روزنامه مدیریتی - اقتصادی

فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

یکشنبه
۲۷ مهر ۱۴۰۴

Sun.19 Oct 2025

۲۶ ربیع‌الثانی ۱۴۴۷ - سال نهم

شماره ۲۷۹۹

۸ صفحه - ۵۰۰۰ تومان

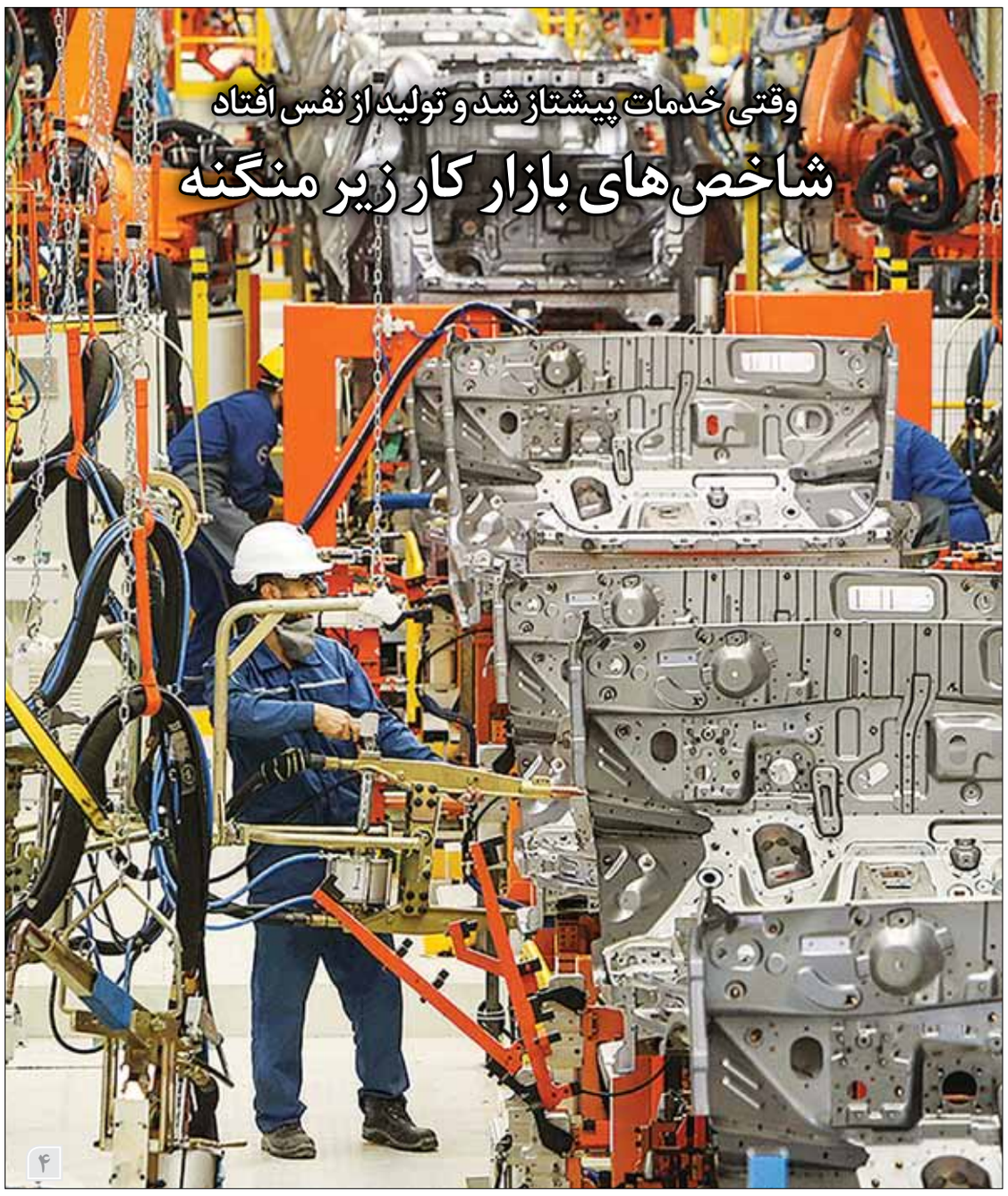
www.forsatnet.ir

خودروسازان در تکاپوی قیمت دستوری

چرا رکود به سراغ بازار خودرو آمد؟

بازار خودرو مدتی است که در وضعیت رکود قرار گرفته و از نگاه بسیاری از کارشناسان، تداوم روند فعلی، به برنامه‌های تولیدی آسیب وارد می‌کند. به همین دلیل، کاهش تولید ناشی از عدم تقاضای واقعی در صنعت خودروسازی، دور از انتظار نیست. به گفته «امیرحسن کاکایی»، پیامدهای قیمت‌گذاری دستوری در طول این سال‌ها باعث شده تا تقاضای غیرواقعی در بازار خودرو...

۳



وقتی خدمات پیشتاز شد و تولید از نفس افتاد

شاخص‌های بازار کار زیر منگنه

۴

کسب‌وکارها در دوران بی‌ثباتی چگونه دوام می‌آورند؟

دستور کار تاب‌آوری برای رشد پایدار

فرصت امروز: تحولات پرشتاب اقتصاد جهان در دهه‌های اخیر، نشان می‌دهد که مفهوم رشد پایدار، بدون در نظر گرفتن مقوله «تاب‌آوری» نه‌تنها تحقق‌پذیر نیست، بلکه به بی‌ثباتی‌های گسترده‌تری منجر خواهد شد. بحران‌های همزمان در عرصه‌های انرژی، غذا، زنجیره‌های تأمین، تغییرات اقلیمی، مخاطرات ژئوپلیتیکی و بیماری‌های فراگیر، ساختارهای اقتصادی و اجتماعی را در معرض فشارهای بی‌سابقه‌ای قرار داده‌اند. در چنین شرایطی، راهبردهای سنتی توسعه و مدیریت بحران، کفایت لازم را ندارند و نیاز به پارادایمی نوین بر پایه تاب‌آوری به شدت احساس می‌شود. تاب‌آوری صرفا توانایی بازگشت به وضعیت پیشین پس از یک بحران نیست؛ بلکه قابلیتی پویا و آینده‌نگر است که امکان سازگاری فعالانه، یادگیری نهادی و بهره‌گیری از فرصت‌های نهفته در دل بحران‌ها را برای بازیگران اقتصادی و اجتماعی فراهم می‌سازد. از این منظر، تاب‌آوری به مثابه یک دارایی راهبردی عمل می‌کند که نه‌تنها بقا، بلکه رشد پایدار و فراگیر را امکان‌پذیر می‌سازد. گفتمان علمی و سیاستگذاری جهانی، به‌ویژه در نشست‌های اخیر مجمع جهانی اقتصاد، نشان می‌دهد که تاب‌آوری...

۲

چرا سیاست‌های حمایتی در مناطق آزاد ایران، موثر نبوده‌اند؟

چوب لای چرخ قانون مناطق آزاد

۳

مدیریت و کسب‌وکار

بی‌حوصلگی: بزرگ‌ترین کابوس رهبران تجاری

تصور کنید موتورخانه یک کشتی غول پیکر دچار آتش‌سوزی شده است. در میانه آشوب، دود و فریاد ناخدای کشتی با چهره ای مصمم و آرام دستورها را صادر می کند، تیمش را هدایت می نماید و با مجموعه ای از تصمیمات سریع و شجاعانه آتش را مهار کرده و کشتی را از خطر نابودی نجات می دهد. در این لحظه او یک قهرمان است؛ سرزنده، متمرکز و سرشار از آدرنالین. حالا صحنه دیگری را تصور کنید: هفته ها بعد همان ناخدا در همان موتورخانه قدم می زند. همه چیز بی نقص، آرام و بی صدا کار می کند. عقربه ها بر روی اعداد سبز ثابت هستند و صدای منظم پیستون ها ملودی آرامش بخش یک ماشین سالم را می نوازد. ناخدا به اطراف نگاه می کند، دستانش را در جیبش فرو می برد و برای اولین بار پس از مدت ها، یک حس عمیق و ناراحت‌کننده او را دربر می گیرد: حوصله سررفتگی. ما فرهنگی ساخته ایم که...

۸

سرمقاله

نوبل در زمین اقتصاد

کسری کاخ ساز
پژوهشگر اقتصادی

جایزه نوبل اقتصاد ۲۰۲۵ به سه اقتصاددان برجسته «جوئل موکیر»، «فیلیپ آگیون» و «پیتر هاویت» اعطا شد؛ چراکه تحقیقات‌شان، درک بهتری از «رشد اقتصادی پایدار» را به همراه داشته است؛ رشدی که علاوه‌بر افزایش تولید ناخالص داخلی، موجب کاهش فقر، افزایش اشتغال و بهبود کیفیت زندگی می‌شود و به‌طور کلی به ارتقای رفاه اجتماعی و اقتصادی کمک می‌کند. این سه اقتصاددان با بررسی عواملی که موجب رشد پایدار می‌شود، مفاهیم جدیدی برای توسعه اقتصادی معرفی کرده‌اند. آنها نشان داده‌اند که برای دستیابی به رشد بلندمدت، اقتصادها باید تغییرات و پیشرفت‌ها را بپذیرند و فضایی مناسب برای رشد نوآوری‌ها ایجاد کنند. یکی از مفاهیم مهمی که در تحقیقات نوبلیست‌های اقتصاد ۲۰۲۵ مطرح شده و نقش کلیدی در رشد اقتصادی ایفا می‌کند، «تخریب خلاق» (Creative Destruction) است. این مفهوم برای اولین بار توسط اقتصاددان مشهور «یوزف شومپیتر» در اوایل قرن بیستم مطرح شد و به یکی از اصول بنیادین در رشد اقتصادی و نوآوری تبدیل گردید. تخریب خلاق به فرآیندی اشاره دارد که در آن، فناوری‌های جدید جایگزین فناوری‌های قدیمی می‌شوند و برخی صنایع و شرکت‌ها از میدان رقابت کنار می‌روند.

ادامه در همین صفحه

نوبل در زمین اقتصاد

به زبان ساده، تخریب خلاق، یعنی نوآوری‌هایی که به تدریج جایگزین محصولات و خدمات قدیمی‌تر می‌شوند و به این ترتیب، باعث تحول و پیشرفت در اقتصاد می‌گردند. این فرآیند برای رشد اقتصادی ضروری است؛ چراکه باعث می‌شود اقتصاد همیشه زنده، پویا و به‌روز باقی بماند.

نگاهی به پیش‌زمینه نظری رشد اقتصادی

رشد اقتصادی از بنیادی‌ترین مفاهیم علم اقتصاد است و دستیابی به آن، شرط اصلی بهبود کیفیت زندگی، کاهش فقر و ارتقای رفاه اجتماعی به‌شمار می‌آید. این رشد زمانی پایدار خواهد بود که بر پایه افزایش بهره‌وری، نوآوری و سرمایه‌گذاری در منابع انسانی و طبیعی استوار باشد. در قرن نوزدهم میلادی، «آدام اسمیت» و بعد از او «دیوید ریکاردو» و «جان استوارت میل»، رشد اقتصادی را از منظر تقسیم کار، تخصص و بازار آزاد بررسی کردند. به باور این اقتصاددانان، اگر دولت‌ها موانع تجاری را از میان بردارند و اجازه دهند که بازار به صورت آزاد و رقابتی عمل کند، رشد اقتصادی به‌طور طبیعی حاصل خواهد شد. در این نظریات، رشد عمدتاً به سرمایه‌گذاری و نیروی کار وابسته بود و توجه خاصی به نوآوری و فناوری نداشت.

اما در اواسط قرن بیستم با ظهور نظریه رشد نئوکلاسیک که توسط «رابرت سولو» معرفی شد، توجه بیشتر به فناوری و افزایش بهره‌وری جلب شد. طبق این نظریه، عامل کلیدی در رشد اقتصادی نه‌تنها سرمایه و نیروی کار است، بلکه تکنولوژی و نوآوری هم نقش اساسی دارند. در مدل «سولو»، پیشرفت‌های فناوری به عنوان عاملی برای رشد اقتصادی پایدار در نظر گرفته شده است. به گفته «سولو»، حتی اگر کشورها میزان زیادی سرمایه‌گذاری کنند، بدون نوآوری و بهبود در فناوری، رشد اقتصادی نمی‌تواند پایدار بماند. در سال‌های اخیر نیز رشد اقتصادی فقط از منظر افزایش تولید نگاه نمی‌شود، بلکه به پایداری و کیفیت رشد نیز توجه شده است. در نظریه‌های توسعه پایدار، تاکید بر این است که رشد باید به‌گونه‌ای باشد که منابع طبیعی و اجتماعی برای نسل‌های آینده حفظ شود. به عبارت دیگر، رشد اقتصادی باید با حفظ محیط‌زیست و منابع برای آینده همراه باشد تا به صورت بلندمدت پایدار بماند.

نوآوری و رشد پایدار با «تخریب خلاق»

«جوئل موکیر» در تحقیقات خود به رابطه میان پیشرفت‌های علمی و رشد اقتصادی پایدار پرداخته و توضیح می‌دهد که چگونه نوآوری‌های علمی و فناوری می‌توانند به‌طور متقابل یکدیگر را تقویت کرده و فرآیندهای خودمولدی برای رشد اقتصادی ایجاد کنند. «موکیر» معتقد است که نوآوری‌های علمی، در صورتی که به درستی حمایت شوند، می‌توانند به عنوان محرک‌های اصلی رشد اقتصادی پایدار عمل کنند. به عبارت ساده، او می‌گوید که برای تحقق رشد بلندمدت، سرمایه‌گذاری در علم و تحقیق و توسعه از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. در این دیدگاه، رشد اقتصادی نمی‌تواند صرفاً براساس منابع طبیعی یا سرمایه‌گذاری‌های مالی صورت گیرد، بلکه نیازمند نوآوری‌های علمی و استفاده بهینه از آنهاست.

«فیلیپ آگیون» و «پیتر هاویت» نیز در تحقیقات خود، مفهوم «تخریب خلاق» را معرفی کرده‌اند که به فرآیندی اشاره دارد که در آن، نوآوری‌های جدید جایگزین فناوری‌های قدیمی می‌شوند و باعث به‌روزرسانی فرآیندهای اقتصادی می‌گردند. این دو اقتصاددان با استفاده از مدل‌های ریاضی، توضیح داده‌اند که چگونه رقابت در بازار و سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه می‌تواند تسریع‌کننده این فرآیند باشد. «آگیون» و «هاویت» تأکید دارند که «تخریب خلاق»، فرآیندی است که در آن نوآوری‌های جدید وارد بازار می‌شوند و به تدریج فناوری‌های قدیمی را کنار می‌زنند، همچنین فضای رقابتی جدیدی ایجاد می‌کنند که موجب رشد و پایداری اقتصادی می‌شود. آنها معتقدند که برای بهره‌برداری از این فرآیند، دولت‌ها و نهادهای عمومی باید از آن پشتیبانی کنند. این حمایت‌ها می‌تواند شامل حمایت از تحقیق و توسعه و ایجاد فضای رقابتی سالم باشد که به نوآوری‌ها، فرصت ورود به بازار و ایجاد تغییرات مؤثر را بدهد.

نقش بانک‌ها در توسعه نوآوری و رشد پایدار

بانک‌ها می‌توانند فراتر از تأمین مالی، نقشی کلیدی در تسهیل نوآوری و رشد پایدار ایفا کنند. با سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه، بهبود زیرساخت‌های دیجیتال و طراحی خدمات مالی نوآورانه، بانک‌ها می‌توانند فرآیندهای رشد را تسریع کنند. این تغییرات می‌تواند شامل توسعه ابزارهای مالی هوشمند، بهبود فرآیندهای مدیریت ریسک و پیش‌بینی نیازهای آینده مشتریان باشد اما برای تحقق این نقش، قانونگذار و سیاست‌گذار پولی باید با برداشتن محدودیت‌های تسهیلات تکلیفی و نرخ‌های دستوری به ایجاد فضای رقابتی سالم و شفاف کمک کنند. این تغییرات به بانک‌ها اجازه می‌دهد تا با افزایش کارایی و بهره‌گیری از فناوری‌های نوین، نقش خود را در رشد اقتصادی پایدار ایفا کنند و از این طریق، تاب‌آوری و رقابت‌پذیری شبکه بانکی در برابر چالش‌های اقتصادی تقویت شود. دیدگاه‌های «جوئل موکیر» و «آگیون» و «هاویت» اگرچه به نظر می‌رسد در ابتدا متفاوت باشند، اما در حقیقت این دیدگاه‌ها به طور مکمل یکدیگر را تکمیل می‌کنند. «موکیر» بیشتر بر تاریخ و نهادها تمرکز دارد و نشان می‌دهد که برای دستیابی به رشد اقتصادی پایدار، باید از پیشرفت‌های علمی حمایت شده و زمینه‌های مناسب نهادی فراهم شود. او تأکید دارد که رشد اقتصادی به طور خودمولد از تعامل نوآوری‌های علمی و فناوری‌های عملی به وجود می‌آید. از سوی دیگر، «آگیون» و «هاویت» با استفاده از مدل‌های ریاضی و نظریه‌های «تخریب خلاق» نشان می‌دهند که چگونه نوآوری‌های جدید می‌توانند به طور مستمر جایگزین فناوری‌های قدیمی شده و باعث به‌روزرسانی فرآیندهای اقتصادی شوند. این دو دیدگاه در واقع به طور طبیعی یکدیگر را تکمیل می‌کنند. «موکیر»، زمینه‌های لازم برای نوآوری را از طریق نهادها و تحقیق و توسعه فراهم می‌کند؛ در حالی که «آگیون» و «هاویت»، نحوه ورود و تأثیرگذاری این نوآوری‌ها در بازار و اقتصاد را توضیح می‌دهند. ترکیب این دو رویکرد، تصویر جامع و کاملی از رشد اقتصادی پایدار و فرآیندهای نوآورانه ایجاد می‌کند.

درس‌های نوبلیست‌ها برای سیاستگذاران

براساس نظریات نوبلیست‌های ۲۰۲۵، چند پیامد کلیدی برای سیاستگذاری در کشورها وجود دارد؛ اول و مهمتر از همه، حمایت از تحقیق و توسعه (R&D) برای ایجاد نوآوری و پیشرفت‌های علمی، ضروری است. برای رشد پایدار، کشورها باید منابع کافی را به تحقیق و توسعه اختصاص دهند و زمینه‌های علمی و تحقیقاتی را تقویت کنند. دومین درس، اهمیت باز بودن اقتصاد و ایجاد رقابت‌پذیری است. سیاستگذاران باید از ایجاد بازارهای بسته و انحصاری خودداری کنند. «تخریب خلاق» نشان می‌دهد که برای وارد کردن نوآوری‌ها به بازار، رقابت سالم ضروری است. سومین پیامد، جلوگیری از تمرکز انحصاری است. اگر تعداد کمی از شرکت‌ها یا صنایع بزرگ به طور انحصاری، کنترل بازار را در دست بگیرند، نوآوری و رشد ممکن است کاهش یابد. بنابراین سیاست‌ها باید از گسترش انحصار جلوگیری کرده و فضای رقابتی و متنوع را ترویج کنند. در نهایت، یکی از مهمترین درس‌ها این است که باید نوآوری را تسهیل کرد. این به معنای ایجاد فضای مناسب برای کارآفرینی، تقویت آموزش‌های نوآورانه و همکاری‌های بین بخشی است تا اقتصادها بتوانند به طور مستمر رشد کنند.

با وجود اهمیت نظرات نوبلیست‌های ۲۰۲۵، این دیدگاه‌ها بدون چالش و نقد نیستند. اولین چالش مهم، این است که نوآوری همیشه به رشد اقتصادی نمی‌انجامد. گاهی اوقات نوآوری‌ها بدون توجه به نیازهای بازار یا نبود زیرساخت‌های مناسب، ممکن است به شکست منجر شوند و رشد اقتصادی پایدار را تضمین نکنند. یکی دیگر از چالش‌ها، بحران‌های نابرابری است. فرآیند «تخریب خلاق» که در آن فناوری‌های جدید جایگزین فناوری‌های قدیمی می‌شوند، ممکن است باعث نابرابری‌های اقتصادی شود. گروه‌هایی که قادر به تطبیق با تغییرات نیستند، ممکن است از مزایای رشد اقتصادی عقب بمانند. همچنین هزینه‌های انتقال برای نیروی کار در صنایع قدیمی می‌تواند چالشی جدی باشد. بسیاری از افراد در صنایع قدیمی ممکن است شغل خود را از دست بدهند و نیاز به آموزش مجدد و تطبیق با فناوری‌های جدید داشته باشند. این امر می‌تواند مشکلات اجتماعی و اقتصادی ایجاد کند. در نهایت، محدودیت‌های مدل‌ها نیز وجود دارد. مدل‌های ریاضی «آگیون» و «هاویت» ممکن است برخی از پیچیدگی‌های واقعی اقتصاد را نادیده بگیرند. برای مثال، عوامل اجتماعی و فرهنگی که در تغییرات اقتصادی تاثیر دارند، در بسیاری از مدل‌ها به طور کامل لحاظ نمی‌شوند.

راز رشد پایدار از نگاه نوبل ۲۰۲۵

دیدگاه‌های «جوئل موکیر»، «فیلیپ آگیون» و «پیتر هاویت» به طور جامع، نشان می‌دهند که برای دستیابی به رشد اقتصادی پایدار، نیاز است تا ترکیبی از علم، فناوری، نهادها و سیاست‌های درست با یکدیگر همکاری کنند. رشد اقتصادی پایدار، نه یک هدیه است و نه یک روند طبیعی، بلکه نتیجه‌ای از سرمایه‌گذاری مداوم در تحقیق و توسعه، نوآوری و ایجاد فضای رقابتی در اقتصاد است. در مورد تاثیر این نظریات در صنعت بانکداری، بانک‌ها زمانی می‌توانند در رشد پایدار، نقش‌آفرینی مؤثری داشته باشند که از محدودیت‌های دستوری و تسهیلات تکلیفی رها شوند و در محیطی رقابتی و شفاف فعالیت کنند. در چنین فضایی، آنها قادر خواهند بود که با توسعه زیرساخت‌های فناورانه، خدمات مالی نوآورانه و مدیریت کارآمد منابع، به تسریع نوآوری و افزایش تاب‌آوری اقتصاد کمک کنند.

نظریات این سه اقتصاددان می‌تواند درس‌های زیادی برای سیاستگذاران در سراسر جهان، به‌ویژه در ایران به همراه داشته باشد. ایران می‌تواند با بهره‌گیری از این مفاهیم، به‌ویژه در زمینه حمایت از نوآوری و تقویت رقابت‌پذیری، به رشد پایدار دست یابد. با این حال، برای دستیابی به این اهداف، باید چالش‌هایی مانند وابستگی به منابع طبیعی و محدودیت‌های زیرساختی را برطرف کرد. در نهایت، رشد اقتصادی پایدار، نتیجه ترکیب چندین عامل است. ایران باید به سمت آزادسازی اقتصادی، حمایت از تحقیق و توسعه، و ایجاد فضای رقابتی سالم حرکت کند تا بتواند به رشد بلندمدت و پایدار دست یابد.

«تخریب خلاق» از نگاه نوبلیست‌های اقتصاد ۲۰۲۵

خلاقانه تخریب کنید

نوبل اقتصاد ۲۰۲۵ به خاطر مطالعه در مورد رشد اقتصادی مبتنی بر نوآوری به «جوئل موکیر»، «فیلیپ آگیون» و «پیتر هاویت» رسید. نیمی از جایزه نوبل امسال به خاطر شناسایی پیش‌نیازهای رشد پایدار از طریق پیشرفت فناوری به «موکیر» و نیم دیگر آن مشترکا به «فیلیپ آگیون» و «پیتر هاویت» به خاطر ارائه نظریه رشد پایدار از طریق تخریب خلاقانه اهدا شد. «جعفر خیرخواهان» درباره دیدگاه برندگان نوبل اقتصاد، می‌گوید: «بررسی‌های «جوئل موکیر» نشان می‌دهد که با رشد خلاقیت و نوآوری می‌توان زمینه رفاه عمومی را فراهم کرد و «آگیون» و «هاویت» نیز با وام‌گیری مفهوم «تخریب خلاق» از «شومپیتر» به تبیین بهتر این تحول کمک کردند.» به گفته این استاد دانشگاه، «بررسی تاریخ بشر نشان می‌دهد که لااقل از دو تا سه هزار سال پیش که بشر توانست آمارهایی از وضعیت اقتصاد و درآمد سرانه خود تخمین بزند تا قرن ۱۹، تقریبا سطح درآمد افراد یکسان مانده بود. وقتی به آمار درآمد سرانه می‌نگریم، متوجه می‌شویم در قرن ۱۸ درآمد سرانه کشورهای مختلف بین ۷۰۰ تا هزار دلار بود. در کشورهای ثروتمند این نرخ حداکثر به ۱۲۰۰ دلار می‌رسید.» او با یادآوری درآمد سرانه فعلی جهان به «خبرآنلاین» می‌گوید: «درآمد سرانه ۱۲۰۰ دلاری امروز شاید در برخی کشورهای فقیر آفریقایی دیده شود، اما دو قرن پیش این رقم معادل درآمد سرانه یک کشور ثروتمند بود. تا دو قرن پیش به جز طبقه اشراف و نجبا که کمتر از یک درصد جمعیت هر کشوری را تشکیل می‌دهند تقریبا همه مردم فقیر و با درآمدی معادل فقیرترین کشورهای امروز جهان زندگی می‌کردند. «موکیر» به بررسی چگونگی تغییر این فرآیند در کشورهای اروپایی و به طور خاص، هلند و انگلستان دست می‌زند. او نشان می‌دهد در ابتدای قرن ۱۹، سطح اختراعات در اروپای غربی بسیار افزایش یافت. همزمان اندیشکده‌ها شروع به کار کردند و در ادامه با اختراع ماشین بخار و... ناگهان تولید چند برابر شد و تولید انبوه به سهولت ممکن گشت. در نتیجه این تحولات، وضعیت درآمدی تغییر کرد و این رشد درآمد که از حدود ۱۸۰۰ میلادی آغاز شد به شکلی پیوسته و مستمر ادامه یافت. گرچه رشد دو تا سه درصدی سالانه در درآمدها شکل گرفت، اما این روند چون پیوسته بود و دو قرن ادامه داشت به «معجزه» فعلی منجر شد. هر نسل را اگر ۳۰ سال در نظر بگیریم، با رشد سالانه ۲ درصدی، هر نسل درآمد سرانه‌اش دو برابر می‌شود.» به گفته «خیرخواهان»، «این تحولات در شرایطی شکل گرفت که موجب رقم خوردن یک فضای دیگر در جهان شد. آزادی فکر به رشد خلاقیت منجر شد و به جای اینکه «قدرت» مانع این خلاقیت شود، مشوق آن شد و اجازه داد اندیشه‌ها شکوفا شوند و در نهایت کارآفرینان بتوانند محصول نهایی را تولید کنند. سپس نهادهایی شکل گرفت که مثلا از حق مالکیت مخترع دفاع کنند یا حمایت پولی و مالی از «تولید فناورانه» انجام دهند. شرکت‌هایی برای توزیع عمومی به وجود آمدند که فروش عمدتا محلی را به فروش ملی و حتی منطقه‌ای تبدیل کردند و زمینه توزیع کالا در جغرافیای دورتر را فراهم کردند. روندی که تا امروز هم ادامه یافته است. اینها کارهایی بود که «جوئل موکیر» به عنوان یک مورخ اقتصادی انجام داد. او کمتر در پی اقتصادسنجی بود و بر تاریخ اقتصاد تمرکز داشت. او نیمی از جایزه نوبل امسال را به دلیل کار روی این بخش از تاریخ به دست آورد اما دو نفر دیگر به تبیین چگونگی توسعه سرمایه‌داری در غرب پرداختند و در نهایت به مفهوم «تخریب خلاق» رسیدند.» وی با اشاره به تاثیر «شومپیتر» و اندیشه‌هایش بر «فیلیپ آگیون» و «پیتر هاویت»، می‌افزاید: «اگر «شومپیتر» زنده بود احتمالا او به عنوان مبدع اولیه «تخریب خلاق» می‌توانست برنده جایزه نوبل شود. این دو اقتصاددان توانستند با مدل ریاضی، مفهوم تخریب خلاق شومپیتری را بر بستر اقتصادی توضیح دهند و نقش مفید آن را نشان دهند. تخریب خلاق، یعنی تولید باخلاقیت بتواند همزمان با ایجاد تنوع بیشتر محصول برای مصرف‌کننده، انحصار بازار را به چالش بکشد. وقتی فناوری رشد می‌کند تولیدات ارزان‌تر، متنوع‌تر و باکیفیت‌تری را روانه بازار می‌کند. این مهم گرچه به «تخریب» بنگاه‌های قدیمی‌تر منجر می‌شود اما از آنجا که به فناوری نوین متکی است در نهایت به ارتقا و توسعه منجر می‌شود. شکوفایی مستمر اقتصادها از نظر برندگان نوبل امسال، محصول همین روند تخریب خلاق بوده است. هرچند این درک دلسوزانه وجود دارد که تعطیلی هر بنگاه به معنای بیکاری کارگران و سایر مشکلات است و به همین دلیل، برخی با روند تخریب موافق نیستند، اما وقتی روند تاریخی کشورهای توسعه یافته را بررسی می‌کنیم متوجه می‌شویم که با اجازه دادن به تخریب خلاق عملا فرصت توسعه را فراهم کردند. با توجه به تجربه اقتصادهای توسعه یافته، باید موانع را از مقابل نوآوری برداشت و زمینه ارتقای رفاه عمومی را فراهم کرد.»

حال این پرسش مطرح می‌شود که اقتصاد ایران از مفهوم «تخریب خلاق» چه باید بیاموزد؟ «خیرخواهان» اینطور پاسخ می‌دهد: «این مفهوم برای اقتصاد ایران، درس‌های مهمی دارد. ما امروز به وضوح می‌بینیم که در اقتصاد یکسری گروه‌های تثبیت شده هستند که در گذشته بنگاهی راه انداختند و حالا خودشان مانع هر خلاقیتی شده‌اند. از حوزه بانکداری گرفته تا صنایع مختلف، چنین چیزی قابل مشاهده است که برخی حاضر نیستند خدشه‌ای به سهم انحصاری‌شان وارد شود. بخش مهمی از درجا زدن اقتصاد ما، محصول تخریب نکردن تولیدی است که توسط قدیمی‌ترهای بخش صنعت به راه افتاده و حال سکان صنعت را در اختیار دارند. اینها کسانی هستند که زمانی خودشان نوآور بودند اما وقتی به جایگاه بالایی رسیدند، مانع نوآوران دیگر شدند. یکی از دلایل رکود فعلی اقتصاد ما، همین کمبود خلاقیت و نبود نوآوری است.»

نگـــاه

هشدار «جف بزوس» به بچه‌های نسل Z

بدون دانشگاه، بیل گیتس نمی‌شوید

«جف بزوس» به نسل Z هشدار داد که پیش از انصراف از دانشگاه، خوب فکر کنند؛ چراکه بدون دانشگاه، «بیل گیتس» نمی‌شوند. شوربختانه بسیاری از نسل زدی‌ها در حال ترک تحصیل از دانشگاه برای راه‌اندازی کسب‌وکار خود هستند و برخی از آنها توانسته‌اند میلیونر شوند، اما نباید فکر کنید که این رویه عادی است و برای همه همین اتفاق می‌افتد. دست‌کم «جف بزوس»، بنیانگذار آمازون این هشدار را به نسل Z داده است. او اخیرا در کنفرانس «Italian Tech Week ۲۰۲۵» گفت که اگرچه ممکن است افراد ۱۸ تا ۲۰ ساله با ترک دانشگاه به کارآفرینان بزرگی تبدیل شوند و نمونه‌های مشهوری مثل «بیل گیتس» و «مارک زاکربرگ» گواه این موضوع هستند، اما این افراد استثنا محسوب می‌شوند. «بزوس» که در سال ۱۹۸۶ با مدرک مهندسی از دانشگاه پرینستون فارغ‌التحصیل شده، معتقد است که دنبال کردن یک مسیر شغلی ثابت، شانس موفقیت کارآفرینی در آینده را افزایش می‌دهد. به گفته او، سال‌های اولیه پس از دانشگاه، صرف پیوستن به «یک شرکت با بهترین رویه‌های کاری» می‌شود تا افراد بتوانند اصول اساسی مانند نحوه استخدام صحیح و چگونگی مصاحبه را بیاموزند. این تجربه نه تنها مانع پیشرفت نیست، بلکه زیربنای مستقل شدن را فراهم می‌کند. پس از کسب این تجربیات، هنوز زمان کافی برای راه‌اندازی یک شرکت وجود دارد و این کار، شانس موفقیت را افزایش می‌دهد. «بزوس» گفت که آمازون را در سن ۳۰ سالگی تأسیس کرده و ۱۰ سال تجربه اضافی، شانس موفقیت آمازون را بهبود بخشیده است. بنابراین اتمام دانشگاه برایش مفید بوده است.

به نوشته یاهو، با وجود گزارش‌های متعدد مبنی بر کاهش ارزش تحصیلات عالی و تمرکز بر استخدام‌های مبتنی بر مهارت، «استیو پرستون» مدیرعامل مؤسسه خیریه «Goodwill»، شاهد وضعیت عجیبی است. این مؤسسه خیریه که بیش از ۶۵۰ مرکز کاریابی دارد، در سال گذشته برای بیش از ۲ میلیون نفر کار فراهم کرده و «پرستون» می‌گوید اکثریت افرادی که با بیکاری دست به گریبان هستند، فاقد مدرک دانشگاهی هستند و این مشکل در میان مردان نسل زد حادتر است. «پرستون» که پیش از این چهاردهمین وزیر مسکن و توسعه شهری آمریکا بوده، انتظار دارد با تأثیر هوش مصنوعی بر مشاغلی که به کمترین تجربه نیاز دارد، شاهد افزایش بیکاری باشیم. به گفته او، «پیدا کردن شغل بسیار سخت‌تر شده و این مشکل واقعاً بر جوانان بدون مدرک دانشگاهی، فشار می‌آورد.» درحالی که کارفرمایان ادعا می‌کنند که از هر سطحی استخدام می‌کنند اما «پرستون» اصرار دارد که مدیران منابع انسانی همچنان به دنبال افراد باسابقه تحصیلی قوی هستند.

حتی در عصر هوش مصنوعی، که «سم آلتمن» مدیرعامل «OpenAI» می‌گوید هر کسی می‌تواند تخصص در سطح دکترا را در اختیار داشته باشد، کارشناسان معتقدند که آموزش بیش از هر زمان دیگری اهمیت دارد. «دانا استفنسون» مدیرعامل «Riipen» (پلتفرمی برای ارتباط دانشجویان با پروژه‌های کاری)، پیش‌تر گفته بود که ممکن است یک دانشجو از یک هوش مصنوعی بخواهد یک برنامه ساده بسازد، اما بدون آموزش در زمینه معماری نرم‌افزار و استفاده مسئولانه از داده‌ها، خطر ایجاد چیزی مخرب و یا مضر وجود دارد. «آنانت آگاروال» مدیر ارشد آکادمیک در شرکت «۲U» نیز می‌گوید که مدارک دانشگاهی، آینده شغلی افراد را با آماده‌سازی برای فناوری بزرگ بعدی تضمین می‌کنند. اگرچه بیش از نیمی از فارغ‌التحصیلان نسل زد می‌گویند که مدرک‌شان «هدر دادن پول» بوده، تحقیقات جداگانه نشان می‌دهد برخی رشته‌ها همچنان ارزش بالایی دارند، به طوری که مدارک STEM (علوم، فناوری، مهندسی و ریاضیات) منجر به حقوق‌های شش رقمی پس از دانشگاه می‌شوند. همچنین رشته‌های مهندسی هوافضا با میانگین درآمد سالانه ۱۲۵ هزار دلار در صدر فهرست درآمدهای میان‌دوره شغلی قرار دارند.

براساس این گزارش، با پیشرفت فناوری و ظهور هوش مصنوعی به نظر می‌رسد بازار کار دچار تحولات چشمگیری شده است. شواهد متعددی وجود دارد که نشان می‌دهد هوش مصنوعی یک تهدید واقعی برای تعداد قابل‌توجهی از کارآموزی و مشاغل سطح پایینی است که معمولا به عنوان اولین گام برای هر نسل جدید از متخصصان عمل می‌کنند. افزون بر فضای در حال تحول بازار کار، عدم قطعیت در مورد تعرفه‌ها و وضعیت نه چندان مساعد تجارت جهانی احتمالا سد دیگری بر راه میلیون‌ها نفر از فارغ‌التحصیلان نسل زدی است که در سال ۲۰۲۵ وارد بازار کار می‌شوند. اختلاف‌نظرهایی درباره میزان تاثیر هوش مصنوعی در این زمینه وجود دارد، اما براساس یافته‌های جدید لینکدین، ۴۱ درصد از متخصصان می‌گویند سرعت تغییرات هوش مصنوعی بر سلامت روان آنها تاثیر منفی گذاشته است. پیش از این، موج تحولات در دهه ۱۹۸۰ موجب افت شدید در نیروی کار بخش تولید شد. اکنون کارمندان دفتری هستند که با همان نوع تهدید فناوری و اقتصادی روبه‌رو شده‌اند.

در حوزه فناوری، ابزارهای پیشرفته کدنویسی وظایفی مانند نوشتن کدهای ساده و اشکال‌زدایی را تحت تصرف خود درآورده‌اند؛ تکالیفی که پیش از این به عهده برنامه‌نویسان جوان و کارآموزان بود. در دفاتر حقوقی، پیش از این دستیاران حقوقی و وکلای سال اول در ابتدای مسیر شغلی خود مشغول بررسی اسناد بودند تا مهارت بیاموزند، اکنون هفته‌ها کار را به ابزارهای هوش مصنوعی واگذار می‌کنند تا در چند ساعت انجام شود. فارغ از شرکت‌ها و دفاتر بزرگ، حتی در کسب‌وکارهای کوچک چت‌بات‌های هوش مصنوعی وظیفه خدمات مشتریان را برعهده گرفته‌اند که زمانی به همکاران جوان محول می‌شد. مدیر ارشد فرصت‌های اقتصادی لینکدین در یادداشتی برای «نیویورک تایمز» می‌نویسد: «نرخ بیکاری برای فارغ‌التحصیلان دانشگاهی از سپتامبر ۲۰۲۲ تاکنون ۳۰ درصد افزایش یافته است، در حالی که این رقم برای کل اقتصاد حدود ۱۸ درصد بوده است.» شاخص اطمینان نیروی کار لینکدین، که معیاری برای اعتماد به شغل و حرفه با بررسی داده‌های مربوط به نزدیک به ۵۰۰ هزار متخصص است، به پایین‌ترین سطح خود رسیده است. گزارش لینکدین نشان می‌دهد که اعضای نسل زد نسبت به آینده خود بیش از هر گروه سنی دیگری بدبین هستند. از طرف دیگر، در نظرسنجی اخیر لینکدین از بیش از ۳ هزار مدیر اجرایی در سطح معاون یا بالاتر، ۶۳ درصد توافق داشتند که هوش مصنوعی در نهایت برخی از وظایف پیش‌پاافتاده‌ای که در حال حاضر به کارمندان سطح پایین اختصاص داده شده است را برعهده خواهد گرفت. البته می‌توان با واقع‌بینی گفت که شرکت‌ها این دسته از مشاغل ابتدایی را یک‌شبه حذف نمی‌کنند و هنوز شواهد قطعی مبنی بر اینکه هوش مصنوعی نقش مهمی در تزلزل بازار کار ایفا می‌کند، وجود ندارد. انقلابی که هوش مصنوعی می‌تواند در بازار کار داشته باشد تنها به تولید خبرهای بد منجر نخواهد شد. مجمع جهانی اقتصاد پیش‌بینی می‌کند که حتی پس از حذف شغل‌های قابل انتظار، هوش مصنوعی می‌تواند تا ۷۸ میلیون فرصت شغلی جدید ایجاد کند. با این حال، تغییرات بازار کار و تحولات شغلی در زمانی بسیار تاثیرگذار به ضرر نسل زدی‌ها تمام شده است؛ شروع دیرهنگام می‌تواند پیشرفت حرفه‌ای افراد را تحت تاثیر قرار داده و کند سازد. براساس گزارش مرکز پیشرفت آمریکا، افرادی که در سن ۲۲ سالگی شش ماه بیکاری را تجربه می‌کنند، انتظار می‌رود در دهه بعدی حدودا ۲۲ هزار دلار کمتر درآمد داشته باشند.

کسب‌وکارها در دوران بی‌ثباتی چگونه دوام می‌آورند؟

دستورکار تاب‌آوری برای رشد پایدار

فرصت امروز: تحولات پرشتاب اقتصاد جهان در دهه‌های اخیر، نشان می‌دهد که مفهوم رشد پایدار، بدون در نظر گرفتن مقوله «تاب‌آوری» نه‌تنها تحقق‌پذیر نیست، بلکه به بی‌ثباتی‌های گسترده‌تری منجر خواهد شد. بحران‌های همزمان در عرصه‌های انرژی، غذا، زنجیره‌های تأمین، تغییرات اقلیمی، مخاطرات ژئوپلیتیکی و بیماری‌های فراگیر، ساختارهای اقتصادی و اجتماعی را در معرض فشارهای بی‌سابقه‌ای قرار داده‌اند. در چنین شرایطی، راهبردهای سنتی توسعه و مدیریت بحران، کفایت لازم را ندارند و نیاز به پارادایمی نوین بر پایه تاب‌آوری به شدت احساس می‌شود. تاب‌آوری صرفا توانایی بازگشت به وضعیت پیشین پس از یک بحران نیست؛ بلکه قابلیتی پویا و آینده‌نگر است که امکان سازگاری فعالانه، یادگیری نهادی و بهره‌گیری از فرصت‌های نهفته در دل بحران‌ها را برای بازیگران اقتصادی و اجتماعی فراهم می‌سازد. از این منظر، تاب‌آوری به مثابه یک دارایی راهبردی عمل می‌کند که نه‌تنها بقا، بلکه رشد پایدار و فراگیر را امکان‌پذیر می‌سازد.

گفتمان علمی و سیاستگذاری جهانی، به‌ویژه در نشست‌های اخیر مجمع جهانی اقتصاد، نشان می‌دهد که تاب‌آوری دیگر یک انتخاب لوکس برای سازمان‌ها و دولت‌ها نیست، بلکه یک ضرورت حیاتی برای تضمین امنیت انرژی، پایداری زیست‌محیطی، عدالت اجتماعی و ارتقای بهره‌وری اقتصادی محسوب می‌شود. در این میان، شش محور کلیدی «تاب‌آوری ژئوپلیتیکی»، «انرژی و اقلیم»، «تجارت و زنجیره تأمین»، «منابع انسانی و آموزش»، «سلامت و بهداشت» و «فناوری‌های دیجیتال»، چارچوب اصلی دستورکار تاب‌آوری را شکل می‌دهند که هم‌افزایی میان آنها برای دستیابی به توسعه متوازن و مقاوم در برابر شوک‌های آینده ضروری است. در این زمینه، معاونت مطالعات اقتصادی و آینده‌پژوهشی اتاق تهران در یک گزارش تحلیلی به ابعاد مختلف تاب‌آوری و سازوکارهای تحقق آن پرداخته و دستورکار تاب‌آوری برای رشد پایدار و فراگیر را بررسی کرده است.

به سوی تاب‌آوری سیاسی و جغرافیایی

نهادهای چندملیتی باید راهبردهایی را که برای کسب‌وکار دارند با یکدیگر هماهنگ کنند و تنظیمات الگوهای تجاری خود را به نحوی تغییر بدهند که بتوانند با انعطاف در حوزه‌های سیاسی جغرافیایی مختلف عمل کنند. سیاستگذاران باید درک خود را از وابستگی‌های اقتصادی و سیاسی جغرافیایی عمیق‌تر کنند و با همکاری یکدیگر برای انواع موقعیت‌ها برنامه‌ریزی‌های بهتری بکنند. سازمان‌هایی که در مناطق حساس فعال هستند باید برنامه‌های تجاری خود را براساس ارزش‌های مشترک و رویکرد جهانی ساماندهی کنند. آنها باید بدانند به چه ارزش‌هایی معتقدند و با چه چیزهایی مخالفند تا بتوانند با اطمینان نسبت به موضوعات مختلف مسئولیت بپذیرند یا مسئولیت خود را سلب کنند. سیاستگذاران می‌توانند مشوق‌هایی برای سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در حوزه‌هایی نظیر تحقیق و توسعه، تولید و توزیع تعیین کنند. بهینه‌سازی سیاست‌ها و استانداردهای شرکت‌ها در حوزه‌های حساس نظیر تجارت، حقوق معنوی، تحقیق و توسعه، داده‌ها و اهداف زیست‌محیطی، اجتماعی و حاکمیتی می‌تواند عملکرد صنعت و رقابت در تراز ملی را بهبود ببخشد. سازمان‌ها می‌توانند موقعیت‌های تحلیلی دقیقی طراحی کنند که نشان بدهد در آینده در مواجهه با تهدیدهای بزرگ احتمالی چه باید کرد. باید براساس درک عمیق تحولات سیاسی جغرافیایی برای مواجهه با هر نوعی از تهدید، برنامه اقدام مناسبی تهیه کنند. در این زمینه، همکاری میان بخش‌های دولتی و خصوصی ضروری است، زیرا منافع آنها تا حد زیادی به یکدیگر وابسته هستند.

به سوی تاب‌آوری اقلیم، انرژی و غذا

نگرانی از تامین انرژی، امروزه باعث کاهش سرمایه‌گذاری بلندمدت در بخش انرژی شده است. بین سال‌های ۲۰۱۰ تا ۲۰۱۴، سرمایه‌گذاری در این حوزه به طور متوسط ۷,۷ درصد در سال رشد داشت اما از آن زمان به بعد این میزان رو به کاهش گذاشت و بین سال‌های ۲۰۱۴ تا ۲۰۲۲ به منفی ۲,۴ درصد رسید. زنجیره‌های تأمین تنوع کافی ندارد و نیروی کار کم‌شمار است و مواد اولیه مورد نیاز برای استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر تامین نشده است. در این وضعیت به خاطر عدم رشد سرمایه‌گذاری، دسترسی به انرژی و تامین امنیت آن دشوار شده است.

چالش‌های مربوط به حوزه غذا، آب، انرژی و تغییرات اقلیمی همگی بنیادی هستند و ارتباط نزدیکی با هم دارند. عدم موفقیت در حل مسئله تاب‌آوری، خطر وقوع فجایع اقلیمی و خسارت‌های فیزیکی را افزایش می‌دهد. اتفاقات اخیر جهان امکان دسترسی انسان‌ها به مواد غذایی را محدود کرده و قیمت‌ها را بالا برده است. تاب آوری سیستم غذایی و تامین امنیت غذایی برای سلامتی مردم بسیار ضروری است. فعالان مختلف باید با همکاری یکدیگر به استفاده از انرژی تجدیدپذیر در کشاورزی روی بیاورند تا مواد غذایی سالم‌تر و فراوان‌تری در دسترس همگان قرار بگیرد. ایجاد دسترسی به انرژی و قطع انتشار گازهای گلخانه‌ای برای مهار تغییرات اقلیمی و توانمندسازی تمامی کشورها برای تولید پایدار مواد غذایی امروزه یک اقدام ضروری است. بخش عمومی و بخش خصوصی باید ضمن ارتباط با یکدیگر به این موضوعات مرتبط فکر کنند و تلاش‌های خود برای ایجاد امنیت غذایی و آبی و نیز دسترسی به انرژی را با هم همسو کنند.

به سوی تاب‌آوری تجارت و زنجیره تأمین

سازمان‌ها باید وابستگی‌های زنجیره تأمین خود را نظام مند کنند و نقاط ضعف سیاسی-جغرافیایی، حوزه فناوری و وابستگی خود به منبع تامین منحصر به فرد را کاهش دهند. در عین حال، ضمن تلاش برای تاب‌آوری نباید روابط طولانی مدت با تأمین‌کنندگان و ارتباطات جهانی سازنده‌ای که سبب رونق شده اند از بین برود. راهبران برای ایجاد زنجیره تأمین تاب آور باید بر سه حوزه تمرکز کنند؛ نخست، شناسایی ریسک‌های دوردست با پایش زودهنگام و برنامه‌ریزی موقعیتی. این رویکرد برخلاف روش پیش‌بینی با ارزیابی نیروها و روندهای فعال در پی تعیین نتایج بالقوه می‌گردد و براساس این نتایج، روش‌هایی برای بسیج قوا و اقدام با مشاهده علائم خاص تعریف می‌کند. دوم، تغییر وضعیت الگوهای تأمین، با توجه به حفظ منابع موجود. در صورت امکان می‌توان به ادغام نهادهای فرادست و فرودست فکر کرد. همزمان با بررسی منافع بالقوه افزودن منابع جدید انرژی باید به دشواری‌های قطع روابط طولانی قدیم با تأمین‌کنندگان نیز فکر کرد. شرکت‌ها برای پیش‌بینی آشفتگی‌های احتمالی زنجیره تأمین خود (نظیر کاهش ورودی) می‌توانند از راهبردهای چندمنبعی استفاده کنند. سوم، تمرین موقعیت‌های آشفته و مرور درس‌های اشتباهات گذشته و موقعیت‌های خطرناک برای افزایش توان زنجیره تأمین سازمان‌ها. شرکت‌ها باید فناوری‌ها و داده‌های جدیدی را که مورد نیازشان هست برای خود تامین کنند و مهارت نیروهای عضو تیم‌های دیجیتال زنجیره تأمین را ارتقا بدهند تا زمینه پیش‌بینی بروز تقاضا را در لحظه برای خود فراهم کنند. در زمینه همکاری و رقابت در تراز بین‌المللی، دولت‌ها باید چارچوب روشنی براساس قوانین برای کاهش بی‌ثباتی و بهبود شرایط سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت و رشد مقاوم برای خود تهیه کنند.

به سوی تاب‌آوری مردم، آموزش و سازماندهی

سازمان‌ها به الگوهای عملیاتی منعطف و مدیریت قابل تطبیق نیاز دارند. راهبران باید استعداد اعضای گروه خود را پرورش بدهند تا بتوانند تصمیم‌گیری‌ها را غیرمتمرکز کنند و به تیم‌های خودکفایی بسپارند که دانش میدانی دارند. در عین حال، اقتصاد آینده به مهارت‌های جدیدی نیاز دارد. جوامع و سازمان‌ها باید در حوزه آموزش و به ویژه آموزش مسائل پایه ای سرمایه‌گذاری کنند. راهبران باید شکاف‌های مهارتی را که هر روز در حال تشدید است برطرف کنند و نابرابری‌های اجتماعی را در این زمینه کاهش دهند و همزمان، مهارت‌های نیروی کار خود را ارتقا بدهند و دائم زمینه آموزش‌های جدید را فراهم نمایند.

در کشورهایی که درآمد پایین و متوسط دارند و کرونا بر وضعیت آموزش آنها تاثیر گذاشته است، نبود نیروی مستعد شدیدتر است. فقر آموزشی باعث از دست رفتن درآمد افراد و نبود استعداد در ترازهای ملی و منطقه‌ای می‌شود. برای حل این مسائل، سازمان‌ها باید برای تاب‌آوری سازمانی هزینه کنند و استعدادهای موجود را با راهبردهای خود منطبق کنند. تجربه نشان می‌دهد این روش برای خلق ارزش مناسب است. سازمان‌های تاب‌آور در مقابل اتفاقات جدید مقاومت می‌کنند و آنها را به فرصت تبدیل می‌کنند تا در زمان بحران، جهش رو به جلوی خود را حفظ کنند. سازمان‌ها برای ایجاد تاب‌آوری در زمینه‌های استعداد، مدیریت و آموزش باید در حوزه‌های مختلفی دست به اقدام بزنند: انعطاف سازمانی، مدیریت هماهنگ، ایجاد تنوع و مشارکت دادن گروه‌های مختلف، رشد مستمر توانمندی‌ها و استعدادها و رویکرد تحول آفرین در آموزش با هدف تقویت مهارت‌های راهبردی.

به سوی تاب‌آوری نظام بهداشت و درمان

برای پاسخگویی به تقاضای رو به رشد برای استفاده از مراقبت‌های بهداشتی و کاهش محدودیت‌های خدمات بهداشتی و ارتقای آمادگی در برابر شرایط اضطراری به رویکردی چندوجهی نیاز داریم. هدف کلی این رویکرد، باید تامین دسترسی عادلانه همه افراد به مراقبت‌های بهداشتی باشد. کاهش تبعیض در حوزه سلامت در میان گروه‌های اجتماعی، سیستم‌های سلامتی را تقویت می‌کند و سهم چشمگیری در رشد اقتصادی دارد. پژوهش‌ها نشان می‌دهد سرمایه‌گذاری در مراقبت، پیشگیری و درمان بیماری‌های مزمن می‌تواند بار بیماری جهانی را ۲۵ درصد کاهش دهد. رویکرد پیشگیری به افزایش طول عمر باکیفیت افراد کمک می‌کند. امروزه میانگین امید به زندگی در کشورهایی که درآمد پایین دارند با کشورهایی که درآمد بالا دارند ۱۸ سال با هم فرق دارد. زمینه های سرمایه‌گذاری در این حوزه، پایداری زیست‌محیطی، آموزش مسائل بهداشتی، تامین آب و غذای سالم و دسترسی به واکسن و درمان‌های پیشگیرانه است. کشورها باید ظرفیت و بهره‌وری سیستم سلامت خود را افزایش بدهند و شمار نیروی کار این حوزه را بالا ببرند. البته این پیشرفت‌ها هزینه‌هایی دارد، ولی با استقرار سامانه های دیجیتال و سایر نوآوری‌ها این بار تا ۱۵ درصد کاهش می‌یابد. برای حمایت و حفظ نیروی کار موجود و نیز جذب، آموزش و ارتقای نیروی کار جدید به اقدامات مؤثری نیاز داریم. باید تعداد بیشتری پزشک، پرستار و مراقب زن به کار بگیریم و در محیط کار برای کار برابر دستمزد برابری به آنها بدهیم.

به سوی تاب‌آوری دیجیتال و فناورانه

استقرار امکانات دیجیتال و استفاده از فناوری‌های مناسب، یکی از مهمترین محرک‌های اصلی رشد و بهره‌وری بلندمدت هستند و عملکرد سازمان‌ها را سریع و چابک می‌کنند. این تلاش‌ها مثل تمام تحولات دیگر تکرارشونده هستند و تغییرات سریعی به وجود می‌آورند. راهبران باید دیدگاه بلندمدتی نسبت به تأثیر این تغییرات بر رشد داشته باشند، فرصت‌های مفید را شناسایی کنند و رویکرد پورتفوی برای رشد در پیش بگیرند. فناوری در همه زمینه‌های تاب‌آوری (به‌ویژه استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر، آموزش، سلامت و زنجیره تأمین) نقش مهمی دارد. آشفتگی‌ها و خطرات ناشی از تحولات حوزه فناوری باید با دقت مدیریت شوند. برخی از اقدامات مهم در این زمینه، تامین امنیت اینترنتی (به جهت افزایش مداوم تهدیدها) و حمایت اجتماعی است. منظور از اهداف اجتماعی، تعیین مرزهای اخلاقی برای حفاظت از حریم خصوصی افراد و ترویج پذیرش افراد مختلف و حذف شکاف‌های حوزه دیجیتال است. سازمان بین‌المللی کار معتقد است برای تحقق پوشش سراسری اینترنت باند پهن، ۳ میلیارد نفر را که تاکنون از اینترنت استفاده نکرده اند به این شبکه وصل می‌کند. همین اقدام می‌تواند ۲۴ میلیون شغل جدید در سراسر جهان (از جمله میلیون‌ها شغل برای جوانان) ایجاد کند.

فناوری، یکی از بزرگ‌ترین عوامل توسعه اقتصادی است، اما این عامل به شدت تحت تأثیر روندهای سیاسی جغرافیایی قرار می‌گیرد. سیاستگذاران باید برای بخش خصوصی مشخص کنند کدام وابستگی‌ها قابل قبول هستند و کدام وابستگی‌ها باید کاهش پیدا کنند. در عین حال، تأثیر برخی تحولات دیجیتال بر جامعه ممکن است دشوار یا حتی نامطلوب باشد. باید راهبردهایی برای آموزش نیروی کار در حوزه مهارت‌های پیشرفته و تامین مشاغل جایگزین داشته باشیم که نیروی کار دچار محرومیت نشود و شاهد کاهش کیفیت سطح زندگی خود نباشد.

شکاف رجیستری آیفون به ۱۵ میلیون تومان رسید

به نام مسافر، به کام سودجویان

با آغاز رجیستری رسمی آیفون ۱۷ پرو در سامانه گمرک و اعلام هزینه ۴۳ میلیون تومانی برای ثبت آن، کارشناسان از تداوم شکاف میان رجیستری رسمی و مسافری می‌گویند؛ شکافی که موجب رقابت ناعادلانه در بازار گوشی‌های هوشمند شده است. سامانه گمرک ایران، امکان رجیستری آیفون ۱۷ پرو را برای مالکان و فروشندگان آن فعال کرده است. هزینه اعلام شده برای ثبت این دستگاه ۴۳ میلیون تومان است و بدین ترتیب، پس از مدل آیفون ۱۷ پرومکس، دومین مدل از خانواده آیفون ۱۷ امکان رجیستری رسمی پیدا کرده است. با این حال، رجیستری مدل ساده آیفون ۱۷ و نسخه ایر هنوز فعال نشده و زمان دقیق آغاز آن هم از سوی گمرک مشخص نشده است.

فعالان بازار تلفن همراه می‌گویند اختلاف قابل توجه میان هزینه رجیستری رسمی و رجیستری مسافری، بازار را با دو نرخ و دو مسیر متفاوت روبه‌رو کرده و در حالی که واردکنندگان رسمی، ملزم به پرداخت کامل حقوق گمرکی، مالیات و سود بازرگانی هستند، گوشی‌هایی که از مسیر «مسافری» ثبت می‌شوند، با پرداخت عوارض پایین‌تر وارد کشور شده و در بازار عرضه می‌شوند. یکی از فروشندگان فعال در یکی از مراکز بزرگ بازار موبایل در این باره به «ایسنا» گفت: «اختلاف قیمت میان رجیستری مسافری و تجاری در برخی مدل‌ها به بیش از ۱۵ میلیون تومان می‌رسد. این شکاف باعث شده تا زمینه سوءاستفاده از اطلاعات پاسپورت مسافران فراهم شود و برخی گوشی‌ها از مسیر مسافری وارد بازار شوند و در نهایت با قیمت مدل‌های رجیسترشده رسمی فروخته شوند. این وضعیت علاوه بر ایجاد رقابت ناعادلانه برای واردکنندگان رسمی، منجر به افزایش ریسک برای خریداران نیز شده است؛ چراکه در صورت شناسایی این موارد، گوشی‌های ثبت‌شده از مسیر مسافری ممکن است با خطر قطع آنتن یا لغو رجیستری مواجه شوند.»

گزارش‌های میدانی، نشان می‌دهد به‌دلیل تفاوت زیاد نرخ ارز محاسباتی و عوارض گمرکی، واردکنندگان رسمی، توان رقابت قیمتی با کسانی که از مسیر مسافری استفاده می‌کنند را ندارند. تا زمانی که این فاصله کاهش پیدا نکند، مسیر رسمی همچنان زیان‌ده و مسیر غیررسمی سودآور باقی می‌ماند؛ موضوعی که به گفته کارشناسان، زمینه‌ساز تداوم بازار غیررسمی گوشی شده است. مراجع مربوطه، مثل سامانه همتا، هشدار داده‌اند که فروش اطلاعات پاسپورت برای رجیستری گوشی، مصداق تخلف است و با متخلفان برخورد قانونی خواهد شد. با این حال، هنوز بخشی از گوشی‌های گران قیمت، از جمله مدل‌های جدید آیفون، از مسیر مسافری رجیستر می‌شوند و به فروش می‌رسند. بنابراین اختلاف قیمت رجیستری مسافری و تجاری، عامل اصلی تداوم وضعیت دوگانه بازار موبایل است.

نوبت دوم

مناقصه عمومی یک مرحله‌ای

فراخوان خرید لوله های بویلر و ورق کورتن استیل مورد نیاز واحدهای نیروگاه شهید مفتح

شرکت تولید نیروی برق شهید مفتح در نظر دارد فراخوان خرید لوله های بویلر و ورق کورتن استیل مورد نیاز واحدهای نیروگاه شهید مفتح به شماره (سیستمی)۲۰۰۴۰۰۱۴۹۰۰۰۰۰۲۰ را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید.

کلیه مراحل برگزاری فراخوان از دریافت و تحویل اسناد فراخوان تا بازگشایی پاکت‌ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد.

متقاضیان شرکت در فراخوان در صورت عدم عضویت در سامانه، نسبت به ثبت نام و دریافت گواهی امضای الکترونیکی (به صورت برخط) برای کلیه صاحبان امضای مجاز و مهر سازمانی اقدام لازم را به عمل آورند.

مواعد زمانی:

- تاریخ انتشار فراخوان: مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۶ ساعت ۰۸:۰۰ (چاپ اول) و مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۷ ساعت ۰۸:۰۰ (چاپ دوم)
- مهلت دریافت اسناد فراخوان: از مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۶ ساعت ۰۸:۰۰ لغایت ۱۴۰۴/۰۷/۲۹ ساعت ۰۸:۰۰
- مهلت ارسال پیشنهادات: مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۰ ساعت ۰۹:۰۰
- زمان بازگشایی پاکت ها: مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۰ ساعت ۱۰:۰۰

نوع و مبلغ تضمین شرکت در فرایند ارجاع کار:

- مبلغ و نوع تضمین شرکت در مناقصه: ۱۸,۲۰۹,۰۰۰,۰۰۰(هیجده میلیارد و دویست و نه میلیون) ریال
- تضمین مورد قبول مطابق بندهای (الف، ب، پ،ج، چ ، ح) ماده ۴ آیین نامه تضمین معاملات دولتی (موضوع تصویب نامه هیئت وزیران به شماره ۱۲۲۴۰۲/ت ۵۰۶۵۹ ه مورخ ۹۴/۹/۲۲) می‌باشد. سررسید تضمین ها باید تا تاریخ ۱۴۰۴/۱۱/۱۰ اعتبار داشته باشد و بنا به درخواست کتبی کارفرما برای ۳ ماه دیگر نیز قابل تمدید باشد. در غیر اینصورت پاکت "الف" مردود تلقی شده و پاکتهای "ب" و "ج" عینا بصورت ناگشوده به مناقصه‌گر بازگردانده خواهد شد.
- شماره حساب شبا IR۰۵۰۱۰۰۰۰۴۰۰۱۱۰۳۸۰۶۳۷۶۰۲۹ و شماره حساب۴۰۰۱۱۰۳۸۰۶۳۷۶۰۲۹ بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران جهت واریز نقدی به نام شرکت تولید نیروی برق شهید مفتح همدان

اطلاعات تماس و آدرس دستگاه :

همدان –بلوار فاطمیه- نرسیده به میدان ۱۳آبان – خیابان ۱۲ متری صنوبر – پلاک ۳۰ – تلفن ۰۸۱۳۸۲۰۲۶۵۰ داخلی ۳۱۱- کدپستی: ۶۵۱۵۹۱۹۷۸۳

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴/۰۷/۲۷

۹۰۲

شرکت تولید نیروی برق شهید مفتح همدان

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴ – ۲۹۸۷ هیات اول /دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرند تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم مهرانگیز محبی فرزند محمد علی بشماره شناسنامه۴۰۷ صادره از کرند در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۲۵۷۴ . ۰۹ متر مربع در پلاک ۵۸ اصلی واقع در کرند بخش ۵ کرمانشاه روستای نیلک خریداری از مالک رسمی آقای / خانم فردین محبی محرز گردیده است . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد .

فرزاد میر رجبی – رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول :۲۷ / ۷ / ۱۴۰۴ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۳ / ۸ / ۱۴۰۴

آگهی مفقودی

برگ سبز و کارت ماشین و سند کمپانی ماشین کامیون کشنده داف تیپ FT ۴۸۰ XF مدل ۲۰۱۹ نوع سوخت گازوئیل به رنگ سفید به شماره موتور A۳۶۸۶۸۰ و به شماره شاسی XLRTEH۴۲۰۰G۲۵۲۹۸ و به شماره پلاک ایران ۷۹ – ۱۴۶ ع ۸۹ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد. تاکستان ۹۲۱

آگهی مفقودی

کارت ملی اینجانب علی رحمانی فرزند ابوالفضل به شماره ملی ۴۳۹۱۸۰۴۱۰ در تاریخ ۱۴۰۴/۵/۲۵ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

تاکستان

۹۲۲

آگهی مفقودی

برگ سبز خودرو سواری سیستم پژو تیپ PARS SX U۷ مدل ۱۳۹۱ برنگ سفید شماره شاسی NAAN۰۱CA۴CH۸۵۶۶۸۱ شماره موتور ۱۲۴K۰۰۴۷۸۱۰ شماره انتظامی ۴۰ – ۷۱۲ ج ۷۵ بنام محمدرضا صدائی شماره ملی ۰۰۲۰۳۲۸۴۳۵ مفقود از درجه اعتبار ساقط می باشد. خلخال

۹۱۹

آگهی مفقودی

برگ سبز خودرو سواری سیستم پژو تیپ CNG-۴۰۵GLX-XU۷ برنگ مشکی متالیک مدل ۱۳۹۳ شماره شاسی NAAM۱۱CALER۹۲۵۹۴۶ شماره موتور ۱۲۴K۰۴۱۲۷۹۵ شماره انتظامی ۹۱ – ۶۴۴ هـ ۴۹ بنام وحید بشارتی کد ملی ۱۴۵۱۰۵۴۳۳۵ مفقود از درجه اعتبار ساقط می باشد. خلخال

۹۲۰

چرا سیاست‌های حمایتی در مناطق آزاد ایران، موثر نبوده‌اند؟

چوب لای چرخ قانون مناطق آزاد

فرصت امروز: بـا وجود اینکه مناطق آزاد می‌تواننـد بازوهای اقتصادی کشور باشند و اثرات تحریم را کاهش دهند، اما مورد بی‌مهری قرار گرفته و نتوانسـته‌اند وجهه بین‌المللی پیدا کنند و به جایگاه اصلی خود برسند؛ تا جایی‌که به گفته رئیس شورای هماهنگی فعالان اقتصادی مناطق آزاد، علی‌رغم اینکه ایران عضو کنوانسـیون‌های بین‌المللی است و براساس آن، این مناطق می‌توانند از تحریم‌ها معاف باشند، اجازه داده نشده که قوانین این مناطق به درستی اجرا شود و به اصطلاح، چوب لای چرخ مناطق آزاد گذاشته شده است. مناطق آزاد، محدوده‌های جغرافیایی هستند که با هدف حمایت از صنعت داخلی و تسهیل واردات، صادرات و ترانزیت کالا غالباً در نزدیکی مرزها و مبادی گمرکی ایجاد شده و قوانین محدودتر و تشریفات گمرکی ساده‌تری نسبت به سرزمین اصلی دارند. این محدوده‌ها از شمول بسـیاری از قوانین سـرزمین اصلی خارج هسـتند و به دلیل تسهیلات، امکانـات، معافیت‌ها و امتیازهای در نظر گرفته شـده برای آنها، می‌توانند بستر مناسبی را برای تولیدکنندگان کالاهای صادراتی، بازرگانان و فعالان صنعت ترانزیت ایجاد کنند. به گفته کارشناسـان، اگر دسـت مناطق آزاد برای جذب سـرمایه‌گذاری و رفع موانع تحریمی باز باشد، می‌توانند نقش موثری در اقتصاد کشـور داشته باشـند و یاور بخش‌های داخل سرزمینی باشـند. با این حال، در سـال‌های اخیر به این مناطق مهم تجاری، توجه چندانی نشـده و طبق آخرین آمارها، سـهم مناطق آزاد از تولید ناخالص داخلی کشور در سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۸ فقط یک درصد بوده و همچنین ۳ درصد از تولیدی‌های فعال و ۱۰ درصد از سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی و ۴ درصد از اشتغال کشور متعلق به مناطق آزاد بوده است.

دور باطل ایجاد مناطق آزاد در ایران

موضوع مناطق آزاد در ایران، یکی از مسـائل چالش‌برانگیزی است که برای دهه‌ها فضای کارشناسـی و سیاسـتگذاری را به خود مشغول کرده است. عملکرد مناطق آزاد کشورمان در مقایسه با کشورهای دیگر جهان قابل قبول نیسـت. دلایل بسـیاری برای این عدم موفقیت وجود دارد که مهمترین آنها به تعدد و گسـتردگی اهدافی برمی‌گردد که در قانون برای این مناطق در نظر گرفته شده است. از دیگر دلایل عدم موفقیت مناطق آزاد در ایران، نبود زیرسـاخت‌ها، امکانات فیزیکی و نهادی لازم است که باعث شده است تا حمایت کافی از فعالیت‌ها، به‌ویژه فعالیت‌های تولیدی و صنعتی به عمل نیاید. همانطور که گفته شـد، آمارهای رسـمی نشان می‌دهد که سهم مناطق آزاد کشور در فاصله سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۸ از تولید ناخالص داخلی کشور فقط یک درصد بوده است. همچنین براساس آمارهای رسـمی، حدود ۳ درصد از تولیدی‌های فعال کشـور، حدود ۱۰ درصد از جذب سـرمایه‌گذاری مسـتقیم خارجی و حدود ۴ درصد از کل اشتغال کشور مربوط به مناطق آزاد بوده است. علاوه بر حجم اندک جذب سـرمایه‌گذاری خارجی در مناطق آزاد ایران، سـهم پایین این مناطق در تجارت خارجی کشور نیز عدم موفقیت این مناطق را نشان می‌دهد. طبق داده‌های آماری، حجم تجارت خارجی مناطق آزاد نسبت به سرزمین اصلی در سال‌های مورد بررسی (۱۳۹۲ تا ۱۳۹۸) حدود ۲,۳ درصد بوده است که طبیعتا درصد بسیار پایینی است. بنابراین آمارها به وضوح نشان می‌دهد که مناطق آزاد ایران نتوانسـته‌اند به اهداف اقتصادی خود دسـت یابند. متاسـفانه با وجود معافیت‌های مالیاتی گسترده و حمایت‌های دولتی در سالیان اخیر، سهم این مناطق در صادرات غیرنفتی و جذب سرمایه‌گذاری خارجی به هیچ وجه مورد قبول نبوده اسـت. با توجه به آمارهای مذکور به عقیده کارشناسان، عملکرد مناطق آزاد ایران نسبت به سایر کشورهای جهان چندان مطلوب نبوده و نیازمند بازنگری سیاست‌های حمایتی است. بنابراین سیاسـت‌های حمایتی فعلی باید بازنگری شـوند و هدف‌گذاری واقع‌گرایانه‌تری برای مناطق آزاد کشـور صورت بگیرد. متاسفانه با وجود بی‌توجهی به چالش‌های مناطق آزاد کشورمان همچنان توسعه کمّی این مناطق در دسـتور کار دولت و مجلس قرار دارد؛ چراکه ایجاد مناطق آزاد اقتصادی به لحاظ سیاسـی برای مجلس و دولت، امری بهینه محسـوب می‌شود و به عبارتی، یک سیاست برد-برد برای پاستور و بهارستان است؛ در حالی‌که توسعه کمّی مناطق آزاد کشور نمی‌تواند مبنای درستی برای ارزیابی عملکرد دولت‌ها و کسب رأی مجلس باشد.

توسعه مناطق آزاد در تنگنای سیاستگذاری

مناطق آزاد محدوده‌های جغرافیایی هستند که با هدف حمایت از صنعت داخلی و تسهیل واردات، صادرات و ترانزیت کالا غالباً در نزدیکی مرزها و مبادی گمرکی ایجاد شده و قوانین محدودتر و تشریفات گمرکی ساده‌تری نسبت به سرزمین اصلی دارند. این محدوده‌ها از شمول بسیاری از قوانین سـرزمین اصلی خارج هستند و به دلیل تسهیلات، امکانات، معافیت‌ها و امتیازهای در نظر گرفته شـده برای آنها، می‌توانند بستر مناسبی را برای تولیدکنندگان کالاهای صادراتی، بازرگانان و فعالان صنعت ترانزیت ایجاد کنند. آنطور که برخی از کارشناسـان و مسـئولان مربوطه می‌گویند اگر دسـت مناطق آزاد برای جذب سرمایه‌گذاری و همکاری برای رفع موانع کشـور به ویژه در شـرایط تحریمی باز باشـد، می‌توانند در زمان تحریم نقش موثری در اقتصاد کشـور داشـته باشـند و به نوعی یاور بخش‌های داخل سـرزمینی باشـند. آنها معتقدند که مناطق آزاد باید با کشورهای علاقه‌مند برای همکاری با ایران، تحت پوشش قوانین و مقررات و ضوابط مناطق آزاد، تعامل داشته باشند و در خنثی‌سازی و کاهش اثرات تحریم‌ها خصوصا آن دسته از مناطق آزادی که در مسیر کریدورها قرار دارند، نقشی کلیدی بازی کنند.

با این حال، آنطور که گفته می‌شود در سال‌های اخیر به این مناطق مهم تجاری توجه چندانی نشـده و بی‌مهری نسـبت به قانون و امکان فعالیت اقتصادی در بستر مناطق آزاد تجاری صنعتی در کشور ناشی از عدم باور و آشنایی با ظرفیت و مزیت‌های آنها در توسعه اقتصادی و تقویت دیپلماسی اقتصادی جمهوری اسلامی ایران بوده و این در حالی است که در شرایط تحریـم می‌تـوان از توانمندی‌ها و فرصت‌هـای مناطـق آزاد در اقتصاد بین‌المللـی برای کاهش اثرات مخرب تحریم، افزایش شـرکای اقتصادی و تجاری کشـور و تقویت جایگاه ایران در معـادلات ترانزیت بین‌المللی اسـتفاده بهینه و حداکثری برد. به گفته رئیس شورای هماهنگی فعالان اقتصادی مناطق آزاد، علی‌رغم اینکه ایران عضو کنوانسیون‌های بین‌المللی اسـت و براساس آن، این مناطق می‌توانند از تحریم‌ها معاف باشند، اجازه داده نشـده که قوانین این مناطق به درستی اجرا شود و اصطلاحا چوب لای چرخ مناطق آزاد گذاشته شده است.

قانون چگونگی اداره مناطق آزاد اجرا شود

«رحمان سـادات نجفی» در این باره به «ایسنا» گفت: اگر مناطق آزاد در کشـور وجهه بین‌المللی پیدا می‌کردند می‌توانسـتند نقش موثری در مقابله با تحریم‌ها داشـته باشند، ولی متاسـفانه این مهم اتفاق نیفتاده و قوانین آن به درستی اجرا نشده است. ما عضو کنوانسیون‌های بین‌المللی هستیم؛ یکی از آنها کنوانسیون کیوتو است. در این کنوانسیون گفته شده که مناطق آزاد در هر کشـور شـاید ساختار سیاسـی کشور باشند اما به لحاظ گمرکی جدا هسـتند؛ یعنی با این تفسیر می‌توانیم بگوییم مناطق آزاد می‌توانند تحریم نباشند و کالا وقتی به مقصد مناطق آزاد حمل شود می‌تواند از تحریم‌ها معاف باشـد، اما متاسفانه اجازه داده نشده که قوانین این مناطق به درسـتی اجرا شود و اصطلاحا چوب لای چرخ مناطق آزاد گذاشته شده است. باید مناطق آزاد خودمان را قبول داشته باشیم. چنانچه این هویت را می‌توانسـتیم زودتر ایجاد کنیم. البته هنوز هم دیر نشده و می‌توانیم مناطق آزاد را از سرزمین اصلی جدا کنیم.

او با اشاره به اینکه قوانین مناطق آزاد از سرزمین اصلی جداست، افزود: دسـتگاه‌های حاکمیتی نیز باید در این مناطق جدا شود. ما قوانین خاص خود را داریم که قانون کشـوری نیسـت و قانونگذار مختص مناطق آزاد آن را تدوین کرده ولی اجازه نمی‌دهیم اجرا شـود با وجود اینکه بیش از سـه دهه از تشکیل نسـل اول مناطق آزاد از جمله کیش، قشم و چابهار گذشته است. در برجام، چابهار را از تحریم مستثنی کردند اما نتوانستیم از همه ظرفیت‌ها اسـتفاده کنیم. به گفته «سادات نجفی»، اعتقاد داریم که با شرایط فعلی تحریمی و فعال‌سازی مکانیسم ماشه هنوز مناطق آزاد می‌توانند کمک‌کننده اقتصاد ملی باشـند و تقاضا داریم قانون چگونگی اداره مناطـق آزاد حداقل به صورت آزمایشـی، ۱۰۰ درصدی و به مدت پنج سـال اجرایی و سپس بررسی شـود آیا اهدافی که قانونگذار تصویب کرده محقق می‌شـود یا خیر. دربـاره اینکه چه موانعی پیش روی اجرای قانـون چگونگی اداره مناطق آزاد وجود دارد، باید گفت، بخشـی‌نگری از موانع اصلی در عدم اجرای این قانون اسـت. بخشی‌نگری در دستگاه‌های حاکمیتی سـرزمین اصلی اجازه نمی‌دهد قوانین محقق شـود و تا زمانی که کلان‌نگری را جایگزین بخشـی‌نگری نکنیم، درگیر این چرخه باطل خواهیم بود.

خودروسازان در تکاپوی قیمت دستوری

چرا رکود به سراغ بازار خودرو آمد؟

بازار خودرو مدتی است که در وضعیت رکود قرار گرفته و از نگاه بسیاری از کارشناسان، تداوم روند فعلی، به برنامه‌های تولیدی آسیب وارد می‌کند. بـه همین دلیـل، کاهش تولید ناشـی از عدم تقاضـای واقعی در صنعت خودروسازی، دور از انتظار نیست. به گفته «امیرحسن کاکایی»، پیامدهای قیمت‌گذاری دستوری در طول این سال‌ها باعث شده تا تقاضای غیرواقعی در بازار خودرو شـکل بگیرد و همین موضوع در کنار تداوم تورم مزمن که منجر به کاهش قدرت خرید واقعی شده، از مهمترین عواملی است که طی یک سال گذشته به رکود در بازار خودرو دامن زده است.

«کاکایی» با اشاره به وضعیت رکوردی بازار خودرو به «ایسنا» توضیح داد: بازار خودرو در کشـور مدت‌هاسـت که در حالت رکود به سر می‌برد و این وضعیت به خصوص از سـال گذشته آغاز شد. در اکثر خودروهای مونتاژی قیمت‌گذاری حتی با وجود دسـتوری بودن به قیمت‌های بازار نزدیک بود که همین موضوع باعث می‌شود رانت بالایی در این رابطه صورت نگیرد، اما در دو خودروسازی بزرگ داخلی که قیمت‌گذاری دستوری به شدت اعمال می‌شـود رانت بالاتری وجود دارد؛ چراکه فاصله قیمت‌گذاری دسـتوری با قیمت بازار زیاد اسـت و همیـن موضوع باعث ایجاد تقاضا می‌شـود و در نهایت می‌توان گفت که در این بخش خواسته یا ناخواسته رانت‌هایی ایجاد می‌شود.

این کارشـناس بازار خودرو با اشـاره به روند قیمت‌گذاری دسـتوری و چالش‌هایی که برای خودروسـازان به وجود آورده است، افزود: اولین قانون تجارت حاکی از آن است که تولیدکننده نباید زیان و ضرر تولید کند. متاسفانه مشکل اصلی در خودروسازی‌های داخلی مربوط به شخص مدیریتی نیست بلکه مربوط به نحوه تصمیم‌گیری برای این خودروسازی‌هاست؛ برای مثال در سه ماهه نخست امسال مشخص شد که دو شرکت بزرگ خودروسازی داخلی یعنی ایران خودرو و سایپا باید به میزان ۲۵ درصد قیمت محصولات خـود را افزایـش می‌دادند و معیارهای آنها براسـاس آمارهـا و مولفه‌های اقتصادی و طبق فرمول بندی مشخصی صورت گرفته بود، اما این اتفاق رخ نداد و این در حالی است که دولت به این شرکت‌های خودروسازی تکلیف می‌کند تا ۱۵ درصد قیمت محصولات خود را افزایش دهند، در صورتی که این رقم با واقعیت‌های اقتصادی هیچ همخوانی ندارد. سایپا این موضوع را پذیرفت و در حال حاضر در حال تحمل زیان‌های آن است، اما ایران خودرو آن را نپذیرفت و درگیر مناقشات حقوقی آن با دولت است.

به گفتـه «کاکایی»، عرضه و واردات خودرو نیز تا سـال گذشـته روند افزایشی را تجربه کرد، اما طی یک دهه گذشته به ویژه در سال‌های اخیر، روند تورم مزمن سـیر صعودی و به شدت افزایشـی را تجربه کرد و حتی آمارهای رسـمی نیز داده‌هایـی را بالای ۳۰ و ۴۰ درصد نشـان می‌دهند که این ارقام طی دهه‌های گذشـته بی‌سـابقه بوده است و گویای آن است کـه با تداوم تورم، درآمدهای مردم و جامعه کاهش پیدا می‌کند و متعاقب آن، قدرت خرید و تقاضای واقعی با سـیر نزولی همراه می‌شـود؛ به طوری کـه طبق آمارها امـروز تقاضای واقعی کمتر از یک میلیون خودرو اسـت و این در حالی اسـت که حجم تولید بیشـتر از یک میلیـون خودرو بوده اسـت. متعاقب این موضوع، مازاد تقاضا با اهداف سوداگرانه و واسطه‌ای در پارکینگ‌ها تجمیع شده است. با این حال طی دو سال گذشته، مازاد عرضه در بـازار با تقاضای خرید کمتری روبه‌رو شـده و همیـن موضوع، یکی از عوامـل رکود در بازار خودرو اسـت؛ چراکه به علت تـورم و کاهش قدرت خرید، تقاضاهای واقعی نیز کاهش یافته و کشش بالایی برای حرکت جریان نقدینگی به سمت بازار خودرو دیده نشده است. بی‌شک تداوم این روند در ادامه وضعیت فعلی و کاهش تقاضای واقعی در طولانی مدت باعث می‌شود که خودروسازان در نهایت مجبور شوند تا برنامه تولیدی خود را با اصلاحات و ملاحظات جدیدی به‌روزرسانی کنند و با وجود تمام دستوراتی که از سوی بخش‌های دولتی اعمال می‌شـود، در نهایت مکانیزم بازار، خود را بر عرضه و تقاضای واقعی تحمیل می‌کند و شاهد کاهش تولید ناشی از رکود تقاضا در بازار خواهیم بود.

او از سیاسـت‌های بازار خودرو و هدف‌گذاری‌های سیاستی بدون مدنظر قرار دادن مکانیزم بازار و تقاضا، انتقاد کرد و گفت: متاسـفانه سیاست‌های مربوط به تولید در صنعت خودروی کشـور، طی سـال‌های اخیر غلط بود و همین موضوع نیز منجر به هدررفت بسـیاری از منابع شـد. مونتاژکاری طی سـه سال گذشته نزدیک به چهار برابر رشـد کرد و ۳۰ درصد از کل بـازار خودرو را به خود اختصاص داد که آمار بسـیار بالایی اسـت. زمانی که قیمت‌گذاری دسـتوری اعمال می‌شود، یعنی سیگنال‌های غلط به بازار ارائه می‌شـود و بازار نیز منحرف می‌شـود و به اشتباه کالا و محصولات را خریداری و احتکار می‌کند که همین موضوع باعث می‌شـود از دور چرخه تولید خارج شویم. این در حالی است که برنامه‌های تولیدی تحمیل می‌شود و در شـرایط قیمت‌گذاری دستوری که در آن هزینه تولید بیشتر از قیمت نهایی محصول است، خودروسازان را مجبور می‌کند که تولید خود را افزایش دهند و به عبارتی، زیان بیشتری تولید کنند. از سوی دیگر، در بسترهایی که نیاز به سرمایه‌گذاری واقعی بود، هیچ‌گونه سرمایه‌گذاری مطلوبی با هدف توسـعه زیرساختی شکل نگرفته است؛ برای مثال در بخش حمل و نقل و زیرساخت‌های آن به ویژه حمل و نقل عمومی، هیچ نهضتی شکل نگرفت و سوال اصلی این است که چرا روز به روز بر ترافیک شهرهای بزرگی مثل تهران افزوده می‌شـود، اما به توسعه صنایع حمل و نقل توجهی نشده و در مقابل در تلاش هستیم تا تولید خودروسازی را افزایش دهیم؛ در حالی که باید پذیرفت که زیرساخت‌های حمل و نقل، ظرفیت این میزان از تولید را ندارد. «کاکایی» در پایان صحبت‌هایش بر پیامدهای ویرانگر قیمت‌گذاری دستوری، تاکید کرد و گفت: قیمت‌گذاری دستوری یعنی اینکه همه تلاش کننـد تا به خودرو با قیمت کمتر دسترسـی پیدا کنند و همین مسـئله خودرو را به کالای سرمایه‌ای تبدیل می‌کند که در بلندمدت باعث می‌شود نقدینگی از چرخه تولید خارج شود؛ در حالی که اگر قیمت‌گذاری دستوری نباشد یا حداقل با واقعیت‌های بازار همخوانی بیشتری داشته باشد، بسیاری از رانت‌ها از بین رفته و خودرو از حالت کالای سـرمایه‌ای خارج می‌شود و جریان نقدینگی در گردش نیز به چرخه تولید بازمی‌گردد.

اخبـــــار

مرکز آمار ایران خبر داد

رشد ۷ درصدی واحدهای نوساز تهران

مرکز آمار ایران از رشـد ۷ درصدی واحدهای مسـکونی نوساز در تهران و رشد ۸ درصدی در سراسر کشور طی سال گذشته خبر داد. براساس داده‌های مرکز آمار ایران، در سال گذشته، تعداد ۵۷۲۳۱ واحد مسکونی در پروانه‌های صادرشده برای احداث بنا از سوی شهرداری تهران پیش‌بینی شده است که نسـبت به سـال قبل، ۷.۱ درصد افزایش داشته اسـت. متوسط تعداد واحد مسکونی برای هر یک از این پروانه‌ها ۷.۷ واحد بوده است. تعداد ۷۴۵۷ پروانه احداث بنا توسط شهرداری تهران در سال ۱۴۰۳ صادر شده است که نسبت به سال گذشـته، ۰۶ درصد افزایش داشته است. مجموع مساحت زیربنا در پروانه‌های احداث بنا صادرشـده از سوی شـهرداری تهران در سال گذشته، بالغ بر ۱۰۱۰۰ هزار مترمربع بوده که نسبت به سال قبل، ۵.۹ درصد افزایش داشـته است. متوسط مساحت زیربنای این دسـته از پروانه‌ها در دوره مورد بررسی حدود ۱۳۵۴ متر مربع بوده است.

همچنین در سـال ۱۴۰۳، تعداد ۵۲۲۸۲۵ واحد مسـکونی در پروانه‌های صادرشده برای احداث بنا از سوی شهرداری‌های کشور پیش‌بینی شده است که نسـبت به سال گذشـته، ۸.۶ درصد افزایش داشته است. متوسط تعداد واحد مسکونی در هر پروانه احداث بنا ۳.۷ واحد بوده است. تعداد ۱۴۲۵۵۴ پروانه احداث بنا توسط شهرداری‌های کشور در سال ۱۴۰۳ صادر شده است که نسبت به سال قبل، افت ۳.۲ درصدی را نشان می‌دهد. مجموع مساحت زیربنا در پروانه‌های صادرشده برای احداث بنا در سال ۱۴۰۳ حدود ۹۳۲۶۷ هزار مترمربع بوده که نسبت به سال گذشته، ۸.۵ درصد افزایش داشته است. متوسط مساحت زیربنا در این پروانه‌ها ۶۵۴ مترمربع بوده است.

هر بشکه نفت برنت ۶۱ دلار شد

ادامه رشد شکننده نفت

قیمت نفـت در معاملات روز جمعه اندکی افزایـش یافت، اما تحت تاثیر پیش‌بینی مـازاد عرضه و کاهش تنش‌های ژئوپلیتیکـی، با حدود ۳ درصد کاهش هفتگی بسته شد. قیمت هر بشکه نفت برنت با ۲۳ سنت معادل ۰.۳۸ درصد افزایش به ۶۱ دلار و ۲۹ سنت و نفت وست تگزاس اینترمدیت آمریکا با هشت سنت معادل ۰.۱۴ درصد افزایش به ۵۷ دلار و ۵۴ سنت رسید. دونالد ترامپ و ولادیمیر پوتین، روسـای جمهور آمریکا و روسیه در روز پنجشنبه، توافق کردند که نشسـت دیگری در مورد جنگ اوکراین طی دو هفته آینده در مجارسـتان برگزار شـود. این علاوه بر توافق آتش‌بس است که حداقل به طور موقت به جنگ در غزه میان رژیم صهیونیستی و حماس پایان می‌دهد.

کاهش هفتگی قیمت نفت همچنین تا حدودی به دلیل افزایش تنش‌های تجـاری میـان آمریکا و چین بود که به نگرانی‌ها در مـورد رکود اقتصادی و تقاضـای کمتر برای انرژی افزود. با این حال، ترامپ روز جمعه اعلام کرد که تعرفه‌های بالای اعمال شـده بر کالاهـای چینی در درازمدت پابرجا نخواهد ماند و این نشان‌دهنده تغییر احتمالی در روابط تجاری آمریکا و چین پیش از دیدار قریب‌الوقوع او با شی جین‌پینگ، رئیس‌جمهور چین است.

عامل دیگری که رشـد قیمت نفت را محدود کرد، چشم‌انداز افزایش مازاد عرضه در سـال ۲۰۲۶ در گزارش آژانس بین‌المللی انـرژی بود. این آژانس هفته گذشته، اعلام کرد که بازار جهانی نفت ممکن است سال آینده، با مازاد عرضه تا ۴میلیون بشکه در روز مواجه شود که بیشتر از پیش‌بینی قبلی است، زیرا تولیدکنندگان اوپک پلاس و رقبا تولید خود را افزایش می‌دهند و تقاضا همچنان ضعیف است. در همین حال، اداره اطلاعات انرژی آمریکا، اعلام کرد که ذخایر نفت آمریکا، هفته گذشـته، ۳.۵ میلیون بشـکه افزایش یافته و به ۴۲۳.۸ میلیون بشـکه رسیده اسـت، در حالی که تحلیلگران در نظرسنجی رویترز افزایش ۲۸۸ هزار بشـکه‌ای را پیش‌بینی کرده بودند. افزایش بیش از حد انتظار ذخایر نفت خام عمدتا به دلیل کاهش نرخ استفاده از ظرفیت تولید پالایشگاه‌ها در پی تعمیرات پالایشـگاه‌ها در پاییز بود. این داده‌ها همچنین افزایش تولید آمریکا به ۱۳.۶۳۶ میلیون بشکه در روز را نشان داد که بالاترین رکورد ثبت شده است.

خرید بلیت بیش از یک کوپه قطار ممنوع شد

قائم مقام مدیرعامل راه آهن از ممنوعیت خرید بلیت بیش از یک کوپه قطار، خبر داد و گفت سیستم فروش بلیت قطار به گونه‌ای طراحی شده که به صورت اینترنتی و حضوری هیچ شخصی اجازه خرید بلیت بیش از یک کوپه را ندارد. «میرحسن موسـوی» با بیان اینکه در روز پیش‌فروش بلیت قطار حدود ۶۰۰ هزار بلیت توسط متقاضیان سفر با قطار خریداری می‌شود، ادامه داد: در همین روز پیش‌فروش حدود ۱۰ میلیون نفر جست‌وجوگر وارد سیستم می‌شوند که اگر فرض بگیریم حدود ۵۰ درصد آنها دو یا سه بار جست‌وجو کنند برای حدود ۵میلیون تقاضای سفر حدود ۶۰۰ هزار بلیت عرضه می‌کنیم. در روز حدود ۸۰ هزار نفر مسافر جابه‌جا می‌کنیم که از این میزان حدود ۵۶ هزار نفر مربوط به قطارهای بین شهری است. به عبارتی برای هر روز سفر در مسیر رفت و برگشت جمع صندلی‌های پیش‌بینی شده ۵۶ هزار نفر سفر است. او که در یک برنامه تلویزیونی صحبت می‌کرد، از مردم درخواست کرد که بلیت مورد نظر خود را از مراکز مجاز فروش تهیه کنند و افزود: تمام واگن‌های شـرکت‌های حمل و نقلی ریلی مسافری اختصاص یافته در روز پیش‌فروش بلیت یعنی امروز عرضه می‌شود. از سوی دیگر به صورت اینترنتی و حضوری سیستم به گونه‌ای طراحی شـده که هیچ شـخصی اجازه خرید بیش از یک کوپه بلیت را ندارد. بنابراین هیچ کس نمی‌تواند تعداد زیادی بلیت خریداری کند و بعدا واگذار کند؛ ضمن اینکه امکان اصلاح نام و نام خانوادگی در زمان دیگر برای هیچ‌کس وجود ندارد. «موسوی» در پاسخ به اینکه چرا خرید بلیت قطار سخت شده است؟ گفت: در طول سال‌های گذشته به دلیل اقتصاد ضعیف قطارهای مسافری بین شهری و حومه‌ای، از طریق شرکت‌های حمل و نقل ریلی مسافری سرمایه‌گذاری در این بخش خیلی کم بوده و این در حالی است که تعداد زیادی از واگن‌های قدیمی را به جهت افزایش کیفیت و ایمنی از مدار خارج کردیم. اخیرا تسهیلات حمایتی برای شـرکت‌های حمل و نقل ریلی مسافری جهت تامین ناوگان مسافری نو و بازسـازی سـطح یک و دو واگن‌های مسافری پیش‌بینی شده است که مورد استقبال شرکت‌های حمل و نقلی ریلی قرار گرفته است. در چند رویداد گذشته خوشـبختانه شرکت‌های مسافری زیادی هم برای نوسازی واگن‌های مسافری هم برای خرید و بازسازی سطح یک و دو واگن‌ها اقدام کردند. اگر تعداد واگن‌ها و لکوموتیوهای مسافری افزایش پیدا کند، می‌توانیم بخش عمده‌ای از تقاضای سفر با قطار را پاسخ دهیم. این موضوع به تدریج در حال رخ دادن است. تمام موافقت‌نامه‌های امضا شـده به قرارداد تبدیل شده است. به دلیل قیمت پایین قطارهای مسافری بین شـهری و حومه‌ای، استقبال از راه آهن بیشتر است از طرفی به دلیل ایمنی و آسایش سفر با قطار اولویت اول مردم سفر با قطار است. قائم مقام مدیرعامل راه آهن در بخش پایانی صحبت‌هایش به تاخیر در قطارها اشـاره کرد و گفت: از اول سـال تاکنون تاخیر حرکت قطارهای مسافری بین شهری از مبدأ به مقاصد کمتر از نیم ساعت بوده و فاصله از مبدأ تا مقصد نیز به طور متوسط ۷۵۰ کیلومتر است. بعضا آنچه اتفاق می‌افتد خرابی و نقص فنی اسـت که در قطار ایجاد می‌شود و مدتی در برخی ایستگاه‌ها متوقف می‌شوند. برای آن هم تدابیری اتخاذ شـده و لکوموتیوهای امداد قطارها در مسـیرهای مختلف پیش‌بینی شده است.

خبرنامه

تلفات برق ایران با جهان مقایسه شد

چالش پنهان صنعت برق

تلفات برق در ایران حدود ۱۱ درصد برآورد می‌شود؛ عددی که با وجود وسعت جغرافیایی کشور و گستردگی شبکه، در مقایسه با میانگین جهانی و کشورهای منطقه در وضعیت مطلوبی قرار دارد و طبق بررسی طی ۱۰ سال گذشته میزان تلفات برق کشور حدود ۵ درصد کاهش یافته و برنامه‌ریزی‌ها برای رساندن آن به زیر ۸.۵ درصد تا پایان برنامه هفتم توسعه ادامه دارد.

تلفات برق به معنای اختلاف میان میزان برقی است که در نیروگاه‌ها تولید می‌شود و برقی که در نهایت به دست مصرف‌کننده می‌رسد. این تلفات به دو دسته فنی و غیرفنی تقسیم می‌شود. تلفات فنی ناشی از مقاومت طبیعی سیم‌ها، اتصالات و تجهیزات شبکه در عبور جریان الکتریکی است، در حالی که تلفات غیرفنی شامل استفاده غیرمجاز از برق، دستکاری کنتورها و خطای تجهیزات اندازه‌گیری می‌شود. افزایش این تلفات به معنای هدررفت بخشی از انرژی تولیدشده است که می‌تواند در ناترازی شبکه برق (یعنی فاصله میان تولید واقعی و مصرف نهایی) اثرگذار باشد. هرچه تلفات بالاتر باشد، نیروگاه‌ها باید برق بیشتری تولید کنند تا نیاز مصرف‌کنندگان واقعی تأمین شود، که نتیجه آن افزایش مصرف سوخت، هزینه‌های تولید و فشار بر شبکه انتقال و توزیع است.

در دهه گذشته، میزان تلفات شبکه برق کشور کاهش محسوسی داشته است. آمارها نشان می‌دهد تلفات در شبکه انتقال از حدود ۶ درصد به ۲.۵ درصد و در بخش توزیع از حدود ۱۶ درصد به ۹.۲ درصد رسیده است. در مجموع، تلفات فعلی شبکه برق ایران در حدود ۱۱ درصد برآورد می‌شود؛ رقمی که در مقایسه با بسیاری از کشورهای منطقه وضعیت مطلوبی دارد. براساس برنامه‌ریزی وزارت نیرو، این عدد باید تا پایان برنامه هفتم توسعه به کمتر از ۸.۵ درصد برسد. استاندارد وزارت نیرو در شرایط ایده‌آل اقتصادی و فنی نیز عددی بین ۴.۵ تا ۶ درصد را به‌عنوان سطح قابل قبول تلفات در نظر گرفته است. بر پایه آمارهای جهانی، میانگین تلفات برق در جهان حدود ۸.۳ درصد است. کشورهای توسعه‌یافته‌ای مانند چین (۵.۵ درصد)، آمریکا (۵.۹ درصد) و فرانسه (۶.۴ درصد) در پایین‌ترین سطح تلفات قرار دارند. در مقابل، عراق با بیش از ۵۰ درصد، هند با ۱۹.۴ درصد و ترکیه با ۱۴.۸ درصد از جمله کشورهایی هستند که بیشترین میزان تلفات برق را دارند. در این مقایسه، ایران با میانگین حدود ۱۱ درصد تلفات، وضعیتی بهتر از کشورهایی مانند ترکیه، برزیل، مکزیک و پاکستان دارد و از نظر راندمان شبکه به کشورهای توسعه‌یافته نزدیک‌تر شده است. همچنین شبکه برق ایران از نظر وسعت، ساختار و نوع مصرف با کشور اسپانیا (۹.۶ درصد) قابل مقایسه است.

بخشی از تلفات برق کشور ماهیت غیرفنی دارد. استفاده غیرمجاز از برق، دستکاری کنتورها و به‌ویژه استخراج غیرمجاز رمزارزها از جمله عواملی هستند که سهم این نوع تلفات را افزایش داده‌اند. افزایش تلفات غیرفنی علاوه بر زیان مالی، تأثیر مستقیمی بر کیفیت خدمات‌رسانی دارد و باعث فشار مضاعف بر شبکه می‌شود. در سال‌های اخیر با توسعه سامانه‌های نظارتی و اجرای طرح کنتورهای هوشمند، شناسایی این موارد سرعت گرفته است. کارشناسان تأکید دارند که مقابله با این چالش تنها از مسیر فنی امکان‌پذیر نیست و نیازمند حمایت‌های قانونی، همکاری نهادهای انتظامی و افزایش آگاهی عمومی است.

وقتی خدمات پیشتاز شد و تولید از نفس افتاد

شاخص‌های بازار کار زیر منگنه

فرصت امروز: آمارهای نیروی کار در تابستان ۱۴۰۴ نشان می‌دهد که فعالان بازار کار به دلیل قطعی‌های برق در بخش صنعت و تعدیل‌های فراوان کسب وکارها پس از جنگ ۱۲ روزه، از بازار خارج شده‌اند. بیشترین آسیب نیز به زنان وارد شده است. همچنین برخلاف بخش‌های صنعت و کشاورزی، بخش خدمات روند رو به بهبودی را تجربه کرد و پیشتاز شد. براساس داده‌های مرکز آمار ایران، بیشترین سهم اشتغال کشور مربوط به بخش خدمات بوده و بخش‌های صنعت و کشاورزی به ترتیب در رده‌های دوم و سوم قرار گرفته‌اند. به طور کلی، وضعیت اشتغال در تابستان امسال مطلوب نبود و دو بخش کشاورزی و صنعت، علاوه بر اینکه با کاهش سهم شاغلان خود مواجه شدند، از تعداد شاغلان آنها نیز کاسته شد. تنها بخشی که وضعیت بهتری را تجربه کرد، بخش خدمات بوده که فراتر از انتظارات ظاهر شد. در یک سال منتهی به تابستان ۱۴۰۴، سهم شاغلان بخش خدمات از اشتغال کشور، افزایش یک واحد درصدی را تجربه کرد. براساس آمارها، در تابستان سال گذشته ۵۲.۱ درصد از شاغلان کشور در بخش خدمات مشغول به کار بودند که این سهم در تابستان امسال افزایش یافته و به ۵۳.۱ درصد رسید. این یعنی ۱۶۲ هزار و ۸۶۹ نفر در طول یک سال گذشته به بخش خدمات پیوسته اند. بخش خدمات، بیشترین تعداد نیروی کار با ۱۳ میلیون و ۲۵۱ هزار و ۸۰۸ نفر دارد.

در این میان، نرخ مشارکت، نرخ بیکاری و نسبت اشتغال نیز در تابستان امسال کاهش یافته است. گزارش مرکز آمار نشان می‌دهد که در تابستان امسال جمعیت فعال کاهشی بوده و ناامیدی گسترده در بازار کار به وجود آمده است. به طوری که بخش‌های کشاورزی و صنعت با کاهش سهم اشتغال مواجه شده‌اند. البته این وضعیت به دلیل قطعی برق صنایع و تعدیل‌های وسیع کسب و کارها به واسطه جنگ قابل پیش‌بینی بود.

بخش خدمات فراتر از انتظارات ظاهر شد

به گزارش «اکوایران»، آمارها حکایت از آن دارد که سهم اشتغال بخش صنعت از ۳۳,۳ درصد در تابستان سال گذشته با کاهش ۰,۷ واحد درصدی به ۳۲,۶ درصد در تابستان امسال رسیده است. به بیان ساده‌تر، در تابستان امسال ۳۲.۶ درصد از کل شاغلان کشور در بخش صنعت مشغول به فعالیت شده‌اند. بخش صنعت شاهد کاهش ۲۳۰ هزار و ۴۴۶ نفر از افراد شاغل در این بخش در طول یک سال بوده است. از دلایل عمده پسرفت این بخش می‌توان به قطعی گسترده برق و تعدیل نیروها پس از جنگ ۱۲ روزه در تابستان سال جاری اشاره کرد. طبق داده‌های رسمی، بخش خدمات هر سال نزدیک نیمی از نیروی کار موجود در بازار کار را در خود جای داده است. در یک سال منتهی به تابستان ۱۴۰۴، سهم شاغلان بخش خدمات از اشتغال کل کشور افزایش یک واحد درصدی را تجربه کرده است. به عبارت دیگر در تابستان سال گذشته ۵۲.۱ درصد از کل شاغلان کشور در بخش خدمات مشغول به کار بودند که این سهم در تابستان امسال افزایش یافته و به ۵۳.۱ درصد رسیده است. این آمار نشان می‌دهد ۱۶۲ هزار و۸۶۹ نفر در طول یک سال به این بخش پیوسته اند. می‌توان ادعا کرد که بخش خدمات بیشترین تعداد نیروی کار با عدد ۱۳ میلیون و ۲۵۱ هزار و ۸۰۸ نفر را بین دو بخش دیگر دارد.

وضعیت سهم اشتغال در بخش کشاورزی نیز مانند بخش صنعت با افول رو به رو بوده است. تعداد شاغلان در این بخش تنها ۱۴,۵ درصد از کل اشتغال کشور را در تابستان گذشته داشته است، اما این سهم در تابستان امسال کاهش یافته به ۱۴,۲ درصد رسیده است. همچنین می‌توان مشاهده کرد که تعداد شاغلان در این بخش نسبت به تابستان سال گذشته معادل ۹۸ هزار و ۷۷۹ نفر کمتر شده است. یکی از دلایل ریزش شاغلان در این بخش را می‌توان کمبود بارش باران و در نتیجه اُفت تولیدات کشاورزی در سال جاری عنوان کرد. به طور کلی می‌توان گفت که وضعیت اشتغال در تابستان ۱۴۰۴ مطلوب نبوده است. دو بخش کشاورزی و صنعت علاوه بر اینکه با کاهش سهم شاغلان خود مواجه شده‌اند، از تعداد شاغلان آنها نیز کاسته شده است. از سوی دیگر تنها بخشی که نسبت به سایرین وضعیت بهتری را تجربه کرده بخش خدمات بوده است.

ناامیدی در بازار کار افزایش یافت

آمارهای نیروی کار در تابستان ۱۴۰۴ نشان می‌دهد فعالان بازار کار به دلیل قطعی‌های برق در بخش صنعت و تعدیل‌های فراوان کسب و کارها پس از جنگ ۱۲ روزه، از بازار خارج شده‌اند. طبق آخرین آمارها، نرخ بیکاری در تابستان امسال به سطح ۷.۴ درصد رسیده که نسبت به تابستان سال گذشته ۰.۱ واحد درصد کاهش پیدا کرده است. نسبت اشتغال نیز در این مدت ۰.۷ واحد درصد کاهش داشته و به ۳۷.۸ درصد رسیده است. به عبارتی در تابستان سال جاری از کل جمعیت در سن کار کشور، ۳۷.۸ درصد شاغل بوده‌اند. وضعیت نرخ مشارکت در این مدت نیز حکایت از کاهش داشته است. براساس آمارها نرخ مشارکت نیروی کار در ۴۱.۷ درصد به ۴۰.۸ درصد افول کرده است. این ارقام به خوبی ناامیدی فعالان بازار کار از وضعیت کسب و کارها در تابستان را نشان می‌دهد. در این تابستان تعداد جمعیت در سن کار افزایشی بوده و تعداد جمعیت فعال روند کاهشی را طی کرده است به همین دلیل نرخ مشارکت در تابستان پایین آمده و هشدار خروج نیروی کار از بازار را به اقتصاددانان مخابره می‌کند.

براساس این گزارش، وضعیت بازار کار برای هر دو گروه زنان و مردان نامساعد بوده اما وضعیت برای زنان آسیب بیشتری نسبت به مردان دیده است. بازار کار مردان در این تابستان با کاهش تعداد جمعیت فعال مواجه شده و نرخ مشارکت پایین آمده است. نرخ مشارکت مردان در این تابستان به ۶۸.۱ درصد رسیده که کاهش ۰.۷ واحد درصدی نسبت به تابستان گذشته داشته است. البته کسانی که در بازار کار مردان باقیمانده و از بازار خارج نشده‌اند موفق به پیدا کردن شغل شدند و تعداد مردان شاغل در اقتصاد روند افزایشی به خود گرفته است. در سوی دیگر بازار کار زنان قرار داشته که با کاهش نرخ مشارکت، نرخ بیکاری و نسبت اشتغال مواجه شده است. در تابستان امسال نرخ مشارکت زنان یک واحد درصد کاهش داشته که قابل توجه است. همچنین تعداد شاغلان و بیکاران زن نیز در تابستان سال جاری نسبت به تابستان گذشته افول کرده است. این آمارها به خوبی وضعیت ریزشی در بازار کار زنان به دلیل جنگ ۱۲ روزه و تعدیل‌های گسترده کسب و کارها را نشان می‌دهد. به نوعی می‌توان گفت اتفاقات تابستان ۱۴۰۴ آسیب بیشتری به بازار کار زنان نسبت به مردان وارد کرده است.

حرکت فعالان بازار به سمت بخش خدمات

وضعیت بازار کار به بخش‌های صنعت و کشاورزی صدمه زده و باعث شده فعالان بازار کار به سمت بخش خدمات حرکت کنند. بررسی سهم اشتغال بخش‌های مختلف اقتصاد نشان می‌دهد سهم شاغلان بخش صنعت از کل شاغلان کشور با کاهش ۰.۷ واحد درصدی به ۳۲.۶ درصد رسیده است. سهم شاغلان بخش کشاورزی نیز وضعیت مشابهی داشته و با کاهش ۰.۳ واحد درصدی به ۱۴.۲ درصد افول کرده است، اما بخش خدمات مسیر متفاوتی را نسبت به صنعت و کشاورزی داشته است. علاوه بر اینکه سهم شاغلان این بخش در تابستان ۱۴۰۴ نسبت به تابستان گذشته افزایشی بوده، تعداد شاغلان این بخش نیز روند صعودی به خود گرفته است. البته این افزایش در تعداد شاغلان بخش خدمات مربوط به مردان بوده و اشتغال زنان در این بخش کاهش پیدا کرده است. به طور کلی می‌توان گفت وضعیت خروج نیروی کار از بازار باعث شده اشتغال در بخش‌های مختلف اقتصاد کاهش پیدا کند و تنها بخشی که با افزایش تعداد شاغلان مواجه شده، اشتغال مردان در بخش خدمات بوده است.

بررسی آمار فارغ‌التحصیلان دانشگاهی حکایت از آن دارد که سهم فارغ‌التحصیلان دانشگاهی شاغل از کل شاغلان کشور در تابستان امسال نسبت به تابستان سال گذشته نزولی شده است. سهم فارغ‌التحصیلان بیکار از کل بیکاران کشور نیز روندی مشابه داشته و در تابستان امسال با کاهش مواجه شده است. داده‌های مرکز آمار ایران نشان می‌دهد سهم فارغ‌التحصیلان شاغل به ۲۷ درصد کل شاغلان کشور رسیده که نسبت به تابستان گذشته ۰.۲ واحد درصد کاهش یافته است. سهم دانشگاهیان بیکار نیز به ۴۰.۳ درصد کل بیکاران کشور رسیده که با کاهش ۳.۶ واحد درصدی در تابستان امسال مواجه بوده است. البته وضعیت فارغ‌التحصیلان دانشگاهی برای مردان و زنان یکسان نبوده است. وضعیت اشتغال و بیکاری مردان فارغ‌التحصیل در تابستان امسال کاهشی بوده که نشان از ناامیدی مردان دانشگاهی از بازار کار بوده است.

آگهی ثبت طلاق

اقای ابولفضل عبداللهی فرزندکامران به شماره ملی ۲۹۸۱۰۹۰۰ مجهول المکان همسر شما برابر دادنامه شماره ۱۴۰۴۹۱۳۹۰۰۰۶۴۱۶۱۹۸مورخ۱۴۰۴/۰۴/۳۱ صادره از شعبه ۹ دادگاه عمومی حقوقی رباط کریم مستقر در پرند قطعیت یافته در تاریخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۲در این دفتر خانه به نوع خلع نوبت نخست ذیل شماره ۱۵۱۱مطلقه گردیده و پیوند زناشویی ازهم گسست

سردفتر طلاق یک پرند نعمت اله نوشاوند

آگهی ثبت طلاق

اقای مرتضی حیدری فرزند رضا پیرو دادنامه شماره ۱۴۰۴۹۱۳۹۰۰۰۲۵۴۵۹۱۷ به شما اخطار میگردد ظرف مدت یک هفته از تاریخ انتشار این آگهی جهت ثبت طلاق به دفتر خانه طلاق ۲رباط کریم مراجعه کنید

سردفتر طلاق۲ رباط کریم هندی فردوس

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۰۳۱۶۰۰۱۰۱۴۳۹۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۱۷ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم علی قرباغستانی فرزند حسینعلی بشماره شناسنامه ۱۱۶۷۹ صادره از کرمانشاه که حاکی از احراز تصرف و مالکیت متقاضی نسبت به ملک مورد تقاضا بوده همچنین موافقت اداره اوقاف با صدور سند اعیان بنام متقاضی ، مضافا بررسی های محلی کارشناس که حکایت از عدم تعارض و بلا منازع بودن تصرفات متقاضی دارد. لذا مالکیت آقای / خانم علی قرباغستانی فرزند حسینعلی ، به شماره شناسنامه ۱۱۶۷۹ ، کدملی ۳۲۵۱۷۲۰۵۲۱ ، صادره از کرمانشاه نسبت به شش‌دانگ اعیان یکباب ساختمان مسکونی به مساحت ۷۰ . ۵۲ متر مربع مفروز و مجزا شده از باقیمانده پلاک ۱ و ۵ اصلی واقع در بخش یک حومه حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک محرز گردیده است . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد . ۴۷۲۵/

آیت اله زارع –رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۴/۰۷/۲۷ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴/۰۸/۱۳

مفقودی

برگ سبز خودرو سواری پژو ۲۰۷ مدل ۱۴۰۱ رنگ مشکی به شماره شاسی NAAR۰۳FE۹NJ۵۰۸۱۹۶ و شماره موتور ۱۶۶B۰۰۶۳۴۴۲ و شماره انتظامی ۱۶ ایران ۷۶۹ ط ۱۵ به نام سارا میر صوفیان مفقود گردیده است و فاقد اعتبار است.

مفقودی

سندمالکیت(برگ سبز) سواری سیستم پژو تیپ ۴۰۵ جی ال ایکس ، مدل ۱۳۸۱ رنگ مشکی متالیک، به شماره پلاک۲۶۶ ق ۸۶ ایران ۸۵ با شماره موتور ۲۲۵۲۸۱۰۶۵۶۵ وشماره شاسی ۸۱۲۰۸۹۸۱به نام محمد جنید کیازاده کدملی ۸۰۴۰۱۴۳۰۴۷ مفقودشده وازدرجه اعتبارساقط می باشد. زاهدان

آگهی مفقودی

برگ سبز خودروسواری MVMX۳۳ به شماره انتظامی ۷۸ ایران ۸۸۱ د ۶۳ به شماره موتور MVM۴۸۴FAFA۰۰۸۸۱۵ وشماره شاسی NATGBAXK۲A۱۰۱۱۱۳۷ متعلق به اینجانب وجیه اله سیاح به کد ملی ۶۱۸۹۴۵۳۲۰۱ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط میباشد رباط کریم

آگهی مفقودی

برگ سبز و سند کمپانی و بنجاق خودرو سواری ب ام و۵۱۸ به شماره انتظامی ۶۸ ایران ۷۹۵ ط ۱۷ شماره موتور ۴۶۶۸۵۱۸ شماره شاسی ۴۶۶۸۵۱۸ متعلق به اینجانب کیو مرث رفیعی بهارلو به کد ملی ۰۰۳۹۳۴۶۸۹۷ مفقود و از درجه اعتبار ساقط میباشد رباط کریم

رباط کریم

برگ سبز و سند کمپانی و کارت خودروی سواری پیکان به شماره انتظامی ۳۳ ایران ۵۶۳ ج ۴۲ به شماره موتور ۱۱۲۸۳۱۵۶۳۷۵ شماره شاسی ۰۰۸۳۵۶۷۶۴۰ به نام اینجانب مناف بشیری بهمیری مفقود واز درجه اعتبارساقط میباشد

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۰۳۲۹۹ – ۱۴۰۴ و ۳۲۰۸ و ۳۳۳۲ و ۳۳۱۱ و ۳۳۵۹ و ۳۳۰۵ و ۳۳۴۰ و ۳۳۱۷ و ۳۳۷۴ و ۳۳۶۷ و ۳۲۱۸ و ۳۳۵۰ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرند تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای نادر بابامرادی فرزند رضا حسین بشماره شناسنامه۴۱۷ صادره از کرند در قطعات زیر محرز گردیده .لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد .

قطعه یک : ۳ دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت۹۶ / ۲۲۹۷۴ متر مربع در پلاک ۱۳ اصلی واقع در کرند بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از بصورت سند مشاعی

قطعه دو : ۶ دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت۳۳ / ۳۷۲۶۴ متر مربع در پلاک ۱۳ اصلی واقع در کرند بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از بصورت سند مشاعی

قطعه سه : ۶ دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت۱۵ / ۲۰۴۸۶ متر مربع در پلاک ۱۳ اصلی واقع در کرند بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از بصورت سند مشاعی

قطعه چهار :۶ دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۹۰ / ۳۰۹۷۵ متر مربع در پلاک ۱۳ اصلی واقع در کرند بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از بصورت سند مشاعی

قطعه پنج : ۳ دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت۱۰ / ۹۶۳۳۷ متر مربع در پلاک ۱۳ اصلی واقع در کرند بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از بصورت سند مشاعی

قطعه شش : ۶ دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۵۰ / ۹۳۹۹ متر مربع در پلاک ۱۳ اصلی واقع در کرند بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از بصورت سند مشاعی

قطعه هفت : شش دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت۴۶ / ۱۴۶۳۱ متر مربع در پلاک ۱۳ اصلی واقع در کرند بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از بصورت سند مشاعی

قطعه هشت: شش دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۴۹ / ۵۴۹۴۸ متر مربع در پلاک ۱۳ اصلی واقع در کرند بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از بصورت سند مشاعی

قطعه نه: شش دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت۶۸ / ۳۴۹۰ متر مربع در پلاک ۱۳ اصلی واقع در کرند بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از بصورت سند مشاعی

قطعه ده : شش دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت۹۳ / ۲۲۳۶ متر مربع در پلاک ۱۳ اصلی واقع در کرند بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از رضا حسین بابامرادی

قطعه یازده: شش دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت۷۹ / ۸۷۷۱۲ متر مربع در پلاک ۱۳ اصلی واقع در کرند بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از آرش و امیر علیپور

قطعه دوازده :شش دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۶۵ / ۵۲۴۳۹ متر مربع در پلاک ۱۳ اصلی واقع در کرند بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از بهرام کرد

فرزاد میر رجبی –رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول :۱۴۰۴/۷/۲۷ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴/۸/۱۳

آگهی فقدان مدرک تحصیلی

مدرک فارغ‌التحصیلی اینجانب شهلا رحمانی فرزند جبار به شماره ملی ۴۳۹۱۳۸۳۰۵۵ به ش-شناسنامه ۱۰۳۶ صادره تاکستان در مقطع کارشناسی رشته فیزیک کاربردی از واحد دانشگاهی تاکستان مفقود گردیده است و فاقد اعتبار می‌باشد از یابنده تقاضا می‌شود اصل مدرک را به نشانی تاکستان بوسه راهی شامی شاپ واحد تاکستان ارسال نماید

مفقودی

کارت هوشمند راننده بشماره ۲۱۳۶۴۹۴ بنام محسن اعظمی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

۱۲۰ /د

مفقودی

شناسنامه (برگ سبز) خودرو سواری سیستم کیا تیپ RIO۱۴۰۰ مدل ۲۰۱۶ به رنگ مشکی –متالیک بشماره موتور G۴FAFS۹۱۹۷۱۴۵ بشماره شاسی KNADN۴۱۲BG۶۶۷۳۸۲۳ بشماره انتظامی ۲۸۶ س ۶۴ ایران ۹۹ بنام بهاره عزیزی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد. ۱۳۰ /د

مفقودی

پروانه دفتر مهندسی مهراز با شماره ۱۵۲ متعلق به اینجانب کیومرث سیفی با شماره ملی ۳۳۵۱۱۹۸۰۴۱ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

۱۷۰ /ع

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره های ۱۴۰۴ – ۳۳۸۲ و ۱۴۰۴ – ۳۳۸۹ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرند تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای مهران بابا مرادی فرزند اله مراد بشماره شناسنامه۴۴۲ صادره از کرند در قطعات زیر محرز گردیده . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد .

قطعه یک : سه دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت۹۶ / ۲۲۹۷۴ متر مربع در پلاک ۱۲ اصلی واقع در کرند بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از بصورت سند مشاعی

قطعه دو : سه دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت۱۰ / ۹۶۳۳۷ متر مربع در پلاک ۱۲ اصلی واقع در کرند بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از بصورت سند مشاعی

فرزاد میر رجبی –رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول :۱۴۰۴/۷/۲۷ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴/۸/۱۳

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴ - ۴۴۳۶هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرند تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم نصور شیخ ویسی فرزند غفور بشماره شناسنامه ۱۰۸ صادره از کرند غرب در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۰۹ . ۴۹۶۴ متر مربع پلاک ۱۳ اصلی واقع در کرند غرب بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از مالک رسمی آقای / خانم عبداله ملک نازی محرز گردیده است . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد .

فرزاد میر رجبی –رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول :۱۴۰۴/۷/۲۷ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴/۸/۱۳

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴ – ۴۱۷۹ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرند تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم نصور شیخ ویسی فرزند غفور بشماره شناسنامه ۱۰۸ صادره از کرند غرب در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۳۴ . ۵۳۰۳۶ متر مربع پلاک ۳ اصلی واقع در کرند بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از مالک رسمی آقای / خانم محمد کدخداپور محرز گردیده است . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد .

فرزاد میر رجبی –رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول :۱۴۰۴/۷/۲۷ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴/۸/۱۳

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴ – ۴۱۷۳ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرند تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم نصور شیخ ویسی فرزند غفور بشماره شناسنامه ۱۰۸ صادره از کرند غرب در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۲ . ۶۰۱۵۷ متر مربع پلاک ۳ اصلی واقع در کرند غرب بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از مالک رسمی آقای / خانم شاهزاده امیر احتشامی محرز گردیده است . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد .

فرزاد میر رجبی –رئیس ثبت اسناد و املاک

تاریخ انتشار نوبت اول :۱۴۰۴/۷/۲۷ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴/۸/۱۳

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴ - ۴۱۵۵هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرند تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم نصور شیخ ویسی فرزند غفور بشماره شناسنامه ۱۰۸ صادره از کرند غرب در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۸۳ . ۳۹۵۷۴ متر مربع پلاک ۳ اصلی واقع در کرند غرب بخش ۵ کرمانشاه روستای طلسم خریداری از مالک رسمی آقای / خانم فرضعلی نظری محرز گردیده است . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک لویزان تهران
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۱۵۱۰۰۳۰۷۷ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک لویزان تهران تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای / خانم عبداله نام آور فرزند عزت بشماره شناسنامه ۱ ملی ۵۱۹۹۶۶۲۳۶۸ نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی در آن بمساحت ۹۱/۷ متر مربع قسمتی از پلاک شماره ۵۵ فرعی از ۶۷۲۰ اصلی واقع در بخش ۲ حوزه ثبت ملک لویزان تهران خریداری از مالک رسمی آقای هایکاز چکناوریان محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۷
۱۴۲۴۲ م الف — رئیس ثبت اسناد و املاک لویزان تهران—ابوالفضل تریوه
شناسه آگهی ۲۰۱۲۸۰۸

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی زراعی، باغات و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۱۴۷۰۰۴۳۹۵ مورخ ۱۴۰۴/۷/۲ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی زراعی باغات و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در اداره ثبت اسناد و املاک زیبادشت تهران تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی طاهره حاجی شعبانعلی فرزند احمد به شماره ملی ۰۰۵۳۲۸۴۹۵۱ ششدانگ یک قطعه باغ به مساحت ۱۰۰۰ متر مربع قسمتی از پلاک ۱۴۲۵ – اصلی واقع در بخش ۱۰ تهران حوزه ثبت زیبادشت خریداری از مالک رسمی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۷
۱۴۲۴۶ م الف — سرپرست واحد ثبتی حوزه ثبت ملک زیبادشت تهران – محمد علی ابراهیمی
شناسه آگهی ۲۰۱۳۰۱۸

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک شهریار
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۳۶۰۳۰۱۰۵۷۰۲۳۹۱۷ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهریار تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای منصور مهرزاده فرزند حسینقلی بشماره ملی ۵۶۰۹۶۱۳۰۴۳ صادره ماهنشان بصورت ششدانگ یک باب ساختمان به مساحت ۲۵۰/۲۰ متر مربع قسمتی از پلاک ۴۰۹ فرعی از ۵۳ اصلی واقع در شهرستان شهریار خریداری از مالک رسمی آقای مصطفی قائد امینی هارونی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۷
م الف ۱۳۰۲۲ — مهدی ناصری – رئیس ثبت اسناد و املاک
۶۹۱

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک غرب اصفهان

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

برابر آرا صادره هیاتهای موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی منطقه غرب اصفهان تصرفات مالکانه و بلامعارض متقاضیان محرز گردیده است لذا مشخصات متقاضیان و املاک مورد تقاضا به شرح زیر به منظور اطلاع عموم در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود. در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضیان اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت اسناد و املاک تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یکماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نماید.

ردیف ۱ برابر رأی شماره ۸۴۶۲ مورخ ۱۴۰۴,۰۵,۰۴ هیأت چهارم مالکیت خانم زهرا کاغذگران به شناسنامه شماره ۷۱۷۷۶ کدملی ۱۲۸۱۸۱۶۹۵۷ فرزند حیدر علی نسبت به سه دانگ مشاع از ششدانگ یکباب ساختمان به مساحت ۲۱۷.۳۱ متر مربع پلاک شماره ۵۶ فرعی از ۶ اصلی واقع در اصفهان بخش ۱۴ حوزه ثبت ملک غرب اصفهان ثبت در دفتر املاک تأئید و محرز گردیده است.

ردیف ۲ برابر رأی شماره ۸۴۶۲ مورخ ۱۴۰۴,۰۵,۰۴ و رای اصلاحی شماره ۱۲۹۴۹ مورخ ۱۴۰۴,۰۷,۰۴هیأت چهارم مالکیت آقای علیرضا مرتضوی محمد آبادی به شناسنامه شماره ۹۴۱۷۶ کدملی ۲۲۹۰۹۳۹۹۸۶ صادره شیراز فرزند مصطفی نسبت به سه دانگ مشاع از ششدانگ یکباب ساختمان به مساحت ۲۱۷.۳۱ متر مربع پلاک شماره ۵۶ فرعی از ۶ اصلی واقع در اصفهان بخش ۱۴ حوزه ثبت ملک غرب اصفهان ثبت در دفتر املاک تأئید و محرز گردیده است.

تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۴,۰۷,۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴,۰۷,۲۷
رئیس منطقه ثبت اسناد و املاک غرب استان – شهریاری
شناسه آگهی: ۲۰۱۲۶۸۵

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۲۶۰۰۱۰۰۱۴۵۸۷ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۱۹ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم بهمن کهزادی فرزند حیدر بشماره شناسنامه ۲۵۱ صادره از کرمانشاه که حاکی از احراز تصرف و مالکیت متقاضی نسبت به ملک مورد تقاضا بوده همچنین انتقال ملک از مالک رسمی مشاعی یداله اسماعیلی به صورت مع الواسطه (به استناد کد ۹۷۷ مجموعه بخشنامه های ثبتی) به متقاضی صورت پذیرفته ، مضافا بررسی های محلی کارشناس که حکایت از عدم تعارض و بلا منازع بودن تصرفات متقاضی دارد. لذا مالکیت آقای / خانم بهمن کهزادی فرزند حیدر به شماره شناسنامه ۲۵۱ ، کد ملی ۳۳۴۱۰۷۴۶۵۱ ، صادره از اسلام آباد مبنی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۷۲ . ۱۰۳۵۹ متر مربع در پلاک ۱۶۰ اصلی (روستای سیاچقا) اصلی واقع در بخش یک حومه حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک محرز گردیده است . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. / ۴۷۲۶

آیت اله زارع — رئیس ثبت اسناد و املاک
تاریخ انتشار اول : ۱۴۰۴ / ۰۷ / ۲۷ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴ / ۰۸ / ۱۳

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک شهریار
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۰۵۷۰۲۰۶۱۴ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهریار تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای علیرضا پسران بهبهان فرزند محمد بشماره شناسنامه ۷۰۷ صادره از تهران با کد ملی ۰۰۴۳۷۵۲۰۰۴ بصورت ششدانگ یک قطعه باغ به مساحت ۴۳۷۲/۹۵ متر مربع قسمتی از پلاک ۷۹/۱۶۵ واقع در شهرستان شهریار خریداری از مالک رسمی فریبرز و خدیجه صادقی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۷
م الف ۱۳۰۲۳ — مهدی ناصری – رئیس ثبت اسناد و املاک
۶۹۲

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۲۶۰۰۱۰۰۱۰۹۰۹۴ مورخ ۱۴۰۴/۰۴/۲۲ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای / خانم یاسر سلیمی کالیانی فرزند علی واله بشماره شناسنامه ۰ صادره از ایران که حکایت از احراز مالکیت متقاضی نسبت به ملک مورد تقاضا و انتقال ملک از مالک رسمی علی واله سلیمی کالیانی و سلطانمراد شجاعی کالیانی به متقاضی داشته و تصرفات متقاضی نسبت به مورد تقاضا احراز گردیده و بررسی های محلی کارشناس که حکایت از عدم تعارض و بلا منازع بودن تصرفات متقاضی دارد. لذا مالکیت آقای / خانم یاسر سلیمی کالیانی فرزند علی واله به شناسنامه شماره۳۲۴۱۷۰۷۹۸۹ ، کد ملی ۳۲۴۱۷۰۷۹۸۹ ، صادره از کرمانشاه مبنی بر صدور سند مالکیت نسبت به سه دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۳۴۷۷۳ . ۹۷ متر مربع در قسمتی از پلاک ۳۳۰ اصلی روستای کالیان علیا واقع در کرمانشاه بخش حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک محرز گردیده است . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. / ۴۷۴۹

آیت اله زارع — رئیس ثبت اسناد و املاک
تاریخ انتشار اول : ۱۴۰۴ / ۰۷ / ۲۷ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴ / ۰۸ / ۱۳

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک شهریار
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۰۵۷۰۲۲۷۱۰ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهریار تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای رضا نیکوئی راد فرزند عباس بشماره شناسنامه ۶ با کد ملی ۴۹۱۱۰۹۱۴۱۱ بصورت ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۲۹۶/۵۶ متر مربع قسمتی از پلاک ۵۳/۱۰۲ واقع در شهرستان شهریار خریداری از مالک رسمی آقای عباس غریب لکی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۷
م الف ۱۳۰۱۹ — مهدی ناصری – رئیس ثبت اسناد و املاک
۶۹۳

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک شهریار
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۱۴۷۰۰۴۵۳۳ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۶ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی زراعی باغات و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در اداره ثبت اسناد و املاک زیبادشت تهران تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای یحیی آقالی فرزند قاسم به شماره ملی ۱۸۸۱۰۱۰۲۳۶ ششدانگ یک قطعه باغ در آن به مساحت ۷۲۰/۲۶ متر مربع قسمتی از پلاک ۱۴۱۷ – اصلی واقع در بخش ۱۰ تهران حوزه ثبت زیبادشت خریداری از مالک رسمی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۷
۱۴۲۴۸ م الف — سرپرست واحد ثبتی حوزه ثبت ملک زیبادشت تهران – محمدعلی ابراهیمی
شناسه آگهی ۲۰۱۳۰۲۹

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی زراعی، باغات و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۱۴۷۰۰۴۵۳۱ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۶ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی زراعی باغات و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در اداره ثبت اسناد و املاک زیبادشت تهران تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی خانم نسرین ندائی فرزند نعمتی به شماره ملی ۱۸۸۱۰۱۲۰۴۲ ششدانگ یک قطعه باغ در آن به مساحت ۷۲۰/۲۶ متر مربع قسمتی از پلاک ۱۴۱۷ – اصلی واقع در بخش ۱۰ تهران حوزه ثبت زیبادشت خریداری از مالک رسمی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۷
۱۴۲۴۹ م الف — سرپرست واحد ثبتی حوزه ثبت ملک زیبادشت تهران – محمدعلی ابراهیمی
شناسه آگهی ۲۰۱۳۰۳۳

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک لویزان تهران
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۱۱۵۱۰۰۲۹۱۴ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک لویزان تهران تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای / خانم محمد دلاور فرزند علیرضا بشماره شناسنامه ۸۲۶ کد ملی ۶۳۵۹۲۷۲۵۵۵ نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی در آن بمساحت ۷۲/۵ متر مربع قسمتی از پلاک شماره ۵۵ فرعی از ۶۷۲۰ اصلی واقع در بخش ۲ حوزه ثبت ملک لویزان تهران خریداری از مالک رسمی آقای هایکاز چکناوریان محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۷
۱۴۲۴۴ م الف — رئیس ثبت اسناد و املاک لویزان تهران—ابوالفضل تریوه
شناسه آگهی ۲۰۱۲۸۴۰

اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک جنوب اصفهان
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر آراء شماره ۲۶۹۶ و ۲۷۱۸ مورخ ۱۴۰۴۶.۱۸ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک جنوب اصفهان تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضیان ، مالکیت آقای اصغر مقدس به شناسنامه شماره ۱۱۶ کدملی ۱۲۸۸۷۸۹۸۴۱ صادره اصفهان فرزند خانه مسکونی علی در سه دانگ مشاع از ششدانگ یکباب به مساحت ۱۹۸.۶۹ متر مربع مفروزی از پلاک شماره ۱۳۱ فرعی از ۴۴۸۳ اصلی واقع در اصفهان بخش ۵ حوزه ثبت ملک جنوب اصفهان و مالکیت خانم رضوان عسگریان دستجردی به شناسنامه شماره ۱۹۶۵ کد ملی ۱۲۸۸۹۲۳۰۱۵صادره اصفهان فرزند حسینعلی در سه دانگ مشاع از ششدانگ یکباب خانه مسکونی به مساحت ۱۹۸.۶۹ متر مربع مفروزی از پلاک شماره ۱۳۱ فرعی از ۴۴۸۳ اصلی واقع در اصفهان بخش ۵ حوزه ثبت ملک جنوب اصفهان به موجب بیع نامه عادی از طرف آقای علی مقدس مالک رسمی) به اصغر مقدس و سپس از طرف وی ، مقدار سه دانگ مشاع از ششدانگ به خانم رضوان عسگریان دستجردی واگذار گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۴,۰۷,۱۲ تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴,۰۷,۲۷
حسین عینی –رئیس ثبت اسناد و املاک
شناسه آگهی: ۲۰۱۱۵۰۷

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان همدان
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک کبودر آهنگ
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۲۶۰۰۲۰۰۹۲۴۸ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کبودر آهنگ تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای مجید مصطفائی فرزند قربان بشماره شناسنامه ۱۵۶۲ صادره از کبودراهنگ در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۵۷/۲۵۹۵۷ متر مربع پلاک ۲۶۶ اصلی واقع در مزرعه سمندین خریداری از مالک رسمی آقای ناد علی جعفرخانی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م الف ۱۰۹۰

تاریخ انتشار اول: ۱۴۰۴/۷/۱۲
تاریخ انتشار دوم: ۱۴۰۴/۷/۲۷
داوود غفرانی دلاور_رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان کبودراهنگ

((آگهی فقدان سند مالکیت))

آقای فریبرز شاه مرادی به وکالت از محمد جواد وزیری تبار با تسلیم یک برگ استشهادیه محلی که هویت شهود در دفتر اسناد رسمی شماره ۱۰۵ سنندج تصدیق گردیده است مدعی است که سند مالکیت ششدانگ پلاک ۲۸ فرعی از ۹۸- اصلی واقع در بخش ۴ شهرستان دهگلان که سند مالکیت ششدانگ آن بنام مشارالیه صادر و تسلیم گردیده است مفقود گردیده و خواستار صدور سند مالکیت المثنی گردیده است لذا به استناد ماده ۱۲۰ آیین نامه قانون ثبت و تبصره الحاقی آن بدینوسیله آگهی میشود تا در صورتی که کسی مدعی انجام معامله و یا وجود سند مالکیت مشروحه فوق در نزد خود میباشد از تاریخ نشر آگهی تا مدت ده روز به اداره ثبت اسناد و املاک دهگلان مراجعه و مدارک خود را تسلیم دارد ، در غیر این صورت و عدم مراجعه ، پس از انقضاء مدت مذکور نسبت به صدور سند مالکیت المثنـی بـه نـام مشار الیه اقدام خواهد شد.

رئیس اداره ثبت اسناد و املاک دهگلان –عطا الله شاه نظری

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۲۴۰۰۴۰۰۱۶۲۱ هیات اول /دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک خورموج تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای خانم اکبر دهقانی کاشف فرزند حسین بشماره شناسنامه ۵۴۶ صادره از ایران در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی /یک قطعه باغ به مساحت ۵۰۹۹۷/۲۱ متر مربع پلاک ۲۱۶ فرعی از ۲۲۱۷ اصلی مفروز و مجزی شده از پلاک ۲۲۱۷ اصلی واقع در روستای درویشی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم ،اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند.بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م الف :۲۵۳

تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۴/۰۷/۲۷
تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴/۰۸/۱۱
عیسی رضایی -رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان دشتی

اداره ثبت اسناد و املاک اداره ثبت اسناد و املاک شمال اصفهان
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند برابر رای شماره ۱۴۰۱۶۰۳۰۲۰۲۶۰۰۷۳۶۰ مورخ ۱۴۰۱,۰۵,۲۹ موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت اسناد و املاک شمال اصفهان تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی مالکیت آقای / خانم فریبا رمضان پور به شناسنامه شماره ۱۲۶۷ کد ملی ۱۸۱۹۲۴۴۱۷۲ صادره فرزند رمضان نسبت به ششدانگ یکباب خانه بمساحت ۱۳۸.۰۰ پلاک شماره ۱۲۹ فرعی از ۹۹ اصلی واقع در بخش ۱۶ اداره ثبت اسناد و املاک شمال اصفهان مورد درخواست در دفتر املاک الکترونیک ۱۴۰۰۲۰۳۰۲۰۲۶۰۰۵۱۸۳ سابقه ثبت و سند داشته لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۴,۰۷,۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۴,۰۷,۲۷
رئیس ثبت اسناد و املاک –حسین زمانی علویجه
شناسه آگهی:۲۰۱۳۱۴۵

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان همدان
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک بهار
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۵۶۳۸- ۱۴۰۴/۶/۹ هیات پنجم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک بهار تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای مهدی عباسی بی فرزند یداله بشماره شناسنامه ۱۹۵۰۷ صادره از در ششدانگ یکباب خانه به مساحت ۸۳,۰۷ متر مربع پلاک ۱۲۴۷۷ فرعی از ۱

بدترین مدیران دنیا چه درس‌هایی برای کارآفرینان دارند؟

نویسنده: علی آل‌علی

شـاید تاثیرگذارترین معلمی که در زندگی حرفه ای خود داشته اید، همان کسـی باشـد که بیشترین آسـیب را به انگیزه و اعتماد به نفس شـما زده اسـت. این یک گزاره تلخ و متناقض اسـت، اما در قلب آن یـک حقیقت قدرتمند و رهایی بخش نهفته اسـت. ما در فرهنگ عامه و کتـاب های مدیریتی دائما در حال سـتایش رهبـران الهام بخش و کاریزماتیک هسـتیم؛ آن مدیران اسـطوره ای که با خرد و درایت خود مسیر موفقیت را برای ما هموار می کنند، اما در سکوت اغلب فراموش مـی کنیم کـه درس های عمیق تر، پایدارتر و گاهـی دردناک تر را از ضدقهرمانان این داستان ها می آموزیم: مدیران بد!

یک مدیر بد فاجعه انسانی و ترمز دستی بزرگ برای بهره وری است، اما او ناخواسـته یک نقش دیگر را نیز ایفا می کند: او به یک نقشـه راه معکوس تبدیل می شـود. او با هر تصمیم اشـتباه، هر کلمه نابجا و هر عمـل خودخواهانه اش با وضوحی بی رحمانه به ما نشـان می دهد که رهبری واقعی دقیقا چه چیزی نیست.

این درس ها، برخلاف نصایح شـیرین کتاب ها، در حافظه عاطفی ما حک می شـوند و هرگز فراموش نمـی گردند. آنها ما را وادار می کنند تـا اصول بنیادین رهبری را نه به عنوان یـک تئوری، که به مثابه یک ضرورت حیاتی برای بقای روانی خود، درونی سازی کنیم.

این مقاله مرثیه ای برای قربانیان مدیریت بد نیسـت. این یک بیانیه قدرتمند برای بازپس گیری روایت اسـت. ما به کاوش در این دانشگاه غیررسمی اما بی نهایت ارزشمند خواهیم پرداخت و کشف خواهیم کرد که چگونه تجربیات منفی، اگر با نگاهی هوشـمندانه تحلیل شوند، می توانند به قدرتمندترین کاتالیزور برای تبدیل شدن ما به رهبرانی همدل تر، استراتژیک تر و در نهایت، انسان تر تبدیل شوند. این هنر استخراج طلا از دل تاریکی است.

درس اول: اعتماد، اکسیژن تیم است

مدیـر بد یـک ریزمدیر اسـت. او در دنیایی از تـرس و بی اعتمادی زندگی می کند و بر این باور اسـت که اگر کنترل کامل تمام جزییات را در دسـت نداشته باشد، همه چیز از هم خواهد پاشید. او اطلاعات را ماننـد یک راز دولتی نزد خـود نگه می دارد، در هر ایمیلی باید حضور داشته باشـد و بر کوچک ترین وظایف اعضای تیمش، نظارت وسواس گونه می کند.

این رفتار، که اغلب با نقاب توجه به جزییات پنهان می شود، در واقع فریاد بلند یک ناامنی عمیق است. او به تیمش اعتماد ندارد و در نتیجه، تیمی می سازد که به خودش اعتماد ندارد. این کار، اکسیژن خلاقیت و ابتکار را از اتاق خارج کرده و تنها پوسـته ای از کارمندان مطیع اما بی انگیزه را باقی می گذارد.

درس قدرتمنـدی کـه از ایـن وضعیت مـی آموزیم این اسـت که توانمندسـازی تنها یک کلمه کلیدی مدیریتی زیبا نیسـت؛ این هسته اصلی رشـد پایدار اسـت. رهبر بزرگ، یک کنترل چی نیسـت؛ او یک معمار اعتماد اسـت. او می داند که وظیفه اش، انجام دادن تمام کارها نیست، بلکه خلق فضایی است که در آن، افراد بااستعداد بتوانند بهترین کار خود را انجام دهند.

او به جای کنترل ورودی ها، بر روی تعریف خروجی های مشـخص تمرکز می کند و سپس، یک قدم به عقب برمی دارد و به تیمش اجازه

می دهد تا با هوش و خلاقیت خود، مسـیر رسیدن به آن هدف را پیدا کنند. فرهنگ «آزادی و مسـئولیت» در نتفلیکس، بر پایه همین اصل بنا شـده است. آنها با استخدام بهترین ها و دادن اعتماد کامل به آنها، نیازی به سیاست های کنترلی پیچیده ندارد و یک ارتش از کارآفرینان داخلی را خلق کرده اند.

درس دوم: بازخورد به مثابه یک هدیه

در دنیای یک مدیر بد، سـکوت، طلاست. او فضایی را ایجاد می کند که در آن، به اشـتراک گذاشتن اخبار بد، سـوال پرسیدن یا به چالش کشـیدن وضع موجود، گناهی نابخشـودنی محسوب می شود. جلسات بـه تئاتری از تایید و تملق تبدیل می شـوند و گفت‌وگوهای واقعی، به راهروها و پیام رسان‌های خصوصی تبعید می گردند. او بازخورد را نه به عنوان ابزاری برای رشد، که به عنوان سلاحی برای تنبیه یا ابراز قدرت به کار می گیرد. در نتیجه، او در یک اتاق پژواک خودساخته، تنها و بی خبر از واقعیت های تلخ کسب و کارش، باقی می ماند.

تجربه کار کردن در این سـکوت مسـموم، به ما ارزش حیاتی ایمنی روانـی را می آموزد. این مفهوم که توسـط تحقیقات گسـترده گوگل به عنوان مهمترین عامل موفقیت یک تیم شناسـایی شـد، یعنی خلق فضایـی که در آن، اعضای تیم احسـاس کنند مـی توانند بدون ترس از تحقیـر یـا انتقام، ایده هـا، نگرانی ها و حتی اشـتباهات خود را به اشـتراک بگذارند. رهبر بزرگ، یک باغبان گفت‌وگو است. او فعالانه به دنبال دیدگاه های مخالف می گردد، اولین کسی است که به اشتباهات خـود اعتراف می کند و به تیمش نشـان می دهد که بازخورد صادقانه و مسـتقیم، نه یک حمله شخصی، که ارزشـمندترین هدیه برای رشد فردی و جمعی است.

درس سوم: هنر تاباندن نورافکن به دیگران است

مدیر بد یک ماشـین اعتبارسنجی تشنه است. او در زمان پیروزی ها به سـرعت خـود را در مرکز صحنه قرار می دهـد و موفقیت تیم را به عنوان دسـتاورد فردی خود معرفی می کند اما در زمان شکست ها، او به یک متخصص در هنر مقصر دانستن دیگران تبدیل می شود.

او یک چاه سـیاه برای اعتبار اسـت که تمام نورهـا را به درون خود می کشـد و در مقابل، یک منبع بی پایان برای سرزنش است که تمام تاریکـی ها را بـه بیرون منعکس می کند. این رفتار، به سـرعت حس مالکیـت و غرور تیمی را نابود کرده و افراد را به این نتیجه می رسـاند که تلاش بیشـتر، هیـچ فایده ای ندارد. در مقابل ایـن تاریکی، ما می آموزیم که جوهره رهبری در سخاوت است. یک رهبر بزرگ مانند یک لنـز محدب عمل می کند که نور خورشـید اعتبـار را جمع کرده و آن را بـا قدرتـی چند برابر، بر روی تیم خود متمرکـز می کند و در زمان بحران، او مانند یک سـپر عمل کرده و تیم را از گرمای سـرزنش های بیرونی محافظت می نماید. وظیفه او، سـاختن قهرمانان جدید اسـت، نه یادآوری مداوم اینکه او تنها قهرمان داسـتان اسـت. او می داند که موفقیت تیم، بزرگ ترین اعتبار برای خود اوست و نیازی به سرقت آن ندارد. این یعنی درک اینکه ما همیشه قدرتمندتر از من است.

درس چهارم: ضرورت توجه به عامل انسانی

شـاید سـمی ترین ویژگی یک مدیر بد ناتوانـی او در دیدن اعضای تیمش بـه عنوان انسـان های کامل باشـد. برای او، کارمنـدان، تنها مجموعه ای از مهارت ها و منابعی برای رسـیدن به اهدافش هسـتند. او به زندگی آنها در خارج از دفتر، به چالش های شـخصی شـان و به نیازهای روحی و روانی شـان، کاملا بی تفاوت اسـت. او انتظار دارد که همه، مانند ربات هایی بی احسـاس، تمام انرژی خود را وقف کار کنند و هرگونه اشـاره به زندگی شخصی را به عنوان نشانه ای از عدم تعهد، تلقی می کند.

این تجربه غیرانسـانی به ما عمیق ترین درس را می آموزد: کسـب و کار، در نهایت، یک فعالیت انسانی است.

نمی توان انسـان را از معادله حذف کرد. یک رهبر بزرگ، یک رهبر همدل اسـت. او درک می کند که بهترین عملکرد، از انسـان هایی سر می زند که احسـاس می کنند دیده شـده، درک شده و مورد حمایت قرار گرفته اند.

او فرهنگـی را ایجـاد می کند که در آن، مرزهای سـالم میان کار و زندگی محترم شمرده می شوند و آسیب پذیری، نه یک ضعف، که یک نقطه قوت انسـانی تلقی می گردد. او به یاد دارد که مردم، شـغل ها را ترک نمی کنند؛ آنها مدیران را ترک می کنند.

سخن پایانی

کار کردن برای یک مدیر بد یک تجربه عمیقا دردناک است، اما مانند هر بحران دیگری این تجربه نیز فرصتی برای یک رشد استثنایی را در خود پنهان کرده اسـت. این دوره، به ما اجازه می دهد تا یک منشـور اخلاقی و حرفه ای بسـیار قوی برای خود بسـازیم. ما با خود عهد می بندیـم: «من هرگز این گونه نخواهم بود». این عهد، به یک قطب نمای درونـی قدرتمند تبدیل می شـود که در تمـام دوران حرفه ای آینده، مسیر ما را هدایت خواهد کرد.

مدیران بد ناخواسـته به ما یک هدیه گـران بها می دهند: آنها به ما یـک تصویر کاملا شـفاف از رهبری که می خواهیم باشـیم، هدیه می کنند، تنها با نشان دادن تصویری کامل از آنچه که نیستیم. آنها مربیان تاریکی هستند که به ما کمک می کنند تا نور درون خود را پیدا کنیم.

سوال الهام بخش نهایی این است: وقتی روزی در جایگاه رهبری قرار گرفتید، آیا به رهبری تبدیل خواهید شـد که از او متنفر بودید یا با به یـاد آوردن آن درس های دردناک، به رهبری تبدیل خواهید شـد که همیشه آرزو داشتید داشته باشید؟

منابع:

https://www.fastcompany.com/۹۱۴۱۲۰۹۳/-۵-lessons-learned-terrible-bosses
https://www.forbes.com/sites/lizryan/۰۳/۰۲/۲۰۱۸/-ten-life-lessons-my-horrible-bosses-taught-me

پسا استخدام: آنبوردینگ (Onboarding) درست چه شکلی است؟

نویسنده: علی آل‌علی

اولیـن روز کاری یـک کارمند جدید را در نظر بگیرید؛ او شـب قبل را با ترکیبی از هیجان و اضطراب به صبح رسـانده، بهترین لباسـش را پوشـیده و با ذهنی پر از امید و انگیزه برای تاثیرگذاری از در شـرکت وارد می شـود، اما در آنجا با چه روبه‌رو می شـود؟ یک میز خالی، یک کامپیوتر که هنوز راه اندازی نشـده، یک مدیر سرشـلوغ که به سختی سـرش را از مانیتور بلند می کنـد و مجموعه ای از فرم های اداری که باید پر شـوند. در طی چند ساعت آن انگیزه درخشان جای خود را به سـردرگمی و تردید می دهد. او در سـکوت از خود می پرسد: «آیا من تصمیم درسـتی گرفته ام؟». این صحنه تراژیک، که هر روز در هزاران شـرکت تکرار می شود، تنها یک قصور اداری نیست؛ این یک خودزنی استراتژیک در مقیاسی پهناور است.

کسـب و کارها مبالغ هنگفتی را صرف یک جشـن عروسی پر زرق و برق به نام فرآیند اسـتخدام می کنند. آنها هفته ها و ماه ها برای پیدا کـردن، مصاحبه و متقاعد کردن بهترین اسـتعدادها وقت می گذارند، اما به محض آنکه قرارداد امضا شـد، عروسـی تمام می شـود و زندگی مشترک بدون هیچ برنامه ای به حال خود رها می گردد.

فرآینـد آنبوردینگ یـا جامعه پذیری سـازمانی دقیقا همین زندگی مشـترک اسـت. این یک پل حیاتی اسـت که یک غریبه بااستعداد را بـه یک عضو موثر و متعهد تیـم تبدیل می کند. نادیده گرفتن این پل مانند دعوت کردن یک سـتاره بزرگ به یک مهمانی باشـکوه و سپس رها کردن او در راهرو ورودی است.

ایـن مقاله نشـان می دهد که آنبوردینگ یک آیتم در چک لیسـت دپارتمان منابع انسـانی نیست. این یک سرمایه‌گذاری مستقیم بر روی بازگشت سرمایه بزرگ ترین دارایی شما، یعنی انسان‌های‌تان، است. ما کالبدشکافی خواهیم کرد که چگونه یک فرآیند آنبوردینگ هوشمندانه، از یک اسـتقبال گرم فراتر رفته و بـه یک موتور قدرتمند برای افزایش بهره وری، حفظ اسـتعدادها و مهمتر از همه، تقویت فرهنگ سازمانی تبدیل می شود.

سندروم سطل سوراخ: هزینه خاموش یک استقبال ضعیف

بسـیاری از مدیران آنبوردینگ را با معارفه اشتباه می گیرند. معارفه یک رویداد یک روزه است که بر روی کارهای اداری، پر کردن فرم ها و تحویل دادن تجهیزات متمرکز اسـت، اما آنبوردینگ یک فرآیند است؛ یک سفر طراحی شده که می تواند از چند هفته تا چند ماه طول بکشد و هـدف آن، یکپارچه‌سـازی کامل کارمند جدید در سـه لایه حیاتی سازمان اسـت: لایه فنی، لایه اجتماعی و لایه فرهنگی. شکست در هر یک از این لایه ها، به نشت تدریجی انگیزه و تعهد منجر می شود.

این پدیده سـندروم سـطل سورا» در استعدادهاسـت. شما با صرف هزینه و انرژی زیاد، بهترین اسـتعدادها را به سـازمان خود می آورید (سـطل را پر می کنیـد)، اما یک فرآینـد آنبوردینـگ ضعیف، مانند سـوراخ های بی شماری اسـت که به تدریج، تمام آن سرمایه ارزشمند را به بیرون نشـت می دهد. تحقیقات نشـان مـی دهد که بخش قابل توجهی از کارکنان، در همان شش ماه اول تصمیم می گیرند که آیا در شـرکت باقی بمانند یا به دنبال فرصـت بعدی بگردند و کیفیت تجربه آنبوردینگ، مهمترین عامل در این تصمیم سرنوشت ساز است.

این هزینه خاموش، خود را در قالب بهره وری پایین، اشتباهات ناشی از عدم درک فرآیندها و در نهایت، هزینه های سرسـام آور اسـتخدام مجدد برای جایگزینی فردی که به تازگی استخدام شده بود، نشان می دهد. این یک چرخه معیوب و پرهزینه اسـت که تنها با یک تغییر نگاه از «معارفه» به «یکپارچه سازی»، می توان آن را شکست.

ستون‌های یک آنبوردینگ استراتژیک

یک فرآیند آنبوردینگ قدرتمند، مانند یک پل مهندسـی شده است که چهار ستون اصلی دارد. حذف هر یک از این ستون ها، استحکام کل سازه را به خطر می اندازد.

ستون اول: شفافیت

هیـچ چیز برای یـک کارمند جدید، گیج کننده تـر از عدم قطعیت نیست. شفافیت یعنی اطمینان از اینکه او به وضوح می داند که نقش او چیست، چه انتظاراتی از او می رود و موفقیت در سه ماه آینده، چگونه تعریف می شود. این فراتر از یک شرح شغل کلی است.

این یعنی تعیین اهداف مشـخص برای ۳۰، ۶۰ و ۹۰ روز اول و ارائه یک نقشـه راه که به او کمک کند تا به سـرعت، به اولین پیروزی های کوچک خود دست یابد. شرکت های مشاوره مدیریت بزرگ، استاد این کار هسـتند. آنها برای یک تحلیلگر جدید، یک مسـیر کاملا مشخص از اولین پروژه تا اولین ارائه به مشـتری را ترسـیم می کنند تا او هرگز احساس سردرگمی نکند.

ستون دوم: فرهنگ سازمانی

هر سازمانی مجموعه ای از قوانین نانوشته دارد؛ اینکه چگونه جلسات برگـزار می شـوند، چگونه تصمیمات گرفته می شـوند و کدام رفتارها تشـویق و کدام هـا تحمل نمی شـوند. آنبوردینگ موثـر این قوانین نانوشته را مرئی و قابل فهم می کند.

این یعنی فراتر رفتن از بیان ارزش های رسمی شرکت و نشان دادن اینکه این ارزش ها در عمل، چگونه زندگی می شوند. شرکت نتفلیکس با سـند فرهنگ سازمانی مشـهور خود، تلاش می کند تا این کار را از همـان ابتدا انجـام دهد. آنها به صراحت توضیح مـی دهد که آزادی و مسئولیت در عمل چه معنایی دارد و با این کار، به کارمند جدید کمک می کنند تا سریع تر با ریتم فرهنگی سازمان، هماهنگ شود.

ستون سوم: ارتباطات

یک سـازمان در نهایت، شبکه ای از روابط انسانی است. یک کارمند جدیـد منـزوی هرگـز نمی توانـد به طور کامـل موثر باشـد. وظیفه آنبوردینگ تسـریع فرآیند ساختن این پل های انسانی است. اختصاص دادن یـک رفیق یا مربی از میان همکاران باتجربه یکی از موثرترین راه ها برای این کار است.

این فرد، نه تنها به سـوالات فنی پاسـخ می دهد، بلکه به عنوان یک راهنمای غیررسـمی، به کارمند جدید در فهـم پویایی های اجتماعی تیم و شرکت کمک می کند. این یک سرمایه گذاری کوچک با بازدهی بسیار بزرگ در زمینه حس تعلق و همکاری است.

ستون چهارم: انطباق سریع

این سـتون شـاید کم هیجان تریـن اما ضروری ترین بخش باشـد. اطمینـان از اینکه تمام کارهای اداری، دسترسـی هـای نرم افزاری و آموزش های الزامی، به روان ترین و بی دردسرترین شکل ممکن انجام می شـوند. یک فرآیند اداری آشـفته و کند در روزهای اول، این پیام ناخودآگاه را به کارمند جدید ارسـال می کند که این سازمان، بی نظم و ناکارآمد اسـت. در مقابـل، یک فرآیند روان و سـازمان یافته، اولین برداشت از یک سازمان حرفه ای و قابل اعتماد را ایجاد می کند.

فراتر از منابع انسانی: مسئولیت نهایی برعهده کیست؟

یکی از بزرگ ترین اشـتباهات واگذار کردن کامل فرآیند آنبوردینگ به دپارتمان منابع انسـانی است. منابع انسـانی می تواند این فرآیند را طراحی و تسـهیل کند، اما مسـئولیت نهایی اجرای موفق آن همیشه برعهـده مدیر مسـتقیم کارمند جدید اسـت. این مدیر اسـت که باید انتظارات را مشخص کند، بازخوردهای منظم ارائه دهد و کارمند جدید را به تیم معرفی نماید. یک برنامه آنبوردینگ عالی در سـطح شـرکت، به راحتی می تواند توسط یک مدیر بی توجه یا سرشلوغ، به طور کامل نابود شود.

آنبوردینگ موفق، یک تلاش تیمی اسـت. مدیر، رهبر ارکستر است. منابـع انسـانی، نت ها را فراهم مـی کند و هم تیمی هـا، نوازندگانی هسـتند که با اسـتقبال گرم خود، به فرد جدید کمک می کنند تا به بخشی هماهنگ از این سمفونی تبدیل شود.

سخن پایانی

نگاه خود را به اسـتخدام تغییر دهید. شما یک جای خالی را پر نمی کنید؛ شما در حال سرمایه گذاری بر روی یک پتانسیل انسانی هستید. آنبوردینـگ، فرآیندی اسـت که این پتانسـیل را آزاد کرده و آن را به حداکثر بازدهی خود می رساند. این یک هزینه نیست؛ این محافظت از بزرگ ترین و گران ترین سرمایه گذاری شماست.

در آینده شـرکت هایی که در جنگ بر سر استعدادها پیروز خواهند شـد، نه آنهایی هستند که بیشـترین حقوق را می دهند، بلکه آنهایی هسـتند که یک پل آنچنان محکم و جذاب از روز اول می سـازند که بهترین اسـتعدادها، نه تنها می مانند، بلکه به پرشورترین مبلغان برند کارفرمایی شما تبدیل می شوند.

سـوال الهام بخش نهایی برای هر رهبر تجاری این نیسـت که برنامه آنبوردینگ ما چیست؟ سوال اسـتراتژیک این است: «آیا درب ورودی شـرکت ما، یک دروازه سـرد و بوروکراتیک اسـت یـا ورودی یک پل مهندسـی شده است که با دقت، برای حمل ارزشمندترین دارایی ما به سوی یک آینده موفق، طراحی شده است؟».

منابع:

https://smallbiztrends.com/what-does-onboarding-mean-for-a-job
https://ca.indeed.com/career-advice/career-development/what-is-onboarding

روستای دهیاری خوشنام

آگهی مناقصه عمومی (نوبت دوم)

روستای خوشنام در نظر دارد فراخوان تهیه متریال و اجرای فاز اول پروژه چند منظوره روستای خوشنام را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید. کلیه مراحل برگزاری فراخوان از دریافت و تحویل اسناد فراخوان تا بازگشایی پاکت‌ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد.

متقاضیان شرکت در فراخوان در صورت عدم عضویت در سامانه نسبت به ثبت نام و دریافت گواهی امضای الکترونیکی (به صورت برخط) برای کلیه صاحبان امضای مجاز و مهر سازمانی اقدام لازم را به عمل آورند.

مواعد زمانی:

_تاریخ انتشار فراخوان: ۱۴۰۴.۰۷.۲۷ ساعت: ۰۸:۰۰
_مهلت دریافت اسناد فراخوان: ۱۴۰۴.۰۷.۳۰ ساعت: ۰۸:۰۰
مهلت ارسال پیشنهادات: ۱۴۰۴.۰۸.۱۰ ساعت: ۰۸:۰۰
زمان بازگشایی پاکت ها: ۱۴۰۴.۰۸.۱۰ ساعت: ۰۸:۰۱
زمان اعتبار پیشنهاد: ۱۴۰۴.۰۸.۲۹ ساعت: ۰۸:۰۰
مبلغ برآورد اولیه: ۱۶۱،۸۲۹،۰۸۳،۹۳۲ ریال
نوع و مبلغ تضمین شرکت در فرایند ارجاع کار: مبلغ ۸،۲۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال ضمانت نامه بانکی
اطلاعات تماس و آدرس دستگاه: ملارد، روستای خوشنام، بلوار امام علی (ع)، پلاک ۲۲۲ دهیاری خوشنام
تاریخ چاپ نوبت اول: ۱۴۰۴.۰۷.۲۰
تاریخ چاپ نوبت دوم: ۱۴۰۴.۰۷.۲۷
یوسف حقگو – دهیار خوشنام

۱۴۰۴/۰۷/۲۳

آگهی دعوت مجمع عمومی فوق‌العاده
شرکت پرتو پلیمر گلپا (سهامی خاص)
به شماره ثبت ۱۹۲۹ و شناسه ملی ۱۰۱۰۳۷۹۷۶۹۹

بدینوسیله از کلیه سهامداران، وکلا و یا نمایندگان قانونی آنان در شرکت پرتو پلیمر گلپا (سهامی خاص) به شماره ثبت ۱۹۲۹ شناسه ملی ۱۰۱۰۳۷۹۷۶۹۹ دعوت به عمل می‌آید تا در جلسه مجمع عمومی فوق‌العاده که در ساعت ۱۰ صبح مورخه ۱۴۰۴/۰۸/۱۰ در محل قانونی شرکت تشکیل می‌گردد حضور بهم رسانند.

دستور جلسه: انتخاب بازرسان

با تشکر
مدیر عامل
حسن کجه

شناسه آگهی: ۲۰۲۲۷۵۳ نوبت دوم

شرکت ملی گاز ایران
شرکت گاز استان خراسان رضوی

آگهی مناقصه (عمومی) (کد فراخوان ۳۱۵۸۲۴۷۳)
شماره فراخوان مناقصه در سامانه ستاد ۲۰۰۴۰۹۲۴۰۹۰۰۰۰۶۹

۱- **مناقصه گزار:** شرکت گاز استان خراسان رضوی
موضوع: تعمیر ۱۰،۰۰۰ دستگاه کنتور ۶ متری اکباتان
۲- **شرایط اولیه متقاضیان:**
الف- دارابودن گواهینامه صلاحیت تعمیر کنتور متناسب از شرکت ملی گاز ایران (وزارت نفت) ثبت شده در سامانه مربوطه
ب- دارابودن ظرفیت خالی ارجاع کار
ج – دارابودن گواهینامه تأیید صلاحیت ایمنی از اداره کار و امور اجتماعی و ارایه آن در زمان ارایه پاکات پیشنهاد در پاکت ب.
د-ثبت نام در سایت www.setadiran.ir و دریافت گواهی امضای الکترونیکی
۳. **مدت اعتبار پیشنهادها:** از تاریخی که برای تسلیم آن در فراخوان ذکر شده تا مدت سه ماه می‌بایست معتبر باشد.
۴. **مبلغ تضمین شرکت در فرایند ارجاع کار:** ۳،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰/- (سه میلیارد ریال) می‌باشد که می‌بایست بر اساس یکی از تضامین قابل قبول وفق آیین نامه تضمین معاملات دولتی به شماره ۱۲۳۴۰۲/ت۵۰۶۵۹ه مورخ ۹۴/۰۹/۲۲ و اصلاحات پس از آن تهیه گردد و حتما اصل آن قبل از آخرین مهلت ارائه پیشنهاد قیمت به صورت دستی تحویل دفتر حراست شرکت گاز استان خراسان‌رضوی واقع درمشهد - بلوار خیام – نبش تقاطع ارشاد– طبقه همکف گردد.
تبصره: مطابق ماده ۲۵ آیین نامه اجرایی قانون حمایت از شرکتها و موسسات دانش بنیان و اصلاحات بعدی آن، شرکتها و موسسات دانش بنیان در صورت شمول ماده مذکور و دارای صلاحیت مورد نیاز، شامل تخفیف ۵۰ درصدی در مبلغ سپرده تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار می باشند.
۵. **مهلت اعلام آمادگی و دریافت اسناد مناقصه:** از تاریخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۶ لغایت ۱۴۰۴/۰۸/۰۳
۶. **آخرین مهلت بارگذاری اسناد و تسلیم پیشنهاد قیمت:** ساعت ۱۴:۰۰ مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۷
۷. **پیشنهادهای واصله:** در ساعت ۰۸:۰۰ مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۸ در کمیسیون مربوطه باز و خوانده می شود و حضور پیشنهاد دهندگان و یا یک نفر نماینده مجاز آنها با همراه داشتن معرفی نامه ممهور به مهر شرکت در جلسه آزاد است.
۸. **یادآور می‌گردد** کلیه مراحل مناقصه از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد.
۹. رعایت قانون حداکثراستفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی الزامی است و صرفاً موسسات و شرکتهای ایرانی ثبت شده در فهرست توانمندی های مندرج درسامانه تواناران مجاز می باشند.

شایان ذکر است دسترسی به متن این آگهی، در سایت WWW.nige.khrz.ir امکان پذیربوده و در صورت نیاز به کسب اطلاعات بیشتر با تلفن: ۰۵۱-۳۷۰۷۲۲۱۲ تماس بگیرید.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۷
روابط عمومی شرکت گاز استان خراسان رضوی

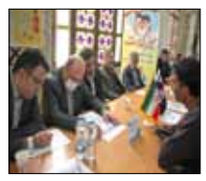
اخبار

تاکید شهردار فردیس: سند مدیریت بحران شهر باید تدوین شود

کرج – اباصلت عابد: شهردار فردیس گفت: شهر پرجمعیت و پرمخاطره فردیس نیازمند یک سند راهبردی برای مدیریت بحران است. به گزارش پایگاه خبری مدیریت شهری فردیس، محمدرضا احمدی نژاد در نشست ستاد پدافند غیرعامل و مدیریت بحران شهرفردیس که صبح امروز در سالن جلسات دفتر شهردار فردیس برگزار شد؛ بر لزوم تدوین سند مدیریت بحران شهر تأکید و اظهار کرد: در سند مدیریت بحران باید تهدیدها و مخاطرات شهر، ظرفیت‌ها و وظایف دستگاه‌های مختلف در مقابله با بحران و تاب‌آوری شهر باید مشخص شود. وی افزود: پدافند غیرعامل، اقدامات پیشگیرانه غیرنظامی است که برای کاهش آسیب ها در زمان وقوع حوادث و خسارات وارده به شهر انجام می شود تا شهر کمترین آسیب را داشته باشد و میزان تاب آوری افزایش یابد به نحوی که شهر بتواند به خدمات و حیات خود ادامه دهد. شهردار فردیس گفت: با توجه به تهدیدها و مخاطرات بالقوه در شهر فردیس از جمله گسل‌های زلزله خیز و مراکز حساسی چون انبارنفت و توجه ویژه به موضوع پدافند غیرعامل و مدیریت بحران از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. وی با اشاره به پیوستگی شهر فردیس با شهرهای شهرهای مجاور، اضافه کرد: جاده شهید سلیمانی یک محور استراتژیک در شهر است و در صورت مسدود شدن تاب آوری استان کاهش می‌یابد. وی بر لزوم آمادگی پیش از وقوع بحران تاکید کرد و گفت: اگر آمادگی وجود نداشته باشد حتی یک بارندگی هم تواند بحران ایجاد کند. بنابراین شناسایی ظرفیت های مقابله با بحران و تدوین سند مدیریت بحران برای سه فردیس یک ضرورت است.

در راستای مسئولیت اجتماعی و در محل مصلی تبریز؛

میز خدمت و ارتباطات مردمی شرکت پخش فرآورده های نفتی آذربایجان شرقی دایر شد



فرصت امروز - ماهان فلاح: میز خدمت و ارتباطات مردمی با حضور معاون فنی و عملیاتی و مسئولین شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه آذربایجان شرقی آذربایجان شرقی با هدف عمل به مسئولیت اجتماعی در محل مصلی بزرگ نماز جمعه حضرت امام خمینی(ره) تبریز برپا شد. گزارش خبرنگار ما به نقل از روابط عمومی شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه آذربایجان شرقی حاکی است، احد فایقی ارجمند معاون فنی و عملیاتی شرکت پخش فرآورده های نفتی آذربایجان شرقی که به همراه مسئولین منطقه در میز خدمت و ارتباطات مردمی نماز جمعه در مصلی بزرگ حضرت امام خمینی(ره) حضور داشت، دیدار صمیمی مردم و مسئولین را در فضای معنوی اقدامی ارزشمند در عمل به مسئولیت اجتماعی عنوان کرد. بنا به این گزارش مسئولین شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه آذربایجان شرقی در محل میز خدمت پاسخگوی سئوالات، پیشنهادات و انتقادات شهروندان در خصوص درخواست سوخت، تبدیل رایگان خودروها به سی ان جی بودند.

مدیر عامل شرکت برق منطقه‌ای گیلان خبر داد:

پست برق گیلار به بهره برداری رسید

رشت - زهرا رضازاده : مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای گیلان، در خصوص پروژه احداث پست برق گیلار اظهار داشت: «هدف از احداث پست برق گیلار، تغذیه بیمارستان جدید ۴۲۱ تختخوابی لاکان و همچنین پاسخگویی به نیاز مشترکین مسکونی و صنعتی در جنوب شهرستان رشت است.» وی با تأکید بر نقش شرکت برق منطقه‌ای گیلان به عنوان پیشتاز در اجرای پروژه‌های عام‌المنفعه، افزود: «انجام چنین کارهای معنوی و خداپسندانه‌ای را برگ زرینی در کارنامه درخشان شرکت برق منطقه‌ای تلقی می‌کنیم چرا که پست برق گیلار یک پروژه حیاتی و استراتژیک در حوزه سلامت استان است.» این پروژه حیاتی با سرمایه‌گذاری بالغ بر ۱۰۰۰ میلیارد ریال به بهره‌برداری رسیده است. با به مدار آمدن پست گیلار، ضمن افزایش چشمگیر قابلیت اطمینان شبکه و اصلاح ضعف ولتاژ در مناطق تحت پوشش، ظرفیت شبکه فوق توزیع استان به میزان ۳۰ مگاولت آمپر افزایش یافته است. مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای گیلان خاطرنشان کرد که با توجه به اهمیت و عام‌المنفعه بودن پست و نیاز حیاتی حوزه درمان به انرژی پایدار، این پروژه با تلاش شبانه‌روزی و جهادی کارشناسان، در سریع‌ترین زمان ممکن اجرا و به بهره‌برداری رسید.

آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی حوزه ثبتی نوشهر

نظر به دستور مواد ۱ و ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مصوب ۱۳۹۰.۹.۲۰ ،املاک متقاضیانی که در هیات موضوع ماده یک قانون مذکور مستقر در واحد ثبتی نوشهر مورد رسیدگی و تصرفات مالکانه وبلا معارض آنان محرز ورای لازم صادر گردیده جهت اطلاع عموم به شرح ذیل آگهی می گردد.

املاک متقاضیان واقع در قریه تازه آباد پلاک ۱۷ اصلی بخش ۱ قشلاقی کلاسه ۱۴۰۳ ، ۱۴۴۵ - ۱۴۴۴

پلاک ۱۹۹۰ فرعی رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۰۴۹۹۳ - ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۰۴۹۹۷ - ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۰۴۹۹۷ آقای اخانم مهوش نجارپور کجور فرزند یعقوبعلی و محمدرضا نجارپور فرزند اسحق حصه هر کدام مشاعا و بالسویه نسبت به ۳ دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین محصور (کاربری مسکونی) به مساحت ۴۷۰۶۰ متر مربع خریداری بدون واسطه، با واسطه از آقای جمشیدپور و خانم شهلا پور اسماعیلی.

لذا به موجب ماده ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی وماده ۱۳ آئین نامه مربوطه این آگهی در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز از طریق این روزنامه محلی ، کثیر الانتشار در شهرها منتشر ودر روستاها علاوه بر انتشار آگهی، رای هیات الصاق تادر صورتیکه اشخاص ذینفع به آرای اعلام شده اعتراض داشته باشند باید از تاریخ انتشار اولین آگهی ودر روستاها از تاریخ الصاق در محل تا دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت محل وقوع ملک تسلیم ورسید اخذ نمایند. معترض باید ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مبادرت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نماید و گواهی تقدیم دادخواست به اداره ثبت محل تحویل دهد که در این صورت اقدامات ثبت موکول به ارائه حکم قطعی دادگاه است ودر صورتی که اعتراض در مهلت قانونی واصل نگردد یا معترض گواهی تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل ارائه نکند اداره ثبت مبادرت به صدور سند مالکیت می نماید وصدور سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نیست.

شناسه آگهی : ۲۰۱۶۴۸۳

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶

علی اکبر مقدسی فر
رییس اداره ثبت اسناد و املاک نوشهر

سازمان آگهی‌ها
۸۸۹۳۶۶۵۱

مدیر عامل شرکت پالایش نفت امام خمینی (ره)شازند :

پالایشگاه شازند به ظرفیت ۲۶۵ هزار بشکه در روز رسید

اراک- فرناز امیدی: مدیر عامل شرکت پالایش نفت امام خمینی (ره)شازند از افزایش ظرفیت خوراک پالایشگاه از ۲۵۰ هزار بشکه به ۲۶۵ هزار بشکه خبر داد. رضا چراغی اظهار داشت: این واحد پالایشگاهی به عنوان یکی از مهم ترین دستاوردهای صنعتی پس از انقلاب اسلامی با افزایش ظرفیت فرآورش نفت خام به ۲۶۵ هزار بشکه در روز ، نقش کلیدی در تأمین سوخت و فرآورده های ویژه ایفا می کند.این پالایشگاه با تولید روزانه ۱۶ میلیون لیتر بنزین و ۱۲ میلیون لیتر گازوئیل مطابق با استانداردهای یورو،همچنین اجرای پروژه های راهبردی کیفی سازی و توسعه زیر ساخت ها ،گام های بلندی در راستای توسعه پایدار و رفع چالش های آبی ،تأمین تجهیزات و قیمت گذاری برداشته است. وی با بیان اینکه پالایشگاه نفت امام خمینی (ره) شازند یکی از مهم‌ترین دستاوردهای صنعتی پس از انقلاب اسلامی ایران به شمار می‌رود که در دو فاز عملیاتی احداث شده و نقش کلیدی در تأمین سوخت کشور ایفا می‌کند،افزود: این پالایشگاه با ظرفیت بالای فرآورش نفت خام، توان تولید پنج فرآورده اصلی شامل بنزین، گازوئیل، نفت سفید، مازوت و گاز مایع (LPG) را دارد ؛ افزون بر این، محصول ویژه‌ای به نام بنزین سوپر نیز در این مجموعه تولید می‌شود که در کنار سایر فرآورده‌های اصلی، به دولت تحویل داده می‌شود. چراغی ادامه داد: درکنار محصولات اصلی، پالایشگاه شازند تولید فرآورده‌های ویژه‌ای نظیر گوگرد، پروپیلن، نفت سفید ویژه LED، حلال‌ها و مواد شیمیایی خاص را نیز در دستور کار داده که این محصولات با نرخ‌گذاری توسط انجمن صنفی و عرضه در رینگ داخلی و صادراتی بورس انرژی، نقش مهمی در تأمین نیازهای صنعتی کشور بر عهده دارد. مدیر عامل پالایشگاه شازند با اشاره به اینکه در فاز دوم پالایشگاه، حدود ۹۰ درصد خوراک ورودی به فرآورده‌های اصلی تبدیل می‌شود که نشان دهنده بهره‌وری بالا و طراحی فازی پیشرفته این مجموعه است،اظهار کرد:ظرفیت تولید روزانه بنزین در این پالایشگاه حدود ۱۶ میلیون لیتر، گازوئیل ۱۲ میلیون لیتر و LPG حدود ۲ هزار تن برآورد می‌شود همچنین تولید فرآورده‌های ویژه مانند پنتان و حلال‌ها به میزان ۵۰۰ تن در روز انجام می‌گیرد. وی تصریح کرد: درحوزه کیفیت محصولات، پالایشگاه شازند توان تولید بنزین با استاندارد یورو ۵ را دارد و حدود ۵۰ درصد از بنزین تولیدی قابلیت ارتقاء به این سطح را دارا است. گازوئیل تولیدی نیز به طور کامل با استاندارد یورو عرضه می‌شود. چراغی گفت:از منظر توسعه‌ای، پروژه کیفی‌سازی کک سوزنی به عنوان یکی از طرح‌های راهبردی در دستور کار قرار دارد که با همکاری پژوهشکده نفت طراحی شده و در مرحله اخذ مجوزهای زیست‌محیطی قرار دارد. با بهره برداری از این پروژه نه تنها کیفیت فرآورده های نفتی ما افزایش خواهد یافت ، بلکه ظرفیت تولید بنزین نیز در آینده ای نزدیک افزایش می یابد . وی افزود: پروژه‌های موازی دیگری نیز در حال اجرا هستند؛ از جمله افزایش ظرفیت سکوهای بارگیری، توسعه مخازن ذخیره‌سازی، اجرای طرح میتینگ برای پاک‌سازی واحدها، و جمع‌آوری پساب‌های صنعتی. پروژه آرمان نیز در دو فاز تعریف شده که فاز اول آن به بهره‌برداری رسیده و فاز دوم در حال نهایی‌سازی است. مدیر عامل پالایشگاه با بیان اینکه در سال گذشته، ظرفیت خوراک پالایشگاه از ۲۵۰ هزار بشکه به ۲۶۵ هزار بشکه افزایش یافته که منجر به رشد تولید بنزین و سایر فرآورده‌ها شده است، ادامه داد: این افزایش ظرفیت در راستای حفظ استانداردهای تولید و پاسخگویی به نیازهای فزاینده کشور صورت گرفته است.

مدیرعامل سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران عنوان کرد؛

تیمورلو الگوی موفق برندسازی سیر در ایران

فرصت امروز - ماهان فلاح: رئیس هیئت‌مدیره و مدیرعامل سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران با تأکید بر جایگاه راهبردی آذربایجان شرقی در کشاورزی کشور گفت: تیمورلو نمونه‌ای موفق در برندسازی ملی محصول سیر است. محمدرضا طلایی در مراسم هفتمین جشنواره سیر و همایش روز بزرگ تیمورلو که با حضور رئیس سازمان جهاد کشاورزی آذربایجان شرقی و نمایندگان مردم تبریز، اسکو و آذرشهر در مجلس شورای اسلامی برگزار شد، با اشاره به جایگاه کشاورزی در اقتصاد استان اظهار کرد: آذربایجان شرقی یک استان کشاورزی است و حتی صنعت آن نیز بر پایه کشاورزی استوار است. اگرچه سیر در مناطق مختلف کشور کشت می‌شود، اما هیچ منطقه‌ای مانند تیمورلو در برندسازی و ایجاد هویت ملی برای این محصول موفق نبوده است. وی افزود: در یک سال گذشته افتخارات بسیار ارزشمندی در بخش کشاورزی کشور رقم خورده است. در جنگ ۱۲ روزه اخیر، دشمن امنیت غذایی کشور را هدف گرفته بود، اما با ایثار، همدلی و عشق مردم به نظام و رهبری، این تهدید با سرافرازی پشت سر گذاشته شد. طلایی با اشاره به عملکرد مثبت کشور در حوزه تجارت کشاورزی گفت: در سال گذشته، صادرات محصولات کشاورزی ۳۵ درصد افزایش و واردات ۲۰ درصد کاهش یافت. تراز تجاری کشاورزی با رشد بیش از ۳ میلیارد دلاری مواجه شد؛ این در حالی است که کشور با خشکسالی و کاهش بارش‌ها روبه‌رو بود. وی توسعه صنایع تبدیلی و تکمیلی را از الزامات مهم بخش کشاورزی دانست و تصریح کرد: امسال سیب صنعتی در آذربایجان شرقی با قیمت سال گذشته سیب درختی فروخته و فرآوری یا صادر شد که نشان‌دهنده رشد قابل توجه صنایع تبدیلی در استان است. در حوزه‌های سیب‌زمینی، پیاز، میوه و محصولات باغی نیز دستاوردهای چشمگیری حاصل شده است. به گزارش روابط عمومی سازمان جهاد کشاورزی استان، مدیرعامل سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران با تقدیر از اقدامات انجام‌شده در تیمورلو گفت: کار بسیار بزرگی در این شهر انجام شده است. ایجاد شهرک سیر و تجمیع صنایع تبدیلی می‌تواند هزینه‌های تولید را به میزان قابل‌توجهی کاهش دهد. با عزم و اراده‌ای که در استان وجود دارد، امیدواریم سال آینده شاهد راه‌اندازی رسمی شهرک سیر تیمورلو باشیم. طلایی از تخصیص اعتبار ویژه برای حمایت از تولید و فرآوری سیر خبر داد و افزود: دولت برای تنظیم بازار کشاورزی اعتبارات ویژه‌ای اختصاص داده است که ۱۰ درصد آن را دولت و مابقی را صنایع فرآوری تأمین می‌کنند. از این محل، اعتبار خوبی توسط تعاون روستایی به حوزه سیر تیمورلو اختصاص می‌یابد تا محصول از کشاورزان خریداری و فرآوری شود.

وی همچنین بر اهمیت توسعه زیرساخت‌های سردخانه‌ای تأکید کرد و گفت: سردخانه‌ها از صنایع وابسته مهم هستند که به تولیدکننده قدرت تنظیم بازار می‌دهند. در همین راستا، یکی از انبارهای تعاون روستایی در منطقه به سردخانه اختصاص خواهد یافت و پس از تکمیل مجوزها، به‌زودی راه‌اندازی می‌شود. طلایی در پایان با اشاره به مشکل آب کشاورزی منطقه تیمورلو خاطرنشان کرد: پیگیری لازم برای کانالیزه کردن انهار کشاورزی انجام خواهد شد و در صورت امکان لوله‌گذاری در این مسیر، تلاش می‌کنیم اعتبار آن از محل اعتبارات ملی تأمین شود.

مدیرعامل شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب :

چراغ نفت در زادگاه صنعت نفت ایران همواره باید روشن بماند

اهواز – شبنم قجاوند: نشست پیش‌بینی پنج‌ساله بهره‌دهی چاه‌های نفت، تولید، توزیع و تزریق گاز در شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان با حضور مدیرعامل شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب، مدیران، رؤسا و کارشناسان فنی برگزار شد. ابراهیم پیرامون در این نشست با تأکید بر جایگاه تاریخی مسجدسلیمان اظهار کرد: مسجدسلیمان زادگاه صنعت نفت ایران و خاورمیانه است و از احترام و جایگاهی ویژه برخوردار است؛ بنابراین چراغ تولید در این سرزمین باید همواره روشن بماند. وی با اشاره به برنامه‌های ازدیاد برداشت در میادین قدیمی افزود: تمرکز ما بر به‌کارگیری روش‌های نوین ازدیاد برداشت و فرازآوری در میادین مسجدسلیمان و هفتکل است تا این میادین با انجام مطالعات و ارزیابی‌های فنی، به ظرفیت تولیدی مطلوب بازگردند. مدیرعامل شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب همچنین درباره میدان نفت‌سفید گفت: این میدان از قدیمی‌ترین میادین کشور است که بیش از ۸۰ درصد ذخایرش برداشت شده و نیازمند بازنگری فنی و برنامه‌ریزی مجدد برای استمرار تولید است. وی افزود: میدان لب‌سفید نیز شرایط مشابهی دارد و باید بررسی‌های تکمیلی بر روی آن انجام شود. در عین حال، سایر میادین تحت پوشش شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان هنوز در ابتدای عمر تولیدی خود قرار دارند و لازم است فعالیت‌های توسعه‌ای چاه‌محور با شتاب بیشتری در آن‌ها دنبال شود تا زمینه افزایش تولید، اشتغال‌زایی و توسعه پایدار فراهم گردد. در ادامه نشست، چالش‌های مرتبط با واحدهای نمک‌زدایی و تأخیر در اجرای طرح‌های جمع‌آوری گازهای همراه به‌عنوان تنگناهای مهم مطرح شد. پیرامون بر تسریع در اجرای طرح‌های فروش و جمع‌آوری گازهای همراه از طریق سرمایه‌گذاری بخش خصوصی تأکید کرد و آن را از اولویت‌های اصلی شرکت دانست. در ابتدای این نشست، از سامانه مانیتورینگ چاه‌ها رونمایی شد؛ سامانه‌ای که با هدف پایش لحظه‌ای دبی خروجی و فشار چاه‌ها طراحی شده است. مدیرعامل شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب در این زمینه بر لزوم بازنگری و کالیبراسیون سامانه‌های میترینگ و کنترل کیفیت نفت و گاز تولیدی تأکید کرد. وی در پایان، مسئولیت‌های اجتماعی را از محورهای مهم فعالیت شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان برشمرد و گفت: مردم این خطه تاریخی همواره در کنار صنعت نفت بوده‌اند و طبیعی است که انتظار توجه و خدمت‌رسانی بیشتری از سوی ما داشته باشند.

افزایش تاب‌آوری شبکه آبرسانی و پایداری آب شرب ۱۵ هزار نفر در جنوب استان یزد

یزد - سید محمد جواد عرفان فر: مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان یزد گفت: عملیات اجرای خط انتقال شماره ۲ شهر مروست با هدف تأمین آب پایدار، افزایش ظرفیت آبرسانی و مدیریت بحران برای ۱۵ هزار نفر جمعیت این شهرستان آغاز شد. جلال علمدار مدیر عامل شرکت آبفای استان یزد از آغاز عملیات اجرای خط انتقال شماره ۲ شهر مروست خبر داد و گفت: این پروژه با هدف تکمیل خط دوم آبرسانی و ارتقای پایداری شبکه آب شرب در شهر مروست و روستاهای تابع آن در حال اجرا است. او با اشاره به اینکه خط جدید با لوله‌های پلی‌اتیلن ۳۱۵ میلی‌متری و به طول حدود چهار کیلومتر اجرا می‌شود، افزود: جمعیتی بالغ بر ۱۵ هزار نفر از شهر مروست و روستاهای مبارکه، قاسم‌آباد و سعادت از مزایای این طرح بهره‌مند می شوند. مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان یزد اعتبار اجرای این طرح را حدود ۷۳ میلیارد ریال از محل اعتبارات عمرانی اعلام کرد و ادامه داد: این مبلغ شامل اجرای خط انتقال جدید و پروژه‌های اصلاح و بازسازی شبکه روستایی است. علمدار اظهار داشت: قرارداد اجرای این طرح شش‌ماهه تنظیم شده، اما با برنامه‌ریزی و تلاش نیروهای اجرایی، پیش‌بینی می‌شود عملیات در مدت سه ماه به پایان برسد. به گفته او، آب شهر مروست از پنج حلقه چاه تأمین می‌شود که پس از ورود به دو باب مخزن ذخیره با ظرفیت مجموع ۱۰ هزار مترمکعب، از طریق خطوط انتقال به شبکه شهری و روستاهای متصل ارسال می‌شود.

آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی حوزه ثبتی نوشهر

نظر به دستور مواد ۱ و ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مصوب ۱۳۹۰.۹.۲۰ ،املاک متقاضیانی که در هیات موضوع ماده یک قانون مذکور مستقر در واحد ثبتی نوشهر مورد رسیدگی و تصرفات مالکانه وبلا معارض آنان محرز ورای لازم صادر گردیده جهت اطلاع عموم به شرح ذیل آگهی می گردد.

املاک متقاضیان واقع در قریه چلک پلاک ۱۷ اصلی بخش ۳ قشلاقی کلاسه ۱۴۰۲ ، ۳۳۹۷ - ۳۳۹۵

رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۱۳۸۴ - ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۱۳۹۰ پلاک ۱۰۸۶ فرعی خانم اعظم خدادادی چمگردانی فرزند رستم نسبت به ۴ دانگ مشاع و آقای مهراب ادیبی سده فرزند نادعلی نسبت به ۲ دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی (کاربری مختلط) به مساحت ۴۹۸ متر مربع خریداری بدون واسطه، با واسطه از آقایان غلامرضا هاشمی و رضا هاشمی چمگردانی

لذا به موجب ماده ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی وماده ۱۳ آئین نامه مربوطه این آگهی در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز از طریق این روزنامه محلی ، کثیر الانتشار در شهرها منتشر ودر روستاها علاوه بر انتشار آگهی، رای هیات الصاق تادر صورتیکه اشخاص ذینفع به آرای اعلام شده اعتراض داشته باشند باید از تاریخ انتشار اولین آگهی ودر روستاها از تاریخ الصاق در محل تا دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت محل وقوع ملک تسلیم ورسید اخذ نمایند. معترض باید ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مبادرت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نماید و گواهی تقدیم دادخواست به اداره ثبت محل تحویل دهد که در این صورت اقدامات ثبت موکول به ارائه حکم قطعی دادگاه است ودر صورتی که اعتراض در مهلت قانونی واصل نگردد یا معترض گواهی تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل ارائه نکند اداره ثبت مبادرت به صدور سند مالکیت می نماید وصدور سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نیست.

شناسه آگهی : ۱۹۹۹۹۴۵۰

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶

علی اکبر مقدسی فر
رییس اداره ثبت اسناد و املاک نوشهر

آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی حوزه ثبتی نوشهر

نظر به دستور مواد ۱ و ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مصوب ۱۳۹۰.۹.۲۰ ،املاک متقاضیانی که در هیات موضوع ماده یک قانون مذکور مستقر در واحد ثبتی نوشهر مورد رسیدگی و تصرفات مالکانه وبلا معارض آنان محرز ورای لازم صادر گردیده جهت اطلاع عموم به شرح ذیل آگهی می گردد.

املاک متقاضی واقع در قریه علی آباد عسگرخان پلاک ۱۸ اصلی بخش ۴ قشلاقی کلاسه ۱۴۰۴ ، ۳۵۵۷

رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۵۴۲۱ پلاک ۶۷۰ فرعی خانم سرور گبو فرزند محمدرضا نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی (کاربری مسکونی) به مساحت ۲۸۹.۷۱ مترمربع خریداری بدون واسطه، با واسطه از خانم ، آقای جلیل سلطانی وش - اصلاحات ارضی

لذا به موجب ماده ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی وماده ۱۳ آئین نامه مربوطه این آگهی در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز از طریق این روزنامه محلی ، کثیر الانتشار در شهرها منتشر ودر روستاها علاوه بر انتشار آگهی، رای هیات الصاق تادر صورتیکه اشخاص ذینفع به آرای اعلام شده اعتراض داشته باشند باید از تاریخ انتشار اولین آگهی ودر روستاها از تاریخ الصاق در محل تا دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت محل وقوع ملک تسلیم ورسید اخذ نمایند. معترض باید ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مبادرت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نماید و گواهی تقدیم دادخواست به اداره ثبت محل تحویل دهد که در این صورت اقدامات ثبت موکول به ارائه حکم قطعی دادگاه است ودر صورتی که اعتراض در مهلت قانونی واصل نگردد یا معترض گواهی تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل ارائه نکند اداره ثبت مبادرت به صدور سند مالکیت می نماید وصدور سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نیست.

شناسه آگهی : ۱۹۹۹۴۵۳

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶

علی اکبر مقدسی فر
رییس اداره ثبت اسناد و املاک نوشهر

آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی حوزه ثبتی نوشهر

نظر به دستور مواد ۱ و ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مصوب ۱۳۹۰.۹.۲۰ ،املاک متقاضیانی که در هیات موضوع ماده یک قانون مذکور مستقر در واحد ثبتی نوشهر مورد رسیدگی و تصرفات مالکانه وبلا معارض آنان محرز ورای لازم صادر گردیده جهت اطلاع عموم به شرح ذیل آگهی می گردد.

املاک متقاضیان واقع در قریه لتینگان پلاک ۲۸ اصلی بخش ۲ قشلاقی کلاسه ۱۴۰۳ ، ۱۶۰۶ - ۱۶۰۵

رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۲۵۷۰ - ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۲۵۷۴ پلاک ۱۳۴۵ فرعی اقای ، خانم فریبا لهراسبی نیچکوهی فرزند صفر و ولی خزایی فر فرزند یحیی حصه هر کدام مشاعا و بالسویه نسبت به ۳ دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی (کاربری مسکونی) به مساحت ۴۰۲.۱۳ مترمربع خریداری بدون واسطه، با واسطه از خانم ، آقایان یحیی و ولی خزایی فر.

لذا به موجب ماده ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی وماده ۱۳ آئین نامه مربوطه این آگهی در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز از طریق این روزنامه محلی ، کثیر الانتشار در شهرها منتشر ودر روستاها علاوه بر انتشار آگهی، رای هیات الصاق تادر صورتیکه اشخاص ذینفع به آرای اعلام شده اعتراض داشته باشند باید از تاریخ انتشار اولین آگهی ودر روستاها از تاریخ الصاق در محل تا دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت محل وقوع ملک تسلیم ورسید اخذ نمایند. معترض باید ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مبادرت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نماید و گواهی تقدیم دادخواست به اداره ثبت محل تحویل دهد که در این صورت اقدامات ثبت موکول به ارائه حکم قطعی دادگاه است ودر صورتی که اعتراض در مهلت قانونی واصل نگردد یا معترض گواهی تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل ارائه نکند اداره ثبت مبادرت به صدور سند مالکیت می نماید وصدور سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نیست.

شناسه آگهی : ۱۹۹۹۴۵۶

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶

علی اکبر مقدسی فر
رییس اداره ثبت اسناد و املاک نوشهر

آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی حوزه ثبتی نوشهر

نظر به دستور مواد ۱ و ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مصوب ۱۳۹۰.۹.۲۰ ،املاک متقاضیانی که در هیات موضوع ماده یک قانون مذکور مستقر در واحد ثبتی نوشهر مورد رسیدگی و تصرفات مالکانه وبلا معارض آنان محرز ورای لازم صادر گردیده جهت اطلاع عموم به شرح ذیل آگهی می گردد.

املاک متقاضیان واقع در مرتع دودارک پلاک ۱ اصلی بخش ۳ قشلاقی کلاسه ۱۴۰۱ ، ۲۹۸۲ - ۲۹۸۱ - ۸۴۹

رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۲۵۱۷ - ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۲۵۱۱ - ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۰۷۰۲۲۵۱۴ پلاک ۱۶۹۱ فرعی خانم مهین اکرم نظری فرزند مراد نسبت به ۳ دانگ مشاع و آقایان محمدرضا رامین جبرائیلی و علیرضا شاهین جبرائیلی فرزندان سیدمحمد تقی حصه هرکدام ۱.۵ دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی (کاربری مختلط) به مساحت ۸۷۷.۱۷ متر مربع به استثنا بهای ثمن عرصه و اعیان خریداری بدون واسطه، با واسطه از موروثی (ورات مرحوم محمد تقی جبرائیلی) و آقایان فتح الله معصوم شاهی و محمدحسین جلالی لذا به موجب ماده ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی وماده ۱۳ آئین نامه مربوطه این آگهی در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز از طریق این روزنامه محلی ، کثیر الانتشار در شهرها منتشر ودر روستاها علاوه بر انتشار آگهی، رای هیات الصاق تادر صورتیکه اشخاص ذینفع به آرای اعلام شده اعتراض داشته باشند باید از تاریخ انتشار اولین آگهی ودر روستاها از تاریخ الصاق در محل تا دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت محل وقوع ملک تسلیم ورسید اخذ نمایند. معترض باید ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مبادرت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نماید و گواهی تقدیم دادخواست به اداره ثبت محل تحویل دهد که در این صورت اقدامات ثبت موکول به ارائه حکم قطعی دادگاه است ودر صورتی که اعتراض در مهلت قانونی واصل نگردد یا معترض گواهی تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل ارائه نکند اداره ثبت مبادرت به صدور سند مالکیت می نماید وصدور سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نیست.

شناسه آگهی : ۱۹۹۹۴۵۸

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۷/۲۶

علی اکبر مقدسی فر - رییس اداره ثبت اسناد و املاک نوشهر

بی‌حوصلگی: بزرگ‌ترین کابوس رهبران تجاری

نویسنده: علی آل‌علی

تصور کنید موتورخانه یک کشتی غول پیکر دچار آتش‌سوزی شده است. در میانه آشوب، دود و فریاد ناخدای کشتی با چهره ای مصمم و آرام دستورها را صادر می کند، تیمش را هدایت می نماید و با مجموعه ای از تصمیمات سریع و شجاعانه آتش را مهار کرده و کشتی را از خطر نابودی نجات می دهد. در این لحظه او یک قهرمان است؛ سرزنده، متمرکز و سرشار از آدرنالین. حالا صحنه دیگری را تصور کنید: هفته ها بعد همان ناخدا در همان موتورخانه قدم می زند. همه چیز بی نقص، آرام و بی صدا کار می کند. عقربه ها بر روی اعداد سبز ثابت هستند و صدای منظم پیستون ها ملودی آرامش بخش یک ماشین سالم را می نوازد. ناخدا به اطراف نگاه می کند، دستانش را در جیبش فرو می برد و برای اولین بار پس از مدت ها، یک حس عمیق و ناراحت‌کننده او را دربر می گیرد: حوصله سررفتگی.

ما فرهنگی ساخته ایم که رهبران تجاری آتش نشان را تحسین می کند؛ مدیری که در بحران ها می درخشد و از دل هرج و مرج نظم خلق می کند، اما حقیقت پنهان و خطرناک این است که بسیاری از این رهبران به خود هرج و مرج معتاد شده اند.

آنها هویت حرفه ای خود را در حل مسئله های فوری تعریف می کنند و در نتیجه، آرامش و ثبات را نه به عنوان نشانه موفقیت، که به مثابه یک تهدید وجودی برای نقش خود می بینند. این بحران حوصله سررفتگی یکی از نامرئی ترین اما مخرب ترین پدیده ها در دنیای کسب و کار است؛ یک بیماری خاموش که رهبران را وادار می کند تا برای فرار از سکوت به طور ناخودآگاه دست به خودویرانگری سازمانی بزنند.

این مقاله به کالبدشکافی این اعتیاد پنهان به آشوب می پردازد. ما بررسی خواهیم کرد که چرا آرامش، بسیاری از مدیران بااستعداد را می ترساند و چگونه این ترس خود را در قالب تصمیمات به ظاهر استراتژیک اما در باطن مخرب، نشان می دهد. این یک راهنما برای درک این حقیقت است که آزمون نهایی رهبری تجاری، توانایی خاموش کردن آتش نیست؛ بلکه شهامت زندگی کردن در سکوتی است که پس از آن فرا می رسد.

معتادان آدرنالین: روانشناسی رهبران تجاری که از ثبات بیزار هستند!

چرا یک رهبر باید از موفقیت بترسد؟ زیرا تعریفی که ما از کار یک رهبر داریم، اغلب اشتباه است. رهبران، به خصوص در مراحل اولیه رشد یک کسب و کار، به این دلیل به جایگاه های بالا می رسند که بهترین، سریع ترین و مؤثرترین حل کنندگان مشکل بوده اند.

هویت، اعتبار و ارزش آنها، تماما در توانایی شان برای اصلاح یک فرآیند معیوب، آرام کردن یک مشتری خشمگین یا غلبه بر یک چالش غیرمنتظره، گره خورده است. مغز آنها برای شناسایی و حمله به مشکل، سیم کشی شده و با هر پیروزی کوچک در این نبردهای روزمره، پاداشی از جنس دوپامین و آدرنالین دریافت می کند.

مشکل از جایی آغاز می شود که این رهبر آنقدر در کارش موفق می شود که دیگر مشکل فوری برای حل کردن وجود ندارد. تیم‌ها به بلوغ رسیده اند، فرآیندها بهینه شده اند و کسب و کار با یک ریتم پایدار و قابل پیش بینی در حال حرکت است.

این دقیقا همان لحظه پیروزی است، اما برای یک معتاد به آدرنالین، این لحظه شبیه به یک خلأ وحشتناک است. او که عادت کرده ارزش خود را با «اقدامات» مشهود و ملموس بسنجد، حالا با خطر «دیده نشدن» روبه‌رو است. این سکوت، او را به این سوال وسوسه انگیز می رساند: «اگر مشکلی برای حل کردن وجود ندارد، پس نقش من چیست؟».

این پدیده رهبران را به این باور می رساند که یک رهبر خوب همیشه باید در حال انجام کاری مشهود باشد. در نتیجه آنها آرامش را با سکون و ثبات را با بی عملی اشتباه می گیرند. این ترس از بی اهمیت شدن آنها را وادار می کند تا اگر آتشی برای خاموش کردن وجود ندارد، خودشان یک آتش کوچک روشن کنند.

سمفونی خودویرانگری: وقتی رهبر تجاری حوصله اش سر می رود

یک رهبر که حوصله اش سر رفته خطرناک ترین فرد در یک سازمان سالم است. او این خلأ را با فعالیت هایی پر می کند که نه تنها غیرضروری، که اغلب مضر هستند. این رفتارها در سه شکل اصلی خود را نشان می دهد: ۱. اولین و شایع ترین آن ریزمدیریت است. مدیری که دیگر چالش های استراتژیک بزرگی برای حل کردن ندارد، به قلمرو تیم خود هجوم می آورد. او در جزئی ترین تصمیمات دخالت می کند، گزارش های غیرضروری طلب می نماید و بر روی کارهایی که به خوبی تفویض شده اند، نظارت وسواس گونه می کند. او در واقع به دنبال پیدا کردن مشکلاتی است که وجود خارجی ندارند، تنها برای آنکه دوباره حس مفید بودن و درگیر بودن را تجربه کند.

۲. دومین نشانه، بازآفرینی بی پایان چرخ است. این رهبران، عاشق تغییرات ساختاری هستند. آنها تیم ها را ادغام می کنند، ساختارها را تغییر می دهند و فرآیندهایی را که به خوبی کار می کنند، تنها به بهانه بهینه سازی از نو مهندسی می کنند. این فعالیت ها، یک ظاهر استراتژیک و پرمشغله به آنها می دهد، اما در باطن، تنها در حال ایجاد آشوب و عدم قطعیت در سازمانی هستند که به تازگی به ثبات رسیده است. داستان معروف کوک جدید شرکت کوکاکولا در دهه ۸۰ میلادی، نمونه ای کلاسیک از این پدیده در مقیاس بزرگ است. مدیرانی که در یک بازار به بلوغ رسیده حوصله شان سر رفته بود، دست به یک تغییر بنیادین و غیرضروری در موفق ترین محصول جهان زدند و یکی از بزرگ ترین فجایع بازاریابی تاریخ را رقم زدند.

۳. سومین علامت، سندروم شیء درخشان است. رهبر حوصله سررفته به راحتی مجذوب آخرین روندها و فناوری های روز می شود و بدون تحلیل استراتژیک عمیق منابع سازمان را به سمت پروژه های جدید و هیجان انگیز اما بی ارتباط، هدایت می کند. او به جای آنکه از ثبات فعلی برای تقویت کسب و کار اصلی استفاده کند، انرژی و تمرکز سازمان را با تعقیب این اشیای درخشان، پراکنده می سازد.

بازتعریف نقش رهبر تجاری در دوران آرامش

پادزهر بحران حوصله سررفتگی یک بازتعریف بنیادین در هویت رهبری است. رهبر باید از هویت یک آتش نشان به هویت یک باغبان یا معمار کوچ کند. یک باغبان ماهر می داند که پس از کاشتن بذرها و آماده سازی خاک بخش بزرگی از کار او صبر، مشاهده و تنها در صورت لزوم مداخله ظریف است. او هر روز ریشه ها را از خاک بیرون نمی کشد تا رشد آنها را بررسی کند. او به فرآیند اعتماد دارد. در دوران ثبات کار واقعی یک رهبر نه در عملکردهای مشهود که در فعالیت های نامرئی و بلندمدت نهفته است. اولین وظیفه جدید او مربی گری است. او حالا زمان دارد تا بر روی رشد و توسعه فردی اعضای کلیدی تیمش سرمایه گذاری کند، به آنها بازخوردهای عمیق بدهد و رهبران نسل بعد را پرورش دهد. پروژه جدید او، دیگر حل یک بحران نیست؛ پروژه جدید او، انسان ها هستند. دومین وظیفه فکر کردن است. در هیاهوی بحران های روزمره، زمان برای تفکر استراتژیک عمیق وجود ندارد. دوران آرامش، یک هدیه گران بهاست که به رهبر اجازه می دهد تا از مسائل روزمره فاصله گرفته و به تصویر بزرگ تر فکر کند: روندهای بلندمدت صنعت، تهدیدهای نوظهور در افق و فرصت های بزرگی که تنها با نگاهی از بالا قابل مشاهده هستند. جف بزوس در آمازون بارها گفته است که وظیفه اصلی او، گرفتن تعداد انگشت شماری تصمیم باکیفیت در طول یک سال است، نه صدها تصمیم روزمره. این تصمیمات بزرگ در دوران آرامش و تفکر عمیق متولد می شوند، نه در میانه یک آتش سوزی.

سخن پایانی

دنیای کسب و کار به رهبرانِ قهرمان کمتری نیاز دارد. این دنیا به معماران سیستمِ های پایدار نیازمند است. موفقیت نهایی یک رهبر در ساختن سازمانی است که آنقدر خوب کار می کند که دیگر به قهرمان بازی های روزمره او نیازی ندارد. این بالاترین سطح از دستاورد است: تبدیل کردن خود به یک عنصر غیرضروری در عملیات روزانه. پذیرش این حقیقت نیازمند بلوغ، اعتماد به نفس و فروتنی است. این یعنی درک اینکه ارزش شما، دیگر در میزان مشغله تان سنجیده نمی شود، بلکه در میزان پایداری و استقلال سیستمی که خلق کرده اید، ارزیابی می گردد. حوصله سررفتگی یک بحران نیست؛ این یک پاداش است. این نشانه ای است که شما در مرحله اول کار خود به استادی رسیده اید و اکنون، آزاد هستید تا بر روی مرحله بعدی و بالاتر، یعنی معماری آینده، تمرکز کنید. سوال الهام بخش نهایی برای هر رهبری این است: آیا شما در حال ساختن یک سازمان هستید که به مداخلات روزانه شما معتاد است یا یک اکوسیستم خودکفا که به شما این فرصت را می دهد تا در سکوت، بر روی شاهکار بعدی خود کار کنید؟

منابع:

https://leadership freak.blog/۰۳/۱۰/۲۰۲۵/ the-boredom-crisis-in-leadership

https://www.linkedin.com/posts/simon-callier_breaking-the-cycle-of-boredom--in-modern-workplace-activity t۵ds-۷۳۷۹۳۲۲۶۴۳۳۱۰۸۹۱۰۰۸

برنامه‌ریزی سناریو (Scenario Planning): راهنمایی برای رهبران تجاری

نویسنده: علی آل‌علی

برای دهه ها کسب و کارها براساس یک سنت ثابت اما عمیقا معیوب ساخته می شدند: خلق یک نقشه جامع برای آینده. مدیران ارشد هفته ها در اتاق های دربسته بر روی پیش‌بینی‌های خطی و بودجه های دقیق کار می کردند تا سندی بی نقص برای سال پیش رو تدوین کنند. این نقشه مانند یک ریل قطار مسیر حرکت سازمان را با دقتی ماشینی مشخص می کرد.

اما این رویکرد بر یک فرض بنیادین استوار بود که امروز بیش از هر زمان دیگری شبیه به یک توهم خطرناک به نظر می رسد: این فرض که آینده نسخه ای قابل پیش بینی و کمی تکامل یافته تر از زمان حال است. در دنیای امروز آینده دیگر یک خط مستقیم نیست؛ بلکه مجموعه ای از مسیرهای واگرا و غیرمنتظره است که توسط نیروهای غیرقابل کنترل، از نوآوری های فناورانه گرفته تا تغییرات ناگهانی در ژئوپلیتیک و رفتار مصرف‌کننده، شکل می گیرد.

در چنین چشم‌انداز پرآشوبی تکیه بر یک نقشه واحد دیگر یک استراتژی نیست، بلکه یک قمار پرمخاطره است. این کار مانند آن است که یک کاشف با در دست داشتن نقشه یک جزیره آرام بخواهد در مجمع الجزایری که هر روز در حال تغییر شکل است، مسیر خود را پیدا کند.

سازمان هایی که امروز و فردا را رهبری می کنند، این بازی را به کلی تغییر داده اند. آنها دیگر به دنبال پیش بینی دقیق آینده نیستند؛ چراکه می دانند این کار غیرممکن است. در عوض آنها خود را برای چندین آینده محتمل آماده می کنند. این گذار از پیش بینی آینده به آمادگی برای آینده ها، یک تغییر تاکتیکی نیست؛ بلکه یک انقلاب در تفکر استراتژیک است.

ابزار این انقلاب برنامه ریزی سناریو نام دارد: هنر قدرتمند و ظریف گفت و گوی ساختاریافته با احتمالات، که به یک کسب و کار اجازه می دهد تا نه تنها در برابر توفان ها زنده بماند، بلکه از دل عدم قطعیت، فرصت های بی نظیر خلق کند. نکته کلیدی اینکه چنین برنامه ریزی الزاما برای امور مالی نیست!

دنیاهای موازی: فراتر از بهترین و بدترین حالت

برنامه ریزی سناریو در ابتدایی ترین سطح خود فرآیند خلق داستان های دقیق و منسجم درباره چندین آینده محتمل است. این کار فراتر از یک تحلیل مالی ساده از بهترین حالت، بدترین حالت و حالت واقع بینانه است. این سه سناریوی کلاسیک اگرچه مفید هستند، اما اغلب تخیل استراتژیک ما را محدود می کنند.

یک سناریوی واقعا قدرتمند، یک دنیای کامل و قابل باور را به تصویر می کشد؛ دنیایی که در آن متغیرهای کلیدی اقتصاد، فناوری، بازار و رفتار مصرف کننده به شکلی متفاوت اما منطقی با یکدیگر ترکیب شده اند. این داستان ها، به تیم رهبری اجازه می دهند تا به صورت ذهنی در آن آینده ها زندگی کنند و از خود بپرسند: «در چنین دنیایی استراتژی ما چگونه عمل خواهد کرد؟ چه تهدیدها و فرصت هایی برای ما پدیدار خواهد شد؟».

برای مثال، برند نایک را در نظر بگیرید. آنها می توانند چندین سناریوی کلان را برای دهه آینده مدل سازی کنند. یک سناریو می تواند انقلاب پایدار نام داشته باشد: دنیایی که در آن نگرانی های زیست محیطی به اولویت اصلی مصرف کنندگان تبدیل شده، دولت ها مالیات های سنگینی بر روی مواد مصنوعی وضع کرده اند و نوآوری در تولید مواد پایدار، به مزیت رقابتی اصلی تبدیل شده است.

سناریوی دیگر می تواند دنیای پراکنده باشد: جهانی که در آن، تنش های تجاری منجر به اختلالات مداوم در زنجیره تامین جهانی شده و تولید محلی و منطقه ای، کلید بقای کسب و کارهاست. با اندیشیدن به این دنیاها، نایکی می تواند امروز سرمایه گذاری های هوشمندانه تری در تحقیق و توسعه مواد پایدار یا ایجاد شبکه های تولید انعطاف پذیر انجام دهد تا برای هر یک از این آینده ها، آمادگی بیشتری داشته باشد.

از داستان تا استراتژی

زیبایی برنامه ریزی سناریو در این است که از یک تمرین فکری محض به یک ابزار تصمیم گیری پویا تبدیل می شود. تفاوت اصلی میان یک سازمان استراتژیک و یک سازمان رویاپرداز در تعریف نقاط ماشه یا نشانه های هشداردهنده اولیه نهفته است. برای هر سناریویی که طراحی می شود، تیم رهبری باید به این پرسش پاسخ دهد: «اولین نشانه هایی که به ما می گویند جهان در حال حرکت به سمت این سناریوی خاص است، چه خواهند بود؟». این نقاط ماشه، مانند حسگرهای یک سیستم هشدار اولیه عمل می کنند و به سازمان اجازه می دهند تا پیش از آنکه رقبا متوجه شوند، استراتژی خود را فعال کرده و از حالت انفعال به حالت کنشگری تغییر وضعیت دهد.

فرض کنید شرکتی مانند کوکاکولا سناریویی را طراحی کرده که در آن مقررات دولتی در مورد نوشیدنی های قندی به شدت سختگیرانه می شود. نقاط ماشه آنها می تواند شامل مواردی مانند: تصویب اولین قانون مالیات بر قند در یک بازار بزرگ، انتشار یک تحقیق علمی معتبر که افکار عمومی را به شدت تحت تاثیر قرار دهد یا تعهد عمومی یکی از رقبای اصلی به کاهش ۵۰ درصدی قند در تمام محصولاتش باشد.

به محض فعال شدن هر یک از این ماشه ها طرح عملیاتی از پیش آماده شده (مانند افزایش سرمایه‌گذاری در برندهای آب معدنی و نوشیدنی های سالم یا آغاز یک کمپین بازاریابی جدید برای محصولات کم شکر) به اجرا درمی آید. این رویکرد، واکنش های وحشت زده و دیرهنگام را با اقدامات سریع، حساب شده و استراتژیک جایگزین می کند.

فراتر از امور مالی

بزرگ ترین دستاورد برنامه ریزی سناریو حتی در ترازنامه های مالی نیز منعکس نمی شود. ارزش واقعی آن در تاثیری است که بر فرهنگ یک سازمان می گذارد. وقتی رهبران و تیم ها به طور منظم در مورد آینده های مختلف فکر و گفت‌وگو می کنند، یک زبان استراتژیک مشترک و یک عضله قدرتمند برای تفکر انطباقی در سراسر سازمان شکل می گیرد. این تمرین مداوم، تفکر سیلو محور را در هم می شکند و افراد را وادار می کند تا فراتر از وظایف روزمره خود، به تصویر بزرگ تر و نیروهای خارجی که بر کسب و کارشان تاثیر می گذارند، بیندیشند. کارمندان دیگر دنیا را به صورت یک خط مستقیم نمی بینند، بلکه آن را به عنوان شبکه ای از احتمالات درک می کنند.

این تغییر فرهنگی سازمان را در برابر شوک های آینده واکسینه می کند. وقتی یک بحران غیرمنتظره رخ می دهد، خواه یک همه گیری جهانی باشد یا ظهور ناگهانی یک فناوری انقلابی، سازمانی که با تفکر سناریومحور پرورش یافته فلج نمی شود.

تیم های آن قبلا سناریوهایی شبیه به این را در ذهن خود تمرین کرده اند. آنها وحشت زده نمی شوند، زیرا عدم قطعیت به بخشی از مدل ذهنی آنها تبدیل شده است. این همان فرهنگی است که در شرکت های ماندگاری مانند تویوتا دیده می شود، جایی که مفهوم کایزن یا بهبود مستمر با آمادگی دائمی برای مواجهه با مشکلات و اختلالات غیرمنتظره گره خورده است. آنها می دانند که بهترین راه برای مدیریت آینده، ساختن سازمانی است که برای یادگیری، انطباق و تکامل، بهینه شده باشد. در پایان، باید این حقیقت را بپذیریم که هرگونه ادعای پیش بینی دقیق آینده نشانه ای از غرور و نه خرد است. رهبران بزرگ آینده پیشگو یا غیب گو نخواهند بود؛ بلکه معماران سازمان هایی تاب آور هستند که می توانند در هر نوع آب و هوایی، مسیر خود را به سوی موفقیت پیدا کنند. آنها با دست کشیدن از امنیت فریبنده یک نقشه واحد و در آغوش کشیدن عدم قطعیت از طریق چندین سناریوی هوشمند، به تیم های خود بزرگ ترین دارایی استراتژیک ممکن را هدیه می دهند: اعتماد به نفس برای روبه‌رو شدن با هر آینده ای که از راه می رسد. پرسش حیاتی برای هر رهبر دیگر این نیست که «نقشه ما برای آینده چیست؟»، بلکه این است که «گفت‌وگوهای ما درباره آینده های ممکن، تا چه اندازه غنی، شجاعانه و مستمر است؟».

منابع:

https://smallbiztrends.com/financial-scenario-planning

https://www.netsuite.com/portal/resource/articles/financial-management/scenario-planning.shtml

شاخص کل بورس تهران ۷۴ هزار واحد بالا رفت

استارت قوی بورس در آغاز هفته

بازار سرمایه پس از دو روز کاری منفی سرانجام در آغاز هفته جاری، شاهد استارت قوی و رشد دسته‌جمعی نماگرهای بورسی بود؛ به طوری که شاخص کل بورس تهران بیش از ۷۴ هزار واحد بالا رفت و کانال ۳ میلیون واحدی را که سه روز قبل از دست داده بود مجددا تصاحب کرد. شاخص کل بورس اوراق بهادار تهران در جریان معاملات شنبه، ۷۴ هزار و ۴۴۶ واحد رشد کرد و به رقم ۳ میلیون و ۴۸ هزار و ۹۷۸ واحد رسید. این در حالی است که در آخرین روز کاری هفته گذشته، بازار سرمایه از کانال ۳ میلیون واحد عقب‌نشینی کرده بود.

بورس تهران در روز ششم مهرماه وارد کانال ۲.۶ میلیون واحد، روز ۷ مهرماه وارد کانال ۲.۷ میلیون واحد، در روز ۱۳ مهرماه وارد کانال ۲.۸ میلیون واحد، در روز پانزدهم مهرماه وارد کانال ۲.۹ میلیون واحد و سرانجام در روز ۲۰ مهرماه وارد کانال ۳ میلیون واحد شد که البته در روز ۲۳ مهرماه این کانال را از دست داد و روز گذشته مجددا کانال ۳ میلیون واحدی را تصاحب کرد. به موازات روند صعودی شاخص کل در معاملات شنبه، شاخص هم‌وزن نیز در اولین روز هفته ۱۷ هزار و ۸۷۷ واحد افزایش یافت و در تراز ۸۸۷ هزار و ۵۱۳ واحد ایستاد.

بازار سرمایه در پایان معاملات روز شنبه (۲۶ مهرماه) با سبزپوشی حداکثری، رشد ۷۴ هزار واحدی شاخص کل بورس را رقم زد. شاخص کل بورس تهران در پایان معاملات روز گذشته، ۷۴ هزار و ۴۴۶ واحد افزایش یافت و تا تراز ۳ میلیون و ۴۸ واحد بالا رفت. شاخص هم‌وزن نیز ۱۷ هزار و ۸۷۷ واحد مثبت شد و در تراز ۸۸۷ هزار واحد جای گرفت. نمادهای فارس، فملی، فولاد، وبملت، نوری، پارسان و شپنا از جمله نمادهای مؤثر در رشد شاخص کل بودند و نمادهای وبملت، خساپا، خودرو، وتجارت و وبصادر نیز از جمله نمادهای پُرتراکنش معاملات شنبه بودند. ارزش بورس تهران به ابتدای کانال ۹.۱ هزار همت وارد شد. ارزش معاملات شنبه شامل بازار سهام، صندوق‌های سهامی، صندوق‌های اهرمی و معاملات حق تقدم به محدوده ۱۵۰ همت نزدیک شد. ارزش معاملات خُرد نیز از ۱۰.۲ همت گذشت. خالص ورود پول حقیقی به بازار، ۲۷۱۱ میلیارد تومان بود که ۱۰ برابر میانگین یک ماه اخیر (۲۷۰ میلیارد تومان) بود؛ این در حالی است که از صندوق‌های درآمد ثابت نزدیک ۲ همت پول حقیقی خارج شد. ۶۳۰ میلیارد تومان پول حقیقی‌ها وارد دو گروه فلزات اساسی و بانک‌ها شده بود. این در حالی است که میزان خروج پول سهامداران حقیقی از صندوق‌های اهرمی ۴۷۴ میلیارد تومان بود. در معاملات روز شنبه، ۶۸۸ نماد مثبت و ۳۶ نماد منفی بودند که در نتیجه ۹۵ درصد بازار سبزپوش شد.

در آن سوی بازار سرمایه نیز شاخص کل فرابورس ایران افزایش چشمگیری داشت و با رشد ۴۴۴ واحدی به محدوده ۲۶ هزار و ۷۵۱ واحد رسید. تعداد معاملات فرابورس ۱۷۲ هزار فقره و ارزش آن ۶۹ هزار میلیارد تومان بود. کگهر، بپاس و آریان بیشترین تاثیر مثبت را بر شاخص فرابورس داشتند. فزر، نان و خنور نیز از نمادهای پرتراکنش فرابورس بودند. بیشترین ارزش معاملات فرابورس به نماد فزر با ۲۷۶ میلیارد تومان و جابه‌جایی ۳۴.۶ میلیون سهم اختصاص داشت، اما ارزش سهام این نماد ۲.۲۸ درصد منفی شد. ۲.۳ همت ارزش معاملات سهام، ۵.۳ همت ارزش اوراق مالی اسلامی و ۱۱.۹ همت ارزش معاملات عملیات بازار باز در فرابورس بود.

با فعال‌سازی مکانیسم ماشه بازار سرمایه برخلاف انتظارات روند افزایشی به خود گرفت؛ تا جایی که با صعود پنج پله‌ای از کانال ۲.۵ میلیون واحد به ۳ میلیون واحد رسید. رشد ۷۴ هزار واحدی شاخص کل در معاملات شنبه، دوازدهمین رشد بازار سهام در ۱۶ روز کاری اخیر بود. در یک هفته منتهی به ۱۶ مهرماه، بازار سهام بیشترین بازده و بازارهای ارز و ارز دیجیتال کمترین میزان بازده را داشته‌اند. در این هفته، شاخص بازار سرمایه ۶.۷۸ درصد رشد کرد؛ در حالی که دلار بازار آزاد ۳.۹۷ درصد، ارز دیجیتال ۳.۹۸ درصد و طلای ۱۸ عیار ۱.۳۴ درصد رشد منفی داشتند.

با وجود روند مثبت بورس در هفته‌های گذشته، اما آمارها نشان می‌دهد که ارزش بورس تهران در نیمه نخست امسال نسبت به پایان سال گذشته با کاهش بیش از ۱۰ درصدی، بیش از ۸ هزار و ۴۶ همت شد. ارزش بورس تهران در پایان شهریور ماه امسال ۸ هزار و ۴۶ همت بود که در مقایسه با پایان سال گذشته (اسفند ۱۴۰۳) که این شاخص به ۸.۹۵ هزار همت رسیده بود، کاهش ۱۰.۱۵ درصدی داشته است. ارزش فرابورس اما در پایان شهریور سال جاری به ۳ هزار و ۱۴۰ همت رسید و در مقایسه با اسفند ۱۴۰۳ که ۲.۹ هزار همت بود افزایش ۷.۸ درصدی داشته است. ارزش صندوق‌های قابل معامله (ETF ها) در بورس انرژی با ۱۳ هزار و ۶۱۳ میلیارد تومان در پایان شهریور امسال در مقایسه با ۱۴ هزار و ۲۲۶ میلیارد تومان در پایان اسفند پارسال، کاهش ۴.۳۱ درصدی و ارزش ETF های بورس کالا با ۲۷۲ هزار و ۲۶۵ میلیارد تومان در پایان نیمه نخست امسال در مقایسه با ۱۹۱ هزارو ۴۰۴ در پایان سال گذشته، رشد ۴۲.۲۵ درصدی داشته که به نظر می‌رسد اغلب به دلیل رشد ارزش یونیت‌های سرمایه‌گذاری صندوق‌های طلا در پی رشد نرخ این فلز گران‌بها در سال جاری بوده است. با این حال مجموع ارزش بازار سرمایه (با لحاظ بورس‌های چهارگانه) در پایان شهریورماه امسال ۱۱ هزار و ۴۷۹ همت بود در حالی که در پایان اسفند پارسال این شاخص ۱۲ هزار و ۷۲ همت اعلام شد و بنابراین ارزش بازار حدود ۵ درصد (۴.۹۷ درصد) منفی شده است. در مجموع، بازدهی بورس در نیمه نخست امسال منفی شد. شاخص کل بورس تهران در پایان نیمه نخست امسال در سطح ۲ میلیون و ۵۴۰ هزار واحد بود که در مقایسه با پایان سال گذشته با ۲ میلیون و ۷۱۰ هزار واحد، بازدهی منفی ۶.۲۷ درصد را برای سهامداران رقم زد. شاخص فرابورس هم در انتهای شهریور روی ارتفاع ۲۳ هزار و ۶۸۴ واحد ایستاد که در مقایسه با تراز شاخص فرابورس در پایان اسفند پارسال که ۲۴ هزار و ۳۱۵ واحد بود بازدهی منفی ۲.۶ درصد را نشان می‌دهد.

فرصت امروز

روزنامه مدیریتی - اقتصادی

یکشنبه | ۲۷ مهر ۱۴۰۴ | شماره ۲۷۹۹ | صفحه ۸

صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز

مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی

چاپ: صمیم

دفتر مرکزی: تهران، خیابان ولیعصر، خیابان زرتشت غربی، روبروی بیمارستان مهر پلاک ۴۵، طبقه سوم شرقی

دفتر مرکزی: ۸۸۹۹۱۹۲۷

آیین نامه اخلاق حرفه ای روزنامه: WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS

WWW.FORSATNET.IR

INFO@FORSATNET.IR