

سپهر برزی مهر
دبیر سابق سندیکای صنعت برق «ناترازی برق» این واژه آشنا و نگران‌کننده، بار دیگر به یکی از دغدغه‌های اساسی سیاست‌گذاران، سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی کشور، تبدیل شده است. در سال‌های اخیر، کمبود عرضه در برابر رشد تقاضا، ضعف زیرساخت‌ها و مشکلات ساختاری در بخش تولید و توزیع برق، موجب بروز خاموشی‌هایی شده است که نه تنها زیان‌های اقتصادی قابل توجهی را به کشور تحمیل می‌کند، بلکه اعتماد بخش خصوصی و سرمایه‌گذاران را به زیرساخت‌های حیاتی انرژی به شدت کاهش می‌دهد. ناترازی برق، زمانی رخ می‌دهد که میزان تولید انرژی الکتریکی، قادر به تأمین کامل تقاضای مصرف نباشد. در ایران، با وجود ظرفیت‌های بالقوه گسترده در حوزه انرژی، عواملی مانند کاهش سرمایه‌گذاری در احداث نیروگاه‌های جدید و نوسازی نیروگاه‌های موجود، عدم توسعه نیروگاه‌های با مقیاس کوچک و تجدیدپذیر و مشکلات ساختاری عمیق، این بحران را تشدید کرده‌اند. طی یک دهه گذشته، صنعت برق ایران علی‌رغم رشد مصرف، با کاهش جدی سرمایه‌گذاری مواجه بوده است. سهم بودجه عمرانی دولت در توسعه زیرساخت‌های برق، به دلایلی از جمله تحریم‌ها، تورم، کسری بودجه و سیاست‌های ناکارآمد ارزی، کاهش یافته است. ادامه در همین صفحه

فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی



چگونه آب باران را جمع‌آوری و ذخیره کنیم؟

راه میانبر عبور از کم‌آبی

راهکار عبور از ناترازی انرژی

ظرفیت‌های چشمگیر در زمینه انرژی خورشید، باد و زیست توده، در شرایط مناسبی برای توسعه ظرفیت‌های تولید برق پاک قرار دارد، اما نوسانات نرخ ارز، تأخیر در پرداخت مطالبات سرمایه‌گذاران، تحریم‌ها، دشواری در تخصیص ارز، موانع متعدد در تأمین تجهیزات نیروگاه‌های تجدیدپذیر، تغییرات مکرر مقررات و همچنین نبود قراردادهای بلندمدت خرید تضمینی، جدایت سرمایه‌گذاری در این بخش را کاهش داده است. در حال حاضر، بیش از ۹۰ درصد تولید برق کشور به سوخت‌های فسیلی وابسته است که در فصول سرد به دلیل کاهش گازرسانی، بخش زیادی از آن با سوخت مایع تأمین می‌شود.

مشکلات ساختاری و پیامدهای ناکارآمد سیاست‌های خصوصی‌سازی صنعت برق نیز از دلایل بروز ناترازی‌ها است. خصوصی‌سازی عمدتاً در قالب واگذاری شرکت‌های توزیع و بخشی از نیروگاه‌ها انجام شده، اما بدون ایجاد سازوکارهای تنظیمگری مؤثر، تضمین بازگشت سرمایه و شفاف‌سازی رابطه دولت و بخش خصوصی، این وضعیت سبب شده است که نه دولت بتواند به تعهدات خود عمل کند و نه بخش خصوصی انگیزه لازم برای سرمایه‌گذاری‌های جدید را داشته باشد. در نهایت، استمرار چالش‌های ساختاری، مالی و مدیریتی صنعت برق کشور موجب شد در تابستان ۱۴۰۳، میزان ناترازی برق به حدود ۱۷ هزار مگاوات برسد که نسبت به سال قبل، افزایش قابل توجهی را نشان می‌دهد. براساس آمارهای رسمی، خسارات اقتصادی ناشی از ناترازی برق طی سه سال گذشته بالغ

بر ۶۰۰ هزار میلیارد تومان برآورد شده است. همچنین پیش‌بینی‌ها حاکی از آن است که در صورت استمرار روند فعلی و عدم اجرای اقدامات اصلاحی، این ناترازی تا سال ۱۴۱۴ به حدود ۲۷ هزار مگاوات و معادل یک سوم کل تقاضای برق کشور خواهد رسید.

با توجه به این داده‌ها می‌توان نتیجه گرفت که ناترازی برق صرفاً یک مسئله فنی یا مهندسی نیست، بلکه جلوه‌ای بیرونی از ناترازی عمیق‌تر در لایه‌های مختلف سیاست‌گذاری، سرمایه‌گذاری، قیمت‌گذاری، حکمرانی و تأمین مالی بخش انرژی کشور است. برای عبور از این وضعیت، نیازمند رویکردی جامع و شجاعانه در اصلاح حکمرانی انرژی هستیم. این اصلاحات می‌توانند در قالب برنامه‌ای منسجم و زمان‌بندی‌شده در بازه‌های کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت تدوین و اجرا شوند.

این دسته‌بندی‌ها، ابزار مناسبی در اختیار سیاستگذاران و فعالان اقتصادی قرار می‌دهند تا اولویت‌بندی مؤثرتری برای اقدامات اصلاحی داشته باشند و سرمایه‌گذاری‌ها را به شکل هدفمند و اثربخش هدایت کنند. با این حال، بدون تمرکز جدی بر یکی از ابعاد مغفول و حیاتی بحران - یعنی تأمین سرمایه لازم برای عبور از ناترازی برق - نمی‌توان قفل سرمایه‌گذاری در این صنعت راهربردی را گشود. برای جبران ناترازی‌های کنونی در بازه زمانی سه ساله، برآورد می‌شود که بیش از ۵۰۰ هزار میلیارد تومان سرمایه‌گذاری مستقیم در بخش‌های مختلف صنعت برق لازم باشد. این سرمایه‌گذاری شامل ۳۰۰ هزار میلیارد تومان برای توسعه نیروگاه‌ها، ۱۰۰ هزار میلیارد

راهبرد تجزیه در غرب آسیا

غرب آسیا، ناگزیر به تأثیرپذیری از حوزه تمدنی ایران است؛ زیرا ایران برخلاف بسیاری از کشورهای عربی، واجد یکپارچگی تاریخی-سرزمینی مستمر، تنوع قومی مبتنی بر هم‌زیستی و نظام حکمرانی پیچیده و چندلایه و باثبات و دارای اقتدار ملی است. از این رو، تمدنی و جغرافیایی مانند ایران، ترکیه و عراق به‌عنوان تهدیدهای ذاتی تلقی می‌شوند. از این منظر، راهبرد مطلوب صهیونیست‌ها، نه مقابله مستقیم بلکه فروپاشی ساختارهای درونی این کشورها از طریق تحریک گسل‌های قومیتی است؛ که می‌توانند به پیش‌رانۀ قدرتمند تجزیه تبدیل شوند. تئوری دومینوی تحریک‌پذیری اقوام، یکی از شاخص‌ترین ابزارهای راهبردی این پروژه است. بر پایه این تئوری و طی فرآیند خاص و ترکیبی می‌توانند از مرحله «هویت فرهنگی» به مرحله «مطالبات سیاسی» و نهایتاً «هویت جدایی‌طلب» تبدیل شوند. در واقع، با بهره‌گیری از قدرت تأثیرگذار مولتسی مדיاها و تمرکز آنان بر «ناکارآمدی دولت‌های مرکزی»، و «تحقیر تاریخی اقوام» و «فقدان بازنمایی سیاسی»، تلاش می‌کنند در افکار عمومی قومی، تصویر یک نظام سلطه‌گر و ناعادلانه را تثبیت کنند.

براساس شواهد ژئوپلیتیکی، هرگونه تجزیه در منطقه غرب آسیا، ناگزیر به تأثیرپذیری از حوزه تمدنی ایران است؛ زیرا ایران برخلاف بسیاری از کشورهای عربی، واجد یکپارچگی تاریخی-سرزمینی مستمر، تنوع قومی مبتنی بر هم‌زیستی و نظام حکمرانی پیچیده و چندلایه و باثبات و دارای اقتدار ملی است. از این رو، تمدنی و جغرافیایی مانند ایران، ترکیه و عراق به‌عنوان تهدیدهای ذاتی تلقی می‌شوند. از این منظر، راهبرد مطلوب صهیونیست‌ها، نه مقابله مستقیم بلکه فروپاشی ساختارهای درونی این کشورها از طریق تحریک گسل‌های قومیتی است؛ که می‌توانند به پیش‌رانۀ قدرتمند تجزیه تبدیل شوند. تئوری دومینوی تحریک‌پذیری اقوام، یکی از شاخص‌ترین ابزارهای راهبردی این پروژه است. بر پایه این تئوری و طی فرآیند خاص و ترکیبی می‌توانند از مرحله «هویت فرهنگی» به مرحله «مطالبات سیاسی» و نهایتاً «هویت جدایی‌طلب» تبدیل شوند. در واقع، با بهره‌گیری از قدرت تأثیرگذار مولتسی مדיاها و تمرکز آنان بر «ناکارآمدی دولت‌های مرکزی»، و «تحقیر تاریخی اقوام» و «فقدان بازنمایی سیاسی»، تلاش می‌کنند در افکار عمومی قومی، تصویر یک نظام سلطه‌گر و ناعادلانه را تثبیت کنند.

خروج اتباع، هزینه ساخت مسکن را تا ۱۵ درصد افزایش می‌دهد

سناریوهای محتمل بازار مسکن

بازار مسکن همچون سایر بازارها در رکود معاملاتی به سر می‌برد، اما نکته اینجاست که این بازار پیش از جنگ ۱۲ روزه هم در وضعیت رکود قرار داشت. به گفته کارشناسان، در صورت تداوم آتش‌بس و بهبود روابط بین‌المللی، اقتصاد مسکن قطعاً رونق گرفته و ساخت‌وساز افزایش خواهد یافت، اما در صورت ادامه روند فعلی چطور؟ «حسن محتش»، کارشناس بازار مسکن در این باره...

چه عواملی موجب نگرانی فعالان اقتصادی شده است؟

چارچوب نظری

تعلیق اقتصاد

فرصت امروز: آخرین گزارش اتاق بازرگانی ایران، نشان می‌دهد که شاخص مدیران خرید در خردادماه ۱۴۰۴ نسبت به ماه قبل (اردیبهشت) نه تنها کاهش یافته بلکه شدت آن بیشتر شده و وضعیت به مراتب بدتری را به نمایش گذاشته است. هم بخش کل اقتصاد و هم بخش صنعت در هر پنج مؤلفه اصلی با کاهش قابل توجهی روبه‌رو شده و کاهش هم‌زمان همه مؤلفه‌ها، نگرانی‌ها نسبت به روند کلی اقتصاد ایران را دوچندان کرده است. تداوم قطعی انرژی (برق و آب) واحدهای اقتصادی، تحمیل جنگ ۱۲ روزه و نااطمینانی شکل گرفته برای صاحبان کسب‌وکار و سخت‌گیری تعهدات ارزی و نظایر آن، رقم این شاخص را به یکی از کمترین مقادیر تاریخی خود (شمارخ کل اقتصاد در سطح ۴۲٫۹ و شمارخ بخش صنعت در سطح ۴۲٫۱) رسانده است. به نظر می‌رسد علاوه بر مشکلات دو سوی عرضه و تقاضا، فضای کلی اقتصاد نیز با نااطمینانی‌های فزاینده‌ای مواجه...

کدام کشور بهشت واردات خودرو است؛ ایران، ترکیه یا عربستان؟

۳ روایت از تعرفه واردات خودرو

مدیریت و کسب‌وکار

آشنایی با کوچینگ کسب و کار (Business Coaching)

اغلب اوقات در بالاترین سطوح رهبری تجاری یک پارادوکس بزرگ وجود دارد: هرچه مسئولیت شما بیشتر می‌شود، فضای امنی که بتوانید در آن بدون قضاوت فکر کنید، سوال بپرسید و به چالش کشیده شوید، کمتر خواهد شد. مدیران عامل و رهبران ارشد اغلب در نوک یک هرم تنها ایستاده‌اند. همه برای گرفتن پاسخ به آنها نگاه می‌کنند، اما خودشان به چه کسی می‌توانند مراجعه کنند؟ به طور سنتی مدل یک رهبر موفق تصویر یک قهرمان همه چیزدان بود؛ فردی که باید تمام پاسخ‌ها را می‌دانست و هرگز نشانه ای از تردید یا ضعف از خود بروز نمی‌داد. این تصویر، نه تنها غیرواقعی، که به شدت مخرب و محدودکننده بود. دنیای کسب وکار امروز آنقدر پیچیده، پرسرعت و غیرقابل پیش‌بینی است که هیچ فردی به تنهایی نمی‌تواند ادعای دانستن تمام پاسخ‌ها را داشته باشد. اینجاست که یکی از قدرتمندترین ابزارهای...

ساختاری و عمیق مالی است که تأثیرات منفی و گسترده ای بر اقتصاد انرژی کشور برجای گذاشته است. بدون بازنگری و بازطراحی جامع در سازوکارهای تأمین مالی، مدل‌های مشارکت مؤثر بین بخش‌های دولتی و خصوصی و همچنین چارچوب‌های تشویقی و تضمینی مناسب، امکان خروج از این چرخه معیوب میسر نخواهد بود و در صورت ادامه روند موجود، نه تنها خاموشی‌ها افزایش می‌یابد، بلکه امنیت سرمایه‌گذاری، تولید ملی و حتی امنیت اجتماعی نیز به شدت تهدید خواهد شد. از این رو، حضور فعال و مشارکت مستمر فعالان اقتصادی، به ویژه اتاق بازرگانی تهران که نماینده بخش خصوصی در فرآیندهای تصمیم‌سازی اقتصادی است، از اهمیت بی‌بدیلی برخوردار است. مشارکت این نهاد در سیاست‌گذاری، برنامه‌ریزی راهبردی و خصوصاً تأمین مالی توسعه بخش‌های مختلف انرژی، به تضمین طراحی و اجرای سیاست‌هایی منجر خواهد شد که هم واقع‌بینانه و مبتنی بر ظرفیت‌های اقتصادی کشور و هم متناسب با نیازهای واقعی اقتصاد ملی هستند. این رویکرد نه تنها می‌تواند به پایداری انرژی کشور کمک کند، بلکه موجبات افزایش سرمایه‌گذاری، توسعه صنعتی و رشد اقتصادی متوازن و پایدار را فراهم خواهد ساخت، که در نهایت به تحقق اهداف توسعه‌ای و اقتصادی کشور، کمک شایانی خواهد کرد. اجرای راهکارهای نوآورانه و تلفیق آنها با اصلاحات ساختاری و نهادی در صنعت برق، کلید بازگشایی قفل سرمایه‌گذاری و عبور موفقیت‌آمیز از بحران ناترازی است.

تومان برای توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر، ۸۰ هزار میلیارد تومان برای خطوط انتقال و توزیع و ۴۰ هزار میلیارد تومان برای شبکه‌های هوشمند و مدیریت مصرف است.از سوی دیگر، دولت با محدودیت شدید در منابع مالی و بدهی‌های سنگین به پیمانکاران و نیروگاه‌داران مواجه است. بنابراین انتظار تحقق این حجم سرمایه‌گذاری از محل بودجه‌های سنتی، واقع‌بینانه نیست. به همین دلیل، به کارگیری راهکارهای نوآورانه برای تأمین مالی و رفع عقب‌ماندگی بخش‌های مختلف صنعت برق اجتناب‌ناپذیر است.

خروج دولت از تجارت برق، ساماندهی قراردادهای خرید تضمینی برق، اوراق سبز انرژی، تأمین مالی جمعی، صندوق پروژه انرژی، بازار برقی رقابتی، تعرفه گذاری شاور، مشارکت صنایع در پاسخگویی بار با مشوق مالی و مدل‌های «BOT/BOO»، راهکارهای نوآورانه تأمین مالی در صنعت برق هستند که می‌توانند به کار گرفته شوند. همچنین در این میان نباید از اهمیت تأسیس نهاد مستقل تنظیمگر بخش برق نیز به عنوان یک راهبرد کلیدی برای اصلاح ساختارهای اقتصادی برق و تسهیل روند سرمایه‌گذاری‌ها در این صنعت چشم پوشید. به ویژه آنکه بر مبنای اساسنامه این نهاد، اتاق بازرگانی به عنوان نماینده بخش خصوصی، یکی از ارکان اصلی آن است و می‌تواند با جامع‌نگری هوشمندانه، از منافع سرمایه‌گذاران صنعت برق صیانت کند.

بحران برق در ایران علاوه بر اینکه نماد فروپاشی یک مدل مدیریتی ناکارآمد است، در واقع بازتابی از یک ناترازی

از درون تقویت شوند. همه اینها، نشانه روشن درک خطر ژئواستراتژیک ایران برای نظام سلطه است. در میان اقوام منطقه، کردها جایگاه ویژه‌ای دارند. پراکندگی جغرافیایی کردها در چهار کشور اصلی (ایران، عراق، سوریه و ترکیه)، آنان را به ابزار بالقوه‌ای برای ایجاد آشوب در سراسر هلال راهبردی منطقه بدل کرده است. فروپاشی دولت‌ها معمولاً از درون اقوام آغاز می‌شود، اما اقوام زمانی می‌توانند موتور فروپاشی باشند که از وحدت سازمانی، چشم‌انداز سیاسی مشترک و پشتوانه بین‌المللی برخوردار باشند. در غیر این صورت، حضور خرده‌قوم‌ها نه‌تنها توان تجزیه‌طلبی ندارد، بلکه گاه خود به عامل انسجام ملی تبدیل می‌شوند. بنابراین می‌توان گفت که راهبرد مقابله ایران با پروژه تجزیه باید مبتنی بر دو محور باشد:

۱- تقویت رقابت درون‌قومی برای جلوگیری از وحدت گسل‌های قومی
۲- مهار و مدیریت اقوام از طریق تقویت پیوندهای اقتصادی، زبانی و مذهبی با مرکز.

در همین راستا، سرمایه‌گذاری هدفمند در پروژه‌های توسعه‌محور در مناطق مرزی، افزایش سهم اقوامی‌ها در ساختارهای قدرت محلی، اقوام با کشورهای نخبگان قومی در چارچوب گفت‌مان ملی و مبارزه

سخت‌گیرانه با جریان‌های برانداز، می‌تواند سیاستی واقع‌گرا و هوشمندانه تلقی شود. به تعبیر دقیق‌تر، ایران باید سیاست «درون‌ملی‌سازی اقوام» را جایگزین «مرکزگرایی بی‌انعطاف» کند. مسئله اساسی آن است که اگر ایران نتواند در برابر پروژه فروپاشی منطقه ایستادگی کند، باید تلاش کند روند فروپاشی را مدیریت کرده و زمین بازی را بسته به ظرفیت خود تغییر دهد. از این منظر، اختلافات درون قومی می‌تواند خود عاملی برای جلوگیری از تجزیه کشورهای بزرگ‌تر باشد. نتیجه اینکه تحولات غرب آسیا به‌سمت بی‌ثبات‌سازی و بازتعریف مرزها در حال حرکت است. در این میان، ایران نه‌تنها هدف نهایی پروژه تجزیه بلکه در عین حال، بازیگر اصلی در مهار یا هدایت این روند است. مدیریت گسل‌های قومی، بهره‌برداری از تضادهای درون‌قومی و حضور فعال در تعیین مرزهای آینده منطقه، می‌تواند به حفظ امنیت ملی ایران و ارتقای جایگاه منطقه‌آن منجر شود. مهم‌تر از همه آنکه ایران باید با درک عمیق از دوران گذار بی‌ثبات‌ساز فعلی از موضوع انفعال خارج شده و خود طراح قواعد جدید برای شکل‌گیری نظم جدید باشد. شاه‌کلید نقش مؤثر ایران در تحولات مهم و تعیین‌کننده پیش‌رو باید در شناختن عمیق و جدی و چگونگی بازی ایران در این پازل پیچیده بازیابی نمود.

احمد دستمالچیان، سفیر پیشین ایران در لبنان

در دهه‌های اخیر، سیاست تجزیه‌گرایانه در غرب آسیا با هدف تضعیف قدرت‌های سنتی منطقه‌ای براساس دکنترین «کاندولیزا رایس» تحت عنوان «خاورمیانه جدید» در محافل غربی، طرح و نظریه‌پردازی شده است. «برنارد لوئیس»، نظریه پرداز صهیونیستی نیز طرح مشابهی را مطرح و حتی نقشه‌های خاورمیانه جدید را منتشر کرده است. سیاستی که با حمایت قدرت‌های فرامنطقه‌ای و به ویژه رژیم صهیونیستی پیگیری می‌شود. ایران با دلایل موقعیت ژئوپلیتیکی ممتاز، ساختار درونی مقاوم و نفوذ فرهنگی، تاریخی و تمدنی در محیط پیرامون منطقه‌ای خود، به‌عنوان اصلی‌ترین هدف این پروژه تعریف شده است. پروژه تجزیه کشورهای غرب آسیا، نه طرحی نوظهور، بلکه ادامه روندی تاریخی در نظام بین‌الملل، به ویژه در دوران گذار فعلی است؛ فرآیندی که در دوره استعمار با ترسیم مرزهای مصنوعی توسط دیپلمات‌های انگلیس و فرانسه بعد از پایان جنگ جهانی اول، آغاز و به نام «سایس-پیکو» معروف شد. نقطه تمرکز این پروژه در دهه‌های اخیر، تقویت شکاف‌های قومی، زبانی و مذهبی در کشورهای منطقه و استفاده از آنها به‌عنوان اهرم‌های

خبرنامه

نفت به کف قیمت ۳ هفته‌ای سقوط کرد

هر بشکه نفت برنت ۶۸ دلار

قیمت نفت در معاملات روز جمعه بازار جهانی، تحت تاثیر نگرانی معامله‌گران نسبت به اخبار اقتصادی منفی آمریکا و چین و نشانه‌های مازاد عرضه فرآینده، کاهش یافت و در پایین‌ترین حد سه هفته گذشته بسته شد. قیمت آتی نفت برنت با ۷۴ سنت معادل ۱.۱ درصد کاهش، در ۶۸ دلار و ۴۴ سنت در هر بشکه بسته شد. قیمت آتی وست تگزاس اینترمیدیت آمریکا با ۸۷ سنت معادل ۱.۳ درصد کاهش، در ۶۵ دلار و ۱۶ سنت در هر بشکه بسته شد. نفت برنت برای کل هفته حدود یک درصد و وست تگزاس اینترمیدیت، حدود ۳ درصد کاهش یافت. «اورسولا فون در لاین» رئیس کمیسیون اروپا، روز یکشنبه در اسکاتلند با «دنالد ترامپ» رئیس‌جمهور آمریکا، دیدار خواهد کرد. مقامات و دیپلمات‌های اتحادیه اروپا اعلام کردند که انتظار دارند آخر هفته، دو طرف به یک توافق تجاری دست یابند.

با وجود اینکه به نظر می‌رسد سیاستگذاران بانک مرکزی اروپا، انتظارات بازار در مورد عدم کاهش بیشتر نرخ بهره را کمتر کرده‌اند، براساس مجموعه‌ای از داده‌ها در روز جمعه، اقتصاد منطقه پیورو در برابر عدم قطعیت فراگیر ناشی از جنگ تجاری جهانی، تاب آور مانده است. در آمریکا، سفارش‌های جدید برای کالاهای سرمایه‌ای تولید شده در این کشور، در ژوئن به طور غیرمنتظره‌ای کاهش یافت، در حالی که فروش این محصولات رشد ملایمی داشت که نشان می‌دهد هزینه‌های تجاری برای تجهیزات در سه ماهه دوم به طور قابل توجهی کاهش یافته است. «ترامپ» گفت که جلسه خوبی با «جروم پاول» رئیس فدرال رزرو، داشته‌ و این تصور را دارد که رئیس بانک مرکزی آمریکا ممکن است آماده کاهش نرخ بهره باشد. نرخ بهره پائین‌تر، هزینه‌های استقرار مصرف‌کننده را کاهش می‌دهد و می‌تواند رشد اقتصادی و تقاضا برای نفت را تقویت کند. وزارت دارایی چین نیز اعلام کرد که در دومین اقتصاد بزرگ جهان، درآمد مالی در شش ماه اول نسبت به سال گذشته، ۰.۳ درصد کاهش یافته و نرخ کاهش مشاهده شده بین ژانویه و مه را حفظ کرده است. منابع آگاه در روز پنجشنبه گذشته گفتند که آمریکا آماده می‌شود به شرکت‌های نفت دولتی PDVSA ونزوئلا، از جمله شرکت بزرگ نفتی شورون اجازه دهد با محدودیت‌هایی در این کشور تحت تحریم فعالیت کنند. اوپک اعلام کرد که کمیته نظارتی مشترک وزیران پلاس که قرار است روز دوشنبه تشکیل جلسه دهد، اختیار تصمیم‌گیری در مورد سطح تولید را ندارد. چهار نماینده اوپک پلاس گفتند که اوپک است هیأت اوپک پلاس در زمان تشکیل جلسه برنامه‌های موجود برای افزایش تولید نفت را تغییر دهد و خاطرنشان کردند که این گروه تولیدکننده مشتاق بازایی سهم بازار است، در حالی که تقاضای تابستانی به جذب بشکه‌های اضافی کمک می‌کند.

محاسبات «ویترز» و براساس داده‌های دو منبع نشان می‌دهد که صادرات روزانه نفت روسیه از بنادر غربی این کشور در ماه اوت، به حدود ۱.۷۷ میلیون بشکه در روز می‌رسد که نسبت به ۱.۹۳ میلیون بشکه در روز در ژوئیه، کمتر خواهد بود. همچنین شرکت خدمات انرژی بیکر هیزو در گزارش روز جمعه خود اعلام کرد که در آمریکا، شرکت‌های انرژی طی هفته گذشته، تعداد دکل‌های نفت و گاز طبیعی فعال را برای دوازدهمین بار در ۱۳ هفته گذشته کاهش دادند.

اداره ثبت اسناد و املاک استان تهران

اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک شهیار

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۰۰۰۰۰۰۹۰۲۰۱۵۷/۴۶۶۰۲۰۱۵۷ هیات اول موضوع قنون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهیرای تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای علی اصغر یعقوبلو فرزند صفرعلی بشماره ملی ۵۲۸۸۷۱۰۹۸۱ بصورت ششدانگ یک قطعه زمین با بنای آجدارتی به مساحت ۱۵۶/۹۰ متر مربع قسمتی از پلاک ۲۴۳۲/۵۰ واقع در شهرستان شهیرای خریداری از مالک رسمی آقای علی اشرف درمرجلی محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۲/۵/۲۲ مهدي ناصری - رئیس ثبت اسناد و املاک

آگهی فقدان سند مالکیت

نسبت به یک سهم مشاع از شش سهم چهاردانگ مشاع از ششدانگ یکقطعه زمین مساحت ۱۲۰۰ متر مربع به استثنای پهای ثمن ایفانی به بپلاک ۷۶۷۷ صفحه ۴ اصلی واقع در تاکستان بخش هشت قزوین ذیل دفتر رسمی ۴-۵ فرعی ۳۹۶ مخدیه رحمنی سند مالکیت بشماره مسلسل ۵۱۰۲۹۰۰۱ صادر و تسلیم گردیده سپس نامبرده مقدار ۲۰۷ سهم مشاع از مورد ثبت خود را برابر سند رسمی به غیر انتقال قطعی داده است سپس نامبرده با ارائه دو برگ فرم شهادت شهود مدعی فقدان سند مالکیت به علت جابجایی منزل مفقود گردیده است و تقاضای صدور سند مالکیت العثنی را نموده است علیهذا مراتب به استناد ماده ۱۲۰ ایین نامه قانون ثبت اعلام میدارد تا چنانچه نسبت به ملک مذکور حق و ادعایی دارد یا مدعی وجود سند مالکیت نزد خود می باشد از تاریخ انتشار این آگهی به مدت ده روز می تواند با ارائه مدارک و یا اصل سند مالکیت اعتراض خود را به این اداره تسلیم نماید در غیر اینصورت پس از گذشت مهلت مقرر مطابق مقررات ثبت به صدور سند مالکیت العثنی و تسلیم آن به مالک اقدام می گردد

رئیس اداره ثبت اسناد و املاک تاکستان- مسعود رحمانی

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

www.forsatnet.ir

فرصت امروز: روند خروج پول حقیقی از بازار سرمایه، ادامه یافت و بیش از ۱۰۰۰ میلیارد تومان نقدینگی حقیقی از تالار شیشه‌ای خارج شد که این موضوع، زنگ خطری برای آینده بورس به‌شمار می‌رود. شاخص کل بورس تهران در جریان معاملات روز گذشته (شنبه، چهارم مرداد) با افت ۱۱ هزار و ۸۳۹ واحدی همراه شد و به سطح ۲ میلیون و ۸۲۵ هزار واحد رسید. همگام با روند نزولی شاخص کل، شاخص هم‌وزن نیز ۴۴۲۲ واحد کاهش یافت و در تراز ۸۴۷ هزار و ۱۲۸ واحد ایستاد. در آن سوی بازار سرمایه هم شاخص کل فرابورس ایران ۸۲ واحد افت داشت و در محدوده ۲۵ هزار و ۱۷۶ واحد جای گرفت.

در معاملات روز آغازین هفته، بانکی‌ها پیشتاز خروج سرمایه شدند. روند خروج نقدینگی از تالار شیشه‌ای ادامه یافت و این سرمایه‌ها به سمت صندوق‌های درآمد ثابت و کالایی کوچ کردند. این در حالی است که در نیمه ابتدایی معاملات شنبه، پیول حقیقی از صندوق کالایی خارج شده بود. در پایان دادوستدهای این روز؛ ۸۰ درصد نمادهای بورسی منفی ماندند و تنها ۲۰ درصد مثبت شدند. به عبارت‌سی، ۶۴۱ نماد سبزپوش و ۱۶۱ نماد دیگر قرمزپوش شدند. صنایع بانکی، شیمیایی و فلزات، بیشترین خروج نقدینگی را تجربه کردند و نمادهای فولاد، وپارس و وپاسار با بیشترین خروج پول حقیقی روبه‌رو شدند. در معاملات روز گذشته، ارزش صف‌های خرید با رشد ناچیزی مواجه شد، ولی ارزش صف‌های فروش کاهش یافت. همچنین ارزش معاملات خرد و همپطور ارزش کل معاملات بورس نسبت به روز پایانی هفته گذشته، کاهش داشتند.

سرگیجه بازار در سایه ابهامات سیاسی

نامگر اصلی بازار سرمایه در معاملات اولین روز هفته با افت حدود ۱۲ هزار واحدی همراه شد و تا کانال ۲ میلیون و ۸۲۵ هزار واحد عقب رفت. سایر نامگرهای بورس و فرابورس نیز منفی ماندند. صنایع بانکی، شیمیایی و فلزات در پایان معاملات شنبه، بیشترین خروج نقدینگی را تجربه کردند. «امیرعباس باقری»، فعال بازار سرمایه با اشاره به سرگیجه بازار در سایه اخبار سیاسی به «کاوایران» گفت: اولین روز معاملات هفته جاری، روزی نسبتاً ناامیدکننده برای بازار سرمایه بود. شاخص کل بورس تهران بیش از ۱۱ هزار واحد کاهش را تجربه کرد و در محدوده ۲ میلیون و ۸۰۰ هزار واحدی قرار گرفت؛ این افت شاخص در ادامه روند فرسایشی و ناپایدار بازار در هفته‌های اخیر است که با ابهامات متعدد سیاسی همراه شده است. در واقع، بازار سرمایه در حال حاضر به مانند اقتصاد ایران و بازارهای همسوسش در وضعیت سردرگمی عجیبی به سر می‌برد؛ وضعیت می‌توان آن را متأثر از اخبار سیاسی، به ویژه جنگ احتمالی در آینده دانست. همچنین با وجود برخی خبرهای مثبت در روزهای پایانی هفته گذشته، از جمله اخبار پیرامون صندوق‌های اهرمی و احتمال بازگشایی نماد «خودرو» و مذاکره ایران با سه قدرت اروپایی در استانبول، اما این سیگنال‌ها نیز نتوانستند فضای روانی بازار را

بانکی‌ها پیشتاز خروج سرمایه شدند

زنگ خطر نقدینگی در بازار سرمایه

متحول کنند.

به گفته «باقری»، با وجود انتشار اخبار مثبت درخصوص صندوق‌های سرمایه‌گذاری اهرمی در روزهای چهارشنبه و پنجشنبه هفته گذشته و همچنین تشکیل صف‌های خرید در برخی از نمادهای مورد توجه در دقایق ابتدایی معاملات شنبه، شاهد بودیم که در ادامه بازار دچار فشار فروش شد و بسیاری از نمادها در محدوده منفی، روز معاملاتی را به پایان رساندند؛ این موضوع نشان می‌دهد که اعتماد عمومی بازار همچنان سست و شکننده باقی مانده و صرفاً با انتشار یک خبر مثبت یا سیگنال اولیه، امکان تغییر جهت پایدار وجود ندارد. روند خروج پول حقیقی نیز ادامه پیدا کرد و آمارها نشان می‌دهند که بیش از ۱۰۰۰ میلیارد تومان نقدینگی حقیقی از بازار خارج شده که این مسئله زنگ خطری برای آینده بازار به‌شمار می‌رود؛ تداوم این روند می‌تواند زمینه‌ساز ورود بازار به فاز رکود عمیق‌تری شود، به‌ویژه اگر خبر مثبت و اثرگذار سیاسی در ادامه هفته منتشر نشود.

قلب تپنده اقتصاد آرام می‌گیرد؟

«بهناز اکبرپور» نیز به اخبار تاثیرگذار بازارهای مالی در آغاز هفته، اشاره کرد و گفت: نرخ ارز توافقی در روز شنبه، ۶۹ هزار و ۷۰۱ تومان قیمت خورد. همچنین مهلت عرضه اوراق همیار با بیمه سهام با هدف حمایت از سهامداران حقیقی تا چهارشنبه این هفته تمدید شد و طبق تصمیم جدید تعیین شد که بر ضرب اعتباری صندوق‌های اهرمی ۷۰ درصد سهام تعیین شد که از همین روز اعمال می‌شود. وزیر جهاد کشاورزی هم گفت که به شرکت‌های متخلف لبنی ابلاغ شد تا ضمن بازگرداندن قیمت‌ها از ادامه تخلفات جلوگیری کنند. به گفته «اکبرپور»، در ادامه بازار می‌توان پیش‌بینی کرد که همچنان تقاضا بر روی تک سهم‌ها بیشتر باشد و در کلیت بازار معاملات متعادل رو به منفی دنبال شوند. از لحاظ ارزش معاملات می‌توان انتظار داشت که دو گروه صندوق‌های سهامی و فرآورده‌های نفتی نسبت به سایر گروه‌ها، ارزش معاملات بیشتری داشته باشند.

همچنین «همن عصمت‌پناه»، دیگر فعال بازار سرمایه به تداوم خروج سرمایه از بورس پرداخت و به «کاوایران» گفت: تحلیل و بررسی ریسک‌های موثر کنونی بر بورس تهران، نشان از تداوم خروج سرمایه چشمگیر حقیقی می‌دهد؛ حجم معاملات، پایین‌تر از سطح میانگین تاریخی است و این شرایط ادامه‌دار خواهد بود. با نگاه بنیادی نسبت P/S بازار حدود ۱.۸ است، مشابه آنچه در زمستان ۱۴۰۳ مشاهده شد که پس از آن بازار حدود ۸ درصد رشد کرد. این نشان اززندگی بازار و موثر مثبت برای رشد بازار است؛ از طرفی، تورم بالای ۲۰ درصد، قطعی گسترده برق، بحران انرژی و کسری بنزین، باعث محدودیت صنایع فعال در بازار و فشار بر سودآوری آنها شده است که ریسک بنیادی بالای برای بازار دارد. بحران آب و کاهش سطح ذخایر آن در بلندمدت به صنایع زراعی و اکثر صنایع فعال در بازار فشار وارد می‌کند. همچنین تحولات سیاسی و بین‌المللی، چون

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۰۰۰۰۰۰۹۰۲۰۱۵۷/۴۰۴۰۰۰۰۹۰۲ مورخ ۱۴۰۴/۲/۲۲ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک تهران تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم امیر حسین صید محمدی فرزند علی جان بشماره شناسنامه ۲۰۸ صادره از کرد غرب یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۷۰-۱۹۲۸۰ متر مربع پلاک فرعی از یک اصلی واقع در کرد غرب خریداری از مالک رسمی آقای / خانم روزبه اختیاری محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

برابر رای شماره ۱۰۰۰۰۰۰۹۰۲۰۱۵۷/۴۰۴۰۰۰۰۹۰۲ مورخ ۱۴۰۴/۲/۲۲ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک تهران تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم بهمن صفری فرزند علی جان بشماره شناسنامه ۲۰۸ صادره از کرد غرب یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۵-۴۰۶۵ متر مربع پلاک فرعی از ۴ اصلی واقع در روستای طلسم خریداری از مالک رسمی آقای / خانم ارمنی ملک گلری محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تلفن مستقیم: ۰۹۶۰۷۳۳۹۰

تهدید بسته شدن تنگه هرمز توسط مجلس اگر عملی شود، می‌تواند قیمت نفت را به‌طور قابل‌توجهی بالا ببرد؛ یعنی احتمال شوک نفتی، اما برای صنایع پالایشی و فلزات.

به گفته «عصمت پناه»، جنگ ۱۲ روزه ایران و اسرائیل و فشار اقتصادی ناشی از آن، اثرات بنیادین منفی بر ارزش ریال و بازار سرمایه خواهد گذاشت که به نوسانات سیاسی شدید و بی‌ثباتی بازار می‌انجامد و برعکس، اگر انجام مذاکرات هسته‌ای به کاهش تحریم‌ها ختم شود، شاهد چشم‌انداز بهبود ریال، کاهش نرخ ارز و بهبود صادرات خواهیم بود. همچنین احتمال اوج‌گیری تنش‌های منطقه‌ای نیز می‌تواند شرایط بازار را متزلزل کند.

توسیه تمرکز بر گروه‌های بنیادمحور

او بازار سرمایه را در نقطه حساسی دانست و گفت: با نگاه معاملاتی به بازار، انتظار نوسانات همراه با حفظ سطوح حمایتی وجود دارد، نه روند صعودی قوی؛ بنابراین اگر بازار بتواند حمایت‌ها را تثبیت کند، احتمال رشد شاخص تا محدوده ۲،۹ میلیون واحد وجود دارد، اما در صورت عدم حمایت ممکن است شاهد نوسانات منفی بازار باشیم. به‌علاوه، سیاست‌های حمایتی، چون اوراق تبعی و تزریق نقدینگی می‌تواند اثر مثبت بر بازار بگذارد. بازار در نقطه حساسی قرار دارد و می‌تواند فعلا فرصت ورود برای نوسان‌گیران را فراهم کند، اما هنوز با قطعیت در روند صعودی آن مواجه نیستیم. همچنین رفتار بازار در ابتدای هفته آینده، به‌ویژه روند حجم معاملات و اخبار کلان، مسیر شاخص را مشخص خواهد کرد. با این تفاسیر، پیش‌بینی هفته آینده بازار، انتظار نوسانات بی‌جان در شاخص کل را در پی دارد؛ چراکه فعالان بازار همچنان منتظر اخبار سیاسی و عاقبت مذاکرات هستند. همچنین صنایع پالایشی، پتروشیمی و دلارمحور در صورت هرگونه احتمال شوک نفتی یا ارزی ممکن است تقویت شوند. اگر انجام مذاکرات هسته‌ای با کاهش یا حذف تنش‌ها صورت گیرد، احتمال رشد صنایع صادرات‌محور و بانکی بالا می‌رود. همچنین تحلیل بنیادی نشان می‌دهد با وجود ارزندگی نسبی فعلی بازار، تنش‌های احتمالی داخلی یا خارجی می‌توانند وضعیت بازار را معکوس کنند.

به عقیده این مدرس دانشگاه، نکات احتیاطی این روزهای بازار، بررسی و تمرکز بر رفتار حجم معاملات و ورود و خروج پول حقیقی به صورت روزانه است. همچنین باید با جدیت و از سایت‌های معتبر، اخبار مرتبط با مذاکرات سیاسی، بین‌المللی یا داخلی دنبال شود؛ چراکه عکس‌العمل بازار به این اخبار حساس است. از این رو؛ رعایت مدیریت ریسک و تعیین حد ضرر به شدت پیشنهاد می‌شود. تمرکز روی گروه‌های کربرسکتور و بنیادمحور در کوتاهمدت و دنبال کردن نمادهایی که سطح سودآوری بالا، بدهی کنترل شده و نقدینگی کافی دارند و گزارشات سه ماهه آنها، رشد خالص درآمد عملیات و نسبت‌های P/E پایین را نشان می‌دهد و همچنین دنبال کردن نمادهایی که به نوعی متکی به دارایی‌های امن هستند، در بلندمدت پیشنهاد می‌شود.

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۰۰۰۰۰۰۹۰۲۰۱۵۷/۱۳۱۱۰۰۰۰۹۰۲ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرد تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم سونیا مولودی فرزند اله بار بشماره شناسنامه ۵۰۰۰۰۰۰۹۰۲ صادره از کرد غرب در سه دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۲-۲۶۶۰ متر مربع در پلاک ۷۰ اصلی واقع در کرد بخش ۵ کرمانشاه روستای کچک بل سفلی خریداری از مالک رسمی آقای / خانم احمد عزیزی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۵/۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۵/۲۲

فرزاد میر رحیمی - رئیس ثبت اسناد و املاک

استارت آپ‌ها و جنگ بر سر بازار یاب‌های ماهر



برترین استعداد‌های دیجیتالی به دنبال یک لیست از کارها نیستند، آنها به دنبال یک مأموریت هستند. آگاهی شغلی شما نباید بگوید «ما یک متخصص سنو نایز داریم که این کار را به انجام دهد»؛ بلکه باید بگوید «ما یک معمار کلمات نایز داریم که ما کمک کند تا در نقشه اینترنت، شناخته شویم و داستان خود را به گوش دنیا برسانیم».



شهرداری تاکستان

آگهی مزایده

اجاره زمینها و فضاهای ورزشی بوستان بانوان (ویژه بانوان)

نوبت دوم

شهرداری تاکستان در نظر دارد به استناد بند ۰۵ صورتجلسه شماره ۳۰۶ شورای محترم اسلامی شهر نسبت به واگذاری بهره برداری فضاها و زمینهای ورزشی بوستان نرگس (بصورت اجاره پنج ساله) برابر مشخصات ذیل اقدام نماید. علاقه مندان به شرکت در مزایده می توانند به مدت ۱۰ روز از تاریخ انتشار جهت دریافت اسناد مزایده به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (سامانه ستاد) مراجعه نمایند.

کلیه مراحل برگزاری مزایده از دریافت اسناد تا ارائه پیشنهاد و بازگشایی پاکت ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (سامانه ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد و لازم است نامتقاضیان در صورت عدم عضویت قبلی، نسبت به ثبت نام و دریافت گواهی امضای الکترونیکی (توکن)، جهت شرکت در مزایده اقدام نمایند.

هزینه کارشناسی و ارزیابی و نشر آگهی و سایر هزینه ها برعهده برنده مزایده می باشد.

سایر اطلاعات مربوط به مزایده در اسناد مزایده درج گردیده است، جهت اطلاعات بیشتر به واحد قراردادها مراجعه گردد.

آدرس: تاکستان خیابان امام خمینی شهرداری تاکستان تلفن: ۰۲۸۳۵۲۳۰۷۰۱

ردیف	واحد تجاری	مساحت متر مربع	قیمت پایه اجاره بها (سالیانه (ریال)	مبلغ سپرده شرکت در مزایده (ریال)	آدرس	توضیحات
۱	زمین مینی گلف	۲۴۰ متر مربع	۶/۹۰۰/۰۰۰/۰۰۰	۳۴۵۰۰۰/۰۰۰	بلوار امام خمینی بوستان نرگس	بدوی
۲	زمین گلف حرفه ای	۷۲۰ متر مربع				
۳	زمین بسکتبال و والیبال	۲۴۰ متر مربع				
۴	زمین فوتسال	۷۷۰ متر مربع				
۵	زمین اسکیت کوچک	۳۷۰ متر مربع				
۶	زمین اسکیت بزرگ	۱۴۰۰ متر مربع				

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۰۲/۲۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۲/۰۵/۱۵

کیوان رحمانی – شهردار تاکستان



شهرداری تاکستان

آگهی مزایده

اجاره ساختمان آموزش و سلامت (ویژه بانوان)

نویس دوم

شهرداری تاکستان در نظر دارد به استناد بند ۵ صورتجلسه شماره ۳۰۶ شورای محترم اسلامی شهر به نسبت به واگذاری یک باب ساختمان آموزش و یک باب ساختمان سلامت (بعورت اجاره پنج ساله) برابر مشخصات ذیل اقدام نماید. علاقه مندان به شرکت در مزایده می توانند به مدت ۱۰ روز از تاریخ انتشار جهت دریافت اسناد مزایده به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (سامانه ستاد) مراجعه نمایند.

کلیه مراحل برگزاری مزایده از دریافت اسناد تا ارائه پیشنهاد و بازگشایی پاکت ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (سامانه ستاد) به آدرس www.setad.ir انجام خواهد شد و لازم است متقاضیان در صورت عدم عضویت قبلی، نسبت به ثبت نام و دریافت گواهی امضای الکترونیکی (توکن)، جهت شرکت در مزایده اقدام نمایند.

زمانه کارشناسی و ارزیابی و نشر آگهی و سایر هزینه ها برعهده برنده مزایده می باشد.

سایر اطلاعات مربوط به مزایده در اسناد مزایده درج گردیده است، جهت اطلاعات بیشتر به واحد فرازادها مراجعه گردد.

آدرس: تاکستان خیابان امام خمینی شهرداری تاکستان تلفن: ۰۲۸۳۵۳۲۰۷۰۱

ردیف	واحد تجاری	مساحت متر مربع	تعداد	قیمت پایه اجاره بها (سامانه ستاد)	مبلغ سپرده شرکت (در مزایده)	آدرس	توضیحات
۱	ساختمان آموزش	۱۱۵ متر مربع	۱ باب	۳/۰۴۰/۰۰۰/۰۰۰	۱۰۲/۰۰۰/۰۰۰	بلوار امام خمینی بوستان نوگس	بدوی
۲	ساختمان سلامت	۶۰ متر مربع	۱ باب				

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۰۲/۲۹ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۲/۰۵/۱۴

کوبان رحمانی – شهردار تاکستان



شهرداری تاکستان

آگهی مزایده

اجاره یک باب سالن بدن سازی (ویژه بانوان)

نوبت دوم

شهرداری تاکستان در نظر دارد به استناد بند ۱۳ صورتجلسه شماره ۲۹۲ شورای محترم اسلامی شهر به نسبت به واگذاری یک باب سالن بدنسازی (صورت اجاره پنج ساله) برابر مشخصات ذیل اقدام نماید علاقه مندان به شرکت در مزایده می توانند به مدت ۱۰ روز از تاریخ انتشار جهت دریافت اسناد مزایده به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (سامانه ستاد) مراجعه نمایند.

کلیه مراحل برگزاری مزایده از دریافت اسناد نالزله پیشنهاد و بازگشایی پاکت ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (سامانه ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد و لازم است تا متقاضیان در صورت عدم عضویت قبلی، نسبت به ثبت نام و دریافت گواهی اعضای الکترونیکی (توکن)، جهت شرکت در مزایده اقدام نمایند. هزینه کارشناسی و ارزیابی و نشر آگهی و سایر هزینه ها برعهده برنده مزایده می باشد.

سایر اطلاعات مربوط به مزایده در اسناد مزایده درج گردیده است، جهت اطلاعات بیشتر به واحد قراردادها مراجعه گردد.

آدرس: تاکستان خیابان امام خمینی شهرداری تاکستان تلفن: ۰۲۸۵۳۳۰۷۰۱

ردیف	واحد تجاری	مساحت متر مربع	تعداد	قیمت پایه اجاره بها سالانه (ریال)	مبلغ سپرده شرکت در مزایده (ریال)	آدرس	توضیحات
۱	سالن بدنسازی	۱۴۲ متر مربع	۱ باب	۱/۰۲۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰	۵۱۰۰۰۰/۰۰۰	بلوار امام خمینی بوستان ترگس	بدوی

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۰۴/۲۹
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۲/۰۵/۰۵

کیوان رحمانی – شهردار تاکستان

اخبار

۷ پروژه مدرسه‌سازی در قزوین با اعتبار ۲۰ میلیارد تومان در اجرای طرح نشان‌دار کردن مالیات احداث شد



قزوین – خبرنگار فرصت امروز: در بیست‌وهفتمین جشنواره خیرین مدرسه‌ساز استان، مدیرکل امور مالیاتی استان از اجرای موفق طرح نشان‌دار کردن مالیات خیر داد و گفت: در سال گذشته، مودیان با اختصاص ۲۰ میلیارد تومان از مالیات‌های خود در ساخت ۷ مدرسه در استان مشارکت کردند. به گزارش روابط عمومی اداره کل امور مالیاتی استان قزوین؛ بیست و هفتمین جشنواره خیرین مدرسه‌ساز استان قزوین با رویکرد نهضت توسعه عدالت در فضاهای آموزشی و پرورشی روز چهارشنبه با حضور مسئولین استان و جمعی از خیرین مدرسه‌ساز در قزوین برگزار شد. سید محمود موسوی‌صانع در این جشنواره اظهارداشت: از همه شما خیرین که با مشارکت در کار مدرسه‌سازی آینده وطن را می‌سازید تشکر می‌کنیم و قدردان تلاش همه نیکوکاران هستیم. اگر نیازهای آموزشی کشور تامین شده وهمه بتوانند در فضایی استاندارد تحصیل کنند و کسی از تحصیل بازماند حتماً آینده درخشانی خواهیم داشت لذا ما در کنار خیرین هستیم تا مشارکت آنها در مدرسه‌سازی تسهیل و تسریع شود. موسوی صانع در خصوص قانون حمایت از مدرسه‌سازی خیرین اظهارداشت: بر اساس ماده ۱۷۲ قانون مالیات‌های مستقیم (کمک‌های نقدی و غیرنقدی) وجوهی که به حساب‌های تحصیل شده از طرف دولت به منظور بازسازی و یا کمک و نظارت آن به صورت بلاعوض پرداخت می‌شود، با تسلیم قبض بانکی به اداره امور مالیاتی ذیربط از درآمد مشمول مالیات عملکرد سال پرداخت و از منبع مالیاتی که مودی انتخاب خواهد کرد کسر می‌شود. وی اضافه کرد: صددرصد وجوهی که توسط مودیان مالیاتی به منظور مصرف در اموری مانند تعمیر، تجهیز، احداث و یا تکمیل آن دسته از مدارس، دانشگاهها، مراکز آموزش عالی و مراکز بهداشتی و درمانی و یا اردوگاههای تربیتی و آسایشگاهها، مراکز بهزیستی و کتابخانه‌ها و مراکز فرهنگی و هنری که بودجه آنها به وسیله دولت تامین می‌شود هزینه شود از درآمد مشمول مالیات عملکرد سال پرداخت و از منبع مالیاتی که مودی انتخاب خواهد کرد کسر خواهد شد. مدیرکل امور مالیاتی استان قزوین در خصوص حمایت‌های قانونی از خیرین در پروژه‌های عمرانی گفت: طبق بند (خ) ماده ۲۰ قانون برنامه هفتم توسعه، اگر ختری بیش از ۵۰ درصد هزینه یک پروژه عمرانی را به‌جای دولت پرداخت کند، بین ۲۵ تا ۵۰ درصد از هزینه انجام‌شده به‌عنوان اعتبار مالیاتی برای او لحاظ خواهد شد. وی افزود: این مشوق مالیاتی می‌تواند انگیزه خیرین و سرمایه‌گذاران بخش خصوصی را برای مشارکت مؤثرتر در احداث و تجهیز فضاهای آموزشی استان افزایش دهد. موسوی صانع همچنین با اشاره به اجرای طرح نشان دار کردن اظهارداشت: در سال گذشته در قالب طرح «نشان‌دار کردن مالیات»، ۹۵۱ مودی قزوینی با انتخاب پروژه‌های آموزشی، ۲۰ میلیارد تومان برای ساخت و تکمیل ۷ مدرسه در استان کمک کردند. از جمله این مدارس می‌توان به مدرسه فردوس آبیک، مدرسه حسام‌آباد کوهین، مدرسه ویژه کودکان اوتیسم اشاره کرد. در ادامه این مراسم از خیرین مدرسه‌ساز استان قزوین تجلیل شد.

مدیرعامل شرکت بهره‌برداری نفت و گاز کارون انجام شد :

بازدید از روند پیشرفت تعمیرات اساسی مخزن ائتلاف‌کننده نقلی نمک‌زدایی ۳



اهواز – شبنم قجاوند: با هدف تسریع در اجرای پروژه‌های حیاتی و حفظ کیفیت نفت تولیدی، مدیرعامل شرکت بهره‌برداری نفت و گاز کارون از عملیات تعمیرات اساسی مخزن ائتلاف‌کننده نقلی در واحد نمک‌زدایی شماره ۳ بازدید کرد. این بازدید با حضور جمعی از مدیران و رؤسای عملیاتی انجام شد. این مخزن به‌عنوان یکی از تجهیزات کلیدی در فرایند نمک‌زدایی، نقش بسزایی در بهبود کمیت و کیفیت نفت تولیدی شرکت دارد و تکمیل به‌موقع تعمیرات آن در تحقق تعهدات تولید نقش مؤثری ایفا می‌کند. در همین راستا، با حمایت‌های مدیرعامل شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب، اقدامات به‌موقع مدیریت تعمیرات و تجهیزات فرآیندی سدان، همکارای نزدیک سایر مدیریت‌ها و تلاش مستمر کارکنان بخش‌های فنی، عملیاتی و پشتیبانی، این پروژه با سرعتی فراتر از برنامه زمان‌بندی در حال اجراست که شایسته تقدیر است. در ادامه این بازدید و همزمان با حضور در واحد نمک‌زدایی شماره ۳ و ایستگاه تقویت فشار گاز آسماری ۳، از تلاش‌های شبانه‌روزی کارکنان در شرایط سخت آب‌وهوایی منطقه قدردانی و تشکر به‌عمل آمد.

مدیرعامل شرکت گاز مازندران خبر داد:

نصب بیش از سه هزار علمک گاز در مازندران طی سه‌ماهه نخست ۱۴۰۴



ساری – خبرنگار فرصت امروز: مدیرعامل شرکت گاز مازندران از نصب سه‌هزار و ۴۰۰ علمک گاز در سه‌ماهه نخست سال ۱۴۰۴ خبر داد. به گزارش روابط عمومی شرکت گاز استان مازندران، هژیر جوادی مدیرعامل شرکت گاز مازندران با اعلام این خبر گفت: از مجموع علمک‌های نصب‌شده، ۹۱۸ مورد در مناطق شهری و دو هزار و ۵۲۲ مورد در مناطق روستایی استان نصب شده‌اند. جوادی با اشاره به روند توسعه زیرساخت‌های گازرسانی در استان اظهار داشت: در همین بازه زمانی، ۹۵ علمک نیز در بخش صنعت نصب شده که در راستای تحقق شعار سال و حمایت از سرمایه‌گذاری برای تولید و اشتغال، مورد توجه ویژه شرکت گاز قرار گرفته است. وی در ادامه با بیان اینکه مجموع کل علمک‌های نصب‌شده در استان تاکنون به ۸۹۷ هزار و ۵۱۵ پایه رسیده، افزود: از این تعداد، ۸۱۱ هزار و ۹۱۷ پایه به بخش خانگی اختصاص دارد که شامل ۴۱۴ هزار و ۶۴۷ علمک در مناطق شهری و ۴۸۲ هزار و ۸۶۸ علمک در مناطق روستایی می‌شود. مدیرعامل شرکت گاز استان مازندران با تأکید بر رویکرد توسعه‌محور این شرکت در گازرسانی به نقاط مختلف استان تصریح کرد: توسعه شبکه گاز و نصب علمک‌ها متناسب با نیاز مردم و ظرفیت‌های مناطق صورت می‌گیرد تا هموطنان از نعمت گاز پایدار بهره‌مند شوند. جوادی در پایان خاطر نشان کرد: سیاست‌های شرکت گاز استان مازندران در جهت تأمین منابع عمومی، رضایت شهروندان و پاسخگویی به نیازهای واقعی جامعه تدوین شده و پیگیری دغدغه‌های مردم، اولویت اصلی ما در ارائه خدمات است.

بازدید سرپرست شرکت گاز استان گلستان از طرح کلاس آموزشی دفاع شخصی در محل سالن ورزشی شهید گرزین

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: مهندس نرسی سرپرست شرکت گاز استان گلستان از نحوه برگزاری کلاس آموزشی دفاع شخصی ویژه همکاران حراستی این شرکت ، در محل سالن ورزشی شهید گرزین شرکت گاز بازدید بعمل آوردند. به گزارش روابط عمومی، این دوره آموزشی دفاع شخصی با همت واحد حراست و آموزش گاز گلستان برنامه‌ریزی و در حال برگزاری می باشد ، لذا در این بازدید از روند برگزاری کلاس ها و تمرینات ورزشی کارکنان ، اطلاعاتی توسط استاد صلبی مربی دوره مذکور به سمع و نظر ایشان رسید و مطلع گردید.مهندس نرسی ضمن تشکر از عوامل برگزاری این دوره آموزشی بیان نمودند: یکی از موارد مهمی که نقش برجسته‌ای در داشتن سازمان سالم و پویا دارد به اهتمام به ورزش است که دراین رابطه با وجود فضای ورزشی موجود و تشویق کارکنان به ورزش، بتوانیم فضای شرکت را مفرح و به سمت شادابی و نشاط سوق دهیم ، لذا باید مورد توجه و حمایت بیشتر قرار بگیرند و مسیر به گونه‌ای برای آن‌ها ترسیم شود که انگیزه ادامه راه را بدست آورده و در آینده فردی توانمند و موفق برای این شرکت و جامعه باشنددر ادامه ضمن دعوت از کلیه همکاران جهت شرکت در این دوره آموزشی ، بازدید و بررسی فضا و تجهیزیات سالن ورزشی در خصوص نگهداشت و صیانت از محیط ورزشی، امکانات و وسایل موجود، توصیه ها و رهنمودهای لازم ارائه نمودند.

مدیر کل راهداری و حمل و نقل جاده ای آذربایجان غربی:

سالانه ۲.۵ میلیون تن کالا از مرزهای آذربایجان غربی ترانزیت می شود

ارومیه – خبرنگار فرصت امروز: ارسلان شکری در این زمینه با اشاره به موقعیت راهبردی این استان در شبکه حمل‌ونقل کشور، خواستار افزایش اعتبارات برای توسعه زیرساخت‌های جاده‌ای و تقویت ترانزیت بین‌المللی شد. وی اظهار کرد: آذربایجان غربی با برخورداری از هفت مرز رسمی، یکی از شاهراه‌های حیاتی ترانزیتی کشور محسوب می‌شود و نقش کلیدی در اتصال کریدورهای بین‌المللی شرق به غرب و جنوب به شمال دارد. شکری با اشاره به در حال اجرا بودن پروژه‌های راهبردی کریدور بندر امام خمینی (ره) – بازرگان و کریدور تهران – بازرگان، افزود: طبق سند برنامه هفتم توسعه، سالانه حدود ۲.۵ میلیون تن کالای ترانزیتی از مرزهای این استان عبور می‌کند که بیاینگ جایگاه ویژه آذربایجان غربی در اقتصاد حمل‌ونقل کشور است. وی همچنین بر ضرورت ارتقا زیرساخت‌های جاده‌ای استان تأکید کرد و گفت: ترانزیت، موتور محرک توسعه در آذربایجان غربی بوده و توسعه این ظرفیت نیازمند افزایش اعتبارات به‌ویژه در بخش راهداری و ایمنی جاده‌ای است. مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان با اشاره به اقدامات عمرانی انجام‌شده در سال جاری اظهار داشت: تاکنون حدود ۲۰۰ کیلومتر از محورهای استان به‌ویژه مسیرهای منتهی به مرزها، روکش حفاظتی و لکه‌گیری شده و ۲۰ کیلومتر نیوجرسی نیز اجرا شده است. همچنین قرارداد اجرایی برای ۷۵ کیلومتر دیگر نیز به امضا رسیده است. وی از اجرای خط‌کشی حدود ۲۰۰ کیلومتر از جاده‌های استان و انجام عملیات گسترده در حوزه حریم‌ریزی، شانه‌سازی و به‌روزرسانی روش‌های محورها خبر داد و افزود: این اقدامات در افزایش ایمنی جاده‌ای نقش مهمی ایفا کرده‌اند. شکری با بیان اینکه آذربایجان غربی دارای ۱۲ هزار کیلومتر راه است، گفت: از این میزان، ۴۲۰ کیلومتر راه اصلی و حدود ۸ هزار کیلومتر راه روستایی است که تاکنون ۴۵۰۰ کیلومتر آن آسفالت شده است. وی تجهیز و نوسازی ماشین‌آلات راهداری را یکی دیگر از نیازهای اولویت‌دار استان عنوان کرد و افزود: در حال حاضر ۶۸۲ دستگاه انواع ماشین‌آلات راهداری در استان فعال است که اسمال چهار دستگاه جدید خریداری شده و پنج دستگاه دیگر نیز در آستانه ورود به نلواگان قرار دارد. مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان با اشاره به کاهش چشمگیر تصادفات جاده‌ای در سال گذشته گفت: از ۸۷۷ نقطه حادثه‌خیز شناسایی‌شده، ۲۴ نقطه اصلاح شده و این اقدامات موجب شد آذربایجان غربی رتبه نخست کاهش تصادفات جاده‌ای در کشور را کسب کند.

فرصت امروز – ماهان فلاح: استاندار آذربایجان شرقی با بیان اینکه مردم استان در جنگ ۱۲ روزه، انسجام ملی را معنا کردند، تأکید کرد: هر گونه تعلل در اجرای طرح انتقال آب ارس پذیرفتنی نیست. بهرام سرمست، افزود: تمام اقدامات مربوط به دیپلماسی اقتصادی و حتی بازدید معاون اول رئیس جمهور از این پروژه را عملی کرده ایم و امروز باید راه‌های تسریع اجرای این پروژه از جمله سهم بخش صنعت و قطعه بندی پروژه بررسی شود. وی با اشاره به وضعیت مدیریت استان در دوران جنگ تحمیلی ۱۲ روزه، اضافه کرد: پای کار بودن مجموعه مدیریتی استان و مردم در این ایام ارزشمند بود.

استاندار آذربایجان شرقی ادامه داد: در این روزها مردم استان با سعه صدر، مقاومت، مشارکت همه جانبه، انسجام و همدلی به رغم فشار حملات و تهاجمات ایستادند.

وی بیان کرد: تهاجم دشمن به استان ما از حوالی ساعت پنج صبح روز ۲۳ خرداد ماه شروع شد و ساعت ۶ صبح همان روز جلسه شورای تأمین استان برگزار و به طور چند لایه تمام معاونت‌های استانداری در گیر موضوع در حوزه های سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، عمرانی و منابع انسانی شدند. سرمست گفت: برای رعایت حال آرامش خانواده‌ها، فعالیت بانوان کارمند در آن ایام غیرحضورى شد، اما ادارات همچنان به فعالیت خود ادامه دادند و واحدهای اقتصادی نیز فعال بودند.

وی افزود: پیش از ابلاغیه دولت، استان ما پیشقدم شد و در جلسات برگزار شده، مقرر شد رسوب کالاهای اساسی در گمرکات ظرف ۴۸ ساعت



ترخیص شود و در این راستا ۱۲ هزار تن کالاهای اساسی در ۲ روز از گمرک سهران ترخیص شد.

وی یادآوری کرد: بر اساس مصوبه کارگروه تسهیل و رفع موانع استان، اگر دستگاه‌های مربوطه به استعلامات گمرک جواب ندهند، به منزله تأیید بوده و مسئولیت عواقب بعدی برعهده آنها خواهد بود که این اقدام موجب شد استان‌های دیگر نیز به گمرک استان ما روی بیاورند.

استاندار آذربایجان شرقی ادامه داد: استان در زمینه اعمال تفویض اختیارات به عنوان پایلوت کشوری، مطرح است و در بخش صادرات، این خط مشی را ادامه می‌دهیم و آماده دریافت پیشنهادات هستیم.

وی با اشاره به تفویض اختیارات به استانداران، اظهار کرد: اکنون در شرایط «نه جنگ، نه صلح» هستیم و بر این اساس باید تمام تدابیر لازم

با اجرای پروژه آبرسانی به تاسیسات نفتی نمک‌زدایی مارون ۲:

بازده روستای شهر رامشیر در استان خوزستان از نعمت آب شرب بهره مند می شوند



نمود. دکتر نظری نماینده مردم رامهرمز و رامشیر در مجلس شورای اسلامی

در این آئین با اشاره به پشتیبانی صنعت نفت و شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب از مناطق پیرامونی عنوان کرد: رویکرد صنعت نفت در خدمات عام المنفعه و مسئولیت های اجتماعی نسبت به سالیان قبل متفاوت گشته

به گزارش روابط عمومی دفتر نماینده مردم سرف یزد، اشکذر، زاچ و بخش ندوشن، در نشست تخصصی که با حضور مدیرکل ورزش و جوانان استان، رئیس ورزش و جوانان شهرستان یزد و مشاوران ورزشی برگزار شد، چالش‌ها و راهکارهای توسعه ورزش استان به صورت ریشه‌ای مورد بحث و بررسی قرار گرفت. دکتر جوکار با اشاره به درخواست‌های متعدد و روزانه ورزشکاران و تیم‌ها برای حمایت مالی گفت: اینکه هر روز با درخواست‌های

و تعدادی مواجه هستیم، نشان می‌دهد که ما یک سیاست‌گذاری کلان در ورزش استان نداریم. حلقه مفقوده همین‌جاست. استان باید یک سند رسمی و راهبردی در رابطه با سیاست‌های ورزشی خود داشته باشد تا مسیر حرکت مشخص شود. نماینده مردم برای حل این مشکل پیشنهاد داد: باید شورای عالی یزد – سید محمد جواد عرفان ر: نماینده مردم یزد، اشکذر، زاچ و بخش ندوشن در مجلس شورای اسلامی با انتقاد از نبود یک راهبرد مشخص در حوزه ورزش استان، تأکید کرد: باید با تشکیل شورای عالی ورزش و تدوین سسندی راهبردی، به تصمیم‌گیری‌های اناناسب و حمایت‌های سلیقه‌ای پایان داد و منابع را برای دستیابی به موفقیت متمرکز کرد. به گزارش روابط عمومی دفتر نماینده مردم سرف یزد، اشکذر، زاچ و بخش ندوشن، در نشست تخصصی که با حضور مدیرکل ورزش و جوانان استان، رئیس ورزش و جوانان شهرستان یزد و مشاوران ورزشی برگزار شد، چالش‌ها و راهکارهای توسعه ورزش استان به صورت ریشه‌ای مورد بحث و بررسی قرار گرفت. دکتر جوکار با اشاره به درخواست‌های متعدد و روزانه ورزشکاران و تیم‌ها برای حمایت مالی گفت: اینکه هر روز با درخواست‌های و تعدادی مواجه هستیم، نشان می‌دهد که ما یک سیاست‌گذاری کلان در ورزش استان نداریم. حلقه مفقوده همین‌جاست. استان باید یک سند رسمی و راهبردی در رابطه با سیاست‌های ورزشی خود داشته باشد تا مسیر حرکت مشخص شود.

نماینده مردم برای حل این مشکل پیشنهاد داد: باید شورای عالی

افزایش ۳۳ درصدی درآمد بهاری پتروشیمی آریاساسول در سال جاری



نقدی سهامداران خرد کرد. امید می رود با بهره بر داری از کوره دهم الفین شرکت پلیمیر آریاساسول در سال جاری منجر به افزایش درآمد

برای شرایط فوق العاده و بحرانی را پیش بینی کنیم و از این فرصت برای شکستن انحصار تمام اقلام بهره ببریم.

وی با بیان اینکه آماده دریافت پیشنهادات بخش خصوصی درباره تفویض اختیارات هستیم، گفت: ذخیره راهبردی استان مشخص است و هر گونه کمبود احتمالی باید با هماهنگی‌های مربوطه جبران شود.

وی درباره بارورسازی ابرها در استان و دریاچه ارومیه نیز گفت: اسمال برای اولین بار در چند مرحله بارورسازی ابرها برای دریاچه ارومیه را انجام دادیم که هر بار بین ۱۵ تا ۳۰ میلی متر بارش داشتیم.

استاندار آذربایجان شرقی افزود: بر اساس پیشنهاد اتاق بازرگانی تبریز و تأیید وزارت نیرو، مقرر شده از یک فروند هواپیما برای بارورسازی ابرها، خریداری و در منطقه مستقر شود.

وی خاطرنشان کرد: ۲۷ اقدام عملی برای احیای دریاچه ارومیه نوشته شده که بیشتر آنها روی کاغذ مانده، اما تأثیر بارورسازی ابرها مهمتر و عملیاتی است و باید پیگیری کنیم؛ زیرا به بخش کشاورزی و احیای دریاچه ارومیه کمک می‌کند.

وی به وضعیت ذخیره آبی تبریز نیز اشاره کرد و افزود: ۵۰ درصد آب تبریز از منبع زربنه رود (سد بوکان) می‌آید اما امروز ذخیره آب سد بوکان یک سوم شده و در مسیر انتقال به تبریز نیز برداشت‌های غیرمجاز و استفاده از آب شرب برای کشاورزی گزارش می‌شود که طی صحبت با استاندار آذربایجان غربی مقرر شده تا نظارت بیشتری انجام گیرد و حقایقه تبریز لطمه نیندند.

و اکنون شاهد پشتیبانی های ارزنده صنعت نفت در حوزه های متفاوت ورزشی، آموزشی، بهداشتی و عمرانی هستیم. مهندس دهیان‌پور، مدیرعامل شرکت بهره‌برداری نفت و گاز آغاچاری دراین مراسم تأکید کرد: «گرچه رسالت اصلی ما تولید نفت است، اما خود را موظف می‌دانیم در هر زمینه‌ای که مردم با مشکل مواجهند، در کنار آنان باشیم. احداث این خط لوله علاوه بر رفع مشکل آب شرب روستاها، به توسعه زیرساخت‌های منطقه، حل چالش‌های نفتی نیز کمک خواهد کرد. وی افزود: این اقدام در راستای اهتمام به مناطق پیرامونی تاسیسات نفتی و با حمایت های مدیریت شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب اجرائی شده است. این پروژه با اعتبار ۱۲۸ میلیارد تومان و طول ۲۲ کیلومتر، علاوه بر تأمین آب نمک‌زدایی مارون دو آب شرب پایدار را برای یازده روستای منطقه‌جابرآباد، اسلام‌آباد، سملان، مویله‌خه علیا، مویله‌خه سفلی، مویله‌خه وسطی، عباس، ام‌الحیل، خط‌ام‌الحیل، کریم‌آباد و ام‌الصخر ۲) باجمیتی بالغ بر ۳ هزار و ۳۰۰ نفر تأمین خواهد کرد. پیش‌بینی می‌شود این پروژه تا ۴ ماه آینده به بهره‌برداری برسد.

باید از حامیان مالی گذشته تقدیر کند تا این فرهنگ در استان ترویج شود. دکتر جوکار در خصوص وضعیت تیم‌های فوتسال استان اظهار داشت: داشتن دو تیم در یک لیگ، توان حمایتی استان را تقسیم و تضعیف می‌کند. دو تیم ضعیف نمی‌توانند کاری از پیش ببرند. سیاست درست این است که در ورزش‌های تیمی، امکانات و منابع خود را بر روی یک تیم قدرتمند متمرکز کنیم تا به موفقیت برسد.

وی البته تأکید کرد که هرگونه ادغام یا تصمیمی در این خصوص باید با ظرافت و دقت انجام شود. وی با اشاره به پیشنهاد شرکت فولاد برای احداث زیرساخت‌های ورزشی گفت: باید از این فرصت برای رفع کمبودهای زیرساختی استان، از جمله ساخت یک استادیوم با ظرفیت ۲۰ هزار نفر که نیاز جدی استان است، استفاده کنیم و راهکارهای دیگری برای جذب حامی رای تیم‌ها پیدا کنیم. دکتر جوکار در پایان جمع‌بندی کرد که تنها راهکار خروج از وضعیت فعلی، تدوین یک سند و سیاست‌های کلی برای ورزش استان توسط اداره کل ورزش و جوانان و تصویب آن در شورای عالی ورزش است تا تکلیف تیم‌ها، ورزشکاران و حامیان مالی برای همیشه به صورت شفاف و روشن مشخص شود.

افزایش ۳۳ درصدی درآمد بهاری پتروشیمی آریاساسول در سال جاری

این شرکت شروع. بهره‌برداری از این کوره به افزایش ظرفیت تولید و کاهش هزینه‌ها کمک می‌کند و در نتیجه سودآوری شرکت را افزایش خواهد داد. احداث کوره دهم الفین به‌منظور داشتن همزمان ۹ کوره در سرویس و یک کوره در حالت آماده‌کلید خورده است؛ رشد ۱۰۷ درصدی تولید، کاهش ریسک ۷ کوره شدن و جلوگیری از هدر رفت سود ۳۰۰ هزار دلاری از مزیت‌های اجرای این طرح در شرکت پلیمیر آریاساسول است.شرکت پلیمیر آریا ساسول با بهره‌مندی از امکانات روز و پیشرفته دنیا واقع در پارس جنوبی، سالانه ۰/۱۰۰/۱۱۰ تن اتیلن در واحد الفین، ۳۷۵/۰۰۰ تن پلی اتیلن سبک (۹ گرید تحت لیسانس استامی کربن هلند) در واحد LDPE و ۳۷۵/۰۰۰ تن پلی اتیلن متوسط و سنگین (۱۰ گرید تحت لیسانس بازل آلمان) در واحد MD/HDPE خود تولید می نماید.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان اعلام کرد:

اجرای گسترده طرح‌های آبرسانی در آذربایجان شرقی



فرصت امروز – ماهان فلاح: با هدف مقابله با تنش آبی و تقویت زیرساخت‌های حیاتی تأمین و توزیع آب، شرکت آب و فاضلاب آذربایجان شرقی ۱۶۳ پروژه عمرانی و زیرساختی را با مجموع اعتباری بالغ بر ۲۲ هزار میلیارد تومان در دستور کار قرار داده است. مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب آذربایجان شرقی با اشاره به اجرای گسترده طرح‌های آبرسانی در سطح استان گفت: این ۱۶۳ پروژه آبی با هدف ارتقای تاب آوری منابع آب و پایداری خدمات‌رسانی به شهرها و روستاهای استان، در حال اجراست که بخش عمده‌ای از این طرح‌ها در مناطق دارای تنش آبی اجرا می‌شود. ابراهیم سلیمانی با تأکید بر شرایط ویژه منابع آبی در استان اظهار کرد: در حال حاضر، پنج شهر استان در وضعیت ناترازی و ۹ شهر در وضعیت «سر به سر» قرار دارند. متأسفانه شهر تبریز نیز به عنوان یکی از کانون‌های مصرف، در ردیف مناطق

آشنایی با کوچینگ کسب و کار (Business Coaching)



نویسنده: علی آل علی

اغلب اوقات در بالاترین سطوح رهبری تجاری یک پارادوکس بزرگ وجود دارد: هرچه مسئولیت شما بیشتر می شود، فضای امنی که بتوانید در آن بدون قضاوت فکر کنید، سوال بپرسید و به چالش کشیده شوید، کمتر خواهد شد. مدیران عامل و رهبران ارشد اغلب در نوک یک هرم تنها ایستاده اند. همه برای گرفتن پاسخ به آنها نگاه می کنند، اما خودشان به چه کسی می توانند مراجعه کنند؟ به طور سنتی مدل یک رهبر موفق تصویر یک قهرمان همه چیزدان بود؛ فردی که باید تمام پاسخ ها را می دانست و هرگز نشانه ای از تردید یا ضعف از خود بروز نمی داد. این تصویر، نه تنها غیرواقعی، که به شدت مخرب و محدودکننده بود. دنیای کسب و کار امروز آنقدر پیچیده، پرسرعت و غیرقابل پیش بینی است که هیچ فردی به تنهایی نمی تواند ادعای دانستن تمام پاسخ ها را داشته باشد. اینجاست که یکی از قدرتمندترین ابزارهای توسعه رهبری مدرن، یعنی کوچینگ کسب و کار وارد صحنه می شود. بسیاری هنوز کوچینگ را با یک هزینه لوکس و غیرضروری یا در بدترین حالت یک اقدام اصلاحی برای مدیران ضعیف اشتباه می گیرند. اما برترین و موفق ترین رهبران جهان، از اریک اشمیت در گوگل گرفته تا بیل گیتس در مایکروسافت، به این نتیجه رسیده اند که کوچینگ نه نشانه ضعف که نشانه قدرت است. درست همانطور که یک ورزشکار المپیک برای رسیدن به اوج عملکرد به یک مربی نیاز دارد، یک رهبر نیز برای عبور از پیچیدگی ها و به حداکثر رساندن پتانسیل خود، به یک شریک فکری استراتژیک نیاز دارد. ماچرا جالب شد، نه؟

کوچینگ دقیقا چه چیزی نیست؟

برای درک ارزش واقعی کوچینگ، ابتدا باید بدانیم که این فرآیند چه چیزی نیست. ابهامات زیادی حول این مفهوم وجود دارد که باعث می شود بسیاری از مدیران از آن دوری کنند.

• **کوچینگ، تراپی نیست:** تراپی اغلب بر روی گذشته، بهبود زخم های روانی و رسیدن به سلامت عاطفی تمرکز دارد، اما کوچینگ کاملا آینده محور است. یک کوچ به دنبال تحلیل دلایل مشکلات گذشته شما نیست؛ او شریک شما در طراحی و رسیدن به آینده ای است که آرزویش را دارید.

• **کوچینگ، منتورینگ نیست:** یک مشاور استخدام می شود تا یک مشکل مشخص را تجزیه و تحلیل کرده و راه حلی برای آن ارائه دهد یا حتی آن را اجرا کند. آنها اغلب کار را برای شما انجام می دهند.

پس کوچینگ چیست؟ کوچینگ، فرآیندی مبتنی بر گفت‌وگو است که در آن یک مربی با استفاده از هنر پرسیدن سوالات قدرتمند به شما کمک می کند تا پاسخ ها را در درون خودتان پیدا کنید. او یک آینه شفاف و بدون قضاوت است که افکار شما را به خودتان بازمی تاباند تا بتوانید با وضوح بیشتری آنها را ببینید.

نویسنده: علی آل‌علی

ما در عصر راندزمان زندگی می کنیم. روزهای کاری ما به بلوک های زمانی در تقویم، لیست هایی از وظایف در نرم افزارهای مدیریت پروژه و کانال های ارتباطی هدفمند در پلتفرم هایی مانند اسلک خلاصه شده است. ما به طرز شگفت انگیزی در کار کردن با یکدیگر خوب شده ایم. ما پروژه ها را پیش می بریم، ددلاین ها را رعایت می کنیم و به صورت غیرهمزمان، در مناطق زمانی مختلف، با هم همکاری می کنیم.

اما در این مسابقه بی پایان برای بهینه ساز، یک چیز گرانبها را به تدریج از دست داده ایم: هنر کنار هم بودن. ما همکاران خود را به چشم منابعی می بینیم که برای

انجام یک کار به آنها نیاز داریم؛ آواتارهایی در یک صفحه نمایش که وظایف مشخصی دارند. اما از داستان های‌شان، از علایق پنهان‌شان، از مهارت های جانبی‌شان که هرگز در شرح شغل‌شان نیامده و از نبوغی که در گفت‌وگوهای غیررسمی نهفته است، کاملاً بی خبریم.

بسیاری گمان می کنند که ساختن رابطه با همکاران، یک فعالیت جانبی و برای افراد برونگراست؛ یک مهارت نرم که داشتن آن خوب است، اما نداشتنش هم لطمه ای به مسیر شغلی یک فرد متخصص نمی زند. این یک تصور اشتباه و به شدت محدودکننده است. در دنیای جدید کار توانایی شما در ساختن یک شبکه قوی و مبتنی بر اعتماد در داخل سازمان تان، دیگر یک انتخاب شخصی نیست.

این قدرتمندترین سرمایه پنهان شماس‌ت که می تواند نوآوری را شعله ور کند، مسیر شغلی شما را تسریع بخشد و مهمتر از همه، کار را از یک وظیفه روزمره، به یک تجربه معنادارتر تبدیل کند.

بازتعریف شبکه سازی: از معامله تا اعتماد
بیایید با خودمان صادق باشیم. کلمه شبکه سازی برای بسیاری از ما، حسّی ناخوشایند به همراه دارد. این کلمه ما را به یاد افرادی می اندازد که با لیخندی تصنعی در رویدادها از این سو به آن سو می روند، کارت ویزیت جمع می کنند و در ذهن خود حساب می کنند که از هر آشنایی جدیدی چه منفعتی می توانند کسب کنند. این مدل معامله گرانه و خودخواهانه از شبکه سازی، در دنیای کار مدرن نه تنها بی اثر، که حتی دافعه برانگیز است.

شبکه سازی داخلی واقعی هیچ ارتباطی با این تصویر ندارد. این فرآیند، به معنای ساختن یک اکوسیستم اعتماد است. این فرآیند بر پایه سخاوت است، نه منفعت. یعنی به جای اینکه بپرسید «همکارم چه کاری می تواند برای من انجام دهد؟»، بپرسید «من چگونه می توانم با مهارت ها و دانش خودم، کار او را آسان تر یا بهتر کنم؟».

وقتی شما بدون چشمداشت به یک همکار از بخش دیگر در حل یک مشکل کوچک کمک می کنید یا وقتی در یک جلسه از کار خوب یک نفر دیگر به صورت عمومی تقدیر می کنید، شما در حال کاشتن بذرهایی اعتماد هستید. این بذرهایی کوچک در بلندمدت به یک سرمایه اجتماعی قدرتمند تبدیل می شوند. این همان سرمایه ای است که باعث می شود وقتی شما به یک کمک فوری نیاز دارید، افراد با کمال میل به شما یاری برسانند، نه از روی وظیفه که از روی احترام متقابل. این همان چیزی است که به شما اجازه می دهد یک پروژه بزرگ را با یک تلفن پنج دقیقه ای پیش ببرید، در حالی که دیگران برای همان کار باید هفته ها ایمیل نگاری کنند.

استراتژی هایی برای ساختن پل اعتماد
ساختن این اکوسیستم اعتماد، نیازمند حرکات بزرگ و قهرمانانه نیست. این هنر، در انجام مداوم کارهای کوچک و هوشمندانه نهفته است؛ کارهایی که به جای زمان، نیازمند توجه و قصد هستند.

• مالک پنج دقیقه اول باشید: اکثر جلسات کاری با عجله و با شیرجه زدن مستقیم در دستور جلسه آغاز می شوند. این یک فرصت از دست رفته است. پنج دقیقه اول

را بهترین تصمیم حرفه ای خود نامید. چرا؟ چون کوچ او تنها کسی بود که می توانست به او بگوید: «به نظر می رسد در این بخش از صحبت های‌تان، کمی تناقض وجود دارد.» یا «وقتی این تصمیم را گرفتید، چه

فرضیات دیگری را در نظر نگرفتید؟». این سوالات ساده، جرقه هایی هستند که تفکر عمیق را شعله ور می کنند. یک کوچ به شما کمک می کند تا از تله «تفکر گروهی» در تیم‌تان خارج شوید، تصمیمات خود را از زوایای مختلف به چالش بکشید و در نهایت، به درک بسیار عمیق تری از سبک رهبری، نقاط قوت

و زمینه های قابل بهبود خود برسید. این سطح از خودآگاهی، سنگ بنای هر رهبری موثر و ماندگار است.

کوچینگ کسب و کار: از تفکر تا عمل

کوچینگ فقط یک تمرین ذهنی برای رسیدن به خودآگاهی نیست؛ این یک فرآیند کاملا عمل گراست. پس از مرحله شفاف سازی، یک کوچ به قدرتمندترین شریک پاسخگویی (Accountability Partner) شما تبدیل می شود. همه ما ایده های بزرگی در ذهن داریم، اما تبدیل این ایده ها به اقدامات واقعی و مستمر، بخش دشوار

جلسه را به یک ارتباط انسانی واقعی اختصاص دهید. اما

از سوال کلیشه ای «حالت چطور است؟» فراتر بروید. به

گفت‌وگوهای قبلی خود ارجاع دهید: «هفته پیش گفתי

که آخر هفته به کوه می روی، خوش گذشت؟». این سوال

مشخص نشان می دهد که شما گوش داده اید و اهمیت

می دهید.

• **قرار قهوه مجازی** را به یک عادت تبدیل کنید: هر

هفته یا دو هفته یک بار، یک قرار ۱۵ دقیقه ای، بدون هیچ

دستور کار مشخصی، با یک همکار از بخش دیگر تنظیم

کنید. هدف فقط آشنایی و پرسیدن این سوال است:

«بزرگ‌ترین چالشی که این روزها با آن روبه‌رو هستی

چیست؟ و من چگونه می توانم به تو کمک کنم؟». شما از

حجم فرصت ها و ایده هایی که از دل همین گفت‌وگوهای

کوتاه بیرون می آید، شگفت زده خواهید شد.

• **از تکنولوژی استفاده کنید**: در دنیای ارتباطات متنی،

لحن و احساس به راحتی از بین می رود. از ابزارهای موجود

برای تزریق دوباره شخصیت به گفت‌وگوهای‌تان استفاده

کنید. ارسال یک گیف مناسب پس از یک موفقیت تیمی

یا یک ایموجی تشکرآمیز می تواند بسیار گرم تر از یک

پاسخ متنی خشک و رسمی باشد. در پلتفرم هایی مانند

اسلک از به اشتراک گذاشتن علایق غیر کاری خود در

کانال های مربوطه نترسید. این کار به همکاران تان اجازه

می دهد تا جنبه های دیگری از شخصیت شما را ببینند.

• **هنر گوش دادن فعال** را تمرین کنید: در یک گفت‌وگو

آیسا واقعا به حرف های طرف مقابل گوش می دهید یا

فقط منتظر نوبت خود برای صحبت کردن هستید؟ دفعه

بعد سعی کنید تمام تمرکز خود را بر روی درک دیدگاه

همکارتان بگذارید. سوالات تکمیلی بپرسید و نشان دهید

که برای نظر او ارزش قائلید. توانایی درک کردن دیگران،

سریع ترین راه برای جلب اعتماد آنهاست.

چرا این سرمایه گذاری برای شغل شما حیاتی است؟

ساختن این روابط، فراتر از ایجاد یک محیط کار دلپذیر،

یک استراتژی کاملا هوشمندانه برای پیشرفت شغلی

شماست.

• **موتور نوآوری شما:** بهترین و انقلابی ترین ایده ها،

هرگز در انزوای یک دیار تمان به وجود نمی آیند. آنها در

نقطه تلاقی دیدگاه های مختلف متولد می شوند. داستان

خلق چسب «پست-ایت» (Post-it) در شرکت ۳M،

نتیجه یک برخورد تصادفی میان دو محقق از دو پروژه

ماجراست. وقتی شما یک هدف را تنها در ذهن خود دارید، به راحتی می توانید انجم آن را به تعویق بیندازید، اما وقتی آن را در یک جلسه کوچینگ به زبان می آورید و متعهد می شوید که تا جلسه بعدی، قدم های مشخصی را برای آن بردارید، یک نیروی بیرونی قدرتمند برای حرکت ایجاد کرده اید. کوچ شما به شما کمک می کند تا اهداف بزرگ و مبهم را به گام های کوچک، قابل اندازه گیری و قابل دستیابی تقسیم کنید. او شما را تشویق می کند تا از منطقه امن خود خارج شوید و ریسک های حساب شده انجام دهید و در این مسیر، به عنوان یک مشوق بی طرف که تنها به موفقیت شما متعهد است، در کنار تان می ماند.

سرمایه گذاری بر یک نفر، رشد برای همه

شاید بزرگ‌ترین و استراتژیک‌ترین دلیل برای سرمایه گذاری بر روی کوچینگ رهبران، «اثر موجی» آن بر کل سازمان باشد. کوچینگ یک رهبر، یک فعالیت منزوی و فردی نیست. وقتی یک مدیر یاد می گیرد که بهتر گوش دهد، بازخورد سازنده تری ارائه دهد، وظایف را به شکل موثرتری تفویض کند و با همدلی بیشتری با تیم خود ارتباط برقرار کند، او در عمل در حال تغییر فرهنگ کل تیم یا سازمان خود است. یک رهبر که خودش تجربه قدرتمند کوچینگ را چشیده باشد، به احتمال زیاد از همین رویکرد کوچینگ‌محور در مدیریت تیم خود استفاده خواهد کرد. او به جای دادن دستورات مستقیم، از اعضای تیمش سوال می پرسد و آنها را به تفکر مستقل تشویق می کند. این کار به مرور زمان، یک فرهنگ مالکیت، مسئولیت پذیری و نوآوری را در سراسر سازمان ایجاد می کند. بنابراین، هزینه کوچینگ برای یک مدیر، یک هزینه فردی نیست. این یک سرمایه گذاری بر روی سلامت و بهره وری کل تیمی است که آن مدیر رهبری می کند. از این منظر، کوچینگ یکی از بالاترین نرخ های بازگشت سرمایه را در میان تمام ابزارهای توسعه سازمانی دارد.

سخن پایانی

دنیای کسب و کار مدرن دیگر نیازمند رهبرانی نیست که تظاهر می کنند تمام پاسخ ها را در اختیار دارند. این دنیا، به رهبرانی شجاع نیاز دارد؛ رهبرانی که آنقدر شجاعت دارند که بگویند نمی دانم و آنقدر فروتنی دارند که برای پیدا کردن پاسخ، درخواست کمک کنند.

کوچینگ کسب و کار دیگر یک کالای لوکس یا یک برنامه اصلاحی نیست. این یک بخش استاندارد از جعبه ابزار هر رهبر کارآمد و آینده نگری است. این یک فضای امن برای تفکر عمیق یک آینه برای خودآگاهی صادقانه و یک موتور قدرتمند برای تبدیل بیش به عمل است. درست مانند یک ورزشکار حرفه ای رهبرانی که به دنبال رسیدن به اوج پتانسیل خود هستند، می دانند که نمی توانند این مسیر را به تنهایی طی کنند. سوال این نیست که آیا شما به اندازه کافی «مشکل دارید» که به یک کوچ نیاز داشته باشید یا نه. سوال واقعی این است: آیا اهداف شما به اندازه ای «بزرگ» هستند که برای رسیدن به آنها، به یک شریک فکری نیاز داشته باشید؟

منابع:

https://www.indeed.com/career-advice/career-development/business-coach-duties

https://www.betterup.com/blog/business-coaching

کاملاً نامرتب‌ت بود. هر چه شبکه داخلی شما گسترده تر و متنوع تر باشد، شما بیشتر در معرض این جرقه های نوآورانه قرار خواهید گرفت.

• **تقویت قدرت نفوذ:** توانایی شما برای به سرانجام

رساندن یک ایده، ارتباط مستقیمی با قدرت شبکه شما

دارد. افسراد از ایده های کسانی حمایت می کنند که آنها

را می شناسند و به آنها اعتماد دارند. یک رابطه قوی،

بهترین ابزار شما برای گرفتن «بله» در جلسات تصمیم

گیری است.

• **رادار فرصت ها:** بهترین فرصت های شغلی (چه پروژه

های جذاب و چه سمت های جدید) هرگز به صورت

عمومی آگهی نمی شوند. آنها در گفت‌وگوهای غیررسمی

و از طریق شبکه داخلی سازمان، شناسایی و توزیع می

شوند. همکاران شما که به شما اعتماد دارند، رادار شما

خواهند بود؛ آنها شما را از فرصت هایی باخبر می کنند

که در غیر این صورت هرگز از وجودشان مطلع نمی شدید.

نتیجه‌گیری

در دنیای به شدت متصل و در عین حال به شدت

منزوی امروز، توانایی ساختن روابط انسانی اصیل در

محیط کار، از یک مهارت نرم به یک ابرقدرت تبدیل شده

است. این یک سرمایه گذاری است که بازگشت آن در هر

جنبه ای از زندگی حرفه ای شما قابل مشاهده خواهد

بود: از کاهش استرس روزانه گرفته تا افزایش خلاقیت و

سرعت بخشیدن به مسیر رشد شغلی تان.

این کار نیازمند آن نیست که شخصیت خود را تغییر

دهید یا به یک فرد برونگرای تمام عیار تبدیل شوید. این

فقط نیازمند یک تغییر کوچک در ذهنیت است: از نگاه به

همکاران به عنوان ابزارهایی برای انجام کار، به نگاه به آنها

به عنوان انسان هایی ارزشمند که هر کدام داستانی برای

گفتن و درسی برای آموختن دارند. بزرگ‌ترین منبعی که

در اختیار دارید، دانش انباشته شده در مغز تمام افرادی

است که در اطراف شما نشسته اند. آیا آماده اید که از این

معدن طلا بهره برداری کنید؟

منابع:

https://www.lumapps.com/digital-workplace/how-to-create-a-connected-workplace

https://www.indeed.com/career-advice/career-development/build-connections