روزنامه مدیریتی - اقتصادی

# فرصت امروز

برای کسب و کارآفرینی

یکشنبه
۴ دی ۱۴۰۱

Sun.25 Dec 2022
۳۰ جمادی الاول ۱۴۴۳ - سال هفتم
شماره ۲۱۵۷
۸ صفحه - ۵۰۰۰ تومان

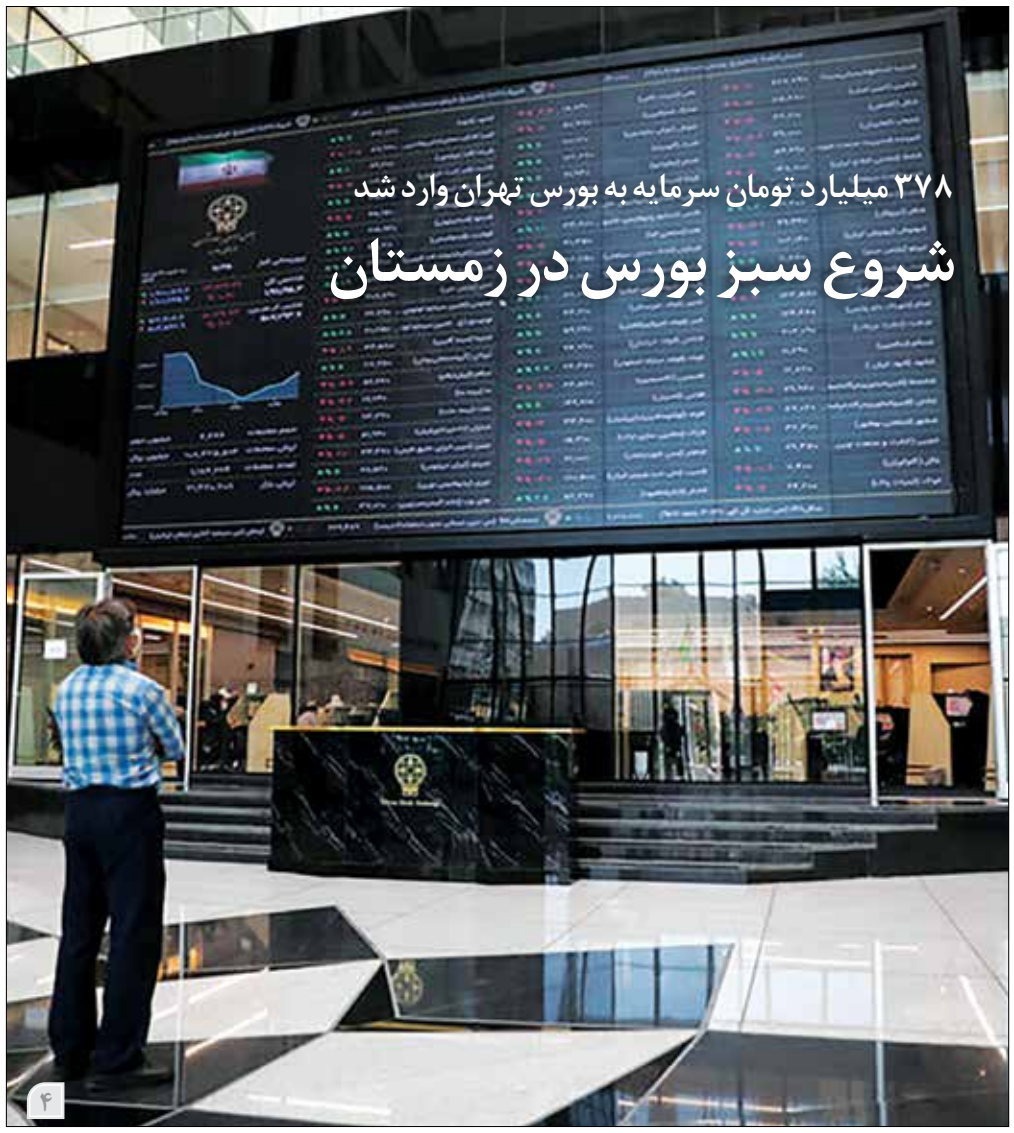
www.forsatnet.ir

شتاب رشد قیمت مسکن و اجاره در پایان پاییز کمتر شد

## کاهش یک درصدی تورم مسکن

آمار ایران، نرخ تورم سالانه آذرماه ۱۴۰۱ برای خانوارهای کشور را ۴۵ درصد اعلام کرد که نسبت به همین اطلاع در ماه قبل، یک واحد درصد افزایش نشان می‌دهد. نرخ تورم نقطه‌ای نیز در پایان این ماه به رقم ۴۸,۵ درصد رسید که نشان می‌دهد خانوارهای کشور به‌طور میانگین ۴۸,۵ درصد بیشتر از آذرماه ۱۴۰۰ برای خرید یک «مجموعه کالاها و خدمات یکسان» هزینه کرده‌اند...

۲



۳۷۸ میلیارد تومان سرمایه به بورس تهران وارد شد

## شروع سبز بورس در زمستان

۴

چرا با وجود رشد قیمت دلار، تورم ماهانه آذرماه افت کرد؟

## تناقض تورم و بازار

فرصت امروز: در حالی که رالی صعودی بازارهای دارایی از دلار گرفته تا سکه و خودرو ادامه دارد و قیمت اسکناس دلار وارد کانال ۴۰ هزار تومان شده و قیمت سکه در آستانه مرز ۲۰ میلیون تومان خرید و فروش می‌شود، گزارش مرکز آمار از رخدادهای تورمی آذرماه، تناسب چندانی با فضای بازارها ندارد. طبق اعلام مرکز آمار ایران، نرخ تورم ماهانه در آذرماه به ۱,۹ درصد رسید که کمترین سطح تورم ماهانه در سال ۱۴۰۱ است. افت تورم ماهانه در ماه پایانی فصل پاییز در حالی گزارش شده است که در نقطه مقابل آن، بازدهی بازارهای ارز و طلا در این ماه به بالاترین سطح رسیده است. آنچه اقتصاددانان بدان «تناقض تورم و بازار» می‌گویند. در پاسخ به این سوال که چرا با وجود رشد قیمت دلار و طلا، تورم ماهانه آذرماه افت کرده است، کارشناسان به چند نکته اشاره می‌کنند. نکته اول اینکه شاخص تورم مصرف‌کننده (همانطور که از نام آن مشخص است) از کالاها و خدمات مصرفی تشکیل شده است که اغلب آنها تحت تاثیر قیمت دلار قرار ندارند. در واقع، کالاها و خدمات مصرفی که تحت تاثیر قیمت ارز هستند، تنها حدود ۵ درصد از وزن شاخص تورم را تشکیل می‌دهند. نکته دوم...

۳

«اکونومیست» از شرایط جهان در آستانه سال جدید میلادی گزارش داد

## مصائب سیاست و اقتصاد در ۲۰۲۲

۲

### مدیریت و کسب‌وکار

فصل زمستان و بحران کاهش انگیزه نیروی کار

## حفظ روحیه تیم کاری در روزهای سردِ زمستان

روزهای سرد زمستانی از راه رسیده‌اند و احتمالا در بسیاری از نقاط دنیا برف هم کم کم سر و کله‌اش پیدا می‌شود. از آنجایی که در این فصل دوست‌داشتنی هوا خیلی زود تاریک می‌شود، آدم کاملا مستعد افسردگی یا حتی بی‌انگیزگی است. هرچه باشد دیگر خبری از روزهای بلند تابستان یا هوای معتدل بهاری نیست. در عوض کارمندان باید کل روز را در اتاق‌شان نشسته و حتی از ترس سرد شدن هوا پنجره را نیز باز نکنند. اگر به این ماجرا تصور اینکه یک صبح سرد زمستانی برای رسیدن به محل کار باید ساعت شش صبح بیدار شد را اضافه کنیم، دیگر داستان دراماتیک‌مان کامل خواهد شد. خب اگر کسی را دوست دارید که کار کردن در هوای سرد را دوست دارد، ما را هم بی‌خبر نگذارید. مدیران باتجربه خیلی خوب می‌دانند در فصل زمستان میانگین بهره‌وری و کیفیت کاری اعضای شرکت به طور قابل ملاحظه‌ای کاهش پیدا می‌کند. بی‌شک روانشناس‌ها یا...

۸

### یادداشت

مشارکت اقتصادی زنان تغییر چندانی نکرد

## سهم زنان از اقتصاد ۲۰۲۲

گزارش جدید بانک جهانی نشان می‌دهد که سطح مشارکت اقتصادی زنان در سال ۲۰۲۲، تغییر چندانی نکرده است، به طوری که ۲,۴ میلیارد نفر از جمعیت زنان در سن کار همچنان فرصت اقتصادی برابری با مردان ندارند و در ۱۷۸ کشور جهان نیز موانع قانونی وجود دارد که مانع از مشارکت اقتصادی کامل زنان می‌شود. طبق گزارش بانک جهانی، امتیاز شاخص «زنان، کسب‌وکار و قانون» در سال ۲۰۲۲ به رقم ۷۶,۵ (از ۱۰۰) رسیده که نیم امتیاز بیشتر از سال ۲۰۲۰ میلادی است. تنها ۱۲ کشور بلژیک، کانادا، دانمارک، فرانسه، یونان، ایسلند، ایرلند، لتونی، لوکزامبورگ، پرتغال، اسپانیا و سوئد توانسته‌اند امتیاز کامل یعنی ۱۰۰ را به دست بیاورند. در این کشورها که همگی عضو OECD هستند، زنان در همه مولفه‌های هشت‌گانه این شاخص نظیر «پویایی»، «محل کار»، «دستمزد»، «ازدواج»، «وظایف والدین»، «کارآفرینی»، «دارایی» و «بازنشستگی» از جایگاه قانونی برابری با مردان برخوردار هستند.

ایران در این گزارش، امتیاز ۳۱,۳ را کسب کرده که از میانگین امتیازی...

۲

جروم پاول چگونه به ریاست فدرال رزرو آمریکا رسید؟

## سیاست پولی در زمانه رکود

فرصت امروز: نقش بانک‌های مرکزی جهان و در صدر آنها، فدرال رزرو آمریکا در اقتصاد جهانی انکارناپذیر است. در حال حاضر، سطح تورم جهانی به دنبال بروز بحران کرونا در بیش از دو سال گذشته و همچنین جنگ روسیه و اوکراین در کمتر از یک سال اخیر، افزایش پیدا کرده و بانک‌های مرکزی اقتصادهای پیشرفته با افزایش نرخ بهره در صدد مهار تورم هستند. در این میان، هر بار که فدرال رزرو آمریکا نرخ بهره را بالا برده است - به دلیل اندازه اقتصاد ایالات متحده و همینطور نقش دلار که ارز مسلط جهانی است - تمام بازارهای جهانی تحت تاثیر قرار گرفته‌اند. به عبارت بهتر، برخی از نهادهای اقتصادی جهان هستند که علی رغم ماهیت ملی خود، تاثیری بین‌المللی بر اقتصاد جهان می‌گذارند و بارزترین نمونه این نهادها، فدرال رزرو یا همان بانک مرکزی آمریکا است. از آنجا که سیاست‌های فدرال رزرو، تاثیر گسترده‌ای بر سازوکارهای بازارهای جهانی دارد، شناخت پیشینه و دیدگاه کسی که در حال حاضر بر مسند این نهاد تکیه زده است، اهمیت زیادی پیدا می‌کند. به همین بهانه در گزارش حاضر و در ادامه سلسله گزارش‌های «باشگاه اقتصاددانان» به بررسی سابقه کاری و عملکرد جروم پاول، رئیس کنونی فدرال رزرو پرداخته‌ایم.

جروم هِیدن پاول در فوریه ۱۹۵۳ در شهر واشنگتن آمریکا به دنیا آمد. نکته جالب درباره سوابق تحصیلی او، این است که پاول برخلاف تصور اولیه نه در رشته اقتصاد، بلکه در رشته علوم سیاسی و حقوق تحصیل کرده است. البته این موضوع با توجه به ابعاد حقوقی مسائل اقتصادی به هیچ وجه دور از انتظار نیست و حتی می‌تواند این مزیت را به سکاندار سیاست پولی اقتصاد اول جهان بدهد که با دیدگاهی چندوجهی در عرصه سیاستگذاری اقتصادی فعالیت نماید. اقتصاد و به طور کلی، علوم اجتماعی رشته‌های به هم پیوسته‌ای هستند و حالت خیابان‌های متعدد یک شهر را دارند.

**از پیشینه کاری تا گرایش سیاسی**

پاول با دریافت مدرک دکترا از دانشگاه جرج‌تاون، وارد دستگاه قضایی نیویورک شد و سال‌های ابتدایی دهه ۸۰ را به عنوان یک وکیل سپری کرد. سپس در سال ۱۹۸۴ به بانک دیلون‌رید رفت. نهایتا زمانی که نیکلاس بریدی در سال ۱۹۹۰ به مقام وزارت خزانه‌داری آمریکا رسید، با او به این وزارتخانه رفت و پس از دو سال به سمت معاون امور مالی داخلی در وزارت خزانه‌داری آمریکا رسید. پاول پس از فعالیت در این وزارتخانه باز هم به سمت قبلی خود در بخش خصوصی برگشت و در دهه ابتدایی قرن ۲۱، در زمینه‌های مختلفی از بانکداری فعالیت کرد. پاول سپس در سال ۲۰۱۱ از سوی باراک اوباما به همراه جرمی استاین به عنوان کاندیدای عضویت در شورای حکام فدرال رزرو معرفی شد. پاول جمهوریخواه بود و اینکه اوبامای دموکرات او را برای چنین سمتی معرفی کرد، امر کم سابقه‌ای به شمار می‌رفت. پاول در این شورا از موافقان تنظیم مقررات سخت‌تر برای فعالیت بانک‌های بزرگ بود.

پس از آنکه دونالد ترامپ به کرسی ریاست جمهوری آمریکا رسید، پاول را برای ریاست فدرال رزرو معرفی کرد. پاول از سال ۲۰۱۸ عهده‌دار این سمت شد و در اولین اقدامات خود روی تداوم افزایش نرخ بهره تاکید کرد تا از این طریق بتواند واکنشی مناسب به قدرت رو به افزایش اقتصاد آمریکا داشته باشد. از سوی دیگر با در پیش گرفتن انقباض کمّی به دنبال کاهش سبد دارایی‌های فدرال رزرو از ۴,۵ تریلیون دلار به حدود ۲,۵ تا ۳ تریلیون دلار طی چهار سال بود. با افت قیمت همه دارایی‌ها در سال ۲۰۱۸، پاول دیگر سیاست انقباض کمّی را در پیش نگرفت. در همین دوران و با بالا گرفتن جنگ تجاری چین و آمریکا، دونالد ترامپ خواهان پایین آوردن نرخ بهره بود، اما پاول زیر بار این تصمیم نمی‌رفت و همین مسئله تا جایی بین این دو نفر شکاف انداخت که ترامپ او را «دشمن» نامید. با افت قیمت دارایی‌ها در پاییز ۲۰۱۹، پاول اعلام کرد که فدرال رزرو در جهت گسترش ترازنامه خود حرکت می‌کند و این تصمیم او منجر به رالی صعودی قیمت دارایی‌ها شد. با اینکه او این تصمیم را تسهیل کمّی نمی‌نامد، اما بسیاری از افراد چنین رویکردی را در چارچوب سیاست‌های تسهیل کمّی در نظر گرفته‌اند.

**مدیر دوحزبی در فدرال رزرو**

پاول در سال ۲۰۲۰، یعنی زمانی که بازارهای مالی به شدت تحت تاثیر همه‌گیری کووید-۱۹ قرار گرفته بود، سیاست‌های پیچیده‌ای را در پیش گرفت. این سیاست‌ها شامل خرید مستقیم اوراق شرکت‌ها و برنامه‌های وام‌دهی مستقیم بود که منجر به رشد شدید ترازنامه فدرال رزرو شد. به اعتقاد پاول، اگر سیاست‌های پولی در کنار سیاست مالی مناسبی قرار نگیرند، منجر به افزایش نابرابری درآمدی در اجتماع می‌شوند. عملکرد پاول در این دوره، تحسین همه افراد از دو حزب مختلف آمریکا را در پی داشت و حتی دونالد ترامپ هم از رویکرد او تمجید کرد. البته این رویکرد جدید پاول هم تاثیر خاص خود را داشت و قیمت دارایی‌ها را به شکل مستقیم دچار تورم کرد. سطوح قیمت‌ها به حدی رسیده بود که پیش از این تنها در حباب‌ها شاهد آن بودیم. همین پذیرش تورم قیمت دارایی‌ها از سال ۲۰۱۹ به این سو، منجر به ایجاد سطوحی از نابرابری در ثروت جامعه شد که از دهه دوم قرن بیستم شاهد آن نبودیم. او همچنین با اجرای قراردادهایی با قابلیت بازخرید در جهت گسترش اعتبارات، کاری کرد که از دید بسیاری افراد، مشابه اقدامات آلن گرینسپن در دهه ابتدایی قرن فعلی بود و منجر به سودهای گزاف بانک‌های سرمایه‌گذاری وال‌استریتی شد. البته به نظر بسیاری از تحلیلگران اقتصاد آمریکا، پاول در این شکل از عملکرد خود، شدت بیشتری نسبت به آلن گرینسپن از خود نشان داد. استیون پرلستاین طی یادداشتی در واشنگتن پست، از این عملکرد پاول انتقاد کرد و نوشت: «اوراق و سهام حالا یک کف قیمتی پیدا کرده‌اند، اما سقفی ندارند. حالا اگر پاول به هر شکلی بخواهد این مسئله را اصلاح کند، با فروش گسترده دارایی‌ها از سوی سرمایه‌گذارانی روبه‌رو خواهیم شد که به محرک‌های پولی اعتیاد پیدا کرده‌اند.» اقدامات جنجالی پاول به اینجا ختم نشد و او در ماه پایانی سال ۲۰۲۰ از مدل فدرال رزروی استفاده کرد که یک نظریه ارزش‌گذاری دارایی‌ها است؛ البته با ذکر این نکته مهم که بر سر این نظریه هنوز مناقشات فراوانی وجود دارد. پاول سال‌های ریاست جمهوری بایدن را همانند سال‌های قبل در سایه رکود اقتصادی از سر گذراند. البته در آوریل ۲۰۲۱ و زمانی که از پاول درباره احتمال وقوع حباب مسکن پرسیدند (مشابه اتفاقی که پیش از رکود مالی ۲۰۰۸ رخ داد)، او این امکان را رد کرد و گفت: «شاهد وام‌های اشتباه و قیمت‌های ناپایدار و چیزهایی از این قبیل نیستیم.»

**ایستادگی در مقابل تورم بالا**

پاول در این دوره در واکنش به تورم بالا گفت که نهاد تحت ریاست او سرعت تیپرینگ خرید دارایی‌ها را افزایش خواهد داد و به ۳۰ میلیارد دلار در ماه خواهد رساند. او تورم را تهدیدی جدی برای بهبود اقتصاد آمریکا عنوان کرد؛ چراکه هزینه غذا، مسکن و حمل و نقل را بسیار بالا برده است. در یک سال اخیر، قیمت‌ها برای مصرف‌کنندگان آمریکایی با بیشترین نرخ سالانه خود از ژوئن ۱۹۸۲ افزایش یافته‌اند. فدرال رزرو قصد داشت تا مارس ۲۰۲۲ نرخ بهره را افزایش دهد و این کار را هم انجام داد. از سوی دیگر، سال ۲۰۲۲ با افت بازار سهام همراه بود. از یک سو بابت ته‌مانده تاثیر همه‌گیری کرونا که سرمایه‌گذاران را با شکلی از عدم قطعیت مواجه کرده بود و از سوی دیگر بابت درگیری روسیه و اوکراین. در ابتدای سال ۲۰۲۲، شاخص S&P۵۰۰ به اوج خود رسید و سپس برای چند ماه مسیر نزولی را در پیش گرفت. فدرال رزرو به دلیل افزایش تورم، نرخ بهره را بالا برد و همین مسئله هم منجر به پایین آمدن اعتماد سرمایه‌گذاران شد؛ زیرا بازارها موافق نرخ پایین بهره هستند. در صورت پایین بودن نرخ بهره، شرکت‌ها می‌توانند هزینه خود را بالا برده و قیمت سهام را افزایش دهند. با کاهش تولید ناخالص داخلی آمریکا در سه ماهه ابتدایی این سال، هراس زیادی از وقوع یک رکود اقتصادی دیگر ایجاد شد که این مسئله منجر به افت قیمت دارایی‌ها شد. این روند ادامه پیدا کرد و در روز ۱۳ سپتامبر ۲۰۲۲، شاخص S&P۵۰۰ به پایین‌ترین حد خود از ژوئن ۲۰۲۰ رسید.

البته این سال‌ها به لحاظ سیاسی هم برای پاول به سادگی نگذشت. در فوریه ۲۰۲۲، یعنی زمانی که دوره ریاست پاول بر فدرال رزرو رو به پایان بود، اکثر دموکرات‌ها با ابقای او مخالفت کردند. دموکرات‌های مترقی و چپ‌گرایی مانند آلکساندریا اوکازیو-کورتز از بایدن خواستند تا شخص دیگری را به جای پاول برای این نهاد معرفی کند؛ زیرا از نظر آنها، پاول نتوانسته بود با خطراتی که تغییرات اقلیمی برای نظام مالی آمریکا در پی دارد، به خوبی مقابله کند. با این وجود، بایدن تحت تاثیر این مسائل قرار نگرفت و باز هم پاول را برای این سمت معرفی کرد. سنا هم مانند سال ۲۰۱۸ به پاول رأی مثبت داد و او دومین دوره ریاست بر فدرال رزرو را آغاز کرد.

**افت تجاری اقتصادهای نوظهور**

از جمله آثار پاول، کتاب «افت تجارت جهانی و تاثیر آن بر کشورهای نوظهور آسیایی» است. البته این اثر بیشتر از آنکه یک کتاب نظری باشد، به یک مقاله بلند بیشتر شبیه است. به گفته پاول، اقتصاد جهانی در وضعیت پیچیده و بحرانی قرار گرفته است. در زمان انتشار این کتاب در سال ۲۰۱۶، انتظار می‌رفت که اقتصاد جهانی با کمترین میزان خود از زمان بحران مالی جهانی رشد کند. این مسئله در حالی که نرخ بهره در کمترین حد خود قرار داشت، منجر به تمام شدن راه حل‌های کلاسیک سیاستگذاران اقتصادی شده است. جدا از این چشم‌انداز ارائه شده توسط پاول، او یک ویژگی اقتصاد جهانی را از باقی جدا کرده و تاثیر آن روی اقتصادهای نوظهور آسیایی را مورد تاکید قرار می‌دهد: تجارت جهانی. پاول با بیان این نکته که این افت، تجارت جهانی را از حالت نرمال خارج کرده است، کلیت مطالعه خود را به تحلیل این مسئله اختصاص می‌دهد.

## سقف ورود و خروج ریال برای هر مسافر: ۵ میلیون تومان

براساس بخشنامه بانک مرکزی، ورود و صدور پول رایج کشور توسط هر مسافر - اعم از اتباع ایرانی و خارجی - از حداکثر ۵۰۰ هزار تومان به ۵ میلیون تومان افزایش پیدا کرده است. اداره بررسی‌های حقوقی بانک مرکزی در بخشنامه‌ای خطاب به اداره نشر اسکناس و خزانه این بانک، اعلام کرد: «بازگشت به نامه شماره ۲۳۷۳۵۰/۰۱ مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۲ درخصوص بررسی و اظهارنظر راجع به ورود ریال همراه مسافر بیش از سقف مجاز به اطلاع می‌رساند دستورالعمل اجرایی ضوابط ناظر بر نحوه ورود و خروج ریال همراه «مسافر» موضوع نامه شماره ۱۱۹۰۳/۰۱ مورخ ۱۴۰۱/۰۱/۲۲ معاون محترم حقوقی و امور مجلس تاکنون مورد تصویب شورای پول و اعتبار قرار نگرفته و قابل استناد نمی‌باشد.

علی ایحال حسب مصوبه جلسه یک‌هزار و دویست و چهل و یکم شورای پول و اعتبار مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۱، ورود و صدور پول رایج کشور توسط هر مسافر اعم از اتباع ایرانی و خارجی حداکثر تا مبلغ پنجاه میلیون ریال (۵۰.۰۰۰.۰۰۰) بلامانع است و به موجب تبصره (۵) ماده (۲) مکرر قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز «وارد کردن، خارج کردن و یا اقدام به خارج کردن وجه رایج ایران بدون رعایت ضوابط تعیینی شورای پول و اعتبار که در حدود اختیارات قانونی این شورا تعیین شده است به شرط احراز علم و عمد در مراجع ذی‌صلاح با استناد به قرائن و امارات موجود نیز مشمول جریمه تخلف اخیر می‌شود». بر این اساس، با عنایت به اینکه در مکاتبات گمرک اعلام شده است برخی اتباع خارجی هنگام ورود به کشور حامل مقادیری وجه رایج کشور بیش از میزان مجاز بوده‌اند عمل ارتکابی در صورت احراز علم و عمد در مراجع ذی‌صلاح و در صورت تشخیص مراجع یادشده تخلف بوده و مشمول جریمه مورد اشاره در تبصره مذکور است.»

بنابراین طبق این بخشنامه در حال حاضر سقف مجاز ورود و خروج ریال برای هر مسافر ۵میلیون تومان در نظر گرفته شده و این در حالی است که براساس آخرین اعلام بانک مرکزی پیش از این، میزان ورود و خروج ریال توسط هر مسافر حداکثر تا ۵۰۰ هزار تومان مجاز بوده است.

نگاه

مشارکت اقتصادی زنان تغییر چندانی نکرد

## سهم زنان از اقتصاد ۲۰۲۲

گزارش جدید بانک جهانی نشـــان می‌دهد که ســـطح مشارکت اقتصادی زنان در ســـال ۲۰۲۲، تغییر چندانی نکرده است، به طوری که ۲,۴ میلیارد نفر از جمعیت زنان در ســـن کار همچنان فرصت اقتصادی برابری با مردان ندارند و در ۱۷۸ کشور جهان نیز موانع قانونی وجود دارد که مانع از مشارکت اقتصادی کامل زنان می‌شـــود. طبق گزارش بانک جهانی، امتیاز شـــاخص «زنان، کســـب‌وکار و قانون» در ســـال ۲۰۲۲ به رقم ۷۶,۵ (از ۱۰۰) رسیده که نیم امتیاز بیشـــتر از سال ۲۰۲۰ میلادی اســـت. تنها ۱۲ کشور بلژیک، کانادا، دانمارک، فرانسه، یونان، ایسلند، ایرلند، لتونی، لوکزامبورگ، پرتغال، اسپانیا و سوئد توانسته‌اند امتیاز کامل یعنی ۱۰۰ را به دست بیاورند. در این کشورها که همگی عضو OECD هستند، زنان در همه مولفه‌های هشت‌گانه این شـــاخص نظیر «پویایی»، «محل کار»، «دستمزد»، «ازدواج»، «وظایف والدین»، «کارآفرینی»، «دارایی» و «بازنشســـتگی» از جایگاه قانونی برابری با مردان برخوردار هستند.

ایران در این گزارش، امتیاز ۳۱,۳ را کســـب کرده که از میانگین امتیازی منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا (امتیاز ۵۳) پایین‌تر است. ایران با این امتیاز در جمـــع پنج اقتصاد آخر جهان قرار گرفته و تنها از قطر، ســـودان، یمن و کرانه باختری و غزه بالاتر ایســـتاده است. از ۳۹ کشور با امتیاز شاخص بالاتر از ۹۰، تعـــداد ۲۸ اقتصاد در گروه اقتصادهای با درآمد بالا (عضو OECD)، هفت کشـــور در منطقه اروپا و آســـیای مرکزی، دو کشـــور در منطقه شرق آســـیا و اقیانوس آرام و دو کشـــور در منطقه آمریکای لاتین و کارائیب قرار دارند. هیچ اقتصادی در منطقه خاورمیانه و شـــمال آفریقا، آسیای جنوبی یا صحرای آفریقا، امتیاز ۹۰ یا بالاتر را کسب نکرده است. در یک سال گذشته همچنین ۲۳ دولت به دنبال رفع نابرابری جنسیتی و اصلاحات قانونی برای تضمین توانمندی زنان بوده‌اند. از ۳۹ قانونی که به دلیل این اصلاحات تغییر کرده، ۱۰ قانون در منطقه خاورمیانه و شـــمال آفریقا بوده است. این منطقه به‌رغم امتیاز پایین، در نتیجه این تلاش‌ها بیشترین پیشرفت را داشته است. اقتصادهای اروپا و آســـیای مرکزی نیز به‌رغم داشتن امتیاز بالاتر از میانگین جهانی، اصلاحاتی را به تصویب رســـانده‌اند که بـــا ۱۷ درصد تغییر، حداقل یک‌قانون برای بهبود برابری جنسیتی داشته‌اند. همچنین اصلاحات زیادی در غرب و مرکز آفریقا رخ داده است.

در میان چالش‌های توســـعه‌ای که زنان را به‌طور نامتناسب در مقایسه با مردان تحت‌تاثیر قرار می‌دهد، از جمله همه‌گیری کرونا، وجود محیط قانونی که از کار زنان حمایت کند، به‌مراتب از اهمیت بیشـــتری برخوردار اســـت. براساس هشت معیار «پویایی»، «محل کار»، «دستمزد»، «ازدواج»، «وظایف والدین»، «کارآفرینی»، «دارایی» و «بازنشســـتگی»، زنان در تعامل با قانون در زندگی و شـــغل خود با مشـــکل مواجهند. چه یک‌جوان ۲۵ ساله اولین شـــغل خود را شروع کند، چه مادری که کار مراقبت از فرزندان خود را انجام می‌دهد و چه زنی در آســـتانه بازنشســـتگی، این هشت معیار، مسیرهایی را که قوانین در طول زندگی کاری زنان بر آنها تاثیر می‌گذارد، نشـــان می‌دهد. این معیارها براســـاس ارتباط آنها با مولفه‌های توانمندسازی اقتصادی زنان و از طریق مشـــاوره با کارشناســـان و الهام از چارچوب‌های حقوقی بین‌المللی انتخاب شـــده‌اند: «دارایی»، تفاوت‌های جنســـیتی در اموال و ارث را در نظر می‌گیـــرد؛ «وظایف والدین»، قوانین موثر بر کار زنان پس از مادر شـــدن را بررســـی می‌کند؛ «دســـتمزد»، قوانین و مقررات اثرگذار بر دستمزد زنان را اندازه‌گیری می‌کند؛ «پویایی»، محدودیت‌های حرکت را بررســـی می‌کند؛ «بازنشستگی»، قوانین مربوط به میزان مســـتمری زنان را بررسی می‌کند؛ «کارآفرینی»، محدودیت‌های راه‌اندازی و تداوم کسب‌وکار را بررسی می‌کند؛ «ازدواج»، محدودیت‌های قانونی مربوط به ازدواج را بررسی می‌کند و «محل کار»، قوانینی را که بر تصمیم‌گیری زنان در انتخاب محل کار تاثیر می‌گذارد، تجزیه و تحلیل می‌کند.

شـــاخص «زنان، کســـب‌وکار و قانون» براســـاس بازخورد بیش از ۲ هزار پاسخ‌دهنده با تخصص‌هایی در حوزه‌های خانواده، کار و حقوق جزا، از جمله وکلا، قضات، دانشـــگاهیان و اعضای سازمان‌های جامعه مدنی که در زمینه مسائل جنسیتی فعالیت می‌کنند، تولید شده است. گزارش «زنان، کسب‌وکار و قانون ۲۰۲۲» مبتنی بر اطلاعات مرتبط با اصلاحاتی اســـت که در سطح کشورها در بازه زمانی اکتبر ۲۰۲۰ تا اکتبر ۲۰۲۱ اتفاق افتاده است. میانگین امتیاز جهانی شـــاخص برای ســـال ۲۰۲۱ میلادی به ۷۶,۵ از ۱۰۰ رسیده که نیم امتیاز بیشـــتر از سال ۲۰۲۰ اســـت. این امر به آن معناست که ۲,۴ میلیـــارد نفر از جمعیت زنان در ســـن کار، فرصت اقتصادی برابری با مردان ندارند و در ۱۷۸ کشـــور موانع قانونی وجود دارد که مانع مشـــارکت کامل اقتصادی زنان می‌شـــود. تنها ۱۲ کشـــور از جمله بلژیک، کانادا، دانمارک، فرانسه، یونان، ایسلند، ایرلند، لتونی، لوکزامبورگ، پرتغال، اسپانیا و سوئد که همگی عضو OECD هستند، امتیاز ۱۰۰ را کسب کرده‌اند. ۲۳ اقتصاد نیز برابری جنسیتی را در اولویت برنامه‌های ملی خود قرار دادند و قوانین خود را با وجود همه‌گیری کووید-۱۹ اصلاح کردند. مناطق خاورمیانه و شمال آفریقا و جنوب صحرای آفریقا با وجود ثبت کمترین امتیاز، بیشـــترین پیشرفت را تجربه کرده‌اند.

اقتصادها در ســـال گذشـــته در تمام ســـطوح درآمدی به سمت برابری جنســـیتی قانونی حرکت کردند، با این حال، میزان پیشرفت‌ها متفاوت بوده است. اقتصادهای با درآمد بالاتر از متوسط، بیش از همه میانگین امتیاز خود را بهبود بخشـــیده‌اند و شش کشور، ۱۵ تغییر قانونی را تصویب کردند. هفت اقتصاد با درآمد پایین‌تر از متوسط نیز اصلاحاتی انجام دادند و میانگین امتیاز این گروه را از ۶۹,۸ به ۷۰,۳ رســـانده‌اند. میانگین امتیاز این گروه فقط ۰,۱ واحد افزایش یافته است. شکاف در میانگین امتیاز بین اقتصادهای پردرآمد و کم‌درآمد حدود ۲۰,۸ واحد امتیاز اســـت. وظایف والدین و دســـتمزد، دو معیاری هستند که اغلب کشورها در آنها عملکرد ضعیفی داشته‌اند. میانگین مدت مرخصی پدران در زمان تولد فرزند فقط یک هفته اســـت و تنها ســـه کشور مرخصی یکســـانی به مادران و پدران می‌دهند. در ۹۵ اقتصاد، حقوق و دســـتمزد برابر با مردان برای زنان تضمین نشده است. در ۸۶ اقتصاد، زنان با محدودیت‌های شـــغلی روبه‌رو هســـتند که مردان ندارند. نکته مثبت این است که رایج‌ترین اصلاحات ثبت‌شده در سال گذشته مربوط به تخصیص یا افزایش مرخصی پدر و مرخصی مشترک والدین بوده است. توجه به این نکته که اگر زنان در خانه در شـــرایط نابرابر باشند، نمی‌توانند به برابری در محیط کار نیز دست یابند، ضرورت دارد.

ایـــران در حالی با امتیاز ۳۱,۳ در بین پنـــج اقتصاد دارای کمترین امتیاز از لحاظ شـــاخص «زنان، کســـب‌وکار و قانون» قرار گرفته است که با توجه بـــه امتیازات پایین ایران در معیارهای «پویایـــی»، «محل کار» و «ازدواج»، معاونت بررسی‌های اقتصادی اتاق تهران در گزارشی پیشنهاد می‌دهد قوانین مرتبط مجددا مورد بررســـی و بازنگری قرار گرفته و در صورت نیاز، اصلاح یا تکمیل شوند تا فرصت‌های برابر برای زنان ایران تامین شود و امتیازات مرتبط با شاخص ایران نیز بهبود یابد.

«اکونومیست» از شرایط جهان در آستانه سال جدید میلادی گزارش داد

# مصائب سیاست و اقتصاد در ۲۰۲۲

فرصت امروز: در آســـتانه پایان ســـال ۲۰۲۲ و فرا رسیدن سال جدید میلادی، هفته‌نامه «اکونومیســـت» در یک گزارش ویژه به تحولات سال ۲۰۲۲ پرداخت و این ســـوال را مطرح کرد که ســـال ۲۰۲۲ چه معنایی برای جهان داشته است؟ «اکونومیست» در این گزارش با بیان اینکه برخی ســـال‌ها بی‌نظمی می‌آورد و برخی دیگر راه حل، این یکی سوال پرسید، می‌نویسد: ۲۰۲۲ ســـالی است که که دنیا را در معرض آزمایش قرار داد؛ از حملـــه به اوکراین گرفته تا کووید-۱۹ در چین، از تورم تا تغییرات آب و هوایی، از تنش‌های چین و آمریکا تا انتخابات متعدد در بیشتر کشورها. سال ۲۰۲۲، سوالات سختی پرسید. این مصائب نه تنها جهان را به سمت و سوی تازه‌ای سوق داد، بلکه نور جدیدی نیز بر آن تابانند.

از نگاه «اکونومیســـت»، بزرگترین شگفتی ســـال، مقاومت کشورهای لیبرال در غرب بوده اســـت. زمانی که ولادیمیر پوتیـــن در ۲۴ فوریه به نیروهای روســـیه دســـتور ورود به اوکراین را داد، انتظار داشت که با یک دولت کوچک دســـت و پنجه نرم کند. پس از عقب‌نشـــینی تحقیرآمیز (ناتو) از افغانســـتان در ســـال ۲۰۲۱، پوتین با خود می‌اندیشید که غرب مطمئنا پیگیر محکومیت روسیه نخواهد بود، اما در عمل با حمایت واقعی کشـــورهای اروپایی از اوکراین مواجه شد. از ســـوی دیگر، با وجود آنکه مارین لوپن در فرانســـه، اصالت راست افراطی خود را مخفی کرده بود، با این وجود همچنان از امانوئل مکرون شکست خورد. جورجیا ملونی نیز در قامت اولین نخست‌وزیر راســـت افراطی ایتالیا پس از جنگ، با در دست گرفتن دولت تمایلات میانه روی خود را نشـــان داد. انگلستان توفان زده نیز در بحبوحه مشـــکلات خود مطمئن اســـت که چه حزب کارگر و چه حرب محافظه‌کار حاکم، خواهان پیروزی در انتخابات به دور از افراطی‌های پوپولیســـت راست و چپ هستند. در همین حال، شی جین‌پینگ سلطه حزب کمونیست چین را گسترش داده و خود را به‌عنوان رئیس دائمی و قدرتمندترین رهبر از زمان مائوتسه تونگ منصوب کرده است.

### سال آزمون‌ها و پرسش‌های سخت

براســـاس گزارش «اکونومیســـت»، رئیس‌جمهور چین در حالی سلطه حزب کمونیست را گســـترش داده که سیاست‌های قدرت مطلق چینی برای کنترل بازار مســـکن و جلوگیری از شـــیوع کووید، به اقتصاد آسیب جدی رســـانده اســـت. اکنون پس از لغو محدودیت‌های کرونایی، چین با گســـترش مجدد ویروس مواجه شـــده و به نظر می‌رسد که دولت چین ماه‌های طلایی را هدر داده اســـت؛ زمانی که باید صرف واکســـینه کردن سالمندان و افزایش ذخیره داروها می‌شد و ظرفیت بیشتری در تخت‌های مراقبت‌های ویژه ایجاد می‌شد. کنترل اجتماعی فراگیر چین، توجهات را بر شـــکاف میان دولت و ملت چین متمرکز کرد و ســـرویس‌های امنیتی چین نیز هدف اعتراضات گســـترده در ماه گذشـــته قرار گرفتند. در آن سوی جهان با وجود شکست بولسونارو در برزیل، دموکراسی در آمریکای لاتین همچنان تحت فشـــار اســـت. رجب طیب اردوغان هم در حالی که مشغول جهت‌دهی به ابرتورم ویرانگر ترکیه است، در صدد است تا مخالفان احتمالی انتخابات ۲۰۲۳ را تحت پیگرد قانونی قرار دهد.

هجمه اتفاقات متناقض ۲۰۲۲، پرده از عمق اختلافات جهان برداشـــت و موجی از دولت‌های بزرگ بر سر کار برگشتند. در بسیاری از کشورهای جهان، دولت‌ها با ارزش‌های لیبرال درگیر هستند. در سراسر جهان، ایده دولت محدود در حال شکست است. با هنرنمایی شوک انرژی پس از حمله روســـیه، دولت‌های اروپایی عمده بودجه خـــود را صرف تثبیت قیمت‌ها کرده‌اند. آنها همچنین تلاش خود را متوجه نوسازی سیاست‌های صنعتی در راســـتای گذر از سوخت‌های فسیلی به ســـوخت‌های جدید کرده‌اند. آمریکا نیز در پاســـخ به تنش‌های با چین، به ایجاد موانع تجاری و یارانه بـــرای تقویت اقتصاد و صنایع داخلی روی آورده اســـت؛ هرچند احتمال می‌رود متحدان آمریکا از این سیاست‌های حمایتی آسیب ببینند.

در سال ۲۰۲۲، ناسیونالیسم اقتصادی دوباره محبوب شده و گستردگی یارانه‌هـــای دولتی در زمان بحران کرونا، انتظـــارات از دولت را تغییر داده است. با توجه به موج بی‌سابقه تورم به نظر می‌رسد ناشی از سیاست‌های مالی و پولی نادرست بوده است. دولت بزرگ در بستر سرمایه‌داری کارنامه ضعیفی به جا گذاشته است. اکنون عجیب است که رأی‌دهندگان بخواهند به سیاســـتمداران و مقامات بخش‌هایی از اقتصـــاد که عملکرد ضعیفی داشته‌اند، با حمایت دوباره پاداش دهند. هرچند ممکن است شرکت‌های مـــورد حمایت دولـــت در زمینه انرژی و فناوری موفق شـــوند، اما هرچه کشورها بیشـــتر درگیر یارانه‌ها شوند، احتمال رانت‌خواری بیشتر خواهد شد. با توجه به تعریف‌های لیبرال از دولت محدود، احترام به کرامت فردی و ایمان به پیشرفت انسانی، ۲۰۲۲ سالی درهم پیچیده بود؛ سالی که غرب تحت تاثیر پوپولیسم در داخل و قدرت‌طلبی چین به چالش کشیده شد و مجبور شد تا تعادل جدید خود را بازیابد.

### اقتصاد جهانی در فاز ریکاوری

بانک جهانی نیز هفته گذشـــته در گزارشی به بررسی ۹ چالش اقتصاد جهانی در ســـال ۲۰۲۲ پرداخت و این سال را سال ناامینانی نامید. به عقیده پژوهشـــگران بانک جهانی، سال ۲۰۲۲، سال عدم اطمینان بوده و تشدید مخاطرات طبیعی همچنان تأثیرات اجتماعی و اقتصادی تغییرات آب و هوایـــی را تایید می‌کند؛ در حالی که آســـیب‌های آموزشـــی، تورم جهانی، اختلال در زنجیره تامین و سایر چالش‌های جهانی به ما یادآوری می‌کننـــد که اثرات همه‌گیری کووید-۱۹ همچنان باقی مانده اســـت. با شکل‌گیری بهبود اقتصادی ناپایدار در سال ۲۰۲۲، توسعه جهانی با بحران مواجه شد، کندی رشد اقتصادی به مبارزه با فقر لطمه زد و موجب افزایش بدهی جهانی شد. همچنین واکسیناسیون جهانی به کشورها کمک کرد تا از پاندمی کرونا خارج شوند و میلیون‌ها کودک به کلاس درس بازگردند، اما تأثیرات ماندگار از دســـت دادن یادگیری می‌تواند تا سال‌ها طنین‌انداز شـــود. تورم مواد خوراکی و تهدید امنیت غذایی در طول این سال به طور قابـــل توجهی افزایش یافت و با تغییرات آب و هوایی و حمله روســـیه به اوکراین تشدید شد.

«رشـــد اقتصادی در باتلاق»، «ترمز مهار فقـــر»، «چهره جدید بحران بدهی»، «ادامه شرایط کرونایی»، «تورم و ناامنی غذایی»، «شوک تغییرات آب و هوایـــی»، «مصائب انرژی»، «تعطیلی و بحـــران آموزش» و «چتر حمایتی از فقرا»، ۹ تصویری اســـت که بانک جهانی از ســـال ۲۰۲۲ به عنوان سال ناامینانی منعکس کرده است. براساس گزارش بانک جهانی، تلاقی بحران‌هایی که اقتصاد ۲۰۲۲ را شـــکل داد، همچنان مانع رشـــد اقتصادی جهان خواهد شد. اقتصاد جهانی در حال تجربه شدیدترین رشد کند اقتصادی پس از رکود سال ۱۹۷۰ است. میزان اعتماد مصرف‌کننده جهانی در مقایسه با دوره قبل از رکود جهانی پیشین، شاهد سقوط بسیار شـــدیدتری اســـت. آمریکا، چین و اتحادیه اروپا نیز به عنوان سه اقتصاد بزرگ جهان از کاهش رشـــد شدید رنج می‌برند. تحت چنین شرایطی در ســـال آینده شـــوکی هرچند کوچک می‌تواند اقتصاد جهانی را وارد دوره رکود کند.

شتاب رشد قیمت مسکن و اجاره در پایان پاییز کمتر شد

# کاهش یک درصدی تورم مسکن

آمار ایران، نرخ تورم ســـالانه آذرماه ۱۴۰۱ برای خانوارهای کشور را ۴۵ درصد اعلام کرد که نســـبت به همین اطلاع در ماه قبل، یک واحد درصد افزایش نشـــان می‌دهد. نرخ تورم نقطـــه‌ای نیز در پایان این ماه به رقم ۴۸,۵ درصد رســـید که نشـــان می‌دهد خانوارهای کشور به‌طور میانگین ۴۸,۵ درصد بیشتر از آذرماه ۱۴۰۰ برای خرید یک «مجموعه کالاها و خدمات یکســـان» هزینه کرده‌انـــد. برخلاف افزایش نرخ تورم ســـالانه و نقطه‌ای، نرخ تورم ماهانه در پایان فصل پاییز کاهش یافت و تـــورم ماهانه آذر با ۰,۲ واحد درصد کاهش نســـبت به ماه قبل به رقم ۱,۹ درصد رســـید. نکته جالب اینکه تورم ماهانه برای گروه‌های عمده «خوراکی‌ها، آشـــامیدنی‌ها و دخانیات» صفر درصد و برای گروه عمده «کالاهای غیرخوراکی و خدمات» ۳,۳ درصد بوده است.

به موازات افت تورم ماهانه آذر، نرخ تورم ماهیانه مســـکن نیز در این ماه حدود یک درصد کاهش پیدا کرد. طبق اعلام مرکز آمار، نرخ تورم ماهیانه مســـکن کل کشور در آذرماه ۱۴۰۱ معادل ۲,۸ درصد محاسبه شد که در مقایسه با ماه قبل، ۰,۹ درصد افت داشته است. بدین ترتیب، تورم مســـکن در فصل پاییز علی رغم شروع صعودی، با روند نزولی به کار خود پایان داد.

جدیدترین گزارش مرکز آمار ایران درخصوص شاخص قیمت کالاها و خدمات نشـــان می‌دهد که تورم ماهیانه مسکن کل کشور در آذرماه ۱۴۰۱ به عدد ۲,۸ واحد درصد رســـیده است. نرخ رشد نقطه به نقطه که مقایســـه میزان افزایش قیمت در مقایســـه با آذرماه سال گذشته را به تصویر می‌کشـــد، از افزایش ۴۱,۷ درصد حکایت دارد. تورم سالیانه مسکن کشور یعنی رشـــد قیمت طی ۱۲ ماه منتهی به آذر ۱۴۰۱ نیز گویای افزایش ۳۲,۸ درصدی اســـت؛ این در حالی است که در ماه قبل از آن یعنی آبان ماه ۱۴۰۱ ســـه شاخص مذکور به ترتیب ۳,۷ درصد، ۳۹,۲ درصد و ۳۱,۵ درصد گزارش شـــده بود. بر همین اساس می‌توان گفت که تورم نقطه به نقطه مســـکن کل کشـــور ۲,۵ درصد افزایش و تورم ماهیانه ۰,۹ درصد کاهش یافته اســـت. البته این به معنای کاهش قیمت‌ها نیســـت بلکه نشـــان می‌دهد که از ســـرعت افزایش قیمت در مقایسه با آبان ماه کاسته شده است.

در بخش اجاره مســـکن نیز در آذرماه ۱۴۰۱ با تورم ۲,۸ درصدی در مقایســـه با آبان ماه مواجه بودیم. رشـــد نقطه به نقطه قیمت اجاره نیز ۴۱,۶ درصد و رشـــد ســـالیانه آن ۳۲,۶ درصد بوده است؛ این در حالی اســـت که تورم ماهیانه اجاره بها در آبان امســـال ۳,۷ درصد، نقطه به نقطه ۳۹,۱ درصد و ســـالیانه ۳۱,۳ درصد گزارش شـــده است. به این ترتیب، ســـرعت رشـــد اجاره بها در آذرماه نســـبت به آبان ماه نیز ۰.۹ درصد افت کرده است.

بررسی وضعیت بازار مسکن کشـــور در ۹ ماه گذشته از سال ۱۴۰۱ حاکی از آن اســـت که رشـــد ماهیانه قیمت مسکن در اردیبهشت ۲,۵ درصد، خردادمـــاه ۲,۳ درصد، تیرماه ۳,۸ درصد، مردادماه ۲,۸ درصد، شهریورماه ۳,۵ درصد، مهرماه ۶,۱ درصد، آبان ۳,۷ درصد و آذرماه ۲,۸ درصد بوده اســـت. همچنین از ســـوی دیگر میزان افزایش ماهیانه نرخ اجاره در کل کشور در اردیبهشت ۲,۵ درصد، خرداد ۲,۳ درصد، تیرماه ۳,۸ درصد، مرداد ۲,۹ درصد، شـــهریور ۳,۵ درصد، مهرماه ۶,۱ درصد، آبان ۳,۷ درصد و آذرماه ۲,۸ درصد اعلام شده است.

همانطور که آمارهای رســـمی مرکز آمار ایران روایت می‌کند، سرعت رشد قیمت‌ها در بازار مسکن در هر دو بخش فروش و اجاره در مقایسه با آبان ۰,۹ درصد و نســـبت به مهرماه ۳,۳ درصد کاهش یافته اســـت. از طرف دیگر، بررســـی شـــاخص قیمت مصرف‌کننده در آذرماه ۱۴۰۱ گویای آن اســـت که نرخ تورم ماهیانـــه ۱,۹ درصد، تورم نقطه به نقطه ۴۸,۵ درصد و تورم ســـالیانه ۴۵ درصد بوده است. بدین ترتیب در یک ماه اخیر قیمت مســـکن ۰,۹ درصد بیش از تورم عمومی افزایش داشته است.

گفتنی است قیمت هر متر خانه در تهران طبق آخرین گزارش بانک مرکزی (آبان ماه)، به ۴۶ میلیون و ۷۰۰ هزار تومان رســـید که نسبت به ماه قبل یعنی مهرماه، رشد ۳میلیون تومانی را نشان می‌دهد. حجم معاملات مســـکن نیز به ۸ هزار فقره رسید که نسبت به ماه قبل و ماه مشـــابه ســـال قبل به ترتیب ۴۷,۸ درصد و ۹,۶ درصد افزایش داشته است. از سوی دیگر، گزارش مرکز آمار ایران در همین ماه نشان می‌دهد که تورم ماهانه مسکن تهران در آبان به ۵ درصد رسیده و این در حالی است که طبق اعلام بانک مرکزی، متوسط قیمت حسابی مسکن در این ماه ۶,۸ درصد افزایش داشته است. تورم ماهانه مسکن مطابق شاخص مرکـــز آمار در حالی به رقم ۵ درصد رســـیده که این میزان در مهرماه منفی ۰,۱ درصد محاســـبه شده است؛ آنچه از تغییر جدی فضای بازار مســـکن در آبان و بازه یک ماهه میانه پاییز حکایت دارد. در حالی که بانک مرکزی، میانگین قیمت هر متر خانه را ۴۶,۷ میلیون تومان اعلام کرده، متوسط قیمت وزنی هر متر مربع مسکن در تهران به گفته مرکز آمار ایران به مرز ۴۸ میلیون تومان رسیده است. تعداد معاملات مسکن نیز به گفته مرکز آمار به ۷ هزار و ۴۰۰ فقره رســـیده که در مقایسه با ماه رکودی مهر حاکی از رشد بیش از ۵۰ درصدی است.

**آگهی اخطار ماده ۱۰۱ آئین نامه اجرای اسناد رسمی**

بدینوسیله به فروزان جهانگیری بدهکار / راهن پرونده اجرایی کلاسه ۹۲۰۱۸۶۷ ابلاغ میگردد با توجه به گزارش ارزیابی مورخ ۱۴۰۱/۷/۲۸ کارشناس رسمی دادگستری، پلاک ثبتی ۴۸/۲۱۳۲۱ قطعه ۲۵ تفکیکی بخش ۱۱ تهران به مبلغ ۱۷/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال ارزیابی گردیده، به علت عدم شناسایی نشانی متن سند، ابلاغ در نشانی میسر نگردیده لذا چنانچه به مبلغ ارزیابی پلاک مذکور معترض می باشید اعتراض کتبی خود را ظرف مدت ۵ روز از تاریخ ابلاغ این اخطاریه ضمیمه فیش بانکی دستمزد هیات سه نفره کارشناسان، علی الحساب به مبلغ ۴۵/۳۶۰/۰۰۰ ریال، واریز به حساب سیبا ۰۱۰۳۱۳۴۸۰۰۰۰۱ نزد بانک ملی به نام کانون کارشناسان رسمی دادگستری به دفتر این اداره واقع در چهارراه ولیعصر(عج) خ انقلاب اسلامی نبش خ برادران مظفر ساختمان سابق گاج پ ۹۱۹ ساختمان معاونت اجرای اسناد رسمی، اداره سوم تسلیم و ضمنا به اعتراضی که خارج از موعد و یا فاقد فیش بانکی دستمزد هیات سه نفره کارشناسان باشد ترتیب اثر داده نخواهد شد و چنانچه مورد وثیقه بیمه می باشد مراتب را به این اداره اعلام نمائید. ضمنا مخاطب موظف است جهت ثبت نام و دریافت حساب کاربری ثنا اقدام و کلیه ابلاغ های بعدی از طریق سامانه ثنا ابلاغ انجام خواهد شد.

۱۴۹۲۰ م الف

رئیس اداره سوم اجرای اسناد رسمی - فاطمیان
شناسه آگهی ۱۴۳۰۷۶۲

چرا با وجود رشد قیمت دلار، تورم ماهانه آذرماه افت کرد؟

# تناقض تورم و بازار

فرصت امروز: در حالی که رالی صعودی بازارهای دارایی از دلار گرفته تا سکه و خودرو ادامه دارد و قیمت اسکناس دلار وارد کانال ۴۰ هزار تومان شده و قیمت سکه در آستانه مرز ۲۰ میلیون تومان خرید و فروش می‌شود، گزارش مرکز آمار از رخدادهای تورمی آذرماه، تناسب چندانی با فضای بازارها ندارد. طبق اعلام مرکز آمار ایران، نرخ تورم ماهانه در آذرماه به ۱,۹ درصد رسید که کمترین سطح تورم ماهانه در سال ۱۴۰۱ است. افت تورم ماهانه در ماه پایانی فصل پاییز در حالی گزارش شده است که در نقطه مقابل آن، بازدهی بازارهای ارز و طلا در این ماه به بالاترین سطح رسیده است. آنچه اقتصاددانان بدان «تناقض تورم و بازار» می‌گویند. در پاسخ به این سوال که چرا با وجود رشد قیمت دلار و طلا، تورم ماهانه آذرماه افت کرده است، کارشناسان به چند نکته اشاره می‌کنند. نکته اول اینکه شاخص تورم مصرف‌کننده (همانطور که از نام آن مشخص است) از کالاها و خدمات مصرفی تشکیل شده است که اغلب آنها تحت تاثیر قیمت دلار قرار ندارند. در واقع، کالاها و خدمات مصرفی که تحت تاثیر قیمت ارز هستند، تنها حدود ۵ درصد از وزن شاخص تورم را تشکیل می‌دهند. نکته دوم و مهمتر آنکه افزایش نرخ ارز عمدتا با یک وقفه زمانی، سطح تورم را تحت تاثیر قرار می‌دهد.

### تورم آذرماه چه می‌گوید؟

گزارش مرکز آمار ایران از رخدادهای تورمی آذرماه نشان می‌دهد شاخص قیمت مصرف‌کننده در این ماه به رقم ۵۶۳ واحد رسیده که به نسبت ماه قبل، ۱,۹ درصدی رشد داشته است. بررسی‌ها همچنین نشان می‌دهد تورم ماهانه در مهرماه ۳ درصد، در آبان‌ماه ۲,۱ درصد و در آذرماه ۱,۹ درصد بوده که نشان‌دهنده روند نزولی نرخ تورم در طول فصل پاییز است. البته با وجود کاهش تورم ماهانه، نرخ تورم نقطه به نقطه در آذرماه افزایش پیدا کرده است و به رقم ۴۸,۵ درصد در ماه پایانی پاییز رسیده که نسبت به رقم آبان ماه (با ۴۸,۱ درصد) بیانگر رشد چند واحد درصدی است. بدین ترتیب، خانوارهای کشور در آذرماه ۱۴۰۱ به‌طور میانگین ۴۸,۵ درصد بیشتر از آذرماه ۱۴۰۰ برای خرید یک «مجموعه کالاها و خدمات یکسان» هزینه کرده‌اند. همچنین همسو با تورم نقطه‌ای، نرخ تورم سالانه نیز افزایش یافته است و به رقم ۴۵ درصد در آذرماه رسیده که یک واحد درصد نسبت به آبان بیشتر است. مرکز آمار ایران، تغییرات قیمتی کالاها و خدمات را در ۱۲ گروه «خوراکی‌ها و آشامیدنی‌ها»، «دخانیات»، «پوشاک و کفش»، «مسکن، آب برق، گاز و سایر سوخت‌ها»، «مبلمان و لوازم خانگی»، «بهداشت و درمان»، «حمل‌ونقل»، «ارتباطات»، «تفریح و فرهنگ»، «آموزش»، «هتل و رستوران» و «کالاها و خدمات متفرقه» بررسی می‌کند. گزارش آذرماه نشان می‌دهد که تورم در این گروه‌ها در بازه حدود صفر تا ۸,۸ درصد متغیر بوده و شش گروه از گروه‌های مورد بررسی تورم بیشتر از ۱,۵ درصد داشته‌اند. بررسی‌ها نشان می‌دهد گروه «بهداشت و درمان» با حدود ۸,۸ درصد تورم ماهانه، بیشترین افزایش را در میان گروه‌ها به خود اختصاص داده که به نظر می‌رسد این افزایش به دلیل بالارفتن قیمت دارو بوده است. مشاهدات میدانی نشان می‌دهد قیمت یک ورق ده‌تایی ژلوفن که یکی از مسکن‌های پرمصرف به حساب می‌آید، به ۲۰ هزار تومان رسیده اما در سایت‌های فروش دارو، قیمت‌ها متفاوت است. وزن این گروه در سبد خانوار حدود ۷,۱۴ درصد است.

دومین گروهی که بیشترین تورم آذرماه را به خود اختصاص داده، گروه «حمل‌ونقل» است که تورم ۴,۹ درصدی داشته است. بررسی‌ها نشان می‌دهد که در نهمین ماه سال، قیمت خودروهای سواری افزایش داشته و البته رشد قیمت دلار بر افزایش قیمت خودروها بی‌تاثیر نبوده است. ضریب اهمیت این گروه در محاسبه تورم حدود ۹,۴۱ درصد است. گروه «مسکن، آب برق، گاز و سایر سوخت‌ها» که سهم حدود ۳۵,۵ درصد در محاسبه تورم را به خود اختصاص می‌دهد، تغییرات قیمت ماهانه حدود ۲,۶ درصدی داشته است. در این گروه، قیمت اجاره در آذرماه ۲,۸ درصد رشد داشته و آب، برق و سوخت نیز حدود ۰,۹ درصد مثبت بوده است.

### تورم صفر خوراکی در آذر

گزارش مرکز آمار همچنین نشان می‌دهد گروه «پوشاک و کفش»، تورم ماهانه ۲,۲ درصدی در آذرماه را ثبت کرده است. ضریب اهمیت این گروه در محاسبه تغییرات قیمتی ۴,۷۸ درصد است. تغییرات قیمتی در گروه «کالاها و خدمات متفرقه» در آذرماه سال جاری نسبت به آبان‌ماه حدود ۱,۹ درصد بوده است. ضریب اهمیت این گروه نیز حدود ۴,۱۸ درصد محاسبه شده است. گروه «مبلمان و لوازم خانگی» هم با ضریب اهمیت ۳,۹۳ درصد، تورم ماهانه ۱,۷ درصدی را در آذرماه ثبت کرده است. همچنین دو گروه «دخانیات» و «هتل و رستوران» نیز آخرین ماه فصل پاییز را با تورم ماهانه ۱,۵ درصدی سپری کرده‌اند.

اما یکی از نکات جالب در گزارش تورمی آذرماه، تورم صفر گروه خوراکی‌ها بوده است. به عبارت بهتر، میانگین قیمت «خوراکی‌ها و آشامیدنی‌ها» در آذرماه نسبت به آبان‌ماه تغییر قابل توجهی نداشته است. در این گروه که ضریب اهمیت حدود ۲۶,۶۴ درصد دارد، نان و غلات یک درصد، شیر و پنیر و تخم مرغ ۱,۳ درصد، سبزیجات و حبوبات ۱,۹ درصد و چای، قهوه، کاکائو، نوشابه و آب‌میوه ۱,۷ درصد افزایش قیمت داشته‌اند. در سمت مقابل نیز گوشت قرمز، سفید و فرآورده‌های آنها تورم منفی ۲,۴ درصد و میوه و خشکبار تورم منفی ۲,۵ درصدی را ثبت کرده‌اند. سوال اصلی این است که با وجود رشد قیمت‌ها در بازارهای طلا، سکه، دلار و... چرا نرخ تورم در آذرماه تا حدی کنترل شد؟ همانطور که اشاره شد، دلیل نخست می‌تواند این باشد که ممکن است وزن کالاهای دلاری در شاخص مصرف‌کننده بالا نباشد. از سوی دیگر، بررسی شاخص کل مصرف‌کننده در دو دسته کالاها و خدمات است. گروه کالاها به سه دسته کالاهای بادوام، کم‌دوام و بی‌دوام تقسیم می‌شوند. اثر تغییرات دلار بر کالاهای بادوام بیشتر است که ضریب اهمیت ۵,۵ درصدی دارد. تورم ماهانه کالاهای بادوام در آذرماه ۶,۲ درصد بوده است. کالاهای بی‌دوام که ضریب اهمیت ۴۰ درصدی دارند نیز تورم ماهانه ۱,۱ درصد را ثبت کرده‌اند و کالاهای کم‌دوام با ضریب اهمیت ۵ درصد، تغییرات قیمتی ۲,۳ درصدی را در آذرماه ثبت کرده‌اند. از سوی دیگر به اعتقاد کارشناسان، افزایش قیمت دلار با یک وقفه زمانی بر سایر کالاها اثرگذار است و احتمالا در ماه‌های پیش رو شاهد تخلیه شدن قیمت دلار بر کالاها خواهیم بود.

## حمل‌ونقل ریلی

تبعات هیجان کاذب و بر باد رفتن سرمایه

### سقوط تاریخی بورس در بازار ارز تکرار می‌شود؟

ورود هیجانی و بدون دانش تازه‌واردان به بورس در سال ۱۳۹۹ و از دست رفتن حدود ۷۰ درصد سرمایه آنها، تجربه تلخی است که به نظر می‌رسد امروز در بازار ارز در حال تکرار است. به گزارش ایبِنا، شاخص کل بورس سه موج صعودی را طی کرد تا به قله تاریخی در کانال ۲ میلیون و ۸۰ هزار واحدی در بیستم مردادماه ۱۳۹۹ رسید. موج اول از ۲۱ خردادماه ۱۳۹۷ شروع شد و تا روز ۱۸ دی ماه ۱۳۹۸ ادامه یافت. در این مدت شاخص کل بورس از کانال ۹۵ هزار و ۹۱۵ واحدی تا کانال ۳۵۹ هزار و ۸۰۷ واحدی رشد کرد؛ یعنی طی ۳۸۳ روز معاملاتی ۲۷۵ درصد تقویت شد. موج دوم نیز از روز ۱۸ دی ماه ۱۳۹۸ شروع شد و تا ۵ خردادماه ۱۳۹۹ ادامه یافت. شاخص کل بورس در این دوره طی ۸۵ روز معاملاتی ۱۵۶ درصد تقویت شد، به طوری که شاهد یک رشد شارپی و سپس یک اصلاح کوچک بودیم. نهایتا موج سوم از تاریخ ۵ خردادماه ۱۳۹۹ شروع شد و تا ۲۰ مردادماه این سال ادامه یافت. شاخص کل بورس نیز از کانال ۹۳۶ هزار و ۵۸۷ واحدی به ارتفاع ۲ میلیون و ۸۰ هزار واحدی رسید؛ یعنی طی ۴۹ روز معاملاتی ۱۲۶ درصد تقویت شد.

رشد موج اول شاخص کل بورس کاملا بنیادی بود؛ زیرا p.e شاخص کل بورس به منطقه بی‌سابقه حدود ۴ واحد رسیده بود و بازدهی شرکت‌های بورسی روند صعودی را طی می‌کرد، بنابراین شاخص کل بورس باید رشد می‌کرد. در موج دوم بورس شاهد یک رشد شارپی و پس از آن اصلاح کوچک بودیم، در این دوره فاز هیجانی در تالار شیشه‌ای فراگیر شد و هشدار هیجانی شدن بازار سهام صادر شد. در موج سوم هیجانات کاذب به اوج خود رسید، به طوری که اهالی بازار سهام فقط اخبار و رویدادهای مثبت را می‌دیدند و به رویدادهای منفی و تحلیل‌های بنیادی شرکت‌ها کاملا بی‌توجه بودند. در موج سوم ورود سرمایه خرد جدید به بازار سهام تشدید شد و بسیاری از مردم که سواد بورسی نداشتند و حتی الفبای بورس را نمی‌دانستند، دارایی‌های خود را به فروش می‌رساندند تا در بازار سهام سرمایه‌گذاری کنند.

نکته جالب اینکه بسیاری از افرادی که الفبای بورس را نمی‌دانستند و دارایی‌های خود مانند خانه، زمین، خودرو و ... را به فروش می‌رساندند تا در بازار سهام سرمایه‌گذاری کنند، عنوان می‌کردند که «می‌خواهم بورس بخرم»، این جمله اوج بی‌اطلاعی مردم نسبت به بازارهای مالی را نشان می‌دهد. افرادی که در موج سوم به بازار سهام ورود کرده بودند، با ریزش شدیدی که در بازار سهام بعد از آن ایجاد شد، متضرر شدند؛ شاخص کل بورس ۴۷ درصد ریزش کرد و اگر تورم را نیز در محاسبات خود اضافه کنیم، می‌توان گفت که سرمایه‌گذاران بی‌دانش بیش از ۷۰ درصد از اصل سرمایه خود را از دست دادند. مردم تجربه تلخ سرمایه‌گذاری در بازار سرمایه را هرگز از یاد نخواهند برد، اما «متاسفانه اشتباهات خود در بازار سرمایه را امروز در بازار دیگری یعنی در بازار ارز تکرار می‌کنند»، یعنی اینکه عده‌ای بدون شناخت از بازار فقط «به دلیل ایجاد هیجانات کاذب به دنبال خرید ارز در بازار غیررسمی هستند.» در این بین، عده‌ای سودجو به عنوان دلال از هیجانات کاذب مردم بیشترین استفاده را می‌برند. این هشداری است به افراد ناآگاه که امکان دارد مانند گذشته سرمایه خود را از دست دهند. به همین دلیل لازم است تا به بنیاد بازار ارز بپردازیم تا مردم بهتر بتوانند در جهت‌گیری سرمایه‌گذاری‌های خود تصمیم‌گیری کنند. مهمترین منابع ارزی ایران از فروش نفت است. در این باره اداره اطلاعات انرژی آمریکا در گزارشی که اخیرا منتشر کرد، اعلام کرده که ایران سال گذشته میلادی ۳۹ میلیارد دلار درآمد نفتی داشته است، بر این اساس میانگین درآمد ماهانه ایران از فروش نفت در سال گذشته میلادی ۳,۲۵ میلیارد دلار بوده، اما ایران در هفت ماه امسال به‌طور میانگین ۴,۸۵ میلیارد دلار درآمد نفتی داشته که نشان‌دهنده رشد ۴۹ درصدی است. براساس پیش‌بینی اداره اطلاعات انرژی آمریکا، درآمد نفتی ایران در سال ۲۰۲۲ به ۵۸ میلیارد دلار خواهد رسید. با توجه به گزارش اداره اطلاعات انرژی آمریکا، درآمدهای ارزی ایران از محل فروش نفت روند صعودی دارد، بنابراین ایران مشکلی در تامین ارز مورد نیاز خود ندارد.

**آگهی فقدان سند مالکیت**

موضوع پلاک ثبتی ۲۲۳۲۴۹ فرعی از ۴۴۷۶ اصلی واقع در بخش ۷ تهران

نظر به اینکه بابک انصاری بوکالت از طرف فاطمه جوانیان و مهناز انصاری بشماره وکالت ۹۰۸۴۲ مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۷ دفتر ۹۰۰ تهران و با ارائه دو برگ استشهادیه به شماره ۱۱۸۰۶ مورخ ۱۴۰۰/۰۹/۰۸ تائیدیه دفتر ۹۰۰ تهران و درخواست وارده شماره ۲۸۴۱۳ مورخ ۱۴۰۰/۰۹/۰۸ مدعی است که سند مالکیت ششدانگ یک قطعه آپارتمان نوع ملک طلق با کاربری به پلاک ثبتی ۲۲۳۲۴۹ فرعی از ۴۴۷۶ اصلی، مفروز و مجزا شده از ۹۴۸۱۹ فرعی از اصلی مذکور، قطعه ۱ در طبقه همکف و واقع در بخش ۰۷ ناحیه ۰۰ حوزه ثبت ملک پیروزی تهران استان تهران به مساحت ۷۹/۱۷ مترمربع

مشخصات مالکیت: مالکیت مهناز / انصاری فرزند مصطفی شماره شناسنامه ۱۰۴۶ تاریخ تولد ۱۳۵۰/۰۱/۲۴ صادره از تهران دارای شماره ملی ۰۰۵۶۸۷۰۲۰۵ با جز سهم ۶ از کل سهم ۶ بعنوان مالک شش دانگ عرصه و اعیان با شماره مستند مالکیت ۶۴۴۳۹ تاریخ ۱۳۹۷/۰۶/۰۷ دفترخانه اسناد رسمی شماره ۹۰۰ شهر تهران استان تهران، موضوع سند مالکیت اصلی بشماره چاپی ۴۰۹۲۲۹ سری الف سال ۹۷ با شماره دفتر الکترونیکی ۱۳۹۷۲۰۳۰۱۰۴۳۰۴۱۵۱۲ با حفظ منافع مورد صلح به نام فاطمه جوانیان ثبت گردیده است.

که به علت اسباب کشی، مفقود گردیده و درخواست صدور المثنی سند مالکیت نموده است؛ لذا مراتب باستناد تبصره یک اصلاحی مورخه ۷۲/۹/۲ ماده ۱۲۰ آئین نامه قانون ثبت در یک نوبت آگهی می شود تا چنانچه کسی مدعی انجام معامله نسبت به ملک مرقوم غیر از اسناد فوق و یا وجود سند مالکیت مذکور نزد خود می باشد از تاریخ نشر این آگهی ظرف مدت ۱۰ روز به این منطقه مراجعه و اعتراض خود را ضمن ارائه اصل سند مالکیت یا سند معامله تسلیم و رسید دریافت نمائید تا مورد رسیدگی قرار گیرد در غیر اینصورت پس از انقضای مهلت مزبور و عدم وصول اعتراض نسبت به صدور المثنی سند مالکیت طبق مقررات اقدام خواهد شد.

۱۴۹۱۷ م الف — کفیل واحد ثبتی حوزه ثبت ملک پیروزی تهران

**آگهی ابلاغ مفاد رای صادره از طرف هیئت موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی املاک و ساختمان های فاقد سند رسمی مصوب سال ۱۳۹۰/۰۹/۲۰**

برابر رای شماره ۱۴۰۱۶۰۳۰۱۰۵۷۰۰۷۰۴۵ مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۳۰ و رای اصلاحی به شماره ۱۴۰۱۶۰۳۰۱۰۵۷۰۰۷۳۴۰ مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۰۹ صادره از هیات موضوع قانون تعیین تکلف وضعیت ثبتی اراضی، املاک و ساختمانهای فاقد سند رسمی مصوب ۱۳۹۰/۹/۲۰ مستقر در اداره ثبت اسناد و املاک شهریار تصرفات مالکانه مهدی حداد دماوندی فرزند غلامرضا به صورت ششدانگ یک باب ساختمان به مساحت ۹۱ متر مربع قسمتی از پلاک ۲۶۶ فرعی از ۱۲۹ اصلی واقع در شهریار محرز گردیده و برابر محتویات پرونده ثبتی و دفتر املاک مربوطه یک قطع باغ انگوری نوع ملک وقف برابر نظریه کمیسیون ۳۶۴۶ مورخ ۷۱/۵/۵ به پلاک ثبتی ۲۶۶ فرعی از ۱۲۹ اصلی، مفروز و مجزا شده از اصلی مذکور واقع در قریه قاسم آباد حوزه ثبت ملک شهریار استان تهران به مساحت ۶۰۴۶/۵ متر مربع ذیل صفحات ۱۱ و ۱۵ و ۲۳ دفتر ۱۴۹ رباط کریم بنام خانم ها خاتون و کبری تاجیک و آقای سیدمهدی قائم مقامی دبیرالملکی بالسویه ثبت و سند صادر شده است که از سهمی خانم خاتون تاجیک مساحت های ۱۱۳/۱۵ متر مربع و ۱۰۴/۹۵ متر مربع تحت پلاک ۴۸۹ و ۷۲۷ فرعی منتزع شده است مضاف بر آنکه از پلاک مذکور مساحت ۱۶۰ متر مربع تحت پلاک ۴۸۲ فرعی منتزع شده است که اعلام نام مالک رسمی مورد منتزع شده مستلزم استعلام پلاک مربوطه می باشد.

و در ضمن ملک مربوطه از مالکیت سید مهدی قائم مقامی دبیرالملکی می باشد که نامبرده در هیات حضور نیافته و هیات مقرر نموده با اعمال ماده ۳ قانون مذکور و ماده ۱۳ آئین نامه اجرائی آن مصوب ۱۳۹۱/۰۴/۲۵ نسبت به صدور سند مالکیت به نام متصرف فوق الذکر اقدام شود لذا بدینوسیله مفاد رای صادره به نامبرده و به اشخاص ذینفع جهت اطلاع در دو نوبت با فاصله پانزده روز آگهی می گردد که چنانچه به مفاد رای صادره اعتراض دارند اعتراض خود را ظرف مدت ۲ ماه از تاریخ انتشار اولین آگهی به اداره ثبت اسناد و املاک شهریار تسلیم و رسید دریافت دارند و در صورت عدم اعتراض ظرف مهلت مقرر این اداره نسبت به صدور سند مالکیت برابر مقررات اقدام خواهد نمود. ضمنا صدور سند مالکیت مانع مراجعه متضرر به دادگاه نخواهد بود.

تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۱/۹/۱۹
تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۱/۱۰/۴

م الف ۳۰۲ رئیس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهریار - مهدی ناصری
شناسه آگهی ۱۴۲۳۰۶۳
۸۲

**آگهی فقدان سند مالکیت**

نظر به اینکه آقای مرتضی پژوهش نیا (مالک) اصالتا ضمن ارائه دو برگ استشهادیه مصدق به شماره ترتیب ۴۱۳۸۴ - ۱۴۰۱/۹/۱۰ تنظیمی دفتر اسناد رسمی ۲۳۳ تهران منضم به درخواست وارده شماره ۰۲۹۵۲۱ - ۱۴۰۱/۹/۱۲ با اعلام اینکه به علت جا به جایی، اصل سند مالکیت شش دانگ یکدستگاه آپارتمان به مساحت ۵۸/۵۰ متر مربع قطعه یک تفکیکی بشماره پلاک ثبتی ۲۸ فرعی از ۳۳۲۱ اصلی واقع در بخش ۱۱ تهران که ذیل ثبت ۹۹۰۰ صفحه ۳۸ دفتر ۳۸ سند مالکیت به شماره چاپی ۱۲۷۳۳۴ بنام مرتضی پژوهش نیا صادر گردیده و برابر سند رهنی شماره ۵۴۹۸ مورخ ۱۳۹۳/۱۱/۰۶ دفترخانه اسناد رسمی شماره ۱۱۵۰ شهر تهران استان تهران در رهن بانک ثبت شده مفقود شده است و از این اداره تقاضای صدور المثنی آنرا نموده است؛ لذا بدینوسیله وفق ماده ۱۲۰ آیین نامه قانون ثبت مورخه ۸۰/۱۱/۸ مراتب یک نوبت آگهی تا چنانچه شخص و یا اشخاص اعم از حقیقی یا حقوقی مدعی انجام معامله نسبت به ملک مورد نظر می باشند که بدان اشاره نشده و اصل سند مالکیت یا سند معامله را در اختیار دارند؛ ظرف ده روز از تاریخ انتشار آگهی به این اداره مراجعه و ضمن اعلام اعتراض اصل اسناد مالکیت و یا سند معامله را ارائه و رسید دریافت نمایند در غیر اینصورت پس از سپری شدن مهلت مقرر، المثنی سند مالکیت صادر و تسلیم خواهد گردید.

۱۴۹۱۶ م الف — رئیس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک قلهک تهران - مهدی شعبانی
شناسه آگهی ۱۴۳۰۷۵۲

**آگهی فقدان سند مالکیت**

مشخصات ملک

سند مالکیت ششدانگ یکدستگاه آپارتمان مسکونی به شماره ۳۳۱۰۴ فرعی از ۴۶۷۸ اصلی مفروز و مجزا شده از ۳۹۷۱۵ فرعی از اصلی مذکور قطعه ۲۴۸ تفکیکی بلوک ۱۴ سمت شرق طبقه سوم واقع در بخش ۰۷ ناحیه ۰۰ حوزه ثبت ملک خاوران تهران استان تهران به مساحت ۶۳/۶ متر مربع

مشخصات مالکیت: مالکیت مرتضی مجاهد فرزند عباسعلی شماره شناسنامه ۵۰۹ تاریخ تولد ۱۳۵۷/۰۲/۲۲ صادره از شهرری دارای شماره ملی ۰۴۹۱۶۰۸۸۸۸ با جز سهم ۶ از کل سهم ۶ بعنوان مالک شش دانگ عرصه و اعیان - موضوع سند مالکیت اصلی بشماره چاپی ۱۷۳۵۷۴ سری ج سال ۹۳ ذیل ثبت به شماره ۱۵۶۰۱ دفتر ۱۱۸ صفحه ۶۵ ثبت گردیده است. اینک خانم پروین رشیدی مولان وکیل مالک فوق الذکر با ارائه دو برگ استشهادیه که بامضاء شهود رسیده است و ذیل یکی از آنها طی ذیل گواهی شماره ترتیب ۳۵۲۵۷ دفترخانه ۵۳۱ تهران گواهی امضاء گردید مدعی است که اصل سند مالکیت به علت اسباب کشی و جابجایی مفقود گردیده است و تقاضای صدور المثنی سند مالکیت ملک مذکور را نموده لذا مراتب باستناد ماده ۱۲۰ آئین نامه قانون ثبت در یک نوبت آگهی می شود تا چنانچه کسی مدعی انجام معامله نسبت و یا در اختیار داشتن سند مالکیت نزد خود می باشد ظرف مدت ۱۰ روز از انتشار این آگهی به این منطقه مراجعه و اعتراض خود را ضمن ارائه اصل سند مالکیت اقدام نماید بدیهی است در این صورت پس از تنظیم صورت مجلس اصل سند مالکیت به ارائه کننده مسترد خواهد شد و پس از انقضاء مدت مذکور و عدم هرگونه اعتراض این منطقه نسبت به صدور المثنی سند مالکیت اقدام خواهد نمود.

۱۴۹۱۸ م الف — سرپرست اداره ثبت اسناد و املاک خاوران - گرجی زاده
شناسه آگهی ۱۴۳۰۷۵۶

## بورس‌نامه

به کام مصرف‌کننده و به نفع خودروساز

### تخت گاز خودرو در بورس کالا

طبق بررسی‌هایی که بر روی ۶۲۰۰ خودرویی که در بورس کالا عرضه شده صورت گرفته، اختلاف قیمت این خودروها نسبت به بازار آزاد، بیش از ۲ هزار میلیارد تومان بوده است؛ یعنی مکانیزم بورس کالا توانسته این رقم را از جیب دلالان خارج کند و به جیب مردم و سهامداران شرکت‌های خودروساز بازگرداند. اگرچه وزارت صمت، به صراحت از حمایت این وزارتخانه از عرضه خودرو در بورس کالا خبر داده اما به نظر می‌رسد جریانی که مشخصا تا قبل از عرضه خودرو در بورس کالا منفعتی چند هزار میلیاردی در این بین می‌بردند، از این اتفاق ناراحتند و انتقادات غیرمنطقی نسبت به عرضه خودرو در بورس کالا دارند که این گزارش پاسخی است منطقی به افرادی که همچنان در منافع عرضه خودرو در بورس کالا شک دارند.

به گزارش پایگاه خبری بازار سرمایه ایران (سنا)، در اواخر دولت یازدهم و اوایل دولت دوازدهم، آمریکایی‌ها با بدعهدی تمام، تعهدات برجامی خود را زیر پا گذاشتند و با روی کار آمدن ترامپ به طور رسمی و یکجانبه از برجام خارج شدند. در چنین شرایطی با بالاگرفتن شدت تحریم‌ها و کارشکنی‌های شرکت‌های خودروساز خارجی و عدم همکاری با صنایع داخلی کشور، میزان تولیدات خودروسازان داخلی به خصوص دو غول خودروسازی به دلیل کمبود قطعات و برخی مسائل دیگر به شدت با کاهش مواجه شد؛ به طوری که طبق آمارهای رسمی تولید یک میلیون و ۷۰۰ هزارتایی خودرو که در دولت اول روحانی صورت می‌گرفت در روزهای پایانی دولت وی با کاهش چشمگیر یک میلیونی به حدود ۶۰۰ تا ۷۰۰ هزار خودرو در سال رسید؛ وضعیتی که مشخصا نمی‌توانست متوسط تقاضای سالانه کشور که حدود یک میلیون خودرو است را تامین نماید.

اخیرا وزارت صمت در بیانیه‌ای ضمن اشاره به عدم تنظیم عرضه و تقاضا در صنعت خودروسازی که مشخصا از سال ۹۷ آغاز شد، معضلات این صنعت بزرگ کشور را در ۵ بند به طور خلاصه منتشر کرد: -۱ کاهش تولید خودروسازان داخلی از سال ۹۷ به میزان نصف سال ۱۳۹۶ و عدم اهتمام دولت گذشته برای رفع مشکلات این صنعت، در حالی که دولت سیزدهم در یک سال اخیر عرضه و تولید خودرو را به شدت افزایش داد. -۲ تولید خودروهای ناقص و دپوی آن در پارکینگ خودروسازان که به سبب نقص و کامل نبودن امکان عرضه به بازار را نداشتند. -۳ تبدیل خودرو به کالای سرمایه‌ای، در شرایط ناشی از متغیرهای کلان اقتصادی کشور و شرایط تورمی. -۴ هجوم دلالان به این بازار به سبب قیمت‌گذاری دستوری در محصولات خودروسازان داخلی و تفاوت ایجادشده در بازار و رونق سوداگری. -۵ عدم وجود اهرم‌های لازم برای اخذ مالیات بر درآمدهای اتفاقی و سودهای بادآورده ناشی از سوداگری (به علت عدم تصویب آن در مجلس). عوامل فوق سبب شد که مساله خودرو از سال ۹۷ تا پایان سال گذشته به یک گره کور تبدیل شود. لازم به ذکر است که مبنای این گزارش آسیب‌شناسی صنعت خودرو نیست، بلکه ترسیم مسیر پرفراز و نشیبی است که صنعت خودروسازی از سال ۹۷ تاکنون طی کرده و به این نقطه رسیده است.

با یک نگاه کارشناسی ساده مبرهن است که وقتی میزان تقاضای یک کالا فراتر از میزان عرضه آن باشد و در این میان به هر دلیلی اجازه افزایش قیمت کالا از سوی نهاد قیمت‌گذار صادر نشود، راهکاری جز قرعه‌کشی برای نهاد متولی عرضه کالا باقی نمی‌ماند. ماجرای خودرو هم از این قاعده مستثنا نبود و در سال‌های اخیر اگر شانس با فرد متقاضی خودرو، یار بود و نام وی در قرعه‌کشی درمی‌آمد می‌توانست صاحب خودرو شود، در غیر این صورت احتمالا مجبور به رجوع به بازار آزاد و پرداخت مبلغی بود که از قیمت پایه کارخانه بسیار بیشتر بود.

پس از جلسات متعددی که سازمان بورس با خودروسازان و وزارت صمت برگزار کرد بالاخره ایده‌های جدیدی تحت عنوان عرضه خودرو در بورس کالا متولد شد. سرانجام عرضه خودروهای کارا، فیدلیتی و دیگنیتی در تاریخ ۱۸ خرداد سال جاری شروع شد، هرچند که به دستور معاون صنایع حمل و نقل وزیر صمت، این عرضه به طور موقت متوقف شد و تصمیم نهایی آن به شورای عالی بورس واگذار شد، اما در نهایت پس از کش و قوس‌های فراوان در ۲۱ تیر امسال عرضه خودرو در بورس کالا به طور رسمی، به تصویب شورای عالی بورس رسید. به نظر می‌رسد هم‌اکنون که حدود سه الی چهار ماه از شروع عرضه خودرو در بورس کالا گذشته است، زمان مناسبی باشد تا به واکاوی و بررسی این اقدام مهم سازمان بورس که با همکاری وزارت صمت صورت گرفته است، بپردازیم. تا قبل از هفته جاری حدود ۶۲۰۰ خودرو در بورس کالا عرضه شده بود که به طور میانگین اختلاف قیمت خودروهای عرضه شده در بورس کالا با بازار آزاد حدود ۵۰ میلیون (از ۱۵ میلیون تا ۱۱۵ میلیون نسبت به نوع خودرو و شرکت تولیدی آن) بوده است. طبق بررسی‌هایی که در ۶۲۰۰ خودرویی که تا هفته قبل در بورس کالا عرضه شده، صورت گرفته است، اختلاف قیمت این خودروهایی که در بورس کالا عرضه شدند نسبت به بازار آزاد با احتساب مالیات، عوارض و حتی خواب سه ماهه پول تا زمان تحویل خودرو، حدود ۲ هزار میلیارد و ۲۵۰ میلیون تومان است، یعنی به طور مشخص مکانیزم بورس کالا توانسته حدود ۲ هزار میلیارد تومان را از جیب دلالان یا افرادی که دارای رانت بودند، خارج کند.

از ۲ هزار میلیارد و ۲۵۰ میلیون تومانی که اختلاف قیمت خودروهای عرضه شده در بورس کالا نسبت به بازار آزاد به وجود آمده، حدود یک هزار میلیارد و ۲۰۰ میلیون تومان آن مستقیم در جیب مردم باقی مانده است، بدین صورت که متقاضی خرید خودرو، اگرچه خودروی مورد نظر خود را نسبت به قیمت پایه‌ای که به صورت قرعه‌کشی سابقا کارخانه عرضه می‌کرده، گران‌تر خریده، اما مشخصا از قیمتی که در بازار آزاد وجود دارد، مبلغ کمتری را پرداخت کرده است. همچنین حدود یک هزار میلیارد تومان دیگر این مبلغ مستقیما به شرکت‌های خودروسازی و در واقع به سهامداران این شرکت‌ها رسیده است، به صورتی که اگر به صورت‌های مالی دو خودروسازی بزرگ داخلی کشور مراجعه کنیم، کاهش چشمگیر زیان انباشته این دو شرکت را به دلیل فاصله گرفتن قیمت‌ها از قیمتگذاری دستوری شاهد هستیم. همچنین ۱۰۰ میلیارد تومان از این مبلغ نیز مالیاتی است که دولت در فرآیند عرضه خودرو در بورس کالا، اخذ کرده است که تاکنون به دلیل زیانی که شرکت‌های خودروسازی داشتند، هرگز چنین شرایطی که دولت بتواند از آنها مالیات بگیرد، وجود نداشت.

۳۷۸ میلیارد تومان سرمایه به بورس تهران وارد شد

# شروع سبز بورس در زمستان

فرصت امروز: در حالی که همه بازارها سوار بر موج انتظارات تورمی، بیشترین سود ممکن را برای سرمایه‌گذاران خود به ارمغان می‌آورند، بورس تهران از این قافله عقب مانده و برخلاف بازدهی دورقمی سکه طلا و اسکناس دلار، تنها بازدهی ۹,۴۳ درصدی را در ۹ ماهه امسال رقم زده است. با این حال، بورس تهران معاملات فصل زمستان را صعودی آغاز کرد و با رشد قابل توجه ۲,۷۹ درصدی در معاملات روز گذشته به ارتفاع یک میلیون و ۵۳۸ هزار واحد رسید.

جدول بازدهی بازارها از ابتدای سال تا پایان آذرماه نشان می‌دهد که ربع سکه با ۱۱۳ درصد، سکه طرح جدید با ۵۲ درصد، دلار آزاد با ۴۹ درصد و طلای ۱۸ عیار با ۴۳ درصد بیشترین بازدهی را در ۹ ماه ابتدای سال ۱۴۰۱ داشته‌اند. بازار سهام هم با کمتر از ۱۰ درصد بازدهی عملا رقابت بازاری را به بازارهای ارز و سکه باخته است. بورس تهران در سه ماهه فصل پاییز هم بازده کمتری از دیگر بازارها به دست آورده و در جدول بازدهی پاییزی بازارها، پایین‌تر از سکه و دلار جای گرفته است. براساس آمارها، بازدهی شاخص کل بورس در فصل پاییز به ۱۰,۴ درصد رسید و این در حالی است که بازدهی سکه در همین مدت ۳۰,۴ درصد و بازدهی دلار در بازار آزاد ۲۴,۶ درصد بوده است. با وجودی که نماگر اصلی بورس، تقلای زیادی در سه ماه گذشته داشته و معاملات فصل پاییز را برخلاف تابستان بر مدار صعودی به پایان رساند، با این حال به نظر می‌رسد تا سایه ریسک‌های سیستماتیک بر سر اقتصاد ایران و بورس تهران سنگینی می‌کند، اوضاع بر همین منوال است. دماسنج اصلی تالار شیشه‌ای در فصل برگ‌ریزان بارها در کانال‌های ۱,۳، ۱,۴ و ۱,۵ میلیون واحد دچار نوسان شد و اگر تا پایان سال جاری بتواند به سطح ۱,۶ میلیون واحدی دست یابد، این اتفاق برای سومین بار در طول دو سال گذشته رخ می‌دهد.

**ورود ۳۷۸ میلیارد پول حقیقی**

پس از آنکه شاخص کل بورس تهران با رشد ۰,۲۸ درصدی در چهارشنبه هفته گذشته در ارتفاع یک میلیون و ۴۹۶ هزار واحد ایستاد و با سبزپوشی در آخرین روز معاملاتی آذرماه به استقبال معاملات فصل زمستان رفت، در معاملات اولین روز از هفته نخست دی ماه به این روند صعودی ادامه داد و با رشد قابل توجه ۴۱ هزار و ۸۰۲ واحدی معادل ۲,۷۹ درصد تا سطح یک میلیون و ۵۳۸ هزار واحد پیشروی کرد. شاخص کل هم‌وزن با ۱۰ هزار و ۵۵۲ واحد معادل ۲,۳۷ درصد افزایش در تراز ۴۵۶ هزار و ۲۷۴ واحدی ایستاد. شاخص کل فرابورس (آیفکس) نیز ۳۶۵ واحد بالا آمد و به سطح ۱۹ هزار و ۵۳۸ واحد رسید. در مجموع معاملات شنبه ۳ دی ماه، ارزش خالص تغییر مالکیت حقوقی به حقیقی بازار مثبت شد و ۳۷۸ میلیارد تومان پول حقیقی به بورس وارد شد. بیشترین ورود پول حقیقی به سهام شتران (شرکت پالایش نفت تهران) اختصاص داشت که ارزش تغییر مالکیت حقوقی به حقیقی آن ۷۳ میلیارد تومان بود. پس از شتران، نمادهای وپاسار (بانک پاسارگاد) و شپدیس (شرکت پتروشیمی پردیس) بیشترین ورود پول حقیقی را داشتند. در سوی دیگر نمادهای شستا، فولاد، خودرو، خساپا و خچرخش بیشترین خروج پول را داشتند. سه غول بازار سهام بیشترین اثر مثبت را بر شاخص کل داشتند. نمادهای «فولاد»، «فارس» و «فملی» در مجموع ۱۰ هزار و ۵۱۹ واحد شاخص را بالا کشیدند و در مقابل نمادهای «دانا»، «سپ» و «آسیاتک» بیشترین تأثیر منفی را بر شاخص کل داشتند. در فرابورس نیز نمادهای «آریا»، «کگهر» و «فجهان» بیشترین تأثیر افزایشی و «بپاس»، «وهور» و «گوهران» بیشترین تأثیر کاهنده را بر شاخص داشتند. در جدول پرتراکنش‌ترین نمادهای بورس شستا صدرنشین است و شپنا و خگستر در رتبه‌های بعدی هستند. در فرابورس نیز نمادهای گدنا، دی و فرابورس پرتراکنش‌ترین نمادها هستند. ارزش معاملات کل بازار سهام به رقم ۱۱ هزار و ۲۸۷ میلیارد تومان کاهش یافت. ارزش معاملات اوراق بدهی در بازار ثانویه ۵۵۰ میلیارد تومان بود که ۵ درصد از ارزش کل معاملات بازار سرمایه را تشکیل می‌دهد. ارزش معاملات خرد سهام نیز با افزایش ۶۴ درصدی نسبت به روز کاری قبل به رقم ۷ هزار و ۳۱۲ میلیارد تومان رسید که بالاترین رقم در سه ماه اخیر است. در معاملات شنبه ۲۱۱ نماد صف خرید داشتند و ۱۰ نماد با صف فروش مواجه بودند. مجموع ارزش صف‌های خرید با رشد ۷۵ درصدی به ۶۲۲ میلیارد تومان رسید و مجموع ارزش صف‌های فروش ۴ درصد افزایش یافت و ۲۵۲ میلیارد تومان بود. در پایان معاملات این روز ارزش صف‌های خرید در رقم ۴۶۳ میلیارد تومان ایستاد و بازار با مازاد تقاضا بسته شد.

**وضعیت بازارها در پایان پاییز**

شاخص کل بورس در آذرماه نسبت به آبان، رشد ۲۲,۶ درصدی را تجربه کرد و از یک میلیون و ۴۰۸ هزار واحد به یک میلیون و ۴۹۶ هزار واحد افزایش یافت که رشد ۸۷ هزار و ۶۰۳ واحدی را نشان می‌دهد. شاخص کل هم‌وزن نیز در این ماه با ۱۰,۲۰ درصد افزایش از ۴۰۴ هزار و ۴۷۱ واحد به ۴۴۵ هزار و ۷۲۱ واحد رسید و ۴۱ هزار و ۲۵۱ واحد افزایش یافت. بررسی معاملات بازار سهام در ماه منتهی به آذر ۱۴۰۱، حکایت از آن دارد که ارزش کل معاملات این بازار در این ماه نسبت به ماه گذشته با ۹۹ درصد افزایش از یک میلیون و ۱۶۵ هزار و ۵۲۷ میلیارد ریال به ۲ میلیون و ۳۲۷ هزار و ۳۸۶ میلیارد ریال رسید. همچنین حجم کل معاملات از ۲۱۲ میلیارد و ۲۸۰ میلیون سهم به ۲۴۸ میلیارد و ۴۰۳ میلیون سهم رسید که افزایش ۱۷ درصدی را نشان می‌دهد.

در آذرماه همه بازارهای بورس تهران نسبت به ماه گذشته وضعیت صعودی داشتند و تنها صندوق‌های سرمایه‌گذاری قابل معامله وضعیت نزولی داشت. ارزش معاملات در بازار اول سهام، افزایش ۳ درصدی را در آذر تجربه کرد و از ۳۲۸ هزار و ۵۶۴ میلیارد ریال به ۳۳۸ هزار و ۹۹۹ میلیارد ریال رسید. حجم معاملات این بازار نیز که در آبان ۶۹ میلیارد و ۳۲۲ میلیون سهم بود به ۷۶ هزار و ۳۸۵ میلیارد سهم در آذر رسید و افزایش ۱۰ درصدی را به ثبت رساند. روند حرکت ارزش معاملات بازار دوم سهام در این ماه همانند بازار اول سهام بود؛ به طوری‌که ارزش معاملات این بازار با افزایش ۳۲۷ درصدی از ۳۲۹ هزار و ۳۵۴ میلیارد ریال به یک میلیون و ۴۰۶ هزار و ۹۰۹ میلیارد ریال رسید. حجم معاملات این بازار نیز با افزایش ۸۱ درصدی از ۷۷ میلیارد و ۵۳۵ میلیون سهم به ۱۴۰ میلیارد و ۷۳۰ میلیون سهم رسید. همچنین ارزش معاملات بازار بدهی با رشد ۱۴۰ درصدی از ۷۲ هزار و ۱۷۰ میلیارد ریال به ۱۷۳ هزار و ۲۷۱ میلیارد ریال رسید. حجم معاملات بازار بدهی نیز از ۸۲ میلیون برگه به ۱۹۱ میلیون برگه رسید که رشد ۱۳۴ درصدی را نشان می‌دهد. ارزش معاملات در بازار مشتقه از ۷ هزار و ۳۰ میلیارد ریال در آبان به ۱۱ هزار و ۱۹۴ میلیارد ریال در آذر رسید که رشد ۵۹ درصدی را نشان می‌دهد. ارزش معاملات صندوق‌های سرمایه‌گذاری قابل معامله نیز از ۴۲۸ هزار و ۴۰۹ میلیارد ریال در ماه قبل به ۳۹۷ هزار و ۱۳ میلیارد ریال در ماه یادشده رسید و کاهش ۷ درصدی را تجربه کرد.

چرا میزبانی جام جهانی برای برخی کشورها ایده بدی است؟

# «فیل سفید» در اقتصاد فوتبال

میزبانی جام جهانی فوتبال از نظر توسعه گردشگری، تجارت خارجی و پتانسیل توسعه همواره مورد توجه گسترده کشور میزبان قرار دارد، اما این میزبانی می‌تواند هزینه زیادی به همراه داشته باشد؛ کما اینکه جام جهانی ۲۰۲۲ حدود ۲۲۹ میلیارد دلار برای قطر هزینه دربر داشته و آن را به گران‌ترین جام جهانی تاریخ تبدیل کرده است. این میزان حدود پنج برابر مبلغ ۴۸,۶۳ میلیارد دلاری است که برای رویدادهای تعیین‌کننده برتری فوتبال ملی از سال ۱۹۹۰ تا ۲۰۱۸ هزینه شده است. جام‌های جهانی هر چهار سال یک بار برگزار می‌شود، اما ممکن است نقاط منفی قابل توجهی برای کشور میزبان داشته باشد. هزینه‌های بیش از حد برای زیرساخت‌ها و استادیوم‌ها باعث شده است که برخی از میزبانان بدهی زیادی داشته باشند و پس از پایان جام جهانی فوتبال، ساخت‌وسازهایی که کاربرد چندانی ندارند، باقی بمانند. ارائه پیشنهاد میزبانی جام جهانی می‌تواند یک فرآیند ۱۰ ساله باشد. یک کشور باید پیشنهادی ارائه دهد که شامل فهرستی از دلایل منطقی بودن آن برای هیأت حاکمه بین‌المللی فوتبال و همچنین اینکه چگونه به هدف خود برای بهبود گستره جهانی این ورزش خدمت می‌کند، ارائه کند.

این سازمان پیشنهادها را از دو دسته اصلی امتیاز می‌دهد: زیرساختی و تجاری. ۹ معیار براساس سطوح مختلف اهمیت سنجیده می‌شوند که استادیوم‌ها مهمترین آنها در نظر گرفته می‌شوند. معافیت‌های مالیاتی، یکی دیگر از ملاحظات مهم است؛ زیرا دولت‌های محلی، استادیوم‌ها و مکان‌های مربوط به جام جهانی را به مناطق معاف از مالیات تبدیل می‌کنند. سه عنصر پولساز اصلی فیفا از درآمد پخش، فروش بلیت و بازاریابی است که همه به سازمان تعلق می‌گیرد. همچنین بودجه‌ای را برای کشورهای میزبان برای پوشش عملیات کلی مسابقات اختصاص می‌دهد. برای سال ۲۰۲۲، فیفا حدود ۱,۷ میلیارد دلار از جمله ۴۴۰ میلیون دلار جایزه کل تیم‌ها را به قطر پرداخت کرد. برآورد می‌شود جام جهانی ۲۰۲۲ قطر ۴,۷ میلیارد دلار درآمد برای این کشور کوچک آسیایی به همراه داشته است. کشورهای میزبان برای ایجاد درآمد به تأثیر اقتصادی ناشی از مسابقات متکی هستند و تأثیرات اقتصادی کوتاه مدت و بلندمدت دارد. افزایش توریسم، اقامت در هتل، ایجاد شغل و هزینه‌های بالاتر از حد متوسط در رستوران‌ها و مشاغل محلی نمونه‌هایی از شاخص‌های اقتصادی کوتاه‌مدت هستند، اما برخی از کشورهای میزبان که زیرساخت‌ها یا استادیوم‌های لازم برای حمایت از بزرگترین تورنمنت فوتبال جهان را ندارند، بدهی‌های هنگفتی را متحمل می‌شوند و پس از پایان مسابقات با ساختارهای به اصطلاح «فیل سفید» باقی می‌مانند. «فیل سفید» در اقتصاد سیاسی به پروژه‌های سرمایه‌گذاری‌ای گفته می‌شود که گران به دست می‌آیند ولی حاصل چندانی ندارند.

برزیل را در نظر بگیرید: هزینه جام جهانی ۲۰۱۴ در آنجا افزایش پیدا کرد؛ زیرا این کشور به ساخت جاده‌ها، خطوط ترانزیت، استادیوم‌ها و هتل‌های جدید نیاز داشت. برآوردها حاکی از آن است که ۱۱,۶ میلیارد دلار برای آن مسابقات هزینه شده است. اما اکنون، استادیوم مانه گارینچا در برازیلیا که برای ساخت آن حدود یک میلیارد دلار هزینه شده است، به عنوان انبار اتوبوس استفاده می‌شود. در همین حال، معترضان هم از فیفا و هم از مقامات دولتی محلی انتقاد کردند و گفتند که بودجه بهتر است برای خدمات اجتماعی مردم به جای استادیوم‌های فوتبال هزینه می‌شد.

از سوی دیگر، قطر بیش از یک دهه را صرف آماده‌سازی برای مسابقات سال ۲۰۲۲ کرد و حدود ۵۰۰ میلیون دلار در هفته برای سرعت بخشیدن به تولید هزینه نمود. با این حال، حضور در صحنه جهانی اتهامات فساد مالی را نیز آشکار کرده و روند انتخاب فیفا را زیر سوال برده است. در سال ۲۰۱۵ میلادی، ۴۱ مقام فیفا به اتهامات رشوه‌خواری، اختلاس، کلاهبرداری و پولشویی متهم شدند. همچنین در سال ۲۰۱۶، عفو بین‌الملل برای اولین بار موارد متعددی از نقض حقوق بشر را گزارش کرد که ناشی از فشار این کشور برای رسیدن به ضرب‌الاجل سال ۲۰۲۲ بود. حدود ۱,۷ میلیون کارگر مهاجر ۹۰ درصد از کل نیروی کار در قطر را تشکیل می‌دهند و حدودا همه آنها دستمزد کمتری دریافت می‌کردند و در شرایط زندگی و کار پایین‌تر از حد استاندارد بودند.

با این وجود، میزبانی جام جهانی فوتبال به عنوان یک افتخار تلقی می‌شود؛ زیرا فوتبال با بیش از ۵ میلیارد طرفدار محبوب‌ترین ورزش جهان است. این افتخار نصیب آمریکا، کانادا و مکزیک می‌شود که با هم میزبانان جام جهانی بعدی در سال ۲۰۲۶ خواهند بود. آمریکا که میزبان جام جهانی ۱۹۹۴ بود، با جذب بیش از ۳,۵ میلیون هوادار به عنوان موفق‌ترین میزبان مسابقات شناخته می‌شود. بی‌شک میزبانی این بازی‌ها برای برخی کشورها می‌تواند ایده بدی باشد و تیترهای منفی فیفا، برخی را نسبت به این رویداد بدبین کرده است، اما تاریخ نشان می‌دهد که هواداران همچنان با امیدها و آرزوها برای قهرمانی کشورشان در جام جهانی، این مراسم را همراهی خواهند کرد.

نوبت اول
آگهی
شناسه آگهی ۱۴۳۱۴۶۸
اداره کل بنادر و دریانوردی استان بوشهر
به استناد سند شماره ۳۶۱۶۱ شناسه ۱۴۰۱۱۱۴۵۶۹۷۶۰۰۰۰۶۰ مورخ ۱۴۰۱/۰۷/۰۶ دفترخانه اسناد رسمی شماره ۲۱ دلوار، خانم زینب میانخره به شماره ملی ۳۵۵۹۶۲۶۱۵۳، نسبت به انتقال سه دانگ یک فروند شناور بشماره ثبت ۱۸۳۴۴ - بوشهر به آقای خوشنام تنک شکر با شماره ملی ۳۵۴۹۱۷۱۹۱۹ (سه دانگ) اقدام نموده اند. مراتب به استناد ماده ۲۵ قانون دریایی ایران آگهی می گردد.
اداره کل بنادر و دریانوردی استان بوشهر
۱۴۸

نوبت اول
آگهی تجدید مناقصه‌عمومی
شناسه آگهی :۱۴۳۰۷۸۷
وزارت نیرو
شرکت مدیریت منابع آب ایران
شرکت سهامی آب منطقه‌ای مرکزی
شرکت سهامی آب منطقه ای مرکزی(بعنوان دستگاه مناقصه گذار) در نظر دارد مناقصه تهیه،حمل،باراندازی و تحویل سیم ACRS آلومینیومی LYNX و HYENA خط انتقال ۲۰ کیلو ولت طرح آبرسانی به شهر تفرش و روستاهای مسیر از چشمه هفتیان را براساس مشخصات و شرایط کلی مندرج ذیل برگزار نماید.
۱- موضوع مناقصه — نوع مناقصه: تهیه،حمل،باراندازی و تحویل سیم ACRS آلومینیومی LYNX و HYENA خط انتقال ۲۰ کیلو ولت طرح آبرسانی به شهر تفرش و روستاهای مسیر از چشمه هفتیان —یک مرحله ای
۲- مبلغ تضمین فرآیند ارجاع کار(ریال): ۴,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ریال (بصورت ضمانتنامه بانکی طبق فرم پیوست اسناد و یا واریز نقدی)
۳- شرایط مناقصه گران:شرکت های تامین کننده ، نمایندگان مجاز شرکت های تولیدی و کارخانه های سازنده مجاز
*متقاضیان شرکت در مناقصه می توانند جهت دریافت اسناد مناقصه از تاریخ درج آگهی ، از ساعت ۸ صبح روز شنبه مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۳ الی ساعت ۸ صبح روز دوشنبه ۱۴۰۱/۱۰/۱۲ به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به شماره فراخوان: ۲۰۰۱۰۰۱۱۶۴۰۰۰۰۲۲ به آدرس www.setadiran.ir مراجعه نموده و اسناد را دریافت نمایند.
* متقاضیان موظفند اسناد راپس از تکمیل و ارائه مدارک خواسته شده حداکثر تا زمان بازگشایی پاکات که در ساعت ۸ صبح روز شنبه مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۴ میباشد در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت بارگذاری نمایند .
تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۱/۱۰/۰۴
تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۱/۱۰/۰۵
روابط عمومی شرکت آب منطقه ای مرکزی
۱۴۴

# حمایت از طرح‌های نوآورانه دانش‌بنیان‌ها در تولید قطعات خودرو

دومین نمایشگاه قطعات یدکی و مصرفی صنعت خودرو با حمایت معاونت علمی، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان ریاست جمهوری برگزار خواهد شد.

به گزارش گروه دانش و فناوری خبرگزاری آنا، دومین نمایشگاه قطعات یدکی و مصرفی صنعت خودرو با حمایت معاونت علمی، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان ریاست جمهوری برگزار خواهد شد. این رویداد محلی برای به نمایش گذاشتن «قطعات، لوازم یدکی و مصرفی»، تیونینگ، «کمپینینگ»، «آفرود»، «آپشن»، «خودروهای کلاسیک» و «موتورسیکلت» است که با مشارکت گروه خودرویی ستاد توسعه فناوری‌های فضایی و حمل‌ونقل پیشرفته معاونت علمی، فناوری و اقتصاد دانشبنیان ریاست جمهوری و با مشارکت شرکت‌های برتر داخلی و بین‌المللی و حمایت انجمن‌ها، اتحادیه‌ها، تشکل‌ها و مراکز علمی برپا می‌شود.

این نمایشگاه به منظور «بهره‌گیری از فناوری‌های به روز در صنعت خودرو»، «توسعه مبادلات و همکاری‌های تجاری و تبادل آخرین تجارب»، «ارائه دستاوردهای مهندسی به شرکت‌های مختلف» و «حمایت از طرح‌های نوآورانه‌ای که آماده تجاری‌سازی هستند» برگزار می‌شود.

حضور و مشارکت شرکت‌های دانش‌بنیان، توانمند و فعال در این رویداد که از طرف گروه خودرویی ستاد حمل و نقل پیشرفته معرفی خواهند شد؛ رایگان خواهد بود. همه شرکت‌های دانش‌بنیان و علاقه‌مندان می‌توانند برای ثبت نام و کسب اطلاعات بیشتر به آدرس اینترنتی sat.isti.ir مراجعه کنند.

# معاون وزیر صمت: خودروهای وارداتی دی‌ماه از طریق بورس عرضه می‌شود

معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت با اشاره به اینکه نمونه خودروهای وارداتی دی ماه از طریق بورس عرضه می‌شود، گفت برنامه دولت برای کاهش قیمت خودرو به دنبال عرضه بیشتر است

به گزارش ایرنا، معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت با اشاره به اینکه نمونه خودروهای وارداتی دی ماه از طریق بورس عرضه می‌شود، گفت: برنامه دولت برای کاهش قیمت خودرو به دنبال عرضه بیشتر است.

منوچهر منطقی روز شنبه در بازدید از شرکت فردا موتورز در بروجرد در جمع خبرنگاران درخصوص افزایش قیمت خودرو در کشور گفت: برنامه دولت در این حوزه عرضه بیشتر است تا قیمت متعادل شود. قیمت واقعی قیمت بورس است.

وی افزود: قیمت‌گذاری خودروهای وارداتی در بورس برمبنای عرضه و تقاضا انجام خواهد شد که فرآیند کنترلی بهتری روی قیمت آن خواهد بود، اگرچه در موضوع واردات بر خودروهای اقتصادی تاکید شده، اما قیمت این خودروها لزوماً اقتصادی نخواهد بود، زیرا در بورس عرضه می‌شود. وی بیان کرد: تاکنون دو دسته درخصوص واردات خودرو به وزارت صمت مراجعه کرده‌اند؛ دسته اول که پیش از این واردکننده اصلی بودند و دسته دوم خودروسازان داخلی بودند، ضمن اینکه برخی واردکنندگان بزرگ خودرو در گذشته اکنون به تولیدکننده خودرو تبدیل شده‌اند.

معاون صنایع و حمل و نقل وزارت صنعت، معدن و تجارت یادآور شد: ما به دنبال این هستیم که یک عرضه را بیشتر کنیم و دوم اینکه کانال‌های تعیین قیمت را بیشتر مورد توجه مردم قرار دهیم. منطقی گفت: در حوزه واردات خودرو ۴۰۰ گروه ثبت نام کردند. از مجموعه‌های ثبت نامی حدود ۲۸ مورد مراحل لازم را طی کردند.

وی افزود: این واردکننده‌ها نیز باید خودروها را انتخاب می‌کردند و قرارداد می‌بستند و مجوزهای استاندارد و محیط زیست را می‌گرفتند و خدمات پس از فروش را ساماندهی می‌کردند که در نتیجه از این تعداد در نهایت هفت واردکننده به مرحله نهایی رسید.

معاون وزیر صمت روز شنبه سوم دی‌ماه در سفر به شهرستان بروجرد پس از دیدار با امام جمعه بروجرد از شرکت فردا موتورز این شهرستان در بخش اشترینان بازدید کرد.

## نماگر بازار سهام

### خودروهای وارداتی کجاست؟

در حالی که خبرگزاری دولت از ورود «نخستین خودروهای وارداتی» به کشور خبر داده است، گمرک اعلام کرده است که «ورود خودروهای خارجی هنوز به گمرک اظهار نشده است.»

خبرگزاری دولت (ایرنا) نوشت: نخستین محموله خودروهای وارداتی ساعاتی پیش از طریق بندر لنگه وارد کشور شد که به‌زودی در بازار عرضه می‌شود. این خودروها باید برای قیمت‌گذاری در بورس کالا عرضه شوند.

پیش‌تر «سید رضا فاطمی امین» وزیر صنعت، معدن و تجارت با تاکید بر اینکه اولویت ما واردات خودروهای اقتصادی است، اظهار داشت: ثبت سفارش خودرو در هفته‌های گذشته انجام شده و نخستین خودروهای وارداتی به‌زودی وارد کشور می‌شود. بررسی‌های ایرنا از تبلیغات محیطی برخی شرکت‌های واردکننده خودرو و همچنین گفت‌وگو با مطلعین بازار حاکی است، تاکنون حضور خودروهای ایتالیایی، ژاپنی، کره‌ای و برخی خودروهای چینی در کشور قطعی شده و به عنوان نخستین خودروهای وارداتی راه به خیابان‌ها پیدا می‌کنند.

واردات خودرو از سال ۱۳۹۷ تاکنون ممنوع شده بود که در اردیبهشت‌ماه امسال آزادسازی واردات خودرو در جلسه دولت سیزدهم تصویب شد.

### بزرگترین تولیدکننده زعفران هستیم ولی همچنان خام‌فروشی می‌کنیم

عضو هیأت رئیسه شورای ملی زعفران گفت بزرگترین تولیدکننده زعفران در دنیا هستیم، ولی بهره‌برداری درست از زعفران را جا نینداخته‌ایم و هنوز خام‌فروشی می‌کنیم.

علی حسینی در گفت‌وگو با ایسنا، با بیان اینکه زعفران در صنایع غذایی، دارویی و آرایشی و بهداشتی در دنیا کاربردهای فراوانی دارد، گفت: طبیعتا خریداران به دنبال محصولات باکیفیت‌تر هستند بنابراین اگر می‌خواهیم بازارهای صادراتی را توسعه دهیم و در این بخش پیشرفت کنیم باید محصولات استاندارد به دست مصرف‌کنندگان و خریداران برسانیم. وی افزود: کشاورزی که زحمت زیادی می‌کشد و یک مزرعه یک تا دو هکتاری خود را به درستی مدیریت می‌کند قطعا به‌دلیل جمع‌آوری به موقع محصول، فرآوری صحیح و خوب قادر خواهد بود بهترین عملکرد و کیفیت را به دست آورد و حق او بیشترین حمایت و ارزش‌گذاری به محصولش است.

عضو هیأت رئیسه شورای ملی زعفران تصریح کرد: در ابتدای برداشت محصول کروسین زعفران سرگل در بدترین شرایط از ۲۵۰ بالاتر است، اما زعفرانی که چند سال در انبارها مانده قطعا و بدون تردید میزان کروسین آن در بهترین حالت بین ۲۰۰ تا ۲۴۰ خواهد بود. یک خریدار حرفه‌ای در هر کجای دنیا که باشد به این موارد توجه می‌کند و اینطور نیست که ما بخواهیم نظرات غیرکارشناسی را بر بازار تحمیل کنیم و انتظار موفقیت هم داشته باشیم.

حسینی با بیان اینکه بزرگترین تولیدکننده زعفران در دنیا هستیم ولی بهره‌برداری درست از زعفران را در کشور جا نینداخته‌ایم، گفت: باید خام‌فروشی زعفران را کنار بگذاریم و از محصولات جانبی آن بهره‌برداری کنیم، زیرا خریداران ما در دنیا به دنبال ترکیبات زعفران هستند. همچنین باید استانداردهای ایزو در رابطه با ادویه و چاشنی را رعایت کنیم تا بازارهای صادراتی خود را از دست ندهیم. اگر انتظار داریم که زعفران ما را با بالاترین قیمت در دنیا بخرند باید استانداردهای دنیا برای تولید و عرضه یک محصول باکیفیت رعایت شود.


## آگهی مناقصه عمومی یک مرحله ای (۲۰۰۱۰۰۱۱۰۵۰۰۰۱۷۴)

نوبت دوم

شناسه آگهی ۱۴۲۸۴۴۶

شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران
شرکت خطوط لوله و مخابرات نفت ایران

مناقصه گزار : شرکت خطوط لوله و مخابرات نفت ایران - منطقه فارس
موضوع مناقصه : احداث ابنیه فنی حد فاصل کیلومترهای ۴ و ۱۸ الی ۲۹ مسیرخط ۱۰ اینچ نفت خام گچساران /شیراز
مبلغ برآورد مناقصه : ۲۳،۶۵۲،۲۷۳،۷۰۲ ریال
۱- محل و مکان اجرای کار: استان کهکیلویه و بویراحمد - مسیر خط حدفاصل شهرستان گچساران تا روستای کلاغ نشین
۲- مدت اجرای کار: ۱۴۰ روز
۳- نام دستگاه نظارت: واحد نگهداری و تعمیرات ساختمان و تأسیسات- منطقه فارس
۴- قیمت ها متناسب با کالای ساخت داخل با لحاظ کیفیت ارائه گردد.
۵- روش ارزیابی مالی عبارت است از « دستورالعمل ارزیابی مالی و فرآیند قیمت متناسب در مناقصات صنعت نفت به شماره ۷۹۶-۲۰/۲ مورخ ۹۹/۱۲/۱۱ وزارت نفت »
نوع و مبلغ تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار : مبلغ ۱،۱۸۲،۶۱۳،۶۸۵ ریال بصورت یک یا ترکیبی از ضمانت نامه های مندرج در بند های الف، ب، پ، ج ،چ ،ح ، خ ماده ۴ آیین نامه تضمین معاملات دولتی به شماره ۵۰۶۵۹/۱۲۳۴۰۲ مورخ ۹۴/۹/۲۲ هیئت محترم وزیران یا تضمین وجه نقد میبایست به شماره شبا IR ۲۴۰۱۰۰۰۰۴۱۰۱۰۴۶۸۷۱۲۰۰۳۴۴ بانک مرکزی واریز گردد ضمناً"ضمانتنامه یا رسیدوجه آن در سامانه بارگزاری گردد .
- درج کد اقتصادی و شناسه ملی جهت اشخاص حقوقی (الزامی) در پیشنهاد قیمت مندرج در سامانه ستاد
- دارا بودن و بارگذاری گواهینامه صلاحیت معتبر در رشته ابنیه با رتبه ۵ از سازمان برنامه و بودجه کشورالزامی میباشد.
- گواهی تایید صلاحیت ایمنی معتبر از وزارت تعاون ،کار و رفاه اجتماعی الزامی می باشد.
زمان و نحوه خرید اسناد مناقصه از سامانه: شرکت کنندگان مهلت دارند تا ساعت ۱۵:۰۰ مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۱۴ و با مراجعه به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت( ستاد) به نشانی www.setadiran.ir نسبت به خرید اسناد و پرداخت هزینه از طریق اتصال به درگاه پرداخت الکترونیک اقدام نمایند.
لازم به ذکر است کلیه مراحل برگزاری مناقصه از فراخوان تا انتخاب برنده از سایت مزبور انجام خواهد شد و لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی در سامانه ستاد ، نسبت به ثبت نام و اخذ گواهی امضاء الکترونیکی اقدام نمایند و جهت عضویت یا پشتیبانی سامانه ستاد به شماره ۰۲۱۴۱۹۳۴ تماس حاصل فرمایند.
زمان و مهلت تکمیل و بارگزاری پیشنهادات در سامانه :شرکت کنندگان می بایست تا ساعت ۱۵:۰۰مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۶ نسبت به تکمیل اسناد مربوطه و بارگزاری در سامانه تدارکات الکترونیک دولت( ستاد) و تحویل اصل پاکت الف (ضمانتنامه شرکت در فرآیند ارجاع کار اصل رسید واریز وجه نقد) لاک و مهر شده در مهلت مندرج در این بند به دفتر کمیسیون مناقصات نیز اقدام و رسید دریافت نمایند.
زمان و محل گشایش پاکات : پیشنهادهای واصله در ساعت ۱۱:۰۰ مورخ ۱۴۰۱/۱۱/۰۱ در محل کمیسیون مناقصات به آدرس: تهران- خیابان سپهبد قرنی- نرسیده به خیابان سپند- پلاک ۱۸۸ - طبقه هشتم از طریق سامانه تدارکات الکترونیک دولت ( ستاد) بازگشایی و خوانده خواهد شد.حضور شرکت‌کنندگان در مناقصه در محل کمیسیون مناقصات در روز بازگشایی پاکات الزامی می باشد.
زمان و مکان جلسه توجیهی: جلسه توجیهی با حضور شرکت کنندگان در مناقصه جهت بازدید از محل انجام کار و توضیح و تشریح اسناد ، در تاریخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۰ ساعت ۱۰:۰۰ به نشانی استان فارس - شیراز - بلوار امیرکبیر - جنب انبار نفت - شرکت خطوط لوله و مخابرات نفت ایران -منطقه فارس برگزار میگردد.
جهت کسب اطلاعات بیشتر درخصوص موضوع کار مناقصه با تلفن ۳۸۱۷۰۲۵۹-۰۷۱ آقای امامدادی تماس حاصل فرمائید.
www.shana.ir www.setadiran.ir www.iopte.ir

روابط عمومی



## آگهی مناقصه عمومی همزمان با ارزیابی (فشرده) یک مرحله ای

شناسه آگهی: ۱۴۲۹۸۹۷

اداره کل امور مالیاتی استان یزد

موضوع: تکمیل ساختمان، احداث سردر، اتاق نگهبانی، اتاق برق و محوطه اداره امور مالیاتی شهرستان اردکان
اداره کل امور مالیاتی استان یزد در نظر دارد براساس قانون برگزاری مناقصات، عملیات عمرانی و تکمیل ساختمان را طبق جدول زیر از طریق برگزاری مناقصه عمومی یک مرحله ای و انعقاد قرارداد به شرکت های واجد شرایط واگذار نماید.کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه گران و بازگشایی پاکت ها از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد گرفت و لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی ، مراحل ثبت نام در سامانه مذکور و دریافت گواهی امضاء الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.

| ردیف | موضوع مناقصه |
|---|---|
| ۱ | تکمیل ساختمان، احداث سردر، اتاق نگهبانی، اتاق برق و محوطه اداره امور مالیاتی شهرستان اردکان |

میزان تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار ۱۱،۴۵۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال (یازده میلیارد و چهارصد و پنجاه میلیون ریال) مقطوع و به صورت واریز نقدی یا ضمانت نامه معتبر دریافت خواهد شد.
مهلت دریافت اوراق شرایط مناقصه ظرف مدت ۵ روز از تاریخ انتشار آگهی نوبت اول از طریق مراجعه به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به نشانی اینترنتی www.setadiran.ir می باشد.
مناقصه گران می بایست پاکت های پیشنهادی خود را به دو صورت فیزیکی به نشانی: یزد- بلوار حمیدیا- اداره کل امور مالیاتی استان یزد- حراست اداره کل و به صورت الکترونیکی از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به نشانی فوق الذکر حداکثر تا ساعت ۱۴روز شنبه ۱۴۰۱/۱۰/۱۷ ارسال نمایند.
زمان گشایش پاکت های الف، ب و ج به صورت فیزیکی و الکترونیکی از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت ساعت ۹ روز یکشنبه ۱۴۰۱/۱۰/۱۸ در محل سالن جلسات اداره کل به آدرس مذکور صورت می گیرد.

اداره کل امور مالیاتی استان یزد

## تاسیس شرکت سهامی خاص کسب و کار خلاق آریان در تاریخ ۱۴۰۱.۰۹.۲۸ به شماره ثبت ۶۰۶۴۱۸ به شناسه ملی ۱۴۰۱۱۷۸۲۱۱۰ ثبت و امضا ذیل دفاتر تکمیل گردیده که خلاصه آن به شرح زیر جهت اطلاع عموم آگهی میگردد.

موضوع فعالیت :طراحی و تولید انواع بازی‌های رومیزی در راستای توسعه فرهنگی و پرورش استعداد و خلاقیت، سرمایه‌گذاری در حوزه تولیدات نمایشی و صنایع خلاق، سرمایه‌گذاری در حوزه طراحی، تولید، توسعه، پشتیبانی و نگهداری انواع بازی‌های رایانه‌ای و موبایلی، برگزاری کارگاه‌های تخصصی جنبی، سرمایه‌گذاری و مشارکت و نوآوری در حوزه مرتبط، شرکت در کلیه مناقصات و مزایدات اعم از دولتی و غیر دولتی، اخذ وام و تسهیلات ریالی و ارزی از کلیه بانک‌ها و موسسات مالی و اعتباری داخلی و خارجی، سرمایه‌گذاری و مشارکت در پروژه‌ها، تولید، اخذ و اعطاء نمایندگی انواع نرم افزارها و راه‌کارهای حوزه آی تی، ارائه فعالیت در زمینه خرید و فروش و واردات و صادرات، تهیه و تولید و توزیع کلیه پروژه‌های سخت افزاری و نرم افزاری و خدمات پشتیبانی، سرمایه‌گذاری و مشارکت در سایر شرکت‌ها از طریق تعهد سهام شرکت‌های جدید و یا خرید و تعهد سهام شرکت‌های موجود درصورت لزوم پس از اخذ مجوزهای لازم از مراجع ذیربط مدت فعالیت :از تاریخ ثبت به مدت نامحدود مرکز اصلی : استان تهران، شهرستان تهران، بخش مرکزی، شهر تهران، انقلاب-فلسطین، خیابان انقلاب اسلامی، بن بست سروش، پلاک ۲، ساختمان سفیرنوآوران امید ۰-۳، طبقه ۱ کدپستی ۱۳۱۵۷۸۳۶۶۳ سرمایه شخصیت حقوقی عبارت است از مبلغ ۱۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال نقدی منقسم به ۱۰۰۰۰ سهم ۱۰۰۰ ریالی تعداد ۱۰۰۰۰ سهم آن با نام عادی مبلغ ۳۵۰۰۰۰۰ ریال توسط موسسین طی گواهی بانکی شماره ۰۱۶۴۱۰۰۲۰۳۳۳ مورخ ۱۴۰۱.۰۹.۱۰ نزد بانک گردشگری شعبه کوی نصر با کد ۱۵۶ پرداخت گردیده است والباقی در تعهد صاحبان سهام می باشد اعضا هیئت مدیره آقای مهدی اکبری به شماره ملی ۰۰۲۰۹۷۰۸۰۳ به سمت عضو اصلی هیئت مدیره به مدت ۲ سال و به سمت مدیرعامل به مدت ۲ سال خانم معصومه خوش ترکیب زنوز به شماره ملی ۰۰۷۹۱۸۲۳۹۹ به سمت عضو اصلی هیئت مدیره به مدت ۲ سال و به سمت رئیس هیئت مدیره به مدت ۲ سال خانم الهام بهره ور به شماره ملی ۴۴۲۰۰۰۵۳۰۰ به سمت عضو اصلی هیئت مدیره به مدت ۲ سال و به سمت نایب رئیس هیئت مدیره به مدت ۲ سال دارندگان حق امضا : امضاء کلیه اوراق و اسناد تعهدآور شرکت اعم از عقود و قراردادها و چک و سفته و برات و سایر اوراق تجارتی و اوراق بهادار و غیره و با امضاء رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل متفقاً همراه با مهر شرکت و در غیاب رئیس هیئت مدیره با امضا یکی از اعضاء هیئت مدیره به همراه مدیرعامل متفقاً همراه با مهر شرکت معتبر می باشد و امضاء کلیه اوراق عادی و مکاتبات اداری با امضاء مدیرعامل به تنهایی همراه با مهر شرکت معتبر می باشد. اختیارات مدیر عامل : طبق اساسنامه بازرسان آقای سید محمدجواد سیواریز به شماره ملی ۰۰۱۸۸۱۴۰۹۳ به سمت بازرس اصلی به مدت ۱ سال آقای محمدرضا کوکبی به شماره ملی ۲۲۸۲۳۴۷۲۷۷ به سمت بازرس علی البدل به مدت ۱ سال روزنامه کثیر الانتشار فرصت امروز جهت درج آگهی های شرکت تعیین گردید. ثبت موضوع فعالیت مذکور به منزله اخذ و صدور پروانه فعالیت نمی باشد.

**سازمان ثبت اسنادواملاک کشور اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران (۱۴۳۰۴۱۷)**

---

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک تهرانپارس

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

## آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۱۶۰۳۰۱۰۷۹۰۰۰۷۹۷ مورخ ۱۴۰۱/۰۶/۱۶ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک تهرانپارس تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی خانم صغرا احمدی گورابسری به شناسنامه شماره ۹۳۱ کد ملی ۲۵۹۱۴۸۵۹۵۱ متولد ۱۳۳۵ صادره رشت فرزند محمدحسین در ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی در آن به مساحت ۹۹/۲۷ متر مربع از پلاک ثبتی شماره ۷۰۸ فرعی از ۸۴ اصلی که دو دانگ عرصه آن وقف می باشد واقع در تهران بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک تهرانپارس خریداری در ازای سهم مشاعی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۱/۱۰/۰۴
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱/۱۰/۱۹

۱۴۹۱۳ م الف — **رضا النجری- رئیس ثبت اسناد و املاک تهرانپارس**
**شناسه آگهی ۱۴۳۰۷۲۰**

---

## آگهی مفقودی

برگ سبز- سند کمپانی و کلیه بنجاق سند خودروی کامیونت ون تیپ / ۲۴۰۰ به رنگ آبی - روغنی مدل ۱۳۸۷ شماره موتور ۴۴۱۲۶۷ و شماره شاسی L۱۵۲۴۰۲ به پلاک ۴۶ - ۹۶۶ د ۳۶ به نام مراد حسین کریمی بیورزنی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط است.

**رشت- ۱۴۵**

---

## مفقودی مدارک خودرو

برگ سبز ( سند ) - برگ نقل و انتقال - برگ کمپانی (بنچاق ) پراید سواری اس ای ۱۳۱ به شماره پلاک ۳۸۳ ب ۳۵ ایران ۳۰ وشماره موتور M۱۳/۶۱۴۲۵۲۴ و شماره شاسی NAS۴۱۱۱۰۰j۳۴۵۴۶۷۸ بنام جلال رحیمی بلوردی مفقود واز درجه اعتبار ساقط است.

---

سازمان آگهی‌ها ۸۸۹۳۶۶۵۱

---

## آگهی فقدان سند مالکیت

خانم سارا گیتی سرند به موجب وکالتنامه شماره ۱۱۴۵۹۱ مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۰۱ دفترخانه ۱۰۷ اسناد رسمی تبریز وکیل خانم مهری حسینی مالک شش دانگ پلاک ثبتی ۲۴۷۲ فرعی از ۳۶ اصلی با اعلام مفقودی سند مالکیت ملک مورد آگهی با تسلیم استشهادیه گواهی امضاء شده ذیل شماره ۶۹۶۲ مورخه ۱۴۰۱/۰۸/۰۲ دفترخانه ۶۲ تبریز طی درخواست وارده شماره ۲۸۵۵۶ مورخه ۱۴۰۱/۰۹/۵ تقاضای صدور سند المثنی مالکیت پلاک ثبتی ۲۴۷۲ فرعی از ۳۶ اصلی واقع در بخش ۱۱ تهران را نموده است که مراتب در اجرای ماده ۱۲۰ آیین نامه قانون ثبت به شرح زیر آگهی می گردد.

مشخصات ملک

یک دستگاه آپارتمان نوع ملک طلق با کاربری مسکونی به پلاک ثبتی ۲۴۷۲ فرعی از ۳۶ اصلی، مفروز و مجزا شده از ۱۹۰ فرعی از اصلی مذکور، قطعه ۴ در طبقه ۳ و واقع در بخش ۱۱ تهران حوزه ثبت ملک قلهک تهران استان تهران به مساحت ۵۸/۸۴ متر مربع

مشخصات منضمات ملک: انباری قطعه ۱

مشخصات مالکیت: مالکیت مهری حسینی فرزند رضا شماره شناسنامه ۴۱۵۳۶ تاریخ تولد ۱۳۳۰/۰۴/۱۰ صادره از بروجرد دارای شماره ملی ۴۱۳۰۴۱۲۶۹۸ با جز سهم ۶ از کل سهم ۶ بعنوان مالک شش دانگ عرصه و اعیان با شماره مستند مالکیت ۴۸۲۱ تاریخ ۱۳۸۱/۰۶/۱۳ دفترخانه اسناد رسمی شماره ۵۸۴ شهر تهران استان تهران، موضوع سند مالکیت اصلی بشماره چاپی ۳۸۶۰۱۳ سری سال که در صفحه ۴۲۷ دفتر املاک جلد ۱۴۰۴ ذیل شماره ۳۵۳۰۸۶ ثبت گردیده است.

لذا بدینوسیله وفق ماده ۱۲۰ آیین نامه قانون ثبت مورخه ۸۰/۱۱/۸ مراتب یک نوبت آگهی تا چنانچه شخص و یا اشخاص اعم از حقیقی یا حقوقی مدعی انجام معامله نسبت به ملک مورد نظر میباشند که بدان اشاره نشده و اصل سند مالکیت یا سند معامله را در اختیار دارند؛ ظرف ده روز از تاریخ انتشار آگهی به این اداره مراجعه و ضمن اعلام اعتراض اصل اسناد مالکیت و یا سند معامله را ارائه و رسید دریافت نمایند در غیر اینصورت پس از سپری شدن مهلت مقرر، المثنی سند مالکیت صادر و تسلیم خواهد گردید.

۱۴۹۱۴ م الف — **رئیس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک قلهک تهران - مهدی شعبانی**
**شناسه آگهی ۱۴۳۰۷۴۴**

---

## آگهی تحدید حدود اختصاصی

نظر بر اینکه تحدید حدود ششدانگ پلاکهای مشروحه ذیل که باستناد آراء صادره از هیات موضوع قانون تعیین تکلیف اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در ثبت خلخال بنام منصرفین فعلی تائید مالکیت گردیده و تحدید حدود آنها قبلا بعمل نیامده. لذا تحدید حدود املاک ذیل، بشرح زیر بعمل خواهد آمد

از بخش ۷ خاندبیل خلخال

۷۳فرعی از ۱۹۳۳ اصلی، خانم رقیه مقصودی ، ششدانگ یکباب ساختمان مسکونی ومحوطه واقع دراراضی روستای گزاز .

۸۵فرعی از ۱۹۳۹ اصلی، آقای ظاهر پارسای ، ششدانگ یکقطعه زمین محصوربااعیانی احداثی درآن واقع دراراضی روستای تورنق .

۹۸فرعی از ۱۹۴۳ اصلی، آقای باورصادقزاده بلیل ، ششدانگ یکباب خانه نیمه کاره بامحوطه واقع دراراضی روستای بلیل .

روز تحدید حدود: شنبه ۱۴۰۱/۱۱/۰۸

۴۹۲فرعی از ۱۹۴۸ اصلی، آقای رهبر جعفری ، ششدانگ یکقطعه زمین مزروعی آبی ، واقع دراراضی روستای طولش.

۴۹۳فرعی از ۱۹۴۸ اصلی، آقای صحبت اله وفائی طولش ، ششدانگ یکقطعه زمین مزروعی آبی ، واقع دراراضی روستای طولش.

۴۹۴فرعی از ۱۹۴۸ اصلی، آقای اکبرقهرمانی ، ششدانگ یکباب خانه با محوطه ، واقع دراراضی روستای طولش.

۴۹۵فرعی از ۱۹۴۸ اصلی، آقای مرحمت خدائی ، ششدانگ یکباب ساختمان مسکونی ومحوطه ، واقع دراراضی روستای طولش.

روز تحدید حدود: یکشنبه ۱۴۰۱/۱۱/۰۹

۳۴۲۳فرعی از ۱۹۵۳ اصلی، آقای صفت اله داودزاده ، ششدانگ یکقطعه زمین مزروعی آبی ، واقع دراراضی روستای خوجین.

۶۱۰فرعی از ۱۹۵۴ اصلی، آقای میرسیف الدین ابرارزاده خانقاه ، ششدانگ یکقطعه باغ محصور ، واقع دراراضی روستای خانقاه سادات .

روز تحدید حدود: دو شنبه ۱۴۰۱/۱۱/۱۰

از بخش ۱۸ شاهرود خلخال

۱۵۲۲فرعی از ۲ اصلی ، آقای دوستعلی همتی ، ششدانگ یکباب ساختمان مسکونی ومحوطه واقع دراراضی روستای خمس .

۱۵۲۳فرعی از ۲ اصلی ، خانم اشرف السادات منصوری ، ششدانگ یکباب خانه ومحوطه واقع دراراضی روستای خمس .

روز تحدید حدود: سه شنبه ۱۴۰۱/۱۱/۱۱

۹۶۷فرعی از ۵ اصلی ، خانم کبری مهری دروئی ، ششدانگ یکباب ساختمان مسکونی ومحوطه واقع دراراضی روستای درو .

۴۲۳فرعی از ۲۳ اصلی ، آقای وزیرعلی آزون علی آباد ، ششدانگ یکباب ساختمان مسکونی ومحوطه واقع دراراضی روستای ماجولان .

روز تحدید حدود:چهار شنبه ۱۴۰۱/۱۱/۱۲

۶۹فرعی از ۳۱ اصلی ، خانم افتخارمددی ، ششدانگ یکباب ساختمان مسکونی ومحوطه واقع دراراضی روستای جمله جبین .

۵۸فرعی از ۳۴ اصلی ، آقایان علی اشرف وعلی اکبروعلی ازدرومحمدعلی وحیدر وخانم احیاء همگی قهرمانی ، ششدانگ یکباب خانه ومحوطه واقع دراراضی روستای گلوزان .

روز تحدید حدود:پنجشنبه ۱۴۰۱/۱۱/۱۳

لذا بدینوسیله به مالکین و مجاورین آگهی می شود که در روز تعیین شده در محل وقوع ملک حضور بهم رسانند واخواهی بر حدود و حقوق ارتفاقی مطابق ماده ۲۰ قانون ثبت از تاریخ تحدید حدود بمدت ۳۰ روز پذیرفته خواهد شد و متقاضی باید کتبا اعتراض خود را به ثبت محل ارائه نماید.

تاریخ انتشار یک نوبت: روزیکشنبه ۱۴۰۱/۱۰/۰۴

**رییس ثبت خلخال -شکوری**

---

## آگهی فقدان سند مالکیت

خانم ربابه شعبانی ربانی ضمن ارائه دو برگ استشهادیه محلی مصدق بشماره یکتای ۱۴۰۱۰۲۱۵۵۲۷۴۰۰۰۳۴۷ و ۱۴۰۱۰۲۱۵۵۲۷۴۰۰۰۳۴۸ و رمز تصدیق ۶۵۵۱۰۱ و ۱۸۴۹۱۸ و شماره ترتیب ۷۷۳۳۷ و ۷۷۳۳۸ دفترخانه ۲۷۸ مدعی است که سند مالکیت ششدانگ یکدستگاه آپارتمان مسکونی نوع ملک طلق با کاربری مسکونی به پلاک ثبتی ۳۷۰۴۸ فرعی از ۷۴ اصلی، مفروز و مجزا شده از ۳۲۲۹۶ فرعی از اصلی مذکور، قطعه ۲ در طبقه ۱ و واقع در بخش ۱۱ ناحیه ۰۲ حوزه ثبت ملک سعادت آباد تهران استان تهران به مساحت ۱۳۸/۷۲ متر مربع

مشخصات منضمات ملک:

پارکینگ قطعه ۲ به مساحت ۱۱ متر مربع واقع در طبقه زیرزمین

مشخصات مالکیت:

مالکیت ربابه/شعبانی ربانی فرزند محمد شماره شناسنامه ۷۸۵ تاریخ تولد ۱۳۱۷/۱۲/۰۲ صادره از سبزوار با جز سهم ۶ از کل سهم ۶ بعنوان مالک شش دانگ عرصه و اعیان با شماره مستند مالکیت ۱۷۴۰۹ تاریخ ۱۳۸۶/۰۳/۲۰ دفترخانه اسناد رسمی شماره ۵۱۸ شهر تهران استان تهران، موضوع سند مالکیت اصلی بشماره چاپی ۷۲۰۰۰۷ سری ه سال ۹۹ با شماره دفتر الکترونیکی ۱۴۰۰۲۰۳۰۱۱۴۵۰۱۴۸۸۳ ثبت گردیده است.

به علت جابجایی مفقود گردیده و درخواست صدور سند مالکیت المثنی نموده است لذا مراتب باستناد تبصره یک اصلاحی مورخه ۷۲/۹/۲ ماده ۱۲۰ - آئین نامه قانون ثبت در یک نوبت آگهی می شود تا چنانچه کسی مدعی انجام معامله نسبت به ملک مرقوم غیر از اسناد فوق و با وجود سند مالکیت مذکور نزد خود می باشد از تاریخ نشر این آگهی ظرف مدت ۱۰ روز به این منطقه مراجعه و اعتراض خود را ضمن ارائه اصل سند مالکیت یا سند معامله تسلیم و رسید دریافت نمائید تا مورد رسیدگی قرار گیرد والا پس از انقضای مهلت مزبور و نرسیدن واخواهی نسبت به صدور سند مالکیت المثنی طبق مقررات اقدام خواهد شد.

۱۴۹۱۹ م الف — **رئیس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک سعادت آباد تهران - محمد گلباغی**
**شناسه آگهی ۱۴۳۰۷۵۹**

---

## آگهی فقدان سند مالکیت

خانم / آقای مهدی آسیابان اصالتا / وکالتا طی وارده شماره ۴۵۰۲۵۴۹۱ مورخ ۱۴۰۱/۷/۲۴ برابر وکالتنامه ۹۶۴۸۶- ۱۴۰۱/۷/۲۰ دفترخانه ۴۸۵ تهران با تسلیم استشهادیه گواهی امضا به شماره ۲۴۷۸۸ مورخ ۱۴۰۱/۳/۲ دفترخانه ۴۸۵ تهران تقاضای صدور سند مالکیت المثنی نموده و مدعی است سند مالکیت ششدانگ یکدستگاه آپارتمان واقع در طبقه همکف به مساحت ۱۵۲/۴۲ متر مربع قطعه اول تفکیکی پلاک ۳۵۷۶ فرعی از ۲۱۰۶ واقع در بخش ده تهران ذیل ثبت ۵۶۵۶ صفحه ۲۲۹ دفتر ۳۲ تهرانسر به شماره چاپی ۰۰۲۹۶۵۵ به نام علی توحیدی مقدم صادر شده سپس برابر سند قطعی ۶۰۰۸۶ مورخ ۸۹/۱۱/۲۸ دفترخانه ۴۸۵ تهران به سیده سکینه موسوی و عباس آسیابان (بالسویه) انتقال یافته است و برابر گواهی حصر وراثت ۹۵۰۹۹۷۱۱۰۰۱۰۱۲۹ - ۹۵/۳/۲۱ شورای حل اختلاف عباس اسیابان فوت و وراث وی سیده سکینه موسوی و مینو و مهدی آسیابان میباشند و به علت جابجائی مفقود گردیده لذا مراتب در اجرای تبصره یک ماده ۱۲۰ آیین نامه قانون ثبت در یک نوبت آگهی می گردد تا چنانچه کسی مدعی انجام معامله نسبت به آن و با وجود سند مالکیت مذبور نزد خود باشد از تاریخ انتشار این آگهی ظرف مدت ده روز اعتراض خود را ضمن ارائه اصل سند مالکیت یا سند معامله به این اداره تسلیم نماید تا مورد رسیدگی قرار گیرد بدیهی است چنانچه در مهلت مقرر اعتراضی واصل نگردد المثنی سند مالکیت مرقوم صادر و به متقاضی تسلیم می گردد.

۱۴۹۲۱ م الف — **سرپرست واحد ثبتی حوزه ثبت ملک رودکی تهران**
**شناسه آگهی ۱۴۳۰۷۶۴**

---

## آگهی احراز تصرفات، موضوع ماده ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی و ماده ۱۳ آئین نامه اجرائی آن مصوب ۱۳۹۰/۹/۲۰

نظر به اینکه به استناد رای شماره ۱۳۹۹۶۰۳۰۱۰۴۲۰۰۲۰۱۱ تاریخ صدور ۱۳۹۹/۱۲/۱۷ هیئت رسیدگی کننده موضوع قانون صدرالذکر مستقر در اداره ثبت اسناد و املاک مولوی تهران، تصرفات بلامنازع آقای غلامعلی سعادتی فرزند شاه پلنگ دارای کد ملی ۱۴۶۱۴۳۴۴۴ نسبت به ششدانگ یکباب خانه احداثی در یک قطعه زمین بمساحت (۲۲/۱۰ متر مربع) بیست و دو متر و ده دسیمتر مربع در قسمتی از پلاک ۲۲۶ فرعی از ۴۷۳۰ اصلی که در اجرای استانداردسازی به پلاک ۱۷۸۲۰ فرعی از ۴۷۳۰ اصلی تغییر یافته است واقع در بخش ۶ تهران که بموجب مبایعه نامه عادی مع الواسطه از مالک اولیه آقای اسداله رحمتی باستناد شهادت شهود خریداری نموده است، احراز شده و جهت اجرا و صدور سند مالکیت طی نامه شماره ۱۴۰۰۶۰۳۰۱۰۴۲۰۰۰۴۴۷ تاریخ ۱۴۰۰/۰۷/۱۷ به این اداره اعلام گردیده است لذا به استناد ماده ۳ قانون مذکور مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی تا چنانچه شخص و یا اشخاص اعم از حقیقی یا حقوقی نسبت به موضوع صدور سند بنام متقاضی مذکور هرگونه اعتراضی دارند ظرف مهلت دو ماه از تاریخ انتشار این آگهی، به این اداره مراجعه و ضمن تسلیم اعتراض و اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست به دادگاه عمومی محل وقوع ملک تقدیم نموده و گواهی مربوطه را از دادگاه اخذ و به این اداره تحویل نماید، در غیر اینصورت پس از سپری شدن مهلت مقرر، سند مالکیت وفق مقررات صادر خواهد گردید.

تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۱/۱۰/۴
تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۱/۱۰/۱۹

۱۴۹۲۲ م الف — **رئیس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک مولوی تهران - الیاس صهبا**
**شناسه آگهی ۱۴۳۰۷۶۶**

---

## آگهی فقدان سند مالکیت

ششدانگ یک قطعه آپارتمان مسکونی نوع ملک طلق به پلاک ثبتی ۳۲۲۱۲ فرعی از ۷۲ اصلی، مفروز و مجزا شده از ۱۶۵۳ فرعی از اصلی مذکور، قطعه ۲۳ در طبقه ۵ و واقع در بخش ۱۱ ناحیه ۰۲ حوزه ثبت ملک سعادت آباد تهران استان تهران به مساحت ۱۴۳/۵۹ مترمربع

متن ملک آپارتمان مسکونی قطعه بیست و سوم تفکیکی مفروز و مجزی شده از شماره ۱۶۵۳ فرعی از ۷۲ اصلی، به مساحت (۱۴۳/۵۹) یکصد و چهل و سه متر و پنجاه و نه دسیمتر مربع، واقع در سمت شمال غربی طبقه پنجم که (۲/۱۷) دو متر و هفده دسیمتر مربع آن بالکن، (۱۲/۳) دوازده متر و سی دسیمتر مربع آن پیشرفتگی است. توضیحات ملک سند اجاره شماره ۱۷۳۷۲ مورخه ۱۳۹۳/۰۹/۲۴ دفترخانه ۶۸۴ تهران بنفع شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ بمدت ۹۹ سال ثبت شده است. بانضمام انباری قطعه ۱۱ به مساحت ۳/۹۴ متر مربع و پارکینگ قطعه ۲۳ به مساحت ۱۰/۵۶ واقع در طبقه - ۳ بنام خانم شروین قوامی لاهیجی بعنوان مالک شش دانگ عرصه و اعیان با شماره مستند مالکیت ۵۹۱۱۴ تاریخ ۱۳۹۸/۰۴/۲۶ دفترخانه اسناد رسمی شماره ۵۱۸ شهر تهران استان تهران، موضوع سند مالکیت اصلی بشماره چاپی ۱۷۸۰۶۹ سری د سال ۹۷ با شماره دفتر الکترونیکی ۱۳۹۸۲۰۳۰۱۱۴۵۰۰۹۶۰۵ ثبت گردیده است. با شماره مستند مالکیت ۴۲۲۵۲ تاریخ ۱۳۹۹/۱۰/۰۱ دفترخانه اسناد رسمی شماره ۴۸۲ شهر تهران استان تهران، موضوع سند مالکیت اصلی بشماره چاپی ۱۷۸۰۶۹ سری د سال ۹۷ با شماره دفتر الکترونیکی ۱۳۹۸۲۰۳۰۱۱۴۵۰۰۹۶۰۵ ثبت گردیده است.

محدودیت دفتر املاک: رهنی شماره ۴۲۲۵۲ مورخ ۱۳۹۹/۱۰/۰۱ دفترخانه اسناد رسمی شماره ۴۸۲ شهر تهران استان تهران که بنفع بانک کارآفرین به مبلغ ۶۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال به مدت ۱۰ سال ثبت شده.

آقای مجید رضائی بالسینی وکیل مالک به موجب وکالتنامه ۱۵۸۷۶ - ۱۴۰۱/۰۷/۲۷ دفتر ۱۳۵۰ تهران و با ارائه دو برگ استشهاد شهود به شماره ۴۶۷۲۶۰ دفتر ۱۰۳۲ تهران اعلام نموده سند مالکیت به علت جابجائی مفقود گردیده و درخواست صدور سند مالکیت المثنی نموده است لذا مراتب باستناد تبصره یک اصلاحی مورخه ۷۲/۹/۲ ماده ۱۲۰ - آئین نامه قانون ثبت در یک نوبت آگهی می شود تا چنانچه کسی مدعی انجام معامله نسبت به ملک مرقوم غیر از اسناد فوق و با وجود سند مالکیت مذکور نزد خود می باشد از تاریخ نشر این آگهی ظرف مدت ۱۰ روز به این منطقه مراجعه و اعتراض خود را ضمن ارائه اصل سند مالکیت یا سند معامله تسلیم و رسید دریافت نمائید تا مورد رسیدگی قرار گیرد والا پس از انقضای مهلت مزبور و نرسیدن واخواهی نسبت به صدور سند مالکیت المثنی طبق مقررات اقدام خواهد شد.

۱۴۹۲۳ م الف — **رئیس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک سعادت آباد تهران - محمد گلباغی**
**شناسه آگهی ۱۴۳۰۷۶۷**

مدیرکل ورزش و جوانان استان:

# ورزشکاران آذربایجان شرقی ۷۰ مدال و عنوان کسب کردند

**تبریز – فلاح:** مدیرکل ورزش و جوانان آذربایجان‌شـــرقی گفت: ورزشـــکاران استان امسال در رقابت‌های مختلف بین المللی، آسیایی و کشوری موفق به کسب ۷۰ عنوان و مدال رنگارنگ شدند.

حبیب ستوده نژاد اظهار کرد: همچنین ۴۰ ورزشکار استان در سال جاری به اردوی های تیم های ملی دعوت شدند و بیش از ۴۰۰ برنامه و مسابقه ورزشی در طول سال در استان برگزار شد.

وی به ۲۷ سفر شهرستانی به ۲۱ شهرستان استان و بازدید از اماکن ورزشی و دیدار با هیات های ورزشی و سمن ها نیز اشاره کرد و گفت: در این دیدارها، مشکلات ورزشی شهرستان از نزدیک احصاء و تصمیمات لازم برای رفع آنها در حضور ورزشکاران و روسای هیات ها اتخاذ شد.

ستوده نژاد به پیشرفت های ورزش استان در سالجاری و حمایت های اعتباری دولت سیزدهم نیز اشاره کرد و گفت: برگزاری مسابقات و کسب عناوین در مسابقات بین المللی و همچنین رفع نواقص ورزشگاه ها بدون حمایت دولت امکان نداشت.

وی اضافه کرد: از سال گذشته تاکنون ورزش استان شاهد موفقیت ها و دستاورد های ارزشمندی بوده و حرکت خود را در مسیر توسعه ورزش و پیشبرد اهداف امور جوانان قرار داده است.

مدیرکل ورزش و جوانان آذربایجان شرقی به اهم فعالیت های ورزش

اســـتان در سال جاری نیز اشـــاره کرد و گفت: در ۹ماه گذشته ورزش استان شاهد فعالیت های شاخص زیادی بوده که از مهم ترین آنها می توان به برگزاری ســـی و پنجمین دوره تور دوچرخه سواری بین المللی ایران - آذربایجان، بیست و هفتمین دوره جشنواره فرهنگی، ورزشی و عشایری هارنا، برگزاری جام پرچم(مسابقات مینی فوتبال) با شرکت ۱۶ هزار و ۵۳۶ نفر از ورزشکاران در بخش بانوان و آقایان در قالب یک هزار و ۳۷۸ تیم، برگزاری تور دوچرخه سواری جوانان بین المللی مرند - جلفا و برگزاری ۱۷ مجمع انتخاباتی و عادی هیئت های ورزشی اشاره کرد.

ســـتوده نژاد افزود: برگزاری بیش از ۶ هـــزار و ۷۰۰ برنامه در حوزه معاونت فرهنگی و امور جوانان، برپایی نمایشگاه دستاوردهای پژوهشی اداره کل ورزش و جوانان آذربایجان شـــرقی، برگزاری جشـــنواره رسم جوانمردی، برپایی ششـــمین جشنواره ســـرباز جوان، برگزاری بیش از ۳۰۰ عنوان برنامه به مناسبت هفته جوان، برگزاری ۲۵۷ کارگاه ازدواج، برگزاری جشنواره سربازان متاهل، اجرای برنامه های فرهنگی در چهار هـــزار و ۶۵۰ پایگاه اوقات فراغت و حمایـــت از ۷۷ طرح و ۱۰ کارگاه سازمان های مردم نهاد از دیگر اقدامات اداره کل در سالجاری بود.

وی همچنین به فعالیت عمرانی ورزش استان در سالجاری اشاره کرد و ادامه داد: در این مدت و با حمایت های دولت سیزدهم، ۷۶۰ میلیارد ریال برای بهسازی، نوسازی و یا بازسازی اماکن ورزشی استان از محل اعتبارات استانی و ملی هزینه شد که از آن جمله می توان به بازسازی و نوســـازی و بروزرسانی رختکن های اســـتادیوم ۷۰ هزار نفری یادگار امام(ره) تبریز، رنگ آمیزی قسمتی از مجموعه ورزشی یادگار امام (ره)، مقاوم ســـازی و رنگ آمیزی دکل های برقـــی یادگار امام (ره)، تکمیل و افتتاح و بهره برداری ســـالن ورزشـــی آخوند قشلاق بناب و بازسازی و نوســـازی قسمتی از سیستم سرمایشی سالن شهید پورشریفی تبریز اشاره کرد.

مدیرعامل سازمان آرامستان های شهرداری اهواز خبر داد :

# اختصاص ۶۲۰ میلیارد ریال جهت مصارف عمرانی آرامستان باغ فردوس

**اهواز – شـــبنم قجاوند:** نشســـت خبری مدیر عامل سازمان آرامستان های شهرداری اهواز با حضور خبرنگاران برگزار شد.

میثم ایل اسکندری در این نشست خبری با بیان اینکه دیگر امکان توسعه آرامستان بهشـــت آباد اهواز وجود ندارد بیان کرد : با توجه به ظرفیت های اســـتفاده شـــده و اقدامات صورت گرفته برای آرامستان بهشـــت آباد امکان توســـعه این مکان برای دفن متوفیان امکان پذیر نیست و همچنین سازمان محیط‌زیســـت نیز دیگر مجوزی برای این کار نمی دهد.

مدیرعامل ســـازمان آرامستان های شـــهرداری اهواز ادامه داد: طبق برنامه های شـــهری و زیست محیطی محل دفن متوفیان باید خارج از شهر بوده که برای مثال می توان به بهشت زهرای تهران اشاره کرد.

ایل اســـکندری گفت : امسال نسبت به سال گذشته کمتر از ۲۰۰۰ فوتی داشته ایم که بسیار خوشحال کننده می باشد اما بر اساس پیش بینی ها و کارشناسی های صورت گرفته تا طی دو سه ماه آینده ظرفیت

آرامستان‌های شهدای انقلاب نیز تکمیل خواهد شد .

وی ادامه داد: به همین منظور شـــهردار کلانشـــهر اهواز مبلغ ۶۲۰ میلیارد ریال را جهت مصارف عمرانی و تکمیل پروژه ها در آرامســـتان فردوس اختصاص داده اســـت و همچنین با پیگیری های شهردار اهواز جاده چهار کیلومتری دسترســـی به این آرامستان ها که مورد استفاده شـــرکت های برق ، نفت و ملی حفاری می‌باشـــد با دستور استاندار و مشارکت این شرکت ها تامین اعتبار و آسفالت خواهد شد .

مدیرعامل سازمان آرامســـتان های شهرداری اهواز با اشاره به اینکه از سال ۱۳۹۹ تا کنون تعرفه های سازمان تغییری نکرده است ، اظهار داشت: بر اساس آمار گرفته شده از میان سایر کلانشهرها هزینه دفن و مزار در اهواز بسیار پایین تر از دیگر کلانشهر های کشور می باشد. که در این زمینه ما در خواست افزایش قیمت ها را داشتیم و با سختی فراوان مورد قبول شورا قرار گرفت ولی تا کنون اعمال نشده است .

ایل اســـکندری گفت: در ابتدای حضورمان در این ســـازمان موضوع تکمیل پروژه یادمان شهید علی هاشمی را دنبال کردیم و به کمک سایر ارگان ها از جمله نفت و گاز اروندان ، فولاد خوزستان و فولاد اکسین و ... توانستیم این پروژه را به پایان برسانیم و در ایام محرم نیز هر شب میزبان بیش از ۵ هزار نفر از عزاداران حضرت سیدالشهدا بودیم .

نماینده ولی فقیه در گیلان؛

# راهداری جزو بخش هایی است که کمتر به آنها توجه شده است

**رشـــت– خبرنگار فرصت امروز:** نماینده ولی‌فقیه در گیلان خدمت دستگاه‌های خدمت‌رسان از جمله راهداری به مردم را جهادی ارزشمند دانست و گفت: راهداری جزو مجموعه‌ها و بخش هایی است که کمتر به آنها توجه شده است.

آیت الله فلاحتی در آیت‌الله رســـول فلاحتـــی در دیدار با مجموعه راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای گیلان با تبریک هفته راهداری و قدردانی از زحمات دســـت‌اندرکاران این عرصه اظهار داشت: کارکنان راهداری وجودشـــان را وقف امورات بخش‌های مختلف جامعه کرده‌اند. نماینده ولی‌فقیه در گیلان با بیان اینکه گاهـــی اوقات مردم جامعه از زحمات دستگاه‌های خدمت‌رسان و خدمت‌رسانی بخش‌های مختلف خبر ندارند، تصریح کرد: راهداری یکی از مجموعه‌هایی است که کم‌تر به آنان توجه شده و تا زمانی که حادثه رخ ندهد، زحمات راهداران به‌چشم نمی‌آید. وی نقـــش راهداران در بخش حمل‌ونقل و کاهش بحران در جاده‌ها را موثر دانست و افزود: خدمت‌رسانی به مردم یکی از آرمان‌های نظام بوده و همه ما در قبال شهروندان مسئولیت داریم، اما باید مسئولان و مردم نسبت به

یکدیگر درک متقابل داشته و شرایط را درک کنند. وی بر لزوم شناسایی بحران‌ها تاکید کرد و افزود: مدیر و کارمند توانمند کسی است که قبل از وقوع حادثه، بحران‌ها را پیش‌بینی کرده و در جهت رفع آن تلاش کند و با حضور در میـــدان و رویکرد جهادی می‌توان از بحران‌ها جلوگیری کـــرد. آیت‌الله فلاحتی با تاکید بر اینکـــه در جهت رفع بحران‌ها، دقت فدای سرعت نشود، یادآور شد: احداث راهدارخانه و مأمن در رامه‌انده‌ها در جاده‌های استان به‌ویژه مناطق صعب‌العبور در اولویت مسئولان قرار گیرد تا در صورت وقوع هر گونه بحران، مردم با مشـــکل مواجه نشوند. نماینده ولی‌فقیه در اســـتان گیلان با تاکید بر اینکه تجهیزات راهداری همچون نمک، ماسه و در مناطق صعب‌العبور مستقر شود، گفت: مردم در صورت مشاهده کوچک‌ترین کم‌کاری آن را به پای نظام و مسئولان گذاشته بنابراین باید همه با هم با تمام توان در جهت خدمت‌رسانی به مردم تلاش کنیم. سرپرســـت اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای گیلان نیز در این جلســـه از ترانزیت ۴۷۲ هـــزار و ۶۵۴ تن کالا از این استان از ابتدای امسال خبر داد. غلامعلی نیک‌فهم اظهار داشت: از این میزان۴۳۲ هزار و ۸۷ تن کالا از مرز آستارا و ۴۰ هزار و ۵۶۷ تن از مرز انزلی ترانزیت شده‌اســـت. وی با تشریح حمل و نقل بین‌المللی استان گیلان عنون کرد: در این مدت در ترانزیت ورودی استان نسبت به مدت مشـــابه سال گذشته ۲۴۸ درصدو ترانزیت خروجی نیز ۵۲ درصد رشد را شاهدیم.

مدیرعامل شرکت شهرکهای صنعتی استان قزوین خبرداد؛

# رونمایی از ۵محصول فناورانه در دومین رویداد ملی صنعت لوازم خانگی

**قزوین– خبرنگار فرصت امروز:** مدیرعامل شرکت شهرکهای صنعتی استان قزوین از رونمایی پنج محصول فناورانه حوزه لوازم خانگی در دومین رویداد ملی توســـعه فناوری و نوآوری در صنعت لوازم خانگی خبر داد. رضا صفاری، مدیرعامل شـــرکت شـــهرکهای صنعتی استان قزویـــن در جریان افتتاح دومین رویداد ملی توســـعه فناوری و نوآوری در صنعت لوازم خانگی که به همت شـــرکت شهرکهای صنعتی استان قزوین و کانون هماهنگی دانش، صنعت و بازار لوازم خانگی در نمایشگاه بین‌المللی تهران در حال برگزاری است، اظهار کرد: همزمان با برگزاری بیست‌ودومین نمایشگاه لوازم خانگی در تهران، دومین رویداد ملی توسعه فناوری و نوآوری در صنعت لوازم خانگی هم با همکاری کانون هماهنگی دانش، صنعت و بازار لوازم خانگی برگزار شده که توانمندی‌های واحدها و شرکت‌هایی که در حوزه فنآوری پیشرو هستند، به نمایش گذاشته شده اســـت. او رویکرد رویداد ملی توســـعه فناوری و نوآوری در صنعت لوازم خانگی را در سال گذشته تمرکز بر ارائه نیازهای فناورانه مورد نیاز صنعت

لوازم خانگی دانست و افزود: اما امسال تمرکز بر روی نمایش توانمندی ها و شرکت های فناور پیشرو در حوزه لوازم خانگی و عرضه محصولات منتخبی از واحدهای لوازم خانگی و صاحبان این صنعت است که شامل صندوق‌های حمایتی و شرکت‌های شتاب‌دهنده می‌شود و امکاناتی فراهم شده تا محصولات به نمایش درآمده و خدمات صاحبان صنایع ارائه شود. صفاری با اشاره به رونمایی از پنج محصول فناورانه در حوزه لوازم خانگی که سال گذشته به محصول تبدیل شده‌اند، گفت: همزمان با این رویداد، رویدادهای همایشی و نمایشگاهی اجرا و پنج نشست تخصصی برگزار می‌شـــود و تلاش می‌کنیم از ظرفیت‌های قانونـــی، تجربیات و امکانات موجود در حوزه فناوری اســـتفاده کنیم. این مسئول با توجه به فعالیت ۱۰واحد صنعتی تولیدکننده لوازم خانگی در استان قزوین و تعدد خدمات وابسته به آن در استان، توضیح داد: حدود ۷۰نیاز فناورانه در صنعت لوازم خانگی طی سال گذشته و امسال شناسایی شده که به شرکت‌های نوآور ارائه می‌شود و با فراهم کردن شرایط و جلسات، امیدواریم منجر به نتیجه عقد قرارداد شود. او قیمت کالاهای داخلی نسبت به کالاهای مشابه در حوزه لوازم خانگی ایرانی را بسیار متفاوت و کیفیت آن‌ها را رو به بهبود دانســـت و افزود: طی ســـال‌های اخیر، تمایل مردم برای خرید کالاهای داخلی رشد داشته و استقبال خوبی هم صورت گرفته است.

رئیس دفتر فنی و مهندسی اداره کل ورزش و جوانان استان:

# ۷۶۰ میلیارد ریال برای بازسازی و نوسازی اماکن ورزشی آذربایجان شرقی هزینه شد

**تبریز – فلاح:** رئیس دفتر فنی و مهندسی اداره کل ورزش و جوانان آذربایجان شرقی از هزینه کرد ۷۶۰ میلیارد ریال برای بازسازی، نوسازی و به روزرســـانی اماکن ورزشی اســـتان از محل اعتبارات استانی و ملی خبرداد. سیدعطا شرفشاهی با تشریح اقدامات این دفتر در یکسال اخیر منتهی بـــه آذرماه اظهار کرد: ۶۲۰ میلیارد ریـــال از این مبلغ از محل اعتبارات اســـتان و برای بازسازی، نوســـازی و بروزرسانی رختکن های اســـتادیوم ۷۰ هزار نفری یادگار امام (ره) تبریز، رنگ آمیزی قسمتی از مجموعه ورزشی یادگار امام(ره)، مقاوم سازی و رنگ آمیزی دکل های برقی یادگار امام (ره) و تکمیل ســـالن های ورزشی سرپوشیده ۳۰۰۰ نفری رسالت و ۳۰۰۰ نفری میرداماد تبریز هزینه شد. وی همچنین از تکمیل، افتتاح و بهره برداری سالن ورزشی آخوند قشلاق بناب، چمن مصنوعی مینی فوتبال نظرلوی صوفیان و هادیشـــهر جلفا، بازسازی و نوسازی نگهبانی و دیوار های مجموعه ورزشی تختی، بازسازی تعدادی از اماکن ورزشی استان شامل پایگاه قهرمانی و مجموعه ورزشی شهید باکری، بازســـازی و نوسازی ســـالن ورزشی شطرنج و مجموعه ورزشی رزمی تختی تبریز، بازســـازی و نوسازی قسمتی از سیستم سرمایشی سالن شهید پورشریفی تبریز با اســـتفاده از اعتبارات استانی خبر داد.

وی افزود: بازســـازی و نوسازی پیست دوچرخه سواری یادگار امام(ره)، اجرای حصار کشی استادیوم تختی مراغه، تعویض کفپوش سالن های ورزشی در شهرستان های شبســـتر، مرند، اهر، ملکان، میانه و سراب، اجرای ضربه گیر و حفاظ در ســـالن های ورزشـــی شهرهای ایلخچی، کلیبر و میانه و تکمیل آسانسور سالن شهید پورشریفی تبریز در راستای مناسب سازی اماکن ورزشی برای معلولین از محل این اعتبارات انجام شد. وی خاطرنشان کرد: بازســـازی و نوسازی آبرو سالن های ورزشی سرپوشیده استان و تجهیز و بازسازی موتورخانه های موجود در اماکن ورزشی شهرستان های تبریز، هشترود، شبستر و آذرشهر نیز از همین محل انجام شد. وی به اقدامات انجام شده از محل اعتبارات ملی نیز اشاره و اظهار کرد: تعویض کفپوش سالن ورزشی صوفیان، تکمیل پروژه های نیمه تمام مغانجوق مراغه، سالن اندریان ورزقان، خوابگاه ورزشی سراب، سالن زورخانه و ورزش های باستانی بناب، سالن عین الدین بستان‌آباد و اجرای پیست خاکی و دوومیدانی اسکو، تکمیل چمن مصنوعی زمین ورزشی اسپیران تبریز، مولان کلیبر، ممیشلو هوراند، آذغان اهر، زاوشت بنـــاب، آبش احمد کلیبر، دولت آباد مرنـــد و زمین چمن هوراند نیز از اعتبار ۱۴۰ میلیارد ریالی ملی انجام شده است. شرفشاهی به طرح های افتتاح شـــده ورزشی در سال ۱۴۰۱ اشـــاره کرد و گفت: سالن ورزشی آخوند قشلاق بناب، چمن مصنوعی هادیشهر جلفا، بازسازی و نوسازی خانه رزمی تختی، بازسازی و نوسازی خانه شطرنج باغشمال، بازسازی و نوسازی خوابگاه جلفا، احداث کورت شمشیربازی سهند اسکو، تکمیل و بازســـازی و نوسازی رختکن های یادگار امام(ره) تبریز از جمله پروژه هایی بودند که پس از تکمیل در ســـال ۱۴۰۱ در اختیار ورزش استان قرار داده شد.

اخبار

## اختصاص ۴۰۰ میلیارد ریال اعتبار در مقابله با بحران در شهرداری قم

**قم– خبرنگار فرصت امروز:** معاون محیط‌زیســـت و خدمات شهری شهرداری قم از اختصاص ۴۰۰ میلیارد ریال اعتبار برای تجهیز شهر در مقابله با بحران‌های طبیعی و غیرطبیعی برای نخستین بار در سال ۱۴۰۱ خبر داد. به گزارش شهرنیوز، مهدی اصفهانیان مقدم در مانور عملیات زمستانی شهرداری قم که در مرکز پایش هوشمند و پشتیبانی ماشین‌آلات خدمات شهری برگزار شد، مجموعه سیاست‌های شهرداری را با رویکرد پیشگیرانه دانست و اظهار داشت: برای شناســـایی نقاط آسیب‌پذیر شهر جلسات زیادی برگزار شده و ۱۶۹ نقطه آسیب‌پذیر در شهر شناسایی شده است. وی ضمن تشکر از کمیسیون خدمات شهری شورا و مدیران در تمام مناطق از برطرف شدن ۹۰ درصد نقاط آسیب‌زا در شهر خبر داد و افزود: همچنین تجهیزات و ادوات لازم برای مناطق پیش‌بینی شده و برای نخستین بار در سال ۱۴۰۱ تا امروز و در هشت ماه سال بیش از ۴۰۰ میلیارد ریال تجهیزات و ادوات مرتبط با حوادث طبیعی و غیرطبیعی خریداری شده است. معاون محیط‌زیست و خدمات شهری شهرداری قم تصریح کرد: امروز در مانور زمستانی شهرداری بیش از ۳۰۰ دستگاه مکانیزه خدمات شهری متناسب با حوادث و بحران‌های شهری مانند بارش‌های ناگهانی، برف و یخبندان حضور داشته و به‌صورت آزمایشی سنجش و آزمایش می‌شود. وی شهر قم را در حوزه تخصصی مقابله با آب‌گرفتگی آماده دانست و بیان کرد: در این حوزه نیز تعداد زیادی تانکر، پمپ و ۲۰ هزار کیسه مخلوط شن و نمک در ۳۰ نقطه شهر گذاشته شده تا در زمان برف و یخبندان بتوانیم خدمات خوبی به شهروندان و زائران داده و شرایط ایمنی را در سطح مناطق هشتگانه ایجاد کنیم.

با حضور مدیر شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه چالوس صورت پذیرفت:

## جلسه هماهنگی در خصوص عدم رعایت ضوابط تعیینی دولت در خرید و فروش فرآورده های نفتی در منطقه چالوس

**ساری – دهقان :** جلســـه مذکور با حضور معاون مدیر کل تعزیرات استان مازندران و روسای شعب تعزیرات شهرستان های غرب استان در سالن جلسات منطقه چالوس برگزار شـــد. به گزارش خبرنگار مازندران به نقل روابط عمومی شـــرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه چالوس: نظر به ضرورت اجرای ابلاغیه نحـــوه عرضه گاز مایع به مصرف کننـــدگان و همچنین هماهنگی در خصوص ســـایر موضوعات مرتبط با عدم رعایت ضوابط تعیینی دولت در خرید و فروش فرآورده های نفتی_ موضوع ماده دو دستورالعمل تبصره چهار الحاقی ماده ۱۸ قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز_ جلسه هماهنگی با حضور مسئولان منطقه،اعضای کمیته تخلفات و روسای نواحی به اتفاق معاون مدیر کل تعزیرات استان مازندران و روسای شعب تعزیرات شهرستان های غرب استان در سالن جلسات منطقه چالوس برگزار شد. در این جلسه تورج امانی ،مدیر منطقه ضمن خوشامدگویی به مدعوین گفت: به استناد بند سه ماده دو آئین نامه اجرایی تبصره سه قانون بودجه سال ۱۴۰۱ هیئت محترم وزیران در خصوص نحوه عرضه گاز مایع به مصرف کنندگان ،شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی موظف است توزیع گاز مایع را صرفا" از طریق کارت الکترونیک (در مناطق فاقد گاز) وسامانه درخواست فرآورده های نفتی (سدف) بر اساس دستورالعمل ابلاغی شرکت مذکور که به تصویب خواهد رسید در اختیار متقاضیان قرار دهد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان بوشهر:

## طرحهای توسعه دریامحور در استان های جوار خلیج فارس اجرایی می‌شود

**بوشـــهر– خبرنگار فرصت امروز:** به گزارش روابط عمومی و آموزش همگانی شـــرکت آب و فاضلاب استان بوشـــهر، محمد امینی رعایا در بازدید از پروژه های آب شیرین کن های ۲۲ هزار و ۳۵ هزار مترمکعبی شهر بوشهر اظهار کرد: طرح توسعه دریامحور با تمرکز ویژه بر استان های ساحلی خلیج فارس شامل خوزستان، بوشهر و هرمزگان تا سواحل مکران است. وی بیان کرد: در راستای اجرا مطلوب طرح پروژه های اولویت دار احصاء خواهد شد که بازدید از پروژه های آب شرین کن‌های بوشهر نیز در همین راستا صورت گرفته است. امینی رعایا ادامه داد: در تحقق اقتصاد دریامحور تامین آب از طریق آب شیرین کن ها همراه با افزایش سطح تاب آوری و همچنین پرورش آبزیان بویژه در بخش پرورش ماهی و میگو در قفس از طرح های اولویت دار استان بوشهر است. مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان بوشهر گفت: در استان بوشهر اکنون در چهار سایت ۴۵ هزار متر مکعب در شبانه روز آب تولید می شود. ابوالحسن عالی افزود: تا پایان سال جاری این ظرفیت به بیش از یکصد هزار مترمکعب در شبانه روز خواهد رسید. وی ادامه داد: همچنین با بهره برداری از سایت های وحدتیه، سیراف، مپنا و شماره ۲ شهر بوشهر و اخند تا یک چهارم ظرفیت تولید آب استان به آب شیرین کن ها اختصاص می یابد. عالی یادآور شد: اکنون مجموع تولید آب شیرین کن های در مدار، در حال احداث و انعقاد قرارداد بیش از ۲۴۲ هزار مترمکعب در شبانه روز رسیده که این پروژه ها با پیگیری های ملی و استانی در وضعیت بسیار خوبی قرار دارد. وی افزود: بیش از ۱۶ سایت آب شیرین کن استان بوشهر تا پایان ۱۴۰۳ وارد مدار تولید می شوند که در این صورت حدود ۵۰ درصد آب تولیدی استان از این محل تامین خواهد شد.

## برگزاری چهاردهمین دوره ارزیابی جایزه ملی تعالی منابع انسانی در فولادسنگان

**مشهد– صابر ابراهیم بای:** چهاردهمین دوره ارزیابی جایزه ملی تعالی منابع انسانی با حضور مدیر عامل فولاد سنگان، معاونین، مدیران و روسای این شرکت و همچنین ارزیابان سازمان تعالی منابع انسانی در محل سالن جلسات شرکت فولاد سنگان آغاز به کار کرد. دکتر امرایی در این مراسم ضمن خیرمقدم به ارزیابان گفت : در فولاد سنگان، توجه به منابع انسانی با نگاه ویژه ای آغاز و با توجه به تلاش همکاران ما که به راســـتی افسران جنگ اقتصادی در صنعت فولاد و تامین پایدار مواد اولیه فولاد مبارکه هستند، تمامی تلاشمان ، دستیابی به ظرفیت اسمی پنج میلیون تن گندله و سه ونیم میلیون تن کنسانتره در سال جاری اســـت. وی افزود : دســـتیابی به این اهداف مستلزم ارتقای سطح کمی و کیفی در کلیه سطوح است که این مهم در فولاد سنگان بسیار ارزشمند و مورد توجه بوده و هرچقدر در افزایش ظرفیت تولید تلاش شود، مطمئنا کیفیت زندگی، رضایتمندی و دیگر شاخص ها نیز باید افزایش یابد. دکتر حمید محمدی رفیع، معاون توسعه سرمایه های انسانی عرضه داشت: با توجه به وضعیت منطقه، توسعه منابع انسانی بسیار حایز اهمیت است و با راهبری مدیریت سازمان و هم افزایی سایر همکاران، خوشبختانه روند رو به رشدی را داریم و علی رغم جوان بودن ســـازمان، در رشد و توسعه جزء سازمان های ممتاز در کشوریم و امیدواریم در این ارزیابی، با تلاش و کوشش سازمان یافته شاهد کسب نتایج درخشان باشیم.

معاون رئیس جمهور و رئیس سازمان محیط زیست:

## رویکرد پالایشگاه گاز ایلام در حفاظت از محیط زیست مناسب است

**ایلام–هدی منصوری:** معاون رئیس جمهور و رئیس سازمان محیط زیست کشور گفت: رویکرد پالایشگاه گاز ایلام در حفاظت از محیط زیست در زمینه های مختلف مناسب است و انتظار می رود که این اقدامات استمرار داشته باشد. علی سلاجقه در نشست با مدیرعامل، هیأت رئیسه و کارکنان شرکت پالایش گاز ایلام افزود: پالایشگاه گاز ایلام در زمینه بازچرخانی آب پساب صنعتی، ذخیره سازی انرژی، فرآیند های تبدیلی، کاهش گاز های گلخانه ای، توسعه فضای سبز و غنی سازی جنگل های پیرامونی و غیره قدم های خوبی برداشته است. وی با بیان اینکه امحا و مدیریت پسماندهای صنعتی با ظرفیت ۱۵۰ کیلوگرم در ساعت اقدام مهمی در راستای حفاظت از محیط زیست است، اظهار داشت: پالایشگاه گاز ایلام اقدامات ارزنده و قابل توجهی در حفاظت از محیط زیست انجام داده که انتظار می رود سایر صنایع استان نیز همچون این واحد صنعتی به حفظ محیط زیست توجه ویژه ای داشته باشند. رئیس سازمان محیط زیست در بخش دیگری از سخنانش گفت: ظرفیت های طبیعی ایلام از لحاظ تنوع گیاهی و جانوری و به دلیل اینکه در منطقه زاگرس قرار دارد در جایگاه بالایی قرار داد. سلاجقه افزود: چهار منطقه حفاظت شده با دو اثار طبیعی و ملی در ایلام تحت مدیریت سازمان حفاظت محیط زیست این استان با ۱۴۳ هزار هکتار واجد گونه های بسیار ارزشمندی قرار دارد که بعضی از آنها در نوع خود در کشور بی نظیر می باشد که امیدواریم روند حفاظت از این گونه مطلوب باشد. وی اظهار داشت: بعضی مواقع در مناطق حفاظت شده شاهد تصادف حیوانات وحشی با وسایل نقلیه هستیم و این مهم سب از بین رفتن حیات وحش می شود که وزارت راه و شهرسازی با انجام تکالیف خود باید تلاش کنند از وقوع چنین حوادثی جلوگیری کند. معاون رئیس جمهور تصریح کرد: از وزارت راه و شهرسازی درخواست می شود نسبت به ایمن سازی مناطقی که جاده های بین شهری و بین روستایی از آن عبور می کند اقدام کند.

## اجرای دومین مرحله از طرح ساماندهی کودکان کار شهر گرگان

**گرگان– خبرنگار فرصت امروز:** معاون محیط زیســـت زیست و خدمات شهری شهرداری گرگان گفت: ۹ کودک کار با حضور مددکار اجتماعی بهزیستی از تقاطع های سطح شهر جمع آوری و ساماندهی شدند.احمد سالاری با اعلام این خبر اظهار داشت: متاسفانه وجود کودکان کار در ســـطح معابر شهری به خصوص تقاطع های سطح شهر به خطری بزرگ برای امنیت جانی کودکان و خودروهای عبوری شهروندان تبدیل شده است. سالاری افزود: علاوه بر مشکلات ترافیکی حضور این افراد سیمای بصری شهری را نیز بر هم زده و ساماندهی کودکان به درخواست به حق شهروندان تبدیل شده است. وی ادامه داد: موضوع ساماندهی کودکان کار بر اساس قانون بر عهده شهرداری نیست و شهرداری به درخواست شهروندان و بر اساس وظیفه اجتماعی خود به این موضوع ورود کرده است.معاون محیط زیست و خدمات شهری شهرداری گرگان همچنین تاکید کرد: اقدامات قهریه پاسخگو و راهگشای این معضل اجتماعی نیست و نیازمند همراهی و حمایت شهروندان در جهت رفع این مشکل هستیم.

## چگونه از استراتژی ایمیل سرد بهترین استفاده را داشته باشیم

**به قلم: لویس شنک**
کارشناس بازاریابی و فروش
مترجم: امیر آل‌علی

در علم بازاریابی هنگامی که از کلمه سرد نام برده می‌شود، منظور این است که ارتباطی با فرد مورد نظر نداشـــته‌اید و انتظار اقدامی از سوی شما نیز وجود ندارد. درواقع این اصطلاح برای بخش‌های مختلف نظیر تماس، ارسال پیام و... مورد استفاده قرار می‌گیرد. با این حال تماس گرفتن و یا ارسال پیامک، در کنار هزینه‌بر بودن، مشـــکلاتی نظیر ایجاد مزاحمت را به همراه دارد. با این حال ایمیل‌ها با توجه به این امر که در زمان مشخصی از روز چک می‌شوند، معمولا با نارضایتی همراه نمی‌شود. نکته دیگری که در این بخش باید به آن توجه داشـــته باشید این است که ارســـال ایمیل، عملا هزینه‌ای را دربر ندارد و این امر باعث می‌شود که هر برندی با هر سطح بودجه‌ای، قادر به انجام آن باشد. نکته جالب دیگر این است که علی رغم تصور بسیاری از افراد، ارسال ایمیل هنوز هم تاثیرات بی‌نظیری را به همراه دارد. درواقع بسیاری از شرکت‌ها تنها با تمرکز بر روی این بخش موفق شده‌اند تا برند خود را به سطحی بی‌نظیر برسانند. با این حال در بازار به شدت رقابتی حال حاضر، جایی برای اشـــتباه وجود ندارد. به همین خاطر بسیار مهم است که از روش‌هایی استفاده کنید که کاربردی بودن آنها به اثبات رسیده است. همچنین برخی از ترفندها وجود دارد که با رعایت آنها می‌توانید سرعت و تاثیر اقدامات خود را چند برابر کنید که در ادامه برخی از مهمترین آنها را بررسی خواهیم کرد.

### ۱-مزایای خود را بشناسید

نخستین نکته‌ای که باید به آن توجه داشته باشید این است که چرا مشتری باید به شما توجه کند؟ این امر در حالی است که شمار زیادی گزینه دیگر نیز در بازار وجود دارد. درواقع شما باید مزیت‌های خود را به خوبی شناسایی کرده و یا در این زمینه مواردی را ایجاد نمایید. این موارد در پیام‌ها امری بسیار مهم بوده و باعث می‌شود تا توجهات به سمت شما جلب شود. نکته‌ای که در آن باید دقت بالایی را داشته باشید این است که متن پیام نباید طولانی باشد. درواقع شما حداکثر سه خط اجازه خواهید داشت و بهتر است که با قرار دادن لینک، افراد را به سمت سایت خود جذب کنید. این امر در زمینه افزایش ترافیک سایت نیز تاثیر بسزایی را به همراه خواهد داشت. برای درک بهتر این موضوع که به چه مواردی باید توجه داشته باشید، جامعه‌شناسی مخاطب و مشتری هدف، امری بسیار مهم خواهد بود.

### ۲-محدود نباشید

واقعیت این است که ایمیل‌ها بدون محدودیت مکانی، زمانی و حتی زبانی هستند. درواقع شما می‌توانید فعالیت بسیار گسترده را داشته باشید. تحت این شرایط دیگر هوشمندانه نیست که تنها به بازار محدود قبل توجه داشته باشید. در این رابطه می‌توانید دامنه‌های جدیدی را برای خود تعریف نمایید. براساس جدیدترین گزارش‌های گوگل، برندهایی که در این زمینه فعالیت کرده‌اند، بیش از ۶۰ درصد مخاطبان بیشتر و بیش از ۴۰ درصد فروش بالاتر را تجربه کرده‌اند. همچنین شما با این اقدام متوجه خواهید شد که در کدام مناطق، بازخوردهای بهتری را به دست می‌آورید که خود در برنامه‌ریزی‌های شما تاثیرگذار خواهد بود. در این رابطه بهتر است که مخاطب را به انجام اقدامی نظیر شرکت در نظرسنجی، سوق دهید تا با سنجش واکنش‌ها، به آمار دقیق‌تری دست پیدا کنید.

### ۳-رویکرد سیستمی داشته باشید

از دیگر مواردی که باید رعایت نمایید این است که رویکرد سیستمی داشته باشید. درواقع با اقداماتی جدا از هم، شما عملا نمی‌توانید نتایج مداومی را داشته باشید و در مسیر رسیدن به شرایط بهتری قرار بگیرید. به همین خاطر لازم است تا اقدامات را در قالب یک سیستم قرار داده و هماهنگی‌های لازم در تمامی بخش‌ها را ایجاد نمایید. درواقع موفقیت یک کمپین ایمیلی، به کمک تمامی بخش‌ها نیاز دارد و لازم است تا ضمن اشتراک‌گذاری آمار، از توصیه‌های افراد فعال در بخش‌های مختلف، استفاده نمایید. درواقع شما بیش از هر چیزی باید به دنبال ســـرنخ‌هایی باشید که کمک می‌کند تا در نهایت فروش بالاتری را تجربه کنید. در این زمینه تنوع اقدامات، بســـیار مهم بوده و توصیه می‌شود که از بیش از حد تجاری بودن، فاصله بگیرید. برای مثال بسیاری از برندها افراد را به یک وبینار دعوت می‌کنند که به خاطر آنلاین بودن، محدودیتی را برای افراد به همراه دارد. در این دوره‌ها شما با آگاهی‌بخشی در زمینه‌ای که فعالیت دارید، می‌توانید احساس نیاز را در مشتری افزایش دهید. به عنوان نکته پایانی در این بخش، لازم است تا آمارهای ماهانه خود را بررسی کنید تا در قرار داشتن در مسیر رشد، اطمینان داشته باشید. درواقع ممکن است در حین انجام کارها، نیاز به تغییرات وجود داشته باشد که بدون بررسی آمارهای به دست آمده، این امر امکان‌پذیر نخواهد بود.

### ۴-از تست کردن و امتحان کردن واهمه نداشته باشید

با انجام اقدامات تکراری، نمی‌توانید نتایج درخشـــانی را به دست آورید. به همین خاطر در حین کار لازم اســـت تا به دنبال پیاده کردن ایده‌های جدید و حتی نوآورانه باشید. درواقع شکست خوردن در یک کمپین ایمیل سرد، عملا هزینه‌ای جز زمان از دست رفته را برای شما به همراه ندارد. به همین خاطر عملا وارد یک بحران جدی نخواهید شد. با این حال بهتر است که ایده‌های جدید خود را ابتدا در معرض آزمایش یک گروه کوچک قرار داده و پس از کسب نتایج اولیه، آن را در تمامی بخش‌ها به اجرا درآورید.

در آخر فراموش نکنید که در ایمیل ســـرد، اســـتفاده از ترندها بســـیار مهم بوده و می‌تواند باعث شود تا مخاطبان به مراتب بیشتری را به دست آورید. درواقع در بازار امروز، با خلاقیت می‌توان نتایجی را به دست آورد که بسیاری از برندها با اختصاص بودجه‌های عظیم، از رسیدن به آنها ناتوان هستند.

منبع: entrepreneur.com

فرصت امروز
روزنامه مدیریتی - اقتصادی
| یکشنبه | ۴ دی ۱۴۰۱ | شماره ۲۱۵۷ | صفحه ۸ |
صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز
مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی
چاپ: هنر سرزمین سبز
دفتر مرکزی: مطهری، خیابان علی‌اکبری، پلاک ۱۱۵
دفتر مرکزی: ۸۸۳۱۷۷۳۸
سازمان آگهی‌ها: ۸۸۳۲۰۹۶۰
آیین نامه اخلاق حرفه ای روزنامه: WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS
WWW.FORSATNET.IR
INFO@FORSATNET.IR



فصل زمستان و بحران کاهش انگیزه نیروی کار

# حفظ روحیه تیم کاری در روزهای سردِ زمستان

نویسنده: علی آل‌علی

روزهای سرد زمستانی از راه رسیده‌اند و احتمالا در بسیاری از نقاط دنیا برف هم کم کم ســـر و کله‌اش پیدا می‌شود. از آنجایی که در این فصل دوست‌داشتنی هوا خیلی زود تاریک می‌شـــود، آدم کاملا مستعد افســـردگی یا حتی بی‌انگیزگی اســـت. هرچه باشـــد دیگر خبری از روزهای بلند تابستان یا هوای معتدل بهاری نیست. در عوض کارمندان باید کل روز را در اتاق‌شان نشسته و حتی از ترس سرد شدن هوا پنجره را نیز باز نکنند. اگر به این ماجرا تصور اینکه یک صبح سرد زمســـتانی برای رسیدن به محل کار باید ساعت شش صبح بیدار شـــد را اضافه کنیم، دیگر داستان دراماتیک‌مان کامل خواهد شد. خب اگر کسی را دوست دارید که کار کردن در هوای سرد را دوست دارد، ما را هم بی‌خبر نگذارید.

مدیران باتجربه خیلی خوب می‌دانند در فصل زمســـتان میانگیـــن بهره‌وری و کیفیت کاری اعضای شـــرکت به طور قابل ملاحظه‌ای کاهش پیدا می‌کند. بی‌شـــک روانشناس‌ها یا حتی اهالی دنیای جامعه‌شناسی تحلیل‌های مختلفی برای چنیـــن اتفاقی دارند اما مـــا در روزنامه فرصت امروز حس و حال فصل زمستان را متهم ردیف اول می‌دانیم. نزدیک شدن به کریســـمس، در ایرانِ خودمان عید نوروز، خیلی از آدم‌ها را به دنیای شیرین خیالَبافی می‌کشاند. این وسط هم دیگر فرصتی برای کار جدی باقی نخواهد ماند. در عوض تا دل‌تان بخواهد بی‌انگیزگی در میان کارمنـــدان و حتی کارآفرینان موج می‌زند.

شاید فکر کنید کاهش کیفیت کاری در روزهای زمستان یک پدیده کاملا طبیعی اســـت و هیچ چاره‌ای هم برای آن وجود ندارد. در این صورت باید بگوییم سخت در اشتباهید؛ چراکه دنیای کســـب و کار اصلا چنین حساب و کتاب‌های بی‌پشتوانه‌ای سرش نمی‌شود. اگر شما حتی در فصل زمستان نتوانیـــد کیفیت کاری تیم‌تان را بالا نگه دارید، کلاه‌تان پس معرکه خواهد بود. به همین خاطر ما در مقاله کنونی دنبال راهکارهایـــی برای تقویت روحیه کارمندان در طول روزهای ســـرد و اغلب ابری زمستان رفته‌ایم. این طوری شما قبل از اینکه همه اعضای شـــرکت افسردگی بگیرند، فکری به حال اوضاع خواهید کرد.

### کارآفرینی در هوای سرد و ابری: تکنیک‌هایی برای تقویت روحیه

بعضـــی از آدم‌هـــا خیلی خـــوب قلق خودشـــان را یاد گرفته‌انـــد. به طوری کـــه هر وقت احســـاس ناراحتی یا بی‌انگیزگی می‌کنند، در یک چشـــم به هـــم زدن دوباره تبدیل به همان آدم فعال و سختکوش همیشگی خواهند شـــد. از آنجایی که همه کارآفرینان در دنیا چنین قدرت جادویی ندارند، ما در این مقاله سراغ بعضی از تکنیک‌های مناســـب رفته‌ایم که اتفاقا به درد همه نیز می‌خورد. پس اگر خودتان با بی‌انگیزگی دســـت و پنجه نرم می‌کنید یا کارمندان‌تان به این مشـــکل برخورده‌اند، این مقاله دوای دردتان خواهد بود.

### تمرینات ورزشی: کمی تحرک بد نیست

احســـاس فعال و موثر بودن در ســـاختار سازمانی هرگز به راحتی به دســـت نمی‌آید. همانطور که ورزشکاران برای رقابت در میدان مســـابقه نیاز به تمرین و افزایش ســـطح آدرنالین دارند، شـــما هم به عنوان کارآفرین باید تمرینات ورزشی را جدی بگیرید. البته هدف شما این وسط قهرمانی در مســـابقات دو ماراتـــن یا ورزش‌های ســـخت نیســـت. در عوض با کمی تمرین ســـطح گـــردش خون و صدالبته تمرکزتان بیشتر می‌شود. علاوه بر اینها، آدم‌های ورزشکار معمولا کمتر با مشـــکل بی‌انگیزگی رو به رو خواهند شد. پس منتظر چه هســـتید؟ همین حالا دست به کار شده و روزانه کمی ورزش کنید.

وقتـــی صحبـــت از حرکات ورزشـــی می‌شـــود، خیلی از آدم‌ها هیچ رشـــته مشخصی را مد نظر ندارند. انگار که بقیه ورزش‌هایی جادویی انجام می‌دهند که برای من و شما کاملا قفل اســـت. توصیه ما در این بخش جدی گرفتن یوگاست. ورزش یوگا علی‌رغم اینکه تجهیزات زیادی نمی‌خواهد، تاثیر روحی و روانی بی‌نهایت زیادی بر روی وضعیت آدم دارد. پس به جای اینکه زانوی غم بغل کرده و در روزهای زمستانی به استقبال افسردگی بروید، کمی فعالیت ورزشی را در دستور کار قرار دهید.

### استراحت با چاشنی نوشیدنی: شما ربات نیستید!

گاهی اوقات مدیران فکر می‌کنند کارمندان باید ۲۴ ساعته کار کننـــد. این طرز فکر گاهی اوقات درباره خودِ کارآفرینان نیز مصداق پیدا می‌کند. به همین خاطر معمولا کارآفرینان به محض اینکه در پیگیری اهداف بلندپروازانه‌شان با شکست رو به رو می‌شـــوند، دیگر هیچ چیز جلودار سقوط آزادشان نیست. بی‌شک تعیین اهداف بزرگ برای کارآفرینان جذابیت زیادی دارد، اما شما قرار نیست کیفیت کاری فعلی‌تان را به خاطـــر رویاهای آینده خراب کنید. قبول دارم بعضی وقت‌ها آدم مجبور به کار طولانی مدت می‌شود، اما در همین زمان هم باید با استراحت های به موقع به خودتان فرصت تجدید قوا بدهید.

وقتی درباره استراحت حرف می‌زنیم، ذهن آدم سریع سراغ سفرهای تفریحی به چهار گوشه دنیا می‌رود. قبول دارم سفر حسابی حال آدم را جا می‌آورد، اما در روزهای سرد زمستانی حتی گزینه‌های زیادی برای سفر هم در دسترس نیست. در عوض شما می‌توانید در طول روز زمان‌هایی برای استراحت تعیین کرده و از آن لذت ببرید. این وسط اگر یک نوشیدنی داغ هم دم دست‌تان بود، چه بهتر!

تقویت روحیـــه در روزهایی که آدم اصـــلا حوصله کار و فعالیـــت ندارد، حتما نباید کلـــی برای‌تان آب بخورد. گاهی اوقات ایده‌ای به ســـادگی استراحت وسط کار و یک فنجان چای تعیین‌کننده خواهد بود. پس به جای اینکه الکی کار را برای خودتان ســـخت کنید، کافی است کمی از خلاقیت‌تان استفاده کرده و سراغ ایده‌های ساده‌تر بروید.

اســـتفاده از معجزه موسیقی: درمانی برای روزهای سرد و بی‌روح

حتی در بدترین شـــرایط نیز کمی موســـیقی حال آدم را عوض می‌کند. البته منظور ما آن دســـته از موســـیقی‌هایی که هنگام سفر در ماشـــین پلی می‌کنید، نیست. در عوض باید به فکر قطعات آرام‌بخش باشـــید. اینطوری وقتی همه کارمندان مشغول کار هستند، پخش موسیقی‌های آرام‌بخش یا کلاسیک از یک اســـپیکر باکیفیت حال همه را دگرگون خواهد کرد.

اگـــر شـــما از آن دســـت کارآفرینانی هســـتید که هیچ سرشـــته‌ای از موسیقی ندارند، بهتر اســـت از کارمندان‌تان بخواهید ترک‌های پیشنهادی‌شان را ارائه کنند. این طوری یک پلی لیست با مشارکت تک تک اعضای شرکت خواهید داشت که اتفاقا دل هر کسی را به دست می‌آورد.

این روزها ســـرویس‌های پخش موسیقی مثل اسپاتیفای دسته‌بندی‌های دقیقی برای هر سلیقه‌ای دارند. مثلا یکی از دســـته‌بندی‌های اســـپاتیفای مربوط به موســـیقی‌های مناســـب برای کافی‌شاپ یا محل کار است. شما با انتخاب ترک‌هایی از این پلی لیســـت‌ها می‌توانید به سادگی هرچه تمام‌تر روی کارمندان‌تان اثر گذاشته و روحیه‌شان را عوض کنید. یادتان نرود شـــما لازم نیست همیشه سخت تلاش کنیـــد. در عوض فکرهای بکری مثل اســـپاتیفای می‌تواند کارتان را بی‌نهایت ســـاده‌تر کند. پس منتظر چه هستید؟ همین حالا دست به کار شده و اوضاع‌تان را حسابی عوض کنید.

### دفتر کار را ضدعفونی کنید: مقابله با بیماری‌ها

آیا تا حالا فکر کرده‌اید چرا آدم‌ها در فصل سرما هم بیشتر افسرده می‌شوند و هم بیشتر مریض؟ ما اصلا دوست نداریم ادای کارشـــناس‌های منفی‌باف دربـــاره تئوری‌های توطئه جهانی را دربیاوریم، اما از نظر علمی رابطه مشـــخصی بین بیماری‌هایی مثل ســـرماخوردگی و کاهش کیفیت کاری و حتی انگیزه آدم‌ها وجود دارد. پس اگر بتوانید اوضاع دفتر کار را از نظر بهداشتی سر و سامان دهید، بخشی از مشکلات‌تان حل خواهد شد.

خیلی وقت‌هـــا بی‌حوصلگی نیروی کار نه‌تنها ریشـــه در شرایط فصلی ندارد، بلکه فقط به خاطر ابتلا به بیماری‌های مختلف روی می‌دهد. قبول دارم در زمســـتان آدم بیشـــتر مریـــض می‌شـــود، اما اگر محـــل کارتان را بـــه طور منظم ضدعفونی کنید، شـــرایط کمی بهتر خواهد شد. دست کم در این سناریو دیگر شما مقصد اصلی بروز مشکلات گوناگون برای کارمندان نیستید.

یادتان نرود شـــما کنترل همه شرایط را در دست ندارید. شاید فقط جادوگرهای دنیای دیزنی با آن گوی‌های بلورین چنین قدرت فوق‌العاده‌ای داشـــته باشند. بنابراین فکر اینکه همـــه شـــرایط را مدیریت کـــرده و کارمنـــدان را از بحران افسردگی نجات دهید، از سرتان بیرون کنید. شما فقط باید کارهایی که در محدوده توانایی تان هست را انجام دهید. از آنجا به بعد دیگر شرایط به شما مربوط نیست.

### دورهمی‌های دوستانه: فضایی برای درد و دل

گاهی اوقـــات آدم به خاطر ناتوانی در ارتباط مناســـب با دیگران حالش گرفته می‌شـــود. مثلا کارمنـــدی را در نظر بگیریـــد که تازه وارد یک فضای جدید کاری شـــده و حتی یک نفر را نیز نمی‌شناســـد. بی‌شـــک کارمند قصه ما زمان نســـبتا زیادی برای آشنایی با تک تک همکارانش لازم دارد. با این حال شـــرح وظایف و مسئولیت سازمانی اصلا چنین استدلال‌هایی ســـرش نمی‌شـــود. به همین خاطر اگر شما نتوانید کاملا به موقع به فکر هماهنگی با شـــرایط کاری‌تان باشید، خیلی زود از کار بیکار خواهید شد.

ما در روزنامه فرصت امروز همیشـــه یک توصیه کلیدی و بی‌نهایت ساده برای ارتباط بهتر میان اعضای شرکت داریم. شما لازم نیســـت خیلی به خودتان فشار بیاورید تا اعضای شـــرکت رابطه صمیمانه‌ای با هم داشـــته باشند. در عوض تنها وظیفه‌تان طراحی دورهمی‌های مختلف اســـت. چنین دورهمی‌هایـــی کارمنـــدان را به بهترین شـــکل ممکن در شـــرایطی مناسب قرار می‌دهد. به این ترتیب دیگر خبری از روابط سرد یا رودربایستی‌های رایج نخواهد بود.

اگر قصد دارید یک دورهمی استاندارد طراحی کنید، اول از همه باید تفاوت آن با جمع‌های دوستانه را بشناسید. هرچه باشد شما مشغول طراحی مهمانی خانوادگی یا اوقات فراغت با دوستان نیستید. در عوض باید تمام شرایط را به شیوه‌ای حرفه‌ای مدیریت کرده و کارتان در این حوزه را پیش ببرید. از آنجایی که خیلـــی از برندها به جز دفتر کار جای دیگری ندارند، استفاده از دفتر برای برگزاری دورهمی‌ها ایده خوبی خواهد بود. با این حال اگر دوســـت ندارید فضای کار را وارد دورهمی‌ها کنیـــد، کافه‌های گوناگونـــی خدمات مربوط به دورهمی و مهمانی ارائه می‌کنند. پس منتظر چه هســـتید؟ همین حالا دســـت به کار شده و با چند تا کافه دنج تماس بگیرید.

بعد از اینکه کارهای برگزاری دورهمی تا حدی جلو رفت، باید مطمئن شـــوید انواع ســـرگرمی و بحث‌های مفید برای اعضای شرکت وجود دارد. مثلا گفت‌وگو درباره آینده شرکت یا اهداف شخصی هر کدام از کارمندان ایده خوبی خواهد بود. بـــه عنوان آخرین نکته در این بخش نیز باید یادآوری کنیم هر کسی در مهمانی باید فرصتی برای بیان نظراتش داشته باشد. وگرنه کارتان هیچ وقت عالی از آب درنخواهد آمد. آن وقت شـــما می‌مانید و کلی کارمند که حتی حاضر نیستند یکبار دیگر در دورهمی شما شرکت کنند.

### تغییر دکوراسیون: ایده‌ای ساده و کاربردی

چه کسی دوست دارد سال‌های سال در یک دفتر تکراری کار کند؟ شاید فکر کنید منظور ما عوض کردن محل دفتر و خرید یک جای تازه است، اما ماجرا همیشه اینقدرها سخت نیست. کسانی که سررشـــته‌ای از دکوراسیون داخلی دارند، خیلی خوب می‌دانند تغییـــر چیدمان یک خانه یا دفتر کار حال و هوای همه را عوض خواهد کرد. اینطور وقت‌ها شـــما بدون اینکه مشکل زیادی برای اثرگذاری بر روی مخاطب‌تان داشته باشید، با یک تغییر کوچک روحیه‌اش را عوض خواهید کرد. از آنجایی که خیلی از کارمندان در فصل زمستان روحیه شان را از دست می‌دهند، استفاده از یک دکور تازه برای دفتر کار ایده بی‌نهایت خوبی خواهد بود.

بی‌شک کارشناس‌های خبره در زمینه دکوراسیون داخلی همیشـــه ایده‌های هیجان‌انگیزی دارند، اما همکاری با آنها هزینه زیادی روی دست‌تان می‌گذارد. به همین خاطر ایده جایگزین ما همفکری با کارمندان شرکت است. از آنجایی که آنها هم ســـهمی در وضعیت برندتان دارند، بد نیست نظرات آنها را نیز جویا شده و در صورت امکان از آنها استفاده کنید. هرچه باشد هدف شما تقویت روحیه آنهاست!

یادتان باشد شما قرار نیست هر روز دکور دفترتان را تغییر دهید. به همین خاطر باید کمی در این زمینه سختگیری به خـــرج دهید. بنابراین به خاطر خودتان هم که شـــده فورا از اولین ایده ممکن استقبال نکنید. اینطوری فقط خودتان را به دردســـر انداخته و چه بسا مجبور به طراحی دوباره دکور دفتر کار می‌شوید!

### طراحی فستیوال مخصوص شرکت: پیش به سوی توسعه فرهنگ سازمانی

فعالیت در بعضی از شرکت‌ها طوری به آدم کیف می‌دهد که اصلا دوســـت ندارد روزی بازنشسته شود. انگار که بعضی از مدیران خوب بلدند چطور کارمندان را ۲۴ ساعته سرحال نگه دارنـــد. در عوض بعضی از محیط‌های کاری مثل جهنم اســـت. فکر می‌کنم همه مـــا تجربه کار کـــردن در فضایی عذاب‌آور را داشته‌ایم که لحظه به لحظه آن یک تراژدی تمام عیار بود. وقتی دو سناریو بالا را کنار هم قرار دهیم، به خوبی عشق و علاقه کارآفرینان برای همکاری با برندهایی نظیر اپل یا مایکروســـافت را درک خواهید کـــرد. خب کارآفرینان که عاشق چشم و ابروی برندهای بزرگ نیستند!

اگر حس می‌کنید اعضای شـــرکت بابت همکاری با شما دلسرد شـــده یا انگیزه‌شان را به طور کامل از دست داده‌اند، فرصت‌هـــای زیادی برای‌تان باقی نمانده اســـت. شـــما باید هرچه سریع‌تر اوضاع‌تان را با تقویت روحیه کارمندان بهبود ببخشید. یکی از راهکارهای موثر نیز در این میان استفاده از فستیوال‌های مخصوص شرکت است.

اجازه دهید ایده بالا را کمی بیشـــتر توضیح دهیم؛ چراکه همینطوری هم بســـیار گیج‌کننده به نظر می‌رسد. واقعا چرا یک شرکت باید فستیوال‌های مختلفی داشته باشد؟ جواب ما به شما کاملا ساده است: غافلگیری کارمندان!

وقتی شما فستیوال‌های مختلفی برای کارمندان طراحی می‌کنید، در واقع به غیر از جشـــن‌های عادی که در تقویم وجود دارد دلیل دیگری برای خوشحالی به آنها می‌دهید. این امر شاید در اولین نگاه خیلی ساده به نظر برسد، اما به مرور زمان فرهنگ سازمانی‌تان را توسعه می‌دهد. شما را نمی‌دانم، ولی من که وقتی حالم خوب نیست هیچ چیز به اندازه یک فستیوال یا جشن غیرمنتظره خوشحالم نمی‌کند. اینطوری شـــما می‌توانید بدون اینکه خیلی شرایط را پیچیده کنید، کمی روحیه کارمندان را ارتقا دهید.

### کاهش بار کاری: بهترین روش برای افزایش روحیه کارمندان

اگر یادتان باشد قبل از این گفتیم که نیروی انسانی مثل ربات‌های هوشـــمند نیست که ۲۴ ساعت پشت سر هم کار کند و خم به ابرو نیاورد. هر کسی در این دنیا نیاز به اندکی اســـتراحت دارد. به علاوه، در زمان‌های کار نیز شـــما نباید خیلی به خود یا کارمندان‌تان فشار بیاورید؛ چراکه فشار بیش از اندازه همه را از کارآفرینی خســـته می‌کند. به علاوه، این روزها کلی موقعیت شغلی در دسترس کارمندان وجود دارد و اگر حواس‌تان نباشـــد تا آخرین نیروی کارتان سراغ شغل تازه‌ای خواهند رفت.

همانطور که یک سرمربی فوتبال برای آماده‌سازی تیمش از تمرین‌هـــای مختلـــف و چند روزی تعطیلات اســـتفاده می‌کند، شما هم باید از عنصر کلیدی تعطیلات برای رعایت تعادل در کارتان سود ببرید. به علاوه، حجم کاری هیچ‌کدام از کارمندان نباید آنقدر زیاد باشد که شب موقع بازگشت به خانه دیگر رمقی نداشته باشد. پس برنامه کاری‌تان را طوری طراحـــی کنید که اندک فرصتی برای فعالیت بعد از کار نیز باقی بماند.

قبول دارم خیلی از شرکت‌ها نمی‌توانند مسئولیت و وظایف کارمندان را خیلی کم کنند اما دســـت کم باید در بعضی از روزهای هفته بار کمتری روی دوش کارمندان گذاشت. این کار فرصتی هرچند کوچک برای اســـتراحت و تجدید قوا به اعضای شـــرکت می‌دهد. پس اگر فکر کرده‌اید با یک برنامه کاملا فشرده و فعالیت پشت سرهم قرار است اوضاع‌تان عوض شود، سخت دراشتباهید.

### سخن پایانی

هرچه هوا ســـردتر می‌شـــود، کار کردن ســـخت‌تر شده و روحیـــه آدم هم به هم می‌ریزد. خیلی‌ها در فصل ســـرما حتی حوصله از خواب بیدار شـــدن را هم ندارند، چه برسد به کارآفرینی و تغییر زندگی مردم در سراسر دنیا. به همین خاطـــر ما در این مقاله بعضی از تکنیک‌های مناســـب برای تقویت روحیه خود و کارمندان را زیر ذره بین بردیم. اگر شما هم ســـال‌های سال است با چنین مشکلی دست و پنجه نرم می‌کنید، حالا دیگر نوبت خداحافظی با این چالش قدیمی فرا رسیده است. به همین خاطر باید هرچه زودتر آستین‌ها را بالا زده و شروع به استفاده از توصیه‌های این مقاله کنید. هرجا هم مشـــکلی داشتید، کافی است از طریق یکی از کانال‌های ارتباطی مسئله را با کارشناس‌های ما در روزنامه فرصت امروز در میان بگذارید.

منابع:

https://www.redcupbeverage.com/blog/eight-ways-encourage-employee-motivation-during-dreary-winter-months

https://www.redcupbeverage.com/blog/eight-ways-encourage-employee-motivation-during-dreary-winter-months