

سرمقاله

قبض و بسط املاک رهنی بانک‌ها

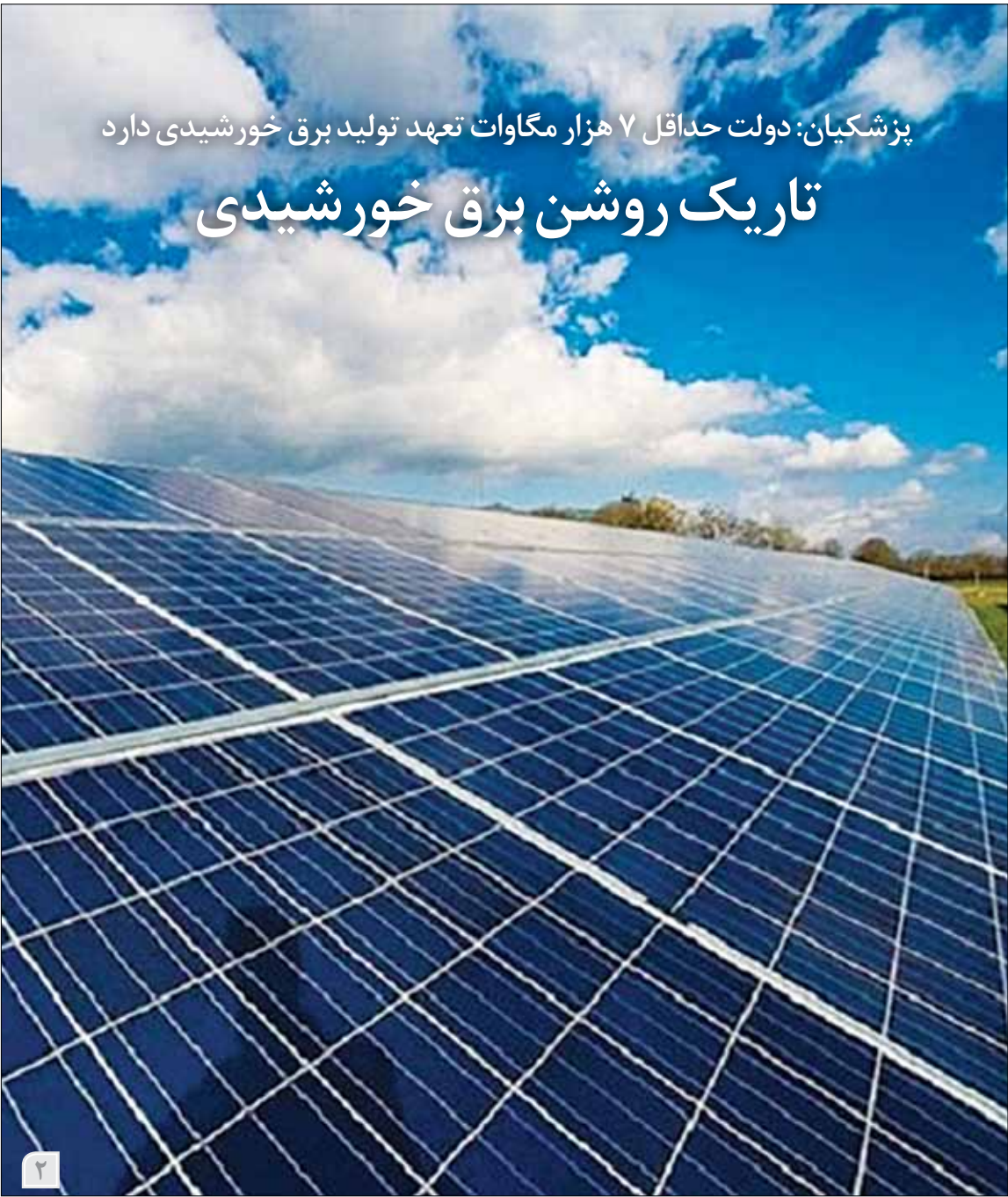
علی نظافتیان
پژوهشگر حقوق بانکی
وقتی از رهن در عرف بانک‌ها سخن گفته می‌شود، منظور همان رهن و اجاره مصطلح در بازار اجاره املاک مسکونی نیست. رهن و اجاره املاک مسکونی در واقع، ساخته عرف اجتماع است برای توجیه شرعی یا قانونی بهره پول مستاجر نزد مالک، که فعلا موضوع بحث ما در اینجا نیست. منظور از رهن در این نوشتار، دقیقا همان عقد رهن است که برای وثیقه‌گیری تسهیلات یا تعهدات بانکی از این نهاد حقوقی استفاده می‌شود. عقد رهن به مفهوم دقیق حقوقی آن، در ماده ۷۷۱ قانون مدنی چنین تعریف شده است: «رهن عقدی است که به موجب آن، مدیون مالی را برای وثیقه به دائن می‌دهد. رهن دهنده را راهن و طرف دیگر را مرتهن می‌گویند.» ماده ۷۷۲ قانون مدنی در بیان شرایط صحت عقد رهن، گفته است: «مال مرهون باید به «قبض» مرتهن یا به تصرف کسی که بین طرفین معین می‌گردد داده شود ولی استمرار قبض، شرط صحت معامله نیست.» پس برای تحقق عقد رهن، شرط آن است که قبل از تحقق رهن، دینی وجود داشته باشد تا بتوان برای پرداخت بدهی مال به نفع بستانکار به رهن گذاشت. رهن دهنده یا راهن لزوما شخص بدهکار نیست و ممکن است فردی ملک خود را برای توثیق بدهی شما به رهن گذارد. ادامه در همین صفحه

فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی

پزشکیان: دولت حداقل ۷ هزار مگاوات تعهد تولید برق خورشیدی دارد

تاریک روشن برق خورشیدی



قبض و بسط املاک رهنی بانک‌ها

فکری، کالاهای بادوام، بیمه‌های مسئولیت، مجوزهای اداری، یارانه‌های نقدی و موجودی انبار (مواد اولیه یا محصول) واحدهای تولیدی در چارچوب آیین‌نامه اجرایی که حداکثر ظرف سه ماه از تاریخ لازم‌الاجرا شدن این قانون، از پیشنهادشورا به تصویب هیأت وزیران می‌رسد، قابل توثیق می‌باشند. تبصره - قبض، شرط صحت قرارداد وثیقه نیست. این امر، مانع از قبض مال و دارایی توسط نهادهای وثیقه پذیر نمی‌باشد.»

بنابراین تصور می‌کنم با اجرای اِسن قانون، بخش تولید برای دریافت تسهیلات مالی از شبکه بانکی کشور، مشکل وثیقه نخواهد داشت. بانک مرکزی نیز در اجرای وظایف قانونی طی بخشنامه شماره ۱۰۷۸۹۶ مورخ ۹ آبان‌ماه ۱۴۰۳، آیین‌نامه اجرایی ماده ۷ قانون مورد اشاره را به شبکه بانکی کشور ابلاغ کرده است. ظاهرا طرح مورد اشاره در زمان وزارت دکتر عبدالناصر همتی تهیه شده است. به هر حال، آنچه در مستندات مورد اشاره از نظر حقوقی، توجه مرا جلب کرد، تبصره ماده ۷ قانون است که صراحتا مقرر کرده است: «قبض، شرط صحت قرارداد وثیقه نیست. این امر، مانع از قبض مال و دارایی توسط نهادهای وثیقه پذیر نمی‌باشد.» یادآوری این نکته نیز ضروری است که از نظر مبانی شرعی و قانونی، تائید قبض مال مرهون توسط مرتهن، شرط صحت عقد رهن بوده است. ماده ۷۷۲ قانون مدنی در این زمینه، گفته است: «مال مرهون باید به قبض مرتهن یا به تصرف کسی که بین طرفین معین می‌گردد، داده شود ولی استمرار قبض، شرط صحت معامله نیست.» منظور از قبض، تصرف مال مرهون توسط کسی است که عقد رهن به نفع وی برقرار می‌گردد و اصطلاحا مرتهن نامیده می‌شود. در اینکه مصداق حقوقی تصرف و قبض مال یا ملک رهنی چیست، مباحث حقوقی فراوان است اما بنا بر موازین

شخص حقیقی یا حقوقی (بستانکار) که به نفع وی رهن محقق می‌شود اصطلاحا «مرتهن» نامیده می‌شود. اینکه برخی از بانک‌ها «قبیل از پرداخت تسهیلات مورد درخواست سند رهن عام» در دفاتر اسناد رسمی تحت عنوان «سند تخصیص تسهیلات» تنظیم می‌کنند و برای توجیه بدهکار بودن تسهیلات‌گیرنده در زمان تنظیم سند، مبلغی ناچیز در حدود هزار تومان به طور صوری به وی قرض می‌دهند تا ثابت شود که تسهیلات‌گیرنده قبل از تنظیم سند رهنی بدهکار بانک بوده است، در حالی که به اتکای همین سند براساس قراردادهای داخلی تسهیلات میلیاردی پرداخت می‌کنند، از نظر اینجانب محل نقد و ایراد فراوان حقوقی است، ولی فعلا مجال بحث پیرامون آن در این نوشتار نیست. در این زمینه، قانون «تأمین مالی تولید و زیرساخت‌ها»، مصوب ۲۲ اسفندماه ۱۴۰۲ مجلس شورای اسلامی برای روان‌سازی فرآیند وثیقه‌گیری در تأمین مالی بخش تولید، طراحی و تصویب شده است. ماده ۷ قانون مورد اشاره، می‌گوید: «کلیه اموال و دارایی‌ها اعم از عین، منفعت، طلب و حقوق مالی، اموال منقول و غیرمنقول، اموال مادی و غیرمادی مانند واحدهای مسکونی یا تجاری شهری یا روستایی، زمین‌های کشاورزی شهری یا روستایی، ماشین آلات و تجهیزات تولیدی، فلزات گران بها، اوراق بهادار، سپرده‌ها و گواهی سپرده‌های ریالی در چارچوب مصوبات هیات عالی بانک مرکزی و سپرده‌ها و گواهی سپرده‌های ارزی، عواید قابل تصرف از سهام، عواید قابل تصرف از قراردادهای با اجرای طرح (پروژه‌های تولیدی و زیربنایی، اشیاء، آثار و ابنیه میراثی و تاریخی با مالکیت غیردولتی، مانده پاداش پایان خدمت و ذخیره مطالبات کارکنان، حقوق و مزایای مستمر دریافتی، مطالبات قراردادی، نشان تجاری (برند)، مالکیت‌های

سهیل آل رسول، عضو هیأت نمایندگان اتاق تهران قانون «تأمین مالی تولید و زیرساخت‌ها» به‌ظاهر با هدف گشودن گرهمای ساختاری در حوزه تأمین مالی پروژه‌های تولیدی و زیربنایی تدوین شده است. این قانون در صدد است از طریق نهادینه‌سازی ابزارهای نوین مالی، ایجاد چارچوب‌های جدید اعتبارسنجی و تعریف مشوق‌های گوناگون برای بخش خصوصی، مسیر سرمایه‌گذاری و تجهیز منابع مالی کشور را هموار سازد، اما بررسی دقیق‌تر مفاد این قانون و تجربه سالیان گذشته، نشان می‌دهد که این چارچوب تازه نیز همانند برخی قوانین مشابه پیشین، با کاستی‌ها و نارسایی‌های مهمی روبه‌روست. در ادامه، چهار نقد محوری بر این قانون ارائه می‌شود که هر یک ریشه در واقعیت‌های اقتصادی و نهادی کشور دارد.

۱- فقدان نمود عینی و موفقیت اجرایی؛ پیامد بی‌توجهی به بخش خصوصی واقعی؛ نخستین و شاید بنیادی‌ترین نقد به این قانون، فقدان نمودهای عینی و ملموس از موفقیت در اجرای آن است. هر قانون کارآمد باید طرف مدت معقول بتواند نتایج اولیه و قابل‌سنجش از خود بر جای گذارد، اما مرور تجربه سال‌های اخیر، نشان می‌دهد که قوانین مشابه در حوزه تأمین مالی، مانند مقررات مربوط به اوراق گام یا صندوق‌های ضمانت، به‌رغم تبلیغات اولیه، در عرصه عمل نتوانسته‌اند تحولی جدی ایجاد کنند. علت اصلی

حقوقی، اگر در عقد رهن قبض توسط مرتهن صورت نگیرد، عقد رهن محقق نخواهد شد؛ زیرا قبض مال یا ملک مرهون (مورد وثیقه) توسط مرتهن قانونا و شرعا شرط صحت عقد رهن است. ولی استمرار قبض، یعنی آنکه مال مورد وثیقه تا پایان مدت عقد رهن در اختیار مرتهن باشد، شرعا شرط نیست. به هر حال، در پرداخت تسهیلات بانکی نیز رهن اموال یا ملک قابل ترهین برای توثیق تسهیلات موردتقاضا، حرف اول را می‌زند. مرحوم آیت الله خمینی (ره) در این مورد در کتاب «الرهن»، چنین فتوا داده‌اند: «قبض عین مرهونه فقط در ابتدا معتبر است و ادام آن اعتبار ندارد، پس اگر مرتهن، آن را قبض نماید سپس در دست راهن یا با اذن و یا بدون اذن او در دست دیگری قرار بگیرد، ضرری نمی‌رساند و بطلانی بر عقد رهن عارض نمی‌شود. البته استحقاق ادامه قبض آن و اینکه تحت اختیارش باشد، برای مرتهن ثابت است، بنا بر این در آوردن آن (یعنی خارج کردن رهنه از تصرف مرتهن) از دست او جایز نیست» و همچنین «در صحت رهن شرط است که مرتهن، عین مرهونه را از راهن و یا با اذن راهن قبض نماید و اگر چیزی از مال راهن به صورت ودیعه یا عاریه، بلکه ولو به طور غصبی در دست مرتهن باشد و عقد رهن را بر آن واقع سازند، کفایت می‌کند و نیازی به قبض جدید نیست و اگر چیز شاعی را رهن بدهد، تسلیم آن به مرتهن بدون رضایت شریکش جایز نیست و لیکن اگر آن را (بدون اذن شریک) تسلیم کند، ظاهرا در تحقق قبض که در صحت رهن شرط است کافی باشد اگرچه نسبت به سهم شریکش تعدی شده است.»

اما آیت‌الله سیستانی در این مورد، نظراتی متفاوت ارائه داده‌اند: «برای صحیح بودن رهن لازم نیست مالی که گرو گذاشته می‌شود به رهن گیرنده تحویل داده شود، هرچند قبض و تحویل

قانون خوب روی کاغذ؛ ناکارآمد در عمل

پروژه‌ها و تعمیق رکود ندارد. شاید منتقدانی باشند که عنوان کنند چرا اعتبارسنجی و رتبه‌بندی با آن پیشینه قوی در نظام مالی جهانی مورد نقد قرار گرفته است که باید گفت، چون حجم بدهی‌های انباشته دولت و موقافتش به صندوق‌ها، تأمین اجتماعی و بخش خصوصی (پیمانکاران، مهندسان مشاور و...) از حدود مجاز عبور کرده و بانک‌ها نیز اندوخته قابل‌پذیرشی نزد بانک مرکزی ندارند فلذا در این عمق از بیماری مرمن اقتصادی، جراحی اعتباری نتیجه معکوسی خواهد داشت. تجربه جهانی نشان می‌دهد مقررات سخت‌گیرانه اعتبارسنجی در بازارهای توسعه‌یافته زمانی کار کرد دارد که زیرساخت‌های مالی قوی، بازار سرمایه عمیق و دسترسی متنوع به منابع وجود داشته باشد. در کشوری که عمده پروژه‌ها از کمبود نقدینگی رنج می‌برند، این سطح از تکلیف‌گذاری بیشتر به مانهی برای فعالیت بدل می‌شود تا محرکی برای توسعه. ۳- ناکارآمدی مشوق‌ها و جذاب نبودن ابزارهای پیشنهادی؛ سومین محور نقد، به مسئله مشوق‌ها بازمی‌گردد. قانون‌گذار در این متن ابزارهایی همچون اوراق ضمانت، صندوق‌های حمایتی و روش‌های نوین تأمین مالی (مانند ریپو، اوراق گام یا قراردادهای سوآپ) را معرفی کرده است، اما اگر این ابزارها جذابیت کافی داشتند، باید پیش از این شاهد اقبال گسترده فعالان اقتصادی به آنها می‌بودیم. واقعیت آن است که در نبود سودآوری واقعی، نرخ بازدهی

ایران جزو ۱۰ کشور اول تولید گازهای گلخانه‌ای جهان است

وظیفه شهروندان در برابر خشکسالی

در جدیدترین گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس، آمده است که زمستان ۱۴۰۳ با کاهش ۳۶ درصدی سطح بارش، دوباره خشکسالی را در ایران تشدید کرد. براساس آمارهای بازوی کارشناسی مجلس، ذخایر سده‌ها به ۲۳ میلیارد مترمکعب (کاهش ۵ درصدی) رسید و سده‌های کلیدی مانند امیرکبیر و زاینده‌رود در آستانه خشک‌شدگی قرار دارند و براساس شاخص SPEI، بیشتر...

اتاق بازرگانی ایران، ۱۲ اولویت همکاری با گروه بریکس را اعلام کرد

نقش آفرینی در نظم نوین تجارت

فرصت امروز: یکی از مهمترین تحولات سیاست خارجی کشورمان در سال‌های اخیر را می‌توان پیوستن ایران به گروه بریکس دانست که از یک ایده تحلیلی در محافل اقتصادی طی دو دهه گذشته حالا به یکی از بازیگران مهم و اثرگذار در نظام اقتصاد جهانی تبدیل شده و بسترساز بازتعریف نظم اقتصادی بین‌المللی شده است. پیوستن ایران به گروه بریکس نه‌تنها فرصت تازه‌ای برای نقش‌آفرینی ایران در ساختار چند جانبه‌گرایی نوین فراهم می‌آورد، بلکه بستر گسترش همکاری‌های نهادینه با «جهان جنوب» را نیز مهیا می‌کند. در سال‌هایی که از شکل‌گیری بریکس می‌گذرد، مهمترین حوزه نقش‌آفرینی این گروه، در اقتصاد جهانی بوده است. بریکس با بهره‌گیری از قدرت جمعی و نهادهای مالی اختصاصی خود، حضور اقتصادی چشمگیری در عرصه بین‌المللی تثبیت کرده و بر تجارت جهانی، جریان سرمایه‌گذاری و توسعه زیرساخت‌ها اثرگذاری قابل توجهی داشته است. همچنین حجم اقتصادی بریکس...

چرا یک میلیون ایرانی خارج‌نشین یارانه می‌گیرند؟

مدیریت و کسبوکار

درس مدیریت ریسک برای کسب و کارها

هیچ ناخداى باتجربه اى کشتى خود را بدون نگاه به نقشه و پیش بینی هوا به دل دریا نمی سپارد. او می داند که دریا، حتی در آرام ترین روزها، غیرقابل پیش بینی است و یک نسیم ملایم می تواند به یک توفان سهمگین تبدیل شود. این ناخدا از توفان نمی ترسد، اما برای آن آماده می شود. او از استحکام بدنه کشتی اش اطمینان حاصل می کند، مسیرهای جایگزین را بررسی می نماید و خدمه اش را برای مواجهه با امواج آموزش می دهد. دنیای کسب و کار بی شباهت به این دریای پهناور نیست. هر سازمانی، از یک استارت‌آپ کوچک گرفته تا یک شرکت چندملیتی، بر روی اقیانوسی از عدم قطعیت ها شناور است. تغییرات ناگهانی در بازار، ظهور یک رقیب جدید، یک بحران اقتصادی یا حتی یک اتفاق پیش بینی نشده داخلی، همگی می توانند کشتی کسب و کار را به تلاطم بیندازند. بسیاری از مدیران، تنها زمانی به فکر...

البته در این زمینه، حکم استثنایی قانون (تبصره ماده ۷) فقط قابل استناد در تسهیلات بانکی موضوع قانون «تأمین مالی تولید و زیرساخت‌ها» خواهد بود، اما برای احتراز از موانع و مشکلات حقوقی بعدی، با توجه به دیدگاه‌های متفاوت حقوقی مراجع قضایی، به همکاران پرتلاش حقوقی بانک‌ها توصیه می‌کنم حسب رویه در همه قراردادهای رهنی تسهیلات از راهن اقرار گیرند که مال یا ملک مورد رهن به قبض مرتهن (بانک) داده شد و سپس مجددا در اختیار راهن قرار گرفت. بماند که در برخی موارد مشاهده شده که تسهیلات‌گیرنده بی انصاف ملک که با سند عادی فروخته و تحویل خریدار داده اند در رهن بانک گذاشته اند. شعبه تسهیلات دهنده با کارشناس منتخب بانک نیز اصلا

آن مطابق با احتیاط مستحب است. همچنین، اگر در قرارداد رهن، شرط شود مالی که به گرو داده می‌شود، در اختیار شخص ثالثی یا در اختیار رهن دهنده باشد، طوری که منافات با وثیقه بودن آن برای ادای بدهی نداشته باشد، باید مطابق شرط عمل گردد.» بنابراین اگر منزل یا مغازه یا ملک دیگر به عنوان رهن در مقابل بدهی قرار گیرد و شرط شود ملک مذکور در اختیار رهن دهنده یا شخص ثالث باشد و فقط سند رسمی مالکیت آن به رهن گیرنده تحویل داده شود یا بدون اینکه شرط شود، بعدا این مطلب از نظر قضایی عضو شورای نگهبان نیز مغایر با موازین جهت قید و شرطی نداشته باشد، باید مال گرویی در اختیار رهن گیرنده قرار گیرد.

به هر حال، نظریه فقهی «شورای فقهی بانک مرکزی» راجع به آنکه آیا از نظر آنان به طور کلی قبض مال یا ملک مورد وثیقه توسط بانک یا موسسه اعتباری تسهیلات دهنده، شرط صحت عقد رهن است یا خیر، اطلاعی موثق ندارم اما با توجه به نص تبصره ماده ۷ قانون «تأمین مالی تولید و زیرساخت‌ها»، اجتهاد در مقابل نص جایز نیست. در وثایق موضوع قانون مورد اشاره، قبض مال یا ملک مرهونه توسط بانک، شرط صحت رهن نیست. ظاهرا این مطلب از نظر قضایی عضو شورای نگهبان نیز مغایر با موازین شرعی تشخیص داده نشده است. بنابراین با توجه به وسعت و گستردگی مسأله ۷ قانون «تأمین مالی تولید و زیرساخت‌ها»، مصوب مجلس شورای اسلامی، تصور می‌کنم حداقل در بخش تسهیلات تولیدی، ادارات حقوقی برای توثیق تسهیلات با مشکلات کمتری مواجه خواهند بود؛ زیرا تقریبا همه اموال مادی با معنوی یا اموال منقول و غیرمنقول برای توثیق تسهیلات بانکی، مناسب تشخیص داده شده است.

مناسب و تضمین‌های حقوقی مطمئن، هیچ مشوقی توانایی جلب سرمایه‌های بخش خصوصی را ندارد. مشوق‌هایی که در این قانون پیش‌بینی شده، بیش از آنکه محرک باشند، تکرار همان نسخه‌های گذشته‌اند که در عمل نمود عینی و گسترده‌ای نیافته‌اند. اگر قرار باشد صندوقی با سرمایه اندک، اوراقی با ضمانت ضعیف یا آیین‌نامه‌ای پرابهام به‌عنوان مشوق معرفی شود، بدیهی است که بخش خصوصی به آن اعتماد نخواهد کرد. در نتیجه، شکاف میان متن قانون و واقعیت اقتصادی همچنان پابرجا خواهد ماند.

۴- بی‌توجهی به علل ماهوی ناکامی ابزارهایی چون فاکتورینگ: چهارمین نقد، به موضوع فاکتورینگ و ابزارهای مشابه مربوط است. در متن قانون، روش‌هایی همچون فاکتورینگ دوباره مورد اشاره و تنظیم قرار گرفته‌اند؛ در حالی‌که این ابزارها پیش از این نیز در قالب آیین‌نامه‌ها و مقررات موجود بودند، اما در طول سالیان اجرا نشدنند. وقتی یک ابزار مالی به طور مکرر معرفی می‌شود اما در عمل به کار گرفته نمی‌شود، نشان‌دهنده وجود مشکلات ماهوی است: یا بستر حقوقی و قضایی برای اجرای قراردادهای فراهم نیست یا هزینه‌های پنهان و ریسک‌های بالای آن برای بنگاه‌ها مانع از استفاده می‌شود. راه‌حل در چنین شرایطی، تغییر شکلی و تکرار مقررات گذشته نیست؛ بلکه باید آسیب‌شناسی جدی صورت گیرد و موانع بنیادین برطرف شود. اگر قراردادهای

فاکتورینگ در دادگاه‌ها ضمانت اجرا ندارند، اگر بانک‌ها و موسسات مالی تمایلی به پذیرش ریسک آن ندارند یا اگر نرخ کارمزد آن برای شرکت‌ها سنگین است، صرف تغییر در شکل قانون هیچ مشکلی را حل نخواهد کرد. قانون «تأمین مالی تولید و زیرساخت‌ها» در نگاه نخست، متنی پرجزبیات و به‌ظاهر کامل است. در آن تعاریف متنوع، سازوکارهای گوناگون و نهادهای متعدد پیش‌بینی شده است، اما تجربه نشان داده که مشکل اصلی اقتصاد ایران، کمبود قانون و آیین‌نامه نیست؛ بلکه فقدان عملکرد موثر، هماهنگی نهادی و توجه به نیازهای واقعی بخش خصوصی است. تا زمانی که بخش خصوصی واقعی در فرآیند قانون‌گذاری حضور موثر نیابد، مشوق‌ها به‌طور واقعی جذاب نشوند، الزامات و تکالیف برای کارآفرینان است. در غیر این صورت، همچنان شاهد خواهیم بود که قوانین پرطمطراق بر کاغذ باقی می‌مانند، اما در میدان عمل، پروژه‌های تولیدی و زیربنایی کشور با کمبود سرمایه، تأخیر در اجرا و رکود مستمر، دست‌به‌گریبان خواهند بود.

گزارش آماری اتاق بازرگانی تهران نشان می‌دهد

پایداری زیرساخت‌ها؛ کلید بقای کسب‌وکارها

جنگ ۱۲ روزه ایران و اسرائیل بیش از یک بحران نظامی؛ زنگ خطری برای اقتصاد کشور بود؛ چراکه نزدیک به دو سوم کسب‌وکارهای ایرانی در طول این جنگ با قطعی انرژی و اختلال در زیرساخت‌ها مواجه شدند و حدود ۷۰ درصد آنها در تأمین مواد اولیه و اینترنت با مشکل روبه‌رو بوده‌اند. گزارش جدید اتاق بازرگانی تهران، نشان می‌دهد که جنگ ۱۲ روزه ایران و اسرائیل، با ایجاد خسارات انسانی و تخریب زیرساخت‌های حیاتی، تأثیر عمیقی بر عملکرد اقتصادی و پویایی کسب‌وکارها داشته است. این اختلالات، اگرچه پیامدهای قابل توجه مالی و سازمانی به همراه داشته‌اند، اما به دلگرمی‌دهنده‌ای نظام‌مند و مستند، تاکنون کمتر در تصمیم‌گیری‌های سیاستگذارانه منعکس شده‌اند. در همین راستا، اتاق بازرگانی تهران با همکاری یک سایت کاراییی، به‌منظور پر کردن این خلأ اطلاعاتی، اقدام به اجرای یک نظرسنجی جامع از ۷۳۵ مدیر و فعال اقتصادی کشور کرده است که با بهره‌گیری از روش‌های آماری معتبر و ضریب اطمینان ۹۵ درصد، تصویری تحلیلی و مستند از وضعیت کسب‌وکارها در دوران جنگ و پس از آن ارائه می‌دهد.

یافته‌های این گزارش نشان می‌دهد که در خلال جنگ، زیرساخت‌های حیاتی ایران از جمله انرژی، حمل‌ونقل و ارتباطات با اختلالات گسترده‌ای روبه‌رو شده‌اند. پایداری این زیرساخت‌ها برای استمرار کارکردهای اقتصادی و اجتماعی حیاتی است؛ زیرا هرگونه ناپایداری می‌تواند به توقف زنجیره تأمین، کاهش ظرفیت تولید، اختلال در توزیع کالا و خدمات و در نهایت تضعیف عملکرد سازمان‌ها منجر شود. تحلیل داده‌های این مطالعه نشان می‌دهد که تنها حدود ۳۳ درصد از کسب‌وکارها بدون مواجهه با هیچ‌گونه اختلالی در دسترسی به خدمات زیرساختی انرژی، شامل برق و گاز، فعالیت کرده‌اند. در مقابل، تقریباً ۲۰ درصد از شرکت‌ها اختلال کوتاه‌مدت ۱ تا ۲ روزه، ۱۲ درصد اختلال میان‌مدت ۳ تا ۵ روزه و ۳۵ درصد اختلال طولانی‌مدت بیش از ۵ روز را تجربه کرده‌اند. به این ترتیب، نزدیک به ۶۷ درصد از کسب‌وکارها با محدودیت قابل‌توجه در دریافت خدمات حیاتی زیرساختی مواجه بوده‌اند. این الگو به‌وضوح حاکی از اثرات ملموس و پایدار بحران بر تولید، بهره‌وری و تداوم عملیات اقتصادی است.

همچنین براساس آمارها، حدود ۷۳ درصد کسب‌وکارها در تحویل کالا با تأخیر یا عدم تحویل روبه‌رو بوده‌اند. این آمار بیانگر آن است که نزدیک به ۷۰ درصد کسب‌وکارها در تأمین نهاده‌های اصلی تولید از جمله مواد اولیه و انرژی با چالش مواجه بوده‌اند. این اختلالات، عملکرد عملیاتی، کارایی تولید و ظرفیت تاب‌آوری سازمان‌ها را به‌طور مستقیم تحت تأثیر قرار داده‌اند. قابل توجه است که همبستگی زمانی میان اختلال در خدمات زیرساختی انرژی و دوره جنگ، به خودی خود دلالت بر وجود رابطه علت و معلولی مستقیم ندارد؛ برخی از اختلالات گزارش‌شده ممکن است پیش از آغاز جنگ نیز وجود داشته باشند اما آنچه برجسته است، شدت‌گیری این اختلالات در طول این بازه زمانی است که نشان می‌دهد در شرایط ناپایداری زیرساخت‌ها، فعالیت‌های اقتصادی و عملیاتی کسب‌وکارها به‌طور معناداری تحت تأثیر قرار می‌گیرند.

اختلال در زیرساخت اینترنت نیز یکی دیگر از موانع کلیدی برای تداوم فعالیت‌های اقتصادی به‌ویژه در شرکت‌هایی بوده است که امکان دور کاری نداشتند. یافته‌های آماری نشان می‌دهد بیش از ۷۰ درصد از این شرکت‌ها با مشکلات جدی ناشی از ضعف زیرساخت اینترنت مواجه شده‌اند؛ موضوعی که اهمیت دسترسی پایدار و باکیفیت به اینترنت را به‌عنوان پیش‌نیازی حیاتی برای استمرار عملیات سازمانی در شرایط بحرانی برجسته می‌سازد. پس از زیرساخت‌های اینترنتی، زیرساخت‌های داخلی سازمان و فرآیندهای مدیریت ترانکتان در جایگاه‌های بعدی قرار گرفته و هر دو سهم قابل‌توجهی از چالش‌ها را تشکیل می‌دهند. این نتایج نشان می‌دهد که کمبود ابزارها، زیرساخت‌ها و فرآیندهای مدیریتی مناسب، علاوه بر محدودسازی عملیات سازمانی، توان تاب‌آوری سازمان‌ها در مواجهه با بحران‌ها را نیز تضعیف می‌کند.

در دوره پساجنگ، کسب‌وکارها با اولویت‌های متعددی برای بازسازی و تداوم فعالیت‌های خود روبه‌رو هستند. مطابق داده‌های به‌دست‌آمده، حدود ۴۲ درصد از پاسخ‌دهندگان تأمین و تضمین پایداری زیرساخت‌های حیاتی، از جمله انرژی و حمل‌ونقل، را به‌عنوان اصلی‌ترین نیاز اقتصادی و عملیاتی مطرح کرده‌اند. این امر به‌روشنی نشان می‌دهد که اختلالات زیرساختی می‌توانند بازسازی و تداوم فعالیت‌های اقتصادی را به‌شدت به خطر اندازند. از منظر سیاستگذاری، رویکردی جامع ضروری است که مستررسی عادلانه سه محور کلیدی را در بر گیرد: نخست، ایجاد ثبات سیاسی و اطمینان‌بخشی به محیط کلان اقتصادی؛ دوم، بازسازی و تقویت زیرساخت‌های حیاتی برای کاهش آسیب‌پذیری در برابر بحران‌های آتی و سوم، تسهیل دسترسی کسب‌وکارها به منابع مالی و اعتباری برای سرمایه‌گذاری مجدد و احیای زنجیره‌های تأمین. با توجه به محدودیت منابع و گستردگی نیازها در دوران پساجنگ، تلفیق اقدامات کوتاه‌مدت برای بازسازی فوری با راهبردهای بلندمدت جهت تقویت تاب‌آوری، می‌تواند بستری پایدار برای احیای سریع اقتصاد و بازگرداندن ثبات به فعالیت‌های کسب‌وکارها فراهم آورد. چنین رویکردی نه‌تنها به ترمیم فوری خسارات کمک می‌کند، بلکه ظرفیت ساختاری اقتصاد ملی برای مواجهه با بحران‌های آینده را نیز ارتقا خواهد داد.

در مجموع، نتایج این نظرسنجی که با همکاری اتاق بازرگانی تهران و ایران تلنت از مدیران و مالکان کسب‌وکارها در سراسر کشور انجام شده است، تصویر دقیقی را از وضعیت دوران جنگ و پساجنگ ترسیم می‌کند؛ اینکه شوک اولیه جنگ به سرعت خود را در کاهش تقاضای مشتریان و افت درآمد کسب‌وکارها نشان داده است. به طوریکه حدود ۶۶درصد از پاسخ‌دهندگان در این نظرسنجی، «کاهش تقاضای مشتریان» را مهم‌ترین عامل کاهش درآمد در روزهای ابتدایی جنگ اعلام کردند. به موازات کاهش تقاضا، اختلال گسترده در زیرساخت اینترنت کشور به عنوان یکی از مهم‌ترین موانع حفظ یا تداوم عملیات کسب‌وکارها شناسایی شده است. ابدا اختلال اینترنت در دوران جنگ ۱۲ روزه از یک مسئله فنی فراتر رفت و زنجیرهای از مشکلات دیگر را به دنبال داشت. از جمله این پیامدهای زنجیره‌ای می‌توان به اختلال در زنجیره تأمین، مختل شدن عملیات بانکی و حتی مشکلات مربوط به نیروی کار اشاره کرد. مجموعه این اختلال‌ها که از اختلال اینترنت سرچشمه گرفته بود، نشان می‌دهد که در یک اقتصاد دیجیتال، اینترنت دیگر فقط یک ابزار جانبی نیست، بلکه یک شریان حیاتی است که توقف یا کسندی آن می‌تواند همه ابعاد یک کسب‌وکار را تحت تأثیر قرار دهد. نتایج نظرسنجی نیز این موضوع را تأیید می‌کند. به‌طوری‌که ۵۷ درصد از مدیران و مالکان کسب و کارها در پاسخ به این پرسش که «مهمترین علل آسیب درآمدی در زمان جنگ چه بوده است، «قطعی و اختلال اینترنت» را اعلام کرده‌اند. بنابراین «قطعی و اختلالات اینترنت» دومین عامل آسیب درآمدی پس از «کاهش تقاضای مشتریان» بوده است. این پاسخ را می‌توان نشان‌دهنده تأثیر مستقیم و چشمگیر اینترنت بر توانمندی کسب و کارها برای درآمزدایی و ادامه حیات در شرایط بحران دانست.

پزشکیان: دولت حداقل ۷ هزار مگاوات تعهد تولید برق خورشیدی دارد

تاریک روشن برق خورشیدی



پایداری چندانی ندارد و بسته به توانایی فروش نفت و گاز کشور، تغییر می‌کند؛ یعنی هرگاه صادرات نفت و مصرف گاز طبیعی افزایش یافته، اهمیت متنوع‌سازی سبد مصرف انرژی، تحت تأثیر قرار گرفته است. مثلاً در سال ۲۰۱۲، تولید برق با پنل‌های خورشیدی و تجدیدپذیرها وزن بیشتری داشت اما در سال ۲۰۱۵ با امضای برجام، وزن آن کاهش پیدا کرد؛ چراکه با افزایش صادرات نفت و بهبود امنیت انرژی، اهمیت انرژی‌های تجدیدپذیر کاهش پیدا کرد، اما با خروج آمریکا از برجام و کاهش صادرات نفت ایران مجدداً اهمیت انرژی‌های تجدیدپذیر در کشورمان بالا رفت.

خورشید به مدد شبکه برق کشور می‌آید؟

تولید انرژی خورشیدی در میان کشورهای منطقه خاورمیانه، قابل توجه است. براساس گزارش‌های معتبر بین‌المللی، مانند گزارش آژانس بین‌المللی انرژی‌های تجدیدپذیر (IRENA)، گزارش چشم‌انداز انرژی خورشیدی ۲۰۲۵، تهیه شده در انجمن صنایع خورشیدی خاورمیانه (MESA) و گزارش سرمایه‌گذاری انرژی جهان ۲۰۲۴ از آژانس بین‌المللی انرژی، امارات متحده عربی در حال حاضر بیشترین ظرفیت عملیاتی تولید برق خورشیدی را در منطقه خاورمیانه دارد. براساس آخرین داده‌های منتشرشده تا سال ۲۰۲۵، امارات متحده عربی ظرفیت نصب‌شده‌ای در حدود ۹۶۰۶ مگاوات (MW) برق خورشیدی دارد. سهم انرژی‌های تجدیدپذیر در تولید برق امارات، حدود ۱۴ درصد برآورد شده که بخش عمده‌ای از آن (حدود ۶۵ تا ۷۰ درصد) از انرژی خورشیدی تأمین می‌شود.

پس از امارات، عربستان با ظرفیت نصب‌شده‌ای در حدود ۴۵۰۰ مگاوات در جایگاه دوم تولید انرژی خورشیدی در خاورمیانه قرار دارد. طبق گزارش‌های موجود، انرژی خورشیدی هنوز سهم کمی در مصرف انرژی نهایی عربستان دارد، چراکه نفت و گاز طبیعی همچنان منابع اصلی تولید برق این کشور هستند. بسا این حال، سهم انرژی‌های تجدیدپذیر به ویژه خورشیدی در سبد انرژی کشورهای خاورمیانه در حال افزایش است. این در حالی است که بسیاری از کشورهای توسعه‌یافته با تابش آفتابی ضعیف‌تر از کشورهای خاورمیانه در حال بهره‌برداری بیشینه از آفتاب هستند. امروز چین با بیش از ۳۰۰ هزار مگاوات ظرفیت نصب‌شده انرژی خورشیدی، بزرگ‌ترین تولیدکننده برق خورشیدی جهان است. آلمان نیز با وجود آسمان غالباً ابری، بیش از ۶۰ هزار مگاوات ظرفیت را به ثبت رسانده و بخش عمده‌ای از برق خود را از خورشید تأمین می‌کند. آمریکا، هند و حتی برخی کشورهای در حال توسعه نیز با حمایت‌های دولتی و تسهیلات مالیاتی، گام‌های بلندی در مسیر استفاده از این انرژی پاک برداشته‌اند. صنعت انرژی‌های تجدیدپذیر، بازاری در حال رشد است که ایران با سرمایه‌گذاری در این صنعت و متنوع‌سازی سبد مصرف انرژی خود، می‌تواند در زنجیره تولید و ارزش این صنعت قرار بگیرد. ساخت کارخانه‌ها با همکاری شرکت‌های خارجی و دستیابی به فناوری روز دنیا، کمک می‌کند که ایران در تأمین زنجیره ارزش صنعت انرژی‌های تجدیدپذیر قرار گیرد.

انرژی و محیط زیست و با توجه به اینکه اکثر منابع انرژی فسیلی موجود در کره زمین رو به کاهش و در بعضی موارد رو به نابودی هستند و استفاده بیش از حد از این منابع نیز موجب خسارت زیانبار زیست محیطی شده است، بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشور آفتاب‌گیری چون ایران، ضرورتی غیرقابل انکار است.

در فرآیند افزایش سهم تجدیدپذیرها در سبد تولید انرژی کشور، «محسن طرزطلب» رئیس سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق در اواسط مردادماه درباره آخرین وضعیت توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر در کشور، گفت که در چهار ماهه نخست امسال، تولید برق نیروگاه‌های خورشیدی نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۷۱ درصد افزایش یافته است. همچنین «مهدی جمالی نژاد»، استاندار اصفهان اخیراً از پیگیری سرمایه‌گذاری ۲.۸ میلیارد دلاری برای احداث بزرگ‌ترین نیروگاه خورشیدی جهان در این استان، خبر داد که از اهتمام ویژه دولت چهاردهم به متنوع‌سازی سبد انرژی کشور حکایت دارد. به گفته استاندار اصفهان، ظرفیت تولید نیروگاه خورشیدی که در آینده‌ای نزدیک کلید می‌خورد، ۵ هزار مگاوات برق است که نه تنها ایران را در رده کشورهای پیشرو در حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر قرار می‌دهد، بلکه نقطه عطفی در مسیر توسعه پایدار و کاهش وابستگی به سوخت‌های فسیلی در ایران است.

سهم اندک انرژی پاک از تولید برق ایران

براساس گزارش آماری سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق (ساتبا) در فروردین ۱۴۰۴، در مجموع ۱۶۳۷.۹۲ مگاوات، یعنی ۷ دهم درصد از تولید کل برق کشور از محل انرژی‌های تجدیدپذیر تأمین شده است که از این میزان، نیروگاه‌های خورشیدی با تولید ۸۷۰.۳۱ مگاوات، سهمی ۶۹ درصدی در میان تجدیدپذیرها را به خود اختصاص داده‌اند. پس از آن، نیروگاه بادی با ۲۷۶.۳ مگاوات در مقام دوم تجدیدپذیرها قرار دارد. همچنین به گفته رئیس سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر، تولید برق نیروگاه‌های خورشیدی در چهار ماهه نخست امسال نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۷۱ درصد افزایش یافته است.

برمبنای پژوهشی با عنوان «دیدگاه مصرف‌کنندگان انرژی در مورد موانع استفاده از صفحات فتوولتائیک و آبگرمکن‌های خورشیدی در ساختمان‌ها» که در سال ۱۴۰۳ در مجله پژوهش‌های سیاستگذاری و برنامه‌ریزی انرژی منتشر شده، با توجه به شرایط جغرافیایی، ایران از امکان بالایی در توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر برخوردار است، به طوری که از شمالی‌ترین تا جنوبی‌ترین نقطه کشور از قابلیت بهره‌مند شدن نیروگاه‌های خورشیدی برخوردارند؛ به عبارت دیگر، ایران با برخورداری از دست کم ۳۰۰ روز آفتابی و متوسط تابش چهار و نیم تا پنج و نیم کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد.

بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها،

فرصت امروز؛ هفته گذشته مسعود پزشکیان در مراسم روز ملی صنعت و معدن یک بار دیگر بر لزوم توسعه پنل‌های خورشیدی، تأکید کرد و گفت که دولت حداقل ۷ هزار مگاوات تعهد تولید برق خورشیدی دارد. به گفته رئیس‌جمهور، حدود ۳۲۰ همت عدم‌النفع ناترازی انرژی است و باید دستور و نسخه‌نویسی برای انرژی را کنار گذاشت و برای رفع مسائل به صورت تخصصی پای کار آمد. او به صنعتگران توصیه کرد که به سمت توسعه پنل‌های خورشیدی حرکت کنند و افزود: با تمام وجود برای گسترش پنل‌های خورشیدی در کشور تلاش می‌کنیم. ما اگر می‌خواستیم نیروگاه تأسیس کنیم به چهار سال زمان احتیاج داشتیم اما برای اینکه به سمت برخورداری از انرژی با حرکت کنیم، ساخت پنل‌های خورشیدی را در دستور کار قرار دادیم که به‌سرعت پیش می‌رود و از نظر اقتصادی و علمی، بهره‌وری این پنل‌ها بهتر است. صنعتگران باید به سمت توسعه پنل‌های خورشیدی حرکت کنند. ما تا انرژی نداشته باشیم، توسعه بی‌معناست. به گفته پزشکیان، در سال‌های گذشته از طریق پنل‌های خورشیدی تنها ۵۰۰ مگاوات به شبکه سراسری برق تزریق شده است. در حال حاضر بیش از هزار مگاوات پنل خورشیدی نصب کرده‌ایم اما به همین مقدار هم بسنده نمی‌کنیم. دولت حداقل ۷ هزار مگاوات تعهد تولید برق از طریق پنل‌های خورشیدی اعلام دارد. شرکت‌ها و بانک‌هایی که برای توسعه پنل‌های خورشیدی اعلام آمادگی کردند، پای کار باشند. اگر انرژی داشته باشیم هیچ کارخانه و واحد تولیدی نمی‌خواید.

تأکید دوباره رئیس‌جمهور بر توسعه پنل‌های خورشیدی، در حالی است که ایران با برخورداری از دست کم ۳۰۰ روز آفتابی و متوسط تابش روزانه چهار و نیم تا پنج و نیم کیلووات ساعت بر مترمربع، یکی از کشورهای مستعد و بالقوه در زمینه انرژی خورشیدی است. با این حال، تنها ۷ دهم درصد از سبد تولید برق کشور از محل انرژی‌های تجدیدپذیر تأمین می‌شود و نیروگاه‌های خورشیدی نیز سهم ۶۹ درصدی در میان تجدیدپذیرها را به خود اختصاص می‌دهند.

روزهایی که خورشید تابید و برق نساختیم

خاموشی‌ها ادامه دارد و بحران ناترازی برق، توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر، به ویژه انرژی خورشیدی را به یک ضرورت در کشورمان بدل کرده است. طبق آخرین گزارش‌ها، تنها ۷ دهم درصد از تولید برق کشور از محل انرژی‌های تجدیدپذیر تأمین می‌شود. نیروگاه‌های خورشیدی هم سهمی ۶۹ درصدی در میان تجدیدپذیرها را به خود اختصاص می‌دهند. تأمین و توسعه پایدار انرژی از اصول اساسی در مدیریت منابع کشورها است. تنوع‌بخشی به منابع انرژی به منظور کاهش ریسک وابستگی به یک منبع، در کنار سیاست‌هایی چون کارایی و بهره‌وری بالا، دسترسی عادلانه و انعطاف‌پذیری در بحران‌ها، نشانه‌های پایدار در حوزه انرژی محسوب می‌شود که مسیر توسعه پایدار و حفظ منافع نسل‌های آینده را فراهم می‌کند. در بین انرژی‌های تجدیدپذیر، می‌توان انرژی خورشید را به عنوان یک منبع بی‌پایان که حلال مشکلات بسیاری در زمینه انرژی و محیط زیست است، نام برد. با توجه به محدودیت‌های جدی مطرح در مورد منابع

نگاهی به شاخص‌های حذف یارانه نقدی

چه کسانی یارانه نمی‌گیرند؟

است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده‌های مربوط به تمکن مالی خانوارها به صورت ماهانه، لیست افراد مشمول دریافت یارانه نقدی را به سازمان کیلووات ساعت بر مترمربع در روز، یکی از کشورهای مستعد و با ظرفیت بالا در زمینه تولید انرژی خورشیدی است. بنابراین می‌توان با طراحی، مدیریت و فناوری جهانی، سهم قابلت توجهی را در بازار انرژی‌های پاک به دست آورد. بهره‌گیری از انرژی خورشیدی در کشورمان اما با توجه به پژوهش‌ها، است. سازمان هدفمندی به مواردی مثل ثبت‌نام یارانه، شماره حساب بانکی، جداسازی افراد خانوار، عدم ارسال پیامک، فوت، طلاق، ازدواج، عدم سازش، بدسرپرستی و دیگر مسائل مربوط به یارانه می‌پردازد اما همان‌طور که ذکر شد دو موضوع دهک‌بندی و کالابرگ باید از طریق وزارت رفاه پیگیری شود. وزارت رفاه براساس داده

خبرنامه

در آخرین روز کاری هفته گذشته

بورس بالاخره مثبت شد

بازار سرمایه پس از پنج روز کاهش، سرانجام در آخرین روز کاری هفته گذشته مثبت شد و شاخص کل بورس اوراق بهادار تهران با افزایش ۱۵ هزار واحدی به رقم ۲ میلیون و ۴۳۱ هزار واحد رسید. در معاملات روز چهارشنبه، شاخص هم‌وزن نیز ۱۳۹۳ واحد افزایش داشت و در عدد ۷۶۱ هزار و ۶۸ واحد ایستاد. تعداد سهام مثبت بورس ۱۴۷ عدد و سهام منفی ۱۸۳ عدد بود. تعداد خریداران به ۱۱ هزار نفر رسید. به طور کلی بازار ۰.۶۳ درصد افزایش داشت. همچنین ۲۲۴ هزار فقره معامله به ارزش حدود ۶۲۲۴ میلیارد تومان در بازار سهام انجام شد. فولاد، فملی و شستا بیشترین تاثیر مثبت را بر شاخص بورس داشتند. از نمادهای پرتراکنش نیز می‌توان به وبملت، خودرو و خساپا اشاره کرد. شاخص فرابورس ایران هم افزایش پنج واحدی را تجربه کرد و به ۲۳ هزار و ۹۴ واحد رسید. تعداد معاملات فرابورس ۱۲۰ هزار فقره و ارزش آن ۳۸ هزار میلیارد تومان بود. آریان و سامان و مارون بیشترین تاثیر مثبت را بر شاخص فرابورس داشتند، اما مارون اثر منفی ایجاد کرد. فزر، نان و رویوا نیز از نمادهای پرتراکنش فرابورس بودند. به گفته کارشناسان، بازار سرمایه به لحاظ بنیادی شرایط مطلوبی دارد، اما متغیرهای سیاسی، کمبود نقدینگی، عدم اعتماد سهامداران و فعالیت نوسان‌گیری تاکنون باعث شده تا بازار نتوانسد آنطور که باید و شاید رشد کند. با این حال، بورس تا قبل از ریزش‌های اخیر رکوردشکنی کرده و تا کانال ۳.۲ میلیون واحد رشد کرده بود.

ظرفیت تولید برق ۴۵ درصد افزایش یافت

رکورد تازه نیروگاه‌های حرارتی

تازه‌ترین آمار صنعت برق نشان می‌دهد که در سال نخست دولت چهاردهم ظرفیت نیروگاه‌های حرارتی کشور با رشد ۴۵ درصدی نسبت به سال پایانی دولت سیزدهم به ۳۸۷۵ مگاوات رسیده است. این دستاورد در شرایطی حاصل شده که صنعت برق کشور همچنان با چالش‌هایی چون تحریم‌های بین‌المللی، محدودیت‌های زیرساختی و افزایش مصرف در پیک تابستان روبه‌روست. به گزارش «پسنا»، طی یک سال گذشته ۲۴۵۵ مگاوات واحد جدید نیروگاهی وارد مدار شده که نسبت به دوره مشابه سال قبل ۴۵ درصد رشد داشته است. از میان پروژه‌های شاخص این دوره می‌توان به بزرگ‌ترین واحد بخار راندمان بالای کشور که بدون مصرف سوخت مازاد فعالیت می‌کند، ثبت رکورد نصب و راه‌اندازی واحد گازی مقیاس بزرگ و تکمیل واحد مقیاس متوسط نیروگاه ری در شرایط خاص ناشی از جنگ ۱۲ روزه اشاره کرد.

همزمان با توسعه واحدهای جدید، پروژه‌های بهینه‌سازی و ارتقای ظرفیت تولید نیز سرعت گرفته است. در یک سال اخیر بیش از ۱۴۲۰ مگاوات طرح برای رف محدودیت نیروگاه‌های بخاری و افزایش توان واحدهای گازی اجرا شده که نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۴۷ درصد رشد داشته است. به این ترتیب، در مجموع ظرفیت نیروگاه‌های حرارتی کشور در سال نخست دولت چهاردهم به ۳۸۷۵ مگاوات رسیده است؛ رقمی که در مقایسه با ۲۶۶۲ مگاوات سال پایانی دولت سیزدهم نشان‌دهنده جهشی قابل توجه در توسعه زیرساخت‌های تولید برق است.

در بخش تولید برق نیز روندی صعودی به ثبت رسیده است. در یک سال اخیر، تولید برق نیروگاه‌های حرارتی کشور با رشد ۵ درصدی نسبت به دوره مشابه قبلی، از ۳۵۵ میلیارد کیلووات‌ساعت عبور کرده است. همچنین در چهار ماهه نخست امسال تولید برق این نیروگاه‌ها نسبت به سالل گذشته ۴ درصد بیشتر بوده و از مرز ۱۲۸ میلیون مگاوات‌ساعت گذشته است. «ناصر اسکندری» معاون راهبری تولید شرکت برق حرارتی، اعلام کرده است که نیروگاه‌های حرارتی بیش از ۹۳ درصد برق کشور را تأمین می‌کنند و در سال جاری میزان تولید این واحدها نسبت به سال قبل ۵.۶ درصد افزایش یافته است.

یکی از شاخص‌ترین دستاوردهای سال نخست دولت چهاردهم، بهبود راندمان نیروگاه‌های حرارتی است. طبق آمار، میانگین راندمان این نیروگاه‌ها به ۳۹.۵۶ درصد رسیده که یک رکورد به شمار می‌رود. از سوی دیگر، اجرای بیش از ۱۰۲ هزار مگاوات برنامه تعمیرات و بهینه‌سازی در نیروگاه‌های حرارتی موجب شده تا خروج اضطراری واحدها کاهش یابد و آمادگی عملیاتی نیروگاه‌ها در تابستان امسال به بیش از ۹۸ درصد برسد؛ موضوعی که نقش مهمی در تأمین برق پایدار در شرایط اوج بار داشته است. با وجود رشد ظرفیت و بهبود شاخص‌های تولید، صنعت برق همچنان با چالش تأمین سوخت نیروگاه‌ها و افزایش تقاضا در دوره‌های پیک مصرف روبه‌روست. «اسکندری» با تأکید بر اهمیت مدیریت مصرف انرژی گفته است که همراهی مردم در صرفه‌جویی می‌تواند نقش کلیدی در کاهش فشار بر منابع سوختی و پایداری شبکه برق کشور داشته باشد. به گفته او، در صورتی که روند رشد مصرف کنترل نشود، بخشی از دستاوردهای توسعه ظرفیت نیروگاهی در آینده تحت تأثیر قرار می‌گیرد.

بررسی روند توسعه نیروگاه‌های حرارتی نشان می‌دهد که دولت چهاردهم در سال نخست فعالیت خود با تغییر رویکرد و تمرکز بر افزایش ظرفیت تولید، ارتقای راندمان و بهینه‌سازی زیرساخت‌ها توانسته عملکردی متفاوت از دولت سیزدهم ثبت کند. در سال پایانی دولت سیزدهم، ظرفیت نیروگاه‌های حرارتی کشور ۲۶۶۲ مگاوات افزایش یافت، اما این رقم در سال نخست دولت چهاردهم به ۳۸۷۵ مگاوات رسید که پیانگر رشد ۴۶ درصدی است. از سوی دیگر، پروژه‌های رف محدودیت نیروگاه‌های بخاری و ارتقای توان واحدهای گازی نیز در دولت چهاردهم با شتاب بیشتری دنبال شده است؛ به‌طوری که ظرفیت این طرح‌ها از حدود ۹۶۵ مگاوات در دولت سیزدهم به ۱۴۲۰ مگاوات افزایش یافته و رشدی معادل ۴۷ درصد را تجربه کرده است. همچنین میانگین راندمان نیروگاه‌های حرارتی در دولت چهاردهم به ۳۹.۵۶ درصد رسیده که در مقایسه با حدود ۳۷.۹ درصد در دولت سیزدهم، بهبود ۱.۶۶ واحد درصدی را نشان می‌دهد؛ رکودی که می‌تواند تأثیر مستقیمی بر کاهش مصرف سوخت و پایداری تولید برق داشته باشد. این مقایسه نشان می‌دهد که رویکرد دولت چهاردهم علاوه بر گسترش ظرفیت تولید برق، بر افزایش بهره‌وری و کاهش خروج اضطراری نیروگاه‌ها متمرکز بوده است؛ مسیری که در صورت تداوم می‌تواند به پایداری شبکه برق و کاهش خاموشی‌ها در دوره‌های اوج مصرف کمک کند.

ایران جزو ۱۰ کشور اول تولید گازهای گلخانه‌ای جهان است

وظیفه شهروندان در برابر خشکسالی



فقط از مردم می‌خواهد آب کمتری مصرف کنند یا فشار آب را کاهش می‌دهد. اینها راه‌حل‌های موقتی هستند و چاره اصلی در در روش «کاهش مصرف سوخت‌های فسیلی» و «برنامه‌ریزی برای سازگاری با شرایط موجود» است.»

«محمدی» در ادامه به سوزاندن میلیون‌ها مترمکعب گاز فلر در مناطق جنوبی ایران همانند گچساران، اهواز و مسجدسلیمان، اشاره می‌کند و ادامه می‌دهد: «سوزاندن میلیون‌ها مترمکعب گاز فلر در گچساران، اهواز، مسجدسلیمان و... به دلیل ناتوانی در مهار گاز همراه نفت، باعث آلودگی هوا، آلودگی نوری و ایجاد جزایر گرمایی می‌شود. همچنین این گرما مانع بارندگی می‌شود، زیرا ابرها در محیط گرم نمی‌توانند به باران تبدیل شوند. در تهران هم ابرهای زیادی می‌آیند، اما به دلیل جزایر گرمایی، بارشی ندارند.»

او همچنین تولید برق از سدها را سیاستی نادرست می‌داند و می‌گوید: «برق آبی در ایران بسیار نامطمئن و پرهزینه است. سدها زمانی برق تولید می‌کنند که پرآب باشند، اما در تابستان که نیاز به آب و برق بالاست، آب سدها تخلیه می‌شود و تولید برق متوقف می‌شود. نکته مهم دیگر، رسوب‌گذاری در سدهایی مانند سد در است که عملاً کارایی خود را از دست داده‌اند. وزارت نیرو ادعا می‌کند که برق آبی ۵ تا ۷ درصد تولید برق کشور را تأمین می‌کند، اما در شرایط کم‌آبی، این رقم به ۲ درصد هم نمی‌رسد.»

برق آبی: گزینه‌ای ناکارآمد و پرهزینه

به گفته این فعال محیط زست، «سدسازی در ایران نه‌تنها مشکل آب و برق را حل نکرده، بلکه با وجود کم آبی و تولید پایین برق دو تا سه درصدی، مرائع و جنگل‌ها را نابود کرده، جوامع محلی را آواره نموده و حتی آثار تاریخی را زیر آب برده است. اگر مسئولان به جای سدسازی، روی صرفه‌جویی در مصرف برق تمرکز می‌کردند، مثلاً با توزیع لامپ‌های کم‌مصرف، نتایج بسیار بهتری می‌گرفتند.» «محمدی» در بخش پایانی صحبت‌هایش، سدسازی و انتقال آب را نوعی فریبکاری در مدیریت آب، قلمداد می‌کند و تأکید دارد که شهروندان نیز در برابر بحران آب مسئول هستند. او با اشاره به وظایف شهروندان در برابر پدیده خشکسالی در ایران، می‌گوید: «در شهرهایی مانند تهران و اصفهان که منابع آبی محدودی مانند سدهای لار و امیرکبیر دارند، صرفه‌جویی یک امر ضروری است. سد لار از ابتدا ایراد ساختاری داشته و تنها ۲۰ درصد ظرفیتش پر می‌شود. در تهران، آب قابل‌استفاده سدها حتی کمتر از این است. بنابراین باید از مردم بخواهیم که در حد توان، مصرف آب خود را کاهش دهند و به نقش خود در مدیریت منابع آبی بیش از پیش توجه کنند، حتی اگر دولت در برنامه‌ریزی‌ها کوتاهی کرده باشد.»

و ایجاد امنیت آبی و این یک دروغ آشکار بوده است.» این فعال محیط‌زیستی با انتقاد از برنامه‌ریزی‌های نادرست در مدیریت آب، توضیح می‌دهد: «در کشورهای خشک مانند ایران، نمی‌توان آب تولید کرد، جز در مقیاس محدود با شیرین‌سازی آب دریا که مشکلات خاص خود را دارد. آب یعنی بارندگی و باید با آن سازگار شویم. وزارت نیرو ادعای تأمین آب دارد، اما در واقع آب را از یک منطقه به منطقه دیگر منتقل کرده و با سدسازی، تبخیر را افزایش داده است. سدها مانع نفوذ آب به سفره‌های زیرزمینی شده و با ایجاد مخازن بزرگ، آب را روی زمین تبخیر می‌کنند و منابع زیرزمینی را کاهش می‌دهند.»

«محمدی» سپس به ساخت سدهایی بدون ارزیابی محیط‌زیستی، اشاره می‌کند و می‌گوید: «سدهایی مانند ماندگان یا تنگ‌سرخ در یاسوج، بدون ارزیابی دقیق ساخته می‌شوند یا پس از پیشرفت پروژه، تازه به فکر ارزیابی می‌افتند. ساخت این سدها اغلب با مخالفت مردم محلی مواجه‌اند، اما ساخت آنها ادامه دارد. این سیاست‌های نادرست، بحران آب را پیچیده‌تر کرده است. میانگین دمای ایران در سال‌های اخیر، سه درجه بالاتر از میانگین بلندمدت بوده که بسیار خطرناک است، اما همچنان برنامه‌ریزی‌ها بر همان الگوهای قدیمی پیش می‌رود.» به اعتقاد این کنشگر محیط‌زیست، «اینکه خشکسالی یک پدیده آسمانی و مربوط به اقلیم است به کنار؛ خشکسالی در ایران تا حد زیادی به دلیل سوءمدیریت، انجام نشدن پیش‌بینی‌های لازم و بی‌توجهی به هشدارهای دانشمندان و اقلیم شناسان تشدید شده است.»

از فناوری‌های روز دنیا عقب افتاده‌ایم

«محمدی»، ایران را جزو ۱۰ کشور اول جهان در تولیدکننده گازهای گلخانه‌ای جهان می‌داند که به گرمایش زمین و تشدید خشکسالی، کمک کرده است. او در این باره می‌گوید: «ما می‌توانستیم با کاهش مصرف سوخت‌های فسیلی، نقش خود را در کاهش گرمایش زمین ایفا کنیم، اما نه‌تنها این کار را نکردیم، بلکه از فناوری‌های روز دنیا عقب مانده‌ایم؛ نیروگاه‌ها، خودروها و کارخانه‌های مختلف ما با یک راندمان پایینی کار می‌کنند و سوختی که در ایران مصرف می‌شود شاید بدون افرار، دو برابر حد نیاز باشد. تحریم‌ها و مشکلات دیگر هم به نوبه خود باعث شده‌اند که از فناوری‌های نوین محروم شویم و نتوانیم با شرایط اقلیمی خود سازگار شویم.»

او از نبود برنامه‌ریزی برای سازگاری با کم‌آبی، انتقاد می‌کند و دو اقدام اساسی برای کاهش گرمای زمین را پیشنهاد می‌دهد. وی از «کاهش مصرف سوخت‌های فسیلی» به عنوان اولین قدم کاهش گرمای زمین، یاد می‌کند و می‌افزاید: «دولت به جای برنامه‌ریزی،

در جدیدترین گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس، آمده است که زمستان ۱۴۰۳ با کاهش ۳۶ درصدی سطح بارش، دوباره خشکسالی را در ایران تشدید کرد. براساس آمارهای بازوی کارشناسی مجلس، ذخایر سدها به ۲۳ میلیارد مترمکعب (کاهش ۵ درصدی) رسید و سدهای کلیدی مانند امیرکبیر و زاینده‌رود در آستانه خشک‌شدگی قرار دارند و براساس شاخص SPEI، بیشتر مناطق ایران با درجات مختلف خشکسالی روبه‌رو هستند. خشکسالی بسیار شدید در شمال غرب، شمال شرق و جنوب کشور مشاهده شده، در حالی که تنها بخش‌هایی از زنجان، همدان و شرق کردستان، شرایط نرمال دارند. این وضعیت، پیامدهای جدی برای کشاورزی، محیط زیست و جوامع محلی به همراه دارد.

در همین زمینه، یک کنشگر محیط‌زیست، می‌گوید: «از حدود ۳۰ سال پیش دانشمندان، اکولوژیست‌ها، بوم‌شناسان و اقلیم شناسان به‌اتفاق اعلام کردند که گرم شدن زمین بر اثر دخالت انسانی و مصرف سوخت‌های فسیلی است، اما مسئولان ما به طور کلی و وزارت نیرو به طور خاص، نسبت به این قضیه بی‌تفاوت بودند، خود را به نشنیدن زدند و این مشکلات را نادیده گرفتند.» به گفته «عباس محمدی» مدیر انجمن دیده‌بان کوهستان، «ایران در منطقه‌ای گرم و خشک قرار دارد و خشکسالی پدیده‌ای دیرینه است، اما تغییرات اقلیمی ۳۰ سال اخیر، چرخه خشکسالی‌ها را کوتاه‌تر کرده است. در گذشته هر ۱۰ سال یک خشکسالی داشتیم، اما حالا چند سال متوالی با آن مواجهیم. تغییرات اقلیمی در جهان اثرات متفاوتی دارد؛ در ایران به صورت خشکسالی‌های ممتد و گاهی بارندگی‌های غیرعادی مانند سیل‌های سال ۹۸ بروز کرده است.»

مصابب سدسازی بدون ارزیابی محیط‌زیستی

او غفلت ۴۰ ساله مسئولان و سیاست‌گذاران را عامل تشدید این بحران می‌داند و به «خبرآنلاین» می‌گوید: «از ۷۰ سال پیش مشخص بود که زمین گرم‌تر و خشک‌تر می‌شود. ۳۰ سال پیش دانشمندان به اتفاق از نقش سوخت‌های فسیلی در گرمایش زمین گفتند، اما وزارت نیرو و مسئولان بی‌تفاوت بودند؛ خود را به نشنیدن زدند و این مشکلات را نادیده گرفتند.» به گفته «محمدی»، «برنامه‌ریزی‌های مدیریت آب بر الگوهای قدیمی متکی بود؛ مثلاً بارندگی سالانه ۲۵ سانتی‌متر و تبخیر تا ۱.۵ متر فرض می‌شد، درحالی‌که مطالعات جهانی نشان داد این الگوها دیگر معتبر نیستند. باین‌حال، مسئولان همچنان با همان روش‌های منسوخ برنامه‌ریزی کردند. عمده برنامه‌ریزی‌ها در موضوع آب هم شامل سدسازی و انتقال آب بود؛ یک عبارت کاملاً اشتباه و حتی فریبکارانه این بود که می‌گفتند که ما برای تأمین آب، سد می‌سازیم و یا آب را انتقال می‌دهیم؛ تأمین آب یعنی فراهم کردن

در حال حاضر یک میلیون نفر از ایرانیان مقیم خارج از کشور، یارانه نقدی دریافت می‌کنند که وزارت رفاه در حال ارزیابی شرایط آنهاست اما ممکن است همچنان برخی افراد مثل دانشجویان و کسانی که به ایران رفت و آمد دارند از دایره پرداخت‌های یارانه‌ای باقی بمانند. به گزارش «پسنا»، چند روز قبل به طور رسمی، پرداخت یارانه به یک میلیون ایرانی مقیم خارج از کشور تأیید شد. این خبر را «حسن نوروزی»، رئیس سازمان هدفمندی یارانه‌ها در نشست خبری هفته گذشته، اعلام کرد و گفت: «این موضوع مربوط به وزارت رفاه است اما ایرانیان مقیم خارج مثل ایرانیان مقیم داخل برمبنای شاخص‌هایی حتماً مورد ارزیابی قرار می‌گیرند. اگر فردی مستحق دریافت یارانه شناسایی شد یارانه می‌گیرد در غیر این صورت حذف می‌شود. ممکن است افرادی به ایران رفت و آمد داشته باشند، مقیم باشند، دانشجو باشند و دیگر موارد وجود دارد که مورد بررسی قرار می‌گیرد.»

اما به نظر می‌رسد ارزیابی‌ها چندان دقیق نیست. آنطور که کارشناسان و فعالان حوزه کارگری می‌گویند با وجود پایگاه اطلاعاتی جامع رفاه ایرانیان، سامانه این پایگاه هنوز به شدت از نظر اطلاعاتی فقیر و پراشتباه است. مصداق تأیید این ضعف اطلاعاتی، دریافت یارانه توسط برخی افراد اپوزیسیون خارج از کشور است که پس از انتشار خبر آن در هفته‌های گذشته واکنش‌هایی را در پی داشت. دولت از ابتدای امسال برمبنای قانون بودجه ۱۴۰۴ مصوب مجلس شورای اسلامی، حذف یارانه نقدی سه دهک بالا یعنی ۹، ۸ و ۱۰ را آغاز کرده و فعلاً این فرآیند از دهک ۱۰ شروع شده است. البته خانوارهای دهک ۱۰ قبل از این هم یارانه دریافت نمی‌کردند اما در این دهک نیز بیماران خاص و مزمن، یارانه دریافت می‌کنند. در یک ماه اخیر یارانه ۳ میلیون نفر از دهک ۴ تا ۹ قطع شد. این افراد کسانی بودند که براساس ارزیابی‌های جدید وزارت رفاه از دهک ۸ و ۹ به دهک ۱۰ سرریز و سپس یارانه‌شان قطع شد.

رئیس سازمان هدفمندی درباره حذف ۳ میلیون نفر از دریافت یارانه در یک ماه اخیر که ممکن است برخی از این موارد به اشتباه صورت گرفته باشد، گفت: «وزارت رفاه حتماً برمبنای قانون اقدام می‌کند. ما هم براساس شاخص‌های وزارت رفاه واریز را انجام می‌دهیم. البته

تا زمانی که داده ثبتی نباشد مغایرت‌هایی ممکن است وجود داشته باشد.»

زمانی که سازمان هدفمندسازی یارانه‌ها در سال ۱۳۸۹ تاسیس شد، یکی از اهداف اصلی آن جلوگیری از اتلاف منابع حاصل از درآمدهای وزارت رفاه و گاز در پرداخت‌های غیرهدفمند بود. قرار شد این منابع مالی به صورت مستقیم و موثر به اقشار نیازمند و تولیدکنندگان واقعی اختصاص یابد و به کاهش فقر و افزایش عدالت اجتماعی منجر شود، اما طی ۱۵ سال گذشته به دلایلی همچون تورم مزمن و نبود داده‌های مناسب از وسع خانوارها آنطور که باید و شاید محقق نشد. اقشار پولدار همچنان از یارانه پنهان انرژی استفاده می‌کنند؛ رقمی که به گفته رئیس سازمان هدفمندی از کل بودجه ۴۹۵۰ هزار میلیارد کشور در سال ۱۴۰۴ بیشتر است. سه روز قبل، رئیس سازمان برنامه و بودجه، رقم یارانه پنهان در ایران را ۱۰۰ میلیارد دلار اعلام کرد. دولت چهاردهم برای آنکه از هدررفت بخشی از این رقم سنگین جلوگیری کند در گام نخست قصد دارد برمبنای جزء ۶ از تبصره ۸ قانون بودجه سال ۱۴۰۴ سازمان هدفمندسازی یارانه ها را موظف کرد تا آیین‌نامه‌ای برای حذف یارانه خانوارهای غیرمشمول تدوین کند. براساس آخرین آمارها در حال حاضر ۷۵ میلیون نفر یارانه نقدی ۳۰۰ و ۴۰۰ هزار تومانی را دریافت می‌کنند که قانون، دولت را مکلف کرده یارانه ۲۷ میلیون نفر را حذف کند.

براساس این گزارش، رئیس سازمان هدفمندی یارانه‌ها در نشست خبری هفته گذشته به مناسبت هفته دولت، گفت: کل بودجه عمومی سال ۱۴۰۴ حدود ۴۹۵۰ همت است که ۱۰۴۶ همت یارانه آشکار هدفمندی یارانه‌ها است که ۲۱ درصد بودجه را شامل می‌شود. اگر یارانه پنهان را به این رقم اضافه کنیم عددش از کل بودجه دولت فراتر می‌رود. به گفته «حسن نوروزی»، اصلاح نظام یارانه ای در کشور ما، یکی از اصلاحات مهمی است که در نظام یارانه ای کشور دنبال شده و باید ادامه یابد. وقتی از نظام یارانه‌ای کشور انتظار ایجاد عدالت اجتماعی و رفق فقر را داریم، باید ساز و کار اجرایی ما در راستای این دو هدف و توانمندسازی افراد جامعه در راستای فقر کمتر باشد. با توجه به بودجه سال ۱۴۰۴ درخصوص یارانه مندرج در جدول هدفمندی ۱۰۴۶ همت

^[1] فقط از مردم می‌خواهد آب کمتری مصرف کنند یا فشار آب را کاهش

^[2] «کاهش مصرف سوخت‌های فسیلی» و «برنامه‌ریزی برای سازگاری با

راهنمای انتخاب مدل کسب و کار



یک فوجان قهوه از استارباکس می خرید، به یاد داشته باشید که شما فقط قهوه نمی خرید، بلکه بخشی از یک مدل کسب و کار هستید که به پاپایه «پیکاد می کد» نامیده می شود. این مدل کسب و کار، به پاپایه «پیکاد می کد» نامیده می شود. این مدل کسب و کار، به پاپایه «پیکاد می کد» نامیده می شود. این مدل کسب و کار، به پاپایه «پیکاد می کد» نامیده می شود.

یک مدل کسب و کار قدرتمند چیزی فراتر از مجموع اجزای آن است. این یک داستان منسجم و قانع کننده است که به کارمندان سرمایه گذاران و از همه مهمتر به مشتریان شما می گوید که شما چه کسی هستید، به چه چیزی باور دارید و چگونه می خواهید دنیا را، حتی به اندازه ای کوچک، تغییر دهید.

شرکت هایی که تنها بر روی ساخت یک محصول عالی تمرکز می کنند، ممکن است برای مدتی موفق باشند، اما شرکت هایی که یک مدل کسب و کار هوشمندانه و سازگار طراحی می کنند، آنهاپی هستند که نه تنها در بازار دوام می آورند، بلکه آن را برای نسل های آینده از نو تعریف می کنند.

منابع:

<https://www.investopedia.com/terms/b/businessmodel.asp>

شاسه آگهی: ۱۹۵۳۱۶ نوبت دوم

نقل و انتقال لنج باری
به شماره ثبت ۱۲۳۶۷
بندر عباس

با استناد رونوشت سند شماره ۱۸۹۱۰ مورخ ۱۴۰۴/۰۳/۱۸ با شاسه سند ۱۴۰۴۱۱۴۵۹۰۱۷۰۰۰۰ دفتر اسناد رسمی ۱۳۲ کنگان خاتم زینب توزی فرزند فرهاد ۳ دانگ سهام خود در مالکیت لنج باری به شماره ثبت ۱۲۳۶۷ - بندرعباس را به آقای عزیز داو فرزند یوسف انتقال قطعی داده است. مراتب به استناد ماده ۲۵ قانون دریایی ایران آگهی می گردد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۶/۰۳
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۶/۰۵

تاریخ انتشار نوبت سوم: ۱۴۰۴/۰۶/۱۵

آیا کسب و کار شما هزینه محور است (مانند یک شرکت هواپیمایی ارزان قیمت که وسواس زیادی بر روی کاهش هزینه ها دارد) یا ارزش محور (مانند یک هتل لوکس که بر روی ارائه بهترین تجربه ممکن، فاغ از هزینه ها، تمرکز دارد)؟

یک مدل کسب و کار هوشمندانه، هماهنگی کاملی بین تمام این بخش‌ها ایجاد می‌کند. ارزش پیشنهادی شما باید از طریق فعالیت‌ها و منابع کلیدی‌تان قابل دستیابی باشد و مدل درآمدی شما باید به گونه‌ای باشد که از ساختار هزینه‌های‌تان بیشتر باشد.

بازسازی نقشه برای دنیای جدید

یک مدل کسب و کار، سندی نیست که یک بار نوشته شده و برای همیشه در قفسه ای بایگانی شود. این یک موجود زنده است که باید به طور مداوم با تغییرات بازار، تکنولوژی و رفتار مصرف کننده، سازگار شود. تاریخ پر از شرکت های بزرگی است که به دلیل چسبیدن کور کوانه به مدل کسب و کار قدیمی خود، از بین رفتند.

کدک را در نظر بگیرید. آنها دوربین دیجیتال را اختراع کردند، اما چون مدل کسب و کارشان بر پایه فروش فیلم عکاسی بنا شده بود، از ترویج تکنولوژی جدید ترسیدند و در نهایت ورشکست شدند. در مقابل، تفلیکس‌ای بی‌بیمید، مدل کسب و کار اولیه آنها بر پایه ارسال پستی دی‌وی‌دی بود، اما با ظهور اینترنت پرسرعت آنها با شجاعت، کسب و کار پرسود خود را نابود کردند مدل جدید استریمینگ مبتنی بر اشتراک را پایه‌گذاری کنند؛ حرکتی که آنها را به یک غول رسانه‌ای تبدیل کرد. به همین ترتیب، شرکت ادوبی با تغییر مدل خود از فروش نرم‌افزارهای گران قیمت (مانند فتوشاپ) به مدل اشتراکی کربنیکلاد (Creative Cloud) درآمدی پایدارتر و رابطه‌ای عمیق‌تر با مشتریان خود ایجاد کرد. توانایی برای برن و بازآفرینی مدل کسب و کار، مهمترین مهارت برای بقا در قرن ۲۱ است.

سخن پایانی

از امروز نگاه خود را به کسب و کارهای اطرافتان تغییر دهید. وقتی

[illegible]

جهان است. یک ارزش پیشنهادی قدرتمند باید کاملاً شفاف، منحصربه‌فرد و متمرکز بر مشتری باشد. قبل از طراحی هر بخش دیگری از کسب و کارتان، باید این فونداسیون را با دقت تعریف کنید.

برنامه، منابع و شرکای کلیدی

پس از آنکه دانستید چه ارزشی را می خواهید ارائه دهید، باید مشخص کنید چگونه این کار را انجام خواهید داد. این بخش، اسکلت داخلی و موتورخانه کسب و کار شماست.

• فعالیت های کلیدی: اینها مهمترین کارهایی هستند که شرکت شما باید برای موفقیت انجام دهد. برای شرکت مایکروسافت، این فعالیت توسعه نرم افزار است. برای مک دونالد هم مدیریت زنجیره تامین و عملیات فروشگاه های زنجیره ای است.

• منابع کلیدی: دارایی‌های ضروری برای خلق ارزش. این منابع می‌توانند فیزیکی، انسانی، مالی یا معنوی باشند.

• شرکای کلیدی: هیچ شرکتی در خلأ فعالیت نمی کند. شرکای شما چه کسانی هستند؟ این شبکه می تواند شامل تامین کنندگان، توزیع کنندگان یا حتی رقبای استراتژیک باشد. مدل کسب و کار شرکت اپل، بدون شبکه قدرتمند توسعه دهندگان اپلیکیشن برای اپ استور به کلی فرو می باشد.

مدل درآمدی و ساختار هزینه ها

این بخشی است که اکثر مردم آن را با کل مدل کسب و کار اشتباه می‌گیرند، اما در واقع، تنها یکی از اجزای آن است. این بخش مشخص می‌کند که کسب و کار شما چگونه از نظر مالی زنده می‌ماند و رشد می‌کند.

جریان های درآمدی: شما چگونه از ارزشی که خلق در می آورید؟ مدل های درآمدی بسیار متنوع هستند:

• فروش مستقیم: کلاسیک ترین مدل، مانند خرید یک کتاب از کتابفروشی.

- **حق اشتراک:** مشتری برای دسترسی مداوم به یک خدمت، مبلغی را به صورت دوره ای پرداخت می کند (مانند نتفلیکس یا اسپاتیفای).
- **فریمیوم:** ارائه خدمات پایه به صورت رایگان برای جذب تعداد زیادی از کاربران و سپس دریافت پول برای ویژگی های پیشرفته (مانند دراپ باکس).

• مدل تیغ و ریش تراش: فروش یک محصول اصلی با قیمت پایین یا حتی با ضرر (دسته تیغ) و کسب سود اصلی از فروش محصولات مصرفی و جانبی (تیغ یدکی). این مدل در پرینترها و دستگاه های قهوه ساز کپسولی نیز به کار می رود.

ساختار هزینه ها: مهمترین هزینه های کسب و کار شما چه هستند؟



شرکت ملی پخش درآوردن های رضوی
منطقه خراسان رضوی

آگهی مناقصه و ارزیابی

شماره ۸۱۴/۰۵/۸۱۰۳۸ - نوبت دوم

شماره آگهی: ۱۹۸۸۱۹۲

مناقصه گزار: شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه خراسان رضوی

موضوع مناقصه: تعویض سقف های آریست ایستگاه های مطلوب بارگیری سامیان ساختمان ها و سامیان بارکینگ های آرای ایستگاه

تاریخ مهلت و نشانی محل دریافت و تحویل استعلام ارزیابی: دارندگان گواهینامه صلاحیت ایمنی متعلق به مرتبط با موضوع مناقصه با حداقل گردید ، صادره از معاونت راهبردی ریاست جمهوری می توانند جهت دریافت فرم استعلام ارزیابی و فرم توثیقیه بهداشتی ، ایمنی و وضعیت محیطی از تاریخ انتشار اولین نوبت آگهی (۱۴۰۲/۰۶/۲۰) به آدرس : درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (سناد) www.setad.ir مراجعه نمایند. لازم به ذکر است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی ، می بایست مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضاء الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند. ضمناً جهت کسب اطلاعات بیشتر با سامانه تدارکات برای انجام مراحل عضویت با شماره ۴۱۹۲۳ - ۰۲۱ تماس حاصل فرمائید.

نوع مناقصه: عمومی یک مرحله ای

تعیین برآورد مناقصه: ۴۲۷۷۵/۶۵۶/۵۹۹ ریال

مبلغ تضمین شرکت در قرآر آئیندا (دالون استناد): مناقصه گران موظفند ۲/۱۲/۸۸ یا ۲/۱۲/۸۸ ریال

نوع تضمین شرکت در قرآر آئیندا (ارجاع کار): مبلغ ضمانت نامه بانکی و سایر موارد مطابق ماده ۵۰۰ آیین نامه تضمین معاملات دولتی مصوب ۱۳۹۲/۰۹/۲۲ که مدت اعتبار آن سه ماهه و این مدت حداکثر برای یک نوبت برابر مدت پیش بینی شده قابل تمدید می باشد.

مدت اجرای کار: برابر مدت زمان تعیین شده در اسناد مناقصه

مهلت دریافت اسناد مناقصه (دالون استناد): مناقصه گران صرفه باستانی به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت مراجعه و نسبت به دانلود اسناد اقدام نمایند. (در صورت دریافت اسناد و مدارک مناقصه از سایر منابع ، امکان شرکت در مناقصه و بارگذاری پاکت نامه سنی باشد.)

امکان دریافت (مطلوب): اسناد مناقصه از تاریخ جابجایی اولین نوبت آگهی (۱۴۰۲/۰۶/۲۰) لغایت پایان وقت اداری روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۲/۰۶/۱۶ ساعت ۱۶

مهلت تحویل پیشنهادها (دالون استناد): پیشنهادها (اسناد مناقصه و کلیه مدارک شامل پاکت الف و ب و ج) می بایست از آخرین روز توزیع اسناد مناقصه (۱۴۰۲/۰۶/۱۶) لغایت روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۲/۰۶/۱۹ ساعت ۱۶ از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت توسط مناقصه گران بارگذاری گردد.

مهلت اعلامیه بارگذاری پاکت الف و ب و ج در سایت مذکور تا مهلت تعیین گردیده: ساعت ۱۶ روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۲/۰۶/۱۹ فقط تا ساعت ۱۶ (تضمین) به همراه دلخواه نمود به صورت فیزیکی نیز تحویل دبیر جلسه کمیسیون مناقصات منطقه تا مهلت تعیین شده بعد از جلسه توضیح و تشریح اسناد ، ساعت : ۰۹ صبح روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۲/۰۶/۱۹ در محل

آگهی نوبت اول: روز سه شنبه ۱۴۰۲/۰۶/۲۰

آگهی نوبت دوم: روز سه شنبه ۱۴۰۲/۰۶/۲۰

شماره ثبت مناقصه در سامانه سناد: ۸۱۴/۰۵/۸۱۰۳۸

روابط عمومی منطقه خراسان رضوی

اخبار

در نخستین روز برگزاری نمایشگاه دستاوردهای دولت در استان خوزستان

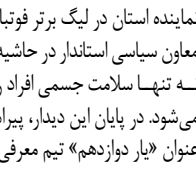
۲۰ پایان نامه تحصیلات تکمیلی مورد حمایت شرکت ملی حفاری ایران رونمایی شد



اهواز - شبنم قجاولند: در نخستین روز برگزاری نمایشگاه دستاوردهای دولت در استان خوزستان ، ۲۰ پایان نامه تحصیلات تکمیلی در مقطع کارشناسی ارشد و دکتری در موضوع صنعت نفت و حفاری که از سوی شرکت ملی حفاری ایران حمایت مالی و علمی شده است، رونمایی شد. نمایشگاه دستاوردهای دولت در استان خوزستان در محل دائمی نمایشگاه های استان خوزستان در اهواز گشایش یافت، این پایان نامه ها در بازدید استاندار و جمعی از مدیران استان از غرفه اختصاصی مشترک شرکت های ملی مناطق نفتخیز جنوب، نفت و گاز اروندان و ملی حفاری مورد توجه قرار گرفت که به عنوان نشانه ای از بهره گیری ملی حفاری از دانش و توانمندی های جوانان با استعداد و نبیخه در پیشبرد اهداف علمی و تخصصی صنعت راهبردی حفاری است . در این راستا همکاری نزدیک صنعت نفت و دانشگاه ها و استفاده شرکت ملی حفاری از ظرفیت های دانشگاه ها و مراکز علمی پژوهشی استان خوزستان به عنوان اولویت کار مورد توجه استاندارد قرار گرفت . شرکت ملی حفاری ایران در زمان حاضر با دانشگاه های شهید چمران اهواز، صنعت نفت و آزاد اسلامی، پارک علم و فناوری و جهاد دانشگاهی استان ، در زمینه طرح های پژوهشی، پایان نامه های تحصیلات تکمیلی، فرصت مطالعاتی اساتید، پژوهانه، پسا دکتر، نخبه وظیفه، همایش های پژوهشی با رویکرد صنعتی و کارآموزی همکاری تنگاتنگ دارد.

حضور معاون سیاسی استاندار در تمرین لیگ برتری شمس آذر قزوین

قزوین – خبرنگار فرصت امروز: معاون سیاسی استاندار قزوین، به همراه جمعی از مسئولان استانی، در تمرین تیم لیگ برتری شمس آذر، حضور یافت به گزارش روابط عمومی استانداری قزوین ، شهرام احمدپور معاون معاون سیاسی استاندار قزوین به همراه شایوش طاهرخانی فرماندار قزوین، جعفرزادگان مدیرکل دفتر شهری استانداری، آقامعلی مدیرکل امنیتی و انتظامی استانداری و پاکدامن سرپرست اداره کل ورزش و جوانان استان، در تمرین تیم فوتبال شمس آذر قزوین حاضر شد. تیم شمس آذر،



نماینده استان در لیگ برتر فوتبال کشور، این روزها با انگیزه و تلاش فراوان خود را برای مسابقات پیش رو آماده می‌کند. معاون سیاسی استاندار در حاشیه این بازدید با تأکید بر اهمیت ورزش در تقویت همبستگی و نشاط اجتماعی گفت: ورزش

نه تنها سلامت جسمی افراد را تقویت می‌کند، بلکه موجب ایجاد شور و انگیزه و شادی در میان اقشار مختلف جامعه می‌شود. در پایان این دیدار، پیراهن تیم شمس آذر قزوین به معاون سیاسی استاندار و فرماندار قزوین اهدا شد و آن‌ها به

عنوان «یار دوازدهم» تیم معرفی شدند تا نماد حمایت و همراهی مسئولان استان در مسیر موفقیت ورزش استان باشند.

افتتاح کارگاه سفال و سرامیک در زندان مرکزی یزد همزمان با هفته دولت



یزد - سید محمد جواد عرفان فر: در آیینی رسمی و همزمان با هفته دولت، کارگاه تولید محصولات سفال و سرامیک در زندان مرکزی یزد افتتاح شد. این اقدام با هدف توانمندسازی زندانیان، ارتقاء مهارت‌های فنی و حرفه‌ای آنان و فراهم‌سازی زمینه بازگشت مؤثر به جامعه صورت گرفت. به گزارش پایگاه اطلاع رسانی اداره کل زندان های استان یزد: همزمان با هفته دولت در این آیین که با حضور مدیرکل زندان های استان، مدیرکل فنی و حرفه ای یزد، رئیس کمیسیون خانواده و همچنین رئیس کمیسیون خدمات و محیط زیست شهری شورای اسلامی شهر یزد برگزار شد، کارگاه ریخته گری ظروف سرامیک با ظرفیت به کارگیری ۲۵ کارآموز در مجتمع اشتغال و حرفه آموزی زندان مرکزی راه اندازی گردید. مدیرکل زندان های استان یزد در این باره گفت: این دوره با همکاری سازمان فنی و حرفه ای و اداره کل میراث فرهنگی و گردشگری استان یزد به صورت سه جلسه در هفته برگزار می شود. رضا مقبلی افزود: در این کارگاه علاوه بر ریخته گری ظروف سرامیک، آموزش هایی نظیر حکاکی و نقاشی بر روی سفال نیز آموزش داده می شود.

وی با اشاره به استقبال بی نظیر مددجویان زندان مرکزی یزد از این کارگاه آموزشی اظهار داشت: در هر دوره ۲۵ کارآموز می تواند در این کارگاه ثبت نام و حضور داشته باشد که با رایزنی های و برنامه ریزی صورت گرفته تعداد این دوره های افزایش خواهد یافت.

به میزبانی شرکت ملی حفاری ایران برگزار شد :

نخستین جلسه کارگروه تخصصی مدیران HSE، مدیریت بحران و پدافند غیرعامل شرکت های نفتی در جنوب

اهواز - شبنم قجاولند: نخستین جلسه کارگروه تخصصی مدیریت ایمنی، بهداشت و محیط زیست (HSE)، مدیریت بحران وپدافند غیرعامل شرکت های نفتی در جنوب به میزبانی شرکت ملی حفاری ایران برگزار شد. در این نشست که در سالن جلسات ملی حفاری در ساختمان مرکزی شرکت تشکیل شد، کلیه مدیران و رؤسای HSE شرکت‌های نفتی در استان خوزستان حضور داشتند. در ابتدای جلسه حمید باران گر مدیر HSE ، مدیریت بحران و پدافند غیر عامل شرکت ملی حفاری ضمن خوش آمدگویی، گزارش جامعی از اقدامات این شرکت در خصوص پدافند غیرعامل در چارچوب دستورالعمل های ابلاغی سازمان پدافند غیرعامل ارائه داد. سپس مدیران و رؤسای شرکت ها در مورد اقدامات صورت گرفته در این حوزه توضیح دادند و مدیر HSE و پدافند غیرعامل شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب به عنوان رئیس این کارگروه ضمن ارائه گزارش نسبت به انجام اقدامات با توجه به دستورالعمل‌های ابلاغی تأکید کرد. این نشست با جمع بندی موضوعات توسط نماینده مدیرعامل در پدافند غیرعامل شرکت مناطق نفتخیز جنوب به پایان رسید.

هنر توحیدی، راهبر نسل‌ها به سوی حقیقت



یزد - سید محمد جواد عرفان فر: اعضای شورای سیاست‌گذاری پنجمین کنگره شعر توحیدی، با حضرت آیت‌الله‌العظمی‌جوادی آملی دیدار و گفت‌وگو کردند. در این دیدار مصمیمی که با حضور آیت الله اعرافی مدیر حوزه های علمیه کشور، حجت الاسلام و المسلمین دانشی مدیرکل فرهنگ و ارشاد اسلامی استان یزد، اسناد زکریا اخلاقی و مسئولان شهرستان میبد برگزار گردید بر ضرورت پیوند هنر و توحید تأکید شد. آیت الله العظمی جوادی آملی در این دیدار با اشاره به جایگاه شعر و هنر در فرهنگ اسلامی، بیان داشتند: جریان حوزه علمیه از همان آغاز که به دست ائمه معصومین انجام شد، گاهی همراه با هنر بوده است. گاهی خود ابلیت شعر می‌سرودند و گاهی از شعر دیگران بهره می‌بردند. هنر حقیقی آن است که معقول را محسوس کند و محسوس را معقول؛ یعنی بتواند مفاهیم بلند عقلی و توحیدی را از مسیر خیال و حس به درک عمومی مردم برساند. بسیاری از اشعار تنها در محدوده وهم، خیال و حس دور می‌زنند و در همین مسیر کوتاه رفت و برگشت دارند؛ اما هنر حقیقی آن است که بتواند یک‌گام فراتر رود و معقول را محسوس کند و محسوس را به معقول برساند. این همان هنری است که کمتر دیده می‌شود و تنها در آثار بزرگان ادب مانند حافظ، سعدی، مولوی، فیض کاشانی و امثال آن جلوه کرده است. اگر هنرمند بتواند مفاهیم بلند عقلی و الهی را از مسیر خیال و حس برای عموم مردم قابل فهم کند، آنگاه هنر او در خدمت توحید و معرفت قرار گرفته است.

مظلم له افزود: شما که در مسیر شعر توحیدی گام برداشته‌اید، باید بگویند شعر و هنر تان از سطح خیال فراتر رود و در خدمت تبیین و تقویت توحید قرار گیرد. اگر چنین شود، هنر شما نه‌تنها ماندگار خواهد شد بلکه نسل‌ها را به سوی حقیقت راهبری خواهد کرد. در این نشست، آیت‌الله اعرافی گزارشی از روند پیشینه و اهداف این کنگره ارائه نمود؛ مدیر حوزه‌های علمیه افزود: توحید ناب اساس هویت ماست و موضوعی است که در جامعه امروز باید بیشتر به آن پرداخته شود. ایشان همچنین گزارشی از امور حوزه تقدیم و از حضور و سخنرانی معظم له در مراسم یکصدمین سالگشت بازتأسیس حوزه قم و نیز درس های اخلاقی معظم له و نیز سفر ارزشمند ایشان به عراق و نجف اشرف از سوی حوزویان تشکر کرد. همچنین مدیرکل فرهنگ و ارشاد اسلامی استان یزد در این دیدار ضمن ابراز خرسندی از توقیف دیدار آیت الله جوادی آملی گفت: کنگره شعر توحیدی هم جایگاه شعر را ارتقا می‌دهد و هم مفاهیم توحیدی را بعنوان شاه بیت معارف اسلامی تبیین می‌کند. ایشان ضمن قدردانی از توجه آیت آیت الله اعرافی به این مقوله افزود: دو عنوان شعر و توحید در این کنگره بر یکدیگر تاثیر جدی دارد و باعث تعالی هم شعر و هم نشر و توسعه مفاهیم قرآنی توحید است.

بهره برداری از ۵ مجتمع خدماتی –رفاهی بین‌راهی در آذربایجان غربی با سرمایه‌گذاری بیش از ۲۰۰ میلیارد تومانی بخش خصوصی

ارومیه – خبرنگار فرصت امروز: معاون توسعه مدیریت و منابع اداره کل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای آذربایجان غربی از افتتاح و بهره‌برداری ۵ مجتمع خدماتی – رفاهی بین‌راهی همزمان با هفته دولت در محورهای ارتباطی استان خبر داد. صادق عباس‌زاد با اعلام این خبر گفت: برای احداث این مجتمع‌های خدماتی –رفاهی، بخش خصوصی اعتباری بالغ بر ۲۰۰ میلیارد تومان سرمایه‌گذاری کرده است. وی افزود: این مجتمع‌ها در سه محور اصلی شهرستان‌های میاندوآب، ایوانغلی و پیرانشهر و همچنین در دو محور فرعی شاهین‌دژ و پلدشت احداث و به بهره‌برداری خواهند رسید. معاون توسعه مدیریت و منابع اداره کل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای آذربایجان غربی با تأکید بر حمایت این اداره‌کل از سرمایه‌گذاران بخش خصوصی در تمامی حوزه‌ها، خاطرنشان کرد: بهره‌برداری از این مجتمع‌ها علاوه بر ارتقای سطح خدمات‌رسانی به مسافران، نقش مهمی در ایجاد اشتغال و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای استان ایفا خواهد کرد. عباس‌زاد در پایان تصریح کرد: در حال حاضر ۳۷ مجتمع خدماتی – رفاهی دارای پروانه بهره‌برداری در سطح استان فعال است و توسعه این مراکز به منظور ارائه خدمات گسترده‌تر و مطلوب‌تر به مسافران در دستور کار اداره‌کل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای آذربایجان‌غربی قرار دارد.

گرگان-نادر کرمی-دکتر اسفندیاری پور ، شهردار علی آباد کتول ، ۱۲

پروژه های خدمات و عمرانی شهری علی آباد کتول درهفته دولت با اعتباری بالغ بر ۶۸ میلیارد و ۲۰۰ میلیون تومان اعتبار افتتاح خواهد شد.ابوذر اسفندیاری پور ، صبح امروز در نشست خبری ۴ شهریور ، در جمع خبرنگاران و اهالی رسانه به مناسبت گرامیداشت هفته خبرنگار و هفته دولت برگزار شد، با تأکید بر اینکه خبرنگاران و رسانه ها تلایه داران جامعه هستند ، افزود : خبرنگاران با کرامت در مسیر خدمت به جامعه حرکت می کنند ، اهالی رسانه در توسعه کشور نقش بسزایی دارند ، مجاهدان خستگی ناپذیر عرصه قلم و اندیشه پویایی در راه دفاع از آرمان های انقلاب اسلامی هستند ، ۱۷ مرداد فرصتی است تا از زحمات خبرنگاران و آگاهی دهنده گان تقدیر کردوی تأکید کرد : با اشاره به نقش خبرنگاران و اهالی رسانه در جنگ ۱۲ روزه آرامش را به مردم بخشیدند افزود: پر افتخارترین صحنه های وفاداری و عشق را به مهین رقم زدند و با فداکاری ، خلاقیت و روحیه انقلابی ، نقش کلیدی در آرامش روانی جامعه و انسجام ملی ایفا کردند.ابوذر اسفندیاری پور افزود : نقش خبرنگاران در گفتمان سازی ، روشنگری و مطالبه گری ، آنان را پسل ارتباطی ، موثر بین شهرداری و شهروندان و مدیران شهری معرفی کرد ، وی افزود : آغاز عملیات آسفالت معابر سطح شهری با اعتباری بالغ بر ۴۳۰ هزار میلیون ریال ، احداث کانال هدایت آبهای سطحی ۵۰ هزار میلیون ریال ، اجرای روشنایی معابر با اعتباری بالغ بر ۵۵ هزار میلیون ریال کلنگ زنی شده است .اسفندیاری با اشاره به اینکه : تمرکز ویژه بر سرمایه گذاری و اجرای پروژه های شهری را از الویت های مهم شهری دانست و افزود : بودجه



مصوب سال ۱۴۰۴ شهرداری علی آباد ۳۷۵ میلیارد تومان است ، برخی از این پروژه ها همچون آغاز عملیات اجرایی پل بر روی رودخانه الازمن در انتهای معبر ۲۰ متری جنگل ۸ ، با اعتباری بالغ بر ۳۰ هزار میلیون ریال ، کلنگ زنی شده است.وی اظهار کرد : مدیریت شهری علی آباد کتول یکی از ارکان مهم توسعه این شهرستان است که با همراهی سایر مجموعه ها تمامی ظرفیت ها و داشته های شهر را برای توسعه و رونق عمرانی به کار بسته است ، وی گفت : پروژه گازرسانی به کارخانه آسفالت شهرداری با اعتباری بالغ بر ۳۵ هزار میلیون ریال ، افتتاح و احداث خانه فرهنگ محله علی آباد با اعتبار ۳۰ هزار میلیون ریال افتتاح ، خرید مخازن زباله شهر علی آباد اعتبار پروژه ۱۲ هزار میلیون ریال افتتاح شده است ، وی در ادامه گفت : خدمات شهری متعدد در حوزه مدیریت شهری با نیاز سنجی دقیق و تعریف الویت ها ، در حال اجرا است.شهردار علی آباد کتول معتقد

بازدید رئیس دانشگاه علوم پزشکی مازندران از بیمارستان امام حسین (ع) نکا:

ارتقای اورژانس و افزایش تخت بیمارستان امام حسین (ع) نکا در دستور کار



ساری – دهقان : رئیس دانشگاه علوم پزشکی مازندران با حضور در شهرستان نکا، از بیمارستان امام حسین(ع) این شهرستان بازدید کرد و با حضور در بخش‌های مختلف روند خدمت‌رسانی در این مرکز درمانی را مورد بررسی قرار داد و از نزدیک در جریان مشکلات و نیازهای آن قرار گرفت.

به گزارش خبرنگار مازندران به نقل روابط عمومی دانشگاه علوم پزشکی مازندران، محمدصادق رضایی در جریان این بازدید، با اشاره به جمعیت ۱۲۰ هزار نفری شهرستان نکا اظهار کرد: بیمارستان امام حسین(ع) به عنوان تنها بیمارستان عمومی و تخصصی دانشگاه در شهرستان، مورد اصلی ارائه خدمات درمانی به مردم است.

رضایی افزود: ظرفیت فعلی بیمارستان با ۴۷ تخت مصوب، پاسخگویی حجم مراجعات روزانه نیست و همین امر ضرورت توسعه فیزیکی و تجهیزاتی آن را دوچندان می‌کند.

وی با تأکید بر نقش حیاتی اورژانس در نجات جان بیماران افزود: اورژانس قلب تپنده هر بیمارستان است.

مدیرعامل شرکت آب منطقه ای مرکزی خبر داد:

اجرای طرح‌های اضطراری آبرسانی در استان مرکزی



اراک -فرناز امیدی : در آستانه هفته دولت با شعار «۱۲ ماه تلاش، ۱۲ روز دفاع» مدیر عامل شرکت آب منطقه ای مرکزی با اشاره به تلاش های این شرکت در مدیریت بحران آب بیان کرد: شرکت آب منطقه‌ای مرکزی با اجرای مجموعه‌ای از پروژه‌های اضطراری و زیربنایی در شهرهای استان از جمله ساوه، اراک و تفرش، گام‌های مؤثری در مدیریت بحران آب و کاهش تبعات ناشی از خشکسالی‌های پاییزی برداشته است.

حسین اسدی گفت: بحران کم‌آبی و کاهش بی‌سابقه ذخایر سدهای استان، این شرکت را بر آن داشته تا در راستای تحقق شعار هفته دولت و دفاع از حقوق آبی مردم، اجرای پروژه‌های اضطراری و بلندمدت تأمین آب را با جدیت دنبال کند.

وی افزود: اجرای فاز اول طرح اضطراری آبرسانی به ساوه به‌عنوان یکی از بزرگ‌ترین پروژه‌های عمرانی استان، نمونه‌ای از این اقدامات است. این پروژه شامل ۱۳۱ کیلومتر خط انتقال و تأمین آب ۲۷ روستای مسیر است که بخشی از آن به طول ۳۵ کیلومتر به‌صورت اضطراری تعریف شد و با اعتباری بالغ بر ۱۰ هزار میلیارد ریال، دو ماه زودتر از برنامه زمان‌بندی به بهره‌برداری رسید.

اسدی ادامه داد: در کلاتشهر اراک، نیز، برای جلوگیری از جیره‌بندی و

مشعل گاز در ارتفاعات رامسر روشن شد



سخت‌گذر کوهستانی با سازهی لوله ۱۰ اینچ انجام شده، افزود: همکاران شرکت گاز با دقت و تلاش شبانه‌روزی موفق شدند این مسیر دشوار را با رعایت کامل اصول ایمنی و مهندسی به پایان برسانند.

در نشست مدیر عامل شرکت برق منطقه‌ای گیلان با بازرس کل استان عنوان شد:

ساختمانگاه‌های خوب و متعددی برای احداث نیروگاه‌های تجدیدپذیر در استان وجود دارد



شوند. مدیر عامل شرکت برق منطقه‌ای گیلان مناطق ییلاقی استان را

است : حمایت های مسوولان شهرستان در اجرا و شکل گیری پروژه های شاخص شهری اثر گذار است ، وی افزود : افتتاح و کلنگ زنی پروژه های هفته دولت شهرداری علی آباد کتول عملیات بنایی سطح شهر با اعتباری بیش از ۱۰ هزار میلیون ریال افتتاح ، زیر سازی و معابر سطحی شهر با اعتباری بالغ بر ۶ هزار میلیون ریال افتتاح ، خبر داد : عملیات پروژه اجرای خط کشتی طولی معابر با اعتباری بالغ بر ۱۰ هزار میلیون ریال افتتاح شده است.وی تصریح کرد : در راستای زیبا سازی شهر اقدامات مهمی آغاز شده است ، وی از آغاز عملیات تجهیز خانه فرهنگ خارکلاته با اعتبار مبلغ ۶ هزار میلیون ریال افتتاح شده است ، وی افزود : در بازدید های که داشتیم شاهد تلاش های خالصانه کارکنان شهرداری در شرایط سخت و

گرمای شدید هوا و کمبود امکانات مجاهدانه خدمت کردند ، پروژه رنگ آمیزی بلوار های سطح شهر با اعتبار بالغ بر ۸ هزار میلیون ریال افتتاح شده است.شهردار علی آباد کتول گفت : تله کابین علی آباد کتول پس از سال ها مطالعات و پیگیریهای مکرر، وارد فاز جدید شده و فراخوان جذب پیمانکار آن در دست اجرا است ، پروژه تله کابین از شاخص ترین طرح های گردشگری و عمرانی بشمار می رود.ابوذر اسفندیاری پور شهردار علی آباد کتول ، در پایان نشست خبری ضمن گرامیداشت یاد و خاطره شهدای رسانه و قدردانی از تلاش های شبانه روزی خبرنگاران متعهد و پرتلاش و آگاه ، هدف از برگزاری این نشست گرامیداشت هفته دولت و خبرنگار و ارج نهاندن به مقام والای خبرنگاران است ، وی افزود : خبرنگاری یعنی تاثیر قدرت قلم و بیان ، مراسم تحلیل از خبرنگاران توسط شهردارمحترم علی آباد انجام شد.

پروژه درحال انجام بیمارستان امام حسین(ع)، اعلام کرد: با راهاندازی این فاز توسعه‌ای بیمارستان، ظرفیت تخت‌ها از ۴۷ به ۱۱۰ تخت افزایش خواهد یافت.

رضایی با بیان اینکه این- دانشگاه با همه ظرفیت‌های خود پیگیر تکمیل این پروژه و بهبود زیرساخت‌های درمانی در شهرستان نکا است، تصریح کرد: این افزایش ظرفیت، امکان ارائه خدمات گسترده‌تر در بخش‌های بستری و تخصصی را فراهم می‌کند و می‌تواند بخش قابل توجهی از نیاز درمانی شهرستان و مناطق همجوار را پوشش دهد.

این مسئول خاطرنشان کرد: توسعه این بیمارستان نه تنها به کاهش بار مراجعات به مراکز درمانی همجوار کمک خواهد کرد، بلکه موجب ارتقای عدالت در دسترسی به خدمات درمانی و افزایش رضایتمندی مردم خواهد شد.

رئیس دانشگاه علوم پزشکی مازندران در انتها: از تلاش‌های شبانه‌روزی کادر درمانی بیمارستان قدردانی کرد.

درس مدیریت ریسک برای کسب و کارها



که با آنها زندگی کنید.

۴. نظارت و بازبینی: مدیریت ریسک یک فرآیند زنده است. شرایط بازار تغییر می کند، قوانین جدید وضع می شوند و تکنولوژی های نوظهور، ریسک های جدیدی را به همراه می آورند. شما باید به طور منظم به فهرست ریسک های خود بازگردید، ارزیابی های تان را به روز کنید و اثربخشی برنامه های عملیاتی خود را بسنجید. این همان کاری است که ناخدای کشتی به طور مداوم با نگاه کردن به رادار و نقشه های هواشناسی انجام می دهد.

سخن پایانی

مدیریت ریسک، فرهنگ «نه گفتن» به ایده های جدید نیست. برعکس، این فرآیند با فراهم کردن یک چارچوب امن، به رهبران این اعتماد به نفس را می دهد که ریسک های استراتژیک بزرگ تری را بپذیرند. وقتی شما می دانید که برای بدترین سناریوها برنامه ریزی کرده اید، با شجاعت بیشتری به سمت بهترین سناریوها حرکت خواهید کرد.

بی شک رهبرانی که مدیریت ریسک را در تار و پود فرهنگ سازمانی خود می بافند، نه تنها از توفان ها جان سالم به در می برند، بلکه یاد می گیرند چگونه از نیروی باد برای سریع تر رسیدن به مقصدشان استفاده کنند. آنها فرمانروایان واقعی کشتی کسب و کار خود در دریای پرتلاطم فرصت ها هستند.

منابع:

https://online.hbs.edu/blog/post/risk-management
https://www.investopedia.com/terms/r/riskmanagement.asp

اصلی دارد: احتمال وقوع و میزان تاثیر.

- یک ریسک با احتمال وقوع پایین اما تاثیر بسیار بالا (مانند آتش سوزی در انبار اصلی) نیازمند توجه فوری است.

- یک ریسک با احتمال وقوع بالا اما تاثیر پایین (مانند تاخیر یک روزه در تحویل یک سفارش کوچک) ممکن است در اولویت پایین تری قرار بگیرد.

این ارزیابی به شما کمک می کند تا انرژی و منابع محدود خود را بر روی مهمترین و محتمل ترین خطرات متمرکز کنید و در میان انبوهی از نگرانی ها، گم نشوید.

- ۳. پاسخ به ریسک: حالا که می دانید مهمترین ریسک ها کدامند، باید برای هر کدام یک برنامه عملیاتی داشته باشید. به طور کلی چهار نوع پاسخ اصلی وجود دارد:

- پرهیز: گاهی اوقات، یک ریسک آنقدر بزرگ و غیرقابل کنترل است که بهترین راه، پرهیز کامل از فعالیتی است که آن ریسک را ایجاد می کند. مثلا انصراف از ورود به یک بازار بسیار بی ثبات سیاسی.

- کاهش: این رایج ترین استراتژی است. شما برای کاهش احتمال وقوع یا کاهش تاثیر ریسک، اقداماتی انجام می دهید. برای مثال، داشتن چند تامین کننده مختلف برای یک ماده اولیه کلیدی، ریسک وابستگی به یک شرکت را کاهش می دهد.

- انتقال: در این حالت، شما بخشی از تاثیر مالی ریسک را به یک شخص ثالث منتقل می کنید. خرید بیمه، واضح ترین مثال برای انتقال ریسک است.

- پذیرش: برای برخی ریسک های کوچک و کم اهمیت، منطقی ترین کار این است که آنها را بپذیریم و برای شان منابعی صرف نکنیم. شما می دانید که ریسک های کوچکی وجود دارند و آگاهانه تصمیم می گیرید

حذف این ریسک، بلکه درک کامل ابعاد آن و تلاش برای افزایش شانس موفقیت است.

- ریسک های خارجی: اینها عواملی هستند که کاملا خارج از کنترل شما قرار دارند؛ مانند بلایای طبیعی، بحران های سیاسی یا همه گیری های جهانی. شما نمی توانید از وقوع این ریسک ها جلوگیری کنید، اما می توانید سازمان خود را طوری طراحی نمایید که در برابر آنها مقاوم تر باشد.

با این دسته بندی مدیریت ریسک از یک فعالیت منفی و بازدارنده، به یک فرآیند هوشمندانه و استراتژیک برای تصمیم گیری تبدیل می شود.

فرآیند مدیریت ریسک: از شناسایی تا اقدام

مدیریت ریسک موثر یک فرآیند دائمی و پویاست، نه یک پروژه با تاریخ شروع و پایان مشخص. این فرآیند را می توان در چهار مرحله اصلی خلاصه کرد که مانند یک چرخه تکرار می شوند.

۱. شناسایی ریسک: این مرحله با یک سوال ساده آغاز می شود: «چه اتفاقاتی ممکن است مانع رسیدن ما به اهدافمان شوند؟». این یک جلسه توفان فکری است که در آن، بدبینی نه تنها مجاز، بلکه تشویق نیز می شود. از تمام بخش های سازمان دعوت کنید تا در این فرآیند مشارکت کنند. تیم مالی نگران نوسانات ارزی است، تیم فناوری نگران حملات سایبری است و تیم فروش نگران ورود یک رقیب قدرتمند به بازار است. هدف در اینجا، تهیه یک فهرست جامع از تمام ریسک های قابل تصور است، بدون اینکه فلا فضاوتی درباره آنها انجام دهیم.
۲. ارزیابی ریسک: پس از تهیه فهرست، باید به هر ریسک وزن بدهیم. یک راه ساده و کارآمد برای این کار، قرار دادن هر ریسک روی یک ماتریس است که دو بعد

سازی کنید.

تغییری در زاویه دید: ریسک فقط یک اتفاق بد نیست

اولین و مهمترین قدم در مدیریت ریسک یک تغییر بنیادین در طرز فکر ماست. در ذهن بسیاری از افراد کلمه ریسک با مفاهیمی مانند خطر، ضرر و شکست گره خورده است، اما این تنها نیمی از داستان است. حقیقت این است که هیچ فرصت بزرگی بدون پذیرش مقداری از ریسک به دست نمی آید. عرضه یک محصول نوآورانه، ورود به یک بازار جدید یا سرمایه گذاری روی یک تکنولوژی پیشگام، همگی فعالیت هایی پرریسک هستند که می توانند آینده یک شرکت را متحول کنند. بنابراین هدف مدیریت ریسک ساختن یک سازمان بدون ریسک نیست، زیرا چنین سازمانی، یک سازمان بدون حرکت و بدون رشد خواهد بود. هدف اصلی تفکیک کردن میان ریسک های خوب و ریسک های بد است.

- ریسک های بد (قابل پیشگیری): اینها خطراتی هستند که در درون سازمان شما وجود دارند و با طراحی فرایندهای درست، می توان و باید از آنها جلوگیری کرد. مواردی مانند عدم رعایت استانداردهای ایمنی، خطاهای انسانی قابل پیشگیری یا رفتارهای غیراخلاقی در این دسته قرار می گیرند. پذیرفتن این ریسک ها هیچ مزیت استراتژیکی برای شما به همراه ندارد.

- ریسک های خوب (استراتژیک): اینها ریسک هایی هستند که شما آگاهانه آنها را برای دستیابی به یک هدف بزرگ تر می پذیرید. سرمایه گذاری روی یک کمپین بازاریابی بزرگ که ممکن است شکست بخورد، یک ریسک استراتژیک است. وظیفه رهبر در اینجا، نه

نویسنده: علی آل علی

هیچ ناخدای باتجربه ای کشتی خود را بدون نگاه به نقشه و پیش بینی هوا به دل دریا نمی سپارد. او می داند که دریا، حتی در آرام ترین روزها، غیرقابل پیش بینی است و یک نسیم ملایم می تواند به یک توفان سهمگین تبدیل شود. این ناخدا از توفان نمی ترسد، اما برای آن آماده می شود. او از استحکام بدنه کشتی اش اطمینان حاصل می کند، مسیرهای جایگزین را بررسی می نماید و خدمه اش را برای مواجهه با امواج آموزش می دهد. دنیای کسب و کار بی شباهت به این دریای پهنآور نیست.

هر سازمانی، از یک استارت آپ کوچک گرفته تا یک شرکت چندملیتی، بر روی اقیانوسی از عدم قطعیت ها شناور است. تغییرات ناگهانی در بازار، ظهور یک رقیب جدید، یک بحران اقتصادی یا حتی یک اتفاق پیش بینی نشده داخلی، همگی می توانند کشتی کسب و کار را به تلاطم بیندازند. بسیاری از مدیران، تنها زمانی به فکر این امواج می افتند که توفان شروع شده باشد و آنگاه، سراسیمه به دنبال راه نجات می گردند.

اما رهبران تجاری بزرگ مانند همان ناخدای باتجربه عمل می کنند. آنها هنر و علم مدیریت ریسک را نه به عنوان یک فعالیت خسته کننده اداری، بلکه به عنوان یکی از مهمترین ابزارهای ناوبری خود می دانند. مدیریت ریسک به معنای ترسیدن و پرهیز از هرگونه خطر نیست؛ بلکه به معنای درک هوشمندانه خطرات، آمادگی برای رویارویی با آنها و در نهایت، تبدیل برخی از بزرگ ترین تهدیدها به فرصت های طلایی برای رشد است. ما در این مقاله به شما نشان می دهیم که چگونه می توانید این زاویه دید را در کسب و کار خود پیاده

نویسنده: علی آل علی

وقتی اول صبح کارتارن را با انرژی و انگیزه بالا شروع می کنید، فقط یک نامه عجیب می تواند همه معادلات را به هم بریزد. نامه ای با سربرگ رسمی، لحنی خشک و مملو از اصطلاحات حقوقی که قلب شما را به تپش می اندازد. شاید یک اختلاف قراردادی پیچیده است یا یک ادعای نقض مالکیت معنوی یا حتی یک چالش نظارتی که کل آینده کسب و کار شما را تهدید می کند. در آن لحظه دنیا کوچک می شود و شما متوجه می شوید که دیگر به تنهایی نمی توانید از پس این مشکل برآید. شما به یک وکیل نیاز دارید.

می تواند سرنوشت شرکت شما را رقمزند.

یک شرکت حقوقی خوب فقط یک سپر برای دفاع در زمان بحران نیست؛ این یک شمشیر برای حمله و رشد هوشمندانه در زمان صلح است، اما چگونه می توان از میان دریایی از گزینه ها آن شریک مناسب را پیدا کرد؟ خب ما اینجا هستیم تا به شما کمک کنیم بهترین مشاور حقوقی ممکن را پیدا کنید. پس منتظر چه هستید؟ با ما همراه شوید تا اوضاع را بهتر درک کنید.

شناسایی مشکل و نیازها

اولین و بزرگ ترین اشتباه شروع جستوجو بدون یک درک عمیق از نیازهای خودتان است. دنیای حقوق بی نهایت گسترده و تخصصی است. همانطور که برای مشکل قلبی به یک متخصص مغز و اعصاب مراجعه نمی کنید، برای یک اختلاف قرارداد تجاری نیز نباید به سراغ وکیلی بروید که تخصص اصلی اش در امور خانواده است. بنابراین قبل از هر تماسی با تیم خود بنشینید و ماهیت دقیق چالش پیش روی تان را کالبدشکافی کنید. آیا مشکل شما یک موضوع مرتبط با قراردادهای کاری است؟ آیا به دنبال ثبت یک اختراع و محافظت از مالکیت معنوی خود هستید؟ آیا درگیر یک فرآیند پیچیده ادغام یا خرید یک شرکت دیگر شده اید؟ هر کدام از این حوزه ها، یک تخصص جداگانه است. هر چقدر تشخیص اولیه شما از بیماری دقیق تر باشد، شانس تان برای پیدا کردن پزشک مناسب، بیشتر خواهد بود. یک فهرست کوتاه از نیازها، اهداف و نتیجه ایده آل خود تهیه کنید. این فهرست، قطب نمای شما در ادامه مسیر خواهد بود.

افسانه وکیل همه کاره

پس از آنکه نیاز خود را شناختید، با دو نوع اصلی از شرکت های حقوقی روبرو خواهید شد: شرکت های بزرگ و جامع که تقریبا در هر حوزه ای خدمات ارائه می دهند و شرکت های کوچک تر و تخصصی که تمام انرژی خود را بر روی یک یا دو حوزه خاص متمرکز کرده اند. هیچ کدام از این دو، به خودی خود برتر از دیگری نیستند. انتخاب میان آنها، یک تصمیم استراتژیک است که مستقیما به بیماری شما بستگی دارد.

شرکت های بزرگ مانند بیمارستان های جامع منابع عظیمی در اختیار دارند و می توانند برای مشکلات

برای بسیاری از رهبران کسب و کار این لحظه اولین باری است که به صورت جدی به فکر انتخاب یک شرکت حقوقی می افتند. آنها در حالت اضطراب و با عجله، شروع به جست وجو می کنند، درست مانند کسی که در میانه آتش سوزی به دنبال خریدن کیسول آتش نشانی است. این، خطرناک ترین زمان برای گرفتن یکی از حیاتی ترین تصمیم های یک کسب و کار است. انتخاب مشاور حقوقی شبیه به خریدن یک نرم افزار یا استخدام یک پیمانکار نیست؛ این فرآیند بیشتر شبیه به انتخاب یک جراح برای یک عمل قلب باز است. این یک شراکت استراتژیک است که موفقیت یا شکست آن،

فرصت امروز

روزنامه مدیریتی – اقتصادی

| شنبه | ۸ شهریور ۱۴۰۴ | شماره ۲۷۶۵ | صفحه ۸ |

صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز

مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی

چاپ: صمیم

دفتر مرکزی: تهران، خیابان ولیعصر، خیابان زرتشت غربی، روبروی بیمارستان مهر

پلاک ۴۵، طبقه سوم شرقی

دفتر مرکزی: ۸۸۹۹۱۹۲۷

آیین نامه اخلاق حرفه ای روزنامه: WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS

WWW.FORSATNET.IR

INFO@FORSATNET.IR

بسیار پیچیده که جنبه های حقوقی متعددی دارند، یک راه حل یکپارچه ارائه دهند اما گاهی اوقات، این وسعت به قیمت کاهش عمق تمام می شود و ممکن است شما با وکلای کم تجربه تر آن شرکت سر و کار داشته باشید. از سوی دیگر شرکت های تخصصی، مانند کلینیک های فوق تخصصی هستند. آنها یک کار را به صورت مداوم و عمیق انجام می دهند و در همان حوزه خاص، به بالاترین سطح از دانش و تجربه رسیده اند. برای یک مشکل بسیار مشخص و پیچیده، یک شرکت بوتیک ممکن است انتخاب هوشمندانه تری باشد. تله ای که باید از آن پرهیز کنید، انتخاب یک وکیل همه کاره است که ادعا می کند از عهده هر کاری برمی آید. در دنیای پیچیده حقوق امروز چنین ادعایی به خودی خود یک زنگ خطر است.

مصاحبه استخدامی معکوس

وقت آن است که نقش خود را تغییر دهید. شما یک متقاضی درمانده نیستید؛ شما یک کارفرمای هوشمند هستید که در حال مصاحبه با کاندیداهای یک جایگاه شغلی بسیار حساس است. در جلسات مشاوره اولیه خود فقط شنونده نباشید. سوالات سخت بپرسید. بد نیست

- در این رابطه به محورهای زیر توجه کنید.
- تجربه مشخص: به جای پرسیدن «آیا شما تجربه دارید؟»، بپرسید: «آیا شما دقیقا با مشکلی شبیه به مشکل شرکت ما در همین صنعت قبلا کار کرده اید؟ نتیجه آن چه بود؟». از آنها بخواهید که نمونه های واقعی (با حفظ محرمانگی موکلان قبلی) ارائه دهند.
- تیم اجرایی: بپرسید: «چه کسی به صورت مستقیم بر روی پرونده من کار خواهد کرد؟». در شرکت های بزرگ، ممکن است شما با یک شریک ارشد ملاقات کنید، اما کار روزمره شما توسط یک وکیل جوان تر انجام شود. شما حق دارید که با تیم اجرایی واقعی خود آشنا شوید.
- سبک ارتباطی: این شاید مهمترین بخش مصاحبه باشد. آیا آنها مفاهیم پیچیده حقوقی را به زبانی ساده و قابل فهم برای شما توضیح می دهند؟ یا با استفاده از اصطلاحات تخصصی، شما را بیشتر گیج می کنند؟

- آیا به تماس ها و ایمیل های شما به سرعت پاسخ می دهند؟ یک رابطه حقوقی موفق، بر پایه یک ارتباط شفاف، مداوم و صادقانه بنا می شود. در نهایت به گزینه

خود اعتماد کنید. آیا احساس می کنید که این افراد واقعا به کسب و کار شما و موفقیت آن اهمیت می دهند؟ یا شما فقط یک شماره پرونده دیگر برای آنها هستید؟

گفت وگوی شفاف درباره دستمزد

صحبت کردن درباره پول اغلب ناخوشایند است، اما در اینجا یک آزمون حیاتی برای سنجش شفافیت و حرفه ای بودن یک شرکت حقوقی است. یک شرکت موفق از بحث کردن درباره هزینه ها ابایی ندارد و آن را به صورت کاملا شفاف برای شما توضیح می دهد. از ساختار هزینه های آنها به طور کامل سر در بیاورید. آیا براساس ساعت کار می کنند؟ هزینه ساعتی هر وکیل چقدر است؟ آیا هزینه ثابتی برای کل پروژه دریافت می نمایند؟ چه هزینه های جانبی دیگری (مانند هزینه کپی، سفر و...) ممکن است به صورت حساب شما اضافه شود؟ شرتکی که در پاسخ به این سوالات، تعلل می کند یا پاسخ های مبهم می دهد، به احتمال زیاد در آینده نیز برای شما صورت حساب های غافلگیرکننده ای ارسال خواهد کرد. شفافیت مالی، نشانه بارز یک شریک قابل اعتماد است.

سخن پایانی

انتخاب یک شرکت حقوقی یکی از معدود تصمیماتی است که هم در زمان آرامش و هم در زمان بحران، می تواند مسیر یک کسب و کار را تعیین کند. شریک حقوقی مناسب، نه تنها در برابر خطرات از شما محافظت می نماید، بلکه با ارائه مشاوره های پیشگیرانه، به شما کمک می کند تا با اطمینان بیشتری در مسیر رشد قدم بردارید. این تصمیم آنقدر حیاتی است که نباید آن را به لحظه آخر موکول کرد. با صرف وقت برای شناختن نیازهای خودتان و مصاحبه دقیق با گزینه های احتمالی، شما فقط یک وکیل استخدام نمی کنید؛ شما در حال انتخاب مهمترین و قابل اعتمادترین شریک استراتژیک خود در سفر پرفراز و نشیب کارآفرینی هستید. این شراکتی است که ارزش هر ثانیه سرمایه گذاری را دارد.

منابع:

https://caravellaw.com/how-to-choose-a-law-firm-a-guide