

سرمقاله

گسترش نظارت بانکی بدون امکان سنجی

علی نظافتیان

دبیر کمیسیون حقوقی کانون بانک‌ها

در حقوق جزا، اصطلاحی مشهور موسوم به مجریان تحت تعقیب (most wanted criminals) کاربرد بسیار دارد. منظور از این اصطلاح، قانون‌شکنانی هستند که همواره تحت پیگرد پلیس قرار دارند. نمی‌دانم چرا یکی از اصطلاحات قانون جدید بانک مرکزی، یعنی «اشخاص تحت نظارت» ی‌اختیار و ناخواسته من را به یاد این اصطلاح، یعنی «most wanted criminals» می‌اندازد. در کشورهای مختلف، بانک‌ها و موسساتی که در زمینه بانکداری فعالیت می‌کنند، کم و بیش مستقیم یا غیرمستقیم تحت نظارت سیاستی بانک مرکزی آن کشور قرار دارند. البته نه به آن شکل که بتوان بدون تأمین منابع، بانک‌ها را ملزم به پرداخت تسهیلات تکلیفی کرد، یا کسر و کمبود منابع مالی دولت را از منابع بانک‌ها جبران نمود؛ به‌عنوان مثال، در زمینه نظارت فدرال رزرو بر بانک‌های آمریکا گفته شده: «در برخی کشورها مانند بریتانیا و ژاپن، مسئولیت نظارت بر بانک‌ها (و همچنین موسسات مالی و بازارهای مالی به طور کلی) به جای بانک مرکزی به یک سازمان نظارتی مالی واگذار شده است. در منطقه یورو، حتی زمانی که بانک مرکزی اروپا مسئولیت سیاست‌های پولی را برعهده گرفته است، برخی از بانک‌های مرکزی ملی یا سایر مقامات ملی، قدرت نظارتی قابل توجهی را حفظ کرده‌اند.

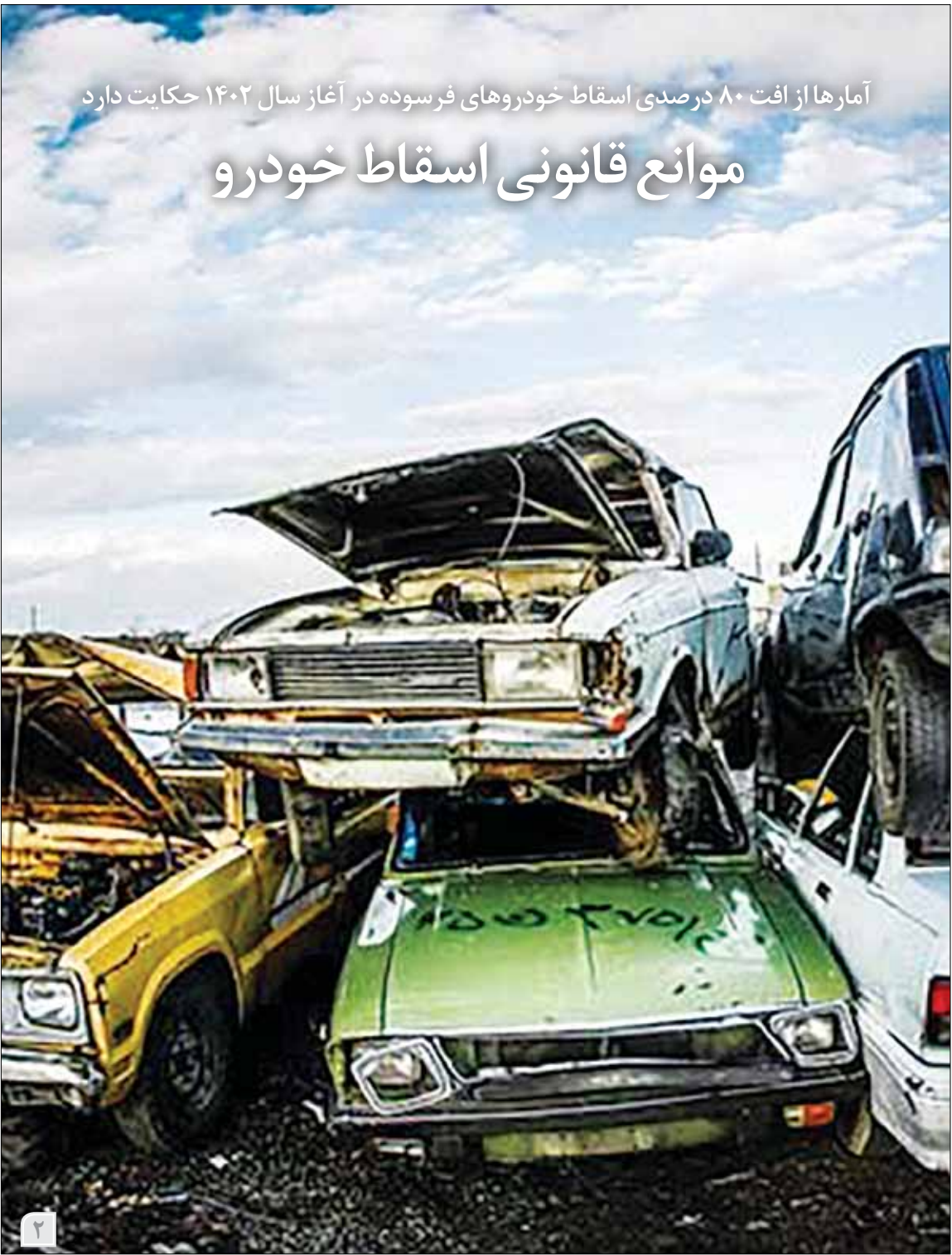
ادامه در همین صفحه

فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی

آمارها از افت ۸۰ درصدی اسقاط خودروهای فرسوده در آغاز سال ۱۴۰۲ حکایت دارد

موانع قانونی اسقاط خودرو



گسترش نظارت بانکی بدون امکان سنجی

و سرمایه ناتراز شوند، این بود که فاقد نهاد نظارتی در حوزه بانکداری اسلامی بودیم و ابزارهای نظارتی ما نیز بازدارنده نیستند.» رئیس کل بانک مرکزی نیز در همایش بانکداری اسلامی در مورد ضعف نظارتی بانک مرکزی گفت: «مشکلاتی که در قانون بانکداری اسلامی داریم را باید مورد اهمیت قرار دهیم، اولین مسئله نظارت است؛ من زمانی فکر می‌کردم این بانک در نظارت قوی نیست؛ ولی وقتی به بانک ملی رفتم دیدم بزرگ‌ترین بانک کشور هم در حوزه نظارت قوی نیست. بانک‌های خارجی را هم دیدم، این‌طور نیست که تسهیلاتی داده شود؛ ولی بعد از آن نظارتی صورت نگیرد.» به گفته «محمدرضا فرزین»، یکی از مشکلات اصلی ما در حوزه بانکداری، نظارت بر مصرف است، باید بتوانیم نظارت لازم را تا چند مرحله بعد از پرداخت تسهیلات داشته باشیم. همین مشکل را در خود بانک مرکزی هم داریم، در این بانک هم با ضعف نظارت بر بانک‌ها روبه‌رو هستیم.»

این سخنان نشان می‌دهد که حتی مسئولان نیز از ضعف نظارتی بانک مرکزی گلایه‌مند بوده‌اند. حال اگر با این وضعیت، حوزه نظارتی بانک مرکزی به اشخاص حقیقی یا حقوقی خارج از شبکه بانکی کشور گسترش یابد، آنگاه این پرسش مطرح خواهد شد که آیا بانک مرکزی در حال حاضر از توان کارشناسی و زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری لازم برای اعمال نظارت قانونی بر همه این اشخاص برخوردار است یا خیر؟ پاسخ به این پرسش را بایستی روابط‌عمومی بانک مرکزی بدهد اما خوب یا بد، طراحان قانون جدید بانک مرکزی، حوزه نظارتی این بانک را به‌شدت وسعت داده و حتی به اشخاص حقیقی و حقوقی خارج از شبکه بانکی تحت عنوان «اشخاص تحت نظارت» گسترش داده‌اند. قانون جدید، اشخاص تحت نظارت بانک مرکزی را بدین‌گونه تعریف کرده است: «کلیه موسسات اعتباری، صندوق‌های قرض‌الحسنه، تعاونی‌های اعتبار و سایر موسسات سپرده‌پذیر، شرکت‌های واسپاری (لیزینگ)، صرافی‌ها، شرکت‌های مدیریت دارایی‌های موسسات اعتباری، شرکت‌های اعتبارسنجی ارائه‌دهنده خدمات به موسسات اعتباری و سایر اشخاصی که به انجام عملیات یا ارائه خدمات بانکی و ارائه ابزارهای پرداخت، اشتغال دارند، در این قانون، با عنوان «اشخاص تحت نظارت» یاد می‌شوند. تشخیص مصادیق، برعهده بانک مرکزی است.» افزون بر آن، همین قانون، سهامدار موثر اشخاص حقوقی تحت نظارت را به نحوی مستقیم جزو اشخاص تحت نظارت دانسته و در تعریف آن گفته است: «سهامداری که به تشخیص بانک مرکزی، یک یا چند عضو هیأت‌مدیره «شخص تحت نظارت» به‌تنهایی توسط او انتخاب می‌شود» و اینکه «اشخاص موضوع این ماده موظفند ضمن رعایت مقررات مذکور در بند «ح» این ماده، هر گونه رابطه مالی خود، همسر و فرزندان‌شان با «اشخاص تحت نظارت» و نیز هرگونه رابطه مالی شرکت‌هایی که آنها، همسر یا فرزندان‌شان مدیر یا سهامدار موثر آن شرکت‌ها هستند را با «اشخاص تحت نظارت» که مبلغ آن از مبلغی که هیأت نظار در ابتدای هر سال تعیین می‌کند، بیشتر باشد، به هیأت نظار اعلام کنند. عدم اعلام موارد فوق در صورت اطلاع، جرم محسوب و مرتکب به مجازات

درجه شش موضوع ماده (۱۹) قانون مجازات اسلامی محکوم می‌گردد.» از سوی دیگر، فصل چهارم قانون جدید بانک مرکزی به «گسترش اشراف اطلاعاتی و توسعه وظایف و اختیارات نظارتی» اختصاص یافته و در ماده ۱۹ این قانون مقرر شده است که «بانک مرکزی موظف است «اشخاص تحت نظارت» را به اعمال قواعد نرم‌افزاری و فرآیندهای موردنظر بانک مرکزی در سامانه‌های داخلی خود مکلف نموده و از این طریق بر عملیات «اشخاص تحت نظارت»، به ویژه موسسات اعتباری و نقل‌وانتقال وجه توسط آنها نظارت کند.»

بنابراین ملاحظه می‌شود که در قانون جدید بانک مرکزی، علاوه بر بانک‌ها و موسسات اعتباری، اشخاص خارج از سیستم بانکی کشور مانند صندوق‌های قرض‌الحسنه، صرافی‌ها، تعاونی‌های اعتباری، شرکت‌های مدیریت دارایی، شرکت‌های اعتبارسنجی و به همراه آن، سهامداران موثر و همچنین اشخاص تحت نظارت همگی در پوشش چتر نظارت قانونی بانک مرکزی قرار گرفته‌اند. افزون بر آن، بانک مرکزی در این قانون تشخیص می‌دهد که مصادیق اشخاص تحت نظارت کدامند. از آن طرف، شورای فقهی بانک مرکزی نیز پرچمدار نظارت شرعی بر عملیات بانک است. طبیعی است که این حجت از نظارت، حوزه

نظارتی بانک مرکزی را به‌شدت افزایش می‌دهد. در این میان، مجلس هدف از تشکیل هیأت انتظامی بانک مرکزی با ساختار جدید را این‌گونه اعلام کرده است: «به‌منظور رسیدگی به تخلفات «اشخاص تحت نظارت» یا مدیران و سهامداران موثر آنها از قوانین، مقررات و تصمیمات بانک مرکزی شامل دستورالعمل‌ها و بخشنامه‌ها و نیز برای رسیدگی به تخلفات اشخاص موسسات اعتباری از جمله درخصوص تعلیق یا لغو مجوز، تعیین هیأت داخل و خارج از شبکه سده‌ترین پرسش آن است که آیا بانک مرکزی در حال حاضر توانایی فنی و کارشناسی لازم برای نظارت سازمان‌یافته و درعین حال، کارا و موثر بر این‌همه اشخاص حقیقی و حقوقی داخل و خارج از شبکه بانکی کشور را دارد؟ از نظر مبانی منطقی، پاسخ این پرسش بستگی دارد که قانون‌گذار با تصویب قانون جدید بانک مرکزی، چه انتظاری از اعمال نظارت بانک مرکزی بر اشخاص تحت نظارت داشته است اما به‌طور کلی، کاربرد نظارت در بانک‌ها و موسسات اعتباری، بیشتر برای تحقق سه موضوع اساسی است: پیشگیری از تخلف، کشف تخلف و بالاخره برخورد قانونمند با متخلفان، یعنی اشخاص تحت نظارت.

اول: پیشگیری از تخلف

پیشگیری از تخلفات بانکی، قبل از هر چیز نیازمند تدوین کارشناسانه و علمی بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌های بانکی است؛ به گونه‌ای که علاوه بر نظارت سازمان‌یافته بانک مرکزی، حتی‌المقدور بتوان از لایه‌لای این دستورالعمل‌ها، راهی برای تخلف باز کرد. بعد از این مطلب، پیشگیری از تخلف نیازمند مراقبت دائمی بانکی است تا منابع بانک‌ها به پدیده تخلف از دستورالعمل‌ها و مصوبات بانک مرکزی دچار نشوند؛ به عنوان نمونه، در موضوع نرخ سود موردانتظار تسهیلات بانکی قاعداً تا بانک مرکزی یا شورای پول و اعتبار باید موضوع را به نحوی هدایت و مدیریت نماید که بین نرخ تمام‌شده تجهیز منابع بانک‌ها با نرخ سود تسهیلات بانکی، نوعی توازن حاکم باشد که منتهی به زیان بانک‌ها نشود، اما اگر قرار باشد نرخ تمام شده تجهیز منابع بانک‌ها مثلا ۱۸ درصد باشد اما بخشنامه مراجع اجرایی یا بانک مرکزی، نرخ سود تسهیلات در دوران کرونا را به ۱۳ درصد تقلیل دهد، طبیعی است که این‌گونه سیاست‌گذاری بانکی عملا زیان عملیاتی بانک‌ها را در پی خواهد داشت و بدون شک، این نাত্রازی بین هزینه‌ها و درآمدها، بانک را خواه ناخواه به‌سوی تخلف از مصوبات سوق خواهد داد. پس در این مرحله، سیاست‌گذاری کارشناسانه بانک مرکزی قطعا از رخداد بسیاری تخلفات در شبکه بانکی کشور پیشگیری خواهد کرد.

دستورالعمل‌های بانکی است؛ به‌گونه‌ای که علاوه بر نظارت سازمان‌یافته بانک مرکزی، حتی‌المقدور نتوان از لایه‌لای این دستورالعمل‌ها، راهی برای تخلف باز کرد. بعد از این مطلب، پیشگیری از تخلف نیازمند مراقبت دائمی سیستمی از عملیات بانکی است تا منابع بانک‌ها به پدیده تخلف از دستورالعمل‌ها و مصوبات بانک مرکزی دچار نشوند؛ به عنوان نمونه، در موضوع نرخ سود موردانتظار تسهیلات بانکی قاعداً تا بانک مرکزی یا شورای پول و اعتبار باید موضوع را به نحوی هدایت و مدیریت نماید که بین نرخ تمام‌شده تجهیز منابع بانک‌ها با نرخ سود تسهیلات بانکی، نوعی توازن حاکم باشد که منتهی به زیان بانک‌ها نشود، اما اگر قرار باشد نرخ تمام شده تجهیز منابع بانک‌ها مثلا ۱۸ درصد باشد اما بخشنامه مراجع اجرایی یا بانک مرکزی، نرخ سود تسهیلات در دوران کرونا را به ۱۳ درصد تقلیل دهد، طبیعی است که این‌گونه سیاست‌گذاری بانکی عملا زیان عملیاتی بانک‌ها را در پی خواهد داشت و بدون شک، این نাত্রازی بین هزینه‌ها و درآمدها، بانک را خواه ناخواه به‌سوی تخلف از مصوبات سوق خواهد داد. پس در این مرحله، سیاست‌گذاری کارشناسانه بانک مرکزی قطعا از رخداد بسیاری تخلفات در شبکه بانکی کشور پیشگیری خواهد کرد.

دوم: کشف تخلف

کشف تخلفات بانکی حتی تخلفاتی که عناوین مجرمانه دارند، آنطور که برخی تصور می‌کنند چندان ساده نیست. بانک مرکزی و شبکه بانکی کشور برای موفقیت در این مهم بایستی از کادر کارشناسی قوی و همچنین زیرساخت‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری لازم برخوردار باشند و سیستم بانکی همه بانک‌ها و موسسات اعتباری را ۲۴ ساعته تحت رصد نظارتی خود داشته باشند؛ وگرنه وجود حتی یک باگ سیستمی در سیستم بانک‌ها، زمینه لازم برای اعمال انواع تخلفات را فراهم خواهد آورد. افزون بر تخلفات رنگارنگ عملیاتی، بانک‌ها و موسسات اعتباری در برخی موارد ممکن است به‌طور آگاهانه مصوبات بانک مرکزی یا سایر مراجع قانونی را با دلایل متفاوت اجرا نکنند یا بلااجرا باقی گذارند. یکی از تخلفات رایج در برخی بانک‌ها، عدم رعایت نرخ سود موردانتظار تسهیلات یا نرخ سود علی‌الحساب سپرده‌های بانکی است. علت این نوع تخلف نیز روشن است؛ بهای تمام شده منابع بانکی بیش از نرخ سود مصوب است.

سوم: برخورد با تخلفات بانکی

برخورد با تخلفات بانکی اگر واجد عناوین مجرمانه باشد، قطعا رسیدگی به آن از صلاحیت مراجع قضایی است اما مرجع قانونی صالح برای رسیدگی به کلیه تخلفات بانکی براساس قانون پولی و بانکی کشور، هیأت انتظامی بانک مرکزی است اما متأسفانه قانون جدید بانک مرکزی، حوزه فعالیت هیأت انتظامی بانک مرکزی را از شبکه بانکی کشور به «اشخاص تحت نظارت» گسترش داده و حوزه جدید فعالیت این هیأت را بدین‌گونه تعیین کرده است: «به‌منظور رسیدگی به تخلفات «اشخاص تحت نظارت» را در مدیریت و سهامداران موثر آنها از قوانین، مقررات و تصمیمات بانک مرکزی شامل دستورالعمل‌ها و بخشنامه‌ها و نیز برای رسیدگی به کلیه اعتراضات

کاهش قیمت با وجود افت معاملات مسکن

بازار مسکن یک پله عقب نشست

بازار مسکن ۲،۲ درصد از ارزش خود را از دست داد و به روند رشد منفی قیمت که از خردادماه آغاز کرده بود، ادامه داد. با توجه به تورم حدودا ۴۵ درصدی، ثبات قیمت مسکن بدان معناست که این بازار طی شش ماه اخیر ۲۴،۵ درصد از ارزش واقعی خود را از دست داده است. به دلیل حباب ۴۰۰ درصدی قیمت خانه در مقایسه با نرخ دلار آزاد نیز پیش‌بینی برخی کارشناسان مبنی بر...

نرخ بهره بین بانکی در اولین هفته دی‌ماه اندکی افزایش یافت

جدال عرضه و تقاضا در بازار شبانه

نرخ بهره بین بانکی در هفته نخست دی ماه، رشد ۰،۰۴ درصدی را به ثبت رساند تا مشخص شود که بانک‌ها همچنان تشنه منابع هستند. براساس داده‌های بانک مرکزی، نرخ بهره شبانه (بین بانکی) در سه هفته اخیر، روند صعودی را پیموده و این در حالی است که میزان تزریق اعتبار در بازار باز توسط بانک مرکزی با تغییر خاصی همراه نبوده است. بر همین اساس، گمان آن می‌رود که در بازار بین بانکی، حجم تقاضا افزایش یافته باشد یا صرفا عرضه منابع در آن با کاستی مواجه شده باشد. به گزارش «کوپران»، بازار شبانه یا بین بانکی، سازوکاری است که در آن بانک‌ها می‌تواند به رد و بدل کردن منابع بپردازند. به همین ترتیب، بانک‌های دچار کسری منابع می‌توانند از بانک‌های دارای مازاد منابع، برای کوتاه‌مدت استقراض کنند و در زمان سررسید که عموماً ۲۴ تا ۴۸ ساعت است، بدهی خود به همراه بهره آن را با بانک اعتباردهنده تسویه کنند. براساس آخرین آمارهای منتشرشده از سوی بانک مرکزی، نرخ بهره بازار بین بانکی در اولین هفته زمستان، رشد ۰،۰۴ درصدی داشته است.

نرخ بهره بازار بین بانکی از برخورد منحنی‌های عرضه و تقاضای بین بانکی به دست می‌آید بنابراین قانون عرضه و تقاضا در آن نیز صادق است و در صورت افزایش فشار تقاضا یا کاهش عرضه، نرخ بهره افزایش می‌یابد و معکوس آن نیز صادق است. براساس آخرین آمارها، نرخ بهره بین بانکی در هفته منتهی به ۶ دی ماه به ۲۳،۵۹ درصد رسیده است. بررسی‌ها نشان می‌دهد که نرخ بهره در اولین هفته زمستانی امسال نسبت به انتهای پاییز، رشد ۰،۰۴ درصدی...

۳

عملکرد ۴ رئیس بانک مرکزی در کنترل ضریب فزاینده پولی بررسی شد

یک‌سالگی ریاست فرزین در بانک مرکزی

۴



مدیریت و کسب‌وکار

۱۰ اشتباه مدیران در مواجهه با بحران

دنیای کسب و کار همیشه مطابق میل مدیران پیش نمی‌رود. گاهی اوقات مشکلات از ناگهآباد سر و کله‌شان پیدا شده و تمام محاسبات کارآفرینان را به هم می‌ریزند. شاید فکر کنید چنین مشکلاتی فقط برای دیگران پیش می‌آید. خب در این صورت احتمالاً خیلی زود مشکلات برای شما بدل به بحران‌های بزرگ خواهند شد. آن وقت حل و فصل ماجرا دیگر به این سادگی‌ها نخواهد بود.

بحران‌ها از جمله اتفاقات ناگهانی و غیرقابل پیش‌بینی هستند که تأثیرات مخربی بر سازمان‌ها و شرکت‌ها دارند. نحوه مواجهه مدیران با بحران‌ها می‌تواند نقش مهمی در کاهش خسارات و آسیب‌های ناشی از آنها داشته باشد. با این حال، متأسفانه برخی از مدیران در مواجهه با بحران‌ها مرتکب اشتباهاتی می‌شوند که تأثیرات منفی زیادی بر سازمان‌شان به همراه دارد. اگر فکر می‌کنید تمام فوت و فن‌های مدیریت کسب و کار را بلد هستید...

تربیتات نهادهی مختلف دیگری در سراسر جهان

وجود دارد، از جمله مدل سنتنی تر کهه در آن بانک

مرکزی نیز به‌عنوان ناظر بر سیستم بانکی عمل می‌کند.

ولی فعالیت‌های نظارتی فدرال رزرو شامل بررسی‌ها و

بازرسی‌هایی است تا اطمینان حاصل شود که موسسات

مالی به شیوه‌ای ایمن و سالم و مطابق با قوانین و

مقررات عمل می‌کنند. اینها شامل ارزیابی سیستم‌های

مدیریت ریسک، شرایط مالی و انطباق یک موسسه

مالی است. نظارت بر موسسات مالی براساس اندازه و

پیچیدگی موسسه تنظیم می‌شود.» بانک مرکزی اروپا

نیز در زمینه نظارت بانکی گفته است: «فرآیند نظارت

بانکی را می‌توان به‌صورت یک چرخه در نظر گرفت:

مقررات و سیاست‌های نظارتی، پایه و اساس توسعه را

فراهم می‌کند، متهودلوری‌ها و استانداردهای نظارتی که

زیربنای آن هستند، مکانیسم نظارتی واحد (SSM)

شامل بانک مرکزی اروپا و سازمان ملی است و مقامات

دی‌صلاح (NCA) کشورهای عضو SSM است. SSM

مسئول نظارت بر حدود ۴۷۰۰ نهاد تحت نظارت در

داخل کشورهای عضو شرکت‌کننده برای اطمینان از

نظارت کارآمد است.»

تشکیلات بانک‌ها به گونه‌ای طراحی می‌شود

که در هر بانک، واحدی برای نظارت و بازرسی از

سایر واحدها ایجاد می‌شود که سیستم را دائماً رصد

می‌کند، اما در مورد نظارت بانک مرکزی ایران بر

بانک‌ها و موسسات اعتباری، نگاهی به پیشینه موضوع

خالی از لطف نخواهد بود. قانون پولی و بانکی کشور

مصوب سال ۱۳۵۱، یکی از کارشناسانه‌ترین قوانین

مترقی بانکی به شمار می‌رود. این قانون گفته است که

«بانک مرکزی ایرانی مسئول تنظیم و اجرای سیاست

پولی و اعتباری براساس سیاست کلی اقتصادی کشور

می‌باشد.» بانک‌ها و موسسات اعتباری در واقع،

مجریان اصلی سیاست‌های پولی و اعتباری بانک

مرکزی هستند. پس بانک مرکزی باید هم از نظر

مبانی قانونی و هم از نظر زیرساخت‌های نرم‌افزاری و

سخت‌افزاری و به ویژه نیروی کارشناسی در آن حد از

توان نظارتی لازم برخوردار باشد تا این بانک بتواند بر

نحوه اعمال سیاست‌های پولی و اعتباری خود توسط

بانک‌ها و موسسات اعتباری، نظارت سازمان یافته در

عین حال موثر و کارا داشته باشد. به همین جهت، بند

الف ماده ۱۸ قانون مورد اشاره (قانون پولی و بانکی

کشور)، نظارت بر امور پولی و بانکی را برعهده شورای

پول و اعتبار به عنوان عالی‌ترین نهاد بانکی کشور

گذاشته است. ابزار قانونی بانک مرکزی برای برخورد با

تخلفات پولی و بانکی بانک‌ها و موسسات اعتباری نیز

هیأت انتظامی بانک مرکزی است. به بیان دیگر، این

قانون فقط بانک‌ها و موسسات اعتباری دارای مجوز

فعالیت از بانک مرکزی را منموشل نظارت بانک مرکزی

قرار داده، ولی این نظارت به اشخاص خارج از شبکه

بانکی تسری ندارد. با وجود آن، یکی از گلايه‌های

همیشگی منتقدان نظام بانکی کشور، نظارت ناکافی

بانک مرکزی برای نظارت بر بانک‌ها و موسسات

اعتباری دارای مجوز فعالیت بوده است، چنانکه وزیر

اقتصاد در این باره گفته است: «در نظارت بانکداری

اسلامی فاقد نهادسازی هستیم و باید این مسئله

برطرف شود تا هشدارها به‌موقع به بانک‌ها ابلاغ شود.

آنچه منجر شد بانک قوامین، موسسه نور، بانک آینده

نگاه

کدام کشورها بهترین عملکرد را داشتند؟

۱۰ اقتصاد برتر ۲۰۲۳

تقریبا همه پیش‌بینی‌ها در سال ۲۰۲۳، انتظار یک رکود جهانی را داشتند؛ زیرا بانک‌های مرکزی جهان به افزایش نرخ بهره برای کاهش نرخ تورم ادامه دادند، اما حالا در آستانه سال جدید میلادی می‌دانیم که این باور عمومی و جهانی اشتباه بوده است. برخلاف باور عمومی و جهانی، در سال ۲۰۲۳ نه‌تنها هیچ رکود اقتصادی جهانی رخ نداد بلکه تولید ناخالص داخلی جهانی حدود ۳ درصد رشد کرده است. بازارهای کار مقاومت کرده‌اند و سطح تورم در حال کاهش است. ارزش بازارهای سهام نیز ۲۰ درصد افزایش پیدا کرده است. به نظر می‌رسد این عملکرد کلی، تنوع گسترده‌ای را در خود پنهان دارد. بر همین اساس «اِکونومیست»، داده‌های آماری ۲۵ کشور عمدتا ثروتمند را در مورد پنج شاخص تورم، وسعت تورم، تولید ناخالص داخلی، مشاغل و عملکرد بازار سهام جمع‌آوری کرده است. این داده‌ها براساس میزان عملکرد کشورها در هر کدام از حوزه‌های مورد بررسی رتبه‌بندی شده است و بدین ترتیب، یک امتیاز کلی به دست آمده است. در صدر جدول «اِکونومیست»، برای دومین سال متوالی، یونان قرار گرفته است؛ نتیجه‌ای قابل توجه برای اقتصادی که تا همین اواخر، مثال مشهوری برای سوءمدیریت اقتصادی بود. به غیر از کره جنوبی، بسیاری از دیگر کشورها که عملکرد عالی داشته‌اند، در قاره آمریکا حضور دارند. ایالات متحده آمریکا نیز در جایگاه سوم است. کانادا و شیلی هم خیلی عقب نیستند. در همین حال، بسیاری از کندترها در شمال اروپا قرار دارند، از جمله انگلیس، آلمان، سوئد و فنلاند. از منظر «اِکونومیست»، مقایله با افزایش قیمت‌ها، چالش بزرگ سال ۲۰۲۳ بوده است. اولین معیار «اِکونومیست» به تورم اصلی می‌پردازد که اجزای نوسانی مانند هزینه انرژی و مواد غذایی را حذف می‌کند و شاخص خوبی برای محاسبه فشار تورمی اساسی است. ژاپن و کره جنوبی برای قیمت‌ها سقف گذاشته‌اند. در سوئیس قیمت‌های اصلی سالانه فقط ۱٫۳ درصد افزایش یافت. باین‌حال، در سایر نقاط اروپا، بسیاری از کشورها هنوز با فشار جدی روبه‌رو هستند؛ کما اینکه در مجارستان تورم اصلی سالانه ۱۱ درصد است. فنلاند نیز که به‌شدت به منابع انرژی روسیه وابسته است، با مشکل مواجه شده است.

در بیشتر کشورها، نرخ تورم در حال کاهش است؛ گزینه‌ای که با شاخص «وسعت تورم» اندازه‌گیری شده است، معیاری که سهم اقلیت در سبب قیمت‌های مصرف‌کننده را محاسبه می‌کند که در آن قیمت‌های سال به‌سایال بیش از ۲ درصد افزایش می‌یابد. بانک‌های مرکزی در کشورهایی از جمله شیلی و کره جنوبی در سال ۲۰۲۲، زودتر از بسیاری از هم‌تایان خود در سراسر جهان ثروتمند، نرخ‌های بهره را به‌شدت افزایش دادند و اکنون به نظر می‌رسد که از مزایای آن بهره می‌برند. در کره جنوبی وسعت تورب از ۲۳ درصد به ۶۰ درصد کاهش یافته است. بانک‌های مرکزی در آمریکا و کانادا که در آنها وسعت تورم به شدت کاهش یافته است هم می‌توانند به عملکرد خود افتخار کنند. باین‌حال، در جاهای دیگر جهان، نبرد با تورم حتی به پیروزی نزدیک هم نشده است. استرالیا یکی از این موارد است. تورم در این کشور کاملا ریشه‌دار است و قیمت نزدیک به ۹۰ درصد از اقلام موجود در سبد خرید افراد عادی سالانه بیش از ۲ درصد افزایش یافته است. بدتر از آن، وسعت تورم نیز کاهش نمی‌یابد. فرانسه و آلمان هم دچار این مشکل هستند. اسپانیا هم همین‌طور است، دردی که به نظر می‌رسد با گذشت زمان بیشتر می‌شود و تورم افزایش می‌یابد. دو معیار بعدی «اِکونومیست»، یعنی رشد اشتغال و تولید ناخالص داخلی، به میزان تأثیر عملکرد ۲۵ اقتصاد بر زندگی مردم عادی اشاره دارد. هیچ جا به‌طور چشمگیری در این حوزه‌ها خوب نبوده است. رشد بهرهوری در سراسر جهان در سال رو به پایان ۲۰۲۳ ضعیف بوده است و این افزایش بالقوه تولید ناخالص داخلی را محدود می‌کند. فشرده بودن بازارهای کار در آغاز سال ۲۰۲۳ به این معنا بود که در مورد مشاغل، فضای کمی برای بهبود وجود داشت. با این وجود، تنها چند کشور شاهد کاهش تولید ناخالص داخلی خود بودند. ایرلند با افت ۴٫۱ درصدی بدترین عملکرد را در این زمینه داشت. استونی، کشور دیگری که از تأثیر حمله روسیه به اوکراین در امان نبود، عملکرد بدی را به ثبت رساند. انگلیس و آلمان هم عملکرد ضعیفی داشتند. آلمان با پیامدهای شوک قیمت انرژی و رقابت فزاینده خودروهای وارداتی چینی دست‌وپنجه نرم می‌کند. انگلیس نیز همچنان با عواقب پس از برگزیت و خروج از اتحادیه اروپا دست‌وپنجه نرم می‌کند؛ اکثر اقتصاددانان انتظار دارند که این کشور در سال‌های آینده از رشد اقتصادی ضعیف رنج ببرد.

در نقطه مقابل، آمریکا در تولید ناخالص داخلی و اشتغال، عملکرد خوبی را ثبت کرده است. این کشور از تولید بی‌سابقه انرژی و همچنین محرک‌های مالی سخاوتمندانه که در سال‌های ۲۰۲۰ و ۲۰۲۱ اجرا شدند، سود برده است. اشتغال کانادا هم به طرز هوشمندانه‌ای افزایش یافته است. رژیم صهیونیستی که آمریکا را بزرگ‌ترین شریک تجاری خود می‌داند، در رتبه‌بندی کلی در رتبه چهارم قرار دارد، اگرچه حمله این رژیم به غزه و درگیری با حماس که در ماه اکتبر آغاز شد، چشم‌انداز اقتصادی آن برای سال ۲۰۲۴ را عمیقا مبهم و نامشخص می‌سازد. همچنین ممکن است این تصور وجود داشته باشد که بازار سهام آمریکا که مملو از شرکت‌هایی است که از انقلاب هوش مصنوعی سود می‌برند، خوب عمل کرده است. در واقع، بازار سهام آمریکا با تعدیل تورم، عملکرد متوسطی دارد. بازار سهام استرالیا که مملو از شرکت‌های کلایی است که کاهش قیمت‌ها را در سال ۲۰۲۲ مدیریت کرده‌اند، عملکرد ضعیفی داشته است. بازار سهام فنلاند نیز سال ضعیفی را پشت سر گذاشت و قیمت سهام نوکیا، قهرمان ملی این کشور، به کاهش طولانی و روند آهسته‌اش شوک داده داد. در سوی مقابل، شرکت‌های ژاپنی چیزی شبیه به دوران رنسانس را تجربه می‌کنند. بازار سهام این کشور، یکی از بهترین عملکردها در سال ۲۰۲۳ را به ثبت رسانده و نزدیک به ۲۰ درصد رشد کرده است.

از نگاه «اِکونومیست» اما برنده اصلی در این حوزه، یونان است. در این کشور، ارزش واقعی بازار سهام بیش از ۴۰ درصد افزایش یافته است. با اجرای مجموعه‌ای از اصلاحات حامی بازار سهام توسط دولت در این کشور اروپایی، نگاه سرمایه‌گذاران به شرکت‌های یونانی تازه شده است. اگرچه این کشور هنوز بسیار فقیرتر از دوران قبل از سقوط شدید خود در اوایل دهه ۲۰۱۰ میلادی است، اما صندوق بین‌المللی پول که زمانی دشمن یونان بود، در بیانیه اخیر خود، «تغییر دیجیتالی اقتصاد» و «رقابت بازار فزاینده» را در این کشور ستوده است.



آمارها از افت ۸۰ درصدی اسقاط خودروهای فرسوده در آغاز سال ۱۴۰۲ حکایت دارد

موانع قانونی اسقاط خودرو



اینکه بتواند در بازه‌های زمانی تعیین‌شده گواهی عدم فرسودگی را اخذ کند،» مرکز پژوهش‌ها همچنین در توصیه دیگری می‌گوید برای صدور گواهی عدم فرسودگی باید سازوکار مجزایی تدوین شود و هرچند مراکز معاینه فنی کشور، بهترین زیرساخت را برای اعطای گواهی عدم فرسودگی دارند، اما ضروری است که فرآیند و سازوکار دقیق‌تری برای تشخیص فرسودگی تعریف شود.

تجربیات جهانی چه می‌گویند

توصیه سوم مرکز پژوهش‌ها در این گزارش، تشدید نظارت بر مراکز معاینه فنی است و بهتر است فرآیندها طوری طراحی شود که اصالت وسایل نقلیه حین ورود بررسی شوند. در حال حاضر، تخلفات گسترده‌ای در مراکز معاینه فنی، حتی در کلاسشهرها انجام می‌شود؛ تخلفاتی مانند صدور گواهی غیابی و خلاف واقع، تخلف در انجام آزمون‌ها توسط اپراتور، وجود ایراد در تجهیزات مراکز معاینه فنی و... از تخلفات رایج در مراکز معاینه فنی هستند. بنابراین لازم است با ایجاد سازوکارهای مطمئن، تا حد امکان میزان این تخلفات را کاهش داد. از جمله این سازوکارها می‌توان به افزایش انجام بازدیدهای سرزده از مراکز، چکاپ دوره‌ای تجهیزات مورد استفاده در مراکز معاینه فنی، ایجاد گشت نامحسوس در مراکز معاینه فنی به عنوان مراجعه‌کننده و بررسی آماری میزان قبولی یا مردودی مراجعه‌کنندگان به مراکز معاینه فنی از سوی نهادهای ناظر اشاره کرد. همچنین بهبود نظارت بر گواهی معاینه فنی وسایل نقلیه، حذف حداکثری نیروی انسانی از فرآیندها و هوشمندسازی فرآیندها و اقدام‌هایی نظیر نصب دوربین پلاک‌خوان و فیلم‌برداری از فرآیند معاینه فنی نیز از دیگر راهکارهای پیشنهادی این گزارش است. متأسفانه نظارت دقیقی بر وسایل نقلیه‌ای که دارای این خودروهای جدید روی آورد، هند همچنین سیاست‌های تنبیهی را گواهی مراکز معاینه فنی هستند وجود ندارد و باید این روند بهبود پیدا کند.

در سطح جهان نیز کشورها برای از رده خارج کردن خودروهای فرسوده، سیاست‌های تشویقی و تنبیهی زیادی را اجرا کرده‌اند. به عنوان مثال، هند جزو کشورهایی است که میانگین سنی خودروها در آن بسیار بالا بود و این کشور برای حل این مشکل به مشوق‌هایی مانند استفاده از تخفیف ۴ تا ۶ درصدی برای خرید خودروی جدید، حذف هزینه ثبت‌نام خودرو برای دارندگان خودروهای فرسوده و ۱۵ و ۲۵ درصد تخفیف عوارض جاده برای خودروهای جدید روی آورد. هند همچنین سیاست‌های تنبیهی را برای دارندگان خودروهای فرسوده که اقدام به جایگزینی نمی‌کنند، در پیش گرفت؛ مثلاً اینکه بایستی ۱۵ درصد بیشتر عوارض جاده‌ای بپردازند. همچنین اگر خودروی فرسوده نتواند از آزمون‌های مربوط به فرسودگی موفق بیرون بیاید، به طور اجباری اسقاط می‌شود. کانادا نیز مشوق‌هایی مانند گذرنامه‌های حمل‌ونقل طراحی کرده است. فرانسه هم طرحی با نام «برپاداش اسقاط خودروهای فرسوده» در نظر گرفته است.

نهاد پژوهشی مجلس به تازگی در گزارشی به بررسی موانع قانونی اسقاط خودروهای فرسوده پرداخته و پیشنهادهایی را در این خصوص مطرح کرده است. یکی از مشکلاتی که در این گزارش به آن اشاره شده است، فقدان نظارت بر عملکرد مراکز معاینه فنی است. براساس ماده ۵ آیین‌نامه اجرایی ماده ۸ قانون هوای پاک، وزارت کشور موظف به تشدید نظارت بر عملکرد مراکز معاینه فنی کلاسشهرها با افزایش بازرسی سرزده و حضور نیروی ناظر مقیم از طریق شهرداری‌ها است. همچنین وزارت کشور با همکاری سازمان حفاظت محیط‌زیست موظف به تدوین و ابلاغ دستورالعمل نحوه تشدید نظارت ظرف سه ماه شده بود، اما سازمان حفاظت محیط زیست طی مکاتبه‌ای با دفتر حمل‌ونقل و دبیرخانه شورای عالی هماهنگی ترافیک شهرهای کشور، آن را از دستور کار خارج کرد و در حال حاضر دستورالعمل مصوب برای نظارت بر این مراکز وجود ندارد. توجیه سازمان حفاظت محیط زیست برای این اقدام، ابلاغ قانون ساماندهی صنعت خودرو بود. مرکز پژوهش‌ها، این اقدام سازمان محیط‌زیست را ناصواب قلمداد کرده و می‌گوید نیازی به چنین اقدامی وجود نداشته است.

تعریف شفاف خودروی فرسوده

چالش دیگری که در ارتباط با اسقاط خودروهای فرسوده وجود دارد، ضعف سازوکارهای اجرایی در مراکز معاینه فنی است. گزارش مرکز پژوهش‌ها در این بخش به زمینه‌های تخلف در مراکز معاینه فنی اشاره کرده و می‌گوید، یکی از محدودیت‌های سازوکار فعلی مراکز معاینه فنی برای تشخیص فرسودگی، این است که در این مراکز تنها پلاک خودرو بررسی می‌شود و اصالت خودرو چک نمی‌شود. همین مسئله زمینه تخلفات را برای دریافت گواهی معاینه فنی خودروهای فاقد کیفیت فراهم کرده است. در همین حال، اخیراً رئیس مراکز معاینه فنی کشور خبر داده که برخی از دارندگان خودروهای فرسوده اقدام به اجاره قطعات برای دریافت گواهی معاینه فنی می‌کنند. به گفته مرکز پژوهش‌ها، آزمایش‌ها در این مراکز با تکیه بر نیروی انسانی است که امکان خطا را افزایش می‌دهد.

ابهام در تعریف خودروی فرسوده و تفاوت معیارهای تشخیص فرسودگی با آزمون‌های مراکز معاینه فنی، از دیگر موانع قانونی اسقاط خودروهای فرسوده در کشور است؛ کما اینکه در مراکز معاینه فنی آزمون‌هایی انجام می‌شود که متناسب با معیارهای تشخیص فرسودگی خودرو نیستند و بنابراین باید سازوکارهای ویژه‌ای برای تشخیص این دست از خودروها در مراکز معاینه فنی ایجاد شود.

مرکز پژوهش‌ها در ادامه گزارش خود برای کاهش حجم خودروهای فرسوده، توصیه‌هایی دارد و می‌گوید که راه حل این موضوع به همان مشکل اساسی نبود تعریف مشخص از خودروی فرسوده برمی‌گردد، مگر بنابراین بهتر است که تعریف خودروی فرسوده به این شکل تغییر کند: «وسیله نقلیه فرسوده وسیله‌ای است که از سن فرسودگی عبور کند، مگر

فرصت امروز؛ طی هفته‌های گذشته بار دیگر آلودگی هوا به یک معضل در کلاسشهرهای ایران بدل شده و در معضل آلودگی هوا خودروهای فرسوده، نقش محوری دارند. آخرین آمارها از افت ۸۰ درصدی اسقاط خودروهای فرسوده در فصل گذشته حکایت دارد و این در حالی است که آیین‌نامه اسقاط خودرو هنوز در هیأت دولت به تصویب نرسیده است. انطور که رئیس انجمن مراکز اسقاط و بازیافت خودروهای فرسوده می‌گوید، یا مردم خودروهای فرسوده خود را تحویل مراکز اسقاط نمی‌دهند یا این مراکز، خودروهای خود را اسقاط نمی‌کنند، به همین دلیل تا شهرپورماه ۱۴۰۲ تنها حدود ۳۰ هزار دستگاه اسقاط صورت گرفته و تاخیر هشت ماهه هیأت دولت – در تصویب آیین‌نامه اسقاط خودرو – سبب شده تا ستاد نوسازی ناوگان به هدف اسقاط ۱۰۰ هزار خودرو برای سال جاری دست پیدا نکند. به گفته «محمود مشهدی‌شریف»، بیشترین رکورد مربوط به سال ۱۳۹۳ است که ۲۳۰ هزار دستگاه خودرو اسقاط شد و اسقاط ۵۰۰ هزار دستگاه جزو اهداف برنامه هفتم توسعه است. براساس آمارهای رسمی، در طول دو سال گذشته مجموعاً ۷۰ هزار گواهی اسقاط خودرو صادر شده است که در سال ۱۴۰۰ حدوداً ۳۰ هزار دستگاه خودرو اسقاط و در سال ۱۴۰۱ هم ۴۰ هزار گواهی اسقاط صادر شد. برای سال ۱۴۰۲ نیز اسقاط ۱۰۰ هزار دستگاه پیش‌بینی شده بود که در نیمه اول ابتدایی سال، نصف این رقم هم محقق نشده است.

در ۱۰ بهمن ماه ۱۴۰۱ بـود که قانون ساماندهی صنعت خودرو به تصویب رسید و در این قانون سه ماه به دولت مهلت داده شد تا آیین‌نامه از رده خارج کردن خودروهای فرسوده (ماده ۱۰ قانون) را تصویب و ابلاغ نماید. با وجود اینکه این فرصت سه ماهه در ۱۰ اردیبهشت امسال به پایان رسید و هشت ماه از این مهلت قانونی گذشته است، اما آیین‌نامه هنوز تصویب نشده است.

سازوکار مبهم اسقاط خودرو

با سرد شدن هوا بار دیگر آلودگی هوا دامن شهرها را گرفته و طبق آخرین آمارها، آلودگی هوا سالانه باعث مرگ ۲۶ هزار نفر در ایران می‌شود. خودروهای فرسوده، نقش اصلی را در معضل آلودگی هوا دارند و با اینکه عمر مفید خودروها در کشورهای توسعه‌یافته تا حدود پنج سال است، اما خودروها در ایران تا ۳۰ سال هم دود می‌کنند. آخرین برآوردهای مرکز پژوهش‌های مجلس نشان می‌دهد که در حال حاضر در کشورمان بیش از ۳ میلیون خودرو در سن فرسودگی هستند؛ یعنی بیش از ۴۰ درصد وانت‌ها، ۹۰ درصد مینی‌بوس‌ها، ۳۰ درصد کامیون‌ها، ۱۵ درصد سوارهای، ۶۰ درصد تاکسی‌ها و ۸۰ درصد اتوبوس‌ها از سن مرز فرسودگی عبور کرده‌اند بنابراین با این حجم خودروهای فرسوده طبیعی است که شهرهای ایران با آلودگی هوا دست و پنجه نرم کنند. گفته می‌شود که آلودگی هوا، سومین عامل مرگ و میر در ایران است و سالانه مرگ ۲۶ هزار نفر در کشورمان را رقم می‌زند.

کاهش قیمت با وجود افت معاملات مسکن

بازار مسکن یک پله عقب نشست

قیمت دلاری مسکن به حدود ۱۵۰۰ دلار رسیده که فقط در اواخر دهه ۸۰، نرخی بالاتر از این رقم را به ثبت رسانده و هم‌اکنون در مقایسه با میانگین بلندمدت که در سطح ۱۰۰۰ تا ۱۲۰۰ دلار قرار داشته، حدود ۵۰ درصد حباب دارد. از طرف دیگر، قیمت مسکن طی شش سال اخیر بالغ بر ۱۳۸۰ درصد رشد داشته که ۲۰۰ درصد بیش از رشد قیمت دلار بوده و این آمار نیز فرض ثبات قیمت مسکن در میان‌مدت را تقویت می‌کند. در حال حاضر، قیمت هر متر خانه در بازار مسکن شهر تهران وجود دارد که عمدتاً با نرخ‌هایی به مراتب کمتر از اوایل سال جاری عرضه شده است؛ به طوری که در برخی مناطق جنوبی تهران می‌توان با مبالغی کمتر از ۲ میلیارد تومان صاحب خانه شد. مطابق آخرین گزارش بانک مرکزی، قیمت هر متر خانه در شهر تهران در پایان آذرماه امسال به بیش از ۷۴ میلیون تومان رسید که نسبت به ماه قبل، یعنی آبان ماه، کاهش ۲٫۲ درصدی را نشان می‌دهد. با وجود کاهش قیمت مسکن در پایتخت همچنان رکود بر بازار مسکن حکمفرماست، به‌طوری که حجم معاملات مسکن در شهر تهران در پایان فصل پاییز به سطح ۳ هزار و ۵۵۰ فقره رسید که نسبت به ماه قبل، ۱٫۲ درصد و نسبت به آذر سال قبل، بیش از ۶۵ درصد کاهش داشت. بانک مرکزی در حالی از میانگین قیمت ۷۴ میلیون تومانی مسکن در شهر تهران گزارش داده که پیشتر مرکز آمار ایران، این رقم را در آذرماه ۸۰ میلیون تومان برای هر متر مربع مسکن اعلام کرده بود. طبق گزارش بانک مرکزی از مجموع ۲۲ منطقه شهر تهران، ۱۴ منطقه رشد قیمت ماهانه منفی را در این ماه به ثبت رساندند. همچنین منطقه ۲۲، بیشترین افت قیمت مسکن را (با افت ۱۲٫۲ درصدی) در میان مناطق بیست‌ودوگانه پایتخت تجربه کرد و متوسط قیمت مسکن در این منطقه از ۶۲ میلیون و ۲۵۴ هزار تومان در پایان آبان به ۵۴ میلیون و ۶۴۹ هزار تومان در پایان آذرماه رسید. بیشترین رشد قیمت مسکن نیز در آذرماه مربوط به منطقه ۱۲ است که متوسط قیمت مسکن در این منطقه از ۴۶ میلیون و ۹۴۴ هزار تومان در آبان (با رشد ۹٫۱ درصدی) به ۵۱ میلیون و ۲۰۸ هزار تومان در آذر رسید.

^[1] قیمت دلاری مسکن به حدود ۱۵۰۰ دلار رسیده که فقط در اواخر دهه

^[2] قیمت دلاری مسکن به حدود ۱۵۰۰ دلار رسیده که فقط در اواخر دهه



آخرین روایت مرکز آمار از نرخ تورم

تورم نقطه‌به‌نقطه دوباره اوج گرفت

آخرین گزارش مرکز آمار ایران نشان می‌دهد که تورم ماهانه آذر ۲,۹ درصد بوده که از یکسو ۰,۷ واحد درصد نسبت به آبان افزایش یافته و از سوی دیگر، بالاترین تورم ماهانه از اردیبهشت امسال محسوب می‌شود. تورم نقطه به نقطه در آخرین ماه پاییز نسبت به آبان، افزایش یک واحد درصدی را ثبت کرد و به ۴۰,۲ درصد رسید تا پس از پنج ماه دوباره شاهد بازگشت تورم نقطه‌به‌نقطه به بالای سطح ۴۰ درصد باشیم. افزایش تورم نقطه به نقطه در شرایطی است که بانک مرکزی تورم ۲۵ درصدی را برای سال ۱۴۰۲ در نظر گرفته بود که با این شرایط دستیابی به این هدف تورمی ناممکن به نظر می‌رسد. در آذرماه ۱,۴۰۲، تورم سالانه برای خانوارهای کشور به ۴۴,۴ درصد رسید که نسبت به آبان، ۰,۵ واحد درصد کاهش یافته است. همچنین در آذرماه، تورم ۲۱ استان بالاتر از تورم کشور شد.

منظور از تورم نقطه به نقطه، درصد تغییر عدد شاخص قیمت نسبت به ماه مشابه سال قبل می‌باشد. در آذرماه امسال تورم نقطه به نقطه خانوارهای کشور، ۴۰,۲ درصد بود، یعنی خانوارهای کشور به‌طور میانگین ۴۰,۲ درصد بیشتر از آذرماه پارسال برای خرید یک «مجموعه کالاها و خدمات یکسان» هزینه کرده‌اند. تورم نقطه به نقطه آذرماه امسال در مقایسه با ماه قبل، یک واحد درصد افزایش داشته است. منظور از تورم ماهانه نیز درصد تغییر عدد شاخص قیمت، نسبت به ماه قبل است. در آذرماه ۱,۴۰۲، تورم ماهانه خانوارهای کشور ۲,۹ درصد بوده است. تورم ماهانه برای گروه‌های عمده «خوراکی‌ها، آشامیدنی‌ها و دخانیات»، ۴,۱ درصد و برای گروه عمده «کالاهای غیرخوراکی و خدمات» ۲,۳ درصد بوده است.

همچنین منظور از نرخ تورم سالانه، درصد تغییر میانگین اعداد شاخص قیمت در یک سال منتهی به ماه جاری، نسبت به دوره مشابه قبل از آن است. در آذرماه امسال نرخ تورم سالانه برای خانوارهای کشور به ۴۴,۴ درصد رسید که نسبت به همین اطلاع در ماه قبل، ۰,۵ واحد درصد کاهش یافته است. بدین ترتیب، نرخ تورم سالانه کشور در آذرماه امسال در حالی به ۴۴,۴ درصد رسید که دامنه تغییرات آن برای دهک‌های مختلف هزینه‌ای از ۴۱,۹ درصد برای دهک اول تا ۴۶ درصد برای دهک دهم است. بر این اساس، فاصله تورمی دهک‌ها در این ماه به ۴,۱ واحد درصد رسید که نسبت به ماه قبل (۳,۳ واحد درصد) ۰,۸ واحد درصد افزایش داشته است.

نرخ تورم سالانه یک‌ماه میانگین، به‌همان تغییر میانگین اعداد شاخص قیمت در یک سال منتهی به آن ماه نسبت به دوره مشابه قبل از آن است. در آذرماه امسال نرخ تورم سالانه برای خانوارهای کشور به ۴۴,۴ درصد رسید که نسبت به آبان ماه نیم درصد کاهش پیدا کرده است، اما نکته جالب اینکه ۲۱ استان کشور نرخ تورمی بالاتر از این عدد میانگین داشته‌اند. به طور مثال، تورم میانگین در استان یزد بالاترین سطح تورم استان‌ها را داشته و عدد نزدیک به ۵۶ درصد را ثبت کرده است؛ درحالی که تورم در استان تهران پایین‌ترین سطح را داشته است.

در همین رابطه، «علی سعدوندی» در یادداشتی در فضای مجازی نوشت: سال کنترل تورم با شکست نسبی در تحقق هدف به پایان رسید. به اعتقاد این اقتصاددان، آرز هست، زیاد هم هست، ولی برای زیرساخت و کنترل تورم نیست. «عجید سلیمی‌بروجنی» نیز در یادداشتی نوشت: در دهه گذشته رشد اقتصاد ایران بی‌ثبات بوده و عمدتا منفی بوده است. تحریم‌ها تاثیر اقتصادی قابل توجهی داشته است. دوره‌های پی در پی تحریم‌های اعمال شده علیه ایران باعث کاهش قابل توجه تولید ناخالص داخلی شده است. عدم رشد اقتصادی با تورم بالا همراه شده که به کاهش قدرت خرید در شرایط واقعی کمک کرده است. به گفته این کارشناس اقتصادی، با نگاهی به توزیع مصرف خانوارها، فقیرها در دوران رکود بیشترین آسیب را متحمل شدند و در دوره‌های رونق اقتصادی، کمترین نفع را بردند. دهک‌های فقیر مجبور شده‌اند برای درآمد خود به‌طور فزاینده‌ای به دستمزدها و درآمد‌ها خوداشتغال منگی باشند؛ زیرا ارزش یارانه‌های نقدی کاهش یافته است. در دوره‌های کاهش رشد اقتصادی، افزایش فقر ناشی از کاهش ارزش واقعی درآمد حاصل از دستمزدها و خوداشتغالی بود. بر همین اساس، از آنجا که درآمد خانوارها بر اثر تورم کاهش می‌یابد، آنها مجبور به کاهش مصرف شدند و بسیاری از خانوارها را به عمق فقر سوق داده است.

در ۸ ماه نخست امسال به ثبت رسید

سرعت رشد متغیرهای تورم‌ساز

بررسی‌ها نشان می‌دهد رشد هشت ماهه پایه پولی در سال ۱۴۰۲ مجدداً به رقم سال ۱۴۰۰ رسیده اما رشد هشت ماهه نقدینگی حدود ۸,۵ درصد در مقایسه با سال ۱۴۰۰ کاهش یافته است. بانک مرکزی عنوان کرده سیاست پولی این سازمان در حال حاضر ناظر بر کنترل ضریب فزاینده نقدینگی بوده و همین عامل در حال مهار رشد نقدینگی است. به گزارش «کویران»، کند شدن رشد هشت ماهه پایه پولی و نقدینگی به زعم برخی کارشناسان حاکی از تلاش سیاستگذاران پولی برای بازگرداندن کاتال حرکتی کل‌های پولی به روند سابق هستند. به همین ترتیب، شدت رشد پایه پولی و نقدینگی از ابتدای سال تا انتهای آبان هر سال از ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۲ بررسی شده است.

براساس تعاریف رایج، سه کل دارایی‌های بانک مرکزی پایه پولی گفته می‌شود. داده‌ها نشان می‌دهد حجم کل پایه پولی در اقتصاد در انتهای آبان ۱۴۰۲ از مرز ۱۰۰۰ همت عبور کرده است، اما به‌طور کلی مسئله مهم در میان اقتصاددانان، حجم پایه پولی یا نقدینگی در کشور نیست بلکه سرعت و جهت رشد آنهاست. داده‌ها نشان می‌دهد در هشت ماه ابتدای ۱۴۰۰ پایه پولی حدود ۱۷,۸ درصد جهیم‌تر شده و این درحالی است که رشد پایه پولی در هشت ماهه سال گذشته تقریباً به ۲۰,۵ درصد رسید، اما در سال جاری مجدداً افت کرده و در جایگاه ۱۷,۲ درصدی قرار گرفت. از پایه پولی با عنوان چاپ پول نیز یاد می‌شود. به دلیل قابلیت خلق شبه پول توسط بانک‌ها، در حقیقت میزان اعتبار بسیار نسبت به پول چاپ شده توسط بانک مرکزی در اقتصاد جریان می‌یابد که به مجموع آن نقدینگی گفته می‌شود. با توجه به آخرین آمار کل‌های پولی، مشاهده می‌شود کل حجم نقدینگی موجود در اقتصاد به ۷ هزار و ۳۳۰ همت رسید. این درحالی است که داده‌ها حاکی از کاهش سرعت رشد حجم نقدینگی در هشت ماهه ابتدای هر سال هستند. به همین ترتیب براساس محاسبات، نرخ رشد نقدینگی در هشت ماهه ابتدای سال ۱۴۰۰ حدود ۲۴,۱۶ درصد به ثبت رسید. در مقابل بررسی‌ها نشان می‌دهد حجم نقدینگی موجود در اقتصاد از ابتدای سال تا انتهای آبان ۱۴۰۱ حدود ۲۰,۱ درصد رشد کرد که سرعت آن در مقایسه با بازه زمانی مشابه سال ۱۴۰۰ حدود ۴ درصد کمتر شد است. در سال جاری نیز آمارها حاکی از کندشدن رشد نقدینگی در هشت ماهه ابتدای امسال هستند. نرخ رشد این کل پولی در بازه زمانی منظر حدود ۱۵,۶ درصد تخمین زده شده که در مقایسه با سه سال گذشته به پایین‌ترین جایگاه خود رسیده است.

به طور کلی، کارشناسان اقتصادی عنوان می‌کنند که رشد اقتصادی و تورم در بلندمدت رابطه مستقیم دارند بنابراین جهش موقت نقدینگی یا پایه پولی را نگران‌کننده نمی‌دانند، اما با توجه به اینکه در سال‌های اخیر رشد نقدینگی برای چندمین سال متوالی بالاتر از میانگین بلندمدت خود قرار گرفته است، برخی از اقتصاددانان ابراز نگرانی می‌کنند از اینکه کاتال تورمی بلندمدت اقتصاد ایران به جایگاه بالاتری انتقال یافته باشد. روند کاهش رشد نقدینگی و بازگشت رشد پایه پولی هشت ماهه به رقم سال ۱۴۰۰ احتمالاً حاکی از تلاش سیاستگذار پولی برای مهار کل‌های پولی بوده تا کاتال حرکتی آنها به روند گذشته یا حتی پایین‌تر از آن بازگردد.

نرخ بهره بین بانکی در اولین هفته دی‌ماه اندکی افزایش یافت

جدال عرضه و تقاضا در بازار شبانه



بین بانکی در کانال ۲۳ درصد (کف کانال ایجاد شده به وسیله عملیات بازار باز) و ۲۴ درصد (سقف ایجاد شده از طریق اعتبارگیری قاعدهمند) حرکت می‌کند، بنابراین تغییرات آن بسیار کوچک است. به‌طور کلی، نرخ بهره بین بانکی، مهمترین نرخ بهره در اقتصاد پنداشته می‌شود. این باور وجود دارد که نرخ بهره در دیگر بازارها همانند بازارهای مالی، خود را با تغییرات نرخ بهره هماهنگ می‌کنند. در نهایت مسیر حرکتی نرخ بهره و افق آن در بلندمدت، یک متغیر تعیین‌کننده در اقتصاد است؛ چراکه نهایتاً به شاخص‌هایی مانند تولید و تورم نیز مرتبط می‌شود.

در کوتاهمدت نوسانات ایجادشده مقطعی بوده و بیابگر تغییرات عرضه و تقاضا در بازار بین بانکی هستند. بانک مرکزی با در دست داشتن ابزاری به نام بازار باز که در آن در قبال گرو گرفتن اوراق بهادار، به مدت یک هفته به بانک‌ها اعتبار قرض می‌دهد، می‌تواند در تغییرات تقاضا در بازار بین بانکی موثر باشد. در این شرایط اگر بانک مرکزی حجم تزریق اعتبار در بازار باز را افزایش دهد، بخشی از تقاضای بازار بین بانکی با نرخ بهره ۲۳ درصد پاسخ داده می‌شود و در نتیجه با کاهش فشار تقاضا در بازار شبانه، نرخ بهره بازار شبانه کاهش می‌یابد. آمارها نشان می‌دهد در چند هفته اخیر حجم تزریق بانک مرکزی در بازار باز و ارزش سفارش‌دهی بانک‌ها در عملیات بازار باز تغییری نکرده و این درحالی است که نرخ بهره بین بانکی در سه هفته اخیر، نوسانات غیرمنتظره ای تجربه کرده است؛ به طوری که از ۲۳,۴۴ درصد در هفته منتهی به ۲۲ آذرماه به ۲۳,۵۵ درصد در هفته آخر پاییز رسید و اکنون در اولین هفته زمستان به ۲۳,۵۹ درصد رسیده است، بنابراین روال افزایشی نرخ بهره در هفته‌های اخیر احتمالاً به دلیل مشکلات مربوط به عرضه منابع در بازار بین بانکی یا افزایش تقاضا در آن بوده است.

جبران کسری بانک‌ها از کانال بازار باز

در اولین هفته زمستانی امسال ۱۳۱,۴ همت سفارش از سوی بانک‌ها ارسال شده و بانک مرکزی با تزریق ۱۲۷,۸ همت پاسخگوی ۹۷,۲ تقاضای بانک‌ها در بازار باز بوده است. تزریق ۱۲۷ همت پول به بازار بین بانکی در اولین هفته از زمستان امسال از سوی بانک مرکزی، حدود ۹۷ درصد از کسری نقدینگی بانک‌های کشور را تأمین کرد. بانک مرکزی با تزریق پول در بازار باز سعی می‌کند منابع مالی مورد نیاز برای تأمین نقدینگی بانک‌ها را فراهم کند به ترتیب به رقم ۱۵ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان (نیم سکه) و باز در جهت کنترل نوسانات نرخ بهره استفاده می‌کند. بانک‌های کشور در

نرخ بهره بین بانکی در هفته نخست دی ماه، رشد ۰,۰۴ درصدی را به ثبت رساند تا مشخص شود که بانک‌ها همچنان تشنه منابع هستند. براساس داده‌های بانک مرکزی، نرخ بهره شبانه (بین بانکی) در سه هفته اخیر، روند صعودی را پیموه و این در حالی است که میزان تزریق اعتبار در بازار باز توسط بانک مرکزی با تغییر خاصی همراه نبوده است. بر همین اساس، گمان آن می‌رود که در بازار بین بانکی، حجم تقاضا افزایش یافته باشد یا صرفاً عرضه منابع در آن با کاستی مواجه شده باشد. به گزارش «کویران»، بازار شبانه یا بین بانکی، سازوکاری است که در آن بانک‌ها می‌تواند به رد و بدل کردن منابع بپردازند. به همین ترتیب، بانک‌های دچار کسری منابع می‌توانند از بانک‌های دارای مازاد منابع، برای کوتاهمدت استقراض کنند و در زمان سررسید که عموماً ۲۴ تا ۴۸ ساعت است، بدهی خود به همراه بهره آن را با بانک اعتباردهنده تسویه کنند. براساس آخرین آمارهای منتشرشده از سوی بانک مرکزی، نرخ بهره بازار بین بانکی در اولین هفته زمستان، رشد ۰,۰۴ درصدی داشته است.

نرخ بهره بازار بین بانکی از برخورد منحنی‌های عرضه و تقاضای بین بانکی به دست می‌آید بنابراین قانون عرضه و تقاضا در آن نیز صادق است و در صورت افزایش فشار تقاضا یا کاهش عرضه، نرخ بهره افزایش می‌یابد و معکوس آن نیز صادق است. براساس آخرین آمارها، نرخ بهره بین بانکی در هفته منتهی به دی ماه به ۲۳,۵۹ درصد رسیده است. بررسی‌ها نشان می‌دهد که نرخ بهره در اولین هفته زمستانی امسال نسبت به انتهای پاییز، رشد ۰,۰۴ درصدی را به ثبت رسانده است. با توجه به اینکه نرخ بهره بین بانکی در کانال ۲۳ درصد (کف کانال ایجادشده به وسیله عملیات بازار باز) و ۲۴ درصد (سقف ایجاد شده از طریق اعتبارگیری قاعدهمند) حرکت می‌کند، بنابراین تغییرات آن بسیار کوچک است.

تغییرات نرخ بهره در ۳ هفته اخیر

نرخ بهره شبانه (بین بانکی) در سه هفته اخیر، روند صعودی داشته و این درحالی است که میزان تزریق اعتبار در بازار باز توسط بانک مرکزی با تغییر خاصی همراه نبوده است. نرخ بهره بازار بین بانکی از برخورد منحنی‌های عرضه و تقاضای بین بانکی به دست می‌آید، بنابراین قانون عرضه و تقاضا در آن نیز صادق است و در صورت افزایش فشار تقاضا یا کاهش عرضه، نرخ بهره افزایش می‌یابد و برعکس. براساس آمارها، نرخ بهره بین بانکی در هفته منتهی به ۶ دی ماه (با رشد ۰,۰۴ درصدی نسبت به هفته پایانی پاییز) به ۲۳,۵۹ درصد رسید. با توجه به اینکه نرخ بهره

اونس طلا، بازار داخلی را تحت تأثیر قرار داد

صعود سکه در اولین هفته زمستان

ابتدای هفته افزایش قیمت ۹ هزار تومانی داشت و در حالی که تا رقم ۲ میلیون و ۵۰۸ میلیون تا ۱۲ میلیون و ۵۱۲ هزار تومان هم در طول هفته رسیده بود، اما در نهایت هفته نخست دی ماه را با بهای ۲ میلیون و ۴۹۷ هزار تومان در پایان رساند. او در رابطه با تغییرات قیمتی انواع قطعات سکه نسبت به ابتدای هفته و آخرین قیمت آنها، افزود: هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید نیز در این هفته نوسان ۲۰۰ تا ۳۰۰ هزار تومانی قیمت را تجربه کرد، اما در آخرین معاملات روز پنجشنبه حدود ۲۹ میلیون و ۵۵۰ هزار تومان قیمت خورد که نسبت به ابتدای هفته، ۵۰ هزار تومان افزایش یافته است. سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم نیز با ۲۰۰ هزار تومان افزایش هفتگی در پایان این هفته به ۲۶ میلیون و ۱۰۰ هزار تومان رسید. به گفته «بذرافشان»، قیمت نیم سکه و ربع سکه نیز هر کدام رشد ۱۰۰ هزار تومانی را در طول یک هفته اخیر تجربه کردند و در آخرین معاملات پایانی هفته به ترتیب به رقم ۱۵ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان (نیم سکه) و ۱۰ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان (ربع سکه) رسیدند. سکه‌های یک گرمی بانک مرکزی اما بدون تغییر خاصی نسبت به ابتدای هفته، در پایان هفته

سه‌م بخش دولتی از سید خودرویی کشور به ۷۷ درصد رسید

سه‌م خصوصی‌ها از خودروسازی ۱۴۰۲

۹ ماهه پارسال (معادل ۶۶۲ هزار و ۲۱۰ دستگاه) است. تولید سواری در بخش خودروسازان خصوصی نیز از ۹۹ هزار و ۲۹۸ دستگاه با رشد ۸۱ درصدی به ۱۷۹ هزار و ۴۹۱ دستگاه رسید. پس از آن سواری‌ها، بیشترین تیراژ تولید در دسته وانت‌هاست؛ وانت در ۹ ماهه امسال در خودروسازان دولتی ۹۶ هزار و ۱۶۱ دستگاه تولید شده که نسبت به ۷۰ هزار و ۲۱۶ قبل از آن قریب به ۲۷ درصد افزایش را ثبت کرده است. تولید وانت در بخش خصوصی از ۱۸ هزار و ۵۲۰ دستگاه در ۹ ماهه ۱۴۰۱ به ۲۴ هزار و ۶۷۸ دستگاه در مدت مشابه سال جاری رسیده که نشان از رشد ۳۳ درصدی تولید این خودروها در بخش خصوصی دارد.

در مقابل اما تولید ون در بخش خصوصی در این مقایسه آماری افت ۶۵ درصدی تولید را تجربه کرد و از ۹۴۶ هزار دستگاه در مجموع ۹ ماهه ۱۴۰۱ به ۳۳۵ دستگاه رسید. اما تولید ون‌ها در بخش دولتی تنها مختص ایران‌خودرو است که با رشد ۴۰ درصدی از ۱۵۷۱ دستگاه به ۲۲۰۷ دستگاه رسید. در بخشی خصوصی نیز تولید ون در این مقایسه آماری ۶۵ درصد کاهش یافت و درحالی که در ۹ ماهه سال گذشته، ۹۴۶ دستگاه ون تولید شد، تولید این خودروها به ۳۳۵ دستگاه در مدت مشابه

رئیس اتحادیه طلا و جواهر تهران با اشاره به افزایش قیمت طلا در بازارهای جهانی، از تأثیر آن بر قیمت سسکه و طلا در بازار داخلی خبر داد، اما تأکید کرد که قیمت سکه و طلا در پایان هفته دوباره از آن اوجی که در اواسط هفته گرفته بود، نزولی شد. «داد بذرافشان» در رابطه با وضعیت بازار سکه و طلا در هفته نخست دی ماه به «پسنا» توضیح داد: در هفته‌ای که گذشت، به طور کلی بازار جهانی نوسان بسیاری را (هم افزایش و هم کاهش) تجربه کرد اما در مجموع نوسان افزایشی رقم خورد. در طول هفته هر اونس جهانی طلا حدود ۱۵ دلار افزایش پیدا کرد که در حال حاضر ۲۰۶۸ دلار قیمت دارد. بر همین اساس، بازارهای داخلی نیز تحت تأثیر نوسان بازار جهانی قرار گرفت و قیمت‌ها افزایشی شد؛ البته در پایان هفته، قیمت‌ها کمی از اوجی که گرفته بود، فاصله گرفت اما در نهایت نسبت به ابتدای هفته، یک بازار صعودی را شاهد بودیم. طبق گفته رئیس اتحادیه طلا و جواهر تهران، در هفته‌ای که گذشت هر گرم طلای ۱۸ عیار افزایش ۲۰ تا ۲۲ هزار تومانی را تجربه کرد، اما در نهایت در آخرین روز معاملاتی هفته، یعنی روز پنجشنبه در مجموع نسبت به

نشریه «اکنون میست» معرفی کرد

۵ مدیر شاخص سال ۲۰۲۳

«گرومیتوست» در گزارش‌های به معرفی بهترین مدیران در میان بزرگترین شرکت‌های جهان پرداخته است. به نوشته «گرومیتوست»، سال ۲۰۲۳ در حالی که به پایان رسیده است که با رشد اقتصادی متوسط همراه بوده است موضوعی که باعث شده است تا روسای شرکت‌ها در مهار قیمت‌ها با چالش همراه باشند و در این میان، تورم نسبتاً بالا باعث شده تا بسیاری از کارکنان شرکت‌ها درخواست افزایش قابل توجه حقوق خود را داشته باشند. نشرهای ژئوپلیتیکی و جنگ‌های اقتصادی باعث شده مدیران شرکت‌ها احساس بی‌پنداری را روی یک قطب‌نمای بی‌حرکت در حال راه رفتن است داشته باشند. با این حال برای برخی مدیران، سال ۲۰۲۳ یک سال فوق‌العاده بوده است. «گرومیتوست» برای مشخص کردن اینکه کدام مدیرعامل بهترین عملکرد را داشته، وضعیت مدیرانی که شرکت‌ها در شاخص‌های اساسی در ۱۲۰۰ رده دارد به غیر از شرکت‌های چینی و هندی را مورد بررسی قرار داده است. شاخصی که فهرست آن در برگیرنده بزرگترین شرکت‌های جهان است. «گرومیتوست» سپس در ادامه رتبه‌بندی مدیران شرکت‌های پرداخت در موفقیت شدند در سال ۲۰۲۳ بالاترین سود را برای سهامداران خود ایجاد کنند و در نهایت پنج شرکت برتر را انتخاب شدند.

از منظر «تومپست» مدیران شرکت‌های که توانستند در سال ۲۰۲۳ میلادی، با یادآور شدن برای سهامداران خود ایجاد کنند، در یک ترتیب صعودی قرار بدهند: از «لیلی رابینز» (Lili Rabinz)، مدیر «لای لای» (Lili Lili)، که شرکت تبلیغاتی «نوبانک» (Nubank)، یک شرکت خدمات مالی و بانکداری برزیلی که به شکل قابل توجهی مشتریان آمریکایی لاتین را به خود جلب کرده است؛ «دیسکو» (Disco)، یک شرکت آرایه سازنده دیوارهای پراکنده است؛ «متا» (Meta)، غول آمریکایی شبکه‌های اجتماعی و «سن هورگ» (Sen Horg)، رئیس «نویدا» (Nvidia)، شرکتی که به تولید تراشه‌های پیشرفته می‌پردازد و توانسته ارزش بازار خود را در سال جاری به بیش از یک تریلیون دلار، رساند.

اما در این میان، مدیر کدام شرکت بهترین عملکرد را داشته است؟ آقای ریگی توانسته است در دوازدهم روزهای ایلامی را در سه ساله که این صنعت یک سال معمولی و بیست و سه گشتا، به یک انقلاب در دوازدهم برتر که نتایج درخشان به دست آمده، تبدیل کند؛ آقای ولز توانست شرکت خدمات مالی نوپای که به جای پنجم در فهرست شرکت‌های مالی در آمریکا لاتین از نظر تعداد مشتری برسانده آقای کاروما جایگاه شرکت دسینکو را به عنوان یکی از برترین سازندگان گاز در سه ساله آقای حعفر حفظ کرده است؛ پس از آن، سرمایه‌های نوپا در سال ۲۰۲۲ در جدول آقای واکربرگر درباره متاورس نگرانی ایجاد شدند، او توانست با بیست و شش درصد سود سالانه و برپا زده و ورود گسترده متا به دنیای هوش مصنوعی مولد، این سرمایه‌گذاران را خوشحال کند؛ در آخر نیز آقای هوانگ جایگاه اونیویا را به عنوان تأمین‌کننده تراشه‌های پیشرفته که انقلاب در صنعت هوش مصنوعی را پیش می‌برد، مستحکم‌تر کرده است.

«گلوبسایت» و «گلوبسایت گلدور» (Gloobitsort) بهترین مدیر در این پنج شرکت، از دهه ۱۹۹۰ و به واسطه آن که نظرات کارکنان شرکت‌ها نیست، نمود، با بررسی این دهده مشخص شد مدیران نماینده کارکنان شرکت متا از مارک زاکربری ۴۲ درصد است که آمار قابل قبولی برای مدیرعامل متا محسوب نیست. همچنین رضایت کارکنان در شرکت مایکروسافت نیز به نظر پایین می‌رسد. یکی از علل این اتفاق می‌تواند سازوکار عجیب و پیچیده که برای این شرکت باشد. کارمندان مایکروسافت برای پرداخت به کارکنان استفاده از جهت استفاده از خدمات، باید از یک زره مجازی به نام «ویل» (Will) استفاده کنند. سپس مدیران برای انجام وظایف، این زره را برای اعضای تیم توزیع می‌کنند. به پادشاه برای تعیین این که از اسلحه و طاقچه ایندینا آمریکا از جمله کارکنان شرکت ایالات می‌یابی به علت افزایش قیمت تولیدات شرکت در دهه ۱۹۹۰ که ادعا می‌کرد ۱۰ درصد به قیمت اسلحه‌ها به مار سارم هم توانسته است هزینه‌های عزائم به این شرکت را به‌طور کامل ایفا دهد. از سوی دیگر، تمام استرجاع‌های ویلر و دیزل و سایر نوایک توانسته است مشغور باشد، با وجود اینکه این شرکت خدمات مالی و به‌طور کلی یک شرکت سودآور است، اما این شرکت در مکزیک با ضرر مالی و به‌ویژه در دهه ۱۹۹۰، چراکه رویکردش در قبال افراز غیربازگشتی، مناسب نبوده است. البته اگر به عنوان مدیران آینده این مشکل را در چهره کنند، می‌تواند جایزه بهترین مدیر در آن دریافت کند.

[illegible]

همزمان با پیش‌بینی تورم ۷۰ درصدی در سال ۲۰۲۴

حداقل دستمزد ترکیه بالا می‌رود

ترکیه در سال جدید میلادی حداقل دستمزد را ۴۹ درصد افزایش خواهد داد؛ این رقم دقیقاً نزدیک به همان سطحی است که بنا بر هشتاد گلدمن ساکس و مووگان گرانگ است. اینسانهای بانک مرکزی ترکیه برای تورم را پیچیده خواهد کرد. دولت اسپیکهایان، وزیر کار ترکیه در هفته گذشته در یک کنفرانس خبری تلویزیونی در آنکارا اعلام کرد: حداقل حقوق خالص ماهانه با افزایش ۴۹ درصدی، برابر ۱۷ هزار و ۲ یلیر در حدود ۵۷۷ دلار تعیین شده است. این در حالی است که گلدمن ساکس و مووگان استلنی از بزرگترین اسپانهای سرمایه گذاری جهان، پیشنهاد داده اند که بانک مرکزی ترکیه، سیاستهای خود را در صورتی که افزایش حقوق بیش از ۴۰ تا ۵۰ درصد باشد، تشدید کند.

وزارت کار ترکیه اعلام کرد: این افزایش حقوق در راستای تحقق وعده بخشی تاثیرپذیری کارگران از افزایش تورم است. دولت به دنبال کاهش ناخوشی از فشار هزینه‌های مالی پیش از برگزاری انتخابات محلی در کشور است که افزایش قیمت مصرف‌کننده در ماه‌های آینده در آن از ۷۰ درصد افزایش خواهد رفت. برای رجب طیب اردوغان رئیس‌جمهور ترکیه، این انتخاب‌های محلی برای خواسته‌های کارگران و سرمایه‌گذارانی که به دنبال بازگشت سرمایه‌های خود به ترکیه هستند، اهمیت ویژه‌ای دارد. مدیران دولتی و بخش خصوصی به گفته کارگزاران ترکیه، این افزایش حقوق به میزان ۱۸ هزار لیر و بود افزایش حقوق در سال آینده است. حداقل حقوق ترکیه که به‌گفته بود تلاش‌های مداوم برای کاهش نرخ تورم منجر به نصف جینیتهای آن در بازار بصران به‌لای زنگی است، آرام کرده و مردم که در سال گذشته به‌لایترین حد خود یعنی تقریباً ۲۵ سال پیش، قدرت خرید ترکیه را از بین برد و دولت را وادار کرد تا برای کاهش سرمد، حداقل حقوق را افزایش دهد. در سال ۲۰۰۰ درصدی حقوق کارگران، رشد حقوق منجر به افزایش بیش از ۱۰۰ درصدی حقوق کارگران، شد.

بانک مرکزی ترکیه پیش‌بینی می‌کند که رشد قیمت دلار در سال ۲۰۲۳ تا ۶۵ درصد در سال آینده به بالای ۱۰۰ درصد برسد. بنابر این پیش‌بینی، رشد قیمت دلار در سال ۲۰۲۳ به ۲۶ تا ۶۵ درصد و در سال آینده به بالای ۱۰۰ درصد رسیدن و در سال ۲۰۲۴ به ۲۶ تا ۱۰۰ درصد خواهد رسید. در همین راستا از ماه ژوئن تاکنون بانک مرکزی نرخ بهره را پنج برابر کرده و به ۲۴٫۵ درصد رسانده است. انتظار افزایش پیش‌بینی نرخ بهره در ماه‌های آینده هم وجود دارد. رئیس کل بانک مرکزی ترکیه از افزایش اعلام کرده که بانک مرکزی در تنظیم سیاست‌های تورم خود در ماه اکتبر، تغییرات حداقلی دستمزد را در نظر گرفته است.

براساس آخرین آمارهای رسمی، ضریب فرزندانه در آبان ماه امسال به ۱٫۲۲ رسیده و این فراوانی است که این ضریب در زمان تحویل بانک مرکزی به «محمدرضا فرزین» ۲٫۶۹ بوده است. بررسی‌ها نشان می‌دهد که اگرچه با نسبتی به ۱۰ ماه ابتدایی سه رئیس قبلی بانک مرکزی، بیشترین کاهش در ضریب فرزندانه را داشته است. به گزارش «اقتصاد ایران»، دوره ریاست «محمدرضا فرزین» بر بانک مرکزی در آستانه یک سالگی خود قرار دارد. در این مدت متغیرهای پولی دارای تغییرات مهمی شده است. بانک مرکزی، سیاست‌های پولی انقباضی را با جهت دنبال کرده و آثار آن در ارقام مربوط کل‌های پولی دیده می‌شود. نقدینگی به پول در جریان در این مدت زمان دچار تغییرات زیادی شده و بانک مرکزی توانسته است سرعت خلق آن در نتیجه ضرورت را از حدی مهار کند. سرعت خلق نقدینگی همان ضریب فرزندانه است. بنابراین بررسی این ضریب می‌تواند نشان دهد که بانک‌ها چه قدرتی خلق اعتبار می‌کنند و همچنین نشان می‌دهد که بانک مرکزی چه مقدار در جهت کنترل خلق نقدینگی و رشد نوسان مردم برادرش است.

آمار کارهای پولی تا پایان آبان ماه ۱۴۰۲ موجود است بنابراین می‌توان بررسی‌های زیر را انجام داد:

۱- ماه ابتدایی ریاست «محمدرضا فرزین» در بانک مرکزی انجام داد. این گزارش را به مدت ۱۰ ماهه اواخر آبان ماه ۱۴۰۲ به رئیس قبیله این بانک در مدت زمان مشابه مقایسه شده است. بررسی‌ها نشان می‌دهد که «محمدرضا فرزین» به رئیس کاهش مقدار ضرایب فرزانه ۱۰ ماهه را نسبت به سه رئیس قبلی داشته است.

ضریب فزاینده: سرعت خلق پول

[illegible]

شده است بنابراین از هر یک تومان پایه پولی ۲,۲۷ تومان نقدینگی توسط بانک‌ها خلق شده که این همان عدد ضریب افزایشنده در این ماه است. بانک مرکزی می‌تواند با سیاست‌هایی این ضریب را تحت تأثیر قرار دهد. گزارش اساسی این دوره‌ی ارزی کنترل سرعت خلق پول، تغییر نرخ سپرده قانونی است. این نرخ دارای اثر مشخص می‌کند که بنگارها موظف به سپرده‌گذاری نزد بانک مرکزی هستند. روشن است که اگر نرخ سپرده قانونی بیشتر شود، بانک‌ها وام کمتری می‌توانند بپردازند و نقدینگی کمتری خلق می‌شود و بالعکس. گزارش حاضر، عملکرد ۱۰ ماهه بانک مرکزی در دوره‌های اخیر بررسی می‌شود.

در این رابطه، بررسی عملکرد «هوای الله سیف» نشان می‌دهد که در ماه نخست ریاست او بر بانک مرکزی، مقدار ضریب فزاینده در واحد افزایش یافته است. «سیف» با روی کار آمدن دولت ریاض در شهریورماه ۱۳۹۲ بر ریاست بانک مرکزی رسید و تا مردادماه ۱۳۹۷ در این جایگاه قرار داشت. بررسی‌ها نشان می‌دهد ضریب فزاینده در میان تحویل این گزارش توسط «سیف» برابر با ۵,۲۷ بود که ۱۰ ماه پس از آغاز مسئولیت او یعنی در تیرماه ۱۳۹۳ به ۶,۲۷ رسید بنابراین مقدار ضریب در این مدت افزایش یک واحدی داشته که رشد قابل توجهی است. پس از «سیف» و بر روی کار آمدن دولت جدید، «میدانصر همتی» که بر ریاست بانک مرکزی منصوب شد. در ۱۰ ماه ابتدای ریاست او

میزان تغییرات ضریب فزاینده

«عبدالناصر همتی» در مردادماه ۱۳۹۷ به ریاست بانک مرکزی رسید. در آغاز ریاست او، مقدار ضریب افزایش برابر با ۷،۲۲ بود. این ضریب ۱۵۰ مدت ۸ ماه پس از ریاست او رسید در خردادماه ۱۳۹۸. آنگاه شش یک صدم واحدی به عدد ۷،۲۱۱ ضریب نمایانبار این سرعت خلق نقدینگی در این مدت یک ثبات نسبی را تجربه کرد. رئیس بعدی بانک مرکزی، «الاکبر کیجانی» بود، اما مدت ریاست او بسیار کوتاه بود و نمایانبار این ضریب افزایش مورد ارزیابی قرار نمی‌گیرد. پس از او، «علی صالح‌آبادی» به ریاست این نهاد رسید که در دوران ریاستش، سرعت خلق نقدینگی رکورد زد. او اولین رئیس بانک مرکزی پس از روی کار آمدن دولت سیزدهم بود. مقدار ضریب افزایش در زمان ورود «علی صالح‌آبادی» به بانک مرکزی بعد از مهرماه ۱۴۰۰ برابر با ۷،۹۷ بود که در مردادماه ۱۴۰۱ به ۸،۰۳ رسید که رکوردی در ضریب افزایش است. نمایانبار این ضریب در ۱۰ ماهه ابتدای ریاست «صالح‌آبادی» افزایش ۰،۰۶ واحدی

سهم تجارت ایران با منطقه آسیای مرکزی تنها یک درصد است

مهمترین مقاصد صادراتی ایران در اوراسیا

سخن می‌گویند اما به این نکته توجه ندارند که پیش‌نیاز تجارت آزاد تجریمی، بازگشت از حاصل از صادرات است و ملی داریم به دلیل تحریم، به‌دلیل کم‌تر کشورها دنیا مراده اینجور، مالی نداریم در واقع باید به تأکید گفت که تجارت تجریمی و آزاد با وجود تحریم‌ها ممکن نیست.

عضو هیأت رئیسه اتحادیه صادرکنندگان میوه و تره‌بار ادامه می‌دهد: در کشور مسئله تحریم‌ها به بار خیز از شرکای تجاری خود مشکلات دیگری داریم. مثلاً روسیه یکی از شرکای تجاری ماست. اگرچه ما در روسیه چندین مصرف داریم که جابه‌جایی پول از طریق آن ممکن است ولی همچنان به‌عنوان عوارض گمرکی و مالیات بالای روسیه بر محصولات ایرانی، مانعی جدید در مسیر صادرات ایران به روسیه است؛ درحالی که رقبا می‌توانند با کسب یطایر بسیار مناسب، در بازار روسیه داند به فخته. ان، فعلاً

اقتصادی، برخی می‌گویند که صادرات از مسیرهای غیر مستقیم به روسیه، منابع اصلی در مسیر تجارت است ولی من معتقدم باید همه مشکلات را با هم دید؛ ما صادرات مستقیم از بندر انزلی به بندر آستارا خان را داریم ولی واقعاً فعالیت، عوارض گمرکی و تعرفه روس‌ها بر کالای ایرانی بالاست و لازم است دولت‌ها در سطوح بالاتری این مسئله را حل کنند.

در مجموع به نظر می‌رسد تحریم‌های آمریکا علیه چین و روسیه باعث شده تا چین بیش‌ازپیش به کشورهای شوروی همکاری خلیج فارس و روسیه به منطقه اوراسیا روی بیاورد. تحریم چین تا سوی آمریکا و ممنوعیت صادرات برخی ترانزهای هوش مصنوعی پیشرفته به این کشور منسحب شده است تا چین با هدف تعمیق و توسعه همکاری‌های اقتصادی و تجاری، اقتصاد دیجیتال، توسعه پایدار، زیرساخت‌ها و... بیش‌ازپیش به کشورهای شوروی همکاری خلیج فارس روی آورد. از سوی دیگر، روسیه نیز با اتخاذ سیاست به سمت قاره آسیا، حجم تجارت با هند را از سال گذشته تقریباً برابر کرده و سهم آن را از تجارت خاوند را نیز به ۱۰ درصد رسانده است، اما در مقابل، مذاکرات مربوط به توافق تجارت آزاد میان اتحادیه اروپا و استرالیا برای چندمین بار به در بسته خورده است تا بتوان با تقریب بسیار خوبی پایان نافرمان این گفت‌وگوها را پیش‌بینی کرد. در سطح منطقه نیز خبر از رشد مبادلات تجاری در اتحادیه اقتصادی اوراسیا است که این امکان را برای روسیه فراهم آورده تا با پویایی بیشتر به دنبال افزایش موفقیت‌آمیز سهم از راه‌های ملی به‌ویژه یان، در تجارت بین اتحادیه باشد.

[illegible][illegible]

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۱۰/۰۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۲/۱۰/۱۰



اخبار

آزمون جذب نیروی حجمی اپراتور پست برق در شرکت برق منطقه‌ای خوزستان برگزار شد



اهواز – ششمنبع قجاقوند: معاون منابع انسانی شرکت برق منطقه‌ای خوزستان از برگزاری آزمون استخدامی جهت جذب و بکارگیری ۲۸ نفر نیروی حجمی اپراتور برای پستهای برق فشار قوی در این شرکت خبر داد.

کیوان خورسند با بیان اینکه این آزمون با کسب مجوز از شرکت توانیر برگزار شده و ۲۵۷ نفر ثبت‌نام کرده‌اند، افزود: ثبت‌نام واجدین شرایط در این آزمون (دارندگان مدرک لیسانس مهندسی برق) ظرف ۲۳ روز (از ۲۷ آبان لغایت ۱۹ آذرماه) پس از اطلاع‌رسانی گسترده در رسانه‌ها و کانال‌های ارتباطی شرکت، از طریق مجتمع عالی آموزشی و پژوهشی صنعت آب و برق خوزستان انجام گرفت. وی تصریح کرد: این آزمون به منظور تأمین نیروی انسانی مورد نیاز و به استناد شیوه‌نامه‌های هماهنگی و نظارت و واگذاری امور بهره‌برداري و نگهداری از تأسیسات جدیدالاحداث و در حال بهره‌برداری برگزار شده و «شرکت آبدارگران صنعت بختاری» پس از طی فرایندهای قانونی به عنوان پیمانکار تأمین نیروی انسانی آن انتخاب شده است.

مدیر دفتر برنامه‌ریزی منابع انسانی و آموزش شرکت برق منطقه‌ای خوزستان نیز در این زمینه تصریح کرد: آزمون نهایی شرکت‌کنندگان جمعه اول دی- ماه ۱۴۰۲ در محل اداره کل فنی و حرفه‌ای خوزستان (شهرستان اهواز) برگزار شد و پس از اعلام نتایج، نمرات برتر آزمون به صورت دو برابر ظرفیت معرفی می‌گردند.
قامت آقایی تصریح کرد: پس از انجام مصاحبه و گزینش، کسانی که بیشترین امتیاز را کسب می‌کنند به عنوان نیروی حجمی اپراتور شرکت آبدارگران صنعت بختاری در پستهای برق این شرکت در استان‌های خوزستان و کهگیلویه و بویراحمد مشغول بکار می‌گردند.

وی افزود: آزمون‌های جذب نیروی انسانی این شرکت پس از طی مراحل قانونی و کسب مجوزهای لازم، به صورت گسترده اطلاع‌رسانی و برگزار می‌شوند تا همه داوطلبین واجد شرایط بتوانند از فرصت فراهم شده استفاده کنند.

سرپرست اداره کل تعزیرات حکومتی قم مطرح کرد:

جریمه واحدهای صنفی متخلف تا ۱۰ برابر

قم- خبرنگار فرصت امروز: حسام با تاکید بر برخورد با گران فروشی و جریمه متخلفان، با اشاره به مصوبه سران قوا درباره اختیارات و وظایف تعزیرات از جریمه ۱۰ برابر واحدهای صنفی متخلف خبر داد.
تقی حسام سرپرست اداره کل تعزیرات حکومتی استان قم در نشست خبری با اصحاب رسانه در سالن جلسات اداره کل تعزیرات بر گزار شد، با اشاره به افزایش نظارت‌ها در دولت سیزدهم اظهار داشت: با توجه به مصوبه سران قوا درباره اختیارات و وظایف تعزیرات نظارت بر واحدهای صنفی استان مورد تاکید است و واحدهای صنفی متخلف بدون هیچ چشم پوشی پلمب شده و تا ۱۰ برابر جریمه خواهند شد.

وی افزود: در نوع قیمت گذاری بر کالاها چند نوع قیمت گذاری وجود دارد: برخی از کالاها، کالاهایی هستند که قیمت‌های درج شده در آن قیمت مصوب دولتی است؛ برخی کالاها نرخ پیشنهادی دارند که باید مورد تأیید قرار گیرند و برخی نیز بی‌کالاایی است که قانون گذار قیمت گذاری را در اختیار صنف قرار داده تا با هدف ایجاد رقابت، قیمت‌ها افزایش پیدا کند.
سرپرست اداره کل تعزیرات حکومتی قم بیان داشت: در ستاد تنظیم بازار استان قم هم‌اکنون به مواز با فعالیت ستاد تنظیم بازار کشور، کالاها به صورت هفتگی رصد و آنالیز می‌شود تا اگر کالایی با هدف کمبود عرضه، دچار افزایش قیمت شده باز تأمین شود؛ اما اگر بررسی‌ها منجر به این مسئله شود که گرانی‌ها به دلیل عدم نظارت است، قطعاً نظارت‌ها تشدید خواهد شد.
حسام خاطرنشان کرد: سازمان تعزیرات در سه حوزه کالا، خدمات، بهداشت و درمان و قاچاق کالا و ارز صلاحیت ذاتی داریم و در راستای کاهش تورم و رشد تولید می توان با تشدید نظارت ها و برخورد با قاچاق کالا به کشور به سهم خود کمک کار تولید شدیم.

وی با اشاره به اهتمام اداره کل تعزیرات حکومتی استان قم در برخورد با متخلفان املاک در استان بیان داشت: در چند ماه گذشته ۷۲۳ فقره پرونده در حوزه مشاورین املاک تشکیل و با آنان برخورد شده است اما آنچه در این مسئله مهم است باید ملاحظه محاسبه کمیسیون مشاورین املاک اصلاح شود. سرپرست اداره کل تعزیرات حکومتی استان قم تصریح کرد: ۴۴ هزار واحد صنفی در استان فعالیت می‌کنند و روند رسیدگی به پرونده‌های تخلف در قم از میانگین کشوری بالاتر است.

واحدهای صنفی متخلف تا ۱۰ برابر جریمه خواهند شد؛ ورود تعزیرات به گران فروشی مسکن

وی با بیان اینکه سهم مسکن بین ۳۵ تا ۴۷ درصد در سبد خالوار تأثیر دارد، اظهار داشت: نظارت‌ها در این حوزه به اندازه سهم آن کافی نبوده است و در دولت‌های گذشته اساساً در این حوزه ورود پیدا نکردند، اما دولت سیزدهم در حوزه مسکن (بازار همه و خرید و فروش) ورود پیدا کرده است اما در این حوزه نیز با قانونگذاری داریم.
سرپرست اداره کل تعزیرات حکومتی استان قم خاطرنشان کرد: با توجه به مصوبیات ستاد تنظیم بازار استان در خصوص افزایش نظارت‌ها؛ در ۹ ماه گذشته بیش از ۱۱ هزار ۴۴۱ فقره پرونده داشتیم، که از این میزان ۴ هزار ۷۵۵ فقره پرونده در سه ماه اخیر بوده است و آمار سه ماهه نسبت به ۶ ماه قبل ۶۰ درصد رشد داشته است که نشان از برخورد با واحدهای متخلف دارد.
حسام اظهار داشت: ما به دنبال تقلیل با صنوف و واحدهای تولیدی نیستیم؛ امکان افزایش ۱۰ برابری جریمه گرانفروشی و همچنین مجوز پمپ واحدهای صنفی متخلف از جمله اختیارات قانونی ما در راستای حمایت از اقشار مردم و صنوف منصف است.

مدیر شرکت خدمات حمایتی کشاورزی گلستان:

کشاورزان عزیز نسبت به دریافت سهمیه کود سرک خود اقدام کنند

گرگان- خبرنگار فرصت امروز: سید سیدم ضیایی مدیر شرکت خدمات حمایتی کشاورزی استان گفت: یکی از مراحل کلیدی در برنامه غذایی گندم در تقوید از مرحله سه بر که شدن تا شروع پهنه‌زنی است.در این مرحله تعداد جایگاه دانه در محاسبه مشخص می‌شود.تعداد دانه در خوشه یکی از شاخص‌های مستقیم است که روی عملکرد نهایی مؤثر است.وی تصریح کرد: بنابراین تغذیه در این مراحل از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است. نکته جالب اینجاست که اگر هر به خوشه گندم فقط یک بذل افتد کنیم، عملکرد نهایی ما حدود ۲۰۰ تا ۳۰۰ کیلوگرم در هکتار افزایش خواهد یافت. در ادامه افزود:مردود سرک نیز بیشتر در مورد کود نیتروژن و پتاشه از نوع کود گلولر پتاشیم مرسوم است. در شرایطی که نیتروژن شسته می‌شود غا، یا ۲۵ تا حداکثر ۵۰ درصد از کل نیتروژن مصرفی را به صورت قبل از کشت و بقیه (۵۰ تا ۷۵ درصد) را به صورت سرک در محل آبیاری زنی، رشد ساقه و پرشدن دانه به مزرعه می دهند. وی به ذخیره سازی خوب کود های پائنه ای اوره در آب انبار های این شرکت و وظایف توزیع به میزان ۷ هزار ۸۹۲ تن و ۵۷۵۰تن کود گلولر پتاشیم اشاره کرد و گفت: ما به توجه دستورالعمل توزیع کود کیمیایی رای کشت محصولات پائیزه، علاوه بر ۱۵۰ کیلوگرم کود استارتز در زمان قبل از کشت، ۵۰ کیلوگرم جهت مصرف سررک کود اوره در پایش مواد کودی بازرگاری شده است و کشاورزان می توانند جهت در یافت سهمیه خود به مراکز خدمات جهاد کشاورزی شهرستانها مراجعه نمایند.خاطرنشان کرد: استفاده بیش از کودهای ازنه در ابتدای رشد گندم دش سبزینه گندم را بیش از حد می نماید و باعث هدررفت مقادیر زیادی از طوالت گیاه می‌شود در نتیجه در اواخر دوره رشد باید کمبود رطوبت مواجه می‌شود. بهرتر است کود گندم سرک با توجه به میزان ازت و پتاش مورد نیاز گیاه که طبق آزمون خاک و نوع خاک خاک میزان آن برآورد شود، صورت گیرد. و کود دهنی نیز به بازندگی های مناسب از نظر زمان، میزان و پراکنش باران بستگی دارد.

با هدف بهره برداری از تأسیسات جدید شرکت آب و فاضلاب انجام شد:

تأمین برق ۱۵ پروژه آبرسانی از محل اعتبارات آبفای هرمزگان

بندرعباس- خبرنگار فرصت امروز: مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب هرمزگان از اجرای ۱۶ کیلومتر شبکه برق با هدف تأمین برق تأسیسات آبفا از ابتدای اسسال خبر داد. عبدالحمید حمزه پور افزود: این شبکه ها با هدف تأمین برق ۱۵ باب از تأسیسات آبرسانی های حاجی آباد، روان، میناب، بشاگرد، بندرعباس و بستک احداث شده است. وی اعتبار هزینه شده برای برق رسانی به تأسیسات آبفا را ۲۲۰ میلیارد ریال عنوان کرد و افزود: شرکت آب و فاضلاب هرمزگان برای تأسیسات ایجاد شده، از محل اعتبارات خود اقدام به اجرای شبکه برق رسانی می کند. به گفته مدیرعامل آبفا، شبکه های برق پس از احداث، برای بهره برداری و نگهداری تحویل شرکت توزیع برق می شود. حمزه پور با مهم زارهایی کرفن احداث شبکه برق افزود: بهره برداری از پروژه های آبرسانی منوط به تأمین برق مورد نیاز است و این رو اعتبارات جداگانه ای برای پروژه های جدید آبفای پیش بینی می شود. وی در پایان از اجرای ۵ پروژه برق رسانی دیگر در شهرستان های جاسک، بوشهر، بندر لنگه، بندرعباس و بستک به طول ۱۱ کیلومتر با اعتباری بالغ بر ۱۵۰ میلیارد ریال در دست اجراست که بزودی مورد بهره برداری قرار خواهد گرفت.

برنامه ریزی توسعه ای سه ماهه پایان سال مخابرات منطقه گلستان

گرگان- خبرنگار فرصت امروز: در جلسه شورای مدیران مخابرات منطقه گلستان، اقدامات توسعه ای سه ماهه پایانی سال ۱۴۰۲ برنامه ریزی شد.ه گزارش اداره روابط عمومی مخابرات منطقه گلستان،جلسه شورای مدیران که باحضور دکتر غلامعلی شهمرادی و اعضای شورای مدیران برگزار شد، بر برنامه ریزی در جهت اجرای پروژه های توسعه ای در سه ماهه پایانی سال ۱۴۰۲ تاکید شد.مدیر مخابرات منطقه گلستان در ابتدای جلسه با تشریح اقدامات انجام شده در سفر ریاست جمهوری به استان توسط مخابرات و قراردادی با همکاری مرتبط ، انسجام و همدلی کارکنان از قابل تحسین دانست وگفت:مشارکت همه جانبه در اجرای پروژه های سازمان تاثیر بسزایی را در اجرای موفق آن داردوی بر اجرای برنامه های درآمد زا وجذب مشتریان جدید نیز تاکید کرد و همفکری در ارائه راهکارهای مناسب را ضروری دانست. دکتر غلامعلی شهمرادی استفاده موقت وکوتاه مدت از پیمانکاران را در جهت پیشبرد اهداف مخابرات الزامی و تاثیر گذار عنوان کرد و افزود باید ازهر ظرفیتی برای ارائه خدمات وسرویس های مناسب ومطلوب به مردم استفاده کرد.در این جلسه موضوع ارتباطات سیار وتقویت همراه اول در نقاط مرز نیاز همچنین ادامه فیر رسانی به نقاط شناسایی شده در طرح فیچر، برنامه ریزی در تکمیل طرح های نیمه تمام، افزایش درآمد و جذب مشتریان جدید از جمله برنامه های در دست اقدام در سه ماهه پایانی سال تعریف واجرایی آن در دستور کار قرار گرفت.

کشت مستقیم بدون نیاز به شخم برای اولین بار در یزد



یزد- مرتضی الوهالی پور: رئیس اداره آفت وری‌های ماکتیزه سازمان جهادکشاورزی استان یزد از کشت «مستقیم» غلات بدون نیاز به شخم زدن در اراضی منطقه بنادک‌کیزه شهرستان نفت برای اولین بار در استان خبر داد.محمدرضا فلاطونی اعلام کرد: برای اولین بار کشتست مستقیم نخود، عدس و جو با دستگاه (Zero Tillage multicrop planter) باهدف افزایش عملکرد محصولات زراعی و حاصلخیزی خاک در مقایسه با روش‌های مرسوم و سنتی، با هماهنگی مدیریت جهادکشاورزی شهرستان نفت و مرکز جهاد کشاورزی بنادکوک در اراضی مزرعه جلیل آباد

این روشکشت انجام و کشت‌تیزه و آغوزه به روش زمین در برنامه هفتم ای این مرکز قرار دارد وی با بیان اینکه در این روش عمق کاشت و میزان بهم خوردگی خاک در عمق قابل کنترل است، گفت: کشت مستقیم هیچ گونه نیازی به عملیات خاک ورزی شامل شخم و دیسک ندارد و بندر کاری با دقت در فاصله، روی ردیف و بین ردیف انجام می‌شود. رئیس اداره فن آوری‌های ماکتیزه سازمان، ضمن اشاره به این که در این کشت با ایجاد شیار، نفوذ آب باران به عمق و در محل کشت بر افزایش می‌یابد، اظهار کرد: در این روش به دلیل حداقل بهم خوردگی خاک و قراگیری کود در زیر بذر از انتشار و رشد علف‌های هرز جلوگیری شده که باعث افزایش تولید است. به گفته این مسئول، در روش سنتی هیچ گونه کنترلی در فاصله بین بذرها و ردیفی کشت وجود ندارد، عمق کاشت نیز دقیق نبوده و به این علت درسطح سطح سبز کاهش می‌یابد، ولی عمق کمتر سبز در کشت مستقیم یکنواخت بوده و محصول با کیفیت تولید می‌کند. گفتنی است، مزرعه جلیل آباد بنادکوک بعنوان هاب استان می‌تواند کانونی از کشت گیاهان زراعی و دارویی را بصورت دیم در خود جای دهد و برای آموزش و یاد گیری بهره‌برداران کشاورزی حفاظتی استانی و ملی استفاده شود.

قدردانی مدیرعامل شرکت توانیر از مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق گلستان

گرگان- خبرنگار فرصت امروز: آرش یدری رئیس هیات مدیره و مدیرعامل شرکت توانیر با ارسال لوح تقدیر از مدیر عامل شرکت توزیع نیروی برق گلستان قدردانی نوموده گزارش روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق گلستان؛ در بخشی از آشنی لوح احوه اهداست.
صمت‌برق ایران در سایه تلاش خالصانه،پشتکوتومهرمت کارکنان متعهدودلسوز،خوددستاوردهای ارزشمندی رداشته‌است استند درهمین راستا از مساعی و اهتمام جنابعالی و همکاران محترم آن شرکت که موفق به اخذ گزارش مقبول از سازمان حسابرسی برای سال مالی ۱۴۰۱ شده اید تقدیر و تشکر می‌نمایم.

طی ۹ ماه نخست سال جاری در فولاد مبارکه بالغ بر ۷۰۰ قطعه، تجهیز و ماده مصرفی بومی‌سازی شده است؛

خودباوری در شرکتهای دانش‌بنیان نتیجه ریسک‌پذیری صنایع بزرگی مثل فولاد مبارکه است



راهبریی و هدایت کنند، مجموعه‌ها و سازمان‌های بزرگ نیز باید کنار هم قرار گیرند تا نانوگان صنعت با سرعت بیشتری به حرکت درآید و این اتفاق در حال حاضر رخ داده و در حوزه‌های مختلف ثمرات آن مشاهده می‌شود. طیبینیا اشاره به اینکه فولاد مبارکه یک صنعت مادر است اضافه کرد: امروز صنعت فولاد علی‌رغم محدودیت‌ها با ۱۰۰ درصد ظرفیت کار می‌کند و هدف‌گذاری آن خلق آینده بهتر است. وی ادامه داد: نه‌تنها در این حوزه بلکه همکاری انرژی اتمی محصول و نتیجه آن دیده شده، بلکه همکاری با سایر مجموعه‌ها نیز به بار نشسته است. از سویی دیگر، با هدف‌گذاری استفاده از متخصصان داخلی، سال گذشته ۵۰ عدد لوکوموتیو را داخلی‌سازی کردیم و توانستیم از همان لوکوموتیوها بهره‌برداری کنیم. همچنین حدود ۲۰ ماه پیش راهاندازی نیروگاه سیکل ترکیبی با کلاس ۴ در داخل کشور آغاز به کار کرد و ماه گذشته با حضور رئیس‌جمهوری فارس یک آن به بهره‌برداری رسید. مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه با اشاره به دیگر ثمرات اعتماد و بومی‌سازی گفت: امروز اپریورز خط نورد گرم شماره ۲ فولاد مبارکه با هدف اینکه مردم سوار خودروهای باکیفیت‌تر بشوند و لایزم‌خاکی با کیفیت‌تر و ورق سبک و استحکام‌تر داشته باشند، در حال اجراست. وی در پایان افزود: برای برآی کاهش آلودگی و تأمین انرژی پایدار تغییر تکنولوژی در دستور کار شرکت فولاد مبارکه است و این شرکت به دنبال تحقق صنعت سبز است؛ به همین علت عملیات احداث نیروگاه خورشیدی ۶۰۰ مگاواتی در شرق اصفهان و استفاده از پساب شهری وو. در این شرکت در حال انجام است.

تجربیه‌ها و قطع امید از صاحبان تکنولوژی، امروز در عرصه صنعت و اقتصاد کارهای بزرگی در کشور انجام گرفته است. طی ۱۰ سال اخیر باوجود محدودیت‌ها و تحریم‌ها، به‌طور جدی‌تر حداقل در مجموعه فولاد مبارکه دهها قطعه تجهیزات را بومی‌سازی کردیم. مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه خاطرنشان کرد: امروز شرکتهای بزرگ به‌عنوان پشتیبان شرکتهای دانش‌بنیان اتفاقات بزرگی را رقم می‌زنند و بالغ بر ۹۰ درصد تجهیزات و مواد مصرفی با همین نگاه در فولاد مبارکه بومی‌سازی شده و در همه موارد نیز به نتیجه رسیده است. وی گفت: امروز علاوه بر اینکه شرکتهای بزرگ به‌عنوان پیشران‌های اقتصاد و لوکوموتیوهای صنعت وظیفه دارند که شرکتهای کوچک

محصول ۹ ماهه سال جاری شرکت گاز استان؛

تحقق ۹۳ درصدی تعهدات اجرای شبکه گازرسانی در آذربایجان شرقی

۹۴ پروژه گازرسانی در روستاهای استان در دست اجرا و با طراحی قرار دارد.
نادر کمالی با اعلام این خبر افزود: پروژه گازرسانی در ۶۹ روستای این استان با شش مطلوبی در حال اجرا بوده و ۲۵ روستای دیگر نیز در مرحله طراحی پروژه گازرسانی قرار دارد. وی با اشاره به بهره مندی روستاهای استان از نعمت طبیعی اظهار داشت: اسال ۲۸ روستای استان به مدار مصرف گاز طبیعی متصل شده است. کمالی ادامه داد: هم اکنون شمار روستاهای گازدار در استان ۲۴۹۱ مورد افزایش یافته است.وی بهره مندی خیابان خوار و روستایی را نشانی از اهتمام دولت در عدالت محوری دانست و تصریح کرد:اکنون باور در پیش گرفتن سیاست های اجرایی دولت در محرومیت زدایی شاهد بهره مندی ۲۳۲ هزار و ۷۲۶ خانوار روستایی در قالب ۹۸،۱۷ درصد خانوار روستایی از نعمت الپی گاز هستیم. مدیرعامل شرکت گاز استان تاکید کرد: این شرکت تمام تلاش خود را در راستای اجرای تعهدات گازرسانی و تأمین جریان گاز تمامی روستاهای بالای ۲۰ خانوار معطوف ساخته و پیش بینی می‌شود با روند اجرای پروژه های موجود به این مهم دست یابیم.

دشمن‌های عضو مجمع گفت‌وگوی آسیا (ACD) انتخاب شد

کشورهای عضو مجمع گفتگوی آسیا به ششمار می‌آید. گفتنی است طرح پیشنهادی تشکیل مجمع گفت‌وگوی همکاری آسیا موسوم به (ACD) برای اولین بار توسط نخست وزیر تایلند در سی و چهارمین نشست وزرای امور خارجه کشورهای آ. سه. ان در سال ۲۰۰۱ مطرح و در سال ۲۰۰۲ در تایلد تأسیس شد. مجمع گفت‌وگوی همکاری آسیا با ۲۵ عضو، فکریر ترین شکل آسیایی به شمر می‌آید که در سال ۲۰۰۲ با هدف توسعه همکاری‌های فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی تأسیس شد. عالی‌ترین ارگان تصمیم‌گیری مجمع، اجلاس وزيران امور خارجه است که سالانه دو نشست برگزار می‌کند، این دو نشست عبارتند از: نشست در حاشیه اجلاس سالانه مجمع عمومی سازمان ملل متحد در نیویورک و نشست به میزبانی کشوری که ریاست کشور را در همان سال بر عهده گرفته است. لازم به ذکر است، جلسات برگزار شده در حاشیه مجمع عمومی ملل متحد، جنبه مشورتی و مقدماتی داشته و نشست‌های دوم محتوایی و عملیاتی به شمر می‌آید. ریاست مجمع داوطلبانه بوده و دوره زمانی یک ساله دارد. مجمع گفت‌وگوی آسیا به‌طور کلی دارای دو بخش پروژه و گفت‌وگو است. بخش گفتگو عمدتاً شامل برگزاری اجلاس سالیانه وزرای امور خارجه کشورهای عضو بوده و هدف از آن ارتقاء تعامل و مشارکت وزراء و مقامات رسمی کشورهای عضو است. در بخش پروژه (با همکاری) شرکت کشورهای عضو تشویق می‌شوند تا به صورت داوطلبانه به صورت پیشگام و با همکاری آغازگر حرکت در پروژه های مورد علاقه باشند. در هر بخش یکی از اعضا به‌عنوان مسئول تعیین شده است. جمهوری اسلامی ایران در بخش همکاری‌های فرهنگی نه تنها پیشگام بلکه به عنوان مسئول پروژه عمل کرده است و مسئولیت بخش همکاری فرهنگی را عهده‌دار است.

معاون توسعه مدیریت و منابع اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای آذربایجان شرقی خبر داد؛

برگزاری ۷ هزار و ۷۶۴ نفر ساعت دوره آموزشی در سال ۱۴۰۱

شده است.
وی با اشاره به اهمیت برگزاری دوره های آموزشی برای به‌روز شدن دانش و معلومات کارکنان گفت: در قالب این دوره ها، ۱۶۹ نفر از کارکنان و ۶۲ نفر از مدیران اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای آذربایجان شرقی آموزش های لازم را دریافت کرده اند.

معاون توسعه مدیریت و منابع اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای آذربایجان شرقی با تاکید بر کیفیت دوره های برگزار شده تصریح کرد: در همه این دوره ها چه دوره های درون سازمانی و چه دوره های بیرون‌سازمانی زیر نظر مجرب ترین اساتید مراکز علمی و دانشگاهی برگزار شده است.

دومین رویداد بین‌المللی نمایشگاهی مدیریت بحران ایران قوی با حضور شرکت برق منطقه‌ای خوزستان

فیلم و تصاویر، مشاهده کردند. وزیر کشور در این بازدید از تلاشگران صنعت برق خوزستان برای ارائه خدمات و پایداریی شبکه برق در شرایط آب و هوایی خاص استان قدررداری کرد. علی پروین پیشکسوت فوتبال کشور نیز با حضور در غرفه صنعت برق خوزستان، از این غرفه بازدید کرد.در این نمایشگاه که یکی از اهداف آن هم افزایش بین دستگاهی های مختلف از جمله اعضای ستاد مدیریت بحران است، ۲۰ دستگاه خدماتی، امدادی، صنایع و مجموعه‌های مردمی از استان خوزستان حضور دارند و دستاوردهای خود را به نمایش گذاشته‌اند. بر اساس این گزارش، صنایع و دیگر ادارات و سازمان‌های کشور با حضور در این نمایشگاه بحران‌های حوزه خود و دستاوردهای کنترل و مدیریت این بحران‌ها را ارائه کردند. شرکت‌های دانش بنیان نیز حضور فعالی در این نمایشگاه دارند.

بازدید رئیس کمیسیون عمران شورای اسلامی از مرکز خدمات شهری و مجموعه سازمان مدیریت حمل و نقل بار ومسافر شهرداری نسیم شهر

می‌آید. از این رو انتظار داریم تا ثقلات شهر، جمع‌آوری زباله و رفت و روب شهر به صورت مستمر و روزانه انجام شود. وی در بازدید از سازمان مدیریت حمل و نقل بار و مسافر، بررسی نقاط ضعف و قوت سازمان را ضروری دانست و افزود: اگر به مجموعه عملکردی سازمانی نقدی وارد است باید متصفه، تمامی نقاط ضعف و قوت را شناسایی و به ارائه راهکار جهت تبدیل تهدیدها به فرصت‌ها بپردازیم .سید عادل موسوی-نیا بر تکريم مسافران تأكيد کرد و گفت: رفتار درست با مردم و تکریم و احترام به شهروندان از مباحث بسیار جدی و حائز اهمیت است که رعایت آن ضروری است و هیچ استثنایی در این زمینه پذیرفتنی نیست.



مجموعه فعالیت‌های شرکت گفت: من به نمایندگی از ملت ایران، این تمام مدیران، مهندسان و کارشناسان شرکت مشعل پویا تقدیر و تجلیل می‌کنم.

شده است.
وی با اشاره به اهمیت برگزاری دوره های آموزشی برای به‌روز شدن دانش و معلومات کارکنان گفت: در قالب این دوره ها، ۱۶۹ نفر از کارکنان و ۶۲ نفر از مدیران اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای آذربایجان شرقی آموزش های لازم را دریافت کرده اند.

معاون توسعه مدیریت و منابع اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای آذربایجان شرقی با تاکید بر کیفیت دوره های برگزار شده تصریح کرد: در همه این دوره ها چه دوره های درون سازمانی و چه دوره های بیرون‌سازمانی زیر نظر مجرب ترین اساتید مراکز علمی و دانشگاهی برگزار شده است.



مدیریت بحران شرکت برق منطقه‌ای خوزستان و حفظ پایداریی شبکه برق در شرایط بحرانی را با تشریح اقدامات توسط نماینده این شرکت همزمان با بخش

بازدید رئیس کمیسیون عمران شورای اسلامی از مرکز خدمات شهری و مجموعه سازمان مدیریت حمل و نقل بار ومسافر شهرداری نسیم شهر

پهارسستان – سحر عمروانی: سیدعادل موسوی‌نیا ضمن بازدید از مرکز خدمات شهری شهرداری با پاکبانان شهرداری دیدار و از زحمات کارکنان حوزه خدمات شهری شهرداری، تقدیر کرد. به گزارش روابط عمومی شورای اسلامی نسیم شهر، از بخش های مختلف مرکز خدمات شهری و تجهیزات و ماشین آلات ایسن مرکز بازدید و در دیدار و گفتگو با پاکبانان، بر حمایت از پاکبانان و کارکنان مرکز خدمات شهری تاکید کردند. رئیس کمسیون عمران شورای اسلامی نسیم شهر با اشاره به نقش موثر پاکبانان در ارتقای رضایت شهروندان از خدمات شهرداری گفت: ثقلات خیابان‌ها و معابر شهر از اولویت های شهرداری به شمار

آذربایجان شرقی – **ماهان فلاح:** مدیرعامل شرکت گاز استان آذربایجان شرقی با اشاره به تحقق مطلوب برنامه ها و تعهدات اجرایی در سالجاری گفت: تعهدات شرکت در اجرای شبکه گازرسانی با گذشت ۹ ماه از سال، ۹۳ درصد تحقق یافته است. نادر کمالی با اعلام این خبر افزود: برنامه مصوب اجرای شبکه گازرسانی در سال جاری ۶۲۶ کیلومتر بوده که با در ۹ ماه از سال ۵۸۲ کیلومتر شبکه گاز در دست اجراست. کمالی ادامه داد: هم اکنون شمار روستاهای گازدار در استان ۲۴۹۱ مورد افزایش یافته است. وی بهره مندی خیابان خوار و روستایی را نشانی از اهتمام دولت در عدالت محوری دانست و تصریح کرد:اکنون باور در پیش گرفتن سیاست های اجرایی دولت در محرومیت زدایی و توسعه عدالاته رفاه در جامعه اظهار داشت: اسال بیشترین تحقق افتاد در بخش روستایی و در دورترین مناطق سخت گذر استان تحقق یافته است. وی تصریح کرد: اسال در بخش روستایی بیش از ۱۰ هزار و ۶۰۸ مشترک جذب و به مدار مصرف گاز در کشور متصل شده است. مدیرعامل شرکت گاز استان، مصطف بهینه را شکرگزاری عملی در قبال رفاه و دسترسی به سوخت ارزان و پاک گاز دانست و خاطرنشان کرد: برای گذر از زمستان سرد سال با جریان مستمر گاز

یزد به عنوان پایتخت گردشگری کشورهای عضو مجمع گفت‌وگوی آسیا (ACD) انتخاب شد

یزد- سید محمد جواد عرفان فر: معاون گردشگری وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی گفت: با توجه به اینکه ریاست مجمع گفت‌وگوی آسیا ACD از مهرماه سال جاری برعهده ایران قرار گرفته است، بر این اساس سه شهر کرمان، یزد و مشهد کاندیدایی پایتختی شدند که پس از بررسی شاخص‌های مورد نظر، شهر یزد به عنوان پایتخت گردشگری کشورهای عضو مجمع گفت‌وگوی آسیا (ACD) در سال ۲۰۲۴ انتخاب و معرفی شد. علی‌اصغر شالیفان گفت: با توجه به اهداف تعیین شده شامل ارتقای همکاری بین کشورهای آسیایی به منظور تلاش برای تشکیل اتحادیه آسیه گسترش بازاری تجاری و مالی، ارتقای نقش آسیا برای تافیرگذاری در معادلات جهانی و نیز تبدیل آسیا به یک مجموعه توانمند برای تعامل با دیگر نقاط جهان، رویکرد میزبانی و ریاست مجمع به صورت متناوب به کشورهای عضو سبده شده است. بر این اساس جمهوری اسلامی ایران توانسته است علاوه بر میزبانی کشورهای عضو، شهر یزد را به عنوان پایتخت گردشگری کشورهای عضو مجمع گفت‌وگوی آسیا معرفی کند و این دست‌سازد مورد پذیرش اعضا قرار گیرد. شالیفان با اشاره به اینکه انتخاب شهر یزد به عنوان پایتخت گردشگری کشورهای عضو متناسب با دوره زمانی ریاست مجمع به صورت یک‌ساله ویژه سال ۲۰۲۴ اعلام شده است، یادآور شد: کشوری که ریاست سالانه را برعهده دارد از امتیاز معرفی یک شهر به عنوان پایتخت گردشگری و همچنین میزبانی نشست‌های مجمع در همان سال برخوردار است. از این رو با توجه به اینکه ریاست مجمع از مهرماه سال جاری برعهده ایران قرار گرفته است، براساس رویه موجود سه شهر کرمان، یزد و مشهد کاندیدای این پایتختی شدند که پس از بررسی شاخص‌های مورد نظر شهر یزد به عنوان پایتخت گردشگری کشورهای

معاون توسعه مدیریت و منابع اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای آذربایجان شرقی خبر داد؛

شده است.
وی با اشاره به اهمیت برگزاری دوره های آموزشی برای به‌روز شدن دانش و معلومات کارکنان گفت: در قالب این دوره ها، ۱۶۹ نفر از کارکنان و ۶۲ نفر از مدیران اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای آذربایجان شرقی آموزش های لازم را دریافت کرده اند.

معاون توسعه مدیریت و منابع اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای آذربایجان شرقی با تاکید بر کیفیت دوره های برگزار شده تصریح کرد: در همه این دوره ها چه دوره های درون سازمانی و چه دوره های بیرون‌سازمانی زیر نظر مجرب ترین اساتید مراکز علمی و دانشگاهی برگزار شده است.

دومین رویداد بین‌المللی نمایشگاهی مدیریت بحران ایران قوی با حضور شرکت برق منطقه‌ای خوزستان

اهواز – ششمن قجاقوند: دومین رویداد بین‌المللی نمایشگاهی مدیریت بحران ایران قوی با حضور شرکت برق منطقه‌ای خوزستان در تهران گشایش یافت. دومین رویداد نمایشگاهی بین‌المللی مدیریت بحران ایران قوی در مصداق امام خمینی (ره) تهران با حضور غرفه برق منطقه‌ای خوزستان و صنعت برق استان آذربایجان به کار کرد. شرکت برق منطقه‌ای خوزستان در این نمایشگاه، برنامه‌هایی که از آن رهبر بوده (مانند اثبات خدمت گرما، سبیل، هجوم گرد و غبار، بحران هدایی منوسن بر تجهیزات برق) و راهکارهای مدیریتی آنها که توانسته این بحران‌ها را مدیریت و شبکه برق را پایدار نگه دارد را در معرض دید عموم گذاشته است. وزیر کشور و دیگر مسئولان مدیریت بحران که در آیین برگزاری این نمایشگاه حضور پیدا کردند از غرفه صنعت برق خوزستان بازدید و گزارش عملکرد



اصفهان – منصوه قاسمی: مهندس حاجی دلگانی در بازدید از شرکت دانش‌بنیان مشعل پویا گفت: به کار نوبی که در مشعل پویا انجام می‌شود، ایمنان و اعتقاد دارم و از تمام ظرفیت نمایندگی خود برای کمک به این مجموعه استفاده خواهم کرد. نماینده مردم برخوار، شاهین شهر و میمه افزود: من الاینده‌گی در مشعل پویا ندیده‌ام از طرح‌های آن، که برای مردم منطقه و حتی تمام هوطنان مورد بخش است. حمایت می‌کنم. وی ادامه داد: از مدیران سازمان محیط زیست و دیگر مسئول دولتی می‌خواهم و دنبال می‌کنم تا از این مجموعه و فعالیت‌های ملی آن بازدید و راه را برای پیشرفت کشور هموار

۱۰ اشتباه مدیران در مواجهه با بحران

نویسنده: علی آل‌علی
دنیای کسب و کار همیشه مطابق میل مدیران پیش نمی‌رود. گاهی اوقات مشکلات از ناگجآباد سر و کله‌شان پیدا شده و تمام محاسبات کارآفرینان را به هم می‌ریزند. شاید فکر کنید چنین مشکلاتی فقط برای دیگران پیش می‌آید. خب در این صورت احتمالا خیلی زود مشکلات برای شما بدل به بحران‌های بزرگ خواهند شد. آن وقت حل و فصل ماجرا دیگر به این سادگی‌ها نخواهد بود.
بحران‌ها از جمله اتفاقات ناگهانی و غیرقابل پیش‌بینی هستند که تأثیرات مخربی بر سازمان‌ها و شرکت‌ها دارند. نحوه مواجهه مدیران با بحران‌ها می‌تواند نقش مهمی در کاهش خسارات و آسیب‌های ناشی از آنها داشته باشد. با این حال، متأسفانه برخی از مدیران در مواجهه با بحران‌ها مرتکب اشتباهاتی می‌شوند که تأثیرات منفی زیادی بر سازمان‌شان به همراه دارد.

اگر فکر می‌کنید تمام فوت و فن‌های مدیریت کسب و کار را بلد هستید، این مقاله نکته تازه‌ای برای شما ندارد. با این حال اگر کمی در این رابطه شک داشته یا دنبال توصیه‌های دقیق هستید، این مقاله تکه گمشده پازل کسب و کارتان است.

ما در این مقاله به ۱۰ اشتباه رایج مدیران در مواجهه با بحران اشاره خواهیم کرد. شما در این مقاله یاد می‌گیرید چطور از پس بحران‌های مختلف در دنیای کسب و کار برآمده و برنتان را از دل آنها نجات دهید.

عدم آمادگی برای بحران: رایج‌ترین اشتباه

مهمترین عامل در مدیریت بحران، آمادگی است. مثلا وقتی یک تیم فوتبال همان دقیقه اول گلی دریافت می‌کند، باید از نظر ذهنی آماده بازگشت به بازی باشد وگرنه تا دقیقه ۹۰ درگیر ماجرای گل خورده شده و هیچ فرصتی برای کلمیک زدن نخواهد داشت.

مدیران باید قبل از وقوع بحران، برنامه‌ای جامع و دقیق برای مواجهه با آن تهیه کنند. این برنامه باید شامل شناسایی انواع بحران‌های احتمالی، تعیین مسئولیت‌ها و وظایف افراد مختلف در زمان وقوع بحران باشد. مدیرانی که برای مواجهه با بحران آماده نیستند، در زمان وقوع بحران دچار سردرگمی و عدم تمرکز می‌شوند و ممکن است تصمیم‌های اشتباهی بگیرند.

قبول دارم بروز بحران در کسب و کار برای آدم همیشه بی‌نهایت دور و بعید به نظر می‌رسد یا این حال مروری بر تجربه برندهای مختلف باید درس عبرت خوبی برای من و شما باشد تا بحران‌ها را دست‌کم نگیریم.

یک مثال خوب درباره بحران و مسئله آمادگی مدیران مربوط به شرکت نفتی بریتیش پترولیوم (BP) است. در سال ۲۰۱۰ نفتکش‌های این شرکت در خلیج مکزیک دچار نشت نفت شدند. این نشت یکی از بزرگ‌ترین آلودگی‌های نفتی در تاریخ بود و خسارات زیادی به محیط زیست و اقتصاد منطقه وارد کرد. یکی از دلایل اصلی این خسارات، عدم آمادگی شرکت برای مواجهه با این بحران بود. این شرکت برنامه‌ای برای مقابله با نشت نفت نداشت و در زمان وقوع بحران دچار سردرگمی و عدم تمرکز گردید. نتیجه نهایی اینکه بریتیش پترولیوم نتوانست انطور که باید و شاید از پس مدیریت بحران برآید. در نتیجه خسارت زیادی بر گردش افتاد و اعتبارش نیز حسابی خدشه‌دار گردید. بی‌شک تجربه بریتیش پترولیوم برای کمتر کسب و کاری قابل تحمل است. به همین خاطر ما در این بخش سراغ برخی از توصیه‌های کلیدی برای رهایی از شر این مسئله رفت‌ایم. در اینجا چند نکته برای آمادگی برای بحران‌ها را به اتفاق شما مرور خواهیم کرد.

• یک تیم مدیریت بحران تشکیل دهید. این تیم باید از افراد مختلف با مهارت‌ها و دانش‌های متنوع تشکیل شود. نکته کلیدی در این میان تلاش برای ایجاد تنوع در داخل تیم است. هرچه افراد متفاوت‌تری در تیم شما باشند، کیفیت کار کلی تیم بهتر خواهد شد. پس لطفا این نکته را شوخی نگیرید.

• یک برنامه مدیریت بحران تهیه کنید. این برنامه باید شامل تمام اقداماتی باشد که باید در زمان وقوع بحران انجام گردد. خب تا شما یک برنامه قبلی نداشته باشید، همیشه با بحران‌ها غافلگیر خواهید شد. پس بد نیست دسستی به سر و روی کارتان کشیده و برنامه‌ای منسجم برای خود تهیه کنید. این برنامه باید شامل اقدامات اولیه و مسئولیت‌پذیر تیم در قبال بحران باشد.

• تمرینات مدیریت بحران برگزار کنید. این تمرینات به شما کمک می‌کند تا آمادگی خود را برای مواجهه با بحران افزایش دهید. چنین نکته‌ای درباره سازمان‌های بزرگ که در بحران تیم‌های مختلف‌شان درگیر می‌شود، کلیدی‌تر خواهد بود. کار شما در این بخش دقیقا مثل تیم تئاتری است که قبل از نمایش اصلی چندین بار تمرین آزمایشی انجام می‌دهند.

انکار بحران: بدترین اشتباه ممکن!

آیا تا حالا برای‌تان پیش آمده از نتیجه کاری آنقدر وحشت کرده باشید که صفر تا صدها را انکار کنید؟ قبول دارم این سناریو خیلی بعید به نظر می‌رسد، اما یادتان نرود تا همین چند دقیقه پیش ذهنیت‌تان درباره وقوع بحران نیز همین شکلی بود.

بعضی از مدیران در مواجهه با بحران سعی می‌کنند آن را انکار کنند یا اهمیت آن را کم‌رنگ جلوه دهند. این کار شاید در اولین نگاه ایده آل و حتی قابل دفاع به نظر برسد، اما فقط زمان طلایی کسب و کارتان را از شما خواهد گرفت.

بیاور کنید یا نه، هرچه زمان بیشتری از وقوع بحران بگذرد، شما فرصت کمتری برای مدیریتش خواهید داشت. ماجرا در این بخش دقیقا مثل احیای فردی است که دچار ایست قلبی شده و نیاز به کمک فوری دارد. اگر تنها چند دقیقه در چنین زمان‌های بحرانی از دست دهید، اوضاع طوری به هم می‌ریزد که احتمالا دیگر آمیدی برای نجات فرد موردنظر نخواهد بود.

اجازه دهید برای بررسی یک مثال خوب به سال ۲۰۰۶ برویم. جایی که شرکت کی اف سی در چین دچار بحران آلودگی غذا شد. این بحران باعث شد که هزاران نفر در

تصمیماتش را داشته باشد. خب یک تصمیم نسنجیده و عجولانه در این شرایط مشکل را دوچندان خواهد کرد! در زمان بحران، مدیران باید بتوانند سریع تصمیم بگیرند. با این حال، تصمیم گیری سریع و بدون مشورت می‌تواند منجر به اتخاذ تصمیم‌های نادرست شود. مدیران باید قبل از اتخاذ هر تصمیمی با افراد مختلف مشورت کنند و تمام جوانب موضوع را در نظر بگیرند. وگرنه با یک تصمیمی به بی‌شک همه ما تجربه‌ای دست دادن کنترل‌مان در زمینه تصمیم‌گیری را داریم. اینطور وقت‌ها آدم حس می‌کند دیگر هیچ راهی به جز عمل به اولین ایده ذهنی‌اش ندارد. درست در چنین شرایطی است که باید کمی هم که شده کنترل اعصاب‌تان را به دست بگیرید. وگرنه خیلی زود برزنتان از صحنه روزگار حذف می‌شود.

اگر یادتان باشد، ما در ابتدای مقاله کمی درباره اهمیت

اوضاع‌تان به هم بریزد، ماجرا را بی‌کم و کاست توضیح دهید.

• از زبانی ساده و قابل فهم استفاده کنید. توضیحات شما باید برای مخاطب قابل فهم و درک باشد. وگرنه احتمالا روی خوشی به شما نشان نمی‌دهد.

عدم پاسخگویی: اشتباهی به قیمت آینده برند

مدیران باید در زمان بحران پاسخگو باشند و مسئولیت‌های خود را بپذیرند. انتظار می‌رود آنها در برابر کارکنان و مشتریان پاسخگو بوده و نشان دهند که برای جبران خسارات ناشی از بحران تلاش می‌کنند. این مسئله برای خیلی از مشتریان حیاتی است. به طوری که بدون عذرخواهی و تعهد مدیران برای جبران مسئله هیچ وقت روی خوش به آن کسب و کار نشان نخواهند داد.

همه ما در تجربه روزمره با برندهایی سر و کار داشته‌ایم



برگزاری جلسات تمرین مدیریت بحران حرف زدیم. چنین تمرین‌هایی در این بخش خیلی به کار شما می‌آید؛ چراکه آمادگی ذهنی‌تان برای مشورت سریع با دیگران و اتخاذ تصمیم درست را افزایش خواهد داد. پس برای اعتبار و آبروی حرفه‌ای خودتان هم که شده، سعی کنید کمی از عجله‌تان کم کنید.

مهمترین مسئله اینکه تمرین و تکرار در طول زمان به دست می‌آید. پس لطفا یکبار برای همیشه تمرینی نیم‌بند را پیاده نکنید؛ چراکه این کار اصلا تأثیر خاصی ندارد. در عوض باید به طور مداوم کارتان را ادامه دهید. وگرنه با مشکلات زیادی رو به رو خواهید شد.

عدم شفافیت: مشتریان باید در اولویت باشند

وقتی بحرانی از راه می‌رسد، اینکه دائما آن را پشت گوش انداخته یا جدی نگیرید، دردی از شما درمان نخواهد کرد. در عوض شما باید مسئله را به مثابه مهم‌ترین اتفاق ممکن برای برزنتان تلقی کنید. در این میان روایتی با مخاطب نیز نقش مهمی خواهد داشت. خب اگر کارمندان شرکت تا مدتها بعد از بروز بحران هیچ خبری از آن نداشته باشند، این یعنی تیم مدیریتی مسئله را چندان جدی نگرفته است.

مدیران باید در زمان بحران، اطلاعات را به طور شفاف و صادقانه با کارکنان، مشتریان و مخاطب هدف در میان بگذارند. عدم شفافیت می‌تواند باعث ایجاد اضطراب و نگرانی در میان افراد شود و حتی منجر به بروز شایعات و سوءتفاهم خواهد شد.

ما در دنیایی زندگی می‌کنیم که شبکه‌های اجتماعی نفوذ زیادی در زندگی روزمره مردم دارد بنابراین اگر شما درباره بحران‌های برزنتان شفاف نباشید، اصلا بعید نیست خیلی زود در پلتفرم‌های اجتماعی کلی شایعه علیه‌تان راه بیفتد. آن وقت دیگر مدیریت اوضاع خیلی سخت و حتی غیرممکن خواهد بود.

بایاید با هم یک مثال واقعی از عدم شفافیت مدیران و نتایج خطرناکش برای برند را مرور کنیم. در سال ۲۰۱۸ شرکت تولید خودروی تسلا دچار بحران آتش‌سوزی در خودروهای خود شد. این بحران باعث شد که بسیاری از مردم از خرید خودروهای تسلا خودداری کرده و دارندگان خودروهای این برند نیز حساسی نگران شوند. یکی از دلایل اصلی این بحران، عدم شفافیت تسلا در مورد مشکلات ایمنی خودروهای خود بود. تسلا در ابتدا سعی کرد این مشکلات را انکار کند و اهمیت آنها را کم‌رنگ جلوه دهد. این کار باعث شد که مردم نسبت به تسلا اعتماد خود را از دست بدهند و از خرید خودروهای این شرکت خودداری کنند.

مشکل اصلی در پرونده تسلا تلاش این برند برای مخفی نگه داشتن واقعیت از کارکنان و مشتریانش بود. خب اگر از همان اول تسلا به فکر رفع این ایراد و جمع‌آوری خودروهای الکتریکی مشکلدارش از بازار می‌کرد، احتمالا با دردرس‌های کمتری رو به رو می‌شد. با این حال مدیران تسلا تصمیم متفاوتی گرفتند که حسابی هم به ضررشان تمام شد.

بی‌شک رعایت شفافیت کار ساده‌ای نیست. به همین خاطر ما در ادامه چند تا نکته را در قالب تمرین‌های ساده به شما یادآوری می‌کنیم:

• اطلاعات را به طور سریع و به‌موقع در اختیار افراد قرار دهید. مثلا اگر تیم روابط عمومی نیاز به شناسه تماس مشتریان برای اطلاع‌رسانی دارد، باید از قبل این اطلاعات دم دستش باشد. یادتان که نرفته، زمان معیاری کلیدی برای حل بحران است!

• اطلاعات را به طور شفاف و صادقانه ارائه دهید. دست آخر تمام واقعیت برای مشتریان رو خواهد شد. بنابراین اگر شما بخشی از واقعیت را به مخاطبان نگویید، کارتان حسابی سخت می‌شود. آن وقت دیگر هیچ راهی برای رهایی از مشکلات نخواهید داشت. پس قبل از اینکه

که بی‌نهایت مرموز رفتار می‌کنند. شاید در این شرایط مدیران فکر کنند مشغول کمک به برند هستند، اما واقعیت کاملا چیز دیگری است. آدم‌ها معمولا در چنین اوضاعی اصلا منطقی تصمیم نمی‌گیرند. نکته مهم اما فرار دادن خودتان به جای مشتریان است.

اگر قرار بود محصولی مثل روغن زیتون بخريد، اولويت‌تان شرکتي بود که در گذشته مسئوليت اشتباهاتش را برعهده گرفته و توضيحات کافي به مشتریان داده یا برندی که هیچ وقت به طور رسمي اشتباهاتش را نپذيرفته، اما شايعات زیادی درباره خطاهای خط تولیدش به گوش می‌رسد؟

بی‌شک هر مشتری در سناریو بالا سراغ برندی می‌رود که ترسی از پذیرش اشتباهات و پاسخگویی در قبال آنها ندارد. این نکته شاید خیلی ساده به نظر برسد، اما نقش مهمی در ذهنیت مخاطب خواهد داشت. به همین خاطر ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم شما باید همیشه آماده قبول اشتباهات و صداليت پاسخگویی در قبال‌شان باشید. در اینجا چند نکته برای پاسخگویی در زمان بحران آورده‌ایم. سعی کنید در مواقع بحرانی نیم نگاهی به این نکات داشته باشید:

- مسئولیت بحران را بپذیرید.
- برای جبران خسارات ناشی از بحران تلاش کنید.
- از مشتریان عذرخواهی کنید. هرچه باشد، مشتریان سرمایه اصلی شما در بازار هستند. پس اصلا نباید اجازه دهید از دست‌تان ناراحت بمانند.

تمرکز بر درون شرکت: همه بحران‌ها داخلی نیست!

در زمان بحران، مدیران باید تمرکز خود را بر حل بحران و کمک به آسیب‌دیدگان قرار دهند. تمرکز بر خود می‌تواند باعث شود که مدیران از واکنش مناسب به بحران غافل شوند.

وقتی صحبت از بحران می‌شود، خیلی‌ی از کارآفرینان دوست دارند به هر قیمتی شده برنشان را حفظ کنند. این وسط اصلا مهم نیست مشتریان چه تجربه‌های وحشتناکی را پشت سر گذاشته یا چقدر ضرر روی دست‌شان می‌ماند. بیاور کنید یا نه، کلید حل بحران شما در دست مشتریان است. پس نباید خیلی خودخواه باشید. در عوض سعی کنید کمی با مشتریان همسدری کرده و به فکر حل مشکلات‌شان باشید. قول می‌دهم اینطوری خودتان هم سریع‌تر از شر مشکلات خلاص شوید.

اجازه دهید با هم یک مثال کاربردی در این رابطه را مرور کنیم. در سال ۲۰۱۱ زلزله ویرانگری در زاین رخ داد. شاید فکر کنید زلزله به تازهای بحران مهمی است، اما آنچه ماجرا را بدتر کرد، بروز حادثه در نیروگاه هسته‌ای فوکوشیما بود؛ جایی که آلودگی وحشتناکی وارد محیط زیست شده و نگرانی‌های زیادی را به همراه آورد.

- یکی از دلایل اصلی این حادثه تمرکز مسئولان ژاپن بر حفظ وجهه کشور بود. مسئولان ژاپنی سعی کردند وقوع حادثه را پنهان کنند و از پذیرش مسئولیت آن خودداری کردند. این کار باعث شد که حادثه بدتر شود و خسارات زیادی به بار آورد. بی‌شک اگر مسئولان ژاپنی کمی منطقی و جهانی‌تر فکر می‌کردند، دیگر این مقدار آلودگی وارد محیط محیط زیست نمی‌شد؛ آن هم آلودگی هسته‌ای!
- در اینجا نیز مثل بخش‌های قبلی چند نکته برای جلوگیری از تمرکز بر خود در زمان بحران آورده شده است:
- روی حل بحران تمرکز کنید. وقتی دغدغه‌تان کل مشکل باشد، دیگر خودخواهی را کنار خواهید گذاشت.
- به آسیب‌دیدگان کمک کنید. اشتباهات شما زندگی و شرایط مالی مشتریان را تحت تأثیر قرار می‌دهد. به همین خاطر باید فکری به حال جبران ماجرا کنید.

• مسئولیت خود را بپذیرید. پذیرش مسئولیت نیمی از مسیر موفقیت در حل بحران محسوب می‌شود. در این شرایط شما می‌توانید به مشتریان اطمینان دهید قصد طفره رفتن را ماجرا را نداشته و به دنبال حل جدی مشکل

هستید

تصمیم‌گیری براساس احساسات: پایانی بر آینده کسب و کار

در زمان بحران، مدیران باید بتوانند تصمیم‌های منطقی و عقلانی بگیرند. تصمیم‌گیری براساس احساسات می‌تواند منجر به اتخاذ تصمیم‌های اشتباه شود. آن وقت دیگر هیچ جوره نمی‌توانید از پس مشکلات‌تان برآمده یا توجه مشتریان را جلب کنید.

یک مثال جالب درباره تصمیم‌گیری احساسی مربوط به خطوط هواپیمایی مالزی ایرلاین است. در سال ۲۰۱۴ یکی از هواپیماهای این شرکت در اقیانوس هند ناپدید شد. در زمان ناپدید شدن هواپیما مقامات مالزیایی تصمیم گرفتند که عملیات جست‌وجوی هواپیما را متوقف کنند. این تصمیم براساس احساسات مقامات مالزیایی بود که نمی‌خواستند بپذیرند که هواپیما سقوط کرده است. این تصمیم باعث شد که تحقیقات در مورد سقوط هواپیما مختل شود و احتمال یافتن بقایای هواپیما و قربانیان آن کاهش یابد.

همانطور که می‌بینید، تصمیم‌گیری احساسی خیلی وقت‌ها کار دست کارآفرینان و به طور کلی مدیران می‌دهد. بنابراین شما باید حواس‌تان را در این رابطه جمع کنید. توصیه ما در این‌ رابطه تصمیم‌گیری گروهی است. اینطوری فرصت کمتری برای بروز مشکلات عجیب و غریب خواهد بود. به علاوه، تصمیمات گروهی کمتر براساس احساسات گرفته می‌شود.

در اینجا چند نکته برای جلوگیری از تصمیم‌گیری براساس احساسات در زمان بحران آورده شده است:

• اطلاعات را به طور کامل جمع‌آوری کنید. هرچه اطلاعات شما بیشتر باشد، شانس بهتری برای تصمیم‌گیری منطقی خواهید داشت.

• جنبه‌های مختلف موضوع را در نظر بگیرید.

• از مشاوران و متخصصان کمک بگیرید.

عدم آموزش کارکنان: مسئله‌ای اساسی

مدیران باید کارکنان خود را در مورد نحوه مواجهه با بحران‌ها آموزش دهند. این آموزش‌ها به کارکنان کمک می‌کند تا در زمان بحران عملکرد بهتری داشته باشند. خب وقتی کارکنان شما هیچ درک از بحران نداشته و برای آن تمرین هم نکرده باشند، هیچ وقت توانایی ارائه عملکرد خوب در زمان وقوع بحران را نخواهند داشت.

یک گروه بازیگری را در نظر بگیرید که هیچ وقت فیلمنامه اثر را ندیده‌اند و خبری هم از تمرین نبوده است.

بی‌شک اگر همین امروز آنها را جلوی دوربین قرار دهیم، هیچ اثر قابل قبولی ضبط نخواهد شد. تمرین و تکرار رمز موفقیت افراد در هر حوزه‌ای است مدیریت بحران هم از این قاعده مستثنی نیست.

یادتان باشد، شما قرار نیست هر چند ماه یا سال یکبار تمرینی پیش پا افتاده برای کارمندان طراحی کنید. در عوض بد نیست در بازه‌های کوتاه‌تر به فکر چنین کاری باشید. به علاوه، همیشه فرصتی برای تمرین بیشتر دارید. پس اصلا موضوع را دست‌کم نگیرید.

در اینجا چند نکته برای آموزش کارکنان در مورد مدیریت بحران آورده شده است:

• موارد احتمالی بحران را شناسایی کنید. اینکه چند نوع بحران در کمین برزنتان است، نقش مهمی در طراحی تمرین‌ها دارد.

• برای هر بحران، یک طرح اقدام تهیه کنید. خب وقتی ماهیت بحران‌ها با هم فرق دارد، شما دیگر نمی‌توانید یک تمرین را همیشه تکرار کنید.

• نظرات کارکنان را جویا شوید. این امر به شما کمک می‌کند تا برنامه‌ای بهتر برای مدیریت بحران تهیه کنید.

عدم ارزیابی بحران: آخرین اشتباه

مدیران باید پس از وقوع بحران آن را ارزیابی کنند تا از تکرار آن جلوگیری شود. این ارزیابی می‌تواند شامل بررسی علل بحران، تأثیرات آن و اقداماتی که برای مقابله با آن انجام شده، باشد. اگر شما نتوانید از گذشته درس بگیرید، خیلی زود دوباره به دام مسئله‌ای مشابه خواهید افتاد. پس بهتر است بحران جدی‌تر موضوع این بخش را دنبال کنید. ارزیابی بحران به شما این فرصت را می‌دهد تا با چشم‌اندازی وسیع عملکردتان را بررسی کنید. بی‌شک هیچ برندی در زمینه مدیریت بحران بی‌عیب عمل نمی‌کند. به همین خاطر همیشه جا برای پیشرفت وجود دارد. این در حالی است که خیلی از کارآفرینان اصلا به این مسئله توجه ندارند. برای آنها همین که از دل بحران جان سالم به در برده‌اند، موفقیتی بی‌پایان محسوب می‌گردد.

خب در این صورت دیگر جایی برای بررسی دقیق بحران باقی نمی‌ماند.

در اینجا چند نکته برای ارزیابی بحران آورده شده است:

- علت بحران را شناسایی کنید. اگر مراحل قبلی را با دقت طی کرده باشید، حالا دلایل اصلی بروز بحران در شرکت‌تان را به خوبی می‌دانید.
- تأثیرات بحران را ارزیابی کنید و نشان دهید این تأثیرات در بلندمدت چطور قابل حل هستند.
- اقداماتی که برای مقابله با بحران انجام شد، ارزیابی کنید. سعی کنید متوجه شوید کدام دسته از اقدامات شما تأثیرگذاری لازم را داشته و کدام‌شان اصلا به درد نخورده‌اند.

سخن پایانی

بروز بحران در هر کسب و کاری امکان‌پذیر است. شما حتی اگر با وسواس خاصی استراتژی برزنتان در بازار را طراحی کنید، بازهم احتمال بروز چالش در کسب و کارتان وجود دارد. درست به همین خاطر آشنایی با برخی از اشتباهات مهم در مواجهه با بحران‌ها ضروری خواهد بود. اگر شما جزو آن دسته از مدیرانی نیستید که بحران‌ها را فقط مربوط به دگر کسب و کارها می‌دانند، نکات این مقاله حسایی به دردتان خورده است.

من و همکارانم در روزنامه فرصت امروز امیدواریم نکات مورد بحث در این مقاله کمکی هرچند کوچک به شما برای آشنایی با اشتباهات اساسی در مواجهه و مدیریت بحران کرده باشد. مثل همیشه اگر سوالی درباره نکات مورد بحث در این مقاله داشتید، ما همیشه آماده کمک به کسب و کارتان هستیم. پس تعارف را کنار گذاشته و با ما در ارتباط باشید.

https://bryghthpath.com/crisis-management-mistakes-avoid
www.securitysolutionsmedia.com
crisis-management--۸/۱۷/۰۶/۲۰۲۱/com-mistakes-to-avoid
www.securitysolutionsmedia.com
crisis-management--۸/۱۷/۰۶/۲۰۲۱/com-mistakes-to-avoid