

نگاه

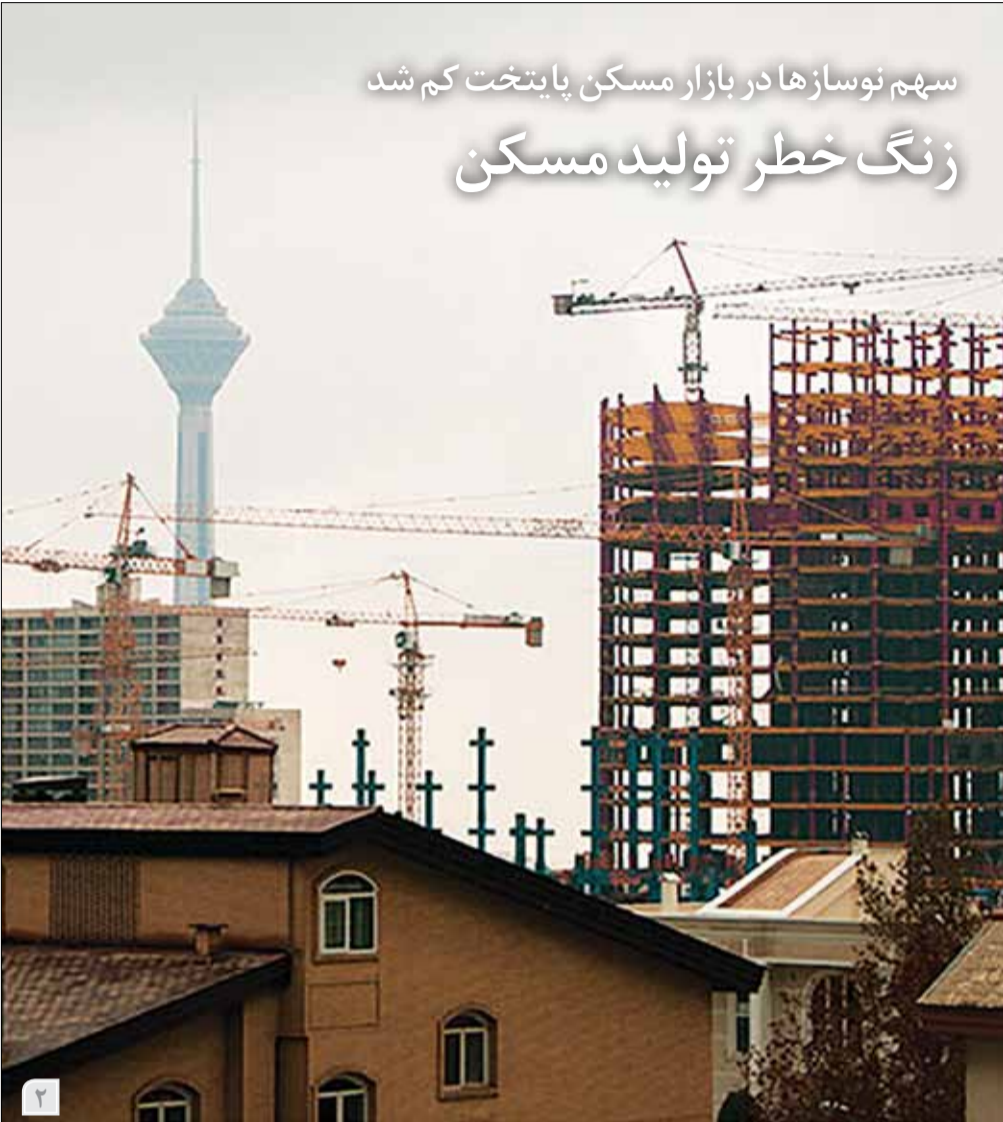
ایران چطور در تله صنعت‌زدایی گرفتار شد؟

دست‌انداز توسعه صنعتی

ایران با وجود آنکه همواره دغدغه توسعه داشته، اما نه تنها به این مهم دست نیافته بلکه گرفتار تله صنعت‌زدایی زودهنگام نیز شده است. اگر توسعه صنعتی همانند نزدبانی باشد که کشورها آرام آرام از آن بالا می‌روند تا به سطحی مشابه با بهترین صنعتگران جهان برسند، ثبات اقتصاد کلان، بستر تداوم حرکت کشورهاست. با این وجود، بررسی دو شاخص تورم و کسری بودجه نشان می‌دهد که ایران در برقراری ثبات اقتصاد کلان، یعنی پله اول نزدبان صنعتی شدن ناموفق بوده است. با اینکه یک مسیر و یک نسخه واحد برای صنعتی شدن وجود ندارد، اما آنچه در همه کشورهای موفق در مسیر توسعه صنعتی به چشم می‌خورد، ثبات اقتصاد کلان و به عبارت بهتر، آماده‌سازی اقتصاد برای ورود به دالان صنعتی شدن است؛ آنچه متأسفانه اقتصاد ایران در همه این سال‌ها فاقد آن بوده و این نوسان و بی‌ثباتی همچون موریناهای پایه‌های اقتصاد ایران - برای بالا رفتن از نزدبان توسعه صنعتی - را پوک و نابود کرده است. نتایج یک گزارش رسمی نشان می‌دهد که فقدان ثبات اقتصاد...

فرصت امروز

برای کسب‌وکار آفرینی



سه‌م نوسازها در بازار مسکن پایتخت کم شد

زنگ خطر تولید مسکن

از کاهش وزنی تا افزایش ارزشی صادرات ایران

ارزش تجارت خارجی از ۶۰ میلیارد دلار گذشت

جای گذشته و توانسته علاوه بر ارزآوری که صادرات غیرنفتی برای کشور داشته، بخش عمده‌ای از نیازهای ارزی واردات کشور را تامین کند. به همین دلیل، تصور ما بر این است که می‌توانیم با توجه به روند رو به رشد صادرات غیرنفتی در ماه‌های گذشته، روند ادامه مسیر صعودی صادرات را در ماه‌های آینده تجربه کنیم. به خصوص اینکه در یک سطح کلان‌تر، برای بخش صادرات غیرنفتی کشور طبق برنامه و هدف‌گذاری صورت گرفته تا سال ۱۴۰۴ باید به صادرات ۷۵ میلیارد دلاری دست یابیم. هرچند که این میزان، رقم کوچکی است اما نسبت به چالش‌ها و موانع داخلی عدد معقولی است. کالاهایی باید در سبد صادراتی کشور جای گیرند که علاوه بر ایجاد ارزش افزوده بیشتر، سرمایه‌بری کمتر و اشتغال آفرینی بیشتر داشته باشند.

هماهنگی سیاست تجاری و ارزی

یکی از نکات حائز اهمیتتی که به نظر می‌رسد به شدت بر روی آمارهای صادرات غیرنفتی کشور اثرگذار باشد، موضوع هماهنگی میان سیاست‌های تجاری و ارزی کشور است که بر این مینا تلاش شده تا از ابتدای کار دولت سیزدهم، کار گروه مشترکی میان سازمان توسعه تجارت و بانک مرکزی ایجاد شود و گشایش‌هایی نیز در حوزه ارزی فعالان اقتصادی به وجود آید که در این میان، به نظر می‌رسد رفع موانعی که پیش روی صادرات از سوی سیاست‌گذار ارزی در دولت قبل انجام گرفته بود، یکی از اقدامات صحیحی است که ظرف ماه‌های گذشته به ثمر نشسته است. به هر حال، دست فرمان تجارت خارجی از بانک مرکزی به سازمان توسعه تجارت منتقل شده است؛ چراکه چهار سال تکلیف یکسری از متعهدان ارزی تعیین نشده بود و اکنون بخش عمده‌ای تعیین تکلیف شده است. به عبارت دیگر، پارسال ۸۵ درصد از صادرکنندگان به کشور بازگشت که با بکیر

تجارت خارجی ایران تا پایان سال

بررسی آمارهای گمرک همچنین نشان می‌دهد که شکاف بین صادرات و واردات افزایش یافته و به بیش از ۲ میلیارد دلار رسیده است. البته تراز تجاری کشور در سال ۱۴۰۱ تا سه ماهه منتهی به خرداد مثبت بود، اما در چهار ماهه به صفر رسید و نهایتاً در ماه پنجم و ششم، واردات از صادرات سبقت گرفت. حال این تراز منفی در همراه منفی‌تر شده است. «علیرضا پیمان پاک»، رئیس کل سازمان توسعه تجارت ایران در یادداشتی در «اینده نگر» درباره سمت و سوی تجارت در دولت سیزدهم می‌نویسد: «از ابتدای دولت سسیزدهم، تجارت خارجی ایران تازه‌تری را استنشاق کرده و دولت هم تلاش کرده با برنامه‌ریزی دقیق و مدبرانه‌ای که در حوزه صادرات غیرنفتی از یکسو و مدیریت واردات از سوی دیگر صورت داده، موانع را از سر راه صادرکنندگان و واردکنندگان بردارد و تلاش کند تا فضایی قابل‌برنامه‌ریزی و با کمترین مانع پیش روی تاجر کشور، آن هم در شرایط سخت تحریم قرار دهد. با روی کار آمدن دولت سسیزدهم تلاش شد تا موانعی که از سوی دولت قبل بر سر راه صادرات غیرنفتی کشور به بهانه رفع تعهد ارزی و بازگشت ارز صادراتی ایجاد شده بود، برداشته شود و حداقل در این حوزه که یکی از سرعت‌گیرهای اصلی صادرات بود، شرایط به روال عادی برگردد. واقعیت آن است که به بلور ما، ۹۰ درصد از چالش‌ها و مشکلاتی که گریبان‌گیر صادرات غیرنفتی کشور است، ناشی از ایجاد موانع داخلی و خودتحریمی است و حتی در برخی مواقع به صراحت می‌توان گفت که حل مشکلات بیرونی، بسیار راحت‌تر از چالش‌های ساختگی داخلی است.

برداشتن موانع و تسهیل تجارت خارجی برای صادرکنندگان و واردکنندگان که به عنوان یک رویکرد اصلی مدنظر قرار گرفته، به خوبی آثار مثبت خود را ظرف ماه‌های گذشته بر صادرات به

فرصت امروز: آمارها از رشد ارزش مبادلات تجاری ایران و کاهش وزنی آن در هفت ماه گذشته از سال ۱۴۰۱ خبر می‌دهد. براساس آماري که ابتدای هفته از سوی مسئولان گمرک اعلام شد، ایران تا پایان مهرماه امسال ۸۱ میلیون و ۲۰ هزار تن کالا به دیگر کشورها صادر کرده است. به گفته سخنگوی گمرک، ارزش این میزان صادرات کالای ایرانی به ۶۰ میلیارد و ۱۳۳ میلیون دلار رسیده است. هرچند ارزش تجارت خارجی ایران در هفت ماهه امسال از نظر ارزشی نسبت به مدت مشابه پارسال ۱۰ درصد رشد کرده، اما حجم تجارت خارجی کشور در این مدت ۱۷.۶ درصد کاهش یافته است. روند کاهش وزنی و افزایش ارزشی تجارت خارجی ایران در دو فصل نخست سال هم گزارش شده بود. آمارها نشان می‌دهد در نیمه نخست امسال ارزش تجارت خارجی ایران ۱۳.۲ درصد رشد کرده در حالی که از نظر وزنی ۱۳ درصد افت داشته است.

این افزایش ارزش و کاهش وزن، در صادرات کالای غیرنفتی ایران هم خود را نمایان می‌کند، به طوری که ایران در هفت ماهه سال جاری ۶۱.۲ هزار تن کالا به ارزش ۲۸ میلیارد و ۴۰۶ میلیون دلار صادر کرده که رشد ۵.۶ درصدی را از نظر ارزشی و کاهش ۱۸.۲ درصدی را از نظر وزنی نشان می‌دهد. پروپان مایع شده، متانول، بوتان مایع شده، پلی اتیلن گرید فیلم، قیر نفت، گاز طبیعی مایع شده، اوره، سایر اوره، شمش از آهن و فولاد غیرمزوج و سایر روغن‌های سبک و فراورده غیر از بنزین، ۱۰ قلم نخست کالاهای صادراتی ایران بوده که سهم این اقلام از مجموع کل صادرات کشور به ۳۷.۹ درصد از نظر وزن و ۴۱.۹ درصد از نظر ارزش می‌رسد. چین، عراق، امارات متحده عربی، ترکیه و هند نیز پنج مقصد عمده کالاهای صادراتی ایران تا پایان مهرماه هستند.

نماگر اصلی تالار شیشه‌ای ۰.۷۹ درصد افزایش ارتفاع داد

نوسان در کانال ۱,۲ میلیونی

فرصت امروز: بازار سهام در اولین روز این هفته شاهد معرفی و اجرای بسته حمایتی تازه‌ای بود که البته بندهای دهگانه آن چندان برای سهامداران تازگی نداشت، در نتیجه شاخص‌های بورسی واکنش چندانی به این بسته حمایتی نشان ندادند و هم‌زمان با افزایش ۰.۲۹ درصدی نماگر اصلی بازار در این روز، نماگر هم‌وزن بازار ۰.۸۹ درصد افت کرد. این روند الاکلنگی شاخص‌ها در...

همزمان با تصویب طرح جدید بانکداری، دوره دوم شورای فقهی بانک مرکزی آغاز شد

بازیگر جدید سیاست پولی

در حالی که طرح جدید بانکداری در طول هفته‌های گذشته در صحن علنی مجلس به تصویب نمایندگان رسیده است، دوره نخست شورای فقهی بانک مرکزی هفته گذشته به پایان رسید و اعضای جدید این شورا معرفی شدند. اهمیت این همزمانی در اینجاست که نقش و قدرت شورای فقهی در طرح بانکداری مجلس، تا حد رکن اصلی بانک مرکزی ارتقا یافته و برخی از صاحب‌نظران بانکی، نقش و کارکرد این شورا را همانند نقش و کارکرد شورای نگهبان ارزیابی کرده‌اند. قدرت اعضای شورای فقهی در طرح بانکداری جمهوری اسلامی که از آن به نام طرح بانکداری اسلامی نیز می‌شود، اگر بالاتر از رئیس کل بانک مرکزی نباشد، مطمئناً کمتر نیست و اتفاقاً یکی از پاشنه‌های...

گزارش مرکز آمار از رخدادهای تورمی همراه نشان می‌دهد

شیفت تورم به دهک دهم

مدیریت و کسب‌وکار

اصول مدیریت جلسات کاری

از قدیم گفته‌اند «همه چیز را همگان دانند»؛ ترجمه این ضرب‌المثل در دنیای کسب و کار تاکید بر کار تیمی و گفت‌وگوهای طولانی است. شاید صحبت‌های سرپایی بین دوستان قدیمی امری رایج باشد، اما وقتی پای برندها وسط باشد، دیگر هیچ چیز شوخی‌بردار نیست. به همین خاطر کارآفرینان ترجیح می‌دهند کار تیمی‌شان را در قالب جلسات حرفه‌ای پیش ببرند. همانطور که مهندسان ناسا برای ارسال سفینه‌های فضایی از قبل دور یک میز بزرگ جمع می‌شوند تا همه چیز را چک کنند، کارآفرینان هم برای تصمیم‌گیری‌های مهم نیاز به یک جلسه درست و حسابی دارند. وگرنه تصمیمات‌شان سر از ناک‌آباد درخواهد آورد. کارآفرینانی که تا حالا تجربه برگزاری جلسات کاری نداشته‌اند، معمولاً همین که روز و ساعت یک جلسه را مشخص می‌کنند دیگر انتظار ایده‌های ناب از طرف حضاران را می‌کشند. قبول دارم تصمیم‌گیری برای یک کار نیمی از موفقیت است، اما شما...

و بند نبود بلکه با تسهیل‌گری بود. به موازات دولت تلاش کرده تا پراساس واقعیت‌ها و شرایط تحریمی، اولویت‌بندی بازارهای هدف صادراتی را به نحوی انجام دهد که کشورهای همسایه جزو اولویت اول باشند. هرچند که سه عامل ثبات قیمت، ثبات کیفیت و زمان بندی، در بازارهای بین‌المللی نیز از تجار و بازرگانان ایرانی انتظار می‌رود، اما باید همزمان با آن، در مسیر توسعه صادرات، از ابزار لجستیک مناسب و توانمند نیز برخوردار بود. به همین دلیل، سازمان توسعه تجارت ایران به امضای موافقت‌نامه‌های تجارت آزاد با برخی از کشورها روی آورده است.

به هر حال پیش‌بینی ما این است که تا پایان سال، شرایط برای رشد صادرات غیرنفتی مهیاتر از قبل شود و شرایط به گونه‌ای پیش رود که بتوان با رفع موانع، ارزآوری بیشتری را برای کشور رقم زد. در ماه پایانی فصل تابستان، وضعیت تراز تجاری که در مقطعی منفی شده بود، مجدد به وضعیت بهتری برگشته و سر به سر شده است. این در حالی است که در فصل گذشته نسبت به بهار سال قبل، صادرات غیرنفتی ۴۰ درصد افزایش یافت و در مجموع، همچنین تراز تجاری ۶۰۰ میلیون دلار مثبت شد. البته هدف ما هم همین است که با بهبود مشوق‌های صادراتی صادرکنندگان را تشویق کنیم و بر این اساس، با سازمان برنامه و بودجه نیز هماهنگی‌هایی در این رابطه انجام شده تا پرداخت این مشوق‌ها با اولویت شرکت‌های دانش‌بنیان ساماندهی شود. همچنین باید ضعف‌ها را بپذیریم و از شرکت‌های دانش‌بنیان هم برای حل و فصل آنها کمک بگیریم. این در حالی است که در زنجیره تامین کالا نیز در بخش تجارت مشکل داریم.

اولویت تجارت با همسایگان است

با توجه به پیش‌رو بودن جام جهانی در قطر، این موضوع بیشتر نمود پیدا کرده است. بر این اساس، نشست تجاری با

روسیه می‌تواند از طریق ایران، کالاهای خود را به این منطقه برساند و سپس به نقاط دیگر صادر کند.

همچنین در ادامه این مراسم، رستم ژینگاشین، رئیس بخش بازرگانی سفارت روسیه در ایران با بیان اینکه تاجر ایرانی می‌توانند جایگاه جدیدی در روسیه پیدا کنند، گفت: امکانات بسیاری برای ایرانیانی که وارد بازار روسیه شوند، تدارک دیده شده است و این امکانات می‌تواند کمک کند که شرکت‌های ایرانی صادرات خود را به روسیه گسترش دهند و جایگاه جدیدی در روسیه پیدا کنند.

او با بیان اینکه این همکاری می‌تواند شامل حوزه‌هایی چون صنعت هوایی، ماشین‌آلات، پتروشیمی و داروسازی باشد، افزود: در کمیسیون مشترک اقتصادی ایران و روسیه که در اکتبر سال جاری برگزار خواهد شد، بسیاری از این مسائل قابل بحث است. در این جلسه وزیر نفت ایران و وزیر انرژی روسیه حضور خواهند یافت و در آنجا چشم‌انداز همکاری مورد بررسی قرار خواهد گرفت. به گفته ژینگاشین، بخش تجاری سفارت روسیه در ایران از شرکت‌های ایرانی و روسی برای توسعه همکاری‌ها و مناسبات تجاری حمایت می‌کند.

پیش از صحبت‌های رئیس سازمان توسعه تجارت، محمد امیرزاده نایب‌رئیس اتاق ایران با اشاره به اینکه هموار کردن راه تجارت، وظیفه سیاست‌گذاران و متولیان امر اقتصاد است، گفت: پیشرفت برخی امور نظیر توسعه ترانزیت، نیازمند سرمایه‌گذاری است؛ از طرفی ارزان‌ترین راه مبادلات تجاری آبراه است؛ بنابراین لازم است دولت‌های ایران و روسیه برای افزایش بازده رود ولگا به عنوان بستر مبادلات اقتصادی دو کشور سرمایه‌گذاری کرده و با یکدیگر همکاری کنند. به گفته امیرزاده، مسیر تجارت همیشه هموار نبوده و مناسبات تجاری ایران و روسیه طی سال‌های مختلف دچار نوساناتی بوده است. این افت و خیزها باید مورد آسیب‌شناسی قرار گیرد و موانع موجود بر سر راه داد و ستد فعالان اقتصادی برطرف شود. او سپس از ضرورت برقراری خطوط هوایی و همچنین طراحی سیستم مالی برای توسعه مرادوات سخن گفت و افزود: روسیه دارای ظرفیت‌های بسیاری برای همکاری‌های اقتصادی است و در مقابل ایران نیز مسیری مطمئناًبخش برای حمل کالاهای روسی محسوب می‌شود. نکته حائز اهمیت آنکه سیاست‌گذاران خلیج فارس را مرکز نقل تجارت جهان تلقی می‌کنند؛ از این رو

رئیس سازمان توسعه تجارت از موافقت سران قوا خبر داد

لغو ممنوعیت وارداتی ایران از اوراسیا

ارزیابی قرار می‌دهد و در مرحله بعد، قرارداد همکاری فعالان اقتصادی ایرانی و روسیه بی‌مه می‌شود. به گفته پیمان‌پاک، ایجاد کریدور سبزی میان ایران و روسیه از دیگر اقدامات زیرساختی است. کریدور سبز به صورت پایلوت برای ارتباط گروه‌های بالغ ایجاد شده تا با کمترین معطلی و ارائه حداقلی اسناد کالاهای خود را ترخیص کنند. همچنین قرار است صندوق‌هایی ایجاد شود که تسهیلاتی در حد یوزانس و سرمایه‌گذاری، اعتبار خریدار و فروشنده و مشارکت در تولید ارائه کند.

طبق اعلام اتاق بازرگانی تهران، رئیس سازمان توسعه تجارت در پایان، برقراری تجارت آزاد میان ایران و کشورهای حوزه اوراسیا را نوبدبخش آینده‌ای روشن برای تجارت در این منطقه توصیف کرد و گفت: گروه‌های کالایی برای قرار گرفتن در فهرست تجارت آزاد تقریباً مشخص شده است و مقرر شده که ۹۰ درصد کد تعرفه‌ها صفر شود. همچنین مصوبه‌ای از سران قوا دریافت کرده‌ایم که ممنوعیت‌های وارداتی ایران برای اوراسیا لغو شود. بنابراین پیش‌بینی می‌شود که فهرست کالاهای مشمول تجارت آزاد میان ایران و اوراسیا، اواخر آذرماه میان وزرای این کشورها به امضا برسد.

به حوزه‌های دیگر از قبیل تجهیزات صنعتی، صنعت هوایی و کشتی‌سازی هم تسری پیدا کند و در این زمینه توافقاتی نیز شکل گرفته است.

پیمان‌پاک سپس به برگزاری یک رویداد تجاری در مسکو با حضور قطعه‌سازان ایرانی اشاره کرد و ادامه داد: طی سه روز برگزاری این نمایشگاه، به میزان ۷۰۰ میلیون یورو موافقت‌نامه میان فعالان اقتصادی ایرانی و روسی منعقد شد که اگر ۲۰ درصد از این رقم نیز به قرارداد منجر شود، دو برابر صادرات ایران در حوزه قطعه خواهد بود.

او با اشاره به توافقات صورت گرفته میان دو کشور برای صادرات تجهیزات پزشکی، ووتیلاتور و سایر تجهیزات مورد نیاز در اتاق عمل از ایران به روسیه گفت: برای آنکه همکاری‌های اقتصادی شکل بگیرد، زیرساخت‌ها باید توسعه پیدا کند. بر این اساس، یکی از اقدامات صورت گرفته، توافق برای پوشش بیمه‌ای مرادوات از طریق صندوق ضمانت صادرات ایران و صندوق اگزبار روسیه است. در این توافق مقرر شده که صندوق ضمانت صادرات، تاجر ایرانی را اعتبارسنجی کند و صندوق اگزبار نیز اعتبار تاجر روس را مورد

در نشست همکاری‌های تجاری ایران و فدراسیون روسیه، علاوه بر مذاکرات مستقیم بین دو طرف، رئیس سازمان توسعه تجارت از ابلاغ مصوبه اوراسیا سه قوه برای لغو ممنوعیت‌های وارداتی کشور از منطقه اوراسیا خبر داد. به گفته علیرضا پیمان پاک، با دریافت مصوبه سران قوا، ممنوعیت‌های واردات ایران در رابطه با کشورهای اوراسیا لغو خواهد شد. او در نشست همکاری‌های تجاری ایران و فدراسیون روسیه با بیان اینکه سطح مرادوات تجاری در مقایسه با ارتباطات سیاسی ایران و روسیه ناچیز است، گفت: چنانچه بتوانیم روی نقاط مشترک کار کنیم و زیرساخت‌ها را توسعه دهیم، پتانسیل‌های خوبی برای همکاری وجود دارد. بنابراین در حال حاضر مهمترین مسئله، شناخت ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های متقابل است.

رئیس سازمان توسعه تجارت با اشاره به اینکه در گذشته صادرات ایران به روسیه منحصر به محصولات کشاورزی بود، افزود: امروز بیش از ۶۰ درصد مرادوات در حوزه کالاهای صنعتی است؛ چنانکه دارو و جمله داروهای خدسدرطان در فهرست کالاهای صادراتی به روسیه قرار گرفته و قرار است در حوزه صادرات توریبن نیز قراردادهایی منعقد شود. در عین‌حال، قرار است این همکاری‌ها



ایران چطور در تله صنعت‌زدایی گرفتار شد؟

دست‌انداز توسعه صنعتی

ایران با وجود آنکه همواره دغدغه توسعه داشته، اما نه تنها به این مهم دست نیافته بلکه گرفتار تله صنعت‌زدایی زودهنگام نیز شده است. اگر توسعه صنعتی همانند نردبانی باشد که کشورها آرام آرام از آن بالا می‌روند تا به سطحی مشابه با بهترین صنعتگران جهان برسند، ثبات اقتصاد کلان، بستر تداوم حرکت کشورهاست. با این وجود، بررسی دو شاخص تورم و کسری بودجه نشان می‌دهد که ایران در برقراری ثبات اقتصاد کلان، یعنی پله اول نردبان صنعتی شدن ناموفق بوده است.

با اینکه یک مسیر و یک نسخه واحد برای صنعتی شدن وجود ندارد، اما آنچه در همه کشورهای موفق در مسیر توسعه صنعتی به چشم می‌خورد، ثبات اقتصاد کلان و به عبارت بهتر، آماده‌سازی اقتصاد برای ورود به دالان صنعتی شدن است؛ آنچه متأسفانه اقتصاد ایران در همه این سال‌ها فاقد آن بوده و این نوسان و بی‌ثباتی همچون موربانه‌ای، پایه‌های اقتصاد ایران – برای بالا رفتن از نردبان توسعه صنعتی – را پوک و نابود کرده است. نتایج یک گزارش رسمی نشان می‌دهد که فقدان ثبات اقتصاد کلان، ریشه توسعه‌نیافتگی ایران است. از آنجا که سیاست‌گذاران کشور در سال‌های اخیر از مهار تورم و کسری بودجه ناتوان مانده‌اند، از ایجاد فضایی مناسب برای تولیدکنندگان صنعتی عاجز بوده‌اند. ضعف ایران در ایجاد ثبات اقتصاد کلان که با دو شاخص تورم و کسری بودجه ناکام مانده است، از اثر منفی بی‌ثباتی اقتصاد ملی بر توسعه صنعتی در کشور حکایت دارد. موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی در ادامه سلسله گزارش‌های «سیاست صنعتی پایدار و فراگیر»، این بار به بررسی پیش شرط‌های توسعه صنعتی پرداخت و تجربیات موفق جهانی و درس‌های لازم برای اقتصاد ایران را در گزارش «نردبان صنعتی شدن: آموزه‌هایی از روندهای جهانی» یادآور شد. طبق ارزیابی بازوی پژوهشی وزارت صمت، ثبات اقتصاد کلان، کلید ورود به دالان صنعتی شدن است و این در حالی است که سیاست‌گذاران در ایران عمدتا به دلیل عدم‌رعایت توالی سیاست صنعتی از دستیابی به توسعه صنعتی که بارها آن را در قالب طرح‌ها و برنامه‌های ملی عنوان کرده‌اند، ناکام مانده‌اند. ضمن اینکه هوشمندی لازم برای درک شرایط و اتخاذی سیاستی متناسب با مقتضیات داخلی و مراقبت از سیاست تا اطمینان از دستاورد مورد انتظار را نداشته‌اند.

ایران یک سه‌گانه جهانی را که زمینه‌ساز توسعه صنعتی است، به شکلی ناقص و ناتمام انجام داده است. در تجربه کشورهای موفق صنعتی، چارچوب منظمی وجود دارد که با عنوان توالی سیاست‌گذاری از آن یاد می‌شود و سه قسمت دارد که در نهایت به کشورها برای بالا رفتن از نردبان توسعه صنعتی کمک می‌کند. این سه قسمت شامل آماده‌سازی یا ایجاد ظرفیت حکمرانی، تأمین منابع و ثبات اقتصاد کلان برای تولید صنعتی، هوشمندی یا انتخاب سیاست‌های مناسب برای بهره‌برداری از قابلیت‌ها و در نظر گرفتن شرایط در کنار مراقبت به معنای مراقبت از تداوم و هماهنگی سیاست‌هاست. مرور تجربه تحول تولید در کشورهای موفق نشان می‌دهد که کشورها باید با توجه به تجربیات جهان در برخورد با دو مسئله سیاست تجاری و پارادایم صنعتی غالب، نسبت به مدیریت بخش صنعت خود اقدام کنند. پارادایم صنعتی غالب در جهان طبق نظر نویسندگان گزارش بدان معناست که تولید صنعتی را ذیل سه‌مقوله پارادایم فناوریانه غالب در جهان، الگوی سازمانی تولید و محیط جغرافیایی معنا و مدیریت کند. دلیل عمده ناتوانی کشورها در ورود به باشگاه کشورهای صنعتی همین است. بررسی تجربه سه موج مختلف از کشورهای موفق در مسیر توسعه نشان می‌دهد که سه‌چالش تولیدکنندگان در کشورهای مختلف جهان در مسیر صنعتی‌شدن به ترتیب «ورود به اقتصاد جهانی»، «اتصال دوباره به سیستم تولید داخلی» و «همگام‌شدن با تغییرات فنی» است.

مرور تجربه تاریخی کشورهای موفق در مسیر توسعه صنعتی، این حقیقت را آشکار می‌کند که اگرچه مسیر و نسخه واحدی برای صنعتی‌شدن وجود ندارد؛ اما تمام کشورهای موفق در تسلسل سیاست‌گذاری، توالی منظمی را پیموده‌اند. پیش از هر چیز تمام کشورهای موفق صنعتی‌شده به ایجاد ظرفیت حکمرانی، بسیج منابع و ثبات اقتصاد کلان پرداخته و به عبارت دقیق‌تر، اقتصاد را آماده ورود به دالان صنعتی کرده‌اند. سپس به داشته‌ها، محدودیت‌ها و تفاوت‌های خود با سایر کشورها توجه داشته و با هوشمندی به انباشت قابلیت‌ها پرداخته و سیاست‌گذاری صنعتی را متمرکز بر نقاط قوت خود تنظیم کرده‌اند. نهایتا در تمام مسیر پیمودن نردبان صنعتی‌شدن از دستاوردهای سیاست‌ها و برنامه‌ها مراقبت کرده‌اند و بر تداوم و هماهنگی سیاست‌ها تأکید داشته‌اند.

مقایسه تجربه سه گروه از کشورها، شامل صنعتی‌شده‌های اولیه، جدید و نوظهور نشان می‌دهد که با وجود «فضای سیاست‌گذاری جهانی» و «پارادایم صنعتی غالب» متفاوت در زمان ورود هر گروه از کشورها به دالان صنعتی‌شدن، تمام گروه‌های موفق صنعتی‌شده به توالی سیاست‌گذاری تداوم و هماهنگی متعهد بوده‌اند؛ اگرچه فضای متفاوت سیاست‌گذاری جهانی و گسترتش زنجیره ارزش جهانی، چالش‌هایی را برای گروه‌های جدید صنعتی‌شده به وجود آورده است. مثلا محدودیت‌های تجاری، فضای سیاست‌گذاری داخلی را محدودتر کرده و چالش محدودیت منابع

مالی برای ورود فناوری‌های روزآمد، پیوستن به زنجیره ارزش جهانی را سخت کرده است، در عین حال تعهد به توالی سیاست‌گذاری یعنی آماده‌سازی، هوشمندی و مراقبت، بالا رفتن از نردبان صنعتی‌شدن را تسهیل کرده است. با اینکه صنعتی شدن‌گان جدید و نوظهور با چالش‌هایی نظیر ورود به اقتصاد جهانی و پیوستن به زنجیره ارزش جهانی، اتصال دوباره به زنجیره تأمین داخلی و همگام‌شدن با فناوری‌های روز که به سرعت نیز درحال تحول هستند مواجه بودند، اما هوشمندی لازم را در توالی سیاستی (اتخاذ سیاست متناسب با مقتضیات داخلی و مراقبت از سیاست تا اطمینان از دستاورد مورد انتظار) از خود نشان داده‌اند؛ آنچه متأسفانه در بسته‌های سیاسی توسعه صنعتی ایران به چشم نمی‌خورد. مرور برنامه‌های پنج‌ساله توسعه و سیاست‌گذاری صنعتی کشور نشان می‌دهد که به توالی سیاست‌گذاری، تداوم و هماهنگی سیاست‌ها توجهی نشده است. نه‌تنها ظرفیت‌ها، نقاط قوت و داشته‌های اقتصاد مورد توجه قرار نگرفته و قابلیت‌سازی انجام نشده، بلکه محدودیت‌های درونی و برون‌زای کشور نیز در سیاست‌گذاری لحاظ نشده است. با وجود اینکه تجربه کشورهای موفق نشان می‌دهد در سیاست‌گذاری، تداوم و توالی مشخصی برای هدف‌گذاری فعالیت‌ها، حمایت و توسعه آنها وجود داشته، اما در سیاست‌گذاری‌ها و برنامه‌های توسعه صنعتی ایران بدون اولویت‌بندی تلاش شده منابع محدود به تمام فعالیت‌ها بدون اولویت‌بندی اختصاص یابد؛ یعنی بدون توجه به فضای سیاست‌گذاری و پارادایم صنعتی غالب کشور، بسته‌ای از تمام سیاست‌های صنعتی اجراشده توسط کشورهای موفق صنعتی‌شده، در برنامه گنجانده شده است؛ در حالی که در کشورهایی که با موفقیت از نردبان صنعتی‌شدن بالا رفته‌اند، توالی سیاستی حاکم بوده است.

همزمان با تصویب طرح جدید بانکداری، دوره دوم شورای فقهی بانک مرکزی آغاز شد

بازیگر جدید سیاست پولی



شد و علی صالح‌آبادی، آیت‌الله غلامرضا مصباحی مقدم، حسن آقائطری، مجید رضایی، محمدحسین حسین‌زاده بحرینی، ابوالحسن هستیانی، حسین فهیمی و علی خورسندیان به عنوان اعضای شورای فقهی بانک مرکزی معرفی شدند. این ترکیب جدید از این جهت اهمیت دارد که در طرح بانکداری مجلس (البته در صورت تأیید شورای نگهبان)، قدرتی برابر با رئیس کل بانک مرکزی به اعضای شورای فقهی داده شده است، اما فارغ از محتوای این طرح، از آنجا که دولت در تدوین طرح مجلس مشارکت جدی نداشته، به نظر نمی‌رسد بتواند گرهی از گره‌های نظام بانکی ایران بگشاید؛ چنانچه نهاد پژوهشی مجلس چندی پیش در یک گزارش کارشناسی به اصل «قانونگذاری لایحه محور» و «اولویت قانونگذاری از طریق لایحه» پرداخت و از اینکه آسیب طرح‌محوری در ابتکار قانونگذاری، با سرعت و حدت گریبانگیر نظام تقنینی ایران شده، انتقاد کرد. به نظر می‌رسد بخش عمده‌ای از دلایل شکل‌گیری این وضعیت که مرکز پژوهش‌ها از آن با عنوان «اختلال در ابتکار قانونگذاری» یاد کرده، به عدم تعامل جدی قوا و اختلاف نظر میان آنها بازمی‌گردد. بنابراین عدم مشارکت و اتفاق نظر مجلس، دولت و بانک مرکزی در مورد طرحی که ساختار بانکداری کشور را از اساس تغییر می‌دهد، چندان منطقی و خوشایند به نظر نمی‌آید.

پل سامونلسون، اقتصاددان آمریکایی و برنده جایزه نوبل اقتصاد در توضیح اهمیت بانک مرکزی به نقل قولی از ویل راجرز اشاره می‌کند که می‌گوید: «از آغاز خلقت تاکنون سه پدیده بزرگ اختراع شده است؛ آتش، چرخ و بانکداری مرکزی». او سپس در اهمیت بانک مرکزی توضیح می‌دهد که بیشترین کسانی که در تعیین وضعیت هر نظام اقتصادی مسئولیت دارند، در قوه مقننه یا قوه مجریه نیستند؛ بلکه کسانی هستند که متولی بانک مرکزی‌اند. به اعتقاد این اولین آمریکایی برنده نوبل اقتصاد (در سال ۱۹۷۰)، در هر کشور مدرنی، بانک مرکزی مسئولیت مدیریت امور پولی آن کشور را برعهده دارد. در نتیجه می‌توان گفت که مسئولیت کنترل تورم، رشد مداوم بازده ملی، کاهش سطح بیکاری و همچنین حفظ نظم و نظام بازارهای مالی بیش از هر نهاد و سازمانی، متوجه بانک مرکزی است. بنابراین با توجه به جایگاه خطیر و حساس سیاست‌گذار پولی، بیم آن می‌رود که تغییر ساختار سیاست‌گذاری پولی بدون کار کارشناسی کافی و همراهی بدنه کارشناسی شبکه بانکی به عقبگرد بانکداری ایرانی و ریل‌گذاری کژراهه پولی و بانکی بینجامد.

سه نفر نیز به این طرح رأی ممتنع داده‌اند. در سوی دیگر اما موافقان طرح قرار دارند و هر چقدر که منتقدان نسبت به تبعات تصویب طرح هشدار می‌دهند، موافقان به فاصله گرفتن بانک‌های کشور از بانکداری اسلامی استناد می‌کنند. به نظر می‌رسد در این مورد نیز همچون سایر موارد این روزها، یک دوقطبی شدید در محافل بانکی و کارشناسی شکل گرفته است. با تمام این اوصاف، طرح بانکداری جمهوری اسلامی در میانه تابستان امسال در دستور کار نمایندگان مجلس قرار گرفت و مواد آن به تصویب رسید.

همچنین هفته گذشته همزمان با پایان اولین دوره چهار ساله شورای فقهی بانک مرکزی، دور جدید این شورا آغاز شد و اعضای شورای فقهی بانک مرکزی معرفی شدند. ترکیب جدید شورای فقهی و آغاز دوره دوم آن، از این جهت مهم است که تاکنون شورای فقهی در نقش یک شورای مشورتی ایفای نقش می‌کرد، اما در صورت تأیید طرح بانکداری مجلس در شورای نگهبان، اعضای شورای فقهی به قدرتی برابر و یا شاید بالاتر از رئیس کل بانک مرکزی می‌رسند، بدون آنکه در قبال این قدرت و مسئولیت پاسخگو باشند؛ تا جایی که رئیس کل بانک مرکزی و سایر اجزای بانک مکلف به تبعیت از شورای فقهی هستند.

شورای فقهی بانک مرکزی، عالی‌ترین نهاد در زمینه نظارت شرعی و انطباق با شریعت در نظام بانکی کشور است که وظیفه پایش اسلامی بودن فعالیت‌های بانک‌ها و موسسات اعتباری غیربانکی را برعهده دارد. این شورا طبق ماده شانزدهم برنامه ششم توسعه تأسیس شد و در نقش شورای مشورتی «برای حصول اطمینان از اجرای صحیح عملیات بانکی بدون ربا در نظام بانکی کشور و جهت نظارت بر عملکرد نظام بانکی و اظهارنظر نسبت به رویه‌ها و ابزارهای رایج، شیوه‌های عملیاتی، دستورالعمل‌ها، بخشنامه‌ها، چارچوب قرارداده‌ها و نحوه اجرای آنها» از جهت انطباق با موازین فقه اسلامی» شکل گرفت. اما حالا در طرح جدید بانکداری، دامنه اختیارات این شورا بسیار وسیع‌تر شده و بررسی و اظهارنظر درخصوص سیاست‌های پولی، ارزی، تعاملات بانک مرکزی با نهاد‌های پولی و بانک‌های بین‌المللی، سرمایه‌گذاری‌ها و مدیریت ذخایر ارزی در اختیار شورای فقهی قرار گرفته است.

نسخه بهارستان برای میرداماد

با پایان اولین دوره شورای فقهی بانک مرکزی، دور جدید این شورا آغاز

ایمان ولی‌پور
ایمیل: IvanKaramazof@yahoo.com

در حالی که طرح جدید بانکداری در طول هفته‌های گذشته در صحن علنی مجلس به تصویب نمایندگان رسیده است، دوره نخست شورای فقهی بانک مرکزی هفته گذشته به پایان رسید و اعضای جدید این شورا معرفی شدند. اهمیت این همزمانی در اینجاست که نقش و قدرت شورای فقهی در طرح بانکداری مجلس، تا حد رکن اصلی بانک مرکزی ارتقا یافته و برخی از صاحب‌نظران بانکی، نقش و کارکرد این شورا را همانند نقش و کارکرد شورای نگهبان ارزیابی کرده‌اند. قدرت اعضای شورای فقهی در طرح بانکداری جمهوری اسلامی که از آن به نام طرح بانکداری اسلامی نیز یاد می‌شود، اگر بالاتر از رئیس کل بانک مرکزی نباشد، مطمئنا کمتر نیست و اتفاقا یکی از پاشنه‌های آشیل این طرح به زعم کارشناسان پولی و بانکی، همین تخریب نقش نهادی بانک مرکزی و تضعیف قدرت رئیس کل بانک مرکزی است، به طوری که ظن آن می‌رود با تأیید طرح بانکداری مجلس در شورای نگهبان، افزایش اختیارات شورای فقهی موجب گسترش موازی‌کاری و آشفتگی در سیاست‌گذاری پولی شود.

از جمله منتقدان این طرح، پنج رئیس کل پیشین بانک مرکزی هستند که در نامه‌ای خطاب به محمدباقر قالیباف، تصویب طرح بانکداری جمهوری اسلامی ایران را مترادف با نقض استقلال سیاست‌گذار پولی و سلطه شدید دولت بر بانک مرکزی دانسته‌اند. محمود بهمنی، ولی‌الله سیف، محمدحسین عادل‌ی، اکبر کمیجانی و طهماسب مظاهری در این نامه همچنین به ارتقای شورای فقهی از یک شورای مشورتی به مهم‌ترین رکن بانک مرکزی و در مقام شورای نگهبان بانک مرکزی و همینطور منسوخ کردن قوانین مادر در حوزه بانکداری انتقاد کرده‌اند.

از شورای فقهی تا شورای نگهبان

تنها مدیران پیشین بانک مرکزی به طرح بانکداری مجلس اعتراض ندارند و سایر مدیران بانکی و کارشناسان پولی نیز نسبت به ریل‌گذاری اشتباه در مسیر سیاست‌گذاری پولی ابراز نگرانی می‌کنند. نتایج نظرسنجی انجمن مدیران بانکی نشان می‌دهد که از بین ۱۶۰ نفر حاضر در نظرسنجی تنها دو نفر با طرح مجلس موافق و ۱۵۵ نفر مخالف هستند.

سهم نوسازها در بازار مسکن پایتخت کم شد

زنگ خطر تولید مسکن

پارسال، ۴۲ درصد دیگر سقوط کرده است. در بهار پارسال برای ۱۰ هزار و ۷۰۰ واحد مسکونی پروانه ساختمانی صادر شد که این رقم در بهار امسال به ۶ هزار و ۲۰۰ واحد افت کرده است.

روند ساخت‌وسازها در سایر شهرها نیز تعریف چندانی نداشته و طبق آمارهای نهاد آماري کشور، در فصل بهار امسال واحدهای درج شده در پروانه‌های ساختمانی مناطق شهری کشور، ۹۰ هزار و ۲۹۰ واحد بوده که نسبت به بهار پارسال، کاهش ۱۲٫۷ درصدی و نسبت به زمستان پارسال، کاهش ۲۱٫۸ درصدی را نشان می‌دهد. این تعداد در استان البرز با کاهش ۴۳٫۷ درصدی نسبت به بهار سال گذشته، بیشترین افت را تجربه کرده است. پس از البرز نیز ساخت‌وساز در گیلان نسبت به بهار پارسال کاهش ۴۲٫۶ درصدی داشته و این استان در رتبه دوم بیشترین افت ساخت‌وساز ایستاده است. در بهار امسال همچنین ساخت‌وساز در استان مرکزی کاهش ۴۰ درصدی، در خراسان جنوبی کاهش ۳۸٫۸ درصدی، در ایلام کاهش نزدیک به ۳۵ درصدی، در زنجان کاهش ۳۱٫۸ درصدی، در تهران کاهش ۳۱٫۲ درصدی و در آذربایجان غربی کاهش ۳۱ درصدی را نشان می‌دهد. در خراسان رضوی نیز ساخت‌وساز امسال نسبت به بهار پارسال افت ۲۸٫۲ درصدی، در مازندران افت ۱۸٫۵ درصدی، در قم افت ۱۷٫۷ درصدی، در خراسان شمالی افت ۱۵ درصدی، در کهگیلویه‌ویویرواحمد افت ۱۴٫۷ درصدی، لرستان افت ۱۴٫۲ درصدی، خوزستان افت ۱۳٫۳ درصدی و در استان‌های کرمان، فارس، هرمزگان و گلستان هم افت یک تا ۱۲ درصدی داشته است. در واقع، به غیر از استان‌های اصفهان و آذربایجان شرقی که دارای کلاشهر هستند، در سایر استان‌های دارای کلاشهر، ساخت‌وساز با افت قابل توجهی مواجه شده است. بخش عمده

^[1] در حالی که طرح جدید بانکداری در طول هفته‌های گذشته در صحن علنی مجلس به تصویب نمایندگان رسیده است، دوره نخست شورای فقهی بانک مرکزی هفته گذشته به پایان رسید و اعضای جدید این شورا معرفی شدند

^[2] در حالی که طرح جدید بانکداری در طول هفته‌های گذشته در صحن علنی مجلس به تصویب نمایندگان رسیده است، دوره نخست شورای فقهی بانک مرکزی هفته گذشته به پایان رسید و اعضای جدید این شورا معرفی شدند



۲ کارشناس بازار سرمایه بررسی کردند

تاثیر بسته حمایتی دولت در بورس

وضعیت بازار سهام طی یک ماه گذشته سازمان بورس را بر آن داشت تا نسبت به تصویب یک بسته ۱۰ بندی اقدام کند؛ بسته‌ای که کارشناسان به نتیجه رسیدن آن را در گرو حمایت دولت و مجلس و ورود غیرمستقیم غیرحرفه‌ای‌ها می‌دانند. در حالی که بسیاری از سهام‌ها پایین‌تر از ارزش ذاتی خود معامله می‌شوند و بازار سهام علی‌رغم ارزندگی از بازارهای موازی جا مانده است، سازمان بورس از یک بسته حمایتی رونمایی کرد.

در این زمینه، یک کارشناس بازار سرمایه با تاکید بر اینکه تعامل دولت و مجلس با یکدیگر با شناخت کامل منابع و ظرفیت‌ها، می‌تواند بازار سرمایه را از وضعیت موجود نجات دهد، می‌گوید: ابتدا باید به سابقه فعالیت‌های دولت در حمایت از بازار سرمایه نگاهی بیندازیم. محمدعلی احمدزاد اصل با بیان اینکه مهمترین عامل این است که دولت را به عنوان یک پیکره واحد و منسجم در نظر گرفته شود، به ایسنا توضیح می‌دهد: در چند سال گذشته حمایتی از سوی دولت از بازار سرمایه مشاهده نشده است. در دولت و مجلس جدید هم به گفته‌ها اکتفا شده و در زمینه تقویت بازار و بازاری‌اندگی و جلوگیری از ریزش‌های متعدد، فعلا شاهد اقدام عملی نبودیم. اکنون ارزش بازار سرمایه چه به لحاظ ریالی و چه به لحاظ دلاری بسیار کاهش پیدا کرده و این اجحاف مضاعفی است که به سرمایه‌گذاران در بازار سرمایه شده است.

او با اشاره به لزوم تعامل دولت و مجلس در راستای بهبود وضع موجود می‌افزاید: سرمایه‌گذاران انتظار دارند دولت به عنوان یک پیکره واحد منسجم باشد و از مجلس کمک بگیرد. مجلس هم صرف اینکه مجلس است و قانونگذار، نباید دولت را مکلف به کاری کند، بلکه باید با داشتن تعامل، ظرفیت‌های موجود دولت را ببیند و بعد متناسب با آن، همسو با دولت و در جهت تقویت بازار سرمایه قوانین لازم را وضع کند.

این کارشناس بازار سرمایه با تاکید بر اینکه مشکل بازار، نبود اعتماد است، اضافه می‌کند: دولت برای اعتمادسازی می‌تواند اقدامات موثری انجام دهد. یکی از این اقدامات، برنامه مشخص پنج ساله و موضوعات مورد مناقشه در بودجه ۱۴۰۲ است. به گفته وی، این بسته حمایتی جدید، بسته قابل تأملی است، اما برخی موارد آن مثل بیمه کردن جسته و گریخته در سال‌های گذشته نیز انجام شده است. بیمه کردن سهام باید براساس ظرفیت ناشران و منابعی که دولت اختصاص می‌دهد انجام شود و به این صورت نباشد که فقط گفته و یکسال دیگر محقق شود، بلکه باید از امروز و به صورت عملی در بازار سرمایه ثابت شود که انجام این کار مقدور است.

او با بیان اینکه انتشار اوراق اختیاری بی‌فروش بر روی سهام موجود در صندوق‌های درآمد ثابت تصمیم درستی است، می‌گوید: این تصمیم می‌تواند کارساز باشد. اما برای اطمینان بیشتر، مردم باید بدانند که منابع آن از کجا تامین خواهد شد. به نظر من سایر بندهای این بسته ۱۰ بندی می‌تواند موثر باشد، به شرطی که بتوان نظارت کافی داشت و بازار سرمایه و سایر ارکان به عنوان یک کلیت واحد، دست به دست هم دهند تا اعتماد به بازار برگردد و اثرات این تصمیمات دیده شود.

همچنین علی سعیدی، عضو اسبق شورای عالی بورس نیز معتقد است که انتشار اوراق تبعی به عنوان بیمه سبب سهام می‌تواند همانند تجربه سال ۱۳۹۱ در روند بازار تاثیر مثبت بگذارد و باید این اوراق به طور هدفمند و قابل قبول اجرایی شود. بنابراین باید با استفاده از ابزارهای انگیزشی و حمایتی در بازار، غیرحرفه‌ای‌ها را به شکل غیرمستقیم به خرید سهام ترغیب کرد. او در گفت‌وگو با ایسنا با اشاره به انتشار اوراق تبعی در بسته حمایتی ۱۰ بندی می‌گوید: انتشار اوراق تبعی به عنوان بیمه پرتفوی سهامداران در شرایط کنونی می‌تواند مطلوب باشد، زیرا تجربه انتشار اوراق تبعی در سال ۱۳۹۱ توانست تا حدودی بازار را سامان دهد. سرمایه‌گذاری افراد غیرحرفه‌ای یا انفرادی در بازار سهام باید به صورت غیرمستقیم شکل گیرد، چراکه افراد مطلع و متخصص باید به بازار سهام ورود کنند و غیرحرفه‌ای‌ها باید به صورت غیرمستقیم وارد بازار شوند تا متضرر نشوند. در واقع، بهتر است سرمایه‌گذاران غیرحرفه‌ای یا مردم عادی را با ابزارهای انگیزشی و حمایتی در قالب صندوق‌های سرمایه‌گذاری یا سبدگردان‌ها وارد بازار شوند.

سعیدی با اشاره به اینکه در ورود افراد غیرحرفه‌ای و مردم عادی باید به صورت سرمایه‌گذاری غیرمستقیم ابتکار عمل را در دست گرفت و با سخت‌گیری‌ها در این خصوص موجبات زبان و ضرر آنها را از بین برد، می‌افزاید: زمانی که غیرحرفه‌ای‌ها وارد بازار می‌شوند، در شرایط صعودی بازار در موقعیت طمع و در شرایط نزولی در موقعیت ترس قرار می‌گیرند و همین هیجانات کاذب می‌تواند سیگنال منفی به بازار ارسال کند. سرمایه‌گذاران غیرحرفه‌ای را باید با ابزارهای تشویقی و حمایتی به سمت سرمایه‌گذاری غیرمستقیم سوق داد و با آموزش مداوم و مستمر، شرایط را بهبود بخشید.

وی با تاکید بر اینکه می‌توان روی یونیت‌های سرمایه‌گذاری در صندوق‌ها اوراق تبعی اعمال کرد، توضیح می‌دهد: علاوه برنامه فعلی برای بیمه سبب سهام، می‌توان برای غیرحرفه‌ای‌ها، انتشار اوراق تبعی را روی صندوق‌های سرمایه‌گذاری اعمال کرد. باید سعی شود بیشتر به سمت ابزارهایی حرکت کرد که شرایط سرمایه‌گذاری را برای غیرحرفه‌ای‌ها غیرمستقیم کند؛ البته می‌توان از ابزارهای متعددی در این خصوص بهره گرفت. استراتژی‌ها در بازار باید به نحوی باشد که برنامه اوراق تبعی در بازار سرمایه به صورت هدفمند منتشر شود. رویکرد و استراتژی باید ورود مستقیم حرفه‌ای‌ها به بازار سهام و ورود غیرمستقیم غیرحرفه‌ای‌ها به بازار سهام باشد. از سویی انتشار اوراق تبعی به شکل بیمه سبب سهام باید با شرایط خاص و هدفمند منتشر شود و از لحاظ حجم هم قابل قبول باشد.

این فعال بورسی در پایان با انتقاد از شیوه انتشار و فروش اوراق سهام عدالت که ورود مستقیم غیرحرفه‌ای‌ها به بازار سهام را شدت می‌بخشد، می‌گوید: این نوع رویکرد غیرحرفه‌ای به بازار می‌تواند هیجانات جدی را در قالب طمع و ترس در بازار شکل دهد.

نماگر اصلی تالار شیشه‌ای ۰.۷۹ درصد افزایش ارتفاع داد

نوسان در کانال ۱,۲ میلیونی



افزایش ۳ هزار و ۵۶۴ واحدی (۰.۲۹ درصد) به تراز یک میلیون و ۲۴۴ هزار واحد و شاخص هم‌وزن با کاهش ۳ هزار و ۲۱۶ واحدی (۰.۸۹ درصد) به رقم ۳۵۸ هزار و ۱۴۳ واحد رسید، این روند الاکلنگی شاخص کل و شاخص هم‌وزن در معاملات دومین روز هفته نیز ادامه یافت. سوت پایان معاملات در روز یکشنبه ۸ آبان ماه در حالی به صدا درآمد که شاخص کل بورس تهران با افزایش ۹ هزار و ۸۳۷ واحدی (۰.۷۹ درصد) در ارتفاع یک میلیون و ۲۵۴ هزار واحد ایستاد. شاخص هم‌وزن نیز با یک هزار و ۸۹۹ واحد (۰.۵۳ درصد) کاهش به رقم ۳۵۶ هزار و ۲۴۱ واحد رسید. بیش از ۵ میلیارد و ۶۶۳ میلیون سهم، حق تقدم و اوراق بهادار به ارزش ۲۳ هزار و ۱۶۸ میلیارد ریال در بورس اوراق بهادار تهران دادوستد شد.

شرکت فولاد مبارک اصفهان با یک هزار و ۷۹۶ واحد، ملی صنایع مس ایران با یک هزار و ۲۳۷ واحد، صنایع پتروشیمی خلیج فارس با یک هزار و ۱۸۵ واحد، پالایش نفت بندرعباس با یک هزار و ۱۵۶ واحد و معدنی و صنعتی گل گهر با ۸۶۱ واحد بیشترین تاثیر مثبت را بر رشد شاخص کل داشتند. در مقابل نیز شرکت صنعت غذایی کوروش با ۱۵۸ واحد، تولیدی فولاد سپید قراب کویر با ۹۰۲ واحد، داده گستر عصر نوین با ۹۰ واحد، بیمه دانا با ۶۳ واحد و زامیاد با ۶۱ واحد، با ۱۹ هزار و ۷۹۴ معامله به ارزش ۲ هزار و ۵۲۲ میلیارد ریال در صدر گروه‌های بورسی نشست.

در آن سوی بازار نیز شاخص کل فرابورس با افزایش ۹.۷۵ واحدی به رقم ۱۷ هزار و ۱۵۰ واحد رسید. در این بازار بیش از ۳ میلیارد و ۳۹۰ میلیون سهم، حق تقدم و اوراق بهادار به ارزش ۶۲ هزار و ۲۹۰ میلیارد ریال دادوستد شد. شرکت پتروشیمی مارون با ۲۸ واحد، پلیمر آریا ساسول با ۱۰ واحد، سنگ آهن گهرزمین با ۶.۹ واحد، پالایش نفت لاوان با ۵.۴ واحد و پتروشیمی تندگوین با ۲.۶ واحد بیشترین تاثیر مثبت را بر رشد شاخص داشتند. همچنین شرکت تولید نیروی برق دماوند با ۹ واحد، صنعتی مینو با ۷ واحد، بیمه اتکایی ایرانیان با ۳.۹۷ واحد، گروه سرمایه‌گذاری میراث فرهنگی با ۲.۴ واحد و صنایع مادران با ۲.۳ واحد، با تاثیر منفی بر رشد شاخص همراه شدند.

ارتفاع داد. نماگر اصلی بورس تهران در هفته گذشته در حالی به بازدهی منفی ۵.۲۸ درصدی رسید و تا سطح یک میلیون و ۲۴۱ هزار واحد عقب‌نشینی کرد که نماگر هم‌وزن نیز بازدهی منفی ۴.۶۴ درصد را به ثبت رساند. این روند کم‌جان و نوسانی معاملات، انگیزه سرمایه‌گذاری در نزد اندک سهامداران باقی مانده را هم از بین برده و به نظر نمی‌رسد که این فضای رکودی به این زودی‌ها از بورس رخت بپندد.

همچنین در معاملات اولین روز از هفته دوم آبان، اگرچه شاخص کل بورس برخلاف اغلب روزها و هفته‌های اخیر و به کمک شرکت‌های بزرگ و شاخص‌ساز - پس از شش روز متوالی منفی - رشد کرد، اما همچنان سهام بیشتر شرکت‌های بورسی در بازه منفی معامله شدند، به طوری که شاخص کل هم‌وزن که از تمام نمادها به یک اندازه تاثیر می‌پذیرد، با افت ۰.۸۹ درصدی در معاملات این روز مواجه شد و در روز یکشنبه نیز ۰.۵۵ درصد دیگر کاهش یافت. همانطور که گفته شد، ابهام در چشم‌انداز بازار سهام و همچنین بی‌اعتمادی سهامداران به متولیان بازار باعث شده تلاش‌هایی که برای تغییر روند بازار انجام می‌شود، تقریباً همگی به‌منزله فرصت فروش سهامداران حقیقی قلمداد شود و به همین دلیل، مثبت‌های بورس در چند ماه اخیر به‌شدت ناپایدار و پرحرضه بوده است.

بخش قابل توجهی از رشد شاخص کل بورس در معاملات این هفته به بسته حمایتی جدیدی برمی‌گردد که در نشست پنجشنبه هفته گذشته در سازمان بورس تدوین و از ابتدای هفته جاری اجرایی شده است. این بسته ۱۰ بندی، مصوباتی از قبیل بیمه شدن اصل و سود سهام مردم در یک سال آینده و واریز شدن منابع جهت حمایت از سهام شرکت‌های تولیدی بزرگ کشور دیده می‌شود. با این حال، بسیاری از مواردی که در این بسته آمده، تکراری است و از حمایت با واریز پول به صندوق تثبیت بازار گرفته تا محدود کردن معاملات در آن و تلاش وزارت اقتصاد برای کنترل نرخ بهره همگی پیشتر سابقه داشته است. بورس در حالی به ضربه گیر اقتصاد تبدیل شده است که به نظر نمی‌رسد بندهای دهگانه این بسته حمایتی و گفتاردرمانی مسئولان، به خروج بورس از رکود فعلی کمکی نماید.

نوسان بورس ادامه دارد

پس از آنکه در معاملات اولین روز هفته، شاخص کل بورس تهران با

برای کاهش ریسک سرمایه‌گذاری در بورس اجرا شد

تضمین سود ۲۰ درصد با بیمه سهام

شد. طبق مفاد ۱۰ بندی این بسته حمایتی، از روز شنبه سهام حاضر در سبد سهام (پورتفوی) اشخاص حقیقی تا سقف ۱۰۰ میلیون تومان برای هر نفر از طریق انتشار عمومی اوراق تبعی بیمه شد. سررسید اعمال این اوراق، یک ساله بوده و مبلغ تعهد خرید ۲۰ درصد بالاتر از ارزش ترکیب سبد افراد در آخرین روز معاملاتی چهارشنبه ۴ آبان ماه ۱۴۰۱ است. این امر بدان معناست که سهامداران حقیقی که ارزش سبد سهام‌شان کمتر از ۱۰۰ میلیون تومان است، می‌توانند با خرید اوراق تبعی سبد سهام‌شان را در برابر نزول بیشتر بیمه کنند. به طور مثال، اگر سبد سهام یک سهامدار در انتهای روز معاملاتی چهارم آبان ماه ۱۴۰۱ تا سقف ۱۰۰ میلیون تومان باشد و تا یک سال آینده این سهام را نفروشد، دولت تضمین می‌کند که سال آینده اختلاف قیمت این سبد سهام را ۲۰ درصد بالاتر از ارزش روز چهارم آبان ماه ۱۴۰۱ به‌صورت نقد پرداخت کند؛ حتی اگر ارزش سهام این سهامدار تا یک سال بعد کاهش پیدا کرده باشد.

با این حال، این میزان سهام باید مشتمل بر سهام شرکت‌های حاضر در بورس و فرابورس باشد و سهام شرکت‌های بازار پایه که ریسک بالایی دارند، مشمول این طرح نیست. آمارها نشان می‌دهد که هم‌اکنون سبد سهام ۹۶ درصد سهامداران حقیقی فعال در بازار در محدوده ۱۰۰ میلیون تومان است؛ به این ترتیب، طرح مزبور مشمول بخش بزرگی از سهامداران بورس می‌شود. همچنین قرار است تا سقف ۴۰ هزار میلیارد تومان اوراق

فرصت امروز: بازار سهام در اولین روز این هفته شاهد معرفی و اجرای بسته حمایتی تازه‌ای بود که البته بندهای دهگانه آن چندان برای سهامداران تازه‌گی نداشت، در نتیجه شاخص‌های بورسی واکنش چندانی به این بسته حمایتی نشان ندادند و هم‌زمان با افزایش ۰.۲۹ درصدی نماگر اصلی بازار در این روز، نماگر هم‌وزن بازار ۰.۸۹ درصد افت کرد. این روند الاکلنگی شاخص‌ها در معاملات روز یکشنبه با رشد ۰.۷۹ درصدی نماگر اصلی و افت ۰.۵۵ درصدی نماگر هم‌وزن تکرار شد. در معاملات دو روز گذشته اگرچه شاخص کل بورس تهران به کمک شرکت‌های بزرگ و شاخص‌ساز رشد کرد، اما همچنان سهام بیشتر شرکت‌های بورسی در بازه منفی معامله شدند. به نظر می‌رسد رشد مثبت شاخص کل بورس در معاملات هفته دوم آبان ماه از یکسو از رسیدن شاخص کل و قیمت اغلب سهام بازار به منطقه حمایتی ناشی شده و از سوی دیگر، پیامد آغاز حمایت سهامداران حقوقی از سهام شرکت‌های بزرگ است.

واقعیت این است که نامیدی، بی‌اعتمادی و سرگردانی بورس‌بازان و سهامداران پس از دو سال سقوط سهمگین بورس به حدی قوی است که با حمایت‌های مقطعی و بسته‌های موقتی و بدون رفع دغدغه‌ها و چالش‌های اصلی نمی‌توان به بازگشت بورس به مدار رشد و سودآوری چشم داشت؛ کما اینکه بسیاری از مواردی که در بسته حمایتی بازار سرمایه پیشنهاد شده، با تکراری است و تازه‌گی چندانی ندارد و یا همچون کمتر کردن نیم‌ساعته زمان معاملات در فرابورس، تاثیر ملموس و چندانی در سازوکار فعلی بازار سهام نخواهد داشت. به دلیل افزایش نااطمینانی در چشم‌انداز بازار سهام و همچنین نوسیدی سهامداران، تقریباً همه تلاش‌هایی که از سوی سیاست‌گذار بورسی برای خروج از رکود اندیشیده شده، به مثابه فرصت فروش سهامداران حقیقی قلمداد شده و به همین واسطه، مثبت‌های بورس در چند ماه اخیر به‌شدت ناپایدار و پرحرضه بوده است.

معاملات کم رقم بازار سهام

اولین هفته آبان ماه در بورس تهران همچون هفته‌های پیشین، نزولی بود و یک هفته نزولی دیگر در تقویم بازار سهام ثبت شد. در این هفته نماگر اصلی بازار نه تنها به کانال یک میلیون و ۲۰۰ هزار واحد سقوط کرد، بلکه با افت‌های سنگین دورقمی تا نیمه نخست این کانال کاهش

در بسته ۱۰ بندی حمایت از بازار سرمایه، مصوباتی از جمله بیمه شدن اصل و سود سهام مردم در یک سال آینده برای کاهش ریسک سرمایه‌گذاری دیده می‌شود. با اجرای این بسته حمایتی جدید از ابتدای هفته جاری، سهام حاضر در سبد سهام (پورتفوی) اشخاص حقیقی تا سقف ۱۰۰ میلیون تومان برای هر نفر از طریق انتشار عمومی اوراق تبعی بیمه شد. بورس تهران مدت‌هاست که روزهای قرمزیشتر از روزهای سبز بوده و سرمایه‌گذاران با افت سرمایه رو به رو شده‌اند و همین موضوع نیز باعث شده تا بخشی از سرمایه‌های خود را از بورس خارج کنند؛ با توجه به این شرایط خظیر، مسئولان سازمان بورس و وزارت اقتصاد به دنبال راهی برای خروج بورس از این رکود فرسایشی هستند؛ مسیری که در نهایت به تدوین بسته جامع حمایتی از بازار سرمایه منجر شده است. بیمه سبد سهام تا سقف ۱۰۰ میلیون تومان تا یک سال آینده و تزریق ۵ هزار میلیارد تومان نقدینگی به صندوق تثبیت بازار سرمایه، از جمله مهمترین مفاد این بسته حمایتی است که از روز شنبه ۷ آبان ماه اجرایی شده است. افزایش شتاب روند نزولی بازار سهام در هفته گذشته که به افت ۳۳۵ هزار میلیارد تومانی بازار سهام منجر شد، بالاخره مسئولان سازمان بورس را بر آن داشت تا اقدامات تازه‌ای را برای حمایت از بورس آغاز کنند. بر همین اساس از ابتدای این هفته، مفاد بسته ۱۰ بندی حمایت از بازار سرمایه که چندی پیش به تأیید وزارت اقتصاد نیز رسیده بود، اجرایی

مدیر عامل شرکت ملی حفاری در جمع دانشجویان بسیجی دانشگاه های استان خوزستان

ایران بزرگترین ناوگان خشکی دکل های حفاری را در خاورمیانه دارد



اهواز - شبنم قجاوند: مدیرعامل و رئیس هیئت مدیره شرکت ملی حفاری ایران گفت: کشور ما در زمان حاضر بزرگترین ناوگان دکل های حفاری خشکی را در خاورمیانه دارد. دکتر حمید رضا گلیابگانی در نشست با دانشجویان اولین اردوی علمی راهیان پیشرفت، ۱۲۰ نفر از دانشجویان بسیجی دانشگاه های استان خوزستان در سالن اجتماعات ساختمان مرکزی شرکت در اهواز افزود: از مجموع دکل های حفاری خشکی و دریایی در کشور ۷۲ دستگاه حفاری سبک، سنگین و فوق سنگین در تملک این شرکت است. وی اظهار کرد: شرکت ملی حفاری ایران علاوه بر دارا بودن بزرگترین ناوگان حفاری در منطقه با برخورداری از منابع انسانی متخصص، مجرب و کارآزموده مجهز ترین امکانات فنی و مهندسی را برای ارائه تومان خدمات فنی و مهندسی صنعت حفاری دارد که این ویژگی از مزیت های منحصر بفرده این شرکت در قیاس با شرکت های بزرگ حفاری در جهان می باشد. گلیابگانی با اشاره به روند صعودی توسعه فعالیت ها و خدمات تخصصی این شرکت به صنعت نفت کشور و نقش بی بدیل آن در فرآیند تولید گفت: پیش از تأسیس شرکت ملی حفاری ایران به فرمان امام خمینی (ره) صنعت حفاری در ایران به طور کامل در اختیار شرکت های غربی و توسط آنها مدیریت می شد و کارکنان ایرانی بیشتر کارهاییدی را برعهده داشتند و این صنعت ۱۰۰ درصد وابسته به خارج بود.

دستور کار و اولویت برنامه ها قرار داده و توفیقات ارزشمندی در راستای خودکفایی و خوداتکالی در این صنعت راهبردی داشته است. گلیابگانی با ابراز خشنودی و تشکر از دست اندرکاران برگزار این نشست ، برای دانشجویان بسیجی آرزوی موفقیت کرد و از آنان خواست تا در کسب علم و دانش تلاش مضاعف نمایند. در این نشست که تعدادی از مدیران و مسئولان شرکت حضور داشتند ، محمد علی بیگ زاده مدیر پژوهش، فناوری و مهندسی ساخت شرکت در باره فعالیت های پژوهشی و تحقیقاتی و همکاری با دانشگاه ها و مراکز علمی و پژوهشی مطالبی بیان داشت. همچنین آقای شاهوار پور مسئول بسیج دانشجویی دانشگاه های استان در زمینه طرح راهیان پیشرفت و برنامه بازدید و آشنایی دانشجویان بسیجی از مجموعه ها و واحدهای صنعتی در سطح استان توضیح داد. در این نشست مدیر عامل شرکت ملی حفاری ایران به پرسش های دانشجویان که در رشته های مختلف به تحصیل اشتغال دارند، پاسخ داد. دانشجویان بسیجی دانشگاه های استان خوزستان قبل از این نشست از دستگاه های حفاری ۵۸، ۴۷، ۸۸ و ۸۸ فنج که در میدان نفتی اهواز در حال حفر چاه های نفت می باشند بازدید و از نزدیک ضمن آشنایی با بخش های دکل در جریان نحوه عملیات حفاری قرار گرفتند.



مدیر عامل شرکت ملی حفاری ایران به پرسش های دانشجویان پاسخ داد. در این نشست مدیر عامل شرکت ملی حفاری ایران به پرسش های دانشجویان که در رشته های مختلف به تحصیل اشتغال دارند، پاسخ داد. دانشجویان بسیجی دانشگاه های استان خوزستان قبل از این نشست از دستگاه های حفاری ۵۸، ۴۷، ۸۸ و ۸۸ فنج که در میدان نفتی اهواز در حال حفر چاه های نفت می باشند بازدید و از نزدیک ضمن آشنایی با بخش های دکل در جریان نحوه عملیات حفاری قرار گرفتند.

در راستای طرح جامع مدیریت شهری برگزار شد

جلسه هم‌اندیشی رییس شورای شهرستان و شهردار رشت با مسئولان شرکت توزیع برق

رشت- خبرنگار فرصت امروز: جلسه هم‌اندیشی رییس شورای شهرستان و شهردار رشت، معاون شرکت توزیع نیروی برق استان گیلان و رییس اداره برق شهرستان رشت در راستای طرح جامع مدیریت شهری و افزایش تعاملات بین دستگاهی برگزار شد. به گزارش واحد خبر مدیریت ارتباطات و امور بین الملل شهرداری رشت - ظهر روز شنبه هفتم آبان ۱۴۰۱ جلسه ای با حضور سید امیر حسین علوی شهردار رشت، مجید عزیزی رییس شورای اسلامی شهرستان رشت، معاون شرکت توزیع نیروی برق استان گیلان، رئیس اداره برق شهرستان رشت و معاونین شهرداری رشت در راستای طرح جامع مدیریت شهری و با هدف افزایش تعاملات بین دستگاهی برگزار شد. سید امیر حسین علوی شهردار رشت در این جلسه در مورد طرح جامع مدیریت شهری، موضوعاتی را مطرح کرد و با تأکید بر اینکه برای موفقیت در مدیریت شهری به تعامل بین دستگاهی نیاز است، یادآور

شد: شهرداری تنها دستگاهی است که طیف وسیعی از خدمات را به شهروندان ارائه میدهد و وجود تعاملات بین دستگاهی برای آن از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. شهردار رشت به بررسی راهکارهای ارتقاء سطح همکاریهای دو مجموعه در مسیر افزایش رفاه شهروندان پرداخت و گفت: خط کندی و فاصله گذاری در عملکرد دستگاهها و دوابر مختلف از منظر افکار عمومی وجود ندارد و ارزیابی نهایی مردم از خدمات نظام اداری کشور، برپایه کل اقدامات اجرایی صورت می‌پذیرد، بنابراین باید همه دستگاهها با یکدیگر همپوشانی لازم را داشته باشند. سید امیر حسین علوی وجود تعامل بین بخشی دستگاهها را منجر به رقم خوردن رویدادها و ارائه خدماتی مطلوب به لحاظ کمی و کیفی به شهروندان دانست و تأکید کرد: بسیاری از رخدادهایی که در شهر رشت به واسطه هماهنگی بین بخشی حادث شده، ارتقاء کیفیت زندگی شهروندان و رفاه حال آنان را به همراه داشته است.

سید امیر حسین علوی شهردار رشت در این جلسه در مورد طرح جامع مدیریت شهری، موضوعاتی را مطرح کرد و با تأکید بر اینکه برای موفقیت در مدیریت شهری به تعامل بین دستگاهی نیاز است، یادآور

عملیات اجرایی گازرسانی به ۲ روستای کوهستانی بخش لاریجان آمل آغاز شد



حاضر شبکه گاز به دورترین و صعب العبورترین نقاط استان رسیده است، گفت: اکنون عملیات گازرسانی ۱۵۰ روستای مناطق کوهستانی در حال اجراست و ۲۵۰ روستا در مرحله انتخاب پیمانکار گازرسانی قرار دارند.

شهردار محمدیه:

پروژه ایمن سازی کانال آب مهرگان به اتمام رسید



پیری اضافه کرد: موضوع پهباد را هم برای اطفای حریق بررسی کردیم که برای اطفای حریق خیلی خوب است اما برای امداد نمی تواند کاری انجام دهد. وی تعداد بلوک های مهرگان را یک هزار و ۱۳۰ بلوک ذکر و

ساری - دهقان: کلنگ آغاز عملیات اجرایی طرح گازرسانی به ۲ روستای لاسم و زیار در بخش لاریجان شهرستان آمل با اعتبار بیش از ۹۰ میلیارد تومان به زمین زده شد.

به گزارش خبرنگار مازندران به نقل روابط عمومی شرکت گاز استان مازندران، "محمدحسن یحیی نژاد" مدیر مهندسی و اجرای طرحهای شرکت گاز مازندران با اظهار این که طی کمتر از یکسال گازرسانی به این ۲ روستا به بهره برداری خواهد رسید، گفت: یکپارز و ۱۰۰ خاور این ۲ روستا از نعمت گاز بهره مند می شوند. وی با توضیح این که ۴۵ کیلومتر شبکه گذاری باید در این طرح عملیاتی شود، ادامه داد: از ۵۵ روستای بخش لاریجان واقع در جاده هراز آمل، شهر رینه و چهار روستای این بخش از نعمت گاز به روش سی آن جی برخوردارند و شبکه گذاری داخلی ۱۸ روستای این بخش کوهستانی نیز اجرا شده است.

مدیر مهندسی شرکت گاز مازندران با ذکر این نکته که در حال

قزوین - مسعود زارع: شهردار محمدیه از اجرای سه طرح در مهرگان با حدود ۴۰ میلیارد تومان اعتبار خبر داد و تجهیز و تأمین نیروی انسانی کالتریی ها را ضروری بیان کرد. محمد پیری به اجرای سه طرح در شهر مهرگان اظهار کرد: در فاز نخست، فنس کشی و اجرای حفاظ کانال مادر مهرگان به طول ۲.۵ کیلومتر با فاصله ۱ متر از محدوده مسکونی اجرا شد که در ضروریات بود چرا که جان مردم در معرض خطر بود. وی افزود: در فاز دوم، احداث جاده سلامت به طول ۲.۵ کیلومتر و عرض هشت متر و در فاز سوم احداث پارک ساحلی هشت هکتاری در دستور کار قرار دارد که اعتبار اجرای این سه طرح حدود ۴۰ میلیارد تومان است.

شهردار محمدیه در ادامه با اشاره به نیازهای سازمان آتش نشانی جهت ارائه خدمات پیشتر، گفت: نردبان برای ساختمانهای بلندمرتبه طبق اذعان کارشناسان آتش نشانی، پاسخگوی همه اتفاقات نخواهد بود چرا که سازه خاصی دارد و امکان استقرار آن نیست.

کاهش بار ترافیکی شهر با اتمام پروژه کمربندی شمالی و ۲۴ متری کنار گذرراه آهن



پیشرفت پروژه هالزانه و بحمدالله تا کنون خللی در روند پیشرفت نداشته و با تمام توان کار ها پیشگیری میشود. لازم به ذکر است در همین راستا املاک و اراضی که در طرح مذکور واقع شده بودند برابر قوانین جاری و تعامل و توافق با مالکین قسمت عمده کار و توافق و تملک و آزاد سازی انجام و مابقی کار در دست اقدام است. مدیر منطقه یک اشاره ای هم به آسفالت معابر اصلی و فرعی سطح منطقه داشته و گفت: در بخش آسفالت مکانیزه پیشرو مناطق ششگانه اسلامشهر بوده ایم ، بطوریکه از ابتدای سال جاری تا کنون در خصوص ساماندهی معابر عمومی ۵ هزار و ۲۰۰ متر مربع آسفالت مکانیزه و دستی ۱۴۲۰ متر مربع زیر سازی معابر، بالغ بر ۲۶۵۰ متر مربع مسطح سازی پیاده رو(کفپوش) و بالغ بر ۹۶۴۲ مترطول جدولگذاری صورت گرفته است که در مجموع یک اتفاق بزرگ در خصوص ساماندهی معابر عمومی منطقه محسوب می گردد.



معاون فنی و عمرانی شهرداری قم
احداث یکی از بزرگترین ایستگاه‌های آتش‌نشانی کشور در قم
قم- خبرنگار فرصت امروز: معاون فنی و عمرانی شهرداری قم با اشاره به احداث ایستگاه مادر آتش‌نشانی در بلوار پیامبراعظم(ص)، گفت:فاز یک ایستگاه آتش‌نشانی مادر به‌عنوان یکی از بزرگترین ایستگاه‌های آتش‌نشانی کشور در زمینی به مساحت ۸ هزار و ۶۰۰ مترمربع با اعتباری افزون بر ۱۳ میلیارد تومان تا پایان سال به بهره‌برداری خواهد رسید.

عباس حلوایی زاده در گفت‌وگو با خبرنگار شهرنیز، بابیان اینکه اقدامات عمرانی احداث ایستگاه مرکزی آتش‌نشانی قم در حال رسیدن به مراحل پایانی است، خاطر نشان کرد: با بهره‌برداری از این ایستگاه، تعداد ایستگاه‌های آتش‌نشانی قم به ۲۵ ایستگاه می‌رسد که با توجه به جمعیت کلاتشهر قم، وضعیت استاندارد را نشان می‌دهد.

وی اظهار داشت: مجتمع فرهنگی ورزشی شهرک پردیسان به همراه ساختمان جدید شورای اسلامی شهر قم نیز از طرح‌های مهم عمرانی است که امسال مورد بهره‌برداری قرار می‌گیرد.

وی خاطر نشان کرد: مجتمع فرهنگی ورزشی منطقه هشت با پیشرفت فیزیکی ۹۰ درصدی و صرف اعتبار ۱۲ میلیارد تومانی با سرعت در حال تکمیل است و تمام تجهیزات موردنیاز آن خریداری شده است، همچنین ساختمان جدید شورا نیز پیشرفت بالایی ۷۰ درصدی با ۱۴ میلیارد تومان اعتبار امسال افتتاح خواهد شد.

شرکت گاز استان گیلان موفق به کسب رتبه دوم جشنواره شهید رجایی شد



رشت - خبرنگار فرصت امروز: جشنواره شهید رجایی با حضور استاندار گیلان، مدیران عامل، روسا و مسئولین استانی برگزار شد و شرکت گاز استان گیلان با کسب رتبه دوم در میان ۵۴ دستگاه اجرایی (ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۰)، موفق شد تندیس دستگاه برگزیده استان را از استاندار گیلان دریافت نماید. به گزارش روابط عمومی گاز گیلان، عیسی جمال نیکویی مدیرعامل شرکت گاز استان گیلان درخصوص دریافت تندیس جشنواره شهید رجایی، اظهار داشت: این جایزه به جهت عملکرد شایسته در زمینه گازرسانی و ارائه خدمات ارزنده به مردم، به شرکت گاز اهدا شده است. وی با قدردانی از همت و تلاش کلیه کارکنان شرکت گاز در راه کسب این افتخار بزرگ گفت: یک سازمان با فعالیت و مشارکت همه نیروهای خود به موفقیت می‌رسد و بی‌تردید یکایک پرسنل در کسب این جایگاه برتر نقش آفرین بوده‌اند.

جمال نیکویی با قدردانی از نگاه ویژه مسئولین این جشنواره به عملکرد شرکت گاز اظهار داشت: برگزاری جشنواره شهید رجایی موجب ایجاد فضای رقابتی و کیفی عملکرد سازمان‌ها شده است.

مدیرعامل شرکت گاز استان گیلان در پایان ابراز امیدواری کرد این شرکت در فرایند ارزیابی جشنواره شهید رجایی با یادگیری از سایر سازمان‌های برتر و بهبود مستمر فعالیت‌ها، درجهت ارائه هر چه شایسته‌تر خدمات به متقاضیان و مشترکین گام‌های بلندتری بردارد.

گفتنی است جشنواره شهید رجایی هر ساله با استفاده از شاخص‌های اختصاصی و عمومی در بخش‌های مختلف، به ارزیابی عملکرد سازمان‌ها پرداخته و الگوهای برتر سازمانی را معرفی می‌نماید.

انتصاب رئیس روابط عمومی شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب

اهواز - شبنم قجاوند: در حکمی از سوی مهندس علی رضا دانشی مدیرعامل شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب، سعید آشتیاب به عنوان رئیس روابط عمومی این شرکت منصوب شد. در این حکم آمده است: با عنایت به تعهد، تخصص و تجارب ارزشمند جنابعالی، به موجب این حکم به عنوان "رئیس روابط عمومی شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب" منصوب می شوید.

مهندس دانشی در این حکم با برشمردن اهم وظایف و مسئولیت های رئیس روابط عمومی، برای وی در این مسئولیت آرزوی موفقیت کرد. شایان ذکر است سعید آشتیاب دانش‌آموخته مهندسی نفت و عضو شورای مشاوران جوان مدیرعامل شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب است.

با هدف ارتقاء کمی و کیفی و توزیع مطلوب آب شرب در صالحیه انجام شد :

عملیات بهسازی و بروز رسانی خطوط و انشعابات و چاههای شهر

اسلامشهر - سحر عمرواتی: با هدف ارتقاء کمی و کیفی و توزیع مطلوب آب شرب شهروندان و مشترکین محترم طی ۶ ماه اول سال جاری عملیات بهسازی و بروز رسانی خطوط و انشعابات و چاههای شهر صالحیه مطابق اولویت انجام شد. به گزارش روابط عمومی شرکت آب و فاضلاب جنوبغربی استان تهران ، مدیر امور آبفای شهر صالحیه با اعلام خبر مذکور اظهارداشت: طی ۶ ماه اول سالجاری عملیات اصلاح و توسعه خطوط آبرسانی به طول ۴۳۰۰ متر در این شهر انجام شده و الباقی این پروژه ها مطابق اولویت بندی صورت گرفته در حال انجام می باشد .

فریدن محرمی ضمن تشریح این عملیات خاطر نشان کرد : پروژه اجرا ، اصلاح و همچنین توسعه خطوط شبکه ، در سائیزه های ۹۰ ، ۱۱۰ ، ۱۲۰ و ... با صرف هزینه های لازم از محل اعتبارات جاری و عمرانی درخیزابانهای نگارستان ۲۲ ، شهید نقاوت ، سی متری امام خمینی و کوچه های مرتبط و همچنین روستای امام زاده باقر شهر صالحیه جمعا به طول ۴۳۰۰ متر به همراه اصلاح و بهسازی تعداد ۱۲۰ رشته انشعاب فرسوده و شناسایی و تبدیل به مجاز ۴۴ رشته انشعاب غیر مجاز انجام و به اتمام رسید.

مدیر آبفای صالحیه خاطر نشان کرد: آب آشامیدنی این شهر و روستاهای تابعه با کمیت و کیفیت مطلوبی تأمین و توزیع میگردد و بمنظور افزایش ظرفیت فعلی آب شرب عملیات حفر یک حلقه چاه به همراه احیا و بهسازی ۴ حلقه چاه دیگر طی ۶ ماه اول امسال صورت پذیرفت .

وی با اشاره به ایزوله نمودن شبکه و ساماندهی خطوط آبرسانی یادآور شد : به منظور مدیریت مطلوب شبکه یک دستگاه شیر آتش نشانی آسفاده و ۳۰ دستگاه شیر کشویی و ۴۵ فقره مرئی سازی و همسطح سازی دریچه های مفقودی انجام و در مدار بهره برداری قرار گرفت .

برگزاری جلسه هماهنگی جهت سوخترسانی پایدار به نیروگاه علی آباد

گرگان - خبرنگار فرصت امروز: مدیر شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه گلستان از برگزاری جلسه هماهنگی جهت سوخترسانی پایدار به نیروگاه علی آباد در فصل سرما در سالن اجتماعات این شرکت خبر داد.سید محمد حسینی ضمن اعلام این خبر افزود: به منظور آمادگی در جهت تأمین سوخت نیروگاه حرارتی علی آباد و بررسی وضعیت ذخیره سازی و برآورد سوخت مورد نیاز در زمستان پیش رو جلسه ای با حضور مدیر عامل شرکت ملی گاز استان، مدیر عامل نیروگاه علی آباد و دیگر اعضا برگزار شدوی اظهار داشت: حمل و تخلیه به موقع سوخت جایگزین در نیروگاه علی آباد یکی از وظایف اصلی این شرکت بوده که با توجه به احتمال افت فشار گاز طبیعی در فصول سرد سال باید همچون سنوات گذشته نیزصورت پذیرد.

مدیر شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه گلستان گفت: براساس تأکیدات صورت گرفته از سوی وزارت نفت اولویت اصلی مصرف سوخت در نیروگاه ها با گاز طبیعی بوده و استفاده از سوخت مایع(فنگاز) به‌عنوان سوخت جایگزین در دستور کار قرار داده شده که با برنامه ریزیهای انجام شده و استفاده از ظرفیتهای عملیاتی موجود مشکلی جهت تأمین و ذخیره سازی این فرآورده در نیروگاه نخواهیم داشت.این مقام مسئول، برگزاری جلسات با شرکت ملی گاز استان، انجام بازدیدهای مشترک با سازمان‌های ذیربط از مصرف کنندگان عمده در بخش صنایع، کنترل و نظارت بر فرایند سوخترسانی به نیروگاهها و استفاده حداکثری از ظرفیت‌های حمل و نقل فرآورده‌های نفتی را ازجمله اقدامات مؤثر منطقه برای تأمین بموقع سوخت نیروگاه و مصرف کنندگان عمده استان برشمرد.

رفع مشکل مخابراتی روستاهای زینب آباد وقره قاچ شهرستان رامیان

گرگان - خبرنگار فرصت امروز: مشکل ارتباطات مخابراتی روستاهای زینب آباد وقره قاچ از توابع شهرستان رامیان برطرف شد. مهندس جلال رجیلو با اعلام خبررفع مشکل ارتباطی روستاهای زینب آباد وقره قاچ طی عملیات جالبجایی کافو و بهسازی شبکه ، از اجرای طرح توسعه وافتتاح پروژه ارتباط رسانی مسکن فرهنگیان نیز سخن گفت وافزود : این پروژه با اعتباری بالغ بر یک میلیارد و ۶۰۰ میلیون تومان اجرا شده و بیش از ۱۵۰ خانوار این منطقه از سرویس اینترنت پرسرعت و تلفن ثابت بهره مند شدند. رئیس اداره مخابرات شهرستان رامیان توسعه کافو در مرکز شهرستان رامیان ، راه اندازی پروژه ارتباط رسانی به مسکن مهر دلد و پوشش دهی آنتن همراه اول واینترنت پرسرعت همراه و اجرای عملیات توسعه ارتباطات سیار در سطح شهرستان را ازاهم اقدامات انجام شده توسط مخابرات این شهرستان عنوان کرد وگفت : ارتباطات مخابراتی مطلوب و با کیفیت براساس نیاز مردم منطقه با تلاش های مستمر در اداره مخابرات شهرستان رامیان در اختیار مردم قرار خواهد گرفت ورضایت مندی حداکثری مشتریان از اولویت ویژه ای برخوردار است.

نویسنده: علی آل علی

از قدیم گفته‌اند «همه چیز را همگان دانند»؛ ترجمه این ضرب‌المثل در دنیای کسب و کار تأکید بر کار تیمی و گفت‌وگوهای طولانی است. شاید صحبت‌های سرپایی بین دوستان قدیمی امری رایج باشد، اما وقتی پای برندها وسط باشد، دیگر هیچ چیز شوخی‌بردار نیست. به همین خاطر کارآفرینان ترجیح می‌دهند کار تیمی‌شان را در قالب جلسات حرفه‌ای پیش ببرند. همانطور که مهندسان ناسا برای ارسال سفینه‌های فضایی از قبل دور یک میز بزرگ جمع می‌شوند تا همه چیز را چک کنند، کارآفرینان هم برای تصمیم‌گیری‌های مهم نیاز به یک جلسه درست و حسابی دارند. وگرنه تصمیمات‌شان سر از ناکجاآباد درخواهد آورد.

کارآفرینانی که تا حالا تجربه برگزاری جلسات کاری نداشته‌اند، معمولا همین که روز و ساعت یک جلسه را مشخص می‌کنند دیگر انتظار ایده‌های ناب از طرف حاضران را می‌کنند. قبول دارم تصمیم‌گیری برای یک کار نیمی از موفقیت است، اما شما باید کمی هم از مدیریت جلسات کاری سر دربیابرد. وگرنه جلسات‌تان چیزی به غیر از اتلاف وقت و صدالبته کلی بودجه بی‌زبان معنای دیگری نخواهد داشت.

اگر شما هم بارها و بارها از جلسات کاری بدون هیچ دستاورد مهمی خارج شده‌اید یا پیش خودتان گفته‌اید «این دیگر چه جلسه مزخرفی بود»، این مقاله دردتان را دوا خواهد کرد. هدف اصلی ما در ادامه بررسی بعضی از مهمترین تکنیک‌ها برای مدیریت استاندارد جلسات در دنیای کسب و کار است. اینطوری نه تنها وقت‌تان را هدر نمی‌دهید، بلکه تکلیف تصمیمات مهم شرکت هم مشخص می‌شود.

انتخاب هدف روشن: شروعی بی‌نظیر برای جلسات
اصلا چرا باید جلسات کاری تشکیل داد؟ قبول دارم استفاده از ایده و نظرات بقیه به اندازه کافی منطقی به نظر می‌رسد، اما هنوز هم علامت سوال در ذهن آدم باقی می‌ماند. اینکه وقت کلی از آدم‌های مهم شرکت را برای یک مسئله بگیریم، باید حتما توجیه درست و حسابی داشته باشد. وگرنه کم کم حتی یک نفر هم برای شما تره خُرد نخواهد کرد. درست به همین خاطر ما اولین توصیه‌مان برای برگزاری جلسات مفید را بر مدار انتخاب هدف مشخص توسعه داده‌ایم.
خب انتظار اینکه مدیر یک جلسه درباره موضوعات اصلی اطلاعات دقیقی داشته باشد خیلی خواسته بزرگی نیست، مگر نه؟

ما در روزنامه فرصت امروز شعارمان درباره جلسات بسیار ساده است: «بدون هدف هیچ جلسه‌ای در کار نیست!». اگر شما هدف مشخصی برای جلسه دلخواه‌تان نداشته باشید، برگزاری‌اش هیچ دردی از شرکت دوا نخواهد کرد. پس به جای اینکه چند ساعت روی مخ همکاران‌تان راه رفته و اعصاب همه را به هم بریزید، از همان اول تکلیف‌تان را با خودتان روشن کنید. مثلا اگر دنبال راه حلی برای بحران ریزش مشتریان وفادار شرکت هستید، باید آن را خیلی زُک ریزش مشتریان وفادار شرکت هستید، باید آن را خیلی زُک و پوست‌کنده به همه اعلام کنید. اینطوری اعضای شرکت قبل از اینکه سرر جلسه حاضر شوند، کمی درباره مسئله موردنظر فکر خواهند کرد.

باور کنید یا نه، وقتی هدف یک جلسه مشخص باشد، خیلی زودتر از آنچه فکرش را بکنید تمام می‌شود. آن وقت دیگر لازم نیست با هزار بدبختی جلوی چرت زدن‌تان وسط سخنرانی بقیه را بگیرید!

ملاقات در فضاهای متفاوت: خداحافظی با دفتر کار
برگزاری جلسات در دفتر کار برای کسب و کارهای BYB که معمولا با نمایندگان برندهای بزرگ سرر و کار دارند، جای هیچ حرف و حدیسی ندارد. با این حال وقتی پای برندهای معمولی وسط باشد، اوضاع از زمین تا آسمان متفاوت است. اصلا چه کسی گفته جلسات بین اعضای شرکت باید همیشه در دفتر مدیریت انجام شود؟
خب هر که باشد بعد از سه چهار بار جلسه در دفتر مدیرعامل دیگر دل و دماغی برای حضور در آن نخواهد داشت. آن وقت موج آدم‌های خواب‌آلود وسط سخنرانی شما یا بقیه اعضای تیم

مدیریت سر و کله‌اش پیدا می‌شود. اگر فکر می‌کنید اوضاع امکان ندارد از این بدتر شود، کافی است به تصمیماتی فکر کنید که از دل چنین جلسات پر از آدم‌های خواب‌آلود

بیرون می‌آید!

تکنیک موردنظر ما در این بخش خیلی ساده و در عین حال تاثیرگذار است. کافی است یکبار هم که شده برگزاری جلسات کاری در فضایی به غیر از دفتر شرکت را امتحان کنید. مثلا در کافی‌شاپ نزدیک شرکت یا یکی از پارک‌های اطراف که آلاچیق هم دارد، یک دورهمی دوستانه برگزار کنید. اینطوری فضای جلسات دیگر خیلی خشک و بی‌روح نخواهد بود. به علاوه، گاهی اوقات بعد از یک جلسه طولانی کارمندان‌تان را با بلیت مسابقه فوتبال یا یک فیلم کمدی غافلگیر کنید. شما را نمی‌دانم، ولی من کـــه بعد از یک جلسه طولانی به هیچ چیز جز یک تفریح لذت‌بخش فکر هم نمی‌کنم.

حاضران در جلسه آنقدر زیاد است که عملا باید ده‌ها پیتزا سفارش دهید، احتمالا نتیجه کارتان اصلا خوب نخواهد بود.

یادتان باشد یک مدیر ارشد معمولا ۱۸ ساعت در هفته درگیر جلسات کاری است. با این حساب اگر خروجی جلسه کاملا حرفه‌ای نباشد، اصلا ارزش زمان‌تان را نخواهد داشت. چه بسا همین جلسات بی‌نتیجه دست آخر اعتبار حرفه‌ای‌تان را زیر سوال برود. بنابراین قبل از اینکه صدای همه به آسمان بلند شود، شروع به استفاده از روش جف بزوس کنید. اینطوری دیگر مشکلی برای ادامه مسیر کارآفرینی نخواهید داشت.

دبر نکنید: وقت‌شناسی و دیگر هیچ

فرض کنید به یک جلسه کاری مهم دعوت شده‌اید و مدیرعامل شرکت قرار است در آن سخنرانی داشته باشد. احتمالا ساعات برگزاری این جلسه اول صبح خواهد بود.

حاضران قید کنید. اوضاع اینجا دقیقا مثل یک کنسرت است که همه با بلیت سر ساعت در سالن حاضر شده و بعد از یک ساعت اجرا روانه خانه‌های‌شان می‌شوند. پس به جای اینکه همه چیز را در لحظه مشخص کنید، از قبل همه را در جریان کارتان قرار دهید.

ترک عادت رسیدگی به کارهای متعدد: مهمترین بخش مدیریت جلسات

آیا تا حالا برای‌تان پیش آمده همزمان چندین کار را با هم انجام دهید؟ بی‌شک نه تنها کارآفرینان، بلکه مردم عادی هم در طول روز کلی کار را با هم انجام می‌دهند. شاید فکر کنید این روش یکی از الگوهای بی‌نهایت کاربردی برای زندگی بهتر محسوب می‌شود، اما وقتی پای کیفیت کار وسط باشد همه چیز به هم خواهد ریخت. هرچه باشد حتی ربات‌های هوشمند هم نمی‌توانند کلی کار را در آن واحد انجام دهند. پس چرا فکر می‌کنید باید همیشه کلی کار را



با هم جلو ببرید؟

شاید فکر کنید مخالفت‌های ما با انجام چند کار به طور همزمان بیشتر از سر تفکر قدیمی‌مان است، اما راستش را بخواهید ماجرا خیلی عمیق‌تر از آن حرف‌هاست. براساس گزارش موسسه هاروارد بیزینس ریویو، انجام چند کار در کنار هم تا ۴۰ درصد از کارایی آدم را کاهش می‌دهد. به زبان خودمانی شما با این دست فرمان شاید کارتان را تمام کنید، اما کیفیتش اصلا تعریفی نخواهد داشت. بی‌شک گپ زدن درباره مشکلات انجام هزاران کار در آن واحد خیلی راحت‌تر از ترک این عادت قدیمی است.
خب اگر همه چیز با حرف زدن حل می‌شد، این روزها باید کلی ایلان ماسک و جف بزوس در دنیای کسب و کار به چشم می‌خورد. از آنجایی که ما در روزنامه فرصت امروز اصلا میانه خوبی با حرف‌های بی‌سرر و ته نداریم، در این بخش چندتا توصیه ساده و کاربردی برای تمرکز بر روی فقط و فقط یک کار در جلسات پیش روی‌تان قرار خواهیم داد.

- تعیین وظایف: دوره مدیریت یک تنه جلسات کاری خیلی وقت پیش تمام شده و دیگر خبری از این مدل قهرمان بازی‌ها نیست. در عوض هر کسی در جلسه باید وظیفه مشخصی داشته باشد. مثلا شما به عنوان مدیر باید روند کلی جلسه را ساماندهی کنید. بقیه حاضران بسته به تخصص‌شان باید زمانی مشخص برای سخنرانی یا اظهارنظر داشته باشند.
خب اگر قرار باید فقط یک نفر در جلسات حرف بزند، دیگر اسم آن کنفرانس خواهد بود. پس همین حالا دور سخنرانی‌های طولانی در جلسات کاری را خط بکشید
- خاموش کردن تلفن‌ها: تلفن همراه ابزار بسیار خوبی برای دسترسی به اطلاعات یا رفع خستگی با بازی‌های جذاب است، اما نه در جلسات کاری. وقتی شما در یک جلسه کاری همه حواس‌تان پیش گوشی‌های هوشمند باشد، دیگر چیزی از آن متوجه نخواهید شد. به طور مشابه، خیلی از حاضران هم وقتی فقط درگیر گوشی‌شان هستند اصلا فرصتی برای اظهارنظر پیدا نمی‌کنند. به همین خاطر خیلی از کسب و کارها از قانونی مشابه پمپ بنزین‌ها استفاده می‌کنند. بر این اساس هیچ‌کس حق ندارد در طول جلسه حتی به تلفنش دست هم بزند.
- تقسیم زمان بین اعضا: همه اعضای یک جلسه باید فرصتی برای اظهارنظر در طول بحث‌های مختلف داشته باشند. اگر شما این زمان را درست تقسیم نکنید، آخر سرر به جای یک تصمیم درست فقط دلخوری میان اعضا باقی خواهد ماند. ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم تقسیم زمان یکی از مهمترین کارها در مدیریت کسب و کار است. پس قبل از اینکه جلسه شروع شود، طوری برنامه‌ریزی کنید که به همه فرصت حرف زدن برسد.

همانطور که می‌بینید، وقتی زمان در دسترسر به طور درست بین اعضای جلسه تقسیم شود، دیگر مجالی برای پیشبرد چندین کار باقی نمی‌ماند. پس به جای اینکه الکی وقت خودتان را تلف کنید، باید از همان اول زمان را درست تقسیم کنید. اینطوری همه اعضا فقط و فقط برای مشارکت‌شان در طول جلسه آماده خواهند شد.

اهمیت جلسات کوتاه: جلسات کوتاه، زندگی بهتر
مدیری را در نظر بگیرید که شهرت اصلی‌اش برگزاری

پیش به سوی جلسات موثر

اصول مدیریت جلسات کاری

جلسات بی‌نهایت طولانی است. بی‌شک مدیر قصه ما به هر زحمتی باشد همه اعضای شرکت را سر جلسه حاضر می‌کند، اما بعد از گذشت نیم ساعت دیگر هیچ‌کس مثل روز اول حواسش به موضوع اصلی نخواهد بود. شما را نمی‌دانم، ولی من که بعد از نیم ساعت گوش دادن به حرف‌های دیگران ترجیح می‌دهم خیلی سریع از در پشتی شرکت فرار کنم.
خب مگر آدم اعصاب اضافی دارد که با جلسه‌های طولانی هدر دهد؟

شاید فکر کنید جلسات طولانی نشان‌دهنده اهمیت کار یک شرکت است. در این صورت باید نظرتان را به یک مثال کاربردی جلب کنیم. بی‌شک همه مردم بعد از یک روز طولانی دیدن فیلم در سینما را بهترین راه برای رفع خستگی می‌دانند. البته به شرط اینکه قرار نباشد یک فیلم سه ساعت و نیمه را تحمل کنند! همانطور که فیلم‌های سینمایی باید یک ساعت و نیم یا حداکثر دو ساعت باشند، جلسات کاری هم وقتی بیشتر از ۴۵ دقیقه طول بکشد دیگر حوصله همه را سر خواهد برد. این وسط هم اصلا فرقی ندارد چقدر مباحث مهم و کلیدی در جلسه‌تان مطرح کنید. در هر صورت تمام اعضا صدای‌شان به آسمان بلند خواهد شد.
ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم یکی از راحت‌ترین راه حل‌ها برای پیدا کردن حداکثر زمان مناسب جلسات مراجعه به خود کارمندان است. به هر حال هیچ‌کس بهتر از کارمندان مشخصات یک جلسه استاندارد از نظر زمانی را نمی‌داند. اگر شما مدیر خوش برخوردی باشید، احتمالا نظرخواهی از اعضای شرکت برای‌تان راحت‌ترین کار دنیااست. پس منتظر چه هستید؟ همین حالا دست به کار شده و یک جلسه باب میل کارمندان‌تان طراحی کنید. در این بین اب‌هایی مثل گوگل کلندر (Google Calendar) نیز مثل آب خوردن کمک‌تان می‌کنند تا زمان محدود در اختیارتان را به بهترین شکل ممکن تقسیم‌بندی کنید.

استفاده از سوال و جواب: به وقت جذب تعامل حاضران

کارگردان کارکشته‌ای را در نظر بگیرید که برای تازه‌ترین اثر سینمایی‌اش کلی بازیگر درجه یک را دعوت کرده است. احتمالا اولین کاری که چنین کارگردانی انجام می‌دهد، توضیح سناریو کلی فیلم و بعد اندکی روخوانی از متن فیلمنامه خواهد بود. البته این وسط هر جا وقت کند، نظر بازیگران یا کل عوامل پروژه را جویا خواهد شد. هر چه باشد تجربه طولانی بازیگران همیشه به کار می‌آید. حالا اگر در این مثل جای کارگردان را با مدیر جلسه و بازیگران را با حاضران جلسه عوض کنیم، بازهم نتیجه یکسانی می‌گیریم.
چه بسا اعضای شرکت کلی ایده درجه یک داشته باشند اما سونگین بحث اجازه ندهد حتی یک کلمه هم به زبان بیاورند. یک مدیر حرفه‌ای دقیقا در چنین فضایی دست به کار خواهد شد.

بی‌شک ایجاد یک جو صمیمی در میان حاضران جلسه اگر سخت‌ترین کار دنیا نباشد، خیلی هم راحت نیست. به همین خاطر اغلب اوقات کارآفرینان با چنین ماموریتی مشكل دارند. البته البته شما لازم نیست خیلی نگران باشید؛ چراکه ما در روزنامه فرصت امروز مثل همیشه فرمول طلایی برای‌تان کنار گذاشته‌ایم. کافی است به سادگی هرچه تمام‌تر از سوال و جواب استفاده کنید. وقتی پای سوالات کلیدی وسط باشد، حتی خجالتی‌ترین کارمندان هم طوری نظرات‌شان را بیان می‌کنند که باورتان نشود!
معمولا در جلسات کاری پرسش و پاسخ در آخرین بخش جلسه انجام می‌شود، اما ما اینجا نظم متفاوتی مد نظر داریم. شما به جای اینکه آخر سر فقط برای رفع تکلیف چند تا سوال دم دستتی مطرح کنید، باید بعد از اتمام سخنرانی هر کدام از اعضا نظر دیگران را درباره ایده‌های مطرح شده بپرسید. اینطوری یک بحث کاملا حرفه‌ای و صدالبته به درد بخور خواهید داشت. راستش را بخواهید ایده‌هایی که زیر تیغ تیز نقد نزنند، معمولا در بازار چنگی به دل نخواهند زد. پس برای اعتبار بردن‌تان هم که شده اول ایده‌ها را زیر ذره بین برده و بعد دنبال اجرای‌شان باشید. اینطوری هم مشارکت تمام حاضران در جلسه را جلب می‌کنید، هم دست آخر با ضررها‌ی هنگفت تنها نخواهید ماند.

جمع‌بندی نهایی: خداحافظی بدون نتیجه‌گیری ممنوع!

شما حتی اگر ۱۰ دقیقه هم با یکی از کارمندان حرف بزنید، باید دست آخر نتیجه‌گیری دقیقی از بحث‌تان داشته باشید. وگرنه حرف‌تان راه به جایی نخواهد برد.
خیلی از کارآفرینان فکر می‌کنند همین که یک ساعت با اعضای شرکت حرف بزنند، دیگر مو لای درز کارشان نخواهد رفت. اگر شما هم اینطور فکر می‌کنید، تعجبی ندارد همه جلسات‌تان بدون هیچ نتیجه مشخصی تمام شود. بحث سر هر موضوعی باید به یک تصمیم یا عمل مشخص ختم شود. برای این کار شما باید مثل یک استاد دانشگاه مطمئن شوید تک تک اعضای جلسه محورهای کلی را متوجه شده‌اند و با نتیجه نهایی موافقت. وگرنه باید یک جلسه دیگر برای بهبود اوضاع ترتیب داد.

جمع‌بندی نهایی آخرین بخشی است که در یک جلسه کاری مورد توجه قرار می‌گیرد. در این بخش شما باید خلاصه‌ای از بحث‌های پراکنده کل جلسه و صدالبته یک نتیجه‌گیری کلیدی مطرح کنید. فقط در این صورت جلسه‌تان کارایی مورد نظر را خواهد داشت.
یادتان باشد جلسات کاری محلی برای تحمیل ایده‌ها و یا عقایدتان به دیگران نیست. پس لطفا کمی هم به حرف بقیه گوش داده و از تغییرات استقبال کنید. قول می‌دهم نتیجه کار نه تنها فاجعبار نباشد، بلکه حسابی غافلگیرتان هم می‌کند.

منابع:
https://www.scoro.com/blog/tips-for-effective-meeting-management
https://www.nytimes.com/guides/business/how-to-run-an-effective-meeting