روزنامه مدیریتی - اقتصادی

فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

شنبه
۱۲ مهر ۱۴۰۴

Sat.4 Oct 2025

۱۱ ربیع‌الثانی ۱۴۴۷ - سال نهم

شماره ۲۷۸۸

۸ صفحه - ۵۰۰۰ تومان

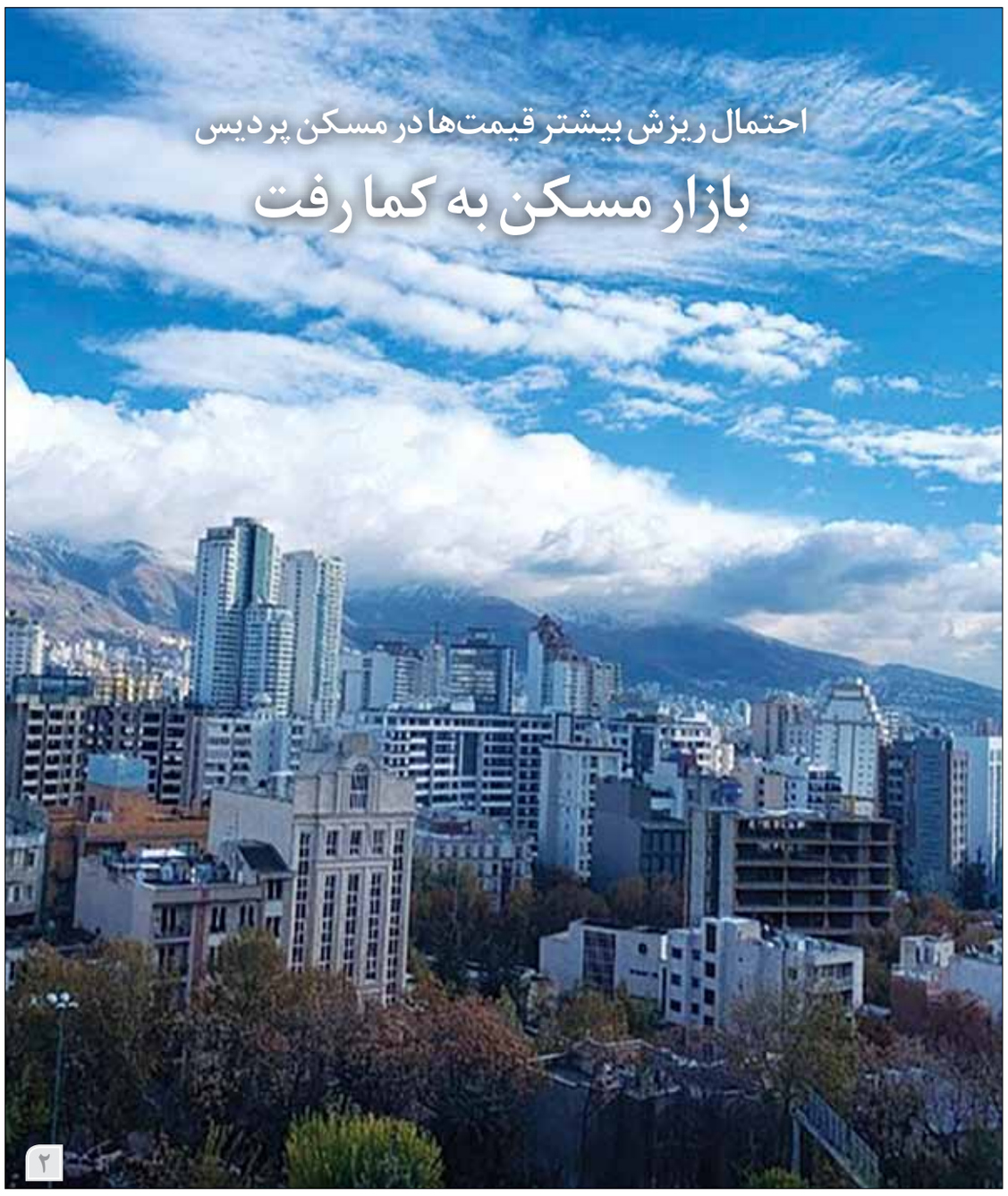
www.forsatnet.ir

سبزترین عملکرد هفتگی بورس از ابتدای سال به ثبت رسید

سبزپوشی بورس به وقت پاییز

فرصت امروز: هرچند بورس تهران در آخرین روز کاری هفته گذشته، قرمزپوش شد، اما سبزترین هفته خود از ابتدای سال ۱۴۰۴ را پشت سر گذاشت و با رشد هفتگی ۸ درصد به کانال ۲,۷ میلیون واحدی رسید. این رشد قابل توجه بورس تهران، همزمان با فعال‌سازی رسمی مکانیسم ماشه و بازگشت تحریم‌های پیشین سازمان ملل، نشان داد که اگرچه عوامل بنیادی در رشد دادن...

۶



احتمال ریزش بیشتر قیمت‌ها در مسکن پردیس

بازار مسکن به کما رفت

۲

درس‌های کرونا برای مدیریت شبکه بانکی در شرایط بحران بررسی شد

تنظیم‌گری بانکی در شرایط جنگی

فرصت امروز: جنگ به عنوان یکی از مخرب‌ترین و پیچیده‌ترین بحران‌های پیش روی جوامع بشری، قادر است در کوتاه‌ترین زمان ممکن، بنیان‌های اقتصادی یک کشور را با چالش‌های جدی مواجه کند. این چالش‌ها در بخش بانکی می‌توانند در کوتاه‌مدت شرایط خانوارها و کسب‌وکارها، به‌ویژه کسب‌وکارهای کوچک و متوسط را به‌شدت تحت تاثیر قرار دهند. بنابراین چالاکی تنظیم‌گران بانکی در واکنش به این شرایط می‌تواند در تضمین ثبات اقتصادی و کاهش فشارهای روانی اوضاع جنگی بر شبکه بانکی، به‌واسطه الگوی رفتاری متفاوت مشتریان بانکی در این شرایط و مشکلات پیش روی آنها، نقشی کلیدی ایفا کند؛ مشکلاتی که در نهایت، اثرات سرریز مهمی بر بخش بانکی و سپس بر اقتصاد بر جای خواهد گذاشت. جنگ ۱۲ روزه و حملات سایبری اخیر، نظام بانکی ایران را با چالش‌های مختلفی از جمله افزایش نکول اقساط، هجوم به برداشت سپرده‌ها، اختلال در خدمات و دشواری وصول مطالبات مواجه کرده...

۲

پژوهشکده پولی و بانکی بانک مرکزی آسیب‌شناسی کرد

تاب‌آوری بانک‌ها در مقابل حمله سایبری

۳

مدیریت و کسب‌وکار

ارتش یک نفره: ظهور کارآفرینان انفرادی

چند سال پیش اگر داستان یک مهندس نرم‌افزار را می شنیدید که یک پیشنهاد شغلی رویایی در سیلیکون ولی را رد کرده تا یک اپلیکیشن ساده و کوچک برای مدیریت گیاهان آپارتمانی بسازد، احتمالا آن را نشانه شکست یا ساده انگاری می دانستید، اما امروز این انتخاب دیگر عجیب نیست؛ بلکه یک بیانیه قدرتمند است؛ بیانیه‌ای که می گوید تعریف موفقیت تغییر کرده است. ما در آستانه عصری جدید ایستاده ایم که در آن بزرگ ترین امپراتوری های کسب و کار گاهی تنها یک کارمند دارند. این مقاله داستان همین انقلاب آرام و عمیق است؛ داستان ظهور کارآفرینان انفرادی که نه به دنبال ساختن برج های سازمانی، که به دنبال خلق شاهکارهای کوچک و مستقل خود هستند. برای دهه ها مسیر حرفه ای یک خط مستقیم و قابل پیش بینی بود: از پله های نردبان یک شرکت بزرگ بالا برو تا به بالاترین جایگاه برسی. این مسیر...

۸

سرمقاله

بالاخره ربا هست یا نیست؟

علی نظافتیان
پژوهشگر حقوق بانکی

به سنت همیشگی در سالروز تصویب قانون عملیات بانکی بدون ربا و با تلاش مؤسسه عالی آموزش بانکداری ایران، همایش سالانه بانکداری اسلامی در شهریورماه امسال برگزار شد. در این نشست دو روزه، هر یک از سخنرانان، موضوعات بانکی و اقتصادی مورد علاقه خود را مطرح کردند و دیدگاه‌های خود را با کارشناسان بانکی حاضر در جلسه به اشتراک گذاشتند. اقدام پسندیده و نیکوی بانک مرکزی که افزایش دانسته‌ها و تبادل نظر علمی کارشناسان و مدیران بانکی را در پی خواهد داشت. از جمله موضوعات جالب و قابل‌تأمل این همایش، سخنرانی یکی از مسئولان محترم بانک مرکزی تحت عنوان «حذف ربا» بود. خلاصه اظهارنظر ایشان، آن بود که با وجود گذشت بیش از ۴۰ سال از تصویب قانون عملیات بانکی بدون ربا، هنوز ربا در عملیات و سیستم بانکی وجود دارد. ایشان در بخشی از سخنان خویش، چنین گفتند: «آنچه عملاً از اجرای قانون بانکداری بدون ربا حاصل شده، استمرار بهره پول است؛ هم به سپرده‌گذاران بهره داده می‌شود و هم به تأمین‌مالی‌شوندگان. سپس مابه‌التفاوتی تحت عنوان سهم واسطه‌گری بانک لحاظ می‌کنند. همچنان در ادبیات و واقعیت معاملات بانکی، بهره وجود دارد. نرخ بهره بانکی نسبت به نرخ بهره واقعی منفی است؛ یعنی مقداری که تورم از قدرت پول می‌کاهد به سپرده‌گذاران پرداخت نمی‌شود، اما بهره دریافت و پرداخت می‌شود.»

ادامه در همین صفحه

بالاخره ربا هست یا نیست؟

ایشان اما توضیح ندادند که چگونه و براساس کدام مکانیزم بانکی و اقتصادی یا شرعی می‌توان کاهش ارزش سپرده‌های بانکی مردم، ناشی از تورم را جبران کرد اما در ادامه افزودند: «بهره سود پول است، اما سود، تولید و تجارت است که در بازار واقعی شکل می‌گیرد. وقتی قانون عملیات بانکی بدون ربا به امام ارائه شد، ایشان گفتند کاری کنید پول سود نکند، ولی عملاً کاری شد که پول سود کند.» ایشان همچنین در بخشی دیگر از سخنان‌شان، افزودند: «اگر بانک نهادی واسط است و تولید و تجارت را تأمین مالی می‌کند، باید سود تحقق‌یافته از این فعالیت‌ها به بانک برسد، اما اکنون حسابداری تعهدی داریم که براساس آن، مبالغی به‌عنوان تعهد بازگشت به بانک ثبت می‌شود؛ در حالی‌که این روش با بانکداری بدون ربا سازگار نیست و باید اصلاح شود.» وی نرخ بهره را «متغیر برون‌زا» و سود را «درون‌زا» دانست و گفت: «نرخ بهره برای تولیدکننده هزینه است، ولی سود، سهم بنگاه اقتصادی پس از کسر همه هزینه‌هاست. در بانکداری بدون ربا برای تأمین مالی بنگاه‌ها نباید هزینه ثابتی تعریف شود.» او سپس از بانک مرکزی خواست برای حل مسئله «سود پول»، راهکاری عملی تدوین کند و افزود: «همه می‌توانند پیشنهادهای خود برای حذف بهره را ارائه دهند.» اعلام وجود ربا در عملیات بانکی، آن هم توسط یکی از مسئولان ذی‌ربط، جای شگفتی دارد و نیازمند توجه و بررسی است. برای روشن‌تر شدن موضوع، بهتر است ابتدا سوابق قانونی ربا و حذف آن در سیستم بانکی را بررسی کنیم.

قانونی که منادی حذف ربا از بانکداری بود

در اوایل دهه ۱۳۶۰، «قانون عملیات بانکی بدون ربا» به تصویب رسید که هدف آن به گفته قانونگذار، «استقرار نظام پولی و اعتباری برمبنای حق و عدل (با ضوابط اسلامی) به منظور تنظیم گردش صحیح پول و اعتبار در جهت سلامت و رشد اقتصاد کشور» بوده است. اما آیا سیستم بانکی کشور در این مدت طولانی توانسته است پدیده «ربا» را به طور کامل از عملیات بانکی ایران حذف کند؟ ظاهرا از نظر این مسئول محترم بانک مرکزی، پاسخ بدین پرسش مثبت است و ربا هنوز در عملیات بانکی ما حضور دارد. در هر صورت، این موضوع نیازمند آسیب‌شناسی کارشناسی است. اگر نتیجه بررسی‌های کارشناسی، آن بود که ربا در سیستم بانکی هنوز هست، ربا باید حذف و برچیده شود. اگرچه عنوان کامل قانون مورد اشاره، «قانون عملیات بانکی بدون ربا (بهره)» است و این بدان معناست که از دید طراحان این قانون، بهره بانکی در واقع همان ربا است و تفاوتی با آن ندارد، اما تا آنجایی که حافظه یاری می‌کند و گذر زمان نیز بر آن تأثیر نداشته است، در دهه ۱۳۶۰ کمتر کسی مدعی بانکداری اسلامی به شیوه فعلی بود و کسی هم در صدد اجرایی‌سازی نظریه ابداعی «حکمرانی و نظارت شرعی» در کل سیستم بانکی کشور نبود. قانون جدید بانک مرکزی، مسئولیت استقرار آنچه که این قانون، بانکداری اسلامی تعریف کرده است را برعهده بانک مرکزی گذارده و شورای فقهی را به‌عنوان یکی از ارکان بانک مرکزی، ارتقای جایگاه سازمانی داده است، اما قانون عملیات بانکی بدون ربا، چنین ادعایی نداشته است. در واقع، در دهه ۱۳۶۰، غایت آمال بیشتر مجامع مذهبی و دلسوزان سیستم بانکی کشور، حذف ربا از کلیت عملیات بانکی برمبنای فقه شیعه (عمدتاً برگرفته از نظرات فقهی شهید مرحوم آیه صدر) بود تا مردم هرچه بیشتر از خدمات بانکی بدون ربا بهره‌مند شوند و تسهیلات مالی و وام بدون ربا از بانک‌ها دریافت کنند، اما اجرای اصول و مبانی اسلامی این قانون توسط بانک‌ها، روابط حقوقی بین بانک‌ها و مشتریان، هم در بخش تجهیز منابع و هم در بخش تخصیص منابع را به‌شدت پیچیده کرد؛ به‌گونه‌ای که تحلیل دقیق این روابط پیچیده حقوقی، حتی در مواردی برای کارشناسان بانکی هم سخت است، چه برسد به مشتریان بانک‌ها که آشنایی مختصری با مباحث حقوق بانکی دارند. ضمن آنکه در بخشی از این عملیات بانکی (قرض‌الحسنه)، نیات درونی مشتریان نیز به نحوی وارد عملیات بانکی شده و وظیفه کارگزاران بانکی در تشخیص نیات خیرخواهانه مشتریان بانک‌ها (سپرده‌های قرض‌الحسنه) را سخت کرده است. به ناچار صوری‌سازی در برخی موارد، جایگزین واقعیت شد تا عملکرد بانکی، توجیه یا مستند قانونی داشته باشد. آیا برای تشویق مردم برای سپرده‌گذاری قرض الحسنه در بانک‌ها، راه‌حل بانکی و شرعی جز قرعه‌کشی قرض‌الحسنه طراحی شده است؟

واقعیت آن است که در حال حاضر به علت افزایش نرخ تمام شده «پول» برای سیستم بانکی، سود تسهیلات بانکی نیز دورقمی شده است. در حالی‌که نرخ بهره بانکی در قبل از انقلاب، کمتر بود. این میزان سود تسهیلات بانکی به همراه جرائم تأخیر در پرداخت قطعاً هزینه‌های بانکی بخش تولید را به‌شدت افزایش می‌دهد و موجبات افزایش قیمت تمام شده محصولات تولیدی را فراهم می‌آورد. هنر آن است که با بهره‌گیری از داده‌های علم اقتصاد تا می‌توان هزینه یا نرخ تمام شده «پول» برای سیستم بانکی را کاهش داد تا به‌تبع آن، کاهش نرخ سود تسهیلات بانکی نیز امکان‌پذیر باشد؛ وگرنه وقتی نرخ متوسط قیمت تمام شده پول به مرز ۲۷ درصد برسد، پرداخت تسهیلات با نرخ پایین، توجیه اقتصادی نخواهد داشت و بانک‌ها قادر به ایفای تعهدات مالی خود در برابر سپرده‌گذاران و سهامداران نخواهند بود.

هرچند قانون عملیات بانکی بدون ربا، بسیار پخته و کارشناسانه‌تر از قانون بانک مرکزی، طراحی و تصویب شده است، اما این قانون در بطن خود، دارای اشکالاتی است که در مرحله اجرا ممکن است ربا در عملیات بانکی را به همراه داشته باشد. پدیده «فاکتورهای غیرواقعی» در واقع، مستندسازی عملیات بانکی براساس اصول و مبانی قانون عملیات بانکی بدون ربا است. ضمن آنکه قانون مورد اشاره، ضوابطی شفاف در مورد خدمات و تعهدات بانکی ندارد و توجه خود را بیشتر معطوف به تجهیز و تخصیص منابع کرده است. بدین ترتیب، اکنون یکی از مسئولان محترم بانک مرکزی، می‌گوید یا مدعی است که ربا هنوز در عملیات بانکی کشور وجود دارد. پس باید کارشناسی کرد و ربا را از سیستم بانکی، حذف کرد. چاره‌ای جز این نیست.

آیا بانکداری غربی، ربا تولید می‌کند؟

در قبل از انقلاب، رباخواری نیز نزد مردم، عملی ناپسند و نکوهیده محسوب می‌شد، اما نزول‌خواری وجود داشت. مردم به دلیل نیاز مالی به آنان (نزول‌خواران) مراجعه و پول نزول می‌کردند. پدیده‌ای که بعدها «بازار غیرمتشکل پولی» نامیده شد. نزول پول اما نزد همه مردم، ربا و حرام بود. به همین جهت، بهره بانکی با ربا و نزول پول عرفاً کاملاً متفاوت است. قانون مدنی و همچنین قانون عملیات بانکی بدون ربا، فاقد تعریف جامع‌ومانع از پدیده ربا هستند. پس برای تشخیص ربا باید به اصول و مبانی شرعی، مراجعه کرد و مصادیق ربا را به‌خوبی شناخت. به یاد دارم در دهه ۱۳۶۰، بنیانگذار فقید جمهوری اسلامی، «خسارت تأخیر» مذکور در آیین دادرسی سابق را ربای غیرشرعی، تشخیص داده و حرام اعلام کرده بودند. اطلاع حاصل شد که یکی از اساتید بنام حقوق که قاضی دیوان عالی نیز بودند، خسارت تأخیر را رأی می‌دهند. دلیل آن را از استاد جویا شدم. مختصر و مفید پاسخ دادند: به‌عنوان قاضی دیوان عالی کشور، خسارت اخیر را ربا و غیرشرعی نمی‌دانم. بنابراین تشخیص ربا از غیرربا در فرآیندهای بانکی به همین سادگی که تصور می‌شود، نیست؛ زیرا بانک و بانکداری، محصول تولیدی و تأسیسی فرهنگ ایرانی و فقه اسلامی نیست. بانک یک نهاد خاص کاملاً اقتصادی و انتفاعی غربی است که به کشورهای اسلامی نیز وارد و در آنجا نهادینه و پذیرفته شده است اما بانک‌ها، چه بانک اسلامی و چه بانک غیراسلامی، در چارچوب مشخص و تعریف شده عملیات یا خدمات مجاز بانکی باید کسب درآمد قانونی کنند و به سهامداران و نیز به سپرده‌گذاران سود برسانند. بنابراین بانک‌ها باید مدل کسب‌وکار قانونی داشته باشند. افزون بر آن، بانک‌ها برای تأمین و تجهیز منابع خود، نیاز به تأمین و تجهیز منابع دارند. بنابراین پدیده «پول» در عملیات بانکی، قیمت تمام شده دارد. هرچه قیمت تمام شده محصولات و خدمات بانکی افزایش یابد، همانند سایر مشاغل، قیمت محصولات و خدمات بانکی نیز افزایش خواهد یافت. این قاعده اقتصادی کار است.

با گسترش بانکداری به تدریج علما و مراجع نیز در برخی از عملیات مالی مرتبط با بانک و بانکداری، اظهارنظر نموده و فتوا صادر کرده‌اند. صدور چک یا سفته و تنزیل و خریدوفروش اسناد تجاری یا گشودن حساب نزد بانک‌ها یا شرکت در قرعه‌کشی بانک‌ها و همچنین برخی از معاملات و خدمات بانکی، از جمله موضوعاتی هستند که فقها در مورد آن، فتوا صادر کرده و نظر خود را به مقلدین ارائه کرده‌اند. در زمینه تفاوت سود و بهره بانکی باید گفت، به اعتقاد کارشناسان آشنا با موازین فقهی، «سود» حاصل معامله مشروع بین مردم است؛ یعنی تا معامله انجام نشود، سود معامله نیز به دست نخواهد آمد. این دسته از کارشناسان فقهی بر این نظر هستند که در عملیات بانکی بدون ربا، سود عملیات بانکی (در بخش تجهیز منابع و در بخش تخصیص منابع) بایستی حاصل معاملات شرعی بین بانک و مشتری باشد؛ در حالی که به اعتقاد آنان، جوهره بانکداری غربی، کسب سود از پول است و از دید فقهی این ربا است؛ یعنی پدیده پول، زایش پول دارد. به عقیده آنان، این موضوع، تفاوت بنیانی بانکداری بدون ربا با بانکداری کلاسیک غربی است. ضمنا این کارشناسان، «بهره بانکی» را همان ربا و نزول پول می‌دانند.

توجه بدین نکته در اینجا، ضروری است که ربا و رباخواری در کشورهای غربی نیز همانند کشورمان، عملی ناپسند و غیرقانونی است و حتی در برخی کشورها، رباخواری یک جرم اقتصادی محسوب می‌شود. پس بانکداری غربی را نمی‌توان از نظر حقوقی، رباخوار نامید. تفاوت اساسی در این زمینه، در تشخیص مصادیق ربا است. به بیان دیگر، آنچه را که فقهای صاحب‌نظر، «مصداق ربا» می‌دانند، ممکن است در نظام بانکی آن کشورها «ربا» محسوب نشود؛ به‌عنوان‌مثال، از نظر اقتصاد غربی، مدت‌زمان ماندن پول نزد بدهکار، ارزش اقتصادی دارد و ارزشمند است. پس برای دستیابی به این ارزش اقتصادی باید هزینه کرد و بها داد. بر این اساس، بدهکار باید بابت ارزش اقتصادی زمان در پول به طلبکار مبلغ متعارفی پرداخت نماید. در حالی که در شریعت اسلامی، گرفتن اضافه بر مبلغ بدهی، ربا و غیرشرعی است اما همین موازین شرعی، تفاوت قیمت کالا در معامله نقدی و معامله نسیه را البته با شرایطی پذیرفته است. در معاملات نسیه، خریدار مبلغی اضافه بر قیمت نقدی به فروشنده می‌پردازد. البته این مبلغ اضافه، جزئی از قیمت یا ثمن معامله نسیه است و جدا از آن محسوب نمی‌شود. این مبلغ اضافه بر قیمت نقدی براساس عرف بازار مدت‌زمان معامله نسیه تعیین می‌شود و تا آنجایی که بنده اطلاع دارم، فقهای صاحب‌نام، اشکالی بر تفاوت قیمت معاملات نقدی با معاملات غیرنقدی (نسیه) وارد نکرده‌اند. در نتیجه می‌توان گفت که در معاملات نسیه، «زمان» در تعیین ارزش کالای مورد معامله و میزان بدهی مشتری تا حدودی مؤثر است. بنابراین حتی در بانکداری غربی نیز ربا و نزول‌خواری، امری ناپسند و نکوهش شده است اما تفاوت بانکداری بدون ربا با بانکداری غربی در شناخت مصادیق ربا و رباخواری در عملیات بانکی است.

پدیده رباخواری از نگاه هوش مصنوعی

برای بررسی بیشتر در مورد پدیده ربا در سیستم بانکی، از هوش مصنوعی پرسیدم که آیا ربا و رباخواری در آمریکا و کشورهای اتحادیه اروپا، جرم محسوب می‌شود؟ چنین پاسخ داد: «بله، رباخواری یا وام‌گیری با قوانین غیرقانونی و بهره‌های غیرمجاز در ایالات متحده آمریکا و کشورهای عضو اتحادیه اروپا معمولاً به‌عنوان جرایم مالی یا کلاهبرداری پیگیری می‌شود. شدت مجازات و نحوه پیگیری دقیقاً بستگی به کشور و حوزه قضایی دارد. در ادامه توضیح مختصات کلی و تفاوت‌های اصلی را می‌آورم. اگر کشور مشخصی مدنظر شماست، بفرمایید تا منابع دقیق متن قانون و نمونه‌های دادگاهی را ارائه کنم.

۱-ایالات متحده آمریکا (US)

چه چیزهایی ممکن است جرم محسوب شود و مجازات آن چیست؟

* کلاهبرداری مالی با استناد به فریب یا گمراه‌سازی مشتریان
* نرخ بهره غیرقانونی یا usury که در برخی ایالت‌ها تحت قوانین مخصوص ایالت‌ها تنظیم می‌شود
* فعالیت وام‌دهی بدون مجوز یا با شرایط غیرشفاف یا تحمیلی که مصرف‌کننده را فریب دهد
* مجازات‌های جنایی شامل حبس، جریمه‌های سنگین و امکان مصادره اموال در صورت باخت حقوق مصرف‌کننده یا کلاهبرداری گسترده
* مجازات‌های مدنی - اقتصادی مانند جبران خسارت به مراجع قضایی یا پرداخت غرامت به قربانیان
* قوانین می‌تواند از یک ایالت به ایالت دیگر متفاوت باشد و برخی جرم‌ها ممکن است هم‌زمان تحت قوانین فدرال و ایالتی پیگیری شوند

۲-کشورهای عضو اتحادیه اروپا

* اکثر کشورهای اتحادیه اروپا با مقررات دقیق مصرف‌کننده و مبارزه با کلاهبرداری اقتصادی کار می‌کنند. رفتارهایی که به عنوان رباخواری یا وام‌دهی غیرمجاز تلقی می‌شوند، معمولاً به عنوان جرم کلاهبرداری، نقض نظم بازار یا نقض حقوق مصرف‌کننده پیگیری می‌شود
* کلاهبرداری یا جعل قراردادهای وام، قراردادهای ناواضح یا تقلبی که مصرف‌کننده را فریب دهد
* محدودیت نرخ‌های بهره غیرمنعطف یا قوانین usury در برخی کشورها وجود دارد، اما رویکرد دقیق به هر کشور بستگی دارد
* پیگیری‌های قضایی می‌تواند شامل جریمه‌های نقدی، حبس و الزام به بازگرداندن مبالغ به قربانیان باشد
* هر کشور قوانین خاص خود را دارد (مثلاً در زمینه نرخ بهره، مجوزهای وام‌دهی و حقوق مصرف‌کننده) و همچنین ممکن است به‌عنوان تخلف مدنی - اقتصادی یا جنایی پیگیری شود
* سطح همسان‌سازی با مقررات اروپا وجود دارد، اما اجرای جزییات قانونگذاری در هر کشور متفاوت است.»

منتقدان سیستم بانکی کشور معتقدند که هنوز ربا از عملیات بانکی حذف نشده و بسیاری از عملیات بانکداری به ربا آلوده است. گرچه هر نظر کارشناسی محترم است، اما همان‌گونه که گفته شد، وجود ربا می‌تواند ناشی از کاستی‌ها و نقایص احتمالی قانون عملیات بانکی بدون ربا باشد یا اینکه مدیران نهادهای ذی‌ربط، به‌ویژه بانک مرکزی، قانون عملیات بانکی بدون ربا را بد و نادرست اجرا کرده‌اند. البته در این زمینه بایستی به یک نکته اساسی توجه داشت و آن اینکه با ربا یا بدون ربا، کشور ما سخت به سیستم بانکی وابسته است. در شرایطی که بنا به اعلام مکرر مدیران بانکی، بیش از ۹۰ درصد نیازهای مالی واحدهای تولیدی توسط سیستم بانکی کشور (بانک‌های دولتی و خصوصی) تأمین می‌شود و تسهیلات تکلیفی و نیازهای مالی مردم هم بدان اضافه می‌شود، در این وضعیت نمی‌توان سیستم بانکی را به بهانه وجود ربا، تعطیل کرد تا اصلاح شود. ضمن آنکه عملیات بانکی بدون ربا، مستلزم آن نیست که برای هر پدیده بانکی، نسخه ژنریک و اسلامی آن را تهیه کنیم و همین که فرآیندهای بانکی با موازین شرعی مغایرتی نداشت، کافی است. افزون بر آن، مشکل شرعی بودن یا نبودن بخشی از عملیات بانکی، تنها بخشی کوچک از مشکلات عملیاتی سیستم بانکی کشورمان در حال حاضر است. راه‌حل این مشکلات نیز در علم اقتصاد نهفته است؛ مشروط بر آنکه این راه‌حل‌های اقتصادی و بانکی، مغایرتی با مبانی شرعی نداشته باشند.

به هر حال، در اینکه پدیده ربا بایستی از اقتصاد و سیستم بانکی کشور برچیده شود، هیچ تردیدی نیست. اکنون بیش از چهار دهه از تصویب قانون عملیات بانکی بدون ربا و اجرای آن می‌گذارد. همه ساله نیز در سالروز تصویب این قانون، همایش بانکداری اسلامی توسط بانک مرکزی برگزار می‌شود. شاخص اصلی عملیات بانکی بدون ربا، حذف پدیده ربا از عملیات بانکی است. آنچه که بانکداری اسلامی نامیده می‌شود، پیامی جز این ندارد. پس عملیات و فرآیندهای بانکی را بایستی از ربا پاک کرد. با گذشت بیش از ۴۰ سال از اجرای قانون عملیات بانکی بدون ربا، اعلام یا ادعای وجود ربا در عملیات بانکی، جای تأسف دارد.

نگـــاه

در نقد ایده تشکیل شورای عالی تشکل‌ها

چرا موازی‌کاری بد است؟

وزیـر صنعت، معدن و تجارت در مراسـم روز ملی صنعت و معدن، خبر از تشـکیل قریب‌الوقوع شورای عالی تشکل‌ها داد که با واکنش کارشناسان و فعالان بخش خصوصی مواجه شـد. فارغ از آنکـه این ایده وزیر صمت در تضاد با ماده ۵ قانون بهبود مسـتمر محیط کسب‌وکار، شعارهای رئیس‌جمهور درخصوص تقویت ساختارهای مدنی جامعه و ماده ۱۰۵ قانون برنامه هفتم پیشرفت در ضرورت کوچک‌سازی دولت و حذف نهادهای موازی قرار دارد، «امین صدرنژاد» نایب‌رئیس کمیسـیون حکمرانی سازمانی اتاق تهران در یادداشـتی به نقد این ایده از منظر دامن زدن به سـاختارهای موازی و اهتمام ذاتی بوروکرات‌ها به تضعیف کارکرد تشـکل‌های اقتصادی پرداخته و نوشته است: «در نظام بوروکراتیک ایران، بیش از ۵۰ و طبق برخی گزارش‌ها بیش از ۱۰۰ شورای عالی وجود دارد. موضوعات شـوراهای عالی هم تقریبا برابر با تمام موضوعات کشـور است که برای جملگی آنها، به غیر از شورای عالی، ساختار بوروکراتیک تخصصی موجود است. مثلا در امر اقتصاد، نظام بوروکراتیک ایران همزمان وزارت اقتصاد، معاونت اقتصادی رئیس‌جمهور، شورای اقتصاد، شورای عالی هماهنگی اقتصادی سران سه قوه، ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی، سـتاد هماهنگی اقتصادی دولت و... دارد؛ وضعیت اقتصادی کشور هم نیازی به توصیف ندارد. این شـوراها که در بدو امر با هدف افزایش هماهنگی و اتخاذ تصمیم مشارکتی تشکیل شدند، در مسیر خود یا به ابزاری برای توزیع ریسک تصمیم (مثلا بیان گزاره تصمیم در شـورا توسط جمع گرفته شـد) یا به ابزاری برای دور زدن فرآیندهای قانونی تصمیم‌گیری بدل شـده‌اند. فارغ از کیفیت پایین حکمرانی کشور، انبوه مقررات متضاد و متناقض (که گاه برای مدیران کشور هم دست‌وپاگیر می‌شود) و کرختی ساختار بوروکراتیک فربه و ناکارآمد دولت، امر ایجاد ساختارهای موازی از دو جنبه دیگر از جمله «بزارزدگی در برخورد با مسـائل» و «میل ذاتی بوروکرات به ایجاد ساختارهای موازی» قابل بررسی است.

در سال ۲۰۰۱، «پاتریک هادسن» روانشناس و استاد دانشگاه دلفت هلند، مدلی برای توصیف فرهنگ سـازمانی، طبقه‌بندی اجزای مختلف سازمان برمبنای سطح ادراک و نحوه جلب مشارکت ایشان ارائه کرد که این مدل امروزه در بسیاری از سطوح مدیریتی در جوامع کاربرد دارد. برمبنای نظریه «هادسـن»، ادراک اجزای هر سیستم در برخورد با مسـائل و حل آنها به پنج سطح تقسیم می‌شود: «ادراک بیمارگونه» یعنی آنان که از اسـاس وجود مسئله را انکار و آنقدر در برابر پذیرش آن مقاومت می‌کنند تا از آن محل ضربه بخورند. «ادراک منفعلانه» یعنی آنان که وجود مسـئله را پذیرفته اما اهمیت آن را درک نمی‌کنند و سعی بر پنهان‌کاری یا توجیه کاستی‌ها دارند. «ادراک حساب‌گرانه» یعنی آنان که اهمیت مسئله را درک کرده، اما از شناخت راه‌حل آن عاجزند و برای حل مسئله به جمع‌آوری ابزار، اتکا به آمار، برگزاری جلسات، تشکیل کارگروه‌ها و دامن زدن به تعدد ساختارها و سازمان‌ها اقدام می‌کنند. «ادراک پویا» یعنی آنان که راه‌حل را شناخته و از ظرفیت‌ها و ابزارها به صورت بهینه در حل مسـئله بهره می‌برند و «ادراک خلاق» یعنی آنان که مسئله را حل کرده و به دنبال پیشگیری از ریسک‌ها و حل مسائل جدیدند.

براساس مدل «هادسن»، اگر با وجود ساختارهای قدیمی و ریشه‌داری چون اتاق ایران، اتاق اصناف و اتاق تعاون به عنوان اتاق‌های سه‌گانه کشور که رئوس تشکل‌های اقتصادی هستند، همچنان در دولت مسئله «شنیده‌نشدن صدای تشکل‌ها» وجود دارد و دولت از جلب مشارکت ایشان در تصمیم‌گیری عاجز است، احتمالا مشکل در فقدان ساختار نباشد که با ایجاد یک شـورای جدید حل شود. اتاق ایران خود به‌تنهایی، قدیمی‌ترین سازمان و سـاختار مدنی کشور است که در بیش از یکونیم قرن فعالیت از زمان ناصرالدین‌شاه تاکنون، توان خود را در بررسی مسائل، نقد کاستی‌ها و ارائه مشاوره به نهاد حاکمیت نشان داده است. پس قاعدتا مشکل نه از فقدان ساختار، بلکه از سطح ادراک بوروکرات از مسئله مشارکت است و متأسفانه این کاستی در ادراک، با ایجاد ساختار جدید حل نمی‌شود.

از دیدگاه «جیمز بوکانان» برنده نوبل اقتصاد سال ۱۹۸۶ در نظریه انتخاب عمومی و «ویلیام نیسـکانن» در نظریـه بوروکرات بودجه‌گیر موازی‌کاری در نهادهـای عمومی صرفا یک خطای مدیریتی یا امر تصادفی نیست؛ بلکه محصول انگیزه‌های درونی بوروکرات‌ها برای ماندن در قدرت، بزرگ‌کردن سازمان، به حداکثر رساندن منابع دریافتی از بودجه عمومی و ایجاد گروه‌های ذی‌نفع وابسته است. بوروکرات نیز به مانند سایر بازیگران در صحنه اقتصادی جامعه، به‌دنبال به‌حداکثر رسـاندن منافع سـازمانی و گروهی خود اسـت و حتی آن را برابر با منافع عمومی می‌بیند. در چنین فضایی، بوروکرات تلاش می‌کند با ایجاد مأموریت‌های جدید برای سـازمان خود یا ایجاد سـاختارهای موازی، بودجه و پرسنل بیشـتری جذب کرده و در صورت حل مسئله، برای خود پرستیژ و سرمایه اجتماعی بخرد. این امر گاه سبب شکل‌گیری زمینه‌های بروز فساد ذیل سرفصل تسخیر اهداف عمومی و در شکل لابی‌گری، اسپانسرینگ، تبلیغات سیاسی و یا حتی هدر دادن منابع بر اهداف کم‌بازده اجتماعی و یا در جهت منافع ذی‌نفعان خاص (مثلا مشاوران، پیمانکاران و...) به جای عموم جامعه هم می‌شـود که نهایتا به چرخه بسـته و خود تقویت‌کننده فسـاد و وابستگی میان بوروکرات‌ها و ذی‌نفعان خاص دامن می‌زند. نهایتا اگر تقسیم‌بندی جامعه به سه نهاد اصلی دولت، بخش خصوصی و شهروندان را بپذیریم، طبیعتا وجود تشکل‌های مقتدر در نهاد بخش خصوصی یا شـهروندان، مخل و مزاحم یکه‌تازی بوروکرات در ساحت‌های مختلف جامعه خواهد بود و میل به مضمحل نمودن چنین ساختارهایی خودبه‌خود در او شکل می‌گیرد. براساس نظریات «دیوید هیوم»، «آدام اسمیت» و «پل ساموئلسن»، کالاها به دو دسته عمومی و خصوصی طبقه‌بندی می‌گردند. کالاهای عمومی آن دسـته از کالاها و خدمات هسـتند که در اختیار کل جامعه قرار می‌گیرند، غیررقابتی و غیربازدارنده هسـتند و وظیفه دولت‌ها دقیقا تامین کالاهای عمومی در برابر اخذ مالیات است (مثل امنیت، زیرساخت و...). بر این اساس، عمده مأموریت‌های تشکل‌های اقتصادی در کشور نیز از جنس تولید کالای عمومی در برابر دریافت حق عضویت به صورت مستقیم یا غیرمستقیم است. دقیقا هم عمده اعتراض تشکل‌ها به دولت‌ها ایجاد تشکل‌های موازی و هموار نمودن مسیر کارشکنی در فعالیت ایشان است. در شرایطی که اتاق‌های سه‌گانه بازرگانی، اصناف و تعاون و تشـکل‌های ذیل ایشان به صورت ارگانیک و براساس خواست و اراده ذی‌نفعان از پایین به بالا تشکیل شده‌اند (تشکل‌های خودانتظام)، همزمان مشاهده می‌گردد که دولت از طریق وزارت صمت، وزارت کار، وزارت کشـاورزی، وزارت آموزش عالی و معاونت علمی و فناوری ریاست‌جمهوری، به صورت از بالا به پایین اقدام به ایجاد ساختارهای تشکلی در قالب خانه‌های صنعت و معدن، انجمن‌های صنفی کارفرمایی، انجمن‌های همگن استانی، انجمن‌های علمی، کانون‌های هماهنگی دانش-صنعت-بازار و... می‌نماید (تشکل‌های دولت‌انتظام) که بدون مرزبندی مشخص میان شرح فعالیت ایشان و تشکل‌های اقتصادی، به موازی‌کاری و ایجاد اختلال در فضای کسب‌وکار کشور دامن زده می‌شود. گاه در پاسخ به نقد تشکل‌ها در برابر موازی‌کاری، این گزاره از سوی دولت مطرح می‌شود که «مگر بخش خصوصی به دنبال رقابت نیست؟ خوب تشـکل‌ها هم با هم رقابت کنند». این گزاره که بیشـتر به سفسطه می‌ماند، دچار این نقص در استدلال است که رقابت در عرضه کالاهای خصوصی مفهوم می‌یابد و نه عرضه کالاهای عمومی. به زبان ساده، حضور بیش از یک تشکل تخصصی در یک حوزه کسب‌وکار، همان‌قدر تهی از معنا و مفهوم است که حضور بیش از یک رئیس‌جمهور در یک کشور! براساس اصل کارآمدی، در طراحی یک سیستم همواره تلاش می‌شود از کمترین فرآیند به بیشترین نتیجه رسید؛ چراکه هر فرآیندی برابر با هزینه برای سیستم است. از این منظر، موازی‌کاری در سیستم‌ها از آن جهت نامطلوب است که با افزایش تعداد فرآیندها در یک جهت، هزینه کلی سیستم را بالا می‌برد و سیستم را ناکارآمد می‌نماید. از همین جهت در بهینه‌سازی سیستم‌ها، تجمیع فرآیندها[۱۶] یک هدف اساسی است. وقتی در یک کشـور، یک نهاد عمومی با مأموریت مشخص، بخشی از منابع خود را بر مأموریت یک نهاد عمومی دیگر هزینه می‌کند (مثلا شهرداری وارد امر آموزش می‌شود) یا اصلا برای یک مأموریت چند نهاد وجود دارد (مثال وزارت اقتصاد، معاونت اقتصادی رئیس‌جمهور و...) آنچه در عمل رخ داده است آن است که به دلیل موازی‌کاری، شهروندان برای یک خدمت عمومی چند بار مالیات داده‌اند. در مقابل، ساختارهای موجود به دلیل کم‌خدمتی به مالیات‌دهندگان، کار خود را به درستی انجام نداده‌اند که این ضرورت برای ایجاد یا ورود سازمان‌های دیگر به موضوع پیش آمده اسـت. این وضعیت که دولت با کیفیت پایین حکمرانی خود، به صورت فعالانه به جامعه تحمیل می‌کند، در ناکارآمدی اقتصادی و بی‌عدالتی در تخصیص منابع مالیاتی خلاصه می‌شود و با توزیع رانت، تضعیف نهادها و افزایش فساد تقویت می‌گردد. برون‌رفت از چنین وضعی نیز صرفا از مسیر افزایش کیفیت حکمرانی (ارتقای شفافیت، پاسخگویی، مشارکت حقیقی با نهادهای مدنی و بخش خصوصی، حاکمیت قانون و مبارزه با فساد، کارآمدسازی دولت و...) ممکن است و بس؛ هیچ شورای عالی جدیدی قابلیت حل مسائل مزمن اقتصاد ایران را ندارد.»

درس‌های کرونا برای مدیریت شبکه بانکی در شرایط بحران بررسی شد

تنظیم‌گری بانکی در شرایط جنگی

فرصـت امروز: جنـگ به عنوان یکـی از مخرب‌تریـن و پیچیده‌ترین بحران‌هـای پیش روی جوامع بشـری، قـادر اسـت در کوتاه‌ترین زمان ممکن، بنیان‌های اقتصادی یک کشور را با چالش‌های جدی مواجه کند. این چالش‌ها در بخش بانکی می‌توانند در کوتاه‌مدت شـرایط خانوارها و کسـب‌وکارها، به‌ویژه کسـب‌وکارهای کوچک و متوسط را به‌شدت تحت تاثیر قـرار دهند. بنابراین چالاکی تنظیم‌گران بانکـی در واکنش به این شرایط می‌تواند در تضمین ثبات اقتصادی و کاهش فشارهای روانی اوضاع جنگی بر شبکه بانکی، به‌واسطه الگوی رفتاری متفاوت مشتریان بانکی در این شرایط و مشکلات پیش روی آنها، نقشی کلیدی ایفا کند؛ مشکلاتی که در نهایت، اثرات سرریز مهمی بر بخش بانکی و سپس بر اقتصاد بر جای خواهد گذاشت. جنگ ۱۲ روزه و حملات سایبری اخیر، نظام بانکی ایران را با چالش‌های مختلفی از جمله افزایش نکول اقساط، هجوم به برداشت سـپرده‌ها، اختلال در خدمات و دشـواری وصول مطالبـات مواجه کرده اسـت. در این راستا، پژوهشکده پولی و بانکی در گزارشی به «راهکارهای حمایت از کسـب‌وکارها و خانوارها در شـرایط جنگی توسط تنظیم‌گری بانکی» پرداخته و با اشاره به تجربه قبلی بانک مرکزی در مدیریت بخش بانکـی در دوران همه‌گیری کرونا، راهکارهایی بـرای گذار از این دوران و حمایت از کسـب‌وکارها و خانوارهای آسیب‌دیده ارائه داده است. براساس گزارش بازوی پژوهشـی بانک مرکزی، در دوران همه‌گیری کرونا، شبکه بانکی با امهال تسـهیلات، معافیـت از محدودیت‌های بدهی غیرجاری و ارائه تسـهیلات، از صنایع آسیب‌پذیر حمایت کرد. اکنون نیز کارشناسان پیشـنهاد می‌دهند که بانک مرکزی با استفاده از اختیارات قانونی، امهال هدفمند تسـهیلات و بازپرداخت‌های منعطف برای جامعه هدف محدود، از اقشار آسـیب‌پذیر حمایت کند. همچنین بخشودگی جرایم دیرکرد و اطلاع‌رسانی گسترده در رابطه با سوءاستفاده‌های بانکی نیز می‌تواند موثر باشد. یکی از چالش‌های اصلی نظام بانکی در شرایط بحرانی، به‌ویژه هنگام وقوع جنگ، تعارض میان حفظ ثبات بانکی، کنترل تورم و انعطاف‌پذیری در اعطای تسهیلات است. شرایط جنگی نیاز به تسهیلات اضطراری برای حمایت از کسب‌وکارها و خانوارها را افزایش می‌دهد.

مهمترین چالش‌های بانکی با بروز جنگ

یکی از چالش‌های اصلی نظام بانکی در شـرایط بحرانی، به‌ویژه هنگام وقوع جنگ، تعارض میان حفظ ثبات بانکی، کنترل تورم و انعطاف‌پذیری در اعطای تسهیلات است. شرایط جنگی نیاز به تسهیلات اضطراری برای حمایت از کسب‌وکارها و خانوارها را افزایش می‌دهد. در دوران همه‌گیری کرونا، شـبکه بانکی با امهال تسهیلات، معافیت از محدودیت‌های بدهی غیرجاری و ارائه تسـهیلات، از صنایع آسیب‌پذیر حمایت کرد. اکنون نیز کارشناسان پیشنهاد می‌کنند بانک مرکزی با استفاده از اختیارات قانونی، امهال هدفمند تسـهیلات و بازپرداخت‌های منعطـف برای جامعه هدف محدود، از اقشـار آسـیب‌پذیر حمایت کند. همچنین بخشودگی جرایم دیرکرد و اطلاع‌رسـانی گسـترده در رابطه با سوءاستفاده‌های بانکی نیز می‌تواند موثر باشد.

تحولات ناگهانی، به‌ویژه بروز جنگ، اثرات عمیقی بر ساختارهای اقتصادی و اجتماعی برجای می‌گذارد. این تحولات، همراه با نااطمینانی‌های ناشی از شرایط بحرانی و اختلالات ناشی از حملات سایبری به شبکه بانکی، رفتار مشتریان را تغییر داده و توانایی آنها در انجام پرداخت‌ها و ایفای تعهدات مالـی را با چالش‌هایی مواجه می‌کند. این موضوع می‌تواند به عدم تعادل در نظام بانکی منجر شـود و ثبات اقتصادی را به متأثر سـازد. به عقیده کارشناسان، در چنین شرایطی، بانک مرکزی با وظیفه حفظ ثبات در شبکه بانکی و حمایت از حقوق مصرف‌کنندگان، موظف به اتخاذ تصمیمات موثر برای مدیریت شـوک‌های ناگهانی وارد بر نظام بانکی است. این شوک‌ها می‌توانند نه‌تنها ثبات اقتصادی، بلکه رفاه عمومی جامعه را تحت‌تاثیر قرار دهند. در شـرایط جنگی، بانک‌ها با چالش‌های متعددی مواجه می‌شوند که از جمله مهمترین آنها می‌توان به افزایش ریسک اعتباری و عدم ایفای تعهدات توسط مشـتریان، هجوم مشـتریان برای برداشت منابع مالی و خروج سرمایه از شبکه بانکی و افزایش تقاضای تسهیلات از سوی افرادی با اعتبار پایین به‌دلیل آسیب‌های اقتصادی اشاره کرد. این مسائل، در کنار مشکلات ناشی از حملات سایبری که دسترسی به خدمات بانکی را مختل می‌کند، وصول مطالبات را دشوارتر کرده و به تشدید واکنش‌های هیجانی در میان مشـتریان دامن می‌زند. در این شرایط، مقررات بانکی می‌توانند با ارائه چارچوب‌های حمایتـی انعطاف‌پذیر، به‌عنوان ابزاری برای کاهش فشارهای اقتصادی عمل کنند. از این‌رو، تنظیم‌گری بانک مرکزی با هدف کاهش آسیب‌پذیری خانوارها، حفظ پایداری کسب‌وکارها و تقویت ثبات شبکه بانکی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

درس‌های کرونا برای مواجهه با بحران

در ادامـه این گزارش با تکیـه بر تجربه قبلی بانک مرکزی در مدیریت بخـش بانکی در دوران همه‌گیـری کووید-۱۹ و ظرفیت‌هـای قانونی و مقرراتـی در اختیار این نهاد، به برخی اقدامات تنظیم‌گری موردنیاز برای واکنش مناسـب به شرایط فعلی و تامین نیازهای مشتریان شبکه بانکی اشـاره شده است. در دوران همه‌گیری کووید-۱۹، تصویب بخشنامه‌های حمایتی مختلف در سـال ۱۳۹۹، الگوی عملی مناسـبی از توانایی بانک مرکزی در مدیریت بحران را ارائه می‌دهد. این تجربه ثابت کرد که اقدامات سریع و هدفمند بانکی شامل امهال تسهیلات، معافیت‌های موقت و ایجاد خطوط اعتباری ویژه می‌تواند از تشـدید بحران‌های اقتصادی جلوگیری کند و به حمایت کارآمد از کسب‌وکارها و خانوارها منجر شود.

به طور کلی، کرونا، چالش بزرگی برای نظام بانکی کشور ایجاد کرد. در این دوره، بانک مرکزی با صدور بخشـنامه‌های حمایتی، به‌ویژه در سـال ۱۳۹۹، الگویـی موثر از مدیریت بحران بانکی ارائه کرد. این بخشـنامه‌ها با شناسایی کسب‌وکارهای آسیب‌دیده و تمرکز بر شرایط خاص آنها، سه اقدام اصلی را به اجرا درآوردند؛ نخسـت، با امهال تسـهیلات و به تعویق انداختن موعد پرداخت‌ها، فشار مالی بر بنگاه‌های اقتصادی کاهش یافت. سپس با معافیت این واحدها از محدودیت‌های بانکی مرتبط با بدهی‌های غیرجاری، امکان ادامه فعالیت اقتصادی آنها فراهم شد و در نهایت، با ایجاد تسـهیلات ویژه برای مدیریت چک‌های برگشتی، از ورود کسب‌وکارهای آسیب‌دیده به چرخه ممنوعیت‌های بانکی جلوگیری شد. این سیاست‌های حمایتی به‌طور خاص صنایعی مانند صنایع فرهنگی و هنری، گردشگری و هتلداری، رستوران‌ها، مراکز آموزشی و بخش قابل‌توجهی از خرده‌فروشی‌ها را که از محدودیت‌های بهداشـتی کرونا بیشترین آسیب را متحمل شده بودند، هدف قرار داد.

تجربه موفق حمایت‌های بانکی در دوران کرونا می‌تواند به‌عنوان راهنمایی برای مدیریت شرایط کنونی ناشـی از جنگ مورد استفاده قرار گیرد. در حال حاضر که اقتصاد کشور با اثرات منفی جنگ بر کسب‌وکارهای کوچک و متوسط و رفتارهای متفاوت سـپرده‌گذاران مواجه است، بانک مرکزی می‌توانـد با تکیه بر از این تجربه، سیاسـت‌های حمایتی ویژه‌ای طراحی کند. این سیاست‌ها می‌توانند شامل امهال هدفمند تسهیلات برای صنایع حیاتی آسیب‌دیده، ایجاد خطوط اعتباری ویژه برای برخی کسب‌وکارها و طراحی سازوکارهای خاص برای تامین خدمات مالی مورد نیاز مشتریان در شرایط بحرانی باشند. مشابه دوران کرونا که مشاغل خاصی شناسایی و حمایت شدند، در شرایط جنگی نیز حمایت‌های بانکی باید بر خانوارها و کسب‌وکارهای آسیب‌پذیر یا در معرض خطر متمرکز شود و جامعه هدف محدودی برای سیاست‌های تسهیلی در نظر گرفته شود.

تسهیلات اضطراری و هدفمند در بحران

یکـی از چالش‌های نظام بانکی در شـرایط بحرانی، به‌ویژه هنگام وقوع جنگ، تعارض میان حفظ ثبات بانکی، کنترل تورم و انعطاف‌پذیری در اعطای تسهیلات است. از یکسو، مقررات نظارتی همچون ماده ۲۸ قانون جدید بانک مرکزی بر رعایت نسبت‌های کفایت سرمایه و نقدینگی تاکید دارنـد تا از بروز بحران‌های بانکی جلوگیری شـود. از سـوی دیگر، تداوم شـرایط جنگی نیاز به تسـهیلات اضطراری برای حمایت از کسب‌وکارها و خانوارها را افزایش می‌دهد. در چنین شـرایطی، اسـتفاده از اختیارات پیش‌بینی‌شـده در ماده ۴۷ قانون بانک مرکـزی می‌تواند زمینه تدوین مقررات ویژه بحران را فراهم آورد و اعطای تسهیلات با شرایط منعطف را امکان‌پذیر سازد. با این حال، برای پایبندی به سیاست‌های کنترل ترازنامه، تاکید بر بهره‌گیری از ابزارهای زیرخطی توصیه می‌شود تا منابع مالی مورد نیاز بدون تهدید سـلامت شبکه بانکی تامین گردد. ابزارهای زیرخطی به عنوان ابزارهایی برای تامین‌مالی عمل می‌کنند که مستقیما بر پایه پولی یا نقدینگی تاثیر نمی‌گذارند زیرا در ترازنامه اصلی بانک ثبت نمی‌شوند. این ابزارها تعهدات مشروط هستند و تنها در صورت وقوع رویداد خاص مثل نکول به ترازنامه منتقل می‌شـوند. بنابراین بانک‌ها می‌توانند تسهیلات و تامین مالی ارائه دهند بدون اینکه پول جدیدی خلق کنند یا رشد ترازنامه را افزایش دهند، که این امر به کنترل تورم کمک می‌کند.

با وجود این، اجرای سیاسـت‌های گسترده تسهیلاتی در دوران جنگ می‌تواند به افزایش بدهی‌های غیرجاری منجر شـود. تجربه دوران کرونا نشـان داد کـه امهال هدفمند تسـهیلات، تنها بـرای گروه‌های محدود و مشـخصی از صنایع آسـیب‌دیده، هم فشـار مالی بر بنگاه‌ها را کاهش می‌دهد و هم مانع نکول گسترده می‌شود. همچنین بانک مرکزی تاکنون به‌عنوان اقدامی کوتاه‌مدت، بخشـودگی جرائم دیرکرد تسهیلات خرد را برای دو ماه ابلاغ کرده است. با این حال، این سیاست به دلیل عدم تمرکز بر جامعه هدف خاص، اثربخشـی محدودی داشته و می‌توانست صرفا به بخش‌های آسـیب‌پذیرتر اختصاص یابد. از سـوی دیگر، اختلال ناشی از حملات سـایبری و قطع اینترنت، امکان بازپرداخت اقساط در بسیاری از بانک‌ها را با دشـواری مواجه کرده اسـت. بنابراین تعمیم این سیاست به سایر تسهیلات با محدودیت‌های زمانی مشخص، ضروری به نظر می‌رسد.

اقدامات کوتاه مدت، میان مدت و بلندمدت

مهمتریـن چالش‌های سـاختاری که نظام بانکی در شـرایط جنگی با آن مواجه می‌شود، شـامل تعادل‌بخشی بین الزامات ثبات مالی و نیاز به انعطاف‌پذیری در تامین وجوه نقد موردنیاز مشتریان، فراهم‌آوردن شرایط خـاص در ارائـه برخی خدمات بانکـی مورد تقاضای بـالا و حتی امهال تسـهیلات و ارائه تسـهیلات ویژه برای چک‌های مشـتریان است. البته عموم این موارد نه‌تنها به‌دلیل مشـکلات مالی منتج از تعطیلی بسیاری از کسـب‌وکارها، بلکه به‌دلیل مشـکلات حاصل از اخلال در اینترنت و از دسـترس خارج‌شـدن سـایت برخی از بانک‌ها به دلایل مختلف حاصل می‌شـود. بنابراین اتخاذ ایـن راهبردها در کوتاه‌مـدت از ضرورت زیادی برخوردار اسـت: گسترش دامنه بخشـودگی جرایم دیرکرد تسهیلات از صرف تسهیلات خرد برای بازه زمانی خاص، تسهیلات ویژه برای چک‌های برگشتی تمام بانک‌ها در این دوره و نه صرف دو بانک مورد تجاوز سایبری و اطلاع‌رسانی بیشتر به مشتریان در مورد عواقب سوءاستفاده از ابزارهای بانکی و پرداخت. راهبردهای میان‌مدت نیز همچون تجربه شرایط کرونا، شامل این موارد است: امهال هدفمند تسهیلات، الحاق شرایط بازپرداخت منعطف به قراردادهای تسـهیلات، اتخـاذ تصمیماتی درخصوص جریمه تاخیر تأدیه و وجه التزام تسـهیلات اعطایی، کارمزدهای مربوط به امهال تسـهیلات و محدودیت‌ها و ممنوعیت‌های بانکی ناظر بر اشخاص دارای بدهی جاری. در نهایت، ارائه تسهیلات حمایتی با شرایط خاص به خانوارها و کسب‌وکارها در قالب ابزارهای زیرخط جهت پایبندی به سیاست کنترل مقداری ترازنامه نیز می‌توانند به‌عنوان راهکارهای بلندمدت دنبال شوند.

احتمال ریزش بیشتر قیمت‌ها در مسکن پردیس

بازار مسکن به کما رفت

خرید و فروش آپارتمان در شـهر جدید پردیس به مانند تهران شدیدا کاهـش یافتـه و علاوه بر خریداران مصرفی، بخـر و بفروش‌ها نیز تمایل چندانـی برای سـرمایه‌گذاری در این بازار ندارند. آنطور که واسـطه‌های ملکـی می‌گویند قیمت خانـه در پردیس بعد از جنـگ ۱۲ روزه ریزش کـرده و بـا توجه به جذابیت طلا و دلار در مقایسـه با مسـکن، احتمال کاهش بیشـتر قیمت ملک در پردیس وجود دارد. به گزارش «ایسـنا»، هم‌اکنون با حدود ۲.۳ میلیارد تومان می‌توان در پردیس واحد مسکن مهر خریداری کرد. بازار مسکن شهر جدید پردیس به عنوان گزینه جایگزین متقاضیان سـرمایه‌گذاری و اجاره‌نشـین‌های تهران از تکاپو افتاده است. پردیس را می‌توان بورس مسکن مهر در بین تمام سایت‌های مسکن مهر کشور دانست اما مدتی است که تقاضای مصرفی آپارتمان در این شهر به کمترین حد خود رسیده است.

آنطور که واسـطه‌های ملکی می‌گویند پس از رشـد قیمت مسکن در پردیس در اوایل سـال جاری، به دلیل رکود بازار ملک در تهران و جنگ ۱۲ روزه، پردیس با برگشـت قیمتی مواجه شد و در حال حاضر نرخ‌ها با شهریور سال گذشته تقریبا در یک سـطح قرار دارد. براساس آگهی‌های فروش در سایت‌های اینترنتی، هم‌اکنون واحدهای مسکن مهر در فاز ۱۱ بین ۲.۲ تا ۲.۴ میلیارد تومان قیمت‌گذاری می‌شود؛ در حالی که در اوایل امسـال این عدد حدود ۳ میلیارد تومان بوده اسـت. در فاز ۸ نیز پس از نوساناتی که طی شش ماه گذشته تجربه شده، نهایتا واحدهای خام ۱۰۵ متری به ۲.۸ میلیارد و آپارتمان‌های خام ۱۲۱ متری به ۳ میلیارد تومان رسـیده اسـت. در ماه‌های ابتدایی امسال به رسم معمول هر ساله قیمت آپارتمان در پردیس رشـد کرد اما به گفته واسـطه‌های ملکی این شهر، پس از جنگ ۱۲ روزه، این بازار وارد فاز رکود و ریزش قیمت شده است. قیمت خانه در تهران پردیس طی یک سال اخیر در شرایطی رشد حدود ۱۰ درصد را به ثبت رسانده که بهای طلا در همین بازه زمانی ۱۷۰ درصد رشد قیمت داشته است.

نزدیکی به تهران و حضور پرتعداد بخر و بفروش‌ها باعث شـده تا بازار مسـکن در پردیس طـی یک دهه اخیـر رونق خوبی پیـدا کند و برای سرمایه‌های متوسـط به نوعی مأمن محسوب می‌شده است، اما به دلیل نقدشوندگی پایین مسکن در مقایسه با طلا و ارز، بازار ملک در پردیس از اواخر خرداد امسال جذابیت خود را از دست داده و تقاضای مصرفی و حتی سرمایه‌گذاری در این شهر به شدت کاهش نشان می‌دهد.

قرار اسـت در هفته پیش رو، ۲۳۵۷ واحد مسـکونی و ۱۳ پروژه شامل مدرسـه، مسـجد، پارک و فضای ورزشی در شـهر جدید پردیس افتتاح شود که مجموع افتتاحات مسکونی در دولت چهاردهم را به ۵۴۷۸ واحد می‌رساند. براسـاس آماری که در ماه گذشته «احمد مرزبان» مدیرعامل شـرکت عمران پردیس ارائه کرد، کل واحدهای مسکن مهر پردیس ۸۷ هزار و ۶۳۳ واحد بود که در سـال ۱۴۰۳ تعـداد ۱۱ هزار و ۶۳۳۳ واحد تحویل شـد و ۱۰ هزار و ۷۴۶ واحد باقی ماند. در خرداد امسال نیز ۸۸۷ واحد به بهره‌برداری رسید، با تحویل ۲۳۵۷ واحد در مهرماه ۱۴۰۴ تعداد باقی مانده ۸۳۸۹ واحد خواهد بود.

مسـئله‌ای کـه در این میـان، وجود دارد این اسـت کـه تقریبا همه دستگاه‌های خدمات‌رسان در این شهر خود را از ارائه خدمات کنار کشیده و عمده اقدامات بر دوش شرکت عمران قرار دارد. به طور مثال در سال‌های اخیر مدارسـی در پردیس افتتاح شـده که به دلیل کمبود معلم، آموزش و پـرورش از پذیرش آنها خودداری کرده اسـت. پایین بودن سـرانه‌های خدماتی در مقایسه با جمعیت آن، مشقت‌هایی برای ساکنان ایجاد کرده است. طبق برآوردها هم‌اکنون جمعیت مجموعه شهری پردیس، رودهن و جاجرود به حدود ۳۰۰ هزار نفر رسیده که براساس طرح جامع پیش‌بینی می‌شـود این رقم به ۵۰۰ هزار نفر برسـد، اما سـاکنان پردیس عمدتا از کمبود سرانه‌هایی مثل فروشگاه، درمانگاه، بیمارستان، مدرسه، مسجد و پارک گلایه‌مند هسـتند. برخی مشاوران املاک می‌گویند که پردیس به گزینه دوم مستاجران تهرانی تبدیل شده و معمولا افراد تا مجبور نباشند در پردیس سـاکن نمی‌شوند. «قدیری» از مشـاوران املاک شهر جدید پردیس درباره آخرین تحولات بازار مسـکن این شهر، گفت: «بازار ملک در پردیس راکد اسـت و در فاز ۸ قیمت‌های پیش‌فروش برای پروژه‌های روی خاک از ۱.۷ میلیارد تومان شـروع می‌شود و واحدهای آماده تحویل تا ۲.۸ میلیارد تومان می‌رسد. اینها قیمت مصرف‌کننده است ولی کاسب بیشـتر از ۲.۵ میلیارد تومـان نمی‌خرد.» او با بیان اینکـه بازار ملک در پردیس به صورت شبکه‌ای مدیریت می شود، گفت: «مصرف‌کننده واقعی هیچ‌وقت به ارائه‌کننده حقیقی دسترسـی ندارد. یعنی هر واحدی عرضه شود سرمایه‌گذاران به سرعت ورود می‌کنند و آن را ۲۰۰ تا ۳۰۰ میلیون تومان زیر قیمت می‌خرند. به نظرم مسـائل سیاسـی و منطقه‌ای در بازار ملک پردیس تاثیرگذار اسـت. نظر اغلب همکاران ما این اسـت که رکود ادامه می‌یابد و ریزش قیمت هم محتمل است.»

پژوهشکده پولی و بانکی بانک مرکزی آسیب‌شناسی کرد

تاب‌آوری بانک‌ها در مقابل حمله سایبری

فرصت امروز: دو بانک بزرگ کشـور در جریان جنگ ۱۲ روزه با حمله سایبری مواجه شدند. حمله سایبری به بانک‌های سپه و پاسارگاد در ۲۷ خردادماه امسـال، نشان داد که زیرسـاخت‌های مالی کشور همچنان در برابر حملات پیشـرفته آسیب پذیر هسـتند. بانک‌ها و مؤسسات مالی به سبب نقش بنیادین در مدیریت نقدینگی، انجام تراکنش‌ها، تأمین اعتبار و نگهداری سـپرده‌ها، به یکی از اهداف اصلی حملات سایبری پیچیده و سـازمان‌یافته تبدیل شده‌اند. ماهیت این تهدیدات صرفاً به سرقت داده‌ها یا منابع مالی محدود نمی‌شـود، بلکـه در صورت موفقیت، می‌تواند ثبات اقتصادی کشـور، اعتمـاد عمومی و حتی روند عادی زندگی شـهروندان را به مخاطره اندازد. بخش قابل‌توجهی از این آسـیب‌پذیری‌ها ناشـی از به‌کارگیری سامانه‌های قدیمی، کمبود آموزش‌های تخصصی برای کارکنان و مشـتریان، فقدان سـامانه‌های نظارتی پیشـرفته و اتکا به رویکردهای سنتی دفاعی است. به نظر می‌رسد گسترش شتاب‌زده خدمات بانکداری دیجیتال بدون رعایت الزامات امنیتی، زمینه نفوذ و اختلال را افزایش داده و توجه به تهدیدات ناشی از زنجیره تأمین و خدمات‌دهندگان ثالث را بیش از پیش ضروری ساخته است.

در چنین شرایطی، بهره‌گیری از فناوری‌های نوین نظیر هوش مصنوعی و یادگیری ماشینی از یک‌سو، ظرفیت‌های چشمگیری برای ارتقای توانایی در تشخیص تهدیدات و بهبود خدمات فراهم می‌آورد، اما از سوی دیگر خود می‌تواند بسـتری برای حملات پیچیده باشد. این دوگانگی نشان می‌دهد که بانک‌ها ناگزیر به اتخاذ رویکردی چندلایه و پویا هستند؛ رویکردی که آموزش مداوم نیروی انسـانی، به‌روزرسانی مستمر زیرساخت‌ها، طراحی برنامه‌هـای جامع واکنش بـه بحران و ایجـاد سـازوکارهای کارآمد در اشتراک‌گذاری اطلاعات تهدید را دربر گیرد. تجربه حمله سایبری به بانک سپه به‌خوبی آشکار ساخت که زیرساخت‌های کلیدی نظیر کاشف، نماد، نهاب و سپام همچنان با کاستی‌هایی چون تمرکزگرایی، نبود تمرین‌های شبیه‌سازی بحران، وابستگی به گزارش‌دهی داخلی، ضعف در به‌روزرسانی سامانه‌ها و ناکارآمدی مدیریت بحران مواجه‌اند.

رفتارشناسی بانک‌ها در زمان حمله سایبری

تجربه حمله سـایبری به بانک‌های سپه و پاسـارگاد در ۲۷ خردادماه امسال، نشان داد که زیرساخت‌های مالی کشور، با وجود برخی پیشرفت‌ها، همچنان در برابر حملات پیشرفته آسیب‌پذیرند. این حمله، ابعاد مختلفی از ضعف را آشکار کرد؛ ازجمله تمرکز بیش از حد سامانه‌ها، نبود شبیه‌سازی بحران، وابسـتگی به گزارش‌های داخلی، به‌روزرسانی ناکافی و کاستی در مدیریت بحران. این رویداد بیانگر آن اسـت که امنیت سایبری بانکی در ایران، نه فقط یک چالش فناورانه، بلکه یک مسئله راهبردی و ملی است که نیازمند توجه جدی در سه سطح است: سطح فناوری (ارتقای سامانه‌ها و استقرار فناوری‌های روز)، سطح انسانی (آموزش مداوم کارکنان و ارتقای فرهنگ امنیتی) و سطح نهادی (تدوین مقررات، همکاری‌های بین بانکی و سـازوکارهای ملی برای مقابله با بحران). پژوهشـکده پولی و بانکی در این گزارش با مرور ادبیات بین‌المللی و بررسـی تجارب کشورهای دیگر، تلاش کرده است که چارچوبی کاربردی برای ارتقای تاب‌آوری نظام بانکی ایران در برابر حملات سایبری ارائه دهد. این چارچوب شامل پیشنهادهای عملیاتی، سیاستی و فناورانه خواهد بود تا بانک‌ها بتوانند در سطح ملی و فراملی، پاسخگو و مقاوم در برابر تهدیدات پیچیده و ترکیبی باشند.

بخـش مهمی از تهدیدات سـایبری علیه بانک‌ها، ناشـی از ضعف‌های سـاختاری و عملیاتی داخلی اسـت. بسیاری از مؤسسـات مالی هنوز به سـامانه‌های قدیمی، به‌روزرسـانی نشـده و فاقد ابزارهای نوین پایش و تشـخیص حمله، متکی هستند؛ موضوعی که راه را برای بدافزار، باج‌افزار و نفوذ از طریق شـبکه‌های باز هموار می‌کند. از سـوی دیگر، ناآگاهی و آموزش ناکافی کارکنان و مشـتریان در برابر حملات مهندسی اجتماعی، به ویژه فیشـینگ، یکی از عوامل کلیدی موفقیت مهاجمان اسـت. رشد شتابان بانکداری دیجیتال و خدمات غیرحضوری، بدون تقویت متناسب زیرسـاخت‌های امنیتی، سـطح حملات را به طور قابـل توجهی افزایش داده اسـت؛ از نفوذ به خودپرداز و انتقال‌های غیرمجاز تا هک حساب‌های اینترنتی و سـرقت اطلاعات کارت‌ها. همچنین نبود سیاسـت‌های جامع مدیریت ریسـک، ضعف در کنترل دسترسـی و رمزنگاری و عدم تبعیت از اسـتانداردهای جهانی، موجب پراکندگی و ناکارآمدی اقدامات دفاعی شده است. بسیاری از بانک‌ها هنوز به ابزارهای سنتی مانند آنتی‌ویروس و فایروال بسـنده کرده و از فناوری‌های نوین همچون هوش مصنوعی برای مقابله با حملات پیچیده و پایدار (APT) استفاده نمی‌کنند. وابستگی به واسطه‌های پرداخت و زنجیره‌های تأمین خارجی نیز نقاط ضعف جدیدی ایجاد کرده که مهاجمان به خوبی از آنها بهره‌برداری می‌کنند.

ارتقای امنیت در زیرساخت‌های بانکداری

تحولات فناوری در دو دهه اخیر، بانکداری را از یک فعالیت صرفاً مالی به یک اکوسیستم دیجیتال پیچیده و به شدت وابسته به زیرساخت‌های فنـاوری تبدیل کرده اسـت. امروزه تقریباً تمام خدمـات بانکی از افتتاح حسـاب و انتقال وجوه تا پرداخت‌هـای کلان بین بانکی، مدیریت دارایی و ارائه خدمات مالی نوین در بستر دیجیتال انجام می‌گیرد. این دگرگونی اگرچه کارایی و سـرعت عملیات بانکی را افزایش داده، به همان نسـبت سطح حمله بانک‌ها را نیز گسترش داده و آنان را به یکی از اهداف اصلی مهاجمان سـایبری، بدل کرده است. در ایران نیز با رشد سریع بانکداری الکترونیـک و تنوع ابزارهای پرداخـت، روزانه میلیون‌ها تراکنش مالی بر بسترهای دیجیتال صورت می‌گیرد. این حجم عظیم تراکنش، نظام بانکی کشور را به زیرساختی حیاتی در امنیت ملی ارتقا داده است، زیرا هرگونه اختلال در آن، نه تنها اعتماد عمومی و ثبات مالی، بلکه پایداری اقتصادی کشـور را تهدید می‌کند؛ به ویژه در شرایط ژئوپلیتیک ایران، که بانک‌ها نقش محـوری در تأمین مالی دولت و بخـش خصوصی دارند، تهدیدات سایبری علیه نظام بانکی، ابعادی راهبردی یافته است.

همزمان مهاجمان نیز به طور چشمگیری حرفه‌ای‌تر و پیچیده‌تر شده‌اند. ظهور حملات مبتنی بر باج‌افزارهای نسل جدید، حملات زنجیره تأمین، فیشـینگ هوشمند مبتنی بر هوش مصنوعی و حتی عملیات سایبری با انگیزه‌های سیاسی و ژئوپلیتیک، نشان می‌دهد که تهدیدات کنونی بسیار فراتر از مدل‌های سـنتی قرار دارند. نمونه‌هـای بین‌المللی مانند نفوذ به بانک مرکزی بنگلادش در سـال ۲۰۱۶ و اختلالات اخیر در شبکه بانکی اسـترالیا و نیوزیلند، ثابت کرده‌اند که کوچک‌ترین ضعف در سامانه‌های بانکی می‌تواند خسارت‌های میلیاردی و بحران‌های اجتماعی ایجاد کند.

ضرورت ارتقـای امنیت بانکی در ایران، چند بُعد ویژه دارد که عبارتند از: نخسـت، حفاظت از داده‌های حسـاس ملی که افشـای آنها می‌تواند تبعات اجتماعی و اقتصادی گسـترده داشته باشد. دوم، کاهش وابستگی به زیرساخت‌های خارجی در شرایط تحریم و محدودیت‌های بین‌المللی، که توسـعه سـامانه‌های بومی را به ضرورتی اجتناب‌ناپذیر بدل می‌سازد. سوم، ایجاد هماهنگی و یکپارچگی ملی در مدیریت بحران‌های سایبری؛ چراکه حمله به یک بانک می‌تواند به سـرعت به سایر اجزای نظام بانکی سـرایت کند و چهارم، تقویت اعتماد دیجیتال مشتریان که رکن حیاتی استمرار بانکداری الکترونیک اسـت. باوجود ایجاد زیرساخت‌های مهمی چون کاشف، نماد، نهاب، سپام و سامانه‌های مکملی مانند شتاب، شاپرک، سـاتنا و پایا، حمله امسـال به بانک‌های سپه و پاسـارگاد، نشان داد که چالش‌هایـی همچـون تمرکزگرایی بیش از حـد، فناوری‌های قدیمی و ناکافی بودن همکاری‌های بین بانکی همچنان پابرجاست.

آسیب‌پذیری بانک‌ها در برابر حمله سایبری

بررسـی وضعیت امنیت سـایبری بانکی ایران، نشـان می‌دهد که در سال‌های اخیر، اقدامات مهمی در جهت تقویت زیرساخت‌های ملی صورت گرفته اسـت. سامانه هایی همچون کاشـف، نماد ، نهاب و سپام، در کنار توسـعه سـامانه‌های پرداخت ملی نظیر شتاب، شاپرک، سـاتنا و پایا، به وضوح پایه‌ای از مقاومت ملـی را در برابر تهدیدات ایجاد کرده‌اند. تجربه ایران نشان می‌دهد که صرف ایجاد زیرساخت کافی نیست، بلکه چگونگی به‌کارگیری، به‌روزرسـانی، هماهنگی و پیاده سـازی اصول نوین امنیتی تعیین‌کننده است. آینده امنیت بانکی ایران در گرو ترکیب سرمایه‌گذاری فناورانه، آموزش مداوم، هماهنگی نهادی و حرکت به سمت چارچوب‌های جهانی مانند NIST CSF و Zero Trust خواهد بود. در نهایت، امنیت بانکی دیگر صرفاً موضوعی فنی یا مالی نیست، بلکه بخشی از تاب آوری اقتصادی و امنیت ملی کشـور است. هرگونه غفلت در این حوزه می‌تواند نه تنها بانک‌ها، بلکه ثبات اقتصادی و اعتماد عمومی را هدف قرار دهد.

از منظر سیاستگذاری کلان، تقویت همکاری‌های بین‌بانکی و پایبندی بـه اسـتانداردهای بین‌المللی امنیت اطلاعات، شـرط لازم برای افزایش تاب‌آوری شـبکه بانکی در برابر حملات روزافزون سـایبری است. تجربه حمله سـایبری به بانک سپه به‌خوبی آشکار سـاخت که زیرساخت‌های کلیدی نظیر کاشـف، نماد، نهاب و سـپام همچنان با کاستی‌هایی چون تمرکزگرایی، نبود تمرین‌های شبیه‌سازی بحران، وابستگی به گزارش‌دهی داخلی، ضعف در به‌روزرسـانی سـامانه‌ها و ناکارآمـدی مدیریت بحران مواجه‌اند. بر این اسـاس، اجرای اصلاحات بنیادین اجتناب‌ناپذیر اسـت. به‌روزرسـانی فناوری‌های زیرساختی، برگزاری دوره‌های آموزشی مستمر بـرای کارکنان، تقویت سـازوکارهای اشـتراک‌گذاری داده‌های تهدید و ایجاد تیم‌های پاسخ اضطراری مستقل ازجمله اقداماتی است که می‌تواند در کوتاه‌مـدت و میان‌مدت بـه ارتقای امنیت نظام بانکی یاری رسـاند. بدین‌ترتیب، تنها با چنین رویکردی می‌توان زمینه لازم برای مواجهه مؤثر با حملات پیچیده و ترکیبی را فراهم آورد و تاب‌آوری بانک‌ها را در سطوح ملی و بین‌المللی تضمین کرد.

سکه طلا به کانال ۱۱۶ میلیون تومان رسید

رکوردزنی بازارها در هفته دوم مهر

قیمت دلار در ادامه روند صعودی خود در پایان هفته گذشته به سقف ۱۱۵ هزار تومان و سـکه طلا به کانال ۱۱۶ میلیون تومان رسید. افزایش قیمت طلا از دو نیروی رشـد قیمت دلار و طلای جهانی نشأت می‌گیرد. تداوم انتظارات افزایشـی در بازار ارز، رشد شدید نقدینگی و پابرجا ماندن ریسک‌های سیاسی به ادامه روند صعودی قیمت دلار منجر شده که سایر بازارهـا از جمله طلا (و همینطور بورس) را با خود همراه کرده اسـت. به گفته رئیس اتحادیه فروشـندگان و سازندگان طلا و جواهر تهران، اونس جهانی طلا طی هفته گذشـته با افزایش ۹۷ دلاری روبه‌رو شد که رکورد جدیدی در قیمت جهانی طلاست. در بازار داخلی نیز قیمت طلا متأثر از افزایـش اونس جهانی طلا و افزایش نرخ ارز در بازار آزاد با افزایش قیمت روبه‌رو شد و حباب سکه را یک میلیون و ۲۰۰ هزار تومان افزایش داد.

«نادر بذرافشـان» رئیس اتحادیه فروشندگان و سازندگان طلا و جواهر تهران در تشریح تحولات بازار طلا و سکه در هفته دوم مهرماه به «ایسنا» توضیـح داد: در هفته گذشـته و از ابتدای پنجم مهرماه تا روز گذشـته (جمعه)، قیمت‌های نسبتا بالایی هم در بازار داخلی و هم در بازار جهانی در رابطه با قیمت طلا ثبت شـد؛ به طوری که طی هفته‌ای که گذشـت، انـس جهانی طلا به صورت میانگین با افزایش ۹۷ دلاری روبه‌رو شـد و قیمت هر اونس در حال حاضر به ۳۸۶۵ دلار رسیده است. در بازار داخلی نیز با افزایش نسبی بالایی روبه‌رو بودیم که بخشی از آن به علت نوسانات بـازار جهانی و بخـش دیگری از آن به علت افزایش بـالای قیمت ارز در بازار آزاد بود که باعث شـد نسـبت به افزایش قیمت در بازارهای جهانی، بازار داخلی افزایش قیمت بیشـتری را تجربه کند. بدین ترتیب در طول هفته‌ای که گذشـت، هر مثقال طلای ۱۷ عیار با ۲ میلیون و ۷۹۰ هزار تومان افزایش قیمت به رقم ۴۷ میلیون و ۳۲۰ هزار تومان، هر گرم طلای ۱۸ عیـار بـا ۶۴۱ هزار تومان افزایش قیمت بـه ۱۰ میلیون و ۹۱۷ هزار تومان، هر قطعه تمام سـکه طرح جدید بـا ۴ میلیون و ۸۰۰ هزار تومان افزایش قیمت به ۱۱۶ میلیون و ۴۰۰ هزار تومان و تمام سکه طرح قدیم با ۶میلیون و ۷۰۰ هزار تومان افزایش قیمت به رقم ۱۱۰ میلیون و ۷۰۰ هزار تومان رسـید. همچنین هر قطعه نیم سکه با ۲ میلیون و ۹۰۰ هزار تومان افزایش قیمت به حدود ۶۲ میلیون و ۷۰۰ هزار تومان، ربع سـکه بـا ۶۰۰ هزار تومان افزایش قیمت به ۳۵ میلیون و ۷۰۰ هزار تومان و هر قطعه سـکه یک گرمی بانک مرکزی با ۲۰۰ هـزار تومان افزایش قیمت به ۱۷ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان رسـید. حباب سـکه نیز در طول هفته گذشـته، افزایش یک میلیون و ۲۰۰ هزار تومانی را تجربه کرد و در حال حاضر به ۹ میلیون و ۸۵۰ هزار تومان رسیده است.

به گفته «بذرافشـان»، بنابراین یک هفته پرالتهاب و افزایشـی، هم در بازارهای جهانی و هم در بازار داخلی طلا و سکه تجربه شد؛ به طوری که سـکه طلا به کانال ۱۱۶ میلیون تومان رسید و هر گرم طلا نیز به کانال ۱۱ میلیون تومان نزدیک شد که هم در میان مردم و هم در میان فعالان صنعت طلا، این نگرانی مبنی بـر اینکه آیا این افزایش قیمت‌ها ادامه‌دار خواهد بود یا اینکه اصلاح قیمتی در راه اسـت ایجاد شـده است و پیش فروش سـکه در هفته‌های گذشته و همچنین حراج سکه در هفته‌ای که گذشت نتوانسته است در تعدیل قیمت‌ها و جلوگیری از افزایش قیمت در بازار، نقشی داشته باشد. از آنجایی که بانک مرکزی، متولی مدیریت بازار ارز در کشـور اسـت و در صورتی که نسبت به مدیریت قیمت ارز در بازار آزاد، به صورت جدی وارد شـود و نسـبت به حراج سکه و ثبت نام برای پیش فروش با شرایط جدید و قیمت‌های تعدیل شده‌تر اقدام کند؛ قطعا می‌تواند در تغییر و مهار شرایط التهاب بازار طلا در وضعیت فعلی اثرگذار باشد. رئیس اتحادیه فروشندگان و سازندگان طلا و جواهر تهران در بخش پایانی صحبت‌هایش در تشریح وضعیت فعلی صنعت طلا در کشور، گفت: در حال حاضر بازار طلا و سـکه در کشـور نه فروشـنده بالایی دارد و نه خریداران زیادی در صحنه هستند. با این حال، روال عادی کاری در بازار برقرار است و این در حالی است که از ابتدای سال تا امروز نزدیک به ۲۵ درصد کاهش تولید وجود داشته که همین مسئله باعث شده است بخشی از مشکلات این صنعت بیشتر شود و در طرف مقابل نیز کاهش تقاضا تا حدی افزایش پیدا کرده است. در حال حاضر برخی از واحدهای تولیدی با تعدیل نیرو و همچنین افزایش هزینه‌های جاری روبه‌رو هستند و با توجه به تداوم تورم و افزایش قیمت‌ها، قدرت خرید مردم و سرمایه‌گذاری مردم در این صنعت با کاهش روبه‌رو شـده است، که این موضوع نیز خود برای آینده صنعت طلا در کشور نگران‌کننده است. به گفته «بذرافشان»، امروز بیش از ۸۰ هزار نفر در صنعت طلا در ایران فعال هستند که با زیرمجموعه آنها و با احتساب خانوارها می‌توان پیش‌بینی کرد که نزدیک به ۹۰۰ هزار نفر در کشـور در زیرمجموعه این صنعت قرار دارند که در صورت کاهش تقاضا و تولید، آینده این صنعت با نگرانی‌هایی روبه‌رو است. بنابراین انتظار مـی‌رود که دولت و بانک مرکزی برای مدیریت بهتر بازار به ویژه بازار ارز که بر دیگر بازارها اثر مستقیم دارد، به شکلی جدی و مصمم وارد شوند.

اخبـــــار

هر بشکه نفت برنت ۶۴ دلار شد

سقوط هفتگی شدید قیمت نفت

قیمت نفت پس از چهار روز کاهش متوالی سـرانجام در معاملات آسـیایی روز جمعه اندکی افزایش یافت، اما بـه دلیل نگرانی بازار از افزایش تولید اوپک پلاس، در مسـیر ثبت شدیدترین سقوط هفتگی خود در سه ماه و نیم گذشته قرار گرفت. قیمت هر بشکه نفت برنت با ۱۸ سنت معادل ۰.۳ درصد افزایش به ۶۴ دلار و ۲۹ سنت و نفت وست تگزاس اینترمدیت آمریکا با ۱۹ سنت یا ۰.۳ درصد افزایش، به ۶۰ دلار و ۶۷ سنت در هر بشکه رسید. اگر قیمت‌ها در معاملات روز جمعه بهبود بیشتری نیابند، نفت برنت می‌تواند در پایین‌ترین سطح از هفته منتهی به ۳۰ مه بسـته شود، درحالی که نفت وست تگزاس اینترمدیت در سـطحی که از ۲ مه دیده نشده است، می‌ایستد. نفت برنت از ابتدای هفته جاری تاکنون، ۸.۳ درصد و نفت وسـت تگزاس اینترمدیت ۷.۶ درصد کاهش قیمت داشته است. منابع آگاه هفته به «رویترز» گفتند: اوپک پلاس ممکن اسـت بـا افزایش تولید نفت تا ۵۰۰ هزار بشکه در روز برای نوامبر موافقت کند که سه برابر افزایش تولید تصویب شـده برای اکتبر است، زیرا عربستان سعودی به دنبال بازپس‌گیری سهم بازار است.

«تونی سایکامور» تحلیلگر شرکت آی جی، گفت: «اگر اوپک پلاس، در جلسـه روز یکشنبه، افزایش ۵۰۰ هزار بشـکه‌ای در روز را اعلام کند، احتمالا این افزایش به اندازه‌ای قابل توجه خواهد بود که قیمت نفـت را دوبـاره پایین بیاورد که در این صـورت، قیمت نفت ابتدا به سطح حمایت ۵۸ دلار و سپس به پایین‌ترین سطح امسال یعنی ۵۵ دلار خواهد رسـید.» تحلیلگران می‌گویند عرضـه بالقوه بالاتر اوپک پلاس، کند شدن فعالیت پالایشگاه‌های نفت جهانی به دلیل تعمیرات و کاهش فصلی تقاضا در ماه‌های آینده، روند افزایش ذخایر نفت را در آمریکا و کشورهای دیگر، تسریع خواهد کرد.

نرخ بهره بین‌بانکی به سقف چسبید

نـرخ بهره بین‌بانکی که یکی از شـاخص‌های اصلـی جهت برآورد وضعیت منابع مالی بانک‌هاست، در هفته اول مهرماه به سقف تاریخی خود و در واقع به انتهای دالان نرخ بهره رسید. به گزارش «اکوایران»، معمولا گفته می‌شود بانک‌ها برای تامین منابع موردنیاز خود سه راه پیش‌روی خود دارند. اولین راه، بازار باز اسـت. در این بازار بانک‌ها با نرخ ۲۳ درصد و سررسید مشخص (معمولا ۷ روز) اقدام به استقراض از بانـک مرکزی می‌کنند. اگر بانک‌ها نتوانند در این بازار منابع خود را تامین کنند به سراغ بازار قاعده‌مند یا همان شبانه می‌روند. در این بازار نرخ استقراض ۲۴ درصد است و مهلت بازپرداخت بانک‌ها به بانک مرکزی برابر با ۲۴ تا ۴۸ ساعت است. از طرف دیگر بانک‌ها می‌توانند در بازار بین بانکی به تامین منابع خود بپردازند که سـقف نرخ بهره این بازار نیز از طرف بانک مرکزی برابر با ۲۴ درصد تعیین شده است. در واقع، دالان نرخ بین بانکی در این بازار بین ۲۳ تا ۲۴ درصد اعلام شـده اسـت. بانک مرکزی به تازگی آخرین نرخ بهـره را اعلام کرده است. بر این اساس می‌توان فهمید که دشواری تامین مالی در اقتصاد ایران به چه صورت است. براسـاس آمارهای بانک مرکزی، نرخ بهره بین‌بانکـی بالاخره بعد از مدت زیادی به بالاترین مقدار تاریخی خود رسیده است. این شاخص در هفته منتهی به ۹ مهر امسال برابر با ۲۴ درصد برآورد شـده است. نرخ بهره بین‌بانکی در دالانی بین ۲۳ و ۲۴ درصد نوسـان می‌کند. رسیدن این شاخص به سقف این بازه، نشانگر تحولاتی قابل توجه در اقتصاد کشـور است. اعلام نرخ بهره بین‌بانکی برابر با ۲۴ درصد بیانگر بحران منابع مالی در شـبکه بانکی است. در واقع اگر به آمار و داده‌های مختلف نگاهی بیندازیم متوجه می‌شـویم که مشـکل کمبود منابع مالی در نظام بانکی یک مسـئله دیرینه در اقتصاد ایران بوده اسـت؛ چراکه عموما اقتصاد کشور با تحریم مواجه بوده و کسری بودجه دولت منجر به بدهکار شدن دولت به نظام بانکی و در نهایت تورم افسارگسـیخته شـده است. بانک مرکزی نیز جهت کنترل تورم با انواع و اقسام سیاست‌ها و روش‌ها به مبارزه با تورم رفته است. سیاست‌هایی که شامل سقف ترازنامه، سخت‌گیری در بازار باز و بازار قاعده‌مند می‌شوند.

بعد از شـروع جنگ بین ایران و اسـرائیل، درخواست تامین منابع مالی بانک‌ها به قله تاریخی رسـید. به طوری کـه بانک‌ها در دوران جنگ و بعد از آن، ارقام چشـمگیری را از بانک مرکزی درخواسـت می‌کردند. در چندین هفته مجموع سفارشـات شبکه بانکی از ۴۰۰ هزار میلیارد تومان فراتر رفته بود. سکاندار پولی کشور در طی جنگ و حتی بعد از تمام شـدن آن با میزان زیادی از درخواسـت بانک‌ها موافقـت می‌کرد، اما در هفته‌های اخیر این روند تغییر کرده اسـت. به عبارتی میزان پذیرش سفارشـات بانک‌ها توسط بانک مرکزی در این مدت به پایین‌تر از ۶۰ درصد و حتی در آخرین عملیات سیاست پولی به کمتر از ۵۰ درصد رسـیده است. با توجه به اینکه سفارشات تامین منابع مالی بانک‌هـا از بانک مرکزی در بازار باز رکوردهای پی در پی را تجربه کرده و بانک مرکزی با میزان کمتری از درخواست‌ها موافقت کرده بنابراین بانک‌ها جهت برآورده کردن نیاز خود به سمت راه‌های جایگزین رفته‌اند. از همین‌رو در بازار قاعده‌مند یا همان شبانه مبالغ رد و بدل شده رشد قابل توجهی داشته است. از طرف دیگر در بازار بین‌بانکی از اواخر مرداد نرخ بهره شـروع به افزایش کرده است. به طوری که در سـه هفته گذشـته نرخ بهره به طور مستر در سطح ۲۳,۹۹ درصد گزارش شده است. به عبارت دیگر، بانک‌ها برای تامین مالـی از بازار باز و قاعده‌مند ناامید شـده و به بازار بین‌بانکی مراجعه کرده‌اند. در این بازار بانک‌ها نیاز مالی خود را از طریق یکدیگر تامین می‌کنند و نرخ بهره بین ۲۳ تا ۲۴ درصد تعیین شده است.

شناسه آگهی : ۲۰۱۵۴۳۲

آگهی دعوت

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کردستان

بدینوسیله از خانم لیلا عباسی فرزند: محمود به شماره ملی۵۹۵۰۰۳۳۸۹۲ صادره از استان کرمانشاه شهرستان ثلاث باباجانی، که پرونده پرسنلی شما در هیأت بدوی رسیدگی به تخلفات اداری کارکنان این دانشگاه مطرح شده است دعوت می شود ظرف مدت ۳۰ روز جهت روئیت و تحویل ابلاغ اتهامی شماره۱۴/۴۴۸۴۰/۱۶۳۰ مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۱۸ هیأت مذکور، خود را به کارگزینی واحد محل استخدام به آدرس: (سنندج بلوار گریاشان – مرکزآموزشی درمانی توحید – واحد کارگزینی)معرفی نمائید در غیر این صورت برابر مقررات اقدام لازم بعمل خواهدآمد.

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کردستان

آگهی فقدان سند مالکیت پلاک ثبتی ۶۶۶۷۱ فرعی از ۴۴۷۶ اصلی

آقای حسین / مرتجی برابر تقاضای وارده شماره ۱۴۰۴۸۵۶۰۱۰۵۴۰۱۴۰۴۱ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۰۹ با تسلیم دو برگ استشهادیه مصدق ذیل شماره ۱۹۸۱۵ و ۱۹۸۱۶ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۰۹ دفترخانه اسناد رسمی شماره تهران با اعلام این که:
مشخصات ملک
یک قطعه زمین وضعیت خاص طلق با کاربری به پلاک ثبتی ۶۶۶۷۱ فرعی از ۴۴۷۶ اصلی مفروز و مجزا شده از ۱۱۵۱۱ فرعی از اصلی مذکور قطعه ۶۲ در طبقه و واقع در بخش ۰۷ ناحیه ۰۰ حوزه ثبت ملک خاوران تهران استان تهران به مساحت ۱۵۴ متر مربع
متن ملک شماره شصت و شش هزار و ششصد و هفتاد و یک فرعی از چهار هزار و چهارصد و هفتاد و شش اصلی مفروز و مجزی شده از شماره یازده هزار و پانصد و یازده فرعی قطعه شصت و دو تفکیکی واقع در ناحیه جنوب شرق بخش هفت حوزه ثبتی ثبت جنوبشرق تهران استان تهران به مساحت ۱۵۴ یکصد و پنجاه و چهار متر مربع توضیحات ملک
مشخصات مالکیت:
مالکیت حسین / مرتجی فرزند تقی شماره شناسنامه ۹۳۸ تاریخ تولد ۱۳۳۴/۰۸/۰۹ صادره از ساوه دارای شماره ملی ۰۶۰۰۲۰۹۸۳۰ با جز سهم ۶ از کل سهم ۶ بعنوان مالک شش دانگ عرصه با شماره مستند مالکیت ۶۶۰۰۰ تاریخ ۱۳۶۷/۰۳/۱۹ دفترخانه اسناد رسمی شماره ۱۵۹ شهر تهران استان تهران موضوع سند مالکیت اصلی بشماره چاپی ۷۲۰۶۳۰ سری ب سال ۹۳ با شماره دفتر الکترونیکی O ۱۳۹۴۲۰۳۰۱۰۵۴۰۰۰۰۹۰ که در صفحه ۳۴۷ دفتر املاک جلد ۲۷۹ ذیل شماره ۲۰۰۶۴۷ ثبت گردیده است.
محدودیت: محدودیت دفتر املاک: وصیت شماره ۸۹۸۸ و شماره سیستمی ۱۳۹۴۰۵۲۰۱۰۵۴۰۳۱۲۵۸ مورخ ۱۳۹۴/۱۲/۱۰ دفترخانه اسناد رسمی شماره ۱۲۳۲ شهر تهران استان تهران که بنفع خدیجه مهدوی به مبلغ ۰ ریال ثبت شده.
مدعی گردیده که اصل سند مالکیت به علت جابجایی مفقود گردیده است طی درخواست وارده فوق تقاضای صدور المثنی سند مالکیت پلاک مذکور را نموده است بدینوسیله در اجرای ماده ۱۲۰ ایین نامه اصلاحی قانون ثبت مصوب ۸۰/۱۱/۸ مراتب در یک نوبت در روزنامه کثیرالانتشار اگهی می شود تا چنانچه شخص یا اشخاص مدعی انجام معامله نسبت به ملک مرقوم یا وجود سند مالکیت نزد خود می باشد ظرف مدت ۱۰ روز پس از انتشار این آگهی اعتراض خود را ضمن ارائه اصل سند مالکیت یا سند معامله به این اداره ثبت اسناد و املاک خاوران تسلیم و رسید اخذ نمایند بدیهی است در صورت انقضا مهلت مقرر و عدم وصول اعتراض طبق مقررات المثنی سند مالکیت صادر و تسلیم خواهد شد.

۱۴۲۴۰ م الف **ریاست اداره ثبت اسناد و املاک خاوران**
شناسه آگهی ۲۰۱۲۷۹۷

آگهی فقدان سند مالکیت پلاک ثبتی ۲۳۵۵۱ فرعی از ۲ در بخش ده تهران

خانم اشرف قاسمی اصالتا با تسلیم استشهادیه گواهی امضا به شماره ۱۹۲۴۰ به رمز تصدیق ۱۱۱۳۹۸ شناسه تصدیق ۱۴۰۴۰۲۱۵۱۶۴۴۰۰۰۳۰۲ دفتر ۱۲۷۳ تهران طی درخواست به وارده ذیل ۱۰۴۵۰۲۲۳۷۵ مورخ ۱۴۰۴/۶/۲۷ تقاضای صدور سند مالکیت المثنی نموده و مدعی است بعلت جابجایی مفقود نموده است وضعیت ثبتی: سند مالکیت ششدانگ یک واحد آپارتمان وضعیت خاص طلق با کاربری مسکونی به پلاک ثبتی ۲۳۵۵۱ فرعی از ۲ اصلی مفروز و مجزا شده از ۷۲۳ فرعی از اصلی مذکور قطعه ۷ در طبقه اول و واقع در بخش ۱۰ ناحیه ۰۰ حوزه ثبت ملک رودکی تهران استان تهران به مساحت ۷۰/۵۳ متر مربع
متن ملک که ۳/۷۲ متر مربع آن پیشرفتگی بفضای خیابان است. توضیحات ملک به حدود: شمالا: پنجره دیوار بفضای خیابان شرقا: دیوار مشترک با آپارتمان مجاور جنوبا: اول در دو قسمت پنجره و دیوار بفضای نورگیر مشاعی غربا: دیوار مشترک با آپارتمان مجاور بلوک غربی
مشخصات منضمات ملک:
پارکینگ قطعه ۲۷ به مساحت ۱۱ واقع در طبقه به حدود اربعه: شمالا: پنج متر شرقا: دو متر و بیست سانتیمتر جنوبا: پنج متر غربا: دو متر و بیست سانتیمتر
انباری قطعه ۲۵ به مساحت ۳/۶۸ به حدود اربعه: شمالا: درب و دیوار به محوطه زیرزمین شرقا: دیوار مشترک با انباری بیست و شش جنوبا: دیوار به راه پله غربا: دیوار به راه پله
مشخصات مالکیت:
مالکیت اشرف قاسمی فرزند غلامحسن شماره شناسنامه ۹۵۶ تاریخ تولد ۱۳۴۷/۰۱/۰۱ صادره از تهران دارای شماره ملی ۰۰۴۸۳۹۸۵۰۰ با جز سهم ۶ از کل سهم ۶ بعنوان مالک شش دانگ عرصه و اعیان با شماره مستند مالکیت ۱۴۵۵۸ تاریخ ۱۳۹۳/۰۹/۰۲ دفترخانه اسناد رسمی شماره ۸۶۷ شهر تهران استان تهران موضوع سند مالکیت اصلی بشماره چاپی ۰۳۳۰۰۶ سری ج سال ۹۳ که در صفحه ۳۷۴ دفتر املاک جلد ۲۰۲ ذیل شماره ۳۰۸۲۸ ثبت گردیده است.
محدودیت: تذکر: بازداشت موقت به نفع – بموجب شماره – مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۱۷ صادره از المثنی.
لذا با توجه به اعلام فقدان سند مالکیت فوق الذکر و درخواست المثنی آن مراتب در اجرای ماده ۱۲۰ ایین نامه اجرایی قانون ثبت در یک نوبت اگهی می شود تا هر کس مدعی است سند مالکیت نزد وی بوده و یا نسبت به ملک مورد اگهی معامله ای انجام داده و در این آگهی ذکر نشده است باید تا ده روز پس از انتشار اگهی به ثبت مراجعه و اعتراض خود را ضمن ارائه اصل سند مالکیت یا سند معامله اعلام نماید (متذکر می گردد در صورت ارائه سند مالکیت یا سند معامله و تهیه صورتمجلس یک نسخه از صورتمجلس به ارائه دهنده تحویل و اصل سند مسترد خواهد شد) و در صورت عدم وصول اعتراض مطابق مقررات سند مالکیت المثنی را صادر و به متقاضی تسلیم خواهد کرد.

۱۴۲۴۱ م الف **رییس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک رودکی تهران –امید ملک**
شناسه آگهی ۲۰۱۲۸۰۰

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک لویزان تهران
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۱۵۱۰۰۳۰۷۷ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک لویزان تهران تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای / خانم عبداله نام آور فرزند عزت بشماره شناسنامه ۱ ملی ۵۱۹۹۶۶۲۳۶۸ نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی در آن بمساحت ۹۱/۷ متر مربع قسمتی از پلاک شماره ۵۵ فرعی از ۶۷۲۰ اصلی واقع در بخش ۲ حوزه ثبت ملک لویزان تهران خریداری از مالک رسمی آقای هایکاز چکناوریان محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۷

۱۴۲۴۲ م الف **رئیس ثبت اسناد و املاک لویزان تهران–ابوالفضل تریوه**
شناسه آگهی ۲۰۱۲۸۰۸

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ ایین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای ۱۴۰۳۶۰۳۰۱۰۴۱۰۰۰۲۲۶ مورخ ۱۴۰۴/۱/۲۸ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی ملک فشم تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی اقای سید حمیدرضا سادات دربند به شماره شناسنامه ۹۱۷ دارای کد ملی ۰۰۴۳۴۳۷۴۷۸ صادره از تهران فرزند سید محمد در قسمتی از شش دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۶۹/۷۸ متر مربع متر مربع پلاک ۲۶۵ فرعی از ۲۰ اصلی واقع در میگون بخش ۱۱ تهران تایید و رای خود را پس از وصول نامه اداره آب و اداره منابع طبیعی شمیرانات اداره راه شهرسازی محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند، بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۴/۰۷/۱۲ تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۴/۰۷/۲۷

۱۴۲۴۳ م الف **رییس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک فشم–امیرحسین آذرنیان**
شناسه آگهی ۲۰۱۲۸۱۶

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک لویزان تهران
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۱۴۷۰۰۴۵۳۳ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۶ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی زراعی باغات و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در اداره ثبت اسناد و املاک زیبادشت تهران تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای یحیی آقائی فرزند قاسم به شماره ملی ۱۸۸۱۰۱۰۲۳۶ ششدانگ یک قطعه باغ در آن به مساحت ۷۲۰/۲۶ متر مربع قسمتی از پلاک ۱۴۱۷ – اصلی واقع در بخش ۱۰ تهران حوزه ثبت زیبادشت خریداری از مالک رسمی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۷

۱۴۲۳۸ م الف **سرپرست واحد ثبتی حوزه ثبت ملک زیبادشت تهران – محمد علی ابراهیمی**
شناسه آگهی ۲۰۱۳۰۲۹

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک لویزان تهران
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۱۵۱۰۰۲۹۱۴ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک لویزان تهران تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای / خانم محمد دلاور فرزند علیرضا بشماره شناسنامه ۸۲۶ کد ملی ۶۳۵۹۲۷۲۵۵۵ نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی در آن بمساحت ۷۲/۵ متر مربع قسمتی از پلاک شماره ۵۵ فرعی از ۶۷۲۰ اصلی واقع در بخش ۲ حوزه ثبت ملک لویزان تهران خریداری از مالک رسمی آقای هایکاز چکناوریان محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۷

۱۴۲۳۷ م الف **سرپرست واحد ثبتی حوزه ثبت ملک زیبادشت تهران – محمد علی ابراهیمی**
شناسه آگهی ۲۰۱۳۰۱۸

آگهی فقدان سند مالکیت

نظر به اینکه عبدالناصر مسعودی با تسلیم دو برگ استشهادیه محلی مصدق شده طی شماره ۳۸۲۵ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۲۳ توسط دفترخانه اسناد رسمی شماره ۱۶۴۹ تهران و برگ تقاضا به شماره وارده ۱۰۲۳۰۵۲۳۳۷ مورخ ۱۴۰۴/۶/۲۴ مدعی فقدان سند مالکیت ۰/۸ ششدانگ یک دستگاه آپارتمان به پلاک ثبتی ۵۲۶۳۵ فرعی از ۱۲۴ اصلی مفروز و مجزا شده از ۵۱۳۰ فرعی از اصلی مذکور قطعه ۱۰ در طبقه ۴ و واقع در بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک کن تهران استان تهران به مساحت ۱۱۴/۷۶ متر مربع
متن ملک که مقدار ۲/۲۰ دسیمترمربع آن بالکن است و مقدار ۷/۵۶ دسیمتر مربع آن پیشرفتگی در فضای خیابان است
مشخصات منضمات ملک:
پارکینگ قطعه ۲ به مساحت ۱۱ متر مربع واقع در طبقه زیرزمین
انباری قطعه ۲ به مساحت ۵/۱۲ متر مربع
مشخصات مالکیت:
مالکیت عبدالناصر/ مسعودی فرزند ابوالقاسم شماره شناسنامه ۸ تاریخ تولد ۱۳۴۱/۰۱/۰۲ صادره از رزن دارای شماره ملی ۳۹۹۲۰۹۰۹۰۶ مالک شش دانگ عرصه و اعیان با شماره مستند مالکیت ۲۰۵۳۶ تاریخ ۱۳۹۳/۰۹/۲۷ دفترخانه اسناد رسمی شماره ۷۷۴ شهر تهران استان تهران موضوع سند مالکیت اصلی بشماره چاپی ۱۵۶۶۱۹ سری چ سال ۹۳ با شماره دفتر الکترونیکی O ۱۳۹۴۲۰۳۰۱۰۲۳۰۰۱۴۷۷ که در صفحه ۴۷۵ دفتر املاک جلد ۳۹۶ ذیل شماره ۱۱۷۶۱۸ ثبت گردیده است. لذا مراتب در اجرای ماده ۱۲۰ آئین نامه قانون ثبت فقط در یک نوبت در روزنامه کثیرالانتشار آگهی می شود تا چنانچه کسی مدعی انجام معامله نسبت به ملک مرقوم و یا وجود سند مالکیت ان نزد خود می باشد از تاریخ انتشار این آگهی ظرف ۱۰ روز اعتراض خود را کتبا به ضمیمه اصل سند مالکیت به این واحد ثبتی تسلیم نماید تا مورد رسیدگی قرار گیرد. بدیهی است اصل سند مالکیت پس از ملاحظه به ارائه دهنده اعاده خواهد شد و به اعتراض بدون ارائه اصل سند مالکیت ترتیب اثر داده نخواهد شد. در صورت عدم وصول اعتراض ظرف مهلت مقرر قانونی سند مالکیت المثنی پلاک مذکور صادر و به متقاضی تسلیم خواهد گردید.

۱۴۲۴۷ م الف **کفیل واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کن تهران –علی زارعی فر**
شناسه آگهی ۲۰۱۳۰۲۳

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک غرب اصفهان

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

برابر آرا صادره هیاتهای موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی منطقه غرب اصفهان تصرفات مالکانه و بلامعارض متقاضیان محرز گردیده است لذا مشخصات متقاضیان و املاک مورد تقاضا به شرح زیر به منظور اطلاع عموم در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود. در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضیان اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت اسناد و املاک تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یکماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نماید.
ردیف ۱ برابر رأی شماره ۸۴۶۲ مورخ ۱۴۰۴،۰۵،۰۴ هیأت چهارم مالکیت خانم زهرا کاغذگران به شناسنامه شماره ۷۱۷۷۶ کدملی ۱۲۸۱۸۱۶۹۵۷ فرزند حیدر علی نسبت به سه دانگ مشاع از ششدانگ یکباب ساختمان به مساحت ۲۱۷.۳۱ متر مربع پلاک شماره ۵۶ فرعی از ۶ اصلی واقع در اصفهان بخش ۱۴ حوزه ثبت ملک غرب اصفهان ثبت در دفتر املاک تأئید و محرز گردیده است.
ردیف ۲ برابر رأی شماره ۸۴۶۲ مورخ ۱۴۰۴،۰۵،۰۴ و رای اصلاحی شماره ۱۲۹۴۹ مورخ ۱۴۰۴،۰۷،۰۴هیأت چهارم مالکیت آقای علیرضا مرتضوی محمد آبادی به شناسنامه شماره ۹۴۱۷۶ کدملی ۲۲۹۰۹۳۹۹۸۶ صادره شیراز فرزند مصطفی نسبت به سه دانگ مشاع از ششدانگ یکباب ساختمان به مساحت ۲۱۷.۳۱ متر مربع پلاک شماره ۵۶ فرعی از ۶ اصلی واقع در اصفهان بخش ۱۴ حوزه ثبت ملک غرب اصفهان ثبت در دفتر املاک تأئید و محرز گردیده است.
تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۴،۰۷،۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴،۰۷،۲۷

رئیس منطقه ثبت اسناد و املاک غرب استان – شهریاری
شناسه آگهی: ۲۰۱۲۶۸۵

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی زراعی، باغات و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۱۴۷۰۰۴۵۳۱ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۶ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی زراعی باغات و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در اداره ثبت اسناد و املاک زیبادشت تهران تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی خانم نسرین ندائی فرزند نعمتی به شماره ملی ۱۸۸۱۰۱۲۰۴۲ ششدانگ یک قطعه باغ در آن به مساحت ۷۲۰/۲۶ متر مربع قسمتی از پلاک ۱۴۱۷ – اصلی واقع در بخش ۱۰ تهران حوزه ثبت زیبادشت خریداری از مالک رسمی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۷

۱۴۲۳۹ م الف **سرپرست واحد ثبتی حوزه ثبت ملک زیبادشت تهران – محمد علی ابراهیمی**
شناسه آگهی ۲۰۱۳۰۳۳

آگهی موضوع ماده۳ قانون وماده ۱۳آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای اصلاحی هیات به شماره ۱۳۱۰۷ تاریخ ۱۴۰۴/۰۶/۱۸ موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک بهشهر تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای مرتضی ولی پور فرزند صفر در ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۲۷۹،۵۶ مترمربع به شماره کلاسه ۱۴۰۴/۱۵۳ قسمتی از پلاک ۱۰۸ فرعی از ۳۱- اصلی واقع در اراضی فراش محله بخش ۱۷ ثبت بهشهر مستند مالکیت خریداری شده مع الواسطه از مالک رسمی حبیب اله ملکپور به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روزآگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه ازتاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایندبدیهی است درصورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
شناسه آگهی : ۲۰۰۱۴۵۳
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۶/۲۹
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲

محمدحسن صادقی
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک بهشهر

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک شهریار
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۳۶۰۳۰۱۰۵۷۰۲۳۹۱۷ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهریار تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای منصور مهرزاده فرزند حسینقلی بشماره ملی ۵۶۰۹۶۱۳۰۴۳ صادره ماهنشان بصورت ششدانگ یک باب ساختمان به مساحت ۲۵۰/۲۰ متر مربع قسمتی از پلاک ۴۰۹ فرعی از ۵۳ اصلی واقع در شهرستان شهریار خریداری از مالک رسمی آقای مصطفی قائد امینی هارونی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۷

م الف ۱۳۰۲۲ **مهدی ناصری – رئیس ثبت اسناد و املاک**
۶۹۱

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۶۰۱۲۰۰۱۰۸۹ مورخه ۱۱ / ۶ / ۱۴۰۴ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک پاوه تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای سامان انصاری فرزند عبدالستار بشماره شناسنامه ۳۲۲۰۰۹۰۵۷۵ صادره از پاوه در ششدانگ / قسمتی یک قطعه باغ با کاربری زارعی و باغی به مساحت ۱۲۶۹/۴۰ متر مربع واقع در پلاک شماره ۲۰۵ فرعی از ۲ اصلی واقع در بخش حوزه ثبت ملک پاوه به آدرس پاوه – روستای خانقاه مع الواسطه خریداری از مالک رسمی خانم پیروز فخرالدینی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

فیروز عزیززاده – رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول : ۲۲ / ۶ / ۱۴۰۴
تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۲ / ۷ / ۱۴۰۴

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۶۰۰۱۰۰۷۹۵۴ مورخ ۱۴۰۴/۰۴/۰۹ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم محسن رازیانی فرزند اله داد بشماره شناسنامه ۰ صادره از کرمانشاه که حکایت از احراز مالکیت متقاضی نسبت به ملک مورد تقاضا و انتقال ملک از مالک رسمی ناد علی بهرام آبادی به متقاضی داشته و تصرفات متقاضی نسبت به مورد تقاضا احراز گردیده و بررسی های محلی کارشناس که حکایت از عدم تعارض و بلا منازع بودن تصرفات متقاضی دارد. لذا مالکیت آقای / خانم محسن رازیانی فرزند اله داد به شناسنامه شماره ۳۲۴۰۱۵۳۳۹۴ . کد ملی ۳۲۴۰۱۵۳۳۹۴ . صادره از کرمانشاه مبنی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۳۱ . ۲۲۲۵متر مربع در قسمتی از پلاک ۲۷۰ اصلی روستای رازیان واقع در کرمانشاه بخش حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک محرز گردیده است . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. /۳۵۲۴

آیت اله زارع – رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول : ۲۶/ ۰۶ / ۱۴۰۴ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۲/ ۰۷ / ۱۴۰۴

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۶۰۰۱۰۰۷۹۵۳ مورخ ۱۴۰۴/۰۴/۰۹ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم محسن رازیانی فرزند اله داد بشماره شناسنامه ۰ صادره از کرمانشاه که حکایت از احراز مالکیت متقاضی نسبت به ملک مورد تقاضا و انتقال ملک از مالک رسمی ناد علی بهرام آبادی به متقاضی داشته و تصرفات متقاضی نسبت به مورد تقاضا احراز گردیده و بررسی های محلی کارشناس که حکایت از عدم تعارض و بلا منازع بودن تصرفات متقاضی دارد. لذا مالکیت آقای / خانم محسن رازیانی فرزند اله داد به شناسنامه شماره ۳۲۴۰۱۵۳۳۹۴ . کد ملی ۳۲۴۰۱۵۳۳۹۴ . صادره از کرمانشاه مبنی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۵۱ . ۶۹۳۹ متر مربع در قسمتی از پلاک ۲۷۰ اصلی روستای رازیان واقع در کرمانشاه بخش حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک محرز گردیده است . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. /۳۵۲۱

آیت اله زارع – رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول : ۲۶/ ۰۶ / ۱۴۰۴
تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۲/ ۰۷ / ۱۴۰۴

آگهی تسلیم سند مالکیت

سند مالکیت که به صورت ششدانگ یک قطعه زمین مثلثی شکل بمساحت ۲۴۰/۸ متر مربع بپلاک ۴ فرعی از ۶۴۱۶

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک شهریار
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۰۵۷۰۲۰۶۱۴ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهریار تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای علیرضا پسران بهبهان فرزند محمد بشماره شناسنامه ۷۰۷ صادره از تهران با کد ملی ۰۰۴۳۷۵۲۰۰۴ بصورت ششدانگ یک قطعه باغ به مساحت ۴۳۷۲/۹۵ متر مربع قسمتی از پلاک ۷۹/۱۶۵ واقع در شهرستان شهریار خریداری از مالک رسمی فریبرز و خدیجه صادقی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۷
م الف ۱۳۰۲۳ مهدی ناصری – رئیس ثبت اسناد و املاک
۶۹۲

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک شهریار
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۰۵۷۰۲۲۷۱۰ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهریار تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای رضا نیکوئی راد فرزند عباس بشماره شناسنامه ۶ با کد ملی ۴۹۱۱۰۹۱۴۱۱ بصورت ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۲۹۶/۵۶ متر مربع قسمتی از پلاک ۵۳/۱۰۲ واقع در شهرستان شهریار خریداری از مالک رسمی آقای عباس غریب لکی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۷
م الف ۱۳۰۱۹ مهدی ناصری – رئیس ثبت اسناد و املاک
۶۹۳

اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک جنوب اصفهان
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر آراء شماره ۲۶۹۶ و ۲۷۱۸ مورخ ۱۴۰۴۶.۱۸ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک جنوب اصفهان تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضیان ، مالکیت آقای اصغر مقدس به شناسنامه شماره ۱۱۶ کدملی ۱۲۸۸۷۸۹۸۴۱ صادره اصفهان فرزند خانه مسکونی علی در سه دانگ مشاع از ششدانگ یکباب به مساحت ۱۹۸.۶۹ متر مربع مفروزی از پلاک شماره ۱۳۱ فرعی از ۴۴۸۳ اصلی واقع در اصفهان بخش ۵ حوزه ثبت ملک جنوب اصفهان و مالکیت خانم رضوان عسگریان دستجردی به شناسنامه شماره ۱۹۶۵ کد ملی ۱۲۸۸۹۲۳۰۱۵صادره اصفهان فرزند حسینعلی در سه دانگ مشاع از ششدانگ یکباب خانه مسکونی به مساحت ۱۹۸.۶۹ متر مربع مفروزی از پلاک شماره ۱۳۱ فرعی از ۴۴۸۳ اصلی واقع در اصفهان بخش ۵ حوزه ثبت ملک جنوب اصفهان به موجب بیع نامه عادی از طرف آقای علی مقدس مالک رسمی) به اصغر مقدس و سپس از طرف وی ، مقدار سه دانگ مشاع از ششدانگ به خانم رضوان عسگریان دستجردی واگذار گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۴،۰۷،۱۲ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴،۰۷،۲۷
حسین عینی –رئیس ثبت اسناد و املاک
شناسه آگهی: ۲۰۱۱۵۰۷

اداره ثبت اسناد و املاک اداره ثبت اسناد و املاک شمال اصفهان
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی
آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند

برابر رای شماره ۱۴۰۱۶۰۳۰۲۰۲۶۰۰۷۳۶۰ مورخ ۱۴۰۱،۰۵،۲۹ موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی اداره ثبت اسناد و املاک شمال اصفهان تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی مالکیت آقای / خانم فریبا رمضان پور به شناسنامه شماره ۱۲۶۷ کد ملی ۱۸۱۹۲۴۴۱۷۲ صادره فرزند رمضان نسبت به ششدانگ یکباب خانه بمساحت ۱۳۸.۰۰ پلاک شماره ۱۲۹ فرعی از ۹۹ اصلی واقع در بخش ۱۶ اداره ثبت اسناد و املاک شمال اصفهان مورد درخواست در دفتر املاک الکترونیک ۱۴۰۰۲۰۳۰۲۰۲۶۰۰۵۱۸۳ سابقه ثبت و سند داشته لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۴،۰۷،۱۲ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴،۰۷،۲۷
رئیس ثبت اسناد و املاک – حسین زمانی علویجه
شناسه آگهی:۲۰۱۳۱۴۵

آگهی موضوع ماده۳ قانون وماده ۱۳آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای اصلاحی هیات به شماره ۱۳۶۰۱ تاریخ ۱۴۰۴/۰۶/۲۶ موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک بهشهر تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای حسینعلی احمدی فرزند علی در ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۲۲۰،۱۲ مترمربع بشماره کلاسه ۱۴۰۴/۷۸۳ قسمتی از پلاک ۱۰۷ فرعی ۳۱- اصلی واقع در اراضی فراش محله بخش ۱۷ ثبت بهشهر مستند مالکیت خریداری شده مع الواسطه از مالک رسمی حبیب اله ملکپور به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روزآگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه ازتاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند.بدیهی است درصورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

شناسه آگهی : ۲۰۱۵۷۲۸
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶

محمدحسن صادقی
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک بهشهر

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۶۰۰۱۰۱۲۴۷۵ مورخ ۲۸ / ۰۵ / ۱۴۰۴ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم اسد صبوری فرزند عبدالرحمن بشماره شناسنامه ۳۸۱ صادره از سنقر که حاکی از احراز تصرف و مالکیت متقاضی نسبت به ملک مورد تقاضا بوده همچنین انتقال ملک از مالک رسمی مشاعی محمد حسین چقامیرزائی به صورت مع الواسطه (به استناد کد ۹۷۷ مجموعه بخشنامه های ثبتی)به متقاضی صورت پذیرفته ، مضافا بررسی های محلی کارشناس که حکایت از عدم تعارض و بلا منازع بودن تصرفات متقاضی دارد. لذا مالکیت آقای / خانم اسد صبوری فرزند عبدالرحمن به شماره شناسنامه۳۸۱ ، کد ملی ۳۳۵۸۵۰۶۹۶۷ ، صادره از سنقر مبنی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک باب ساختمان مسکونی به مساحت ۱۵۰ متر مربع در محدوده ثبتی قسمتی از پلاک ۹۹۶ فرعی از ۹۳ اصلی واقع در بخش یک حومه حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک محرز گردیده است . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد ./ ۴۱۷۱

آیت اله زارع –رئیس ثبت اسناد و املاک
تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۴ / ۰۷ / ۱۲ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴ / ۰۷ / ۲۸

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان همدان
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک کبودر آهنگ
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۲۲۶۰۰۲۰۰۷۹۴۱ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کبودر آهنگ تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای حجت الله مرادی فرزند احمد بشماره شناسنامه ۲۴۲۹ صادره از کبودر آهنگ در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۴۴۲۷،۱۹ متر مربع پلاک ۹ اصلی واقع در روستای کوریجان خریداری از مالک رسمی آقای احمد مرادی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م الف۱۱۰۰

تاریخ انتشار اول: ۱۴۰۴/۷/۱۲
تاریخ انتشار دوم: ۱۴۰۴/۷/۲۷
داوود غفرانی دلاور_ رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان کبودراهنگ

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان همدان
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک کبودر آهنگ
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۲۶۰۰۲۰۰۹۲۴۸ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کبودر آهنگ تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای مجید مصطفائی فرزند قربان بشماره شناسنامه ۱۵۶۲ صادره از کبودراهنگ در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۵۷/۲۵۹۵۷ متر مربع پلاک ۲۶۶ اصلی واقع در مزرعه سمندین خریداری از مالک رسمی آقای ناد علی جعفرخانی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م الف ۱۰۹۰

تاریخ انتشار اول: ۱۴۰۴/۷/۱۲
تاریخ انتشار دوم: ۱۴۰۴/۷/۲۷
داوود غفرانی دلاور_ رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان کبودراهنگ

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان همدان
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک بهار
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۵۶۳۸- ۱۴۰۴/۶/۹ هیات پنجم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک بهار تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای مهدی عباسی پی فرزند یداله بشماره شناسنامه ۱۹۵۰۷ صادره از در ششدانگ یکباب خانه به مساحت ۸۳،۰۷ متر مربع پلاک ۱۲۴۷۷ فرعی از ۱۳۹ اصلی مفروز و مجزی شده از پلاک ۳۸۵۸ فرعی از ۱۳۹ اصلی واقع در بخش چهار حوزه ثبت ملک بهار خریداری مع الواسطه از مالک رسمی آقای رضا یونس پور محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نما یندبدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م الف۲۳۴

تاریخ انتشار اول: ۱۴۰۴/۷/۱۲
تاریخ انتشار دوم: ۱۴۰۴/۷/۲۷
حسین مرادی- رییس ثبت اسناد و املاک

آگهی تحدید حدود حوزه ثبتی شهرستان نوشهر

پیرو آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی وبه استناد تبصره ذیل ماده ۱۳ قانون و ماده ۱۳ ایین نامه قانون اخیر الذکر تحدید حدود املاک مشروحه ذیل در ساعت و تاریخ های مقرر در محل وقوع ملک به شرح ذیل به عمل خواهد آمد.

املاک متقاضیان واقع در قریه چلک پلاک ۱۷ اصلی بخش ۳ قشلاقی کلاسه ۳۳۹۵ – ۳۳۹۷ / ۱۴۰۲

رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۱۳۸۴ - ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۱۳۹۰ پلاک ۱۰۸۶ فرعی خانم اعظم خدادادی چمگردانی فرزند رستم نسبت به ۴ دانگ مشاع و اقای مهراب ادیبی سده فرزند نادعلی نسبت به ۲ دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی (کاربری مختلط) به مساحت ۴۹۸ متر مربع خریداری بدون واسطه/ با واسطه از آقایان غلامرضا هاشمی و رضا هاشمی چمگردانی
ساعت ۹ صبح روزسه شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۰۶ لذا از متقاضیان و مالکین املاک مجاور و صاحبان حقوق ارتفاقی دعوت می شود در وقت مقرر در محل وقوع ملک حضور بهم رسانند بدیهی است در صورت عدم حضور متقاضی و یا نماینده قانونی انان طبق ماده ۱۵ قانون ثبت ملک مورد تقاضا با حدود اظهار شده از طرف مجاورین تحدید خواهد شد معترضین می توانند به استناد ماده ۲۰ قانون ثبت و مواد ۷۴ و ۸۶ ایین نامه قانون ثبت ظرف مدت ۳۰ روز از تاریخ تنظیم صورت مجلس تحدید حدود اعتراض خود را کتبا به این اداره تسلیم و ظرف مدت یکماه از تاریخ تسلیم اعتراض به واحد ثبتی مبادرت به تقدیم دادخواست به مرجع قضایی نمایند. در غیر اینصورت با ارائه گواهی عدم تقدیم دادخواست توسط متقاضی و یا نماینده قانونی وی و بدون توجه به اعتراض واصله عملیات ثبتی رعایت مقررات ادامه می یابد.

شناسه آگهی : ۱۹۹۹۴۴۴
تاریخ انتشار :۱۴۰۴/۰۷/۱۲
رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان نوشهر / علی اکبر مقدسی فر

آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی حوزه ثبتی نوشهر

نظر به دستور مواد ۱ و ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مصوب ۱۳۹۰/۹/۲۰ ،املاک متقاضیانی که در هیات موضوع ماده یک قانون مذکور مستقر در واحد ثبتی نوشهر مورد رسیدگی و تصرفات مالکانه وبلا معارض آنان محرز ورای لازم صادر گردیده جهت اطلاع عموم به شرح ذیل آگهی می گردد.

املاک متقاضیان واقع در قریه چلک پلاک ۱۷ اصلی بخش ۳ قشلاقی کلاسه ۳۳۹۵ – ۳۳۹۷ / ۱۴۰۲

رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۱۳۸۴ - ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۱۳۹۰ پلاک ۱۰۸۶ فرعی خانم اعظم خدادادی چمگردانی فرزند رستم نسبت به ۴ دانگ مشاع و اقای مهراب ادیبی سده فرزند نادعلی نسبت به ۲ دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی (کاربری مختلط) به مساحت ۴۹۸ متر مربع خریداری بدون واسطه/ با واسطه از آقایان غلامرضا هاشمی و رضا هاشمی چمگردانی
لذا به موجب ماده ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی وماده ۱۳ ائین نامه مربوطه این آگهی در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز از طریق این روزنامه محلی / کثیر الانتشار در شهرها منتشر ودر روستاها علاوه بر انتشار آگهی، رای هیات الصاق تادر صورتیکه اشخاص ذینفع به آرای اعلام شده اعتراض داشته باشند باید از تاریخ انتشار اولین آگهی ودر روستاها از تاریخ الصاق در محل تا دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت محل وقوع ملک تسلیم ورسید اخذ نمایند. معترض باید ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مبادرت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نماید و گواهی تقدیم دادخواست به اداره ثبت محل تحویل دهد که در این صورت اقدامات ثبت موکول به ارائه حکم قطعی دادگاه است ودر صورتی که اعتراض در مهلت قانونی واصل نگردد یا معترض گواهی تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل ارائه نکند اداره ثبت مبادرت به صدور سند مالکیت می نماید وصدور سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نیست.

شناسه آگهی : ۱۹۹۹۴۵۶
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶

علی اکبر مقدسی فر
رییس اداره ثبت اسناد و املاک نوشهر

آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی حوزه ثبتی نوشهر

نظر به دستور مواد ۱ و ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مصوب ۱۳۹۰/۹/۲۰ ،املاک متقاضیانی که در هیات موضوع ماده یک قانون مذکور مستقر در واحد ثبتی نوشهر مورد رسیدگی و تصرفات مالکانه وبلا معارض آنان محرز ورای لازم صادر گردیده جهت اطلاع عموم به شرح ذیل آگهی می گردد.

املاک متقاضیان واقع در مرتع دودارک پلاک ۱ اصلی بخش ۳ قشلاقی کلاسه ۸۴۹ – ۲۹۸۱ – ۲۹۸۲ / ۱۴۰۱

رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۲۵۱۷ - ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۲۵۱۱ - ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۲۵۱۴ پلاک ۱۶۹۱ فرعی خانم مهین اکرم نظری فرزند مراد نسبت به ۳ دانگ مشاع و آقایان محمدرضا رامین جبرائیلی و علیرضا شاهین جبرائیلی فرزندان سیدمحمد تقی حصه هرکدام ۱.۵ دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی (کاربری مختلط) به مساحت ۸۷۷.۱۷ متر مربع به استثنا بهای ثمن عرصه و اعیان خریداری بدون واسطه/ با واسطه از موروثی (وراث مرحوم محمد تقی جبرائیلی) و آقایان فتح الله معصوم شاهی و محمدحسین جلالی
لذا به موجب ماده ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی وماده ۱۳ آئین نامه مربوطه این آگهی در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز از طریق این روزنامه محلی / کثیر الانتشار در شهرها منتشر ودر روستاها علاوه بر انتشار آگهی، رای هیات الصاق تادر صورتیکه اشخاص ذینفع به آرای اعلام شده اعتراض داشته باشند باید از تاریخ انتشار اولین آگهی ودر روستاها از تاریخ الصاق در محل تا دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت محل وقوع ملک تسلیم ورسید اخذ نمایند. معترض باید ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مبادرت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نماید و گواهی تقدیم دادخواست به اداره ثبت محل تحویل دهد که در این صورت اقدامات ثبت موکول به ارائه حکم قطعی دادگاه است ودر صورتی که اعتراض در مهلت قانونی واصل نگردد یا معترض گواهی تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل ارائه نکند اداره ثبت مبادرت به صدور سند مالکیت می نماید وصدور سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نیست.

شناسه آگهی : ۱۹۹۹۴۵۸
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶

علی اکبر مقدسی فر
رییس اداره ثبت اسناد و املاک نوشهر

آگهی تحدید حدود حوزه ثبتی شهرستان نوشهر

پیرو آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی وبه استناد تبصره ذیل ماده ۱۳ قانون و ماده ۱۳ ایین نامه قانون اخیر الذکر تحدید حدود املاک مشروحه ذیل در ساعت و تاریخ های مقرر در محل وقوع ملک به شرح ذیل به عمل خواهد آمد.

املاک متقاضیان واقع در مرتع دودارک پلاک ۱ اصلی بخش ۳ قشلاقی کلاسه ۸۴۹ – ۲۹۸۱ – ۲۹۸۲ / ۱۴۰۱

رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۲۵۱۷ - ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۲۵۱۱ - ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۲۵۱۴ پلاک ۱۶۹۱ فرعی خانم مهین اکرم نظری فرزند مراد نسبت به ۳ دانگ مشاع و آقایان محمدرضا رامین جبرائیلی و علیرضا شاهین جبرائیلی فرزندان سیدمحمد تقی حصه هرکدام ۱.۵ دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی (کاربری مختلط) به مساحت ۸۷۷.۱۷ متر مربع به استثنا بهای ثمن عرصه و اعیان خریداری بدون واسطه/ با واسطه از موروثی (وراث مرحوم محمد تقی جبرائیلی) و آقایان فتح الله معصوم شاهی و محمدحسین جلالی
ساعت ۹ صبح روزسه شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۰۶ لذا از متقاضیان و مالکین املاک مجاور و صاحبان حقوق ارتفاقی دعوت می شود در وقت مقرر در محل وقوع ملک حضور بهم رسانند بدیهی است در صورت عدم حضور متقاضی و یا نماینده قانونی انان طبق ماده ۱۵ قانون ثبت ملک مورد تقاضا با حدود اظهار شده از طرف مجاورین تحدید خواهد شد معترضین می توانند به استناد ماده ۲۰ قانون ثبت و مواد ۷۴ و ۸۶ ایین نامه قانون ثبت ظرف مدت ۳۰ روز از تاریخ تنظیم صورت مجلس تحدید حدود اعتراض خود را کتبا به این اداره تسلیم و ظرف مدت یکماه از تاریخ تسلیم اعتراض به واحد ثبتی مبادرت به تقدیم دادخواست به مرجع قضایی نمایند. در غیر اینصورت با ارائه گواهی عدم تقدیم دادخواست توسط متقاضی و یا نماینده قانونی وی و بدون توجه به اعتراض واصله عملیات ثبتی رعایت مقررات ادامه می یابد.

شناسه آگهی : ۱۹۹۴۵۳
تاریخ انتشار : ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان نوشهر / علی اکبر مقدسی فر

آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی حوزه ثبتی نوشهر

نظر به دستور مواد ۱ و ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مصوب ۱۳۹۰/۹/۲۰ ،املاک متقاضیانی که در هیات موضوع ماده یک قانون مذکور مستقر در واحد ثبتی نوشهر مورد رسیدگی و تصرفات مالکانه وبلا معارض آنان محرز ورای لازم صادر گردیده جهت اطلاع عموم به شرح ذیل آگهی می گردد.

املاک متقاضی واقع در قریه علی آباد عسگرخان پلاک ۱۸ اصلی بخش ۴ قشلاقی کلاسه ۳۵۵۷ / ۱۴۰۴

رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۵۴۲۱ پلاک ۶۷۰ فرعی خانم سرور گیو فرزند محمدرضا نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی (کاربری مسکونی) به مساحت ۲۸۹.۷۱ مترمربع خریداری بدون واسطه/ با واسطه از خانم / آقای جلیل سلطانی وش - اصلاحات ارضی
لذا به موجب ماده ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی وماده ۱۳ آئین نامه مربوطه این آگهی در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز از طریق این روزنامه محلی / کثیر الانتشار در شهرها منتشر ودر روستاها علاوه بر انتشار آگهی، رای هیات الصاق تادر صورتیکه اشخاص ذینفع به آرای اعلام شده اعتراض داشته باشند باید از تاریخ انتشار اولین آگهی ودر روستاها از تاریخ الصاق در محل تا دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت محل وقوع ملک تسلیم ورسید اخذ نمایند. معترض باید ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مبادرت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نماید و گواهی تقدیم دادخواست به اداره ثبت محل تحویل دهد که در این صورت اقدامات ثبت موکول به ارائه حکم قطعی دادگاه است ودر صورتی که اعتراض در مهلت قانونی واصل نگردد یا معترض گواهی تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل ارائه نکند اداره ثبت مبادرت به صدور سند مالکیت می نماید وصدور سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نیست.

شناسه آگهی : ۱۹۹۹۴۵۳
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶

علی اکبر مقدسی فر
رییس اداره ثبت اسناد و املاک نوشهر

آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی حوزه ثبتی نوشهر

نظر به دستور مواد ۱ و ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مصوب ۱۳۹۰/۹/۲۰ ،املاک متقاضیانی که در هیات موضوع ماده یک قانون مذکور مستقر در واحد ثبتی نوشهر مورد رسیدگی و تصرفات مالکانه وبلا معارض آنان محرز ورای لازم صادر گردیده جهت اطلاع عموم به شرح ذیل آگهی می گردد.

املاک متقاضیان واقع در قریه تازه آباد پلاک ۱۷ اصلی بخش ۱ قشلاقی کلاسه ۱۴۴۴ – ۱۴۴۵ / ۱۴۰۳

پلاک ۱۹۹۰ فرعی رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۰۴۹۹۳ - ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۰۴۹۹۷ آقای اخانم مهوش نجارپور کجور فرزند یعقوبعلی و محمدرضا نجارپور فرزند اسح

خبرنامه

آژانس بین‌المللی انرژی پیش‌بینی کرد

رشد ۵۰ درصدی تقاضای برق خاورمیانه

آژانس بین‌المللی انرژی (IEA) اعلام کرد که مصرف برق در خاورمیانه و شمال آفریقا از سال ۲۰۰۰ سه برابر شده و این منطقه را به یکی از سریع‌ترین مناطق رشد تقاضای برق در کره زمین تبدیل کرده است. به گفته این آژانس، عمده این رشد انفجاری، ناشی از افزایش جمعیت و افزایش درآمد بوده است، به طوری که تهویه مطبوع تقریبا نیمی از اوج تقاضا را تشکیل می‌دهد. آژانس بین‌المللی انرژی، پیش‌بینی کرده است که خاورمیانه و شمال آفریقا (MENA) براساس سیاست‌های فعلی، تا سال ۲۰۳۵ شاهد افزایش ۵۰ درصدی تقاضای برق خواهد بود که حاصل شهرنشینی، توسعه صنعتی و رشد سریع جمعیت است.

ترکیب انرژی خاورمیانه و شمال آفریقا، دستخوش تغییری اساسی خواهد شد؛ به گفته آژانس بین‌المللی انرژی، گاز طبیعی و نفت بر ترکیب برق خاورمیانه و شمال آفریقا تسلط دارند و در حال حاضر، بیش از ۹۰ درصد از کل تولید را تشکیل می‌دهند، با این حال، مرحله رشد بعدی با گاز طبیعی، انرژی‌های تجدیدپذیر و هسته‌ای هدایت خواهد شد به طوری که تولید نفت تا سال ۲۰۳۵ فقط ۵ درصد کل تولید خواهد بود که نسبت به ۲۰ درصد فعلی، کاهش می‌یابد. پیش‌بینی می‌شود که ظرفیت خورشیدی این منطقه تا سال ۲۰۳۵ با ۱۰ برابر افزایش به ۲۰۰ گیگاوات برسد و قرار است سهم انرژی‌های تجدیدپذیر در ترکیب انرژی خاورمیانه و شمال آفریقا از ۶ درصد فعلی تا سال ۲۰۳۵ به ۲۵ درصد افزایش یابد و انرژی هسته‌ای نیز در امارات متحده عربی، مصر و ایران رشد خواهد کرد.

«فاتح بیرول»، مدیر اجرایی آژانس بین‌المللی انرژی، گفت: «تقاضای برق در سراسر خاورمیانه و شمال آفریقا رو به افزایش خواهد بود که ناشی از نیاز روزافزون به تهویه مطبوع و شیرین‌سازی آب در منطقه‌ای با گرما و کمبود آب، جمعیت و اقتصاد رو به رشد است. این منطقه از ابتدای قرن، پس از چین و هند، سومین رشد بزرگ مصرف برق در سطح جهان را تجربه کرده است. پیش‌بینی می‌شود برای پاسخگویی به این تقاضا، ظرفیت برق در ۱۰ سال آینده بیش از ۳۰۰ گیگاوات افزایش یابد که معادل سه برابر کل ظرفیت تولید فعلی عربستان سعودی است.»

همچنین انتظار می‌رود گاز طبیعی تا سال ۲۰۳۵ نیمی از ترکیب انرژی منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا را تشکیل دهد. غول‌های نفتی خاورمیانه با حمایت قوی دولت‌ها و میلیاردها دلار سرمایه‌گذاری، به شدت در حال گسترش فعالیت خود در بازار جهانی ال‌ان‌جی هستند و قصد دارند ظرفیت ال‌ان‌جی خود را در دهه آینده تقریبا دو برابر کنند. شرکت‌هایی مانند «آرامکوی» عربستان، شرکت ملی نفت ابوظبی (ADNOC) و «قطرانرژی» سرمایه‌گذاری‌های هنگفتی در تولید و تجارت ال‌ان‌جی انجام می‌دهند که ناشی از تقاضای رو به رشد برای گاز طبیعی به عنوان سوخت در حال گذار و تمایل به تنوع بخشیدن به سبد سرمایه‌گذاری فراتر از نفت خام است.

«اوگان کوز»، مدیرعامل شرکت مشاوره تجاری «اکسنچر» گفت: «به نظر می‌رسد ال‌ان‌جی، هنوز بهترین گزینه در بین تمام کالاهای هیدروکربنی مختلف است. حاشیه سود حاصل از سرمایه‌گذاری و تجارت ال‌ان‌جی تقریبا با هیچ کالای هیدروکربنی دیگری قابل قیاس است.»

در حالی که گاز طبیعی معمولا در بازارهای جهانی انرژی پس از نفت نقش دوم را ایفا می‌کند، ال‌ان‌جی با نقش خود به عنوان سوخت، پلی در گذار به انرژی‌های تجدیدپذیر و تقاضای پایدار، رشد سریع‌تری را تجربه می‌کند. با این حال، بسیاری از پروژه‌های ال‌ان‌جی با تاخیر و هزینه‌های گزاف مواجه شده‌اند و برای تکمیل آنها به پول نقد اضافی نیاز است که فرصتی را برای کشورهای ثروتمند خلیج فارس فراهم می‌کند تا از قدرت انرژی، مالی و ژئوپلیتیکی خود در این عرصه استفاده کنند.

متاسفانه همه کشورهای خاورمیانه و شمال آفریقا قادر به پاسخگویی به این تقاضای فزاینده نخواهند بود. چندین کشور خاورمیانه بحران‌های مداوم برق را تجربه کرده‌اند و کشورهای مناطق جنگی از جمله عراق، سوریه، یمن، لبنان و سودان از جمله آسیب‌دیده‌ترین آنها هستند. عراق هنوز هم بیش از دو دهه پس از سرنگونی رژیم صدام حسین، از تامین انرژی ناپایدار رنج می‌برد. سه سال پیش، شهر نفت‌خیز بصره عراق پس از خرابی خطوط برق که باعث خاموشی‌های پی در پی در دمای بالای ۵۰ درجه سانتیگراد شد، شاهد اعتراضات گسترده بود. طبق برآوردهای آژانس بین‌المللی انرژی، کمبود مکرر برق بین سال‌های ۲۰۱۴ تا ۲۰۲۰ نزدیک به ۱۰۰ میلیارد دلار برای اقتصاد عراق هزینه به همراه داشته است. در همین حال، شهروندان لبنانی سال‌ها تامین برق متناوب را تحمل کرده‌اند و مجبور شده‌اند به ژنراتورهای خصوصی آلاینده و گروه‌های تبهکاری روی آورند که سوخت موردنیاز آنها را از بازار سیاه تامین می‌کنند. در سوریه نیز ظرفیت تولید به زیر ۴۰ درصد از سطح قبل از جنگ رسیده که بسیار پایین‌تر از نیازهای این کشور است. لیبی نیز تجربیات مشابهی داشته و ظرفیت تولید برق در طول جنگ داخلی این کشور به نصف کاهش یافته است.

سبزترین عملکرد هفتگی بورس از ابتدای سال به ثبت رسید

سبزپوشی بورس به وقت پاییز

فرصت امروز: هرچند بورس تهران در آخرین روز کاری هفته گذشته، قرمزپوش شد، اما سبزترین هفته خود از ابتدای سال ۱۴۰۴ را پشت سر گذاشت و با رشد هفتگی ۸ درصد به کانال ۲,۷ میلیون واحدی رسید. این رشد قابل توجه بورس تهران، همزمان با فعال‌سازی رسمی مکانیسم ماشه و بازگشت تحریم‌های پیشین سازمان ملل، نشان داد که اگرچه عوامل بنیادی در رشد دادن این بازار، اثر کمرنگی دارند، اما در حفظ کف‌های قیمتی همچنان نقش مهمی بازی می‌کنند. با این حال، بورس در پایان هفته دوم مهرماه، قرمزپوش شد که برخی کارشناسان، آن را طبیعی می‌دانند و برخی دیگر آن را به فقدان اعتماد عمومی به بازار سرمایه مربوط می‌دانند.

بررسی بازدهی بازارهای دارایی در نیمه نخست امسال، نشان می‌دهد که صندوق‌های درآمد ثابت و طلا با رشد ۱۶ درصدی در صدر ایستاده اند و بورس تهران با افت ۶ درصدی در قعر جدول شش ماهه جای گرفته است. بدین ترتیب در پایان نیمسال نخست ۱۴۰۴، صندوق‌های درآمد ثابت با رشد ۱۶,۶۹ درصدی، طلا با رشد ۱۶,۶۲ درصدی، سپرده بانکی با رشد ۱۲ درصدی، دلار با رشد ۶ درصدی و سکه با رشد ۳ درصدی به ترتیب در رتبه های اول تا پنجم بازدهی بازارها جای گرفته اند. در این میان، بورس تحت تاثیر ریسک‌های سیستماتیک و تداوم خروج پول حقیقی، با ریزش ۶ درصدی مواجه شد تا از قافله بازارها جا بماند و بازنده بزرگ نیمه اول امسال شناخته شود. با این حال، این روند در معاملات مهرماه تغییر یافت و همزمان با فعال سازی رسمی مکانیسم ماشه و بازگشت تحریم‌های پیشین سازمان ملل، بورس تهران رفتار متفاوتی از خود نشان داد؛ تا جایی که در هفته دوم مهرماه شاهد سبزترین عملکرد هفتگی بورس بودیم.

شروط بازار سرمایه برای تداوم رشد

بورس تهران، معاملات هفته گذشته (پنجم تا نهم مهرماه) را با دو نیمه کاملاً متفاوت پشت سر گذاشت؛ آغاز توفانی با رکوردشکنی شاخص و ورود میلیاردی نقدینگی حقیقی و در عین حال، پایانی احتیاطی، آن هم تحت فشار فروش. در سه روز نخست کاری هفته گذشته، شاخص کل از سطح ۲.۵ میلیون واحد تا سطح ۲.۷ میلیون پیش رفت؛ نمادهای صادرات‌محور، فولادی‌ها و پتروشیمی‌ها در صدر جذب سرمایه بودند و ارزش معاملات کل به رکورد ۴۶۶ همت رسید. اما از روز سه‌شنبه (هشتم مهر) جریان سرمایه چرخید و خروج پول حقیقی و افزایش عرضه‌ها در بانکی‌ها و خودرویی‌ها شاخص را به مسیر تثبیت کشاند. بدین ترتیب، عملکرد بورس تهران در این هفته، شاهد دو نیمه متفاوت بود؛ شروعی پرقدرت با عطش خرید و رکوردشکنی تاریخی و پایانی محتاط که به‌زعم معامله‌گران نشانه‌ای از آغاز یک فاز تثبیت و استراحت محسوب می‌شود. بازار سرمایه در حالی هفته گذشته را با روند افزایشی و کاهش فشار فروش پشت سر گذاشت که به عقیده کارشناسان، این سبزپوشی کوتاه‌مدت در صورت تحقق پیش شرط‌ها می‌تواند به آغاز مسیر شاخص ۳میلیونی و بازگشت پایدار بازار تبدیل شود.

«همایون دارابی» کارشناس بازار سرمایه، انگیزه اصلی این صعود را جبران افت هفته قبل و دو محرک تازه دانست و در تحلیل رفتار بازار به «ایرنا» گفت: راه‌اندازی بازار ارز دوم بانک مرکزی و انتشار گزارش‌های شش‌ماهه شرکت‌ها، دو اهرم محرک بورس بودند. او شرط ادامه رشد را «آرامش سیاسی و اجرای کامل سیاست‌های ارزی» دانست و ادامه داد: اصلاح نرخ ارز می‌تواند بزرگ‌ترین ترمز بازار را بردارد و چشم‌انداز شاخص ۳میلیونی را دوباره فعال کند. به عقیده «دارابی»، نرخ ارز در بازار ارز تجاری حدود ۹ ماه است که زیر مرز ۷۰ هزار تومان مانده و شکاف آن با نرخ بازار غیررسمی که به شدت نوسان دارد، به‌شدت افزایش یافته است؛ شکافی که ۴۰ درصد فروش شرکت‌های صادراتی را از بین برده است، اما پر شدن این فاصله می‌تواند صادرات را تقویت، تورم را مهار و رکود را تعدیل کند.

بازار سبز بورس در روزهای پاییزی

در روز شنبه پنجم مهرماه، شاخص کل بورس با جهش ۵۳ هزار واحدی به ارتفاع ۲ میلیون و ۵۷۷ هزار واحد رسید. نمادهای بزرگ فولاد، مس و پتروشیمی در صدر محرک‌های رشد قرار گرفتند و بیش از ۸۶۸ میلیارد تومان پول حقیقی روانه بازار شد. در همین روز، ارزش معاملات خرد به ۵.۲ همت رسید و گروه‌های فلزات اساسی، فرآورده نفتی و شیمیایی، بیشترین جذب سرمایه را تجربه کردند. در روز یکشنبه ششم مهرماه، هیجان خرید به اوج رسید. شاخص کل با رشد ۶۱ هزار و ۸۴۶ واحدی به رکورد ۲ میلیون و ۶۳۹ هزار واحد و صف‌های خرید به بیش از ۳.۵ هزار میلیارد تومان رسید. ورود پول حقیقی به بازار به ۱.۶ هزار میلیارد تومان افزایش یافت و نمادهای شپدیس، شیمیایی‌ها و بانکی‌ها در کانون توجه معامله‌گران قرار گرفتند. در روز دوشنبه هفتم مهر، بازار برای نخستین بار کانال ۲ میلیون و ۷۰۰ هزار واحد را فتح کرد. ارزش معاملات کل به رقم بی‌سابقه ۴۶۶ همت رسید؛ بیش از سه برابر میانگین ماهانه. ورود نقدینگی حقیقی به بورس در این روز از مرز ۱.۷ هزار میلیارد تومان عبور کرد و نمادهای وغدیر، شبندر، فولاد و وبملت بیشترین جذب سرمایه را داشتند.

اما روز سه‌شنبه هشتم مهر، نشانه‌های تغییر جریان سرمایه نمایان شد. فشار فروش نیمه دوم معاملات، جهش آغازین را خنثی کرد و شاخص هم‌وزن در مسیر نزولی قرار گرفت. خروج ۵۹۰ میلیارد تومان پول حقیقی و جابه‌جایی سنگین سهام در نمادهای بانکی و خودرویی، جهت بازار را محتاط‌تر کرد. در نهایت روز چهارشنبه نهم مهرماه، شاخص کل با افت ۶ هزار و ۶۹۳ واحدی به تعطیلات آخر هفته رسید. سقوط ۲۳ هزار واحدی ابتدای معاملات به مرور جبران شد اما همچنان یک هزار میلیارد تومان پول حقیقی از بورس خارج شد. بیشترین ارزش معاملات به نماد شپنا با رشد ۳ درصد و جابه‌جایی ۱.۷ میلیارد سهم اختصاص یافت، در حالی که صندوق‌های ETF نیز روز پرحجمی را پشت سر گذاشتند.

رشد بورس در گرو اصلاح نرخ ارز است

«دارابی»، بازگشت بازار سرمایه به مدار سبز را نمونه‌ای از «بیش‌واکنشی» بازار توصیف کرد و گفت: در چهار روز آغازین هفته، شاخص حدود ۲ درصد رشد کرد، هرچند روز چهارشنبه با تعادل نسبی به کار خود پایان داد. وضعیت بازارهای موازی نیز مشابه بود؛ ارز و طلا در همان بازه زمانی، رشدهای قابل توجهی را تجربه کردند و سپس اندکی آرام گرفتند، اما روند صعودی آنها ادامه دارد. انگیزه اصلی بورس در این مقطع، جبران افت شدید هفته قبل است. در کنار این واکنش طبیعی، دو رویداد مهم به‌عنوان محرک بازار مطرح شد. نخست، اعلام راه‌اندازی بازار ارز دوم رقابتی توسط بانک مرکزی؛ سازوکاری که به شرکت‌ها امکان عرضه بخشی از ارز خود را می‌دهد. هرچند هنوز دامنه شمول این طرح روشن نیست. این اقدام برای صادرکنندگان کوچک اثر مثبت خواهد داشت و در صورت اصلاح نرخ ارز، «یکی از مهمترین ترمزهای بازار» برداشته می‌شود.

به گفته این تحلیلگر بازار سرمایه، نرخ ارز در بازار ارز تجاری حدود ۹ ماه است زیر ۷۰ هزار تومان مانده و شکاف آن با نرخ بازار غیررسمی به‌شدت افزایش یافته است؛ شکافی که ۴۰ درصد فروش شرکت‌های صادراتی را از بین برده است اما پر شدن این فاصله می‌تواند صادرات را تقویت، تورم را مهار و رکود را تعدیل کند. دومین محرک، انتشار گزارش‌های شش ماهه شرکت‌ها بود که از ارزندگی بالای بازار خبر دادند و در صورت ایجاد آرامش سیاسی، فتح کانال ۳ میلیون واحد دور از انتظار نیست.

او آینده بازار را به شدت وابسته به متغیرهای سیاسی و اجرایی دانست و گفت: شایعات و اخبار غیررسمی در کانال‌های تلگرامی بر فضای معاملات سایه انداخته‌اند. اگر آرامش برقرار شود و تصمیم‌های ارزی بانک مرکزی عملیاتی شود، شرکت‌ها قادر خواهند بود ارز خود را با نرخ نزدیک به بازار بفروشند و این می‌تواند جرقه موج تازه‌ای از رشد بزرگ در بورس باشد.

شناسه آگهی : ۲۰۱۵۵۸۷

فراخوان شرایط شرکت در مناقصه عمومی یک مرحله‌ای

«انجام خدمات عمومی و امور پشتیبانی (نظافت عمومی، نامه‌رسانی، باغبانی و نگهداری گل و گیاه، امور مربوط به آبدارخانه و پذیرایی، انجام سایر امور مربوط به خدمات عمومی)

مرکز آموزش مدیریت دولتی در نظر دارد، به استناد تصویب‌نامه هیات محترم وزیران به شماره ۳۸۳۲۶/ت۲۷۵۰۶هـ مورخ ۱۳۸۱/۰۹/۰۵، ماده (۱) قانون احکام دائمی قانون برنامه‌های توسعه کشور و جلسه کمیسیون معاملات پیش از فراخوان مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۳۰، امور خدماتی و پشتیبانی خود را در سال۱۴۰۵-۱۴۰۴ از طریق مناقصه عمومی یک‌مرحله‌ای به استناد بخش «الف» ماده ۴ دستورالعمل نحوه انجام مناقصه و مزایده در معاملات عمده موضوع ماده (۴۸) آیین‌نامه مالی و معاملاتی مرکز به شخص حقوقی واجد شرایط برای مدت یکسال واگذار نماید. شرکت‌کنندگان می توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۰۲۱۴۲۵۰۱۰۰۰ داخلی ۷۱۱ (اداره پشتیبانی و رفاه مرکز) تماس، حاصل و برای دریافت اسناد مناقصه و ارائه پیشنهاد خود به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به نشانی www.setadiran.ir مراجعه نمایند.

آدرس: تهران، خیابان کریم خان زند، خیابان نجات اللهی، پلاک ۱۹۸ و کدپستی۱۵۹۷۹۳۵۱۱۳

م الف ۲۴۷۹

شناسه آگهی : ۲۰۱۵۶۸۵

دانشگاه لرستان

مناقصه عمومی یک مرحله‌ای واگذاری فعالیت های تعمیر و نگهداری تاسیسات

فراخوان شماره ۲۰۰۴۰۰۴۵۴۴۰۰۰۰۱۰

دانشگاه لرستان در نظر دارد فراخوان واگذاری **فعالیت های تعمیر و نگهداری تاسیسات اعم از مکانیکی و برقی و خدمات فنی مرتبط سال۱۴۰۵-۱۴۰۴** خود از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به شماره سیستمی **۲۰۰۴۰۰۴۵۴۴۰۰۰۰۱۰** به صورت مناقصه عمومی یک مرحله ای برگزار نماید.

کلیه مراحل برگزاری فراخوان از دریافت و تحویل اسناد فراخوان تا بازگشایی پاکت‌ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد.

مواعد زمانی:

- تاریخ انتشار فراخوان: ساعت ۰۸:۳۰ روز چهار شنبه ۱۴۰۴/۰۷/۰۹
- مهلت دریافت اسناد فراخوان: ساعت ۱۷:۰۰ روز چهار شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۶
- مهلت ارسال پاکت های پیشنهاد: ساعت ۱۸:۰۰ روز شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۶
- زمان بازگشایی پاکت ها: ساعت ۱۰صبح روز یک شنبه ۱۴۰۴/۰۷/۲۷

هزینه انتشار آگهی از برنده مناقصه دریافت می شود.

اطلاعات تماس و آدرس دستگاه : کیلومتر ۵ جاده خرم آباد – تهران- دانشگاه لرستان- سازمان مرکزی

تلفن : ۰۶۶-۳۳۱۲۰۰۹۱ – دبیرخانه کمیسیون مالی و معاملاتی دانشگاه

شناسه آگهی : ۲۰۱۳۱۳۶ نوبت دوم

شرکت توزیع نیروی برق استان قزوین

آگهی مناقصه عمومی همزمان با ارزیابی کیفی (فشرده)

شرکت توزیع نیروی برق استان قزوین در نظر دارد جهت خرید اقلام مورد نیاز خود به شرح جدول ذیل از تولید کنندگان و فروشندگان واجد شرایط با برگزاری مناقصه عمومی دو مرحله ای همزمان با ارزیابی کیفی (فشرده) از طریق سامانه تدارکات الکترونیک دولت (ستاد) آدرس www.setadiran.ir اقدام نماید.

ردیف	شماره مناقصه/ مزایده	موضوع مناقصه	مبلغ تضمین شرکت در مناقصه	مهلت دریافت اسناد از سایت	مهلت ارائه اسناد پیشنهادی در سایت	زمان بازگشایی اسناد کیفی	زمان بازگشایی پاکات
۱	۱۴۰۴/۳۵	خرید ۳ دستگاه ترانسفورماتور روغنی سه‌فاز ۲۰۰۰۰/۴۰۰ ولت با قدرت ۲۵۰ کیلوولت خرید ۴ دستگاه ترانسفورماتور روغنی سه‌فاز ۲۰۰۰۰/۴۰۰ ولت با قدرت ۳۱۵ کیلوولت خرید ۳ دستگاه ترانسفورماتور روغنی سه‌فاز ۲۰۰۰۰/۴۰۰ ولت با قدرت ۲۰۰ کیلوولت	۳,۷۳۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال سه میلیارد و هفتصد و سی میلیون ریال	۱۴۰۴/۰۷/۱۲ لغایت ۱۴۰۴/۰۷/۱۶	تا ساعت۱۰ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۳۰	ساعت۱۱ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۳۰	ساعت۱۰ مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۰۴

شرکت‌های متقاضی بایستی اسناد مناقصه (الف-ب-ج) و اسناد و مدارک ارزیابی کیفی (مناقصه) را به‌صورت جداگانه در سامانه ستاد بارگذاری نمایند.
قبل از گشایش پاکت پیشنهادات (مناقصه) ارزیابی کیفی مناقصه گران انجام خواهد شد و فقط پاکات پیشنهادی مناقصه گرانی که در ارزیابی کیفی مناقصه مربوط تایید و حدنصاب امتیاز را کسب نموده باشند، گشوده خواهد شد و پاکات سایر مناقصه‌گران عینا مسترد خواهد شد.
نوع سپرده شرکت در مناقصه: مطابق آیین‌نامه تضمین معاملات شرکت‌های توزیع نیروی برق می‌باشد.
اصل ضمانت نامه می‌بایست در پاکت در بسته و مطابق شرایط مندرج در اسناد مناقصه به دبیرخانه شرکت تحویل داده شوند.
به پیشنهادهای فاقد امضاء، مشروط، مخدوش و پیشنهادهایی که بعد از انقضاء مدت مقرر در فراخوان واصل شود همچنین پیشنهادهای فاقد سپرده، سپرده مخدوش، سپرده‌های کمتر از میزان مقرر، چک شخصی و نظایر آن مطلقاً ترتیب اثر داده نخواهد شد.
اطلاعات تماس دستگاه مناقصه‌گزار جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص اسناد مناقصه و ارائه پاکت الف:
آدرس: قزوین، تقاطع ولیعصر (عج)، ابتدای خیابان طالقانی، طبقه همکف، دبیرخانه - **تلفن: ۳۳۲۳۹۲۷۰-۰۲۸**
اطلاعات تماس سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه: **مرکز تماس: ۴۱۹۳۴-۰۲۱ دفتر ثبت نام: ۸۸۹۶۹۷۳۷ و ۸۵۱۹۳۷۶۸**

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۰۹ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲

امور تدارکات شرکت توزیع برق استان قزوین

اخبار

مدیر عامل شرکت توزیع نیروی برق مازندران خبر داد:

کشف ۵۵۹ دستگاه ماینر غیرمجاز در مازندران؛ مصرف برق معادل ۱۱۱۸ خانوار

ساری – دهقان : در پی رصد و بازرسی‌های گسترده در استان مازندران، ۵۵۹ دستگاه استخراج رمزارز غیرمجاز (ماینر) از ۲۴ مرکز مختلف در طی ۳۵ روز گذشته شناسایی و ضبط شد. این حجم بالای مصرف انرژی، معادل برق مصرفی ۱۱۱۸ خانوار مسکونی در یک ماه کامل است که تأثیرات مخربی بر شبکه توزیع برق استان به جا گذاشته است. به گزارش خبرنگار مازندران به نقل روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق مازندران، حسینی کارنامی ، مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق مازندران، با تأکید بر ابعاد خسارت‌بار این پدیده، اظهار داشت: استخراج غیرمجاز رمزارز، علاوه بر افزایش بی‌رویه مصرف و تحمیل هزینه‌های سنگین نگهداری و اصلاح شبکه، باعث بروز ناپایداری و اختلال جدی در خدمت‌رسانی به مردم و صنایع می‌شود. این عملیات موفقیت‌آمیز حاصل همکاری نزدیک و ورود جدی سازمان اطلاعات سپاه مازندران، سربازان گمنام در اداره کل اطلاعات و همچنین فراجا استان مازندران با امور حراست ، دفتر بازرسی و لوازم اندازه گیری و واحدهای عملیاتی امورهای شرکت توزیع برق بوده است. پرونده‌های متخلفان جهت پیگیری‌های قانونی و برخورد قاطع به مراجع قضایی و انتظامی ارجاع شده است. مدیرعامل شرکت برق مازندران در ادامه از شهروندان درخواست کرد: در راستای حفاظت از شبکه برق و جلوگیری از آسیب‌های گسترده، هرگونه مراکز یا موارد مشکوک استخراج رمزارز را با شماره ۱۲۱ و یا شماره پیامکی ۳۰۰۰۵۱۲۱ به مرکز تماس شرکت گزارش دهند. وی افزود: برای ترغیب و قدردانی از مشارکت مردم، برای گزارش‌های منجر به کشف و اثبات مراکز غیرمجاز، تا سقف ۳۰۰ میلیون تومان پاداش نقدی به گزارش‌دهندگان پرداخت خواهد شد. شرکت تأکید کرده که مقابله با این سرقت انرژی، نیازمند مشارکت همگانی برای حفظ پایداری شبکه برق کشور است.

دکترعلی فاتحی نیا به عنوان تنها مدیر نمونه دامپزشکی کشور

یزد - سید محمد جواد عرفان فر: در مراسم آیین آغاز سال زراعی جدید وزارت جهادکشاورزی شناخته و در این مراسم از وی تجلیل بعمل آمد این آیین در روزهای پنج و ششم مهرماه در سالن اجلاس سران با حضور معاون اجرایی رئیس‌جمهور، وزیر جهاد کشاورزی، رئیس سازمان بازرسی کل کشور، رئیس کمیسیون برنامه و بودجه مجلس شورای اسلامی واعضای کمیسیون کشاورزی مجلس شورای اسلامی ،معاونین وزارت جهاد کشاورزی، مدیران کل، رؤسای سازمان‌های تخصصی و جمعی از فعالان و کارشناسان حوزه کشاورزی برگزار گردید. در بخش مهمی از این برنامه، تجلیل از مدیران برتر وزارت جهاد کشاورزی در دستور کار قرار داشت که طی آن در روز دوم این آیین، دکترعلی فاتحی نیا مدیر کل دامپزشکی استان یزد به عنوان یکی از مدیران برتر کشوری برگزیده و از وی تقدیر و تجلیل بعمل آمد. این تجلیل به‌منظور قدردانی از عملکرد مؤثر، مدیریت هوشمند و جهادی، و نقش‌آفرینی در ارتقای بهره‌وری و پایداری تولید در شرایط دشوار اقلیمی و اقتصادی صورت گرفت. گفتنی است این مراسم با هدف هماهنگی ملی برای آغاز فعالیت‌های تولیدی در سال زراعی جدید و مرور سیاست‌ها و برنامه‌های کلان بخش کشاورزی، میزبان چهره‌های کلیدی دولت و مجلس بود.

مصوبات کلیدی کمیته مدیریت انسجام خطوط لوله آغاجاری

اهواز – شبنم قجاوند: نشست کمیته مدیریت انسجام خطوط لوله شرکت آغاجاری با حضور مدیر عملیات ، با تمرکز بر ارتقاء ایمنی و پایداری خطوط لوله برگزار شد. نشست کمیته مدیریت انسجام خطوط لوله (PIMS) در شرکت بهره‌برداری نفت و گاز آغاجاری برگزار شد. مهندس الیاسی نیا، مدیر عملیات شرکت در این نشست، با اشاره به تاکید مدیر عامل شرکت بهره‌برداری نفت و گاز آغاجاری در خصوص تمرکز بر ایمن سازی خطوط لوله اصلی و صادراتی و جریانی نفت وگاز ، بر ضرورت برگزاری جلسات مستمر و اجرای کامل مصوبات جهت افزایش ضریب نگهداشت تولید و صیانت از خطوط لوله و تاسیسات تأکید کرد. مدیر عملیات در این نشست، با تشریح اولویت های عملیاتی خواستار برنامه‌ریزی جهت تدوین برنامه زمان بندی انجام عملیات توپکرانی و ایمن‌سازی خطوط لوله صادراتی در تقاطع رودخانه‌ها شد. در این نشست تخصصی، در راستای ارتقاء سطح ایمنی مصوب شد عملیات ایمن‌سازی و تعویض خطوط لوله ۲۴ اینچ آبادان و ۱۲*۲ اینچ گازمایع و جابجایی شیرخانه نفتی در کریدور ماهشهر در محدوده شهرک طالقانی بستر سازی و محوطه سازی کامل انجام گردد. همچنین در راستای حفاظت از خطوط حیاتی، مقرر شد که عملیات ایمن سازی خطوط لوله صادراتی در مجاورت رودخانه بر اساس طراحی کارشناسان به صورت تسریع شده به انجام برسد. علاوه بر این، با هدف مدیریت بهینه دارایی‌ها، برنامه ریزی جهت اجرای عملیات توپکرانی باید به صورت زمان بندی شده مدون و اجرا گردد تا تمامی خطوط تحت پوشش این فرآیند حیاتی قرار گیرند.

مصرف ۱۰۰ میلیون مترمکعب سی‌ان‌جی در گلستان طی شش‌ماهه نخست سال / ۶۰ جایگاه فعال در خدمت شهروندان

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: مدیر شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه گلستان با اعلام مصرف ۱۰۰ میلیون ۶۵ هزار مترمکعب گاز طبیعی فشرده (CNG) در استان طی شش‌ماهه نخست سال جاری گفت: این میزان مصرف نقش مهمی در کاهش وابستگی به بنزین و مدیریت بهینه مصرف سوخت در استان ایفا کرده است.وی با اشاره به مزایای زیست‌محیطی سی‌ان‌جی افزود: سی‌ان‌جی یک سوخت پاک است که استفاده از آن علاوه بر صرفه‌جویی در مصرف بنزین، کاهش چشمگیر آلاینده‌های هوا و کمک به حفظ محیط زیست را به همراه دارد. حسینی با تأکید بر فراهم بودن زیرساخت‌های لازم برای پاسخگویی به تقاضای مصرف‌کنندگان اظهار داشت: در حال حاضر ۶۰ باب جایگاه عرضه CNG در سراسر استان گلستان فعال هستند و به‌طور شبانه‌روزی در خدمت شهروندان قرار دارند تا مردم بدون دغدغه بتوانند از این سوخت پاک استفاده کنند.مدیر شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه گلستان همچنین خاطرنشان کرد: با تداوم فرهنگ‌سازی و اجرای طرح‌های توسعه‌ای در حوزه سی‌ان‌جی، امیدواریم سهم این سوخت در سبد انرژی استان بیش از گذشته افزایش یابد و نقش مؤثری در بهبود وضعیت اقتصادی خانوارها و کاهش آلاینده‌های زیست‌محیطی ایفا کند.

راه اندازی فاز اول ایستگاه جدیدالاحداث تقلیل فشار ۱۰ هزار مترمکعبی شهر گمیشان

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: با تلاش کارکنان مدیریت بهره برداری ومدیریت مهندسی و اجرای طرحهای گاز گلستان، راه اندازی فاز اول ایستگاه جدیدالاحداث تقلیل فشار ۱۰ هزار مترمکعبی شهر گمیشان و بخشی از خطوط اجرایی و مرتبط با ایستگاه مذکور که باعث استمرار جریان گاز و پایداری فشار در خطوط توزیع شهرستان را به همراه دارد انجام و تزریق آن نیز صورت پذیرفت.به گزارش روابط عمومی شرکت گاز استان گلستان ، فرایند قطع و وصل گاز مشترکین خانگی و غیر خانگی با حدود ۱۸۰۰ واحد با مشارکت همکارانی از شهرستانهای گمیشان ، بندرترکمن ، کردکوی و بندرگز انجام گردید.

روابط عمومی شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه ساری:

رونق تولید با تقویت زیر ساخت‌های سوخت‌رسانی

ساری – دهقان : به گزارش خبرنگار روزنامه مازندران به نقل روابط عمومی شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه ساری، در راستای تحقق سیاست‌های کلان و حمایت‌های عملی از تولید منطقه‌ای و تقویت زیرساخت‌های تأمین سوخت در بخش صنعت، مدیر منطقه ساری در بازدید میدانی استاندار مازندران از شهرک‌های صنعتی ساری و قائمشهر حضور فعال داشت. تورج امانی مدیر شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه ساری اظهار داشت: این بازدید با رویکردی راهبردی و آینده‌نگر و ارزیابی ظرفیت‌های موجود، شناسایی نیازهای سوخت‌رسانی و تامین سوخت پایدار صنایع صورت گرفت تا گامی مؤثر در مسیر پایداری تولید و رونق اقتصادی استان برداشته شود. در این بازدید که با حضور جمعی از مدیران استانی و کارشناسان حوزه انرژی برگزار شد، نقاط کلیدی تأمین سوخت در شهرک‌های صنعتی مورد کارشناسی قرار گرفت. امانی ضمن تأکید بر اهمیت تأمین پایدار انرژی برای واحدهای تولیدی، بیان کرد: توسعه زیرساخت‌های سوخت‌رسانی نه تنها یک ضرورت عملیاتی، بلکه یک الزام راهبردی برای حفظ جریان تولید و حمایت از صنایع کوچک و متوسط در استان است. وی افزود: در جریان این بازدید مقرر شد طرح‌های اولویت‌دار در حوزه سوخت رسانی به صنایع موجود در این شهرک‌ها با همکاری شرکت شهرک‌های صنعتی و سایر نهادهای مرتبط و دستگاه‌های ذیربط، در دستور کار اجرایی قرار گیرد تا مسیر پشتیبانی از تولید و رونق اقتصادی استان هموارتر شود.

شناگر یزدی در جمع شش شناگر برتر منطقه جنوب کشور

یزد - سید محمد جواد عرفان فر : یزدان حاتمی، شناگر تیم هیأت ورزش‌های آبی استان یزد، در مسابقات جشنواره شنای منطقه جنوب کشور که به میزبانی استان فارس برگزار شد، موفق شد در ماده ۱۰۰ متر پروانه عنوان یکی از شش شناگر برتر این ماده را به دست آورد. در این رقابت‌ها که با حضور برترین استعدادهای شنای رده‌های پایه منطقه جنوب کشور برگزار شد، شناگران یزدی عملکرد قابل قبولی از خود به نمایش گذاشتند. حضور در میان مدعیان، ارتقای رکوردهای فردی و رقابت نزدیک با بهترین‌های کشور از جمله نکات قابل توجه عملکرد تیم یزد بود. موفقیت یزدان حاتمی و نمایش امیدبخش تیم هیأت ورزش‌های آبی استان با مربیگری آقای محمد رضا فولادی، نویدبخش آینده‌ای روشن برای شنای یزد به شمار می‌رود و نشان می‌دهد نسل تازه‌ای از شناگران مستعد در حال شکل‌گیری است که می‌توانند در سال‌های آتی افتخارات ارزشمندی برای استان به همراه داشته باشند.

آغاز فاز اجرایی سند جامع ارزیابی سموم آفت‌کش در جویبار:

مسئولان حاضر در جلسه، بر گسترش محصولات شناسنامه‌دار تأکید کردند.

ساری – دهقان : به گزارش خبرنگار مازندران به نقل روابط عمومی دانشگاه علوم پزشکی مازندران، فاز اجرایی سند جامع ارزیابی سموم آفت‌کش‌ها، با حضور معاون غذا و دارو دانشگاه علوم پزشکی مازندران، فرماندار جویبار، جمعی از مسئولان جهاد کشاورزی، نظام مهندسی کشاورزی، اداره استاندارد، تعزیرات، صمت و دیگر دستگاه‌های مرتبط در جویبار آغاز شد. معاون غذا و دارو دانشگاه علوم پزشکی مازندران در این جلسه بر اجرای دقیق و علمی سند جامع ارزیابی سموم آفت‌کش با هدف حفظ سلامت عمومی تأکید کرد و گفت: شیوع بالای بیماری‌های مزمن مانند سرطان در مازندران، زنگ خطری جدی است و ارتباط مصرف غیراصولی سموم با این بیماری‌ها به‌وضوح در تحقیقات دیده شده است.

دکتر شهرام علا با اشاره به تدوین این سند در سال‌های گذشته و تأخیر در اجرای آن، اعلام کرد: تصمیم گرفته‌ایم فاز پایلوت این طرح را از جویبار آغاز کنیم، به‌ویژه در بخش محصولات گلخانه‌ای و صیفی‌جات مانند خیار و فلفل که قابلیت شناسنامه‌دار شدن دارند. به گفته وی، تمام دستگاه‌های متولی باید در این طرح نقش فعال ایفا کنند و صدور کد QR برای محصولات، نه تنها امنیت غذایی را تضمین می‌کند بلکه باعث افزایش ارزش اقتصادی آن‌ها نیز خواهد شد. محمد مدانلو، فرماندار شهرستان جویبار نیز در این نشست گفت: تحولات جهانی نشان می‌دهد که مسیر آینده کشاورزی، ارگانیک بودن، کاهش مصرف سموم و رعایت استانداردهای ایمنی غذایی است. در جویبار ظرفیت‌های خوبی برای ورود شرکت‌های دانش‌بنیان به این حوزه وجود دارد. وی همچنین بر اهمیت کشت قراردادی، استفاده از نهاده‌های سالم و حذف تعارض منافع در مراکز خدمات کشاورزی تأکید کرد. رئیس اداره جهاد کشاورزی جویبار، با اشاره به تولید سالانه ۴۳۰ هزار تن محصول کشاورزی در این شهرستان، از آمادگی کامل برای همکاری با دانشگاه علوم پزشکی در اجرای سند خبر داد و افزود: ۵۰۰ هکتار اراضی صیفی‌جات و گلخانه‌ای در جویبار وجود دارد و سیاست ما توسعه کشت کم‌آب‌بر و مبارزه بیولوژیک با آفات است. عبدالله رحیمی خواستار صدور کد QR برای محصولات کشاورزی و افزایش نظارت علمی بر مصرف سموم شد. در پایان جلسه، مسئولان حاضر ضمن بیان دیدگاه‌ها و چالش‌های پیش‌رو، بر همکاری بین‌بخشی، ارتقاء سطح دانش کشاورزان، مقابله با سموم قاچاق و گسترش محصولات شناسنامه‌دار تأکید کردند. شهرستان جویبار به عنوان پایلوت اجرای سند جامع سموم، گامی مهم در جهت ارتقاء سلامت غذایی و توسعه کشاورزی پایدار در استان مازندران برمی‌دارد.

مدیرعامل شرکت آب منطقه‌ای مرکزی:

۴۰۰ هزار مترمکعب از آب سد کمال‌صالح اراک قابل بهره‌برداری است

اراک- فرناز امیدی: مدیرعامل شرکت آب منطقه‌ای مرکزی با بیان اینکه، ۱۴ میلیون مترمکعب آب در سد کمال صالح اراک ذخیره است، گفت: ۳۰۰ تا ۴۰۰ هزار مترمکعب این میزان آب قابل برنامه‌ریزی و مصرف است. حسین اسدی افزود: بعد از اتمام آب قابل برنامه‌ریزی که تا یک هفته آینده ادامه دارد، برای برداشت آب آشامیدنی ناگزیر به استفاده از بارج‌ها یا سکوهای شناور در سد کمال‌صالح هستیم. وی ادامه داد: بارج به‌عنوان یک راه‌حل نوآورانه و کاربردی برای استفاده بهینه از حجم مرده سد طراحی و اجرا شده است. مدیرعامل شرکت آب منطقه‌ای مرکزی گفت: این پروژه امکان دسترسی به بخش‌هایی از دریاچه سد را فراهم می‌کند که پیش‌از این به دلیل کاهش سطح آب، غیرقابل استفاده بود و بازطراحی، تهیه، اجرا و نصب ۱۰ دستگاه بارج (سکوهای شناور) بر روی دریاچه سد کمال‌صالح به‌منظور امکان استحصال آب از حجم مرده سد به میزان ۳۰۰ لیتر در ثانیه از دیگر اقدامات این شرکت برای مدیریت منابع آبی است. اسدی با قدردانی از همکاری مردم در مدیریت مصرف آب، بیان کرد: مدیران و مسئولان کشور تصور نمی‌کردند که اراک از پیک مصرف آب بدون قطعی عبور کند و اگر قطعی آب در برخی مناطق اراک گزارش شده در اثر ناترازی انرژی و قطع برق و در نتیجه غیرفعال شدن پمپاژ و یا شکستگی لوله بوده است.

مدیرعامل شرکت آب منطقه‌ای مرکزی گفت:: لازم است مردم اراک همچنان مدیریت بهینه مصرف آب را ادامه دهند زیرا طبق پیش‌بینی هواشناسی، بارندگی در استان مرکزی تا اواخر مهرماه گزارش نشده و از مهرماه تا اواخر آبان‌ماه برخی نقاط بارندگی به صورت پراکنده پیش‌بینی شده است. اسدی افزود: همچنین پیش‌بینی بارندگی در فصل بارندگی از نرمال کمتر است بنابراین باید مدیریت مصرف جدی باشد تا به بارندگی در زمستان برسیم.

برگزاری نشست کمیته حفاظت از زنگ مدیریت گازرسانی در گیلان

رشت - زهرا رضازاده : به گزارش روابط عمومی شرکت گاز استان گیلان؛ مسعود برادران نصیری، مدیرعامل شرکت گاز استان گیلان با اشاره به نشست کمیته برق، پوشش و حفاظت از زنگ مدیریت گازرسانی که از ۵ الی ۷ مهر ماه ۱۴۰۴، به میزبانی شرکت گاز استان گیلان برگزار شد، اظهار داشت: این شرکت با بهره‌گیری از توان کارشناسان، پیش‌نویس نقشه‌های جامع برق و حفاظت کاتدی ایستگاه‌های CGS و TBS را مطابق با آخرین الزامات وزارت نفت و شرکت ملی گاز ایران تهیه کرده است. مدیرعامل شرکت گاز استان گیلان تصریح کرد: برگزاری این جلسات فرصتی برای هم‌اندیشی استان‌ها و رفع ابهامات فنی است، تا ضمن اجرای صحیح پروژه‌های جدید، از اتلاف منابع و هزینه‌های اضافی جلوگیری شود. وی در ادامه افزود: طی سه روز برنامه، پیش نویس نقشه های الکتریکال ایستگاه های تقلیل فشار (CGS و TBS) که توسط شرکت گاز استان گیلان مطابق با آخرین الزامات ابلاغی وزارت نفت و شرکت ملی گاز ایران باهدف استاندارد سازی و اجرا در کلیه شرکتهای گاز استانی تهیه شده بود، مورد بررسی قرار گرفت. برادران نصیری با اشاره به ضرورت استانداردسازی تدوین نقشه‌های برق، ارتینگ و صاعقه گیر ایستگاه های تقلیل فشار شرکتهای گاز استانی، گفت: یکی از چالش‌های عمده شرکت‌های گاز استانی، عدم وجود نقشه‌های مطابق با استانداردهای ملی در این حوزه است که درتلاشیم الگویی ملی برای استانداردسازی و یکپارچه‌سازی در کل کشور تهیه شود و پس از نهایی شدن اصلاحات، این نقشه‌ها به صورت رسمی ابلاغ و مبنای تمام پروژه‌های آینده قرار گیرد.

برگزاری نشست تخصصی ممیزی داخلی در شرکت بهره‌برداری نفت و گاز آغاجاری با حضور مدیرعامل

اهواز – شبنم قجاوند: در راستای ارتقاء مستمر فرآیندهای عملیاتی و سیستمی، نشست هم‌اندیشی تخصصی با محوریت ممیزی داخلی در شرکت بهره‌برداری نفت و گاز آغاجاری برگزار گردید. مهندس دهبان‌پور در ابتدای جلسه، ضمن گرامیداشت هفته دفاع مقدس، از اهتمام و کوشش کارکنانی که در کنار وظایف اداری کار ممیزی را نیز برای بهبود سازمان انجام میدهند، قدردانی نمود. ایشان بر نقش برجسته ممیزی داخلی به عنوان یک فعالیت مستمر و حیاتی در جهت بهینه‌سازی سیستم‌ها و ارتقاء سطح کیفی فعالیت‌های سازمان تاکید کرد و گفت: بهینه‌سازی سیستم‌ها، امری فراگیر و مستمر است که نیازمند اجرای دقیق ممیزی‌ها و پایش‌های مداوم می‌باشد. هرچه فرآیند ممیزی از استحکام، مبانی علمی و عمق دانش و بینش بیشتری برخوردار باشد، دستیابی به اهداف عالیه سازمان تسهیل خواهد شد. در ادامه این نشست، سید ادریس مشعلی، نماینده مدیرعامل در سیستم مدیریت یکپارچه، ضمن تشریح اهداف ممیزی داخلی در راستای بهبود و ارتقاء سیستم‌ها، وظیفه ذاتی تیم ممیزی را شناسایی و رفع چالش‌های عملیاتی و سیستمی به منظور حصول بهینه‌سازی در فعالیت‌های سازمان عنوان کرد. ایشان همچنین به تشریح اقدامات صورت گرفته در حوزه مدیریت دانش پرداخت و اشاره نمود که از سال ۱۴۰۲، سامانه مدیریت دانش در شرکت آغاجاری راه‌اندازی گردیده است و از کلیه همکاران دعوت به عمل آمد تا تجربیات ارزشمند خود را جهت غنای دانش سازمانی و استفاده نسل‌های آتی، در این سامانه ثبت نمایند.

مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان مرکزی خبر داد:

بهره‌برداری از یک پروژه عمرانی در شهرستان زرندیه؛ جهش ارتباطی برای ۶ روستا

اراک- فرناز امیدی: مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان گفت: در اقدامی مؤثر برای توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل روستایی، پروژه روکش آسفالت محورهای روستایی بخش خرقان در شهرستان زرندیه به طول ۲۲ کیلومتر به بهره‌برداری رسید.

روح‌الله محسن‌زاده، از اتمام یک پروژه عمرانی بزرگ نگهداری از راه‌های روستایی در شهرستان زرندیه خبر داد و اظهار داشت: این پروژه با طولی بالغ بر ۲۲.۲ کیلومتر و با اعتبار چشمگیر ۶۸۰ میلیارد ریالی، مسیر ارتباطی چندین روستا در این شهرستان را متحول کرده است.

وی در تشریح جزئیات فنی پروژه افزود: عملیات اجرایی در سه فاز اصلی شامل محور چلیسبان به سمت رازقان (۱۰ کیلومتر)، ادامه مسیر از رازقان به دوزج (۵ کیلومتر) و در نهایت محور مصرقان به چارحد (۵.۲ کیلومتر) به انجام رسیده و همچنین اوایل امسال روکش آسفالت محور عین آباد - لار نیز بطول ۱۰ کیلومتر اجرا شده است.

مدیرکل راهداری استان مرکزی، ارتقای ایمنی تردد و افزایش رضایتمندی هموطنان را دو هدف استراتژیک این پروژه عنوان کرد و ادامه داد: با بهسازی این راه ارتباطی، نه‌تنها رفت و آمد برای ساکنان ۶ روستای این منطقه امن‌تر و روان‌تر شده، بلکه زمینه برای تسهیل در حمل و نقل محصولات کشاورزی و شکوفایی هرچه بیشتر اقتصاد محلی نیز فراهم آمده است. محسن‌زاده در ادامه با اشاره به سیاست کلان این اداره کل، خاطرنشان کرد: توجه ویژه به راه‌های روستایی و بهسازی شبکه معابر، گامی بلند در راستای عمران و آبادانی مناطق محروم و خدمت‌رسانی مطلوب‌تر به مردم شریف این مناطق است.

وی با برشمردن دیگر اقدامات انجام‌شده در شهرستان زرندیه طی سال جاری، تصریح کرد: از دیگر پروژه‌های به ثمر نشسته در این منطقه می‌توان به احداث راه روستایی احمدآباد فصیح (۳۲۰۰ متر)، لکه‌گیری و روکش آسفالت محور ساوه - بوئین‌زهرا (۱۹ کیلومتر)، تکمیل پل ورودی روستای ورده و همچنین روکش آسفالت محور عین‌آباد - لار به طول ۱۰ کیلومتر اشاره کرد که در مجموع، سیمای ارتباطی شهرستان را دگرگون ساخته است.

یزد؛ الگویی از توسعه اقتصادی بدون اتکا به درآمدهای نفت

سهم دو برابری یزد از اقتصاد کشور در غیاب نفت؛ نگاهی به زیرساخت‌های صنعتی مقاوم در برابر بحران

یزد - سید محمد جواد عرفان فر : در شرایطی که بسیاری از استان‌های کشور به منابع نفتی و درآمدهای حاصل از آن وابسته‌اند، استان یزد با سهمی کمتر از ۲ درصد از جمعیت کشور، موفق شده بیش از دو درصد از تولید ناخالص داخلی ایران را به خود اختصاص دهد. بررسی زیرساخت‌های صنعتی یزد نشان می‌دهد که تمرکز بر مزیت‌های منطقه‌ای، پیوند پایدار میان بخش خصوصی و دولت، و مقاومت ساختاری در برابر بحران‌های اقتصادی از جمله دلایل اصلی این موفقیت هستند. استان یزد در سال‌های اخیر به یکی از نمونه‌های کم‌نظیر توسعه صنعتی بدون وابستگی به اقتصاد نفتی تبدیل شده است. استاندار یزد، محمدرضا بابایی در مراسم روز ملی صنعت و معدن، این دستاورد را حاصل "درک درست از نیازهای صنعتگران، پیگیری مستمر و همکاری دولت و بخش خصوصی" دانست. در شرایطی که بسیاری از استان‌های کشور برای تامین بودجه‌های عمرانی و تولیدی خود به درآمدهای نفتی وابسته‌اند، یزد با برنامه‌ریزی هدفمند و جذب سرمایه‌گذاری‌های مولد، موفق به ایجاد اشتغال مازاد، حفظ تراز تجاری مثبت و تثبیت جایگاه خود در بین برترین استان‌های اقتصادی کشور شده است. براساس آمار رسمی، تراز تجاری یزد در سال جاری بیش از ۶۰ میلیون دلار مثبت بوده و برنامه‌ریزی‌ها برای افزایش این رقم به بیش از ۱۲۰ میلیون دلار تا پایان سال در دستور کار قرار دارد. به گفته مدیرکل صمت یزد، محمدکاظم صادقیان، این دستاوردها تنها با تکیه بر توان صنعتگران و ظرفیت‌های معدنی، بدون اتکا به منابع نفتی ممکن شده است.

یزد با ۳۵۰۰ واحد صنعتی فعال و صدور بیش از ۵۰۰۰ مجوز تأسیس صنعتی، از جمله معدود استان‌هایی است که همزمان هم در بخش صنعت و هم در بخش معدن، عملکردی فراتر از ظرفیت جمعیتی خود داشته است. ذخایر معدنی قطعی استان حدود ۳ میلیارد تن برآورد شده و این میزان تنها بخشی از ظرفیت معدنی شناسایی‌شده یزد است. در این مسیر، یکی از موضوعات کلیدی که مورد تأکید مسئولان بخش خصوصی استان نیز قرار گرفته، مقاومت ساختاری صنایع یزد در برابر فشارهای اقتصادی ناشی از تحریم‌ها، قطعی انرژی و بی‌ثباتی بازار ارز بوده است. سیدعلی‌اکبر کلانتر، رئیس خانه صنعت و معدن یزد، در این خصوص با انتقاد از فشارهای مضاعف وارده بر بخش خصوصی، خواستار اصلاح ساختار تصمیم‌سازی اقتصادی کشور شد. به گفته او، «یزدی‌ها نشان داده‌اند که می‌توان بدون نفت هم اقتصاد ساخت، به شرط آن‌که بخش خصوصی در تصمیم‌گیری‌ها نقش واقعی داشته باشد.» حسن حسینی، مشاور عالی خانه صنعت و معدن ایران نیز یزد را "برند ملی تولید" نامید و تاکید کرد که پایداری در صنعت، نیازمند فعالیت علمی، حمایت عملی و مبارزه واقعی با فساد و رانت است.

ارتش یک نفره: ظهور کارآفرینان انفرادی

نویسنده: علی آل‌علی

چند سال پیش اگر داستان یک مهندس نرم‌افزار را می شنیدید که یک پیشنهاد شغلی رویایی در سیلیکون ولی را رد کرده تا یک اپلیکیشن ساده و کوچک برای مدیریت گیاهان آپارتمانی بسازد، احتمالا آن را نشانه شکست یا ساده انگاری می دانستید، اما امروز این انتخاب دیگر عجیب نیست؛ بلکه یک بیانیه قدرتمند است؛ بیانیه‌ای که می گوید تعریف موفقیت تغییر کرده است. ما در آستانه عصری جدید ایستاده ایم که در آن بزرگ ترین امپراتوری های کسب و کار گاهی تنها یک کارمند دارند. این مقاله داستان همین انقلاب آرام و عمیق است؛ داستان ظهور کارآفرینان انفرادی که نه به دنبال ساختن برج های سازمانی، که به دنبال خلق شاهکارهای کوچک و مستقل خود هستند.

تغییر روح زمانه: از شرکت های بزرگ تا استارت آپ شخصی

برای دهه ها مسیر حرفه ای یک خط مستقیم و قابل پیش بینی بود: از پله های نردبان یک شرکت بزرگ بالا برو تا به بالاترین جایگاه برسی. این مسیر امنیت و اعتبار به همراه داشت، اما هزینه‌اش اغلب استقلال و معنای شخصی بود. کارآفرین انفرادی قهرمان داستانی متفاوت است. او کسی است که آگاهانه از این نردبان پایین می آید، نه به دلیل ترس از ارتفاع، بلکه برای اینکه قطب نمای درونی خود را دنبال کند. این انتخاب، بیش از آنکه یک تصمیم تجاری باشد، یک تصمیم فلسفی است.

این موج جدید کارآفرینی برآمده از یک میل عمیق به کنترل و خودمختاری است. کارآفرین انفرادی نمی خواهد ناخدای یک ناوگان عظیم باشد؛ او کاپیتان کشتی کوچک و تیزروی خودش است که مسیر، سرعت و مقصد را شخصا انتخاب می کند.

موفقیت برای او دیگر با تعداد کارمندان یا بزرگی دفتر کار سنجیده نمی شود؛ بلکه با معیارهای جدیدی مانند انعطاف پذیری، رضایت درونی و همسویی کار با سبک زندگی تعریف می شود. این یک بازتعریف بنیادین از پیروزی در دنیای حرفه ای است.

جعبه ابزار دیجیتال: وقتی فناوری تیم شما می شود

شاید بپرسید یک نفر چگونه می تواند کار یک تیم را انجام دهد؟ پاسخ در استعاره ای مدرن نهفته است: کارآفرین انفرادی امروز مانند یک صنعتگر چیره دست قرون گذشته است، با این تفاوت که کارگاه او دیگر پر از ابزارهای دستی نیست، بلکه مملو از دستیاران هوشمند و ربات های نرم افزاری است. فناوری، شکاف میان تنها بودن و توانا بودن را پر کرده است.

هوش مصنوعی دیگر یک مفهوم آینده نگرانه نیست؛ بلکه همکار همه کاره این کارآفرینان است. یک نویسنده مستقل در آمستردام از هوش مصنوعی برای تحقیق و ویرایش اولیه استفاده می کند، یک طراح گرافیک در توکیو با پلتفرم های آنلاین به مشتریانی در سراسر جهان دسترسی دارد و یک مشاور بازاریابی در کیپ تاون کمپین های خود را با ابزارهای خودکار مدیریت می کند. این ابزارها از مدیریت مالی گرفته تا بازاریابی محتوایی و خدمات مشتریان، وظایفی را برعهده می گیرند که زمانی به یک دپارتمان کامل نیاز داشتند.

در این اکوسیستم، پلتفرم های اجتماعی مانند اینستاگرام یا تیک تاک، به ویترین جهانی و رایگان این کسب وکارهای یک نفره تبدیل شده اند و به آنها اجازه می دهند تا بدون نیاز به بودجه های هنگفت تبلیغاتی، برند شخصی خود را بسازند و مخاطبان جهانی پیدا کنند. این دموکراتیزه شدن ابزارها قدرتمندترین موتور محرک جنبش کارآفرینی انفرادی است.

معماری مالی هوشمند: سودآوری در مقیاس کوچک

مدل کسب و کار سنتی بر یک اصل استوار بود: برای رشد درآمد باید هزینه ها را افزایش داد؛ کارمند بیشتر، دفتر بزرگ تر، تجهیزات گران تر. کارآفرین انفرادی این قانون را وارونه کرده است. مزیت اصلی او، ساختار مالی سبک و چابک است. بدون هزینه های سنگین حقوق، بیمه و اجاره دفتر، بخش بسیار بزرگ تری از درآمد مستقیما به سود تبدیل می شود. این مدل کسب و کار را در برابر بحران های اقتصادی مقاوم تر می کند و مسیر رسیدن به سودآوری را به شدت کوتاه می سازد.

برای درک بهتر، یک شرکت بزرگ را مانند یک کشتی اقیانوس پیما در نظر بگیرید؛ قدرتمند اما پرهزینه، کند و نیازمند مسیری طولانی برای تغییر جهت. در مقابل، کارآفرین انفرادی مانند یک قایق تندروی مسابقه است؛ سریع، کم هزینه و با قابلیت تغییر مسیر آنی در پاسخ به امواج بازار. این چابکی به او اجازه می دهد تا فرصت های نوظهور را شکار کند و از بازارهای کوچک و تخصصی که برای شرکت های بزرگ صرفه اقتصادی ندارند، ثروت بیافریند.

علاوه بر این، آنها با هوشمندی جریان های درآمدی متنوعی حول محور تخصص اصلی خود ایجاد می کنند. یک مشاور مدیریت پروژه، علاوه بر ارائه خدمات مستقیم، ممکن است یک دوره آموزشی آنلاین، یک کتاب الکترونیکی و یک مجموعه قالب های آماده نیز بفروشد. این رویکرد، کسب و کار را از وابستگی به یک منبع درآمدی رها می کند و پتانسیل رشد را بدون نیاز به افزایش نیروی انسانی، افزایش می دهد.

بازتعریف مقیاس: امپراتوری های اثرگذاری، نه کارمندان

گفتمان غالب در دنیای کسب و کار تقدیس مقیاس پذیری بوده است؛ مفهومی که اغلب با رشد تعداد کارمندان و سهم بازار گره خورده بود، اما کارآفرینان انفرادی در حال معرفی یک تعریف جدید از مقیاس هستند: مقیاس اثرگذاری. برای آنها قدرت یک کسب وکار به تعداد افرادی که استخدام می کند نیست، بلکه به تعداد زندگی هایی است که لمس می کند. یک پادکستر تنها از اتاق خواب خود می تواند میلیون ها شنونده را در سراسر جهان الهام بخشد یا یک توسعه دهنده نرم افزار به تنهایی ابزاری بسازد که کار روزمره هزاران نفر را ساده تر کند.

این یک تغییر پارادایم از ساختن امپراتوری به خلق تاثیر است. موفقیت در این دنیا عمودی نیست، بلکه افقی است؛ گسترش دانش، نفوذ و الهام بخشی، به جای بالا رفتن از سلسله مراتب قدرت. این افراد ثابت کرده اند که برای ایجاد یک تغییر بزرگ، به یک ارتش نیازی نیست؛ گاهی یک ذهن متمرکز و یک لپ تاپ کافی است.

سخن پایانی

جنبش کارآفرینی انفرادی یک مد گذرا نیست، بلکه پیش نمایش آینده اقتصاد جهانی است. با پیشرفت روزافزون هوش مصنوعی و ابزارهای دیجیتال، موانع برای شروع یک کسب وکار مستقل همچنان کمتر و کمتر خواهد شد. در آینده ای نه چندان دور، اقتصاد به طور فزاینده ای بر شبکه ای از متخصصان فوق العاده ماهر و مستقل تکیه خواهد کرد که برای پروژه های مختلف با یکدیگر همکاری می کنند. این مدل، ساختارهای خشک و سنگین شرکتی را به چالش می کشد و راه را برای مدلی ارگانیک تر و انسانی تر از کار باز می کند. این تحول ما را به یک پرسش اساسی بازمی گرداند: اگر دیگر برای موفقیت نیازی به استخدام شدن در یک سازمان بزرگ نداریم، پس هر یک از ما چه ارزش منحصربه فردی برای ارائه به جهان داریم؟ داستان کارآفرینان انفرادی، بیش از آنکه درباره کسب وکار باشد، درباره بازپس‌گیری عاملیت و نوشتن داستان موفقیت خودمان است. شاید بزرگ ترین دستاورد آنها این باشد که به همه ما یادآوری می کنند، گاهی قدرتمندترین ارتش، ارتشی یک نفره است.

منابع:
https://www.inc.com/bruce-crumley/solopreneurs-are-booming-and-making-six-figures-heres-why/۹۱۲۴۳۸۲۰
https://www.entrepreneur.com/starting-a-business/how-solopreneurs-are-scaling-past-six-figures-without-a/۴۸۸۹۱۶

الگوی رقابت همکارانه چیست و چه مزایایی دارد؟

نویسنده: علی آل‌علی

در ذهنیت کلاسیک کسب و کار بازار یک میدان نبرد است. رقبا دشمنانی هستند که باید با تمام توان از صحنه به در شوند. این یک بازی با حاصل جمع صفر است؛ برای اینکه من برنده شوم، تو باید ببازی. این روایت برای دهه ها سنگ بنای استراتژی های تجاری بوده است اما در سکوت، یک انقلاب فکری در حال وقوع است؛ یک پارادوکس قدرتمند که تمام این قوانین قدیمی را به چالش می کشد. تصور کنید دو خودروساز بزرگ که برای سهم بازار با یکدیگر می جنگند، مخفیانه در یک آزمایشگاه مشترک بر روی نسل بعدی موتورهای الکتریکی با یکدیگر همکاری کنند!

این دیگر یک سناریوی خیالی نیست. این استراتژی رقابت همکارانه است؛ هنر ظریف و هوشمندانه همکاری با رقبا برای رسیدن به اهدافی که هیچ کدام به تنهایی قادر به دستیابی به آن نیستند. این رویکرد میدان نبرد را به یک اکوسیستم تبدیل می کند و تمرکز را از «جنگیدن بر سر کیک موجود» به «بزرگ تر کردن کیک برای همه» تغییر می دهد.

در دنیای پیچیده و پرهزینه امروز این پارادوکس دیگر یک انتخاب نیست، بلکه یک ضرورت استراتژیک است. این مقاله به کاوش در این منطق جدید قدرت می پردازد و نشان می دهد که چگونه هوشمندترین رهبران تجاری با حرکت بر روی مرز باریک میان رقابت و همکاری، آینده صنایع خود را شکل می دهند.

از جنگ صفر تا برد مشترک

ذهنیت سنتی رقابت ریشه در یک فرض ساده دارد: منابع محدود هستند و هر سهمی که رقیب شما به دست آورد، از دست شما رفته است. این ذهنیت کسب و کار را به یک مسابقه تسلیحاتی بی پایان تبدیل می کند که در آن، شرکت ها منابع عظیمی را صرفا برای خنثی کردن حرکت بعدی رقیب، هدر می دهند اما رقابت همکارانه این فرض را واژگون می کند. این استراتژی بر این ایده استوار است که در بسیاری از موارد، بزرگ‌ترین مانع رشد شما، رقبای‌تان نیستند، بلکه محدودیت های خود بازار، هزینه های سرسام آور نوآوری یا نبود استانداردهای مشترک صنعتی است.

در چنین شرایطی همکاری با یک رقیب می تواند به یک بازی با حاصل جمع مثبت تبدیل شود. دو شرکت داروسازی را در نظر بگیرید که هر دو به دنبال کشف دارویی برای یک بیماری نادر هستند. هزینه تحقیقات اولیه به تنهایی می تواند هر دو شرکت را به مرز ورشکستگی بکشاند.

اما اگر آنها توافق کنند که در مرحله تحقیقات بنیادین و پیش رقابتی با یکدیگر همکاری کرده و منابع و دانش خود را به اشتراک بگذارند، هزینه و ریسک برای هر دو به شدت کاهش می یابد. پس از کشف یک مولکول امیدوارکننده، آنها می توانند همکاری خود را پایان داده و هر کدام به صورت مستقل برای توسعه، بازاریابی و فروش محصول نهایی با یکدیگر رقابت کنند. آنها با همکاری، یک بازار جدید خلق کرده اند که شاید هیچ کدام به تنهایی قادر به ایجاد آن نبودند. آنها کیک را بزرگ تر کرده اند و حالا می توانند برای به دست آوردن بزرگ‌ترین تکه از آن با یکدیگر بجنگند.

کجا همکاری کنیم، کجا رقابت؟

زیبایی و در عین حال پیچیدگی رقابت همکارانه در مدیریت همین مرز باریک است. موفقیت این استراتژی به توانایی یک سازمان در تشخیص دقیق این بستگی دارد که در کدام بخش از زنجیره ارزش باید همکاری کند و در کدام بخش باید با تمام قوا بجنگد. این یک رقص استراتژیک است که نیازمند شفافیت و انضباط فوق العاده‌ای است. یک قانون کلی خوب این است: «در ورودی ها همکاری کنید، در خروجی ها رقابت کنید».

به همکاری مشهور میان بی ام و و تویوتا نگاه کنید. این دو شرکت رقبای سرسختی در بازار جهانی خودرو هستند، اما آنها برای توسعه پلتفرم خودروهای اسپرت جدید خود (بی ام و زد۴ و تویوتا سوپرا) با یکدیگر همکاری کردند. هزینه های تحقیق و توسعه برای ساخت یک پلتفرم کاملا جدید برای یک بازار نسبتا کوچک، برای هر کدام به تنهایی سرسام آور بود. آنها با به اشتراک گذاشتن این هزینه ها، توانستند محصولی را به بازار عرضه کنند که شاید در غیر این صورت، از نظر اقتصادی توجیه پذیر نبود. این بخش «همکاری» بود اما پس از آن، هر شرکت با استفاده از تیم طراحی، مهندسی عملکرد و بازاریابی خود، محصولی کاملا متفاوت با شخصیت و هویت برند خودش را به بازار عرضه کرد و در نمایشگاه ها و پیست های مسابقه، برای جلب نظر مشتریان با یکدیگر «رقابت» کردند. این مرزبندی شفاف، کلید موفقیت این همکاری بود.

رهبری تجاری در این فضا نیازمند ایجاد دیوارهای آتشین محکم در داخل سازمان است تا اطمینان حاصل شود که اطلاعات مربوط به بخش همکاری، به بخش های رقابتی نشت نکند و اعتماد طرف مقابل خدشه دار نشود.

معماری اعتماد: ارزشمندترین دارایی در اقتصاد جدید

یک استراتژی رقابت همکارانه بدون وجود یک عنصر حیاتی، یعنی اعتماد، صرفا یک تئوری زیبا روی کاغذ باقی خواهد ماند. چگونه می توان به سازمانی اعتماد کرد که همزمان در تلاش است مشتریان شما را تصاحب کند؟ این چالش، بزرگ‌ترین مانع فرهنگی بر سر راه این استراتژی است. ساختن این پل اعتماد، نیازمند یک رویکرد چندلایه و بلوغ استراتژیک از سوی هر دو طرف است.

اول، توافق‌نامه‌ها باید بسیار دقیق، شفاف و مکتوب باشند. حدود و ثغور همکاری، مالکیت معنوی، ساز و کارهای حل اختلاف و شرایط خروج از همکاری باید به وضوح تعریف شوند تا هیچ جایی برای سوءتفاهم باقی نماند. این مانند نوشتن قوانین یک بازی جدید قبل از شروع آن است.

دوم، ارتباطات باید مداوم و صادقانه باشد. تیم های مشترک از هر دو شرکت باید کانال های ارتباطی مستقیمی داشته باشند و موفقیت ها و چالش ها را به طور شفاف با یکدیگر در میان بگذارند. این کار، رابطه را از یک معامله صرف، به یک شراکت واقعی تبدیل می کند.

سوم، باید منافع متقابل و بلندمدت بر وسوسه های کوتاه مدت ارجحیت داده شود. همیشه فرصت هایی برای سوءاستفاده از اعتماد شریک و کسب یک مزیت کوچک وجود خواهد داشت اما رهبران تجاری آینده نگر می دانند که هزینه از دست دادن یک شریک استراتژیک معتبر، بسیار بیشتر از هرگونه سود کوتاه مدت است.

کلاسیک ترین مثال این اعتماد شکننده رابطه میان اپل و سامسونگ است. سامسونگ بزرگ‌ترین تولیدکننده نمایشگرهای پیشرفته و یکی از تامین کنندگان اصلی بزرگ‌ترین رقیب خود یعنی اپل است. این رابطه، که بارها تا مرز فروپاشی پیش رفته، نمونه ای از یک اعتماد پراگماتیک و مبتنی بر منافع است که در آن، هر دو طرف پذیرفته اند که برای ساختن بهترین محصولات ممکن، به یکدیگر نیاز دارند، حتی اگر در بازار با یکدیگر دشمن باشند.

سخن پایانی

رقابت همکارانه صرفا یک تاکتیک هوشمندانه نیست؛ این یک پیش نمایش از آینده ساختار صنایع است. با افزایش پیچیدگی فناوری، جهانی شدن زنجیره های تامین و کوتاه شدن چرخه عمر محصولات، هیچ شرکتی، هر چقدر هم که بزرگ باشد، دیگر نمی تواند به تنهایی در تمام زمینه ها بهترین باشد. آینده متعلق به اکوسیستم های تجاری است؛ شبکه هایی از سازمان ها، تامین کنندگان، مشتریان و حتی رقبا که برای خلق ارزش مشترک با یکدیگر همکاری می کنند.

در این دنیا موفق ترین رهبران تجاری دیگر ژنرال هایی نیستند که ارتش خود را به جنگ هدایت می کنند. آنها دیپلمات ها و معماران اکوسیستم هستند؛ افرادی که می توانند شبکه ای از روابط پیچیده را مدیریت کرده و با ایجاد اعتماد، پلی میان جزیره های منزوی بسازند. آنها درک می کنند که در قرن بیست و یکم، قدرت واقعی نه در انباشت منابع، که در توانایی اتصال و ترکیب آنها نهفته است.

چالش بزرگ برای هر کسب و کار امروزی این است که از خود بپرسد: کدام دیوارها را می توانم فرو بریزم و به جای آن پل بسازم؟ کدام بخش از کسب و کار من می تواند با پیوستن به دیگران، قوی تر شود؟ و چگونه می توانم بزرگ‌ترین رقیبم را نه به عنوان یک تهدید، که به عنوان یک شریک بالقوه برای حل بزرگ‌ترین چالش های صنعتم ببینم؟ پاسخی که به این سوالات می دهید، می تواند مسیر شما را از بقا در امروز، به رهبری در فردا تغییر دهد.

منابع:
https://online.hbs.edu/blog/post/coopetition

فرصت امروز
روزنامه مدیریتی - اقتصادی
شنبه | ۱۲ مهر ۱۴۰۴ | شماره ۲۷۸۸ | صفحه ۸
صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز
مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی
چاپ: صمیم
دفتر مرکزی: تهران، خیابان ولیعصر، خیابان زرتشت غربی، روبروی بیمارستان مهر
پلاک ۴۵، طبقه سوم شرقی
دفتر مرکزی: ۸۸۹۹۱۹۲۷
آیین نامه اخلاق حرفه ای روزنامه: WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS
WWW.FORSATNET.IR
INFO@FORSATNET.IR