اقدامات انجام شده در مدیریت شبکه و همراهی مشترکین در مدیریت مصرف، عبور موفق و بدون خاموشی از پیک مصرف تابستان ۱۴۰۱ داشته‌ایم.

رشت - خبرنگار فرصت امروز: سید امیر حسین علوی نهردار رشت تعریف پروژه‌های اقتصادی و درآمدزا را انتظار جدی سازمان عمران و بازآفرینی ذکر کرد و گفت: به نتیجه نرساندن پروژه‌ها به هیچ عنوان قابل قبول نیست، بنابراین مدیران شهری سمن جبران عقب ماندگی‌ها با همت مضاعف کمبودها را جبران ننسند. به گزارش واحد خبر مدیریت ارتباطات و امور بین‌الملل نهرداری رشت - سید امیر حسین علوی شهردار رشت عصر روز سه‌شنبه ۲۶ مهر ۱۴۰۱ در جلسه شورای معاونین اظهار داشت: پس از شروع مجدد کار در شهرداری لزوماً به دنبال ایجاد تغییر ر حوزه‌های مختلف نبودیم و تغییرات انجام شده تنها به خاطر جباد فضای تحول در مجموعه شهرداری بوده است.

شهردار رشت اجرای دقیق برنامه‌های مورد نظر شوروی اسلامی شهر را نیازمند ایجاد ترکیبی متناسب از مدیران شهری در جایگاه‌های مدیریتی دانست و تصریح کرد: از آنجا که برنامه سال ۱۴۰۱ طبق آنچه که در بودجه مصوب شده، برنامه بسیار سنگینی است، بنابراین از هر گونه دخل و تصرفی در این برنامه و نتایج آن پروژه‌ها اجتناب می‌کنیم.

سید امیر حسین علوی با بیان اینکه به دلایلی روزه‌ها و ماههای مساعد برای اجرای پروژه‌های عمرانی از دست رفت، تصریح کرد: زمان کمی تا پایان سال باقی مانده و علی رغم مشکلات و وانعی که در ماههای اخیر پیش آمد به نتیجه نرساندن پروژه‌ها

ساری - دهقان: با افتتاح طرح گازرسانی به سه روستای کوهستانی، درصد بهره مندی خانوارهای روستایی میانرود به ۱۰۰ درصد رسید.

به گزارش خبرنگار مازندران به نقل روابط عمومی شرکت گاز استان مازندران، همزمان با یادواره ۲۲۸ شهید شهرستان میانرود و با حضور استاندار مازندران، فرماندار و امام جمعه میانرود، سرپرست شرکت گاز مازندران و مسئولان استانی و نهرستانی، پروژه گازرسانی به ۳ روستای شهرستان میانرود به یزپای روستای بازارخیل افتتاح شد.

قاسم مایلی رستمی، سرپرست شرکت گاز استان مازندران گفت: در این مراسم گازرسانی به روستاهای بازارخیل، موسی کلا سرتا با اعتباری بالغ بر ۷۰ میلیارد ریال به بهره برداری رسید. وی افزود: با افتتاح طرح گازرسانی به سه روستای شهرستان

## آغاز بکار کنگره میان دوره ای انجمن جراحان مغز و اعصاب در اراک

اراک- فرناز امیدی: فرزند مخلص الامه، استاندار مرکزی ر آیین افتتاحیه این کنگره با بیان اینکه استان مرکزی عموماً ه عنوان یک استان صنعتی شناخته می شود، اظهار کرد: این استان با وجود آنکه وسعت و مساحت بسیار زیادی ندارد، در اقع علاوه بر قطب صنعتی، قطب کشاورزی نیز به شمار می رود. مداد بسیاری از پزشکان نام آبر کشور از این استان برخاسته است. ۲۵ درصد مفاخر و مشاهیر کشور به این استان منتسب هستند. وی تصریح کرد: اتمام پروژه های نیمه تمام در کشور یکی از سیاست های دولت به شمار می رود. بالغ بر ۸۰ هزار پروژه نیمه تمام در کشور شناسایی شده است که شاید عمر برخی آنها به ۳۰ سال برسد و منتاسفانه این حجم که از توان دولت نارج است. اگر ۳۰ سال بودجه کشور صرفا به اتمام این پروژه ها اختصاص یابد، همچنان برخی پروژه ها نیمه تمام باقی می ماند. رییس دانشگاه علوم پزشکی اراک نیز در این آیین با بیان اینکه دانشگاه علوم پزشکی اراک در آموزش پزشکی جایگاه ویژه ای نشور دارد، اظهار کرد: باید تلاش شود براساس شاخص های رتبه ندی، در سال های آتی جایگاه دانشگاه را ارتقا بخشیم. دکتر علیرضا کمالی دبیر اجرایی این کنگره نیز در این مراسم

# چالش مدیریت تیم‌های کاری؛ مهارت‌های مخصوص مدیران



نویسنده: علی آل‌علی:
مدیریت کسب و کار همیشه در پشت میزنشینی خلاصه نمی‌شود. چه‌سا شما به عنوان یک مدیر حتی بیشتر از کارمندان عادی هم سرکار باشید. آن وقت نه‌تنها صدای اعضای خانواده بلند می‌شود، بلکه کم کم دوستان‌تان را هم از دست خواهید داد. بی‌شک حتی مدیریت بزرگترین برندهای دنیا هم وقتی نشانی از تفریح یا استراحت نباشد، جذابیتش را از دست می‌دهد. به همین خاطر خیلی از کارآفرینان اصلا میانه خوبی با پست‌های مدیریتی ندارند.
انسگار که مدیریت تیم‌های کاری، حتی دو نفره، بزرگ‌ترین عذاب دنیا محسوب می‌شود.

ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم مدیریت تیم‌های کاری اصلا ترسناک یا بی‌نهایت وقتگیر نیست. اگر بعضی‌ها برای مدیریت تیم‌های شرکت کلی از وقت‌شان می‌زنند، فقط و فقط یک دلیل دارد و آن چیزی نیست جز فقدان مهارت‌های لازم. همانطور که یک ناخدای کشتی اگر مهارت‌های لازم برای مسیریابی و مدیریت خدمه در توفان‌ها را نداشته باشد بعید است حتی یک نفر هم سالم به مقصد برسد، مدیران هم در صورت بی‌توجهی به مهارت‌های لازم برای ساماندهی تیم‌های کاری کلاه‌شان پس معرکه خواهد بود.

از آنجایی که این روزها همه کارها به صورت تیمی انجام می‌شود و دیگر خبری از نمایش‌های یک نفره نیست، ما در این مقاله قصد داریم بعضی از مهمترین مهارت‌ها برای مدیریت تیم‌های کاری را زیر ذره بین ببریم. اگر شما هم دوست دارید برای همیشه از شر کابوس مدیریت تیم‌های کاری خلاص شوید، این مقاله دقیقا همان چیزی است که لازم دارید. در ادامه بعضی از مهمترین نکات در این راستا را به اتفاق هم بررسی خواهیم کرد.

**ارتباطات موثر با دیگران: پلی به سوی مدیریت تیم**
آیا تا حالا مسابقه والیبال را دیده‌اید که در آن بازیکنان با

هم حرف نزنند؟ قبول دارم این ورزش اصولا به توانایی‌های فیزیکی افراد بستگی دارد، اما وقتی بازیکنان یک تیم به طور مداوم با هم حرف می‌زنند عملکرد تیمی‌شان بهتر خواهد شد. چه بسا اجرای خیلی از تاکتیک‌ها نیازمند تبادل نظر و آگاهی دقیق اعضای یک تیم والیبال باشد. اگر بخواهیم دنیای کسب و کار را به زمین والیبال تشبیه کنیم، باید گفت اعضای یک تیم همیشه به ارتباطات موثر نیاز دارند. شاید فکر کنید چنین توصیه‌ای فقط در فراهم‌سازی ابزارهای ارتباطی مثل تلفن یا اینترنت خلاصه می‌شود، اما راستش را بخواهید پای خودتان هم اینجا گیر است. هرچه باشد شما هم یکی از اعضای تیم کاری محسوب می‌شوید!

اجازه دهید به جای اینکه کلی درباره اهمیت ارتباطات حرف‌های کلیشه‌ای بزینم، نگاهی دقیق‌تر به وظایف یک مدیر داشته باشیم. وقتی مسئولیت یک تیم کاری با شماست، در واقع باید آنها را براساس اهدافی که خود یا مدیران ارشد طراحی کرده‌اند، هدایت کنید. یک ایده دم دستی در این میان شناخت درست استراتژی و سپس اجرای بی‌عیب‌شان است. البته این وسط یک حلقه گمشده هم وجود دارد. این حلقه گمشده ارتباط میان شما و اعضای تیم است. خب انتظار ندارید که کارمندان همینطور بدون مقدمه ایده‌های شما را قبول کنند؟

مهارت‌های ارتباطی به شما اجازه هماهنگی کامل با کارمندان را می‌دهد. هرچه باشد وقتی اعضای یک تیم دلیل تصمیمات شما را دقیقا بدانند، انگیزه بسیار بیشتری برای هماهنگی با شما خواهند داشت. احتمالا شما هم بارها و بارها با مخالفت‌های گسترده کارمندان در زمینه اجرای سیاست‌های مختلف رو به رو شده‌اید. در این صورت تقویت مهارت‌های ارتباطی یکبار برای همیشه دردسرهای‌تان را تمام خواهد کرد.

**هوش عاطفی بالا: به وقت درک کارمندان**
آیا تا حالا پیش خودتان فکر کرده‌اید چرا فوتبالیست‌های مشهور معمولا مربی‌های خوبی هم می‌شوند؟ قبول دارم این سوال ربط زیادی به موضوع مقاله‌مان ندارد، اما اینجا یک عنصر مشترک خودنمایی می‌کند. بازیکنان کارکشته معمولا درک درستی از احساسات و شرایط هم‌تیمی‌های‌شان دارند. دقیقا به همین خاطر وقتی مربی تیمی شوند خیلی خوب با آنها تعامل داشته و شرایط‌شان را درک خواهند کرد. این نکته درباره مدیران نیز صادق دارد. پس اگر شما دوست دارید یک تیم کارآمد و درجه یک داشته باشید، باید اول از همه اعضای آن را به خوبی درک کنید. اینطوری پلی به سوی موفقیت و تاثیرگذاری بر روی مخاطب‌تان ترسیم خواهید کرد.

گاهی اوقات مدیران لازم است خودشان را جای کارمندان تیم قرار دهند. اینکه هیچ‌کس ایده‌ای درباره وضعیت تیم‌های کاری نداشته باشد و از بالا بعضی از استراتژی‌ها را اجرا کند، یکی از بدترین کابوس‌های دنیا محسوب می‌شود. این‌س طوری شما نه تنها شناسی برای اثرگذاری بر روی کارمندان پیدا نمی‌کنید، بلکه هیچ پروژه‌ای هم سر وقت تحویل نخواهید داد. ما قبلا در روزنامه فرصت امروز حسابی درباره هوش عاطفی با هم گپ زده‌ایم. بد نیست حالا که به فکر مدیریت تیم‌های کاری هستید، دوباره نگاهی به آن مقاله داشته باشید. اینطوری هم توانایی مدیریت احساسات خودتان را تقویت می‌کنید، هم اینکه با کوچک‌ترین ناراضیاتی در میان کارمندان از کوره در نخواهید رفت. یادتان باشد مدیران بیشتر از اینکه برای کارمندان تعیین و تکلیف کنند، باید وضعیت آنها را درک نمایند. فقط در این صورت شما توانایی همراه کردن دیگران با خود را خواهید داشت؛ به همین سادگی.

**سازماندهی تیم: هر کس در جای درست خودش!**
هر کسی که در عمرش یکبار هم که شده بازی‌های استراتژی انجام داده باشد، خیلی خوب می‌داند هر حرکت حکم مرگ و زندگی دارد. به علاوه، چنین مهره‌ها در چنین بازی‌هایی هم بی‌نهایت مهم است. با این حساب اگر شما همین طور الکی کارتان را شروع کنید، خیلی زود اوضاع‌تان به هم خواهد ریخت. ما در روزنامه فرصت امروز یکی از نشانه‌های مدیران موفق را توانایی‌شان برای قرار دادن هر کدام از اعضای تیم در جای درست‌شان می‌دانیم. اینطوری شما می‌توانید بدون مشکل خاصی همه کارها را پیش ببرید. خیلی از کارآفرینان فکر می‌کنند همین که اعضای تیم را به طور تصادفی سر پست‌های مختلف قرار دهند، کارشان دیگر تمام شده است. شما را نمی‌دانم، ولی به نظر من که چنین تصادفی اعضای تیم مثل آن است که سرمربی یک تیم محلی همینطور سرسری ترکیبش برای مقابله با بایرن مونیخ را انتخاب کند. بی‌شک در این شرایط سرمربی قصه ما در پایان بازی با حکم اخراجش رو به رو خواهد شد. بعد از اینکه شما جایگاه هر کدام از اعضای تیم را براساس مهارت‌ها و استعدادهایی که دارند مشخص کردید، نوبت به تعیین بازه زمانی برای انجام کارها می‌رسد. یادتان باشد بدون مدیریت زمان هیچ کارآفرینی به سر منزل مقصود نمی‌رسد. پس اگر فکر کرده‌اید همه پروژه‌ها همینطور خود به خود سر وقت انجام می‌شود، خیلی خوش خیال هستید.

توصیه ما در روزنامه فرصت امروز تعیین زمان در دسترس هر کدام از اعضای شرکت برای انجام کارهای‌شان از همان اولین قدم‌هاست. اینطوری دیگر حرف و حدیث‌های بی‌پایان

درباره کارها پیش نمی‌آید. یادتان باشد در این بین اگر به حرف‌های کارمندان و ایده‌های‌شان هم گوش دهید، اصلا ضرر نخواهید کرد.

**استقبال از تغییرات: خداحافظی با ثبات**

مدیران موفق هیچ وقت روی استراتژی یا شیوه‌های مدیریتی ثابتی حساب باز نمی‌کنند. شما حتی اگر همین امروز بهترین ایده دنیا برای مدیریت کسب و کار را هم داشته باشید، به مرور زمان در بازار نیاز به اصلاح و ترمیم استراتژی‌تان پیدا خواهید کرد. خب اگر ثبات عنصر مهمی در دنیای کسب و کار بود، سالانه این همه کمپانی خودروسازی سری جدید اتومبیل‌های خود را روانه بازار نمی‌کردند.
باور کنید یا نه، گاهی اوقات این شما هستید که باید از کارمندان‌تان نکات تازه را یاد بگیرید. هرچه باشد آنها مستقیما با مشورتیان در ارتباط بوده و همیشه پر از انگیزه برای نوآوری در کارهای‌شان هستند. پس اگر تا حالا مدیر سختگیر و پدندده‌ای بوده‌اید، حالا دیگر نوبت تغییر روند کاری‌تان فرا رسیده است. این طوری می‌توانید بدون اینکه خودتان را به آب و آتش بزیند، در مدت زمانی کوتاه بهترین نتیجه را از کار تیمی بگیرید.

یکی از بهترین مثال‌ها درباره استقبال از تغییرات مربوط به قوانین سختگیرانه دفترهای کاری است. گاهی اوقات تیم‌های کاری برای مدیریت بهتر اوضاع به زمان کار انعطاف‌پذیر نیاز دارند. اینطوری نه تنها خبری از خستگی مفرط نخواهد بود، بلکه انگیزه اعضا برای کار بیشتر نیز افزایش پیدا خواهد کرد. حالا اگر در این میان پای یک مدیر سختگیر وسط باشد، احتمالا حسایی روی ساعت‌های معمولی کار پافشاری خواهد کرد. چنین پافشاری بی‌منطقی نه تنها هیچ سودی به همراه ندارد، بلکه به مرور زمان ریزش کارمندان را در پی خواهد داشت. این طوری شما دیگر یک لحظه هم نمی‌توانید اوضاع

را مدیریت کنید. یک ایده هوشمندانه در چنین شرایطی گوش دادن به کارمندان شرکت و استفاده از پیشنهادات‌شان برای مدیریت بهتر شرایط است. اینطوری شما بدون اینکه دست به سیاه و سفید بزیند، تیم‌تان را به سوی موفقیت مدیریت کرده‌اید. خب مگر یک کارآفرین به غیر از مدیریت بی‌دردسر تیمش چه خواسته دیگری می‌تواند داشته باشد؟ روحیه دادن به اعضای تیم: از مدیریت تا رهبری تجاری!
معمولا در مصاحبه‌های استخدامی یک سوال کلیشه‌ای همیشه تکرار می‌شود. اینکه «خودتان را پنج سال دیگر کجا می‌بینید؟» معمولا سوالی است که خیلی‌ها جواب سر بالا به آن می‌دهند. با این حال معنای آن اصلا این نیست که کارمندان دوست دارند همیشه در موقعیت سازمانی فعلی‌شان باشند. هر کسی در این دنیا دوست دارد دیر با زود پست بهتری در شرکت داشته باشد و چه بسا وارد تیم مدیریتی هم شود. اگر شما هم در میان کارمندان تیم‌تان کسانی را دارید که همیشه مشغول یادگیری مهارت‌های تازه هستند و با جان و دل کار می‌کنند، باید نیم نگاهی به پیشنهاد موقعیت‌های کاری بهتر به آنها داشته باشید. این طوری خیال‌تان بابت آینده شرکت راحت خواهد بود.

فرض کنید شما به عنوان سرپرست بخش روابط عمومی شرکت سسونی به یک کنفرانس جدید درباره نقش فناوری‌های جدید در پاسخگویی سریع به شکایات مشتریان دعوت شده‌اید. معمولا در چنین کنفرانس‌های تخصصی فقط اعضای تیم مدیریتی شرکت‌ها حضور پیدا می‌کنند. با این حال اگر شما کارمند مشتاقی دارید که احتمالا چنین محتوایی به دردش می‌خورد، باید شناسن حضور در مراسم

را به او نیز بدهید. شاید این کار خیلی عجیب به نظر برسد، اما تاثیر بی‌نهایت مناسبی روی روحیه کارمندان دارد. پس منتظر چه هستید؟ همین حالا دست به کار شده و اعضای تیم را به کنفرانس‌ها یا جلسات مهمی که به دردشان می‌خورد، دعوت کنید.

یادتان باشد هم‌کاری در قالب یک تیم بدون روحیه مناسب راه به جایی نخواهد برد. به همین خاطر شما باید همیشه کنار تیم‌تان باشید. کافی است خودتان را جای کارمندان گذاشته تا اهمیت روانی حضور مدیران در کنار خود را درک کنید. اینطوری حتی اگر سوال یا چالشی هم از راه برسد، شما همیشه برای حل و فصل سریعش حضور خواهید داشت.

**فراهم‌سازی دفتر کار مناسب: انرژی مثبت و دیگر**

هیچ

بعضی از محیط‌های کار به طور ناخودآگاه احساس خوبی به آدم می‌دهد. شما را نمی‌دانم، ولی من اینطور جاها انگیزه بیشتری برای کار و تلاش بی‌وقفه دارم. متأسفانه خیلی از کارآفرینان همیشه خود را در اتاق‌های کوچک کاری زندانی می‌کنند. اگر فکر کرده‌اید کارمندان هم چنین روحیه‌ای دارند، باید بگوییم سخت دراشتباهید. این روزها یکی از معیارهای مهم برای انتخاب محل کار از سوی کارمندان حرفه‌ای جو یا به زبان خودمانی محیط کار است. اینکه اعضا رابطه خوبی با هم داشته باشند و گاهی اوقات با شوخی‌های مناسب حال و هوای همدیگر را عوض کنند، امتیاز بی‌نهایت مثبتی برای یک محل کار محسوب می‌شود.

ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم نیمی از وظیفه شما به عنوان مدیر یک تیم کنار هم قرار دادن آدم‌های درست است. بخش بعدی کار به انتخاب یک دفتر مناسب برای فعالیت بی‌دغدغه کارمندان خواهد بود. اینطوری کارمندان بدون هیچ استرسی تخته گاز به سمت انجام وظایف‌شان خواهند رفت.

اگر شما تا حالا دفتر کار انتخاب نکرده‌اید، باید دو تا عنصر مهم را پس ذهن‌تان داشته باشید. اول از همه نورگیری دفتر کار است. قبول دارم کارآفرینان الزاما معمارهای خوبی نیستند، اما قرار هم نیست شما بدترین ساختمان دنیا را به عنوان دفتر کار انتخاب کنید. قبل از اینکه با عجله یک دفتر را اجاره کنید، کمی هم به فکر وضعیت آن دفتر در روزهای آفتابی باشید. اگر در یک روز آفتابی هیچ نوری در داخل شرکت دیده نشود، ناخودآگاه همه اعضای تیم روحیه‌شان خراب می‌شود.

در قدم بعدی شما باید دكور مناسبی برای دفترتان انتخاب کنید. استفاده از انواع گیاهان به عنوان بخش تزئین دفتر و همچنین رنگ‌آمیزی دیوارها با تم روشن و شاد ایده‌های اساسی خواهد بود. اینطوری شما از همان اول کار سلیقه‌تان را به اعضای تیم نشان می‌دهید. هرچه باشد شما و اعضای تیم‌تان باید ساعت‌ها در این دفتر‌ها نشست‌ه و عمرتان را سر کنید. پس چه بهتر دفتر کار از همه جهت مناسب و روحیه‌بخش باشد.

منابع:

https://teambuilding.com/blog/management-skills
https://www.indeed.com/career-advice/career-development/team-management-skills