روزنـامه مدیریتـی - اقتصـادی

# فرصت امروز

بـرای کسـب وکـار آفـرینی

شنبه
۲۶ مهر ۱۴۰۴

Sat.18 Oct 2025

۲۵ ربیع‌الثانی ۱۴۴۷ - سـال نهم

شماره ۲۷۹۸

۸ صفحه - ۵۰۰۰ تومان

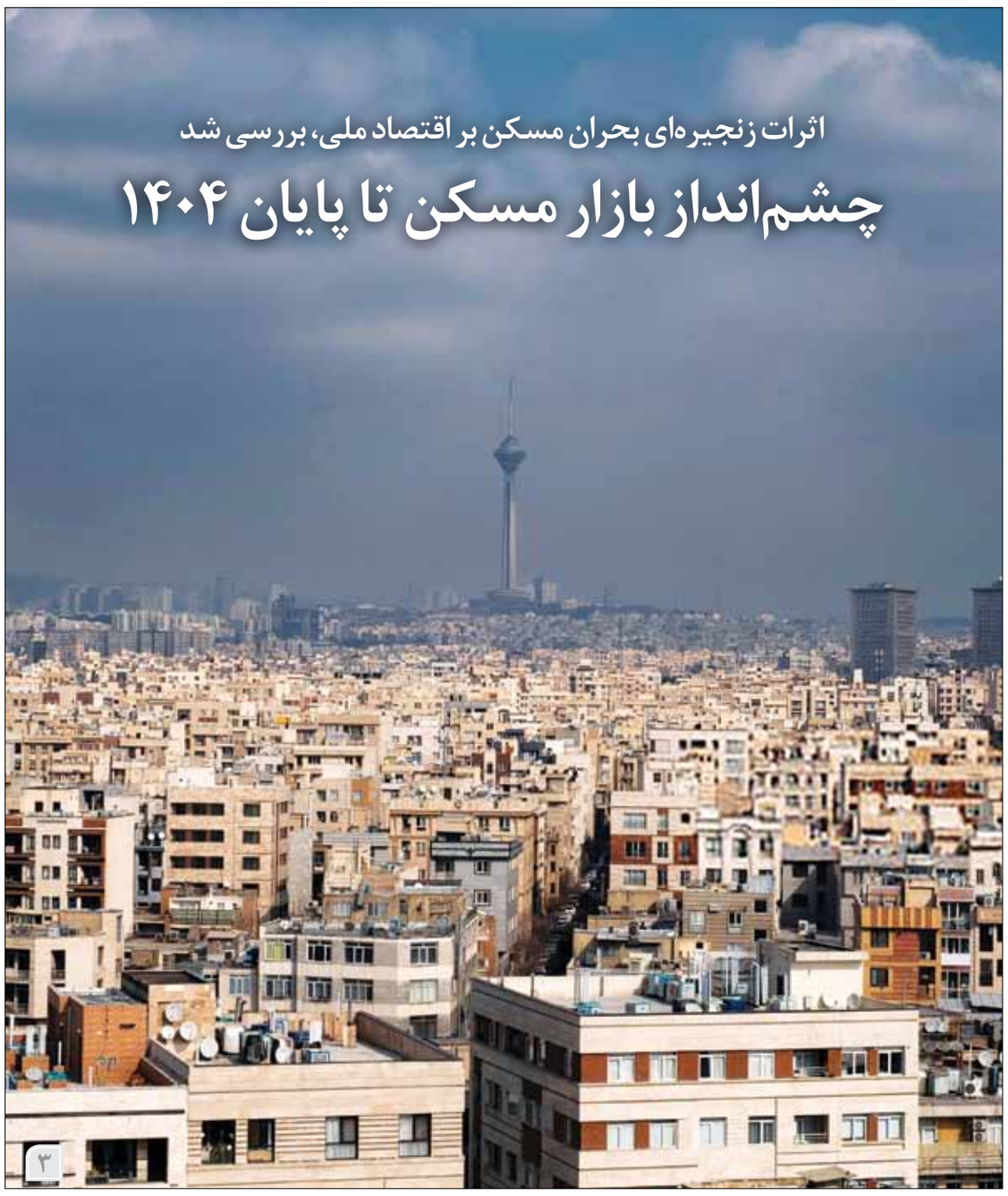
www.forsatnet.ir

بازار سرمایه چگونه سهامداران را غافلگیر کرد؟

## واکنش سبز بورس به اسنپ‌بک

فرصت امروز: تالار شیشـه‌ای در نقطه حساسـی ایستاده است؛ از یکسـو، کاهش ارزش ریال و فشار تورمی باعث شـده دارایی‌های واقعی شـرکت‌ها به‌صورت نسبی جذاب‌تر شوند و از سوی دیگر، سایه سنگین دولت در کنار تحریم‌های بین‌المللی و بی‌اعتمادی سهامداران خرد، آینده این بازار را مبهم کرده است. بورس تهران شاید در کوتاه‌مدت سبز بماند، اما رنگ پایداری آن به اعتماد...

۶



اثرات زنجیره‌ای بحران مسکن بر اقتصاد ملی، بررسی شد

## چشم‌انداز بازار مسکن تا پایان ۱۴۰۴

۳

عملکرد دولت در نخستین سال اجرای برنامه هفتم، نشان می‌دهد

# مدیریت فقر به جای تولید ثروت

مرکز پژوهش‌های مجلس در سلسله‌گزارش‌هایی به ارزیابی عملکرد دولت در نخستین سال اجرای برنامه هفتم پرداخته و آن را از منظر رشد اقتصادی، مهار تورم، اصلاح ساختار بودجه و... تا پایان شهریورماه ۱۴۰۴ بررسی کرده است. بازوی کارشناسی مجلس همچنین در ارزیابی فصول ۶ و ۱۶ برنامه هفتم با عنوان «تامین اجتماعی، سیاست‌های حمایتی و توزیع عادلانه درآمد» و «زن، خانواده و جمعیت»، نکات نگران‌کننده‌ای را بازتاب داده اسـت که نشـان می‌دهد تنها ۲۰ درصد از احکام به صورت کامل اجرا شده‌اند. در قانون برنامه هفتم برای نخستین بار به حوزه «زن، خانواده و جمعیت»، فصل جداگانه‌ای اختصاص داده شـده اسـت. با این حال، بررسی گزارش عملکرد این فصل، نشان می‌دهد که تنها ۲۰ درصد از احکام به صورت کامل اجرا شده‌اند و عدم تحقق ۸۰ درصد تکالیف در حالی است که هیچ کدام از احکام این فصل در بین احکام غیرقابل اجرا که دولت اعلام کرده است، نبوده و قابلیت اجرای آن تایید شده است. نبود آیین‌نامه یا سایر مقررات...

۲

بهای سیاست‌های پوپولیستی به روایت «اکونومیست»

## اقتصادهای ثروتمند در تله بدهی

۳

### مدیریت و کسب‌وکار

## از بهترین مدیر به بدترین: واکاوی یک مکانیزم خطرناک

یک اسـطوره خطرناک در دنیای مدیریت وجود دارد؛ اسـطوره رهبرِ قهرمانی که همیشـه در دسترس است، پاسخ تمام سوالات را می‌داند و هر گره کوری را با سرانگشتان تدبیرش باز می کند. ما این تصویر را تحسین می کنیم، برای رسیدن به آن تلاش می نماییم و آن را به عنوان الگوی نهایی موفقیت به نمایش می گذاریم اما این اسـطوره یک دروغ زیباسـت. در واقع این قهرمان خستگی ناپذیر اغلب خود به بزرگ ترین و نامرئی ترین مشکل سازمان تبدیل می شود. او به یک برج مراقبت پرواز تبدیل می گردد که آنقدر اطلاعات، درخواسـت و تصمیم به سـویش سرازیر شـده که دیگر قادر به تشخیص اولویت ها نیست و کل فرودگاه را در آسـتانه یک فاجعه قرار می دهد. این یک بحران شخصی نیست؛ این یک شکست سیستمی است که در قلب بسیاری از تیم های در حال رشد، پنهان شده است. این پدیده، زمانی رخ می دهد که...

۸

### سرمقاله

## تولد دوباره بانکداری توسعه‌ای

علی نظافتیان
پژوهشگر حقوق بانکی

با وجود آنکه ظاهراً طراحان قانون برنامه هفتم در مورد واژه «توسـعه» نظر مثبت نداشـته‌اند و برخلاف برنامه‌های توسـعه پیشین، عنوان «پیشرفت» را به جای آن به کار برده‌اند اما برعکس، قانون بانک مرکزی، چندین بار از واژه «توسعه» استفاده کرده اسـت. تصویب و ابلاغ دسـتورالعمل انواع بانک‌هـا، از جملـه بانک‌های توسـعه‌ای، تکلیف ماده ۹ برنامه هفتم به بانک مرکزی اسـت: «بانک مرکـزی مکلف اسـت در چارچوب قوانین تا پایان سـال اول برنامه، دستورالعمل تأسیس، فعالیت، نحوه اداره و نظارت بر مؤسسات اعتباری را به تفکیک انواع، مشتمل بر جامع، تجاری، تخصصی، پس‌انداز و تسـهیلات مسـکن، توسعه‌ای و قرض‌الحسـنه، متناسـب بـا ماهیت و مقتضیـات خاص هر یـک، تهیه و پس از تصویب در هیأت عالی بانک مرکزی، ابلاغ نماید.» گرچـه به نظر نویسـنده، مبانی بانکداری از بسیاری جهات در حال حاضر تغییر کـرده و تبدیل کارکـرد بانک‌ها به «سوپرمارکت مالی» هواخواهان بیشتری دارد؛ در نتیجـه، طرح طبقه‌بندی بانک‌ها در بانکداری امروز، یک ایده قدیمی اسـت و تصور می‌کنم جز هزینـه برای بانک‌ها، نفع چندانی برای مردم نخواهد داشـت. با این حال، بانک مرکزی در راستای اجرای همیـن قانون، طی بخشـنامه ۱۵ مهرماه ۱۴۰۴، «دسـتورالعمل تأسیس، فعالیت، نحوه اداره و نظارت بر مؤسسـات اعتباری توسـعه‌ای» را بـه بانک‌هـا و مؤسسـات اعتبـاری، ابلاغ کرده اسـت؛ شـاید بدان امید که یک یا چند بانک از بین بانک‌های فعلی ایران، مایل به تبدیل‌شـدن به بانک توسعه‌ای باشند.

ادامه در همین صفحه

# تولد دوباره بانکداری توسعه‌ای

### حلقه مفقوده بانکداری توسعه‌ای در ایران

بانکداری توسعه‌ای، بسیار تخصصی است و با مدیران ناآشنا با مباحث بانکی، نمی‌توان بانک توسعه‌ای را مدیریت کرد. مصوبه بانک مرکزی، بانک توسعه‌ای را چنین تعریف کرده است: «بانکی که به‌موجب قانون یا با مجوز بانک مرکزی با هدف ایجاد رونق در بخش‌های مولد اقتصاد کشور، بهبود وضعیت اجتماعی و رفاهی و رشد ظرفیت تولید ملی، ایجاد و در راستای سیاست‌ها و برنامه‌های توسعه اقتصادی کشور، نسبت به تأمین مالی پایدار طرح‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای ملی، کلان توسعه‌ای، ایجاد نوسازی و حفظ زیرسـاخت‌های اقتصادی و سـایر موارد، اقـدام می‌کند.» در این مصوبـه، حداقل سـرمایه موردنیاز برای یک بانک توسـعه‌ای، مبلغ ۴۰۰ هزار میلیارد ریال تعیین شـده اسـت. همچنین در ماده ۱۷ مصوبه بانک مرکزی به منظور استمرار افزایش سرمایه بانک‌های توسعه‌ای، تأکید شده اسـت: «سالانه درصد مشخصی از سود خالص مؤسسه اعتباری توسعه‌ای براسـاس ضوابطی که بانک مرکزی تعیین می‌کند، صرف افزایش سرمایه بانک می‌شود.» به نظرم، این میزان سرمایه موردنیاز برای راه‌اندازی بانک توسعه ای، حداقل برای بخش غیردولتی، نوعی سنگ بزرگ است و تصور می‌کنم تأمین این میزان سرمایه برای بخش غیردولتی و حتی شبه‌دولتی نیز ممکن اسـت امکان‌پذیر نباشد و یا آنکه سـرمایه‌گذاری در بانکداری توسـعه ای، فاقد انگیزه‌های لازم اقتصادی برای این میزان سرمایه‌گذاری است. هرچند در بانک‌های توسعه ای، مدل‌های مختلفی برای کسب وکار و سـودآوری سـرمایه وجود دارد، اما قطعا این روش‌ها بایسـتی با مبانی شرعی و قانونی بانکداری بدون ربا، ناسازگار نباشد. ویژگی سرمایه گذاری بانک‌های توسـعه ای معمولا بلندمدت اسـت؛ یعنی چند سـال از شروع فاینانـس یا تامیـن مالی پروژه باید بگـذرد تا به مرحله بهـره برداری و سـوددهی موردنظر برسـد، آنگاه می‌توان بانک را در سود حاصل از بهره برداری از پروژه، سـهیم یا شریک کرد. مقصود آنکه در وضعیت اقتصادی فعلی، سـرمایه گذاران معمولا به بازدهی سـرمایه گذاری خود در کوتاه مدت می‌اندیشند؛ در حالی که سودآوری سرمایه در بانک‌های توسعه ای معمـولا در بلندمدت جواب می‌دهـد، نه کوتاه مدت. در واقع، با نرخ بهره ۲۲ درصد سرمایه مقرر شده برای یک بانک توسعه‌ای، این میزان سرمایه باید تقریبا سالانه حدود ۸۸هزار میلیارد ریال سود خالص داشته باشد. آیا این میزان سود با در نظر گرفتن ریسک‌های احتمالی آن، اعم از مطالبات معوق، مباحث مالیاتـی، افزایش نرخ تورم و تاثیر آن بر هزینه های طرح و بالاخـره عدم بهره‌برداری طرح در موعد پیش بینی شـده، قابل تحقق خواهد بود؟ صرف‌نظر از موضوع سـرمایه، پرسش مهم دیگر آن است که آیا مجموعه بانک‌های فعلی، چه بانک‌های دولتی و چه خصوصی، از نظر کفایت سرمایه، حائز این شرایط هستند؟

### بانک‌ها پیشران توسعه؛ بانک توسعه‌ای چیست؟

آن‌گونه که می‌گویند، بانک‌های توسـعه ای به طور کلی، مؤسسـاتی اعتباری هسـتند که هدف اصلی‌شـان، تأمین مالی پروژه‌های بلندمدت، توسعه زیرساخت‌ها، پروژه‌های عمرانی، رشد صنعتی و ارتقای ظرفیت‌های اقتصادی در یک کشور یا منطقه است. در مصوبه بانک مرکزی، گفته شده اسـت: «مؤسسه اعتباری توسـعه‌ای در چارچوب اهداف مقرر در بند (۲) ماده (۱) این دستورالعمل، مجاز به فعالیت در یک یا چند بخش تخصصی زیر می‌باشد: ۱-کشاورزی ۲-مسـکن، شهرسازی، راه‌سازی و حمل‌ونقل ۳-صادرات و واردات ۴-صنایع و معادن ۵-سـایر موارد به تشخیص بانک مرکـزی.» بانک‌های توسـعه‌ای معمولا در طرح‌هـای عمرانی و صنعتی، سـرمایه‌گذاری‌های با ریسـک بالاتر را تا حد ممکن پوشـش می‌دهند. این گونه سـرمایه‌گذاری‌ها (مانند احداث سـد، پالایشگاه، خطوط ریلی و جاده‌های مواصلاتی) ممکن اسـت توسط دولت، مؤسسات بین‌المللی، بخـش خصوصی و یا ترکیبی از اینها پشـتیبانی شـود. بنابراین طرح و پروژه‌های تحت فاینانس بانک‌های توسعه ای عموما طرح‌های زیرساختی، تاسیس واحدهای تولیدی و کمک به توسعه و پیشرفت این واحدها و در برخی مـوارد، تامین مالی طرح‌های عمرانی و ملی اسـت. تصور می‌کنم بانک توسعه اسلامی (ISDB) (به انگلیسی: Islamic Development Bank) یکی از بانک‌های موفق توسـعه ای در سطح بین‌الملل است. این بانک از نهادهای تخصصی سـازمان کنفرانس اسـلامی است که با هدف پیشبرد توسعه اقتصادی و پیشـرفت اجتماعی کشورهای عضو و جوامع مسـلمان کشـورهای غیرعضو در سراسر جهان براسـاس اصول شریعت اسـلامی در تاریخ ۲۰ اکتبر ۱۹۷۵ میلادی از سوی ۲۲ کشور اسلامی و با سرمایه نخستین ۷۵۵ میلیون دینار اسلامی در جده عربستان تأسیس شـده است. ایران به همراه ۵۶ کشور دیگر در سال ۱۹۸۹ با پذیره‌نویسی ۱۴۹۱ میلیون دینار به عضویت این بانک درآمده اسـت. البته تأمین‌های مالی بانک‌های توسـعه‌ای، مجانی انجام نمی‌شـود؛ بلکه بانک یا شریک طرح می‌شـود و از درآمدهای حاصل از اجرای طرح بهره مند می‌شـود یا آنکه سـود و بهره وام خود را به‌صورت اقساط بلندمدت با احتساب مدت بازپرداخت دریافت خواهد کرد؛ بنابراین تأمین مالی بانک‌های توسـعه‌ای غالبا به صـورت طولانی‌مدت پرداخـت می‌شـود؛ درحالی‌که بانک‌های خصوصی و بانک‌های تجاری از انعطاف مالی لازم برای پرداخت تسهیلات بلندمدت برخوردار نیستند. افزون بر آن، کارشناسان بانک توسعه‌ای باید بر مرحله «بررسی طرح و تصویب میزان تأمین مالی موردنیاز» و همچنین بر نحوه اجرای طرح، مطابق برنامه زمان‌بندی شـده، نظارت کارشناسـی کامل داشته باشـند. بنابراین پرداخت‌ها در بانک‌های توسعه‌ای عموما از سـنخ «پرداخت نظارت شده» اسـت تا منابع بانک به صورت درست در محل طرح هزینه شـود. نظارت دقیق کارشناسی بر مراحل بررسی طرح پیشنهادی و موقعیت بازار محصول یا محصولات تولیدی پروژه موردنظر و تصویب و پرداخت تسهیلات مورد درخواست، از ویژگی‌های اصلی ساختار و بافت کارشناسـی بانک‌های توسعه ای است. ضمنا باید توجه داشت که عملکرد بانک‌های توسعه ای غالبا به بنگاهداری موقت بانک منتهی خواهد شد، ولی پس از سودآوری، بانک ناچار به فروش خواهد بود.

### بانک‌های توسعه‌ای از منظر هوش مصنوعی

هوش مصنوعی در مورد مشخصات عمومی بانک‌های توسعه‌ای، چنین می‌گوید:

مأموریت و هدف: ترویج توسـعه اقتصادی، افزایش اشـتغال و ارتقای بهره‌وری در بخش‌های کلیدی اقتصادی.

منبـع سـرمایه: سـرمایه اولیـه دولتـی یـا دولتـی - خصوصـی، سـرمایه‌گذاری‌های سـهامی، بدهی‌هـای بلندمدت و در برخـی موارد، کمک‌های مالی یا وام از سازمان‌های بین‌المللی.

مدت سرمایه‌گذاری: بلندمدت (معمولاً ۵ تا ۲۰+ سال).

نرخ‌ها و شرایط وام: ممکن است با نرخ‌های پایین‌تر و دوره بازپرداخت طولانی‌تر نسـبت به بانک‌های تجاری، ارائه دهنـد؛ گاهی اوقات وام‌ها با حمایت دولت یا ضمانت‌های بین‌المللی می‌گیرند.

ریسـک و بـازده: پذیـرش ریسـک‌های پروژه‌هـای توسـعه‌ای برای پشـتیبانی از رشـد اقتصادی، گاهی با ارزیابی‌های دقیق ریسک پروژه و سرمایه‌گذاری‌های زیربنایی.

معیارهای قرض‌دهی: ارزیابی فایده اقتصادی، سـودآوری پروژه، اثرات اجتماعی و زیست‌محیطی و پایداری بدهی.

دسته‌بندی مشتریان: دولت و شرکت‌های بزرگ پروژه‌محور، شرکت‌های زیرساختی، بخش‌های دولتی یا نیمه‌خصوصی.

ابـزار مالی: وام‌های بلندمدت با پرداخت اقسـاط، خطوط اعتبار پروژه، اوراق بدهی با تضمین دولتی و سـرمایه‌گذاری مسـتقیم (Equity) در پروژه‌ها.

بانک‌های تجاری بیشـتر به سـودآوری کوتاه‌مـدت و خدمات منظم (حسـاب‌ها، کارت و وام مصرفی) فکر می‌کنند، اما بانک‌های توسـعه‌ای با اهداف بلندمدت معمولا در زمینه فیلدسـازی پروژه‌های بزرگ، ارزیابی انتشار ریسک و طراحی ساختار تأمین مالی پیچیده، تخصص دارند. بانک توسـعه ملی یا منطقه‌ای معمولا با حمایـت دولتی/ بین‌المللی برای ارائه تأمین مالی به پروژه‌های داخل کشـور یـا منطقه عمل می‌کند. بنابراین دولت‌ها معمولا یکی از مشـتریان دائمی بانک‌های توسـعه‌ای هسـتند. بانک‌های توسعه‌ای، علاوه بر نیاز به کمک‌های دولتی، چه از حیث تامین سـرمایه و چه از حیث ارجاع پروژه‌های دولتی، همچنین نیاز دارند که از خطوط اعتباری (ارزی) بانک‌های خارجی نیز استفاده کنند و با بانک‌های خارجی، تعامل بانکی داشته باشند. آیا شرایط لازم برای این تعامل بانکی و همکاری بین‌المللی در ایران فراهم است؟

### شمایل بانک‌های توسعه‌ای در قبل از انقلاب

در قبـل از انقلاب، بانک‌های توسـعه‌ای دولتی و خصوصـی در ایران فعالیت داشـته‌اند، اما متأسـفانه در حال حاضر، شبکه بانکی کشور، فاقد «بانک توسـعه‌ای» به مفهوم دقیق آن اسـت و مـا فقط بانک تخصصی داریـم. ماجرای آن نیز به اوایل انقلاب برمی‌گردد. با تصویب قانون شـبه سوسیالیسـتی «ملی‌شدن بانک‌ها»، همراه با بانک‌های تجاری، بانک‌های توسعه‌ای نیز مشـمول این قانون شدند. این قانون با شعار «حفظ حقوق و سـرمایه‌های ملی و به کار انداختن چرخ‌های تولیدی کشـور و تضمین سپرده‌ها و پس‌اندازهای مردم در بانک‌ها، ضمن‌قبول اصل مالکیت مشروع مشـروط و با توجه به نحوه تحصیل درآمد بانک‌ها و انتقال غیرمشـروع سـرمایه‌ها به خارج» عملا مقدمات دولتی شدن همه بانک‌ها و انحصاری شـدن بانکداری در دسـت دولت و محرومیت بخش خصوصی از سرمایه گذاری و فعالیت بانکداری را فراهم آورد. بانک‌های توسـعه ای در قبل از انقلاب، شامل بانک‌های توسعه ای دولتی، بانک‌های توسعه ای خصوصی و بانک‌های توسعه ای مختلط متشکل از سهامدار بخش خصوصی و بخش دولتی بودند. بانک توسـعه صنعتی و معدنی ایران، دومین بانک توسـعه صنعتی در سـال ۱۳۳۸ تاسیس شد و اولین بانک توسعه‌ای خصوصی در کشـور به شـمار می‌آمد. این بانک با سرمایه ۴۰۰ میلیون ریال به‌صورت شرکت سهامی عام تأسیس شد. این بانک متعلق به بخش خصوصی بود و ۸۷ درصد سهام آن به افراد و مؤسسات ایرانی و ۱۳ درصد بقیه، متعلق به ۱۹ بانک و مؤسسه خارجی بود. از این ۱۹ بانک خارجی، ۶ بانک انگلیسی، ۲ بانک فرانسـوی، ۴ بانک ژاپنی، ۲ بانک آمریکایی، ۲ بانک آلمانی، یک بانک ایتالیایی و ۲ بانک هلندی بودند و فعالیت موفقی داشتند. اولین بانک توسـعه ایرانی نیز بانک توسعه صنعتی است که در واقع، محصول برنامه عمرانی دوم اسـت و در سال ۱۳۳۵ با سرمایه اولیه ۶۰۰ میلیون ریال به منظور تقویت کارآفرینان بخش خصوصی تشـکیل شد. سرمایه اولیه این بانک در ابتدای تاسیس تماما به دولت تعلق داشت. در اواخر سال ۱۳۵۶ حدود ۵ درصد سهام این بانک به بخش غیردولتی واگذار شد. گفته شده که این بانک در مدت ۲۲ سـال فعالیت خود، ۱۱۰۷ فقره تسـهیلات به واحدهای تولیدی و خدماتی پرداخت کرده و در سـرمایه‌گذاری ۷۰ واحد تولیدی و خدماتی نیز مشـارکت حقوقی داشته است. این بانک هم پس از انقلاب، ملی شد.

بانک توسـعه و سرمایه‌گذاری ایران، سـومین بانک توسعه‌ای در سال ۱۳۵۲ با سرمایه ۱۰۵۰ میلیون ریال که ۵۰ درصد آن پرداخت‌شده بود، به‌صورت شرکت سهامی عام تأسـیس شد. ۸۲ درصد سهام این بانک به ۳۳۳۳ فـرد و مؤسسـه ایرانی و ۱۸ درصد باقی نیز به افراد و مؤسسـات خارجی تعلق داشـت. همچنین شرکت سرمایه‌گذاری بانک‌های ایران در سال ۱۳۵۵ با سرمایه اولیه ۱۵ میلیارد ریال به‌صورت شرکت سهامی عام، آغاز به فعالیت کرد. سـهامداران این شـرکت را ۱۵ بانک ایرانی و ۱۶۰۰ سـهامدار از افراد حقیقی و حقوقی تشکیل می‌دادند. این شرکت تا پایان سال ۱۳۵۷ در ۲۲ مؤسسه تولیدی و خدماتی، سرمایه‌گذاری کرد و سهام ۲۲ مؤسسه تولیدی و خدماتی را به مبلغ یک میلیارد ریال خریداری نمود. بانک اعتبارات صنعتی ایران، یکی دیگر از بانک‌های نسـبتا موفق توسعه ای بـود و در ماده یک قانون نحوه اداره بانک اعتبارات صنعتی (مصوب ۸ شـهریورماه ۱۳۵۶) آمده است: «از تاریخی که براسـاس ماده ۴۸ قانون برنامه و بودجه کشـور، سهام بانک اعتبارات صنعتی برای فروش به مردم عرضه می‌شـود، نمایندگی‌سـهام دولت در بانک اعتبارات صنعتی با وزیر صنایع و معادن و وزیر امور اقتصادی و دارایی و وزیر مشاور رئیس سازمان برنامه و بودجه خواهد بود. وزیر صنایع و معادن، ریاست هیأت نمایندگی سهام دولت را در مجامع عمومی به عهده خواهد داشت. مدیرعامل بانک اعتبارات صنعتی به پیشنهاد وزیر صنایع و معادن و تصویب هیأت وزیران با فرمان همایونی منصوب می‌شـود.» در همین قانون، تاکید شده است: «حداقل یک درصد سـهام بانک اعتبـارات صنعتی به دولت تعلق خواهد داشت. مدیریت بانک به عهده دولت خواهد بود و انتخاب اکثریت اعضای هیأت مدیره بانک و عزل آنان با نمایندگان سـهام دولت می‌باشد. حدود وظایـف و اختیارات و مسـئولیت این مدیران نیز طبـق قوانین مربوط و مقررات اساسنامه بانک خواهد بود.»

### روایت ملی شدن بانک‌ها و تولد بانک صنعت و معدن

همانطور که اشـاره کردم، قانون ملی شدن بانک‌ها، موجب شد که ۲۸ بانک، ۱۶ شـرکت پس‌انداز و وام مسـکن و ۲ شرکت سرمایه‌گذاری ملی (دولتی یا خصوصی) براساس قانون مصوب شورای انقلاب «ملی» شوند و همگی تحت مدیریت دولت قرار بگیرند. البته کار به همین جا ختم نشد و براساس لایحه نحوه اداره بانک‌های ملی شده (مصوب ۲ مهرماه ۱۳۵۸) مقرر شد: «در اجرای قانون ملی شدن بانک‌ها و مؤسسات اعتباری از تاریخ تصویب این قانون، کلیه بانک‌های کشـور، اعـم از بانک‌های تخصصی و تجاری و بانک‌های دولتی سابق و ملی شده بعدی، طبق این مقررات اداره خواهد شد.» در قانون مورداشاره همچنین تصریح شد که «مجمع عمومی بانک‌ها می‌تواند نسـبت به گروه‌بندی و ادغام بانک‌هـا، اعم از بانک‌های تخصصی و تجاری و همچنین تأسیس بانک‌های جدید برحسب ضرورت اقدام نماید. ماده ۱۸ - مجموع سـهام بانک‌های ادغام شده، سرمایه بانک جدید را تشکیل می‌دهد. سهام بانک‌های ادغام شده پس از محاسبات فنی و حقوقی به‌سهام بانک جدید تبدیل خواهد شد.»

این قانون، زمینه ادغام و تشـکیل بانک‌های جدید را فراهم آورد که از جمله آنها، «بانک صنعت و معدن» اسـت. در وب‌سـایت این بانک، آمده اسـت که «پس از پیروزی شکوهمند انقلاب اسلامی ایران، بانک صنعت و معدن به‌موجب مصوبـه مورخ ۱۳۵۸/۰۷/۰۳ مجمع عمومی بانک‌ها، با اجازه حاصل از ماده ۱۷ لایحه قانونی اداره امور بانک‌ها و از ادغام بانک‌های اعتبارات صنعتی - توسعه صنعتی و معدنی ایران - توسعه و سرمایه‌گذاری ایران و شرکت سرمایه‌گذاری بانک‌های ایرانی - صندوق ضمانت صنعتی و صندوق معادن تشکیل گردید. به استناد صورتجلسه مورخ ۱۳۵۲/۰۲/۳۱ مجمع عمومی بانک‌ها، موضوع ادغام صندوق ضمانت صنعتی و شـرکت صندوق معادن در بانک صنعت و معدن، منتفی اعلام و اساسـنامه بانک با توجه به سـرمایه واحدهای فوق‌الذکر اصلاح گردید. به موجب بند یک مصوبـه مجمع عمومی فوق‌العـاده بانک مـورخ ۱۳۶۷/۰۱/۲۱، صندوق ضمانت صنعتی از تاریخ مصوبه، با کلیه اموال و دارایی‌ها در بانک صنعت و معدن ادغام گردید.» با توجه به آنکه ساختار سازمان و بافت کارشناسی بانک‌های ادغام شـده در بانک صنعت و معدن عموما توسعه‌ای بوده، این بانک در دهه ۶۰ و ۷۰، به ویژه در زمان مدیریت مهندس «مرتضی آرامی» تا حدودی در مسـیر بانکداری توسـعه ای، حرکت کرد و عملیاتی نسبتا موفق داشت، اما این بانک در دهه ۸۰ با تصمیمات مدیران ناآشنا با موازین بانکی، به سـوی ایجاد و تاسیس شعب در سراسر کشور، اقدام نمود و در نتیجه، کارکرد بانک‌های تجاری متخصص در زمینه صنعتی را پیدا کرد. یکی از مدیران مورد اشاره در شرح خاطرات خود از مدیریت بر این بانک، صادقانه گفته اسـت: «طی مصاحبه بـا مرحوم نوربخش رئیس کل بانک مرکزی، وی از دانشـم درباره مسائل بانکداری پرسید. من هم به او اعلام کردم که در امر بانکی فقط می‌توانم چک حقوق خود را امضا کنم و هیچ چیزی نمی‌دانم. دکتر نوربخش که فرد خوش‌مشـربی بودند، توصیه کرد، هرگـز این سـخن را در جایی بازگو نکنم.» در نتیجـه این نوع مدیریت، حرکت توسعه ای بانک صنعت و معدن به سوی بانک‌های تجاری، تغییر ریل داده شـد. فعلا از طرح دو شرکت بزرگ دولتی در افزایش سرمایه و وارد شدن به مجمع عمومی بانک که در خردادماه ۱۳۸۳ تصویب شد و به نظرم، مقدمه خصوصی‌سازی این بانک بود، صحبت نمی‌کنم؛ زیرا با درایت هیأت تطبیق و تشخیص انطباق مصوبات دولت با قوانین مجلس شورای اسلامی و ورود دیوان محاسبات بدین موضوع، این پروژه عملیاتی نشد. با توجه به این تحولات که مختصرا اشاره شد، در حال حاضر بانک صنعت و معدن را نمی‌توان یک بانک توسعه‌ای دانست، بلکه یک بانک تخصصی در زمینه صنعتی است که بعضا در مسیر بانکداری تجاری، حرکت می‌کند.

### سنگ بزرگ در مسیر تحقق بانکداری توسعه‌ای

براسـاس بند «چ» تبصره ۳ مـاده ۹۴ برنامه هفتم و «به منظور ایجاد رونـق در بخش‌هـای مولـد اقتصاد کشـور از طریق تأمین مالـی پایدار طرح‌های کلان توسـعه ای و طرح‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای ملی، دولت مکلف اسـت تا پایان سـال اول برنامه، یکی از بانک‌های تخصصی را با اصلاح اساسـنامه آن، با سـرمایه و امکانات موجود به «بانک توسعه جمهوری اسلامی ایران» تبدیل کند و اساسنامه آن را به تصویب مجلس برساند.» بنابراین برای تحقق هدف قانونگذار، نیازی به صرف هزینه فراوان و تاسـیس یک بانـک دولتی دیگر و اضافه کـردن آن به جمع بانک‌های دولتی موجود در ایران نیست. به نظرم، بانک صنعت و معدن، ظرفیت لازم کارشناسی و ساختار سازمانی برای تبدیل شدن به «بانک توسعه جمهوری اسلامی ایران» را دارد و می‌توان با تغییر اساسنامه، ساختار سازمانی و بافت مدیریتی و کارشناسـی بانک صنعت و معدن، قانون مصوب مجلس را به خوبی اجرا کرد. تصورم می‌کنم با این تعداد بانک‌های دولتی، خصوصی و خصولتی، ظرفیت بانکی کشـور تکمیل شده و نیاز به تاسیس چند بانک توسعه ای نیست.

در مجموع به نظر می‌رسـد دستورالعمل جدید بانک مرکزی و تعیین مبلـغ ۴۰۰ هزار میلیارد ریال به عنوان سـرمایه پایه برای تأسـیس یک بانک توسـعه‌ای، یک سـنگ بزرگ در مسـیر تحقق بانکداری توسعه‌ای در ایران اسـت. واقعیت آن اسـت که بخش خصوصـی غیردولتی، کمتر مایل به سـرمایه‌گذاری این حجم از سـرمایه و پذیرش ریسـک‌های این سرمایه‌گذاری است. ضمن آنکه با این تعداد بانک‌های دولتی و خصوصی و مؤسسـات اعتباری، نیاز فوری به ایجاد بانک‌های جدید نیست. حداکثر آنکه با اصلاح اساسـنامه و تغییر ساختار سازمانی و بافت مدیریتی بانک صنعت و معدن می‌توان آن را به «بانک توسعه جمهوری اسلامی» تبدیل نمود، قانون مصوب مجلس را به خوبی اجرا کرد و چرخ حرکت به سـوی بانکـداری توسـعه‌ای را دوباره راه انداخـت. بر این اسـاس، تولد مجدد بانکداری توسعه‌ای، پدیده‌ای مناسب خواهد بود.

## نگـــاه

دانشگاه صنعتی شریف، گران‌ترین دانشگاه دولتی شد

### شهریه‌های نجومی دانشگاه‌های دولتی

برخی دانشـگاه‌های دولتی در کنار ارتزاق از شیر نفت، سال‌هاست دریافـت شـهریه‌های کلان از دانشـجویان خودگـردان را به عنوان مهمترین سـبد درآمدی خود قرار داده‌اند؛ شهریه‌هایی که هر ساله نیز با تصویب هیأت امنای آنها افزایش پیدا می‌کند و نمی‌توان معیار مشـخصی برای نحوه افزایش آنها پیدا کرد، اما بررسـی شهریه‌های امسـال در هفت دانشگاه دولتی به نسبت سال گذشته، نشان‌دهنده رشد ۴۰ درصدی این شهریه‌ها در بیشتر دانشگاه‌های دارای پردیس خودگران است؛ افزایشی که شامل شهریه‌های ثابت و متغیر می‌شود، به طوری که دانشـجو باید در دانشـگاه‌های مطرحی مانند صنعتی شـریف بیـش از ۵۰۰ میلیـون تومـان را برای تحصیـل در مقطع کارشناسـی بپردازد با توجه به ارقام نجومی که دانشـگاه‌های مطرح کشـور در پذیرش دانشـجو در نظر گرفته‌اند و وجود تفاوت فاحش میان ارقام دانشگاه‌ها، آنچه به ذهن متبادر می‌کند، آن است که این شـهریه‌ها نمی‌تواند رقم واقعی تربیت دانشـجو باشد. گویی بخشی از هزینه‌هایی که دانشـگاه‌ها باید برای آموزش دانشجویان پرداخت کنند به وسـیله بودجه عمومی تأمین می‌شود. نکته مهم دیگر آنکه دانشگاه‌های دولتی باید ۱۸ درصد از بودجه‌شان را از محل درآمدهای اختصاصی تأمین کنند که به نظر می‌رسد بار اصلی این حوزه بر دوش خدمات آموزشی گذاشته شده است.

تحصیل در پردیس‌های خودگردان دانشـگاه‌های دولتی به لحاظ آموزشی، تفاوتی با دیگر مراکز ندارد، اما بررسی شهریه‌ها نشان می‌دهد که دانشـگاه‌های دولتی عملاً از «اعتبار برند» خود برای درآمدزایی اسـتفاده می‌کننـد و توان مالـی خانواده‌ها، نقـش تعیین‌کننده‌ای در مسـیر ورود به دانشـگاه‌های بزرگ دارد. براساس آمارهای مرکز پژوهش‌ها، در کنکور ۱۴۰۲ بیش از ۵۴ درصد قبول‌شدگان زیر رتبه ۳هزار کشوری، از میان دهک‌های نهم و دهم درآمدی بوده‌اند. سپس افزایش جهشی شهریه پردیس دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی در سـال ۱۴۰۴-۱۴۰۳ به یکی از خبرهای پرحاشیه فضای آموزشی تبدیل شد. شهریه سالانه رشته پزشکی در این دانشگاه از ۴۶ میلیون تومان در سال گذشته به ۱۶۰ میلیون تومان افزایش یافته و شهریه دندان‌پزشـکی نیز به ۱۷۰ میلیون تومان رسـیده است. در حالی‌که ایـن افزایش بیش از ۲۴۰ درصدی توجه افکار عمومی را برانگیخته، شهریه پردیس‌های سایر دانشگاه‌های دولتی نیز امسال با رشد ۳۰ تا ۴۰ درصدی روبه‌رو بوده است.

براسـاس آنچـه روزنامه «فرهیختگان» از بررسـی شـهریه هفت دانشـگاه دارای پردیـس خودگـردان گـزارش داده، شـهریه اغلب این پردیس‌ها نسـبت به سـال گذشـته، ۴۰ درصد افزایش یافته و در رشـته‌های مهندسـی به بیش از ۵۰۰ میلیون تومـان برای دوره کارشناسـی رسیده است. دانشـگاه صنعتی شریف برای تحصیل در رشته مهندسی کامپیوتر در مقطع کارشناسی، شهریه‌ای معادل ۸۵۰ میلیون تومان را تعیین کرده که آن را به گران‌ترین دانشـگاه دولتی ایران بدل کرده اسـت؛ یعنی دانشجویی که قصد تحصیل در مقطع کارشناسی ارشد این دانشگاه را دارد باید ۶۷۶ تا ۷۳۸ میلیون تومان شهریه پرداخت کند. در دانشگاه تهران نیز هزینه تحصیل کارشناسی مهندسـی کامپیوتر حدود ۲۴۹ میلیون تومان و کارشناسـی ارشد مهندسـی نرم‌افزار نزدیک به ۱۲۸ میلیون تومان برآورد شده است؛ درحالی‌که شـهریه دوره دکترای علوم انسـانی در این دانشـگاه به ۳۵۹ تا ۴۴۰ میلیون تومان می‌رسد. دانشگاه امیرکبیر هم شهریه‌ای معادل ۴۴۶ میلیون تومان برای کارشناسی مهندسی کامپیوتر و ۵۶۰ میلیون تومان برای دکترا تعیین کرده است. همچنین در دانشگاه علم و صنعت، شـهریه دوره کارشناسی ارشد مهندسی کامپیوتر (گرایش نرم‌افزار) حدود ۱۴۷ میلیون تومان و شهریه دکترای رشته مهندسی صنایع گرایش بهینه‌سازی بالغ بر ۳۶۸ میلیون تومان اعلام شده است. دانشگاه تربیت مدرس نیز با افزایش ۳۵ درصدی شهریه امسال خود رقم کامل شهریه رشته‌های پزشکی را ۴۵۴ میلیون تومان و رشته‌های علوم انسانی را ۳۲۶ میلیون تومان اعلام کرده که دانشجویان در ترم اول باید بین ۴۱ تا ۵۷ میلیون تومان پرداخت کنند.

به اسـتناد دفترچه انتخاب رشته امسال، در مجموع ۵هزار و ۳۸۱ نفر در پردیس‌های خودگردان دانشگاه‌های دولتی پذیرش می‌شوند کـه هزار و ۳۳۱ نفـر از این تعداد، مربوط به دوره‌های شـهریه‌پرداز است. گروه آزمایشی علوم ریاضی با ۹۳۱ نفر، ۷۰ درصد این ظرفیت را بـه خـود اختصاص داده و پس از آن، علوم انسـانی با سـهم ۱۸ درصدی قرار دارد. پردیس‌های دانشگاه‌های شهید بهشتی با ۲۲۰ نفر، امیرکبیر با ۳۰۷ نفر، صنعتی شـریف با ۶۲۱ نفر و دانشگاه تهران با ۷۲۰ نفر، بیشترین سهم پذیرش را در میان دانشگاه‌های بزرگ کشور دارند. بخشـی از هزینه‌های واقعی تربیت دانشـجو در این پردیس‌ها از بودجه عمومی جبران می‌شـود و دانشـگاه‌های دولتـی با اتکا بر شهریه‌های کلان عملاً ۱۸ درصد از بودجه خود را از محل درآمدهای اختصاصی تأمین می‌کنند. متاسفانه این سیاست باعث شده تا توان مالی خانواده‌ها بیش از اسـتعداد علمی، تعیین‌کننده مسیر ورود به دانشگاه‌های برند ایران باشد.

عملکرد دولت در نخستین سال اجرای برنامه هفتم، نشان می‌دهد

# مدیریت فقر به جای تولید ثروت

ایمان ولی‌پور
ایمیل: IvanKaramazof@yahoo.com

مرکز پژوهش‌های مجلس در سلسله‌گزارش‌هایی به ارزیابی عملکرد دولت در نخستین سال اجرای برنامه هفتم پرداخته و آن را از منظر رشد اقتصادی، مهار تورم، اصلاح ساختار بودجه و... تا پایان شهریورماه ۱۴۰۴ بررسی کرده اسـت. بازوی کارشناسـی مجلس همچنین در ارزیابی فصول ۶ و ۱۶ برنامه هفتـم با عنوان «تامین اجتماعی، سیاسـت‌های حمایتـی و توزیع عادلانه درآمد» و «زن، خانواده و جمعیت»، نکات نگران‌کننده‌ای را بازتاب داده است که نشان می‌دهد تنها ۲۰ درصد از احکام به صورت کامل اجرا شده‌اند.

در قانون برنامه هفتم برای نخستین بار به حوزه «زن، خانواده و جمعیت»، فصل جداگانه‌ای اختصاص داده شـده اسـت. با این حال، بررسـی گزارش عملکرد این فصل، نشان می‌دهد که تنها ۲۰ درصد از احکام به صورت کامل اجرا شـده‌اند و عدم تحقق ۸۰ درصد تکالیف در حالی اسـت که هیچ کدام از احـکام این فصل در بین احکام غیرقابل اجرا که دولت اعلام کرده اسـت، نبوده و قابلیت اجرای آن تایید شـده اسـت. نبود آیین‌نامه یا سایر مقررات، عدم پیش‌بینی منابع مالی در بودجه و کمبود اراده یا توان مدیریتی، از جمله دلایل اصلی عدم اجرای کامل تکالیف، اعلام شده است. از طرف دیگر، گزارش عملکرد ارائه شـده نیز بسـیار مبهم و غیرشـفاف بوده و همین امر می‌تواند کم‌بـرآوردی از عملکرد دولت را به دنبال داشـته باشـد. عدم تعیین برنامه عملیاتی مشـخص برای برخی از احکام، عدم تعیین متولی و دسـتورالعمل اجرایی برای برخی سنجه‌های عملیاتی ذیل این فصل، نبود تقسیم کار بین دستگاهی در راستای تحقق حکم، تعیین اهداف کمّی مبهم و نامشخص، عدم پیش‌بینی منابع مالی موردنیاز و فقدان تسلط دستگاه اجرایی بر اهداف احکام از مهمترین دلایل این عملکرد ضعیف، بیان شده است.

### گام‌های لرزان برنامه هفتم در حوزه فقر

مرکز پژوهش‌های مجلس در ادامه سلسـله‌گزارش‌های «ارزیابی عملکرد برنامه هفتم پیشرفت تا پایان شهریورماه ۱۴۰۴» به فصل ۱۶ قانون برنامه با عنوان «زن، خانواده و جمعیت» پرداخته و از عدم تحقق ۸۰ درصد تکالیف آن خبر داده است. طبق ارزیابی مرکز پژوهش‌ها، از میان اهداف کمی برنامه هفتم که در ماده ۷۹ ذکر شـده اسـت، ۳ مـورد از ۹ مورد یعنی حدود ۳۳ درصد از سـنجه‌ها محقق شده‌اند و از میان دیگر احکام برنامه که شامل ۱۶ حکم می‌شـود، ۱۴ حکم تاکنون انجام نشـده اسـت. به عبارتی، ۸۰ درصد احکام قانون که ذیل فصل ۱۶ مشـخص شـده اند، در یک سال اول اجرای قانون برنامه هفتم اجرایی نشده اند. همانطور که گفته شد، عدم تحقق حدود ۸۰ درصد تکالیف در حالی اسـت که هیـچ کدام از احکام این فصل در بین احکام غیرقابل اجرایی که دولت اعلام کرده است، نبوده و قابلیت اجرای آن تایید شـده است. به لحاظ زمان‌بندی نیز مهلت اجرای ۱۳ حکم تا سال اول برنامه هفتم بوده که بالای ۹۰ درصد آن انجام نشده است. همچنین گزارش ارائه شده از سوی دستگاه‌های اجرایی به دلیل ابهام در گزارش عملکرد کمی، انتخاب سنجه‌های نادرسـت کمی، بیان غیرواقعی موانع تحقق احکام، عدم تقسـیم کار صحیح بین دستگاهی، عدم تعیین زمان بندی تحقق احکام در طول برنامه و عدم توجه به تدوین گزارش عملکرد اثربخشی اقدامات، تحقق اهداف کمی و کیفی برنامه در سال‌های آینده را نیز با ابهام روبه‌رو می‌کند.

در مجمـوع می‌توان گفت کـه ارائه گزارش عملکرد دولـت، اقدام مثبتی است که می‌تواند با احصای دقیق چالش‌ها و موانع به اجرایی‌سازی برنامه در سال‌های آینده و پیش‌بینی تحقق حداکثری برنامه بینجامد، اما ارائه حداقلی این گزارش و چالش‌هایی که نسـبت به آن وجـود دارد، این مهم را ناممکن می‌سازد. از سوی دیگر، در فصل ۱۶ به دلیل عدم تعیین متولی تحقق برخی از سنجه‌ها و همچنین عدم تعیین برنامه عملیاتی مشخص ذیل احکام برنامه، تحقـق آنها را با چالش روبه‌رو کرده که نیازمنـد تدوین آیین نامه اجرایی از سـوی معاونت زنان و خانواده اسـت. نکته دیگر اینکه در بسیاری از مواد این فصل، منابع موردنیاز در سـال اول و در طول برنامه، صفر در نظر گرفته شده اسـت که منجر به عملکرد صفر در راسـتای آن حکم می‌شود. از دلایل عدم اجـرای کامل فصل ۱۶ قانون برنامه هفتم می‌توان به نبود آیین‌نامه یا سـایر مقررات، عدم پیش‌بینی منابع مالی در بودجه و کمبود اراده یا توان مدیریتی اشاره کرد.

### رفع فقر مطلق، دور از دسترس دولت

قانون برنامه هفتم پیشرفت در تیرماه ۱۴۰۳ برای اجرا به دولت ابلاغ شد که زمان‌بندی اجرای آن به سال‌های ۱۴۰۳ تا ۱۴۰۴ برمی‌گردد. هدف اصلی فصل ۶ قانون برنامه هفتم، به صفر رساندن نرخ فقر مطلق عنوان شده است و مهمترین محور سیاسـت‌های دولت در حوزه فقرزدایی و عدالت اجتماعی در این برنامه را تشـکیل می‌دهد. اهداف رویایی قانون برنامه هفتم (از جمله رشـد اقتصادی ۸ درصدی در حالی که میانگین رشـد اقتصادی کشـور در یک دهه گذشـته نزدیک به صفر بوده اسـت) در حالی تصویب شـده است که درآمد سـرانه در یک دهه گذشـته حدود ۳۰ درصـد کاهش یافته و از سال ۱۳۹۷ تاکنون نیز بخش‌های مختلف اقتصادی از جمله خانوارها با تورم سالانه حداقل ۳۰ درصد مواجه بوده‌اند. همچنین نرخ فقر مطلق از حدود ۲۰ درصد در سال ۱۳۹۵ به حدود ۳۰ درصد در سال ۱۴۰۱ افزایش یافته است. به همین دلیل، ماده ۳۰ قانون برنامه هفتم پیشـرفت، اهداف کمّی را برای شـاخص‌های عملکردی حوزه فقر و نابرابری (مانند ضریب جینی و نسـبت هزینه دهک دهم به دهک اول درآمدی) برای سـال پایانی برنامه مشـخص کرده اسـت. ماده ۳۱ قانون برنامه هفتم نیز به با هدف تضمین حداقل‌های معیشتی خانوارهای نیازمند، تکالیفی را برای دولت تعیین کرده است. بر این اساس، دولت مجاز است برای بهبود امنیت غذایی اقشار آسیب‌پذیر و ارتقای کیفیـت مصرف خانوارها، یارانه کالابرگ الکترونیکی را به‌عنوان مکمل یارانه نقدی برای تامین بخشـی از سـبد غذایی گروه‌های هـدف ارائه کند. ایجاد پنجره واحد خدمات حمایتی و پرونده الکترونیک رفاهی افراد، دیگر تکلیف دولت است که عملیاتی شدن آن، معرفی و شناسایی نیازمندان واقعی برای سیاستگذار از طریق یکپارچه‌سازی اطلاعات و هماهنگی میان دستگاه‌های فعال در حوزه حمایت اجتماعی ممکن سـاخته و همچنین ثبت درخواست برای دریافت خدمات حمایتی را برای متقاضیان تسهیل می‌کند. تعیین مبنای واحد برای حداقل مسـتمری نهادهای حمایتی، به‌منظور تضمین حداقلی از کفایت معیشت خانوارهای تحت پوشش، از دیگر تکالیف دولت در این حوزه به شمار می‌رود. به طور کلی، عملکرد دستگاه‌های اجرایی مسئول در اجرای ماده ۳۱ قانون برنامه هفتم از نظر کمّی، تحقق بالایی نداشـته اسـت که به تحولات سیاسی و اقتصادی سال گذشته برمی‌گردد. همچنین شاخص‌های نابرابری در سال اول برنامه هفتم تا حدی کاهش یافته، اما احتمال عدم تحقق هدف نهایی این فصل، یعنی به صفر رساندن فقر مطلق، با توجه به محدودیت منابع مالی، افزایش یافته است.

### فقرزدایی ناکام به سبک برنامه هفتم

مرکـز پژوهش‌ها در ایـن گزارش، یکی از چالش‌های اصلـی این حوزه را ضعف تنظیم‌گری و نبود انسجام در سیاستگذاری‌های حمایتی، اعلام کرده است. هرچند دستگاه‌های دولتی، نهادهای عمومی غیردولتی و سازمان‌های مردمی، مبالغ چشـمگیری را در حوزه فقرزدایی هزینه می‌کنند که به‌دلیل موازی‌کاری و نبود تصویر روشن از وضعیت واقعی رفاه اجتماعی به سردرگمی در تصمیم‌گیری و تخصیص منابع منجر شده است. به همین خاطر، بند (ب) ماده ۳۱ قانون برنامه هفتم با هدف ایجاد هماهنگی، تمام دستگاه‌های اجرایی را که به هر شکل از اقشار آسیب‌پذیر حمایت می‌کنند، موظف کرده است تا حمایت‌های نقدی و غیرنقدی خود را از طریق «پنجره واحد خدمات حمایتی ایرانیان» ارائه دهند تا از موازی‌کاری جلوگیری شـود. تاکنون وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی صرفا به جمع‌آوری عناوین خدمات و شـرایط احراز آنها از سوی ۱۱ دستگاه اجرایی (از جمله سازمان بهزیستی کشور، کمیته امداد امام خمینی و بنیاد مسـتضعفان) اقدام کرده و اطلاعات حسـاس و کلیدی مربوط به پرداخت‌های نقدی و غیرنقدی برخی نهادها (از جمله بنیاد شهید و امور ایثارگران و کمیته امداد امام خمینی) هنوز در اختیار این سامانه قرار نگرفته اسـت. همچنین در حوزه اشتغال‌زایی، کمیته امداد امام خمینی در سـال گذشته از طریق اعطای تسهیلات برای بیش از ۱۹۲ هزار نفر اشتغال ایجاد کرده اسـت که با توجه به هدف کمّی ۲۴۰ هزار اشـتغال در سال اول اجـرای برنامه، تحقـق ۸۰ درصدی این تکلیف را برای کمیته امداد نشـان می‌دهد. این هدف برای سـازمان بهزیستی، اشـتغال‌زایی برای ۶۰ هزار نفر در سال اول اجرای برنامه بوده که فاقد عملکرد گزارش شده است. در نهایت با توجه به عدم تحقق اهداف کمّی احکام حمایتی در سال اول قانون برنامه هفتم که عمدتا به‌دلیل تغییر و تحولات سیاسی، اقتصادی و محدودیت‌های بودجه‌ای در سـال ۱۴۰۳ اتفاق افتاده اسـت، مرکز پژوهش‌ها در پایان این گزارش پیشنهاد می‌کند که اولویت سیاستگذاری از رفع فقر مطلق به رفع فقر شدید (غذایی) و تمرکز بر تامین حداقل نیاز غذایی فقرای شدید تغییر کند تا قابل دستیابی باشد و حمایت هدفمندتر از نیازمندترین اقشار صورت بگیرد.

پیش‌بینی قیمت‌ها در هفته پایانی مهرماه

# بازار طلا از تلاطم جهانی دور ماند

تنش‌های تجاری فزاینده میان آمریکا و چین باعث شده تا اونس جهانی طلا به رشد قدرتمند خود ادامه دهد و بهای طلای جهانی به مرز ۴۴۰۰ دلار نزدیک شـود. در این میان، بازار طلا و سـکه داخلـی از تلاطم بازار جهانی، دور مانده و علی‌رغم افزایش نسـبی قیمت‌ها در هفته گذشـته، حباب سکه بیش از یک میلیون تومان ریخته است.

قیمت طلای جهانی در روز جمعه (۲۵ مهر) به رکورد جدیدی دست پیدا کرد و برای ششمین روز متوالی با رشد همراه شد؛ چراکه سرمایه‌گذاران در بحبوحه تنش‌های تجاری میان دو ابرقدرت اقتصادی جهان، تعطیلی دولت فدرال آمریکا و چشم‌انداز کاهش نرخ بهره فدرال رزرو، تقاضا برای دارایی‌هـای امن را افزایش دادند. بدین ترتیـب، قیمت هر اونس طلا در معاملات روز جمعه بازار جهانی، تحت تاثیر انتظارات فزاینده برای کاهش نرخ بهره توسـط فدرال رزرو در ماه میلادی جاری و افزایش تقاضا برای دارایی‌های امن به رکورد جدیدی رسید و به مرز ۴۴۰۰ دلار نزدیک شد. بهـای هر اونس طلا برای تحویـل فوری پس از ثبت رکورد جدید ۴۳۷۹ دلار و ۲۹ سنت در اوایل معاملات روز جمعه، ۰.۹ درصد افزایش یافت و به ۴۳۶۲ دلار و ۶۳ سنت رسید. قیمت معاملات آتی طلا در بازار آمریکا برای تحویل در ماه دسامبر نیز با ۱.۷ درصد افزایش به ۴۳۷۶ دلار و ۹۱ سـنت رسید. این نهمین هفته متوالی است که اونس جهانی طلا به روند صعودی خود ادامه می‌دهد و با افزایش قابل‌توجه و مداوم قیمت‌ها، پیش بینی‌ها برای کاهش نرخ بهره فدرال رزرو را تقویت کرده است.

با این حال، فضای بازار طلا و سـکه در ایران، به دور از هیاهوی جهانی رقـم خورده و آنطور که رئیس اتحادیه فروشـندگان و سـازندگان طلا و جواهر تهران، گزارش داده اسـت، طی معاملات هفته گذشـته و تا ظهر جمعه، بهای اونس جهانی طلا با افزایش بی سابقه ۳۳۰ دلاری به ۴۳۴۷ دلار رسـید، امـا در بازار داخلی طـلا با وجود افزایش نسـبی قیمت‌ها، حباب سـکه با کاهش یک میلیون و ۲۵۰ هزار تومانی روبه‌رو شد. «نادر بذرافشـان» در تشریح تحولات داخلی و خارجی بازار طلا و سکه در یک هفته گذشته به «ایسنا» توضیح داد: بازار جهانی طلا طی هفته گذشته، نوسان افزایشی بالایی را تجربه کرد؛ به طوری که قیمت اونس جهانی طلا در حال حاضر (ظهر جمعه) با افزایش ۳۳۰ دلاری به ۴۳۴۷ دلار رسیده است که یک رکورد بی‌سابقه و دور از انتظار است.

به گفته «بذرافشـان»، در بازارهای داخلی نیز با افزایش قیمت نسـبی بالایی روبه‌رو بودیم؛ به طوری که هر مثقال طلای ۱۷ عیار با یک میلیون و ۲۷۰ هـزار تومـان افزایش به ۴۸ میلیون و ۴۹۰ هـزار تومان، هر گرم طـلای ۱۸ عیـار با ۲۹۲ هزار تومان افزایش بـه ۱۱ میلیون و ۱۹۲ هزار تومان، هر قطعه سکه تمام طرح جدید با یک میلیون و ۶۰۰ هزار تومان افزایـش به ۱۱۵ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان و هر قطعه سـکه تمام طرح قدیم با یک میلیون و ۱۰۰ هزار تومان افزایش به ۱۱۰ میلیون و ۲۰۰ هزار تومان رسیده است. با این حال، قیمت نیم سکه در پایان هفته گذشته با ۵۰۰ هزار تومان کاهش به ۵۹ میلیون و ۱۰۰ هزار تومان و ربع سـکه با ۳۰۰ هزار تومان کاهش به ۳۳ میلیون و ۴۰۰ هزار تومان رسید. همچنین سـکه یک گرمی بانـک مرکزی بدون تغییر مانـد و در همان قیمت ۱۷ میلیون تومان باقی ماند. حباب سـکه نیز در یک هفته گذشته (تا لحظه تنظیم این گزارش در ظهر جمعه) یک میلیون و ۲۵۰ هزار تومان کاهش یافت و به ۶میلیون و ۲۰۰ هزار تومان رسید.

رئیس اتحادیه فروشندگان و سـازندگان طلا و جواهر تهران سپس به دلایل روند متفاوت بازار طلا در ایران و جهان پرداخت و با اشـاره به عدم افزایـش بالای قیمت طلا و سـکه در بازار داخلی در مقایسـه با افزایش چشـمگیر قیمت جهانی در معاملات هفته گذشـته، گفت: عدم افزایش بالای قیمت طلا در بازار داخلی، نسـبت به میزان افزایشی که بهای طلا در سطح بازارهای جهانی تجربه کرد، بیشتر به مدیریت بازار ارز در داخل باز می‌گردد و مدیریت بازار ارز باعث شـد که بازار داخلی طلا نسـبت به افزایـش قیمت بالای بازار جهانی، نوسـان بالایی را تجربه نکند. به گفته «بذرافشان»، با این حال، به علت افزایش بالای قیمت طلا در بازار جهانی، احتمال اینکه تا اواسط هفته پیش رو (هفته پایانی مهرماه) شاهد نوسان افزایشـی در بازار جهانی طلا باشیم، دور از انتظار است و در طرف دیگر، احتمـال اینکـه در بازارهای جهانی طی هفته‌های آینده شـاهد کاهش چشـمگیر قیمت باشـیم نیز دور از انتظار بوده و نهایتا می‌توانیم شـاهد اصلاحات قیمتی بین ۵۰ تا ۱۰۰ دلار باشیم.

نوبت اول

وزارت نیرو
شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور
(مادر تخصصی)
شرکت آب و فاضلاب استان آذربایجان غربی

«آب امانت فرزندان ماست، امانتدار باشیم»

## فراخوان برگزاری مناقصه عمومی

شرکت آب و فاضلاب استان آذربایجان غربی در نظر دارد مناقصه عمومی یک مرحله ای مطابق جدول ذیل را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید. کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت و تحویل اسناد تا سایر مراحل مناقصه از طریق سامانه (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد. تاریخ انتشار فراخوان در سامانه تاریخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۴ می‌باشد .

| موضوع مناقصه<br>شماره فراخوان سامانه ستاد | مبلغ برآورد میلیون(ریال) | تضمین شرکت در مناقصه میلیون (ریال) | صلاحیت‌های مورد نیاز | محل تامین اعتبار | مهلت دریافت<br>مهلت عودت<br>تاریخ بازگشایی |
|---|---|---|---|---|---|
| (عمومی با ارزیابی کیفی) احداث باقیمانده خط انتقال فاضلاب سایز ۱۲۰۰ شهر ارومیه - شماره: ۲۰۰۴۰۰۵۳۹۰۰۰۰۰۹۳ | ۷۴۳,۷۹۲ | ۳۱,۹۷۶ | رشته آب پایه ۵ و بالاتر از سازمان مدیریت وبرنامه‌ریزی | عمرانی و سایر منابع (ماده (۱۱) و سایر ابزارهای تامین منابع مالی و اوراق مرابحه | ۱۴۰۴/۰۷/۲۹ ساعت ۰۹:۰۰<br>۱۴۰۴/۰۸/۱۳ ساعت ۰۹:۰۰<br>۱۴۰۴/۰۸/۱۴ ساعت ۱۰:۰۰ |
| (عمومی با ارزیابی ساده) حفاری و نصب انشعابات آب و فاضلاب منطقه ۳ شهر ارومیه - شماره ۲۰۰۴۰۰۵۳۹۰۰۰۰۰۹۵ | ۷۶,۳۸۹ | ۳,۷۱۷ | رشته آب پایه ۵ و بالاتر از سازمان مدیریت وبرنامه‌ریزی | جاری | ۱۴۰۴/۰۸/۰۱ ساعت ۱۲۰۰۰<br>۱۴۰۴/۰۸/۱۱ ساعت ۱۲:۰۰<br>۱۴۰۴/۰۸/۱۲ ساعت ۱۰:۰۰ |
| (عمومی با ارزیابی ساده) احداث اتاقک های دیزل ژنراتور چاه‌های یک و دو روستای پسان و ایستگاه پمپاژ میانی ارزین ارومیه - شماره: ۲۰۰۴۰۰۵۳۹۰۰۰۰۰۹۴ | ۶۲,۲۴۷ | ۳,۱۱۳ | رشته ابنیه پایه ۵ و بالاتر از سازمان مدیریت وبرنامه‌ریزی | عمرانی و سایر منابع | ۱۴۰۴/۰۸/۰۱ ساعت ۱۲۰۰۰<br>۱۴۰۴/۰۸/۱۲ ساعت ۱۲۰۰۰<br>۱۴۰۴/۰۸/۱۳ ساعت ۰۹:۳۰ |

**توجه:** لازم بذکر است پاکات ارزیابی کیفی و مناقصه حاوی پاکات الف و ب و ج در مواعد مقرر در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت درج گردیده و پاکت الف (تضمین شرکت در مناقصه) علاوه بر بارگذاری در سامانه مزبور قبل از بازگشایی پاکات بصورت فیزیکی تحویل دبیرخانه گردد. در صورت عدم تحویل پاکات مربوطه بازگشایی نخواهد شد.
آدرس تحویل پاکات: ارومیه - چهارراه مخابرات شرکت آب و فاضلاب استان آذربایجان غربی شماره تماس : ۰۴۴۳۳۴۵۰۰۰۱
مدت اعتبار پیشنهادات شش ماه می‌باشد.
هزینه چاپ آگهی به عهده برنده مناقصه می‌باشد.

تاریخ نشر آگهی نوبت اول : ۱۴۰۴/۰۷/۲۶ تاریخ نشر آگهی نوبت دوم : ۱۴۰۴/۰۷/۲۸
شرکت آب و فاضلاب استان آذربایجان غربی

نوبت اول

## مناقصه عمومی یک مرحله‌ای

### فراخوان خرید لوله های بویلر و ورق کورتن استیل مورد نیاز واحدهای نیروگاه شهید مفتح

شرکت تولید نیروی برق شهید مفتح در نظر دارد فراخوان خرید لوله های بویلر و ورق کورتن استیل مورد نیاز واحدهای نیروگاه شهید مفتح به شماره (سیستمی)۲۰۰۴۰۰۱۴۹۰۰۰۰۰۲۰ را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید.
کلیه مراحل برگزاری فراخوان از دریافت و تحویل اسناد فراخوان تا بازگشایی پاکت‌ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد.
متقاضیان شرکت در فراخوان در صورت عدم عضویت در سامانه، نسبت به ثبت نام و دریافت گواهی امضای الکترونیکی (به صورت برخط) برای کلیه صاحبان امضای مجاز و مهر سازمانی اقدام لازم را به عمل آورند.

**مواعد زمانی:**
- تاریخ انتشار فراخوان: مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۶ ساعت ۰۸:۰۰ (چاپ اول) و مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۷ ساعت ۰۸:۰۰ (چاپ دوم)
- مهلت دریافت اسناد فراخوان: از مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۶ ساعت ۰۸:۰۰ لغایت ۱۴۰۴/۰۷/۲۹ ساعت ۰۸:۰۰
- مهلت ارسال پیشنهادات: مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۰ ساعت ۰۹:۰۰
- زمان بازگشایی پاکت ها: مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۰ ساعت ۱۰:۰۰

**نوع و مبلغ تضمین شرکت در فرایند ارجاع کار:**
- مبلغ و نوع تضمین شرکت در مناقصه: ۱۸,۲۰۹,۰۰۰,۰۰۰(هیجده میلیارد و دویست و نه میلیون) ریال
- تضمین مورد قبول مطابق بندهای (الف، ب، پ،ج، چ ، ح) ماده ۴ آیین نامه تضمین معاملات دولتی (موضوع تصویب نامه هیئت وزیران به شماره ۱۲۳۴۰۲/ت ۵۰۶۵۹ ه مورخ ۹۴/۹/۲۲) می‌باشد. سررسید تضمین ها باید تا تاریخ ۱۴۰۴/۱۱/۱۰ اعتبار داشته باشد و بنا به درخواست کتبی کارفرما برای ۳ ماه دیگر نیز قابل تمدید باشد. در غیر اینصورت پاکت "الف" مردود تلقی شده و پاکتهای "ب" و "ج" عینا بصورت ناگشوده به مناقصه‌گر بازگردانده خواهد شد.
- شماره حساب شبا IR۰۵۰۱۰۰۰۰۴۰۰۱۱۰۳۸۰۶۳۷۶۰۲۹ و شماره حساب۴۰۰۱۱۰۳۸۰۶۳۷۶۰۲۹ بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران جهت واریز نقدی به نام شرکت تولید نیروی برق شهید مفتح همدان

**اطلاعات تماس و آدرس دستگاه :**
همدان –بلوار فاطمیه- نرسیده به میدان ۱۳آبان – خیابان ۱۲ متری صنوبر – پلاک ۳۰ – تلفن ۰۸۱۳۸۲۰۲۶۵۰ داخلی ۳۱۱-
کدپستی: ۶۵۱۵۹۱۹۷۸۳

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴/۰۷/۲۷
شرکت تولید نیروی برق شهید مفتح همدان
۹۰۳

### اثرات زنجیره‌ای بحران مسکن بر اقتصاد ملی، بررسی شد

# چشم‌انداز بازار مسکن تا پایان ۱۴۰۴

فرصت امروز: بازار مسکن در ایران به عنوان یک شاخص کلیدی برای سنجش وضعیت رفاه خانوارها و سلامت اقتصاد این روزها با رکود معاملاتی، کاهش تولید و نوسانات قیمتی مواجه است. کارشناسان تا پایان سال ۱۴۰۴، چند مسیر را برای آینده بازار مسکن، ترسیم می‌کنند و می‌گویند اگر سیاست‌های کنترل تورم و تقویت قدرت خرید خانوارها موفق عمل کنند، امکان بازگشت نسبی ثبات و رونق محدود در معاملات وجود دارد. در این سناریو، پروژه‌های نیمه تمام تکمیل شده و بخش خصوصی با اطمینان بیشتری در ساخت و ساز مسکن، مشارکت خواهد کرد، هرچند سرعت بازگشت به دوره رونق کامل ممکن است کند و آهسته باشد. در نقطه مقابل، اگر وضعیت فعلی ادامه پیدا کند و سیاستگذاران در بازار مسکن، مداخله مؤثری نداشته باشند، رکود بازار همراه با رشد قیمت‌ها ادامه خواهد یافت؛ در این حالت، واحدهای نیمه تمام بلاتکلیف می‌مانند، سرمایه ها قفل می‌شوند و فشار بر خانوارها و صنایع وابسته افزایش خواهد یافت. در عین حال، بهره‌گیری از فناوری‌های نوین ساخت و ساز و اصلاح نظام تأمین مالی می‌تواند مسیر دیگری ایجاد کند که منجر به کاهش هزینه ساخت، سرعت بخشی به پروژه‌ها و فراهم شدن امکان خانه دار شدن اقشار متوسط و کم‌درآمد جامعه شود.

مسکن در اقتصاد ایران، نه‌تنها یک نیاز اجتماعی بنیادین است، بلکه به‌عنوان پیشران بسیاری از فعالیت‌های صنعتی و مالی، عمل می‌کند. سهم بالای این بخش در اشتغال، سرمایه‌گذاری و مصرف مصالح ساختمانی موجب شده تا وضعیت بازار مسکن به شاخصی تعیین‌کننده برای سلامت کلی اقتصاد کشور بدل شود. بر همین اساس، رکود عمیق کنونی در بازار مسکن را نمی‌توان صرفاً به‌عنوان یک نوسان دوره‌ای یا کاهش مقطعی معاملات تفسیر کرد. شواهد آماری، نشان می‌دهد که این رکود ریشه‌ای و ساختاریافته است و پیامدهای آن به‌صورت زنجیره‌ای در حال سرایت به سایر بخش‌هاست.

### افت تاریخی تولید و عرضه مسکن

داده‌های آماری از عمق بحران مسکن در اقتصاد ایران حکایت دارد. براساس آمارها، تولید سالانه مسکن از ۸۰۹ هزار واحد در سال ۱۳۹۲ به حدود ۴۵۰ هزار واحد در سال ۱۴۰۳ کاهش یافته است. این افت ۴۴ درصدی در یک دهه گذشته نه تنها بیانگر کاهش ظرفیت واقعی تولید است، بلکه نشان‌دهنده ناکارآمدی سیاست‌های حمایتی دولت در بخش مسکن نیز هست. کاهش عرضه واحدهای جدید، بازار را از یکسو در معرض کمبود قرار داده و از سوی دیگر، فشار بر تقاضای بالقوه را تشدید کرده است. در چنین شرایطی، چرخه طبیعی عرضه و تقاضا از تعادل خارج شده و به جای حرکت در مدار سازنده، وارد یک دور باطل رکودی شده است. بانک مرکزی در گزارشی که نیمه شهریورماه امسال منتشر کرد، از کاهش شدید سرمایه‌گذاری در حوزه ساخت‌وساز، خبر داد. داده‌های مرکز آمار نیز نشان می‌دهد که رشد واقعی سرمایه‌گذاری در تکمیل پروژه‌های ساختمانی در نیمه اول سال ۱۴۰۳ نسبت به مدت مشابه سال گذشته، ۳۲ درصد افت داشته است.

ترکیب این دو روند به خوبی نشان می‌دهد که نه تنها پروژه‌های جدید آغاز نمی‌شوند، بلکه حتی تأمین مالی برای تکمیل پروژه‌های نیمه‌تمام نیز به مشکل خورده است که این وضعیت، هزاران واحد نیمه‌کاره در سراسر کشور را بلاتکلیف نگه داشته است. روند کاهش ساخت و ساز مسکن در یک دهه اخیر، حاکی از آن است که تولید واحدهای مسکونی نتوانسته پاسخگوی نیاز واقعی بازار باشد. کاهش عرضه، همراه با رشد جمعیت شهری و تغییر سبک زندگی، موجب شکلگیری بازار رقابتی با قیمت‌های بالا شده است. در چنین شرایطی، چرخه طبیعی عرضه و تقاضا از تعادل خارج شده و به جای حرکت در یک مدار سازنده، وارد چرخه ای باطل شده است که رشد بازار را محدود می‌کند.

در مجموع، بازار مسکن در این سال‌ها با بحران عمیقی مواجه شده که ابعاد آن فراتر از نوسانات کوتاه‌مدت است و ریشه در ساختارهای اقتصادی، اجتماعی و قانونی دارد. کاهش تولید، افزایش قیمت‌ها و ناکارآمدی سیاست‌های حمایتی باعث شده است دسترسی خانوارها به مسکن مناسب به شدت محدود شود. این بحران نه تنها رفاه اجتماعی را تحت تأثیر قرار می‌دهد، بلکه بر سرمایه‌گذاری، تولید و اشتغال در بخش‌های مرتبط با ساخت و ساز نیز اثرگذار است. در شرایطی که جمعیت شهری همچنان رو به افزایش است و مهاجرت از مناطق روستایی ادامه دارد، فشار بر کلانشهرها بیشتر شده و کمبود مسکن مقرون به صرفه تشدید می‌شود.

### مسکن، شاخص سلامت اقتصادی است

«بیت‌الله ستاریان» فعال بازار مسکن درباره رشد هزینه ساخت و ساز به «آینده‌نگر» می‌گوید: «رشد هزینه ساخت و ساز بر اثر فشارهای تورمی، افزایش قیمت مصالح و نوسانات ارزی، فشار زیادی بر سازندگان وارد کرده است. این امر به ویژه در بخش خصوصی و واحدهای کوچک و متوسط محسوس است و توان آنها را برای تولید مسکن کاهش داده است. همزمان، دسترسی محدود خانوارها و سرمایه گذاران به منابع مالی، روند ساخت و خرید مسکن را کند کرده و رکود در معاملات را تشدید کرده است. نبود ابزارهای مالی نوین و ناکافی بودن نظام وام‌دهی باعث شده بسیاری از پروژه‌های نیمه تمام متوقف شوند و سرمایه ها در حالت قفل شده باقی بمانند.» به گفته «ستاریان»، «با افزایش قیمت مسکن و کاهش قدرت خرید، الگوهای مصرف خانوار تغییر کرده است. تمایل نسل‌های جوان و خانواده‌های جدید به اجاره نشینی بلندمدت، سکونت در واحدهای کوچک‌تر و آپارتمان‌های جمع و جور افزایش یافته است. این تغییرات، در عین حال که فشار بر بازار خرید را کاهش می‌دهد، به شکلگیری بازارهای نوین اجاره داری حرفه ای منجر شده و نیازمند سیاستگذاری مناسب برای تنظیم این بازار است. در چنین شرایطی، تقاضای مصرفی به صورت طبیعی کاهش یافته و فعالان بخش خصوصی در مواجهه با بازار راکد، راهکارهایی برای حفظ جریان درآمدی و مدیریت نقدینگی خود پیدا کرده اند.»

او با اشاره به پیامدهای اجتماعی بحران مسکن، ادامه می‌دهد: «بحران مسکن، اثرات زنجیره ای بر اقتصاد ایران دارد. صنایع مرتبط با ساخت و ساز همانند سیمان، فولاد، کاشی و سرامیک با کاهش تقاضا مواجه شده و بسیاری از واحدهای کوچک و متوسط در معرض تعطیلی قرار گرفته اند. بازار کار نیز تحت تأثیر قرار گرفته است؛ کاهش پروژه‌های ساختمانی به معنای کاهش اشتغال برای نیروی کار و کاهش درآمد خانوارها است. از سوی دیگر، رکود معاملات و کاهش ارزش وثایق ملکی، ریسک نکول تسهیلات بانکی را افزایش داده و توان سیستم مالی کشور را برای اعطای تسهیلات به سایر بخش‌ها کاهش داده است. به لحاظ اجتماعی نیز کمبود مسکن مقرون به صرفه، باعث افزایش فشار بر اقشار کم‌درآمد و رشد سکونتگاه‌های غیررسمی شده است. البته با وجود این چالش‌ها، بازار مسکن، ظرفیت‌هایی برای اصلاح و بازسازی دارد. ورود فناوری‌های نوین ساخت می‌تواند هزینه‌ها را کاهش دهد و امکان تولید سریع‌تر مسکن را فراهم کند.»

### خروج از رکود با اصلاحات ساختاری

«ستاریان» به لزوم اصلاحات ساختاری برای خروج مسکن از بحران، تاکید می‌کند و می‌گوید: «برای عبور از بحران کنونی، اصلاحات ساختاری و سیاست‌های هماهنگ ضروری است. اصلاح نظام تأمین مالی مسکن، شفاف سازی معاملات و مالیات‌گذاری مؤثر بر خانه های خالی می‌تواند فشار بر بازار را کاهش دهد. سیاست‌های بلندمدت باید از نگاه صرف به ساخت واحدهای جدید فراتر رفته و مدیریت تقاضا را نیز در نظر بگیرند. حمایت هدفمند از سازندگان بخش خصوصی، ایجاد مشوق برای استفاده از فناوری‌های نوین و انرژی‌های تجدیدپذیر و توسعه بازار اجاره حرفه ای، می‌تواند تاب‌آوری بازار را افزایش دهد و از نوسانات شدید قیمتی جلوگیری کند. بحران مسکن در ایران یک چالش چندوجهی و زنجیره‌ای است که اثرات آن بر اقتصاد و جامعه، گسترده و ملموس است. کمبود عرضه، رشد قیمت‌ها، رکود معاملات و محدودیت تأمین مالی، همگی نشان می‌دهند که بدون اصلاحات ساختاری، بازار مسکن همچنان ملتهب باقی خواهد ماند. با این حال، استفاده از فناوری‌های نوین، توسعه ابزارهای مالی متنوع، توجه به الگوهای جدید مصرف و سیاستگذاری بلندمدت می‌تواند بازار مسکن را به سمت ثبات و تاب‌آوری هدایت کند.»

همانطور که از صحبت‌های «بیت‌الله ستاریان» پیداست، آمارهای رسمی از کاهش چشمگیر تولید و عرضه مسکن و رکود معاملاتی حکایت دارد و نشان می‌دهد رکود مسکن را باید یک «بحران زنجیره‌ای» دانست که از بخش مسکن عبور کرده و اکنون به تولید، اشتغال، نظام بانکی و ثبات اقتصادی کشور، ضربه می‌زند. نادیده گرفتن ابعاد گسترده بحران مسکن به معنای نادیده گرفتن سلامت کلی اقتصاد ایران است. بنابراین مسکن بیش از هر زمان دیگری، نیازمند رویکردی جدی، جامع و میان‌دستگاهی است؛ رویکردی که ضمن احیای تقاضای مصرفی، مسیر تأمین مالی و سرمایه‌گذاری مولد را بازسازی کند.

---

### بهای سیاست‌های پوپولیستی به روایت «اکونومیست»

# اقتصادهای ثروتمند در تله بدهی

هفته‌نامه «اکونومیست» در سرمقاله این هفته خود از وضعیت وخیم اقتصادهای توسعه‌یافته و ثروتمند، خبر داده و می‌گوید دولت‌ها در کشورهای ثروتمند و توسعه‌یافته، از آمریکا گرفته تا فرانسه و ژاپن، بسیار فراتر از توان مالی خود خرج می‌کنند، در حالی که عدم بازگشت به نظم مالی می‌تواند خطر بازگشت تورم را برای آنها به دنبال داشته باشد. به نوشته «اکونومیست»، وضعیت مالی دولت‌ها تقریبا در همه کشورهای ثروتمند و توسعه‌یافته، رو به وخامت است. با افزایش حجم بدهی فرانسه، نخست وزیران این کشور، یکی پس از دیگری کنار می‌روند؛ در ژاپن هم هر دو نامزد رقیب برای نخست‌وزیری به دنبال ولخرجی هستند و بریتانیا نیز پس از آنکه عمده اصلاحات رفاهی آن کنار گذاشته شد، با افزایش مالیات کلانی برای پر کردن کسری بودجه خود روبه‌روست. کسری بودجه آمریکا که به ۶ درصد تولید ناخالص داخلی می‌رسد نیز بر همه چیز سایه افکنده است.

اما دولت‌ها تا چه زمانی می‌توانند فراتر از توان خود دوام بیاورند؟ «بدهی عمومی جهان ثروتمند» در حال حاضر حدود ۱۱۰ درصد تولید ناخالص داخلی است. تا قبل از همه‌گیری کرونا این رقم تنها پس از جنگ‌های ناپلئون به این اندازه رسیده بود. پس از آن بریتانیا تقریبا یک قرن بودجه‌های سختگیرانه‌ای را برای بازپرداخت بدهی‌هایش اجرا کرد، اما سیاستمداران امروز برای ایجاد تعادل در حساب و کتاب‌های‌شان با مشکل مواجه‌اند.

از منظر «اکونومیست»، کشورهای ثروتمند و توسعه‌یافته نمی‌توانند از افزایش بهره و هزینه‌های دفاعی جلوگیری کنند. جمعیت رو به پیری در این کشورها، فشار زیادی را برای پرداخت پول بیشتر وارد می‌کند و افزایش مالیات‌ها نیز به همان اندازه سخت و دشوار است. در اروپا، هزینه‌های دولت از پیش بسیار بالاست و در آمریکا نیز مالیات برابر با شکست در انتخابات است، اما بعید است که امروز کشوری بتواند با صرفه‌جویی شدید، حجم بدهی خود را کاهش دهد. شاید فکر کنید که رشد بهره‌وری به واسطه هوش مصنوعی، دولت‌ها را از تصمیمات دشوار بودجه‌ای نجات می‌دهد، اما این یک خوش‌خیالی است. کشورها معمولا از طریق رشد اقتصادی از زیر بار بدهی خارج می‌شوند، زیرا نیروی کارشان افزایش پیدا می‌کند و یا اقتصادهای کوچکی هستند که در حال هم سطح شدن با سایر کشورها هستند. هزینه‌های بازنشستگی و مراقبت‌های پزشکی معمولا با افزایش درآمدها رشد می‌کنند. در کشورهای دارای نظام رفاه گسترده، این هزینه‌ها همگام با بهره‌وری، جهش خواهند کرد. نرخ‌های بهره هم طبق مدل‌های استاندارد اقتصادی، همین مسیر را دنبال خواهند کرد. اگر هوش مصنوعی، تأثیرات معجزه‌آسایی بر رشد اقتصادی داشته باشد، هزینه‌های سنگین امروز برای مراکز داده و تراشه‌ها حتی بیشتر از این خواهد شد. این امر، نرخ‌های بهره را افزایش می‌دهد و در نتیجه، بازپرداخت بدهی‌های گذشته پرهزینه‌تر می‌شود و مزیت مالی ناشی از رشد سریع‌تر را خنثی می‌کند.

بنابراین خطر بازگشت تورم و سرکوب مالی وجود دارد. ممکن است دولت‌ها به تورم و سرکوب مالی متوسل شوند تا ارزش بدهی‌های خود را کاهش دهند؛ کاری که در دهه پس از جنگ جهانی دوم انجام دادند. زیرساخت‌های لازم برای اجرای چنین راهبردی در بانک‌های مرکزی وجود دارد؛ این نهادها حضور پررنگی در بازار اوراق قرضه دارند. در حال حاضر، پوپولیست‌هایی همچون «دونالد ترامپ» در آمریکا و «نایجل فاراژ» در بریتانیا با پیشنهادهایی که دفاع در برابر تورم را تضعیف می‌کند، به بانک‌های مرکزی حمله می‌کنند. افزایش قیمت‌ها محبوب نیستند، اما برای آغاز شدن، نیازی به حمایت سیاسی ندارند. وقتی دولت‌ها نمی‌توانند سیاست‌های اقتصادی پایداری را اجرا کنند، دوره‌هایی از تورم به‌طور طبیعی رخ می‌دهد و تا زمانی که بازارها متوجه شوند، دیگر دیر شده است.

براساس این گزارش، دلایل بسیاری وجود دارد که درباره چگونگی آسیب تورم به اقتصاد و جامعه، تأمل کنیم. تورم، ثروت را به‌طور ناعادلانه توزیع می‌کند؛ از طبکاران به بدهکاران؛ از کسانی که پول نقد و اوراق دارند به کسانی که دارایی‌های واقعی مانند خانه دارند و از کسانی که درباره قراردادها و دستمزدها به صورت نقدی توافق می‌کنند، به کسانی که زیرک هستند و افزایش قیمت‌ها را پیش‌بینی می‌کنند. این دگرگونی چندوجهی ثروت می‌تواند طبقه متوسط را نابود کند و قرارداد اجتماعی را بهم بریزد. آرژانتین در قرن بیستم گرفتار تورم شد و از یکی از ثروتمندترین کشورهای جوان جهان به اقتصادی با درآمد متوسط تبدیل شد، که از بحرانی به بحران دیگر می‌رفت. این آینده کشورهایی است که رهبران آن در تلاش برای توزیع مجدد، محدودیت‌های بودجه را انکار می‌کنند.

با این حال، رسیدن به شرایط حتمی نیست. افزایش قیمت‌ها در دهه ۱۹۷۰ میلادی، منجر به انتخاب «دونالد ریگان» در آمریکا و «مارگارت تاچر» در انگلستان شد که پول سالم را محور پیمان میان دولت و شهروندان می‌دانستند. آنها سنتی رایج را پایه‌گذاری کردند که براساس آن، اگر بدهی‌های عمومی پرداخت شوند، باید منطقی و در بلندمدت قابل بازپرداخت باشند. فدرال رزرو نیز مبارزه‌ای را علیه تورم شروع کرد که اعتبار بانک‌های مرکزی مستقل را برای یک نسل تضمین کرد و این مدل تکنوکراتیک گسترش یافت. کاهش تورم در اکثر بازارهای نوظهور از دهه ۹۰ میلادی، معجزه‌آسا بوده است؛ حتی «خاویر میلی» نیز ممکن است اقتصاد آرژانتین را به شکوفایی برساند.

البته مشخص نیست که جهان ثروتمند، کدام راه را انتخاب خواهد کرد؛ ویرانگر یا محتاطانه؟ در بسیاری از کشورها، در زمان بالا رفتن فشار بودجه‌ای، پوپولیست‌ها در قدرت خواهند بود. آنها احتمالا برای این آشفتگی سرزنش می‌شوند و این مسئله احتمال بازگشت به بودجه سالم را افزایش می‌دهد. پس‌اندازکنندگان پول نقد و دارندگان اوراق هم با تورم مخالفت خواهد کرد، درحالی که شنیده شدن صدای آنها به مجموعه درگیری‌ها میان بازارهای اوراق و سیاستمداران بستگی خواهد داشت. از نگاه «اکونومیست»، اگر بدهی‌ها کاهش یافته و آگاهی از خطرات استقراض ظهور کند، نوعی تجدید حیات امکان‌پذیر است؛ وگرنه در غیر این‌صورت، مهمترین اقتصادهای جهان، دچار هرج‌ومرج خواهند شد.

---

## اخبار

### کارت‌هایی که سوخت کشور را می‌بلعند

### کشف ۵۳۰ هزار کارت سوخت غیرمجاز

بیش از ۵۳۰ هزار کارت سوخت غیرمجاز در کشور شناسایی شده که سبب جلوگیری از هدررفت روزانه یک میلیون و ۳۰۰ هزار لیتر بنزین شده است. کارت‌های سوخت به‌عنوان ابزاری مهم در مدیریت مصرف سوخت و پیشگیری از سوءاستفاده‌های احتمالی، طراحی شده‌اند و به‌صورت ویژه برای تخصیص و نظارت بر مصرف بنزین در خودروها استفاده می‌شوند، اما اخیرا گزارشی منتشر شده که نشان می‌دهد بیش از ۵۳۰ هزار کارت سوخت غیرمجاز در کشور شناسایی شده که سبب جلوگیری از هدررفت روزانه یک میلیون و ۳۰۰ هزار لیتر بنزین می‌شود؛ آماری تکان‌دهنده که نه‌تنها به اقتصاد ایران آسیب می‌زند، بلکه سبب افزایش فشار بر منابع سوختی می‌شود. این کارت‌ها طوری در سیستم سوخت‌گیری خودروها مورد استفاده قرار می‌گرفتند که سبب می‌شد سوخت‌های تخصیص‌یافته به مصرف‌کننده واقعی نرسند و به‌صورت غیرقانونی به فروش برسند و یا در فرآیند قاچاق سوخت به‌کار گرفته شوند که با همکاری سازمان‌ها و ارگان‌های مختلف ازجمله وزارت نفت و پلیس امنیت اقتصادی، این کارت‌ها شناسایی شده‌اند.

براساس بررسی‌ها، هدررفت حدود یک میلیون و ۳۰۰ هزار لیتر بنزین در روز از طریق این کارت‌های سوخت غیرمجاز، نه‌تنها سبب کاهش منابع سوختی کشور می‌شود، بلکه از نظر اقتصادی نیز تبعات سنگینی به همراه دارد؛ تا جایی که با احتساب هر لیتر بنزین با نرخ ۱۵۰۰ تومان، هدررفت روزانه بنزین، هزینه‌ای بیش از یک میلیارد و ۹۵۰ میلیون تومان روی دست ما می‌گذارد. هدررفت ماهانه بنزین از طریق ۵۳۰ هزار کارت سوخت غیرمجاز هم معادل ۳۹ میلیون لیتر است. این یعنی کشورمان در هر ماه حدود ۵۸/۵ میلیارد تومان هزینه سوخت هدر می‌دهد، همچنین اگر بخواهیم این میزان هدررفت را برای یک سال محاسبه کنیم، این رقم به حدود ۴۷۴ میلیون و ۵۰۰ هزار لیتر بنزین می‌رسد که معادل ۷۱۱/۷۵ میلیارد تومان در سال است. هدررفت چنین مقادیر بالای سوخت، سبب افزایش هزینه‌های داخلی سوخت و نیاز به واردات بیشتر می‌شود که این مسئله به‌شدت می‌تواند فشار مالی بر دولت و منابع ارزی وارد کند. این هدررفت نه‌تنها به اقتصاد کشور آسیب می‌زند بلکه سبب افزایش فشار بر منابع طبیعی و آسیب‌های زیست‌محیطی می‌شود.

باید توجه داشت که ۷۱۱ میلیارد تومان، رقم قابل‌توجهی است که با استفاده از آن می‌توان پروژه‌های زیرساختی متعددی را راه‌اندازی کرد؛ مثلا می‌توان با این مبلغ بین چهار تا هفت بیمارستان کوچک در مناطق محروم ساخت یا می‌توان ۱۷۷ اتوبوس شهری جدید با قیمت هر دستگاه ۴ میلیارد تومان خرید که به بهبود حمل‌ونقل عمومی در شهرها و کاهش ترافیک کمک می‌کند. همچنین می‌توان با این رقم حدود هفت نیروگاه خورشیدی ۱۰ مگاواتی راه‌اندازی کرد.

### رشد ۷ درصدی واحدهای نوساز تهران در سال ۱۴۰۳

مرکز آمار ایران از رشد ۷ درصدی واحدهای مسکونی نوساز در تهران و رشد ۸ درصدی در سراسر کشور طی سال گذشته خبر داد. براساس داده‌های مرکز آمار ایران، در سال گذشته، تعداد ۵۷۲۳۱ واحد مسکونی در پروانه‌های صادرشده برای احداث بنا از سوی شهرداری تهران پیش‌بینی شده است که نسبت به سال قبل، ۷.۱ درصد افزایش داشته است. متوسط تعداد واحد مسکونی برای هر یک از این پروانه‌ها ۷.۷ واحد بوده است. تعداد ۷۴۵۷ پروانه احداث بنا توسط شهرداری تهران در سال ۱۴۰۳ صادر شده است که نسبت به سال گذشته، ۰.۶ درصد افزایش داشته است. مجموع مساحت زیربنا در پروانه‌های احداث بنا صادرشده از سوی شهرداری تهران در سال گذشته، بالغ بر ۱۰۱۰۰ هزار مترمربع بوده که نسبت به سال قبل، ۵.۹ درصد افزایش داشته است. متوسط مساحت زیربنای این دسته از پروانه‌ها در دوره مورد بررسی حدود ۱۳۵۴ متر مربع بوده است.

همچنین در سال ۱۴۰۳، تعداد ۵۲۲۸۲۵ واحد مسکونی در پروانه‌های صادرشده برای احداث بنا از سوی شهرداری‌های کشور پیش‌بینی شده است که نسبت به سال گذشته، ۸.۶ درصد افزایش داشته است. متوسط تعداد واحد مسکونی در هر پروانه‌ی احداث بنا ۳.۷ واحد بوده است. تعداد ۱۴۲۵۵۴ پروانه احداث بنا توسط شهرداری‌های کشور در سال ۱۴۰۳ صادر شده است که نسبت به سال قبل، افت ۳.۲ درصدی را نشان می‌دهد. مجموع مساحت زیربنا در پروانه‌های صادرشده برای احداث بنا در سال ۱۴۰۳ حدود ۹۳۲۶۷ هزار مترمربع بوده که نسبت به سال گذشته، ۸.۵ درصد افزایش داشته است. متوسط مساحت زیربنا در این پروانه‌ها ۶۵۴ مترمربع بوده است.

شرکت ملّی صنایع پتروشیمی
شناسه آگهی: ۲۰۲۴۰۱۸
نوبت اول
فراخوان ارزیابی و مناقصه
سازمان منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی در نظر دارد انجام موضوع ذیل را از طریق مناقصه عمومی یک مرحله ای همراه با ارزیابی کیفی ( فشرده ) به شماره ۲۰۰۴۰۹۲۳۷۲۰۰۰۰۱۱ را ازطریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید.
لازم به ذکر است کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد تا ارائه پیشنهاد مناقصه‌گران و بازگشایی پاکت ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس WWW.Setadiran.ir انجام خواهد شد و لازم است مناقصه‌گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.
الف) موضوع پروژه: ترمیم اسلیپرهای خطوط لوله و خوراک منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی
ب) مبلغ برآورد پروژه : ۲۲۴,۵۰۲,۴۴۰,۸۶۹ ریال
پ ) مدت انجام کار: ۶ ماه
ت) محل اجرای کار: استان خوزستان بندرامام خمینی(ره)، منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی
ث) مبلغ خرید اسناد ارزیابی و مناقصه: پانصد هزار ریال(به حساب شماره شبا ۰۹۰۱۰۰۰۰۴۰۰۱۱۲۴۵۰۴۰۲۲۸۴۸ بانک مرکزی به نام تمرکز وجوه درآمد سازمان منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی با شناسه پرداخت ۳۰۰۱۲۴۵۵۷۲۹۴۲۴۰۸۶۸۱۶۰۰۰۳۹۱۰۰۰۱)
ج) مبلغ تضمین: ۱۱,۲۲۵,۱۲۲,۰۴۳ ریال(تضامین مورد قبول یکی از تضامین معتبر در آئین نامه تضمین معاملات دولتی می‌باشد)
ج ) معیارهای ارزیابی کیفی:
۱- داشتن تجربه و دانش در زمینه مورد نظر
۲- داشتن حسن سابقه در کارهای قبلی
۳- داشتن توان مالی
۴-توان فنی و برنامه ریزی
ح) حداقل شرایط پیمانکاران:
۱- داشتن شخصیت حقوقی، کد اقتصادی و شناسه ملی
۲- داشتن رتبه ۴ راه و ترابری از سازمان برنامه و بودجه کشور
۳-داشتن گواهینامه صلاحیت ایمنی از وزارت تعاون ،کار ورفاه اجتماعی در زمینه مورد نظر
خ) زمان ارسال به صفحه اعلان عمومی : ساعت ۸,۰۰ روز شنبه تاریخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۶
د) مهلت زمانی دریافت اسناد : ساعت ۱۳,۰۰ روشنبه تاریخ ۱۴۰۴/۰۸/۰۳
ذ ) مهلت ارسال پاکت پیشنهاد: ساعت ۱۳:۰۰ روز دوشنبه تاریخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۹
ر) زمان گشایش: مطابق اطلاعات مندرج در سامانه ستاد
ژ) مدت اعتبار پیشنهادات : سه ماه و قابل تمدید برای سه ماه دیگر
اطلاعات تکمیلی مناقصه فوق از طریق وب سایت " سامانه تدارکات الکترونیکی دولت" به آدرس http://www.Setadiran.ir و http://www.petzone.ir قابل دسترسی می‌باشد.
تلاش آفرینش بالندگی
۸۹۱ تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۴/۰۷/۲۶
روابط عمومی سازمان منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی
تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴/۰۷/۲۸

## آگهی فقدان سند مالکیت

وحید زرعی (مالک)
با تسلیم دو برگ استشهادیه محلی مصدق که تحت شماره ۲۵۶۲۵ مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۱۳ دفترخانه ۹۱۶ تهران و برگ درخواست وارده شماره ۹۱۹۸ مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۱۴ مدعی فقدان سند مالکیت ششدانگ یکدستگاه آپارتمان واقع در طبقه سوم بمساحت ۸۱/۱۱ متر مربع که مقدار ۰/۶۸ متر مربع آن بالکن میباشد قطعه چهارم تفکیکی به پلاک ۵۱۲۵۷ فرعی (که در اثر استانداردسازی به پلاک ۶۱۶۱۸۸ فرعی تغییر یافت) از ۲۳۹۵ – اصلی مفروز و باقی مانده از پلاک فرعی و اصلی مذکور بانضمام یکواحد پارکینگ بمساحت ۱۰/۸۰ متر مربع قطعه اول طبقه زیرزمین سمت شمالغربی و یکباب انباری بمساحت ۳/۷۰ متر مربع قطعه چهارم در طبقه زیرزمین تحتانی حیاط مشاعی واقع در بخش ۱۰ تهران ذیل ثبت ۴۶۷۸۵۶ صفحه ۳۵۹ دفتر ۲۴۷۳ بنام خانم / آقای مهدی طورانی ثبت و سند به چاپی ۹۰۳۵۵۷ صادر گردیده است سپس تمامی مورد ثبت برابر سند قطعی شماره ۱۸۰۸۲ مورخ ۸۷/۰۱/۰۸ دفتر ۴۱۶ تهران به وحید زرعی انتقال یافته است و برابر گواهی دفتر املاک در رهن نمی باشد. سپس بعلت (جابجایی) سند مالکیت خود را گم نموده و درخواست صدور سند مالکیت المثنی نموده است. لذا مراتب باستناد ماده ۱۲۰ آئین نامه قانون ثبت فقط در یک نوبت در یک روزنامه کثیرالانتشار (همین روزنامه) آگهی می شود تا چنانچه کسی ادعای انجام معامله نسبت به ملک مذکور و یا وجود اسناد مالکیت آن نزد خود را داشته باشد از تاریخ انتشار این آگهی ظرف مهلت ۱۰ روز اعتراض خود را به انضمام اصل سند مالکیت به این اداره ارائه نماید تا مورد رسیدگی قرار گیرد. اصل سند مالکیت پس از ملاحظه به ارائه دهنده اعاده خواهد شد و به اعتراض بدون ارائه اصل سند مالکیت ترتیب اثر داده نخواهد شد. در صورت عدم وصول واخواهی ظرف مهلت مقرر قانونی، المثنی سند مالکیت پلاک مرقوم صادر و به متقاضی تسلیم خواهد شد.

۱۴۶۳۲ م الف — رییس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهرآرا تهران – کمال شاکری

شناسه آگهی ۲۰۲۵۶۲۳

## آگهی فقدان سند مالکیت

وحید زرعی (مالک)
با تسلیم دو برگ استشهادیه محلی مصدق که تحت شماره ۲۵۶۲۵ مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۱۳ دفترخانه ۹۱۶ تهران و برگ درخواست وارده شماره ۹۲۰۰ مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۱۴ مدعی فقدان سند مالکیت ششدانگ یکدستگاه آپارتمان واقع در طبقه دوم بمساحت ۸۱/۱۱ متر مربع که مقدار ۰/۶۸ متر مربع آن بالکن میباشد. قطعه سوم تفکیکی به پلاک ۱۰۶۰۸۶ فرعی از ۲۳۹۵ –اصلی مفروز از پلاک ۵۱۵۲۷ فرعی از اصلی مذکور بانضمام یکواحد پارکینگ بمساحت ۱۰/۸۰ متر مربع قطعه سوم طبقه زیرزمین سمت جنوبشرقی و یکباب انباری بمساحت ۳/۷۰ متر مربع قطعه سوم در طبقه زیرزمین تحتانی حیاط مشاعی واقع در بخش ۱۰ تهران ذیل ثبت ۴۶۷۸۵۵ صفحه ۳۵۷ دفتر ۲۴۷۳ بنام خانم لیلا طورانی ثبت و سند به چاپی ۹۰۳۵۵۶ صادر گردیده است سپس تمامی مورد ثبت برابر سند قطعی شماره ۱۸۰۸۱ مورخ ۸۷/۰۱/۰۷ دفتر ۴۱۶ تهران به وحید زرعی انتقال یافته است و برابر گواهی دفتر املاک در رهن نمی باشد. سپس بعلت (جابجایی) سند مالکیت خود را گم نموده و درخواست صدور سند مالکیت المثنی نموده است. لذا مراتب باستناد ماده ۱۲۰ آئین نامه قانون ثبت فقط در یک نوبت در یک روزنامه کثیرالانتشار (همین روزنامه) آگهی می شود تا چنانچه کسی ادعای انجام معامله نسبت به ملک مذکور و یا وجود اسناد مالکیت آن نزد خود را داشته باشد از تاریخ انتشار این آگهی ظرف مهلت ۱۰ روز اعتراض خود را به انضمام اصل سند مالکیت به این اداره ارائه نماید تا مورد رسیدگی قرار گیرد. اصل سند مالکیت پس از ملاحظه به ارائه دهنده اعاده خواهد شد و به اعتراض بدون ارائه اصل سند مالکیت ترتیب اثر داده نخواهد شد. در صورت عدم وصول واخواهی ظرف مهلت مقرر قانونی، المثنی سند مالکیت پلاک مرقوم صادر و به متقاضی تسلیم خواهد شد.

۱۴۶۳۳ م الف — رییس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهرآرا تهران – کمال شاکری

شناسه آگهی ۲۰۲۵۶۲۹

## آگهی فقدان سند مالکیت

نظر به اینکه سیده هما مولائی به وکالت از رضا ملکی طبق وکالت نامه ۱۷۵۱۶۲ مورخ ۱۳۹۶/۱۲/۱۴ با اعلام مفقود شدن سند مالکیت ملک مورد آگهی با تسلیم استشهادیه گواهی امضاء شده ۹۶۴۷۳ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۴ دفترخانه ۲۸۰ تهران و درخواست وارده ۱۴۰۴۸۵۶۰۱۱۵۱۰۱۴۲۰۷ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۴ تقاضای صدور المثنی سند مالکیت را نموده است مراتب در اجرای ماده ۱۲۰ آیین نامه قانون ثبت به شرح زیر آگهی می گردد:
نام و نام خانوادگی مالک: رضا ملکی
شماره پلاک ثبتی: ۳۱۷۲ فرعی از ۸۱ اصلی
علت گم شدن: جابجایی
خلاصه وضعیت مالکیت: سند مالکیت تکبرگ سه دانگ مشاع از ششدانگ آپارتمان مسکونی به شماره ۳۱۷۲ فرعی از ۸۱ اصلی قطعه ۱۳ تفکیکی مفروز و مجزی شده از شماره ۷۸۲ فرعی از ۸۱ اصلی، به مساحت (۹۰/۵۷) متر مربع واقع در سمت جنوب شرقی طبقه ۴ که (۶/۳۷) متر مربع آن بالکن و بالکن پیشرفته در دو قسمت و (۹/۶۰) متر مربع آن پیشرفتگی در دو قسمت است. به انضمام پارکینگ مسکونی قطعه ۱۱ تفکیکی به مساحت ۱۱ متر مربع واقع در سمت مرکزی زیرزمین ۲ به انضمام انباری مسکونی قطعه ۱۲ تفکیکی به مساحت ۴/۵۴ متر مربع واقع در سمت شرقی زیرزمین ۲ با قدرالسهم از عرصه و سایر مشاعات و مشترکات طبق قانون تملک آپارتمانها و آیین نامه اجرایی آن ذیل ثبت الکترونیک ۱۳۹۴۲۰۳۰۱۰۷۹۰۱۴۵۱۷ به شماره چاپی ۰۶۲۷۹۵ سری د سال ۹۳ صادر و تسلیم گردیده است. با توجه به اینکه پلاک مرقوم طبق سند رهنی شماره ۱۸۴۴۶۳ مورخ ۱۳۹۴/۰۷/۲۶ در رهن صندوق بازنشستگی، پس انداز و رفاه کارکنان صنعت نفت قرار داشته صندوق مذکور طی شماره ۳۴۴۷۷۳ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۵ موافقت خود را با صدور سند مالکیت المثنی با حفظ کلیه حقوق و قیود سند رهنی اعلام نموده است. اینک با توجه به اعلام مفقودی سند مالکیت مورد ثبت فوق الذکر و درخواست صدور المثنی آن؛ مراتب اعلام تا هر کس نسبت به ملک مورد آگهی، معامله کرده و این معامله در این آگهی قید نگردیده یا مدعی وجود سند مالکیت نزد خود می باشد باید تا ده روز پس از انتشار آگهی به ثبت محل مراجعه و اعتراض خود را ضمن ارایه اصل سند مالکیت یا سند معامله تسلیم نماید و اگر ظرف مهلت مقرر اعتراض نرسد و یا در صورت اعتراض اصل سند مالکیت یا سند معامله ارایه نشود اداره ثبت المثنی سند مالکیت را طبق مقررات صادر و به متقاضی تسلیم خواهد کرد.

۱۴۶۴۵ م الف — رئیس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک لویزان تهران – ابوالفضل تریوه

شناسه آگهی ۲۰۲۵۸۰۶

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک تهرانپارس
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

## آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۰۷۹۰۰۳۳۸۴ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۱۷ در خصوص پرونده کلاسه ۱۴۰۴۱۱۴۴۰۱۰۷۹۰۰۰۰۹۶ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک تهرانپارس تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای غلامعباس اویسی به شناسنامه شماره ۷۰۹ کد ملی ۰۵۳۱۷۹۵۱۱۱ متولد ۱۳۳۱ صادره اراک فرزند علی اکبر نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی در آن به مساحت ۱۴۴ مترمربع پلاک شماره ۳۰۸۲ فرعی از ۸۸ اصلی واقع در تهران بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک تهرانپارس خریداری از مالک رسمی (شرکت توسعه لویزان) محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۸/۱۱

۱۴۶۶۴۹ م الف — رضا النجری – رئیس ثبت اسناد و املاک تهرانپارس

شناسه آگهی ۲۰۲۵۸۳۲

## آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی زراعی، باغات و ساختمانهای فاقد سند رسمی

چون برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۱۴۷۰۰۴۱۶۳ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۲۵ منضم به نامه شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۱۴۷۰۰۴۱۶۵ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۲۵ صادره از هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی زراعی، باغات و ساختمانهای فاقد سند رسمی مصوب ۹۰/۹/۲۰ مستقر در اداره ثبت اسناد و املاک زیبادشت تهران، تصرفات مفروزی و مالکانه و بلامعارض آقای قشم نورمحمدزاده فرزند حیدر بشماره شناسنامه ۲۲۵ با شماره کد ملی ۵۶۶۹۳۴۹۱۸۰ متقاضی پرونده کلاسه ۱۴۰۳۱۱۴۴۰۱۱۴۷۰۰۰۶۵۹ نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۸۸/۹۳ متر مربع قسمتی از پلاک ۱۱۱ اصلی واقع در تهران بخش ۱۰ تهران محرز شده لذا به منظور اطلاع ذوی الحقوق و شرکای مشاعی مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز در روزنامه آگهی می گردد در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به این اداره ارائه نمایند. بدیهی است پس از انقضای مهلت قانونی و عدم وصول واخواهی و اعتراض طبق مقررات اقدامات مقتضی بعدی معمول خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۸/۱۱

۱۴۶۴۴ م الف — سرپرست واحد ثبتی حوزه ثبت ملک زیبادشت تهران – محمد علی ابراهیمی

شناسه آگهی ۲۰۲۵۷۹۹

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک رودکی تهران
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۰۴۵۰۰۰۹۷۴ مورخه ۱۴۰۴/۰۴/۲۵ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک رودکی تهران تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای / خانم رجبعلی مازنی فرزند حسن بشماره شناسنامه ۱۰۸ صادره از بندر گز در ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی در آن به مساحت ۴۸/۱۱ متر مربع پلاک ۲۳۹۵ اصلی مفروز و مجزی شده واقع در بخش ۱۰ خریداری از مالک رسمی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۸/۱۱

۱۴۶۶۸ م الف — رئیس ثبت اسناد و املاک رودکی تهران – امید ملک

شناسه آگهی ۲۰۲۵۸۳۰

## آگهی فقدان سند مالکیت

خانم مهدیه توکلی وکالتا طی وارده شماره ۰۱۰۴۵۰۲۷۰۲۱ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۵ برابر وکالتنامه ۲۰۴۳۷ مورخه ۱۴۰۴/۰۶/۲۹ دفترخانه ۱۶۴۶ با تسلیم استشهادیه گواهی امضا به شماره ۶۰۸۲ و ۶۰۸۳ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۶ دفترخانه ۱۳۴۵ تهران تقاضای صدور سند مالکیت المثنی نموده و مدعی است سند مالکیت سه دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین خانه به پلاک ثبتی ۲۱ فرعی از ۸۷۹ اصلی، مفروز و مجزا شده از فرعی از اصلی مذکور، واقع در بخش ۱۰ ناحیه ۰۰ حوزه ثبت ملک رودکی تهران استان تهران به مساحت ۸۴/۵ متر مربع
مشخصات مالکیت:
مالکیت رقیه / شمسی فرزند ابراهیم شماره شناسنامه ۱۲ تاریخ تولد ۱۳۲۹/۰۳/۰۲ صادره از تنکابن دارای شماره ملی ۲۲۱۹۲۹۵۲۷۳ با جز سهم ۳ از کل سهم ۶ بعنوان مالک سه دانگ مشاع از شش دانگ عرصه و اعیان با شماره مستند مالکیت ۵۰۴۴۹ تاریخ ۱۳۶۹/۰۶/۱۴ موضوع سند مالکیت اصلی بشماره چاپی ۹۱۶۰۶۷ که در صفحه ۳۷۰ دفتر املاک جلد ۲۲۲ ذیل شماره ۳۱۳۸۹ ثبت گردیده است. به علت جابجایی مفقود گردیده لذا مراتب در اجرای تبصره یک ماده ۱۲۰ قانون ثبت در یک نوبت آگهی می گردد تا چنانچه کسی مدعی انجام معامله نسبت به آن و یا وجود سند مالکیت مذبور نزد خود باشد از تاریخ انتشار این آگهی ظرف مدت ده روز اعتراض خود را ضمن ارائه اصل سند مالکیت یا سند معامله به این اداره تسلیم نماید تا مورد رسیدگی قرار گیرد بدیهی است چنانچه در مهلت مقرر اعتراضی واصل نگردد المثنی سند مالکیت مرقوم صادر و به متقاضی تسلیم می گردد.
محدودیت: تذکر: بازداشت موقت به نفع – بموجب شماره – مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۶ صادره از
المثنی. تذکر: بازداشت موقت به نفع – بموجب شماره – مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۶ صادره از المثنی.

۱۴۶۳۱ م الف — رییس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک رودکی تهران – امید ملک

شناسه آگهی ۲۰۲۵۶۰۹

## آگهی فقدان سند مالکیت موضوع پلاک ثبتی ۱۵۶۷۷۹ فرعی از ۴۴۷۶ اصلی واقع در بخش ۷ تهران

نظر به اینکه آقایان حمیدرضا جعفریان و محمدحسین جعفریان با ارائه چهار برگ استشهادیه به شماره ۵۲۲۳ و ۵۲۲۴ و ۵۲۲۵ و ۵۲۲۶ مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۲۰ تائیدیه دفتر ۱۲۱۵ تهران و درخواست وارده ۱۶۱۷۱ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۰۹ مدعی است که سند مالکیت ششدانگ یک قطعه آپارتمان وضعیت خاص طلق با کاربری مسکونی به پلاک ثبتی ۱۵۶۷۷۹ فرعی از ۴۴۷۶ اصلی، مفروز و مجزا شده از ۲۵۰۱۱۷ فرعی از اصلی مذکور، قطعه ۳ در طبقه ۳ و واقع در بخش ۰۷ ناحیه ۰۰ حوزه ثبت ملک پیروزی تهران استان تهران به مساحت ۸۳/۱۳ متر مربع که مقدار دو متر و سی و شش دسی متر مربع آن بصورت پیشرفتگی به فضای گذر است بانضمام انباری قطعه ۲ به مساحت ۳/۱۲ متر مربع
مالکیت حمیدرضا / جعفریان فرزند رضا شماره شناسنامه ۶۱۵ تاریخ تولد ۱۳۵۴/۰۱/۰۱ صادره از تهران دارای شماره ملی ۰۰۶۶۷۱۹۵۶۹ با جز سهم ۲ از کل سهم ۹ بعنوان مالک دو سهم مشاع از نه سهم عرصه و اعیان با شماره مستند مالکیت ۱۴۰۲۹۱۳۹۰۰۱۹۴۳۹۹۴۸ تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۰۹ موضوع سند مالکیت اصلی بشماره چاپی ۴۸۳۹۱۴ سری الف سال ۰۳ با شماره دفتر الکترونیکی ۱۴۰۳۲۰۳۰۱۰۴۳۰۴۳۶۶۶ ثبت گردیده است.
مالکیت محمدحسین/ جعفریان فرزند رضا شماره شناسنامه ۳۵۵۸۱ تاریخ تولد ۱۳۶۵/۰۹/۲۸ صادره از تهران دارای شماره ملی ۰۰۸۲۲۵۰۲۶۱ با جز سهم ۲ از کل سهم ۹ بعنوان مالک دو سهم مشاع از نه سهم عرصه و اعیان با شماره مستند مالکیت ۱۴۰۲۹۱۳۹۰۰۱۹۴۳۹۹۴۸ تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۰۹ موضوع سند مالکیت اصلی بشماره چاپی ۴۸۳۹۱۲ سری الف سال ۰۳ با شماره دفتر الکترونیکی ۱۴۰۳۲۰۳۰۱۰۴۳۰۴۳۶۶۴ ثبت گردیده است.
که مالکین به علت مفقودی در جابجایی، درخواست صدور المثنی سند مالکیت را نموده اند؛ لذا مراتب باستناد تبصره یک اصلاحی مورخه ۷۲/۹/۲ ماده ۱۲۰ آئین نامه قانون ثبت در یک نوبت آگهی می شود تا چنانچه کسی مدعی انجام معامله نسبت به ملک مرقوم غیر از اسناد فوق و یا وجود سند مالکیت مذکور نزد خود می باشد از تاریخ نشر این آگهی ظرف مدت ۱۰ روز به این منطقه مراجعه و اعتراض خود را ضمن ارائه اصل سند مالکیت یا سند معامله تسلیم و رسید دریافت نمائید تا مورد رسیدگی قرار گیرد در غیر اینصورت پس از انقضای مهلت مزبور و عدم وصول اعتراض نسبت به صدور المثنی سند مالکیت طبق مقررات اقدام خواهد شد.

۱۴۶۴۶ م الف — رئیس حوزه ثبت ملک پیروزی تهران – محسن هدائی

شناسه آگهی ۲۰۲۵۸۱۵

## مفقودی

برگ سبز وسیله نقلیه کامیون کشنده سیستم فوتون و تیپ AUMANBJ۴۱۸۹SLFKA-A۴، به شماره پلاک ۴۷۳ ع ۷۶ ایران ۵۹، به شماره شاسی NAB۳۷۴۵۲۲NA۰۰۰۹۸۰ شماره موتور ISGE۴۴۶۰۷۷۵۰۹۵۵۷، مدل ۱۴۰۱، به رنگ سفید روغنی، متعلق به بهنام ملک به شماره ملی ۲۲۶۰۲۵۸۲۷۱ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می گردد.

گرگان

## آگهی فقدان سند مالکیت

نظر به اینکه محمدنادر مدبری برابر وکالتنامه شماره AEJNEQOFBFS مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۱۴ بعنوان وکیل محمد رکابدار احدی از وراث (محمد و پوریا و سارا همگی رکابدار) برابر حصر وراثت شماره ۱۴۰۲۹۱۳۹۰۰۱۵۶۶۴۲۱۴ مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۱۱ شورای حل اختلاف منطقه ۱۸ وراث خانم طیبه علایی نژاد بعنوان مالک با تسلیم دو برگ استشهادیه محلی مصدق شده طی شناسه یکتا به شماره ۱۴۰۴۰۲۱۵۵۹۶۳۰۰۰۱۷۴ و رمز تصدیق به شماره ۱۳۱۸۴۹ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۳۱ توسط دفترخانه اسناد رسمی شماره ۷۶۸ حوزه ثبتی تهران و برگ تقاضا به شماره وارده ۱۰۷۸۰۲۱۷۸۹ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۲ مدعی فقدان سند مالکیت ششدانگ یک دستگاه آپارتمان مسکونی واقع در سمت شرقی طبقه ۲ بمساحت ۵۶/۲۶ متر مربع که مقدار ۱/۷۲ متر مربع آن بصورت بالکن می باشد و مقدار ۸/۵۲ متر مربع آن پیشرفتگی به فضای خیابان است. قطعه ۸ تفکیکی بانضمام یک باب انباری مسکونی قطعه هشت تفکیکی به مساحت ۳/۸ متر مربع واقع در طبقه زیرزمین به پلاک ثبتی ۲۷۹۱۳ فرعی از ۲۳۹۸ اصلی مفروز و مجزی شده از پلاک ۲۴۷۷۰ فرعی از اصلی مذکور واقع در بخش ۱۰ تهران با قدرالسهم از عرصه و سایر مشاعات و مشترکات طبق قانون تملک آپارتمانها و آئین نامه اجرائی آن که بنام خانم طیبه علایی نژاد برابر شماره چاپی ۹۴۷۲۳۰ ج / ۹۴ ثبت و صادر و تسلیم گردیده و برابر سند قطعی شماره ۷۱۱۵۹ مورخ ۱۳۹۴/۱۰/۲۸ دفترخانه شماره ۳۶۷ شهر تهران به خانم طیبه علایی نژاد منتقل گردیده است.
و نامبرده با اعلام مفقودی به علت اسباب کشی درخواست المثنی سند مالکیت پلاک موصوف را نموده است. لذا مراتب در اجرای ماده ۱۲۰ آئین نامه قانون ثبت فقط در یک نوبت در یک روزنامه کثیرالانتشار آگهی می شود تا چنانچه کسی ادعای انجام معامله نسبت به ملک مذکور و یا وجود اصل سند مالکیت نزد خود را داشته باشد از تاریخ انتشار این آگهی ظرف مهلت ۱۰ روز اعتراض خود را به انضمام اصل سند مالکیت به این منطقه ارائه نماید تا مورد رسیدگی قرار گیرد بدیهی است اصل سند مالکیت پس از رویت و ملاحظه به ارائه دهنده اعاده خواهد شد لیکن به اعتراض بدون ارائه اصل سند مالکیت ترتیب اثر داده نمی شود. در صورت عدم وصول واخواهی ظرف مهلت مقرر قانونی المثنی سند مالکیت پلاک مرقوم صادر و به متقاضی تسلیم خواهد گردید.

۱۴۶۴۷ م الف — مدیر واحد ثبتی حوزه ثبت ملک یافت آباد تهران – خداداد بشیری

شناسه آگهی ۲۰۲۵۸۲۲

## آگهی موضوع ماده۳ قانون وماده ۱۳آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای اصلاحی هیات به شماره ۱۳۶۰۱ تاریخ ۱۴۰۴/۰۶/۲۶ موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهرشهر تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای حسینعلی احمدی فرزند علی در ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۲۲۰،۱۲ مترمربع بشماره کلاسه ۱۴۰۴/۷۸۳ قسمتی از پلاک ۱۰۷ فرعی ۳۱- اصلی واقع در اراضی فراش محله بخش ۱۷ ثبت بهشهر مستند مالکیت خریداری شده مع الواسطه از مالک رسمی حبیب اله ملکپور به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روزآگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند.بدیهی است درصورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
شناسه آگهی : ۲۰۱۵۷۲۸
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶

محمدحسن صادقی
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک بهشهر

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۳۶۰۳۱۶۰۰۱۰۱۹۳۱۴ مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۱۴ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم حمیدرضا جانثاری رزینی فرزند علی اشرف بشماره شناسنامه ۹۵۲ صادره از کرمانشاه که حکایت از احراز مالکیت متقاضی نسبت به ملک مورد تقاضا و انتقال ملک از مالک رسمی علی اشرف جانثاری رزینی به متقاضی داشته و تصرفات متقاضی نسبت به مورد تقاضا احراز گردیده و بررسی های محلی کارشناس که حکایت از عدم تعارض و بلا منازع بودن تصرفات متقاضی دارد. لذا مالکیت آقای / خانم حمیدرضا جانثاری رزینی فرزند علی اشرف به شناسنامه شماره ۹۵۲ ، کد ملی ۳۲۵۳۰۵۱۳۵۸ ، صادره از کرمانشاه مبنی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۱ . ۲۹۲۳ متر مربع در قسمتی از پلاک ۳۲۵ اصلی روستای رزین واقع در کرمانشاه بخش حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک محرز گردیده است . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد . / ۴۰۶۸

آیت اله زارع – رئیس ثبت اسناد و املاک
تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۴/۰۷/۰۹ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴/۰۷/۲۶

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۳۱۱۴۴۱۶۰۰۱۰۰۸۶۵۶ مورخ ۱۴۰۳/۰۷/۰۲ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم حمیدرضا جانثاری رزینی فرزند علی اشرف بشماره شناسنامه ۹۵۲ صادره از کرمانشاه که حکایت از احراز مالکیت متقاضی نسبت به ملک مورد تقاضا و انتقال ملک از مالک رسمی علی اشرف جانثاری به متقاضی داشته و تصرفات متقاضی نسبت به مورد تقاضا احراز گردیده و بررسی های محلی کارشناس که حکایت از عدم تعارض و بلا منازع بودن تصرفات متقاضی دارد. لذا مالکیت آقای / خانم حمیدرضا جانثاری رزینی فرزند علی اشرف به شناسنامه شماره ۹۵۲ ، کد ملی ۳۲۵۳۰۵۱۳۵۸ ، صادره از کرمانشاه مبنی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۸۰ . ۱۴۴۴ متر مربع در قسمتی از پلاک ۳۲۵ اصلی روستای رزین واقع در کرمانشاه بخش حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک محرز گردیده است . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد . / ۴۰۶۶

آیت اله زارع – رئیس ثبت اسناد و املاک
تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۴/۰۷/۰۹ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴/۰۷/۲۶

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۶۰۰۱۰۰۲۹۵۹ مورخ ۱۴۰۴/۰۲/۱۵ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم حمیدرضا جانثاری رزینی فرزند میرزا بشماره شناسنامه ۷۹ صادره از کرمانشاه که حکایت از احراز مالکیت متقاضی نسبت به ملک مورد تقاضا و انتقال ملک از مالک رسمی میرزا مرادی به متقاضی داشته و تصرفات متقاضی نسبت به مورد تقاضا احراز گردیده و بررسی های محلی کارشناس که حکایت از عدم تعارض و بلا منازع بودن تصرفات متقاضی دارد. لذا مالکیت آقای / خانم علی مراد مرادی فرزند میرزا به شناسنامه شماره ۷۹ ، کد ملی ۳۲۵۲۷۸۶۸۵۰ ، صادره از کرمانشاه مبنی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۵ . ۱۶۹۰۸ متر مربع در قسمتی از پلاک ۲۲۳ اصلی روستای ورمنجه واقع در کرمانشاه بخش حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک محرز گردیده است . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مد

### آگهی فقدان مدرک تحصیلی

مدرک تحصیلی اینجانب شبنم شفیعی مجاز فرزند علی محمد به شماره شناسنامه ۳۴۵ به شماره ملی ۳۲۵۵۵۱۸۷۴۱ صادره ازکرمانشاه در مقطع کارشناسی رشته ادبیات فارسی صادره از واحد دانشگاهی آزاد اسلامی کرمانشاه مفقود گردیده است و فاقد اعتبار می باشد. از یابنده تقاضا می شود اصل مدرک را به دانشگاه آزاد اسلامی واحد کرمانشاه به آدرس کرمانشاه - میدان فردوسی - شهرک متخصصین - انتهای بلوار فرهیختگان - دانشگاه آزاد اسلامی واحد کرمانشاه - دانشکده ادبیات و علوم انسانی ارسال نماید. ۱۵۰ / ص

### مفقودی

شناسنامه (برگ سبز) و کارت خودرو سواری هاچ بک سیستم برلیانس تیپ اتوماتیک V5 مدل ۲۰۱۴ بشماره موتور ۴A۹۲AJJ۶۰۹۷ بشماره شاسی LSYYDBDB۰EC۰۲۲۷۹۴ بشماره انتظامی ۶۵۳ ص ۷۹ ایران ۴۴ بنام عشرت دژواخ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

سازمان آگهی ها
۸۸۹۳۶۶۵۱

### آگهی مزایده

## مزایده اموال غیر منقول اسناد رهنی کلاسه اجرایی ۱۳۰۳۰۰۸۹۴

به موجب پرونده اجرایی کلاسه فوق متعهد: اصغر توسن متعهدله محمد روستائی دره (میانه یک فقره پلاک ثبتی بشرح ذیل مزایده میگردد)
ششدانگ ۷،۱۴۷۳ پلاک ۱۳۷۳ هزار و چهارصد و هفتادوسه فرعی از ۷ هفت اصلی حومه یک به مساحت ۹۸۱۹ نود و هشت متر مربع و نوزده سانتی متر مربع نشانی ملک همدان کوی محمدیه خیابان شهید پور جمشیدی کوچه مسعود توسن پلاک ۷۲ حدود و مشخصات شمالا درب و دیوار بطول (۸،۵۰) هشت متر و پنجاه سانتیمتر به کوچه :شرقا دیواریست بطول (۵۰ ، ۱۱) یازده متر و پنجاه سانتیمتر به باقیمانده هفت اصلی :جنوبا دیواریست بطول (۸،۵۰) هشت متر و پنجاه سانتیمتر به باقیمانده هفت اصلی غربا: دیواریست بطول (۶۰ (۱۱) یازده متر و شصت سانتیمتر به باقیمانده هفت اصلی مشخصات مالکیت مالکیت اصغر توسن فرزند محسن شماره شناسنامه ۲۰۳۰ تاریخ تولد ۱۳۳۶،۰۷،۱۰ صادره از همدان دارای شماره ملی ۳۸۷۲۶۴۶۴۸۶ با جز سهم ۶ از کل سهم ۶ بعنوان مالک ششدانگ با شماره مستند مالکیت ۱۱۱۱ تاریخ ۱۳۹۲،۰۸،۲۸ موضوع سند مالکیت اصلی بشماره چاپی ۷۸۹۷۳۲ سری ج سال ۰۲ با شماره دفتر الکترونیکی ۱۴۰۳۲۰۳۲۶۰۰۱۰۱۳۷۱۹ ثبت گردیده است برابر گزارش ارزیابی مورخ ۱۴۰۴،۰۶،۱۸ ملک مورد نظر شامل ششدانگ عرصه و اعیانی آن شامل یک ساختمان دو طبقه در طبقه اول همکف پارکینگ و سوئیت مسکونی طبقه دوم یک واحد مسکونی دو خوابه دیوارها از جنس گچ کف موکت سرمایش کویر گازی و گرمایش بخاری جمعا به مساحت ۱۸۵ متر مربع با احتساب راپله و پارکینگ میباشد این ملک دارای انشعابات شهری است ارزش ششدانگ مذکور به موقعیت منطقه ای جمعاً به مبلغ ۲۹،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ چهل و نه میلیارد ریال برآورد گردیده است و برابر سند ۳۵۳۹۰ مورخ ۱۴۰۳،۰۹،۲۱ دفترخانه ۱۳ بروجرد در رهن قرار گرفته است که به علت عدم انجام تعهد از ساعت ۹ الی ۱۲ روز شنبه مورخ ۱۳۰۴،۰۸،۱۰ در همدان سعیدیه بالا واحد اجرای اسنادرسمی همدان از طریق مزایده به فروش میرسد مزایده از مبلغ ۲۹،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ (چهل و نه میلیارد ریال شروع و به بالاترین قیمت پیشنهادی نقدا فروخته میشود شرکت در مزایده منوط به پرداخت ده درصد از مبلغ پایه به حساب سپرده ثبت و حضور خریدار یا نماینده قانونی او در جلسه مزایده است. برنده مزایده مکلف است ما به التفاوت مبلغ فروش را ظرف مدت پنج روز از تاریخ مزایده به حساب صندوق ثبت تودیع نماید و در صورتی که ظرف مهلت مقرر مانده فروش را به حساب سپرده ثبت واریز نکند مبلغ مذکور قابل استرداد نبوده و به حساب خزانه واریز خواهد شد لازم به ذکر است که پرداخت بدهیهای مربوط به آب برق و گاز اعم از حق انشعاب یا حق اشتراک و مصرف در صورتی که مورد مزایده دارای آنها باشد و نیز بدهیهای مالیاتی و عوارض شهرداری و غیره اعم از اینکه رقم قطعی آن معلوم شده باشد یا نشده باشد به عهده برنده مزایده است و نیز در صورت وجود مازاد وجوه پرداختی بابت هزینه های فوق به برنده مزایده مسترد خواهد شد و نیم عشر و حق مزایده نقدا وصول خواهد شد. لازم به ذکر است چنانچه به هر دلیل روز مزایده مواجهه با تعطیلی گردید مزایده در روز اداری بعد از تعطیل برگزار خواهد شد.
تاریخ انتشار: ۱۴۰۴،۰۷،۲۶

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان همدان
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک همدان - ناحیه دو
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۲۶۰۳۴۰۰۵۳۲۵حیات اول دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد اپنی حوزه ثبت ملک همدان ناحیه دو تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای/ خانم عزیز اسدی شایان پور فرزند حسنعلی بشماره شناسنامه ۲۰۱۹ صادره از همدان نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین زراعی ۱۸۰۲/۸۲ متر مربع به پلاک ۳۳۲۹ فرعی از ۱۷۸ اصلی واقع در حومه بخش دو همدان اراضی قریه تفریحان خریداری از مالک رسمی مع الواسطه آقای حسین فرزند نظر محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.م الف ۲۲۲۶
تاریخ انتشار اول :۱۴۰۴/۰۷/۲۶
تاریخ انتشار دوم: ۱۴۰۴/۰۸/۱۱
محمد صادق بهرامی
رئیس ثبت اسناد و املاک

### آگهی فقدان سند مالکیت

آقای سید فتاح یزدان شناس برابر وکالت نامه های شماره ۲۷۸۳ مورخ ۱۴۰۳/۰۶/۲۹ دفترخانه ۱۴۷۷ تهران و شماره ۶۶۸۸۳ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۷ دفترخانه ۷۴۳ تهران از طرف رامین علیزاده راد که وکالت نامه های فوق برابر نامه شماره ۱۴۰۴۸۵۶۵۱۶۷۸۰۰۰۰۱۵مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۹ دفترخانه ۱۴۷۷ تهران و ۱۴۰۴۸۵۶۵۲۴۸۵۰۰۰۱۹۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۹ دفترخانه ۷۴۳ تهران تائید شده است باستناد دو برگ استشهادیه مصدق شده که امضا شهود ان ذیل شناسه یکتا به شماره ۱۴۰۴۰۲۱۵۲۴۸۵۰۰۰۲۲۸ رمز تصدیق ۹۷۶۷۱۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۷ دفترخانه ۷۴۳ تهران رسیده است مدعی فقدان سند مالکیت ششدانگ یک قطعه زمین قطعه ۵۳ تفکیکی بمساحت ۱۲۵۰ متر مربع به شماره پلاک ۲۴۴۹ فرعی از ۴۶ اصلی مفروز از پلاک ۱۵۵ فرعی از اصلی مذکور ذیل ثبت ۴۴۴۹۱ صفحه ۵۰۷ دفتر ۳۱۱ بنام رامین علیزاده راد ثبت و سند مالکیت به شماره چاپی ۲/۸۹۹۷/۷ صادر و تسلیم شده است که بعلت جابجایی سند مالکیت مفقود گردیده است لذا مراتب به استناد تبصره ذیل ماده ۱۲۰ قانون ثبت در یک نوبت آگهی می گردد تا چنانچه کسی مدعی انجام معامله نسبت به پلاک فوق یا وجود سند مالکیت نزد خود می باشد از تاریخ نشر این آگهی ظرف مدت ده روز اعتراض خود را کتبا به ضمیمه اصل سند معامله به این اداره تسلیم و رسید دریافت نمایند و در غیر اینصورت این اداره پس ازانقضای مدت مذکور و نرسیدن واخواهی نسبت به صدور سند المثنی طبق مقررات اقدام خواهد شد.
۱۳۱۲۵ م الف رئیس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهریار – مهدی ناصری
۸۹۸

### آگهی فقدان سند مالکیت

آقای سید فتاح یزدان شناس برابر وکالت نامه های شماره ۲۷۸۳ مورخ ۱۴۰۳/۰۶/۲۹ دفترخانه ۱۴۷۷ تهران و شماره ۶۶۸۸۳ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۷ دفترخانه ۷۴۳ تهران از طرف رامین علیزاده راد که وکالت نامه های فوق برابر نامه شماره ۱۴۰۴۸۵۶۵۱۶۷۸۰۰۰۰۱۵مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۹ دفترخانه ۱۴۷۷ تهران و ۱۴۰۴۸۵۶۵۲۴۸۵۰۰۰۱۹۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۹ دفترخانه ۷۴۳ تهران تائید شده است باستناد دو برگ استشهادیه مصدق شده که امضا شهود ان ذیل شناسه یکتا به شماره ۱۴۰۴۰۲۱۵۲۴۸۵۰۰۰۲۲۸ رمز تصدیق ۹۷۶۷۱۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۷ دفترخانه ۷۴۳ تهران رسیده است مدعی فقدان سند مالکیت ششدانگ یک قطعه زمین قطعه ۵۸ تفکیکی بمساحت ۱۲۵۰ متر مربع به شماره پلاک ۲۴۴۸ فرعی از ۴۶ اصلی مفروز از پلاک ۱۵۵ فرعی از اصلی مذکور ذیل ثبت ۴۴۴۸۹ صفحه ۵۰۳ دفتر ۳۱۱ بنام رامین علیزاده راد ثبت و سند مالکیت به شماره چاپی ۲/۸۹۹۷۰۸ صادر و تسلیم شده است که بعلت جابجایی سند مالکیت مفقود گردیده است لذا مراتب به استناد تبصره ذیل ماده ۱۲۰ قانون ثبت در یک نوبت آگهی می گردد تا چنانچه کسی مدعی انجام معامله نسبت به پلاک فوق یا وجود سند مالکیت نزد خود می باشد از تاریخ نشر این آگهی ظرف مدت ده روز اعتراض خود را کتبا به ضمیمه اصل سند معامله به این اداره تسلیم و رسید دریافت نمایند و در غیر اینصورت این اداره پس ازانقضای مدت مذکور و نرسیدن واخواهی نسبت به صدور سند المثنی طبق مقررات اقدام خواهد نمود.
۱۳۱۲۴ م الف رئیس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهریار – مهدی ناصری
۸۹۹

### آگهی فقدان سند مالکیت

آقای سید فتاح یزدان شناس برابر وکالت نامه های شماره ۲۷۸۳ مورخ ۱۴۰۳/۰۶/۲۹ دفترخانه ۱۴۷۷ تهران و شماره ۶۶۸۸۳ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۷ دفترخانه ۷۴۳ تهران از طرف رامین علیزاده راد که وکالت نامه های فوق برابر نامه شماره ۱۴۰۴۸۵۶۵۱۶۷۸۰۰۰۰۱۵مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۹ دفترخانه ۱۴۷۷ تهران و ۱۴۰۴۸۵۶۵۲۴۸۵۰۰۰۱۹۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۹ دفترخانه ۷۴۳ تهران تائید شده است باستناد دو برگ استشهادیه مصدق شده که امضا شهود ان ذیل شناسه یکتا به شماره ۱۴۰۴۰۲۱۵۲۴۸۵۰۰۰۲۲۸ رمز تصدیق ۹۷۶۷۱۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۷ دفترخانه ۷۴۳ تهران رسیده است مدعی فقدان سند مالکیت ششدانگ یک قطعه زمین قطعه ۵۳ تفکیکی بمساحت ۱۲۵۰ متر مربع به شماره پلاک ۲۴۴۹ فرعی از ۴۶ اصلی مفروز از پلاک ۱۵۵ فرعی از اصلی مذکور ذیل ثبت ۴۴۴۹۱ صفحه ۵۰۷ دفتر ۳۱۱ بنام رامین علیزاده راد ثبت و سند مالکیت به شماره چاپی ۲/۸۹۹۷/۷ صادر و تسلیم شده است که بعلت جابجایی سند مالکیت مفقود گردیده است لذا مراتب به استناد تبصره ذیل ماده ۱۲۰ قانون ثبت در یک نوبت آگهی می گردد تا چنانچه کسی مدعی انجام معامله نسبت به پلاک فوق یا وجود سند مالکیت نزد خود می باشد از تاریخ نشر این آگهی ظرف مدت ده روز اعتراض خود را کتبا به ضمیمه اصل سند معامله به این اداره تسلیم و رسید دریافت نمایند و در غیر اینصورت این اداره پس ازانقضای مدت مذکور و نرسیدن واخواهی نسبت به صدور سند المثنی طبق مقررات اقدام خواهد شد.
۱۳۱۲۵ م الف رئیس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهریار – مهدی ناصری
۸۹۸

### آگهی فقدان سند مالکیت

آقای سید فتاح یزدان شناس برابر وکالت نامه های شماره ۲۷۸۳ مورخ ۱۴۰۳/۰۶/۲۹ دفترخانه ۱۴۷۷ تهران و شماره ۶۶۸۸۳ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۷ دفترخانه ۷۴۳ تهران از طرف رامین علیزاده راد که وکالت نامه های فوق برابر نامه شماره ۱۴۰۴۸۵۶۵۱۶۷۸۰۰۰۰۱۵مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۹ دفترخانه ۱۴۷۷ تهران و ۱۴۰۴۸۵۶۵۲۴۸۵۰۰۰۱۹۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۹ دفترخانه ۷۴۳ تهران تائید شده است باستناد دو برگ استشهادیه مصدق شده که امضا شهود ان ذیل شناسه یکتا به شماره ۱۴۰۴۰۲۱۵۲۴۸۵۰۰۰۲۲۸ رمز تصدیق ۹۷۶۷۱۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۷ دفترخانه ۷۴۳ تهران رسیده است مدعی فقدان سند مالکیت ششدانگ یک قطعه زمین قطعه ۶۷ تفکیکی بمساحت ۱۲۵۰ متر مربع به شماره پلاک ۲۴۵۱ فرعی از ۴۶ اصلی مفروز از پلاک ۱۵۵ فرعی از اصلی مذکور ذیل ثبت ۴۴۴۹۵ صفحه ۵۱۵ دفتر ۳۱۱ بنام رامین علیزاده راد ثبت و سند مالکیت به شماره چاپی ۲/۸۹۹۷۱۴ صادر و تسلیم شده است که بعلت جابجایی سند مالکیت مفقود گردیده است لذا مراتب به استناد تبصره ذیل ماده ۱۲۰ قانون ثبت در یک نوبت آگهی می گردد تا چنانچه کسی مدعی انجام معامله نسبت به پلاک فوق یا وجود سند مالکیت نزد خود می باشد از تاریخ نشر این آگهی ظرف مدت ده روز اعتراض خود را کتبا به ضمیمه اصل سند معامله به این اداره تسلیم و رسید دریافت نمایند و در غیر اینصورت این اداره پس ازانقضای مدت مذکور و نرسیدن واخواهی نسبت به صدور سند المثنی طبق مقررات اقدام خواهد نمود.
۱۳۱۲۷ م الف رئیس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهریار – مهدی ناصری
۸۹۷

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان همدان
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک همدان - ناحیه دو
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۲۶۰۳۴۰۱۰۶۱۶هیات اول دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک همدان ناحیه دو تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای کریم طرفی بساتینی فرزند بنیات بشماره شناسنامه ۵۰۲۷ صادره از اهواز نسبت به ششداک یک باب خانه به مساحت ۱۴۲/۰۵ متر مربع به پلاک ۲۴۹۶فرعی از ۹ اصلی واقع در حومه بخش دو همدان اراضی قریه علی آباد خریداری از مالک رسمی مع الواسطه ابراهیم جوان محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م الف ۲۲۲۲
تاریخ انتشار اول :۱۴۰۴/۰۷/۲۶ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۸/۱۱
محمد صادق بهرامی
رئیس ثبت اسناد و املاک

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان همدان
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک همدان - ناحیه یک
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر آرای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۲۶۰۰۱۰۰۵۷۸۰و ۱۴۰۴۶۰۳۲۶۰۰۱۰۰۵۷۷۹و۱۴۰۴۶۰۳۲۶۰۰۱۰۰۵۷۷۸و ۱۴۰۴۶۰۳۲۶۰۰۱۰۰۵۷۷۵و۱۴۰۴۶۰۳۲۶۰۰۱۰۰۵۷۷۶مورخه ۱۴۰۴/۰۷/۰۲ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه است ملک همدان ناحیه یک تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضیان - آقای محمدرضا ساعی فرزند غلامرضا بشماره شناسنامه ۱۸۶۱ صادره همدان در عرصه پانزده ممیز سی و شش صدم سهم مشاع از نود و شش سهم ششدانگ ۲- آقای مهدی ساعی فرزند غلامرضا بشماره شناسنامه ۱۳۷ صادره همدان در عرصه پانزده ممیز سی و شش صدم سهم مشاع از نود و شش سهم ششدانگ ۳- خانم فرزانه ساعی فرزند غلامرضا بشماره شناسنامه ۳۸۶۰۱۳۴۸۴۴ صادره همدان در عرصه هفت ممیز شصت و هشت صدم سهم مشاع از نود وشش سهم ششدانگ ۴- خانم عشرت ساعی فرزند حسن بشماره شناسنامه ۴۴۸صادره همدان در عرصه نوزده ممیز دو دهم سهم مشاع از نود و شش سهم ششدانگ و ۵ - خانم بهجت ساعی فرزند حسن بشماره شناسان ۴۷۱ صادره از همدان در عرصه نوزده ممیز دو دهم سهم مشاع از نود وشش سهم ششدانگ یک قطعه باغ به مساحت ۱۹۸۲/۱۲ متر مربع قسمتی پلاک ۲ اصلی واقع در حومه بخش به همدان به نشانی عباس آباد روبروی مسجد خریداری مع الواسطه از مالکین رسمی آقایان حسین صدرائی و مهدی صدرائی و جعفر پنبه ای محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراضی طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.م الف ۲۲۳۰
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۸/۱۱
حمد سلگی - رئیس ثبت و اسناد و املاک

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان همدان
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک همدان - ناحیه دو
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۲۶۰۳۴۰۰۹۵۶۹ هیات اول دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک همدان ناحیه دو تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای محمد حنیفی فرزند علی احمد بشماره شناسنامه ۵۵۷ صادره از همدان نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۶۰۰۰ متر مربع به پلاک ۵۸۴ فرعی از ۱۳۵ اصلی واقع در بخش چهار همدان اراضی قریه چشمه قصابان خریداری از مالک رسمی مع الواسطه آقای رضا رشیدی فرهاد محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.م الف ۲۲۳۴
تاریخ انتشار نوبت اول :۱۴۰۴/۰۷/۲۶
تاریخ انتشار نوبت دوم :۱۴۰۴/۰۸/۱۱
محمد صادق بهرامی
رئیس ثبت اسناد و املاک

### آگهی فقدان سند مالکیت

اقای سید فتاح یزدان شناس برابر وکالت نامه های شماره ۲۷۸۳ مورخ ۱۴۰۳/۰۶/۲۹ دفترخانه ۱۴۷۷ تهران و شماره ۶۶۸۸۳ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۷ دفترخانه ۷۴۳ تهران از طرف رامین علیزاده راد که وکالت نامه های فوق برابر نامه شماره ۱۴۰۴۸۵۶۵۱۶۷۸۰۰۰۰۱۵مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۹ دفترخانه ۱۴۷۷ تهران و ۱۴۰۴۸۵۶۵۲۴۸۵۰۰۰۱۹۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۹ دفترخانه ۷۴۳ تهران تائید شده است باستناد دو برگ استشهادیه مصدق شده که امضا شهود ان ذیل شناسه یکتا به شماره ۱۴۰۴۰۲۱۵۲۴۸۵۰۰۰۲۲۸ رمز تصدیق ۹۷۶۷۱۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۷ دفترخانه ۷۴۳ تهران رسیده است مدعی فقدان سند مالکیت ششدانگ یک قطعه زمین قطعه ۶۰ تفکیکی بمساحت ۱۲۵۰ متر مربع به شماره پلاک ۲۴۵۰ فرعی از ۴۶ اصلی مفروز از پلاک ۱۵۵ فرعی از اصلی مذکور ذیل ثبت ۴۴۴۹۳ صفحه ۵۱۱ دفتر ۳۱۱ بنام رامین علیزاده راد ثبت و سند مالکیت به شماره چاپی ۲/۸۹۹۷۱۵ صادر و تسلیم شده است که بعلت جابجایی سند مالکیت مفقود گردیده است لذا مراتب به استناد تبصره ذیل ماده ۱۲۰ قانون ثبت در یک نوبت آگهی می گردد تا چنانچه کسی مدعی انجام معامله نسبت به پلاک فوق یا وجود سند مالکیت نزد خود می باشد از تاریخ نشر این آگهی ظرف مدت ده روز اعتراض خود را کتبا به ضمیمه اصل سند معامله به این اداره تسلیم و رسید دریافت نماید و در غیر اینصورت این اداره پس ازانقضای مدت مذکور و نرسیدن واخواهی نسبت به صدور سند المثنی طبق مقررات اقدام خواهد نمود.
۱۳۱۲۶ م الف رئیس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهریار – مهدی ناصری
۸۹۶

### آگهی فقدان سند مالکیت

آقای سید فتاح یزدان شناس برابر وکالت نامه های شماره ۲۷۸۳ مورخ ۱۴۰۳/۰۶/۲۹ دفترخانه ۱۴۷۷ تهران و شماره ۶۶۸۸۳ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۷ دفترخانه ۷۴۳ تهران از طرف رامین علیزاده راد که وکالت نامه های فوق برابر نامه شماره ۱۴۰۴۸۵۶۵۱۶۷۸۰۰۰۰۱۵مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۹ دفترخانه ۱۴۷۷ تهران و ۱۴۰۴۸۵۶۵۲۴۸۵۰۰۰۱۹۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۹ دفترخانه ۷۴۳ تهران تائید شده است باستناد دو برگ استشهادیه مصدق شده که امضا شهود ان ذیل شناسه یکتا به شماره ۱۴۰۴۰۲۱۵۲۴۸۵۰۰۰۲۲۸ رمز تصدیق ۹۷۶۷۱۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۷ دفترخانه ۷۴۳ تهران رسیده است مدعی فقدان سند مالکیت ششدانگ یک قطعه زمین قطعه ۷۲ تفکیکی بمساحت ۱۲۴۴ متر مربع به شماره پلاک ۲۴۵۶ فرعی از ۴۶ اصلی مفروز از پلاک ۱۵۵ فرعی از اصلی مذکور ذیل ثبت ۴۴۵۰۵ صفحه ۵۳۵ دفتر ۳۱۱ بنام رامین علیزاده راد ثبت و سند مالکیت به شماره چاپی ۲/۸۹۹۶۴۹ صادر و تسلیم شده است که بعلت جابجایی سند مالکیت مفقود گردیده است لذا مراتب به استناد تبصره ذیل ماده ۱۲۰ قانون ثبت در یک نوبت آگهی می گردد تا چنانچه کسی مدعی انجام معامله نسبت به پلاک فوق یا وجود سند مالکیت نزد خود می باشد از تاریخ نشر این آگهی ظرف مدت ده روز اعتراض خود را کتبا به ضمیمه اصل سند معامله به این اداره تسلیم و رسید دریافت نماید و در غیر اینصورت این اداره پس ازانقضای مدت مذکور و نرسیدن واخواهی نسبت به صدور سند المثنی طبق مقررات اقدام خواهد نمود.
۱۳۱۳۰ م الف رئیس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهریار – مهدی ناصری
۸۹۵

### آگهی موضوع ماده۳ قانون وماده ۱۳آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای اصلاحی هیات به شماره ۱۵۹۴۲ تاریخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۶ موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک بهشهر تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای محمد عموزاد خلیلی فرزند قربانعلی و خانم فاطمه عباسیان فرزند عیسی در ششدانگ یک قطعه باغ به مساحت ۱۰۰۰ مترمربع قسمتی از پلاک ۱۰۶ فرعی ۳۱ – اصلی واقع در اراضی فراش محله بخش ۱۷ ثبت بهشهر ( سهم هریک سه دانگ مشاع از ششدانگ می باشد ) به شماره کلاسه ۴۵۵ و ۱۴۰۴/۴۵۶ مستند مالکیت مبایعنامه عادی خریداری شده از خانم طاهره قربانی به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روزآگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه ازتاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند.بدیهی است درصورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
شناسه آگهی : ۲۰۲۷۶۲۱
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۸/۱۰
محمدحسن صادقی - رئیس اداره ثبت اسناد و املاک بهشهر

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

نظر به اینکه برابر رأی شماره ۱۷۵۶ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۳۱ صادره از هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی ناحیه یک اهواز تصرفات مالکانه و بلامعارض متقاضی در قسمتی از پلاک ۱۲۷ و ۱/۱۲۸ بخش ۹ اهواز که حکایت از احراز مالکیت متقاضی نسبت به ملک مورد تقاضا و انتقال ملک از مالک رسمی (سید سعد لطیفی ورثه سید یوسف لطیفی ) به متقاضی زینب عیدان فرزند غانم شماره شناسنامه ۱۸۲۰۳۴۶۵۳۶ و کد ملی ۱۸۲۰۳۴۶۵۳۶ صادره اهواز نسبت به ششدانگ یک باب ساختمان به مساحت ۸۵۹/۲۹ متر مربع در قسمتی از پلاک فوق خریداری شده طبق شرح صدر آگهی و انتقال ملک از مالک رسمی بنام وی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله پانزده روز در روزنامه های محلی و کثیرالانتشار سراسری آگهی می گردد در صورتیکه اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضائی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.ضمنا صدور سند مالکیت مانع از مراجعه منتصر به دادگاه نخواهد بود.شناسه:۲۰۲۷۶۶۹
(تاریخ انتشار نوبت اول :۱۴۰۴/۰۷/۲۶)
(تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۸/۱۲)
رییس اداره ثبت اسناد و املاک ناحیه یک اهواز – بهزاد مردانی

### آگهی موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی حوزه ثبتی تویسرکان

نظر باینکه هیأت موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در اداره ثبت اسناد و املاک تویسرکان به موجب رأی شماره ....۱۴۰۴۶۰۳۲۶۰۰۴۰۰۶۵۶۲... به تاریخ ...۱۴۰۴،۵،۱۱۰... تصرف مالکانه اقای ..... - احمد کلهر - فرزند..... مراد علی . پرونده کلاسه .....۱۴۰۳۱۱۴۴۲۶۰۰۴۰۰۱۸۵۴ ..... در ششدانگ . دانگ یک .... قطعه باغ به مساحت ...۳۰۳۷۸۵.... متر مربع پلاک شماره فرعی از ..۳۹..... اصلی واقع در بخش ..... تویسرکان مالک رسمی .... مراد علی کلهر محرز گردیده است لذا مفاد رأی صادره باستناد ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون مذکور در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز در این روزنامه آگهی می گردد در صورتیکه شخص یا اشخاص ذینفع به رأی صادره اعتراض داشته باشند از تاریخ انتشار این آگهی تا دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت تویسرکان تسلیم ورسید عرض حال جهت ارائه به دادگاه صالحه دریافت نمایند ضمنا" معترض باید ظرف مدت یکماه از تاریخ تسلیم اعتراض به مرج

## خبرنامه

کاهش انرژی از دست رفته حرارتی‌ها

### نیروگاه‌ها به استقبال زمستان رفتند

نیروگاه‌های حرارتی کشور با اجرای برنامه گسترده تعمیرات و ارتقای تجهیزات، وارد فصل سرد شده و انرژی از دست رفته خود را ۳.۶ درصد کاهش داده‌اند. این اقدامات، واحدها را برای تولید برق پایدار در زمستان و تابستان سال آینده آماده کرده است. صنعت برق ایران، تابستان گذشته را در حالی پشت سر گذاشت که کاهش شدید ذخایر نیروگاه‌های برق‌آبی، رشد مصرف ناشی از وسایل سرمایشی و افزایش تقاضای صنعتی، شبکه را تا مرز ناپایداری پیش برد. در شرایطی که بسیاری از کشورها با ذخیره مطمئن و ظرفیت مازاد از پیک مصرف عبور می‌کنند، شبکه برق ایران همچنان با کمبود ظرفیت تولید مواجه است. به گفته «اردشیر مذکوری» مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق ایران، اوج مصرف برق در تابستان ۱۴۰۴ به ۷۷ هزار و ۴۹۷ مگاوات رسید که اندکی کمتر از رکورد سال گذشته بود. مدیریت بار، همکاری صنایع و اقدامات کنترلی مانع از بروز خاموشی‌های گسترده شد، اما این وضعیت موقت است و بدون نوسازی زیرساخت‌ها، نمی‌توان پایداری بلندمدت را تضمین کرد.

در شرایطی که بیش از ۹۳ درصد برق کشور از نیروگاه‌های حرارتی تأمین می‌شود، هر میزان اختلال در عملکرد آنها می‌تواند کل شبکه را تحت‌تأثیر قرار دهد. به همین دلیل، از اواخر شهریورماه امسال برنامه تعمیرات و ارتقای توان نیروگاه‌های حرارتی با هدف آمادگی کامل برای تابستان ۱۴۰۵ آغاز شده است. به تازگی «ناصر اسکندری» معاون راهبری تولید شرکت برق حرارتی از اجرای بیش از ۱۱۱ هزار مگاوات تعمیرات برنامه‌ریزی‌شده، خبر داد و گفت که تاکنون ۱۷ هزار مگاوات از این برنامه‌ها آغاز شده است. او توضیح داد که با توجه به ظرفیت نامی ۷۸ هزار مگاواتی نیروگاه‌های حرارتی، برخی واحدها در فصل تعمیرات بیش از یک‌بار مورد بازبینی قرار می‌گیرند تا با اطمینان وارد مدار شوند. به گفته وی، میزان انرژی از دست‌رفته در نیروگاه‌های دولتی و خصوصی در نیمه نخست امسال ۳.۶ درصد کاهش یافته است.

«مسعود مرادی» مدیرعامل شرکت تعمیرات نیروگاهی ایران نیز از اجرای «برنامه ملی تقویت آمادگی و ارتقای توان صنعت نیروگاهی» در ۱۶ استان کشور خبر داده است. این طرح شامل مجموعه‌ای از فعالیت‌های تعمیراتی در نیروگاه‌هایی مانند بیستون، شهید سلیمانی کرمان، شازند، خلیج فارس، زاهدان، ایرانشهر، قائن و تبریز و همچنین پست‌های برق در استان‌های فارس، خوزستان و تهران است. به گفته «مرادی»، این شرکت در سال‌های اخیر بخشی از قطعات حساس نیروگاهی از جمله پره‌های توربین و شینه‌های ژنراتور را در داخل کشور تولید کرده تا وابستگی به تأمین خارجی کاهش یابد. تعمیرات اساسی یکی از واحدهای گازی کلاس F – از پیشرفته‌ترین مولدهای جهان – برای نخستین‌بار در کشور انجام شد؛ رخدادی که نشان از ظرفیت فنی مهندسان داخلی دارد، هرچند هنوز مسیر نوسازی تجهیزات و فناوری در این بخش طولانی است.

تحلیلگران معتقدند اتکای بیش از اندازه به نیروگاه‌های حرارتی در کنار کندی رشد انرژی‌های تجدیدپذیر، ساختار تولید برق کشور را شکننده کرده است. با وجود عبور از پیک مصرف تابستان گذشته، فشار مضاعف بر واحدهای حرارتی و محدودیت منابع مالی، می‌تواند در بلندمدت بهره‌وری این نیروگاه‌ها را کاهش دهد. تداوم ناترازی میان تولید و مصرف، مهمترین تهدید پیش‌روی صنعت برق ایران است. هرچند اجرای برنامه‌های تعمیراتی گسترده و افزایش آمادگی نیروگاه‌های حرارتی نویدبخش زمستان و تابستانی آرام‌تر در سال آینده است، اما اتکای مطلق به این بخش، راه‌حل پایداری برای آینده نیست. تنوع‌بخشی به سبد انرژی، توسعه تجدیدپذیرها و نوسازی زیرساخت‌های فرسوده، تنها مسیر عبور از چرخه تکراری ناترازی است؛ چرخه‌ای که اگر اصلاح نشود، حتی توانمندترین نیروگاه‌های حرارتی نیز در برابر آن تاب نخواهند آورد.

بازار سرمایه چگونه سهامداران را غافلگیر کرد؟

# واکنش سبز بورس به اسنپ‌بک

فرصت امروز: تالار شیشه‌ای در نقطه حساسی ایستاده است؛ از یکسو، کاهش ارزش ریال و فشار تورمی باعث شده دارایی‌های واقعی شرکت‌ها به‌صورت نسبی جذاب‌تر شوند و از سوی دیگر، سایه سنگین دولت در کنار تحریم‌های بین‌المللی و بی‌اعتمادی سهامداران خرد، آینده این بازار را مبهم کرده است. بورس تهران شاید در کوتاه‌مدت سبز بماند، اما رنگ پایداری آن به اعتماد و شفافیتی بستگی دارد که تنها با اصلاح ساختار و کاهش دخالت دولت حاصل می‌شود. تا آن زمان، رشد شاخص‌ها هر چقدر هم چشمگیر باشد، در نگاه کارشناسان، چیزی بیش از «رشد بودجه‌ای» نخواهد بود؛ رشدی که برای پوشاندن واقعیت‌های اقتصادی به کار می‌رود، نه برای ساختن آینده‌ای پایدار.

با اعلام فعال‌سازی مکانیسم ماشه (اسنپ‌بک) و بازگشت تحریم‌های پیشین سازمان ملل، بسیاری از تحلیلگران بازار سرمایه، انتظار داشتند که این بازار با سقوطی جدی روبه‌رو شود، اما شاخص کل بورس تهران برخلاف پیش‌بینی‌ها به شکلی غیرمنتظره در روزهای پس از «اسنپ‌بک» سبز شد و رکوردهای جدیدی ثبت کرد؛ این اتفاق در حالی رخ داد که بازار طلا و ارز از قبل با جهش مواجه شده بود و بازار سرمایه، واکنشی آرام و گهگاه مثبت نشان می‌داد، اما با فعال‌سازی مکانیسم ماشه و بازگشت تحریم‌ها، بورس تماما سبزپوش شد که این سبزپوشی بورس، پرسش‌های زیادی را مطرح کرد. آیا بورس تهران به مرحله‌ای از بلوغ رسیده که تحریم‌ها را پیش‌خور کند و با ثبات به مسیر خود ادامه دهد یا این رشد صرفاً نمایش دولت برای تأمین کسری بودجه است؟ «ایسنا» در گزارشی، این پرسش را با کارشناسان بازار سرمایه به اشتراک گذاشته است.

### دلایل سبزپوشی بورس در بزنگاه اسنپ‌بک

«رضا عباسی» از فعالان قدیمی بازار سرمایه که بیش از دو دهه سابقه فعالیت در کارگزاری‌ها دارد، در مورد مسیر سبز جدید در بازار سرمایه، می‌گوید: «ترس بازار از اتفاقات اقتصادی و بین‌المللی زودتر تخلیه شده است. تعدیل قیمت‌ها پیش از اعلام تحریم‌ها رخ داده و اکنون بازار در وضعیتی است که بسیاری از ریسک‌ها را پشت سر گذاشته است. من اوضاع بورس برای ماه‌های آینده را پرریسک نمی‌بینم، شاید حتی بتوان گفت که بازار بورس رشد خواهد داشت و همچنان مثبت باقی خواهد ماند. ارزش واقعی شرکت‌های بورسی ایران بسیار بیشتر از قیمت فعلی سهام‌شان است و به همین دلیل پیش‌بینی می‌کنم که بازار به رشد ادامه خواهد داد.»

این تحلیل که بازار سرمایه، ترس‌هایش را از قبل به قیمت‌ها منطبق کرده و حالا دیگر دوران رشد است، تحلیل کمیابی نیست. «بردی برزینی» یک فعال دیگر بازار سرمایه هم همین استدلال را در مورد رشد بورس، تکرار می‌کند و می‌گوید: «قیمت‌های سهام فعلا به صورت تصنعی پایین نگه داشته شده است. اگر ارزش دلاری بنگاه‌ها را با هزینه‌ای که امروز باید برای ساخت آنها پرداخت کرد، مقایسه کنید، متوجه می‌شوید که ارزش این بنگاه‌ها از قیمت‌های آنها بسیار بیشتر است؛ مثلاً فولاد مبارکه که یکی از بزرگ‌ترین شرکت‌های بورسی ایران است، امروز تنها ۳۳۰ میلیون دلار ارزش‌گذاری شده، در حالی که اگر کسی بخواهد چنین کارخانه‌ای با این ظرفیت تولید بسازد، حداقل به ۲۰ میلیارد دلار سرمایه نیاز دارد. یعنی بازار تا ۱۰ برابر ظرفیت رشد دارد. بنابراین با اندکی حمایت و تشویق سهامداران، می‌توان شاهد بازاری «پربازده و باثبات» بود، اما تحریم‌ها چطور؟ ما مسیر تحریم را قبلاً تجربه کرده‌ایم. کشور یاد گرفته چگونه از آسیب‌های آن کم کند. با حمایت دولت، بازار آسیب نخواهد دید.»

### واکنش عقلانی یا دستکاری سازمان‌یافته؟

در نقطه مقابل، برخی مدیران و کارشناسان باسابقه، دیدگاه محتاطانه‌تری دارند. «فردین آقابزرگی»، مدیر یکی از شرکت‌های سبدگردان بورس ایران، معتقد است که جهش اخیر شاخص، نه محصول عقلانیت بازار، بلکه نتیجه نقش‌آفرینی «بازیگر بزرگ» است. او به رشد صفر شاخص کل از ابتدای سال، اشاره می‌کند و می‌گوید: «در شرایطی که انتظار می‌رفت بورس در سطحی باثبات باقی بماند، به یکباره با شتابی عجیب مثبت شد. این نشانه دخالت بازیگر بزرگ بازار است؛ یعنی حاکمیت و نهادهای وابسته به دولت که منابع را تجهیز کرده‌اند تا نشان دهند تحریم‌ها اثری بر اقتصاد نداشته است. این در حالی است که بورس از اول سال تاکنون هیچ بازدهی واقعی نداشته، اما ناگهان ظرف چند روز جهش می‌کند. این حرکت طبیعی بازار نیست، بلکه پیامی سیاسی دارد.»

گفته می‌شود که بیش از ۸۰ درصد شرکت‌های بورسی ایران به طور مستقیم یا غیرمستقیم در اختیار دولت و نهادهای شبه‌دولتی‌اند. این ساختار از دید کارشناسان، یکی از چالش‌های اصلی بازار سرمایه است. «آقابزرگی» در این باره می‌گوید: «در هیچ بازار آزادی در دنیا چنین سهمی از دولت دیده نمی‌شود. وقتی دولت هم سهامدار بزرگ است، هم ناظر، هم قانونگذار، نمی‌توان انتظار شفافیت داشت. سازمان بورس باید مدافع سهامداران خرد باشد، اما در عمل یکی از بازوهای اجرایی دولت شده است.» به گفته وی، «طبق قانون بازار اوراق بهادار، سازمان بورس موظف است از حقوق سهامداران خرد در برابر تصمیماتی که به زیان آنان است دفاع کند. با این حال، نبود نهادهای خودانتظام و انجمن‌های مستقل سبب شده تا سرمایه‌گذاران کوچک در عمل «بی‌پناه» بمانند.»

### تحریم و دلار؛ ۲ تیغ بر اقتصاد ایران

در نگاه بسیاری از فعالان بازار، تحریم‌ها هم تهدید هستند و هم فرصت. شرکت‌هایی که صادرات‌محورند، با رشد نرخ دلار سود بیشتری کسب می‌کنند. اما در عین حال، محدودیت‌های بانکی و فشارهای ارزی، هزینه‌های آنها را بالا می‌برد. «برزینی» در این باره، می‌گوید: «شرکت‌های صادراتی یاد گرفته‌اند تحریم‌ها را دور بزنند و دلار خود را از مسیرهای غیرمستقیم دریافت کنند. بنابراین سود ریالی‌شان افزایش می‌یابد، اما مشکل اینجاست که دولت شرکت‌ها را مجبور می‌کند ارز حاصل از صادرات را در سامانه‌های دولتی با نرخ کمتر بفروشند. این یعنی بخشی از سود واقعی از جیب سهامداران خرد خارج می‌شود. بنابراین بزرگ‌ترین مصرف‌کننده ارز در ایران خود دولت است و طبیعی است که بخواهد نرخ را پایین نگه دارد. این یکی از ریسک‌های بزرگ و غیرقابل پوشش بازار ماست. با وجود این چالش‌ها اما همچنان باید به بازار سرمایه امیدوار بود؛ چراکه مردم در این بازار می‌توانند پول خودشان را با دارایی عوض کنند و این در میان‌مدت و بلندمدت به نفع آنها خواهد بود.»

در ماه‌های گذشته، ارزش ریال در برابر دلار باز هم کاهش یافته است. در ظاهر، این مسئله موجب رشد اسمی قیمت سهام شده، اما کارشناسان هشدار می‌دهند که افزایش اسمی لزوماً به معنای سود واقعی نیست. به گفته «آقابزرگی»، «بسیاری از سرمایه‌گذاران فکر می‌کنند وقتی قیمت سهام‌شان بالا می‌رود، سود کرده‌اند، اما با احتساب تورم، ممکن است حتی زیان‌دیده باشند. این فقط جابه‌جایی بین بد و بدتر است. در اقتصادی که ارزش پول ملی پیوسته کاهش می‌یابد، بازار سرمایه به نوعی پناهگاه اجباری برای نقدینگی مردم شده است.»

### رشد بورس، واقعی است یا بودجه‌ای؟

یکی از نکات کلیدی در تحلیل رشد اخیر بورس، به مسئله کسری بودجه دولت بازمی‌گردد. گفته می‌شود که دولت امسال حدود ۸۰۰ همت (حدود هفت میلیارد دلار) کسری بودجه دارد و برای جبران آن باید اوراق قرضه منتشر کند. «آقابزرگی» در این باره می‌گوید: «یکی از دلایل سبز شدن بورس بعد از تحریم‌ها همین است. دولت نیاز دارد نشان دهد بازار سرمایه وضعیت خوبی دارد تا بتواند اوراق خود را بفروشد و کسری بودجه را پوشش دهد. وقتی شاخص‌ها مثبت باشند، شرکت‌های دولتی راحت‌تر منابع مالی جذب می‌کنند. این تاکتیک موقت است و نمی‌تواند به رشد پایدار منجر شود؛ چراکه با خروج مداوم پول حقیقی و بی‌اعتمادی سرمایه‌گذاران خرد، پایه بازار تضعیف می‌شود.»

یکی از شاخص‌های کلیدی سلامت بازار، جریان ورود یا خروج پول حقیقی است. در ماه‌های اخیر، اگرچه گهگاه شاهد ورود کوتاه‌مدت پول هوشمند بوده‌ایم، اما در مجموع آنچه از بازار برمی‌آید، این است که روند خروج سرمایه حقیقی ادامه دارد. این خروج سرمایه در اقتصاد به معنی بی‌اعتمادی است. به گفته «آقابزرگی»، «سال‌هاست در بدنه تصمیم‌گیری اقتصادی کشور، نگاهی وجود دارد که می‌خواهد سهامداران خرد از بازار حذف شوند تا نوسان‌گیری و اعتراض‌های جمعی کمتر شود. این نگاه اشتباه است و موجب کوچک شدن بخش خصوصی و انحصار بیشتر دولت می‌شود. درحالی‌که در کشورهای توسعه‌یافته، ده‌ها انجمن و نهاد تخصصی برای حمایت از فعالان بازار وجود دارد، در ایران تنها دو کانون رسمی مرتبط با بازار سرمایه فعالیت دارند که آنها نیز مستقیماً زیر نظر سازمان بورس هستند. وقتی هیچ نهادی برای حمایت از سرمایه گذاران خرد و سرمایه های خرد وجود ندارد، بازار عملا به بازیچه ای در اختیار قدرتمندترین بازیگران تبدیل می‌شود.»

### تحریم، دولت و مردم؛ مثلث پرتنش بورس

با وجود تمام چالش‌ها، بسیاری از فعالان بازار هنوز امیدوارند. در نگاه خوش‌بینانه، بازار سرمایه ایران به دلیل تورم مزمن، کمبود گزینه‌های سرمایه‌گذاری و ارزش پایین سهام در مقایسه با دارایی واقعی شرکت‌ها، ظرفیت رشد بالایی دارد. «آقابزرگی» می‌گوید: «در بلندمدت، بورس از همه بازارها بازدهی بالاتری داشته و از ۳۰ سال گذشته تا امروز، شاخص کل بیش از ۵۲۰۰ برابر رشد کرده است؛ درحالی که سکه ۴۲۰۰ برابر و مسکن حدود ۱۹۰۰ برابر افزایش یافته. هر کس دید بلندمدت داشته باشد، در بورس سود می‌برد. اما این گزاره فقط در صورتی صادق است که ثبات اقتصادی نسبی حفظ شود. به‌محض بروز بحران‌های سیاسی و نوسان‌های شدید ارزی، سرمایه‌گذاران خرد، نخستین قربانیان خواهند بود.»

آنچه از مجموع اظهارات کارشناسان برمی‌آید، تصویری چندلایه از بازار سرمایه است؛ بازاری که در آن، تحریم‌ها به اقتصاد فشار می‌آورند، دولت به‌عنوان بازیگر اصلی در آن حضور دارد و تمام تلاش خود را برای افزایش سود از این بازار انجام میدهد و مردم ناچارند سرمایه‌های کوچک خود را برای حفظ ارزش به این میدان بیاورند. «آقابزرگی» در جمع‌بندی سخنانش می‌افزاید: «وقتی دولت نمی‌تواند از خارج درآمد کافی کسب کند، بار مالی به دوش مردم می‌افتد. یکی از راه‌های جبران، همین استفاده از بازار سرمایه است. دولت با سبز نشان دادن شاخص‌ها، سرمایه‌های مردم را به بورس می‌کشاند تا بخشی از هزینه‌هایش را پوشش دهد. این روند در صورت تداوم، منجر به تضعیف بنیه اقتصادی کشور خواهد شد. اگر شرایط فعلی ادامه پیدا کند، رکود از بخش‌های مسکن و خودرو به بورس هم سرایت خواهد کرد.»

نوبت دوم

آگهی تجدید مناقصه عمومی

شهرداری تاکستان

شهرداری تاکستان در نظر دارد به استناد بند ۵ مصوبه شماره ۳۲۹ شورای اسلامی شهر اجرای پروژه به شرح زیر را از طریق مناقصه عمومی به پیمانکاران واجد شرایط و صلاحیت واگذار نماید.

**موضوع مناقصه:**

- پروژه تهیه و نصب سیستم صوتی و تصویری سالن آمفی تئاتر – با برآورد اولیه بمبلغ کل ۱۳۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال بمدت ۳ ماه شمسی

از متقاضیان شرکت در مناقصه دعوت می شود پس از انتشار آگهی جهت دریافت اسناد مناقصه به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد ایران) به آدرس www.setadiran.ir مراجعه نمایند

**مشخصات و توضیحات:**

- کلیه مراحل فرایند مناقصه شامل دریافت فایل اسناد ، ارائه تصویر پرداخت تضمین شرکت در مناقصه، ارسال پیشنهاد قیمت، انصراف از شرکت در مناقصه، بازگشایی فایل پاکات، اعلام به برنده و... در بستر سامانه تدارکات الکترونیکی دولت امکان پذیر می‌باشد

- شرکت کنندگان می‌بایست تا ساعت و تاریخ مشخص شده در اسناد پاکات الف و ب و پیشنهاد قیمت خود را در سامانه ثبت و بارگذاری و اصل پاکت الف را نیز تا مهلت معین شده به دبیرخانه شهرداری تاکستان تحویل نمایند.

- پرداخت هزینه آگهی برعهده برنده مناقصه میباشد.

شرکت کنندگان مبلغ ۶/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال به عنوان سپرده بصورت نقدی به شماره حساب سپرده IR ۳۷۰۶۱۰۰۰۰۰۰۰۱۰۰۸۰۱۲۲۸۴۸۶ شهرداری تاکستان نزد بانک شهر واریز یا ضمانت نامه بانکی در وجه شهرداری تهیه و مدارک را ضمیمه پیشنهاد خود نمایند.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۹ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶

کیوان رحمانی – شهردار تاکستان

شناسه آگهی : ۲۰۱۶۳۷۳

آگهی فراخوان عمومی شناسایی سرمایه‌گذار جهت واگذاری طرح های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای ۱۴۰۴/۷/۲۶

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهرکرد

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهرکرد در راستای اجرای دستورالعمل اجرایی ماده (۲۳) قانون الحاق برخی مواد به قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت (۲) در نظر دارد احداث و تکمیل پروژه های دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی استان چهارمحال و بختیاری به شرح جدول ذیل را به سرمایه گذاران بخش خصوصی علاقه مند که از توانایی مالی لازم و تجربیات مرتبط برخوردار هستند، به صورت مشارکت با بخش خصوصی در چارچوب قرارداد مورد تفاهم طرفین، ارائه نمایند:

(مبالغ به میلیارد ریال)

| ردیف | نام پروژه | شهرستان | حدود متراژ (مترمربع) | برآورد اولیه احداث |
|---|---|---|---|---|
| ۱ | تکمیل مرکز خدمات جامع سلامت شهری حافظ | شهرکرد | ۶۵۰ | ۳۰۰ |
| ۲ | احداث مرکز خدمات جامع سلامت جوانمردی | خانمیرزا | ۶۵۰ | ۳۰۰ |
| ۳ | احداث خانه بهداشت سید محمد شهرستان لردگان | لردگان | ۱۳۰ | ۳۰ |

• بهره برداری منوط به تجهیز پروژه، مطابق با استانداردهای روز وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی می باشد.
• از کلیه متقاضیان واجد شرایط دعوت می شود جهت دریافت اطلاعات بیشتر از تاریخ درج آگهی به مدت ۷ روز کاری و در ساعات اداری به دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهرکرد واقع در استان چهارمحال و بختیاری –شهرکرد-بلوار آیت الله کاشانی- ساختمان ستاد دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهرکرد –امور قراردادها، مراجعه نمایند.
• آخرین مهلت تحویل اسناد ارزیابی تکمیل شده ۱۰ روز کاری پس از تاریخ درج آگهی می‌باشد.

شناسه آگهی : ۲۰۲۲۷۵۳ نوبت اول

آگهی مناقصه (عمومی) (کد فراخوان ۳۱۵۸۲۴۷۳)

شماره فراخوان مناقصه در سامانه ستاد ۲۰۰۴۰۹۲۴۰۹۰۰۰۰۶۹

شرکت ملی گاز ایران
شرکت گاز استان خراسان رضوی

۱- مناقصه گزار: شرکت گاز استان خراسان رضوی
موضوع: تعمیر ۱۰،۰۰۰ دستگاه کنتور ۶ متری اکباتان
۲- شرایط اولیه متقاضیان:
الف- دارابودن گواهینامه صلاحیت تعمیر کنتور مناسب از شرکت ملی گاز ایران وزارت نفت ثبت شده در سامانه مربوطه
ب- دارابودن ظرفیت خالی ارجاع کار
ج- دارابودن گواهینامه تأیید صلاحیت ایمنی از اداره کار و امور اجتماعی و ارایه آن در زمان ارایه پاکات پیشنهاد در پاکت ب
د- ثبت نام در سایت www.setadiran.ir و دریافت گواهی امضای الکترونیکی
۳. مدت اعتبار پیشنهادها: از تاریخی که برای تسلیم آن در فراخوان ذکر شده تا مدت سه ماه می‌بایست معتبر باشد.
۴. مبلغ تضمین شرکت در فرایند ارجاع کار: ۳،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ( سه میلیارد ریال) می‌باشد که می‌بایست بر اساس یکی از تضامین قابل قبول وفق آیین نامه تضمین معاملات دولتی به شماره ۱۲۲۴۰۲/ت۵۰۶۵۹ ه مورخ ۹۴/۰۶/۲۲ و اصلاحات پس از آن تهیه گردد و حتما اصل آن قبل از آخرین مهلت ارائه پیشنهاد قیمت به صورت دستی تحویل دفتر حراست شرکت گاز استان خراسان‌رضوی واقع درمشهد - بلوار خیام - نبش تقاطع ارشاد- طبقه همکف گردد.
تبصره: مطابق ماده ۲۵ آیین نامه اجرایی قانون حمایت از شرکتها و موسسات دانش بنیان و اصلاحات بعدی آن، شرکتها و موسسات دانش بنیان در صورت شمول ماده مذکور و دارای صلاحیت مورد نیاز، شامل تخفیف ۵۰ درصدی در مبلغ سپرده تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار می باشند.
۵. مهلت اعلام آمادگی و دریافت اسناد مناقصه: از تاریخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۶ لغایت ۱۴۰۴/۰۸/۰۳
۶. آخرین مهلت بارگذاری اسناد و تسلیم پیشنهاد قیمت: ساعت ۱۴۰۰ مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۷
۷. پیشنهادهای واصله: در ساعت ۰۸۰۰ مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۸ در کمیسیون مربوطه باز و خوانده می شود و حضور پیشنهاد دهندگان و یا یک نفر نماینده مجاز آنها با همراه داشتن معرفی نامه ممهور به مهر شرکت در جلسه آزاد است.
۸. یادآور می‌گردد کلیه مراحل مناقصه از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت(ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد.
۹. رعایت قانون حداکثراستفاده ازتوان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی الزامی است وصرفاً موسسات و شرکتهای ایرانی ثبت شده در فهرست توانمندی های مندرج درسامانه تولیدان مجاز می باشد.

شایان ذکر است دسترسی به متن این آگهی، در سایت WWW.nige-khrz.ir امکان پذیربوده و در صورت نیاز به کسب اطلاعات بیشتر با تلفن: ۳۷۰۷۲۲۱۲-۰۵۱ تماس بگیرید.

تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۴/۰۷/۲۶ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴/۰۷/۲۷

روابط عمومی شرکت گاز استان خراسان رضوی

آگهی تجدید مناقصه عمومی

دهیاری دانش

دهیاری دانش در نظر دارد فراخوان ذیل را به استناد مجوز شماره ۰۴۰۴۰۴۲۹، دش مورخ ۱۴۰۴۰۵۲۵ شورای اسلامی دانش از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید.
کلیه مراحل برگزاری فراخوان از دریافت و تحویل اسناد فراخوان تا بازگشایی پاکت‌ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد.
متقاضیان شرکت در فراخوان در صورت عدم عضویت در سامانه نسبت به ثبت نام و دریافت گواهی امضای الکترونیکی (به صورت برخط) برای کلیه صاحبان امضای مجاز و مهر سازمانی اقدام لازم را به عمل آورند.

**مواعد زمانی :**
تاریخ انتشار فراخوان : ۱۴۰۴،۰۷،۲۶ روز شنبه
مهلت دریافت اسناد : ۱۴۰۴،۰۷،۳۰ روز چهارشنبه
مهلت ارسال پیشنهادات : ۱۴۰۴،۰۸،۱۲روز دوشنبه
زمان بازگشایی پاکت ها : ۱۴۰۴،۰۸،۱۳ روز سه شنبه ساعت ۱۰ صبح
برآورد اولیه : مبلغ ۱۸،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال از محل ارزش افزوده
**فراخوان خرید :** خرید یک دستگاه دیزل ژنراتور کامینز توان KVA۲۵۰ ، تیپ موتور : cummins۶LTAA۸،۹G۲ ژنراتور: سیم پیچ تمام مس تعداد : ۱ دستگاه
**نوع و مبلغ تضمین شرکت در مناقصه:** ضمانت نامه بانکی یا واریز وجه نقد به مبلغ ۹۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال به حساب شماره شبا IR۶۳۰۲۲۰۲۷۳۰۰۱۱۱۴۱۶۵۰۱۹۰۰۱ بانک توسعه تعاون به نام دهیاری دانش
**اطلاعات تماس و آدرس دستگاه :** استان تهران ، شهرستان قدس ، شهرک دانش ، خیابان شورا ، خیابان شهید تقی دخت ، دهیاری دانش

سید اسماعیل موسوی – دهیار دانش

شناسه آگهی : ۲۰۲۵۶۷۹ نوبت دوم

آگهی تجدید مناقصه عمومی یک مرحله ای خرید ۵ دستگاه کوره تخت پایه‌دار

شماره : ۲۰۰۴۰۰۵۰۱۴۰۰۰۰۵۵

جمعیت هلال احمر جمهوری اسلامی ایران

معاونت بهداشت درمان و توانبخشی جمعیت هلال احمر جمهوری اسلامی ایران در نظر دارد نسبت به خرید ۵ دستگاه کوره تخت پایه‌دار به شرح جدول ذیل از طریق برگزاری مناقصه عمومی یک مرحله ای در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت اقدام نماید.کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه گران (علاوه بر ارائه پاکت الف به صورت فیزیکی) و بازگشایی پاکت ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد و لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی، نسبت به ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی جهت شرکت در مناقصه اقدام نمایند .
زمان انتشار اسناد مناقصه درسامانه ستاد مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۶ می باشد.

| ردیف | موضوع | تضمین شرکت در فرایند ارجاع کار | نوع تضمین |
|---|---|---|---|
| ۱ | خرید ۵ دستگاه کوره تخت پایه دار | ۳،۵۰۰،۰۰۰،۰۰۰ | ضمانتنامه‌معتبر |

- آخرین مهلت دریافت اسناد از سامانه: ساعت ۱۹:۰۰ روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۹
- آخرین مهلت زمانی ثبت پیشنهاد در سامانه : ساعت ۱۹:۰۰ روز شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۰
- زمان جلسه توضیح و تشریح اسناد: روز شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۰۳
- آخرین مهلت تحویل فیزیکی پاکت الف: ساعت ۱۴:۰۰ روز شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۰
- زمان بازگشایی پاکات: ساعت ۰۸:۰۰ روز یکشنبه ۱۴۰۴/۰۸/۱۱

نشانی و شماره تماس : تهران- خیابان ولی عصر(عج)- بالاتراز خیابان میرداماد- خیابان رشید یاسمی- جنب بیمارستان خاتم الانبیاء، معاونت بهداشت درمان و توانبخشی- طبقه دوم- اداره کل پشتیبانی و منابع انسانی –تلفن ۸۸۲۰۱۰۹۵

معاونت بهداشت درمان و توانبخشی
جمعیت هلال احمر جمهوری اسلامی ایران

م الف ۲۶۳۵

## اخبار

### تحقق ۱۰۱ درصدی تولید نسبت به برنامه پیش‌بینی‌شده در نیمه اول سال ۱۴۰۴ در شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان

اهواز – شبنم قجاوند: مهندس حسن وند گندائی در این جلسه گزارشی مفصل در رابطه با عملکرد شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان در حوزه های مختلف اعم از فنی -عملیاتی و ارائه خدمات عام المنفعه در حوزه جغرافیای این شرکت ارائه نمود. جلسه پیش‌بینی پنج‌ساله بهره‌دهی چاه‌های نفت و بررسی وضعیت تولید و توزیع نفت و گاز در شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان با حضور مهندس ابراهیم پیرامون مدیرعامل شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب،مهندس مهران حسن وند گندائی مدیرعامل شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان و مدیران و کارشناسان فنی و عملیاتی این دو شرکت در مسجدسلیمان برگزار شد. در این جلسه فنی و عملیاتی که با بحث و تبادل نظر مدیران و کارشناسان حوزه فنی و عملیاتی دو شرکت در خصوص وضعیت مخازن و چاه های نفت و گاز و پیش بینی بهره دهی آنها در نیمه دوم سال ۱۴۰۴ برگزار شد، چالش ها، تنگناها، موانع و الزامات نگهداشت تولید ، بررسی راهکارهای قانونی جهت حل و کاهش آسیب های وارده از این نواحی به امر تولید از دیگر مباحث و موضوعات مطروحه در جلسه بود. مهندس حسن وند گندائی در این جلسه گزارشی مفصل در رابطه با عملکرد شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان در حوزه های مختلف اعم از فنی -عملیاتی و ارائه خدمات عام المنفعه در حوزه جغرافیای این شرکت ارائه نمود. مهندس حسن وند گندائی با اشاره به تلاش شبانه روزی و جهادی همکاران برای تحقق میزان تولید برنامه ریزی شده برای این شرکت در ۶ ماهه نخست سال ۱۴۰۴اظهار داشت:خوشبختانه با همت و تلاش مجموعه پرسنل شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان،تحقق تولید نسبت به پیش بینی ۶ ماهه نخست سال ۱۴۰۴ به میزان ۵۲/۱۰۱ درصد محقق شده است. وی افزود:این موفقیت حاصل پشتیبانی مجموعه شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب و مجاهدت پرسنل فنی و عملیاتی شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان در سخت ترین شرایط آب و هوائی می باشد.

### برگزاری کارگاه «سواد آبی و راهکارهای صرفهجویی در مصرف آب» در بخش آسمانآباد از توابع چرداول

ایلام- خبرنگار فرصت امروز: به همت دفتر روابط عمومی شرکت آب و فاضلاب استان ایلام و با همکاری اداره آبفای و مدیریت جهاد کشاورزی بخش آسمان آباد، کارگاه آموزشی «سواد آبی و راهکارهای صرفهجویی در مصرف آب» با حضور بیش از ۶۰ نفر از اقشار مختلف در محل نمازخانه جهاد کشاورزی این بخش برگزار شد. اکبر حیدری مدیر روابط عمومی شرکت آبفا استان در این کارگاه با قدردانی از همکاری جهاد کشاورزی، اظهار کرد: کمآبی و خشکسالی امروز به واقعیتی اجتنابناپذیر در کشور تبدیل شده است و نجات منابع آبی نه با احداث سدهای جدید، بلکه با تغییر نگرش و رفتار مصرفی مردم امکانپذیر خواهد بود. وی افزود: هدر رفت هر قطره آب به معنای تهدید جدی برای حیات و پایداری زندگی است. حیدری با تأکید بر نقش مشارکت عمومی در مدیریت منابع آب گفت: هیچ برنامه و تصمیمی در این حوزه بدون حضور و همراهی مردم به نتیجه نخواهد رسید. صرفهجویی امروز، تضمینکننده امنیت و سلامت نسلهای آینده است و خانوادهها، بهویژه والدین، باید با رفتار خود الگوی مصرف صحیح برای فرزندان باشند. در پایان این کارگاه، بروشورهای آموزشی با محوریت اصول صرفهجویی در مصرف آب میان شرکتکنندگان توزیع و به تعدادی از آنان جوایزی اهدا گردید. لازم بذکر است: دفتر روابط عمومی و آموزش همگانی شرکت آب و فاضلاب استان، برگزاری دورههای مشابه را برای گروههای هدف از جمله بانوان در مناطق شهری و روستایی استان در دستور کار دارد.

سرپرست حج و زیارت بوشهر:

### واجدان شرایط حج تمتع ۱۴۰۵ استان بوشهر برای ثبت‌نام مقدماتی اقدام کنند

بوشهر –خبرنگار فرصت امروز: سرپرست حج و زیارت استان بوشهر گفت: افراد واجد شرایط حج تمتع سال ۱۴۰۵می توانند از ۲۰ مهرماه برای ثبت نام مقدماتی این سفر معنوی اقدام نمایند. مهدی صداقت بیان کرد: براساس برنامه ریزی انجام شده از سوی سازمان حج و زیارت، مقرر شده از افراد شرایط تشرف به حج تمتع سال ۱۴۰۵ برای ثبت نام مقدماتی (پیش‌ثبت نام) طبق زمان بندی پیش ثبت نام دعوت شود. وی افزود: بر این اساس، دارندگان قبوض ودیعه گذاری حج تمتع می‌توانند از فردا یکشنبه ۲۰ مهر ساعت ۱۰ صبح با مراجعه به سامانه my.haj.ir نسبت به بروز رسانی اطلاعات خود و همراهان طبق زمان بندی تعیین شده در سامانه و پیش‌ثبت نام اقدام کنند. سرپرست حج و زیارت استان بوشهر اولویت‌های ثبت‌نام را بدین شرح اعلام کرد: اولویت اول شامل تمامی دارندگان قبوض ودیعه گذاری حج تمتع تا تاریخ ۳۱ شهریور ۱۳۸۶ است که ساعت مراجعه آنها ۱۰ صبح یکشنبه ۲۰ مهر است و اولویت دوم شامل تمامی دارندگان قبوض ودیعه گذاری حج تمتع تا تاریخ ۳۰ آبان ۱۳۸۶ است که می‌توانند از ساعت ۱۰ صبح چهارشنبه ۲۳ مهر به سامانه حج و زیارت مراجعه کنند. وی ادامه داد: همچنین اولویت سوم شامل تمامی دارندگان قبوض ودیعه گذاری حج تمتع تا تاریخ ۳۰ آذر سال ۱۳۸۶ است که از ساعت ۱۰ صبح شنبه ۲۶ مهر باید به سامانه مذکور مراجعه و پیش‌ثبت نام کنند. وی تاکید کرد: در صورت مراجعه نکردن هریک از اولویت‌های اعلام شده، تا تکمیل ظرفیت اختصاص یافته به هر استان، برای ظرفیت‌های باقی‌مانده از دارندگان اولویت‌های بعدی دعوت می‌شود.

### آغاز جهش لجستیکی در اینچه‌برون با امضای سه قرارداد سرمایه‌گذاری کلان

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: سه قرارداد سرمایه‌گذاری به ارزش مجموع ۱۵ هزار میلیارد ریال در منطقه آزاد اینچه‌برون به امضا رسید. این سرمایه‌گذاری‌ها در دو حوزه اصلی شامل تجاری، گردشگری و کانتینری انجام می‌شود و گامی مهم در مسیر توسعه همه‌جانبه این منطقه به‌شمار می‌رود.در قالب این قراردادها، دو طرح بزرگ تجاری، گردشگری، تفریحی و اقامتی در زمینی به مساحت ۱۴ هکتار در زون تجاری-گردشگری منطقه، وارد فاز عملیاتی شد. طبق برآوردها، این طرح‌ها طی ۳۰ ماه آینده به بهره‌برداری خواهد رسید.همچنین پروژه دیگری در حوزه لجستیک تعریف شده است که با هدف تقویت زیرساخت‌های حمل‌ونقل کانتینری و ترانزیت منطقه اجرا خواهد شد. این پروژه با توجه به موقعیت استراتژیک اینچه‌برون در کریدور شمال–جنوب، با ایجاد زیرساخت، می‌تواند نقش کلیدی در چابک‌سازی ارائه خدمات تخلیه و بارگیری و افزایش ظرفیت تبادلات تجاری و توسعه صادرات ایفا نماید.ملک حسینی، مدیرعامل سازمان منطقه آزاد اینچه‌برون در حاشیه مراسم امضای قراردادهای سرمایه‌گذاری گفت: این قراردادها نماد ورود جدی بخش خصوصی به توسعه زیرساخت‌های اقتصادی و گردشگری منطقه هستند و اجرای این پروژه‌ها ضمن ایجاد اشتغال مستقیم و غیرمستقیم، به رونق اقتصادی منطقه و افزایش جذابیت اینچه‌برون برای سرمایه‌گذاران منجر خواهد شد.وی همچنین تاکید کرد: با توجه به ظرفیت‌های بی‌نظیر منطقه در حوزه‌های حمل‌ونقل و ترانزیت، پروژه کانتینری می‌تواند جایگاه اینچه‌برون را در مسیرهای تجاری بین‌المللی ارتقا دهد.ملک‌حسینی افزود: سازمان منطقه آزاد اینچه‌برون با فراهم‌سازی بسترهای لازم، از سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی برای مشارکت در این مسیر حمایت کامل خواهد کرد.

### توسعه زیرساخت فیبر نوری در نهادهای انتظامی استان مرکزی

اراک- فرناز امیدی: مدیر مخابرات منطقه مرکزی با فرمانده نیروی انتظامی استان مرکزی دیدار و گفتگو کرد. مدیر مخابرات منطقه به همراه معاونت شبکه و رئیس اداره حراست با سردار رفیعی‌کیا، فرمانده نیروی انتظامی استان مرکزی دیدار و گفتگو کردند. این نشست با هدف بررسی همکاری‌های مشترک، افزایش امنیت ارتباطات و توسعه زیرساخت‌های فیبر نوری در کلانتری‌ها و پاسگاه‌های استان برگزار شد. در این دیدار، سردار رفیعی‌کیا ضمن قدردانی از همکاری‌های مخابرات، به نقش مهم فناوری اطلاعات در ساختار نظارتی و اجرایی نیروی انتظامی اشاره کرد و گفت: گسترش فناوری‌های نوین، تعامل و هم‌افزایی میان نیروی انتظامی و مخابرات می‌تواند به ارتقای امنیت عمومی و بهبود خدمات‌رسانی به مردم منجر شود. در ادامه، مدیر مخابرات منطقه مرکزی نیز با تأکید بر اهمیت تقویت زیرساخت‌های ارتباطی در نهادهای انتظامی، توسعه شبکه فیبر نوری را گامی مؤثر در جهت افزایش پایداری و امنیت ارتباطات عنوان کرد. در پایان این دیدار، طرفین بر تداوم همکاری‌های فنی و راهبردی برای ارتقای کیفیت خدمات مخابراتی و تحقق اهداف مشترک در حوزه امنیت ارتباطات تأکید کردند.

### بررسی مشکلات امیدیه در نشست مدیرعامل شرکت نفت و گاز آغاجاری و نماینده مردم در مجلس

اهواز – شبنم قجاوند: در راستای پیگیری مشکلات حوزه انتخابیه، نشست مشترک مهندس سید محسن دهبان‌پور، مدیرعامل شرکت بهره‌برداری نفت و گاز آغاجاری، با سردار امیر حیات مقدم، نماینده مردم امیدیه در مجلس شورای اسلامی، انجام شد. در این نشست، مهندس دهبان‌پور ضمن تشریح اقدامات و خدمات عام‌المنفعه شرکت در حوزه مسئولیت‌های اجتماعی، گزارشی جامع از آخرین وضعیت پروژه‌های در حال اجرای آغاجاری ارائه داد. سردار حیات مقدم نیز با تأکید بر لزوم تعامل و مشارکت همه‌جانبه برای توسعه منطقه، بیان کرد: مشکلات این حوزه تنها با پیگیری، مشارکت و تعامل همه دستگاه‌های اجرایی مرتفع خواهد شد و همه باید در کنار هم باشیم. نماینده مردم امیدیه در مجلس، در ادامه، خواستار پیگیری و تسریع جدی در روند اجرای پروژه‌ها، به ویژه طرح‌های مربوط به راه‌ها و جاده‌های مواصلاتی حیاتی منطقه شد. این دیدار با حضور مدیران آبفا، شبکه بهداشت و درمان، و شبکه توزیع برق همراه بود و مشکلات مربوط به این حوزه‌ها، به دلیل ارتباط مستقیم با زندگی روزمره مردم، به‌طور ویژه مورد بحث و بررسی قرار گرفت.

بازگشت ذوب‌آهن اصفهان به دوران ثبات و شکوه

## سه دستاورد کلیدی در سال ۱۴۰۴؛ پایداری مالی، جهش تولید و خودکفایی در ریل‌سازی

اصفهان – ندیمی: نشست خبری مهندس سید اردشیر افضلی، مدیرعامل شرکت ذوب‌آهن اصفهان، روز شنبه ۱۹ مهرماه در تالار آهن روابط عمومی این مجتمع با حضور اصحاب رسانه و جمعی از مدیران و کارکنان برگزار شد. افضلی در این نشست از سه دستاورد بزرگ سال ۱۴۰۴ سخن گفت: پایداری مالی، رشد تولید و خودکفایی کامل در ریل‌سازی ملی.

**از بحران مالی تا استقلال پایدار**

مدیرعامل ذوب‌آهن در آغاز سخنانش به مسیر دشوار عبور از بحران مالی اشاره کرد و گفت:بخش عمده‌ای از بدهی‌ها و تعهدات گذشته شرکت تسویه شده و امروز ذوب‌آهن بر ریل پایداری مالی حرکت می‌کند. او افزود: در پایان آذر ۱۴۰۳، بدهی سررسیدشده بانکی شرکت ۹.۸ همت بود که اکنون به ۲.۱۷ همت کاهش یافته است؛ یعنی ۷.۸ همت از بدهی‌ها با پرداخت واقعی و نه تمدید صوری تسویه شده است. به گفته‌ی افضلی، از آذرماه ۱۴۰۳ تاکنون حتی یک ریال وام جدید از بانک‌ها دریافت نشده، اما هزینه‌های جاری و حقوق کارکنان به‌موقع پرداخت شده است. او رقم بدهی‌های ارزی شرکت را نیز از ۹.۸ همت به کمتر از دو همت کاهش‌یافته اعلام کرد و این روند را حاصل بازگشت انضباط مالی دانست.

**رکورد تاریخی در تولید ریل ملی**

افضلی با اشاره به جهش چشمگیر تولید گفت: «در شش‌ماهه نخست امسال، میزان تولید ریل ملی به ۲۷ هزار و ۶۵۳ تن رسید؛ رقمی بی‌سابقه که از کل تولید سالانه در سال‌های گذشته نیز فراتر رفته است.» به گفته‌ی او، ذوب‌آهن اکنون تمام نیاز کشور به ریل‌های مخصوص قطارهای سریع‌السیر و سنگین را تأمین می‌کند. او از بهره‌برداری خط ۳ متروی مشهد با ریل‌های ذوب‌آهن به‌عنوان نمادی از پیوند صنعت ملی با توسعه زیرساخت‌های کشور یاد کرد

و افزود: «ریل ایرانی تا حرم رضوی رسیده؛ این یعنی افتخار ملی در عمل.»

**نوآوری در تولید محصولات آلیاژی**

مدیرعامل ذوب‌آهن توسعه محصولات نوین را از دیگر محورهای تحول دانست و گفت:تولید میلگردهای آلیاژی و چدن داکتیل برای نخستین‌بار در کشور از مهم‌ترین دستاوردهای امسال است. در این بخش، رکورد جدیدی نیز به ثبت رسیده است؛ تولید ۵۵۵ تن میلگرد آلیاژی سایز ۲۸ و نیز تولید هم‌زمان شمش ۵۴ برای ریل مترو و پنج شاخه UIC۶۰ برای ریل بین‌شهری از یک تاندیش که به‌گفته‌ی افضلی «در جهان نمونه مشابهی ندارد.»

**حرکت به سوی فولاد سبز**

افضلی با تأکید بر مسئولیت زیست‌محیطی ذوب‌آهن گفت: «برنامه‌ای ۳۸مرحله‌ای برای سازگاری با محیط زیست تدوین شده که تا سال ۱۴۰۶ به‌طور کامل اجرا خواهد شد. در این طرح، روزانه ۸۵۰ مترمکعب پساب با راندمان ۹۰ درصد بازچرخانی می‌شود و برداشت آب از زاینده‌رود تا پایان سال به صفر می‌رسد. همچنین احداث چهار نیروگاه خورشیدی با ظرفیت ۴۰۰ مگاوات در دستور کار قرار دارد تا انرژی کارخانه از منابع پاک تأمین شود. او از کاهش میانگین مصرف کک متالورژی به ۴۳۷.۸ کیلوگرم در هر تن چدن به‌عنوان رکوردی ملی در کاهش آلایندگی یاد کرد.

**نیروی انسانی؛ سرمایه اصلی ذوب‌آهن**

افضلی در پاسخ به شایعات مربوط به تعدیل نیرو تصریح کرد:تعدیل نیروی انسانی به هیچ عنوان صحت ندارد. کارکنان ذوب‌آهن از نخبه‌ترین نیروهای صنعتی کشور هستند. او با اشاره به هزینه ماهانه ۶۰۰ میلیارد تومان برای حقوق و ۴۱۰ میلیارد تومان برای سایر هزینه‌های مرتبط با کارکنان گفت:پیشرفت امروز ذوب‌آهن حاصل تعهد و ایثار همین نیروهاست. ما بدون دریافت وام بانکی، تولید را پایدار نگه داشته‌ایم.

**رسانه‌ها، همراهان صنعت**

در پایان نشست، شکوهی‌مقدم، مشاور و دستیار ویژه مدیرعامل، با قدردانی از خبرنگاران اصفهان گفت: رسانه‌های استان، صدای صادق صنعت بوده‌اند. در زمانی که برخی رسانه‌های بیگانه در پی تخریب صنایع داخلی هستند، خبرنگاران اصفهان حقیقت را نوشتند و از تولید ملی دفاع کردند. او از کاهش هزینه‌های روابط عمومی در هفت ماه اخیر و در عین حال افزایش سطح ارتباط با رسانه‌ها خبر داد و این روند را حاصل مدیریت صرفه‌جویانه و دلسوزی همکاران دانست.

**میراثی ملی برای نسل‌های آینده**

نشست خبری ذوب‌آهن اصفهان را می‌توان نشانه‌ای از بازگشت این صنعت مادر به مسیر شکوه دانست؛ صنعتی که از بحران عبور کرده و امروز با پایداری مالی، رشد تولید و نوآوری‌های زیست‌محیطی، دوباره در قامت نماد فولاد ایران ایستاده است.

## همکاری با مجتمع تحقیقاتی شهدای جهاددانشگاهی ظرفیت علمی و اجرایی شهر را افزایش می‌دهد

کرج – اباصلت عابد: علی قاسم‌پور، رئیس شورای اسلامی شهرستان کرج به همراه اعضای شورا از مجتمع تحقیقاتی شهدای جهاددانشگاهی بازدید کرد و ظرفیت‌های علمی و فناوری این مجتمع را فرصتی ارزشمند برای توسعه خدمات شهری و ارتقاء زیرساخت‌های شهرستان دانست.

به گزارش روابط عمومی و پایگاه اطلاع رسانی شورای اسلامی شهرستان کرج ؛ علی قاسم پور در نشست با دکتر محمد کمیلی، رئیس مجتمع تحقیقاتی شهدای جهاددانشگاهی بر استفاده از ظرفیت‌های علمی و فناوری برای حل مسائل شهری و توسعه همکاری‌های مشترک تاکید کرد و اظهارداشت: استفاده از ظرفیت علمی و اجرایی مجتمع می‌تواند به طور قابل توجهی به رفع مشکلات شهروندان و شهرداری‌ها کمک کند.

رئیس شورای اسلامی شهرستان کرج تصریح کرد : با همکاری نزدیک شورای شهر ، شهرداری و مجتمع تحقیقاتی می‌توانیم گام‌های مؤثری در جهت توسعه علمی، فناوری و اجرایی شهرستان برداریم.

وی با اشاره به اهمیت بهره‌گیری از ظرفیت‌های علمی در کنار اجرای پروژه‌ها افزود: برای خودم خیلی جالب بود که این مجموعه توانمندی

بالایی دارد و اگر شهرداران و شوراهای ما همکاری کنند، می‌توانیم این ظرفیت را در قالب تفاهم نامه های مشترک وارد همکاری‌های عملی کنیم.

قاسم پور به پروژه‌های فناوری، از جمله تولید پنل‌های خورشیدی در این مجتمع اشاره کرد و یادآور شد :امروزه با توجه به ناترازی‌های انرژی و شرایط اقتصادی کشور، استفاده از فناوری‌های بومی با قیمت کارخانه بسیار حائز اهمیت است. این موضوع یکی از برنامه‌هایی است که شهرداری‌ها و شوراها باید دنبال کنند تا بتوانیم به تولید انرژی پاک و کاهش هزینه‌ها کمک کنیم. وی بر ضرورت استفاده از توان پژوهشگران و ظرفیت‌های علمی برای مطالعات مرتبط با زیرساخت‌های شهری، از جمله مترو و سایر پروژه‌های کلان، تاکید کرد و گفت: در شورا و شهرداری کارکنان علمی و پژوهشگر زیادی داریم که می‌توانند با حمایت مجتمع و استفاده از امکانات پژوهشی، به پیشبرد این موضوعات کمک کنند.

وی در پایان به اهمیت انتشار نتایج پژوهش‌ها در مجلات علمی اشاره و تاکید کرد: وجود بانک پژوهش کشور و ظرفیت‌های علمی مجتمع، فرصت خوبی است که بتوانیم به صورت علمی و مستند بر مسائل شهری تمرکز کنیم و راهکارهای عملیاتی ارائه دهیم.

گفتنی است این نشست و بازدید با هدف ایجاد بستری مناسب برای همکاری مستمر بین شورای اسلامی شهرستان کرج و مجتمع تحقیقاتی شهدای جهاددانشگاهی برگزار شد تا با استفاده از ظرفیت‌های علمی، به بهبود کیفیت خدمات شهری و توسعه پایدار شهرستان کمک شود.

## بازدید وزیر راه و شهرسازی از پایانه جدید مرزی و بزرگراه ترانزیتی آستارا

رشت - زهرا رضازاده : وزیر راه و شهرسازی به همراه معاون نخست وزیر فدراسیون روسیه و معاون نخست وزیر جمهوری آذربایجان از پایانه مرزی جدید و بزرگراه ترانزیتی آستارا بازدید کردند.

فرزانه صادق وزیر راه و شهرسازی و رئیس کمیسیون مشترک همکاری‌های اقتصادی ایران و آذربایجان به همراه الکسی اورچوک معاون نخست وزیر روسیه و شاهین مصطفی‌یف معاون نخست وزیر آذربایجان، از پایانه مرزی جدید و بزرگراه ترانزیتی آستارا-آستارا به طول ۱.۲۸۰ کیلومتر بازدید کردند. پایانه مرزی جدید آستارا با ۹۵ درصد پیشرفت فیزیکی با مساحت ۹۰۰۰ متر مربع دارای ۴۰۰۰ مساحت مجموع فضاها ساختمان مرکزی، آتش‌نشانی، خدماتی، گیت‌ها و... است که موجب افزایش ظرفیت ناوگان تجاری ۲۷۰۰ دستگاه ناوگان تجاری می شود.

این پروژه استراتژیک که به عنوان کریدور حیاتی برای حمل و نقل و ترانزیت منطقه‌ای شناخته می‌شود، در راستای تسهیل ارتباطات تجاری و حمل و نقل کالا میان سه کشور ایران، روسیه و جمهوری آذربایجان از اهمیت بالایی برخوردار است. مقامات عالی‌رتبه در این بازدید بر تسریع روند تکمیل پروژه و رفع موانع موجود تأکید کردند. بزرگراه آستارا-آستارا نه تنها در بهبود دسترسی به بازارهای منطقه‌ای و جهانی تأثیرگذار است، بلکه در تقویت روابط اقتصادی و افزایش حجم تجارت میان کشورهای همسایه نقشی اساسی ایفا خواهد کرد و این همکاری سه‌جانبه می‌تواند به‌عنوان الگویی موفق در سایر پروژه‌های زیرساختی منطقه‌ای به کار گرفته شود. در این بازدید، رضا اکبری، معاون وزیر راه و شهرسازی و رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای، به همراه سایر مقامات کشوری و استانی نیز حضور داشتند و از نزدیک روند اجرایی پروژه را بررسی کردند.

معاون سازمان برنامه و بودجه کشور:

## تاکید بر اهمیت همکاری دانشگاه‌ها با بخش‌های اجرایی و صنعتی

اراک- فرناز امیدی: معاون سازمان برنامه و بودجه کشور بر اهمیت همکاری دانشگاه‌ها با بخش‌های اجرایی و صنعت تاکید کرد.

محسن نجفی‌خواه در همایش صنعت، اقتصاد و سلامت در دانشگاه علوم پزشکی اراک اظهار داشت: ۳۰۰ هزار میلیارد ریال اعتبار به طرح‌های دانش‌بنیان در سال جاری اختصاص داده شد و این اقدام گامی بلند در راستای تقویت زیست‌بوم فناوری و ایجاد اشتغال در کشور است.

وی ادامه داد : این اعتبار خالص، ویژه طرح‌های فناورانه و دانش‌بنیان در سال ۱۴۰۴ در نظر گرفته شده و جدا از حقوق و مزایا است.

نجفی خواه افزود: این منابع به‌طور خاص برای توسعه زیرساخت‌ها، جبران تفاوت سود تسهیلات بانکی و حمایت از تولید دانش‌بنیان اختصاص یافته است. معاون سازمان برنامه و بودجه کشور با اشاره به اهمیت همکاری دانشگاه‌ها با بخش‌های اجرایی و صنعتی، تأکید کرد: طرح‌های تعریف‌شده در قالب این همکاری‌ها می‌توانند از مشوق‌ها و تسهیلات قانونی بهره‌مند شوند. وی در بخش دیگری از سخنان خود به نقش صنعت در ارتقای سلامت عمومی پرداخت و گفت: استان مرکزی با بهره‌گیری از ظرفیت‌های علمی و پزشکی، قابلیت تبدیل شدن به قطب گردشگری سلامت را دارد.

جواد نظری رئیس دانشگاه علوم پزشکی اراک نیز در همایش اقتصاد، صنعت و سلامت استان مرکزی با تأکید بر نقش مؤثر فعالان اقتصادی و

صنعتی در ارتقای زیرساخت‌های درمانی، گفت: توسعه پایدار نظام سلامت بدون مشارکت بخش خصوصی امکان‌پذیر نیست.

وی با اشاره به بهره‌برداری از بیمارستان ولیعصر (عج) اراک پس از نزدیک به دو دهه انتظار، اظهار داشت: این بیمارستان با پیگیری‌های مستمر و حمایت معاون سازمان برنامه و بودجه به بهره‌برداری رسید و امروز به عنوان یکی از مراکز درمانی پیشرفته استان فعالیت می‌کند.

رئیس دانشگاه علوم پزشکی اراک از نصب و راه‌اندازی یکی از پیشرفته‌ترین دستگاه‌های ام‌آرآی کشور در این استان خبر داد و افزود: این تجهیزات با مشارکت صنایع استان تأمین شده و ظرفیت تشخیصی مراکز درمانی را ارتقا می‌دهد. نظری همچنین به تکمیل فاز پنجم بیمارستان ولیعصر توسط گروه پیشگامان صنعت اشاره کرد و گفت: این پروژه با پیشرفت ۷۰ درصدی تا پایان سال جاری به بهره‌برداری خواهد رسید.

وی با اشاره به تجهیز بخش نورولوژی بیمارستان ولیعصر، خاطرنشان کرد: با کمک خیرین، دستگاه سونوگرافی مغز و تجهیزات ویژه عروق مغزی تهیه شده که استان مرکزی را به قطب تخصصی درمان سکته مغزی تبدیل خواهد کرد. رئیس دانشگاه علوم پزشکی اراک از انعقاد تفاهم‌نامه با اتاق بازرگانی برای تأمین دستگاه پت‌اسکن بیمارستان آیت‌الله خوانساری خبر داد و گفت: این سرمایه‌گذاری ۱۲۰ میلیارد تومانی با استقبال معاون وزارت بهداشت مواجه شده و در انتظار صدور مجوزهای لازم است.

علی جودکی رئیس صنعت، معدن و تجارت نیز در همایش "اقتصاد، صنعت و سلامت" با اشاره به ظرفیت‌های منحصربه‌فرد استان مرکزی، بر ضرورت بهره‌گیری از این ظرفیت‌ها برای توسعه نظام سلامت تأکید کرد.

وی با بیان اینکه صنایع استان در سال‌های گذشته بیش از یک و نیم همت سرمایه‌گذاری انجام داده‌اند، اظهار داشت: دولت به تنهایی قادر به تأمین تمامی نیازهای حوزه سلامت نیست و مشارکت فعال بخش خصوصی در این زمینه ضروری است.

## تحول دیجیتال در بیمه سلامت / حذف دفترچه‌ها و گسترش نظارت الکترونیکی در گلستان

گرگان – خبرنگار فرصت امروز:معاون بیمه و خدمات سلامت اداره‌کل بیمه سلامت گلستان از حرکت گسترده نظام بیمه سلامت به‌سمت خدمات تمام‌الکترونیک خبر داد و گفت: دفترچه‌های بیمه از چرخه خدمات حذف شده و تمامی مراحل درمان، از عقد قرارداد تا دریافت دارو، از طریق سامانه‌های هوشمند انجام می‌شود.علیرضا صحرایی صبح امروز در نشست خبری با خبرنگاران استان گلستان اظهار داشت: بیمه سلامت در مسیر نوسازی و دیجیتالی شدن گام‌های بزرگی برداشته است و امروز تمام فعالیت‌های این سازمان بر پایه فناوری اطلاعات انجام می‌شود.وی با اشاره به حذف کامل دفترچه‌های کاغذی گفت: «از این پس مراجعه بیمه‌شدگان به پزشک، داروخانه یا مراکز درمانی صرفاً با ارائه کد ملی انجام می‌شود. اطلاعات بیمه‌ای هر فرد به‌صورت برخط از طریق سامانه بیمه سلامت در دسترس مراکز درمانی است.»او افزود: در استان گلستان یک‌هزار و ۳۲۶ مرکز درمانی و دارویی با بیمه سلامت قرارداد دارند و طی سال جاری نیز ۹۹ مرکز جدید به این شبکه اضافه شده است. تمام قراردادها و تمدید آن‌ها نیز

به‌صورت الکترونیکی انجام می‌شود.صحرایی نظارت الکترونیکی را از گام‌های مهم بیمه سلامت دانست و گفت: «به کمک سامانه‌های هوشمند، امکان پایش عملکرد مراکز درمانی، کنترل هزینه‌ها و جلوگیری از تخلفات فراهم شده است. این تحول باعث افزایش شفافیت و تسریع در ارائه خدمات به مردم شده است.»وی افزود: بیمه سلامت صندوق ایرانیان برای دهک‌های پایین جامعه رایگان است و دهک‌های بالاتر، بر اساس درآمد، مبلغی به عنوان حق بیمه پرداخت می‌کنند. هدف ما این است که هیچ فردی در کشور بدون بیمه نباشد و در کوتاه‌ترین زمان ممکن بتواند تحت پوشش قرار گیرد.صحرایی با اشاره به حمایت ویژه از بیماران خاص و صعب‌العلاج گفت: «۱۳۳ نوع بیماری از جمله سرطان‌ها، اماس، تالاسمی و نارسایی کلیه در فهرست حمایت بیمه سلامت قرار دارند. ۷۰ تا ۹۵ درصد هزینه‌های درمانی و دارویی این بیماران توسط بیمه پرداخت می‌شود و باقی‌مانده نیز از محل صندوق حمایت بیماران خاص تأمین می‌گردد.»او خاطرنشان کرد: حفظ محرمانگی اطلاعات بیماران برای بیمه سلامت اهمیت بالایی دارد و تمام فرایندهای مرتبط با این گروه از طریق سامانه‌های امن انجام می‌شود.معاون بیمه سلامت گلستان در پایان گفت: «هدف ما گذر از نظام کاغذی و حرکت به‌سمت یک سیستم هوشمند، شفاف و پاسخگو است؛ سیستمی که مردم بتوانند در هر نقطه از استان، با حداقل هزینه و زمان، خدمات درمانی استاندارد دریافت کنند.»

# از بهترین مدیر به بدترین: واکاوی یک مکانیزم خطرناک

**نویسنده: علی آل‌علی**

یـک اسـطوره خطرنـاک در دنیای مدیریـت وجود دارد؛ اسـطوره رهبرِ قهرمانی که همیشـه در دسترس است، پاسـخ تمام سَـوالات را می‌داند و هر گره کوری را با سرانگشـتان تدبیرش بـاز می کند. ما این تصویر را تحسین می کنیم، برای رسیدن به آن تلاش می نماییم و آن را بـه عنوان الگوی نهایـی موفقیت به نمایش می گذاریم اما این اسطوره یک دروغ زیباست.

در واقـع این قهرمان خسـتگی ناپذیـر اغلب خود به بزرگ ترین و نامرئی ترین مشـکل سـازمان تبدیل می شـود. او به یک برج مراقبت پـرواز تبدیل می گردد که آنقدر اطلاعات، درخواسـت و تصمیم به سویش سرازیر شـده که دیگر قادر به تشخیص اولویت ها نیست و کل فرودگاه را در آستانه یک فاجعه قرار می دهد.

این یک بحران شـخصی نیسـت؛ این یک شکسـت سیستمی است که در قلب بسیاری از تیم های در حال رشد، پنهان شده اسـت. این پدیده، زمانی رخ می دهد که یک مدیر، به دلیل شایستگی های فوق العاده اش، از یک توانمندساز، به یک گلوگاه تبدیل می شود.

هر تصمیمـی باید از میز او عبور کنـد، هر اطلاعاتی باید توسط او تایید شـود و هر بحران کوچکی، نیازمند مداخله مسـتقیم اوسـت. نتیجه، یک تیم وابسته، یک مدیر فرسـوده و یک سیسـتم کند و ناکارآمد است که پتانسـیل واقعی آن، در ترافیک سـنگین پشت در دفتر مدیر، به دام افتاده است.

این مقاله به کالبدشکافی این نقطه اشباع می پردازد. ما بررسی خواهیم کرد که چرا موفقیت یک مدیر، اغلب بذر شکسـت آینـده او را در دل خود دارد و چگونه می توان از این تله ویرانگر رها شـد. ایـن یک راهنما برای عبـور از قهرمان بازی های فردی و رسـیدن به سـطح بالاتری از رهبری اسـت؛ هنر سـاختن سیستمی که از هوش جمعی تیم قدرت می گیرد، نه از اسـتقامت یک فرد.

**از دارایی به بدهی: نشانه های یک مدیر غرق شده**

ایـن سـقوط از قهرمان به مانع یک شـبه اتفاق نمی افتد. این یک فرسـایش تدریجی است که با نشانه هایی هشـداردهنده همراه اسـت. اولین و واضح ترین نشانه «پارادوکـس در دسـترس بودن» اسـت. مدیر به ظاهر همیشـه آنلاین و در دسترس است اما در عمل، هیچ‌گاه واقعا حاضر نیست.

او در جلسـات، به ایمیل ها پاسـخ می دهد، در حین گفت‌وگـو با یک کارمند، به پیـام های دیگری فکر می کنـد و هرگـز نمی توانـد تمرکز کامل خـود را به یک موضوع اختصاص دهد. او به یک ایستگاه مرکزی شلوغ تبدیل شـده که پیام ها را دریافت می کند، اما به ندرت آنهـا را با دقت پردازش می نماید. این وضعیت، به مرور زمان، این احسـاس را در تیم ایجاد می کند که صدای شان شنیده نمی شود.

دومین نشانه، تفویض اختیار جعلی است. مدیر وظایف را واگذار می کند، اما مالکیت واقعی را نزد خود نگه می دارد. او یک پروژه را به یکی از اعضای تیم می سپارد، اما برای هر تصمیم کوچکی باید مورد مشورت قرار گیرد.

ایـن رفتـار، که اغلب ناشـی از ترس از دسـت دادن کنتـرل یا وسـواس برای بی نقص بودن اسـت، نه تنها کارمند را توانمند نمی سـازد، بلکه او را به یک دستیار اجرایـی تبدیل مـی کند. در نتیجه، تیـم یاد می گیرد کـه برای هر قدمی، منتظر چراغ سـبز بماند و ماهیچه های اسـتقلال و تصمیم گیری در آن، به تدریج تحلیل می رود.

سـومین و خطرنـاک تریـن نشـانه «افزایش دمای ناسازگاری» است. وقتی مدیر به یک گلوگاه تبدیل می شـود، جریان اطلاعات در سازمان مختل می گردد. تیم ها از کار یکدیگر بی خبر می مانند، تصمیمات متناقض گرفته می شود و سکوت های طولانی مدیر، با شایعات و فرضیات پر می شود. مدیر غرق شده، ناخواسته به منبع اصلی عدم قطعیت در سیسـتم تبدیل می شـود؛ دقیقا همان چیزی که وظیفه اصلی او، مبارزه با آن است.

**ریشه‌های بحران مدیریتی**

این بحران ناشـی از بی کفایتی نیسـت. برعکس این اغلب بیماری بهترین و متعهدترین مدیران است. ریشه این مشکل، در سـه تله ذهنی و ساختاری نهفته است. اولین تله هویت مبتنی بر حل مسـئله اسـت. بسیاری از مدیـران، بـه این دلیل به این جایگاه رسـیده اند که بهترین حل کننده مشکل در تیم خود بوده اند.

هویـت حرفه ای آنهـا با توانایی شـان برای خاموش کـردن آتش گره خورده اسـت. در نتیجـه، آنها به طور ناخودآگاه، خود را در مرکز هر مشـکلی قرار می دهند، زیرا این تنها راهی اسـت که احسـاس ارزشمندی می کنند. آنها از سـاختن یک تیم مستقل می ترسند، زیرا می ترسـند که در این اسـتقلال، دیگر نیـازی به آنها نباشد.

دومین تله طراحی سـازمانی سـتاره ای است. در این مـدل، مدیر مانند خورشـید در مرکز قـرار دارد و تمام اعضـای تیم مانند سـیارات، مسـتقیما بـه دور او می چرخند. تمام ارتباطات و تصمیمات، باید از این هسـته مرکزی عبور کند. این سـاختار، شـاید بـرای یک تیم بسیار کوچک کارآمد باشد، اما با رشد تیم، به سرعت به یک کابوس لجسـتیکی تبدیل می شود. این یک خطای معماری اسـت که کل سیسـتم را به یک نقطه واحد از شکست، وابسته می کند.

سومین تله ناتوانی در رها کردن است. این یک چالش عمیقا انسـانی است. رهبر، کسـب و کار یا تیم را مانند فرزند خود می بیند و می ترسد که اگر لحظه ای چشم از او بردارد، دچار آسـیب شـود. این عشـق و تعهد، که زمانـی نقطه قوت بوده، به یک مانع در مسـیر بلوغ تیم تبدیل می شود.

**۳ استراتژی برای رهبری تجاری درست**

رهایی از این چرخه نیازمند یک بازتعریف بنیادین در نقش مدیر است. این یک تغییر از انجام دهنده اصلی به معمار اصلی است.

**بازطراحی جریان کار**

به جای سـاختاری ستاره ای یک سـاختار شبکه ای بسـازید. اعضای ارشـد تیم خود را توانمند سازید تا به گـره های تصمیـم گیری برای حوزه هـای خاص خود تبدیل شوند. ارتباط مستقیم میان اعضای تیم را تشویق کنید و به آنها اجازه دهید تا بدون نیاز به دخالت شـما، مشکلات را با یکدیگر حل کنند.

نقش شـما از یـک دروازه بان به یک طراح سیسـتم تبدیل می شـود که قوانین و زیرساخت های لازم برای یـک بازی روان را فراهم می کند، اما خود در تمام پاس ها دخالت نمی کند. شـرکت های مشـاوره بزرگ مانند مک کینـزی، این مدل را به خوبی پیاده می کنند. یک شریک ارشد، بر چندین پروژه نظارت دارد، اما هر پروژه توسط یک مدیر پروژه مستقل، اداره می شود.

**هنر نه گفتن استراتژیک را بیاموزید**

یک مدیر غرق شـده، به همه چیـز «بله» می گوید. یـک رهبر اسـتراتژیک، می داند که قـدرت او در «نه» گفتن های هوشـمندانه اش نهفته اسـت. وظیفه شما، حل کردن تمام مشکلات نیست. وظیفه شما، شناسایی تعداد انگشـت شماری از مشـکلاتی است که تنها شما قـادر به حل آن هسـتید. بقیه باید بـه دیگران تفویض شـده، به تعویق افتاده یا حتی نادیده گرفته شوند. این نیازمند یک انضباط بی رحمانه برای اولویت بندی است.

زمـان خود را بازپس بگیرید: بلـوک های زمانی برای تفکر عمیق

تقویم یک مدیر غرق شده پر از جلسات ۳۰ دقیقه ای پشت سر هم است که هیچ فضایی برای تفکر باقی نمی گذارد. شما باید آگاهانه، بلوک های زمانی قابل توجهی را در تقویـم خود برای کار عمیق و تفکر اسـتراتژیک، مسـدود کنید. این زمان، مقدس است و نباید با بحران های روزمره اشغال شود. در طول این زمان، شما از برج مراقبت پایین آمده و به اتاق طراحی نقشـه می روید تا مسـیر آینده را ترسـیم کنید. این تنها راه برای خروج از چرخـه واکنش گرایـی و ورود به قلمرو پیش بینی و معماری است.

**سخن پایانی**

هـدف نهایی یـک رهبر بزرگ، تبدیل شـدن به یک قهرمـان بی همتا نیسـت. هدف نهایی، سـاختن تیمی آنچنان قدرتمند، مسـتقل و هماهنگ اسـت که حضور روزمره او، دیگر ضروری نباشـد. این بالاترین سـطح از موفقیت اسـت: ساختن یک ماشین بی نقص که به شما ایـن آزادی را می دهد تا بـر روی چالش های بزرگ تر بعدی تمرکز کنید.

این یک سفر دشـوار برای مدیریت نفس و بازتعریفی عمیق از هویت اسـت، اما تنها راه برای سـاختن چیزی است که واقعا پایدار و مقیاس پذیر باشد.

سـوال الهام بخش نهایی برای هر مدیری این اسـت: آیا شـما در حال سـاختن یک برج مراقبت هستید که بدون حضور شبانه روزی شما سقوط می کند یا در حال ساختن یک ناوگان از خلبانان ماهری هستید که هر یک می توانند با اطمینان هواپیمای خود را در هر شـرایطی به سلامت به مقصد برسانند؟

منابع:

when- /۱۰ /۲۰۲۵ /https://hbr.org managing-your-team-becomes-too-much

# اشتباهات مرگبار در بازاریابی جهانی

نویسنده: علی آل‌علی

یک دیپلمات کارکشـته را تصور کنید که برای اولین بار به سـرزمینی بیگانه قدم می گذارد. او پیش از آنکه حتی یک کلمه درباره سیاست یا اقتصاد بر زبان بیاورد، تمـام حواس خود را به کار می گیرد تا الفبای نانوشـته آن فرهنـگ را بیاموزد. او به زبان بدن مردم، رنگ هایی که دوست دارند، طعم غذاها و سکوت های معنادارشان در میـان گفت‌وگوها عمیق تر از هر کتـاب راهنمایی، توجـه می کند. او می داند کـه موفقیت ماموریتش، نه در قـدرت کلام، که در عمق ایـن درک فرهنگی نهفته اسـت. بازاریابی جهان دقیقا همین دیپلماسی در دنیای کسـب و کار است؛ هنری که در آن گوش دادن همیشه بر گفتن مقدم است.

بـا این حال تاریخ معاصر کسـب و کار پر از داسـتان برندهـای بزرگی اسـت که بـا هیاهو و غـرور وارد یک سـرزمین جدید شـده اند، اما به دلیـل نادیده گرفتن همیـن مرزهـای فرهنگی نامرئـی، با شکسـتی تلخ و پرهزینـه روبه‌رو گشـته اند. آنها فرامـوش کرده اند که یک شـعار تبلیغاتی درخشان در یک زبان، می تواند در زبانی دیگر مضحک یا حتی توهین آمیز باشد. آنها به یاد نداشـته اند که یک رنگ، در یک فرهنگ نماد جشن و شـادی و در فرهنگی دیگر، نشانه سوگ و عزا است. این شکست ها، تصادفی نیستند.

ایـن مقالـه، یـک کالبدشـکافی از این اشـتباهات اسـتراتژیک اسـت. ما به تماشـای داسـتان برندهای هوشمندی نخواهیم نشست که شکست خورده اند؛ بلکه به دنبال کشـف درس های عمیقی هستیم که در پس این شکست ها نهفته اسـت. این یک راهنما برای تمام کسـب و کارهایی اسـت که رویای جهانی شـدن را در سـر دارند. ما یاد خواهیم گرفت کـه در عبور از مرزها، فروتنی فرهنگی قدرتمندتریـن ابزار و کنجکاوی، قابل اعتمادترین قطب نما است.

تله ترجمه: وقتی کلمات به برند خیانت می کنند

زبان صرفا مجموعه ای از کلمات برای انتقال اطلاعات نیسـت. زبان حامل تمام تاریخ، ارزش ها و ظرافت های یک فرهنگ اسـت. بزرگ ترین و متداول ترین اشـتباه برندهـا در ورود به بازارهای جدید، اعتماد کورکورانه به ترجمه مستقیم است.

آنهـا یک شـعار تبلیغاتی را که در بازار خانگی شـان موفـق بوده اسـت، کلمه به کلمه به زبانـی دیگر برمی گردانـند، غافل از اینکه ممکن اسـت یـک هیولای بی معنا یا یک فاجعه خنده دار خلق کرده باشـند. این کار، مانند آن است که بخواهیم نت های یک قطعه موسیقی کلاسیک غربی را با سـازهای سنتی شرقی، بدون هیچ تغییری، اجـرا کنیم؛ نتیجه، یک صـدای ناهماهنگ و بیگانه خواهد بود.

یکی از مشـهورترین نمونه ها در ایـن زمینه، مربوط بـه ورود شـرکت کوکاکولا به بازار چیـن در دهه های گذشته اسـت. اولین ترجمه نام این برند به زبان چینی از نظر آوایی شـبیه به نام اصلـی بود، اما معنایی فاجعه بار داشت که تقریبا به «قورباغه های مومی را گاز بگیر» ترجمه می شد.

این شـرکت به سـرعت متوجه اشـتباه خود شد و با تحقیقی گسـترده، نامی جدیـد انتخاب کرد که نه تنها از نظـر آوایی خـوش آهنگ بود، بلکه معنای «شـادی در دهـان» را نیز تداعی می کرد. این تجربه به درسـی کلاسـیک در بازاریابی جهانی تبدیل شـد: کلمات می توانند بهترین دوسـت یا بدترین دشـمن شما باشند و انتخاب میان این دو، به میزان احترامی که برای فرهنگ میزبان قائل هستید، بستگی دارد.

برند پپسی نیز تجربه مشابهی داشت، زمانی که شعار معروف خود یعنی «با پپسی زنده شو» را به زبان چینی ترجمه کـرد. ترجمه نهایی این شـعار، معنایی نزدیک به این داشـت: «پپسی اجداد شـما را از گور بیرون می آورد». این پیام که قرار بود نماد انرژی و هیجان باشـد، به یک وعده ترسـناک و عجیب تبدیل شـد. این مثال ها نشـان می دهند که ترجمه، یک فرآیند فنی نیست؛ بلکه یک هنر فرهنگی اسـت که نیازمند درک عمیق از اصطلاحات، کنایه ها و باورهای ریشـه دار در یک زبان است.

کوررنگی استراتژیک: نبرد خاموش نمادها و رنگ ها

ارتباطات انسانی، بسـیار فراتر از کلام است. رنگ ها، نمادهـا و تصاویر، زبان جهانی ناخودآگاه ما هسـتند اما مشکل اینجاست که این زبان، لهجه های فرهنگی بسیار متفاوتی دارد. یک برند ممکن است میلیاردها دلار صرف سـاختن یک هویت بصری قدرتمنـد کند، اما اگر بدون تحقیق وارد یک فرهنگ جدید شـود، ممکن است تمام آن سرمایه‌گذاری، پیامی کاملا معکوس ارسال کند. این پدیده، «کوررنگی اسـتراتژیک» است؛ ناتوانی در دیدن معانی پنهان در پشت رنگ ها و نمادهایی که بدیهی به نظر می رسند.

به عنوان مثال، در بسیاری از فرهنگ های غربی، رنگ سفید نماد پاکی، عروسی و شروعی تازه است. در مقابل، در بسـیاری از کشـورهای آسیایی، سـفید رنگ سنتی سوگواری و عزا محسوب می شود. حال تصور کنید یک برند غربی، کمپیـن تبلیغاتی خود را برای یک محصول جدید، با محوریت رنگ سفید در این کشورها راه اندازی کند. این انتخاب کـه در خانه کاملا منطقی به نظر می رسـد، در بازار جدید می تواند حسی از مرگ و پایان را تداعی کرده و مخاطبان را پس بزند.

یک مثال دیگر به شـرکت پروکتر اند گمبل و عرضه پوشـک پمپرز در ژاپن مربوط می شـود. بسـته بندی اولیه این محصول، تصویری از یک لک لک را نشان می داد که نوزادی را حمل می کند؛ داسـتانی که ریشه در فولکلور غربی برای توضیح تولد نوزادان دارد.

ایـن تصویر برای مخاطبـان ژاپنی کامـلا بی معنا و گیج کننده بود؛ چراکه در فرهنگ آنها داستان مشابهی وجود ندارد. این شرکت پس از مدتی متوجه این شکاف فرهنگی شـد و بسته بندی خود را تغییر داد. این نمونه نشـان می دهد که حتی تصاویری که به نظر معصومانه و جهانـی می آیند نیز می توانند بار فرهنگی سـنگینی داشـته باشـند که نادیده گرفتن آن، به قیمت شکست تمام می شود.

اکوی ناخواسته: وقتی محصول با سبک زندگی بیگانه است

موفق ترین محصولات، آنهایی هسـتند که به شکلی یکپارچـه، در تار و پود زندگـی روزمره مردم تنیده می شوند. یک برند جهانی باید پیش از عرضه یک محصول، به این سـوال اساسی پاسخ دهد: «آیا این محصول، یک نیـاز واقعی را در این فرهنگ بـرآورده می کند و آیا با عادات و سبک زندگی مردم همخوانی دارد؟». گاهی یک محصول به خودی خود عالی است، اما با زمینه فرهنگی بازار جدید هیچ تناسـبی ندارد. این مانند سـاختن یک کلید بی نقص برای قفلی است که اصلا وجود ندارد.

شرکت فورد با عرضه یکی از مدل های موفق خود در بازارهای روسـتایی برزیل با این چالش روبه‌رو شد. این خودرو به دلیل طراحی خاص درهای عقب فضای کافی برای حمل حیوانـات کوچک مانند مرغ و خروس را که بخشی از زندگی روزمره روستاییان بود، نداشت.

ایـن یک نقص فنی نبـود؛ بلکه یک نقـص در درک سـبک زندگـی مخاطب بـود. برندهای موفـق جهانی مانند نسـتله، بخش بزرگی از موفقیـت خود را مدیون هنر «بومی سـازی» محصولات شـان هستند. آنها یک محصول اصلـی مانند قهوه را به صدها شـکل مختلف، متناسب با ذائقه و عادات محلی در سراسر جهان عرضه مـی کنند. آنها به جای تحمیل یک طعم واحد به همه، به ذائقه های گوناگون احترام می گذارند.

نادیـده گرفتن این اصل می توانـد حتی برای بزرگ تریـن نام ها نیز گران تمام شـود. زمانـی که والمارت، غول خرده فروشـی آمریکایـی، وارد بازار آلمان شـد، تـلاش کرد تا فرهنگ سـازمانی خاص خـود، از جمله رسـم خوشامدگویی کارمندان به مشـتریان در ورودی فروشگاه، را پیاده سازی کند.

این رفتار که در آمریکا دوسـتانه تلقی می شود، برای خریداران آلمانی که به فضای شخصی خود اهمیت می دهند، ناخوشـایند و غیرحرفه ای به نظر می رسید. این تنها یکی از چندین اشتباه فرهنگی بود که در نهایت به خروج این شرکت از بازار آلمان منجر شد.

سخن پایانی

عصر جهانی سازی به معنای تحمیل یک مدل واحد به تمام دنیا به پایان رسیده است. آینده متعلق به برندهایی اسـت که هنر جهانـی محلی شـدن را بیاموزند؛ یعنی داشـتن یک چشم انداز جهانی و استراتژی یکپارچه، اما با اجرایی عمیقا محلی، حساس و متواضعانه. موفقیت در ایـن دوران، بیش از آنکه به بودجه های عظیم بازاریابی وابسته باشد، به سرمایه گذاری در درک انسان شناختی و فرهنگی مخاطبان وابسته است.

برندهای آینده، بیش از آنکه شبیه به ارتش های فاتح باشند، به دیپلمات های صبور و کنجکاو شباهت خواهند داشـت. آنهـا پیش از صحبت کردن، گـوش می دهند. پیـش از عرضه محصول، تحقیق می کنند و پیش از هر قضاوتـی، تلاش می کنند تا دنیا را از چشـم مخاطبان خـود ببینند. این تغییر رویکرد، نه تنها یک اسـتراتژی هوشمندانه برای کسب سود، بلکه یک گام ضروری برای ساختن یک دنیای تجاری متصل تر و محترم تر است.

منابع:

https://www.businessnewsdaily.-۵۲۴۱/com international-marketing-fails html

https://www.gelato.com/ca/blog/ international-marketing-failures


فرصت امروز

روزنامـه مدیریتـی -اقتصـادی

|شنبه | ۲۶ مهر ۱۴۰۴ | شماره ۲۷۹۸ | صفحه ۸ |

صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز

مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی

چاپ: صمیم

دفتر مرکزی: تهران، خیابان ولیعصر، خیابان زرتشت غربی، روبروی بیمارستان مهر پلاک۴۵، طبقه سوم شرقی

دفتر مرکزی: ۸۸۹۹۱۹۲۷

آیین نامه اخلاق حرفه ای روزنامه: WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS

WWW.FORSATNET.IR

INFO@FORSATNET.IR