

ایمان ولی‌پور
پژوهشگر اجتماعی
جنگ ۱۲ روزه ایران و اسرائیل، واقعیت‌های رسانه‌ای جدیدی را آشکار کرد و نشان داد که خط مقدم جنگ دیگر مفهومی صرفا جغرافیایی و مکانی نیست و میدان اصلی نبرد از فکر و ذهن مردم آغاز می‌شود. شبکه‌های اجتماعی، ابزار اصلی این جنگ هستند و انتشار شایعات، روایت‌سازی، عملیات روانی، القای ترس و... همگی به مثابه جنگ‌افزارها و سلاح‌های این جنگ رسانه‌ای عمل می‌کنند. راهبرد منطقی و کارشناسی در مقابل این جنگ ترکیبی، افزایش سواد رسانه‌ای شهروندان است و نه گسترش فیلترینگ و نه لایحه‌ای که این روزها با عنوان «مقابله با انتشار محتوای خبری خلاف واقع در فضای مجازی» از سوی دولت به مجلس ارسال شده است. شوربختانه بار دیگر در فضای سیاستگذاری کشور به‌جای حل مسئله، به حذف صورت مسئله اکتفا شده است.

در یک‌ماهگی آتش‌بس شکننده میان ایران و اسرائیل و درحالی‌که همگان از لزوم انسجام ملی و آشتی دولت-ملت سخن می‌گویند، ارسال این لایحه از پاسستور به بهارستان نه‌تنها نسنجیده و غیر کارشناسی است، حتی نوعی فرار به جلو و غفلت از اولویت‌های ملی محسوب می‌شود.

ادامه در همین صفحه

فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی

محدودیت برق صنایع به ۳ روز در هفته رسید

اعتراض وزیر صمت به قطع برق صنایع خودتامین

وزیر صمت با انتقاد از قطع برق و محدودیت‌های ایجادشده برای صنایعی که برق تولیدی خودتامین دارند، بر ضرورت اولویت‌دهی به مصرف این برق در خود واحدهای تولیدی تأکید کرد. «سیدمحمد اتابک» با بیان اینکه تولید پایدار، ستون فقرات اقتصاد کشور است، به چالش‌های تأمین برق واحدهای صنعتی، اشاره کرد و گفت: سرمایه حاصل از تولید تنها منبع پول پرقدرت و...

نرخ تورم همچنان بالاتر از هدف گذاری بانک مرکزی است

۲ نگاه

به ریشه‌های تورم

فرصت امروز: آخرین گزارش مرکز آمار ایران از تورم ۳۹,۴ درصدی در خردادماه ۱۴۰۴، حکایت دارد که با هدف گذاری تورمی بانک مرکزی (رسیدن نرخ تورم به زیر ۳۰ درصد)، اختلاف آشکاری دارد. به نظر می‌رسد تورم بالا در اقتصاد ایران به پدیده‌های پایدار و ساختاری تبدیل شده است که در سال‌های اخیر به دلیل تشدید تحریم‌ها و کاهش درآمدهای نفتی کشور، از میانگین بلندمدت خود فاصله گرفته و افزایش قابل توجهی پیدا کرده است. با وجود آنکه بانک مرکزی در سال‌های گذشته، هدف تورمی خود را اعلام کرده، ولی متأسفانه در دستیابی به آنها با مشکل روبه‌رو شده است؛ چراکه تمامی ابزارهای مهار تورم در دست بانک مرکزی نیست و درمان این درد مزمن، نیازمند طراحی راهبردی جامع و کارآمد است. شفافیت و استقلال بانک مرکزی، نبود سلطه مالی دولت، سطح مناسب توسعه‌یافتگی بازارهای مالی و عدم وجود بی‌ثباتی، عدم وجود هدف‌گذاری نرخ ارز به شکل قانونی یا بالفعل...

۲

شاخص‌ها از حال و روز وخیم واحدهای تولیدی حکایت دارد

صنعت در تنگنای انرژی

۳

مدیریت و کسبوکار

رمز و رازهای بهبود تعهد و تعامل کارکنان

یک لحظه هم که شده به اطراف دفتر کارتان نگاه کنید. همه مشغول به نظر می‌رسند. صدای تایپ کردن کیبوردها به گوش می‌رسد، چراغ مانیتورها روشن است و جلسات یکی پس از دیگری برگزار می‌شوند، اما آیا این همه فعالیت به معنای پیشرفت واقعی است؟ یک ویروس خاموش و خطرناک در بسیاری از سازمان‌های امروزی در حال گسترش است: ویروس حضور فیزیکی و غیبت ذهنی؛ پدیده‌ای که به آن کناره‌گیری خاموش می‌گویند. کارکنانی که به این ویروس مبتلا شده‌اند، استعفا نمی‌دهند. آنها هر روز سر کار می‌آیند، وظایف حداقلی خود را انجام می‌دهند، ساعت پنج بعدازظهر وسایل شان را جمع می‌کنند و می‌روند. آنها حقوق شان را می‌گیرند، اما شما ارزشمندترین دارایی آنها را در اختیار ندارید: قلب، ذهن و روح شان را. آنها دیگر تلاش اضافه‌ای نمی‌کنند، ایده‌ای جدید مطرح نمی‌کنند و برای حل...

۸

دماسنج اصلی تالار شیشه‌ای ۱۳ هزار واحد دیگر ریخت

هت‌تریک نزولی بورس تهران



۱۵۰ سال در جست‌وجوی قانون

توسعه ارزش‌های مدنی را دنبال کنیم، یک گام به پیش و دو گام به پس برداشته‌ایم؛ تا جایی که در این آزمون و خطای تاریخی، انقلاب مشروطه به دیکتاتوری پهلوی منجر شد، نهضت ملی شدن صنعت نفت و دولت مصدق به کودتای ۲۸ مرداد ختم شد و این شکست جمعی و تلاقی تاریخ و تروما نهایتاً ۲۵ سال بعد، سر باز کرد و انقلاب ۱۳۵۷ از راه رسید. آرمان و مطالبه اصلی انقلاب مشروطه، برپایی حکومت قانون یا همان «عدالت‌خانه» بود و اتفاقاً وجه تسمیه «مشروطه» به همین حکومت مشروط یا مفید به قانون برمی‌گردد. گفت‌وگو، رمز توسعه و عنصر کمیاب فرهنگ ایرانی است و تا وقتی گفت‌وگویی انجام نگیرد، توسعه‌ای روی نمی‌دهد. به نظر می‌رسد استبداد در ذات انسان ایرانی، ریشه‌دوانده و بازتولید آن در سطوح مختلف اجتماع، جایی برای گفت‌وگو و دیالوگ نگذاشته است. برخلاف فرهنگ استبدادی ایران، اهمیت گفت‌وگو و دیالوگ در فرهنگ غرب، تا جایی است که «فلاطون»، دیالوگ را مترادف تفکر دانسته یا روش فلسفی و شیوه روشنگری «سقراط» بر دیالوگ و گفت‌وگو با مردم اتن بنا شده است. به نظر

اخبار جعلی و عملیات روانی دشمن نیست، اما مقابله با دروغ و شایعات، تنها در فضای باز رسانه‌ای و با افزایش سواد رسانه‌ای مردم ممکن می‌شود و نه با انسداد و سانسور دولتی. از سوی دیگر، این موضوع، واقعیت ناگوار دیگری را به ما نشان می‌دهد و آن، مصائب قانون‌نویسی در سال‌های اخیر است. در سایه شکل‌گیری مجلس حداقلی که به دلیل اعمال نظارت استصوابی از حضور نخبگان خالی مانده است، این شیوه قانون‌نویسی به تهیه طرح‌های تنش‌زا، چالش‌برانگیز و بحران‌آفرینی همچون همین طرح «صیانت از فضای مجازی» و یا طرح «عفاف و حجاب» منجر شده که قابلیت اجرا ندارند و اولی با ورود هیأت‌رئیس مجلس و دومی با ورود شمام (شورای عالی امنیت ملی) فیصله پیدا کرد. با وجود آنکه ۱۵۱ سال از نوشتن رساله «یک کلمه» می‌گذرد و دو انقلاب بزرگ را در این مدت پشت‌سر گذاشته‌ایم، اما جامعه ایران همچنان در آرزوی حاکمیت «قانون» بهسر می‌برد. گویا این تقدیر تاریخی ماست که هر بار خواسته‌ایم سطح زندگی جمعی را بهبود ببخشیم، تحول تازم‌ای در نسبت دولت-ملت بیافرینیم و

این لایحه در امتداد همان نگرانی‌ها و هشدارهایی قرار می‌گیرد که چند سال پیش در پی طرح موسوم به «صیانت از حقوق کاربران فضای مجازی» مطرح شد. اگر آن طرح دستپخت مجلس حداقلی بود، این لایحه از سوی دولتی تدوین شده که خود را برآمده از رأی مستقیم مردم می‌داند و همین امر در فضای عمومی جامعه، واکنش‌برانگیز شده است. البته معاونت حقوقی رئیس‌جمهور در واکنش به انتقادات، گفته که این لایحه از طرف قوه قضائیه به دولت فرستاده شده و براساس تفسیری که از شورای نگهبان به عمل آمده، دولت پس از اصلاح و تغییر فراوان ناگزیر به ارسال لایحه به مجلس شده است. توضیحاتی که صدا البته برای افکار عمومی قانع‌کننده نبود و جالب آنکه مرکز پژوهش‌ها به‌عنوان بازوی کارشناسی مجلس نیز به این لایحه انتقاداتی دارد. درحالی‌که وعده رفع فیلترینگ دولت چهاردهم همچنان در محق مانده است، این همه اصرار و پافشاری بر محدودسازی فضای مجازی و اعمال نظارت سختگیرانه بر جریان آزاد اطلاعات به‌راستی پرسش‌برانگیز است. هیچ‌کس منکر لزوم برخورد با نشر

احمد فرشچیان

رئیس کمیسیون مدیریت واردات اتاق ایران
گمرک، آینه تمام‌نمای اقتصاد کشور است؛ چون گمرک نهادهای است که هر کالایی برای اینکه از مملکت خارج یا به مملکت وارد شود، از مسیر آن می‌گذرد. اگر گمرک، انباره ای از مقررات، بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌های ضدونقیض باشد و فرآیندهای گمرکی گرفتار چند سازمان موازی باشد، معلوم است که این آینه، تصویر خوب و مطلوبی به ما نشان نمی‌دهد. امروز حداقل ۲۰ سازمان در فرآیندهای ورود و خروج کالا فعال هستند و راجع به اینکه یک کالا وارد یا خارج شود، اظهارنظر می‌کنند؛ برای مثال، سیاست ارزی و چندنرخ‌ی بودن ارز و تعیین این نرخ‌ها براساس امضاها و تخصیص‌های غیربینه، یکی از این موارد است که خودش را در کار گمرک، نشان می‌دهد؛ یعنی وقتی یک کالا، ثبت سفارش و وارد شد و قرار است ترخیص شود باید منشأ ارزی آن هم رهگیری شده و مشخص باشد که ارز از کجا آمده، چگونه آمده، چگونه تخصیص پیدا کرده، چرا تخصیص پیدا کرده، چرا این نوع ارز با این نرخ تخصیص پیدا کرده و مشکلات بزرگی از این دست در برابر واردکننده است. بعد از اینکه واردکننده بتواند درباره مسئله‌ای که با گمرک به تفاهم برسد، مسئله قیمت‌گذاری پیش می‌آید که براساس ارزی که گرفته باید چگونه

قضایی در این حوزه ورود کنند. همچنین یکی دیگر از موارد، بحث تخصیص ارز است و به دنبال آن هستیم که چالش‌های ارزی را با کمک متولیان و دستگاه‌های اجرایی برطرف کنیم. نامناسب بودن شرایط ارزی و پیچیدگی بسیار زیاد فرآیند بررسی اسناد، باعث شده است که توقف کالا در ایران، بیش از ۱۰ برابر زمانی باشد که مثلاً در کشور همسایه‌ما، ترکیه صورت می‌گیرد. به همین دلیل است که ترکیه با جمعیتی تقریباً برابر ما، تجارتش بیش از چهار برابر ماست. ما در سال گذشته حدود ۱۳۰ میلیارد دلار تجارت کالا و خدمات داشتیم، اما این رقم برای ترکیه بیش از ۶۰۰ میلیارد دلار بوده است و همین نشان می‌دهد که چقدر سرعت فرآیندهای گمرکی آنها بالاست. حتی کشورهای کوچک اطراف‌مان مانند گرجستان، شرایط بسیار بهتری دارند و من به عینه مشاهده کرده‌ام که مثلاً ورود یک کامیون بار به گمرک و خروج آن در کمتر از چند ساعت انجام می‌شود و کامیون با بارش از گمرک خارج می‌شود.

مسئله دیگری که به نظر می‌رسد گمرک ما به شدت درگیر آن است، قاچاق کالااست. در واقع، در شرایطی که ما داریم، معیارهای تشخیص کالای قاچاق، بسیار مبهم و نامشخص است؛ چراکه خودمان کالای اصلی صادراتی‌مان، یعنی نفت را در واقع به صورت قاچاق

و عملی اصلاح مدیریت بنادر کشور شد. فرآیندهای تکراری و پیچیده، همه تجار و واردکنندگان را گرفتار کرده است، موازی‌کاری‌ها و صدور مجوزهای یکسان اما از نهادهای مختلف، موجب شده کالاها در بنادر رسوب کرده و با تأخیر ترخیص شوند. واردکنندگان باید از سازمان‌های مختلف از جمله استاندارد، بهداشت، دامپزشکی، محیط زیست و سایر نهادهای مجوز دریافت کنند که این روند، منجر به طولانی شدن فرآیندها می‌شود. یکپارچه‌سازی صدور مجوزها لازم است. بایستی همه نهادهای متولی با جمع خدمات از موازی‌کاری، پرهیز کنند و به صورت یکپارچه و هماهنگ عمل کنند؛ این در حالی است که شاهد کارهای جزیره‌ای و بلاتکلیفی تجار و واردکنندگان هستیم.

کندی فرآیند تجارت و واردات و موازی‌کاری سازمان‌ها از مهم‌ترین دلایل رسوب کالاها در بنادر است. اگر ترخیص کالاها طی پنج روز و زودتر از ۳۰ روز اتفاق بیفتد، شاهد وقوع حوادث تلخی، مانند بندر شهید رجایی نخواهیم بود. باید همه فرآیندهای ترخیص کالا اصلاح شود، همه نهادهای متولی باید با هماهنگی یکدیگر به تسهیل فرآیندها همت کنند. دلایل مختلفی نیز در رسوب کالاها تاثیرگذار است که یکی از آنها، ورود کالاهای بدون ثبت سفارش است که باید دستگاه‌های

می‌فروشیم و برای ورود برخی کالاها هم به نوعی با قاچاق دولتی مواجهیم. در این شرایط، گمرک با یکسری مقررات عجیب و غریب مواجه است، چون تشخیص‌های زیادی برعهده آنها گذاشته شده است. متأسفانه زیرساخت‌های گمرکی، وضعیت مطلوبی ندارد و به دلیل کمبود تجهیزات اتوماتیک، سرعت بررسی و ارزیابی کالا هم پایین است.

خوشبختانه آیین‌نامه‌های خلق‌الساعه از ابتدای سال ۱۴۰۳ با دستورالعمل وزارت صنعت، معدن و تجارت برداشته شد که این امر به تسهیل واردات منجر شد. کالاهای آتش گرفته در بندر شهید رجایی، دارای بیمه بودند. البته منتظر هستیم ببینیم بیمه‌ها چه سطحی از پوشش را قبول می‌کنند و متأسفانه همان گونه که فرآیند تجارت کند است، رسیدگی به این خسارت‌ها هم بسیار کند پیش می‌رود. وقتی گمرک درست کار نمی‌کند، معنایش این است که اقتصاد درست کار نمی‌کند. اگر بخواهیم فرآیندهای گمرکی ما هم درست شود باید شرایط تجارت را اصلاح کنیم، چون به نظر من، تنها راهی است که کمترین هزینه را برای شروع اصلاحات اقتصادی در کشور دارد و می‌تواند صادرات و واردات را از این بن بست‌هایی که در آن گرفتار شده، رها کند. برای انجام این اصلاحات هم می‌توانیم از دیگر کشورها الگو بگیریم.



اخبار

سهمیه هر زائر ۱۰ میلیون و ۹۵۴ هزار تومان

فروش ارز اربعین آغاز شد

زائران اربعین حسینی تا روز ۲۲ مردامه برای خرید ۲۰۰ هزار دینار عراق کهه مبلغ آن (به نرخ مرکز مبادله) برای هر زائر ایرانی ۱۰ میلیون و ۹۵۴ هزار تومان است، مهلت دارند. مراسم اربعین حسینی امسال مصادف با روز پنجشنبه (۲۳ مرداد) است و بانک مرکزی برای تامین، عرضه و فروش ارز به زائرین اربعین حسینی، اعلام کرده که از روز شنبه (چهارم مرداد) تا ۲۲ مرداد (یک روز پیش از اربعین)، شرایط خرید ارز اربعین (دینار عراق) برای زائران فراهم شده و چهار بانک ملی ایران، تجارت، صادرات و پست بانک به عنوان بانک‌های عامل، مکلف به فروش ارز اربعین ۱۴۰۴ به زائران امسال هستند. این ارز به هر زائر متقاضی خرید بالای پنج سال و حداکثر تا ۲۰۰ هزار دینار به نرخ فروش مرکز مبادله ارز و طلای ایران (ETS) عرضه و طبق اعلام بانک مرکزی، دریافت هرگونه کارمزد یا هزینه از متقاضی، به جز معادل ریالی ارز مورد تقاضا ممنوع است. در آخرین معاملات بازار ارز تجاری مرکز مبادله ایران (یکشنبه)، قیمت هر ۱۰۰ واحد دینار عراق حدود ۵۴۷۷ تومان و به عبارتی، قیمت هر واحد دینار عراق، معادل ۵۴.۷ تومان اعلام شد. بنابراین متقاضیان خرید ارز اربعین امسال برای دریافت ۲۰۰ هزار دینار سهمیه‌ای خود باید مبلغی معادل ۱۰ میلیون و ۹۵۴ هزار تومان پرداخت کنند. طبق اعلام بانک مرکزی، فروش ارز اربعین به زائرین بالای پنج سال با ارائه اصل کارت ملی و گذرنامه یا «پرگ تردد اربعین» معتبر زائر و طی مراحل مربوطه توسط بانک عامل امکان‌پذیر بوده و درخصوص زائرین بین پنج تا ۱۵ سال باید حتما «اصل شناسنامه» به جای کارت ملی ارائه شود. زائران برای دریافت این ارز ابتدا لازم است تا در سامانه سماح (سازمان حق و زیارت) ثبت نام کنند و متعاقب آن اگر تمایل دارند که از خود را به صورت غیرحضوری دریافت کنند باید اطلاعات خود را در برنامه‌های اعلام شده از سسوی چهار بانک مذکور (برای مثال پیام‌رسان بله) ثبت کرده و معادل ریالی ارز موردنیاز خود را واریز کنند؛ سپس در تاریخی که اعلام کرده‌اند به شعبات موردنظر مراجعه کرده و ارز خریداری شده‌ی خود را دریافت کنند. گفتنی است؛ زائرانی که به هر دلیلی از این سفر بازمانده‌اند، براساس تعهنده‌های که هنگام خرید ارز از بانک عامل دریافت کردند نهایتا تا ۲۰ مردامه مکلف هستند تا تمام مبلغ دینار خریداری شده را به بانک عامل عودت دهند.

مدیرعامل هما خبر داد

آغاز پروازهای عمره از اول شهریورماه

مدیرعامل شرکت هواپیمایی جمهوری اسلامی ایران (هما) از آغاز عملیات عمره از ابتدای شهریورماه خبر داد. «حسین خانلری» در مراسم تحلیف از خادمان حج تمتع، از زحمات همه دست اندرکاران این مراسم، تشکر کرد و گفت: بنا داریم پروازهای حج عمره را از یکم شهریورماه آغاز کنیم. در این خصوص با هیأت مدیره موافقت‌هایی شده است. به گفته مدیرعامل ایران ایر، با رهبری مقام عالی وزارت راه و شهرسازی و ریاست سازمان هواپیمایی کشوری به حداکثر توان عملیات حج را انجام خواهیم داد.

در زمستان سال گذشته

صدور پروانه‌های ساختمانی افزایش یافت

به گفته مرکز آمار ایران، تعداد پروانه‌های ساختمانی صادر شده در نقاط شهری کشور در زمستان سال گذشته به ۴۰ هزار و ۲۴۴ فقره رسیده که در مقایسه با فصل پاییز، ۹۳۱۸ فقره پروانه افزایش یافته است. براساس آنچه از گزارش فصلی اقتصاد ایران توسط مرکز آمار ایران اعلام شده است، در زمستان سال گذشته تعداد پروانه‌های ساختمانی صادرشده در نقاط شهری کشور برحسب نوع پروانه و بخش متقاضی به صورت کلی، ۴۰ هزار و ۲۴۴ فقره بوده که در مقایسه با پاییز، ۹۳۱۸ فقره رشد نشان می‌دهد. همچنین بررسی‌ها نشان می‌دهد تعداد پروانه احداث ساختمان از ۳۰ هزار و ۹۰ فقره در فصل پاییز به ۲۸ هزار و ۷۱۸ فقره در فصل زمستان رسیده است. این میزان در بخش خصوصی از ۲۷ هزار و ۶۲۵ فقره به ۲۵ هزار و ۵۶۶ فقره، در بخش تعاونی از ۱۸۱ به ۳۴۴ فقره و در بخش دولتی از ۲۲۸۴ به ۳۰۱۸ فقره در پایان فصل زمستان رسید.

در بخش دیگری از گزارش مرکز آمار به تعداد پروانه افزایش بنا اشاره شده است. بر این اساس، تعداد پروانه افزایش بنا به صورت کلی در فصل زمستان سال گذشته به ۱۲۴۶ فقره رسید که این تعداد در سه بخش خصوصی، تعاونی و دولتی به ترتیب ۱۲۲۲ فقره و ۳۲۵ فقره و ۳۱ فقره بوده است. بنابراین بررسی‌ها نشان می‌دهد تعداد پروانه احداث ساختمان از پروانه افزایش بنا در سه ماهه چهارم سال گذشته بیشتر بوده است.

افت ۱۰ درصدی تولید سیمان در بهار امسال

دبیر انجمن صنفی کارفرمایان صنعت سیمان از کاهش ۱۰ درصدی تولید سیمان در بهار امسال، خبر داد و گفت در سه ماهه اول امسال در مقایسه با سه ماهه مشابه سال گذشته با ۱۰ درصد کاهش تولید مواجه شدیم. «علی اکبر الوندیان» با بیان اینکه ظرفیت تولید سیمان کشور حدود ۹۰ میلیون تن در سال است، به «پژنا» گفت: این رقم تولید در سال ۱۴۰۳ به دلیل محدودیت‌ها به ۷۲ میلیون تن تولید رسید و با شرایط ناترازی در گاز و برق امسال نیز این روند ادامه دارد، به طوری که در سه ماهه اول امسال در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته، حدود ۱۸ درصد فروش سیمان را از دست دادیم. او با بیان اینکه اکنون کارخانه های صنعت سیمان با محدودیت حدود ۷۵ درصد برق روبه‌رو هستند، گفت: یعنی اینکه فقط حدود ۲۵ درصد گاز مورد نیاز کارخانه‌های سیمان تامین می‌شود. نه تنها در حوزه گاز محدودیت داریم بلکه در حوزه برق نیز به محدودیت حدود ۷۰درصدی رسیده‌ایم و محدودیت در حال تشدید شدن است. به گفته «الوندیان»، تشدید اعمال محدودیت برق، کوره‌های سیمان را متوقف می‌کند و ناچار به استفاده از ذخایر کلینکر برای تامین سیمان مورد نیاز بازار هستیم و در صورتی که این سطح از محدودیت در مردامه حفظ شود، می‌توانیم نیاز بازار را تامین و تولید را مدیریت کنیم در غیر این صورت احتمال تکرار بحران کمبود سیمان وجود دارد.

دبیر انجمن صنفی کارفرمایان صنعت سیمان با اشاره به اینکه بازار سیمان در آرامش است، افزود: اکنون کمبود در بازار وجود ندارد. بعد از اتفاق تلخ هفته آخر اردیبهشت که توقف یکباره صنعت سیمان به دلیل محدودیت ۹۰ درصدی برق، منجر به التهاب بازار و افزایش قیمت در کف بازار شد، متأسفانه اعمال مقررات سختگیرانه و دخالت دستوری در بازار، باعث سردرگمی بسیاری از خریداران شده و تلاطم این سختگیری‌ها و کاهش تقاضای بازار به دلیل شرایط پیش آمده در کشور، منجر به کاهش فروش سیمان و بروز مشکلات نقدینگی برای کارخانه‌ها شده است.

«الوندیان» با بیان اینکه اعمال محدودیت شدید برق و گاز و دخالت‌های دستوری در بازار، تاب‌آوری صنعت را به خطر انداخته است، هشدار داد: تحمیل خسارت‌های ناشی از ناترازی برق و گاز به صنعت و افزایش هزینه‌های تولید از یکسو و از سسوی دیگر، کاهش درآمد واحدهای تولیدی با دخالت دستوری در بازار و قیمت سیمان، حفظ سطح تولید را با مشکلات جدی مواجه کرده است که نیاز به توجه جدی دولت دارد.

شاخص‌ها از حال و روز وخیم واحدهای تولیدی حکایت دارد

صنعت در تنگنای انرژی



فرصت امروز: امسال ناترازی انرژی و قطعی برق، زودتر از سال‌های

گذشته به واحدهای تولیدی رسیده و زنگ خطر افت تولید و فروش صنایع را از نیمه فصل بهار (اردیبهشت) به صدا درآورده است. گزارش مرکز پژوهش‌ها از پایش بخش حقیقی اقتصاد ایران (بخش صنعت و معدن) در اردیبهشت‌ماه ۱۴۰۴، نشان می‌دهد که شاخص تولید و فروش شرکت‌های صنعتی بورسی، نسبت به اردیبهشت سال گذشته به ترتیب ۹ درصد و ۸ درصد کاهش یافته است. با این وجود، شاخص تولید و فروش شرکت‌های صنعتی نسبت به ماه قبل (فروردین) به ترتیب ۱۲ درصد و ۳۱ درصد افزایش داشته که می‌توان آن را به تعطیلات نوروزی نسبت داد. برخلاف بخش صنعت، بخش معدن عملکرد مثبتی داشته و رشد دو رقمی را در تولید و فروش به ثبت رسانده است؛ به طوری شاخص تولید و فروش معدنی نسبت به سال گذشته به ترتیب ۱۶ درصد و ۲۱ درصد افزایش داشته است؛ موفقتی که مدیون عملکرد قوی زیربخش‌های «کنسانتره» و «گندله» است.

شاخص تولید، فروش و قیمت بخش صنعت و معدن (مبتنی بر

شرکت‌های بورسی) با استفاده از داده‌های ماهانه شرکت‌های معدنی و صنعتی پذیرفته شده در بورس، محاسبه می‌شود. در تهیه این شاخص‌ها از اطلاعات ماهانه ۳۵۸ شرکت بزرگ بورسی استفاده می‌شود و علاوه بر اندازه‌گیری تغییرات میزان تولید، فروش و قیمت در بخش صنعت و معدن، در محاسبات ملی نیز نقش مهمی ایفا می‌کند و برآوردی از تغییرات ماهانه ارزش افزوده ایجادشده را در صنایع مختلف و به دنبال آن در کل اقتصاد، بازتاب می‌دهد.

افت تولید و فروش صنعتی در نیمه بهار

تحلیل داده‌های ماهانه ۳۵۸ شرکت بزرگ صنعتی و معدنی بورسی، نشان می‌دهد که ۱۲ رشته از ۱۵ رشته فعالیت صنعتی بزرگ، کاهش تولید را در اردیبهشت‌ماه ۱۴۰۴ نسبت به اردیبهشت‌ماه ۱۴۰۳ تجربه کرده‌اند. «تجهیزات برقی»، «کاشی و سرامیک» و «فلات پایه»، بیشترین سهم را در این اقول داشته‌اند. بخش معدن اما عملکرد مثبتی داشت و شاخص تولید معدنی ۱۶.۱ درصد و فروش آن ۲۱.۲ درصد نسبت به اردیبهشت سال قبل افزایش یافت؛ موفقیتی که مدیون عملکرد قوی زیربخش‌های «کنسانتره» و «گندله» است. با توجه به تورم بالای صنعتی (بیش از ۴۰ درصد) و چالش پایدار تأمین انرژی، آینده مبهمی پیش روی بخش تولید کشور قرار دارد. پرسش اصلی اینجاست که آیا رشد ماهانه ثبت شده، پایدار خواهد بود یا با تشدید دما و افزایش نیاز به برق در فصل تابستان، دوباره در شرایطی سخت فرو خواهد رفت؟ در اردیبهشت امسال، نرخ رشد ماهانه قیمت شرکت‌های بورسی، افزایش ۶.۶ درصدی داشته و رشد نقطه به نقطه نسبت به ماه قبل ۱۲.۴ واحد درصد افزایش یافته و

به کاهش شاخص تولید شده است. در اردیبهشت امسال شاخص تولید رشته فلزات پایه بر مبنای شرکت‌های بورسی، نسبت به ماه مشابه سال گذشته کاهش ۱۶.۸ درصدی و نسبت به ماه گذشته کاهش ۱۰.۱ درصدی داشته و همچنین شاخص فروش آن نسبت به ماه مشابه سال قبل، کاهش ۲۰.۶ درصدی

به کاهش شاخص تولید شده است. در اردیبهشت امسال شاخص تولید رشته فلزات پایه بر مبنای شرکت‌های بورسی، نسبت به ماه مشابه سال گذشته کاهش ۱۶.۸ درصدی و نسبت به ماه گذشته کاهش ۱۰.۱ درصدی داشته و همچنین شاخص فروش آن نسبت به ماه مشابه سال قبل، کاهش ۲۰.۶ درصدی

به کاهش شاخص تولید شده است. در اردیبهشت امسال شاخص تولید رشته فلزات پایه بر مبنای شرکت‌های بورسی، نسبت به ماه مشابه سال گذشته کاهش ۱۶.۸ درصدی و نسبت به ماه گذشته کاهش ۱۰.۱ درصدی داشته و همچنین شاخص فروش آن نسبت به ماه مشابه سال قبل، کاهش ۲۰.۶ درصدی

به کاهش شاخص تولید شده است. در اردیبهشت امسال شاخص تولید رشته فلزات پایه بر مبنای شرکت‌های بورسی، نسبت به ماه مشابه سال گذشته کاهش ۱۶.۸ درصدی و نسبت به ماه گذشته کاهش ۱۰.۱ درصدی داشته و همچنین شاخص فروش آن نسبت به ماه مشابه سال قبل، کاهش ۲۰.۶ درصدی

چگونه سهام خود را بیمه کنیم؟

یا همان بیمه سهام اشخاص حقیقی به مدت پنج روز کاری یعنی تا روز چهارشنبه هشتم مردامه ۱۴۰۴ تمدید شد. این طرح در قالب اوراق اختیار فروش سبید سهام ارائه شد و سرمایه‌گذاران باید نسبت به خرید این اوراق از طریق بورس تهران اقدام کنند. شرط اصلی برای معتبر بودن اوراق و بهره‌مندی از مزایای بیمه سهام، عدم فروش سهام موجود در سبید تا تاریخ سررسید است. در صورت رعایت این شرط، سرمایه‌گذاران از حداقل ۲۰ درصد بازدهی بهره‌مند خواهند شد. تمامی اشخاص حقیقی که ارزش پرتفوی آنها در تاریخ ۱۷ تیرماه ۱۴۰۴ حداکثر ۵۰۰ میلیون تومان باشد، مشمول این طرح خواهند بود و برای مشارکت در این طرح، سرمایه‌گذاران باید نسبت به خرید یک ورقه (برگه) اوراق تبعی بیمه‌ای همیار از طریق نماد «همیار» در بورس تهران اقدام کنند. علاوه بر این، اگر بازدهی پرتفوی سهامداران در طول یک سال بیش از ۲۰ درصد رشد کرد و اشخاص (حقیقی) تمایل به فروش و شناسایی این سود داشته باشند، مانعی برای فروش وجود ندارد و در این رابطه سرمایه‌گذار مختار خواهد بود.

براساس این گزارش، آخرین باری که طرح بیمه سهام در بازار سرمایه اجرایی شد، به مرداد سال گذشته باز می‌گردد که متعاقب آن تصمیم و طبق گزارش‌ها، شاخص کل بورس بیش از ۴۰ درصد رشد کرد. البته شاید شاخص کل در آن برهه زمانی، ظرفیت و پتانسیل رشد ۴۰ درصدی را داشت و احتمالا نباید انتظار داشت که با بیمه سهام در هر دوره شاهد رشد ۴۰ درصدی شاخص کل بورس تهران باشیم. با این حال، این اقدام در دوره‌هایی که صورت گرفته و اوراق تبعی با هدف حمایت از بازار سرمایه به فروش رسیده است، توانسته روند خروج سرمایه را از بورس متوقف کند؛ به طوری که هر زمانی که موضوع بیمه سهام یا اوراق تبعی، چه از سوی ناشر و چه توسط صندوق‌های حمایتی مطرح شده، یک سیگنال مثبت به بازار سرمایه منتقل شده و این پیغام را داشته که فضای منفی که در تالار شیشه‌ای وجود دارد، یک فضای دائمی و بنیادین نیست و ناشی از

برخی تحولات سیاسی و بین‌المللی است و از لحاظ اقتصادی، بنیاد و ریشه اقتصادی ندارد.

گفتنی است در اطلاعیه بورس تهران آمده است:

۱- مشمولین طرح تمامی اشخاص حقیقی با لحاظ کدهای سیدگردانی (PRX) اشخاص حقیقی که ارزش سبید پایه آنها در تاریخ ۱۷ تیرماه حداکثر معادل پنج میلیارد ریال باشد برای ارزش‌گذاری اوراق بهادار از قیمت پایانی ثبت شده در سامانه معاملات در تاریخ ۱۷ تیرماه برای هر نماد استفاده خواهد شد.

۲- پایه سهام ثبت شده و قابل معامله در بازارهای بورس و اوراق بهادار تهران و فرابورس ایران به جز بازار پایه و بازار توافقی فرابورس (بدون لحاظ سهام جایزه ثبت نشده حق تقدم سهام سهام توثیق، سهام توقیف سهام متوقف در کل دوره یک ساله طرح و سهام شرکت‌های سرمایه‌گذاری استانی سهام عدالت که در پایان روز ۱۷ تیرماه در سبید سهام هر شخص حقیقی وجود دارد و ارزش سبید پایه با لحاظ قیمت پایانی تابلو معاملات در روز ۱۷ تیرماه لحاظ می‌شود و سبید پایه ممکن است برای اشخاص حقیقی مختلف، متفاوت باشد.

۳- شرط اعتبار اوراق شرط معتبر بودن اختیار فروش تبعی همیار در سررسید عدم فروش سهام موجود در سبید پایه تا سررسید است و نگهداری سبید پایه تا سررسید تعداد دارایی موجود از هر نماد در سبید پایه ملاک محاسبات طی دوره خواهد بود به شکلی که حین دوره تا سررسید اوراق در انتهای هر روز باید تعداد سهام موجود در سبید سهام هر شخص حقیقی بزرگ‌تر مساوی تعداد سهام موجود در سبید پایه آن شخص در تاریخ ۱۷ تیرماه باشد و حق تقدم و سهام جایزه ثبت نشده در محاسبات در نظر گرفته نخواهد شد.

۴- همچنین تضمین بازده ارزش اعمال برای هر کد معاملاتی به میزان ۱.۲ برابر ارزش سبید پایه وی خواهد بود. بنابراین بازدهی ۲۰ درصد بالاتر از ارزش سبید پایه با رعایت بندهای این اطلاعیه تضمین خواهد شد.

خبرنامه

تعطیلی ادارات در شرایط اضطراری اجتناب‌ناپذیر است

صرفه‌جویی ۴۱۸ هزار مترمکعبی آب در تعطیلات

وزیر نیرو با بیان اینکه تعطیلات اخیر، ۴۱۸ هزار مترمکعب صرفه‌جویی آبی داشت، گفت ۸۴ درصد مشترکان آب تهران خانگی هستند و این موضوع، ضرورت همراهی این بخش در صرفه‌جویی آب را نشان می‌دهد. «عباس علی‌آبادی» در نشست مشترک با «علاءالدین رفیع‌زاده» معاون رئیس‌جمهور و رئیس سازمان آداری و استخدای کشور، بر کاهش بارش‌ها در سال‌های اخیر، تاکید کرد و گفت: میانگین بلندمدت بارش در تهران ۲۷۹ میلی‌متر است، اما در پنج سال گذشته به‌طور مداوم بارش‌ها کمتر از این میانگین بوده که این امر لزوم مدیریت مصرف آب و جلوگیری از بروز هرگونه تنش آبی را بیش از پیش نمایان می‌کند.

به گفته «علی‌آبادی»، فراساس ارزیابی‌های صورت گرفته پس از اعمال تعطیلی روز چهارشنبه گذشته، تعطیلی یک ماه به‌طور میانگین موجب کاهش ۶ میلیون مترمکعبی مصرف آب در تهران می‌شود؛ کما اینکه تعطیلات چهارشنبه و پنجشنبه هفته گذشته موجب کاهش مصرف آب تهران به میزان ۳۸۰۰ لیتر بر ثانیه شد که معادل ۴۱۸ هزار مترمکعب است. او درباره صرفه‌جویی مصرف برق در تعطیلات اخیر نیز گفت: در روز چهارشنبه (یکم مرداد) مصرف برق کشور نسبت به روز قبل ۱۹ هزار مگاوات ساعت کاهش یافت که به‌طور میانگین معادل ۱۵۰۰ مگاوات در ساعت، یعنی یک‌ونیم برابر ظرفیت نیروگاه اتمی بوشهر است. سهم تهران در این کاهش حدود ۴۰۰ مگاوات بود. همچنین روز پنج‌شنبه (۲ مرداد) کاهش مصرف برق به ۳۹ هزار مگاوات ساعت رسید که معادل ۲۲۳۱ مگاوات در ساعت است.

همچنین «علاءالدین رفیع‌زاده»، رئیس سازمان آداری و استخدای در نشست، تعطیلی ادارات در شرایط اضطراری را اجتناب‌ناپذیر دانست و گفت: تعطیلی دستگاه‌های دولتی هرگز گزینه نخست دولت نبوده و ما مخالف توقف فوری فعالیت کارمندان هستیم، اما در شرایط حاد و اضطراری، مانند مصرف بالای آب و برق در تهران، این اقدام به‌عنوان یک راهکار کمک‌کننده در دستور کار قرار گرفت. به گفته «رفیع‌زاده»، بررسی‌های وزارت نیرو نشان می‌دهد تعطیلی چهارشنبه گذشته نقش موثری در کاهش مصرف آب و برق داشته است و باتوجه به شرایط نگران‌کننده ذخایر آب و افزایش میزان تقاضای مصرف برق این تعطیلی‌ها در مدیریت وضع موجود نقش مثبتی دارد.

در پایان سال ۲۰۲۴

درآمد نفتی ایران از ۴۶ میلیارد دلار گذشت

آمارهای اوپک نشان می‌دهد درآمد ایران از محل صادرات نفت در سال ۲۰۲۴ با بیش از ۵۶ میلیارد دلار (معادل ۱۴ درصد افزایش) از ۴۶ میلیارد دلار گذشت. به گزارش وزارت نفت، براساس آمارهای منتشرشده در شصتمین شماره بولتن آماری سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک)، ایران با نزدیک به ۱۴ درصد رشد درآمدهای حاصل از صادرات نفت در سال ۲۰۲۴، عنوان بیشترین افزایش درآمد نفتی در میان اعضا است. این سازمان را به خود اختصاص داده است. بر همین اساس ایران در سال گذشته میلادی، بیش از ۴۶ میلیارد و ۷۷۶ میلیون دلار درآمد حاصل از صادرات نفت کسب کرده که این مقدار در سال ۲۰۲۳ نزدیک به ۴۱ میلیارد و ۱۹۹ میلیون دلار بوده است. پس از ایران، ونزوئلا بهترین عملکرد را به لحاظ افزایش درآمدهای نفتی به خود اختصاص داده و از ۱۳ میلیارد و ۸۸ میلیون دلار در سال ۲۰۲۳ به ۱۸ میلیارد و ۲۷۲ میلیون دلار در سال ۲۰۲۴ رسیده است.

نکته جالب توجه اینکه فقط چهار عضو اوپک در سال ۲۰۲۴ به عملکرد مثبت در زمینه افزایش درآمدهای نفتی دست یافته‌اند و به غیر از ایران و ونزوئلا، نپجریه با رشد یک میلیارد دلاری و گینه استوایی با رشد خفیف ۳۹ میلیون دلاری در رتبه‌های بعدی قرار دارند. این در حالی است که درآمد اعضای اوپک از محل صادرات نفت، در مجموع ۴ درصد کاهش یافته و از ۶۷۸ میلیارد دلار در سال ۲۰۲۳ به حدود ۶۵۲ میلیارد دلار در سال ۲۰۲۴ رسیده است. در این میان درآمدهای نفتی عربستان سعودی در سال ۲۰۲۴ بیش از ۲۴ میلیارد دلار کاهش یافته و به ۲۲۳ میلیارد دلار رسیده است. کویت نیز افت ۹ میلیارد دلاری را تجربه کرده و در این سال نزدیک به ۶۹ میلیارد دلار درآمد نفتی داشته است.

افزایش ۵ برابری کشف ماینرهای غیرمجاز

گزارش دهید، پاداش بگیرید!

معاون انتقال و تجارت خارجی توانیر از رشد چشمگیر کشف و جمع‌آوری ماینرهای غیرمجاز در کشور خبر داد و گفت با مشارکت فعال مردم و تلاش نیروهای فنی صنعت برق، امسال شاهد افزایش پنج برابری کشفیات نسبت به سال گذشته بوده‌ایم. برای گزارش‌دهندگان نیز پاداش‌هایی تا سقف ۲۰۰ میلیون تومان در نظر گرفته شده است. «محمد الهداد» با اشاره به اقدامات گسترده برای مقابله با استخراج غیرقانونی رمزارز، از جهش چشمگیر در کشفیات خبر داد و گفت: «در سال ۱۴۰۴، با تلاش شبانه‌روزی همکاران ما در شرکت توانیر و همکاری دلسوزانه مردم، کشفیات و توقیف ماینرهای غیرمجاز تا بیش از پنج برابر نسبت به مدت مشابه سال قبل افزایش یافته است. در کشورش از بیش از ۴۲ میلیون مشترک برق، هنوز متأسفانه برخی افراد سودجو با آسیب‌زدن به کابل‌ها و تأسیسات عمومی وزارت نیرو، از برق غیرمجاز برای راهاندازی دستگاه‌های استخراج رمزارز استفاده می‌کنند. شناسایی این افراد به دلیل پراکندگی بالا و پنهان کاری، نیازمند زمان و دقت فراوان است.

او با تأکید بر اینکه سودجویان معمولاً دستگاه‌های ماینر را در مکان‌های غیرمنتظره پنهان می‌کنند، گفت: ما شاهد موارد متعددی هستیم که این دستگاه‌ها در خانه‌های مسکونی، واحدهای تجاری، صنایع کوچک، دامداری‌ها و حتی مزارع پرورش ماهی مخفی می‌شوند، اما به لطف بررسی دقیق رفتار بار مشترکان و کنترل دقیق مصرف کنترنور، شناسایی این تخلفات با دقت بالایی در حال انجام است.

معاون شرکت توانیر، نقش مردم در کشف این تخلفات را تعیین‌کننده دانست و گفت: بسیاری از همسایگان، با شنیدن صدای ماینرها یا تجربه نوسان ولتاژ و افت کیفیت برق، موارد مشکوک را به ما اطلاع می‌دهند. ما همواره از چنین گزارش‌هایی استقبال می‌کنیم؛ چراکه منجر به حفاظت از شبکه و کاهش خسارت به تجهیزات برق خانگی و صنعتی می‌شود. البته برای گزارش‌دهندگان، شرکت توانیر پاداش‌هایی در نظر گرفته است. به ازای هر ماینر غیرمجاز کشف‌شده، از یک میلیون تومان تا سقف ۲۰۰ میلیون تومان پاداش نقدی پرداخت می‌شود. شهروندان می‌توانند گزارش‌های خود را از طریق سامانه پیامکی ۱۵۱۲۱۳۰۰ ارسال کنند. به گفته «الهداد»، با ادامه روند رو به رشد گزارش‌های مردمی و تلاش بی‌وقفه تیم‌های «امیدواریم به‌زودی شاهد پاک‌سازی کامل شبکه از استخراج غیرمجاز رمزارز باشیم. برق متعلق به مردم است و هرگونه سوءاستفاده از آن، حقی است که از دیگران ضایع می‌شود.

www.forsatnet.ir

دماسنج اصلی تالار شیشه‌ای ۱۳ هزار واحد دیگر ریخت

هت‌تریک نزولی بورس تهران



فرصت امروز: سومین روز نزولی بورس تهران با افت ۱۳ هزار واحدی شاخص کل ادامه یافت. شاخص کل بورس تهران در معاملات روز یکشنبه، ۱۳ هزار و ۷۹۶ واحد ریزش داشت و تا محدوده ۲ میلیون و ۸۱۱ هزار واحد عقب‌نشینی کرد. همگام با روند کاهشی شاخص کل، سایر شاخص‌های بورس و فرابورس قرمزپوش شدند، به طوری که شاخص هم‌وزن با ۵۸۹۰ واحد کاهش در تراز ۸۳۷ هزار و ۲۴۸ واحد و شاخص کل فرابورس ایران با افت ۱۰۵ واحدی در محدوده ۲۵ هزار و ۷۱ واحد ایستاد. در جریان دادوستدهای روز گذشته، ۸۹ درصد نمادهای بورسی در محدوده منفی و ۱۱ درصد در محدوده مثبت معامله شدند. به عبارتی، ۹۲ نماد سبزپوش شدند و مابقی نمادها قرمزپوش ماندند.

همانند روزهای گذشته، روند خروج پول حقیقی از بازار سهام ادامه پیدا کرد و نقدینگی به صندوق‌های اهرمی و درآمد ثابت وارد شد. ارزش صف‌های خرید نسبت به روز شنبه، ۵۱ درصد افت داشت و در مقابل، ارزش صف‌های فروش، رشد ۴۱ درصدی را تجربه کرد. همچنین ارزش معاملات خرد، ریزش ۸ درصدی را ثبت کرد و ارزش کل معاملات بورس حدود ۶ درصد کاهش یافت. در پایان معاملات دومین روز هفته، صنایع ماشین‌آلات، انبوه‌سازی و فلزی با بیشترین ورود پول حقیقی مواجه شدند و در نقطه مقابل، گروه‌های نفتی، خودرویی و چند رشته ای، بیشترین خروج سرمایه را به ثبت رساندند.

غلبه فروشندگان بر خریداران بورسی

روند خروج پول حقیقی از بازار سهام همچنان ادامه دارد و برخلاف هفته قبل که شاهد روند صعودی نمابرهای بورسی بودیم، حالا سه روز متوالی است که شاخص‌ها در مسیر کاهشی گام برمی‌دارند. «نوبد سالک»، فعال بازار سهام با اشاره به خروج ادامه‌دار نقدینگی از تالار شیشه‌ای به «اکوایران» گفت: شاخص کل در دومین روز هفته هم منفی شد و تمامی شاخص‌های بورسی و فرابورسی به جز دو شاخص صنعت تأمین آب، برق، گاز و صنعت فنی و مهندسی، قرمززنک بودند. این وضعیت بیانگر نامناسب بودن تقریباً کلیه نمادهای بورسی، فرابورسی و تمامی صنایع و گروه‌هاست. شاخص کل بورس از ابتدای معاملات یکشنبه، وضعیت نامناسبی نداشت و هر چه به انتهای بازار نزدیک‌تر شدیم، وضعیت تغییرات شاخص، منفی‌تر شد. باتوجه به افت ۰٫۷ درصدی شاخص هم‌وزن و ۰٫۴۹ درصدی شاخص کل، به نظر می‌رسد نمادهای بزرگ‌تر افت کمتری داشته‌اند؛ کما اینکه آخرین معامله منفی نماد فارس به عنوان تأثیرگذارترین سهم بر شاخص کل، قیمت پایانی آن مثبت بود. همچنین تانکون شاهد خروج پول حقیقی از سهام و نزاع صندوق‌های سهامی (اهرمی و...) هستیم و از طرف دیگر ورود پول حقیقی به صندوق‌های درآمد ثابت و طلا مشاهده می‌شود. به گفته «سالک»، روز یکشنبه، شاهد تعداد قابل ملاحظه نمادهای منفی بودیم که خود می‌تواند گواهی بر وضعیت نامناسب بازار باشد. حدود ۸۳ درصد نمادهای بازار منفی بودند و ۳۵۸ نماد، کار خود را با صف فروش به پایان رساندند. در ابتدای ساعات معاملاتی، تعداد ۲۹۲ نماد منفی بودند که در انتهای ساعت معاملات به ۵۸۸ نماد منفی افزایش پیدا کرد. به نظر می‌رسد با وجود خبرهای مثبتی که هفته گذشته پیرامون حمایت از بازار (مانند اوراق‌تبعی همیار و افزایش ضریب صندوق‌های اهرمی‌ها به ۷۰ درصد) مطرح شد، فعالان بازار سرمایه چشم‌انداز مبهم اقتصادی ناشی از احتمال تشدید تحریم‌ها و ناترازی‌های آب و برق را جزو عوامل مهم و تأثیرگذار بر آینده صنایع و بازار سرمایه می‌دانند. شاید بهتر باشد باتوجه به شرایط ناپایدار اقتصادی، همچنان سیاستگذاران بازار سرمایه کشور به صورت فعالانه و مستمر، اقدامات حمایتی مناسب را حداقل تا پایان تابستان مدنظر

دادگستری کل استان کردستان

۱۲۰۴۴۸۳۹۰۰۰۰۲۱۹۴۱۱

برونده کلاسه ۱۲۱۶۹۵۸۳۰۰۰۲۱۳۴۸۹۲۰۰۰ شعبه ۱۰ دادگاه عمومی حقوقی شهرستان سنندج تصمیم نهایی شماره خواهان آقای جلیل کریمی فرزند نبی با وکالت آقای توقیف ساعد موشی فرزند علی به نشانی استان کردستان - شهرستان سنندج - شهر سنندج - خ پاسداران انتهای کوچه نیکان - ساختمان دایموند طبقه دوم - واحد ۱

رای دادگاه

در خصوص خواسته خواهان آقای جلیل کریمی بر طرفیت رئیس داسداری عمومی و انقلاب شهرستان - مدناو گستر ایدیز - بخش سراسری طبیعت - بخش سراسری سرو - آتنا بخش تجارت روزاوا - مهرگان بخش باغش - بخش به خواسته درخواست صدور حکم ورشکستگی بدین شرح که خواهان در دادرخواست تقدیمی بیان داشته است:

اینجانب سال هاست دارای مغازه پختن مواد غذایی در سلع شهر سنندج میباشم و این امر-غلل مستمر و همیشگی بنده بوده است. اخیراً و علی غم، وسواس زیاد در امر خرید و فروش اداره مغازه فوق الذکر و به جهت عدم تسویه مطالبات اینجانب توسط دهبکاران و مشرترا اصلی مغازه و مسائل و مشکلات مستحدثه در این رابطه در تادیه قرونی و انجام تعهدات نقد خود به خودگان دچار ناتوانی و وقفه در پرداخت و تسویه آنها گردیده ام. لذا هم اکنون پس حصول اطمینان نسبت به این امر و آگاهی نسبت به آن با تقدیم دفاتر و لیست دارایی و میون مطالبات و همچنین بخارج شخصی خود به پیوست دادخواست و همچنین به جهت حفظ حقوق طلبکاران و انجام ضوابط قانونی در این رابطه، تقاضای رسیدگی و مستندنا به پرواد ۴۱۲ و ۴۱۳ و عنوان تاریخ توقف پرواد استعدا می باشد ۴۱۵ و ۴۱۶ قانن تجارت صدور حکم به اعلام ورشکستگی اینجانب از تعیین تاریخ ۱۳۸۱/۲/۰۱ به به کارشناسی رایج و کارشناس منتخب در نظر به خود بیان داشته است: دادگاه پس از احراز تاجر بودن خواهان و جهت اثبات توقف خواهان از تادیه دیون خود موضوع را برابر اطلاعات جمع اوری شده و امدد در جدول شماره دو گزارش کارشناسی خواهان مجموعاً بابت بدهی های خود به طلبکاران شرکتهای مدناو گستر ایدیز و شرکت پختن سراسری سرو و شرکت آتنا پختن تجارت و شرکت ترم گران پختن حافظ و شرکت پختن سراسری طبیعت و چچهای صادرة از ناحیه وی که اکنون درید و اختیار طلبکاران میباشند دارای مبلغ چهل و هشت میلیارد و نهصد و شصت و چهار میلیون و شصتد و هشتاد و پنج هزار ریال بدهی میباشند امکان تعیین میزان مطالبات خواهان تا این تاریخ بدلیل عدم دسترسی به اطلاعات قابل اتکا ممکن نیست. با توجه به عدم موجودی و عدم توان پرداخت وجه چک مینوان تاریخ ۱۳۸۱/۲/۲۰ را بعنوان تاریخ توقف احتمالی خواهان از تادیه دیون وی را تعیین نمود.

دادگاه به موجب نظریه کارشناسی توقف و ناتوانی خواهان در پرداخت دیون را محرز و مسلم دانسته، دعوی خواهان وارد بوده، با اعلام تاریخ توقف تاریخ ۱۳۸۱/۲/۲۰، مستندنا "به مواد ۱۱۴ و ۴۱۲ و ۴۱۵ قانون تجارت حکم ورشکستگی خواهان را صادر و اعلان می نماید ضمناً در اجرای مواد ۴۲۷ و ۴۳۰ قانون مذکور آقای غفور ساعد پناه به عنوان مدیر تصفیه و آقای سلیمان کریمی به عنوان ناظر نظیر تعیین تا طبق مقررات قانون تجارت اقدام به تصفیه بدهی های خواهان نموده "ضمناً مستندنا به ماده ۴۲۳ قانون تجارت حکم به مهر و موم اموال در اختیار خواهان صادر تا عضو ناظر طبق ماده ۴۳۴ قانون مذکور اقدام نماید "مستندنا" به ماده ۵۲۶ و ۵۲۷ قانون تجارت حکم صادرة از تاریخ آگهی در روزنامه کثیر الانشطار ظرف یکماه از طرف اشخاص ساکن ایران و طرف دو ماه از طرف اشخاص ساکن خارج ایران، قبل اعتراض در این دادگاه می باشد. و از سوی خواهان ظرف تربست روز قابل تجدید نظر خواهی در محاکم تجدید نظر استان کردستان می باشد

حمید تفت زاده - دادرس شعبه دهم دادگاه عمومی حقوقی سنندج

آگهی مفقودی

برگ سبز و کارت خودرو سواری سیستم پژو تیپ ۴۰۵ جی ال ایکس مدل ۱۳۸۵ برنک بز متالیک شماره موتور ۱۹۸۸۹۶۱۲۴۸۵۱ شماره شاسی ۲۴۲۶۰۷۵۸ شماره انتظامی ۹۱ – ۲۲۶ به ۵۱ بنام عباس هاشم زاده علی آباد کد ملی ۲۸۷۸۲۲۰۱۶۲۰ مفقود از درجه اعتبار ساقط می باشد.

خلخل

۱۰۸

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان زنجان
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک سلطانبه
اداره ثبت اسناد و املاک تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک سلطانبه تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی رای ۰۰۰۰۲۲۷۰۰۸۰۰۳۲۷۰۱۴۰ فرخ طاهری به به شناسنامه شماره ۲۶۰۹ کد ملی ۵۸۹۹۹۵۹۱۴۷۰۲ صادره سلطانبه فرزند عباس نسبت به ۵۷۷۲۷۲۸ سهم شناع ۶۲۰۰۰ سهم از ششدانگ یک قطعه زمین زراعی کاداستری به مساحت ۶۳۰۰۰ متر مربع پلاک شماره ۲۶۲۲ فرعی از ۸۲ اصلی واقع در روستای قره بلاغ سلطانبه خریداری از ملک رسمی آقای عباس مقدم محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به رسمی آقای عباس نسبت به صدور صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادرخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۵/۰۶
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۵/۲۱
شناسه آگهی ۱۹۷۳۲۳۰۱

برابر رای شماره هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک سلطانبه تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی رای ۰۰۰۰۲۲۷۰۰۸۰۰۳۲۷۰۱۴۰ آقای محرم علی قاسمی به شناسنامه شماره ۱۵۶ کد ملی ۵۸۹۹۹۵۹۱۴۷۰۲ صادره سلطانبه فرزند سلمان در ششدانگ یک قطعه زمین زراعی کاداستری به مساحت ۹۴۶۰۱۷ متر مربع پلاک شماره ۱۰۶۴ فرعی از ۷۵ اصلی رای ۰۰۰۰۵۵۷۰۰۸۰۰۳۲۷۰۱۴۰ خانم محبوبه مرادی به شناسنامه شماره ۱۷۲۲ کد ملی ۵۸۹۹۴۸۶۷۷۵ صادره سلطانبه فرزند سلمان در ششدانگ یک قطعه زمین زراعی به مساحت ۳۳۰۹/۳۶ متر مربع پلاک شماره ۱۰۶۱ فرعی از ۷۵ اصلی رای ۰۰۰۰۷۳۲۰۰۸۰۰۳۲۷۰۱۴۰ خانم محبوبه مرادی به شناسنامه شماره ۱۷۲۲ کد ملی ۵۸۹۹۴۸۶۷۷۵ صادره سلطانبه فرزند سلمان در ششدانگ یک قطعه زمین زراعی کاداستری به مساحت ۱۷۱۹۱/۳۷ متر مربع پلاک شماره ۱۲۰۰ فرعی از ۷۵ اصلی واقع در روستای خیرباد سلطانبه خریداری از مالک رسمی آقای سلمان قاسمی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادرخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۵/۰۶
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۵/۲۱
شناسه آگهی ۱۹۷۲۲۳۲

آگهی اصلاحی قسمتی از پلاک ثبتی ۱۰۹ بخش ۸ اهواز

نظر به اینکه در اجرای قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی و برابر رای شماره ۱۰۵۰۵۲۰۳۱۰۰۵۰۳۲۰۱۴۰ مورخ ۱۴۰۲/۰۷/۰۱ مالکیت آقای طعوم باچی فرزند مهابر شماره شناسنامه ۴۸۵۲ صادره از اهواز کد ملی ۱۷۵۲۱۳۴۳۴۷ نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین زمرزوی در قسمتی از پلاک ۱۰۹ بخش ۸ اهواز در پلاک فوق محرز که در آگهی ماده سه واق در بخش ۹ قید گردیده که مبنی بر اشتباه بوده و تا این تاریخ منجر بصدور سند نگردیده و سایر مفاد رای به قوت خود باقی است و بخش ۸ صحیح میباشد. لذا مراتب مجددا جهت اطلاع عموم دو نوبت در روزنامه های محلی و کثیرالانتشار آگهی می گردد تا هر کس نسبت به تصرفات مفروزه و مالکیت ایشان اعتراضی داشته باشد از تاریخ انتشار این آگهی بمدت دو ماه اعتراضی خود را مستقیما به اداره ثبت اسناد و املاک اهواز تسلیم و رسید دریافت نمایند و معترض مکلف است ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادرخواست به مقامات قضائی تقدیم و گواهی تقدیم دادرخواست اخذ و به اداره ثبت محل تحویل نمایند.شاسه:۸۳-۱۹۶۱ (تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۴/۲۱ تاریخ انتشار نوبت دوم:۱۴۰۴/۰۵/۲۱) رئیس اداره ثبت اسناد و املاک ناحیه یک اهواز- بهزاد مردانی

تلفن مستقیم: ۸۶۰۷۳۲۹۰

دماسنج اصلی تالار شیشه‌ای ۱۳ هزار واحد دیگر ریخت

هت‌تریک نزولی بورس تهران

بازار دور نمانده. از مجمع پدیده شاندیز تا اتفاقات تلخ مجمع شرکت ملی مس ایران، در کنار آنها جامع دو شرکت بزرگ خودروساز نیز برای سهامداران اهمیت داشت. باوجود تاکید هیأت مدیره ایران‌خودرو بر بازگشایی نماد این شرکت در بورس، اختلاف‌ها در سطح شورای رقابت و وزارت صمت پیرامون قیمت محصولات این خودروساز باعث شد تا بازگشایی این نماد همچنان به تعویق بیفتد؛ همچنین به طور حتم بسته بودن بلندمدت نماد می‌تواند منجر به ناکارآمدی ابزارهای سرمایه‌گذاری در بورس شود. در کنار وقایع بیان شده، رخدادهای سیاسی در منطقه خاورمیانه همچنان ابهامات و تداوم تنش را نشان می‌دهد. عدم نیل به آتش بس در غزه هم‌زمان با شایعات پیرامون رویکرد متفاوت طرفین برجام همچنان افق دستیابی به صلح پایدار در منطقه را امری دشوار می‌کند. به نظر می‌رسد تا زمانی‌که سایه ریسک‌های پادشده برطرف نشود، نمی‌توان انتظار داشت تا بورس به سمت رونق پیش برود.

کفایت تزریق ۲۳ همتی نظام بانکی؟

رئیس سازمان بورس با رد این ادعا که برخی از طرف وی گفته بودند تزریق ۲۳ همتی شبکه بانکی به بازار سهام کفایت می‌کند، گفت: حمایت‌ها از بورس همچنان ادامه دارد و بسته تهیه شده برای حمایت از بازار سرمایه ۶۰ همت است. «حجت الله صیدی» در حاشیه مراسم عرضه اوراق تأمین مالی بنگاه‌های کوچک و متوسط در بازار سرمایه، گفت: از آنجایی که بنگاه‌های کوچک و متوسط برای توسعه فعالیت‌های خود، نیاز به تأمین مالی دارند، از امروز تأمین مالی کوتاه مدت این شرکت‌ها از طریق بازار سرمایه با محوریت شرکت مدیریت دارایی‌های مرکزی بازار سرمایه (مُدام) آغاز شد و امیدواریم به تدریج بخش مهمی از بنگاه‌های کوچک و متوسط از طریق چرخه اوراق بدهی بتوانند به تأمین مالی و سرمایه در گردش دست یابند.

به گفته رئیس سازمان بورس، برای عبور از مرحله جنگ و صیانت از دارایی سهامداران، اقدام به تعطیلی و سپس بازگشایی بازار شد که پس از این مراحل، بازار به تعادل رسید. برای تثبیت این تعادل چند اقدام انجام شد که شامل عرضه اوراق بیمه سهام از طریق صندوق تثبیت بازار سرمایه و نیز انتشار اوراق تبعی برای ناشران بود. سهامداران با سید سهام کوچک می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به یک سال بعد سود تضمین شده برای سهام خود دریافت کنند یا اگر ارزش سهام پرتفوی آنها بیشتر از نرخ ۲۰ درصد رشد داشت، می‌توانند اقدام به فروش سهام خود کنند؛ از این طرح استقبال خوبی شد، لذا تا پایان روز چهارشنبه این هفته تمدید شد.

«صیدی» درباره اوراق تبعی صندوق توسعه بازار سرمایه نیز گفت: این اوراق برای ناشران بازار سرمایه منتشر شد که هدف از آن، تشویق سرمایه‌گذاران به ماندگاری در بازار و کاهش ریسک سرمایه‌گذاری بود. پیش‌بینی می‌شود با برگزاری مجامع شرکت‌ها و انتشار گزارش‌های جدید از صورت‌های مالی شرکت‌ها، شاهد قوت گرفتن بازار سرمایه، هم از نظر ارزش سهام و هم از نظر سایر ابزارها باشیم.

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان زنجان
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک سلطانبه
اداره ثبت اسناد و املاک تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک سلطانبه تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی رای ۰۰۰۰۲۲۷۰۰۸۰۰۳۲۷۰۱۴۰ فرخ طاهری به به شناسنامه شماره ۲۶۰۹ کد ملی ۵۸۹۹۹۵۹۱۴۷۰۲ صادره سلطانبه فرزند عباس نسبت به ۵۷۷۲۷۲۸ سهم شناع ۶۲۰۰۰ سهم از ششدانگ یک قطعه زمین زراعی کاداستری به مساحت ۶۳۰۰۰ متر مربع پلاک شماره ۲۶۲۲ فرعی از ۸۲ اصلی واقع در روستای قره بلاغ سلطانبه خریداری از ملک رسمی آقای عباس مقدم محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به رسمی آقای عباس نسبت به صدور صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادرخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۵/۰۶
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۵/۲۱
شناسه آگهی ۱۹۷۳۲۳۰۱

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان زنجان
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک سلطانبه
اداره ثبت اسناد و املاک تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک سلطانبه تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی رای ۰۰۰۰۲۲۷۰۰۸۰۰۳۲۷۰۱۴۰ حسین سلیمی وبری به شناسنامه شماره ۱۹۹۱ کد ملی ۵۸۹۹۷۲۹۹۳۸ صادره سلطانبه فرزند آیس نسبت به ۶ دانگ از شناسنامه شماره ۱۹۹۱ زمین زراعی کاداستری به مساحت ۱۱۵۸۲/۱۸ متر مربع پلاک شماره ۷۵۳۹ فرعی از ۵۰ اصلی واقع در روستای ویر پختن خریداری از مالک رسمی آقای عباس قاسمی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادرخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۵/۰۶
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۵/۲۱
شناسه آگهی ۱۹۷۳۲۳۱

آگهی مفقودی

اینجانب عباس هاشم زاده علی آباد شماره شاسی ۲۴۲۶۰۷۵۸ شماره موتور ۱۹۸۸۹۶۱۲۴۸۵۱ به علت فقدان اسناد اقروض تقاضای رونوشت العننی اسناد مذکور را نموده ام لذا چنانچه هر کس ادعایی در مورد خودروی مذکور دارد ظرف ۱۰ روز به دفتر حقوقی شرکت ایران خودرو واقع در کیلومتر ۱۲ جاده مخصوص تهران کرج طرح بپیکان شهر ساختمان سهند طبقه ۱ مراجعه نماید. بدیهی است پس ازانقضای مهلت مزبور طبق ضوابط مقرر اقدام خواهد شد.

خلخل

۱۰۷

آگهی فقدان اسناد مالکیت خودرو

اینجناب جلال مرادی ملک خودرو سواری پژو ۲۰۶ مدل ۱۳۹۷ به شماره‌شهریانی ۳۶۲-۹۴ ایران ۱۹ و شماره شاسی NAAP-۳EE۴JL۵۶۵۲۸۷ و شماره موتور ۱۸۲۸۰۰۴۰۷۲۱۱ چنانچه بعلت فقدان سند، شناسنامه تقاضای رونوشت‌المنی اسناد مذکور را نموده‌است. لذا چنانچه هرکس ادعایی در مورد خودروی مذکور دارد ظرف ده روز به دفتر حقوقی سازمان فروش شرکت ایران خودرو واقع در پیکان شهر ساختمان سمند مراجعه نماید. بدیهی است پس از انقضای مهلت مزبور طبق ضوابط مقرر اقدام خواهدشد.

۱۵۰ ع/

اخبار

به همت توسط شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان انجام شد :

پیشرفت ۳۰ درصدی پروژه بازسازی و بهسازی جاده روستایی



اهواز - شنبنم قچاوند : عملیات اجرایی پروژه بازسازی و بهسازی جاده دسترسی به چاه‌های ۲ و ۷ کارون با هدف ارتقاء زیرساخت‌های منطقه و تسهیل رفت‌وآمد روستاییان همجوار تأسیسات نفتی آغاز شد. عملیات اجرایی پروژه بازسازی و بهسازی جاده دسترسی به چاه‌های ۲ و ۷ کارون با هدف ارتقاء زیرساخت‌های منطقه و تسهیل رفت‌وآمد روستاییان همجوار تأسیسات نفتی آغاز شده و تاکنون به پیشرفت فیزیکی ۳۰ درصدی رسیده است. این پروژه عام‌المنفعه با اعتباری بالغ بر ۷۲ میلیارد تومان و به همت شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان کلید خورده و شامل مجموعه‌ای از اقدامات عمرانی در مسیر دسترسی به روستاهای کادالیه، باریکی و تکی و دیگر مناطق مجاور چاه‌های یادشده است. عملیات اجرایی پروژه شامل: خاکبرداری به میزان ۳۰۰۰۰ متر مکعب، احداث دو دستگاه پل بتنی با دهانه‌های ۲ و ۴ متری، احداث کانال سنگی به طول ۳۰۰۰ متر، ساخت دیوار حائل سنگی به طول ۱۵۰ متر، بسترسازی و روسازی (لایه‌های زیر اساس و اساس)، قیرپاشی و آسفالت به طول ۱۵ کیلومتر در عرض ۵۵ متر می باشد. با بهره برداری از این مسیر ضمن فراهم شدن دسترسی ایمن‌تر و سریع‌تر به چاه‌های ۲ و ۷ کارون، مسیر تردد روستائیان منطقه نیز تسهیل می‌شود. این اقدام می‌تواند نقش مؤثری در شکوفایی اقتصادی منطقه، به‌ویژه در حوزه کشاورزی، ایفا نماید. همچنین این جاده به ساحل دریاچه سد گنوند (در نزدیکی چاه شماره ۲ کارون) متصل می‌شود که از منظر ایمنی و امکان واکنش سریع در شرایط اضطراری، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان پیش از این نیز پروژه‌های عمرانی متعددی در راستای ارائه خدمات عام‌المنفعه در مناطق همجوار تأسیسات نفتی اجرا کرده است.

استاندار مرکزی در بازدید از یک شرکت داروساز:

استان مرکزی سهم قابل توجهی از تولید و توزیع داروهای دامی را در کشور دارد



اراک- فرناز امید : استاندار مرکزی در دوازدهمین روز همت اقتصادی، با حضور در یک شرکت تولیدی داروهای دام و طیور در اراک از خطوط تولید و محل اجرای طرح توسعه این شرکت بازدید و به اتفاق معاون هماهنگی امور اقتصادی و مدیر کل دامپزشکی استان علاوه بر بررسی طرح توسعه این شرکت مسائل مرتبط با تولید را مورد بررسی قرار داد.

مهدی زندیه‌پوکیلی در این بازدید گفت: این شرکت در حوزه تولید داروهای دامی و انسانی فعالیت دارد که بخش عمده‌ای از تولیدات آن فناوریانه، بومی‌سازی شده و جایگزین محصولات وارداتی هستند که بسیاری از داروهایی که امروز در این شرکت تولید می‌شوند، در گذشته کاملاً وارداتی بوده‌اند. استاندار مرکزی افزود: اکنون محصولات این شرکت با داشتن کادری مجرب با تلاش دانشمندان و متخصصان داخلی به‌صورت بومی تولید و در کشور توزیع می‌شوند که این اقدام نقش مهمی در جلوگیری از خروج ارز و تقویت اقتصاد دانش‌بنیان کشور دارد. وی با بیان اینکه شرکت فناوری زیستی کیمیا یکی از شرکت‌های خوشنام و صاحب جایگاه در حوزه تولید داروهای دامی است، گفت: در طرح توسعه این شرکت، هم افزایش ظرفیت تولید و هم تنوع‌بخشی به محصولات دارویی پیش‌بینی شده است که مانع از خروج ارز از کشور خواهد شد. زندیه‌پوکیلی خاطرنشان کرد: زمین مورد نیاز برای توسعه توسط شرکت تأمین شده و عملیات ساخت و ساز در حال انجام است که در جریان این بازدید، برخی مسائل و موانع پیشروی توسعه طرح نیز با حضور مدیران کل و مسئولان دستگاه‌های اجرایی مورد بررسی قرار گرفت و تصمیماتی برای رفع این مشکلات اتخاذ شد. استاندار مرکزی اظهار کرد: این استان یکی از قطب‌های مهم دارویی کشور است و شرکت‌های متعددی در این حوزه فعالیت دارند که می‌تواند الگوی مناسبی برای توسعه سایر شرکت‌های فناوری محور و دانش‌بنیان در کشور باشد. مدیر کل دامپزشکی استان مرکزی در حاشیه این بازدید گفت: تولید داروهای دامی در کشور مانع از خروج ارز از کشور در سال‌های اخیر شده است و تحریم‌های اخیر بهترین فرصت برای رشد و تعالی کشور شده است. فتاحی همچنین اظهار کرد: به منظور حمایت از تولید داخل بایستی به گونه ای برنامه ریزی گردد که از ورود داروهای که در کشور تولید می شود جلوگیری گردد.

برپایی بزرگترین سفره جهانی حضرت رقیه (س) همزمان با سراسر کشور در رشت



رشت - زهرا رضازاده : دبیر مجمع جهانی خادمان حضرت رقیه (س) در گیلان با اعلام این خبر اظهار کرد: این مراسم معنوی به نیت سلامتی و تعجیل در فرج امام زمان (عج)، سه شنبه ۷ مردادماه بعد از نماز مغرب و عشاء، مصادف با شب شهادت حضرت رقیه (س) در مصلاى امام خمینی (ره) رشت برگزار خواهد شد. مهیار فتحی پور افزود: این برنامه با حضور پرشور مادران به همراه دختران ۳ تا ۷ سال برگزار می‌شود و اسامال نهمین سال پیاپی است که این مراسم در رشت برگزار می‌شود. مسئول کانون فرهنگی تربیتی مشکلات در ادامه گفت: مراسم با سخنرانی دکتر مهرافرا و مدیحه‌سرایی کربلایی مسعود عارفی و علی دارا همراه خواهد بود. فتحی‌پور تصریح کرد: پرچم متبرک به قبر مطهر حضرت رقیه(س) نیز زینت‌بخش این مراسم خواهد بود. همچنین اجرای گروه سرود گوه‌رشار و اجرای دهم‌زنی گروه ایلیا از دیگر بخش‌های این آیین مذهبی و فرهنگی است.

به همت متخصصان صنعت نفت مسجدسلیمان:

چاه ۲ لب سفید پس از ۲۲ سال وقفه در تولید راه اندازی شد



اهواز - شنبنم قچاوند : چاه تولیدی ۲ لب سفید پس از وقفه ای ۲۲ سساله مجدداً به چرخه تولید بازگشت. به همت متخصصان صنعت نفت مسجدسلیمان، چاه تولیدی ۲ لب سفید پس از وقفه ای ۲۲ ساله مجدداً به چرخه تولید بازگشت. مهندس مهران حسن وند گندائی مدیرعامل شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان با اعلام خبر گفت: این چاه که به دلیل تولید گاز اضافی از مدار تولید خارج شده بود، پس از بررسی تاریخچه تولیدی، انجام آزمایشات درون چاهی و تشخیص توان تولید، متعاقب انجام اصلاحات لازم بر روی تسهیلات سر چاهی جهت فراهم سازی شرایط تولید از لوله مغزی، مجدداً به چرخه تولید بازگشته و به میزان ۳۰۰ بشکه در روز به ظرفیت تولید نفت در این شرکت افزوده است.

بازدید معاون استاندار گلستان و مدیرعامل شرکت توزیع برق از ساختگاه‌های نیروگاه‌های تجدیدپذیر

گرگان - خبرنگار فرصت امروز: به گزارش روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق گلستان، کیان‌مهر معاون استاندار گلستان و موسوی مدیرعامل این شرکت، از روند احداث نیروگاه‌های تجدیدپذیر در استان بازدید کردند. در جریان این بازدید که از ساختگاه نیروگاه ۳ مگاواتی گمشیان صورت گرفت، از نزدیک در جریان مراحل ساخت و پیشرفت پروژه قرار گرفتند. موسوی در حاشیه این بازدید با اشاره به توسعه زیرساخت‌های انرژی پاک در گلستان اعلام کرد: در حال حاضر ۱۶ ساختگاه نیروگاه تجدیدپذیر دیگر در نقاط مختلف استان در حال احداث است. وی با تأکید بر ضرورت توسعه انرژی‌های نو افزود: شرکت توزیع نیروی برق گلستان با تمام ظرفیت خود در مسیر رفع ناترازی برق استان گام برمی‌دارد. همچنین در ادامه این بازدید از پروژه تجمیمی ۴/۱ مگاواتی کمیته امداد امام خمینی (ره) که جهت بهره مندی افراد تحت پوششی این نهاد احداث شده بازدید نمودند. لازم به ذکر می‌باشد در این نیروگاه مراحل نصب پنل‌ها به اتمام رسیده و در حال تجهیز پست آن می‌باشد که در مجموع ۲۸۳ خانوار تحت پوشش کمیته امداد از مزایای این طرح بهره مند میشوند.

تشکر آیت‌الله نورمفیدی از برگزارکنندگان طرح تابستانی کانون فرهنگی مسجد جامع گلشن گرگان

گرگان - خبرنگار فرصت امروز: نماینده ولی‌فقیه در استان گلستان و امام‌جمعه گرگان، در گردهمایی طرح اوقات فراغت کانون فرهنگی هنری مسجد جامع گلشن، با قدردانی از همه دست‌اندرکاران، اساتید، والدین و نوجوانان شرکت‌کننده، بر اهمیت تربیت نسل جوان در ایام فراغت تأکید کرد. آیت‌الله نورمفیدی، در این مراسم، ضمن حمد و ستایش الهی، گفت: اولین تشکر از خداوند متعال است که توفیق حضور در این برنامه بارزش را به همگان عنایت فرمود. ایشان از تلاش‌های مجموعه کانون فرهنگی مسجد جامع گلشن، معلمان، والدین و تمامی دست‌اندرکاران برگزار ی برنامه‌های تابستانی قدردانی کرد و افزود: بیش از ۷۰۰ نفر از دانش‌آموزان در این طرح ثبت‌نام کرده‌اند و این نشان‌دهنده توجه خانواده‌ها به تربیت فرزندان در ایام فراغت است. نماینده ولی‌فقیه در استان گلستان با اشاره به مسئولیت خانواده‌ها، خاطر نشان کرد: پدر و مادرها وظیفه دارند برای پر کردن اوقات فراغت فرزندان‌شان برنامه‌ریزی کنند و از فرصت‌های مفید فرهنگی و تربیتی بهره بگیرند. وی برکردن اوقات و کودکان را مورد تأکید قرار داده و گفت: انمه معصومین علیهم‌السلام سفارش ویژه‌ای نسبت به کودکان و نوجوانان داشته‌اند، چرا که شخصیت انسان در همین سنین شکل می‌گیرد و باید جامعه، خانواده و معلمان توجه ویژه‌ای به آنان داشته باشند. وی مراسم را با این دعای خیر به پایان رساند: « شاه‌الله خداوند شما نوجوانان را جوانانی مؤمن، عالم، دلسوز، خدمتگزار کشور و نظام اسلامی تربیت فرماید. نو

اراک- فرناز امید : مدیرعامل پتروشیمی شازند، از افزایش ۱۶ درصدی این شرکت در سه‌ماه ابتدای امسال نسبت به مدت مشابه قبل خبر داد. عباس کریمی افزود: طبق گزارشات مالی منتشرشده، این شرکت موفق شد با ثبت درآمد عملیاتی ۹۹ هزار و ۴۰۰ میلیارد ریال رشد ۱۶ درصدی نسبت به مدت مشابه سال گذشته را تجربه کند، سود ناخالص نیز با افزایش ۴۱ درصدی به ۶ هزار و ۷۶۰ میلیارد ریال رسید و سود عملیاتی با رشد ۵۵ درصدی به ۲ هزار و ۵۹۰ میلیارد ریال رسید.

وی بیان کرد: همچنین سود خالص شرکت پتروشیمی شازند با جهش ۵۲ درصدی، به سه هزار و ۴۸۰ میلیارد ریال رسید. مدیرعامل شرکت پتروشیمی شازند با بیان اینکه، آمارها بیانگر موفقیت استراتژی‌های فروش و کنترل هزینه‌ها دارد، گفت: این دستاوردها در حالی به ثبت رسیده که شرکت طی این دوره، حدود ۲ ماه فروش بنزین نداشته و حدود ۲۰ روز نیز درگیر اورهال اساسی واحدها بوده است.

کریمی اظهار کرد: از جمله اقدامات مهم این شرکت در دوره اخیر، تنوع‌بخشی به خوراک واحد الفین بود که با توجه به بحران تأمین خوراک مایع (نفتا) و نوسانات قیمت آن، پتروشیمی شازند در نظر دارد ۲۰ درصد از منابع خود را به منابع گازی مانند پروپان، بوتان و C۴ اختصاص دهد.



وی تصریح کرد: این تصمیم استراتژیک در کنار اصلاح نرخ خوراک و افزایش بهره‌وری واحدهای تولیدی، به بهبود عملکرد عملیاتی شرکت کمک شایانی خواهد کرد. مدیرعامل پتروشیمی شازند افزود: در همین راستا، تولید بنزین با کیفیت ۸۹۲ نیز جایگزین محصول قدیمی ۸۸۰ شده که پس از ممنوعیت واردات آن توسط افغانستان، فرصت جدیدی را برای صادرات فراهم کرده است. کریمی گفت: نمونه‌های اولیه ۸۹۲ مورد تأیید طرف افغان قرار گرفته و صادرات آن به‌زودی آغاز خواهد شد. وی تصریح کرد: اختلاف قیمتی حدود ۱۰۰ دلاری این

مدیرعامل راه آهن جمهوری اسلامی ایران:

جریان انتقال بار به اروپا از طریق ایران و راه آهن امکان پذیر است

شرقی و غربی از آثار اقتصادی این طرح می شود. وی با اشاره به نامگذاری ساختمان ایستگاه راه آهن تبریز به نام شهید آیت الله محمدعلی آل هاشم، یادآور شد: رسالت همه ما حفظ و نگهداشت نام و خاطره افرادی است که برای کشور زحمت کشیده و در جهت تعالی فردی و اجتماعی گام برداشته‌اند.

مدیرعامل راه آهن جمهوری اسلامی ایران گفت: این کار موجب الگوسازی برای نسل آینده می شود تا آنها نیز در سال های آینده رهروان دیگری باشند تا همین مسیر را طی کنند. ذاکری، با تأکید بر اینکه جامعه نیازمند چنین الگوسازی هایی است، افزود: محبوبیت آیت الله آل هاشم محدود به این منطقه نیست بلکه در کل استان ها وی را به عنوان خادم صدیق نظام می شناسند و این اقدام راه آهن گاهی در جهت بهتر شناساندن این شخصیت در کشور است. در این مراسم با نام جدید ساختمان ایستگاه راه آهن تبریز به نام آیت الله محمدعلی آل هاشم پرده برداری شد.



کنونی ارتباط کشور ما با اروپا از طریق ترکیه برقرار است، گفت: تکمیل این مسیر ریلی برای برقراری ارتباط مستقیم با اروپا ضروری است. ذاکری ادامه داد: این اقدام علاوه بر تحقق منویات رهبری، موجب بهره مندی استان های واقع در این مسیر از جمله آذربایجان

استاندار گیلان :

لزوم ایفای نقش مؤثر تر بانک‌ها در حوزه مسئولیت‌های اجتماعی و توانمندسازی اقشار کم‌برخوردار

بانک قرض‌الحسنه مهر ایران، با ارائه گزارشی از عملکرد این بانک در سطح ملی و استانی، بیان داشت: تمامی عواید بانک مهر ایران در قالب طرح‌های مرتبط با مسئولیت اجتماعی، نظیر اعطای تسهیلات ادواج، ساختن خرد، حمایت از خانواده‌های نیازمند و حوزه هزیننه هزینه می‌شود. در حال حاضر، ۱۰۰ درصد منابع بانک در مسیر تحقق این اهداف به‌کار گرفته شده است. وی همچنین به راهبرد بانک در استقرار شعب متناسب با شرایط اقلیمی و فرهنگی استان‌ها اشاره کرد و افزود: در هر استان، با توجه به ویژگی‌های منطقه‌ای و اقلیمی در هر استان یک شعبه متناسب با معماری بومی و نماد خاص آن استان طراحی و ساخته می‌شود که برهمنین اساس یک شعبه در شهر رشت به زودی احداث و راه‌اندازی می‌شود.

مشارکت بانک مهر ایران در احداث یک مدرسه ۱۲ کلاسه در منطقه محروم پاره‌بیجار و اختصاص تسهیلات ویژه به اقشار آسیب‌پذیر استان گیلان از جمله مصوبات و دستاوردهای مهم این نشست بود.

جنگل‌های هیرکانی گلستان، میراث جهانی طبیعت، زیر سایه سنگین گرد و غبار و تغییرات اقلیمی قرار گرفته‌اند

طوفان‌های گرد و غبار ایجاد می‌کندوی گفت: هرچند کنترل کانون‌های خارجی گرد و غبار خارج از توان استان است اما تقویت پوشش گیاهی در مناطق مرزی می‌تواند اثرات مخرب آن را کاهش دهد.مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری گلستان افزود: اجرای این طرح نیازمند تأمین بودجه و حمایت سازمان‌های فرادستگاهی است.نیکویی همچنین بر ضرورت همکاری منطقه‌ای و بین‌المللی تأکید کرد و خواستار مشارکت فعال دستگاه دیپلماسی، سازمان منابع طبیعی، حفاظت محیط زیست و نهادهای بین‌المللی شدوی ادامه داد: استانداری گلستان نیز باید سازوکاری برای هماهنگی با کشورهای همسایه به‌ویژه ترکمنستان که گلستان با آن ۳۴۸ کیلومتر مرز خشکی و ۹۰ کیلومتر مرز آبی دارد تدوین کند تا منشأ خارجی ریزگردها مهار شود.مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری گلستان گفت: جنگل‌های هیرکانی به‌عنوان گنجینه‌ای جهانی نیازمند حفاظت فوری هستند و اجرای کمربند سبز همراه با همکاری‌های منطقه‌ای می‌تواند این میراث طبیعی را از خطر بیابان‌زایی و گرد و غبار نجات دهد.

رمفیدی



را تشدید کرده‌اندبه گفته نیکویی، بر اساس مطالعات منابع طبیعی ۳۰۶ هزار هکتار از مراعه شمالی گلستان در معرض بیابان‌زایی قرار دارند و این زنگ خطری جدی نت‌ها نه‌ه برای گلستان بلکه برای استان‌های همجوار است.نیکویی طرح کمربند سبز را راهکاری استراتژیک برای مهار گرد و غبار و بیابان‌زایی می‌دانداین طرح با کاشت گونه‌های گیاهی مقاوم ایجاد بادشکن‌های زنده و احیای مراعه تخریب‌شده دیواری سبز در برابر

استاندار آذربایجان شرقی:

سیاست مدیریت استان توسعه صنایع آب‌بر نیست



رویکرد ما در مدیریت اقتصادی استان، حمایت هوشمند از تولید با رعایت اصول پایداری زیست‌محیطی، استفاده بهینه از منابع موجود و هم‌افزایی دستگاه‌های اجرایی در راستای حل مشکلات تولیدکنندگان

رمز و رازهای بهبود تعهد و تعامل کارکنان

نویسنده: علی آل‌علی

یک لحظه هم که شده به اطراف دفتر کارتان نگاه کنید. همه مشغول به نظر می رسند. صدای تایپ کردن کیبوردها به گوش می رسد، چراغ مانیتورها روشن است و جلسات یکی پس از دیگری برگزار می شوند، اما آیا این همه فعالیت به معنای پیشرفت واقعی است؟ یک ویروس خاموش و خطرناک در بسیاری از سازمان های امروزی در حال گسترش است: ویروس حضور فیزیکی و غیبت ذهنی؛ پدیده ای که به آن کناره گیری خاموش می گویند.

کارکنانی که به این ویروس مبتلا شده اند، استعفا نمی دهند. آنها هر روز سر کار می آیند، وظایف حداقلی خود را انجام می دهند، ساعت پنج بعدازظهر وسایل شان را جمع می کنند و می روند. آنها حقوق شان را می گیرند، اما شما ارزشمندترین دارایی آنها را در اختیار ندارید: قلب، ذهن و روح شان را. آنها دیگر تلاش اضافه ای نمی کنند، ایده‌ ای جدید مطرح نمی کنند و برای حل یک مشکل، قدمی فراتر از شرح وظایف شان بر نمی دارند. اینها کارمندانی «راضی» اما غیرمتعهد هستند.

در اقتصاد دانش محور امروز تفاوت میان یک کسب وکار متوسط و یک سازمان افسانه ای، در همین کلمه کوچک تعهد یا نهمفته است. تعهد، به معنای خوشحال بودن کارکنان نیست. تعهد، آن پیوند عمیق عاطفی و روان شناختی است که یک کارمند با شغل، تیم و ماموریت سازمانش احساس می کند.

این همان موتور پنهانی است که به سازمان شما قدرت نوآوری، تاب آوری و رشد پایدار را می بخشد. سوال میلیون دلاری این است: چگونه می توان این موتور قدرتمند را روشن کرد و آن را همیشه در بهترین حالت نگه داشت؟ پاسخ در این پنج کلید طلایی نهفته است که با هم بررسی خواهیم کرد.

فراتر از وظیفه: اتصال به یک هدف بزرگ تر

هیچ کس دوست ندارد احساس کند که فقط یک چرخ دنده کوچک و بی اهمیت در یک ماشین غول پیکر است. انسان ها به طور ذاتی به دنبال معنا و هدف هستند. آنها می خواهند بدانند که کاری که هر روز انجام می دهند، در نهایت به یک تصویر بزرگ تر و ارزشمندتر متصل می شود. یک برنامه نویس فقط در حال نوشتن کد نیست؛ او در حال ساختن ابزاری است که زندگی هزاران نفر را آسان تر می کند. یک کارشناس فروش فقط در حال فروختن یک محصول نیست؛ او در حال کمک کردن به یک مشتری برای حل یک مشکل واقعی است. وظیفه یک رهبر تجاری بزرگ، ترسیم این خط اتصال است. او باید به طور مداوم، چشم انداز و ماموریت سازمان را برای تیمش یادآوری کند و نشان دهد که چگونه وظایف روزمره هر فرد، آجری در ساختن آن بنای بزرگ است. یک داستان معروف در این مورد، مربوط به بازدید جان اف کندی از ناسا در دهه ۶۰ است. او از یک نوظلّتیجی که در حال جارو کردن راهرو بود، پرسید که چه کار می کند. مرد پاسخ نداد: «زمین را تمیز می کنم». او با افتخار پاسخ داد: «آقای رئیس جمهور، من در حال کمک کردن برای فرستادن یک انسان به ماه هستم». این سطح از اتصال به هدف همان چیزی است که تعهد واقعی را خلق می کند.

فراتر از ایستایی: خلق مسیرهایی برای رشد

بهترین و بااستعدادترین افراد، تشنه یادگیری و

نویسنده: علی آلعلی

کلمه فرهنگ سازمانی را در گوگل جست‌وجو کنید. به احتمال زیاد با تصاویری از دفاتر شیک و رنگارنگ، کارمندان خندان با لباس های غیررسمی و میزهای پینگ پنگی روبه‌رو خواهید شد که در گوشه ای از فضای کاری قرار گرفته اند. برای دهه ها بسیاری از مدیران فرهنگ را با همین مزایای سطحی و ظاهری اشتباه گرفته اند. آنها تصور می کنند با نصب چند شعار زیبا روی دیوار و فراهم کردن میان وعده های رایگان، می توانند یک محیط کاری فوق العاده بسازند. این یک توهم خطرناک است.

فرهنگ سازمانی پوستر نصب شده روی دیوار نیست. فرهنگ هوایی است که کارکنان شما هر روز در آن نفس می کشند. این سیستم عامل نامرئی کسب و کار شماست که بر روی تمام تصمیم ها، رفتارها و تعاملات روزمره اجرا می شود. فرهنگ، آن چیزی است که وقتی مدیر در اتاق نیست، اتفاق می افتد. شما می توانید بهترین استراتژی دنیا و با استعدادترین افراد را در اختیار داشته باشید، اما اگر فرهنگ سازمانی شما مسموم باشد، دیر یا زود تمام این دارایی ها را از دست خواهید داد. ساختن یک فرهنگ عالی یک پروژه کوتاه مدت با تاریخ شروع و پایان نیست. این یک فرآیند

بغایانی بی پایان و یک تعهد روزمره است که از بالاترین سطوح رهبری آغاز می شود. خبر خوب این است که فرمول ساختن آن، آنقدرها هم پیچیده و رازآلود نیست. در قلب تمام فرهنگ های سازمانی موفق، چه در یک استارت‌آپ کوچک پنج نفره و چه در یک غول فناوری ۵۰ هزار نفری، سه ستون حیاتی و به هم پیوسته وجود دارد.

ستون اول: اعتماد اولیه

اعتماد سنگ بنای هر رابطه انسانی معناداری است و محیط کار نیز از این قاعده مستثنی نیست، اما اعتماد در کسب و کار یک مفهوم انتزاعی و احساسی صرف نیست. این یک دارایی کاملاً ملموس و قابل اندازه گیری است که مستقیماً بر سرعت و بهره وری تأثیر می گذارد. در محیطی که اعتماد وجود ندارد، همه چیز کند پیش می رود. مدیران، کارکنان را مدیریت ریزبینانه می کنند، همکاران به یکدیگر شک دارند و اطلاعات به جای اینکه آزادانه جریان پیدا کند، احتکار می شود. در مقابل، اعتماد مانند روغنی است که چرخ دنده های سازمان را به نرمی به حرکت در می آورد. اما این زیربنای حیاتی چگونه ساخته می شود؟ اعتماد، محصول دو عنصر کلیدی است: قابلیت اطمینان و نیت خیر. قابلیت اطمینان یعنی شما به قول های شان عمل می کنید. یعنی اگر می گویند کاری را تا چهارشنبه انجام می دهید، حتماً انجام می دهید. این ثبات قدم، به مرور زمان به دیگران نشان می دهد که روی حرف شما می توان حساب کرد. نیت خیر یعنی دیگران باور داشته باشند که شما قلباً به دنبال منافع آنها و منافع کل تیم هستید، نه فقط منافع شخصی خودتان.

ستون دوم: دلسوزی مناسب

کلمه محبت و دلسوزی معمولاً جایی در ادبیات کسب و کار ندارد، اما اگر آن را به درستی بازتعریف کنیم، به دومین ستون حیاتی فرهنگ های بزرگ می رسیم. منظور از محبت در محیط کار احساسات یا دوستی های سطحی نیست. منظور یک نوع دلسوزی قاطعانه یا همان چیزی است که به آن محبت سازنده می گویند. این یعنی شما آنقدر به رشد یک همکار اهمیت می



اهدای جایزه «کارمند نمونه ماه» است. قدردانی واقعی باید مشخص، صادقانه و به موقع باشد. به جای اینکه موضوع را درک کرده اند. وقتی به کارکنان تان نشان می دهید که برای رشد آنها اهمیت قائل هستید، آنها نیز با تعهد و عملکرد بهتر، این سرمایه گذاری شما را جبران خواهند کرد.

گذر از سکوت: هنر قدردانی هوشمندانه

یکی از اساسی ترین نیازهای انسان، دیده شدن و ارزشمند شمرده شدن است. با این حال، در بسیاری از محیط های کاری، قدردانی یک کالای کمیاب است. مدیران اغلب گمان می کنند که پرداخت حقوق در پایان ماه، برای تشکر کردن کافی است. این در حالی است که تحقیقات بارها و بارها نشان داده که یکی از دلایل اصلی ترک شغل، احساس قدرنشناسی است.

اما قدردانی موثر، فراتر از یک «ممنونم» کلی یا

معماری نامرئی کسب و کارهای بر تر

ستون‌های فرهنگ سازمانی

دهید که حاضر می شوید گفت‌وگوی سخت اما ضروری را با او انجام دهید. وقتی شما هم به همکار تان اهمیت می دهید و هم او را مستقیماً به چالش می کشید، در ناحیه صراحت بنیادین هستید اما اگر فقط اهمیت بدهید ولی از گفت‌وگوی سخت پرهیز کنید، شما در ناحیه «همدلی ویرانگر» قرار دارید. یعنی آنقدر نگران ناراحت کردن طرف مقابل هستید که اجازه می دهید به اشتباهاتش ادامه دهید. در مقابل، اگر فقط به چالش بکشید ولی اهمیت ندهید، شما یک «حمله‌ور نفرت‌انگیز» هستید. بدترین حالت هم زمانی است که نه اهمیت می دهید و نه به چالش می کشید؛ این ناحیه «دورویی و فریب» است.

رهبران بزرگ در هنر دلسوزی قاطعانه استاد هستند. آنها از گفتن حقیقت های ناخوشایند نمی ترسند، زیرا می دانند که رشد واقعی، خارج از ناحیه امن اتفاق می افتد. شرکت تنفلیکس با فرهنگ مشهور خود در مورد ارائه بازخوردهای صریح و مداوم، نمونه ای از این رویکرد است. آنها معتقدند که بهترین راه برای نشان دادن احترام به یک همکار، دادن بازخورد صادقانه به اوست. این یعنی آنقدر برای یکدیگر احترام قائل باشیم که حقیقت را، هرچند تلخ، به هم بگوییم.

ستون سوم: پذیرش تفاوت ها

ستون نهایي احساس تعلق است. تعلق خاطر، حسی عمیق تر از رضایت شغلی است. این حس، یعنی من می توانم در این محیط کار، خود واقعی ام باشم، با تمام ویژگی های منحصر به فردم و نه تنها پذیرفته شوم، بلکه مورد استقبال نیز قرار بگیرم. این یعنی من مجبور نیستم هر روز صبح یک نقاب به صورت بزنم و بخش هایی از هویتم را در خانه جا بگذارم.

بسیاری از شرکت ها، مفهوم تعلق را با تناسب فرهنگی اشتباه می گیرند. آنها به دنبال استخدام افرادی هستند که دقیقاً شبیه خودشان فکر می کنند و رفتار می کنند. این رویکرد در کوتاه مدت شاید یک محیط هماهنگ ایجاد کند، اما در بلندمدت به تفکر گروهی، کاهش نوآوری و ایجاد یک محیط بسته منجر می شود. فرهنگ های برتر به دنبال «افزودنی فرهنگی»

شما در تمام جزییات کار یک کارمند دخالت می کنید، به طور غیرمستقیم سه پیام خطرناک به او می دهید: «من به تو اعتماد ندارم»، «من فکر نمی کنم تو به اندازه کافی باهوش باشی» و «نتیجه کار مهم نیست، مهم این است که به روش من انجام شود». این رویکرد، یک کارمند بالنگیزه را به یک ربات بی اراده تبدیل می کند. رهبران بزرگ به جای کنترل کردن، توانمند می سازند. آنها مسیر و هدف نهایی را به وضوح مشخص می کنند، منابع لازم را در اختیار تیم قرار می دهند و سپس، یک قدم به عقب برمی دارند و به افراد اجازه می دهند تا خودشان بهترین راه برای رسیدن به آن هدف را پیدا کنند. این به معنای رها کردن نیست.

این به معنای اعتماد کردن است. فرهنگ مشهور «آزادی و مسئولیت» در شرکت تنفلیکس، بر همین پایه بنا شده است. وقتی به افراد باهوش، استقلال می دهید، آنها شما را با نتایج شان شگفت زده خواهند کرد. این حس مالکیت و اختیار، یکی از قدرتمندترین محرک های تعهد است.

آن سوی مدیریت: ایجاد ارتباطی انسانی

در نهایت، یک حقیقت انکارناپذیر وجود دارد: مردم، شرکت ها را ترک نمی کنند؛ آنها مدیران بد را ترک می کنند. مدیر مستقیم یک فرد، مهمترین نماینده شرکت در نظر اوست و بیشترین تأثیر را بر تجربه روزمره و سطح تعهد او دارد. یک مدیر می تواند بااستعدادترین فرد را بی انگیزه کند یا از یک کارمند معمولی، یک ستاره بسازد.

مدیران بزرگ، خود را رئیس نمی دانند؛ آنها خود را یک مربی می دانند. آنها به طور منظم با اعضای تیم شان گفت‌وگو می کنند، نه برای بازخواست، بلکه برای شنیدن، راهنمایی کردن و برداشتن موانع از سر راه آنها. آنها به جای تمرکز بر ضعف ها، روی نقاط قوت افراد سرمایه گذاری می کنند. آنها با اعضای تیم شان یک ارتباط واقعی و انسانی برقرار می کنند و به یاد دارند که پشت هر عنوان شغلی، یک انسان با امیدها، ترس ها و دغدغه های شخصی وجود دارد. این همدلی و این ارتباط انسانی، چسبی است که تیم را حتی در سخت ترین شرایط نیز در کنار هم نگه می دارد.

سخن پایانی

روشن کردن موتور تعهد در سازمان، یک پروژه یک شبه یا وظیفه صرف بخش منابع انسانی نیست. این یک فلسفه رهبری است که باید در تار و پود فرهنگ سازمان تنیده شود. این فرآیند با اتصال کارهای روزمره به یک هدف بزرگ تر آغاز می شود، با فراهم کردن فرصت های رشد ادامه می یابد، با قدردانی هوشمندانه تقویت می شود، با دادن استقلال جان می گیرد و در نهایت، با یک رهبری انسانی و دلسوز به اوج می رسد. سازمان هایی که این اصول را جدی می گیرند، نه تنها بهترین استعدادها را به خود جذب و آنها را حفظ می کنند، بلکه به سطحی از نوآوری و بهره وری دست می یابند که رقبای شان فقط می توانند رویای آن را در سر بپروراند.

منابع:

https://www.usatoday.com/story/employee-ment-workplace-۲۲/۰۷/۲۰۲۵/moneyengagement-workplace-۸۵۲۷۳۱۶۵۰۰۷/strategies

هستند. آنها به دنبال افرادی می گردند که با دیدگاه ها، تجربیات و پیشینه های متفاوت خود می توانند چیزی جدید به فرهنگ فعلی اضافه کنند. تعلق خاطر زمانی به وجود می آید که یک سازمان تنوع را نه به عنوان یک الزام قانونی، بلکه به عنوان یک مزیت استراتژیک در آغوش بگیرد.

رهبری که به دنبال ایجاد حس تعلق است، به طور فعال به صادهای خاموش گوش می دهد، مطمئن می شود که در جلسات به همه فرصت صحبت کردن داده می شود و فضایی ایجاد می کند که در آن، دیدگاه های متفاوت نه تنها تحمل، بلکه تشویق می شوند. در نهایت، انسان ها در جایی می مانند که احساس کنند دیده می شوند، شنیده می شوند و ارزشمند هستند. وقتی کارکنان احساس تعلق کنند، آنها دیگر فقط برای حقوق کار نمی کنند؛ آنها با تمام وجودشان برای موفقیت یک هدف مشترک تلاش می کنند.

سخن پایانی

فرهنگ سازمانی شما، مانند شخصیت یک انسان است. این مجموعه ای از ارزش ها و رفتارهایی است که در طول زمان شکل می گیرد و نشان می دهد که شما واقعا چه کسی هستید، نه اینکه ادعا می کنید چه کسی هستید. سه ستون اعتماد، دلسوزی قاطعانه و تعلق خاطر، شالوده این شخصیت را می سازند. اعتماد، پایه و اساس همه چیز است. دلسوزی قاطعانه، موتور محرک رشد و تعالی است. و تعلق خاطر، چسبی است که همه را در کنار هم نگه می دارد.

این عناصر را نمی توان با پول خرید یا با یک دستورالعمل، اجرایی کرد. آنها محصول هزاران تصمیم و رفتار کوچک روزمره از سوی رهبران در تمام سطوح سازمان هستند. در نهایت، قوی ترین مزیت رقابتی شما در دنیای امروز، نه محصول شماست، نه تکنولوژی تان و نه استراتژی بازاریابی تان. بلکه فرهنگ شماست. زیرا تمام اینها قابل کپی برداری هستند، اما یک فرهنگ اصیل و قدرتمند، تقریباً غیرممکن است که کپی شود.

منابع:

https://www.inc.com/paul-gunn۳-۹۱۲۱۴۵۵/things-work-cultures-need