

Mon.28 Nov 2022
۳ جمادی‌اول ۱۴۴۳ - سال هفتم
شماره ۲۱۳۸
۸ صفحه - ۵۰۰۰ تومان
www.forsatnet.ir

## نگاه

گزارش تازه OECD نشان می‌دهد

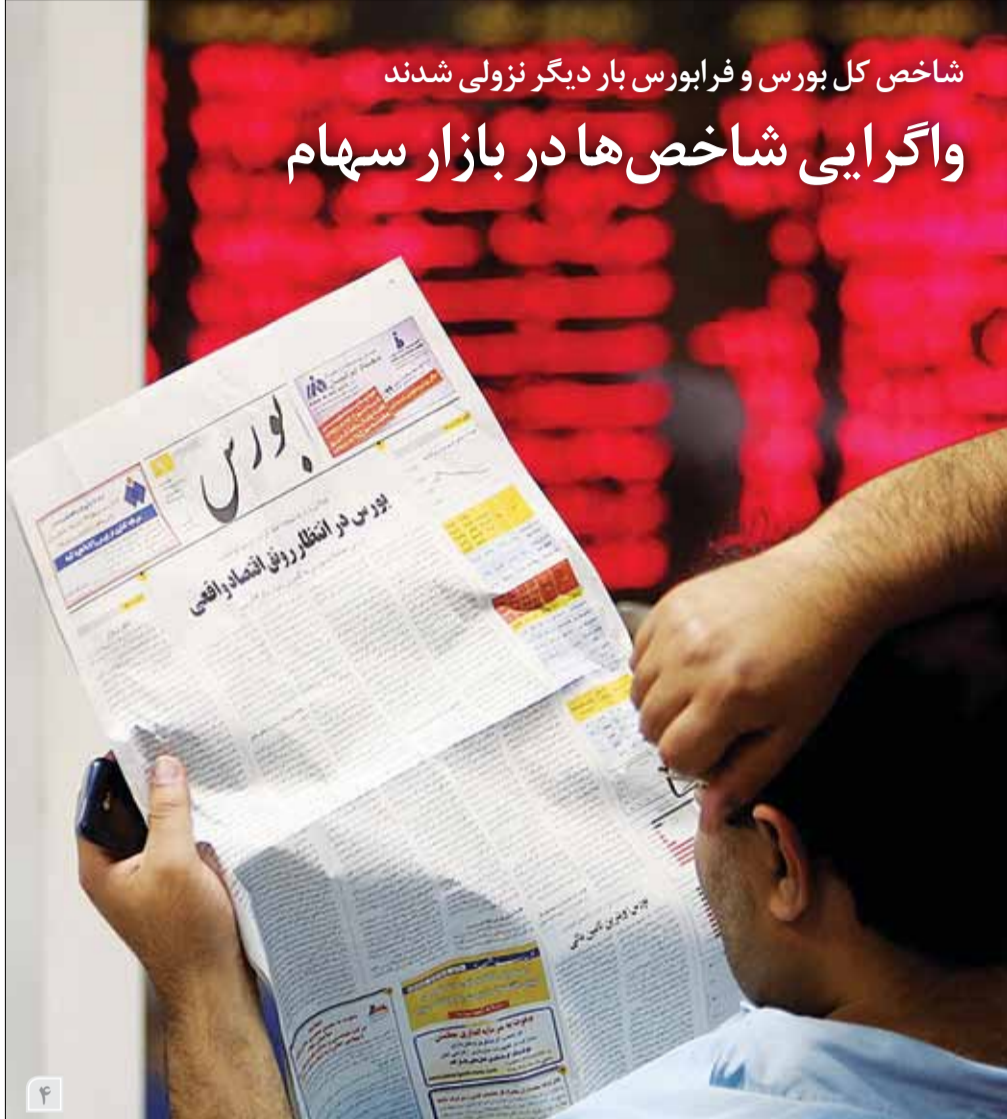
### تورم انرژی در قاره سبز

جهان در پی بروز پاندمی کروناو همچنین جنگ روسیه و اوکراین در آستانه یک موج جدید تورمی است و زنگ خطر دوره تازه رکود اقتصادی به صدا درآمده است. در حالی بیشتر از شش ماه از حمله روسیه به اوکراین می‌گذرد که امنیت غذایی و بسه ویژه امنیت انرژی به اولویت نخست کشورها تبدیل شده است. بیشتر از ۵۰ بانک مرکزی در سال ۲۰۲۲، نرخ بهره خود را افزایش داده‌اند و با این وجود، نه تنها هنوز دورنمای کاهش تورم پدیدار نشده‌است، بلکه صدای زنگ هشدار بروز رکود نیز به گوش می‌رسد. بر همین اساس، نهادهای بین‌المللی شروع به کاهش برآورد رشد اقتصادی کشورها کرده‌اند.

بحران انرژی، بدترین بحران اقتصاد جهانی در نیم قرن اخیر و از زمان دهه ۱۹۷۰ میلادی به شمار می‌رود. البته وضعیت اروپا از همه بدتر است و قاره سبز بیشترین آسیب را از تورم انرژی متحمل خواهد شد. سازمان همکاری اقتصادی و توسعه (OECD) در گزارش جدید خود از چشم‌انداز اقتصادی سال ۲۰۲۲ می‌گوید: اقتصاد جهانی در حال مقابله با شوک عظیم قیمت‌انرژی…

# فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی



شاخص کل بورس و فرابورس بار دیگر نزولی شدند

## واگرایی شاخص‌ها در بازار سهام

هر سال ۲۰ تا ۵۰ میلیون تن زباله الکترونیکی تولید می‌شود

### تحفه شوم دنیای تکنولوژی

دیگری است که به دلیل وجود مواد شیمیایی خطرناک سبب ورود عناصر سنگین و سمی به آب‌های زیرزمینی، خاک و همچنین انتشار گازهای خطرناک در محیط شده و در صورت وجود آب‌های سطحی و بارندگی، این آلودگی‌ها سریع‌تر به آب‌های زیرزمینی راه یافته و از طریق چرخه آبی، حیات آبریزان و دیگر موجودات زنده از جمله انسان را به خطر می‌اندازند. همچنین سوزاندن این محصولات باعث می‌شود فلزات داخل این وسایل فرآیندی مشابه فرآیند استخراج را طی کنند که باعث آزاد شدن تشعشعات رادیواکتیویته می‌شود و بسیار آلاینده است و سوزاندن پلاستیک موجود در لوازم الکترونیکی نیز گازهای سمی خطرناک از جمله دی‌اکسید منشر می‌کند. طبق گزارش دوسانتینگ از کمپین‌های بزرگ برای جوانان و تغییرات اجتماعی، در سال ۲۰۰۹ مجموع وزن تلویزیون‌ها، کامپیوترها، موس‌ها، کیبوردها و تلفن‌های همراه از کار افتاده ۲،۳۷ میلیون تن بوده و هر ساله ۲۰ تا ۵۰ میلیون تن زباله الکترونیکی در سراسر جهان ایجاد می‌شود.

#### حجم زباله الکترونیکی در آینده

گوشی‌های همراه و سایر وسایل الکترونیکی شامل مقدار زیادی مواد ارزشمند از جمله طلا یا نقره هستند. جالب است که بازیافت یک میلیون لپ‌تاپ، انرژی مورد نیازی معادل نیروی برق ۳۶۵ خانه در آمریکا را تامین می‌کند. همچنین ۲۴۰ کیلوگرم سوخت فسیلی، ۲۱ کیلوگرم مواد شیمیایی و ۱۵۰۰ کیلوگرم آب برای تولید یک کامپیوتر و ماینور نیاز است. حل معضل زباله‌های الکترونیکی با آموزش و تغییر عادات افراد در نتیجه آگاهی آغاز می‌شود؛ بسیاری از مردم برای کمک به بازیافت روزنامه، بطری، پلاستیک و سایر لوازم کاغذی و پلاستیکی آموزش دیده‌اند؛ با تلاش مناسب می‌توان

از تردد غیرضروری در پایتخت پرهیز کنید

### آلودگی هوای تهران در وضعیت قرمز

گوارش می‌شود بلکه عطش و خشکی دهان ناشی از آلودگی هوا را نیز از بین می‌برد. این دومین هفته‌ای است که هوای کلاشهرهای کشور بویژه شهر تهران، روی سیاه خود را به شهروندان نشان داده است و طبق معمول همیشه از خودروها به عنوان مقصر اصلی این بحران نام برده می‌شود. از آنجاکه خودرو یکی از مقصران آلودگی هوا شناخته می‌شود، سیاستگذار خودروسازان را بابت حل این مشکل موظف به جبران دانسته است، به طوری که خودروسازان ملزم به اسقاط خودروهای فرسوده شده‌اند، موضوعی که البته هنوز به سرانجام نرسیده است. با روی کار آمدن مجلس یازدهم، طرح ساماندهی صنعت خودرو در سال ۱۴۰۰ به تصویب رسید و خردادماه ۱۴۰۱ ابلاغ شد. براساس یکی از بندهای این قانون، علاوه بر واردکنندگان خودرو، تولیدکنندگان (خودروسازان) نیز مکلف به اسقاط یک دستگاه خودرو به ازای هر چهار محصول تولیدی شده‌اند. این قانون البته در اجرا دچار مشکل شده و چون شماره‌گذاری خودروها به اسقاط گره خورده، خودروسازان خواستار تغییر قانون شده‌اند. سپس در ادامه قرار شد تا خودروسازان به جای اسقاط، به‌ازای تولید هر دستگاه محصول مبلغی را به حساسی مشخص واریز کنند. این مبلغ ابتدا ۱،۵ درصد تعیین شد و بعداً بنا شد که افزایش یابد، اما در روزی که مجلس قصد تعیین تکلیف آن را داشت، رئیس مجلس، طرح موردنظر را برای

الکترونیکی در جهان هشدار داده است

#### چالش‌های زباله‌های الکترونیکی

یک برنامه ابتکاری سازمان ملل با عنوان «حل مشکل زباله‌های الکترونیکی» پیش‌بینی کرده که وزن سالانه ابزار الکترونیکی دور ریخته شده به ۶۵ میلیون و ۴۰۰ هزار تن خواهد رسید و اکثرا متعلق به کشورهای رو به رشد خواهد بود. لوازم الکترونیکی که به صورت نامناسبی دور انداخته می‌شوند، شامل مواد شیمیایی از جمله برلیوم، آرسنیک، کادمیوم، جیوه و سرب هستند که در صورت رهاسازی در طبیعت پس از پایان عمر مفید و بازیافت نشدن صحیح، آلوده‌کننده به شمار می‌روند؛ این زباله‌ها همچنین شامل فلزاتی از جمله پلاتین، طلا، نقره، مس، قلع، آلومینیوم و منگنز و نیز پلاستیک هستند و می‌توانند برای مصارف صنعتی دوباره به چرخه تولید بازگردند.

تاکنون ۱۷ عنصر دارای ویژگی‌های الکترومغناطیسی در جهان کشف و استخراج شده است و این فلزات در تمامی محصولات الکترونیکی به کار گرفته می‌شوند. بازیافت این عناصر کمبای در دستور کار استراتژیک تمام کشورها قرار گرفته و اکثر کشورها تمامی زباله‌های الکترونیکی خود اعم از موبایل و کامپیوتر و تلویزیون و … را جمع‌آوری کرده و مورد بازیافت قرار می‌دهند. چین که در سال ۲۰۱۱ به دومین کشور تولیدکننده زباله‌های الکترونیکی تبدیل شده بود، در کنار معضلات زیست محیطی که تجمع زباله‌های الکترونیکی در این کشور در پی داشت توانست با راهاندازی صنعت زباله‌های الکترونیکی اشتغال‌زایی کرده و از موانع بازتولید فلزات ارزشمند در این زباله‌ها نیز بهرمند شود. به اعتقاد کارشناسان، دفن زباله‌های الکترونیکی که به شکل وسیعی انجام می‌شود، اشتباه

زنگ خطر زباله‌های الکترونیکی از چندی پیش به صدا درآمده است و براساس آمارها هر ساله بین ۲۰ تا ۵۰ میلیون تن زباله الکترونیکی تولید می‌شود. بنابراین بیم آن می‌رود که در آینده‌ای نه چندان دور، کره زمین در انبوه زباله‌های الکترونیک دفن شود.

به دلیل پیشرفت روزافزون فناوری، بسیاری از محصولات الکترونیکی پس از گذشت چند سال از تولیدشان منسوخ می‌شوند؛ زباله‌های الکترونیکی یا به اصطلاح «e-waste» بیانگر محصولاتی است که دیگر مورد استفاده قرار نمی‌گیرند. اگرچه اوازه زباله‌های الکترونیکی مفهومی کلی را می‌رساند، اما تقریباً به تمامی وسایل خانه و کسب و کار از جمله لوازم تلویزیون، کامپیوتر، لپ‌تاپ، تبلت، تلفن همراه یا بیخچال و فریزر، ماشین‌های لباسشویی و اسباب‌بازی‌هایی که شامل قطعات الکترونیکی هستند و از طریق برق یا باتری تامین می‌شوند، پس از گذراندن عمر مفید خود اطلاق می‌شود. مفهومی که واژه زباله می‌رساند، مواردی مازاد بر استفاده دارنده آن است که به طور معمول استفاده دیگری از آنها نمی‌شود، اما زباله‌های الکترونیکی با وجود مشکلات و خطراتی که به دلیل مواد سازنده خود دارند، ماده‌های ارزشمندی هستند که در صورت مدیریت و بازیافت می‌توانند دومرتبه به چرخه استفاده بازگردند. مشکل زباله‌های الکترونیکی اما به دلیل طبیعت محصولات ساخته‌شده و معضلات دفع آنها که مضراتی برای محیط زیست و جوامع انسانی دارد، یک نگرانی جهانی است و با وجود اینکه تخمین میزان جهانی این زباله‌ها دشوار است، اما واضح است که حجم عظیمی از آنها به کشورهای در حال توسعه تعلق دارد که فرآیندهای بازیافت ابتدایی دارند. در سال‌های اخیر، نگرانی‌ها درباره زباله‌های الکترونیکی افزایش یافته، به طوری که سازمان ملل متحد درباره افزایش چشمگیر زباله‌های

تورم مسکن همچنان بالاتر از تورم عمومی است

## تورم اجاره در نقطه جوش

تورم ماهانه اجاره مسکن برای چهارمین ماه متوالی، بالاتر از تورم عمومی قرار گرفت. این برخلاف پاییز سال‌های گذشته است. اثرپذیری معادله اجاره بها – رفتار موجران – از تورم عمومی دست کم در یک سال گذشته از یکسو و واکنش منفی بازار به سقف دستوری مبلغ اجاره از سوی دیگر و البته رابطه قیمت و اجاره، مجموعه محرک‌های تورم پاییزی اجاره مسکن است…

آمارهای اقتصادی در ایران گذشته‌نگر هستند و با تاخیر منتشر می‌شوند

# معماری جدید شاخص‌های اقتصادی

فرصت امروز: اقتصاد ایران در این سال‌ها در معرض تکانه‌های مختلفی بوده که جدا از آنکه عملکرد اقتصاد را شدیداً تحت تاثیر قرار داده، نیازمند واکنش سریع سیاستگذار بوده است. سیاستگذار نیز برای واکنش سریع و درخور به تکانه‌های اقتصادی، به اطلاعات و شاخص‌های تبیین‌کننده وضعیت اقتصادی احتیاج دارد. اگرچه مراجع رسمی آماری در ایران، داده‌های مربوط به اقتصاد کلان را تهیه و منتشر می‌کنند، اما جدا از مشکلات روش شناختی متاسفانه این آمارها با تاخیر چند ماهه منتشر می‌شوند. این انتشار با وقفه داده‌ها، تبیین‌کننده واقعیت‌های گذشته است و اطلاعات دقیقی از وضعیت کنونی اقتصاد در اختیار سیاستگذار اقتصادی قرار…

۲

با اجرای قانون جدید چک، کاهش چک‌های برگشتی رکورد زد

## فریز وجوه با برگشت چک

۳

## مدیریت و کسب‌وکار

## شناسایی ریسک‌های کاری در ۶ گام

شروع یک کسب و کار جدید همیشه نیازمند سرمایه مناسب و شناسایی نیروی کار حرفه‌ای برای حضور پرقدرت در بازار است. بی‌شک هر کارآفرینی که بهترین تعادل در این رابطه را ایجاد کند، شانس بالایی برای جذب مشتریان و ورود به تالار مشاهیر کارآفرینی خواهد داشت. البته این وسط یک نکته معمولاً از دست آدم در می‌رود و آن چیزی نیست جز مدیریت ریسک‌ها.
خب انتظار ندارید همین که وارد بازار شدید همه شیفته کسب و کارتان بشوند؟ فعالیت کارآفرینی هم مثل هر کار دیگری در این دنیا ریسک‌های خاص خودش را دارد. شما تا وقتی درک درستی از این ریسک‌ها نداشته باشید، موفقیت‌تان در هاله‌ای از ابهام خواهد بود. ماجرا اینجا مثل بازی شطرنج است که باید قبل از حرکت هر مهره به فکر ریسک‌های احتمالی باشید. وگرنه در یک حرکت کیش و مات خواهید شد! خیلی از کارآفرینان فکر می‌کنند ریسک‌های مختلف در بازار فقط بقیه را…

۸

به جای اینکه تصفیه و بازیافت شوند، دورریخته شده و سوزانده شدند. سازمان ملل پیش‌بینی کرده که زباله الکترونیکی ممکن است تا سال ۲۰۳۰ به ۷۴ میلیون تن افزایش پیدا کند.

#### بازافت علمی زباله الکترونیکی

کشورهای آفریقای راه مقابله با زباله‌های الکترونیکی را یافته‌اند و تلاش‌های آنها می‌تواند درسی برای کشورهای دیگر باشد که به دنبال بهبود مدیریت زباله الکترونیکی خود هستند. راه حل‌های

بلندمدت برای مدیریت زباله‌های الکترونیکی به یک رویکرد منصفانه و اقتصادی مقرون به صرفه برای مسئولیت توسعه‌یافته تولیدکننده (EPR) نیاز دارد. مقررات باید شامل تعاریف روشن و قابل درک از ذی‌نفعان مختلف زباله الکترونیکی باشد تا از سردرگمی جلوگیری شود؛ بسیاری از کشورهای آفریقای در مقررات خود تعاریفی را در مورد مدیریت زباله‌های الکترونیکی و EPR ارائه کرده‌اند. در نتیجه تولیدکنندگان به پوشش هزینه مدیریت زباله‌های الکترونیکی و همچنین کمپین‌های اطلاع‌رسانی و برنامه‌های آموزشی کمک می‌کنند. تجربه آفریقا در مدیریت زباله‌های الکترونیکی، رویکردهای جالبی را برای همه کشورها فراهم می‌کند. همچنین پژوهشگران دانشگاه آلابی بنسیپولوانیا نشان داده‌اند که با استفاده از میکرو و نانو ذرات ایجاد شده از پوست گوجوفرنگی و ذرت می‌توان عنصر گران‌بهای موجود در زباله‌های الکترونیکی را جذب کرد. اخیراً مجمع بین‌المللی زباله الکتریکی و الکترونیکی (WEEE) اعلام کرد که امسال ۵ میلیارد و ۳۰۰ میلیون دستگاه تلفن همراه دور ریخته می‌شود. متاسفانه بسیاری از افراد، گوشی‌های قدیمی خود را به جای بازیافت، نگه می‌دارند و این افراد نمی‌دانند که این مواد بی‌اهمیت، ارزش زیادی دارند.

لوازم الکترونیکی را نیز به صورت مناسب بازیافت کرد. بنابراین با توجه به اینکه اگر پسماند زباله‌های الکترونیکی همراه پسماندهای خانگی جمع‌آوری شود، به سامانه دفع زباله‌های معمولی راه می‌یابد، ضروری است نهادهای مربوطه برای جمع‌آوری، تفکیک از مبدأ، حمل و بازیافت این زباله‌ها برنامه‌ریزی کنند، همانطور که در حال حاضر در بسیاری از کشورها زباله‌های الکترونیکی در مبدأ از سایر زباله‌ها جدا می‌شوند.

موسسه IBM راهی پیدا کرده که می‌تواند گوشی‌های هوشمند قدیمی سمی را به پلاستیک‌هایی با قابلیت پزشکی تبدیل کند؛ محققان IBM یک فرآیند چرخه جدید یافته‌اند که می‌تواند پلی کربناتی که برای ساختن گوشی‌های هوشمند و سی‌دی‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرد را تبدیل به پلاستیک‌های غیرسمی کند که به اندازه‌ای ایمن و محکم هستند که می‌توانند در مصارف پزشکی مورد استفاده قرار گیرند. پلی کربان‌ت نه تنها در گوشی‌های هوشمند و سی‌دی‌ها بلکه در صفحه‌های LED، لنزهای عینک و ظروف آشپزخانه یافت می‌شود؛ این مواد با گذشت زمان بر اثر تجزیه به یک ترکیب شیمیایی خطرناک تبدیل می‌شود.

طبق «گزارش مونیتور زباله الکترونیکی جهانی ۲۰۲۰» سازمان ملل متحد، زباله الکترونیکی شامل هر وسیله‌ای که دوشاخه یا باتری دارد، در سال ۲۰۱۹ به رکورد ۵۳،۶ میلیون تن رسید که ۲۱ درصد نسبت به سال ۲۰۱۸ رشد داشته است. از میان وسایل الکترونیکی که سال میلادی ۲۰۱۹ دور ریخته شدند، تنها ۱۷،۴ درصد به ارزش ۱۰ میلیارد دلار بازیافت شدند. این به معنای آن است که طلا، نقره، مس، پلاتین و سایر مواد ارزشمند به ارزش ۵۷ میلیارد دلار که بالاتر از تولید ناخالص داخلی کشورهای زیادی است،

بررسی بیشتر به کمیسیون صنایع و معادن ارجاع داد. گویا استدلال رئیس مجلس این بوده که پولی کردن اسقاط توسط خودروسازان، کرایه لازم را در راستای از زده خارج کردن خودروها ندارد. با این وجود، هنوز هیچ خبری از سرنوشت این طرح به گوش نمی‌رسد. آلودگی هوای تهران در حالی است که سازمان بهداشت جهانی در نسخه جدید توصیه‌های ضد آلودگی هوا، چهار وظیفه فوری را برای دولت‌ها برشمرده است. یکی از این وظایف فوری در حوزه تقویت ناوگان حمل‌ونقل عمومی است. همچنین سازمان بهداشت جهانی در حوزه مهار گاز متان به ارائه راهکار پرداخته است. یکی از منابع اصلی انتشار گاز متان در حریم شهرها، مراکز جمع‌آوری و مدیریت پسماند است. اخیراً نیز صفحه رسمی ناسا با انتشار گزارشی از مناطق ایران‌تشار گاز متان در کره زمین، نقطه‌ای در جنوب تهران را به عنوان یکی از سه نقطه اصلی تولید این گاز آلاینده بسیار مخرب معرفی کرده است؛ جایی از تهران که زباله‌های تولیدشده در شهر تهران، در آنجا انباشت و بازیافت می‌شود. مدیران شهری یک هیأت دانشگاهی را مأمور مطالعه در این رابطه کرده است تا هم میزان انتشار و هم راهکار مدیریت آن را مطالعه کند. در عین حال در رهنمودهای جدید آلودگی هوا نیز به این مسئله پرداخته شده که می‌تواند مبنای عمل قرار گیرد. توصیه این نهاد بین‌المللی تبدیل گاز متان به «بیوگاز» است. بیوگاز

<sup>[1]</sup> آلودگی هوای تهران در وضعیت قرمز



گزارش تازه OECD نشان می‌دهد

### تورم انرژی در قاره سبز

جهان در پی بروز پاندمی کرونا و همچنین جنگ روسیه و اوکراین در آستانه یک موج جدید تورمی است و رزگ خطر دوره تازه رکود اقتصادی به صدا درآمده‌است. در حالی بیشتر از شش ماه از حمله روسیه به اوکراین می‌گذرد که امنیت غذایی و به ویژه امنیت انرژی به اولویت نخست کشورها تبدیل شده‌است. بیشتر از ۵۰ بانک مرکزی در سال ۲۰۲۲، نرخ بهره خود را افزایش داده‌اند و با این وجود، نه تنها هنوز دورنمای کاهش تورم پدیدار نشده‌است، بلکه صدای زنگ هشدار بروز رکود نیز به گوش می‌رسد. بر همین اساس، نهادهای بین‌المللی شروع به کاهش برآورد رشد اقتصادی کشورها کرده‌اند.

بحران انرژی، بدترین بحران اقتصاد جهانی در نیم قرن اخیر و از زمان دهه ۱۹۷۰ میلادی به شمار می‌رود. البته وضعیت اروپا از همه بدتر است و قاره سبز بیشترین آسیب را از تورم انرژی متحمل خواهد شد. سازمان همکاری اقتصادی و توسعه (OECD) در گزارش جدید خود از چشم‌انداز اقتصادی سال ۲۰۲۲ می‌گوید: اقتصاد جهانی در حال مقابله با شوک عظیم قیمت انرژی است که باعث کاهش شدید رشد اقتصادی و احتمال رکود در سال آینده خواهد شد. بیشترین لطمه در این میان به اقتصاد اروپا وارد خواهد شد؛ چراکه حمله روسیه به اوکراین علاوه بر لطمه تجاری باعث افزایش شدید قیمت انرژی شده که از دهه ۱۹۷۰ تاکنون سابقه نداشته‌است.

طبق پیش‌بینی تازه سازمان همکاری اقتصادی و توسعه (OECD)، نرخ رشد اقتصاد جهانی از ۳،۱ درصد در سال ۲۰۲۲ به رقم ۲،۲ درصد در سال آینده میلادی کاهش خواهد یافت و سپس به ۲،۷ درصد در سال ۲۰۲۴ افزایش پیدا می‌کند. «آوارو سانتوس پریرا»، اقتصاددان ارشد سازمان همکاری اقتصادی و توسعه در این باره می‌گوید که پیش‌بینی اصلی آنها از سال آینده رکود جهانی نیست، بلکه کاهش قابل‌توجه رشد اقتصاد جهانی در سال ۲۰۲۳ و تداوم تورم بالا - ولو با روند کاهشی - در بسیاری از کشورهاست. بزرگترین بازنده این وضعیت، اروپا خواهد بود؛ چراکه رکود جهانی به طور نابرابر به اقتصادهای جهان ضربه می‌زند و در نتیجه بیشترین آسیب به اقتصاد اروپا وارد می‌شود. در واقع، بروز جنگ روسیه و اوکراین در عین حالی که به فعالیت‌های تجاری ضربه می‌زند، قیمت انرژی را هم افزایش می‌دهد.

براساس گزارش چشم‌انداز اقتصادی OECD، اقتصاد منطقه یورو از رشد ۳،۳ درصدی در سال جاری میلادی به رشد ۰،۵ درصدی در سال ۲۰۲۳ کاهش خواهد یافت و سپس بعد از بهبود در سال ۲۰۲۴ به رقم ۱،۴ درصدی خواهد رسید. پیش‌بینی فعلی کمی بهتر از آخرین چشم‌انداز سازمان همکاری اقتصادی و توسعه در ماه سپتامبر است که رشد ۳،۱ درصدی برای سال ۲۰۲۲ و رشد ۰،۳ درصدی برای سال ۲۰۲۳ را برآورد کرده بود. سازمان همکاری اقتصادی و توسعه همچنین پیش‌بینی کرده که در سال آینده میلادی با توجه به وابستگی بالای صنعت آلمان به صادرات انرژی روسیه، اقتصاد این کشور حدود ۰،۳ درصد کاهش خواهد یافت که این عدد کمتر از رکود ۰،۷ درصدی مورد انتظار در گزارش پیشین (در ماه سپتامبر) است. البته در اقتصادهای منطقه یورو، چشم‌انداز کشورهای مختلف کاملاً متفاوت به نظر می‌رسد، به طوری که انتظار می‌رود اقتصاد فرانسه که بسیار کمتر به انرژی روسیه وابسته است، در سال آینده به رشد ۰،۶ درصدی دست پیدا کند. اقتصاد ایتالیا نیز ممکن است رشد ۰،۲ درصدی را تجربه کند. بدین ترتیب، کاهش رشد اقتصادی در فصل‌های آینده کاملاً محتمل است.

در خارج از منطقه یورو نیز رشد اقتصادی انگلستان در سال آینده حدود منفی ۰،۴ درصد پیش‌بینی شده‌است؛ چراکه انتظار می‌رود اقتصاد انگلستان با افزایش نرخ بهره، افزایش قیمت‌ها و تضعیف اعتماد عمومی مواجه شود؛ این برآورد در حالی است که در گزارش ماه سپتامبر، رشد مثبت ۰،۲ درصدی برای این کشور پیش‌بینی شده بود. همچنین پیشتر برآورد شده بود که رشد ۱،۵ درصدی چین در سال ۲۰۲۲ برای سال ۲۰۲۳ نیز بدون تغییر ادامه خواهد یافت. با اینکه چین از کشورهای عضو سازمان همکاری اقتصادی و توسعه نیست، با این وجود، یکی از معبود اقتصادهای بزرگی است که انتظار می‌رود در سال آینده پس از قرن‌نیزینه‌های سختگیرانه و پایان سیاست «کویوید مقر» شاهد افزایش رشد باشد. بر همین اساس پیش‌بینی می‌شود که رشد اقتصادی چین از ۳،۳ درصد در سال جاری به ۴،۶ درصد در سال ۲۰۲۳ و همینطور ۴،۱ درصد در سال ۲۰۲۴ برسد.

در ادامه برچمداری رشد اقتصاد جهانی در سال ۲۰۲۲ به رهبری بزرگان آسیایی، انتظار می‌رود هند که در مقام دوم پس از عربستان سعودی با رشد ۶،۶ درصدی در سال ۲۰۲۲ قرار دارد، با پیش‌بینی رشد ۵،۷ درصدی در سال ۲۰۲۳ در صدر رتبه‌بندی رشد اقتصادی جهان قرار گیرد؛ این در حالی است که برای آمریکا رشد ۱،۸ درصدی در سال ۲۰۲۲ پیش‌بینی شده‌است و همچنین انتظار می‌رود که در سال ۲۰۲۳ تنها حدود ۰،۵ درصد رشد کند. «هاتیاس کورمان»، مدیر کل سازمان همکاری اقتصادی و توسعه هفته گذشته در جمع خبرنگاران اعلام کرد که رشد فعلی اقتصاد اروپا و آمریکا به دلیل هزینه‌های دولت در یارانه‌های انرژی و سیاست‌های تقویت سرمایه‌گذاری برای نسل آینده اروپا و قانون کاهش تورم برآورد شده‌است. در این راستا، تصور می‌شود که پس از اندازهای خانوارها و مشاغل در مرحله اولیه همه‌گیری نیز در مصرف سال آینده موثر باشد. به گفته وی، پیدایش صلح و پایان جنگ در اوکراین، تاثیرگذارترین راه بهبود چشم‌انداز اقتصاد جهانی در حال حاضر است.

براساس این گزارش، انتظار می‌رود که تورم اقتصادهای پیشرفته در سال ۲۰۲۲ کم‌کان در محدوده بالای ۹ درصد باقی بماند. همچنین برای سال ۲۰۲۳ پیش‌بینی می‌شود که نرخ تورم اقتصادهای پیشرفته به رقم ۶،۶ درصد برسد که کمی بالاتر از سطح پیش‌بینی شده توسط صندوق بین‌المللی پول است. این چشم‌انداز تورمی در حالی است که هدف بانک‌های مرکزی، دستیابی به تورم نزدیک به ۲ درصد است و در تلاش برای محدود کردن سطح افزایش قیمت‌ها، نرخ بهره را افزایش داده‌اند، اما روند افزایشی نرخ‌های بهره بانک‌های مرکزی با افزایش هزینه‌های پرداخت بدهی خانوار، مشاغل و دولت‌ها ممکن است اقتصادها را دچار بحران کند. نرخ‌های بهره بالاتر اگرچه برای تعدیل و مهار نرخ تورم، امری ضروری است، اما در عین حال، چالش‌های مالی را هم برای خانوارها و هم برای وام‌گیرندگان شرکت‌ها افزایش می‌دهد. شرایط مالی کنونی جهان ممکن است مشکل بدهی را به بحران تبدیل کند، به‌ویژه برای کشورهای فقیر و کم‌درآمد که در مقابل قیمت‌های بالای مواد غذایی و بهای انرژی آسیب‌پذیرتر هستند. با این شرایط، سازمان همکاری اقتصادی و توسعه با توجه به پالامان‌شدن قیمت انرژی، به بانک‌های مرکزی جهان توصیه کرده‌است که به افزایش نرخ‌های بهره برای مبارزه با تورم کم‌کان ادامه دهند.

فرصت امروز: اقتصاد ایران در این سال‌ها در معرض تکانه‌های مختلفی بوده که جدا از آنکه عملکرد اقتصاد را شدیداً تحت تاثیر قرار داده، نیازمند واکنش سریع سیاستگذار بوده‌است. سیاستگذار نیز برای واکنش سریع و درخور به تکانه‌های اقتصادی، به اطلاعات و شاخص‌های تبیین‌کننده وضعیت اقتصادی احتیاج دارد. اگر چه مراجع رسمی آماری در ایران، داده‌های مربوط به اقتصاد کلان را تهیه و منتشر می‌کنند، اما جدا از مشکلات روش‌شناختی متاسفانه این آمارها با تاخیر چند ماهه منتشر می‌شوند. این انتشار با وقفه داده‌ها، تبیین‌کننده واقعیت‌های گذشته‌است و اطلاعات دقیقی از وضعیت کنونی اقتصاد در اختیار سیاستگذار اقتصادی قرار نمی‌دهد. بدین ترتیب، آمارهای اقتصادی در کشورمان علاوه بر آنکه گذشته‌نگر هستند و برای تحلیل گذشته کاربرد بیشتری دارند، با تاخیر زیادی هم منتشر می‌شوند. در پاسخ به این چالش آماری، بازوی پژوهشی بانک مرکزی به معرفی شاخص‌های بهنگام برای تبیین وضعیت متغیرهای مهم اقتصاد کلان پرداخته و استفاده از رویکرد «کنون‌بینی» را پیشنهاد داده‌است. «کنون‌بینی» به معنای پیش‌بینی وضعیت کنونی است؛ یعنی از اطلاعات در دسترس با تواتر بالا و تاخیر کم در انتشار برای به دست‌آوردن برآورد زودهنگام از متغیرهای مهم استفاده کنیم. اگرچه این روش، دقت داده‌های رسمی را ندارد، اما از نظر بهنگام بودن و وقفه کم انتشار، اطلاعات ارزشمندی از وضعیت اقتصاد را ارائه می‌دهد. بنابراین پیش از آنکه داده‌های رسمی منتشر شوند، این شاخص‌های جایگزین می‌توانند وضعیت فعلی را تحلیل کنند و به سیاستگذاران و فعالان اقتصادی در تصمیم‌گیری‌ها کمک نمایند.

#### وقفه زمانی آمارهای اقتصادی

معمولاً آمارها در کشورمان، تواتر فصلی یا سالانه دارند و با تاخیر چند ماهه از انتهای دوره منتشر می‌شوند. این انتشار با وقفه داده‌ها، تبیین‌کننده واقعیت‌های گذشته هستند و نمی‌تواند اطلاعات دقیقی از وضعیت کنونی اقتصاد ارائه دهد. برای برطرف کردن این خلأ آماری، پژوهشکده پولی و بانکی در گزارش «استخراج و بررسی شاخص‌های بهنگام تبیین‌کننده وضعیت اقتصاد»، رویکرد «کنون‌بینی» را توصیه می‌کند که به معنای به‌کارگیری اطلاعات در دسترس با تواتر بالا و تاخیر کم انتشار برای به‌دست‌آوردن برآورد زودهنگام از متغیرهاست. داده‌های استخراج‌شده از حساب‌های ملی، مهم‌ترین داده‌های اقتصادی است که می‌تواند وضعیت اقتصاد را تبیین کند. داشتن اطلاعات درخصوص رشد اقتصادی، رشد بخش‌های مختلف و ساختار تقاضای کل به سیاستگذاران و فعالان کمک می‌کند تا سیاست یا تصمیم متناسب با شرایط کنونی را اتخاذ کنند. مثلاً پس از تکانه‌های مختلفی مانند تحریم یا کرونا که به اقتصاد وارد می‌شود، سیاستگذار برای تصمیم‌گیری صحیح لازم است پاسخ برخی سوالات را داشته باشد؛ مانند اینکه تکانه‌هایی مانند تحریم و همه‌گیری کرونا تا چند دوره، اقتصاد را وارد رکود می‌کند یا عمق این رکود در بخش‌های مختلف چقدر است؟ همین مسائل برای کارگزاران اقتصادی بخش خصوصی هم

آمارهای اقتصادی در ایران گذشته‌نگر هستند و با تاخیر منتشر می‌شوند

# معماری جدید شاخص‌های اقتصادی



دارد. شرکت‌های بورسی یک ماه پس از پایان هر فصل اقدام به انتشار صورت‌های مالی خود می‌کنند. یکی از این صورت‌های مالی، صورت جریان وجوه نقد است. در صورت جریان وجوه نقد، وجوهی که شرکت صرف خرید دارایی ثابت یا سایر انواع دارایی‌ها کرده‌است، آورده شده و وجوهی که از فروش دارایی‌ها کسب کرده نیز آمده‌است. شاخصی که از اطلاعات شرکت‌های بورسی استخراج می‌شود، ارزش حقیقی خالص خرید دارایی‌های ثابت است. برای استخراج این شاخص، میزان خرید از میزان فروش دارایی‌های ثابت کسر و مبلغ خالص لحاظ می‌شود و از طرفی، ارزش اسمی خرید خالص با شاخص قیمت‌های مصرف‌کننده حقیقی می‌شود. برای ارزیابی دقیق عملکرد این شاخص باید رشد شاخص محاسبه‌شده با رشد حقیقی تشکیل سرمایه ناخالص مرکز آمار و بانک مرکزی مقایسه شود. از سوی دیگر وزارت صعت، معدن و تجارت در بخش‌های مختلف اقتصادی، مجوزهایی را برای شروع کسب‌وکار صادر می‌کنند. این وزارتخانه در حوزه صنعت، جواز تاسیس واحد صنعتی و پروانه بهره‌برداری واحد صنعتی را صادر می‌کند و اطلاعات مربوط به تعداد مجوزها، میزان اشتغال و ارزش سرمایه‌گذاری واحدهای صنعتی را که مجوز برای آنها صادر شده‌است، ارائه می‌دهد. با توجه به اهمیت سرمایه‌گذاری صنعتی در کشور می‌توان از آمار مجوزها در شاخصی برای سرمایه‌گذاری استفاده کرد.

#### درصد تطبیق با آمارهای رسمی

در مجموع می‌توان گفت که شاخص‌های برگرفته از آمار مجوزهای صنعتی اگرچه دارای محتوای اطلاعاتی هستند و بیشتر تغییرات سرمایه‌گذاری در آنها منعکس می‌شود، این شاخص‌ها همبستگی بیشتری با رشد سرمایه‌گذاری گزارش‌شده توسط مرکز آمار ایران دارند و می‌توانند در ۶۶ درصد موارد علامت رشد و حدود ۸۰ درصد جهت رشد سرمایه‌گذاری مرکز آمار را درست تشخیص دهند. کم‌خط‌ترین شاخص از نظر تشخیص علامت رشد سرمایه‌گذاری، رشد اشتغال پروانه‌های بهره‌برداری و از نظر جهت رشد، تعداد جوازهای تاسیس است. در نهایت درخصوص واردات کالاهای سرمایه‌ای باید به این موضوع توجه کرد که وابستگی و تعامل برخی بخش‌ها به تجارت خارجی به‌حدی است که می‌توان از حجم تجارت خارجی در آن بخش‌ها، برآوردی از حجم فعالیت در آنها را داشت. یکی از این حوزه‌ها، سرمایه‌گذاری فیزیکی در حوزه ماشین‌آلات است. یکی از اصلی‌ترین انواع سرمایه‌گذاری فیزیکی، خرید ماشین‌آلات و تجهیزات صنعتی برای راه‌اندازی خط تولید و کسب‌وکار است. بخش قابل‌توجهی از خرید ماشین‌آلات و تجهیزات سرمایه‌ای با توجه به فناوری که در آنها به‌کار برده شده‌است، وارداتی هستند؛ چنانکه حدود ۲۰ درصد واردات کشور به واردات کالای سرمایه‌ای تخصیص می‌یابد. بنابراین تغییرات در خرید کالاهای سرمایه‌ای از خارج کشور که خود را در واردات کالای سرمایه‌ای نشان می‌دهد، می‌تواند تغییرات سرمایه‌گذاری کشور را تا حدود زیادی نشان دهد.

مطرح است و می‌توان گفت همه کارگزاران برای تصمیم‌گیری صحیح لازم است تا حد ممکن وضعیت کل اقتصاد و بخش‌های مختلف اقتصاد در سبک تجاری را بدانند. بنابراین قطعاً می‌توان گفت که انتشار داده‌های اقتصاد کلان، مخصوصاً اطلاعات حساب‌های ملی برای فعالان اقتصادی پراهمیت است. اما ضعف اصلی این داده‌های رسمی آن است که اولاً در تواترهای فصلی و سالانه منتشر می‌شوند و ثانیاً وقفه انتشار نسبتاً طولانی دارند. اتکا به داده‌های رسمی حساب‌های ملی در بهترین حالت با سه تا چهار ماه وقفه، اطلاعات مربوط به فعالیت بخش‌های حقیقی را منتشر می‌کنند که این وقفه زمانی از ارزش آنها می‌کاهد. بنابراین نیاز به دانستن وضعیت فعلی اقتصاد را نمی‌توان با داده‌های رسمی اقعان کرد. برای حل این مشکل، رویکردهای «کنون‌بینی» معرفی شده‌اند. «کنون‌بینی» به معنای پیش‌بینی وضعیت کنونی است و پایه اصلی آن، به‌کارگیری اطلاعات در دسترس با تواتر بالا و تاخیر انتشار کم برای رسیدن به برآورد زودهنگام است. در اکثر کشورها، از شاخص‌های با تواتر بیشتر مثلاً ماهانه و وقفه انتشار کم برای «کنون‌بینی» استفاده می‌شود و ارزش آن از این جهت است که پیش از انتشار داده‌های رسمی، وضعیت فعلی را تبیین می‌کند. البته این شاخص‌های جایگزین، دقت داده‌های رسمی را ندارند، اما از جهت بهنگام بودن و وقفه کم انتشار، اطلاعات ارزشمندی در اختیار فعالان اقتصادی قرار می‌دهد.

#### سنجش بهنگام سرمایه‌گذاری

در بین اطلاعات اثرگذار در تصمیم‌گیری‌های اقتصادی، داده‌های اقتصاد کلان اهمیت ویژه‌ای دارد. بستر رشد و توسعه اقتصاد، رشد سرمایه از جمله سرمایه فیزیکی است و همواره یکی از محدودیت‌های رشد و توسعه کشورها درحال توسعه، کمبود سرمایه فیزیکی است. از این‌رو، تغییرات سرمایه‌گذاری می‌تواند آینه‌ای از آینده رشد اقتصادی کشور باشد. همچنین تغییرات سرمایه‌گذاری با توجه به ماهیت بلندمدتی که سرمایه‌گذاری‌های فیزیکی دارند، بسیار نسبت به ناطلمیاتی‌های اقتصادی حساس بوده و بدان واکنش نشان می‌دهند. بنابراین می‌توان سرمایه‌گذاری را متغیری پیشرو برای رشد اقتصادی دانست. سرمایه‌گذاری به‌ویژه در انبار، نوسان‌های بسیار زیادی در چرخه‌های اقتصادی دارد و این متغیر با تولید ناخالص داخلی در چرخه‌های تجاری هم‌حرکت هستند.

در این گزارش برای بررسی تغییرات سرمایه‌گذاری به‌عنوان یکی از متغیرهای مهم اقتصاد کلان، سه گروه شاخص ارائه می‌شود: نخست، شاخص سرمایه‌گذاری شرکت‌های بورسی است که از داده‌های صورت‌های مالی شرکت‌ها و به‌صورت فصلی قابل محاسبه است. دوم، شاخص‌های مستخرج از مجوزهای صنعتی مانند جواز تاسیس و پروانه بهره‌برداری واحدهای صنعتی است که به‌صورت ماهانه منتشر می‌شود و سوم، آمار واردات کالاهای سرمایه‌ای است که از داده‌های تفکیکی گمرک استخراج می‌شود. ارزیابی‌ها نشان می‌دهد که شاخص واردات کالاهای سرمایه‌ای، خطای کمتری نسبت به سایر شاخص‌ها از نظر همه معیارها

از زبان ۲۰ هزار میلیارد تومانی تا بیکاری ۸۷ هزار نفری

## کرونا چقدر به گردشگری ایران خسارت زد؟

در سال‌های ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲ مشمول معافیت مالیاتی صدر ماده (۱۳۲) قانون مالیات‌های مستقیم مصوب ۱۳۹۴ شوند. همچنین معافیت مالیاتی در نظر گرفته‌شده برای هتل‌ها و مراکز اقامتی گردشگری در صدر ماده (۱۳۲) قانون مالیات‌های مستقیم مصوب ۱۳۹۴ برای واحدهایی که مجوز فعالیت یا پروانه بهره‌برداری را طی سال‌های ۱۴۰۰-۱۳۹۵ دریافت کرده باشند به مدت دو سال تمدید شده و حکم بند «ر» ماده (۱۳۲) قانون مالیات‌های مستقیم مصوب ۱۳۹۴ تا پایان سال ۱۴۰۲ تمدید شود. به عقیده مرکز پژوهش‌ها، با توجه به اهمیت حوزه گردشگری طبق ماده ۱۳۲ آخرین اصلاحیه قانون مالیات‌های مستقیم در سال ۱۳۹۴، برخی معافیت‌ها برای فعالیت حوزه گردشگری در نظر گرفته شده‌است؛ این در حالی است که حوادث پیش آمده از ابتدای سال ۱۳۹۸ تاکنون نظیر افزایش قیمت سوخت، شرایط نامناسب اقتصادی، وقوع سیل در برخی از استان‌ها، شیوع بیماری کرونا و... موجبات وارد آمدن خسارات جدی به این صنعت را فراهم آورده‌است. همچنین به دلیل شیوع کرونا عملاً بخشی از زمان بهره‌مندی از این معافیت‌های مالیاتی با تعطیلی مراکز اقامتی و تأسیسات ایرانگردی و گردشگری هم‌زمان بوده‌است.

از این‌منظر و با توجه به اولویت‌دهی به «توسعه گردشگری» در بند ۱۷ سیاست‌های کلی برنامه هفتم توسعه و تأکید دولت در سند تحول به حمایت از فعالیت بخش غیردولتی در این حوزه، تمدید معافیت‌های موضوع ماده ۱۳۲ قانون مالیات‌های مستقیم برای دو سال پیشنهاد می‌شود.

نهاد پژوهشی مجلس با اعلام اینکه کرونا ۸۷ هزار و ۵۲۵ نفر در حوزه گردشگری را بیکار و ۲۰۷ هزار و ۱۴۳ میلیارد ریال به این صنعت خسارت وارد کرده‌است، خواستار تمدید معافیت مالیاتی فعالان گردشگری کشور شد.

مرکز پژوهش‌های مجلس در یک گزارش به بررسی وضعیت صنعت گردشگری ایران و خسارات واردشده به این صنعت در چند سال گذشته پرداخت و پیشنهاد تمدید معافیت‌های مالیاتی (موضوع ماده ۱۳۲ قانون مالیات‌های مستقیم) برای فعالان حوزه گردشگری را مطرح کرد. مرکز پژوهش‌ها در این گزارش به مرور اتفاقات تاثیرگذار بر حوزه گردشگری پیش از شیوع کرونا از جمله گرانی بنزین و سیل ویرانگر سال ۱۳۹۸ پرداخته و می‌گوید: پایان سال ۱۳۹۷ و آغاز سال ۱۳۹۸ همراه با تحولات و حوادثی بود که صنعت گردشگری را تحت تأثیر قرار داد. به گفته متخصصان، شرایط نامناسب اقتصادی و گران شدن بنزین ازجمله این عوامل محیط کلان بود که توانست این حوزه را متاثر سازد. در همین بازه زمانی همچنین استان‌های لرستان، خوزستان و گلستان درگیر سیل شدند. به عبارت دیگر، در زمان اوج سفر (تعطیلات نوروزی) سه استان مورد توجه گردشگران به جهت پذیرش گردشگر دچار بحران شدند. برآورد مجموع خسارات در این زمینه چیزی در حدود ۳۰۴ میلیارد ریال بوده‌است.

در این میان، استان گلستان بیشترین آسیب در بدنه گردشگری خود را متحمل شده‌است؛ چیزی در حدود ۱۳۱ میلیارد ریال خسارت. این گزارش سپس به آسیب‌های جدی صنعت گردشگری ایران در



## بانک نامه

با رشد ۵۰ هزار تومانی در روز یکشنبه

### سکه ۱۶ میلیون و ۸۴۶ هزار تومان شد

قیمت دلار در معاملات آزاد و غیررسمی در پله‌های بالایی کانال ۳۵ هزار تومان قرار دارد و قیمت سکه نیز در محدوده بالایی کانال ۱۶ میلیون تومانی جاخوش کرده است. روند افزایشی قیمت سکه و ارز در دومین روز هفته ادامه یافت و قیمت سکه امامی با افزایش ۵۰ هزار تومانی (معادل ۱،۴۹ درصد) در روز یکشنبه به ۱۶ میلیون و ۸۴۶ هزار تومان رسید. همچنین بهای نیم سکه با رشد ۱۰۰ هزار تومانی (معادل ۱،۱۲ درصد) به قیمت ۹ میلیون و ۵۰ هزار تومان و بهای ربع سکه نیز با رشد مشابه ۱۰۰ هزار تومانی (معادل ۱،۶۸ درصد) به ۶ میلیون و ۵۰ هزار تومان افزایش یافت. قیمت سکه گرمی اما دپروز کاهش یافت و با افت ۵ هزار تومانی تومانی (معادل ۰،۱۵ درصد) به رقم ۳ میلیون و ۴۰۰ هزار تومان رسید.

بانک مرکزی اعلام کرد

### وضع مطلوب منابع ارزی

بانک مرکزی اعلام کرد با توجه به سطح مطلوب ذخایر اسکناس ارز در داخل کشور، انتشار اوراق ارزی بانک مرکزی با سررسید کوتاه‌مدت (سه‌ماهه) در دستور کار قرار گرفت و در زمان سررسید و بنا به درخواست دارندگان اوراق، اسکناس آن به سهولت پرداخت می‌شود. در پی مطرح شدن برخی انتقادات نسبت به سیاست‌های بازار ارز، بانک مرکزی اعلام کرد که طی سال‌های اخیر تحولات نرخ ارز عمدتاً متأثر از عوامل غیراقتصادی و برون‌زا بوده که عملاً به تغییرات نرخ ارز در مسیری نامتناسب با بنیان‌های اقتصادی منجر شده است. با این حال در چنین شرایطی سیاستگذار تلاش کرده با بکارگیری ابزارهای در اختیار و در عین حال با رعایت اقتضانات اقتصادی کشور، آثار و تبعات منفی بروز عوامل فوق را در سطح کلان به حداقل برساند.

رویکرد سیاستی بانک مرکزی در حال حاضر این است که ضمن توجه به ضرورت صیانت از ذخایر ارزی، زمینه متعادل‌سازی عرضه و تقاضا و به تبع آن، ثبات‌بخشی به بازار ارز را فراهم کند. همچنین به موجب مسئولیت محوله به این بانک در حفظ ارزش پول ملی مطابق با قوانین بالادستی و نیز حسب الزامات اجرای نظام ارزی شناور مدیریت شده (موضوع بند «ت» تبصره «۲» و ماده «۲۰» قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور)، توجه بانک مرکزی به این مسئله معطوف بوده است که به جای تاکید و اصرار بر حفظ یک نرخ ارز مشخص، زمینه‌ای را فراهم سازد تا این مولفه در مسیر تعادلی و سازگار با تحولات عوامل بنیادین اقتصاد کلان حرکت کند. البته در قالب نظام شناور مدیریت‌شده، بانک مرکزی با هدف کاهش نوسانات کوتاه‌مدت و بسا توجه به اقتضانات اقتصاد کلان می‌تواند در بازار ارز مداخله کند؛ از این‌رو برخی منتقدان لازم است به این نکته اعلان نظر باشند که سیاست مداخله در بازار ارز، یکی از ابزارهای بانک مرکزی است و استفاده از این ابزار را نمی‌توان به ارزی‌پاشی تعبیر و تفسیر کرد.

گفتنی است؛ در خردادماه امسال و در مواجهه با نوسانات نرخ ارز در بازار غیررسمی که تحت تاثیر عوامل روانی و انتظاری حادث شد، شورای عالی سران قوا اختیارات ویژه‌ای برای مدیریت بازار ارز به بانک مرکزی تفویض کرد و متعاقباً این بانک مجموعه اقداماتی را در دستور کار خود قرار داد. در گام نخست، بانک مرکزی با ابلاغ بخشنامه‌ای، مجوز معامله ارز صادرکنندگان به نرخ توافقی در صرافی‌ها را صادر نمود و همین اقدام توانست آثار مثبتی در جهت کاهش نرخ ارز برجای گذارد. در ادامه این بانک خرید ارز تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی را توسط صرافی‌ها مجاز اعلام کرد و بدین ترتیب به فزاین این بخش اجازه داد علاوه بر ارز صادرکنندگان، نسبت به خرید ارز از کلیه اشخاص حقیقی و حقوقی با نرخ توافقی اقدام کنند.

با ایجاد سازوکار معاملات با نرخ توافقی، روند عرضه ارز توسط صادرکنندگان بهبود یافت که این امر با تعمیق بازار و افزایش منابع در اختیار صرافی‌ها، زمینه مناسبی را برای پوشش و پاسخ‌دهی به تقاضای اسکناس گروه بیشه‌ستری از متقاضیان واقعی ارز در سطح بازار فراهم آورد. افراد در این چارچوب می‌توانند با مراجعه به صرافی‌ها و شعب منتخب بانک‌ها از مورد نیاز خود را (در سرفصل خدماتی سایر) با نرخ توافقی تهیه کنند که این مهم به نوبه خود، تاثیر بسزایی بر کاهش تقاضا در بازار غیررسمی و انتقال آن به مجاری رسمی در پی داشت.

درباره سیاست انتشار اوراق ارزی بانک مرکزی و تبیین دلایل اجرای سیاست مذکور از سوی بانک مرکزی لازم است به این نکته اشاره شود که یکی از عوامل بنیادین موثر بر روند حرکتی نرخ ارز، وضعیت منابع ارزی کشور است که البته این مولفه در سال ۱۴۰۰ و ماه‌های سپری‌شده از سال ۱۴۰۱ در شرایط مطلوبی قرار داشته است. به عنوان نمونه در سال ۱،۴۰۰، ارزش صادرات نفتی و غیرنفتی به ترتیب معادل ۳۸،۷ و ۴۰،۷ میلیارد دلار بود که در مقایسه با سال قبل از آن حدود ۸۴ درصد و ۴۱،۵ درصد افزایش نشان می‌دهد.

برآیند تحولات تجارت خارجی کشور در سال ۱۴۰۰ سبب شد تا حساب جاری تراز پرداخت‌های خارجی کشور با مازاد ۱۱،۱ میلیارد دلاری همراه شود. این روند در سال جاری نیز تداوم یافت و ارزش صادرات نفتی و غیرنفتی روند مثبتی را تجربه نموده است. با استناد به این مباحث و نظر به وضعیت مطلوب مولفه‌های بنیادین موثر بر بازار ارز، در شرایطی که بعضاً انتشار اخبار نادرست درخصوص تحولات اقتصادی و سیاسی می‌تواند آثار و تبعاتی در قالب بروز هیجانات کاذب و به تبع آن، نوسانات در بازار ارز به دنبال داشته باشد، رویکرد بانک مرکزی مبتنی بر آن بوده است که با بهره‌گیری از ابزارهای در اختیار و نیز معرفی ابزارهای جدید، از شکل‌گیری نوسانات در بازار جلوگیری نماید و زمینه‌های ظهور و بروز آن را محدود سازد.

در همین ارتباط نیز این بانک تصمیم گرفت تا از طریق انتشار اوراق ارزی با سررسید کوتاه‌مدت (سه‌ماهه)، بخشی از تقاضای موجود در بازار ارز را پاسخ دهد. یکی از نکات اساسی در طراحی این سیاست ناظر بر آن است که دارایی پایه اوراق مورد پذیرش سرمایه‌گذاران قرار گیرد و بازار نقدی آن نیز در کشور از عمق کافی برخوردار باشد؛ علاوه بر این، بانک مرکزی نیز به سهولت امکان تأمین اسکناس آن را در سررسید (در صورت درخواست دارندة اوراق) دارد. از آنجا که کشورهای مقصد صادرات کالاها‌ی ایرانی عمدتاً مبادلات خود با صادرکنندگان ایرانی را از طریق دلار آمریکا تسویه می‌کنند و همچنین با توجه به «سطح مطلوب ذخایر اسکناس دلار در داخل کشور»، انتخاب این ارز به عنوان دارایی پایه اوراق موجب می‌شود در زمان سررسید و در صورت درخواست دارندگان اوراق، به سهولت اسکناس آن تأمین و پرداخت شود.



با شکل یکسان جای چک‌های سنتی بانک‌ها را گرفت و سپس در گام دوم با رونمایی از سامانه چک امن دیجیتال (چکاد)، چک‌های دیجیتال وارد بازار شده‌اند تا مردم رفته رفته با دسته چک‌های سنتی خداحافظی کنند. البته چک دیجیتال فعلاً در سه بانک (پارسیان، صادرات و تجارت) راه‌اندازی شده و در سه بانک دیگر (کشاورزی، آینده و ملت) نیز به صورت آزمایشی در حال اجراست. هرچند به دلیل ناشناسی شهروندان و همچنین تکمیل زیرساخت‌ها هنوز تا جایگزینی کامل چک دیجیتال با چک کاغذی فاصله داریم، با این وجود، کارشناسان بانکی از رونمایی از چک دیجیتال به عنوان گام اول خداحافظی با دسته چک‌های کاغذی یاد می‌کنند. چک دیجیتال یا الکترونیک، موجودیتی مشابه چک کاغذی دارد و تمامی مقررات چک کاغذی در مورد آن صدق می‌کند. در واقع، در چک دیجیتال، کاغذ از موجودیت چک حذف شده و با استفاده از امضای دیجیتال چک معتبر می‌شود. بدون شک، چک دیجیتال خیلی امن‌تر از چک کاغذی است؛ چراکه نمی‌توان آن را تغییر داد و یا به کلی منکر صدورش شد. از آن گذشته بانک مرکزی زیرساختی ایجاد کرده تا صادرکنندگان یا انتقال‌دهندگان چک از طریق امضای دیجیتال، احراز هویت و اعتبارسنجی شوند و همین امر بر امنیت چک‌های دیجیتال می‌افزاید.

همچنین از دیگر بخش‌های قانون جدید چک که در سال ۱۴۰۱ اجرا شده است، مسدودسازی وجوه حساب‌های بانکی مربوط به صادرکننده چک‌های برگشتی است؛ یعنی وجوه چک برگشتی در کلیه حساب‌های کسی که چک برگشتی صادر کرده است، فریز می‌شود. این اقدام در راستای اعتباربخشی به چک به عنوان یک سند مهم تجاری صورت گرفته و تبعات برگشت خوردن چک را بالا می‌برد. بدین ترتیب، در حالی که تا پیش از این اگر چک فردی برگشت می‌خورد، در همان بانک اگر وجوهی داشت، برای وصول شدن چک از آن استفاده می‌شد، اما حالا این موضوع به کلیه بانک‌ها تسری پیدا کرده و اگر وجه کافی در حساب صادرکننده چک وجود نداشته باشد، وجوهی که در بانک‌های مختلف دارد، مسدود می‌شود.

با اجرای قانون جدید چک، کاهش چک‌های برگشتی رکورد زد

# فریز وجوه با برگشت چک

هزار میلیارد تومان گزارش شده است. در مهرماه ۱۴۰۱ همچنین بیش از ۴۶۷ هزار فقره چک به ارزش بیش از ۳۴ هزار میلیارد تومان به دلایل کسری یا نبود موجودی برگشت خورده که از نظر تعداد ۹۶،۵ درصد و از نظر ارزش نیز ۹۶،۳ درصد از کل چک‌های برگشتی به دلایل کسری یا نبود موجودی بوده است. از سوی دیگر، در استان تهران بیش از ۱۳۶ هزار فقره چک به ارزش بیش از ۱۵،۷ هزار میلیارد تومان به دلایل کسری یا نبود موجودی برگشت داده شده که از نظر تعداد ۹۵،۸ درصد و از نظر مبلغ نیز ۹۵،۴ درصد چک‌های برگشتی در استان تهران به دلایل کسری یا نبود موجودی به کل چک‌های برگشتی بوده است.

همچنین بررسی نسبت تعداد و ارزش چک‌های برگشتی به چک‌های مبادله‌ای نشان می‌دهد که بیشترین نسبت تعداد چک‌های برگشتی به مبادله‌ای در سطح استان‌ها به ترتیب به استان‌های چهارمحال و بختیاری (۱۰،۳ درصد)، کردستان (۹،۹ درصد) و خراسان شمالی (۹،۷ درصد) اختصاص یافته و استان‌های گیلان (۵،۳ درصد)، کرمانشاه (۶،۵ درصد) و خوزستان و گلستان (هر کدام ۶،۶ درصد) پایین‌ترین نسبت تعداد چک‌های برگشتی به کل تعداد چک‌های مبادله‌ای را به خود اختصاص دادند. بیشترین ارزش چک‌های برگشتی به کل ارزش چک‌های مبادله شده در استان‌ها به ترتیب به استان‌های یزد (۱۶،۳ درصد)، کردستان (۱۵،۶ درصد) و لرستان (۱۵،۱درصد) اختصاص داشته و استان‌های البرز (۹،۶ درصد)، گیلان (۸،۳ درصد) و قزوین (۹،۳ درصد) کمترین نسبت ارزش چک‌های برگشتی به کل چک‌های مبادله شده را به خود اختصاص دادند. در همین حال، استان تهران با داشتن ۱۴۲ هزار و ۱۰۰ فقره چک برگشتی به ارزش بیش از ۱۶،۴ هزار میلیارد تومان، در صدر جدول بیشترین تعداد و ارزش چک‌های برگشتی در بین استان‌ها قرار دارد. از سوی دیگر، استان ایلام پس از مناطق آزاد (با حدود ۳۰۰ فقره چک برگشتی) با داشتن ۴۰۰ فقره چک برگشتی به ارزش ۱۸،۲ هزار میلیارد تومان در مهرماه، کمترین تعداد و ارزش چک‌های برگشتی را به خود اختصاص داده است.

#### نسل جدید چک از راه رسید

با اجرای قانون جدید چک ابتدا در گام نخست، چک‌های صیادی

فرصت امروز؛ با اجرای قانون جدید چک، اعتبار چک به عنوان یکی از مهمترین اوراق بهادار کشور احیا شده و نسبت چک‌های برگشتی، کاهش قابل توجهی پیدا کرده است. این مهم در آمارهای تازه بانک مرکزی درباره میزان مبادلات چک طی مهرماه ۱۴۰۱ پیداست. براساس آمارها، نسبت تعداد چک‌های برگشتی به چک‌های مبادله‌ای، رکورد جدیدی را در مهرماه امسال ثبت کرد و به ۷،۶ درصد رسید که در یک سال گذشته سابقه نداشته است. همچنین نسبت مبلغ چک‌های برگشتی به مبادله‌ای به ۱۰،۵ درصد رسید. این رکورد کاهش چک‌های برگشتی در مهرماه ۱۴۰۱ در حالی است که در مهرماه ۱۴۰۰ نسبت تعداد چک‌های برگشتی به چک‌های مبادله‌ای ۸،۵ درصد و نسبت مبلغ چک‌های برگشتی به مبادله‌ای ۱۳،۱ درصد به ثبت رسیده بود. با مقایسه آمارهای مهرماه امسال با پارسال می‌توان دریافت که نسبت چک‌های برگشتی چه از نظر تعداد و چه از نظر مبلغ، کاهش جالب توجهی داشته است.

در مهرماه امسال حدود ۶،۴ میلیون فقره چک به ارزش حدود ۳۱۸،۵ هزار میلیارد تومان مبادله شد که از نظر تعداد ۵ درصد و از نظر مبلغ ۴،۹ درصد نسبت به ماه قبل کاهش نشان می‌دهد. از سوی دیگر، بیش از ۵،۹ میلیون فقره چک با ارزش حدود ۲۸۳،۲ هزار میلیارد تومان از چک‌های مبادله‌ای وصول شد که از نظر تعداد ۴،۴ درصد و از نظر مبلغ ۵،۵ درصد افزایش داشته است. در مهرماه امسال از کل تعداد و مبلغ چک‌های مبادله شده به ترتیب ۹۲،۴ درصد و ۸۸،۹ درصد وصول شد. البته در کنار چک‌های وصولی، بیش از ۴۸۴ هزار فقره چک در اولین ماه فصل پاییز برگشت خورد که از نظر تعداد ۱۲،۳ درصد کاهش یافته، اما از نظر ارزش تغییری نداشته است.

#### جغرافیای استانی مبادلات چک

آمارهای بانک مرکزی درباره مبادلات چک در مهرماه امسال نشان می‌دهد که در این ماه در استان تهران حدود ۲ میلیون فقره چک با ارزش بیش از ۱۵۹،۸ هزار میلیارد تومان مبادله شده که بیانگر صدرنشینی استان تهران در مبادله چک در سطح کشور است. چک‌های وصول شده در تهران حدود ۱،۹ میلیون فقره به ارزش حدود ۱۴۲،۴ هزار میلیارد تومان و چک‌های برگشتی بیش از ۱۴۲ هزار فقره به ارزش حدود ۱۶،۵

تورم مسکن همچنان بالاتر از تورم عمومی است

## تورم اجاره در نقطه جوش

مختلف بازار مسکن است. به عنوان مثال، در آبان ماه سال گذشته تورم عمومی ماهانه معادل ۲،۵ درصد اعلام شد که این میزان یک واحد درصد از تورم اجاره مسکن بالاتر بود. همچنین پیش از جهش هزینه اجاره‌نشینی (آبان ماه ۱۳۹۸) تورم عمومی ماهانه ۱،۶ درصد محاسبه شد که ۰،۳ واحد درصد از تورم ماهانه اجاره‌بها در آن ماه بیشتر بود. مقایسه تورم عمومی و اجاره مسکن در ماه مشابه سال ۱۳۹۶ یعنی مقطع پیش از جهش قیمت مسکن نیز نشان می‌دهد در آن زمان تورم عمومی ماهانه بیش از دو برابر رشد شاخص اجاره‌بها در کل کشور بود. تورم عمومی، یکی از پارامترهای است که از دو متغیر «تورم عمومی» و «تورم مسکن» تبعیت می‌کند و معمولاً بین این دو نرخ قرار دارد؛ کم‌اینکه در تهران نیز شاخص کل هزینه‌های خانوار در فاصله سال ۱۳۹۶ تاکنون پنج برابر و قیمت مسکن بیش از هشت برابر شده، اما همین مدت تغییرات اجاره‌بها در تهران رقمی بین این دو مقدار (۵،۹ درصد) بوده است.

با این وجود، روندهای طی شده در طول سه سال اخیر نشان می‌دهد این همه معادله تورم اجاره‌بها و نسبت آن با تورم عمومی نیست؛ چراکه در طول سه سال گذشته افزایش چشمگیر تورم اجاره‌بها خود عاملی برای نوسان تورم عمومی در سطوح بالا بوده است. در واقع، تورم اجاره‌بها در یک بازی دوطرفه حضور دارد و از یک‌سو تغییرات هزینه اجاره‌نشینی، تابعی از تورم عمومی است و از سوی دیگر، رشد شاخص اجاره‌بها خود زمینه‌ساز افزایش تورم عمومی در ماه‌های اخیر بوده است. از سال ۱۳۹۹ به بعد که نرخ اجاره‌بها در کشور پرواز کرد، این شاخص تحت تاثیر دو محرک اصلی یعنی نرخ تورم عمومی و نیز تورم مسکن بود، اما بررسی روند بازار اجاره مسکن نشان می‌دهد در مقاطعی از دو سال اخیر که بازار

تورم ماهانه اجاره مسکن برای چهارمین ماه متوالی، بالاتر از تورم عمومی قرار گرفت. این برخلاف پاییز سال‌های گذشته است. اثرپذیری معادله اجاره بها - رفتار موجران- از تورم عمومی دست کم در یک سال گذشته از یکسو و واکنش منفی بازار به سقف دستوری مبلغ اجاره از سوی دیگر و البته رابطه قیمت و اجاره، مجموعه محرک‌های تورم پاییزی اجاره مسکن است. با این حال، وزن هزینه اجاره در سبد مصرف خانوار، بازی دوطرفه آن را نشان می‌دهد. آمارهای رسمی حکایت از آن دارد که تورم اجاره مسکن برای چهارمین ماه متوالی از تورم عمومی ماهانه سبقت گرفته است. سبقت تورم اجاره‌بها از تورم عمومی پیش‌تر در ماه‌های مرداد، شهریور و مهر رخ داده بود، به طوری که در مردادماه نرخ تورم عمومی ماهانه در کشور ۲ درصد اما تورم اجاره‌بها ۲،۹ درصد بود. سپس فاصله میان تورم عمومی و اجاره در شهریورماه قدری بیشتر شد، به نحوی که با وجود تورم عمومی ۲،۲ درصدی در این ماه نسبت به ماه قبل، تورم اجاره‌بها در شهریورماه به ۳،۵ درصد رسید. در مهرماه نیز روند تورمی بازار اجاره‌بها به نحوی پیش رفت که فاصله آن با نرخ تورم عمومی ماهانه تشدید شد. تورم عمومی ماهانه کشور در مهرماه ۳ درصد بود و این در حالی است که میزان تورم اجاره‌بها در اولین ماه فصل پاییز ۶،۱ درصد محاسبه شد، اما حالا براساس جدیدترین داده‌های رسمی مرکز آمار ایران، این روند در ماه میانی پاییز کم‌اکن ادامه پیدا کرده است؛ کما اینکه نرخ تورم عمومی ماهانه در ماهی که گذشت، ۲،۱ درصد بود و حال آنکه رشد اجاره‌بها در آبان نسبت به مهرماه ۳،۷ درصد بوده است.

پیشی گرفتن تورم اجاره از تورم عمومی از آن جهت اهمیت دارد که بررسی آمار سال‌های گذشته نشان‌دهنده وضعیت‌ی متفاوت در دوره‌های



## خبرنامه



گزارش ۲

کدام خودروها از امروز به بورس می آیند؟  
هفته شلوغ بورس کالا

بورس کالا هفته پرکاری را پیش رو دارد و قرار است طی سه روز بیش از ۲ هزار و ۱۰۰ خودرو در بستر این بازار عرضه شود. ابتدا در روز دوشنبه هفتم آذرماه ۹۰۰ دستگاه هایما S7 و هایما S5 توسط گروه صنعتی ایران خودرو روی تابلوی معاملات می رود. قیمت هایما S7 سفید ۸۱۰ میلیون تومان و هایما S7 مشکی آبنوس سفارشی ۸۳۳ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان است. همچنین هایما S5 سفید ۷۰۵ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان و هایما S5 قرمز ونیزی و نقره ای تیتانیوم ۷۲۰ میلیون تومان اعلام شده که میزان پیش دریافت خرید ۲۵ درصد است. مهلت ثبت سفارش نیز تا ساعت ۱۷ روز یکشنبه ۶ آذرماه بوده است. همچنین روز سه شنبه هشتم آذرماه برای نخستین مرتبه هزار و ۱۰۰ دستگاه تارا دستی و اتوماتیک و پژو ۲۰۷ اتوماتیک در بورس کالا عرضه خواهد شد که از این میزان ۵۰۰ دستگاه تارا و ۶۰۰ دستگاه پژو ۲۰۷ است. ایران خودرو، تارا دستی نقره ای تیتانیوم و سبز کله غازی را ۲۶۷ میلیون و ۸۰۰ هزار تومان، تارا دستی مشکی آبنوس را ۲۵۶ میلیون و ۴۰۰ هزار تومان، تارا اتوماتیک نقره ای تیتانیوم و سبز کله غازی را ۳۷۹ میلیون و ۲۰۰ هزار تومان، اتوماتیک مشکی آبنوس را ۳۶۷ میلیون و ۶۰۰ هزار تومان عرضه خواهد کرد. ایران خودرو در این روز همچنین ۶۰۰ دستگاه پژو ۲۰۷ اتوماتیک را روی تابلوی معاملات می برد که قیمت پایه برای پژو ۲۰۷ سقف شیشه‌ای ۲۸۵ میلیون و ۴۰۰ هزار تومان و برای اتوماتیک سفید ۲۷۹ میلیون و ۶۰۰ هزار تومان اعلام شده است. مهلت ثبت سفارش نیز تا ساعت ۱۵ امروز (دوشنبه هفتم آذرماه) و میزان پیش پرداخت نیز ۱۰۰ درصد تعیین شده است. سپس در روز چهارشنبه نهم آذرماه نیز ۱۷۴ دستگاه لاماری ایما متعلق به مجتمع صنعتی آریز پارس موتور شامل ۶۸ دستگاه مشکی، ۶۸ دستگاه سفید و ۳۸ دستگاه خاکستری روی تابلوی معاملات می رود. این خودروها ۷۰ روزه و در روز ۱۹ بهمن ماه به مشتریان تحویل می شود و قیمت پایه آن ۹۸۱ میلیون تومان در نظر گرفته شده است. مهلت ثبت سفارش تا ساعت ۱۷ روز سه شنبه (هشتم آذرماه) و میزان پیش دریافت ۲۵ درصد اعلام شده است. متقاضیان هر کدام از عرضه‌ها باید توجه کنند که اگر در عرضه‌های قبلی موفق به خرید خودروی سواری شده‌اند، امکان ثبت سفارش نخواهند داشت. همچنین هر کد بورسی صرفاً امکان ثبت سفارش روی یک کد عرضه از مجموع عرضه‌های روز انجام معامله را دارد و ثبت سفارش برای اشخاص حقوقی مجاز نیست. «فرید زاده»، کارشناس اقتصادی در مورد عرضه خودروها در چند ماه اخیر در بورس کالا می گوید: «عرضه خودرو در بورس کالا تا زمانی که حاضر نیستیم اجابت اقتصاد دستوری را کنار بگذاریم، نسبت به راهکارهای پیشین، راهکار بهتری برای معامله خودرو است.» او درباره مزایای معامله خودرو در بورس می‌افزاید: «مشخص بودن میزان بازدهی مالی، امکان اخذ مالیات، کاهش زیان شرکت‌ها و کاهش تورم عمومی به دلیل کاهش نیاز به دست‌اندازی به منابع بانکی و عدم تسویه آنها از جمله مزایای عرضه خودرو در بورس محسوب می‌شود. به طور کلی، شخصاً موافق حذف نهادهای مزاحم مثل سازمان حمایت و شورای رقابت هستیم»

تعیین قیمت بر اساس قانون عرضه و تقاضا، اولین اصلی است که در علم اقتصاد تدریس می‌شود، اما در سال‌های اخیر، قیمت‌گذاری در صنعت خودرو بدون توجه به این اصل و با روش دستوری انجام شده است؛ مسئله‌ای که به کاهش شدید عرضه خودرو در بازار و افزایش نجومی قیمت‌ها منجر شد. همچنین به دنبال بازگشت تحریم‌ها با خروج آمریکا از برجام، صنایع متعددی از جمله صنعت خودرو با مشکل تهیه قطعات اولیه مواجه شدند که نتیجه آن، کمبود شدید تولید و عرضه خودرو در داخل بود. این امر نیز به عدم توازن شدید بین عرضه و تقاضا در بازار خودروی کشور منجر شد. ممنوعیت واردات نیز بر شعله‌های این آتش افزود. بدین ترتیب، آشفتنگی بازار خودرو و رشد قیمت نجومی خودروهای ساخت داخل با وجود کیفیت بسیار پایین نسبت به نمونه خارجی باعث شد تا قانون‌گذاران به دنبال راه‌حلی برای این معضل باشند. در نهایت، زرمه‌های عرضه خودرو در بورس کالا برای اولین بار در سال ۱۳۹۶ شنیده شد تا به وسیله این نهاد تنها قیمت‌گذاری دستوری منسوخ شود، بلکه دست واسطه‌گران و دلالان که از طریق فعالیت‌های سوداگانه، سودهای کلانی را در سال‌های اخیر به جیب زده‌اند، از این بازار کوتاه شود.

شاخص کل بورس و فرابورس بار دیگر نزولی شدند

## واگرایی شاخص‌ها در بازار سهام



رشد و حرکت از این بازار داشت. «هابیل خاوری» در گفت‌وگو با سنا، در خصوص وضعیت بورس توضیح می‌دهد: بانک مرکزی از یکسو ناشر اوراق دولتی است و از سوی دیگر، کنترل نرخ ارز و نرخ بهره بین بانکی را در دست دارد. بازار سرمایه ارتباط مستقیم با نرخ ارز دارد، اما در دو سال گذشته اگرچه نرخ ارز شیب صعودی داشته، اما بازار سرمایه نزولی بوده و مهم‌ترین دلیل آن، افزایش نرخ بهره بدون ریسک است. از یکسو به فعالان بازار سرمایه نوید می‌دهند که نرخ بهره بین بانکی در کانال ۲۰ درصدی تثبیت شده، از سوی دیگر شاهد هستیم که بازدهی اوراق اخرا به ۲۶ درصد رسیده است و همین اتفاق خود می‌تواند دردسر بزرگی برای بازار سرمایه ایجاد کند.

او در مورد راهکارهای بهبود وضعیت بورس می‌افزاید: باید نقدینگی از بازارهای موازی به سمت بازار سرمایه بیاید و برای انجام این مهم علاوه بر ابزارسازی (مثل گواهی سکه، صندوق املاک و مستغلات، صندوق‌های درآمد ثابت و...) باید تلاش کنیم برای فعالان بازارهای موازی جذابیت ایجاد کنیم. مثلاً اگر با راهاندازی صندوق‌های املاک و مستغلات، قصد جذب علاقه‌مندان به سرمایه‌گذاری در بازار املاک را در بورس داریم، باید قیمت‌گذاری املاک در این صندوق‌ها به گونه‌ای باشد که کمتر از ارزش واقعی باشد تا بازدهی لازم را برای سرمایه‌گذاران به همراه داشته باشد و انگیزه‌های برای سرمایه‌گذاری در این صندوق‌ها شود. به گفته خاوری، همچنین باید تمرکز بیشتری روی صدور مجوز ابزارهای سرمایه‌گذاری غیرمستقیم از جمله صندوق‌های سرمایه‌گذاری صورت بگیرد و به جای تلاش برای افزایش کمی صندوق‌های سرمایه‌گذاری، به افزایش کیفیت این صندوق‌ها بپردازیم و در صورتی که عملکرد صندوقی مناسب نبود و بازدهی مطلوبی نداشت، با ابزارهای تنبیهی همچون لغو مجوز با آنان برخورد کرد. در زمینه فرهنگ‌سازی در بازار سرمایه نیز همچنان ضعف داریم و باید تلاش بیشتری برای ارتقای دانش مالی سهامداران و ترغیب مردم به سرمایه‌گذاری غیرمستقیم و بلندمدت در بورس صورت بگیرد.

نمادهای «کگل»، «سبندر» و «شتران» بیشترین تأثیر منفی را بر رشد شاخص کل داشتند. در فرابورس نیز نمادهای «دماوند»، «سنگا» و «کوثر» با بیشترین تأثیر افزایشی بر شاخص کل فرابورس همراه شدند و «آریا»، «فغدیر» و «هباس» هم بیشترین تأثیر کاهشنده را بر شاخص داشتند. در جدول پرتراکنش‌ترین نمادهای بورس، خودرو صدرنشین است و خسایا و خگستر در رتبه‌های بعدی هستند. در فرابورس نیز نمادهای دی، کرمان و دانا پرتراکنش‌ترین نمادها هستند.

ارزش معاملات کل بازار سهام در روز گذشته به رقم ۱۱ هزار و ۸۱۱ میلیارد تومان کاهش یافت. ارزش معاملات اوراق بدهی در بازار ثانویه ۷ هزار و ۴۶ میلیارد تومان بود که ۶۰ درصد از ارزش کل معاملات بازار سرمایه را تشکیل می‌دهد. ارزش معاملات خرد سهام نیز با افزایش ۵ درصدی نسبت به روز کاری قبل به رقم ۳ هزار و ۲۹۸ میلیارد تومان رسید. در معاملات یکشنبه ۶۷ نماد صف خرید داشتند و ۳۶ نماد با صف فروش مواجه بودند. مجموع ارزش صف‌های خرید با رشد ۳۶ درصدی به ۲۲۹ میلیارد تومان رسید و مجموع ارزش صف‌های فروش ۶ درصد افزایش یافت و ۳۴۶ میلیارد تومان بود. در پایان معاملات، ارزش صف‌های خرید در رقم ۱۰۰ میلیارد تومان ایستاد و بازار با مازاد تقاضا بسته شد. نماد کپشیر (شرکت پشم شیشه ایران) با صف خرید ۱۸ میلیارد تومانی در صدر جدول تقاضای پایانی بازار قرار گرفت. پس از کپشیر، نمادهای ملی (هلدینگ گروه توسعه ملی) و رتاپ (شرکت تجارت الکترونیک پارسیان) بیشترین صف خرید را داشتند.

جذب سرمایه با ابزارسازی یک فعال بازار سرمایه، سیاست‌های بانک مرکزی را مهم‌ترین مانع رشد بورس معرفی می‌کند و می‌گوید: بانک مرکزی که خود به واسطه عضویت رئیس کل بانک مرکزی در شورای عالی بورس، از ارکان اصلی این بازار محسوب می‌شود، خود به یک مانع تبدیل شده است. مادامی که سیاست‌های بانک مرکزی با بازار سرمایه همسو نشود، نمی‌توان انتظار

فرصت امروز: بازار سهام در این روزها شاهد نوسان دو نماگر اصلی و هم‌وزن در محدوده مقاومتی است. پس از آنکه شاخص کل بورس در اولین روز هفته به افت ۰،۱۴ درصد و شاخص هم‌وزن به رشد ۰،۲ درصد رسید، این روند در معاملات دومین روز هفته تکرار شد و شاخص کل در حالی در پایان معاملات روز یکشنبه با کاهش ۰،۱۶ درصدی در سطح یک میلیون و ۴۰۶ هزار واحدی متوقف شد که شاخص هم‌وزن با افزایش ۰،۱۲ درصدی به پیشروی محدود خود در محدوده ۴۰۸ هزار واحدی ادامه داد.

به نظر می‌رسد روند صعودی شاخص هم‌وزن برخلاف روند نزولی شاخص کل بورس که چند روزی است در مدار منفی گام برمی‌دارد، نشانه‌ای از تمایل معامله‌گران به رشد قیمت در نمادهای کوچک است؛ رشدی که بیش از هر چیز ناشی از جاماندن نمادهای یادشده نسبت به نمادهای بزرگ‌تر بوده و توانسته خوش‌بینی بورس‌بازان به سمت نمادهای بزرگ را به همراه داشته باشد. تحلیلگران بورسی می‌گویند در صورت گذر شاخص هم‌وزن از محدوده ۴۱۲ هزار واحد می‌توان به رشد قیمت‌ها در بالای این سطح مقاومتی امیدوار بود و احتمالاً اگر این گذر با افزایش قابل توجه حجم در معاملات بازار همراه شود، احتمالاً شاخص کل بورس نیز رشد می‌کند و واگرایی کنونی میان قیمت و حجم در نماگر هم‌وزن که به چشم می‌آید، خنثی خواهد شد. پس از آنکه بازار سهام در ابتدای آبان ماه به واسطه بسته حمایتی سازمان بورس و افزایش قیمت دلار و رشد قیمت‌های جهانی با رشد مواجه شد، در دو هفته اخیر روندی پرنوسان داشته و از حجم و ارزش معاملات کاسته شده است.

ادامه خروج پول حقیقی در روزی که بزرگان بازار سبزی‌پوش بودند، شاخص کل بورس باز هم افت کرد. در جریان معاملات روز یکشنبه ۶ آذرماه، شاخص کل بورس ۲ هزار و ۲۳ واحد معادل ۰،۱۶ درصد کاهش یافت و به سطح یک میلیون و ۴۰۶ هزار و ۱۸۶ واحد رسید. شاخص هم‌وزن نیز با رشد ۵۳۹ واحدی و ثبت بازدهی مثبت ۰،۱۲ درصدی در سطح ۴۰۸ هزار و ۶۴۱ واحدی ایستاد. همچنین شاخص کل فرابورس (آیفکس) ۱۰ واحد پایین آمد و در تراز ۱۸ هزار و ۵۵۴ واحد قرار گرفت. در این روز ارزش خالص تغییر مالکیت حقوقی به حقیقی بازار برای پنجمین روز متوالی منفی شد و ۹۷ میلیارد تومان پول حقیقی از بورس خارج شد. بیشترین خروج پول حقیقی به سهام بیاس (شرکت بیمه پاسارگاد) اختصاص داشت که ارزش تغییر مالکیت حقیقی به حقوقی آن ۱۷ میلیارد تومان بود. پس از بیاس، نمادهای شبندر (شرکت پالایش نفت بندرعباس) و خسایا (شرکت سایپا) شاهد بیشترین خروج پول حقیقی بودند. در روز یکشنبه نمادهای «وامید»، «فملی»، «خودرو» و «فارس» بیشترین تأثیر مثبت و در مقابل

## فراخوان مناقصه عمومی یک مرحله‌ای خدمات حمل و نقل

شناسه آگهی ۱۴۱۷۱۵۵

سازمان صنعت، معدن و تجارت استان تهران در نظر دارد مناقصه عمومی انجام خدمات حمل و نقل بازرسی سازمان (درون شهری و برون شهری) مربوط به سه ماهه آخر سال ۱۴۰۱ کلیه ساختمان‌ها و ستاد های خود را به تعداد ۱۳۰ دستگاه خودرو (پژو، سمند و پراید) از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به نشانی [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) برگزار نماید. مناقصه‌گران باید در سامانه مذکور مراحل ثبت نام و دریافت گواهی امضای الکترونیکی جهت شرکت در مناقصه را محقق سازند.

نام مناقصه‌گذار: سازمان صنعت، معدن و تجارت استان تهران

موضوع مناقصه: خدمات حمل و نقل بازرسی (درون شهری و برون شهری) مربوط به کلیه ساختمان‌ها و ستادهای سازمان با زمانبندی مشروحه ذیل:

انتشار مناقصه در سامانه ستاد	دریافت اسناد در سامانه ستاد	آخرین مهلت دریافت اسناد	آخرین مهلت ارائه پیشنهاد در سامانه	زمان برگزاری مناقصه
چهارشنبه مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۰۹	پنجشنبه مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۱۰	دو شنبه مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۱۴	ساعت ۱۴ شنبه مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۶	ساعت ۱۰ یکشنبه مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۷

نشانی مناقصه‌گذار و محل برگزاری کمیسیون: تهران، میدان ولیعصر، کوچه ارژنگ، پلاک ۱، تلفن: ۱۱۹۴۸۱۱۹۴۸-۰۲۱ کدپستی ۱۴۱۵۸۱۴۸۸ تضمین شرکت در مناقصه به مبلغ ۱,۳۷۵,۹۲۰,۰۰۰ ریال (به حروف: یک میلیارد و سیصد و هفتاد و پنج میلیون و نهصد و بیست هزار ریال) به صورت ضمانتنامه بانکی با مدت اعتبار ۳ ماهه به نام سازمان صنعت، معدن و تجارت استان تهران الزامیست حداکثر تا ساعت ۱۴ روز شنبه مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۶ در سامانه ستاد بارگذاری و اصل آن به دبیرخانه این سازمان ارائه گردد. ضمناً پیشنهادات ارسالی خارج از سامانه ستاد، فاقد امضاء، مشروط، مخدوش، ناخوانا و غیر موعده، مردود خواهد گردید.

م.الف ۳۳۶۱

## آگهی مناقصه عمومی دو نوبته یک مرحله‌ای

نوبت دوم

شناسه آگهی ۱۴۱۵۲۲۱



سازمان پارکها و فضای سبز شهرداری قزوین

سازمان پارکها و فضای سبز شهرداری قزوین در نظر دارد بر اساس مجوز شورای اسلامی شهر قزوین به شماره نامه ۲۲/۱۴۰۱/۲۴۲۹ مورخ ۱۴۰۱/۰۷/۲۴ نسبت به برگزاری و انتخاب برنده مناقصه طبق شرایط و اسناد تنظیمی اقدام نماید.

- موضوع: مناقصه عمومی حفظ و نگهداری مجموعه‌های فضای سبز ۱۴۰۴-۱۴۰۱ سطح شهر قزوین.
- شماره ثبت در سامانه ستاد ایران: شرح جدول زیر بوده و کلیه مراحل مناقصه از طریق سامانه [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) انجام خواهد شد.
- نام و نشانی دستگاه مناقصه‌گذار: سازمان پارکها و فضای سبز شهرداری قزوین به نشانی قزوین، خیابان بوعلی سینای غربی، تقاطع نواب (راهنمایی و راندنگی سابق)، شماره تماس ۰۲۸-۳۳۲۲۷۰۰۶.
- مدت پیمان: ۳۵/سی و پنج ماه شمسی.
- مبلغ برآورد اولیه: به شرح جدول زیر می باشد که پیشنهاد دهندگان می بایست ۵ درصد برآورد اولیه را به صورت وجه نقد به حساب سپرده سازمان پارکها و فضای سبز شهرداری قزوین به شماره ۱۰۰۶۱۹۱۵۸۸ نزد شعبات بانک شهر به نام این سازمان واریز یا ضمانت نامه بانکی به همان میزان تهیه و ضمن درج در سامانه ستاد ایران، اصل ضمانت نامه را (باک «الف») ارسال نمایند.

ردیف	شماره نیاز ثبت شده در سامانه	نام مجموعه	برآورد اولیه (ریال)	۵ درصد برآورد اولیه (ریال)
۱	-	یاس	۱۵۶,۴۸۷,۹۶۳,۵۷۵	۷,۸۲۴,۳۹۸,۱۷۹
۲	-	رز	۲۱۷,۹۱۵,۶۴۴,۳۳۵	۱۰,۸۹۵,۷۸۲,۲۱۷
۳	-	پامچال	۲۳۱,۶۵۳,۱۱۱,۳۷۹	۱۱,۵۸۲,۶۵۵,۵۶۹

۶- زمان انتشار آگهی نوبت دوم/ارسال به صفحه عمومی: از ساعت ۸ صبح روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۰۷ می باشد.

- مهلت دریافت اسناد از سامانه: تا تاریخ ۱۲/۰۹/۱۴۰۱ ساعت ۱۸ میبایست.
- مهلت ارائه پیشنهاد قیمت: تا تاریخ ۲۳/۰۹/۱۴۰۱ ساعت ۱۳ خواهد بود. (آخرین مهلت ارسال محتویات پاکت الف به دبیرخانه سازمان نیز تا همین تاریخ و ساعت خواهد بود).
- زمان بازگشایی اسناد مناقصه: ساعت ۹ روز پنجشنبه مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۴ در محل دفتر مدیریت سازمان به نشانی فوق الذکر خواهد بود.

((هزینه چاپ آگهی روزنامه بر عهده برنده مناقصه خواهد بود.))

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۰۹/۱۷

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۱/۰۸/۳۰

سازمان پارکها و فضای سبز شهرداری قزوین



## نماگر بازار سهام



## ضرورت ورود دولت و مجلس به قیمت‌گذاری گواهی اسقاط

رئیس کارگروه اسقاط اتحادیه صنایع بازیافت کشور در رابطه با تامین گواهی اسقاط خودروهای سبک و سنگین وارداتی به بیان توضیحاتی پرداخت.

محمدحسین گودرزی در گفت‌وگو با خبرنگار خبر خودرو، با بیان اینکه با واردات خودرو به کشور قادر به تامین گواهی اسقاط مورد نیاز هستیم، عنوان کرد: طبق پیش‌بینی وزارت صمت شماره‌گذاری خودروهای ساخت داخل نیازمند تامین سالانه بیش از ۴۰۰ هزار گواهی اسقاط است، اما هنوز پیش‌بینی در رابطه با تامین برگه اسقاط خودروهای وارداتی نشده است. در هر صورت با وجود انباشت بیش از ۵۰ هزار گواهی در صفحه مراکز تامین گواهی اسقاط خودروهای داخلی و وارداتی به راحتی امکان پذیر است.

وی یادآور شد: در حال حاضر ۲۲۰ مرکز اسقاط در سطح کشور وجود دارد که تنها با ۱۰ درصد ظرفیت خود فعالیت می‌کنند، اما به واسطه طرح جایگزینی خودروهای فرسوده در قرعه‌کشی محصولات خودروسازان فعالیت مراکز اسقاط نیز رونق پیدا کرده است و هر زمان که تولیدکنندگان و واردکنندگان خودرو نیاز به برگه اسقاط داشته باشند قادر به تامین آن خواهیم بود.

رئیس کارگروه اسقاط اتحادیه صنایع بازیافت کشور در خصوص تامین گواهی اسقاط کامیون‌های وارداتی با توجه به تصویب مصوبه‌ای در مجلس مبنی بر امکان واردات کامیون برای رانندگان و کامیونداران دارای کارت هوشمند فعال بیان کرد: تامین برگه اسقاط کامیون از سوی مراکز به هر تعداد که نیاز باشد امکان‌پذیر است، اما با توجه به افزایش قیمت کامیون‌های صفر و بالطبع کامیون‌های فرسوده، کامیونداران حاضر به اسقاط وسیله امرامعاش خود با قیمت‌های پایین نیستند.

گودرزی با اشاره به اینکه این مشکل در رابطه با خودروهای سواری نیز وجود دارد، افزود: از دولت و مجلس محترم عاجزانه تقاضا داریم نسبتی را با حضور کارشناسان صنفی و همچنین کارشناسان دولت و دادگستری ترتیب داده و نسبت به قیمت‌گذاری برگه اسقاط خودروهای سبک و سنگین اقدام کنند چراکه با قیمت‌گذاری هم تکلیف مالکان خودروهای فرسوده روشن شده و هم عملکرد مراکز اسقاط زیر سؤال نخواهد رفت. وی با تاکید بر ضرورت ارائه تسهیلات به مالکان خودروهای فرسوده اذعان داشت: طرح جایگزینی خودروهای فرسوده در قرعه‌کشی محصولات خودروسازان می‌تواند به افزایش آمار اسقاط کمک کند و امیدواریم با تداوم آن سود حاشیه بازار محصولات خودروسازان به مالکان خودروهای فرسوده که عمدتاً از اقشار ضعیف جامعه اختصاص پیدا کند.

## اعتراض تولیدکنندگان لنت ترمز به الزام پرداخت مابه‌التفاوت ارز ۴۲۰۰ تومانی



مبنای محاسبه نرخ ارز، خروج کالا از گمرکات بدون اشکال خواهد بود. لنت‌های ترمز تولیدی نیز براساس دلار ۴۲۰۰ تومانی تولید و به فروش رسیده‌اند.

وی در ادامه به تغییر مآخذ ارز از ۴۲۰۰ تومان به ۲۳ هزار تومان در خردادماه سال جاری اشاره کرد و افزود: در آبان ماه نیز تعرفه واردات با ارز نیمایی کاهش یافت که عطف بمسابق نمی‌شود. بنابراین شاهد عرضه کالای لنت ترمز با سه قیمت در بازار هستیم.

دبیر انجمن صنایع لنت ترمز و کلاچ در پایان به الزام دیگری بر تولیدکنندگان اشاره کرد که براساس آن لنت‌سازان مکلف به پرداخت مابه‌التفاوت ارز ۴۲۰۰ تومانی شده‌اند و در پایان خاطر نشان کرد: پرداخت این مابه‌التفاوت موجب ریان تولیدکنندگان است و انجمن صنایع لنت ترمز و کلاچ نیز به منظور حمایت از لنت‌سازان در حال رایزنی با قانون‌گذار است تا به پرداخت خسارت ناخواسته ملزم نشوند.

بدون هویت افزود: قطعات بدون هویت قطعاً هستند که در کارگاه‌های تولیدی غیرقانونی و متقلب با استفاده از نام و برند خاص که فاقد علائم و نشان استاندارد ایران است و منشأ و مآخذ وارداتی آن مشخص نیست، به تولید می‌رسند.

دبیر انجمن صنایع لنت ترمز و کلاچ در خصوص پیگیری قطعات قاچاق از گمرکات و اولویت اجرای طرح شناسه کالا و کد رهگیری برای کالاهای وارداتی و در مبادی ورودی کشور در مقایسه با اجرای این طرح در سطح عرضه به بازار داخلی تصریح کرد: در مبادی ورودی الزام بر نصب شناسه کالا و کد رهگیری برای کالای وارداتی اجرا می‌شود.

حسن‌پور در خصوص افزایش نرخ ارز در هفته‌های اخیر و تاثیر آن بر کالای لنت ترمز بیان کرد: یکی از معضلات، ترخیص بخشی از مواد اولیه وارداتی از گمرکات با دلار ۴۲۰۰ تومانی طی سه ماه نخست سال جاری بوده و از واردکنندگان تمهیدی اخذ شده مبنی بر اینکه تا تعیین تکلیف

دبیر انجمن صنایع لنت ترمز و کلاچ گفت بخشی از مواد اولیه وارداتی تولیدکنندگان لنت ترمز در ابتدای سال جاری با دلار ۴۲۰۰ تومانی از گمرکات ترخیص شده‌اند و در حال حاضر الزام به پرداخت مابه‌التفاوت آن موجب زیان این صنعت است.

مسعود حسن‌پور در گفت‌وگو با خبرنگار خبر خودرو، در خصوص آماری مبنی بر سهم ۱۵ درصدی قطعات پدکی ساخت داخل در بازار و حجم لنت‌های ترمز داخلی در این بازار اظهار داشت: قطعات قاچاق، کالایی که از گمرکات ترخیص می‌شوند و قطعات تقلبی داخلی و وارداتی اقلام بازار را تشکیل می‌دهند، بنابراین اینکه این قطعات چند درصد از سهم بازار را به خود اختصاص می‌دهند، چندان شفاف نیست.

وی با بیان اینکه قطعاتی که از مبادی رسمی گمرکی وارد کشور می‌شوند مبدأ واردات و هویت این اقلام مشخص است مگر اینکه واردات آنها به شکل قاچاق صورت پذیرد، در خصوص ویژگی‌ها و خاستگاه قطعات

## آگهی مناقصه عمومی



نوبت اول

شناسه آگهی: ۱۴۱۷۹۵۰

سازمان اتوبوسرانی اهواز در نظر دارد موضوع مشروحه ذیل را از طریق مناقصه عمومی به شرکت‌های واجد شرایط واگذار نمایند.

شرح مناقصه	مبلغ اولیه (ریال)	سپرده شرکت در مناقصه (ریال)
خرید خدمات بهره برداری از ناوگان سازمان اتوبوسرانی اهواز (۵۰ دستگاه اتوبوس)	۱۷۶/۷۹۳/۴۰۴/۷۶۷	۸/۸۳۹/۶۷۰/۳۳۹

از شرکت‌های واجد شرایط دعوت بعمل می‌آید، جهت دریافت اسناد مناقصه از روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۳۰ لغایت روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۳۰ ساعت ۱۹:۰۰ به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) مراجعه نمایند.

۱- اسناد مناقصه در قبال پرداخت مبلغ ۳/۰۰۰/۰۰۰ ریال به حساب بانک شهر به شماره ۱۰۰۴۰۹۴۶۵ به نام سازمان اتوبوسرانی اهواز از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) تسلیم میگردد.

۲- ارائه گواهینامه تعیین صلاحیت معتبر از اداره کل کار و امور اجتماعی الزامی است.

۳- در شرایط مساوی اولویت به پیمانکاران بومی می‌باشد.

۴- مهلت قبول پیشنهادات و پاسخ به مناقصه از آخرین روز مهلت دریافت اسناد به مدت ۱۰ روز در سامانه ستاد است و حداکثر مهلت بارگذاری اسناد به همراه پیشنهاد قیمت در سامانه ستاد روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۰ ساعت ۱۴:۰۰ می‌باشد. ضمناً آخرین مهلت تحویل پاکت فیزیکی تا پایان وقت اداری روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۰ می‌باشد.

(محل تحویل اسناد: دبیرخانه محرمانه حراست سازمان اتوبوسرانی اهواز می‌باشد).

۵- لازم به ذکر است کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد تا ارائه پیشنهاد قیمت می‌بایست از درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) صورت پذیرفته و مناقصه‌گران در صورت عدم عضویت قبلی مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضا الکترونیکی (توکین) را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.

۶- پیشنهاد قیمت‌ها در صورتی قابل بررسی می‌باشند که اسناد فیزیکی قبلاً در سامانه ستاد بارگذاری و مورد تأیید باشند.

۷- جلسه سایت ویزیت با حضور نمایندگان شرکت‌های متقاضی ساعت ۱۰ صبح روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۱۵ در سازمان اتوبوسرانی اهواز برگزار میگردد.

۸- سازمان اتوبوسرانی اهواز در رد یا قبول هر یک از پیشنهادها مختار می‌باشد.

۹- تاریخ برگزاری کمیسیون مناقصه در ساعت ۹ صبح روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۱ می‌باشد.

۱۰- مبلغ ضمانتنامه شرکت در مناقصه می‌بایست به یکی از دو طریق ذیل ارائه شود:

الف: فیش واریزی به مبلغ ۸/۸۳۹/۶۷۰/۳۳۹ ریال به حساب شماره ۱۰۰۴۰۸۸۹۷ نزد بانک شهر شعبه کیناپارس بنام سازمان اتوبوسرانی

ب- بصورت ضمانتنامه معتبر بانکی به نام سازمان اتوبوسرانی اهواز و بمدت سه ماه از تاریخ افتتاح پیشنهادها و قابل تمدید تا یک دوره شش ماهه.

۱۱- پرداخت هزینه انتشار آگهی مناقصه در روزنامه‌ها و همچنین وجوه قانونی سامانه ستاد به عهده برنده مناقصه می‌باشد.

۱۲- به استناد بند ۴ ماده ۱۴ آیین نامه مالی سازمان میزان تضمین انجام تعهدات ۲۰٪ مبلغ قرارداد بوده و همچنین با توجه به تحویل امائی ناوگان و اموال منقول جهت بهره برداری صحیح از ناوگان در مدت قرارداد و اخذ خسارت‌های احتمالی وارده، به ازای هر دستگاه اتوبوس ضمانت نامه بانکی، وثیقه ملکی (در رهن سازمان)، سفته یا چک صیاد به میزان نظریه کارشناسی رسمی دادگستری، علاوه بر ضمانت حسن انجام تعهدات مآخذ که پس از تحویل قطعی آزاد خواهند شد.

۱۳- شرکت در مناقصه و دادن پیشنهاد قیمت به منزله قبول شروط و تکالیف سازمان مندرج در اساننامه و آیین نامه مالی و معاملاتی سازمان می‌باشد.

۱۴- سایر اطلاعات و جزئیات در اسناد مناقصه مندرج شده است.

## اداره کل ارتباطات و امور بین الملل شهرداری اهواز

۲۶

## فراخوان مزایده عمومی اجاره باغ، زمین (دیم و کشاورزی) و کارگاه به مدت سه سال



نوبت دوم

شناسه آگهی: ۱۴۱۶۳۸۹

شرکت آب منطقه‌ای آذربایجان غربی در نظر دارد باغ، زمین (دیم و کشاورزی) و کارگاه شرکت را به استناد آیین نامه اجرایی ماده (۵) قانون الحاق برخی موارد به قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت (۲) بشماره ۱۵۲۰۰۱ ات ۱۵۲۰۰۱ هـ مورخ ۱۳۹۵/۱۲/۲۲ بمدت حداکثر سه سال براساس مفاد آیین نامه معاملات دولتی و شرکت‌های آب منطقه‌ای به روش مزایده عمومی به متقاضیان واجد صلاحیت با جزئیات مندرج در اسناد مزایده، با بهره گیری از سامانه تدارکات الکترونیکی دولت ([www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir)) و به صورت الکترونیکی در قالب اجاره واگذار نماید. ضمناً رعایت موارد ذیل الزامی است:

۱- برگزاری مزایده صرفاً از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت می‌باشد و کلیه مراحل فرایند مزایده شامل خرید و دریافت اسناد مزایده، پرداخت تضمین شرکت در فرایند ارجاع مزایده (دودیمه)، ارسال پیشنهاد قیمت و اطلاع از وضعیت برنده بودن مزایده‌گران محترم از این طریق امکان پذیر می‌باشد.

۲- کلیه اطلاعات مورد اجاره شامل مشخصات، شرایط و نحوه اجاره به برد اعلان عمومی سامانه مزایده به آدرس اینترنتی ([www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir))، قابل مشاهده، بررسی و انتخاب می‌باشد.

۳- علاقه‌مندان به شرکت در مزایده می‌بایست جهت ثبت نام و دریافت گواهی الکترونیکی (توکین) با شماره‌های ذیل تماس حاصل نمایند. مرکز پشتیبانی و راهبری سامانه: ۱۴۵۶

۴- اطلاعات تماس دفتر ثبت نام استناد، در سامانه ([www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir)) بخش «ثبت نام / پروقیل مزایده گو» موجود است.

۵- موضوع مزایده: مزایده عمومی اجاره باغ، زمین (دیم و کشاورزی) و کارگاه به مدت سه سال

۶- مبلغ تضمین شرکت در مزایده برای هر مجموعه زمین: مطلق جدول ذیل

۷- مدت اعتبار پیشنهادات: شش ماه

۸- دستگاه مزایده‌گزار (کارفرما): شرکت آب منطقه‌ای آذربایجان غربی به نشانی ارومیه، بلوار شهید باهنر تلفن: ۰۲۴-۳۲۲۴۰۰۹۲

۹- مهلت زمانی دریافت اسناد مزایده از سایت ستادپرن: تا ساعت ۱۰ صبح روز پنج شنبه مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۰

۱۰- مهلت زمانی و محل ارائه پاکت (الف) تضمین شرکت در فرایند مزایده: تا ساعت ۹ صبح روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۲ تحویل به دبیرخانه مدیریت حراست شرکت به نشانی: آذربایجان غربی- ارومیه، بلوار شهید باهنر، دبیرخانه حراست و امور محرمانه شرکت آب منطقه‌ای آذربایجان غربی

۱۱- تاریخ بازدید در صورت تمایل با هماهنگی امور منابع آب مربوطه و دفتر حراست: مطابق تاریخ‌های اعلامی در سایت مذکور

۱۲- مهلت زمانی ارائه پیشنهاد قیمت: تا ساعت ۹ صبح روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۲

۱۳- زمان بازگشایی: ساعت ۱۰ صبح روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۲

۱۴- محل بازگشایی پیشنهادات: سالن جلسات شرکت آب منطقه‌ای آذربایجان غربی

۱۵- اطلاعات تماس دستگاه مزایده‌گزار جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص اسناد مزایده و ارائه پاکت (الف): شماره تلفن تماس: ۰۲۴-۳۲۱۸۸۷۳۸۱

۱۶- توضیح اینکه اصل تضمین شرکت در مزایده بایستی در مهلت مقرر به دبیرخانه حراست و امور محرمانه شرکت در قالب پاکت (الف) ارائه شود و تصویر آن نیز در سایت تدارکات الکترونیکی دولت در محل مورد نظر بارگذاری گردد. کلیه مدارک و اسناد مزایده بایستی در سایت تدارکات الکترونیکی دولت در قسمت اسناد مزایده بارگذاری شود. توجه شود که عودت اسناد در قالب سی دی و یا به صورت فیزیکی مورد قبول نمی‌باشد و همچنین چنانچه مزایده‌گران، اسناد مزایده را به طریقی غیر از سایت مذکور تهیه نمایند و نام آنها به عنوان خریدار در سایت مذکور ثبت نشده باشد، به قیمت پیشنهادی ترتیب اثر داده نخواهد شد. شرکت در مزایده به صورت گروه مشارکت، مورد قبول نبوده و در صورت ارائه پیشنهاد به صورت مذکور، ترتیب اثر داده نخواهد شد.

۱۷- شرکت آب منطقه‌ای آذربایجان غربی در رد یا قبول یک یا تمام پیشنهادات مختار است.

۱۸- جدول قیمت‌های کارشناسی و تضمین و محل‌های مورد اجاره

ردیف	عنوان	شهر	مساحت (متر مربع)	قیمت پایه کارشناسی	تضمین شرکت در فرایند ارجاع کار
۱	باغ و زمین کشاورزی بند (باغ مطالعات)	ارومیه	۸۰۰۰ کل	۱/۰۹۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال	۵۴/۵۰۰/۰۰۰ ریال
۲	کارگاه دیلمان آباد	ماکو	۲۲/۴۰۲ کل: ۲۵/۰۰۰ عرصه و ۱۸۶۰ اعیان	۱/۵۱۲/۰۰۰/۰۰۰ ریال	۷۵/۶۰۰/۰۰۰ ریال
۳	دو قطعه زمین دیم همجوار	نکاب	۶۲۰/۵۶ کل: قطعه یک ۵۲۲۷۹ و قطعه دو ۷۶۷۷	۲۱۹/۵۸۵/۴۰۰ ریال	۱۱/۰۰۰/۰۰۰ ریال

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۱/۹/۵

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۹/۷

## شرکت آب منطقه‌ای آذربایجان غربی







معاون سازمان بنادر و دریانوردی:

## اشراف به مسائل روز در انتصاب‌ها از سوی گزینش‌گران مورد توجه باشد



بر این ادعاست.

بیک محمودلو اضافه کرد: براساس مطالعات صورت گرفته، سهم ایران در حوزه اقتصاد دریا از تولید ناخالص داخلی فقط ۲ درصد است در حالی که این سهم در برخی از کشورهای ساحلی تا ۵۰ درصد نیز می‌رسد. وی خاطرنشان کرد: یکی از مطالبات جدی مقام معظم رهبری در توسعه و پیشرفت کشور، اهتمام برنامه‌ریزان و دولتمردان کشور به امر توسعه دریا، ساحل و پست‌رانه‌ها است.

**تعهد به اصول و سلامت اداری**
در پذیرش مسئولیت مدیرکل بنادر و دریانوردی هرمزگان نیز با بیان اینکه وزارت راه و شهرسازی یکی از وزارتخانه‌های پرسئولیت‌است گفت: زیرمجموعه‌های آن از جمله سازمان بنادر و دریانوردی که صنعت حمل و نقل مرجع دریایی و بندری کشور و مسئولیت اصلی نظام حمل و نقل دریایی کشور

**بندرعباس – خبرنگار فرصت امروز:** عضو هیات عامل و معاون برنامه‌ریزی، توسعه مدیریت و منابع سازمان بنادر و دریانوردی، گفت: انتخاب افراد صالح متخصص و اشراف به مسائل روز در پذیرش مسئولیت‌ها از سوی گزینش‌گران در وزارت راه و شهرسازی و سازمان‌های تابعه با اشاره به اهمیت نقش سازمان‌های تابعه مورد توجه باشد.

به گزارش روابط عمومی اداره کل بنادر و دریانوردی هرمزگان، "حسن بیک محمودلو" روز سه‌شنبه در همایش گزینش‌گران وزارت راه و شهرسازی و سازمان‌های تابعه با اشاره به اهمیت نقش ؛ جایگاه هسته‌های گزینش و مسئولیت آن در انتخاب مدیران و مسئولان برای پذیرش مسئولیت در سازمان‌های زیر مجموعه این وزارتخانه تأکید کرد: تعهد به مبانی دینی، انتخاب افراد صالح، تخصص و اشراف به مسائل روز در پذیرش مسئولیت‌ها از سوی گزینش‌گران باید مورد توجه قرار بگیرد.

وی با بیان اینکه در پذیرش مسوولیت در سازمان‌ها و دستگاه‌های داری افرادی که اهلیت کاری دارند باید عهده‌دار مدیریت شسوند، ادامه داد: یکی از دغدغه‌های جدی در حوزه منابع انسانی انتخاب افراد سئولیت پذیر صالح و متخصص برای در پذیرش مسئولیت است.

معاون برنامه‌ریزی، توسعه مدیریت و منابع سازمان بنادر و دریانوردی در بخش دیگری از صحبت‌های خود به اهمیت اقتصاد دریامحور به عنوان یکی از مطالبات جدی مقام معظم رهبری در ادوار مختلف اشاره کرد و افزود: کشور ما از ظرفیت‌های متعدد اقتصاد دریامحور در ادوار مختلف بی‌بهره بوده و پژوهش‌های انجام شده در طول این سال‌ها گواه

## کسب مقام اول شرکت برق منطقه‌ای خوزستان در جشنواره شهید رجایی

**اهواز – شبنم قجواند:** شرکت برق منطقه‌ای خوزستان رتبه نخست را در بین تمامی دستگاه‌های اجرایی استان در نهمین جشنواره شهید رجایی کسب کرد.

این شرکت بر اساس ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۰ دستگاه‌های اجرایی استان خوزستان که توسط سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان انجام گرفت، رتبه نخست را در بین ۶۲ دستگاه اجرایی شرکت کننده در ارزیابی در مجموع شاخص‌های عمومی و اختصاصی با کسب بیشترین امتیاز (۱۹۹۴.۲) از مجموع ۲۰۰ امتیاز کسب کرد.

نهمین جشنواره شهید رجایی استان خوزستان در هشت شاخص عمومی نحوه ارائه خدمات دستگاه و سهولت استفاده، شایسته سالاری در انتصاب نیروی انسانی، اجرا و ارزشیابی دوره‌های آموزشی مدیران و کارکنان، ارتقاء سلامت اداری دستگاه، ارائه خدمت به شهروندان توأخذه، استقرار نظام رسیدگی به شکایات مردمی، استقرار نظام جامع توسعه و ترویج فرهنگ اقله نماز و آسیب‌شناسی بهبود عملکرد بر گزار شد که شرکت برق منطقه‌ای خوزستان در این بخش ۱۹۹۴.۲ امتیاز از جموع ۱۰۰۰ امتیاز را کسب کرد.



در پنج شاخص اختصاصی توسعه ظرفیت پست‌های انتقال و فوق توزیع، توسعه خطوط انتقال و فوق توزیع، پایداری شبکه انتقال، پایداری شبکه فوق‌توزیع و میزان تعامل موثر با شرکت مادر تخصصی توانیر در خصوص وضعیت پروژه‌های در دست اقدام نیز شرکت برق منطقه‌ای خوزستان امتیاز کامل ۱۰۰۰ را کسب کرد و در شاخص عمومی و اختصاصی و مجموع این دو شاخص، موفق به کسب رتبه

به مناسبت هفته کتاب و کتابخوانی:

## از کتابخوانان برتر شرکت برق منطقه ای گیلان تجلیل شد



مورد تأکید پروردگار و کتاب آسمانی است و باید با تشخیص درست از غلط به خواندن کتاب مبادرت ورزید. مدیر عامل شرکت برق منطقه‌ای گیلان با اشاره به حدیث، زکات دانش، نشر آن است، گفت: مقام معظم رهبری به روایت اسناد و مدارک به کتاب و کتابخوانی علاقه زیادی دارند

در راستای اهمیت و توجه به نیازهای خانواده کارکنان ساکن:

## رستوران شهرک مسکونی کارکنان مجتمع گاز پارس جنوبی افتتاح شد

گام‌های مثبت به سوی افزایش سطح رضایتمندی خانواده کارکنان فاخر مجتمع گاز پارس جنوبی آغاز شده و امید داریم این مسیر در سایه همدلی و کار تیمی شتاب بگیرد و شاهد بهبود شرایط در حوزه‌های مختلف شهرک مسکونی باشیم.

وی گفت: حجم گسترده‌ای از پروژه‌های مهم در ارتباط با ارتقای سطح رفاه و رضایتمندی خانواده کارکنان در حال حاضر در شهرک مسکونی در حال انجام است و پیشرفت‌های نسبی خوبی تاکنون به همراه داشته و با نشست‌های تخصصی با مدیران پروژه‌های در دست اجرا و برای تسریع در انجام عملیات‌ها تصمیمات مهمی اتخاذ شده است. مدیرعامل مجتمع گاز پارس جنوبی ادامه داد: پروژه نصب کلبیت،

**بوشهر – خبرنگار فرصت امروز:** در راستای اهمیت و ضرورت توجه به نیازهای رفاهی خانواده کارکنان ساکن شهرک مسکونی مجتمع گاز پارس جنوبی، رستوران شهرک با حضور مدیرعامل، مدیران ستادی، کارکنان و خانواده آنان افتتاح شد.

به گزارش خبرنگار روابط عمومی شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی، احمد باهوش، مدیرعامل مجتمع گاز پارس جنوبی به همراه مدیران ستادی عصر روز سه شنبه با حضور خانواده کارکنان ساکن در شهرک سکونی پارس جنوبی رستوران شهرک مسکونی مجتمع را افتتاح نمود.

باهوش در ابتدای مراسم افتتاح رستوران شهرک مسکونی بیان کرد:



**قم – خبرنگار فرصت امروز:** مدیرعامل سازمان پارک‌ها و فضای سبز شهرداری قم بر توجه به الزامات پدافند غیرعامل در طراحی و ایجاد فضاهای شهری قم تأکید کرد. پیام جوادیان با تأکید بر اینکه امروزه در تمام بحران‌های طبیعی و غیرطبیعی، تهدیدهای مناطق شهری به‌عنوان یک پدیده معمول شناخته می‌شود اظهار کرد: به همین خاطر ارائه نامه‌هایی بهمنظور کاهش اثرات ناشی از آن بر شهرها ضروری است. وی با اذعان به اینکه در حال حاضر در طرح‌های توسعه شهری برای

را برعهده دارد، به تبع گزینش مدیران و کارکنان در مسئولیت‌های مختلف آن در چرخه اقتصادی و پیشبرد اهداف نظام و دولت بسیار حائزاهمیت خواهد بود.

"حسین عباس‌نژاد" ضمن تأکید بر تعهد به اصول و سلامت اداری، پیشرفت و خدمت‌رسانی را پذیرش مسئولیت‌های اداری بیان کرد: بخش عمده‌ای از مسئولیت نظارت، صیانت از نظام اداری کشور و مدیران بخش‌های مختلف اداری و همچنین و کنترل بین مدیران ارشد در انتخاب نیروهای متعهد بر عهده گزینشگران است.

گزینشگران چشم و گوش مردم در گزینش هستند مدیرکل هیات مرکزی گزینش وزارت راه شهرسازی نیز در این جلسه، مخاطب و هدف اصلی گزینش‌ها را کارگزاران دانست و گفت: هسته‌های گزینش در سازمان‌ها و شرکت‌های تابع وزارت راه و شهرسازی در انتخاب منابع انسانی مورد نیاز خود باید دو رویکرد تعهد و مهارت را مدنظر داشته باشند.

"مهدی شهبازی" با بیان اینکه گزینشگران باید چشم و گوش مردم در گزینش برای بررسی و انتخاب مسئولان در مسئولیت‌های اداری و سازمانی باشند، داشتن یک برنامه راهبردی مشخص برای هیات‌های گزینش را لازمه دستیابی به گزینش دقیق و هوشمندانه و دقیق دانست. شسایان ذکر آنست: همایش گزینش‌گران وزارت راه و شهرسازی و سازمان‌های تابعه با هدف ارتقا سطح علمی مدیران و کارشناسان شاغل در این حوزه طی روزهای یکم و دوم آذر ماه به میزبانی بندر شهید رجایی در حال برگزاری است.

## نخست در جشنواره شهید رجایی استان خوزستان شد

شرکت برق منطقه‌ای خوزستان در حالی رتبه نخست جشنواره شهید رجایی را کسب کرده است که پیش از این امتیاز کسب شده در شاخص‌های اختصاصی را ( توسعه ظرفیت پست‌ها و خطوط و پایداری شبکه برق) به صورت عملی با پایداری شبکه برق انتقال در اوج مصرف تابستان گرم نشان داد و توانسته بود هم برق مورد نیاز بخش خانگی و صنایع را پایدار سازد و هم اجازه نداد که چرخ دیگر مشغول از حرکت بایستد.

قابل ذکر آنست شرکت برق منطقه‌ای خوزستان در ارزیابی عملکرد دستگاه‌های اجرایی استان در سال ۱۳۹۱ در جایگاه ۴۰ نشست و در این مدت (سال ۱۴۰۰) با برنامه‌ریزی‌های انجام شده و ارتقای عملکرد خود در شاخص‌های عمومی و اختصاصی موفق به کسب رتبه نخست در جشنواره شهید رجایی در بین تمامی دستگاه اجرایی خوزستان شد. در جشنواره رجایی سال قبل استان که به ارزیابی عملکرد دستگاه‌های اجرایی استان در سال ۹۹ پرداخته بود، شرکت برق منطقه‌ای خوزستان رتبه دوم را در بین دستگاه‌های اجرایی خوزستان کسب کرده بود.

و باید ایشان را الگوی خود در این زمینه قرار دهیم. وی افزود: کتاب خواندن یک تفریح سالم و سودمند است و تمرکز زیاد، تفکر انتقادی، قدرت نوشتاری، ارتقا جایگاه اجتماعی و بسط روابط اجتماعی از جمله مزایا و فواید کتاب و کتابخوانی است. اما مهمترین فایده کتاب خواندن، پرہیز از جهل و نادانی است که ریشه و منشأ بسیاری از ناهنجاری‌ها و بدی‌ها می باشد. دارب زاده گفت: استفاده از کتاب و مطالعه کردن در واقع، استفاده رایگان از افکار و تجربیات چندین ساله افراد است که می تواند منجر به تغییرات شگرفی در زندگی افراد شود که زبان قاصر از بیان آن است. وی افزود: نهادینه کردن فرهنگ مطالعه بسیار ضرورت دارد و باید بیش از پیش در این زمینه کوشا باشیم تا بتوانیم فرهنگ مطالعه را از سنین پایین ترویج بدیم. شایان ذکر است که در پایان این آیین، طی کرسی نشن نفرات برتر مسابقه کتابخوانی مشخص شدند و با اهدا لوح سپاس به کتابخوانان برتر، کتابداران فعال و مروچین فرهنگ کتاب و کتابخوانی شرکت از آنان تجلیل شد.



عملیات اجرا ونصب ۶۴دستگاه آسانسور، عملیات پیمای سپاری طراحی وساخت ونصب ۱۷۵دستگاه آسانسور برای واحدهای پایلمانده، کتابخانه تندگوپان، نصب درب و پنجره دوجداره ، اصلاح نرده‌های ناحیه ۱۷، نصب کاغذ دیواری و رنگ آمیزی به صورت ترکیبی ۵۵۰ واحد مسکونی، تعویض درب‌های ورودی واحدها و درب‌های سرویس بهداشتی ... از مهمترین اقدامات در دست اجرا در شهرک مسکونی می‌باشد.

## توجه به الزامات پدافند غیرعامل در طراحی و ایجاد فضاهای شهری قم

بعد مکان‌یابی، طراحی محوطه داخلی مجموعه و طراحی ساختمان‌های کلیدی آن است. جوادیان با تأکید بر اینکه فضاهای سبزی در قم ایجادشده که از منظر پدافند غیرعامل در زمان بحران‌ها قابل‌استفاده است عنوان کرد: بوستان‌های فدک و غدیر با دیدگاه کمپ اضطراری در شهر قم طراحی و ایجادشده‌اند و تلاش شده تا حد امکان الزامات پدافند غیرعامل و امکانات لازم برای استفاده مردم در زمان بحران‌ها در آن‌ها ایجاد شود. وی با بیان اینکه تلاش مجموعه مدیریت شهری در قم بر این است که بوستان‌ها و فضاهای عمومی شهری در عین ظرفیت تفریحی، دارای الزامات پدافند غیرعامل نیز باشند خاطر نشان کرد: فضاهای سبزی، بوستان‌ها و فضاهای عمومی شهری از جمله محل‌های رجوع مردم در زمان بحران هستند و به همین خاطر با این دیدگاه تلاش شده بوستان‌های جدید قم طراحی شده و بوستان‌های قدیمی نیز بهسازی شوند.

### اخبار

### توسعه پست ۴۰۰ کیلوولت جندی شاپور و ۲ پست GIS در دزفول



**اهواز – شبنم قجواند:** توسعه و بهینه سازی ۳ پست برق فوق توزیع در دزفول با حضور مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان و نماینده مردم دزفول در مجلس شورای اسلامی مورد بررسی و تمهیدات لازم در این خصوص اندیشیده شد. در نشست که با حضور محمود دشت‌بزرگ مدیرعامل این شرکت، سید احمد آوایی نماینده دزفول در مجلس شورای اسلامی، فرماندار، مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق خوزستان و مسئولان محلی در فرمانداری دزفول برگزار شد، مسائل و موانع توسعه ۳ پست برق در این شهر بررسی شد. در این نشست مقرر شد ضمن توسعه پست ۴۰۰ به ۱۳۲ کیلوولت

جندی‌شاپور، پست قدیمی ۱۳۲ به ۱۱ کیلوولت فرعی دزفول بهینه‌سازی و در قالب یک پست GIS بازسازی و پست موقت ۱۳۲ به ۳۳ کیلوولت رودبند نیز به صورت GIS دائم احداث شود. از جمله موانعی که مانع از انجام این اقدامات شده موضوع تملک زمین در دزفول است و نشست مربوطه نیز برای برطرف کردن این مشکل و واگذاری زمین به شرکت برق منطقه‌ای خوزستان بوده بر گزار و مقرر شد که زمین‌های مورد نیاز برای توسعه و بهینه‌سازی پست‌های مذکور، به برق منطقه‌ای خوزستان تحویل داده شود. تعامل و همکاری میان سازمان‌ها و پیگیری رفع این مشکلات از جمله موضوعاتی بود که در این نشست مورد تأکید قرار گرفته است. بازدید از ۳ پست مذکور و بررسی وضعیت آنها از دیگر برنامه‌های محمود دشت‌بزرگ مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان در دزفول بوده است.

رئیس کمیسیون نظارت و پیگیری شورای اسلامی شهر اراک:

### سرانه فضای سبز اراک باید ۵۰ مترمربع افزایش یابد



**اراک- فرزنا امیدی:** رئیس کمیسیون نظارت و پیگیری شورای اسلامی شهر اراک با بیان اینکه سرانه فضای سبز این شهر با ۲۶ مترمربع به ازای هر نفر، از میانگین کشوری بالاتر است، اما پراکندگی آن به شکل مطلوبی صورت نگرفته است، گفت: از آنجایی که اراک از جمله شهرهای صنعتی و آلوده کشور محسوب می‌شود، سرانه فضای سبز آن باید به میزان ۵۰ مترمربع افزایش پیدا کند.

سید وحید میرنظامی گفت: هسنت مرکزی شهیر اراک از کمترین میزان فضای سبز برخوردار است، چرا که این محدوده پر رفت و آمد است و بیشترین مراکز تجاری شهر را در بر می‌گیرد، به همین علت اقبال شهروندان برای

ساخت‌وسازه‌های مسکونی و تجاری در آن افزایش یافته است، به‌طوری که زمین خالی برای ایجاد فضای سبز در این محدوده وجود ندارد تا شهرداری با تملک آن نسبت به ایجاد فضای سبز اقدام کند. وی ادامه داد: با توجه به این شرایط، راهکاری که در این زمینه در نظر گرفته شده است، تشویق مردم به ایجاد فضای سبز جمع‌بای در پشت باها و بالکن‌های مجتمع‌های مسکونی این منطقه و کاشت و نگهداری درختان در حاشیه خیابان‌ها است. عضو شورای اسلامی شهر اراک خاطرنشان کرد: کمبود زمین در حریم و زمین‌هایی که طبق طرح جامع از حریم به محدوده وارد شده است نیز از دیگر مشکلاتی است که در توسعه فضای سبزی با آن مواجه هستیم، در حال حاضر این زمین‌ها در تملک منابع طبیعی است و شهرداری امکان ایجاد و توسعه فضای سبز در این محدوده‌ها را ندارد. میرنظامی با بیان اینکه سرانه فضای سبز این شهر با ۲۶ مترمربع به ازای هر نفر از میانگین کشوری بالاتر است، اما پراکندگی آن به شکل مطلوبی صورت نگرفته است، گفت: از آنجایی که اراک از جمله شهرهای صنعتی و آلوده کشور محسوب می‌شود، سرانه فضای سبز آن باید به میزان ۵۰ مترمربع افزایش پیدا کند. وی همچنین تأکید کرد: در صدد هستیم با توسعه پارک جنگلی شهید باهنر، توسعه فضای سبز در منطقه دره‌گردو و حفظ و توسعه باغ شهرهای منطقه سنجان و کرهرود فضای سبزی شهر را تا حد امکان گسترش دهیم.

### برگزاری جلسه کارگروه اصلی مبارزه با قاچاق و عرضه خارج از شبکه فرآورده های نفتی

**ایلام-هدی منصوری:**جلسه کارگروه اصلی مبارزه با قاچاق و عرضه خارج ازشبکه فرآورده های نفتی استان به منظور در نظر گرفتن تمهیدات لازم در خصوص بهینه سازی مصرف سوخت و جلوگیری از عرضه فرآورده های نفتی خارج از شبکه در محل سالن کنفرانس شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه ایلام برگزار شد. جلسه کار گروه اصلی مبارزه با قاچاق و عرضه خارج از شبکه فرآورده های نفتی استان با حضور اعضا در سالن کنفرانس منطقه برگزار شد. پرویز ایدون معاون منطقه ضمن خوش آمدگویی به حاضرین از اقدامات کار گروه در راستای مبارزه با قاچاق و عرضه خارج از شبکه فرآورده های نفتی تقدیر و تشکر کرد. ایدون در این جلسه پیرامون آیین نامه اجرایی تبصره ۱۴ ماده واحده قانون بودجه سال ۱۴۰۱ کل کشور در ارتباط با توزیع گاز مایع با استفاده از زیر ساخت بانکی برای مصرف کنندگان مجاز و خانوارهای نفت سفیدسوز فاقد انشعاب گاز طبیعی توضیحات لازم را برای اعضای کارگروه ارائه کرد. بر اساس تبصره مذکور مقرر شد سایر مصرف کنندگان گاز مایع معادل نرخ گاز طبیعی همان صنعت، بر اساس متوسط ارزش حرارتی آن و نرخ میانگین صادرات، نسبت به تهیه گاز مایع اقدام کنند. در ادامه مقرر شد که سازمان صنعت، معدن و تجارت استان بر روند مصرف و توزیع گاز مایع نظارت لازم داشته باشد، اطلاع رسانی لازم از طریق فرماندارها و بخشدارها جهت ثبت نام خانوارهای نفت سفید سوز فاقد انشعاب گاز طبیعی در سامانه سداف، از دیگر مصوبات این جلسه بود. در پایان این جلسه نحوه کنترل مصرف کنندگان عمده و جز از سوی دستگاههای متولی مورد تأکید اعضا قرار گرفت.

معاون هماهنگی امور عمرانی استاندار گیلان:

### نقشه راه پیشگیری از بروز بحران در برف سنگین ترسیم شود



**رشت – خبرنگار فرصت امروز:** طرح راهداری زمستانی معاون هماهنگی امور عمرانی استانداری گیلان گفت: برای پیشگیری از بروز هر گونه شرایط بحرانی در ایام بارش برف نیازمند طراحی نقشه راه در سه مرحله قبل، حین و بعد از بارش ها هستیم . به گزارش پایگاه خبری وزارت راه و شهر سازی(گیلان)،معاون هماهنگی امور عمرانی استانداری در جلسه طرح زمستانی با حضور مدیران کل و روسای دستگاه‌های خدمات رسان با بیان اینکه قفردان زحمات راهداران و سایر دستگاههای خدمت رسان در طرح زمستانی هستیم، بر ضرورت برنامه ریزی منسجم در اجرای طرح زمستانی تأکید کرد. معاون هماهنگی امور عمرانی استاندار گیلان بروز رسانی امکانات لجستیکی راهداری و سایر دستگاه خدمات‌رسان را حیاتی و الزامی دانست.

**تامین منابع مالی برای تجهیزات مورد نیاز در طرح زمستانی**

وی در ادامه خاطر نشان کرد: پیش بینی منابع مالی لازم برای تهیه تجهیزات مورد نیاز جهت اجرای طرح زمستانی از سوی استانداری تعیین شده و در صورت نیاز، برنامه‌ریزی برای پشتیبانی مالی لازم در طول اجرای این طرح انجام خواهد شد. وی ادامه داد: به طور یقین جلب رضایت مردم مورد رضای خداست و باید تمام توانمان را در جهت خدمت به مردم استفاده کنیم.

#### ۵۴۲نیروی راهدار آماده اجرای طرح زمستانی در گیلان هستند

سرپرست اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای گیلان نیز در این نشست گفت: ۶۰۰کیپ راهداری با ۵۴۲ نفر نیروی راهدار آماده اجرای طرح راهداری زمستانی می باشند. غلامعلی نیک فهم افزود: برنامه ریزی لازم برای راهداری زمستانی در طول راه های حوزه استحفاظی گیلان انجام شد و امکیهای راهداری زمستانی از اول آذر ماه در محوهای کوهستانی و برفگیر مستقر شدند وی گفت:همچنین ۳۹۱دستگاه ماشین آلات سنگین و سنگین آماده اجرای طرح راهداری زمستانی هستند و راهدارخانه های استان نیز در حد امکانات موجود تجهیز شده اند.سرپرست اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای گیلان با بیان اینکه اولویت بازگشایی در هنگام بارش های شدید برف و کولاک محورهای اصلی و شریانی است.اظهار کرد:از دستگاههای اجرایی و پیمانکاران طرف قراردادشان درخواست کمک و مشارکت در امر برفروبی داریم و امیدواریم با برنامه ریزی ها و هماهنگی ها و تعاملات انجام شده ، طرح زمستانی به نحو مطلوب تر در سالجاری اجرا شود. این نشست با همت اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای گیلان در سالن جلسات اداره کل مدیریت بحران استان برگزار شد.

### دهمین جلسه بررسی وضعیت آب بنندان های غیرمجاز مسیر رودخانه گرانرود برگزار شد

**گران – خبرنگار فرصت امروز:** دهمین جلسه بررسی وضعیت آب بنندان های غیرمجاز مسیر رودخانه گرانرود با حضور معاون حفاظت و بهره برداری و دیگر اعضای جلسه در سالن جلسات گلستان شرکت آب منطقه ای گلستان برگزار شد.مهندس جواد تیموری اظهار کرد: با توجه به بررسی های بعمل آمده درخصوص اولویت بندی تخریب آب بنندان های غیرمجاز مسیر رودخانه گرانرود، تعداد ۶ قطعه از آب بنندان های غیرمجاز در اولویت انجام عملیات تخریب و آزادسازی قرار گرفت و مقرر شد ، در صورتی که آب بندانی از موارد ذکر شده دارای آب است، ابتدا قسمتی از آن تخریب شود تا آب داخل آن خارج شده و سپس نسبت به تخریب کامل آن اقدام لازم بعمل آیدوی افزود: برنامه ریزی در زمان تخریب به گونه ای باشد که تعداد حداقل ۱ قطعه آب بنندان غیرمجاز در هر روز تخریب گردد. پیگیری احکام قضایی و هماهنگی با دادستان و نیروی انتظامی شهرستان گنبد جهت تخریب آببنندان های غیرمجاز ذکر شده به صورت کتبی و حضوری بعمل آید.مهندس تیموری بیان کرد: روند انعقاد قراردادهای پیمانکاران عملیات آزادسازی از دفتر قراردادهای شرکت پیگیری و هماهنگی لازم با پیمانکاران به منظور آمدگی کامل برای شروع به کار انجام شود و ارسال اخطار به مالکین آب بنندان های غیرمجاز واقع در اراضی کشاورزی مجاور رودخانه گرانرود که دارای موتورپمپ در حاشیه رودخانه می باشند جهت عدم برداشت آب و جمع آوری پمپ ها ارسال گردد و سوابق اخطارهای صادر شده به دفتر حقوقی ستاد ارسال شود.وی بیان کرد: مقرر گردید به منظور کمک به ابگیری سد وشمگیر درخصوص اجرای عملیات ساندبھی و تخریب آببنندان های غیرمجاز، از طرح های مرتبط با بهره برداری و نگهداری از تاسیسات آبی نیز مساعدت و اقدام شود و جلسات بررسی و پیگیری وضعیت آب بنندان های غیرمجاز مسیر رودخانه گرانرود به صورت هفتگی بر گزار گردد.



# شناسایی ریسک‌های کاری در ۶ گام



کلیدی ندارند. به همین خاطر نیز معمولا کارشان حساسی گره خورده و همیشه درگیر دغدغه‌های خرد هستند. تمرین ما در این بخش برای شما کمی تأمل درباره سناریوهای منفی پیش روی کسب و کارتان است. اگر فلان سرمایه‌گذار آخر سر زیر قولش زد یا خریدارتان سر معامله حاضر نشد، چه اتفاقی برای برندان می‌افتد؟ قبول دارم این سناریوها بیش از اندازه ترسناک هستند، اما تا وقتی به آنها فکر نکنید اوضاع‌تان تغییر نخواهد کرد. یادتان باشد در بازار همه پیگیر کارهای شما نیستند و دل‌شان هم به حال شما نمی‌سوزد. پس اگر از همین امروز تمرین بدبینی به دور و اطراف را شروع نکنید، شاید فردا خیلی دیر باشد.

## گام پنجم: نظر خواهی از کارمندان

کارمندان شرکت معمولا اطلاعات دقیقی درباره وضعیت برند دارند. آنها همیشه تعامل نزدیکی با مشتریان داشته و خیلی زودتر از مدیران در جریان مشکلات قرار می‌گیرند. به همین خاطر تکنیک ما در این بخش نظر خواهی از کارمندان است. گاهی اوقات بی‌توجهی مداوم کارآفرینان به نقطه نظرات کارمندان خودش تبدیل به یک ریسک بزرگ می‌شود. شما را نمی‌دانم، ولی من که اصلا دوست ندارم در شرکتی کار کنم که مدام نقطه نظراتم را نادیده می‌گیرد. بنابراین نظر خواهی از کارمندان نه تنها یک تکنیک شناسایی ریسک‌ها محسوب می‌شود، بلکه خودش اقدامی موثر برای مدیریت ریسک‌ها نیز هست! قبول دارم خیلی از کارمندان نظرات دقیقی درباره ریسک‌های کاری ندارند، اما قرار نیست همه مثل یک مشاور حرفه‌ای کنار شما باشند. در عوض کارآفرینان حرفه‌ای همیشه نظرات دیدگاه‌های کارمندان را ارزیابی کرده و بهترین موارد را مورد شناسایی قرار می‌دهند. اینطوری شما می‌توانید بدون دردمس اضافه کارتان را پیش برده و خیالتان بابت شناسایی به موقع ریسک‌ها راحت خواهید بود.

## گام ششم: تحلیل بازخورد مشتریان

مشتریان معمولا ناراضی‌شان را در قالب بازخوردهای منفی نشان می‌دهند. از کامنت‌های مختلف در شبکه‌های اجتماعی گرفته تا ارتباط با بخش خدمات مشتری، همه و همه بیانگر دیدگاه مشتریان است. حالا اگر این وسط ریسکی برندان را تهدید کند، احتمالا از دل صحبت‌های مشتریان به خوبی قابل تشخیص خواهد بود. اشتباه هولناکی که اغلب کارآفرینان در این مرحله مرتکب می‌شوند، بی‌توجهی به بازخورد مشتریان است. انگار که آنها اصلا در دنیا وجود هم ندارند. یادتان نرود تمام سعی و تلاش شما در بازار باید نهایتا به مذاق مشتریان خوش بیاید. بنابراین اگر فکر کرده‌اید می‌توانید دور نظرات آنها را خط بکشید، سخت در اشتباهید. به جای این کار شما باید همیشه رابطه نزدیکی با مشتریان داشته باشید. نتیجه چنین تکنیکی اطلاع از مشکلات و ریسک‌های احتمالی حتی قبل از ظهورشان به طور کامل خواهد بود. خوب اگر کارآفرینی را سراغ دارید که از چنین سناریویی بشی می‌آید، ما را هم بی‌خبر نگذارید!

منابع:

<https://www.entrepreneur.com/growing-a-business/how-to-effectively-calculate-risk-and-manage-decision-۴۳۸۲۵۳/making>  
<https://www.clearrisk.com/risk-ways-to-identify-a-management-blog-۰۰۰-risk>

نصب دوربین‌های مدار بسته ایده خوبی خواهد بود. شاید فکر کنید اقداماتی مانند آنچه در مثال بالا بررسی کردیم، خیلی آمانور به نظر برسد اما وقتی این فهرست را گسترش داده و انواع و اقسام اقدامات مناسب را به آن اضافه کنید، دیگر مو لای درز کارتان نخواهد رفت. باور کنید یا نه، اغلب اوقات این اشتباهات کوچک هستند که سرنوشت یک برند را به باد می‌دهد. بنابراین هرچه شما فهرست دقیق‌تری از کارهای ضروری برای کاهش ریسک‌ها داشته باشید، آینده برندان بهتر تضمین می‌شود.

## گام سوم: طبقه‌بندی ریسک‌ها

بعضی از ریسک‌ها آقدر مهم هستند که باید همین امروز آنها را مدیریت کرده تا آینده برندان خراب نشود. در عوض بعضی دیگر آقدرها هم فوری نیستند. هنر مدیریت ریسک در شناسایی این دو گروه است. اینطوری دیگر به اشتباه در حالی که ریسک‌های بزرگ برندان را تهدید می‌کنند، خودتان را برای ریسک‌های کوچک به آب و آتش نخواهید زد. ما در روزنامه فرصت امروز استفاده از ماتریکس مدیریت ریسک را بهترین تکنیک برای طبقه‌بندی ریسک‌ها می‌دانیم. این ماتریکس باید براساس نکاتی نظیر میزان اهمیت، سطح تاثیرگذاری و دامنه ریسک‌ها طراحی شود. وقتی یک ریسک سطح بالایی از همه معیارهای بالا را دارد، شما باید خیلی زود فکری به حالش کنید. وگرنه برندان خیلی زود فقط در کتاب‌های تاریخ آسمش ثبت خواهد شد. در کنار طراحی ماتریکس ریسک‌ها، باید نیم‌نگاهی به کتابچه راهنمای کارمندان نیز داشته باشیم. خیلی وقت‌ها برندها به خاطر بی‌اطلاعی کارمندان از اقدامات مناسب برای بهبود اوضاع شرکت با بحران‌های بزرگ رو به رو می‌شوند. این امر می‌تواند سرعت عمل یک شرکت در مواجهه با بحران‌ها را به طور قابل ملاحظه‌ای کاهش دهد. اگر تا حالا یک کلمه هم درباره کتابچه راهنمای کارمندان نشنیده‌اید، احتمالا برندان بارها و بارها در مواجهه با ریسک‌ها شکست خورده است. این کتابچه در واقع دستورالعملی برای اقدامات ضروری کارمندان در مواجهه با شرایط بحرانی است. به این ترتیب دست کم شما مطمئن می‌شوید قرار نیست به خاطر ناتوانی کارمندان هزینه‌های گزاف پرداخت کنید. ماجرا جالب شد، نه؟ همانطور که یک نقاش حرفه‌ای بعد از اتمام تابلوی جدیدش نظر همکارانش را جویا می‌شود، شما هم بعد از طراحی ماتریکس ریسک‌ها باید سری به همکاران بزنید؛ چراکه آنها معمولا خیلی بهتر ایرادات کارتان را متوجه می‌شوند. یادتان باشد استفاده از نظرات دیگران یا کمک‌شان اصلا جای خجالت ندارد. پس تعارف را کنار گذاشته و برای آینده برندان هم که شده سراغ همکاران یا دوستان حرفه‌ای‌تان بروید.

## گام چهارم: بدبین باشید!

آدم‌های خوشبین معمولا خیلی دیر ریسک‌ها را شناسایی کرده و حسابی به دردمس می‌افتند. اگر شما همیشه برخوردتان با ریسک‌های مختلف براساس نگاه مثبت باشد، شاید هیچ وقت آنها را جدی نگیرید. به همین خاطر ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم کارآفرینان موفق همیشه عینک بدبینی به صورت دارند و هیچ وقت آن را در نمی‌آورند. به همین خاطر نیز شناس بسیار بیشتری برای ریسک‌های موثر برای بهره‌مندی و مواجهه درست با آنها دارند.

آیا تا حالا پیش خودتان فکر کرده‌اید چه اتفاقات وحشتناکی ممکن است برای برندان روی دهد؟ متأسفانه خیلی از کارآفرینان جواب مشخصی برای این سوال

باشگاه جاودانه کند. بی‌شک سرمربی قصه ما تا همین جا هم شاهکار کرده و فقط یک قدم تا افتخاری بی‌پایان فاصله دارد. در این میان آنالیز تیم رقیب یکی از مهمترین نکات محسوب می‌شود. با این حال بدون آنالیز رقیب نیز احتمالا سرمربی ما ذهنیتی نسبت به ریسک‌های پیش رو در مسابقه فینال دارد. هرچه باشد هر تیمی نقاط ضعف خاص خودش را دارد و باید با آنها کنار بیاید. وگرنه داخل زمین هیچ حرفی برای گفتن نخواهد داشت.

مثال بالا شاید خیلی حال و هوای فوتبالی داشته باشد اما درباره دنیای کسب و کار هم مصداق دارد. اغلب کارآفرینان ذهنیتی نسبت به مشکلات و ریسک‌های احتمالی بردشان دارند. اجازه دهید از یک مثال کاربردی استفاده کنیم. یک موسسه بازاریابی احتمالا ریسک‌های مثل ظهور رقبای جدید، اشتباهات بازاریاب‌ها در زمینه جلب رضایت مشتریان و انتظارات بالای برندها بابت خدمات مارکتینگ را مهمترین ریسک‌های فعلی‌اش ارزیابی می‌کند. در این میان بعضی از مسائل پتانسیل تبدیل شدن به ریسک‌های مهم را دارند، اما فعلا خبری از آنها نیست. چنین ریسک‌هایی را اصطلاحاً «ریسک‌های غیرفعال» می‌گویند. تمام کاری که شما در این مرحله باید انجام دهید، فهرست‌بندی ریسک‌های جاری برندان است. این ریسک‌ها در مرحله قبل از مطالعه بازار با تعامل با مشتریان به ذهن آدم می‌رسد. اشتباه نکنید، ما انتظار زیادی از شما نداریم؛ چراکه هر کارآفرینی به هر حال تا حدودی ریسک‌های اطراف بردنش را می‌شناسد، مگر نه؟ بعد از اینکه تکلیف ریسک‌های جاری شرکت مشخص شد، باید کمی هم به ریسک‌های غیرفعال فکر کنید.

چنین ریسک‌هایی شاید الان محلی از اعراب نداشته باشد اما در صورت تغییر شرایط نیازمند توجه ویژه شما خواهد بود. همین که الان آنها را پس ذهن داشته باشید، می‌تواند در آینده کمک ویژه‌ای به شما نماید. دست کم این طوری کمی هم که شده خیالتان بابت آینده راحت خواهد بود.

## گام دوم: تهیه فهرستی از کارهای ضروری برای کاهش ریسک‌ها

تا اینجا کار شما درک نسبی از ریسک‌های اساسی برای برندان دارید. خیلی از کسب و کارها وقتی به این مرحله می‌رسند، دیگر هیچ اقدام موثر دیگری را سازماندهی نمی‌کنند. به همین خاطر عملا ریسک‌های بسیار بیشتری امکان اثرگذاری بر روی کسب و کار آنها را پیدا کرده و آنها خیلی دیر به فکر اقدامی موثر برای مقابله با شرایط می‌افتند.

از آنجایی که ما در روزنامه فرصت امروز اصلا دوست نداریم خوانندگان‌مان با ریسک‌های مختلف غافلگیر شوند، در این مرحله شما را یک سر و گردن بالاتر از رقبا قرار خواهیم داد. بعد از اینکه ریسک‌های احتمالی برای برندان را شناسایی کردید، نوبتی هم باشد باید دست به اقداماتی موثر برای رفع آنها بزنید. قبول دارم این بخش خیلی سخت به نظر می‌رسد، اما اگر کارتان را اصولی پیش ببرید، هیچ سختی در کار نخواهد بود.

اجازه دهید دوباره به دنیای شیرین مثال‌ها برگردیم. این روزها موسسات بسیار زیادی در زمینه خدمات حفاظتی فعالیت دارند. مثلا شرکت‌های بزرگ معمولا برای حفاظت از دفترهای کاری از خدمات چنین موسساتی بهره می‌برند. مدیر چنین موسسه‌ای بعد از اینکه ریسک‌های جاری را شناسایی کرد، باید اقدامات اساسی برای کاهش ریسک‌ها را نیز در دستور کار قرار دهد. مثلا اگر در ساختمان یکی از مشتریان شرکت نقاط کور بی‌نهایت زیادی وجود دارد،

محصولات روی دست شرکت و همینطور نارضایتی عمیق مشتریان از سطح خدمات برند رایج‌ترین گزینه‌های دنیا محسوب می‌شود. اگرچه این مسائل در نوع خودش بحران‌های عجیبی به نظر می‌رسد، اما همه ماجرا در این موارد خلاصه نمی‌شود. گاهی اوقات حتی مشکلات کوچک نیز در صورت بی‌توجهی تبدیل به یک آژدهای هفت سر شده و کل کسب و کارتان را از بین خواهد برد. همانطور که یک جوانه کوچک برای رشد و تبدیل شدن به درختی بزرگ نیازمند مراقبت است، شما هم باید از کسب و کارتان محافظت کنید. ریسک‌های گوناگون در این میان شبیه‌آفت‌هایی است که در صورت بی‌توجهی یک شبه کسب و کارتان را نابود خواهد کرد. نکته مهم اینکه، ریسک‌ها معمولا وقتی برندان در اول راه باشد، ضربه‌های مهلک‌تری به برندان می‌زند. به همین خاطر ما در روزنامه فرصت امروز مدیریت ریسک برای کسب و کارهای نوپا را خیلی ضروری‌تر از برندهای باسابقه می‌دانیم. هرچه باشد برندهای بزرگ سابقه‌های کمابیش طولانی در بازار دارند و مشتریان نیز به خوبی آنها را می‌شناسند. با این حال وضعیت برندهای نوپا کاملا متفاوت است و اگر همین امروز از بازار کنار گذاشته شوند، کمتر کسی به یادشان می‌افتد. ما در ادامه سعی می‌کنیم تکنیک‌هایی کاربردی و صدالبته راحت برای شناسایی ریسک‌ها در دنیای کسب و کار را زیر ذره بین ببریم. پس اگر تا حالا به خاطر سختی روش‌های شناسایی ریسک از زیر بار این مسئولیت‌شانه خالی کرده‌اید، دیگر لازم نیست نگران باشید؛ چراکه در پایان این مقاله همه نکات مورد نیازتان را به سادگی آب خوردن یاد خواهید گرفت.

## گام اول: تعیین ریسک‌هایی که نگران‌شان هستید

یک سرمربی فوتبال را در نظر بگیرید که تیشم بعد از یک فصل هیجان‌انگیز بالاخره به مسابقه فینال جام حذفی رسیده و شناس این را دارد تا آسمش را در تاریخ

نویسنده: علی آل‌علی  
شروع یک کسب و کار جدید همیشه نیازمند سرمایه مناسب و شناسایی نیروی کار حرفه‌ای برای حضور پر قدرت در بازار است. بی‌شک هر کارآفرینی که بهترین تعادل در این رابطه را ایجاد کند، شانس بالایی برای جذب مشتریان و ورود به تالار مشاهیر کارآفرینی خواهد داشت. البته این وسط یک نکته معمولا از دست آدم در می‌رود و آن چیزی نیست جز مدیریت ریسک‌ها. خوب انتظار ندارید همین که وارد بازار شدید همه شیفته کسب و کارتان شوند؟ فعالیت کارآفرینی هم مثل هر کار دیگری در این دنیا ریسک‌های خاص خودش را دارد. شما تا وقتی درک درستی از این ریسک‌ها نداشته باشید، موفقیت‌تان در حال‌های از ابهام خواهد بود. ماجرا اینجا مثل بازی شطرنج است که باید قبل از حرکت هر مهره به فکر ریسک‌های احتمالی باشید. وگرنه در یک حرکت کیش و مات خواهید شد! خیلی از کارآفرینان فکر می‌کنند ریسک‌های مختلف در بازار فقط بقیه را تحت تاثیر قرار می‌دهد و آنها قرار نیست هیچ وقت درگیر بحران‌های بزرگ شوند. اگر شما هم اینطور فکر می‌کنید، احتمالا شکست‌های فاجعه‌بار از هر زمانی به شما نزدیک‌تر است. به همین خاطر ما در مقاله امروز سراغ مسئله مدیریت ریسک رفته‌ایم. اگر شما تا حالا این مسئله را چندان جدی تلقی نمی‌کردید، حالا دیگر نوبت تغییر نگرش فرا رسیده است. در ادامه با ما همراه باشید تا بعضی از مهمترین نکات در رابطه با مدیریت ریسک در دنیای کسب و کار را توضیح دهیم و یاد بگیرید چطور باید ریسک‌ها را شناسایی کرد.

## شناسایی ریسک در بازار: راهنمایی برای کارآفرینان

وقتی صحبت از شناخت ریسک‌های کاری می‌شود، معمولا چندتا کلیشه رایج در ذهن آدم‌ها شکل می‌گیرد. ناتوانی در بازپرداخت پول سرمایه‌گذارها، باد کردن

## فرصت امروز

روزنامه مدیریتی - اقتصادی

دوشنبه | ۷ آذر ۱۴۰۱ | شماره ۲۱۳۸ | صفحه ۸

صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت‌سازان امروز

مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی

چاپ: هنر سرزمین سبز

دفتر مرکزی: مطهری، خیابان علی‌اکبری، پلاک ۱۱۵

دفتر مرکزی: ۸۸۳۱۷۷۳۸

سازمان آگهی‌ها: ۸۸۳۲۰۹۶۰

آیین نامه اخلاق حرفه‌ای روزنامه: WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS

WWW.FORSATNET.IR

INFO@FORSATNET.IR