

مدتهاست که ایران با یکی از پیچیده‌ترین پدیده‌های اقتصادی، یعنی رکود تورمی (Stagflation) مواجه شده است؛ پدیده‌ای که آسیب‌های فراوانی به معیشت خانوارها و ساختار اقتصادی کشور، وارد کرده است. رکود تورمی، ترکیبی از دو بحران متضاد را در خود دارد: رکود اقتصادی و تورم بالا. این بدان معناست که اقتصاد از یکسو با کاهش تولید، افزایش بیکاری و افت رشد مواجه است و از سوی دیگر، قیمت‌ها نیز به‌طور همزمان با سرعتی فزاینده افزایش می‌یابند و قدرت خرید مردم، کاهش پیدا می‌کند. رکود تورمی، زمانی رخ می‌دهد که رشد اقتصادی کند یا منفی است و نرخ بیکاری رو به افزایش می‌گذارد (رکود) و سطح عمومی قیمت‌ها افزایش می‌یابد (تورم). حل این معضل برای سیاستگذاران اقتصادی بسیار دشوار است؛ زیرا راه‌حل‌های معمول برای کنترل تورم، مانند کاهش نقدینگی در دست مردم، می‌تواند رکود را تشدید کند و بالعکس. اما چه عواملی به‌طور کلی، باعث بروز رکود تورمی در یک اقتصاد می‌شوند؟ و به‌طور خاص، چه عامل یا عواملی منجر به رکود تورمی در ایران شده‌اند؟

ادامه در همین صفحه

فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

بورس تهران، آبان را با ریزش ۱۹ هزار واحدی آغاز کرد

نوسان بورس با چاشنی رشد معاملات

شاخص کل بورس تهران در نخستین روز معاملاتی آبان‌ماه با افت ۱۹ هزار واحدی به کار خود پایان داد، اما در کنثال ۳ میلیون واحد باقی ماند. هرچند ارزش روزانه معاملات بورس در یک ماه اخیر، دو برابر شده و بازار فرابورس، رشد ۱۱ درصدی را در این مدت به ثبت رسانده است، اما تالار شیشه‌ای سرمایه در هفته‌های اخیر، روند نوسانی به خود گرفته و پس از رشد ۲۷ هزار...

۳

بسیاری از احکام بر نامه هفتم روی زمین مانده است

چالش‌های آموزشی بر نامه هفتم

فرصت امروز: هرچند روند دسترسی به آموزش در دهه‌های گذشته، بهبود مناسبی داشته، اما این روند بهبود در سال‌های اخیر تحت تأثیر تحریم و کرونا متوقف شده است. شاخص‌های دستیابی و کیفیت آموزش، بیانگر کاهش کیفیت آموزش در سال‌های گذشته است و شاخص‌های یادگیری، اختلاف بسیار زیادی بین ایران و جهان را نشان می‌دهد. به نظر می‌رسد رابطه مستقیمی بین فقر آموزشی و فقر درآمدی خانوارها وجود دارد و تحریم‌ها، نقش قابل توجهی در این میان دارند. علاوه بر تحریم‌ها، کمبود منابع مالی و فقدان توان کارشناسی نیز موجب شده تا بسیاری از احکام آموزشی برنامه هفتم روی زمین بماند. گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس، نشان می‌دهد که بخش اعظمی از تکالیف و احکام کلیدی مندرج در فصل آموزش، به مرحله تحقق و عملیاتی شدن نرسیده‌اند؛ تا جایی که ۷۸ درصد از احکام یا به کلی اجرا نشده‌اند یا به صورت بخشی مورد اجرا قرار گرفته‌اند. همچنین...

۲

صندوق بین‌المللی پول به اقتصادهای آسیایی هشدار داد

بزرگ‌ترین اقتصادهای ۲۰۲۶

۶

مدیریت و کسب و کار

رهبری تجاری در عصر هوش مصنوعی

هرچه ماشین‌های ما هوشمندتر می‌شوند، رهبران تجاری ما باید انسان‌تر شوند. این پارادوکس در قلب بزرگ‌ترین تحول مدیریتی قرن بیست و یکم قرار دارد. برای دهه‌ها مدل ایده آل رهبری تجاری تصویر یک نابغه تنها بود؛ فرماندهی استراتژیست که با تکیه بر هوش برتر، تجربه بی‌همتا و توانایی پردازش اطلاعات بیشتر از هر کس دیگری، کشتی سازمان را از میان امواج هدایت می‌کرد. این رهبر پاسخ تمام سوالات را می‌دانست، زیرا ارزش او در داشتن پاسخ‌ها بود. اما در جهانی که هوش مصنوعی می‌تواند در چند ثانیه، به اندازه تمام کتابخانه اسکندریه، پاسخ تولید کند، این مدل رهبری نه تنها منسوخ، که به یک مانع خطرناک برای رشد تبدیل شده است. هوش مصنوعی نقش رهبری را تهدید نمی‌کند؛ بلکه آن را خالص و والا‌تر می‌سازد. این فناوری با خودکار کردن بخش‌های محاسباتی و تحلیلی مدیریت رهبران را...

۸

بار کج روی دوش اقتصاد

اغلب بهره‌وری لازم برای افزایش تولید کالا و خدمات را ندارند. به عبارت دیگر، این نیروها بیش از آنچه به تولید ملی و رفاه کشور می‌افزایند، دریافت می‌کنند. منطق اقتصادی، حکم می‌کند که به هر فردی به اندازه‌ای پرداخت شود که به تولید ملی و رفاه عمومی، کمک می‌کند، اما در ساختار فعلی، این منطق نادیده گرفته شده است. **پیامدهای ساختار ضد تولید و ضد توسعه** حاکمیت ساختار ضد تولید و ضد توسعه، موجب تخصیص منابع در جهت اهداف ایدئولوژیک و سیاسی شده است؛ نه در جهت رشد اقتصادی و تأمین معیشت مردم. به همین دلیل، بودجه عمومی کشور، مملو از ردیف‌های هزینه‌ای است که هیچ کمکی به تولید ملی، رفاه اقتصادی یا تأمین کالاها و خدمات مورد نیاز مردم و حتی بهبود کمی و کیفی خدمات حکمرانی نمی‌کنند. این ردیف‌های هزینه‌ای، طی سال‌های و فزور درآمد نفتی، توسط افراد و گروه‌های قدرتمند یا صاحب نفوذ سیاسی، قومی، مذهبی و نهادهای افراد سیاسی یا مسئول از جمله نمایندگان مجلس در ادوار مختلف، بر بودجه کشور تحمیل شده‌اند. نتیجه این ساختار، افزایش هزینه تولید کالا و خدمات در کشور بوده است.

آنجه سال‌هاست در کشور رخ داده، چنین روندی داشته و دلیل عمده آن، ساختارهای ناکارآمد حاکم بر نظام تصمیم‌گیری است، اما برخلاف بسیاری از جوامع دیگر که ساختارهای ناکارآمد اقتصادی دارند، در ایران این ساختارها، ریشه‌های غیراقتصادی و در واقع، فلسفی و نگرشی دارند. در نظام ارزشی حاکم بر تصمیم‌گیری و تصمیم‌سازان، گرایش‌های ایدئولوژیک و سیاسی با فاصله‌ای قابل توجه، بر رشد و رفاه اقتصادی و تأمین نیازهای معیشتی مردم اولویت دارند. این اولویت در دو بستر نمود پیدا می‌کند: «نظام انتخاب و انتصاب کارگزاران حاکمیت» و «نظام تخصیص منابع بودجه‌ای». «نظام انتخاب و انتصاب کارگزاران حاکمیت»، یعنی در تمامی دستگاه‌ها و نهادهایی که از بودجه عمومی ارتزاق می‌کنند، انتخاب و انتصاب افراد براساس اولویت‌های ایدئولوژیک و سیاسی صورت می‌گیرد، نه شایستگی‌های تخصصی و مدیریتی لازم برای رشد و رفاه اقتصادی. همچنین «نظام تخصیص منابع بودجه‌ای»، یعنی منابع مالی کشور براساس همان اولویت‌های غیرتوسعه‌ای تخصیص می‌یابند، نه براساس نیازهای لازم برای افزایش تولید ملی و رفاه عمومی. در چنین ساختاری، کارگزاران حاکمیت، اعم از تصمیم‌گیران، مدیران و کارکنان در همه قوا، نهادهای و دستگاه‌ها،

نگاهی به تأثیر روابط خارجی و تحریم‌ها

در کنار عوامل داخلی، انبوهی از تنش‌ها و بی‌ثباتی در روابط خارجی طی دهه‌های گذشته، به‌ویژه از سال ۱۳۹۷ به این سو، با تشدید تحریم‌ها بر کشور تحمیل شده‌اند. این وضعیت، به‌ویژه با بازگشت «ترامپ» به کاخ سفید و تحولات سیاسی منطقه که از سال گذشته آغاز شد و با جنگ ۱۲ روزه اسرائیل علیه ایران به اوج رسید، روابط تجاری و اقتصادی کشور را با بن‌بست‌ها و دشواری‌های

تعمیق رکود تورمی با مکانیزم ماشه

انتظارات تورمی و اختلال در محاسبات اقتصادی بنگاه‌ها شده‌اند. در این میان، احتمال فعال شدن «مکانیزم ماشه» در چارچوب قطعنامه ۲۲۳۱ شورای امنیت، به‌عنوان یکی از ابزارهای فشار حقوقی و سیاسی، می‌تواند اقتصاد ایران را وارد مرحله‌ای از رکود تورمی عمیق‌تر کند. براساس تحلیل‌های ارائه‌شده در اتاق بازرگانی ایران، فعال شدن این مکانیزم می‌تواند موجب بازگشت تحریم‌های چندجانبه، وضعیت بنگاه‌ها را در موقعیتی قرار داده که حفظ بقا، نیازمند بازنگری جدی در مدل‌های کسب‌وکار، ارتقای تاب‌آوری مالی و اتخاذ رویکردی حرفه‌ای در مواجهه با بحران است تا محدوده ۱۳۵ هزار تومان افزایش یابد، تورم به بیش از ۷۵ درصد برسد، رشد اقتصادی منفی شود و نرخ بیکاری به بالای ۱۲ درصد صعود کند. این وضعیت، با کاهش ارزش بازار سرمایه و تضعیف شاخص‌های

سطحی و زیرزمینی، خاک‌های حاصلخیز، انرژی‌های تولیدشده، گونه‌های جانوری و گیاهی کمیاب و ضروری برای حفظ تعادل زیست‌محیطی، همگی در معرض تهدید و تخریب قرار گرفته‌اند. امروز، نتایج این نوع حکمرانی غلط، دامنگیر تمامی مردم شده است؛ نبود آب، برق و گاز، تنها نمونه‌ای از بحران‌های خودساخته‌ای است که طی چهار دهه گذشته، شکل گرفته‌اند.

حالا در این میان چه باید کرد؟

با توجه به شدت آسیب‌ها و عقب‌ماندگی‌های ناشی‌شده، هیچ راه‌حل کوتاه‌مدتی برای برون‌رفت از وضعیت فعلی وجود ندارد. هرچند حل مشکل روابط خارجی و عادی‌سازی مناسبات سیاسی و اقتصادی با جهان، به‌ویژه کشورهای پیشرفته غربی، می‌تواند به عنوان یک راه‌حل میان‌مدت مطرح باشد، اما این اقدام به تنهایی کافی نیست. در این میان، انجام تحولات اساسی در ساختارهای معیوب غیراقتصادی یادشده، امری اجتناب‌ناپذیر برای رهایی از بن‌بست‌های موجود است که البته نه آسان است و نه کوتاه‌مدت. نخستین گام، بازنگری در اولویت‌های نظام ارزشی حاکم است. این نظام باید پیشرفت، رفاه اقتصادی و توسعه همه‌جانبه را در صدر اولویت‌های خود قرار دهد؛ نیل به توسعه یعنی مرحله‌ای که تمامی مردم بتوانند نیازهای مادی و غیرمادی خود را به‌طور کامل البته متناسب با عرف رایج تأمین کنند. چنین تحول نگرشی، زمینه‌ساز ایجاد بستری مناسب برای اصلاح بنیادین در نظام انتخاب و انتصاب کارگزاران حاکمیت در تمامی رده‌ها و در همه دستگاه‌هایی خواهد بود که نقش تصمیم‌گیر یا سیاستگذار دارند. در این چارچوب، نظامی شکل خواهد گرفت که در آن کلیه تصمیم‌گیران، تصمیم‌سازان، مدیران و کارکنان براساس شایستگی‌های لازم برای هدایت جامعه به سوی توسعه همه‌جانبه انتخاب شوند. در چنین شرایطی، دستگاه‌های مقننه و قضائیه نیز به تدریج جهت‌گیری توسعه‌محور و تولیدی پیدا خواهند کرد؛ به نفع رشد و رفاه اقتصادی و غیراقتصادی جامعه. بی‌تردید، این تحولات نیازمند نقش دولت و مشارکت فعال و حرفه‌ای بخش خصوصی است. اتاق تهران، به عنوان نهادی تخصصی و مستقل، می‌تواند با ایفای نقش راهبردی در این مسیر، به ارتقای کیفیت حکمرانی اقتصادی و بازسازی اعتماد عمومی کمک کند.

«بازتعریف مدل‌های کسب‌وکار با تمرکز بر بهره‌وری و کاهش هزینه‌های غیرضروری»، «تقویت همکاری‌های بین‌بنگاهی و توسعه زنجیره‌های تأمین داخلی»، «سرمایه‌گذاری در فناوری و تحول دیجیتال برای ارتقای رقابت‌پذیری»، «مشارکت فعال در سیاستگذاری اقتصادی و مطالبه‌گری حرفه‌ای برای اصلاحات ساختاری» و «توسعه ظرفیت‌های صادراتی و ورود به بازارهای منطقه‌ای به‌عنوان موتور محرک رشد». رکود تورمی، آزمونی جدی برای حکمرانی اقتصادی کشور است. عبور از آن، نیازمند اصلاحات ساختاری، بازتعریف نقش دولت و مشارکت فعال و حرفه‌ای بخش خصوصی است. اتاق تهران، به عنوان نهادی تخصصی و مستقل، می‌تواند با ایفای نقش راهبردی در این مسیر، به ارتقای کیفیت حکمرانی اقتصادی و بازسازی اعتماد عمومی کمک کند.

فراوان مواجه کرده است. حاصل این وضعیت، افزایش قیمت ارز و در نتیجه، افزایش قیمت کالاهای مصرفی، واسطه‌ای و سرمایه‌ای وارداتی بوده است. افزایش قیمت این گروه از کالاهای وارداتی، که سهم قابل توجهی در فرآیند تولید داخل دارند، منجر به افزایش بیشتر هزینه‌های تولید در داخل کشور شده است. لازم به ذکر است که اقتصاد ایران به دلیل وابستگی شدید به درآمدهای نفتی، به شدت به روابط اقتصادی و تجاری خارجی، وابسته شده است. هر تحول منفی در این روابط، مستقیماً بر تولید و معیشت داخلی تأثیرگذار بوده و هست؛ امری که در تمامی سال‌های گذشته بر اقتصاد کشور، سایه افکنده است.

از خطاهای آماری تا تحلیل‌های نادرست

یکی دیگر از نکات مهم در ارتباط با اشکالات ساختاری اقتصاد کشور، علاوه بر توصیه‌های غلط برخی اقتصادخوانده‌های غافل یا بی‌اعتنا به ریشه‌های غیراقتصادی مشکلات، اطلاعات و آماری است که توسط دستگاه‌های رسمی، منتشر می‌شود. از آن نگران‌کننده‌تر، برداشته‌ها و تفسیرهای نادرستی است که توسط سیاستگذاران و تصمیم‌گیران غیرمتخصص و حتی برخی متخصصان، ارائه می‌شود و متأسفانه مبنای تصمیم‌گیری‌های اشتباه قرار می‌گیرد. برای نمونه، طبق آمار رسمی منتشرشده، در تمامی سال‌های پس از انقلاب، رشد‌های اقتصادی بین ۲ تا ۸ درصد اعلام شده‌اند (به‌جز چند سال خاص با رشد منفی). اما نگاهی عمیق‌تر به وضعیت کشور و نحوه محاسبه این امارات، از جمله نرخ‌های رشد، نشان می‌دهد که در بسیاری از این سال‌ها نه‌تنها رشد اقتصادی واقعی وجود نداشته، بلکه احتمالاً نرخ‌های رشد منفی بوده‌اند. دلیل این خطا، در نظر نگرفتن برخی واقعیات اقتصادی و زیست‌محیطی در محاسبات رسمی است. برای مثال، یکی از اشکالات رایج در محاسبه تولید ملی، عدم کسر هزینه‌های زیست‌محیطی ناشی از تولید است؛ موضوعی که در بسیاری از کشورهای درحال توسعه، از جمله ایران، نادیده گرفته می‌شود. این بدان معناست که تولید ملی بیش از میزان واقعی محاسبه می‌شود. هزینه‌های زیست‌محیطی، شامل آلودگی‌هایی هستند که تولیدکنندگان به هوا، آب و محیط، وارد می‌کنند. در ایران، اما تخریب محیط زیست، فراتر از آلودگی‌های معمول است؛ شیوه حکمرانی و سیاست‌های غلط چهار دهه گذشته، منابع طبیعی کشور را نیز به شدت تخلیه و نابود کرده‌اند. جنگل‌ها، مراتع، آب‌های

کسب‌وکار، فضای فعالیت اقتصادی را برای بنگاه‌ها به‌شدت محدود خواهد کرد. در چنین شرایطی، صاحبان کسب‌وکار با چالش‌هایی چندوجهی مواجهه‌اند: «افزایش هزینه‌های تولید و واردات»، «کاهش تقاضای مؤثر و افت فروش»، «بی‌ثباتی در قیمت‌گذاری و دشواری در برنامه‌ریزی مالی»، «محدودیت در دسترسی به منابع مالی و ارزی» و «افزایش ریسک قراردادهای خارجی و تضعیف روابط تجاری». این وضعیت، بنگاه‌ها را در موقعیتی قرار داده که حفظ بقا، نیازمند بازنگری جدی در مدل‌های کسب‌وکار، ارتقای تاب‌آوری مالی و اتخاذ رویکردی حرفه‌ای در مواجهه با بحران است تا محدوده ۱۳۵ هزار تومان افزایش یابد، تورم به بیش از ۷۵ درصد برسد، رشد اقتصادی منفی شود و نرخ بیکاری به بالای ۱۲ درصد صعود کند. این وضعیت، با کاهش ارزش بازار سرمایه و تضعیف شاخص‌های

پرهزینه شود. در این شرایط، به دلیل افزایش هزینه تولید، قیمت‌ها افزایش می‌یابند. با بالا رفتن قیمت‌ها، تقاضا کاهش می‌یابد و اقتصاد از تعادل خارج می‌شود. طبق قانون عرضه و تقاضا، برای بازگشت به تعادل، قیمت باید کاهش یابد اما چون ریشه افزایش قیمت، هزینه تولید بوده، قیمت نمی‌تواند به کمتر از هزینه تولید کاهش یابد. در این صورت، اقتصاد کشور دچار قفل شدگی می‌شود: از یکسو، مصرف‌کنندگان قادر نیستند در قیمتی معادل یا بالاتر از هزینه تولید خرید کنند و از سوی دیگر، تولیدکننده نیز نمی‌تواند قیمت را کمتر از هزینه تولید تعیین کند. در نتیجه، بخشی از کالاهای تولیدشده در انبارها یا فروشگاه‌ها باقی می‌مانند و در صورت تداوم این وضعیت، تولیدکننده ناچار به کاهش تولید خواهد شد. کاهش تولید نیز منجر به تعدیل نیروی کار و افزایش بیکاری (رکود) می‌شود و همزمان با بالا بودن هزینه تولید از یکسو و کاهش تولید به دلیل کاهش تقاضا از سوی دیگر، به افزایش باز هم بیشتر قیمت‌ها (تورم) منجر خواهد شد.

ساختارهای ناکارآمد و ریشه‌های غیراقتصادی

آنجه سال‌هاست در کشور رخ داده، چنین روندی داشته و دلیل عمده آن، ساختارهای ناکارآمد حاکم بر نظام تصمیم‌گیری است، اما برخلاف بسیاری از جوامع دیگر که ساختارهای ناکارآمد اقتصادی دارند، در ایران این ساختارها، ریشه‌های غیراقتصادی و در واقع، فلسفی و نگرشی دارند. در نظام ارزشی حاکم بر تصمیم‌گیری و تصمیم‌سازان، گرایش‌های ایدئولوژیک و سیاسی با فاصله‌ای قابل توجه، بر رشد و رفاه اقتصادی و تأمین نیازهای معیشتی مردم اولویت دارند. این اولویت در دو بستر نمود پیدا می‌کند: «نظام انتخاب و انتصاب کارگزاران حاکمیت» و «نظام تخصیص منابع بودجه‌ای». «نظام انتخاب و انتصاب کارگزاران حاکمیت»، یعنی در تمامی دستگاه‌ها و نهادهایی که از بودجه عمومی ارتزاق می‌کنند، انتخاب و انتصاب افراد براساس اولویت‌های ایدئولوژیک و سیاسی صورت می‌گیرد، نه شایستگی‌های تخصصی و مدیریتی لازم برای رشد و رفاه اقتصادی. همچنین «نظام تخصیص منابع بودجه‌ای»، یعنی منابع مالی کشور براساس همان اولویت‌های غیرتوسعه‌ای تخصیص می‌یابند، نه براساس نیازهای لازم برای افزایش تولید ملی و رفاه عمومی. در چنین ساختاری، کارگزاران حاکمیت، اعم از تصمیم‌گیران، مدیران و کارکنان در همه قوا، نهادهای و دستگاه‌ها،

از دلایل اصلی شکلگیری رکود تورمی، «علل سمت عرضه»، «سیاست‌های اقتصادی ناکارآمد» و «بی‌ثباتی سیاسی و مدیریتی» است. در گام نخست، افزایش ناگهانی هزینه‌های تولید (مانند افزایش قیمت نفت یا مواد اولیه) موجب کاهش تولید و افزایش قیمت‌ها می‌شود. همچنین ساختارهای معیوب حاکم بر نظام تصمیم‌گیری اقتصادی می‌توانند منجر به افزایش هزینه تولید و در نتیجه، رکود تورمی شوند. در گام دوم، تصمیمات ناهماهنگ یا نادرست در حوزه‌های پولی و مالی، به‌ویژه در شرایط بحرانی، می‌توانند وضعیت رکود تورمی را تشدید کنند. در گام سوم، تغییرات مکرر در مدیریت اقتصادی، قوانین و سیاست‌های مرتبط با تولید و ناکارآمدی مدیریتی و بوروکراتیک نیز از جمله دلایل بروز رکود تورمی در کشور هستند. بدیهی است که رکود تورمی، آثاری به مراتب مخرب‌تر از بروز هر کدام از رکود یا تورم به‌طور جداگانه دارد. افزون بر این، درمان این بیماری اقتصادی نیز بسیار دشوارتر از مواجهه با رکود یا تورم به صورت مستقل است. برخی از آثار رکود تورمی عبارتند از: کاهش قدرت خرید مردم، افزایش بیکاری و فقر، کاهش سرمایه‌گذاری و تولید، بی‌ثباتی در سیاستگذاری و تصمیم‌گیری و بی‌اعتمادی و نگرانی عمومی نسبت به آینده اقتصادی.

ضرورت شناخت ریشه‌های رکود تورمی

همانند هر بیماری دیگر، برای درمان رکود تورمی در ایران باید ریشه‌ها یا ریشه اصلی این بیماری را در ساختار اقتصادی کشور شناخت. ذکر این نکته بسیار حائز اهمیت است که تشخیص اشتباه ریشه بیماری، منجر به تجویز نسخه اشتباه برای بیمار می‌شود و حاصل این خطا، یا مرگ بیمار یا وخیم‌تر شدن حال اوست. در حوزه‌های اجتماعی، از جمله اقتصاد، تجویز نسخه اشتباه ناشی از تشخیص غلط ریشه بیماری، منجر به اتلاف وسیع منابع و فرصت‌سوزی‌های جبران‌ناپذیر می‌شود. بنابراین، برای درمان بیماری رکود تورمی که سال‌هاست بر اقتصاد کشور سایه افکنده، باید ریشه بروز و تداوم آن را به درستی شناخت تا بتوان نسخه‌ای مؤثر برای درمان آن تجویز کرد. براساس شواهد موجود، رکود تورمی در ایران، ریشه در ساختارهای معیوب، ضدتولید و ضدتوسعه‌ای دارد که بر نظام تصمیم‌گیری کشور حاکم‌اند.

همان گونه که پیشتر اشاره شد، رکود تورمی عمدتاً ریشه در سمت عرضه دارد؛ یعنی عواملی که موجب می‌شوند تولید در کشور

حسن فروزان‌فرد، عضو اتاق بازرگانی تهران اقتصاد ایران در سال‌های اخیر با وضعیتی مواجه شده که در ادبیات اقتصادی از آن با عنوان «رکود تورمی» یاد می‌شود؛ پدیده‌ای پیچیده و فرساینده که همزمان با کاهش رشد اقتصادی و افزایش سطح عمومی قیمت‌ها، فضای تصمیم‌گیری و فعالیت اقتصادی را برای فعالان بخش خصوصی به‌شدت دشوار کرده است. رکود تورمی در ایران، برخلاف تصور رایج، حاصل یک عامل منفرد نیست؛ بلکه برآیند تعاملات چندلایه‌ای میان ناترازی‌های ساختاری داخلی، تحولات سیاسی و فشارهای بین‌المللی است. این وضعیت، نه‌تنها موجب اختلال در عملکرد بازارها شده، بلکه ظرفیت برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری را نیز برای صاحبان کسب‌وکار به شدت محدود کرده است. رکود تورمی در اقتصاد ایران از دل سه دسته عوامل

اخبار

توضیحات فرزین درباره انحلال بانک آینده

بانک آینده ادغام نشد

نخستین جلسه هیأت‌گیر و هیأت‌مدیره صندوق ضمانت سپرده‌ها با موضوع تعیین تکلیف دارایی‌های بانک سابق آینده، صبح شنبه با حضور رئیس‌کل بانک مرکزی تشکیل شد. پس از اخذ احکام لازم از سران سه قوه (در روز شنبه ۲۶ مهر) و به استناد مصوبه هیأت‌عالی بانک مرکزی (در روز ۲۸ مهر)، فعالیت بانک آینده پس از دو دهه ناترازی و عملکرد ناسالم، لغو و این بانک با عاملیت بانک ملی وارد مسیر فرآیند‌گیر یا فیصله شد. رئیس‌کل بانک مرکزی در این جلسه، فروش دارایی‌های بانک سابق آینده را اولین اولویت دانست و گفت: اولویت نخست صندوق ضمانت سپرده‌ها باید استفاده از روش‌های متنوع برای فروش دارایی‌های تملک‌شده و نقد کردن آنها باشد. تمام دارایی‌های سمی و غیرقابل نقدشونده بانک سابق آینده باید مطابق تجربه جهانی توسط شرکت مدیریت دارایی‌ها (AMC) که در قانون برنامه‌پیش‌بینی شده است تعیین تکلیف شود و فقط منابع و دارایی‌های نقدشونده به بانک ملی ایران منتقل شود. به گفته «محمدرضا فرزین»، سازوکار اتخاذ شده در قبال بانک ناتراز و ناسالم آینده، سازوکار ادغام نیست، زیرا در موضوع ادغام، باید بانک با تمام ناترازی‌های خود به بانک ملی منتقل می‌شد اما در سازوکار اتخاذشده کنونی، به‌گونه‌ای عمل می‌شود که معادل سپرده منتقل شده به بانک ملی، منابع و دارایی‌های نقد بانک سابق به بانک ملی ایران انتقال داده خواهد شد.

اولویت خرید طلا توسط بانک‌های مرکزی

دلار از چشم بانک‌های مرکزی افتاد

جدیدترین تحلیل «بلومبرگ» نشان می‌دهد که بانک‌های مرکزی جهان اکنون برای اولین بار در نزدیک به سه دهه گذشته، طلای بیشتری نسبت به اوراق خزانه آمریکا در اختیار دارند. قیمت اونس طلا در رکوردی تاریخی در روز ۱۰ اکتبر (۱۸ مهر) از مرز ۴ هزار دلار عبور کرد اما اوایل هفته گذشته، پس از کاهش تنش‌های تجاری، بیش از ۶ درصد از ارزش خود را از دست داد. این فلز گرانبها در روز ۲۱ اکتبر (۲۹ مهر)، شدیدترین کاهش یک روزه خود را در بیش از ۱۰ سال گذشته تجربه کرد. طلا با وجود این اصلاح قیمتی، یکی از قوی‌ترین دارایی‌های سال ۲۰۲۵ است که از ابتدای سال تاکنون تقریباً ۵۰ درصد افزایش قیمت را تجربه کرده است. براساس داده‌های گردآوری شده «بلومبرگ»، ماه اکتبر، شاهد افزایش دارایی‌های صندوق‌های قابل معامله در بورس (ETF) با پشتوانه طلا بود که به بالاترین سطح خود در بیش از سه سال گذشته رسید. بانک‌های مرکزی به مدت ۱۵ سال متوالی، خریدار بزرگ طلا بوده‌اند، اما سرعت خریدشان پس از آغاز جنگ روسیه و اوکراین در سال ۲۰۲۲ افزایش یافت. تحریم‌های غرب، بخش بزرگی از ذخایر خارجی روسیه را مسدود کرد و باعث شد سایر بانک‌های مرکزی، از دلار آمریکا فاصله گرفته و ذخایر طلای خود را گسترش دهند. طبق گزارش شورای جهانی طلا، بانک‌های مرکزی جهان در سال ۲۰۲۴، برای سومین سال متوالی بیش از ۱۰۰۰ تن شمش طلا خریداری کرده‌اند و تقریباً یک پنجم کل طلای استخراج شده تاکنون را در اختیار دارند. بسیاری از خریداران بزرگ، کشورهایی هستند که بخشی از سیستم برتون وودز پس از جنگ جهانی دوم نبودند؛ سیستمی که دلار را به عنوان ارز ذخیره جهانی و با پشتوانه طلا تعیین کرد. بانک مرکزی چین (PBOC) به مدت ۱۱ ماه متوالی تا سپتامبر، به دارایی‌های خود افزوده است. طبق گزارش «بلومبرگ»، بانک مرکزی چین همچنین به دنبال تبدیل شدن به متولی ذخایر طلای خارجی است. بیشتر طلای رسمی جهان به طور سنتی در خزانه‌های بانک مرکزی انگلیس، هزین‌های می‌شود که در حال حاضر بیش از ۵۰۰۰ تن از کل طلای جهانی را در خود جای داده است. «مورگان استنلی ریسرچ» اخیراً پیش‌بینی قیمت طلا در سال ۲۰۲۶ را از ۳۳۱۳ دلار، به ۴۴۰۰ دلار در هر اونس افزایش داده است. این پیش‌بینی جدید حاکی از افزایش ۱۰ درصدی بیشتر از سطوح اوایل اکتبر است. مطابق گزارش شورای بانک‌های طلا، تعرفه‌های اعمال شده توسط دولت ترامپ، هزین‌های واردات را افزایش داده و خطر افزایش قیمت مصرف‌کننده در اقتصاد جهانی را افزایش داده است. همچنین انتقاد عمومی و مکرر دونالد ترامپ، رئیس‌جمهور آمریکا از فدرال رزرو و درخواست‌های مداوم او برای تصمیمات نرخ بهره‌آسان‌تر، اعتماد به استقلال بانک مرکزی را متزلزل کرده است. سرمایه‌گذاران انتظار دارند که فدرال رزرو احتمال با افزایش عدم قطعیت اقتصادی، به کاهش نرخ‌ها ادامه دهد. از نظر تاریخی، قیمت طلا به طور متوسط در عرض دو ماه از شروع چرخه کاهش نرخ بهره فدرال رزرو، حدود ۶ درصد افزایش یافته است. «امی گور» استراتژیست فلزات و کالاهای معدنی در مورگان استنلی، گفت: «با توجه به همه این عوامل، احتمالاً جای تعجب نیست که طلا در صدر اولویت‌های ما در بین کالاهای قرار دارد.» از طرفی، کاهش ارزش دلار آمریکا، یکی دیگر از عوامل افزایش قیمت طلا بوده است، زیرا شمش طلا به دلار قیمت‌گذاری می‌شود و دلار ضعیف‌تر، طلا را برای سرمایه‌گذاران خارجی مقرون‌بصرفه‌تر می‌کند. در اواسط سپتامبر، ارزش دلار در برابر ارزهای اصلی جهانی به ضعیف‌ترین سطح خود در بیش از سه سال گذشته رسید.

بیت‌کوین به کانال ۱۱۱ هزار دلار رسید

پرواز اسپیس‌ایکس به دنیای رمزارزها

طبق گزارش پلتفرم «آرخام اینتیلیجنس»، شرکت هوافضای اسپیس‌ایکس ایلان ماسک در روز جمعه (دوم آبان) بیش از ۱۱۳ میلیون دلار بیت‌کوین جابه‌جا کرد. این شرکت فقط چند روز پس از انتقال مبلغی مشابه به آدرس‌های تحت کنترل خود، در مجموع ۱۲۱۵ بیت‌کوین را به آدرس‌های جداگانه منتقل کرد. طبق اعلام «آرخام اینتیلیجنس»، اسپیس‌ایکس به تازگی مبلغی بالغ بر ۱۳۲.۷ میلیون دلار را جابه‌جا کرده و مبالغ ۲۰۰ بیت‌کوین (۲۳ میلیون دلار) و ۹۱۵ بیت‌کوین (۱۰۰.۷ میلیون دلار) به کیف پول‌های جدید منتقل شده است. برخلاف دیگر انتقال‌های اسپیس‌ایکس در اوایل هفته گذشته، این کیف پول‌های جدید متعلق به این شرکت مستقر در هائوئر کالیفرنیا، برجسب‌گذاری نشده‌اند. این شرکت پیش از این انتقال‌ها، ۸۲۸۵ بیت‌کوین به ارزش حدود ۹۱۴ میلیون دلار در اختیار داشت و اکنون طبق داده‌های سایت «بیت‌کوین تریزیر دات نت»، این رقم، اسپیس‌ایکس را در رتبه چهارم فهرست شرکت‌های خصوصی دارای خزانه بیت‌کوین قرار داده است. آدرس‌هایی که به عنوان آدرس‌های متعلق به این شرکت هوافضا در سال ۲۰۲۲، برجسب‌گذاری شده بودند، تا ۲۵ هزار بیت‌کوین در اختیار داشتند، اما این تعداد در ژوئن همان سال به ۸۲۸۵ بیت‌کوین کاهش یافت. اسپیس‌ایکس پس از این اقدامات، هیچ فعالیت درون زنجیره‌ای را تا اوایل سال جاری ثبت نکرد و در اولین فعالیت درون زنجیره‌ای خود در بیش از سه سال گذشته، برخی از دارایی‌های بیت‌کوین خود را جمع کرد. هنوز مشخص نیست که چرا این شرکت وجوه را منتقل کرده یا قصدی برای فروش برخی از دارایی‌های بیت‌کوین خود دارد یا خیر. تسلا که یکی دیگر از شرکت‌های ماسک است نیز ارتباط قوی با بیت‌کوین دارد. این شرکت خودروسازی و رباتیک در حال حاضر ۱۱ هزار و ۵۰۹ بیت‌کوین به ارزش بیش از ۱.۲۷ میلیارد دلار در اختیار دارد که در خارج از ۱۰ شرکت برتر دارای خزانه بیت‌کوین قرار گرفته است. تسلا در اوایل سال جاری براساس قوانین حسابداری جدید، دارایی‌های خود را مجدداً ارزیابی و با افزایش قیمت بیت‌کوین پس از انتخاب دونالد ترامپ به عنوان رئیس‌جمهور، بیش از ۶۰۰ میلیون دلار سود سه ماهه ثبت کرد. تسلا از اکتبر ۲۰۲۴ که حدود ۷۶۵ میلیون دلار بیت‌کوین به کیف‌پول‌های جدید منتقل کرد، فعالیت درون‌زنجیره‌ای دیگری ثبت نکرده است. گفتنی است ارزش بیت‌کوین در معاملات روز گذشته با ۰.۶۵ درصد افزایش (نسبت به روز قبل) به قیمت ۱۱۱ هزار و ۱۷۳ دلار رسید.

مکانیسم ماشه چه خطراتی برای شبکه بانکی ایران به همراه دارد؟

سناریوهای بانکی پس از اسنپ‌بک



نظام بانکی ایران در حال حاضر با پدیده‌ای به نام «انزوای مالی» دست به گریبان است. تحریم‌های ثانویه آمریکا، هر بانک غیر آمریکایی را که با بانک‌های تحریم‌شده ایرانی معامله کند، با خطر قطع دسترسی به سیستم دلار و جریمه‌های سنگین مواجه می‌سازد. این ریسک به تنهایی کافی بوده تا بزرگ‌ترین بانک‌های جهان در اروپا، آسیا و خاورمیانه، روابط کارگزاری خود با هم‌تایان ایرانی را کاملاً قطع کنند. در نتیجه، ابزارهای استاندارد تجارت بین‌الملل، مانند اعتبار اسنادی (LC) که مبتنی بر اعتماد و تعهدات بین بانکی است، برای تجار ایرانی تقریباً غیرقابل استفاده شده است. این وضعیت، بنگاه‌های اقتصادی را به سمت یک «اقتصاد سایه» سوق داده است، جایی که تجارت نه از طریق بانک‌ها، بلکه از طریق شبکه‌ای از صراف‌ها در کشورهای همسایه، شرکت‌های پوششی و سیستم‌های حواله انجام می‌شود. این کانال‌های غیررسمی ذاتاً پرهزینه و پرریسک هستند. هزینه انتقال پول در این شبکه‌ها که می‌توان از آن به عنوان «پریمیوم تحریم» یاد کرد، در حال حاضر بین ۱۵ تا ۲۵ درصد ارزش معامله برآورد می‌شود. این هزینه اضافی مستقیم، قیمت تمام‌شده کالاهای وارداتی را افزایش داده و به تورم داخلی دامن زده است. از منظر کیفی، این ریسک شامل احتمال کلاهبرداری، مسدودشدن وجوه و عدم وجود هر گونه مکانیسم حقوقی برای پیگیری اختلافات است. این «انزوای مالی» همچنین ترازنامه بانک‌های داخلی را به شدت تحت فشار قرار داده و با تعمیق رکود اقتصادی، وصول مطالبات آنها را دشوار ساخته و نسبت مطالبات غیرجاری (NPL) را در سطوح بحرانی نگه داشته است.

انزوای مالی ایران در سناریو اسنپ‌بک

فعالسازی اسنپ‌بک یا همان مکانیسم ماشه، این وضعیت را از «انزوای ناشی از ریسک» به «انزوای ناشی از الزام قانونی بین‌المللی» تغییر می‌دهد. اگر تحت تحریم‌های ثانویه آمریکا، یک بانک چینی با ایران کار کند، با ریسک تنبیه از سوی واشنگتن مواجه است، اما اگر تحت یک قطعنامه فصل هفتمی شورای امنیت این کار را انجام دهد، دولت چین مستقیماً در حال نقض حقوق بین‌الملل است. این تمایز، تمام محاسبات را تغییر می‌دهد. کشورهایی که در حال حاضر به عنوان هاب‌های لجستیکی و مالی ایران برای دور زدن تحریم‌ها عمل می‌کنند، به واسطه اسنپ‌بک، موظف به مسدودسازی تمام فعالیت‌های مالی مرتبط با ایران خواهند بود. این به معنای فروپاشی شبکه صرافی‌ها و شرکت‌های واسطه‌ای است که در حال حاضر، تنها راه تنفس اقتصاد ایران هستند.

در چنین شرایطی، مدلسازی هزینه مبادله، نشان‌دهنده یک جهش کیفی و فاجعه‌بار است. جهش «پریمیوم تحریم» از محدوده ۱۵ تا ۲۵ درصد فعلی به بالای ۴۰ تا ۵۰ درصد، یک افزایش خطی نیست، بلکه نتیجه یک فروپاشی ساختاری در شبکه‌های مالی غیررسمی است. دلیل

فرصت امروز: مکانیزم اسنپ‌بک یا ماشه در ادبیات حقوقی به عنوان ابزاری برای تضمین پایبندی به تعهدات در توافقات‌های بین‌المللی شناخته می‌شود. با این حال، ماهیت واقعی این مکانیزم بسیار فراتر از یک سازوکار دیپلماتیک است و در عمل، یک اهرم قدرتمند برای ایجاد شوک اقتصادی تمام‌عیار محسوب می‌شود. تاثیر فعال سازی مکانیسم ماشه صرفاً بازگشت به نقطه صفر یا دوران پیش از توافق برجام نیست؛ بلکه به دلیل ماهیت ناگهانی و فراگیر خود، می‌تواند اقتصاد کشور را با بحرانی عمیق‌تر و پیچیده‌تر از تحریم‌های تدریجی مواجه سازد. برای درک ابعاد این تاثیر می‌توان وضعیت متغیرهای کلان اقتصادی ایران را در سه مقطع زمانی متمایز، تحلیل و مقایسه کرد: دوره ثبات نسبی پس از اجرای برجام، دوره پرتلاطم پس از خروج یک‌جانبه آمریکا که می‌توان آن را «شبه‌اسنپ‌بک» نامید و در نهایت، پیش‌بینی سناریوی وقوع یک اسنپ‌بک کامل و مورد اجماع بین‌المللی. این تحلیل تطبیقی، نشان می‌دهد که چگونه هر سطح از انزوای اقتصادی، تاثیرات دومینوواری بر شریان‌های حیاتی اقتصاد بر جای می‌گذارد.

تحلیل تاثیر اسنپ‌بک بر شبکه بانکی ایران، نیازمند تفکیک دقیق میان «وضعیت موجود» و «سناریوی آینده» است. در حال حاضر، نظام بانکداری ایران به دلیل تحریم‌های ثانویه و یک‌جانبه ایالات متحده آمریکا، از نظام مالی جهانی، منزوی شده و دسترسی اکثر بانک‌ها به شبکه‌هایی مانند سوئیفت قطع شده است. این شرایط، یک بحران مزمن را بر سیستم بانکی تحمیل کرده است. با این حال، فعال‌سازی مکانیزم اسنپ‌بک، ذیل قطعنامه‌های شورای امنیت، این بحران مزمن را به یک فروپاشی سیستمی حاد تبدیل خواهد کرد. تفاوت کلیدی در تغییر ماهیت تحریم‌ها از یک فشار سیاسی و اقتصادی یک‌جانبه به یک الزام حقوقی بین‌المللی برای تمامی کشورهای عضو سازمان ملل است.

مواجهه نظام بانکی با تحریم‌های ثانویه

در روابط بین‌الملل گاهی سازوکارهایی طراحی می‌شوند که در ظاهر، ابزارهایی برای تضمین اجرای تعهدات و حفظ ثبات توافقات‌ها هستند. یکی از این سازوکارها که در چند سال اخیر به وژه‌ای پرتکرار در ادبیات سیاسی و اقتصادی ایران تبدیل شده، اسنپ‌بک (Snapback) است. این مفهوم که در بطن توافقی هسته‌ای برجام (برنامه جامع اقدام مشترک) جای گرفته بود، در نگاه اول یک ابزار حقوقی-سیاسی برای بازگشت خودکار تحریم‌های بین‌المللی در صورت عدم پایبندی یکی از طرفین به تعهداتش به نظر می‌رسید، اما تحلیل عمیق‌تر نشان می‌دهد که اسنپ‌بک بسیار فراتر از یک ماده حقوقی در یک قطعنامه شورای امنیت است. این مکانیزم در ماهیت خود، یک شوک اقتصادی تمام‌عیار و یک ریسک سیستماتیک ناگهانی است که می‌تواند بنیان‌های اقتصادی یک کشور را در کوتاه‌ترین زمان ممکن به لرزه درآورد.

بورس تهران، آبان را با ریزش ۱۹ هزار واحدی آغاز کرد

نوسان بورس با چاشنی رشد معاملات

۵۹ واحد رسید. نمادهای پپاس، گکهر و آریا، بیشترین تاثیر منفی را بر شاخص کل فرابورس داشتند و نمادهای فرز، کیسون و نان نیز از جمله نمادهای پرتراکتش بازار فرابورس بودند.

بورس تهران در شرایطی معاملات آبان‌ماه را با ریزش ۱۹ هزار واحدی آغاز کرد که طبق آمارها، میانگین ارزش معاملات روزانه بورس در مهرماه ۱۰۹ درصد و ارزش معاملات فرابورس ۱۱ درصد نسبت به شهرپورماه افزایش داشت. طبق اعلام مدیریت ارتباطات فرابورس ایران، حجم و ارزش کل معاملات در مهرماه ۱۴۰۴ نسبت به مدت مشابه سال گذشته به ترتیب ۳۴ و ۱۳ درصد رشد کرد. افزایش این متغیرها در پی دادوستد ۳۵۱ میلیارد ورقه بهادار به ارزش ۳.۸ میلیون میلیارد تومان رقم خورد. میانگین روزانه معاملات خرد سهام در شهرپورماه امسال ۵.۵۰۰ میلیارد تومان بود، اما این عدد در مهرماه با رشد بیش از دوبرابری به ۱۱.۵۰۰ میلیارد تومان رسید؛ رقمی که پس از اردیبهشت‌ماه، بالاترین سطح میانگین ماهانه معاملات امسال محسوب می‌شود. با این حال در هفته‌های اخیر، بازار سرمایه عموماً به صورت نوسانی حرکت کرده است. پس از اجرایی شدن مکانیسم ماشه از روز پنجم مهرماه، بازار سهام برخلاف انتظارات، روند افزایشی به خودت گرفت؛ روندی که به گفته برخی کارشناسان می‌تواند نشانه‌هایی از ثبات سیاسی و اقتصادی و مشخص شدن تکلیف کشور نشأت گرفته باشد. شاخص کل بورس تهران در روز ششم مهر وارد کانال ۲.۶ میلیون، در روز ۷ مهر به کانال ۲.۷ میلیون، در روز ۱۲ مهر به کانال ۲.۸ میلیون، در روز پانزدهم مهر به کانال ۲.۹ میلیون و در روز ۲۶ مهر وارد کانال ۳ میلیون شد که در روز ۲۳ مهر آن را از دست داد و در روز ۲۹ مهر مجدداً کانال ۳ میلیون را تصاحب کرد.

یک تحلیلگر بازار سرمایه در تحلیل روند اخیر بازار سهام، معتقد است: گزارش‌های فصلی شرکت‌های پذیرفته شده در بازار سرمایه بهتر از انتظار بوده‌اند و این روند می‌تواند آغاز موج صعودی جدید در بورس باشد. «محمد ذریه‌هرایی» با اشاره به بهبود چشمگیر متغیرهای معاملاتی بازار سهام در مهرماه امسال به «پایگاه خبری بازار سرمایه ایران» توضیح داد: «برخلاف فضای به‌نسبت سرد بازار در تیر و مرداد، از ابتدای مهرماه شاهد جهش



آگهی قانون تعیین تکلیف اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی
شهرستان الشتر-سری (۴۳۱) جمعی

نظر به دستور مواد ۱ و ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی، املاک متقاضیانی که در هیات موضوع ماده یک قانون مذکور مستقر در واحد ثبتی شهرستان الشتر مورد رسیدگی و تصرف مالکانه و بلا معارض آنان محرز و رای لازم صادر گردیده جهت اطلاع عموم به شرح ذیل در نوبت آگهی می‌گردد. در صورتی که هر کس نسبت به صدور سند مالکیت بنام متقاضیان اعتراض داشته باشد می‌تواند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت ده ماه اعتراض خود را کتبا به اداره ثبت اسناد و املاک محل تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یکماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع محترم قضایی تقدیم و گواهی تقدیم دادخواست را به اداره ثبت محل تحویل نماید، در صورتی که اعتراض در مهلت قانونی اصل نگردد یا معترض گواهی اعتراض را در مهلت مقرر به دادگاه عمومی محل ارائه نکند اداره ثبت مقید به صدور سند مالکیت نمی‌نماید و صدور سند مالکیت مانع از مراجعه معترض به دادگاه نیست.

۱ - تقاضای «علی مراد یوسفوند» فرزند «صهر بک» نسبت به «ششداغ یک قطعه زمین مزروعی» بمساحت «۶۶۴,۳۶» مترمربع مجزی شده از پلاک شماره «۲۲۵» فرعی از «۱۲۴» اصلی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «عباس مهدی نژاد فرزند ذبی علی»

۲ - تقاضای «علی مراد یوسفوند» فرزند «صهر بک» نسبت به «ششداغ یک قطعه زمین مزروعی» بمساحت «۳۴۴,۴» مترمربع مجزی شده از پلاک شماره «۱۱۹» فرعی از «۱۳۳» اصلی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «شیخ عباس پسر طاهر»

۳ - تقاضای «علی مراد یوسفوند» فرزند «صهر بک» نسبت به «ششداغ یک قطعه زمین مزروعی» بمساحت «۳۸۲,۷۸» مترمربع مجزی شده از پلاک شماره «۲۰۷» فرعی از «۲۰۷/۲» اصلی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «نامدار فاضلی فرزند فاضل»

۴ - تقاضای «اسداله نوروزیان» فرزند «فتح اله» نسبت به «ششداغ یک قطعه زمین مزروعی» بمساحت «۶۶۱,۵» مترمربع مجزی شده از پلاک شماره «۱۹۰» فرعی از «۱۵۰» اصلی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «فتح اله نوروزیان فرزند شگره اله»

۵ - تقاضای «سداله نوروزیان» فرزند «فتح اله» نسبت به «نشداندگ یک قطعه زمین مزروعی» بمساحت «۲۵۲۲۲٫۳۲» مترمربع مجزی شده از یکلاک شماره «۳۷» فرعی از «۱۸۱» اصله واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «کلبعلی اسکندری ش ش ۹ فرزند مرحوم اسکندر»

۶- تقاضای «فرامرز اسدالهی» فرزند «غلامعلی» نسبت به «شندانگ یک قطعه زمین مزروعی» بمساحت «۱۶۸۱،۴۱ مترمربع مجزی شده از بلاک شماره «۱۲۱» فرعی از «۲۱۹» اصلی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «زکی اسدالهی»

۷- تقاضای «علی همت ندر خانی فرد» فرزند «موسی» نسبت به «شش‌داند یک قطعه باغ» بمساحت «۲۴۰۸،۱۱» مترمربع مجزی شده از پلاک شماره «۱۹۰» فرعی از «۱۵۸» اصلی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «کریم ندر خانی»

۸ - تقاضای «علی مرادی راد» فرزند «درویشقلی» نسبت به «شندانگ یک قطعه باغ» بمساحت «۳۳۴۵/۸۱» مترمربع مجزی شده از پلاک شماره «۲۲۳» فرعی از «۷۶/۲۷» اصلی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «علی مرادی راد»

۹- تقاضای «معصومه رحمتی» فرزند «محمود بیک» نسبت به «شددانگ یک قطعه باغ» بمساحت «۸۱۷,۷۷» مترمربع مجزی شده از پلاک شماره «۲۱۷» فرعی از «۵۴/۱۳۷» اصلی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «حمید رحمتی» فرزند «بایله» ۱۰- تقاضای «علی مراد یوسفوند» فرزند «صفریک» نسبت به «شددانگ یک قطعه زمین مزروعی» بمساحت «۳۳۹,۸۲» مترمربع مجزی شده از پلاک شماره «۲۷۲» فرعی از «۲۰۷» اصلی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «جواد ابیهمی» فرزند «بوابط»

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۸/۰۴
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۸/۱۹

مصطفی نیک مهر
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان الشتر
شناسه آگهی: ۲۰۲۷۸۱۲

شناسه آگهی: ۲۰۲۷۸۱۲

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک شهریار
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین کلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

[illegible]

مہدی ناصری - رئیس ثبت اسناد و املاک
۱۴۰۴/۰۸/۱۸
۱۳۲۲۸

کے ہی مفقودی

سبز و سند کمپانی ماشین پژو مدل ۱۴۰۱ برنگ سفید روغنی شماره موتور ۱۳۹B۰۲۸۶۱۹۶
 رده شاسی NAAN۱۱FEANH۷۹۳۳۹ شماره پلاک ایران ۸۹-۵۷۵ به ۷۷ بنام علیرضا
 خانی اقلانی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد. تاجیکستان

فقودی

۵/۱

مفقودی

ت هوشمند کامیون آمیکو باری فلزی بشماره ۲۳۶۰۰۳۰ بنام حسین احمدی مفقود
یفته و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

فقودی

ت هوشمند راننده بشماره ۳۲۵۲۸۲۴۶۳۴ بنام حسین احمدی مفقود گردیده و از درجه
ار ساقط می باشد.

۱ / ص

آگهی فقدان اسناد مالکیت خودرو

ب بهروز حسینی مالک خودرو سواری سیستم پژو تیپ PARSSUV مدل ۱۳۹۶ به شماره شهرداری ۹۵۴ ط ۱۹ و شماره نسلی: 0VE-IIIH9V9A8 و NAANTIVE، شماره موتور ۰۲۷۵۸۱۱۰۱۲۲۸ بعلت فقدان اسناد فروش از روضات الشیعی اسناد مذکور را آورده است. لذا چنانچه هر کس ادعایی در مورد خودروی مذکور دارد طرف ده روز در حقوی سازمان فرشت شرکت ایران خودرو واقع در بیتکان شهر ساختمان مسند مراجعه نماید. بدیهی است پس از ی مهلت مزبور طبق ضوابط مقرر اقدام خواهدشد.

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی
 اگرچه موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف
 وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

[illegible]

فرزاد میررجبی - رئیس ثبت اسناد و املاک
 تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۸/۰۴ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۸/۲۰

آگهی قانون تعیین تکلیف اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی
شهرستان الشتر-سری (۴۲۲) جمعی

۵ - تقاضای «حسن یوسفوند» فرزند «کرملی» نسبت به «شدانگ یک قطعه زمین مزروعی» بمساحت «۳۳۷۶،۳۹» مترمربع مجری شده از پلاک شماره «۲۶۲» فرعی از «۲۰۷» اصلی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «خانزاده یوسفوند»

۶- تقاضای «علی عباس علیپورغانی» فرزند «علی خواص» نسبت به «ششداغ یک قطعه زمین مزروعی» بمساحت «۴۱۳۳/۶» مترمربع مجزی شده از پلاک شماره «۷۹» فرعی از «۱۵۹» اصلی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «شاه علی فرزند علی بدو»

۷ - تقاضای «علی عباس علیپور باغی» فرزند «علی خواص» نسبت به «ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی» بمساحت «۲۰،۵۲۶» مترمربع مجزی شده از پلاک شماره «۷۸» فرعی از «۱۵۵» اصلی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «شاه علی فرزند علی بدو»

۸ - تقاضای «اسکندر حاجی نژاد» فرزند «کاظم» نسبت به «شش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی» بمساحت «۶۸۶۰،۳۰» مترمربع مجزی شده از پلاک شماره «۷۵» فرعی از «۲/۱» اصلی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «صید حسن براری پور»

۹- تقاضای «بخشعلی زارع» فرزند «پاپی» نسبت به «ششداغ» یک قطعه زمین مرزوعی بمساحت «۱۵۳۰٫۹۷» مترمربع مجزی شده از پلاک شماره «۹۰» فرعی از «۱۱۷» اصلی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «پاپی زارع»

۱۰- تقاضای «بخشعلی زارع» فرزند «بابی» نسبت به «ششدانگ یک قطعه زمین زراعتی» بمساحت «۶۳۶۴٫۹۶» مترمربع مجزی شده از پلاک شماره «۱۵» فرعی از «۱۲۵» اصلی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «بابی زارع»

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۸/۰۴
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۸/۱۹

مصطفی نیک مهر
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان الشتر
شناسه آگهی: ۲۰۲۰۱۱۳

بر به دستور مواد ۱ و ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی و
ختمان‌های فاقد سند رسمی، املاک متقاضیانی که در هیات
موضوع ماده یک قانون مذکور مستقر در واحد ثبتی شهرستان
ترتیر مورد رسیدگی و تصرفات مالکانه و با معارضات این محضر
از لزوم صادر گردیده جهت اطلاع عموم به شرح ذیل در
نوبت آگهی می‌گردد. در صورتی که هر کس نسبت به صدور
سند مالکیت بنام متقاضیان اعتراض داشته باشد می‌تواند از تاریخ
شماره اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را کتبا به اداره
تاسان اراضی و املاک محل تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت
سه ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع محترم
قضایی تقدیم و گواهی تقدیم دادخواست را به اداره ثبت محل
تسویل نماید، در صورتی که اعتراض در مهلت قانونی واصل نگردد
باعتراض گواهی تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل ارائه
نشد اداره ثبت مجادرت به صدور سند مالکیت نمی‌نماید و صدور
سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نیست.

تقاضای «امید علی حیدری» فرزند «صید علی» نسبت
«شددانگ یک قلعه زمین مزروعی» بمساحت «۹۵۹۰»
مربع مجزی شده از بلاک شماره «۱۲۰» فرعی از «۴۸/۱۷»
لی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)»
و جوی از مالکیت مالک اولیه «فرهاد حیدری»

تقاضای «امید علی حیدری» فرزند «صید علی» نسبت به شدانگ یک قطعه زمین مزروعی بمساحت (۲۰۶۸،۰۱) مربع مجزی شده از پلاک شماره ۱۱۹ فرعی از (۴۸/۱۳) ملی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» و جوی از مالکیت مالک اولیه «صید علی حیدری»

تقاضای «اردشیر فتح الهی» فرزند «صید علی» نسبت به شدانگ یک قطعه زمین مزروعی» بمساحت «۲۱۲۳،۹۴» مربع مجزی شده از پلاک شماره «۹۴» فرعی از «۶۱/۶» ملی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (سلسله)» بویجی از مالکیت مالک اولیه «باقر حسونوند فرزند کریم»

تقاضای «نوید و حبیب اله و آرش کرم زاده» فرزند «فتح اله» بابت به «شش‌دانگ مشاع یک قطعه زمین مزروعی» بمساحت ۱۰۲۰/۸ مترمربع مجزی شده از پلاک شماره «۴» فرعی از ۱۹ اصلی واقع در بخش «بخش ۱۱ حوزه ثبت ملک الشتر (لسله)» خروجی از مالکیت مالک اولیه «بدر علی یوسفوند»

رئیس دادگستری شهرستان شهریار: تحقق عدالت و مبارزه با فساد در اولویت امور قضائی

ساختمان جدید برای رسیدگی به پرونده‌ها از جمله گام‌های مؤثر در راستای تسهیل دسترسی مردم به خدمات قضائی بوده است. وی همچنین به احداث مجتمع قضائی جدید در شهریار اشاره کرد و گفت: اختصاص دو هکتار زمین برای احداث مجتمع قضائی جدید در شهریار و ساخت ساختمان شورای حل اختلاف در باغستان از مهمترین پروژه‌های در دست اقدام است. رئیس دادگستری شهرستان شهریار همچنین به مبارزه با زمین‌خواری و فساد در حوزه اراضی ملی اشاره کرد و گفت: ما به‌طور جدی در راستای حفظ حقوق بیت‌المال و بازگرداندن اراضی ملی به منابع عمومی فعالیت می‌کنیم. پرونده‌های زیادی در این زمینه در حال رسیدگی است و ما هیچ‌گونه ممانعتی یا متجاوزان به بیت‌المال نخواهیم داشت. وی افزود: در پرونده‌های شاخصی از جمله زمین‌های منابع طبیعی و زمین‌های کشتیرانی، حکم‌های قطعی صادر شده و اراضی تصرف‌شده به بیت‌المال بازگشته‌اند. رئیس دادگستری شهرستان شهریار در پایان تأکید کرد: برای تحقق عدالت در جامعه و رفع مشکلات مردم، همکاری تمامی دستگاه‌ها و نهادهای اجرایی ضروری است. همچنین رسانه‌ها به‌عنوان یکی از ارکان اصلی فرهنگ‌سازی و آگاهی‌بخشی، باید در این مسیر به‌طور فعال و مسئولانه حضور داشته باشند.

منطقه آزاد انزلی با بهره مندی از تمام مودهای حمل و نقلی و معافیت های قانونی، مهم ترین بستر برای توسعه همکاری های میان منطقه ای است

فعالین اقتصادی است. وی با ارائه تحلیلی از فرصت‌های جدیدی که از قبل توسعه محدود و الحاق اراضی جدید به منطقه متبوع خود، اتصال به خطوط ریلی، گفت: فعال سازی حمل و نقل ترکیبی ریلی- دریایی میان کشورهای منطقه در کنار توسعه فعالیت‌های فرودگاه بین المللی رشت، را می توان از دیگر دستاوردهای خوب ماه های اخیر اعلام کرد. طاعتی مقدم با بیان اینکه منطقه آزاد انزلی دارای دو شهرک صنعتی فعال در پسرکرانه و نزدیکی مجتمع بندری کاسپین است، درخصوص سومین شهرک صنعتی منطقه متبوع خود که اوایل سال آینده فرایند واگذاری اراضی آن آغاز می شود صحبت کرد و افزود، این پهنه صنعتی ۵۰ هکتاری با اولویت تولید محصولات صادرات محور و شرکت های دانش بنیان واگذار خواهد شد و مکان مناسبی برای سرمایه گذاری های مشترک میان فعالین اقتصادی اوراسیا محسوب می شود. مدیر عامل سازمان منطقه آزاد انزلی با اشاره به واقع شدن اراضی ایستگاه راه‌آهن رشت در محدوده منطقه آزاد انزلی و شهرستان صنعتی سفیدرود، تأکید کرد: پارک لجستیک منطقه آزاد انزلی یکی از مکان مناسبی برای مدیریت مرادوات کشورهای اوراسیا، غرب و جنوب آسیا محسوب می شود.



در مبارزه با فساد، به‌ویژه در حوزه اقتصادی و حقوق عمومی، دستگاه قضائی تنها نخواهد بود و رسانه‌ها باید به‌عنوان ناظر و آگاه‌کننده، نقش خود را به‌طور فعال ایفا کنند. امامی در ادامه به اقدامات صورت‌گرفته برای بهبود فضای فیزیکی دادگستری شهریار اشاره کرد و گفت: احداث ساختمان جدید برای اجرای احکام کیفری با همکاری شهرداری آینده، تکمیل ساختمان دادگاه انقلاب و راه‌اندازی



اجرای طرح آزاد راه جدید برای تسهیل و تسریع حمل و نقل جاده ای به بنادر منطقه آزاد انزلی خبر داد و افزود: برخلاف سایر بنادر دریای کاسپین،طرف منطقه آزاد انزلی در حال حاضر، شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی از طریق ۵۳ پست ۶۳ کیلوولت، برق را از شرکت برق منطقه‌ای باختر دریافت کرده و از طریق ۴۶۵ فیeder، به ۲۵ شهر و ۱۱۶۵ روستا در پهنه ۲۹ هزار کیلومترمربعی استان توزیع می‌کند. این شبکه به بیش از ۸۴۰ هزار مشترک برق خدمات ارائه می‌دهد. وی افزود: ویژگی متمایز استان مرکزی در مقایسه با سایر استان‌ها، مصرف بالای انرژی در بخش‌های مولد، یعنی صنعت و کشاورزی است. حدود ۸۲ تا ۸۵ درصد از انرژی مصرفی سالیانه استان در این بخش‌ها صرف می‌شود. این در حالی است که ۲۰ مشترک بزرگ صنعتی با مصرف بالای ۷ مگاوات، در کنار ۸۲۰ هزار مشترک زیر ۷ مگاوات، مجموعاً تقاضای ۲۲۰۰ مگاواتی برق را ایجاد کرده‌اند. اما تولید برق استان، حتی با احتساب نیروگاه‌های تجدیدپذیر، حداکثر به ۱۴۰۰ مگاوات می‌رسد که نشان‌دهنده ناترازی ۸۰۰ مگاواتی است.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی :

تولید برق خورشیدی در استان مرکزی به ۲۴۰ مگاوات رسید

ظرفیت حتی در مقایسه با استان‌های بزرگ دیگر کم‌نظیر است و باعث شده که تقاضای ۱۲ هزار مگاواتی از سوی اسان‌های مختلف مانند اصفهان و کرمان برای احداث نیروگاه‌های خورشیدی در این منطقه مطرح شود. وی با اشاره به برنامه‌ریزی‌های انجام‌شده برای توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر، گفت: تحت مدیریت استاندار مرکزی و با هماهنگی دستگاه‌های مرتبط مانند محیط‌زیست، منابع طبیعی، امور اراضی، جهاد کشاورزی و شرکت‌های برق منطقه‌ای و توزیع، جلسات هفتگی برای پیگیری پروژه‌های خورشیدی بر گزار می‌شود. این هماهنگی باعث شده که تاکنون ۲۴۰ مگاوات نیروگاه خورشیدی به بهره‌برداری برسد و استان مرکزی در تولید انرژی پاک از بسیاری از استان‌هایی که حتی تا ۳۰۰ مگاوات ظرفیت نصب‌شده دارند، پیشی بگیرد. محمودی هدف‌گذاری استان را دستیابی به ۵ هزار مگاوات ظرفیت نیروگاه تجدیدپذیر طی سه سال عنوان کرد و افزود: این برنامه با سرعت خوبی پیش می‌رود و با توجه به همدلی و هماهنگی بین دستگاه‌های مختلف، امیدواریم این هدف محقق شود. دستیابی به این هدف نه تنها ناترازی برق استان را برطرف می‌کند، بلکه می‌تواند استان مرکزی را به الگویی برای تولید انرژی پاک در کشور تبدیل کند. با توجه به چالش‌های زیست‌محیطی موجود، توسعه انرژی پاک یک ضرورت است و ما از همه دستگاه‌ها و مردم دعوت می‌کنیم که در این مسیر با ما همکاری کنند.



دلیل ارتفاع مناسب، خنکی هوا و زاویه تابش خورشید، ساختگاهی ایده‌آل برای احداث نیروگاه‌های خورشیدی است. بر اساس آمار سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق (ساتبا)، هر پتل یک کیلوواتی در کشور به طور میانگین ۱۴۵۰ کیلووات‌ساعت در سال تولید برق می‌کند، اما این میزان در استان مرکزی به دلیل شرایط جغرافیایی مطلوب، بالاتر است. محمودی افزود: ظرفیت ترازینت برق استان مرکزی که بالغ بر ۷۲۰۰ مگاوات است، این استان را به یکی از مراکز کلیدی تأمین انرژی در کشور تبدیل کرده است. این

مدیر منطقه ۸ عملیات انتقال گاز ایران:

مدیریت چالش ها با رویکرد تلفیق صلاح سازمان و رفاه کارکنان دنبال می شود

منطقه ۸ عملیات انتقال گاز ایران اظهار داشت: کار کردن توروبکمپرسورها در دوره‌های بالا و نزدیک به خط سرخ، نشان از دانش فنی و توان بالای عملیاتی همکاران این مجموعه بوده و این سطح از تعهد و شجاعت در شرایط حساس، قابل ستایش است. وی در این دیدار، موضوع تقویت منابع انسانی تأسیسات تقویت فشار گاز هشتنرود را از برنامه آتی این منطقه عملیاتی دانست و تصریح کرد: تکمیل کادر تأسیسات تقویت فشار گاز هشتنرود از اولویت‌های منطقه است و این اقدام با هدف کاهش بار کاری پرسنل خدم و افزایش آمادگی عملیاتی پایدار مجموعه برای سال‌های پیش‌رو انجام خواهد شد. شایان ذکر است این بازدید با بررسی وضعیت فنی واحدها، گفت‌وگو با کارکنان ششیفت و ارائه رهنمودهایی در زمینه آمادگی برای فصل سرد سال همراه بود.

چهارمین نشست هم‌اندیشی اجرای پالیوت برنامه ارتقای سلامت محصولات کشاورزی در جویبار

برای دریافت شناسنامه صنفی با هماهنگی اتاق اصناف کشاورزی و نظام مهندسی کشاورزی استان هدایت شوند با حضور در کارگاه‌های آموزشی ترویجی اصول صحیح سمپاشی، تحت آموزش قرار بگیرند. علا با تأکید بر اینکه با مصرف سموم مجاز و با دوره ماندگاری کمتر، ضمن جلوگیری از سم‌پاشی‌های غیرضروری، محصولات سالم‌تری تولید و به بازار مصرف عرضه می‌شود، اظهار کرد: این مرحله تحت نظارت محققین و کارشناسان و همکاری داروخانه‌های گیاهپزشکی تحت نظارت واحد برنامه‌ریزی انجام می‌شود. وی همچنین با بیان اینکه میزان سطح کشت و پایش محصولات کشاورزی در طول یکسال از آغاز عملیات اجرایی در فصول مختلف افزایش می‌یابد، خاطرنشان کرد: سلامت و کیفیت محصولات تولید شده با انجام تست نمونه‌برداری ارزیابی می‌شوند. علا اظهار امیدواری کرد: با عملیاتی‌شدن این طرح، گام‌های مؤثری در جهت ارتقای سلامت محصولات کشاورزی و حفظ محیط زیست استان برداشته شود.

شهرک سیر تیمورلو گامی برای سازماندهی تولید و فرآوری

شهرت ملی و حتی جهانی است.وی در بخش دیگری از سخنان خود به برنامه‌های حمایتی دولت از تولیدکنندگان اشاره کرد و گفت: برخی موانع موجود بر سر احداث شهرک سیر هفته آتی رفع می‌شود و احداث شهرک سیر توسط سازمان جهاد کشاورزی استان پیگیری می‌شود. رئیس سازمان جهاد کشاورزی آذربایجان شرقی درباره ظرفیت‌های فراوری این محصول نیز گفت: در حال حاضر ۱۰ مجموعه فراوری صنعتی و ۱۵ مجموعه فراوری سنتی در حوزه سیر فعالیت دارند. اگر طرح شهرک سیر نهایی شود، می‌توانیم همه فعالان این حوزه را در قالب یک مجموعه منسجم سازماندهی کنیم. شفیعی در پایان اظهار کرد: با توجه به اراضی مناسبی که در مجاورت زمین اختصاص‌یافته برای شهرک سیر وجود دارد، امکان توسعه این مجموعه تا ۱۰۰ هکتار نیز پیش‌بینی شده است. این طرح می‌تواند زمینه‌ساز اشتغال پایدار، افزایش بهره‌وری و در قطب اصلی فراوری سیر کشور شود.

سیر در آذربایجان شرقی گفت: سطح زیر کشت سیر در استان حدود ۸۴۰ هکتار است و براساس آمار، در تولید سیر تر بعد از استان اردبیل، رتبه دوم کشور و در تولید سیر خشک پس از همدان و مازندران، رتبه سوم کشور را دارم. شفیعی با اشاره به سایر ظرفیت‌های کشاورزی آذرشهر خاطرنشان کرد: ۹۸ درصد لبه کشور ۹۰ و در صد نخودچی در آذرشهر تولید می‌شود و خشکبار این شهرستان نیز دارای

شهریار – خبرنگار فرصت امروز: در نشست خبری رئیس دادگستری شهرستان شهریار با اصحاب رسانه هاشم امامی رئیس دادگستری شهرستان شهریار از دستاوردهای اخیر در راستای کاهش پرونده‌های قضائی اصلاحات ساختاری و مبارزه با فساد سخن گفت و تأکید کرد که رسانه‌ها نقش مجوری در فرهنگ‌سازی و آگاهی‌بخشی به جامعه دارند. رئیس دادگستری شهرستان شهرستان شهریار در این نشست با اشاره به کاهش ۴۰ درصدی پرونده‌های معوقه در دادگستری شهریار طی دو سال و نیم گذشته، اظهار کرد: ما به‌طور جدی برای کاهش زمان رسیدگی به پرونده‌ها و کاهش اطاله دادرسی اقدام کرده‌ایم. میانگین زمان رسیدگی به پرونده‌ها از ۲۶۰ روز به ۹۰ روز کاهش یافته است. وی همچنین از الکترونیکی شدن ۹۷ درصد ابلاغ‌های قضائی در شهریار خبر داد و گفت: با این اقدامات، فرآیند رسیدگی به پرونده‌ها تسریع شده و دسترسی مردم به عدالت سریع‌تر و آسان‌تر شده است. رئیس دادگستری شهرستان شهریار در ادامه به اهمیت نقش رسانه‌ها در مبارزه با فساد و آگاهی‌بخشی به جامعه اشاره کرد و گفت: رسانه‌ها به‌عنوان بازوی نیرومند دستگاه قضائی می‌توانند با نقد منصفانه و اطلاع‌رسانی صحیح، در مسیر مبارزه با فساد و تحقق عدالت در جامعه کمک شایانی کنند. وی افزود:



در همایش برترین‌های بورس کالا اعلام شد:

تقدیر وزیر اقتصاد از مدیرعامل فولاد مبارکه

اصفهان – ندیمی: در سومین همایش تجلیل از برترین‌های بورس کالا، سید علی مدنی‌زاده، وزیر امور اقتصادی و دارایی، با اهدای لوح تقدیر و تندیس از سعید زرندی، مدیرعامل گروه فولاد مبارکه، به عنوان برترین عرضه‌کننده بورس کالا، تقدیر کرد. این مراسم همزمان با رونمایی از طرح شمش‌های طلای گرمی بورس کالا و گواهی سپرده گندله، کاند، مس، قیر، میلگرد، روی و خودرو برگزار شد و بر اهمیت شفافیت قیمت، توسعه ابزارهای مالی و تقویت بازار سرمایه تأکید داشت. سید علی مدنی‌زاده، وزیر امور اقتصادی و دارایی، در بخشی از سومین همایش تجلیل از برترین‌های بورس کالا، با اهدای لوح تقدیر و تندیس از سعید زرندی، مدیرعامل گروه فولاد مبارکه، تقدیر کرد. این مراسم همزمان با رونمایی از طرح شمش‌های طلای گرمی بورس کالا و گواهی سپرده گندله، کاند، مس، قیر، میلگرد، روی و خودرو برگزار شد و بر اهمیت توسعه ابزارهای مالی و شفافیت در بازار سرمایه تأکید داشت. وزیر اقتصاد در این همایش ضمن تقدیر از عملکرد فولاد مبارکه، نقش شرکت‌های پیشرو در بورس کالا را در ایجاد شفافیت قیمت، تأمین مالی و تقویت بازار سرمایه کلیدی دانست و بر ادامه حمایت از فعالان برتر بورس کالا تأکید کرد.

اعضای هیات منصفه جدید مطبوعات استان خوزستان معرفی شدند

اهواز – شبنم قاجاوند: در حضور دهقانی رئیس کل دادگستری خوزستان، حجت‌الاسلام والمسلمین طباطبایی معاون و حسین براتی مدیرکل فرهنگ و ارشاد اسلامی خوزستان، هیات منصفه جدید خوزستان معرفی و احکام خود را دریافت کردند. حسین براتی بیان داشت: تشکیل هیات منصفه در جهت اعتدلابخشی، صیانت از حقوق علمه است که امیدواریم، شاهد رشد، بالندگی و احقاق حق و حقیقت باشیم. در ادامه دهقانی رئیس کل دادگستری خوزستان ضمن تشکر از اعضا دوره قبل بیان نمودند: هیات منصفه مطبوعات نماینده افکار عمومی از صفوف مختلف همکار و همراه در کنار حاکمیت، برای نظارت و رسیدگی بر عملکرد صنفی است که رسالت آن تبیین، روشنگری و اطلاع‌رسانی است و مردم حق دارند شفاف‌سازی را ببینند اما باید بین این رسالت و حفظ حریم شخصی و کرامت همه افراد جامعه، حدود و ثغور باشد. در ادامه اعضا جدید پس از قرائت سوگندنامه، احکام خود را دریافت نمودند. اعضای جدید این دوره عبارتند از: احسان فرداقایی از طلف روخانیون، سعید شاکریان از اساتید، وحید زاده ازپهندسان، منوچهر حاجتی نیا از وکلا، رحمن فلاحی از آموزگاران، عبدالمجید وحیدی از اصناف، غلامرضا شیرآباد از کارگران، سعید کلانترزاده از کشاورزان، سجاد بهیمی از بسیجیان، احمدرضا مهدتی از پزشکان، حسین براتی از کارمندان، رضا زذور از هنرمندان، بهمن ساکی از نویسندگان و غلامرضا فروغی نیا از روزنامه‌نگاران.

سرپرست شرکت شهرکهای صنعتی خبر داد:

تعمید قیمت واگذاری اراضی شهرکها و نواحی صنعتی استان مرکزی تا پایان آبان ماه / کاهش پرداخت نقدی از ۲۰ به ۱۰ درصد

اراک- فرناز امیدی: طبق مصوبه هیات مدیره شرکت شهرکهای صنعتی استان مرکزی، قیمت واگذاری اراضی شهرکها و نواحی صنعتی استان مرکزی و همچنین بدهی پروژه های مازاد با حفظ قیمت‌های مصوب شش‌ماهه اول سال ۱۴۰۴، تا پایان آبان‌ماه سال جاری تمدید شد. حسن آل بویه، سرپرست شرکت شهرکهای صنعتی با اشاره به این موضوع اظهار داشت: قیمت واگذاری اراضی در شهرک‌ها و نواحی صنعتی استان مرکزی با حفظ قیمت‌های مصوب شش‌ماهه اول سال ۱۴۰۴، تا پایان آبان‌ماه سالال جاری تمدید شد. همچنین نحوه پرداخت آن به صورت حداقل ۱۰درصد نقد و الباقی در بازه های زمانی یک ساله، دو ساله و سه ساله مطابق مصوبه هیات مدیره شرکت در سال جاری تعیین می‌گردد. در راستای همین مصوبه پیگیری و پرداخت بدهی های پروژه مازاد نیز تا پایان آبان ماه تمدید گردید. وی در ادامه عنوان کرد: با توجه به استقبال گسترده متقاضیان و ضرورت ایجاد ثبت در فرآیند واگذاری اراضی، تمدید این مهلت می‌تواند نقش مؤثری در تسریع روند توسعه شهرک‌ها، افزایش اشتغال‌رایی و حمایت از تولید داخلی ایفا کند. ما تلاش داریم با ایجاد شرایط مناسب، زمینه را برای حضور فعال تر سرمایه‌گذاران در بخش‌های مختلف فراهم کنیم. سرپرست شرکت شهرکهای صنعتی استان مرکزی افزود: «شرکت شهرکهای صنعتی همواره در تلاش است با اتخاذ تصمیمات حمایتی و تسهیل‌گر، مسیر توسعه پایدار و متوازن شهرک‌ها و نواحی صنعتی را هموار ساخته و گام‌های مؤثری در جهت رونق اقتصادی کشور بردارد.»

پیشرفت ۷۰ درصدی پروژه احداث پست برق ۴۰۰ کیلوولت جندی‌شاپور دزفول

اهواز – شبنم قاجاوند: معاون طرح و توسعه شرکت برق منطقه‌ای خوزستان از پیشرفت ۷۰ درصدی احداث پست ۴۰۰ کیلووات جندی‌شاپور دزفول خبر داد. احمدرضا بخشی بیان کرد: پست برق ۴۰۰ به ۱۲۲ کیلوولت جندی‌شاپور از پروژه‌های حیاتی جهت گذر از اوج مصرف تابستان ۱۴۰۵ است که عملیات اجرایی آن در حال انجام است. وی افزود: ظرفیت پست مذکور ۶۳۰ مگاوات امیر است که ترانس اول ۲۱۵ مگاوات امپر نصب و مونتاژ گردیده و ترانس دوم نیز روی فونداسیون مستقر گردیده است. معاون طرح و توسعه شرکت برق منطقه‌ای خوزستان تصریح کرد: این پروژه بزرگ، دومین پست ۴۰۰ کیلووات شهرستان دزفول است که نقشی اساسی در تأمین و پایداری برق شهرستان دزفول و شمال خوزستان ایفا خواهد کرد. به گفته بخشی، تمام تلاش شرکت این است که با رفع محدودیت‌ها که مهم‌ترین آن تأمین اعتبار و رفع کمبود نقدینگی است، پروژه برای تابستان ۱۴۰۵ وارد مدار شود.

آموزش صحرایی اپلیکیشن تشریح قطعات در جنگل آموزشی و پژوهشی دکتر بهرام‌نیا شصت‌کلاته گرگان

گرگان – خبرنگار فرصت امروز:امروز در جنگل آموزشی و پژوهشی دکتر بهرام‌نیا شصت‌کلاته گرگان، دوره آموزش صحرایی اپلیکیشن تشریح قطعات با حضور کارشناسان و مدیران منابع طبیعی استان برگزار شد.بهرام رستاقی، مسئول اجرایی برنامه و عضو اکپ تهیه طرح مدیریت پایدار جنگل استان گلستان، در این بازدید گفت: هدف از برگزاری این دوره، آشنایی کارشناسان با کاربرد عملی اپلیکیشن تشریح قطعات و ثبت دقیق اطلاعات عرصه‌های جنگلی است تا بتوانیم مدیریت علمی و پایدارتری در جنگل‌های استان داشته باشیم.این دوره با حضور مشاوران سازمان در معاونت امور جنگل، کارشناسان مسئول گروه تهیه طرح دفتر جنگلداری، کارشناسان فناوری اطلاعات سازمان و معاون امور جنگل منابع طبیعی و آبخیزداری استان گلستان برگزار شد.رستاقی افزود: تمرین صحرایی و ثبت اطلاعات در محیط واقعی جنگل به کارشناسان کمک می‌کند تا مهارت‌های خود را در مدیریت جنگل‌ها ارتقا دهند و تصمیم‌گیری‌های علمی در خصوص حفاظت و بهره‌برداری پایدار بهتر انجام شود.برگزاری این آموزش، گامی مهم در ارتقای توان فنی کارشناسان منابع طبیعی و توسعه مدیریت پایدار جنگل‌های گلستان محسوب می‌شود و نشان‌دهنده توجه ویژه سازمان به بهره‌گیری از فناوری و نوآوری در عرصه جنگلداری است.

رونمایی از کارت “همیار طبیعت” در اداره کل منابع طبیعی و آبخیزداری استان گلستان

گرگان – خبرنگار فرصت امروز:به گزارش روابطعمومی اداره کل منابع طبیعی و آبخیزداری استان گلستان، طی مراسمی با حضور مدیرکل، معاون برنامه‌ریزی، توسعه و منابع انسانی، و رئیس امور مالی اداره کل، از کارت همیار طبیعت رونمایی شد.در این مراسم، نخستین کارت‌های همیار طبیعت به مدیرکل محترم، معاون برنامه‌ریزی، توسعه و منابع انسانی، و رئیس امور مالی اداره کل اهدا شد.رئیس اداره آموزش، ترویج و مشارکت‌های مردمی اداره کل در این خصوص گفت:طرح صدور کارت همیار طبیعت با هدف گسترش فرهنگ حفاظت از منابع طبیعی و جلب مشارکت مردمی اجرا می‌شود. این کارت نمادی از همراهی داوطلبانه مردم و همکاران با مجموعه منابع طبیعی در صیانت از جنگل‌ها، مراتع، آبخیزهاست.امیدواریم با صدور این کارت برای اقشار مختلف، گام مؤثری در جهت ارتقای حس مسئولیت‌پذیری اجتماعی در قبال طبیعت برداشته شود. وی افزود:با آغاز صدور کارت همیار طبیعت، زمینه‌شناسایی و ساماندهی همیاران فعال در سطح استان فراهم شده و برنامه‌های آموزشی، ترویجی و مشارکتی با محوریت این عزیزان ادامه خواهد یافت.

بررسی اجرای مصوبات دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد در شش شهرستان استان

یزد – سید محمد جواد عرفان فر: در راستای پیگیری مصوبات دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد و پایش روند اجرای آن‌ها، نشست‌هایی با حضور اسماعیل دهستانی معاون سیاسی، امنیتی و اجتماعی استاندار یزد، به‌محمدرضا صافیان نماینده مردم شهرستان‌های مهریز، بافق، بهاباد، ابرکوه، خاتم و مروست در مجلس شورای اسلامی و نیز فرمانداران و معاونان فرمانداری شش شهرستان استان برگزار شد. در این نشست‌ها به صورت جداگانه آخرین وضعیت اجرای مصوبات مرتبط با حوزه بهداشت و درمان و پروژه‌های نیمه‌تمام شهرستان‌های مهریز، بافق، بهاباد، ابرکوه، خاتم و مروست مورد بررسی قرار گرفت. دهستانی در این نشست‌ها با تأکید بر توجه ویژه دولت به عدالت در سلامت، بر لزوم تسریع در تکمیل طرح‌های مصوب و بهره‌گیری از ظرفیت‌های مدیریتی و مردمی هر شهرستان برای تحقق اهداف حوزه سلامت تأکید کرد.

رهبری تجاری در عصر هوش مصنوعی



نویسنده: علی آل علی

هرچه ماشین های ما هوشمندتر می شوند، رهبران تجاری ما باید انسان تر شوند. این پارادوکس در قلب بزرگ ترین تحول مدیریتی قرن بیست و یکم قرار دارد. برای دهه ها مدل ایده آل رهبری تجاری تصویر یک نابغه تنها بود؛ فرمانده ای استراتژیست که با تکیه بر هوش برتر، تجربه بی همتا و توانایی پردازش اطلاعات بیشتر از هر کس دیگری، کشتی سازمان را از میان امواج هدایت می کرد. این رهبر پاسخ تمام سوالات را می دانست، زیرا ارزش او در داشتن پاسخ ها بود. اما در جهانی که هوش مصنوعی می تواند در چند ثانیه، به اندازه تمام کتابخانه اسکندریه، پاسخ تولید کند، این مدل رهبری نه تنها منسوخ، که به یک مانع خطرناک برای رشد تبدیل شده است.

هوش مصنوعی نقش رهبری را تهدید نمی کند؛ بلکه آن را خالص و والاته می سازد. این فناوری با خودکار کردن بخش های محاسباتی و تحلیلی مدیریت رهبران را از وظیفه دانستن همه چیز آزاد کرده و آنها را به سمت وظایف عمیق تر و منحصرا انسانی سوق می دهد. رهبر آینده، دیگر یک ابرکامپیوتر انسانی نیست که در سرعت و دقت با ماشین ها رقابت کند. او یک معمار، یک فیلسوف و یک رهبر ارکستر انسانیت است که درک می کند ارزش واقعی، دیگر در داشتن پاسخ ها نیست، بلکه در پرسیدن سوالات درست و ساختن فضایی است که در آن، هوش انسانی و هوش مصنوعی بتوانند شاکهاری مشترک خلق کنند.

این مقاله به بررسی این گذار تاریخی می پردازد. ما بررسی خواهیم کرد که چگونه ظهور هوش مصنوعی،

در حال نابودکردن اسطوره رهبر قهرمان و جایگزین کردن آن با مدلی جدید از رهبری است؛ مدلی که نه بر پایه قدرت محاسباتی، که براساس خرد، همدلی و شجاعت اخلاقی بنا شده است.

از استاد پاسخگو به معمار پرسشگر

رهبر سنتی، یک استاد بزرگ شطرنج بود که تمام حرکات ممکن را تحلیل می کرد و بهترین استراتژی را انتخاب می نمود. ارزش او در توانایی اش برای پیش بینی و کنترل بود اما هوش مصنوعی، بهترین استاد شطرنجی است که تاریخ به خود دیده است. تلاش برای رقابت با آن در این زمین بازی، از پیش شکست خورده است. نقش جدید رهبر، دیگر بازی کردن در صفحه شطرنج نیست؛ بلکه طراحی یک بازی کاملا جدید است. او از یک استاد پاسخگو به یک معمار پرسشگر تبدیل می شود.

در گذشته یک مدیر در شرکت فوردد ممکن بود بپرسد: «چگونه می توانیم هزینه تولید هر قطعه را ۵ درصد کاهش دهیم؟». امروز، هوش مصنوعی می تواند صدها سناریو برای پاسخ به این سوال ارائه دهد اما رهبر جدید، سوالی عمیق تر و استراتژیک تر می پرسد: «هوش مصنوعی چگونه می تواند به ما کمک کند تا کل فرایند مالکیت خودرو را از یک معامله، به یک تجربه خدماتی مادام العمر تبدیل کنیم؟».

این سوالی است که به خلاقیت، شهود و درک عمیق از نیازهای انسانی نیاز دارد. رهبر آینده، ارزش خود را نه در ارائه راه حل برای مشکلات مشخص، که در شناسایی مشکلات و فرصت هایی که هنوز هیچ کس دیگری آنها را ندیده است، پیدا می کند. او با پرسیدن

سوالات بزرگ تر، زمین بازی بزرگ تری برای سازمان خود تعریف می نماید.

رهبر ارکستر انسانیت: جایی که الگوریتم ها سکوت می کنند

شاید قدرتمندترین نقش رهبر در عصر هوش مصنوعی، سرمایه گذاری بر روی قلمرویی باشد که الگوریتم ها در آن کاملا ناتوان هستند: قلمرو احساسات، فرهنگ و ارتباطات انسانی. هوش مصنوعی می تواند یک استراتژی بازاریابی را بهینه کند، اما نمی تواند به یک کارمند مضطرب، امید و انگیزه ببخشد. هوش مصنوعی می تواند هزاران رزومه را تحلیل کند، اما نمی تواند یک تیم متنوع با شیمی انسانی درست را در کنار هم بچیند. اینها وظایف جدید و محوری رهبر هستند. رهبری تجاری دیگر یک علم دقیق نیست؛ این یک هنر انسانی است. ساتیا نادلا در مایکروسافت، این تحول را به زیبایی به نمایش گذاشت. او با تمرکز بر روی همدلی، فرهنگ سازمانی را از یک محیط رقابتی و سرسخت، به یک اکوسیستم مبتنی بر همکاری و یادگیری تبدیل کرد.

او فهمید که در دنیای جدید، توانایی مهندسان برای درک دیدگاه های یکدیگر و ساختن بر روی ایده های هم، بسیار ارزشمندتر از درخشش فردی هر یک از آنهاست. رهبر جدید، یک رهبر ارکستر است. وظیفه او، نه نواختن تمام سازها، که اطمینان از این است که تمام نوازندگان، با هماهنگی و شور و اشتیاق، در حال نواختن یک سمفونی مشترک هستند. او معمار «یمنی روانی» است؛ فضایی که در آن، بهترین ایده ها از دل اعتماد و احترام متقابل، جوانه می زنند.

مهندسی روابط کاری

روابط کاری حرفه‌ای چطور کسب و کار را نجات می‌دهد؟

با هوش هیجانی بالا مانند یک ناخدای باتجربه است که می تواند کوچک ترین تغییرات در جهت باد را حس کرده و کشتی خود را به آرامی از میان امواج هدایت کند.

تحقیقات گسترده شرکت گوگل نشان داده مهمترین عامل در موفقیت یک تیم نه هوش فردی اعضا، که ایمنی روانی است؛ یعنی فضایی که در آن، اعضای تیم احساس می کنند می توانند بدون ترس از قضاوت یا تنبیه، ریسک کنند، ایده های خود را به اشتراک بگذارند و حتی اشتباهات شان را بپذیرند. خلق چنین فضایی، بدون رهبران و همکاری که به هوش هیجانی مجهز هستند، تقریبا غیرممکن است. آنها می دانند چه زمانی باید سکوت کنند و گوش دهند، چه زمانی باید بازخوردی سازنده ارائه دهند و چگونه می توانند تنش ها را پیش از آنکه به یک بحران تبدیل شوند، مدیریت نمایند.

اهمیت قدردانی: اقتصاد نامرئی انگیزه

یکی از قدرتمند و در عین حال نادیده گرفته شده ترین نیروها در محیط کار قدردانی است. مغز انسان به گونه ای برنامه ریزی شده است که به رسمیت شناخته شدن و دیده شدن یکی از عمیق ترین نیازهای روانی اوست. یک «متشکرم» ساده و صمیمانه، یک تقدیر کلامی از تلاش یک همکار در یک جلسه، یا یک یادداشت کوتاه برای به رسمیت شناختن یک دستاورد، می تواند تأثیری بر انگیزه افراد بگذارد که هیچ پاداش مالی بزرگی قادر به خلق آن نیست. قدردانی، ارز رایج در اقتصاد نامرئی انگیزه است.

فرهنگ سازمانی استارباکس بر همین اصل بنا شده است. کارمندان این شرکت، «شریک» نامیده می شوند و برنامه های متعددی برای به رسمیت شناختن تلاش های آنها، چه کوچک و چه بزرگ، وجود دارد. این فرهنگ قدردانی، از سطوح بالای مدیریتی به درون فروشگاه ها سرریز کرده و به یک تجربه مثبت برای مشتری تبدیل می شود. وقتی کارمندان احساس کنند که کارشان دیده شده و ارزشمند است، با انرژی و تعهد بسیار بیشتری با مشتریان تعامل خواهند کرد. این یک چرخه فضیلت است که از یک اقدام ساده قدردانی آغاز می شود. در مقابل، محیطی که در آن، سختکوشی و دستاوردها نادیده گرفته می شوند، به تدریج به زمینی بایر تبدیل می گردد که بهترین بذرها نیز در آن رشد نخواهند کرد.

اثر موجی: مهندسی یک اتمسفر مثبت

نگرش مانند یک ویروس مسری است. یک فرد منفی نگر می تواند به آرامی روحیه یک تیم کامل را مسموم کند و در مقابل، یک فرد با نگرش مثبت و راه حل

از کنترل کامل تا توانمندسازی هوشمند
مدل رهبری فرماندهی و کنترل، بر پایه این فرض بنا شده بود که رهبر، مسیر درست را می داند و وظیفه دیگران، اجرای دقیق آن مسیر است، اما در مواجهه با یک فناوری ناشناخته و به سرعت در حال تکامل مانند هوش مصنوعی، هیچ کس به تنهایی مسیر درست را نمی داند. بهترین ایده ها، نه از اتاق هیأت مدیره، که از دل آزمایش ها، شکست ها و یادگیری های سریع در خط مقدم سازمان، بیرون خواهند آمد. در این محیط، نقش رهبر از یک فرمانده، به یک «باغبان آزمایشگاه» تغییر می کند. وظیفه این باغبان، دیکته کردن آزمایش ها نیست؛ بلکه فراهم کردن حاصلخیزترین خاک ممکن برای رشد آنهاست. این یعنی تشویق تیم ها به آزمایش کردن ابزارهای جدید هوش مصنوعی، ایجاد فضایی امن برای شکست خوردن و به اشتراک گذاشتن سریع آموخته ها در سراسر سازمان. او مرزهای اخلاقی و استراتژیک را مشخص می کند، اما در درون این مرزها، به تیم خود، آزادی کامل برای کشف و نوآوری می دهد. این یعنی جایگزین کردن ترس از دست دادن کنترل، با اعتماد به هوش جمعی. هرچه هوش مصنوعی قدرتمندتر و خودمختارتر می شود، سوالات اخلاقی پیرامون استفاده از آن نیز پیچیده تر می گردد. آیا باید از این فناوری برای نظارت بر کارمندان استفاده کنیم؟ مرز میان شخصی سازی مفید و دستکاری مضر کجاست؟ در این سرزمین ناشناخته و پر از ابهام، رهبر، یک نقش غیرقابل جایگزین دارد؛ او «قطب نمای اخلاقی» سازمان است. این نقش کمتر به دانش فنی و بیشتر به شخصیت، خرد و شجاعت وابسته است. رهبر آینده باید بتواند مکالمات دشوار

محور، می تواند مانند یک کاتالیزور، انرژی و خلاقیت اطرافیانش را آزاد نماید.

مثبت بودن، به معنای نادیده گرفتن مشکلات یا خوش بینی ساده لوحانه نیست. این یک انتخاب آگاهانه برای تمرکز بر روی راه حل ها به جای غرق شدن در مشکلات است. این یک مهارت است که به ما کمک می کند تا در برابر چالش ها، انعطاف پذیر باقی بمانیم و به دیگران نیز برای عبور از موانع، الهام ببخشیم. شرکت زاپوس که به دلیل فرهنگ سازمانی افسانه ای خود مشهور است «یجاد سرگرمی و کمی شگفتی» را به عنوان یکی از ارزش های اصلی خود تعریف کرده است. آنها معتقدند که یک محیط کار شاد و مثبت، به طور مستقیم به ارائه خدمات مشتری استثنایی منجر می شود. این مثبت اندیشی مهندسی شده، یک اتمسفر خلاق و پرنرژی ایجاد می کند که در آن، افراد بهترین نسخه از خودشان را به نمایش می گذارند. ساختن چنین فضایی، مسئولیت همه است. با تمرکز بر پیشرفت به جای سرزنش، با جشن گرفتن موفقیت های کوچک و با حمایت از همکاران در روزهای سخت، هر فرد می تواند به یک موج مثبت در این اقیانوس تبدیل شود.

دیوارهای نگهبان: هنر تعیین مرزهای حرفه ای
روابط کاری قدرتمند بر پایه اعتماد بنا می شوند و اعتماد نیازمند مرزهای مشخص و قابل احترام است. تعیین مرزهای حرفه ای نشانه سردی یا عدم صمیمیت نیست؛ بلکه نشانه ای از بلوغ و احترام متقابل است. این مرزها، دیوارهای نگهبانی هستند که از فضای امن و حرفه ای رابطه محافظت می کنند.

این یعنی پرهیز از شایعه پراکنی و غیبت، که سریع ترین راه برای تخریب اعتماد در یک تیم است. این یعنی احترام به زمان و فضای کاری دیگران و این یعنی دانستن اینکه چه اطلاعاتی شخصی و چه اطلاعاتی حرفه ای هستند و از به اشتراک گذاشتن بیش از حد اطلاعات شخصی که می تواند به قضاوت های نادرست منجر شود، خودداری کردن. شرکت های مشاوره مدیریت بزرگ، مانند دیلویت، کسب و کار خود را بر پایه همین اصل اعتماد و محرمانگی ساخته اند. کارمندان این شرکت ها می دانند که مرزهای مشخص در زمینه اطلاعات مشتری، یک اصل غیرقابل مذاکره است. همین منطق باید در روابط شرکت های مشاوره مدیریت بزرگ، مانند دیلویت، کسب و کار خود را بر پایه همین اصل اعتماد و محرمانگی ساخته اند. کارمندان این شرکت ها می دانند که مرزهای مشخص در زمینه اطلاعات مشتری، یک اصل غیرقابل مذاکره است. همین منطق باید در روابط داخلی نیز حاکم باشد. یک رابطه کاری سالم، رابطه ای است که در آن، افراد می توانند بر روی مسائل کاری تمرکز کنند، بدون آنکه نگران حواشی یا سوءتفاهم های غیرضروری باشند. این مرزها، به جای آنکه افراد را از هم دور کنند، به آنها اجازه می دهد تا با اطمینان و تمرکز بیشتری با یکدیگر همکاری نمایند.

درباره ارزش ها را رهبری کند و در نهایت، تصمیماتی بگیرد که شاید در کوتاه مدت، بهینه یا سودآور به نظر نرسند، اما در بلندمدت، اعتبار و روح سازمان را حفظ می کنند. این آخرین و مهمترین سنگر انسانیت در برابر منطق سرد و محاسباتی ماشین است. وقتی همه چیز می تواند خودکار شود، انتخاب آگاهانه برای انجام کار درست، به ارزشمندترین عمل رهبری تبدیل می گردد.

سخن پایانی

هوش مصنوعی رهبران را از زنجیر محاسبات آزاد می کند تا آنها بتوانند بر روی چیزی که واقعا اهمیت دارد، تمرکز کنند: انسان ها. رهبری در عصر جدید، کمتر شبیه به یک مدرک مهندسی و بیشتر شبیه به یک مدرک در هنرهای لیبرال خواهد بود؛ ترکیبی از روانشناسی، فلسفه، جامعه شناسی و اخلاق. این یک روانگبرد نیست؛ این یک جهش به سوی سطح بالاتری از بلوغ انسانی و مدیریتی است. آینده، متعلق به رهبرانی نیست که تلاش می کنند مانند ماشین ها فکر کنند. آینده از آن رهبرانی است که می توانند به شیوه ای عمیقا انسانی، رهبری نمایند. سوال الهام بخش نهایی این است: آیا رهبری شما، مبرائی از دورانی است که در آن انسان ها تلاش می کردند کارایی ماشین ها را تقلید کنند یا طرحی برای آینده ای است که در آن، ماشین ها ما را برای رسیدن به اوج انسانیت مان، توانمند می سازند؟

https://www.entrepreneur.com/leadership/the-leadership-style-thats-winning-in-the-ai-era۹۶۷۸۰

سنگ بنای اعتماد: اصل بنیادین احترام متقابل
در نهایت تمام اصول و تکنیک های ساختن روابط کاری بر روی یک سنگ بنای واحد استوار است: احترام. احترام، نه به معنای موافقت با همه، که به معنای ارزش قائل شدن برای دیدگاه ها، تجربیات و انسانیت دیگران است، حتی زمانی که با آنها مخالف هستیم. احترام در گوش دادن فعالانه و بدون وقفه به صحبت های یک همکار، خود را نشان می دهد. احترام، در وقت شناسی و ارزش قائل شدن برای زمان دیگران، متجلی می شود. فلسفه تولید توپوتا که به «راه توپوتا» مشهور است، بر دو ستون اصلی استوار است: بهبود مستمر و احترام به مردم. این شرکت دریافته است که برای رسیدن به بالاترین سطح از کیفیت و نوآوری، باید فرهنگی ایجاد کند که در آن، به تک تک افراد، از کارگر خط تولید تا مدیران ارشد، احترام گذاشته شود و صدای شان شنیده شود. احترام، یک سیاست شرکتی نیست؛ یک ارزش بنیادین است که اگر در تار و پود یک سازمان تنیده شود، می تواند به قدرتمندترین مزیت رقابتی آن تبدیل گردد.

سخن پایانی

دنیای کار به سرعت در حال تغییر است. کارهای تکراری به ماشین ها سپرده می شوند و آنچه برای انسان ها باقی می ماند، خلاقیت، تفکر انتقادی و مهمتر از همه، توانایی همکاری عمیق است. در این اقتصاد جدید روابط کاری دیگر یک بخش دلبخواهی و لوکس نیست؛ آنها به هسته اصلی خلق ارزش تبدیل شده اند. این مهارت ها، دیگر مهارت های «ترم» نیستند؛ آنها سخت ترین و ضروری ترین زیرساخت برای موفقیت در آینده هستند.

ما در حال حرکت از دورانی هستیم که در آن افراد صرفا «همکار» بودند، به دورانی که در آن باید «هم ساز» باشیم؛ مانند نوازندگان یک ارکستر که هر یک با نواختن ساز منحصر به فرد خود، به خلق یک سمفونی باشکوه و هماهنگ کمک می کنند. سوال الهام بخش نهایی برای هر یک از ما این است: آیا ما در محیط کار خود، تنها در حال ساختن یک محصول یا ارائه یک خدمت هستیم، یا در حال معماری جامعه ای کوچک هستیم که در آن، افراد می توانند با اعتماد، احترام و الهام متقابل، بهترین کار زندگی شان را انجام دهند؟

منابع:

https://www.inc.com/peter-economy-keys-to-building-better-work-relationships۹۱۲۴۰۷۶۳/relationships-https://professional.dce.harvard.edu/blog/how-to-build-business-relationships