

اقتصاد دیجیتال؛ مسیر تحول یا چالشی تازه؟

کسری کاخ‌ساز
پژوهشگر اقتصادی
در دنیای امروز، اقتصاد دیگر محدود به کارخانه‌ها، فروشگاه‌های فیزیکی یا حتی مرزهای جغرافیایی نیست. تحولی عظیم در جریان است که اقتصاد جهانی را به سمت دیجیتالی‌شدن سوق داده است، اما اقتصاد دیجیتال دقیقاً چیست؟ به زبان ساده، اقتصاد دیجیتال به فعالیت‌های اقتصادی گفته می‌شود که بر پایه فناوری‌های دیجیتال، اینترنت و داده‌ها شکل گرفته‌اند. از خریدوفروش‌های آنلاین گرفته تا رمزارزها، فین‌تک‌ها، هوش مصنوعی و حتی مدل‌های جدید کسب‌وکار، همه در دایره اقتصاد دیجیتال قرار می‌گیرند. آنچه این حوزه را متمایز می‌کند، سرعت، مقیاس‌پذیری و جهانی بودن آن است.

چرا این موضوع مهم است؟ زیرا اقتصاد دیجیتال دیگر یک انتخاب نیست، بلکه ضرورت بقا در دنیای مدرن است. کشورهایی که زیرساخت‌های دیجیتالی خود را توسعه داده‌اند، نه تنها در برابر بحران‌های اقتصادی مقاوم‌تر شده‌اند، بلکه فرصت‌های شغلی جدیدی خلق کرده و رفاه عمومی را افزایش داده‌اند. حال سؤال اینجاست: ایران در این مسیر کجا ایستاده است؟ آیا ما از این فرصت تاریخی، بهره خواهیم برد یا درگیر چالش‌های داخلی خواهیم ماند؟ ادامه در همین صفحه

روندهای جهانی اقتصاد دیجیتال، مسابقه‌ای که آغاز شده جهان به سرعت در حال گذار به یک اقتصاد دیجیتال فراگیر است. کشورهای که این تحول را زودتر درک کرده‌اند، اکنون پیشتاز بازارهای آینده هستند، اما این تحول دقیقاً چه مسیری را طی کرده و امروز به کجا رسیده‌ایم؟

۱- انقلاب داده و هوش مصنوعی: براساس نظرسنجی‌های مرکز بین‌المللی داده (IDCA)، هوش مصنوعی با سهم ۶۶ درصدی در صدر فهرست فناوری‌های تأثیرگذار بر اقتصاد دیجیتال قرار دارد و پس از آن، رایانش کوانتومی با ۲۲ درصد در جایگاه دوم ایستاده است. سایر فناوری‌ها همچون امنیت سایبری، رباتیک، فناوری ۵G و اینترنت اشیا هر کدام تنها ۲ درصد از آرا را به خود اختصاص داده‌اند. در این میان، داده به بارزترین دارایی اقتصاد جهانی تبدیل شده است و شرکت‌هایی مانند آمازون، گوگل و علی‌بابا، با تکیه بر قدرت پردازش و تحلیل داده‌ها، مدل‌های کسب‌وکار را دگرگون کرده‌اند. هوش مصنوعی نیز با بهره‌گیری از این داده‌ها، در حوزه‌هایی چون پزشکی، مالی و تولید، نقش مهمی در تصمیم‌سازی ایفا می‌کند.

۲- رشد اقتصاد پلتفرمی: امروزه برای راه‌اندازی یک کسب‌وکار موفق، نیازی به کارخانه‌های بزرگ یا فروشگاه‌های فیزیکی نیست. اقتصاد پلتفرمی به شرکت‌هایی مانند اوبر، ایربی‌ان‌بی، آمازون و دیجی‌کالا اجازه داده است بدون داشتن محصول فیزیکی، بزرگ‌ترین بازیگران بازار شوند. این مدل کسب‌وکار با ایجاد بستری‌های آنلاین، عرضه و تقاضا را به شیوای جدید و کارآمد به هم متصل می‌کند.

۳- بلاک‌چین و اقتصاد غیرمتمرکز: فناوری بلاک‌چین و رمزارزها به مفهومی جدید در اقتصاد دیجیتال تبدیل شده‌اند. این فناوری به اقتصاد غیرمتمرکز، امکان رشد داده است. بدین ترتیب، بسیاری از کشورها در حال آزمایش ارزهای دیجیتال ملی (CBDC) هستند، در حالی که بیت‌کوین و سایر رمزارزها نیز به‌عنوان گزینه‌های جایگزین برای مبادلات مالی، مسیرهای جدیدی برای پرداخت‌های دیجیتالی، قراردادهای هوشمند و تأمین مالی ایجاد کرده‌اند. با این حال، چالش‌های نظارتی و نوسانات قیمتی همچنان مانع از پذیرش گسترده این فناوری در برخی کشورها شده است.

۴- تجارت الکترونیک (قلب تپنده اقتصاد دیجیتال): روندهای جهانی نشان می‌دهند که تجارت الکترونیک با سرعتی بی‌سابقه در حال رشد است. چین و آمریکا، دو قدرت برتر این حوزه هستند و مدل‌های جدیدی، مانند خرید اجتماعی (Social Commerce) که خرید مستقیم از

شبکه‌های اجتماعی، نظیر اینستاگرام و تیک‌تاک را ممکن می‌کند و واقعیت افزوده (AR Shopping) که به مشتریان امکان مشاهده مجازی محصولات در محیط واقعی را می‌دهد، در حال تغییر تجربه خرید آنلاین هستند.

۵- اقتصاد دیجیتال و اشتغال: در کنار تمام این تحولات، دیجیتالی‌شدن اقتصاد، مدل‌های شغلی را نیز دگرگون کرده است. مشاغل سنتی، جای خود را به مشاغل مبتنی بر مهارت‌های دیجیتال داده‌اند و در عین حال، هوش مصنوعی برخی شغل‌ها را تهدید می‌کند. کشورهایی که به‌سرعت آموزش مهارت‌های جدید را در اولویت قرار داده‌اند، توانسته‌اند از این فرصت برای افزایش بهره‌وری استفاده کنند.

حال با توجه به این روندهای جهانی، ایران در کجای این مسیر ایستاده است؟ آیا زیرساخت‌ها و سیاست‌های کشور با این تحولات همگام است یا همچنان درگیر چالش‌های سنتی باقی مانده‌ایم؟

ایران با داشتن جمعیت جوان، ضریب نفوذ بالای اینترنت و رشد استارت‌آپ‌ها، پتانسیل بالایی برای توسعه اقتصاد دیجیتال دارد. در سال‌های اخیر، گسترش فین‌تک‌ها، تجارت الکترونیک و خدمات ابری، نشان داده که ظرفیت‌های بزرگی در کشور وجود دارد، اما آیا این روند با سرعت تحولات جهانی همگام است؟

بازار گسترده دیجیتال: براساس گزارش Digital ۲۰۲۵، ایران با دسترسی بیش از ۸۵ درصد جمعیت (۷۳٫۲ میلیون نفر) به اینترنت و بیش از ۴۸ میلیون کاربر فعال در شبکه‌های اجتماعی، از نظر وسعت بازار دیجیتال، یکی از بزرگ‌ترین بازارهای منطقه محسوب می‌شود. این گستره مخاطب، زیرساختی کهن‌نظر برای توسعه خدمات دیجیتال، تجارت الکترونیک و پلتفرم‌های نوآورانه فراهم کرده است.

رشد استارت‌آپ‌ها: ثبت بیش از ۷ هزار استارت‌آپ در سامانه «آوافرین»، بیانگر آن است که مدل‌های کسب‌وکار دیجیتال و پلتفرمی در ایران نیز قابلیت اجرا و رشد دارند. این روند نشان می‌دهد که زیرساخت انسانی و تقاضای بازار داخلی، ظرفیت بالایی برای توسعه اقتصاد مبتنی بر نوآوری فراهم کرده است.

افزایش علاقه به فین‌تک: رشد چشمگیر استفاده از خدمات مالی دیجیتال در سال‌های اخیر، نشان‌دهنده افزایش اعتماد عمومی به فین‌تک‌ها، پرداخت‌های آنلاین و کیف‌پول‌های الکترونیکی است. براساس داده‌های بانک مرکزی و شرکت شاپ‌رک، بیش از ۴ میلیارد تراکنش

موجود شده است. در این سال‌ها که ایران درگیر تحریم بوده و از برنامه‌های مختلف انرژی عقب افتاده، کشورهای رقیب و همسایه، نظیر ترکیه و عربستان توانستند با اتخاذ برنامه جامع از بروز کمبود انرژی ممانعت کنند. ترکیه با تمرکز بر امنیت انرژی و توسعه تجدیدپذیرها توانست در کورس رقابت منطقه‌ای باقی بماند و عربستان با ایجاد تحول از اقتصاد نفتی به سوی انرژی پاک و هیدروژن سبز، تلاش دارد جایگاه اقتصادی خود در منطقه را ثبات ببخشد و در جامعه بین‌المللی، حرف‌های زیادی برای گفتن داشته باشد.

ترکیه با توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر توانست بخش بزرگی از سبد انرژی خود را به این حوزه بسپارد. آنها با تمرکز بر پروژه‌های بادی، خورشیدی و زمین گرمایی، وابستگی خود به واردات انرژی را کاهش دادند و با تسهیل سرمایه‌گذاری خصوصی در

دیجیتال در فروردین ۱۴۰۴ ثبت شده که نشان‌دهنده گسترش قابل توجه استفاده از خدمات پرداخت الکترونیکی در بین کاربران ایرانی است. این روند، بیانگر آن است که پلتفرم‌های پرداخت دیجیتال، جایگاهی تثبیت‌شده در سبک زندگی مالی جامعه یافته‌اند.

نقش بانک‌ها در شکل‌گیری اقتصاد دیجیتال نظام بانکی کشور، به عنوان یکی از اجزای کلیدی زیرساخت مالی و اقتصادی، می‌تواند نقش مؤثری در شکل‌گیری و توسعه اقتصاد دیجیتال ایفا کند. بانک‌ها از طریق ارائه خدماتی چون پرداخت الکترونیک، کیف‌پول‌های دیجیتال، بانکداری غیرحضوری و اتصال به فین‌تک‌ها، بستری حیاتی برای فعالیت‌های دیجیتال فراهم می‌کنند. در سال‌های اخیر، برخی از بانک‌ها با راه‌اندازی اپلیکیشن‌های هوشمند و نتوانک‌ها، گام‌هایی در مسیر تحول دیجیتال برداشته‌اند؛ با این حال، ساختار سنتی، نبود انعطاف فناورانه و ضعف در تعامل با استارت‌آپ‌ها، از جمله موانع پیش روی این مسیر است. تقویت بانکداری باز، به‌کارگیری API‌های امن، یکپارچه‌سازی سامانه‌های بانکی و بازتعریف نقش بانک‌ها به‌عنوان پلتفرم مالی دیجیتال، از مهمترین اقداماتی است که می‌تواند نقش نظام بانکی را از تأمین مالی سنتی به تسهیلگر نوآوری در اقتصاد دیجیتال، ارتقا دهد.

چالش‌ها: زیرساخت‌های ناکافی و قوانین متغیر: نبود ثبات در سیاستگذاری‌های حوزه دیجیتال، بسیاری از کسب‌وکارها را دچار عدم اطمینان کرده است. همچنین عدم سرمایه‌گذاری هدفمند و ساختاری دولت در توسعه زیرساخت‌های دیجیتال متناسب با اهداف کلان کشور، یکی از موانع اصلی در مسیر شکل‌گیری یک اقتصاد دیجیتال پویا به‌شمار می‌رود. نبود یکپارچگی سامانه‌ها: سامانه‌های متعدد، غیرهم‌رستا و فاقد استانداردهای یکپارچه و همچنین عدم اتصال بین سامانه‌های مختلف دولتی و غیردولتی، موجب کندی فرآیندها، عدم تبادل داده و کاهش اعتماد به خدمات دیجیتال شده است.

نگرانی عمومی به حريم خصوصی و امنیت داده‌ها: نبود قانون مشخص برای حفاظت از داده‌های شخصی، نگرانی‌هایی درباره حريم خصوصی و استفاده نادرست از اطلاعات کاربران ایجاد کرده است. تحریم‌ها و محدودیت‌های بین‌المللی: بسیاری از فناوری‌های کلیدی، خدمات مالی، ابزارهای توسعه نرم‌افزار، زیرساخت‌های ابری (cloud)، درگاه‌های پرداخت، API‌های کاربردی و حتی پلتفرم‌های فروش آنلاین برای کاربران ایرانی در دسترس نیست.

سرمایه‌گذاری محدود در نوآوری: اقتصاد دیجیتال، نیازمند

الگوبرداری از کشورها برای مقابله با بحران انرژی

بخش انرژی‌های پاک، باعث رونق این صنعت شدند. ترکیه با تنوع‌بخشی به منابع انرژی از طریق همکاری با عراق، آذربایجان و روسیه، امنیت تأمین انرژی خود را تضمین کرده و زیرساخت‌های واردات LNG را فراهم کرد تا به سبد انرژی خود تنوع ببخشد. این کشور با بهبود بهره‌وری انرژی با اجرای پروژه‌های بهینه‌سازی مصرف انرژی در صنایع و ترویج فناوری‌های کم‌مصرف در ساختمان‌ها و حمل‌ونقل و همچنین همکاری‌های منطقه‌ای، مانند مشارکت در پروژه‌های انتقال انرژی خط لوله ترانس آناتولی، توانست امنیت انرژی خود را تأمین کند.

اما عربستان، برنامه جامع انرژی خود را با نگاه تحول‌خواهانه طبق برنامه چشم‌انداز ۲۰۳۰ اجرا می‌کند. توسعه پروژه‌های عظیم انرژی‌های تجدیدپذیر، مانند NEOM و مزرعه‌های خورشیدی به همراه کاهش وابستگی به نفت و تنوع‌بخشی

سرمایه‌گذاری در حوزه‌هایی مانند هوش مصنوعی، بلاک‌چین و کلان‌داده است، اما سرمایه‌گذاری‌ها در این حوزه‌ها همچنان محدود و پراکنده است. مشکل نیروی کار ماهر: مهاجرت نخبگان و کمبود آموزش‌های مهارت‌محور در حوزه دیجیتال، یکی از موانع جدی پیشرفت است.

راهکارهای پیشنهادی برای توسعه اقتصاد دیجیتال ۱- تقویت زیرساخت‌های دیجیتال و تدوین قوانین پایدار: بدون اینترنت پرسرعت، دیتاسنترهای بومی، شبکه‌های ابری و قوانین شفاف، اقتصاد دیجیتال شکل نخواهد گرفت. دولت باید بر گسترش پهنای باند، امنیت سایبری و مقررات‌گذاری پیش‌بینی‌پذیر، تمرکز کند تا محیطی امن و پایدار برای فعالیت کسب‌وکارهای دیجیتال فراهم شود.

۲- سرمایه‌گذاری راهبردی روی فناوری‌های کلیدی: اقتصاد دیجیتال بر ستون‌هایی همچون هوش مصنوعی، بلاک‌چین، اینترنت اشیا و کلان‌داده بنا شده است. سیاستگذاران باید سرمایه‌گذاری در این حوزه‌ها را از حالت پراکنده به سمت برنامه‌های راهبردی و پایدار هدایت کنند و با ایجاد صندوق‌های تخصصی نوآوری، از رشد استارت‌آپ‌های فناورانه حمایت کنند. ۳- شتوق سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی: با کاهش موانع اداری، ارائه معافیت‌های هدفمند مالیاتی و حمایت حقوقی از سرمایه‌گذاران، می‌توان زمینه ورود منابع مالی بیشتر به حوزه دیجیتال را فراهم کرد. اتصال به

کوبیسستم نوآوری جهانی نیز از اهمیت بالایی برخوردار است. ۴- تسهیل رشد استارت‌آپ‌ها و کسب‌وکارهای نوآور: کاهش بروکراسی مجوزدهی، راه‌اندازی مراکز رشد و نوآوری در استان‌ها و ایجاد فضاهای مشترک کاری می‌تواند موتور نوآوری کشور را فعال‌تر کند. همکاری

ساختار یافته بین استارت‌آپ‌ها و صنایع بزرگ باید در قالب سیاست‌های تشویقی دنبال شود. ۵- آموزش فراگیر مهارت‌های دیجیتال: نیروی انسانی ماهر، زیربنای تحول دیجیتال است. آموزش برنامه‌نویسی، تحلیل داده، تجارت الکترونیک و امنیت سایبری باید از سطح مدارس تا دانشگاه و در قالب دوره‌های آزاد و آنلاین در اختیار عموم قرار گیرد. ایجاد «هواد دیجیتالی» عمومی، نه فقط تخصصی، ضروری است.

۶- تسهیل تجارت الکترونیک و خدمات پرداخت: باید با ساده‌سازی فرآیند خریدوفروش، توسعه زیرساخت‌های لجستیک و بهبود دسترسی به ثبات بازار نفت، کمک شایانی کرده و با جذب فناوری‌های پیشرفته از طریق همکاری با شرکت‌های بین‌المللی، مثل آلمان و ژاپن توانسته صنعت انرژی خود را گسترش دهد. عربستان با اجرای پروژه‌های کرین خنثی و سرمایه‌گذاری در فناوری‌های جذب و ذخیره کربن، توانسته به عنوان یکی از برترین‌ها در حوزه انرژی شناخته شود.

اقتصاد، جزو برنامه‌های اصلی این سند چشم‌انداز است. عربستان با سرمایه‌گذاری گسترده در صنعت هیدروژن سبز در حال تبدیل‌شدن به قطب هیدروژن سبز دنیاست. آنها با توسعه صنایع پایین‌دستی نفت و گاز، باعث افزایش ارزش افزوده در زنجیره تأمین انرژی شده‌اند. عربستان با گسترش همکاری‌های بین‌المللی، خود را به یکی از بازیگران اصلی حوزه انرژی تبدیل کرده است. این کشور با تقویت مشارکت در اوپک و اوپک‌پلاس به ثبات بازار نفت، کمک شایانی کرده و با جذب فناوری‌های پیشرفته از طریق همکاری با شرکت‌های بین‌المللی، مثل آلمان و ژاپن توانسته صنعت انرژی خود را گسترش دهد. عربستان با اجرای پروژه‌های کرین خنثی و سرمایه‌گذاری در فناوری‌های جذب و ذخیره کربن، توانسته به عنوان یکی از برترین‌ها در حوزه انرژی شناخته شود.

چرا بورس با وجود حمایت‌ها همچنان منفی است؟

ریزش ۴۲ هزار واحدی بورس تهران

فرصت امروز: بازار سرمایه، چهارمین افت متوالی خود را تجربه کرد و شاخص کل بورس تهران با ریزش ۴۲ هزار واحدی، کانال ۲،۸ میلیون واحد را برای چندمین بار در طول هفته‌های گذشته از دست داد. ۹۵ درصد نمادهای بورسی در معاملات دوشنبه منفی ماندند و تنها ۵ درصد باقی‌

مثبت معامله شدند. نمادهای وپاسار، فولاد و فملی که جزو شاخص‌سازان محسوب می‌شوند...

همزمان با تداوم خاموشی، فروش موتورهای برق افزایش یافت

جولان کسب و کار خاموشی

فرصت امروز: با تداوم قطعی برق در اوج فصل گرما، سودجویی از خاموشی‌ها به موتورهای برق رسیده است. گزارش‌های میدانی نشان می‌دهد که بازار ژنراتورهای برق، رونق غیرمنتظره‌ای پیدا کرده و با ادامه خاموشی‌های مکرر و طولانی، پای موتورهای برق، علاوه بر کارگاه‌ها و فروشگاه‌ها، حالا به خانه‌های شهروندان رسیده است. بسیاری از مردم در این روزها ترجیح می‌دهند که برای فرار از قطعی برق در دل گرمای طاقت فرسای تابستان، به خرید موتور برق متوسل شوند. این تقاضای ناگهانی در بازار ژنراتورهای برق به افزایش غیرمعمول قیمت آنها انجامیده و سیر صعودی قیمت ژنراتورها را به دنبال داشته است. بررسی‌ها نشان می‌دهد که قیمت یک موتور برق در بازار تهران (بسته به نوع، توان، برند و امکانات جانبی آن) از ۲۷ میلیون تومان برای مدل‌های ساده بنزینی شروع می‌شود و تا ۱۹۵ میلیون تومان برای مدل‌های حرفه‌ای، سایلنت و دیزلی می‌رسد. البته زندگی آسوده در پایتخت و احتمالاً در...

۲

تورم تیرماه به بالاترین سقف ۲ سال گذشته رسید

رکوردهای تورمی پس از جنگ

۳

مدیریت و کسب‌وکار

محاسبه بازگشت سرمایه (ROI) در دنیای بازاریابی

تصور کنید مدیر بازاریابی یک شرکت هستید. در جلسه با مدیرعامل، با افتخار گزارش ماهانه خود را ارائه می‌دهید. اسلایدهای شما پر از اعداد و نمودارهای زیبایست: «این ماه ده هزار لایک جدید گرفتیم»، «بازدید سایت مان پانجاه درصد رشد کرده است» و «ویدیووی جدید ما صد هزار بار دیده شده». مدیرعامل سری تکان می‌دهد و در حالی که به چشمان شما خیره شده، یک سوال ساده اما بُرنده می‌پرسد: «بسیار عالی. اینها برای کسب و کار ما چقدر درآمد داشته است؟».

این همان لحظه‌ای است که بسیاری از بازاریابان از آن وحشت دارند. این همان لحظه‌ای است که معیارهای دهان پرکن و پر زرق و برق، که به آنها معیارهای بیهوده (Vanity Metrics) می‌گویند، رنگ می‌بازند و جای خود را به یک حقیقت سخت و بی‌رحمانه می‌دهند. در دنیای واقعی کسب و کار لایک...

ظرفیت‌های ایران به این دو کشور بی‌شباهت نیست و آموزه‌های آنها می‌تواند در برخی حوزه‌ها، راهکاری برای خروج از بحران باشد. حمایت ترکیه از استارت‌آپ‌های حوزه انرژی می‌تواند سرلوحه کار ما باشد؛ چراکه اکثر حمایت‌های استارت‌آپی در ایران در حوزه دیجیتال صورت می‌گیرد، درحالی که صنعت انرژی ما به نوآوری و خلاقیت‌های بی‌شماری نیاز دارد. تدوین سه برنامه جامع عملی، به دور از خوش‌بینی بیش از حد، که ضمانت اجرایی از طرف دولت و مردم داشته باشند، می‌تواند راهکاری برای برون‌رفت از بحران انرژی باشد. تحریم‌ها و ضعف ارتباط بین‌المللی مناسب با کشورهای دارای تکنولوژی و فناوری، از عوامل اصلی وضعیت موجود است که جهت خروج از این شرایط، نیاز است این حوزه نیز بهبود پیدا کند تا بتوانیم با تأمین امنیت انرژی پایدار، در مسیر توسعه گام برداریم.

آمریکا چگونه کنترل دریاها را از دست داد؟

فراز و فرود تجارت دریایی

«ژنرال تمیستوکلس» در یونان باستان، گفته بود: «آن که فرمان‌وای دریاست، بر همه‌چیز فرمان می‌راند.» اگر معیار این باشد، ایالات متحده بر چیز زیادی فرمان نمی‌راند. به گزارش «اتلانتیک»، آمریکا به حمل‌ونقل دریایی وابسته است و ۸۰ درصد از حجم تجارت بین‌المللی این کشور از طریق دریا انجام می‌شود. آمریکا برای انتقال ۹۰ درصد از تجهیزات نیروهای مسلح خود از جمله سوخت، مهمات و غذا به کشتی نیاز دارد. با این حال، ظرفیت دریایی آمریکا به شکل حیرت‌انگیزی پایین است. از میان ده‌ها هزار کشتی بزرگ در دریاها، تنها ۰٫۱۲ درصد در آمریکا ساخته شده‌اند. در مقابل، چین ۶۰ درصد از سفارش‌های جدید کشتی‌سازی جهان را تأمین می‌کند و ۲۰۰ برابر ظرفیت کشتی‌سازی آمریکا را در اختیار دارد. نه تنها بیشتر واردات و صادرات آمریکا با کشتی‌هایی صورت می‌گیرد که در خارج ساخته شده‌اند، بلکه این کشتی‌ها همگی متعلق به ۹ شرکت غول‌پیکر مستقر در اروپا و آسیا هستند که تا پایان سال ۲۰۲۴، در قالب سه کارتل سازمان یافته‌اند و حدود ۹۰ درصد از تجارت کانتینری آمریکا را در اختیار دارند.

در روزهای ابتدایی همه‌گیری کرونا، پیامدهای از دست رفتن کنترل آمریکا بر حمل‌ونقل دریایی آشکار شد. کارتل‌های خارجی قیمت قراردادهای نقطه‌ای (spot contracts) در برخی مسیرها را تا هزار درصد افزایش دادند و ۱۹۰ میلیارد دلار سود یادآورده به جیب زدند. ابعاد امنیت ملی این بحران نیز به‌شدت نگران‌کننده شده است. به دلیل تعداد اندک کشتی‌های تجاری با پرچم آمریکا و کمبود ملوانان آمریکایی، آمریکا اکنون با بحران کمبود ملوانان غیرنظامی برای ناوگان پشتیبانی نیروی دریایی روبه‌روست. بحران بزرگ‌تر، کمبود خود کشتی‌هاست. در صورت بروز جنگ در اقیانوس آرام، آمریکا به بیش از ۱۰۰ نفتکش سوخت‌رسان نیاز خواهد داشت، درحالی‌که تنها به ۱۵ عدد دسترسی دارد.

ایسن وضعیت هرگز نباید به این نقطه می‌رسید. در میانه قرن بیستم، آمریکا دارای صنعت حمل‌ونقل دریایی شکوفایی بود، اما این کشور از سیمتی که همه اینها را ممکن ساخته بود، روی گرداند. در آغاز قرن بیستم، صنعت حمل‌ونقل دریایی با پدیده‌ای به نام «رقابت ویرانگر» (ruinous competition) مواجه بود. شرکت‌های حمل‌ونقل وارد جنگ قیمتی بی‌رحمانه‌ای می‌شدند و منطق‌شان این بود که حتی اگر محموله‌ها را با هزینه‌ای کمتر از میانگین جابه‌جا کنند، حداقل بخشی از هزینه‌های ثابت بالای یک کشتی جبران خواهد شد، اما این راهبرد ناپایدار بود. سال‌ها زیان مداوم، بسیاری از شرکت‌ها را تا مرز ورشکستگی کشاند. برای جلوگیری از فروپاشی کامل، شرکت‌های حمل‌ونقل به هم پیوستند و کارتل‌های بدون نظارت قانونی تشکیل دادند تا عرضه را محدود و قیمت‌ها را تثبیت کنند. در همان زمان که کارتل‌ها در حال فشار بر حمل‌ونقل آمریکایی بودند، دولت ایالات متحده نیز سیاست دریایی را به حال خود رها کرده بود. از زمان پایان جنگ داخلی آمریکا، این کشور از اختصاص منابع عمومی برای ساخت کشتی خودداری کرده بود، درحالی‌که بریتانیا به‌شدت به کشتیرانی و کشتی‌سازی خود پیرانه می‌داد. تا سال ۱۹۰۱، تنها ۸ درصد از تجارت آمریکا توسط کشتی‌های ساخت خود این کشور انجام می‌شد و کشتی‌سازی داخلی آمریکا فقط به قراردادهای نیروی دریایی محدود شده بود.

نتیجه ترکیب کارتل‌سازی و بی‌توجهی دولت، بسیار خطرناک بود. با آغاز جنگ جهانی اول در سال ۱۹۱۴، بریتانیا، فرانسه و ایتالیا بخش اعظم ظرفیت ناوگان خود را به پشتیبانی از جنگ اختصاص دادند. چون ایالات متحده به شدت به ناوگان اروپایی وابسته بود، نرخ کرایه‌های دریایی سر به فلک کشید. خطوط خارجی، نرخ کرایه برای حمل کالا بالا اجاره کشتی را تا حدود ۲۰ برابر افزایش دادند. در عمل، آمریکا از بنیه جهان بریده شد. همان‌طور که «سئالواتور» مر کوگلیانو، تاریخ‌نگار دریانوردی در مجله «Sea History» نوشت: «اقتصاد داخلی به رکود افتاد، چون کالاها در بنادر انباشته شده بودند و واردات به بنادر آمریکا متوقف شده بود.» در پاسخ به این بحران، کنگره مجموعه‌ای از قوانین تصویب کرد که بودجه عمومی عظیمی را برای تقویت ظرفیت حمل‌ونقل و کشتی‌سازی آمریکا اختصاص داد. کارتل‌ها در رقابت که فقط کشتی‌های بزرگ را به سود سرمایه‌گذاران گسترده دولتی منجر به ساخت بیش از ۲۳۰۰ کشتی در طول جنگ جهانی اول و بیش از ۵۵۰۰ کشتی در جنگ جهانی دوم شد. ایالات متحده به برترین کشتی‌ساز جهان تبدیل شد و کشتی‌هایی را با سرعت و مقیاسی بی‌سابقه می‌ساخت. مثلا کشتی باری کلاس لیبرتی در اوج جنگ جهانی دوم، در کمی بیش از چهار روز ساخته شد. اما نکته در یافت که فقط نزدیک پول به کشتی‌سازی کافی نبود. آمریکا نیاز داشت برای حمل‌ونقل دریایی، قوانین روشنی تعیین کند، هم برای جلوگیری از رقابت ویرانگر و هم برای تضمین آنکه شرکت‌های کشتیرانی در راستای منافع عمومی فعالیت می‌کنند. برای این منظور، کنگره یک نهاد جدید به نام هیأت حمل‌ونقل دریایی ایالات متحده (که بعدها خود را به کمیسیون فدرال دریانوردی داد) ایجاد کرد تا این صنعت را مانند یک خدمات عمومی تحت نظارت قرار دهد. کارتل‌ها موظف بودند توافق‌نامه‌های عملیاتی خود را به دولت ارائه دهند؛ دولت هم توافق‌هایی را که تبعیض آمیز یا ناعادلانه می‌دانست، رد یا اصلاح می‌کرد. شرکت‌های حمل‌ونقل دریایی اجازه نداشتند تبعیض قیمتی اعمال کنند، تخفیف‌های تأخیری (deferred rebates) بدهند، یا تاکتیک‌های پنهانی ضدرقابتی استفاده کنند. این قوانین همیشه به‌طور کامل اجرا نمی‌شدند، اما در مقایسه با وضعیت قبلی، گامی بزرگ رو به جلو بودند.

در دهه ۱۹۸۰، کنگره و دولت ریگان از رویکرد «رقابت تنظیم‌شده» فاصله گرفتند. هواداران ریگان استدلال می‌کردند که کمیسیون فدرال دریانوردی (FMC) به بوروکراسی‌ای فربه و تا‌کارآمد تبدیل شده است. آنها معتقد بودند که آمریکا می‌تواند با حذف الزام بر رفتار برابر شرکت‌های کشتیرانی را تمامی مشتریان، به کارایی اقتصادی و قیمت‌های پایین‌تر در حمل‌ونقل دریایی دست یابد. به همین منظور، کنگره مجموعه‌ای از قوانین را در دوران ریاست‌جمهوری ریگان و کلینتون تصویب کرد که عملا توانایی FMC برای تنظیم کارتل‌های کشتیرانی را از بین برد. نتیجه فوری این سیاست‌ها، بازگشت به همان رقابت مغرب و سوااستفاده‌های زیرپوستی بود که بازار قرن بیستم را درگیر کرده بود. با گسترش کانتینری‌سازی و افزایش اندازه کشتی‌ها، هزینه‌های ثابت بالا رفت. این باعث شد شرکت‌های کشتیرانی انگیزه بیشتری برای بر کردن فضای خالی، حتی با تخفیف‌های سنگین داشته باشند؛ چراکه ضرر کمتری متحمل می‌شدند. با این حال، سودها کاهش یافت و شرکت‌ها برای بقا به ادغام‌های گسترده روی آوردند؛ پدیده‌ای که با عقب‌نشینی هم‌زمان دولت فدرال از اجرای قوانین ضدانحصار ممکن شد. در هفت سال پس از امضای قانون «Shipping Act» در سال ۱۹۸۴ توسط ریگان، هفت شرکت بزرگ کشتیرانی توسط رقبا خریداری شدند، درحالی‌که در دوره ۱۹۶۶ تا ۱۹۸۳ تنها یک مورد ادغام رخ داده بود.

شرکت‌های کشتیرانی آمریکایی، که هزینه‌های بالاتری نسبت به رقبای خارجی داشتند، از این جنگ‌های قیمتی آسیب دیدند، مخصوصا پس از آنکه دولت ریگان یارانه‌هایی را قطع کرد که به آنها برای پرداخت دستمزد عادلانه به خدمه کمک می‌کرد. در سال‌های ۱۹۹۷ و ۱۰۹۹، دو شرکت بزرگ کشتیرانی آمریکا یعنی «American President Lines» و «SeaLand» به‌ترتیب به شرکت‌های خارجی فروخته شدند و آمریکا از داشتن هر گونه ناوگان رقابتی در عرصه جهانی محروم شد. هم‌زمان، کشتی‌سازی آسیا با یارانه‌های دولتی عظیم شکوفا شد. پیامدها تقریبا تکرار تاریخ آغاز قرن بیستم بودند: کشتی‌سازی آمریکا تقریبا از میان رفت. امروزه آمریکا تنها پنج کشتی تجاری بزرگ با کمتر در سال می‌سازد و صنایع کشتی‌سازی تقریبا به قرار دادهای نظامی وابسته‌اند. بدتر آنکه در دورهای که تنش با چین رو به افزایش است، آمریکا عملا هیچ ظرفیت اضطراری برای ساخت ناو یا کشتی پشتیبانی نظامی ندارد. تمام کشتی‌های تجاری‌ای که دولت آمریکا برای پشتیبانی نظامی نیاز دارد، در چین ساخته می‌شوند.

همزمان با تداوم خاموشی، فروش موتورهای برق افزایش یافت

جولان کسب و کار خاموشی



دلار بوده است. این افزایش قابل توجه فروش و رشد چشمگیر واردات ژنراتورهای برق خانگی و صنعتی در سال‌های اخیر، نشان می‌دهد که این دستگاه‌ها به کالایی ضروری برای زندگی روزمره بسیاری از مردم تبدیل شده‌اند. با این حال، این راه‌حل موقتی و اضطراری برای در امان ماندن از قطعی برق، هزینه‌های گزافی به همراه دارد؛ از جهش قیمت موتورهای برق در بازار گرفته تا چالش‌های فنی و خطیری همچون ناسازگاری با گاز شهری که می‌تواند حادثه بیافریند. فروش محصولات بی‌کیفیت و تقلبی نیز از دیگر تهدیدهای بازار فروش ژنراتورهای برق است. به نظر می‌رسد تا زمانی که مشکل پایایی تأمین پایدار برق در ایران حل نشود و قطعی برق همچنان ادامه داشته باشد، بازار داغ ژنراتورها و چالش‌های پیرامون آن، خاموشی‌های مکرر، پای موتورهای برق را علاوه بر کارگاه‌ها و فروشگاه‌ها به خانه‌های شهروندان رسانده است، نظارت دقیق دولت بر کیفیت واردات موتورهای برق و حمایت از تولیدات داخلی باکیفیت، می‌تواند بخشی از بار این بحران را کم کند.

هزینه گریز از بی‌آبی در شهر تهران

به موازات بازار موتورهای برق، بازار فروش پمپ‌های آب نیز این روزها سکه است. بحران آب در ایران از مرز هشدار گذشته و کمبود منابع آبی، سراسر ایران را درگیر کرده است. آمارها به خودی خود هشدار دهنده‌اند: ذخایر سدها تنها ۲۱ درصد پر هستند، سد لار در آستانه خشک شدن است، بارش‌ها ۴۰ درصد کمتر از میانگین ۵۷ سال گذشته‌اند و... بحران آب دیگر نه یک هشدار و پیش‌بینی، بلکه واقعیتی تلخ و ملموس است که زندگی میلیون‌ها ایرانی را تحت تأثیر قرار داده است. بحران کم‌آبی حالا به شکلی فراگیر در سراسر کشور گسترده شده و آثار آن را می‌توان در کوچک‌ترین جزئیات زندگی روزمره مردم مشاهده کرد؛ از کاهش فشار آب در خانه‌ها گرفته تا افت تولید محصولات کشاورزی، خشکی مراتع و مهاجرت اجباری روستاییان. در این شرایط بحرانی که تهران با افت فشار آب روبه‌رو شده است، خانواده‌های ساکن پایتخت برای فرار از بی‌آبی، به خرید پمپ و منبع پناه برده‌اند، اما برای تهیه این دستگاه‌ها به هزینه قابل توجهی نیاز است. گزارش‌های میدانی نشان می‌دهد که حداقل ۳۸ میلیون تومان برای خرید پمپ ایرانی و بیش از ۶۱ میلیون تومان برای خرید پمپ وارداتی نیاز است؛ رقمی که معادل حقوق شش ماه یک کارمند معمولی است. به نظر می‌رسد در سایه گرمای بالای ۴۰ درجه و تداوم خاموشی‌های مکرر و طولانی، تهران تشنه‌تر از همیشه است و زندگی در پایتخت، چالش‌های مخصوص به خود را دارد. با قطع روزانه برق و افت فشار آب و هزینه‌های سرسام‌آور نصب پمپ و موتور برق، بهای زندگی برای شهروندان تهرانی، سر به فلک کشیده است.

معمولا موتورهای برق حداکثر ظرف ۱۵ ثانیه پس از روشن شدن، آماده بهره‌برداری هستند. موتورهای برق براساس سوخت مصرفی خود به سه دسته موتورهای دیزلی، بنزینی و گازی تقسیم می‌شوند. همچنین یک نوع دسته‌بندی دیگر هم وجود دارد که براساس نوع روشن شدن آنهاست؛ بر همین اساس، این دستگاه‌ها به دو دسته موتورهای برق هندلی و موتورهای برق استارتی تقسیم می‌شوند، اما رایج ترین نوع موتورهای برق در ایران، همان موتورهای برق بنزینی (برای مصارف خانگی و مغازه‌های کوچک) هستند که قیمت اولیه مناسب‌تر اما هزینه سوخت بالاتری دارند. موتورهای گازوئیلی (دیزل) نیز برای مصارف طولانی‌تر و توان‌های بالاتر استفاده می‌شوند که دوام و عمر مفید بالاتری دارند و معمولا برای استفاده در کارگاه‌ها، کارخانه‌ها و ادارات بزرگ مقرون‌به‌صرفه هستند. در نهایت، نوع سوم موتورهای برق گازی با سوخت گاز شهری کار می‌کنند که با آنکه هزینه سوخت پایین‌تری دارند اما یک چالش بزرگ دارند و آن، عدم تطابق با گاز شهری ایران است. در بازار ایران، موتور برق‌های تک فاز (۲۲۰ ولت) برای مصارف معمول خانگی و اداری و سه فاز (۳۸۰ ولت) برای مصارف صنعتی و موتورهای سه فاز به چشم می‌خورد. قیمت ژنراتورهای برق با توجه به نوع سوخت، توان خروجی، برند، کیفیت ساخت و ویژگی‌هایی همانند استارتی بودن، به شدت متغیر است. دامنه قیمت این دستگاه‌ها در بازار داخلی از حدود ۶۲ میلیون تومان برای نمونه‌های کوچک و س ساده، شروع می‌شود و تا ۹۰۰ میلیون تومان برای دستگاه‌های صنعتی قدرتمند و سه فاز افزایش می‌یابد.

از افزایش تقاضا تا جهش واردات

آمارهای رسمی گسمرک، تصویر واضح و گویایی از تأثیر مستقیم خاموشی‌ها بر بازار ژنراتورها ارائه می‌دهد؛ آنچه می‌توان از آن به «جولان کسب و کار خاموشی» تعبیر کرد. طبق آمارهای گمرک ایران، در ۱۲ ماهه سال ۱۴۰۰ حدودا ۵ میلیون و ۳۷۲ هزار و ۹۶۰ دلار واردات موتور برق به کشور صورت گرفته که این میزان در سال بعد، یعنی سال ۱۴۰۱ به حدود ۶ میلیون و ۳۴۷ هزار و ۳۰۵ دلار رسیده است، اما این افزایش واردات در سال ۱۴۰۲، افزایش چشمگیری داشته و داده‌های آماری نشان می‌دهد که میزان واردات این دستگاه‌ها در سال ۱۴۰۲ حدود ۵۴ درصد افزایش داشته و به ۹ میلیون و ۷۸۹ هزار و ۱۲۵ دلار رسیده است. میزان واردات موتورهای برق در ۱۲ ماهه سال گذشته نیز با افزایش ۱۷ درصدی نسبت به مدت مشابه سال قبل (۱۴۰۲) روبه‌رو شده و به رقم ۱۱ میلیون و ۴۶۵ هزار و ۲۰۱ دلار رسیده است. تداوم روند صعودی واردات موتورهای برق در سال‌های گذشته و با تشدید دامنه‌اعمال خاموشی‌ها به‌وضوح از افزایش شدید تقاضای خانوارها و مشاغل برای تأمین برق اضطراری، حکایت دارد. براساس آخرین آمارهای گمرک ایران، میزان واردات موتورهای برق در سه ماهه نخست سال ۱۴۰۴ نیز بالغ بر ۴ میلیون و ۲۶۹ هزار و ۳۳۹

فرصت امروز: با تداوم قطعی برق در اوج فصل گرما، سودجویی از خاموشی‌ها به موتورهای برق رسیده است. گزارش‌های میدانی نشان می‌دهد که بازار ژنراتورهای برق، رونق غیرمنتظره‌ای پیدا کرده و با ادامه خاموشی‌های مکرر و طولانی، پای موتورهای برق، علاوه بر کارگاه‌ها و فروشگاه‌ها، حالا به خانه‌های شهروندان رسیده است. بسیاری از مردم در این روزها ترجیح می‌دهند که برای فرار از قطعی برق در دل گرمای طاقط فرسای تابستان، به خرید موتور برق متوسل شوند. این تقاضای ناگهانی در بازار ژنراتورهای برق به افزایش غیرمعمول قیمت آنها انجامیده و سیر صعودی قیمت ژنراتورها را به دنبال داشته است. بررسی‌ها نشان می‌دهد که قیمت یک موتور برق در بازار تهران (بسته به نوع، توان، برند و امکانات جانبی آن) از ۲۷ میلیون تومان برای مدل‌های ساده بنزینی شروع می‌شود و تا ۱۹۵ میلیون تومان برای مدل‌های حرفه‌ای، سایلنت و دیزلی می‌رسد. البته زندگی آسوده در پایتخت و احتمالا در سایر شهرهای بزرگ کشور فقط نیازمند موتور برق نیست و در سایه کم آبی و کم شدن ظرفیت سدهای استان تهران باید به فکر تهیه پمپ آب هم بود. ابتدای همین هفته بود که مدیر سد کرج از افت شدید آب این سد به دلیل کاهش بارش‌ها، خبر داد و گفت که حجم آب سد کرج نسبت به سال گذشته ۱۰۰ میلیون مترمکعب و نسبت به درازم‌دت ۱۱۲ میلیون متر مکعب کمتر شده است؛ سدی که سهم ۲۵ درصدی از تأمین آب پایتخت دارد. بنابراین برای تهیه پمپ ایرانی حداقل ۲۸ میلیون تومان و برای تهیه پمپ وارداتی دست‌کم ۶۱ میلیون تومان احتیاج است. به نظر می‌رسد برای زندگی در کلانشهرهایی مثل تهران علاوه بر هزینه مسکن و حمل و نقل و... حالا باید هزینه تهیه موتور برق و پمپ آب را هم اضافه کرد.

انواع موتور برق در بازار ایران

اگر تا چند وقت قبل، این کارگاه‌ها و فروشگاه‌ها بودند که برای ادامه فعالیت‌شان در هنگام خاموشی از موتورهای برق استفاده می‌کردند، حالا دامنه استفاده از موتورهای برق گسترش یافته و به خانه‌های شهروندان رسیده است. این افزایش شدید و ناگهانی تقاضا، نه تنها حجم واردات ژنراتورهای برق در این روزها به شکل چشمگیر و قابل توجهی بالا برده، بلکه سیر صعودی قیمت‌ها را هم به دنبال داشته است. اگر سری به بازار بزنید و یا در فضای مجازی جست‌وجو کنید، این رونق تقاضا و حضور گسترده فروشنده‌گان را به وضوح می‌بینید.

موتورهای برق، این منجی‌های موقتی در هنگام خاموشی و قطعی برق، دستگاه‌هایی هستند که با مصرف سوخت، از بنزین و گازوئیل (دیزل) گرفته تا گاز شهری، انرژی الکتریکی تولید می‌کنند. توان خروجی این دستگاه‌ها بسته به نیاز مصرف‌کننده، از چند کیلوولت‌آمپر (کم‌مصرف) تا چند هزار کیلوولت‌آمپر (صنعتی) متغیر است. انتخاب صحیح، مستلزم ارزیابی دقیق مجموع توان وسایل برقی مورد نیاز در زمان خاموشی است.

سهم بخش‌های مختلف از برق مصرفی در سال ۱۴۰۳

برق رفت، ناترازی ماند

درحالی‌که بخش صنعت با وجود افزایش مشترکین، فشار کمتری به شبکه برق وارد کرده است. این ناهمخوانی در روند‌ها، نیازمند بازنگری جدی در سیاست‌های قیمتی، تشویقی و مصرفی هر دو بخش است؛ چراکه استمرار این الگو نه‌تنها تاب‌آوری شبکه برق را در تابستان‌های آینده تهدید می‌کند، بلکه می‌تواند مانهی برای توسعه صنعتی در شرایط کمبود انرژی باشد. براساس داده‌های وزارت نیرو، سایر بخش‌های مصرف‌کننده، از جمله بخش عمومی، کشاورزی، تجاری و روشنایی معابر، مجموعا حدود ۳۱ درصد از برق مصرفی کشور را به خود اختصاص داده‌اند. در این میان، بخش عمومی با مصرف ۵۰ میلیارد کیلووات‌ساعت و رشد ۴۰۹ درصدی نسبت به سال ۱۴۰۲، نقشی پررنگ در افزایش مصرف داشته است. این رشد درحالی رخ داده که تعداد مشترکین عمومی تنها ۲.۵ درصد افزایش یافته است. بخش کشاورزی نیز با مصرف ۳۷.۵ میلیارد کیلووات‌ساعت در سال ۱۴۰۳، رشدی معادل ۱.۸ درصد را تجربه کرده و بخش تجاری با ۳۴.۸ میلیارد کیلووات‌ساعت برق مصرفی، رشد ۴۰۶ درصدی را نشان می‌دهد. این داده‌های آماری، حاکی از آن است که در همه بخش‌ها، به‌جز صنعت، شدت مصرف برق، فراتر از رشد تعداد مشترکین بوده و الگوی کلی، گویای یک روند فزاینده در تقاضای انرژی بدون اصلاح الگوی مصرف یا بهبود بهره‌وری است.

که همچنان یکی از پرمصرف‌ترین گروه‌ها در ایران است، مجموع برق مصرفی در سال ۱۴۰۳ به بیش از ۱۰۸ میلیارد کیلووات‌ساعت رسیده که معادل ۲۱.۹ درصد از کل برق فروخته‌شده کشور است. این درحالی است که تعداد مشترکین خانگی در مقایسه با سال ۱۴۰۲، تنها ۲.۲ درصد رشد کرده و به حدود ۳۳ میلیون نفر رسیده است، اما مصرف برق این گروه نسبت به سال قبل، ۵.۱ درصد افزایش یافته است. به بیان ساده‌تر، خانوارها بدون افزایش معناداری در تعداد، به‌طور متوسط برق بیشتری مصرف کرده‌اند. در نقطه مقابل، بخش صنعت که با مصرف ۱۲۲.۵ میلیارد کیلووات‌ساعت، بزرگ‌ترین مصرف‌کننده برق کشور باقی مانده، تنها ۰.۸ درصد رشد مصرف را تجربه کرده است. این در حالی است که تعداد مشترکین صنعتی نیز با رشدی ۱.۸ درصدی به ۲۸۲ هزار مشترک رسیده است؛ یعنی برحلاف بخش خانگی، در حوزه صنعت نه‌تنها رشد مصرف پایین‌تر از رشد تعداد مشترکین بوده، بلکه از شدت مصرف کاسته شده است. چنین روندی می‌تواند بازتابی از رکود در بخش تولید، افزایش خاموشی‌های هدفمند و یا بهبود بهره‌وری در برخی واحدهای صنعتی باشد. اگرچه خانوارها و صنعت تقریبا سهمی مشابه از رشد تعداد مشترکین داشته‌اند، اما رفتار مصرفی آنها کاملا با یکدیگر متفاوت بوده است. خانوارها بیشتر از سهم خود، با مصرفی شبکه را افزایش داده‌اند،

اخبار

۹ روز تا پایان مهلت بخشودگی جرایم بیمه شخص ثالث

دارندگان خودروهای مشمول جریمه دیرکرد تمدید بیمه‌نامه شخص ثالث تا ۱۶ مردادماه به مدت ۹ روز فرصت دارند تا نسبت به خرید این بیمه‌نامه اقدام کنند و از بخشودگی ۱۰۰ درصدی جرایم، برخوردار شوند. به گزارش «ایسنا»، چندی پیش، صندوق تامین خسارت‌های بدن با توجه به شرایط کشور و کمک به اقشار مختلف مردم، موضوع بخشودگی ۱۰۰ درصدی جرایم دیرکرد تمدید بیمه‌نامه شخص ثالث موضوع بند (ب) ماده ۲۴ قانون بیمه اجباری شخص ثالث را به بیمه مرکزی پیشنهاد داد. این پیشنهاد با توجه به شرایط کشور و نقش کلیدی صنعت بیمه در ایجاد امنیت اقتصادی، پشتیبانی از کسب و کارها و در راستای فرهنگ‌سازی قانون بیمه شخص ثالث در جهت پوشش همگانی برای دارندگان وسایل نقلیه و ایجاد آرامش روانی جامعه مطرح شد که براساس آن، کلیه جرایم بیمه‌نامه شخص ثالث (دیرکرد تمدید) برای تمامی وسایل نقلیه زمینی و ریلی در صورت تهیه بیمه‌نامه یک ساله به مدت یک ماه مورد بخشودگی قرار می‌گیرد که در صورت موافقت وزیر امور اقتصادی و دارایی و رئیس مجمع صندوق، ابلاغ و در زمان مقتضی، اجرایی خواهد شد.

متعاقب این موضوع، «سیدعلی مدنی‌زاده» وزیر امور اقتصادی و دارایی، اعلام کرد: با اشاره به نامه درخواست مجوز اعطای بخشودگی جریمه نداشتن بیمه‌نامه شخص ثالث به رئیس کل نهاد ناظر صنعت بیمه، صد درصد جرایم بیمه‌نامه‌های یادشده از روز دوشنبه شانزدهم تیرماه به مدت یکماه (تا ۱۶ مردادماه) بخشوده می‌شود. البته شرط اصلی این بخشودگی این است که دارندگان خودروهای مشمول جریمه، در این بازه زمانی (۱۶ تیرماه تا ۱۶ مردادماه) نسبت به خرید بیمه‌نامه اقدام کنند. بر این اساس دارندگان خودروهای مشمول جریمه تا پایان مهلت بخشودگی جرایم بیمه شخص ثالث (۱۶ مردادماه) به مدت ۹ روز فرصت دارند تا نسبت به خرید بیمه‌نامه اقدام کنند و از بخشودگی ۱۰۰ درصدی جرایم دیرکرد تمدید بیمه‌نامه شخص ثالث، بهره‌مند شوند.

طلای جهانی به سراشیبی افتاد

قیمت طلا در معاملات روز دوشنبه، تحت تاثیر توافق تجاری بین آمریکا و اتحادیه اروپا که تقاضا برای این فلز ارزشمند را کمتر کرد، به پایین‌ترین حد دو هفته گذشته رسید. بهای هر اونس طلا برای تحویل فوری، در معاملات روز دوشنبه به پایین‌ترین حد در ۱۷ جولای نزول کرد و با ۰.۱ درصد کاهش، به ۲۳۳۲ دلار و ۳۹ سنت رسید. بهای هر اونس طلا در بازار معاملات آتی آمریکا نیز با ۰.۱ درصد کاهش، ۲۳۳۲ دلار و ۵۰ سنت معامله شد. آمریکا در روز یکشنبه به یک توافق تجاری با اتحادیه اروپا، دست یافت که براساس آن، تعرفه واردات ۱۵ درصدی بر اکثر کالاهای اتحادیه اروپا، یعنی نصف نرخ تعرفه تهدید شده، اعمال می‌شود و از یک جنگ تجاری بزرگ‌تر، میان این دو متحد جلوگیری می‌کند. بخش‌های کلیدی این توافق، مشابه توافق اعلام شده میان آمریکا و ژاپن است، اما همانند آن توافق، سوالات زیادی را بی‌پاسخ می‌گذارد.

احساسات سرمایه‌گذاران پس از این توافق، بهبود یافت و ارزش‌های اروپایی و شاخص‌های سهام بازار آمریکا، افزایش یافتند. مذاکره‌کنندگان ارشد آمریکا و چین نیز روز دوشنبه در استکهلم دیدار خواهند کرد تا اختلافات اقتصادی دیرینه در مرکز جنگ تجاری بین دو اقتصاد بزر تر جهان را حل و فصل کنند و هدف‌شان، تمدید آتش‌بس و جلوگیری از افزایش چشمگیر تعرفه‌هاست. شاخص دلار آمریکا ۰.۱ درصد کاهش یافت و طلا را که به ارز آمریکا قیمت‌گذاری می‌شود، برای خریداران خارجی، ارزان‌تر کرد.

انتظار می‌رود فدرال رزرو آمریکا در پایان جلسه دو روزه سیاست‌گذاری خود در چهارشنبه، نرخ بهره معیار را در محدوده ۴.۲۵ تا ۴.۵ درصد حفظ کند. «جرروم پاول»، رئیس فدرال رزرو، اعلام کرده است که بانک مرکزی باید قبل از هرگونه تعدیل نرخ، منتظر داده‌های اقتصادی بیشتر باشد. به گزارش «رویترز»، «ترامپ» در روز جمعه گذشته گفت که جلسه مثبتی با «پاول» داشته است و این نشان می‌دهد که رئیس فدرال رزرو ممکن است به کاهش نرخ بهره تمایل داشته باشد. در بازار سایر فزلات ارزشمند، بهای هر اونس نقره با ۰.۱ درصدافزایش به ۲۸ دلار و ۱۸ سنت و بهای هر اونس پلاتین با ۰.۹ درصد افزایش به ۱۴۱۲ دلار و ۵۰ سنت رسید. هر اونس پالادیوم نیز با ۵.۰۵ درصد افزایش، ۱۲۲۵ دلار و ۲۵ سنت معامله شد.

توافقی که پادشاه رمزارزها را صعودی کرد

بیت‌کوین در قله ۱۱۸ هزار دلاری

بیت‌کوین روز دوشنبه، پس از بهبودی اندک از پایین‌ترین سطح قیمتی دو هفته گذشته خود، برای مدتی بالای ۱۱۹ هزار دلار معامله شد و اکنون در زمان نگارش این مطلب به ۱۱۸ هزار و ۹۲۷ دلار رسیده، زیرا توافق آمریکا و اتحادیه اروپا، ریسک‌پذیری سرمایه‌گذاران را تقویت کرده است. پادشاه رمزارزها و رمزارز محبوب جهان در بحبوحه احتیاط پیش از تصمیم هفته جاری فدرال رزرو در مورد نرخ بهره و گزارش کلیدی سیاست رمزارزهای آمریکا که قرار است روز چهارشنبه منتشر شود، در محدوده قیمتی ثابت باقی مانده است و آخرین بار با ۱.۱ درصد افزایش، ۱۱۹ هزار و ۵۵۲ دلار بود. در همین حال، سایر رمزارزها نیز صعود کردند و اتریوم در بالاترین سطح هفت هفته اخیر، قرار گرفت. بازارها با توافق تجاری آمریکا و اتحادیه اروپا آرام شدند. این توافق، تعرفه ۱۵ درصدی بر واردات اروپایی اعمال می‌کند که از ۳۰ درصد نرخ اعلام شده قبلی، کمتر است و شامل تعهد اتحادیه اروپا برای خرید انرژی از آمریکا به ارزش ۷۵۰ میلیارد دلار و سرمایه‌گذاری صدها میلیارد دلار در تسلیحات و زیرساخت‌ها می‌شود.

به گزارش پایگاه خبری «اینوستینگ» این توافق، ریسک سیاسی و عدم قطعیت تجاری را کاهش داد و بهبود احساسات، سرمایه‌گذاران را از دارایی‌های امن به سمت دارایی‌های پرریسک‌تر، از جمله سهام و بیت‌کوین سوق داد. اکنون توجهات جهانی به جلسه دو روزه فدرال رزرو که روز چهارشنبه به پایان می‌رسد، معطوف شده است و انتظار می‌رود بانک مرکزی آمریکا نرخ معیار خود را در محدوده ۴.۲۵ تا ۴.۵۰ درصد حفظ کند. معامله‌گران روی نظرات پیرامون کاهش احتمالی نرخ بهره در اواخر سال تمرکز خواهند کرد. سیاست ملایم‌تر می‌تواند با کاهش بازده دارایی‌های امن کپ‌بازده، از بیت‌کوین بیشتر حمایت کند.

گزارش سیاست رمزارزهای آمریکا که قرار است در ۳۰ جولای (سه‌شنبه هشتم مرداد) منتشر شود، یکی دیگر از رویدادهای کلیدی است. انتظار می‌رود این گزارش، برنامه‌هایی را برای ذخیره استراتژیک بیت‌کوین ترسیم و شفافیت نظارتی بیشتری را برای بخش‌هایی از جمله استیبل‌کوین‌ها فراهم کند. دستورالعمل‌های واضح‌تر، افزایش اعتماد نهادی به بازار رمزارزها تلقی می‌شوند. اکنون، قیمت بیت‌کوین در بازه معاملاتی محدودی باقی مانده که نشان‌دهنده احتیاط پیش از کاتالیزورهای سیاست‌گذاری است. در حالی که خوش‌بینی تجاری، ریسک‌پذیری را تشویق می‌کند، ریسک‌های کلان گسترده‌تر و دستورالعمل‌های فدرال رزرو همچنان حرکات تهاجمی قیمت را مهار می‌کنند.

سایه ژئوپلیتیک بر طلای سیاه



دهد، تا بتواند سهم بازار را دوباره به دست بیاورد. در آمریکا نیز تعداد دکل‌های نفت و گاز همچنان رو به کاهش است و برای دوازدهمین بار در ۱۳ هفته کاهش یافته که نشان‌دهنده کاهش احتمالی میزان تولید داخلی این کشور در آینده است.

«خاقانی» سپس به عوامل موثر در بازار نفت، اشاره کرد و گفت: بازار بین‌المللی انرژی (نفت خام و گاز طبیعی مایع) بیش از هر زمان در این دوران، نگران تنش‌ها در مناطق حساس از نظر جغرافیای سیاسی (ژئوپلیتیکسی) نظیر خلیج فارس و تنگه باب‌المندب است. علاوه بر آن، تصمیم برخی از کشورها برای حمایت از اتومبیل‌های برقی، چالش‌های تازه‌ای را مرتبط با عوامل موثر در بازار، نظیر میزان عرضه و تقاضا برای انرژی‌های فسیلی مطرح کرده است؛ برخی کارشناسان معتقد هستند که افزایش استفاده از اتومبیل‌های برقی ممکن است موجب کاهش تقاضا برای انرژی‌های فسیلی نشود، زیرا هنوز نیروگاه‌های برق به انرژی‌های فسیلی نظیر ذغال سنگ، نفت و گاز طبیعی نیاز دارند. به گفته وی، صنعت پتروشیمی به محرک اصلی برای مصرف انرژی‌های فسیلی تبدیل می‌شود. نگرانی‌ها در مورد رشد اقتصادی جهانی و جنگ تعرفه‌های تجاری نیز بر قیمت‌ها و در نتیجه بر میزان عرضه و تقاضا تاثیرگذار هستند.

پیش‌بینی تقاضا در بازار سوخت‌های فسیلی

این کارشناس بین‌المللی انرژی با اشاره به تغییرات تقاضا در بازار سوخت‌های فسیلی، ادامه داد: برخی گزارش‌ها نشان می‌دهد که تا پایان دهه فعلی میلادی ممکن است جایگزینی قابل توجهه برای انرژی‌های فسیلی (نفت خام) موجب کاهش تقاضا برای مصرف آن شود. در این میان، کارشناسان نگران هستند که رکود اقتصادی در کشورهای عمده مصرف‌کننده نفت خام، بتواند به طور بالقوه‌ای میزان تقاضا برای مصرف نفت خام را تقلیل دهد. آنچه باعث بیشترین نگرانی‌ها در بازار انرژی‌های فسیلی می‌شود، عدم اطمینان به برنامه‌های اقتصادی دولت دوم ترامپ در آمریکا است. از سوی دیگر، در کشورهای تولیدکننده و صادرکننده نفت خام در خاورمیانه انتظار می‌رود که روی آوردن به مصرف گاز طبیعی و انرژی‌های تجدیدپذیر برای تولید برق، موجب کاهش مصرف انرژی‌های فسیلی (نفت خام و فرآورده‌های نفتی) شود.

به گفته «خاقانی»، گروه مشترک اوپک پلاس (متشکل از کشورهای عضو اوپک و غیر اوپک) میزان تولید نفت خام را افزایش داده‌اند و گفته می‌شود باز هم افزایش می‌دهند که منجر به عرضه نفت خام در بازار بیش از میزان تقاضا می‌شود. بحران‌های منطقه‌ای نظیر جنگ ۱۲ روزه آمریکا (پیمان ناتو) و رژیم اسرائیل علیه ایران، تداوم اظهارنظرهای توأم با تهدید ترامپ علیه جمهوری اسلامی، تداوم نسل‌کشی فلسطینیان و اقدامات جنگی اسرائیل علیه کشورهای مختلف، می‌تواند موجب اختلال در میزان عرضه نفت خام و در نتیجه التهاب و نوسانات غیرقابل پیش‌بینی در بازارهای بین‌المللی بشود. پالایشگاه‌های نفت خام در بیشتر کشورها به دلیل تغییر مستمر میزان تقاضا برای مصرف با چالش‌های مختلفی دست به گریبان هستند؛ آنطور که گزارش‌های مختلف بیان می‌دارد در حال

فرصت امروز: قیمت نفت در معاملات روز دوشنبه با اعلام توافق تجاری آمریکا با اتحادیه اروپا و احتمال تمدید تعلیق تعرفه‌ها با چین، افزایش یافت. قیمت هر بشکه نفت برنت با ۶۱ سنت معادل ۰.۸۹ درصد افزایش به ۶۹ دلار و پنج سنت و نفت وست تگزاس اینترمڈیت آمریکا با ۵۹ سنت معادل ۰.۹۱ درصد افزایش به ۶۵ دلار و ۷۵ سنت رسید. به نظر می‌رسد توافق تجاری آمریکا و اتحادیه اروپا و احتمال تمدید توقف تعرفه‌های آمریکا و چین، از قیمت نفت حمایت کرده است. با توجه به تبعات تشدید جنگ تجاری و اهمیت کاهش ریسک تعرفه‌ها (مهلت ماه اوت)، طبیعی است که بازارها واکنش مثبتی به این اتفاق نشان داده‌اند. توافق تجاری آمریکا و اروپا که روز یکشنبه نهایی شد، تعرفه ۱۵ درصدی بر واردات کالاهای اتحادیه اروپا تعیین کرد که نصف نرخ تهدید شده قبلی است. این توافق از تشدید جنگ تجاری میان آمریکا و اتحادیه اروپا که تقریباً یک سوم تجارت جهانی را تشکیل می‌دهند و می‌توانست تقاضا برای سوخت را کاهش دهد، جلوگیری کرد. همچنین قرار است روز دوشنبه، جلسه‌ای در استکهلم میان مذاکره‌کنندگان ارشد آمریکا و چین برگزار شود که هدف آن، تمدید آتش‌بس قبل از مهلت ۱۲ اوت است که مانع از افزایش چشمگیر تعرفه‌ها می‌شود. در مقابل، احتمال حذف بیشتر محدودیت‌های عرضه اوپک پلاس، جلوی رشد بیشتر قیمت نفت در معاملات دوشنبه را گرفت. قرار است جلسه کمیته نظارتی مشترک وزیران اوپک پلاس برگزار شود. چهار نماینده اوپک پلاس هفته گذشته اعلام کردند که این کمیته بعید است توصیه‌ای برای تغییر برنامه‌های اعضا برای افزایش تولید روزهانه نفت به میزان ۵۴۸ هزار بشکه در ماه اوت داشته باشد، اما منبع دیگری، گفت که هنوز برای اظهارنظر خیلی زود است. قیمت نفت در معاملات روز جمعه، تحت تاثیر نگرانی‌ها پیرامون چشم‌انداز تجارت جهانی به پایین‌ترین رقم سه هفته اخیر رسیده بود.

بازار نفت، تحت تاثیر تنش‌های ژئوپلیتیک

به نظر می‌رسد تنش‌های ژئوپلیتیک و همبست‌طور تحولات اقتصادی آمریکا و چین به شکل بی‌سابقه‌ای بر عرضه و تقاضا در بازار نفت، سایه افکنده است. «محمود خاقانی»، کارشناس حوزه نفت و انرژی در این باره به «ایرنا» توضیح داد: قیمت نفت وست تگزاس اینترمڈیت در روز جمعه (سوم مرداد) به ۶۵.۲ دلار در هر بشکه رسید و پایین‌ترین قیمت خود از ۱۱ خردادماه را ثبت کرد، زیرا نگرانی‌ها در مورد تضعیف نسلانه‌های رشد اقتصادی آمریکا و چین، قیمت‌ها را تحت فشار قرار داد. با این حال، خوش‌بینی در مورد توافق‌نامه‌های تجاری بالقوه آمریکا با اتحادیه اروپا، ژاپن و دیگران به محدودکردن ضررها کمک کرد، زیرا چنین توافق‌نامه‌هایی در نهایت می‌توانند میزان تقاضا برای مصرف نفت خام را افزایش دهند. براساس گزارش‌ها، دولت ترامپ در حال آماده شدن برای اجازه دادن به شرکت شورون و سایر شرکت‌ها برای ازسرگیری فعالیت‌های محدود در صنعت نفت و گاز ونزوئلا است که می‌تواند صادرات روزهانه نفت ونزوئلا را بیش از ۲۰۰ هزار بشکه افزایش دهد. اکنون انتظار می‌رود اوپک پلاس در جلسه روز دوشنبه، میزان تولید نفت خام را افزایش

تورم تیرماه به بالاترین سقف ۲ سال گذشته رسید

رکوردهای تورمی پس از جنگ

اولین آمار تورمی پس از جنگ ۱۲ روزه ایران و اسرائیل، نشان می‌دهد که قیمت‌ها در اقتصاد ایران به طور قابل توجهی افزایش یافته‌اند. آنطور که مرکز آمار ایران گزارش داده، تورم نقطه به نقطه تمام کالاها و همچنین اقلام خوراکی در تیرماه سال جاری به بیشترین مقدار در دو سال اخیر رسیده است. تورم نقطه به نقطه اقلام غیرخوراکی نیز در ۱۸ ماه گذشته بی‌سابقه بوده است. در کنار این موارد، تورم ماهانه تعداد زیادی از اقلام خوراکی که نقش بسیار مهمی در زندگی روزهانه مردم به خصوص اقشار آسیب‌پذیر دارند، افزایش شدیدی را تجربه کرده است.

براساس اعلام مرکز آمار ایران، تورم ماهانه تیرماه ۱۴۰۴ معادل ۳.۵ درصد برآورد شده است. همچنین نرخ تورم نقطه به نقطه و سالانه نیز در تیرماه امسال به ترتیب ۴۱.۲ درصد و ۳۵.۳ درصد محاسبه شده‌اند. در تیرماه‌ی که گذشت، تورم ماهانه نان و غلات و اقلام روغن و چربی به بالاترین میزان در سه سال گذشته، یعنی از زمان حذف ارز ۴ هزار و ۲۰۰ تومانی رسیده است. همچنین در ماهی که گذشت، تورم گوشت قرمز به بالاترین مقدار از دی ماه ۱۴۰۲ رسیده است. از طرف دیگر، تورم ماهانه خوراکی‌های طبقه‌بندی نشده و مبلمان و لوازم خانگی نیز به ترتیب در

حاکي از افزایش شدید قیمت‌ها در دو گروه اقلام خوراکی و گروه اقلام غیرخوراکی است که بیشتر به اقشار آسیب‌پذیر فشار وارد می‌کند. به عبارت دیگر، اقلام خوراکی چون در سبد گروه‌های آسیب‌پذیر جامعه، سهم بالایی دارند، از همین‌رو رشد قیمت خوراکی‌ها بر معیشت این افراد تاثیر زیادی دارد. به زبان اعداد، تورم ماهانه خوراکی‌ها در تیرماه ۱۴۰۴ معادل ۵.۱ درصد بوده که در مقایسه با خردادماه ۰.۲ واحد درصد افزایش پیدا کرده است. تورم نقطه به نقطه خوراکی‌ها که در خردادماه امسال ۴۲.۳ درصد برآورد شده با ۵ واحد درصد افزایش به ۴۷.۳ درصد رسیده است که بالاترین مقدار از خردادماه ۱۴۰۲ بدین سو محسوب می‌شود. تورم سالانه اقلام خوراکی نیز در همین بازه زمانی از ۳۲.۷ درصد به ۳۴.۵ درصد افزایش پیدا کرده است. داده‌های آماری حاکی از آن است که تورم ماهانه اقلام غیرخوراکی که در خرداد سال جاری ۲.۵ درصد بوده، در تیرماه به ۲.۶ درصد افزایش یافته است. در همین مدت تورم نقطه به نقطه غیرخوراکی‌ها از ۳۷.۹ درصد به ۳۸.۱ درصد افزایش یافته که در ۱۸ ماه گذشته بی‌سابقه بوده است. تورم سالانه این اقلام نیز از ۳۵.۵ درصد در خردادماه امسال به ۳۵.۸ درصد در تیرماه رسیده است.

غلبه بر عدم قطعیت: ماموریت مدیران موفق

برای مدیریت کردن مشکلات، بسیار مهمتر از تلاش برای جلوگیری از به وجود آمدن آنهاست.

کلید ششم: جزیره ثبات خودتان را بسازید

وقتی دنیای بیرون غرقابیل پیش‌پیش‌بینی است، ایجاد ساختار و روتین در زندگی شخصی می‌تواند یک پناهگاه امن و آرامش بخش باشد. روتین به ما به چرخش شما کمک کنترل و پیش‌بینی پذیری می‌دهند و بار شناختی آن می‌کاهند. وقتی مغز شما مجبور نباشد هر لحظه در مورد کارهای کوچک تصمیم‌گیری کند، انرژی بیشتری برای مقابله با چالش‌های بزرگ تر خواهد داشت. این روتین به ما لازم نیست پیچیده باشند. یک روتین شخصی ساده مانند چند دقیقه نرمش، خوردن یک صبحانه مشخص و نوشتن ایمیل در ساعت اول روز، می‌تواند تأثیر شگرفی بر آرامش شما داشته باشد. داشتن برنامه ورزشی منظم، زمان‌های مشخص برای کار عمیق و استراحت و حتی یک سنت هفتگی کوچک با خانواده یا دوستان، همگی جزیره‌های ثباتی هستند که شما در دل اقیانوس متلاطم زندگی می‌سازید.

کلید هفتم: با خودتان مهربان باشید

در فرهنگی که موفقیت و بهره‌وری را ستایش می‌کند، بسیاری از ما یاد گرفته‌ایم که با خودمان مانند یک ماشین سختگیر رفتار کنیم. وقتی احساس اضطراب یا ترس می‌کنیم، خودمان را سرزنش می‌کنیم که چرا قوی نیستیم. این رویکرد، نه تنها بی‌رحمانه است، بلکه نتیجه معکوس می‌دهد.

شفقت به خود، یعنی با خودتان همان طور رفتار کنید که با یک دوست خوب در شرایط مشابه رفتار می کردید. شما به دوست تان نمی گوئید ضعیف نباش. به او می گوئید اشکالی ندارد که چنین حسی داشته باشی، این شرایط واقعا سخت است. به رسمیت شناختن درد و اضطراب خودتان، اولین قدم برای عبور از آن است.

یادتان باشد که احساس اضطراب در برابر عدم قطعیت، یک باگ در سیستم شما نیست؛ یک ویژگی طبیعی انسانی است. با خودتان مهربان بودن، یک تجمل نیست؛ یک بخش حیاتی از جعبه ابزار شما برای تاب آوردن در دنیای پیچیده امروز است.

سخن پایانی

مسیر پیش رو همیشه مه آلود خواهد بود. ما هرگز نتوانیم توانست آینده را به طور کامل پیش بینی یا کنترل کنیم، اما خبر خوب این است که برای داشتن یک زندگی موفقی و آشنای به این کار نداریم. ما فقط باید یاد بگیریم که چگونه به یک راه بلد ماهر در این مه تبدیل شویم. این هفت کلید، ابزارهای جهت یابی شما هستند. آنها عضلات روانی شما هستند که با تمرین، قوی تر و قوی تر می شوند و به شما کمک می کنند تا نه تنها از توفان راه جان به در ببرید، بلکه از نیروی باد آنها برای حرکت به جلو استفاده کنید.

<https://www.psychologytoday.com/us/blog/in-ways-to-cope-with-uncertainty-7/7.25.7/practice>

دیگران در مورد شما. حالا یک دایره کوچک تر در دل آن دایره بزرگ بکشید. در این دایره کوچک، فقط چیزهایی را بنویسید که مستقیماً روی آنها کنترل دارید.

شاید نتوانید وضعیت اقتصاد را تغییر دهید، اما می توانید مهارت های مالی خودتان را بهبود ببخشید. شاید نتوانید جلوی یورش شرکت های هوش مصنوعی را بگیرید، اما می توانید شروع به یادگیری در مورد آن کنید. این دایره کوچک، دایره نفوذ شماست. افراد مضطرب، تمام وقت خود را در دایره بزرگ نگرانی صرف می کنند. افراد کارآمد، انرژی خود خود را روی گسترش دایره نفوذشان متمرکز می کنند، هر یک که احساس کردید در دریای اهیام غرق شده اید، از خودتان پرسید: می توانم



الان، چه اقدام کوچک و مشخصی وجود دارد که من می توانم انجام دهم؟ تمرکز بر عمل، پادزهر فلج شدن در برابر عدم قطعیت است.

کلید سوم: نگرار در لحظه حال بیندازید

بیشتر اضطراب ما در زمان زندگی کردن در دو هفته اشتباه ناشی می شود: گذشته ای که نمی توانیم تغییرش دهیم و آینده ای که هنوز اتفاق نیفتاده است. ذهن ما استاد سفر در زمان و ساختن سناریوهای فاجعه بار برای آینده است. این فرایند که به آن نشخوار فکری می گویند، سوخت اصلی ماشین اضطراب است. راه مقابله با آن، تمرین بازگشت به به تنهاترین زمان که واقعا وجود دارد: لحظه حال.

به این کار، ذهن آگاهی یا مایندفولنس می گویند و اصلاً چیز پیچیده یا عرفانی ای نیست. این فقط هنر توجه کردن است. وقتی احساس کردید ذهن تان در حال پرواز به سمت آینده یا بازگشت به گذشته است، روی یک چیز واقعی و تازیکه تمرکز کنید. برای مثال، نفس کشیدن تان. احساسی که صندلی زیر بدن شما دارد. صدای محیط اطراف تان. گرمای فنجان چای در دستان تان. این کارها، مانندند به آگاهی از لحظه حال و به شما کمک می کند تا از آنجا و اکنون باز آید. می گرداند و از قدرت روح میانه سیمین اضطراب می کاهد.

نویسنده: علی آل علی

مغز انسان یک ماشین پیش‌بینی شگفت‌انگیز است. این ارگان پیچیده در طول هزاران سال تکامل یافته تا با شناسایی الگوها و پیش‌بینی خطرات ما در زنده نگه دارد. به همین دلیل است که ما از یک چیز به شدت بیزار است: عدم قطعیت. وقتی نمی‌دانیم فرد چه اتفاقی خواهد افتاد، وقتی نمی‌توانیم متغیری را پیش‌رو را کنترل کنیم، سیستم عصبی ما آن را به عنوان یک خطر بالقوه شناسایی کرده و زنگ خطر اضطراب را به صدا درمی‌آورد.

در گذشته شاید این یک مزیت بزرگ بود، اما در دنیای مدرن این ویژگی در حال تبدیل شدن به یک نقطه ضعف است. ما در عصری زندگی می‌کنیم که عدم قطعیت پیشراف اصلی آن است. بازارهای مالی در یک لحظه زیر و رو می‌شوند، فناوری‌های جدید در چند ماه‌ها صنایع کهنه را از رده خارج می‌کنند و مسیرهای شغلی که زمانی یک عمر دوام داشتند، تلاش برای حذف کامل عدم قطعیت، مانند تلاش برای متوقف کردن بارش باران با دست است. این کار نه تنها غیرممکن بلکه فوق‌العاده فرسایشی است. رهبران و افراد موفق در این دوران کسانی نیستند که هرگز احساس تردید و ابهام نمی‌کنند؛ آنها کسانی هستند که یاد گرفته‌اند با این حس زندگی کنند، آن را مدیریت کرده و حتی از انرژی آن به نفع خود استفاده کنند. این یک مهارت است، نه یک ویژگی ذاتی و مانند هر مهارت دیگری، قابل یادگیری است. ما در ادامه چند کلید طلایی در این رابطه را بررسی خواهیم کرد. پس با ما همراه باشید تا نکات کلیدی در این رابطه را یاد بگیرید.

اولین و مهم‌ترین قدم، پذیرش است. تا زمانی که شما عدم قطعیت را به چشم یک دشمن ببینید که باید آن را شکست داد، شما همیشه در حال جنگ خواهید بود؛ جنگی که از پیش بازنده آن هستید. پذیرش به معنای تسلیم شدن یا منفعل بودن نیست. پذیرش یعنی به رسمیت شناختن واقعیت. یعنی در کنار کنید که بخش بزرگی از زندگی و کسب و کار، خارج از کنترل شما مستقیم شمامست.

وقتی شما با اضطراب ناشی از ابهام نمی‌توانید چنگبند انرژی روانی غلبه‌ی
از آزاد می‌کنید. به جای اینکه آن انرژی صرف نگرانی‌های بیپه‌ود در
مورد چیزهایی شود که نمی‌توانید تغییر دهید، حالا می‌توانید آن را
روی حوزه‌هایی متمرکز کنید که واقعا در آنها نفوذ دارید. پذیرش
مانند پایین آوردن گارد در مقابل یک موج بزرگ است. به جای اینکه
بایستند تا موج شما را در هم بکوبد، با آن حرکت می‌کنید و انرژی آن
را برای پیش رفتن به کار می‌گیرید. این تغییر نگاه، از تقلا به پذیرش
سبک برای ارتقا می‌شمارد.

کلید دوم: دایره نفوذتان را پیدا کنید

یک تمرین فکری ساده اما قدرتمند وجود دارد. یک دایره بزرگ روی کاغذ بکشید و تمام چیزهایی که شما را نگران می‌کند، داخل آن بنویسید: وضعیت اقتصاد جهانی، آینده هوش مصنوعی، ترافیک، نظر

[illegible]

آگهی تحدید حدود

آگهی تحدید حدود آراء صادره هیات فائده تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانها فائده سند رسمی

برابر آراء صادره هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانها فائده سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک دو گنبدان قطعه یک بخش پنج و گنبدان قریه ۵۷۶-۱۸ فرعی ۸ اعلیٰ صرافات مالکانه بلاعراض با شرح ذیل آگهی میگردد.

بمساحت ۷۰۴۰۶۱ متر مربع واقع در بخش پنج و روستای سرآینتیز از نسق آقای جعفر قلی شهابی ۵۷۷-۲۸ اعلیٰ علی محمدی زاده فرزندان موسی ششادنگ یک قطعه زمین مزوری به مساحت ۶۵۸۲۱ متر مربع واقع در بخش پنج و روستای سرآینتیز از نسق آقای لهراسب ملک زاده ۶۵۵-۲۸ فرعی ۸ اعلیٰ خنامی زینب و زهرا محمدی زاده فرزندان موسی ششادنگ یک قطعه زمین مزوری به مساحت ۱۰۹۲۶۳ متر مربع واقع در بخش پنج روستای سرآینتیز از نسق آقای عزتاله ملک موسی زاده

لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در یک نوبت آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضاتی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار به مدت یک ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و از رسیدن فرایند مدت یک ماه از تاریخ تسلیم وادخالش خود را به دفتر قضائی تقدیم نمایند بهجمله این در صورت اقصائی مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تحدید حدود مورخ ۱۴۰۲/۰۱/۱۴ در محل وقوع ملک بعمل خواهد آمد.

تاریخ انتشار ۱۴۰۲/۰۵/۱۴

رئیس ثبت اسناد و املاک و گنبدان یاری داد

شماره: ۱۴۰۲/۳۳۳

مفقودی

برگ سبز خودرو سواری پژو ۲۰۷ مدل ۱۴۰۳ رنگ مشکی به شماره شاسی
 I NAAR-۲FEVJ67۹۱۱۱ و شماره موتور ۱۶FB۰۱۵۹۴۱ و شماره انتظامی ۶۰
 ایران از ۲۴ ص ۲۲ به نام آقای یوسف زاده مفقود گردیده است و فاقد اعتبار است.
 قم

مفقودی

مجوز حمل سلاح شکاری کالیبر ۹/۲ بپشماره سلاح ۱۹۱۶ - ۳۷۷۰۶ مدل ۵ تیر گلنگدنی
 ساخت آلمان بشماره مجوز ۹۶۸۵۵۶۱۶۲۵۶۱ بنا برنام خنجر فرزند عقیل بنسنامه ملی
 ۲۴۰۹۶۸۵۵۶۱۶۲۵۶۱ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد .
 ۱ / ۲۰

آگاهی فقدان مجوز حمل سلاح شکاری

آقای عبدالرحمن یارمحمدزهی فرزند قلی با کدملی ۲۷۱۹۷۲۹۰۲۳ مدعی
 است که : مجوز حمل سلاح شکاری با شناسه ۰۲۵۰۰۷۷۲۹۰۲۳ و شماره
 اسامح AA۴۳۹۱۲۸ نوع اسلحه سامچه زنی کالبر ۱۲ مدل ۵ تیر نیمه
 اتوماتیک ساخت ایتالیا مفقود گردید است لذا مجوز حمل سلاح از درجه
 اعتبار ساقط و ابطل می گردد.

زاهدان

آگهی دعوت از مجاورین

چون فاطمه قیاسی مالک ششدانگ پلاک ۲۸۶۹ - اصلی واقع در بخش یک نهاوند تقاضای صدور سند تک برگ پلاک فوق را از این اداره نموده و متقاضی مدعی می باشد که مجاورین و مالکین مشاعی پلاک مذکور را نمی شناسد و دسترسی به مالکین ندارد لذا به استناد کد ۹۱۴ مجموعه بخش نامه های ثبتی در خصوص تعیین طول اضلاع و مساحت دار کردن اسناد مالکیت و همچنین در اجرای ماده ۱۸۴ این نامه اجرایی مفاد اسناد رسمی لازم الاجرا به کلیه مالکین مجاور پلاک فوق الذکر ابلاغ می گردد که در تاریخ ۱۴۰۴/۵/۱۱ ساعت ۱۱ صبح در محل وقوع ملک واقع در نهاوند دهنفول راه حضور یابند بدیهی است عدم حضور مجاورین و سایر مالکین مشاعی مانع از انجام عملیات نقشه برداری نمی گردد. چنانچه نیاز به آگهی مجدد باشد در همین روزنامه درج می گردد. حمیدرضا جنتی - رییس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان نهاوند

۱۳۱۸

اداره ثبت اسناد و املاک استان کهگیلویه و بویراحمد
قانون ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک دوم گونبدان

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۴ قانون و ماده ۱۳ آن نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۰۰۰۹۶۸/۲۰۰۷-۱۴۰۴/۳۲۰۰۰ هیات اول دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی و ساختمانهایی فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت حوزه ثبت ملک دوم گونبدان تصرفات مالکانه بالاعمارض متقاضی آقای فرغام محمدی زاده فرزندان محمد بشیر نامشناخته ۷۹۰۷ صادره از بدین گناهه شدداً بطلان قلعہ زمین مزروعیه به مساحت ۷۰۴/۷۱ متر مربع به پلاک ۵/۵۷۴ واقع در بخش پنج گیسران روستای راسرینیز خردباری از مالک آقای جعفرقلی قاضی محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاصی نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار این آگهی که مدت ده ماه اعتراضی اراضی را فرا گیرد تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه تا تاریخ تسلیم اعتراض خود را درخواست دهد یا به مراجع قضائی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت نقض ای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوپت اول : ۱۴۰۴/۰۵/۰۷
تاریخ انتشار نوپت دوم : ۱۴۰۴/۰۵/۲۲

علیدوست یاری زاده ثبت اسناد و املاک

شماره: د الف ۳۳ / ۱۴۰۴

[illegible]

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان همدان

هیات قانون تعیین تکلیف وضعیت نبی زاری را استحضار یافته فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون ۱۳ آیین نامه اجرای قانون تکلیف

وضعیت نبی زاری را استحضار یافته فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۰۶۰۴۶۴-۰۳۲۶۰۱۴۰۴۶-۷/۰۴/۱۴۰۷ هیات اول
موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت نبی زاری را استحضار یافته فاقد سند رسمی
مسئور در واحد ثبتی فوق تکریم ملک مالک تصرفات سابقین را بهر اراضی متقاضی
محضرضا کریبی به ش س ۴۲۷ و کم ملی ۹۸۱-۲۹۶۱۶۸ صادره از پناهند
فرزند محمد در شناسنگ کلی قطعه زمین مساحت ۲۸۰ متر مربع قسمتی
از اراضی روستای نمازگاه پلاک ۵ اصلی واقع در بخش ۴ فرخربادی از
مالک رسمی علی روستایی مخزر کرجیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب
در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگاهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور
سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی
به مدت دو ماه معترضانه اظهار ادعا یا تسلیم و پس از آن رسید، ظرف مدت
یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند.
بنهایی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات
سند مالکیت صادر خواهد شد.

وئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان ملایر - مرتضی سعیدی

تاریخ انتشار: ۱۴۰۲/۰۵/۰۷ تاریخ انتشار دوم: ۱۴۰۲/۰۵/۲۱

ص: الف - ۵۰۷

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان همدان

کاره کل ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک کبودرآهنگ
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۱ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۸۶ / ۲۰۰۶ - ۳۴۶۰ / ۱۳۹۴ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی متشکل از واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کبودرآهنگ تصرفات مالکانه برنامعارض متقاضی امیر علی جعفری فرزند قربانعلی به ش ۱۰ صادره از کبودرآهنگ در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۵۸۶،۸۸۸ متر مربع پلاک ۲۴۴ اصلی واقع در روستای طاسران خریداری از مالک رسمی حسین حیدری محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مردم و با توجه به دو نوبت بود مقاضیه ۱۷۰۹ آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت معترضانه اعتراض داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت ده ماه اعتراض خود را در این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدینجهت است در صورت اقتضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات مذکور هیچیک صادر خواهد شد.

رئیس ثبت اسناد و املاک کبودرآهنگ – داود غفرانی دلاور

تاریخ انتشار اول ۱۴۰۴/۰۵/۱۶
تاریخ انتشار دوم: ۱۳۹۴/۰۵/۲۳

م الف ۷۵۲

آگهی دعوت از مجاورین

چون فاطمه قیاسی مالک ششدانگ پلاک ۲۸۶۳ - اصلی واقع در بخش یک نهبوند تقاضای صدور سند تک برگی پلاک فوق را از این اداره مذکور و متقاضی مدعی می باشد که مجاورین و مالکین مشاعی پلاک مذکور را نمی شناسد و دسترسی به مالکین ندارد لذا به استناد کد ۹۱۴ مجموعه بخش نامه های ثبتی در خصوص تعیین طول اضلاع و مساحت دار کردن اسناد مالکیتی و همچنین اجرای ماده ۱۸ آیین نامه اجرایی مفاد اسناد رسمی لازم الاجرا به کلیه مالکین مجاور پلاک فوق الذکر ابلاغ می گردد که در تاریخ ۱۴۰۴/۵/۷ ساعت ۱۰ صبح در محل وقوع ملک واقع در نهبوند دهنفول راه حضور یابند بدیهی است عدم حضور مجاورین و سایر مالکین مشاعی مانع از انجام عملیات نقشه برداری نمی گردد. و چنانچه نیاز به آگهی مجدد باشد در همین روزنامه درج می گردد.

حمیدرضا جنتی - رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان نهبوند

۱۳۱۹

اگره کل ثبت استناد و املاک استان زنجان
اداره ثبت استناد و املاک حوزه ثبت ملک اهر
هیات موضوع قانون ثبت تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی واگذار شده سند رسمی

آگهی ماده ۴ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۲/۳۰۵۰۲-۱۴۰۲/۳۰۶۰۲ مورخ ۱۴۰۲/۰۷/۲۶ کلاس ه شماره ۱۴۰۲/۳۰۶۰۲-۱۴۰۲/۳۰۵۰۲ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانیهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک اهر تصرفات مالکانه برامراض خارج از اسبیل حاجی حسن فرزند کریم بشماره شناسنامه ۹۹۰۱۶۱۰۱ صادره از اهر در ششداغ یک قطعه باغ به مساحت (۸/۱) ۱ متر مربع ۱۲۵۵ افقی از ۱۲۲ اصل و بقای اعده بهر بخش سه زنجان (اراضی شطاب) خریداری از مالک رسمی (کار دادوسی) محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در نویت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود، در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشند می توانند تا تاریخ انتشار آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه تا تسلیم اعتراض، دناخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض قبلی مقررات بند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نویت اول: ۱۴۰۲/۰۷/۲۳
تاریخ انتشار نویت دوم: ۱۴۰۲/۰۷/۲۵

شناسه آگهی ۱۴۰۲/۳۰۶۰۲
۹۲۵

رئیس ثبت استناد و املاک - سعید بهرامی

[illegible]

اداره ثبت اسناد و املاک استان زنجان
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک زنجان
میان موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۴۰۰ و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۰۴۰۰/۰۳۲۷۰۰۱۴۰۴۰۱ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک زنجان تصدات مالکانه بااعلاماری سند متقاضی آقای محمد اسپهبد حوزه به شناسنامه شماره ۱۶۴۵ ثبت شده ۵۸۹۶۲۸۷۶۹ شماره فرزند محمد در شناسدگی یک قطعه زمین زراعی کاستاسبری به مساحت ۲۹۰۸۱/۹۶ متر مربع پلاک شماره ۲۷۰۲ فرعی از اصلی واقع در روستای یوبین خریداری از مالک رسمی آقای محمد اسپهبد حوزه به محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مردم از به نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشند می توانند از تاریخ اتمام اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از آن حدسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضات و مداخلات خود را مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

حکایت بابایی - رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان زنجان
تاریخ انتشار ثبت: ۱۳۹۰/۰۴/۲۳ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۳۹۰/۰۵/۱۴

شناسه اسناد: ۱۹۶۳۷۸۰

۹۲۷

مدیران چطور کارمندان را از دست می دهند؟



نویسنده: علی آل علی

یک حقیقت تلخ اما جهانی در دنیای کسب و کار وجود دارد: کارمندان شرکت ها را ترک نمی کنند، آنها مدیران بد را ترک می کنند. شما می توانید بهترین محصول، معتبرترین برند و جذاب ترین حقوق و مزایا را داشته باشید، اما اگر فردی که قرار است یک تیم را رهبری کند، در تله های رایج مدیریتی گرفتار شود، بهترین استعدادهای شما یکی پس از دیگری سازمان را ترک خواهند کرد.

مشکل اینجاست که مدیریت یک مهارت است، نه یک پاداش. بسیاری از سازمان ها بهترین کارشناس فنی یا موفق ترین فروشنده خود را به عنوان پاداش به جایگاه مدیریت ارتقا می دهند، بدون اینکه او را برای چالش های کاملاً جدید این نقش آماده کنند. مهارت هایی که یک فرد را به یک ستاره در کار فنی تبدیل می کند، با مهارت هایی که برای الهام بخشیدن، هدایت و توسعه یک تیم انسانی لازم است، زمین تا آسمان تفاوت دارد. در نتیجه، مدیران جدید و حتی باتجربه، اغلب با نیت خوب، مرتکب خطاهایی می شوند که به تدریج انگیزه، اعتماد و بهره وری تیم شان را از بین می برد. این اشتباهات، مانند نشستی های کوچک و نامرئی در بدنه یک کشتی، شاید در ابتدا به چشم نیایند، اما در نهایت کل آن را غرق خواهند کرد. در ادامه به چهار مورد از این خطاهای کشنده می پردازیم که هر رهبری باید به هر قیمتی از آنها پرهیز کند.

پاندول مدیریت: حرکت دائمی بین خفه کردن و رها کردن

یکی از بزرگ ترین چالش های هر مدیری، پیدا کردن نقطه تعادل میان نظارت و اختیار دادن است. بیشتر مدیران ناکارآمد، در یکی از دو انتهای این طیف قرار می گیرند.

در یک سو «مدیر ذره بینی» قرار دارد. این مدیر، به تیم خود اعتماد ندارد و در تمام جزئیات کوچک دخالت می کند. او به جای تفویض اختیار، وظایف را صرفاً تقسیم می کند و سپس بالای سر کارمند می ایستد تا مطمئن شود کارها دقیقاً همانطور که خودش می خواهد، انجام می شود. این سبک، یک پیام ویرانگر به تیم می دهد: «من به تو اعتماد ندارم، تو به اندازه کافی باهوش نیستی و من باید کار تو را کنترل کنم». نتیجه، تیمی وابسته، بی انگیزه و بدون هیچ حس مالکیتی نسبت به کار است. خلأقیقت در چنین محیطی می میرد.

در سوی دیگر، «مدیر شخ» قرار دارد. این مدیر، به تیم خود اعتماد دارد. این مدیر به بهانه توانمندسازی، تیم خود را به حال خود رها می کند. او هیچ راهنمایی، بازخورد یا حمایتی ارائه نمی دهد و تصور می کند وظیفه اش صرفاً تعیین یک هدف کلی و سپس ناپدیدشدن است. در ظاهر، این سبک نشانه اعتماد است، اما در عمل، باعث ایجاد هرج و مرج، اضطراب و سردرگمی می شود. تیم احساس می کند در یک اقیانوس بدون نقشه و قطب نما رها شده است.

مدیر موفق، مانند یک باغبان ماهر عمل می کند. او می داند که کدام گیاه به آب بیشتر و کدام به نور کمتر نیاز دارد. او نه با آبیاری بیش از حد ریشه ها را می پوساند و نه با رها کردن، گیاه را به خشکی می کشاند. رهبری یعنی فراهم کردن چارچوب، منابع و حمایت لازم و سپس، یک قدم به عقب برداشتن تا افراد بتوانند در آن چارچوب، شکوفا شوند.

مه در میدان نبرد: فاجعه انتظارات نامشخص

تصور کنید به یک معمار بگویید «برای من یک خانه خوب بساز» و سپس او را ترک کنید. بدون نقشه، بدون مشخصات و بدون تعریف روشنی از واژه «خوب»، نتیجه چه خواهد بود؟ یک فاجعه. این دقیقاً همان کاری است که بسیاری از مدیران با تیم خود انجام می دهند. آنها

انتظارات خود را به وضوح بیان نمی کنند و تصور می کنند اعضای تیم باید ذهن آنها را بخوانند.

ابهام دشمن شماره یک بهره وری و انگیزه است. وقتی یک کارمند نداند که دقیقاً چه کاری باید انجام دهد، استانداردهای موفقیت چیست و عملکرد او چگونه سنجیده می شود، تمام انرژی اش صرف حدس زدن و نگرانی در مورد انجام کار اشتباه می شود. این مدیران معمولاً در ارتباط برقرار کردن نیز ضعیف هستند. آنها بازخورد نمی دهند، اهداف را به صورت کلی و مبهم تعریف می کنند و در انتقال دیدگاه خود به تیم ناتوان هستند.

به عنوان یک مدیر وظیفه شفافیت است که برای تیم تان یک تصویر کاملاً شفاف از موفقیت ترسیم کنید. این شفافیت باید در تمام سطوح وجود داشته باشد: اهداف کلی تیم، مسئولیت های مشخص هر فرد و شاخص های کلیدی عملکردی که موفقیت را اندازه گیری می کنند. یک رهبر بزرگ مانند یک کاپیتان کشتی است که نه تنها مقصد نهایی را به همه اعلام می کند، بلکه نقشه مسیر، چالش های احتمالی و نقش هر خدمه در این سفر را نیز به وضوح برای شان تشریح می کند. به یاد داشته باشید، شفافیت، عالی ترین شکل احترام به تیم است.

پارادوکس بی پایان: وقتی حرف و عمل شما یکی نیست

یکی از سریع ترین راه ها برای از دست دادن احترام تیم، این است که خودتان به قوانینی که وضع می کنید، پایبند نباشید. مدیری که از تیمش انتظار دارد ساعت هشت صبح در دفتر حاضر باشند، اما خودش همیشه با تأخیر می آید، در حال ارسال یک پیام روشن است: «قوانین برای شماسست، نه برای من». این رفتار، فرهنگ ریاکاری و بی اعتمادی را در سازمان نهادینه می کند.

تیم شما بیش از آنکه به حرف های تان گوش دهد، به رفتار تان نگاه می کند. شما به عنوان مدیر، آینه تمام نمای ارزش ها و فرهنگ تیم هستید. اگر شما به مشرتیرانی بی احترامی کنید، آنها هم همین کار را خواهند کرد. اگر شما در جلسات، ایده های دیگران را مسخره کنید، فرهنگ ترس و سکوت را گسترش خواهید داد. شما نمی توانید از تیم تان انتظار داشته باشید که مسئولیت پذیر باشد، در حالی که خودتان برای هر اشتباهی به دنبال مقصر می گردید.

این موضوع ارتباط تنگاتنگی با اعتماد کردن به تیم دارد. مدیری که به توانایی های اعضای تیمش اعتماد ندارد و دائماً کارهای آنها را زیر سوال می برد، در واقع به قضاوت خودش در استخدام آن افراد شک کرده است. این عدم اعتماد، به سرعت به تیم منتقل می شود و حس وفاداری را از بین می برد. یک مدیر موفق، الگوی رفتاری است که دوست دارد در تیمش ببیند و با سپردن مسئولیت های مهم به افراد، به آنها نشان می دهد که به توانایی های شان باور دارد.

دام دوستی: تلاش برای محبوب بودن به جای محترم بودن

بسیاری از مدیران به خصوص کسانی که به تازگی از میان همکاران شان به این سمت منصوب شده اند، در یک تله خطرناک می افتند: آنها تلاش می کنند تا دوست همه باقی بمانند. این مدیران از تصمیم گیری های سخت پرهیز می کنند، از دادن بازخورد منفی طفره می روند و می خواهند همه را راضی و خوشحال نگه دارند. آنها به جای اینکه یک رهبر باشند، می خواهند یک دوست محبوب باشند.

اما این دو نقش، با هم در تضاد هستند. وظیفه شما به عنوان مدیر، گرفتن تصمیم های سختی است که گاهی محبوب نیستند، اما به نفع کل سازمان هستند. وظیفه شما، ارائه بازخورد صادقانه و سازنده

برای کمک به رشد کارکنان تان است، حتی اگر شنیدن آن برای شان خوشایند نباشد. مدیری که از رویارویی با این چالش ها می ترسد، در واقع به تیم خود خیانت می کند، زیرا جلوی رشد آنها و سلامت بلندمدت سازمان را می گیرد.

رهبری به معنای محبوب بودن نیست؛ به معنای محترم بودن است. شما احترام را نه با راضی نگه داشتن همه، بلکه با منصف بودن، ثبات داشتن و گرفتن تصمیم های اصولی به دست می آورید. همچنین، مدیریت یک مهارت تطبیق پذیر است. شما نمی توانید با همه اعضای تیم با یک روش یکسان برخورد کنید. یک کارمند تازه کار به راهنمایی و نظارت بیشتری نیاز دارد، در حالی که یک متخصص باتجربه، نیازمند استقلال و اختیار است. یک مدیر موفق، مانند یک مربی بزرگ، می داند که چگونه سبک رهبری خود را با نیازها و شخصیت هر یک از بازیکنانش تطبیق دهد تا بهترین عملکرد را از آنها بگیرد.

سخن پایانی

مدیریت یک سفر بی پایان از یادگیری، خودآگاهی و آزمون و خطاست. هیچ کس یک مدیر بی نقص نیست، اما مدیران بزرگ کسانی هستند که این تله ها را می شناسند، با فروتنی به اشتباهات خود اعتراف می کنند و هر روز تلاش می کنند تا رهبر بهتری برای تیم شان باشند. اجتناب از این چهار خطای کشنده، نه تنها به نتایج کسب و کار شما کمک می کند، بلکه تأثیر عمیقی بر زندگی حرفه ای و رضایت شغلی افرادی می گذارد که ارزشمندترین دارایی سازمان شما هستند.

منابع:

https://www.professionalacademy.com/blogs/common-management-mistakes
https://online.hbs.edu/blog/post/first-time-manager-tips

رئیس اداره نگهداری و تعمیرات شرکت پالایش نفت امام خمینی (ره) سازند خبر داد:

آغاز تعمیرات اساسی فاز دوم شرکت پالایش نفت امام خمینی (ره) سازند



اراک – فرناز امیدی: رئیس اداره نگهداری و تعمیرات شرکت پالایش نفت امام خمینی (ره) سازند گفت: عملیات تعمیرات اساسی فاز دوم پالایشگاه نفت امام خمینی (ره) سازند به مدت ۹۰ روز کاری آغاز شد. در این پروژه گسترده که با هدف ارتقای ایمنی و بهره‌وری انجام می‌شود، بیش از ۵ هزار نیروی انسانی مشارکت دارند.

محمد سپهری‌راد افزود: تعمیرات اساسی نتیجه هزاران ساعت تنش‌های مکانیکی، حرارتی، شیمیایی داخلی و خارجی در سازه‌های زنده است.

وی اظهار کرد: توقف بهره‌برداری واحدهای فاز دوم پالایشگاه سازند به منظور انجام تعمیرات اساسی نشانه ای از درایت، آینده نگری، بهینه سازی و هوشمندی مدیریت مبتنی بر پایه‌های علوم مختلف مهندسی و مدیریتی با ایجاد مجریایی برای پیاده سازی نظام‌مند تعاریف دامنه فعالیت‌ها، مدیریت ریسک، زمان، تضمین کیفیت بر اساس استانداردهای جهانی. در راستای تداوم عملکرد، ارتقای ایمنی و بهره وری این شرکت خواهد بود.

رئیس اداره نگهداری و تعمیرات شرکت پالایش نفت امام خمینی (ره) سازند ادامه داد: فرآیند تعمیرات اساسی واحدهای فاز دوم بر اساس هماهنگی‌های انجام‌شده با شرکت ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی از روز امروز جمعه آغاز و برای ۹۰ روز کاری سپهری‌راد با تأکید بر اهمیت رعایت اصول



پالایش نفت امام خمینی (ره) سازند با تأکید بر ضرورت به‌کارگیری نیروهای با کیفیت، توانمند و با آمادگی جسمی و روحی بالا برای اجرای تعمیرات اساسی ایمن تصریح کرد: به‌طور قطع جذب نیروهای مجرب، متخصص و ماهر یکی از اصول کلیدی برای انجام تعمیرات اساسی پاکفیت است، از این رو تمهیداتی مانند تهیه بانک اطلاعاتی از نیروهای مجرب، ارتقای شرایط حقوقی کارکنان، پیگیری آزمایش‌های گواهی سلامت جسمی، گواهینامه‌های آموزشی و انجام مسابقه اتخاذشده و جذب کارکنان با کیفیت و مجرب در اولویت اداره‌های مرتبط قرار گرفته است.

سپهری راد اظهار کرد: در این فرآیند تعداد ۱۵ گوره، ۲۲ راکتور، ۱۸۷ ظرف، ۳۳ برج، ۳۴۱ مبدل حرارتی و کولر آب، ۲۶۴ پانندل مربوط به فن هوایی، لوله‌ها، شیرآلات، تجهیزات دوار مکانیکی پمپ و کمپرسورها تعمیر اساسی(اورهال) می‌شوند.

وی خاطر نشان کرد: فراتر از دیدگاه‌های فنی، این پروژه بیانگر قدرت هم افزایی مهندسان، تکنسین‌ها، بازرسان، ناظران ایمنی، تأمین کنندگان و نیروی خدمات رسان است، که حلقه های یک زنجیره هم راستا را تشکیل و با در هم تنیدن عقلانیت مدیریتی، دانش و توان فنی تمامی بخش‌ها به یک هدف مشترک می‌اندیشند.

مدیرعامل شرکت گاز استان کرمانشاه خبر داد:

برقراری بیش از ۲۲ هزار تماس با مرکز پیام امداد ۱۹۴ در سه‌ماهه نخست سال جاری



لیلا حیاتی – کرمانشاه- مدیرعامل شرکت گاز استان کرمانشاه با اعلام عملکرد مرکز پیام امداد این شرکت، از دریافت بیش از ۲۲ هزار تماس در سه‌ماهه نخست سال جاری خبر داد. ناصرحسینی اظهار داشت: از مجموع تماس‌های برقرار شده، ۶۲ مورد در گروه «خیلی فوری» و ۱۳۱۵ مورد در گروه «فوری» قرار داشته که در سریع‌ترین زمان ممکن به آنها رسیدگی شده ضمن این که اکثریت مطلق این تماس‌ها منجر به اعزام همکاران به محل و رفع مشکل شده است. وی بایبان این که بیشترین تماس‌ها مرتبط با قطع جریان گاز مشترکین بوده که پس از رفع ایراد، گاز ایمن به مشترک تحویل داده شده است؛ افزود: همچنین نصب اتصالات مفصلی، رفع نشتی، تعویض کنتور و قطع و وصل جریان گاز به درخواست مشترکینی که در حال ساخت‌وساز هستند، از دیگر خدمات ارائه شده توسط تیم امداد بوده است. مدیرعامل شرکت گاز استان کرمانشاه میانگین زمان رسیدگی به موارد غیر فوری را ۱۵ دقیقه و به موارد خیلی فوری مانند انفجار، آتش‌سوزی و برخوردها کمتر از ۷ دقیقه اعلام کرد.
حسینی در پایان خاطرنشان کرد: تمامی مراحل ارجاع و پیگیری موارد توسط کارکنان امداد گاز از طریق سامانه مکاتبه و با استفاده از تابلت‌های در اختیار امدادهای سیار انجام می‌شود تا سرعت و دقت خدمت‌رسانی بهینه شود.

مدیر عامل آیفَا مازندران خبر داد :

شتاب در تکمیل پروژه‌های نیمه‌تمام آبرسانی قائمشهر در سال جاری

ساری – دهقان : بهزاد برارزاده مدیر عامل آیفَا مازندران با اشاره به اهمیت افزایش تاب‌آوری زیرساخت‌های حیاتی در استان، از تسریع در اجرای سه پروژه مهم و نیمه‌تمام آبرسانی قائمشهر در حوزه مدیریت بحران خبر داد. به گزارش خبرنگر مازندران به نقل روابط عمومی ، او اظهار داشت: در سال جاری با توجه به ضرورت آماده‌سازی استان برای مواجهه با شرایط اضطراری، سه پروژه با اولویت ویژه در شهرستان قائمشهردر دستور کار قرار گرفته که شامل طرح اضطراری شهر قائمشهر، اصلاح و توسعه شبکه توزیع قائمشهر و تأمین آب شهر ارطه است. مدیر عامل شرکت آب و فاضلاب مازندران درباره جزئیات عملیات اجرایی این پروژه‌ها گفت: ارتقای ایستگاه پمپاژ، اصلاح و تکمیل خطوط انتقال به طول ۱۰ کیلومتر، حفر و تجهیز چاه اسکندر کلا، اصلاح و توسعه و استانداردسازی شبکه توزیع شهر قائمشهر به طول ۱۰ کیلومتر و نیز حفر و تجهیز چاه ارطه و احداث خط انتقال از جمله اقدامات اساسی در چارچوب این پروژه‌هاست. او افزود: برای اجرای کامل این طرح‌ها، مجموعاً اعتباری بالغ بر ۱،۱۲۰ میلیارد ریال مورد نیاز است که به تفکیک شامل ۷۰۰ میلیارد ریال برای طرح اضطراری قائمشهر، ۳۰۰ میلیارد ریال برای شبکه توزیع قائمشهر و ۱۲۰ میلیارد ریال برای تأمین آب شهر ارطه است.

مدیر کل تعاون کار و رفاه اجتماعی گلستان:

حمایت از تعاونی‌های تولیدی ، راهی به سوی توسعه پایدار و اشتغال‌زایی

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: به گزارش روابط عمومی، ایوب هلاکو مدیر کل تعاون کار و رفاه اجتماعی گلستان در دیدار با اعضای اتحادیه شرکت‌های تعاونی روستایی تولیدی کشاورزان، دامپروران و مرغداران ترکمن صحرای استان گلستان، به بررسی دغدغه‌ها و مشکلات تولیدکنندگان پرداخت.در این نشست، هلاکو با اهمیت همبستگی تولیدکنندگان در شرایط بحرانی اشاره کرد و با یادآوری جنگ تحمیلی ۱۲ روزه، آن را نقطه عطفی در نشان دادن همبستگی تولیدکنندگان با مردم دانست. وی از اعضای اتحادیه خواست تا نظرات و راهکارهای خود را برای برون‌رفت از مشکلات موجود بیان کنند.تکمیل زنجیره تولید در صنعت مرغ و رفع کاستی‌های موجود در تولید داخلی از جمله مسائل مهمی بود که در این دیدار مطرح شد. هلاکو همچنین بر اهمیت تقویت روحیه خدمت‌رسانی به مردم تأکید کرد و گفت: «هردم ما بهترین و شایسته‌ترین مردم برای خدمت هستند.»وی از حمایت‌های اداره کل تعاون در قالب تعاونی‌ها و اتحادیه‌ها از تولیدکنندگان خبر داد و افزود: «تمام توان و امکانات در حوزه تولید در قالب تعاونی و اتحادیه‌های مرتبط در خدمت جامعه هدف می‌باشد.»

نقش آفرینی شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان در توسعه زیرساخت‌های فرهنگی :

پروژه تکمیل فاز اول مسجد جامع شهرستان لالی با پیشرفت ۸۰ درصدی در حال اجراست

اهواز – شبنم قجاوند: پروژه اام‌المنفعه تکمیل اسکلت و عملیات سفتکاری مسجد جامع شهرستان لالی به مراحل پایانی خود نزدیک می‌شود. پروژه عام‌المنفعه تکمیل اسکلت و عملیات سفتکاری مسجد جامع شهرستان لالی که توسط این شرکت آغاز شده، به مراحل پایانی خود نزدیک می‌شود. این پروژه با اعتباری بالغ بر ۸ میلیارد تومان، تحت نظارت مدیریت مهندسی و ساختمان شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان آغاز شده و هم‌اکنون با پیشرفت فیزیکی ۸۰ درصد در حال اجراست. از جمله اقدامات انجام‌شده در این پروژه عبارتند از:
- پی‌کنی و اجرای فونداسیون و احداث ستون‌ها و سقف مربوط به آبدار خانه، کتابخانه و انبار در طبقه همکف
- اجرای ستون‌ها و سقف طبقه اول
- اجرای دیوارهای برشی طبقه همکف و اول
- اجرای دیوارهای داخلی در هر دو طبقه- شاسی‌کشی و نصب اسکلت گنبد.

نصب، نوسازی و بهسازی تابلوهای منطقه عملیاتی نفت شهر

لیلا حیاتی – کرمانشاه – در ادامه نوسازی و بهسازی تابلوهای مناطق عملیاتی تابعه این شرکت و براساس برنامه ریزی های صورت گرفته، تابلوهای منطقه عملیاتی نفت شهر نیز طراحی، نصب، نوسازی و بهسازی گردید. به گزارش پایگاه اطلاع رسانی شرکت نفت مناطق مرکزی ایران، محسن بیات رئیس منطقه عملیاتی نفت شهر،اتنگ بیجار اعلام کرد: با تأکید و مساعدت مدیرعامل و معاون مدیرعامل در عملیات شرکت بهره برداری نفت و گاز غرب و با تلاش کارکنان این منطقه عملیاتی و همچنین پیگیری واحد روابط عمومی و با همکاری و هماهنگی واحدهای امور مالی، امور حقوقی و قراردادها، تدارکات و کالا، HSE، بسیج و... و تابلوها و علائم منطقه عملیاتی نفت شهر، نوسازی، تعویض و بهسازی گردید. براساس این گزارش، علاوه بر تابلوهای منطقه عملیاتی نفت شهر، کلیه تابلوهای پایگاه‌های مقاومت بسیج و همچنین تابلوهای راهنمای ایمنی و آتش نشانی (HSE) همه مناطق عملیاتی تابعه (ایلام، نفت شهر، تنگ بیجار، چشمه خوش و سرکان‌الکوه) نیز طراحی و نصب گردید.

اطلاعیه نام نویسی سفر عتبات عالیات مددجویان کمیته امداد امام خمینی استان گیلان

رشت – زهرا رضا زاده : کمیته امداد امام خمینی استان گیلان با انتشار اطلاعیه ای از نام نویسی برای سفر عتبات عالیات مددجویان خبر داد . به گزارش خط گیلان ، در متن اطلاعیه کمیته امداد امام خمینی استان گیلان آمده است :
۱- پرداخت کمک هزینه بلاعوض پرداخت وام مددجویی ویژه سفر زیارتی پیاده‌روی اربعین برای هر خانواده به صورت فردی و خانوادگی
۲- خدمات مذکور بـا اولویت زائرین اولـیـی (افرادی که برای اولین بار از تسهیلات کمیته امداد امام خمینی جهت زیارت اربعین بهره‌مند خواهند شد دانشجویان و نخبگان مورد حمایت)
۳- چنانچه متقاضی در پیاده‌روی اربعین پیش از این از وام‌های دیگر کمیته امداد امام خمینی(ره) بهره‌مند شده باشد می‌تواند از این وام نیز استفاده نماید.
۴- دریافت وام قبل از انجام سفر و منوط به کنترل مدارک ، ثبت درخواست و تکمیل تعهدنامه امکان‌پذیر خواهد بود
۵- پرداخت مبلغ بلاعوض پس از انجام سفر و مراجعه به امداد و ثبت درخواست و رویت اصل گذرنامه و دریافت تصویر آن که مهپور به مهر خروج و ورود به کشور باشد تعلق می‌گیرد
۶- هماهنگی جهت استفاده از اردوگاه‌های (ستان‌های کردستان خوزستان کرمانشاه ایلام آذربایجان غربی و همدان) موجود در مسیر حرکت زوار در کشور ایران
۷- برای نام نویسی و کسب اطلاعات بیشتر به مددکاران و یا واحد فرهنگی ادارات تابعه کمیته امداد امام خمینی (ره) سطح استان مراجعه یا تماس حاصل نمایید.

برگزاری نشست مدیریت بحران دانشگاه علوم پزشکی مازندران با حضور استاندار

استاندار مازندران: مسئولین کارآمد نقش موثری در ایجاد آرامش بخشی و توسعه استان دارند



توجه به تحولات منطقه‌ای و احتمال بروز بحران‌های غیرمتربقه، دانشگاه علوم پزشکی مازندران با رویکردی پیش‌نگرانه، مجموعه‌ای از برنامه‌ها، سناریوهای مقابله‌ای و آموزش‌های میدانی را تدوین و عملیاتی کرده است. وی افزود: این برنامه‌ها در حوزه‌های درمان، بهداشت، آموزش، غذا و دارو

ساری – دهقان : به گزارش خبرنگار مازندران به نقل روابط عمومی ، نشست تخصصی مدیریت بحران در حوزه آموزشی و سلامت استان، با حضور دکتر مهدی یونسی رستمی، استاندار مازندران، اعضای هیئت‌رئسه دانشگاه علوم پزشکی مازندران، رؤسای دانشکده‌ها، مدیران گروه‌های آموزشی و رؤسای مراکز آموزشی درمانی استان برگزار شد. در این نشست، استاندار مازندران با اشاره به وضعیت خاص کشور و حضور پر تعداد مسافران و جمعیت شناور ۱۲ میلیون نفری خدمت‌گیرنده در استان، از اقدامات امنیتی و تمهیدات آرامش‌بخش انجام‌شده برای حفظ ثبات روانی جامعه خبر داد و از دانشگاه علوم پزشکی مازندران به‌عنوان یکی از ارکان اساسی تأمین سلامت و آرامش مردم قدردانی کرد. رئیس دانشگاه علوم پزشکی مازندران: تدوین نقشه راه جامع برای مدیریت بحران در تمام سطوح

دکتر محمدصادق رضایی، رئیس دانشگاه علوم پزشکی مازندران، در این نشست با اشاره به وظیفه خطیر دانشگاه در شرایط بحرانی، گفت: با



لوله انتقال آب دکل‌های حفاری در حدفاصل جاده اصلی مسجدسلیمان – اهواز تا روستای چم فرج، بهسازی و بازسازی جاده‌های دسترسی به

آمادگی در برابر تهدیدات زیستی؛

سناریوسازی و امدادرسانی در اولویت منطقه ۸ عملیات انتقال گاز ایران

فشار گاز، باید به‌عنوان بخشی از الزامات ایمنی منطقه‌ای مورد توجه قرار گیرد. وی خاطرنشان کرد: لازم است پدافند زستی جزئی جدایی‌ناپذیر از فرآیندهای عملیاتی باشد و ارتقاء تاب‌آوری سازمان، نه صرفاً از طریق تجهیزات، بلکه با تکیه بر دانش، آموزش و تمرین حاصل می‌شود. بر اساس اعلام روابط عمومی منطقه ۸ عملیات انتقال گاز ایران در ادامه جلسه، عظیم زاده، رئیس بهداری و بهداشت شمالغرب کشور، گفت: شناسایی مواد شیمیایی نشریافته از صنایع همجوار از جمله پالایشگاه و پتروشیمی نیز بر ضروری بوده و در صورت نشر گازهای سمی و خطرناک اقدامات پیش‌گیرانه لازم انجام گردد. لازم به ذکر است در این جلسه نمایندگان بهداری شمال‌غرب کشور نیز ضمن ارائه نظرات کارشناسی و اعلام آمادگی برای همکاری مستمر با منطقه ۸ عملیات انتقال گاز ایران، بر لزوم هماهنگی بین‌شبه‌های درمانی و صنعتی در مواجهه با بحران‌های زیستی تأکید کردند.



بین بخشی‌سنجیده شود. مهدی زارع با اشاره به اهمیت استقرار خدمات درمانی در خط مقدم عملیات، اظهار کرد: بهره‌گیری از پزشک یاران و نیروهای آموزش‌دیده امداد و درمان در مراکز حساس و ایستگاه‌های تقویت

مدیرعامل شرکت پتروشیمی شازند خبر داد:

عملکرد درخشان پتروشیمی شازند در سه‌ماهه نخست ۱۴۰۴ و گام‌های راهبردی برای آینده

در کنار اصلاح نرخ خوراک و افزایش بهره‌وری واحدهای تولیدی، به بهبود عملکرد عملیاتی شرکت کمک شایانی خواهد کرد. کریمی افزود: در همین راستا، تولید بنزین با کیفیت ۸۹۲ نیز- جایگزین محصول قدیمی ۸۸۰ شده که پس از ممنوعیت واردات آن توسط افغانستان، فرصت جدیدی را برای صادرات فراهم کرده است. نمونه‌های اولیه ۸۹۲ مورد تأیید طرف افغان قرار گرفته و صادرات آن به‌زودی آغاز خواهد شد. اختلاف قیمتی حدود ۱۰۰ دلاری این محصول نسبت به ۸۸۰ نیز می‌تواند درآمدزایی شرکت را به‌طور قابل ملاحظه‌ای افزایش دهد. وی در ادامه بیان داشت: از دیگر اقدامات برجسته، اجرای موفق تعمیرات اساسی با بیش از ۲ میلیون نفرساعت فعالیت در شرایط دشوار سیاسی و منطقه‌ای بود که نقش مهمی در آمادگی تجهیزات و پایداری تولید ایفا کرد. همچنین با تشکیل کمیته‌های تخصصی در حوزه‌های مالی و عملیاتی، روند کنترل هزینه‌ها و جلوگیری از خریدهای غیرضروری در دستور کار قرار گرفته است که پیش‌بینی می‌شود منجر به افزایش ۵ درصدی حاشیه سود شود.



جمله اقدامات مهم این شرکت در دوره اخیر، تنوع‌بخشی به خوراک واحد الفین بود. با توجه به بحران تأمین خوراک مایع (نفثا) و نوسانات قیمت آن، پتروشیمی شازند در نظر دارد ۲۰ درصد از منابع خود را به منابع گازی مانند: پروپان، بوتان و C۴ اختصاص دهد. این تصمیم استراتژیک

اراک – فرناز امید: مدیرعامل شرکت پتروشیمی شازند گفت: شرکت پتروشیمی شازند (اراک) در سه‌ماهه منتهی به خرداد ۱۴۰۴ عملکرد قابل توجهی را به ثبت رسانیده است. عباس کریمی، مدیرعامل این شرکت اظهار داشت: طبق گزارشات مالی منتشرشده، شرکت پتروشیمی شازند موفق شد با ثبت درآمد عملیاتی ۹،۹۴۰ میلیارد تومان، رشد ۱۶ درصدی نسبت به مدت مشابه سال گذشته را تجربه کند. سود ناخالص با افزایش چشمگیر ۴۱ درصد به ۶۷۶ میلیارد تومان و سود عملیاتی با رشد ۵۵ درصدی به ۲۵۹ میلیارد تومان رسید. وی افزود: همچنین سود خالص شرکت با جهش ۵۲ درصدی، به ۳۴۸ میلیارد تومان رسید؛ که نشان از موفقیت استراتژی‌های فروش و کنترل هزینه‌ها دارد. کریمی بیان داشت: نکته قابل توجه آن‌که این دستاوردها در حالی به ثبت رسیده که شرکت طی این دوره، حدود دو ماه فروش بنزین نداشته است و حدود ۲۰ روز نیز درگیر اورهال اساسی واحدها بوده است؛ موضوعی که اهمیت این نتایج مثبت را دوچندان می‌کند. مدیرعامل شرکت پتروشیمی شازند گفت: از

در راستای حمایت از فعالان اقتصادی آسیب دیده ؛

اجرای بسته‌های حمایتی منطقه آزاد انزلی برای تجار و کسبه مجتمع تجاری ونوس



برای کلیه واحدهای تجاری آسیب‌دیده در این مجتمع،
۲. معافیت از پرداخت عوارض ثبت آماری جهت تسهیل فرآیندهای بازرگانی و ترخیص کالا،
۳. معافیت ۵۰ درصدی از عوارض ورود کالای همراه مسافر به‌منظور

به صورت یکپارچه و نظام‌مند در حال اجر هستند. دکتر رضایی اظهار کرد: در هفته‌های اخیر، جلسات تخصصی و عملیاتی متعددی در سطح شهرستان‌ها برگزار شد و دستورالعمل‌های دقیق به کلیه مراکز آموزشی، درمانی و بهداشتی ابلاغ شده است. رئیس دانشگاه علوم پزشکی مازندران از تدوین و اجرای برنامه هایی برای پشتیبانی سلامت در بحران، اورژانس بیمارستانی و پیش‌بیمارستان، تأمین دارو و تجهیزات پزشکی موردنیاز در شرایط خاص ، آموزش تخصصی کادر درمان و اساتید برای مدیریت استرس و اقدامات فوری پزشکی و ارائه بسته‌های آموزشی و روان‌درمانی به خانواده‌ها، به‌ویژه کودکان، سالمندان و مادران باردار برای حفظ سلامت روان، گسترش آموزش عمومی در حوزه احیا، کمک‌های اولیه، پیشگیری از بیماری‌های واگیر و نحوه برخورد با آسیب‌دیدگان سوختگی و جراحات به‌عنوان محورهای عملیاتی این برنامه ها برشمرد و تصریح کرد: هدف این برنامه‌ها ارتقای آمادگی ساختاری، تجهیزاتی و انسانی برای مواجهه با هرگونه شرایط اضطراری می باشد.

اجرای سه پروژه عام المنفعه راهسازی در دستور کار شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان

میادین نفتی لالی و ذیلابی در منطقه کیارس و همچنین احداث ابنیه فنی، بهسازی و آیم‌سازی بخشی از جاده‌های دسترسی به جاهای نفت مناطق لالی و عنبر می‌باشد و هم‌اکنون این پروژه‌ها در مراحل نهایی فرآیند مناقصه قرار دارند.

وی ادامه داد:برآورد اولیه برای اجرای این پروژه‌های عام المنفعه مبلغی بالغ بر ۱۰۰ میلیارد تومان بوده و مجموع مسیرهای تعریف‌شده در این طرح‌ها، ۲۷ کیلومتر است.

مدیرعامل شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان تصریح کرد:عملیات اجرایی پروژه ها شامل اجرای لایه‌های اساس و زیراساس، ترمیم و تراش آسفالت‌های آسیب‌دیده، ساخت ابنیه فنی، آیم‌سازی مسیر، خاکبرداری و اصلاح ترانشه، احداث پل و نصب علائم راهنمایی و رانندگی خواهد بود.

تسهیل تأمین مجدد اجناس فروشگاه‌ها تا پایان سالجاری

۴. ایجاد انبار کانتینری موقت جهت نگهداری ایمن کالاهای باقی‌مانده یا کالاهای جدید تا بازسازی کامل واحدها،
۵. راه‌اندازی بازارچه موقت ، به‌منظور تداوم جریان فروش و تعامل بامشتریان

۶- هماهنگی با بانک‌ها و مؤسسات مالی برای اعطای تسهیلات بانکی ویژه به فعالان اقتصادی آسیب‌دیده،
۷- اخذ ضمانت‌نامه‌های بانکی صدور و تمدیدی تا مدت ۱۸ ماه ، برای کاهش فشارهای مالی و فرصت‌بخشی به تجار جهت بازسازی

معاون توسعه اقتصادی و سرمایه‌گذاری سازمان با بیان اینکه اجرای این اقدامات با همکاری و هم‌افزایی کلیه بخش‌های مرتبط در سازمان در حال پیگیری است، افزود: منطقه آزاد انزلی نه‌تنها در شرایط عادی، بلکه در بحران‌ها نیز در کنار فعالان اقتصادی ایستاده و با بهره‌گیری از تمامی ظرفیت‌های قانونی و اجرایی، مسیر تداوم فعالیت و اعتمادسازی را هموار می‌سازد.

نکت تفصیری سطح ۱ و ۲ با حضور بیش از ۳۵۰ نفر از متسابقین قرآنی برگزار گردید. حجت الاسلام و المسلمین الهپاری رئیس عقیدتی سیاسی فرماندهی انتظامی استان آذربایجان شرقی در تشریح خبر فوق اظهار کرد: در این دوره از مسابقات که با حضور داوران شاخص برون سازمانی برگزار شد مشارکت حداکثری کارکنان و خانواده ها را نسبت به سال های قبل شاهد بودیم و به لحاظ کیفی نیز به اذعان داوران، این مسابقات هرزینها چشمگیری داشت. لازم به ذکر است نرفت برتر این دوره از مسابقات به مرحله ی کشوری فراجا راه خواهند یافت.



فرصت امروز – ماهان فلاح: سیی امین دوره مسابقات استانی قرآن و عترت ویژه کارکنان پایور و وظیفه و هفتمین دوره مسابقات خانواده های کارکنان انتظامی برگزار شد.

بر اساس اعلام روابط عمومی عقیدتی سیاسی فرماندهی انتظامی استان آذربایجان شرقی، سیی امین دوره مسابقات استانی قرآن و عترت ویژه کارکنان پایور و وظیفه و نیز هفتمین دوره مسابقات خانواده های کارکنان انتظامی در ۱۲ رشته: قرأت تحقیق، ترتیل، اذان، مفاهیم نهج البلاغه، دعا خوانی، حفظ (۲۰، ۱۵، ۱۰، ۵، ۳ جزء و کل قرآن کریم- و درک مفاهیم و

