

اقتصاد ایران به دلیل وابستگی تاریخی به درآمدهای نفتی، از تنوع پایین در سید صادراتی رنج می‌برد. گزارش‌های مرکز پژوهش‌های مجلس، نشان می‌دهد که صادرات غیرنفتی ایران عمدتاً به محصولات پتروشیمی، مواد معدنی و کالاهای کشاورزی، محدود است که بخش قابل توجهی از آنها، خام یا نیمه‌خام هستند. این وابستگی به صادرات کم‌ارزش، ایران را در برابر نوسانات قیمت‌های جهانی، آسیب‌پذیر کرده است؛ به عنوان مثال در دهه ۱۳۵۰، ایران با تکیه بر درآمدهای نفتی و عدم سرمایه‌گذاری در تنوع‌بخشی به صادرات غیرنفتی، فرصت توسعه صنایع صادراتی را از دست داد. این تجربه تاریخی، نشان‌دهنده آسیب‌پذیری اقتصاد تک‌محصولی است که امروز نیز در قالب وابستگی به پتروشیمی و مواد خام، تکرار می‌شود. تولید در مقیاس محدود، کیفیت پایین محصولات و ناتوانی در انطباق با استانداردهای بین‌المللی، از چالش‌های اصلی عرضه صادراتی هستند. صنایع کوچک و متوسط، که ستون فقرات صادرات غیرنفتی ایران را تشکیل می‌دهند، با مشکلات متعددی از جمله کمبود منابع مالی، فناوری قدیمی و ضعف در زنجیره تأمین مواجه‌اند.

ادامه در همین صفحه

فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی

پرداخت یارانه نقدی و کالا برگ در سال آینده ادامه پیدا می کند

اولویت‌های معیشتی بودجه ۱۴۰۵



تضعیف هژمونی ریال در منطقه

سرمایه‌گذاری خارجی در صنایع نساجی و خودروسازی، توانسته صادرات خود را به بازارهای اروپا و خاورمیانه گسترش دهد، ایران به دلیل محدودیت‌های مالی و سیاسی، از این فرصت‌ها محروم مانده است. رقابت شدید در بازارهای منطقه‌ای، به‌ویژه از سوی کشورهایی با سیاست‌های صادراتی تهاجمی، مانند ترکیه و امارات، جایگاه ایران را در تجارت منطقه‌ای تضعیف کرده است. ترکیه با بهره‌گیری از برندسازی قوی، توافق‌نامه‌های تجارت آزاد با کشورهای منطقه و حمایت‌های دولتی از صادرکنندگان، توانسته سهم قابل‌توجهی از بازارهای عراق، سوریه و آسیای میانه را به خود اختصاص دهد. امارات نیز با توسعه زیرساخت‌های لجستیکی پیشرفته مانند بندر جبل علی و ارائه خدمات مالی و تجاری کارآمد، به هاب تجاری منطقه تبدیل شده است. در مقابل، ایران به دلیل مشکلات لجستیکی، ارزی و سیاسی، نتوانسته از پتانسیل بازارهای همسایه، مانند عراق و افغانستان به طور کامل بهره‌برداری کند. گزارش‌های سازمان توسعه تجارت ایران، نشان می‌دهد که عراق به‌عنوان یکی از مقاصد اصلی صادرات ایران، در سال‌های اخیر به دلیل مشکلات ارزی و لجستیکی، به سمت واردات از ترکیه و چین، متماایل شده است. این تغییر الگوی تجاری، نشان‌دهنده کاهش نفوذ اقتصادی ایران در بازارهای سنتی خود است. نمونه تاریخی مشابه این وضعیت را می‌توان در دهه ۱۳۷۰ مشاهده کرد، زمانی که ایران به دلیل ضعف دیپلماسی اقتصادی و زیرساخت‌های صادراتی، بازارهای آسیای میانه را به ترکیه و روسیه واگذار کرد. در افغانستان نیز که زمانی یکی از بازارهای کلیدی برای کالاهای ایرانی بود، افزایش رقابت از سوی هند و چین، جایگاه ایران را تضعیف کرده است.

سیاست‌های ارزی بانک مرکزی ایران، به دلیل ناکارآمدی و ناهماهنگی، یکی از عوامل اصلی تضعیف صادرات و کاهش ارزش پولی ریال بوده است. تثبیت مصنوعی نرخ ارز، که اغلب برای کنترل تورم و حفظ قدرت خرید داخلی اعمال شده، رقابت‌پذیری کالاهای ایرانی را در بازارهای جهانی کاهش داده است. زمانی که نرخ ارز به صورت غیرواقعی پایین نگه داشته می‌شود، صادرکنندگان از درآمد واقعی حاصل از صادرات محروم می‌مانند، درحالی که هزینه‌های تولید آنها به دلیل تورم داخلی، افزایش می‌یابد. نمونه تاریخی این سیاست را می‌توان در دهه ۱۳۸۰ مشاهده کرد، زمانی که تثبیت نرخ ارز در دولت نهم، حاشیه سود صادرکنندگان را کاهش داد و صادرات غیرنفتی ایران را در مقایسه با ترکیه تا ۴۰ درصد عقب انداخت. این امر، حاشیه سود صادرکنندگان را کاهش داده و انگیزه آنها برای ادامه فعالیت صادراتی را کم کرده است. نظام چندنرخ ارز، شامل نرخ‌های رسمی، نیمایی و آزاد، چالش دیگری برای صادرکنندگان ایجاد کرده است. این نظام نه‌تنها شفافیت بازار ارز را کاهش داده، بلکه زمینه‌ساز رانت و فساد مالی

شاهد هستیم که در بحث اجرای قوانین بالادستی، مانند ماده ۵۰ برنامه هفتم توسعه و یا «قانون ساماندهی بازار زمین، مسکن و اجاره‌بها» یا «جوانی جمعیت» و تقریباً تمام آن چیزهایی که مربوط به وزارت راه می‌شود، خلف‌وعده‌های گسترده‌ای صورت گرفته و متأسفانه تقریباً هیچ دستاوردی نداشته است. این الان هم در یک اقدام عجیب، اقدام به پاک کردن صورت مسئله می‌کنند؛ یعنی یک لایحه داده‌اند که ماده ۵۰ برای واگذاری زمین و حل معضل زمین در قالب قوانین مختلف، پاک بشود و به نوعی اعلام کرده‌اند «ها نمی‌خواهیم زمین بدهیم، اصلاً چرا باید اسراف زمین کنیم»، در صورتی که این حرف کاملاً غلط

سراب وعده خانم وزیر

است. متأسفانه ما ۷میلیون نفر متقاضی مسکن داریم که سرپناه ندارند. از طرفی، ارائه و عرضه زمین تا نقطه اشباع، وظیفه همه دولت‌های دنیاست و اینکه دولتی بیاید به خاطر اینکه قیمت‌ها تا جایی بالا برود که دیگر مردم توان خرید نداشته باشند، عمداً در عرضه زمین، کمبود ایجاد کند، قابل قبول نیست و یک کارنامه قابل قبولی برای هیچ دولتی در دنیا نیست.

متأسفانه اقدامات وزارت راه و شهرسازی در ماه‌ها و سال‌های اخیر، فوق‌العاده بد بوده و طوری که دسترسی مردم به مسکن تقریباً قطع شده و خانه‌دار شدن مردم به یک رویای تحقق‌نیافتنی تبدیل شده است. ما معتقدیم که بخش بزرگی

وقتی خودروسازان در زمین مونتاژکاران، بازی می‌کنند

عقبگرد خودروسازی به نفع مونتاژ کاری

خودروسازی ایران با چالش‌های مختلفی، دست به گریبان است و با این حال، سیاستگذاری‌ها به نفع مونتاژکاران است. طبق گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس، برای تولید هر خودرو در داخل کشور به طور میانگین ۲ هزار دلار ارز مصرف می‌شود و به نظر می‌رسد نبود یک نظام انگیزشی کارآمد و منسجم، به‌ویژه در ارتباط با ساختار تعرفه‌ای، باعث شده صنعت خودروسازی ایران...

در نشست هم‌اندیشی «تأمین مالی و فرصت‌های سرمایه‌گذاری در اقتصاد دریامحور» مطرح شد

چالش‌های توسعه دریامحور در ایران

فرصت امروز: در روز شانزدهم آبان‌ماه ۱۴۰۲، سیاست‌های کلی توسعه دریامحور از سوی مقام معظم رهبری با هدف نجات اقتصاد ایران از خشکی‌گرایی مزمن و هدایت آن به سمت دریا، تجارت و زنجیره ارزش جهانی، ابلاغ شد. سیاست‌های کلی توسعه دریامحور، شامل ۹ بند است که در بند نخست آن بر سیاستگذاری یکپارچه امور دریایی، تقسیم کار ملی و مدیریت چابک و کارآمد به منظور بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت‌های دریا، تأکید شده است اما با گذشت نزدیک به دو سال از ابلاغ سیاست‌های کلی توسعه دریامحور هنوز بندرهای کشور به سیاستگذاری یکپارچه مجهز نشده‌اند؛ به‌طوری‌که هر بندر ساز خود را می‌زند و هیچ نهاد تنظیم‌گری وجود ندارد که بنادر، گمرک، مناطق آزاد و وزارتخانه‌های مربوط را در جهتی واحد و هماهنگ، هدایت کند. به همین دلیل، سیاست‌های دریامحور همچنان روی کاغذ باقی مانده و از سطح مصوبه، فراتر نرفته است. متأسفانه داده‌ها...

۲

آیا آتش‌پس غزه دوام می‌آورد و آیا دشمن هسته‌ای به صلح می‌رسند؟

۷ جنگ احتمالی ۲۰۲۶ به روایت اکونومیست

۶

مدیریت و کسبوکار

تبدیل اهداف به دستاورد: معمای دنیای کار آفرینی

در دنیای کسب و کار هیچ کمبودی از نظر جاه طلبی و اهداف بزرگ وجود ندارد. رهبران استراتژی‌های سالانه را با شور و حرارت اعلام می‌کنند، تیم‌ها اهداف فصلی خود را تعیین می‌کنند و افراد برای رسیدن به قله‌های جدید حرفه‌ای برنامه ریزی می‌کنند. با این حال واقعیتی تلخ و آشنا وجود دارد: گورستان اهداف اعلام شده اما فراموش شده، بسیار پهناتر از تالار افتخارات اهداف محقق شده است. این شکاف عمیق میان قصد و عمل یک مشکل مدیریتی یا کمبود منابع نیست، بلکه یک چالش بنیادین روانشناختی است. موفقیت کمتر به شدت اراده و بیشتر به معماری هوشمندانه ذهن بستگی دارد. کلید عبور از این شکاف، نه در تلاش بیشتر، که در به کارگیری قاب‌های ذهنی صحیحی نهفته است که مغز ما را برای پیروزی و نه فقط برای تلاش، برنامه ریزی می‌کنند. ما در این مقاله قصد داریم راه و چاه تبدیل بی...

۸

داد. تقویت استقلال بانک مرکزی از فشارهای سیاسی، امکان اتخاذ سیاست‌های پایدار و بلندمدت را فراهم می‌کند و مدیریت ذخایر ارزی را بهبود می‌بخشد. سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های حمل‌ونقل، از جمله بنادر، شبکه‌های ریلی و جاده‌ای، هزینه‌های لجستیکی را کاهش داده و زمان‌بندی صادرات را بهبود می‌بخشد. توسعه پارک‌های لجستیکی و مناطق ویژه اقتصادی در نزدیکی مرزهای تجاری، دسترسی به بازارهای منطقه‌ای را تسهیل می‌کند. انعقاد توافق‌نامه‌های تجارت ترجیحی و آزاد با کشورهای منطقه، بازارهای جدیدی برای صادرات ایران ایجاد خواهد کرد. ترویج استفاده از ریال در معاملات دوجانبه از طریق پیمان‌های پولی با کشورهای همسایه، مانند عراق و افغانستان، می‌تواند هژمونی پولی ریال را تقویت کند. ارائه مشوق‌های صادراتی، مانند معافیت‌های مالیاتی و یارانه‌های حمل‌ونقل، انگیزه صادرکنندگان را افزایش خواهد داد. تسهیل دسترسی به اعتبارات بانکی و ضمانت‌نامه‌های صادراتی، سرمایه‌داران را گردش واحدهای تولیدی را تأمین می‌کند. سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه (R&D) و ارتقای فناوری تولید، کیفیت محصولات صادراتی را بهبود می‌بخشد. توسعه استراتژی‌های برندسازی و بازاریابی بین‌المللی، جایگاه کالاهای ایرانی را در بازارهای جهانی، تقویت می‌کند. توسعه کانال‌های مالی جایگزین، مانند استفاده از ارزهای دیجیتال یا سیستم‌های تهاوت، می‌تواند محدودیت‌های بانکی را کاهش دهد. تقویت همکاری با کشورهایی که تحریم‌های کمتری علیه ایران اعمال می‌کنند، مانند چین و هند، دسترسی به بازارهای جدید را تسهیل می‌کند.

صادرات ایران با موانع متعددی مواجه است که ریشه در مشکلات ساختاری، سیاسی و خارجی دارند. سیاست‌های ارزی ناکارآمد بانک مرکزی، از جمله تثبیت مصنوعی نرخ ارز، نظام چندنرخ‌ی و عدم استقلال، نه‌تنها توسعه صادرات را مختل کرده، بلکه هژمونی پولی ریال را در بازارهای منطقه‌ای، تضعیف کرده است. کاهش ارزش ریال، محدودیت‌های نانسی از تحریم‌ها و رقابت با ارزهای باثبات، جایگاه ایران را در تجارت منطقه‌ای به حاشیه رانده است. نمونه‌های تاریخی، مانند تجربه پنج دهه گذشته، نشان‌دهنده تکرار الگوهای ناکارآمد در سیاستگذاری اقتصادی و ارزی ایران هستند که ضرورت اصلاحات فوری را برجسته می‌کنند. اصلاح سیاست‌های ارزی، تقویت زیرساخت‌های صادراتی و توسعه دیپلماسی اقتصادی، می‌تواند مسیر را برای احیای صادرات و تقویت جایگاه پولی ریال هموار کند. تنها با رویکردی جامع و هماهنگ، ایران می‌تواند از پتانسیل‌های صادراتی خود بهره‌برداری کرده و جایگاه اقتصادی خود را در منطقه بازسازی کند. این تحول، نیازمند اراده سیاسی، هماهنگی بین نهادهای دولتی و مشارکت بخش خصوصی است تا ایران بتواند به‌عنوان بازیگری مؤثر در اقتصاد منطقه‌ای و جهانی، ایفای نقش کند.

اکثر کشورهای اروپایی، اداره مسکن اجاره‌ای با شهرداری است. ما یک ساختار و تشکیلاتی که بخواهد مثلاً در بحث نگهداری خانه‌های اجاره‌ای بیاید ورود پیدا کند و به عهده بگیرد، نداریم. ولی در شهرداری‌ها چنین تشکیلاتی وجود دارد و امکانش هم وجود دارد، اما خوب متأسفانه رقابت ناسالم بین وزارت راه و شهرداری و شهرداری همیشه مشکل‌ساز بوده که این هم از آن مشکلات قابل پیش‌بینی است. بنابراین تحقق خرید مسکن توسط وزارت راه و شهرسازی، اولاً با چالش مواجه است و به عبارتی، بعید به نظر می‌رسد و ثانیاً ادامه آن روند نیز غلط خواهد بود.

معاملات منطقه‌ای را غیرجذاب کرده است. کشورهای همسایه، مانند عراق و افغانستان به دلیل بی‌ثباتی ریال، به استفاده از ارزهای باثبات‌تر، مانند دلار و درهم امارات روی آورده‌اند؛ برای مثال، در تجارت با عراق، که یکی از شرکای اصلی تجری ایران است، بیش از ۸۰ درصد معاملات با دلار یا دینار عراق انجام می‌شود، در حالی که استفاده از ریال به حداقل رسیده است. نمونه تاریخی این وضعیت را می‌توان در دهه ۱۳۶۰ مشاهده کرد، زمانی که بی‌ثباتی ریال در دوران جنگ تحمیلی، استفاده از آن را در تجارت با کشورهای همسایه، به‌ویژه کویت و امارات به حاشیه راند. تحریم‌های بانکی، با محدودکردن دسترسی ایران به سیستم‌های مالی بین‌المللی، استفاده از ریال در تجارت منطقه‌ای را دشوار کرده است. صادرکنندگان ایرانی به دلیل نبود کانال‌های بانکی رسمی، اغلب به روش‌های غیررسمی مانند حواله‌های غیربانکی متوسل می‌شوند که اعتماد شرکای تجاری را کاهش داده و هزینه‌های معاملاتی را افزایش می‌دهد. در مقابل، کشورهای مانند ترکیه و امارات با ارزهای باثبات‌تر و سیاست‌های صادراتی تهاجمی، جایگاه خود را در بازارهای منطقه‌ای تقویت کرده‌اند. لیر ترکیه با وجود نوسانات به دلیل حجم بالای تجارت این کشور، در برخی معاملات منطقه‌ای پذیرفته می‌شود، در حالی که ریال ایران به حاشیه رانده شده است.

نفوذ تجاری ایران در منطقه، که یکی از اهداف برنامه چشم‌انداز توسعه ۱۴۰۴ بود، به دلیل موانع صادراتی و سیاست‌های ارزی ناکارآمد، محقق نشده است. بازارهای کلیدی مانند عراق، افغانستان و کشورهای آسیای میانه، که پتانسیل بالایی برای تجارت با ایران دارند، به دلیل مشکلات ارزی، لجستیکی و سیاسی به‌تدریج به سمت شرکای تجاری دیگر متمایل شده‌اند. این امر، فرصت استفاده از ریال به عنوان ارز مرجع در این بازارها را از بین برده و جایگاه اقتصادی ایران را در منطقه تضعیف کرده است. کاهش نفوذ اقتصادی ایران همچمین پدیده‌های ژئوپلیتیکی دارد. در حالی که ایران از نظر جغرافیایی و فرهنگی، پتانسیل بالایی برای ایفای نقش رهبری اقتصادی در منطقه دارد، ناتوانی در توسعه تجارت منطقه‌ای، این کشور را در برابر رقبای منطقه‌ای، مانند ترکیه و عربستان سعودی، آسیب‌پذیر کرده است. این وضعیت نه‌تنها از نظر اقتصادی، بلکه از منظر سیاسی و امنیتی نیز چالش‌های جدی برای ایران ایجاد کرده است.

برای رفع موانع صادراتی و تقویت جایگاه پولی ریال، اصلاحات ساختاری و سیاستی جامع، ضروری است. حرکت به سمت نظام ارزی شناور مدیریت‌شده، که در آن نرخ ارز براساس عرضه و تقاضا تعیین شود، می‌تواند رقابت‌پذیری صادراتی را افزایش دهد و رانت‌های ناشی از نظام چندنرخ‌ی را حذف کند. حذف الزامات پیمان‌سازی ارزی یا ساده‌سازی فرآیندهای آن، اعتماد صادرکنندگان به سیستم بانکی را افزایش خواهد

از این کمبودها عمدی است، چون ما حداقل در بخش زمین، کمبودی نداریم و حالا اینکه دولت همه این تکالیف را کنار گذاشته و دارد سعی می‌کند که مسکن اجاره‌ای، آن‌هم از طریق وزارت راه و شهرسازی به مردم عرضه کند، به نظر می‌رسد اصلاً شندنی نیست و یک جو روانی رسانه‌ای است و دولت قادر به خرید اینها نیست. اگر هم این اتفاق بیفتد که ما امیدواریم یکبار هم که شده آنها وعده‌ای دهند که محقق شود، این جزو تکالیف شهرداری‌های دنیاست و معمولاً در کشورهای مختلف، مسکن اجتماعی را شهرداری‌ها می‌سازند و عموماً وزارتخانه‌ها در بحث مسکن اجتماعی اصلاً ورود پیدا نمی‌کنند؛ به عنوان مثال در

خبرنامه

پشت پرده آلودگی هوای پایتخت

باران تهران اسیدی نیست

با پیش‌بینی نخستین بارش پاییزی شهر تهران، نگرانی‌ها درباره باران اسیدی پایتخت بار دیگر شدت گرفته است، اما بررسی‌ها نشان می‌دهد که این نگرانی بی‌پایه و اساس است و آنچه در راه است، چیزی متفاوت از تصور عمومی جامعه است. فعالیت سامانه بارشی در نیمه شمالی و غربی استان تهران در حالی پیش‌بینی شده است که شاخص کیفیت هوای پایتخت همچنان در وضعیت نارنجی و ناسالم برای گروه‌های حساس قرار دارد. پس از گذشت نزدیک به دو ماه از فصل پاییز، تهران هنوز رنگ باران به خود ندیده اما گزارش‌های هواشناسی از احتمال بارش پراکنده در هفته جاری حکایت دارند. در این میان، گمانه‌زنی‌هایی درباره اسیدی یا سربی بودن این بارش‌ها در افکار عمومی مطرح شده است. با توجه به اینکه تهران از ابتدای سال تنها شش روز هوای پاک را تجربه کرده، بسیاری از شهروندان تهرانی می‌پرسند که آیا بارش پیش‌رو اسیدی خواهد بود و آیا با بارش باران از شدت آلودگی هوای پایتخت کاسته می‌شود تا تهران پس از مدت‌ها نفحسی تازه کند؟ «یوسف رشیدی»، کارشناس آلودگی هوا و سرپرست سابق مرکز ملی هوا و تغییر اقلیم سازمان حفاظت محیط‌زیست در پاسخ به این پرسش، می‌گوید: «باران تهران، اسیدی و سربی نیست.» او با تأکید بر اینکه «باران تهران، اسیدی نیست و پس از نیم ساعت می‌توانید در زیر باران تهران قدم بزنید» به «فراور» توضیح داد: «باران اسیدی، زمانی شکل می‌گیرد که مقادیر تولیدشده SO۲ و NO۲ در یک بازه زمانی و مسافت طولانی، دچار تغییرات شیمیایی شوند؛ به عنوان مثال، SO۲ ابتدا به SO۳ تبدیل می‌شود و سپس ترکیبات دیگری می‌سازد. بنابراین باران اسیدی به‌طور ناگهانی و صرفاً با بارش در یک نقطه به‌وجود نمی‌آید، بلکه نیازمند شرایط و واکنش‌های خاص در جو است. در مناطق غبارآلود نیز به دلیل قلیایی بودن خاک و جو، معمولاً باران اسیدی شکل نمی‌گیرد. اگر نقشه‌های جهانی باران اسیدی را بررسی کنید، خواهید دید که بیشترین میزان آن بر فراز اقیانوس‌ها، شمال اروپا و آمریکای شمالی مشاهده می‌شود؛ زیرا انتشار آلاینده‌ها در مسیرهای طولانی، فرصت واکنش شیمیایی پیدا می‌کنند. بنابراین مردم از بابت باران اسیدی مشکل‌زا اصلاً نگران نباشند.

به گفته «رشیدی»، «از حدود سال ۱۳۸۲، بنزین تولیدی کشور بدون سرب شده و در نتیجه، ذرات معلق سربی در جو وجود ندارد که توسط باران شسته شده و به سطح زمین منتقل شود. تهران اگرچه آلوده و دارای مقدار زیادی ذرات معلق است، اما باران آن اسیدی محسوب نمی‌شود. pH باران در تهران معمولاً حدود ۶ تا ۶٫۵ و اندکی بالاتر است، درحالی‌که باران با pH کمتر از ۵٫۶ اسیدی به شمار می‌آید. بنابراین اگر اکنون زیر اولین بارش قدم بگذارید، لباس شما آسیب نخواهد دید؛ تنها ممکن است به دلیل وجود گردوغبار روی هوا کمی کثیف شود. پس از گذشت حدود نیم ساعت از شروع بارندگی، با کاهش گردوغبار می‌توان بدون مشکل زیر باران قدم زد.»

این کارشناس آلودگی هوا با بیان اینکه «بارش باران، مشکل آلودگی هوای تهران را حل نمی‌کند»، افزود: «بارش باران ممکن است آلودگی هوای تهران را برای یکی دو روز کاهش دهد، اما به دلیل حجم بالای تولید آلاینده‌ها که فراتر از توان طبیعی تصفیه جو است، بارندگی‌های کوتاه‌مدت قادر نیستند مشکل آلودگی تهران را به طور کامل حل کنند؛ مگر اینکه بارندگی طولانی و پیوسته باشد. در مورد آلودگی هوای شمال کشور نیز عوامل مختلفی می‌تواند دخیل باشد. ممکن است منشأ آن محلی باشد یا از مناطق دیگر منتقل شده باشد، اما اینکه مستقیماً آلودگی تهران به شمال رسیده باشد، احتمال کمی دارد. به‌نظر می‌رسد آلودگی مربوط به خود منطقه شمال باشد؛ شاید برخی صنایع محلی در آن نقش داشته باشند، هرچند برای اظهار نظر قطعی باید شاخص‌ها و نوع آلاینده‌ها بررسی شود تا علت اصلی مشخص شود.»

براساس این گزارش، آخرین ارزیابی‌ها از وضعیت بارش و پوشش برف، نشان می‌دهد ایران در ادامه پنج سال خشکسالی، یکی از خشک‌ترین پاییزهای خود را سپری کرده است؛ وضعیتی که تهران با کاهش ۹۵ درصدی بارش و افت ۹۹ درصدی پوشش برفی، بیش از همیشه در معرض تنش آبی قرار گرفته است. به گزارش «ایستنا»، سال آبی گذشته با کاهش ۴۰ درصدی بارش‌ها، به‌عنوان پنجمین سال خشک متوالی ثبت شده است. پیامد این روند، دشواری در تأمین آب شرب، کشاورزی و مصارف مختلف در سراسر کشور بود؛ به‌ویژه در کلانشهرهایی مانند تهران و بندرعباس که حجم ذخایر سدهای‌شان به کمترین میزان تاریخ برپه‌برداری رسید. با این حال، سال گذشته بدون اختلال گسترده سپری شد. در شرایط فعلی نیز پاییز امسال نشانه‌ای از بهبود نداشته است؛ طی ۵۰ روز ابتدایی پاییز، تنها ۳٫۵ میلی‌متر بارش در کشور ثبت شده و ۲۰ استان هنوز بارندگی را تجربه نکرده‌اند. تهران نیز تاکنون فقط یک میلی‌متر بارش داشته است؛ رقمی که نسبت به میانگین بلندمدت ۹۵ درصد کاهش نشان می‌دهد و آن را بدترین وضعیت دهه اخیر قرار داده است.

همزمان، تازه‌ترین داده‌های ماهواره‌ای برف‌سنجی از کاهش کم‌سابقه پوشش برفی حکایت دارد. نتایج مقایسه‌ها نشان می‌دهد که وسعت برف کشور نسبت به سال گذشته ۹۸٫۶ درصد و نسبت به میانگین ۲۰ ساله ۹۹٫۸ درصد کمتر شده است؛ موضوعی که به گفته کارشناسان، «هشدار جدی» برای تأمین آب در ماه‌های آینده است؛ زیرا برف منابع طبیعی ذخیره آب کشور را تشکیل می‌دهد و افت آن اثر مستقیم بر ذخایر سدها و جریان رودخانه‌ها دارد.

سازمان هواشناسی نیز از ناهنجاری دما و بارش در ماه‌های اخیر، خبر داده و گفته است که بارش‌های تهران از فروردین تاکنون در «بدترین وضعیت ثبت‌شده» قرار دارد. به گفته رئیس مرکز ملی اقلیم و مدیریت بحران خشکسالی سازمان هواشناسی، تا هفته آینده تقریباً هیچ بارشی در کشور رخ نخواهد داد، اما احتمال بارش‌های ضعیف از اوایل هفته آینده در نوار غربی و بخش‌هایی از شمال کشور وجود دارد. به گفته وی، پیش‌بینی‌های ماهانه نشان می‌دهد که بارش‌های جدی احتمالاً از نیمه دوم آذرماه آغاز خواهد شد. قرار گرفتن شاخص‌های اقلیمی بزرگ‌مقیاس مانند MJO و NAO در فازهای مناسب می‌تواند شرایط ورود سامانه‌های بارشی به کشور را تقویت کرده و زمینه پیدایش سرمای گسترده‌تر و بارش‌های مؤثر را فراهم کند. در مجموع، با نگاهی به داده‌ها و هشدارهای ارائه‌شده، تصویر روشنی از آینده نزدیک منابع آب کشور نمایان می‌شود؛ آینده‌ای که بیش از هر زمان دیگری به تصمیم‌گیری صحیح، مدیریت یکپارچه و همراهی مردم وابسته است. اگرچه پیش‌بینی‌ها از بهبود نسبی بارش‌ها در نیمه دوم آذرماه امسال حکایت دارد، اما مداوم خشکسالی‌های متوالی، کاهش کم‌سابقه پوشش برفی و افت شدید بارش‌ها نشان می‌دهد که اتکا به تغییرات مقطعی به هیچ وجه کافی نیست. به گفته کارشناسان، تنها با حکمرانی مؤثر، برنامه‌ریزی بلندمدت و اصلاح الگوی مصرف می‌توان از شدت پیامدهای خشکسالی کاست و پایداری منابع آب را برای سال‌های آینده تضمین کرد؛ ضرورتی که امروز بیش از هر زمان دیگری به یک اولویت ملی در کشورمان تبدیل شده است.

در نشست هم‌اندیشی «تأمین مالی و فرصت‌های سرمایه‌گذاری در اقتصاد دریامحور» مطرح شد

چالش‌های توسعه دریامحور در ایران



هدف، مستلزم ایجاد شبکه‌ای منسجم از سازندگان، تأمین‌کنندگان و سرمایه‌گذاران است. ایدرو در این میان وظیفه دارد که بسترهای لازم برای مشارکت بخش خصوصی و تعمیق ساخت داخل را فراهم کند. البته برای پیشبرد پروژه‌های دریایی، نیاز به نهاد مالی ویژه با همکاری بانک مرکزی و صندوق صنایع دریایی داریم. همچنین صنعت بیمه کشور باید خدمات تخصصی خود را در این زمینه توسعه دهد.» «مقیمی»، یکی دیگر از محورهای مهم توسعه را اقتصاد چرخشی و بازیافت در صنعت دریا دانست و توضیح داد: «در حال حاضر ۱۵۰ شناور اسقاطی در کشور وجود دارد که هر کدام به طور متوسط ۱۰ هزار تن فولاد با گرید دریایی دارند. بازیافت این منابع می‌تواند علاوه بر صرفه‌جویی ارزی، زنجیره‌ای از صنایع پایین‌دستی را فعال کند.»

در ادامه این نشست، جمعی از فعالان اقتصادی حوزه دریا به بحث و تبادل نظر درخصوص تشکیل «بانک دریایی» پرداختند. خلاصه صحبت‌های آنها، این بود که تأمین مالی پروژه‌های بزرگ دریایی با سازوکارهای بانکی کنونی ممکن نیست؛ چراکه صنعت دریایی دارای ماهیت ارزی، بلندمدت و سرمایه‌بر است و مدل‌های فعلی وام‌دهی با نرخ‌های بالای سود و بازپرداخت‌های کوتاه‌مدت، تناسبی با نیاز این صنعت ندارد. همچنین تجربه جهانی نشان داده است که بانک‌های تخصصی در حوزه‌های حمل‌ونقل، انرژی و کشتی‌سازی، عامل اصلی رشد و توسعه بوده‌اند و نبود چنین نهادی در ایران، موجب توقف بسیاری از پروژه‌های دریایی شده است. آنها در پایان، خواستار «تشکیل کارگروه تأمین مالی حوزه دریایی با مشارکت تصمیم‌گیران بخش دولتی و فعالان بخش خصوصی» (شامل بانک مرکزی، پژوهشکده پولی و بانکی، بانک رفاه، دبیرخانه شورای صنایع دریایی، سازمان گسترش صنایع دریایی، سازمان بنادر و دریانوردی، انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته، سرمایه‌گذاری غدیر، حوزه شیلات و بخش خصوصی)، «پهره‌مندی از اعتبارات مالیاتی شرکت‌های بزرگ دریایی جهت تشکیل صندوق‌های حمایتی دریایی» و «ظرف‌سنجی از بخش خصوصی درخصوص برنامه تحقق سیاست‌های توسعه دریا محور» شدند.

«گوروش پرویزیان» رئیس پژوهشکده پولی و بانکی در پایان این نشست به تجربیات خود در نظام بانکی، اشاره کرد و گفت: «در دو دهه فعالیت در حوزه بانکداری، با تأمین مالی طرح‌های مرتبط با شیلات، پرورش میگو و پروژه‌های کشتیرانی آشنا هستم. در این حوزه‌ها تجربه‌های تلخ و شیرین بسیاری داشته‌ایم، اما خوشبختانه تجربه‌های موفق ما بیشتر بوده است. این نشان می‌دهد اگر بتوانیم ظرفیت‌های اقتصادی دریا را به‌خوبی معرفی کنیم، شبکه بانکی نیز بهتر و مؤثرتر عمل خواهد کرد.» به گفته «پرویزیان»، «بانک‌های ایرانی از نخستین اهداف تحریم‌های بین‌المللی بوده‌اند و این امر، جریان طبیعی مبادلات مالی را مختل کرده است. اکنون باید تلاش کنیم تا این شبکه مالی دوباره احیا شود. همکاری میان فعالان اقتصادی و نهادهای توسعه‌ای می‌تواند مسیرهای تازه‌ای برای رشد اقتصادی، توسعه ملی و ارتقای زیست شهری در کشور ایجاد کند. هیچ نهاد یا مرجع خارجی به‌اندازه خود ما دلسوز ایران نخواهد بود؛ آبادانی کشور، تنها با اراده و تلاش ایرانیان ممکن است.»

او گردشگری دریایی را یکی از حوزه‌های مغفول‌مانده دانست و افزود: «متأسفانه گردشگری دریایی هنوز جایگاه واقعی خود را پیدا نکرده و صرفاً به بخش‌هایی چون هتلینگ و پذیرایی محدود شده زنجیره ارزش جهانی، ابلاغ شد. سیاست‌های کلی توسعه دریامحور، شامل ۹ بند است که در بند نخست آن بر سیاستگذاری یکپارچه امور دریایی، تقسیم کار ملی و مدیریت چابک و کارآمد به منظور بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت‌های دریا، تأکید شده است اما با گذشت نزدیک به دو سال از ابلاغ سیاست‌های کلی توسعه دریامحور هنوز بندرهای کشور به سیاستگذاری یکپارچه مجهز نشده‌اند؛ به‌طوری‌که هر بندر ساز خود را می‌زند و هیچ نهاد تنظیم‌گری وجود ندارد که بنادر، گمرک، مناطق آزاد و وزارتخانه‌های مربوط را در جhti واحد و هماهنگ، هدایت کند. به همین دلیل، سیاست‌های دریامحور همچنان روی کاغذ باقی مانده و از سطح مصوبه، فراتر نرفته است. متأسفانه داده‌ها کماکان در جزیره‌های جداگانه ذخیره می‌شوند، سرمایه‌گذاران با چند مرجع صادرکننده مجوز روبه‌رو هستند و مسیر ترانزیتی شمال – جنوب هم کاملاً عملیاتی نشده است.

ایران حدود یک درصد از اقتصاد دریایی جهان را (بدون احتساب منابع نفتی و گازی) به خود اختصاص داده و از نظر ظرفیت‌ها در رتبه ۴۰ از بین ۱۸۴ کشور جهان قرار گرفته است. به نظر می‌رسد شش چالش «زمان و هزینه انطباق مرزی چند دهه برابری در مقایسه با سایر کشورهای منطقه و جهان»، «عدم طراحی و معرفی ابتکار عمل کردوری ایران از سوی دستگاه‌های اجرایی»، «پلاتکلیفی و عدم تصمیم‌گیری در تعیین اولویت‌ها و زمانبندی احداث پروژه‌های زیرساختی راه‌آهنی و بندری»، «کمبود و فرسودگی ناوگان حمل و نقل عمومی»، «کم‌توجهی به اقتصاد دریامحور و توسعه منطقه مکران» و «ایمنی نسبتاً پایین راه‌های کشور طبق آمار فوتی‌های ناشی از تصادفات جاده‌ای» از مهمترین چالش‌های استفاده از مزیت سرزمینی ایران در حوزه توسعه اقتصاد دریامحور است.

جاماندگی ایران از نوآوری بنادر هوشمند

در نشست هم‌اندیشی «همایش ملی تأمین مالی و فرصت‌های سرمایه‌گذاری در اقتصاد دریامحور» که روز بیستم آبان در پژوهشکده پولی و بانکی برگزار شد، چالش‌های توسعه دریامحور در ایران آسیب‌شناسی شد. در ابتدای این نشست، «حبیب فرش‌ی ستوده»، رئیس گروه اقتصادی بیت رهبری به برداشت عمومی از «اقتصاد دریا» اشاره کرد و گفت: «برداشت عمومی از «اقتصاد دریا» اغلب به حوزه کشتیرانی محدود می‌شود، اما اقتصاد دریا تنها به کشتیرانی محدود نیست، بلکه مجموعه‌ای از زنجیره‌های ارزش است. نخستین زنجیره، کشتی‌سازی و صنایع وابسته است که در سطح جهانی، پتانسیل بالایی برای ایجاد درآمد دارند. زنجیره بعدی، ساخت تجهیزات و مواد دریایی است که متأسفانه کشورمان تاکنون در آن حضور فعالی نداشته است. در حال حاضر، ۱۷ بندر تجاری فعال و حدود ۷۰ بندر صیادی در کشور وجود دارد؛ یعنی نزدیک به ۱۰۰ بندر داریم که نیازمند نوسازی و تجهیز با فناوری‌های روز هستند. در حالی‌که دنیا به نسل پنجم و ششم بنادر هوشمند رسیده است، ما همچنان در نسل‌های دوم و سوم قرار داریم.»

وقتی خودروسازان در زمین مونتاژ کاران، بازی می‌کنند

عقبگرد خودروسازی به نفع مونتاژ کاری

می‌یابد که فعالیت اصلی‌شان، مونتاژ خودروهای خارجی است و نه تولید واقعی. از این رو، سهم مونتاژکاران از منابع ارزی نزدیک به دو برابر شده است. کارشناسان نیز معتقد هستند که چالش‌های صنعت خودروسازی، از جمله قیمت‌گذاری دستوری با دخالت نهادهای مختلفی از جمله سازمان حمایت و شورای رقابت، ناترازی انرژی، زبان انباشته، افزایش هزینه نهاده‌های تولید، محدودیت در تخصیص ارز و سایر موارد، منجر به کاهش آمارهای تولید و گرایش خودروسازان به سمت مونتاژکاری شده است. در این میان، بررسی وضعیت تولید سه خودروساز بزرگ کشور در نیمه نخست امسال در سامانه کدال، نشان می‌دهد که امسال در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته، میزان تولید با کاهش ۱۲ درصدی روبه‌رو شده است؛ یعنی شرکت‌های ایران خودرو، سایپا و پارس خودرو در مجموع، ۴۰۴ هزار و ۴۶۱ دستگاه خودرو تولید کردند که نسبت به سال گذشته، ۵۶ هزار و ۱۲۲ دستگاه خودرو کمتر تولید شده است.

«امیرحسـن کاکایی»، کارشناس صنعت خودرو درباره علل گرایش خودروسازان به سمت مونتاژکاری به «ایرنا» توضیح داد: سیاستگذاری و قوانین طبیعی مجلس و دولت به صورتی است که تولیدکننده را به سمت مونتاژکاری، سوق می‌دهد؛ اکنون در کنار مونتاژکاران، دو شرکت بزرگ خودروسازی سایپا و ایرانخودرو هم به سمت مونتاژکاری رفته‌اند و آن بخشی که داخلی‌سازی باقی مانده، زیانده است. طبق آمارها، ۳۰۰ همت زبان انباشته در دو شرکت بزرگ خودروساز به خاطر قیمت‌گذاری دستوری، مسیر تولید را کند کرده است.

او با بیان اینکه خودروسازان مونتاژی در این میان سود می‌کنند،

گفت: از روی خروجی‌های سیاستگذاری در چهار سال گذشته می‌توان

فهمید که سیاستگذاری به سمت مونتاژکاری است یا نه؟ آیا تولید داخل باید این گونه سرکوب می‌شد تا در مقابل آن، مونتاژکاران و واردکنندگان سود کنند؟ «کاکایی» به قوانین مجلس برای حمایت از مونتاژ و واردات خودرو، اشاره کرد و افزود: بررسی کنید که در دو دوره گذشته، نماینده مجلس چند بار در رفع موانع تولید خودرو صحبت کردند اما بیشتر رفع موانع در حوزه واردات بوده است. در پنج سال گذشته «طرح ساماندهی بازار خودرو» وارد مجلس شد که پس از مدتی اسم آن را تغییر دادند ولی در این طرح به طور دقیق، تولید را از واردات جدا کرده و موانع تولید را از متن برداشته‌اند و تسهیل واردات اتفاق افتاده است. هر چند روز یکبار توسط مجلس و بخش‌های دیگر، موانع جدیدی جلوی پای تولید می‌گذارند و به مشکلات صنعت دامن می‌زنند. باید تفکر کلان به تولید مونتاژمحور و واردات‌محور در کشورمان اصلاح شود و این مانع‌تراشی‌ها از بین برود؛ وگرنه در غیر این صورت، هر روز تولید یک قدم به سمت مونتاژکاری حرکت می‌کند. این کارشناس صنعت خودرو در پایان سخنانش با تأکید بر اینکه به جراحی در سیاستگذاری و قانونگذاری نیاز داریم، گفت: قانون ساماندهی صنعت خودرو هم اشتباه است. تبعیض آشکار بین تولید و واردات دارد. حتی نگاهی به عملکرد شورای رقابت و سازمان حمایت تولیدکنندگان و مصرف‌کنندگان نیز نشان می‌دهد که نحوه قیمت‌گذاری بر روی خودروی داخلی با مونتاژی و وارداتی، فرق می‌کند و تولید داخل سرکوب می‌شود. به گفته «کاکایی»، نتیجه ریل‌گذاری به سمت مونتاژکاری، باعث شده است که حداکثر داخلی‌سازی در کشورمان به ۲۰ درصد برسد و رفتار بخش خصوصی براساس معیارها و ریل‌گذاری‌های دولت باشد.

و ریل‌گذاری‌های دولت باشد.

اخبار

معاون نظارت بانک مرکزی، خبر داد

۶۵ همت زبان انباشته موسسه ملل

معاون نظارت بانک مرکزی، زبان انباشته موسسه اعتباری ملل را ۶۵ هزار میلیارد تومان و نسبت کفایت سرمایه آن را منفی ۴۱ درصد اعلام کرد و گفت هیأت سرپرستی که از روز یکشنبه فعالیت خود را آغاز کرد، ملزم شده برنامه ۱۰۰ روزه و شش ماهه برای اصلاح روند این موسسه تدوین و اجرایی کند تا از ناترازی خارج شود. بانک مرکزی در ادامه مسیر اصلاح نظام بانکی به تعیین هیأت سرپرستی برای موسسه اعتباری ملل، پرداخت و اعلام کرد: برنامه‌های اصلاحی و بازسازی این موسسه برای رسیدن به وضعیت مطلوب در دستور کار قرار گرفته و هیچ وقفه‌ای در ارائه خدمات مؤسسه اعتباری ملل به وجود نخواهد آمد. هیأت سرپرستی موسسه اعتباری ملل (آقایان جعفر جمالی، مهدی صیدی و علیرضا صادقی) توسط بانک مرکزی، منصوب و از روز ۲۵ آبان، اداره امور این موسسه را عهده‌دار شده. بررسی صورتهای مالی این موسسه حاکی از آن است در صورت انجام برنامه‌های اصلاحی و بازسازی موردنظر بانک مرکزی، شاخص‌های سرمایه و نقدینگی آن به وضعیت مطلوب و متعارف خواهد رسید. «فرشاد محمدپور»، معاون نظارت بانک مر کی در این باره، توضیح داد: ناترازی نقدینگی این موسسه ۴۵ همت است و پیرو برنامه اصلاحی بانک مرکزی در خصوص بانک‌های ناتراز و به استناد ماده ۳۰ قانون بانک مرکزی، از روز یکشنبه هیأت سرپرستی در موسسه اعتباری ملل، مسئولیت کار را در دست گرفتند. هیأت سرپرستی موسسه ملل ملزم شد تا یک برگ ۱۰۰ روزه برای اصلاح رویه‌های خود ارائه کند و یک برنامه شش ماهه برای بازگشت آن و تبدیل شدن به یک بانک تراز را تدوین و اجرایی کند تا هم روند ناتراز خود را متوقف کند و روند اصلاحی را شروع کند. او با یادآوری برنامه اصلاحی بانک مرکزی برای بانک‌های ناتراز، ادامه داد: برنامه اصلاحی بانک مرکزی درخصوص بانک‌های ناتراز، با موسسه نور آغاز شد و چندی پیش، فرایند گزیر بانک آینده را داشتیم. این برنامه اصلاحی با رویکردهای مختلف ادامه دارد و این کار براساس ظرفیت‌هایی که قانون بانک مرکزی دارد، انجام می‌شود؛ برای مثال در جایی مثل بانک آینده به این نتیجه رسیدیم که قابل اصلاح نیست و در نتیجه، فرایند گزیر در پیش گرفته شد، اما در بانک‌هایی که احساس می‌کنیم امکان اصلاح وجود دارد، اولویت بانک مرکزی، اصلاح آن است و فرآیند گزیر در مرحله آخر قرار می‌گیرد.

«محمدپور» سپس به وضعیت موسسه ملل، اشاره کرد و گفت: در دو سال گذشته، برنامه اصلاحی را به هیأت مدیره موسسه ملل ابلاغ کرده بودیم؛ زیرا ناترازی این موسسه با یکسری اقدامات اصلاحی قابل رفع است، اما متأسفانه اقدامات عملی در این مدت صورت نپذیرفت و به این نتیجه رسیدیم که با شیوه مدیریتی این موسسه، وضعیتش روز به روز بدتر می‌شود و خدای نکرده مجبور می‌شویم به سمت فرایند گزیر برویم. طبق طبق ۲۰ قانون بانک مرکزی، هیأت سرپرستی برای بانک مرکزی ابلاغ می‌شود تا برنامه‌ها و سیاست‌های بانک با همکاری سهامداران انجام شود. فرق اساسی این کار با نمونه بانک آینده، این است که در موضوع بانک آینده، مجوز بانک را لغو کردیم اما درباره موسسه ملل، عملیات و خدمات آن، تغییری نسبت به روزهای قبل نخواهد داشت و صرفا مدیریت بانک عوض شده و بانک مرکزی، هیأت سرپرستی قرار داده است. وی با بیان اینکه عدول بانک‌ها و موسسات اعتباری از شاخص‌های بانک مرکزی به صورت تدریجی رخ می‌دهد، افزود: طبق آخرین صورتهای مالی موسسه ملل، مربوط به سال ۱۴۰۲ است؛ زبان انباشته بانک حدود ۶۵ هزار میلیارد تومان و ناترازی نقدینگی حدود ۴۵ همت و نسبت کفایت آن منفی ۴۱ درصد است. به هیأت سرپرستی دستور داده شده برنامه ۱۰۰ روزه را ظرف یک ماه و برنامه شش ماهه را برای خروج از ناترازی ارائه کند و امیدواریم که در این مدت روند ناترازی آن روند ترازتر شود. آن کلاما متوقف و روند اصلاحی شروع شود. درباره این موسسه اعتقاد داریم که اگر دارایی‌ها و املاک غیربانکی آن را اراده کند و به فروش برساند، ناترازی آن قابل اصلاح است و ناترازی نقدینگی آن هم با اقداماتی که آغاز شده قابل اصلاح است.

نوسان قیمتی بیت‌کوین ادامه دارد

ترس شدید در بازار رمزارزها

احساسات بازار رمزارزها به شدت وخیم شده و شاخص ترس و طمع به سطح ۱۰ کاهش یافته که نشان‌دهنده «ترس شدید» و تقریبا پایین‌ترین میزان در ۹ ماه گذشته است. این سقوط احساسات پس از یک هفته ضرر رمزارزهای اصلی، رخ داده که موجب کاهش قیمت بیت‌کوین به زیر ۹۶ هزار دلار شد و برای دومین بار در ماه نوامبر، این رمزارز به زیر ۱۰۰ هزار دلار سقوط کرده است. این شاخص، معیار محبوب احساسات سرمایه‌گذاران، نشان‌دهنده افزایش نگرانی‌ها به دنبال کاهش بیش از ۵ درصدی ارزش بیت‌کوین در هفت روز گذشته است. اکنون بزرگ‌ترین رمزارز جهان در سطوحی معامله می‌شود که پایین‌ترین رکورد از اوایل ماه مارس تاکنون است. بازار گسترده‌تر رمزارزها که از طریق شاخص «کوین سدک ۲۰» (CD۲۰) اندازه‌گیری می‌شود نیز در طول هفته گذشته، حدود ۵٫۸ درصد از ارزش خود را از دست داد. «جیک کنیس» تحلیلگر ارشد تحقیقاتی پلتفرم «اتسن»، گفت: «این فروش گسترده، ترکیبی از سودگیری دارندگان بلندمدت، خروج سرمایه‌های نهادی، عدم قطعیت کلان و از بین رفتن موقعیت‌های خرید اهرمی است. واضح است که بازار پس از یک دوره طولانی تثبیت و نوسان، به‌طور موقتی جهت نزولی را انتخاب کرده است». از دیگر عوامل این فروش گسترده، کمرنگ شدن امیدها به کاهش نرخ بهره توسط فدرال رزرو در ماه جاری است، به طوری که اکنون ابزار Fedwatch CME احتمال کاهش ۲۵ واحد پایه نرخ بهره را نزدیک به ۵۰ درصد نشان می‌دهد. علاوه بر این، کالخ سفید اعلام کرد که شاخص‌های کلیدی اقتصادی اخیر، از جمله تورم اکتبر، ممکن است به دلیل تأخیرهای ناشی از تعطیلی اخیر دولت آمریکا منتشر نشوند و در نتیجه، معامله‌گران داده‌های کلان کمتری در اختیار دارند. همچنین نقدینگی پایین بوده و بازار هنوز به طور کامل از سقوط بزرگ ماه اکتبر بهبود نیافته و خرید و فروش در صرافی‌های متمرکز بزرگ از آن زمان تاکنون از نظر ساختاری پایین‌تر مانده است.

۱۶ سد مهم، کمتر از ۱۰ درصد آب دارند

بارش صفر در ۲۰ استان

براساس آخرین آمارها از وضعیت مخازن سدهای مهم کشور، ۱۶ سد کمتر از ۱۰ درصد آب دارند و میزان بارش در ۲۰ استان، صفر ثبت شده است. میزان ورودی مخازن کل کشور از ابتدای سال آبی (ابتدای مهرماه) تا ۲۴ آبان‌ماه معادل ۱۷۰ میلیارد متر مکعب بوده که در قیاس با سال گذشته (با عدد ۲۸۲ میلیارد مترمکعب) ۴۰ درصد کاهش داشته است. همچنین میزان کل خروجی سدهای کشور نیز نسبت به سال قبل، با ۲۶ درصد کاهش مواجه شده است. حجم آب موجود مخازن اکنون ۱۶۹۵میلیارد مترمکعب ثبت شده که این عدد نسبت به سال قبل (با عدد ۲۲۷۵ میلیارد مترمکعب) ۲۶ درصد کاهش یافته است. همچنین حجم پرشدگی سدهای کشور نیز تا این تاریخ ۲۳ درصد است.

وضعیت برخی از سدهای مهم کشور، بیانگر این است که در ۱۶ درصد درد آنها، پرشدگی کمتر از ۱۰ درصد است، به‌طوری که سد لا، امیرکبیر و لنیان-ماملو استان تهران، سد دوستی و طرق خراسان رضوی، سد پازنده خرداد حوضه قهرود، سد لومان آذربایجان غربی، سد استقلال و شمیل و نیان استان هرم‌گزن سد سفید رود استان گیلان، سد نهیم استان زنجان، سد نسا کرمان، سد تنگونه سیرجان استان کرمان ۸ درصد و همچنین سد رودبال داراب استان فارس، کمتر از ۱۰ درصد آب دارند. همچنین ارتفاع کل ریزش‌های جوی کشور معادل ۳۴ میلیاردتر است. این مقدار بارندگی در دوره‌های مشابه درازمدت ۲۳۵میلیمتر و در دوره مشابه سال آبی گذشته، ۲۲۷ میلیمتر را نشان می‌دهد. طبق آخرین آمارها، میزان بارش‌ها در ۲۰ استان ایران، صفر بوده است.

پرداخت یارانه نقدی و کالابرگ در سال آینده ادامه پیدا می‌کند

اولویت‌های معیشتی بودجه ۱۴۰۵



دانش‌بنیان تدوین شده است. البته اجرای موفق این بودجه، نیازمند مدیریت دقیق چالش‌های داخلی و بین‌المللی، همراهی بخش خصوصی و بهبود محیط کسب و کار خواهد بود. در بخشنامه بودجه ۱۴۰۴ اما تمرکز دولت بر پرداخت یارانه‌های نقدی و غیرنقدی به اقشار آسیب‌پذیر، کاهش پراکندگی مراکز هزینه‌ای، مدیریت منابع درآمدی و کنترل تعهدات، توجه به سرمایه‌گذاری در بخش‌های بالادست نفت و گاز و مدیریت منابع آب، بهینه‌سازی هزینه‌ها و مدیریت تعهدات، حمایت از بخش‌های علمی و فناوری و حمایت از زیرساخت‌های حیاتی بود.

به نظر می‌رسد تفاوت مهم بخشنامه بودجه سال‌های ۱۴۰۴ و ۱۴۰۵ در زمینه درآمدهای مالیاتی، تاکید بر سازوکارهای پایانه‌های فروشگاه‌های در سال آینده است که طبق اعلام دولت به صورت کامل در سال ۱۴۰۵ عملیاتی خواهد شد. نکته مهم دیگر اینکه افزایش حقوق کارکنان دولت در سال ۱۴۰۴ به طور متوسط ۲۰ درصد برای افراد مجرد و بین ۲۰ تا ۴۵ درصد برای افراد متأهل دارای فرزند پیش‌بینی شده بود، اما در بخشنامه بودجه سال ۱۴۰۵، تاکید ویژه بر کنترل هزینه‌ها، انضباط مالی و مدیریت تعهدات اجتناب‌ناپذیر وجود دارد. در واقع، افزایش حقوق مثل سال قبل به صورت درصدی اعلام نشده، بلکه الزام شده است که دستگاه‌ها هزینه حقوق و تعهدات را با «سقف واقعی» و در «چارچوب محدودیت‌های بودجه‌ای» تنظیم کنند.

وقتی یارانه‌بگیران بازبینی می‌شوند

طبق بخشنامه بودجه سال ۱۴۰۵، دولت چهاردهم بنا دارد در سال آینده پرداخت یارانه نقدی و کالابرگ را ادامه دهد. البته قرار است پرداخت‌ها هدفمندتر و دهک‌های درآمدی یارانه‌بگیر، مورد بازبینی مجدد قرار گیرند و فهرست دریافت‌کنندگان یارانه اصلاح شود. عصر شنبه (۲۴ آبان) بود که «مسعود پزشکیان»، بخشنامه تهیه و تنظیم لایحه بودجه ۱۴۰۵ را به دستگاه‌های اجرایی کشور ابلاغ کرد. در این بخشنامه، یکی از مهمترین بخش‌ها، تاکید بر ادامه پرداخت یارانه‌های نقدی است؛ بنابراین این امر به شائبه قطع یارانه نقدی در سال آینده، پایان داده و نشان می‌دهد دولت بنا دارد روند پرداخت نقدی و کالابرگ را ادامه دهد. در این بخشنامه، آمده است که اعتقاد دولت به تأمین معیشت آحاد مردم جامعه است. بهبود کارایی این سیاست از طریق شناسایی دقیق وضعیت اقتصادی خانوارها و میزان برخورداری از حمایت‌های دولت و بازطراحی نحوه حمایت‌ها، یکی از محورهای اصلی لایحه بودجه سال ۱۴۰۵ خواهد بود.

رویکرد دولت نسبت به سال‌های گذشته، تغییر محسوسی دارد و تمرکز اصلی بر هدفمندسازی واقعی حمایت‌های اجتماعی قرار گرفته است؛ چراکه تاکید شده تمامی پرداخت‌های حمایتی باید براساس داده‌های به‌روز و اطلاعات موجود در پایگاه رفاه ایرانیان انجام شود تا خطای شناسایی دهک‌ها به کمترین میزان برسد. در بخش یارانه‌ها، تاکید اصلی دولت بر هدفمندتر شدن پرداخت‌ها و جلوگیری از اتلاف منابع عمومی است. طبق بخشنامه بودجه ۱۴۰۵، دستگاه‌ها موظف شده‌اند پرداخت یارانه‌ها را به‌گونه‌ای مدیریت کنند که بیشترین اثر را بر بهبود وضعیت معیشتی اقشار کم‌درآمد داشته باشد و در عین حال از پراکندگی و موازی‌کاری در حمایت‌ها جلوگیری شود. همچنین بر بازبینی دهک‌بندی‌ها و اصلاح فهرست دریافت‌کنندگان یارانه، تاکید شده است تا افرادی که هم‌پوشانی حمایتی دارند یا شرایط لازم را ندارند، حذف

فرصت امروز: براساس بخشنامه بودجه سال ۱۴۰۵ که ابتدای هفته از سوی رئیس‌جمهور ابلاغ شد، دولت بنا دارد پرداخت یارانه نقدی و کالابرگ را در سال آینده ادامه دهد. البته قرار است پرداخت‌ها هدفمندتر و دهک‌های درآمدی یارانه‌بگیر، مورد بازبینی مجدد قرار بگیرند و فهرست دریافت‌کنندگان یارانه اصلاح شود. به نظر می‌رسد دولت چهاردهم در بودجه سال آینده، تمرکز بیشتری بر حمایت معیشتی مردم گذاشته و همچنین در صدد افزایش پلکانی قیمت حامل‌های انرژی در سال ۱۴۰۵ است. بخشنامه بودجه ۱۴۰۵ از نظر راهبردی، شباهت‌های بسیاری با بخشنامه بودجه ۱۴۰۴ دارد، اما در مواردی همچون شفاف‌سازی درآمدهای مالیاتی، ناترازی انرژی و افزایش پلکانی قیمت حامل‌های انرژی به نظر می‌رسد که تاکیدات بیشتری نسبت به بودجه امسال دارد. به طور کلی، سیاست‌های کلان بودجه ۱۴۰۵ را می‌توان به محورهای تأمین معیشت حداقلی و امنیت غذایی برای اقشار آسیب‌پذیر و کم‌درآمد، توازن و انضباط در بودجه و درآمدهای مالیاتی و افزایش شفافیت، تعدیل ناترازی انرژی و آب، پایداری مالی و مدیریت کسری بودجه، تقویت پدافند غیرعامل و مقاوم‌سازی زیرساخت‌ها و حمایت از اقتصاد دانش‌بنیان، تقسیم‌بندی کرد. دولت در بخشنامه بودجه ۱۴۰۵، تاکید کرده که شتاب رشد تولید ناخالص داخلی ایران از اواخر سال ۱۴۰۳ به ۳ درصد کاهش یافته است. کندی رشد بخش صنعت و کشاورزی به دلیل کمبود انرژی، آب، خشکسالی و سرمایه‌گذاری ناکافی بوده است. دولت گفته است که در سال ۱۴۰۵ با حساسیت بیشتری در زمینه ناترازی و کمبود آب، فعالیت خواهد کرد. تراز تجاری غیرنفتی نیز در نیمه نخست سال ۱۴۰۴، منفی ۲۴ میلیارد دلار بوده و افت صادرات غیرنفتی به دلیل کمبود برق، گاز و کاهش فعالیت واحدهای تولیدی اتفاق افتاده که باید در سال آینده، مورد توجه قرار گیرد. دولت همچنین در صدد افزایش پلکانی قیمت حامل‌های انرژی در سال ۱۴۰۵ است.

منتظر حمایت‌های ویژه معیشتی باشید

مقایسه بخشنامه بودجه سال‌های ۱۴۰۴ و ۱۴۰۵، نشان می‌دهد که دولت در سال آینده، علاوه بر ادامه سیاست‌های حمایتی گذشته، با تمرکز بیشتر در مسیر هدف‌گیری دقیق معیشت، شفافیت مالی، پایداری منابع و مدیریت ناترازی انرژی و آب، قدم برداشته است. به گزارش «ایسنا»، شناسایی دقیق‌تر وضعیت خانوارها نسبت به سال ۱۴۰۴، هوشمندسازی نظام مالیاتی و جلوگیری از درج ردیف‌های غیرواقعی، قیمت‌گذاری پلکانی و بهبود بهره‌وری انرژی و آب، ایجاد صندوق‌های پروژه‌ای، تقویت فکتورینگ و مدیریت تضامین و تعهدات دولت، افزایش سهم شرکت‌های دانش‌بنیان در ارزش افزوده و تقویت امنیت شبکه‌های ارتباطی و انرژی در بخش‌های حیاتی، از مهمترین موضوعاتی است که دولت در بخشنامه بودجه ۱۴۰۵، مورد توجه بیشتری قرار داده است.

بخشنامه بودجه ۱۴۰۵، هشت پیوست دارد که شامل برنامه زمان‌بندی، ضوابط مالی، دستورالعمل بودجه‌ریزی مبتنی بر عملکرد، دستورالعمل شرکت‌های دولتی، بازنگری اعتبارات هزینه‌ای، مدیریت طرح‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای و تنظیم تسهیلات بانکی و هزینه‌های فرابودجه‌ای می‌شود. همچنین بودجه سال آینده، علاوه بر استمرار سیاست‌های حمایتی و اصلاحات ساختاری نسبت به سال ۱۴۰۴، با تاکید بر شفافیت مالی، انضباط بودجه‌ای، بهره‌وری، مدیریت انرژی و آب و ارتقای اقتصاد

متقاضیان پیش‌خريد سکه بخوانند

افت قیمت سکه در دومین روز هفته

✱ ششمین پیش‌فروش سکه طلای بانک مرکزی چه تاریخی برگزار می‌شود؟ پیش‌فروش در روز دوشنبه (۲۶ آبان‌ماه) از ساعت ۸ تا ۱۶ برگزار خواهد شد.

✱ سقف خرید برای هر متقاضی چقدر است؟ هر متقاضی می‌تواند حداکثر ۱۰ قطعه سکه شامل سه سکه تمام و هفت ربع‌سکه در ششمین مرحله پیش‌فروش سکه طلای بانک مرکزی پیش‌خريد کند. مجموع سفارشات تخصیص یافته در پیش‌فروش‌های برگزار شده در شهریور، مهر و آبان‌ماه امسال برای هر کاربر نباید از ۱۵ قطعه بیشتر باشد. متقاضیان با رجوع به بخش سفارشات در پروفایل خود نسبت به رویت و شمارش سکه‌های دریافتی در پیش‌فروش‌های قبلی، اقدام و ظرفیت باقی مانده از هر نوع سکه را بررسی کنند.

✱ مهلت واریز وجه چه زمانی است؟ متقاضیان می‌توانند از شنبه (۲۴ آبان) از ساعت ۸ تا یکشنبه (۲۵ آبان) تا ساعت ۲۳ نسبت به واریز ۱۰۰ درصد مبلغ سفارش به همراه کارمزد اقدام کنند.

✱ شیوه قیمت‌گذاری چگونه است؟ مطابق با شیوه‌نامه برگزاری ششمین مرحله پیش‌فروش سکه طلا در سامانه مرکز مبادله، در این مرحله پیش‌فروش، قیمت قطعی وجود ندارد و متقاضیان، قیمت پیشنهادی خود را به شیوه حراج در سامانه معاملاتی ثبت می‌کنند.

✱ زمان تحویل سفارش به همراه کارمزد معادل ۰.۱ درصد (یک در هزار) ارزش سفارش است.

✱ زمان تحویل سکه‌ها چه تاریخی است؟ سکه‌های پیش‌فروش شده از ۳۰ بهمن‌ماه ۱۴۰۴ تحویل داده خواهند شد.

✱ چه کسانی می‌توانند در این پیش‌فروش شرکت کنند؟ کلیه اشخاص حقیقی ایرانی بالای ۱۸ سال می‌توانند در این طرح شرکت کنند.

روند کاهشی قیمت طلا و سکه در دومین روز هفته نیز ادامه داشت و ارزش هر قطعه سکه بهار آزادی با کاهش ۱.۲۷ درصدی از ۱۱۱ میلیون و ۶۰۰ هزار تومان به ۲۰۰ میلیون و ۲۰۰ هزار تومان رسید. هر گرم طلای ۱۸ عیار هم با افت ۱.۳۴ درصدی از سطح ۱۱ میلیون و ۲۹۲ هزار تومان به ۱۱ میلیون و ۱۵۲ هزار تومان کاهش یافت. قیمت نیم سکه نیز ۱.۳۳ درصد کاهش داشت و از ۶۰ میلیون و ۸۰۰ هزار تومان در پایان معاملات شنبه به قیمت ۶۰ میلیون تومان در روز یکشنبه رسید. قیمت ربع سکه هم در روز یکشنبه با کاهش ۲.۶ درصدی مواجه شد و از ۳۵ میلیون و ۴۰۰ هزار تومان به ۳۴ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان رسید. در نهایت، هر سکه گرمی با کاهش ۱.۱۹ درصدی از سطح ۱۷ میلیون تومان به سطح ۱۶ میلیون و ۸۰۰ هزار تومان رسید.

در همین حال، ششمین مرحله پیش‌فروش سکه در روز دوشنبه (۲۶ آبان) برگزار می‌شود. بانک مرکزی از بهمن‌ماه ۱۴۰۳، سیاست پیش‌فروش سکه در مرکز مبادله را در پیش گرفته و هدف از این سیاست را جمع‌آوری نقدینگی سرگردان، عنوان کرده است. از ۲۸ بهمن‌ماه ۱۴۰۳ تاکنون پنج مرحله پیش‌فروش سکه انجام شده که سه مرحله برای سال گذشته و دو مرحله برای امسال بوده است. ششمین مرحله پیش‌فروش سکه نیز امروز (دوشنبه ۲۶ آبان) برگزار می‌شود. مرکز مبادله ارز و طلای ایران، جزئیات ششمین مرحله پیش‌فروش سکه را اعلام کرده که براساس آن، این دوره از پیش‌فروش در تاریخ ۲۶ آبان‌ماه برگزار خواهد شد و سقف خرید آن، ۱۰ قطعه و زمان تحویل آن، ۳۰ بهمن است. مرکز مبادله ایران، جزئیات کامل ششمین مرحله پیش‌فروش سکه طلای بانک مرکزی با سقف ۱۰ قطعه‌ای را تشریح کرد و به ۱۲ سوال پرتکرار متقاضیان، پاسخ داد که بدین شرح است:

آگهی موضوع ماده ۳ قانون تعیین تکلیف اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

تقاضا و متصرفی خانم ملیحه محمدزاده از مالکیت اولیه محمد صالح مطلبی بمساحت ۲۹۴ ۶۰ مترمربع واقع در اراضی بلی.

۷۶- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۷۸ فرعی از ۱۹۴۳- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم انیسه محمدزاده از مالکیت اولیه محمد صالح مطلبی بمساحت ۷۸۹ ۲۱ مترمربع واقع در اراضی بلی.

۷۷- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۷۹ فرعی از ۱۹۴۳- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم فاطمه محمدزاده از مالکیت اولیه محمد صالح مطلبی بمساحت ۲۹۴ ۶۰ مترمربع واقع در اراضی بلی.

۷۸- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۸۰ فرعی از ۱۹۴۳- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم هاجر محمدزاده خانم به پلاک ۱۸۱ فرعی از ۱۹۴۳- اصلی محمد صالح مطلبی بمساحت ۲۹۴ ۶۰ مترمربع واقع در اراضی بلی.

۷۹- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۸۱ فرعی از ۱۹۴۳- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای علی محمدزاده از مالکیت اولیه محمد صالح مطلبی بمساحت ۴۶۸ ۸۱ مترمربع واقع در اراضی بلی.

۸۰- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۸۲ فرعی از ۱۹۴۳- اصلی مورد تقاضا و متصرفی زهرا رفیعی به پلاک ۱۸۲ فرعی از ۱۹۴۳- اصلی محمد صالح مطلبی بمساحت ۷۳ ۷۷۷ مترمربع واقع در اراضی بلی.

۸۱- ششداگن یکقطعه زمین محصور به اعیانی احدائی به پلاک ۱۸۳ فرعی از ۱۹۴۳- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم فاطمه محمدزاده از مالکیت اولیه ابو محمد صالح مطلبی بمساحت ۴۵۰ ۵۰ مترمربع واقع در اراضی بلی.

۸۲- ششداگن یکقطعه زمین محصور به اعیانی احدائی به پلاک ۱۸۴ فرعی از ۱۹۴۳- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای ابوالفضل صانع زاده از مالکیت اولیه بلال نظری بمساحت ۳۰۰ مترمربع واقع در اراضی بلی.

۸۳- ششداگن یکقطعه زمین محصور به اعیانی احدائی به پلاک ۱۸۵ فرعی از ۱۹۴۳- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای ابوالفضل صانع زاده از مالکیت اولیه بلال نظری بمساحت ۵۰ ۲۹۸ مترمربع واقع در اراضی بلی.

۸۴- ششداگن ۱۸۲ فرعی از ۱۹۴۳- اصلی محمد صالح مطلبی بمساحت ۶۰۸ ۷۱ مترمربع واقع در اراضی بلی.

۸۵- ششداگن یکقطعه زمین محصور به اعیانی احدائی به پلاک ۲۳۶ فرعی از ۱۹۴۴- اصلی مجراشده ۸۶ فرعی مورد تقاضا و متصرفی آقای سید محرم رفیعی زویه از مالکیت اولیه نعمت رفیعی بمساحت ۲۴۲ مترمربع واقع در اراضی زویه بستان.

۸۶- ششداگن یکقطعه زمین محصور به اعیانی احدائی به پلاک ۲۳۷ فرعی از ۱۹۴۴- اصلی مجراشده ۸۶ فرعی مورد تقاضا و متصرفی آقای سید جبرجری بلی از مالکیت اولیه نعمت رفیعی بمساحت ۱۲۲۰ مترمربع واقع در اراضی بستان.

۸۷- ششداگن سه قطعه زمین مزروعی دیمی به پلاکهای ۳۳۸، ۳۳۹ و ۳۴۰ فرعی از ۱۹۴۷- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای رضا شاه نظری علی از مالکیت اولیه عین اله شاه نظری بمساحت ۲۹۹۵ ۲۷۲ ۸۲ ۵۳ ۷۸۰ مترمربع واقع در اراضی بلی.

۸۸- ششداگن دو قطعه باغ و پنج به پلاک ۳۳۶ و ۳۳۷ فرعی از ۱۹۴۷- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای رضا شاه نظری علی از مالکیت اولیه عین اله شاه نظری بمساحت ۵۱ ۱۱۸۶ و ۳۵۸۶۶ مترمربع واقع در اراضی بلی.

۸۹- ششداگن یکبک خانه محوطه به پلاک ۱۲۰۴ فرعی از ۱۹۴۸- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای فرضی اله عبدالهی طوشان از مالکیت اولیه محمدنقی صالح نج بمساحت ۲ ۱۴۷ مترمربع واقع در اراضی طوشان.

۹۰- ششداگن یکقطعه زمین محصور به اعیانی احدائی به پلاک ۱۲۰۵ فرعی از ۱۹۴۸- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای احمد فلاحي طوشان از مالکیت اولیه کریم اله بدری بمساحت ۱۹ ۲۲۰ مترمربع واقع در اراضی طوشان.

۹۱- ششداگن یکقطعه زمین محصور به اعیانی احدائی به پلاک ۱۲۰۶ فرعی از ۱۹۴۸- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای احمد فلاحي طوشان از مالکیت اولیه کریم اله بدری بمساحت ۲۰۷ ۲۰۷ مترمربع واقع در اراضی طوشان.

۹۲- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۲۰۷ فرعی از ۱۹۴۸- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای موسی اسکندری از مالکیت اولیه کاظم کاظمی بمساحت ۵۹۴۸ ۷۲ مترمربع واقع در اراضی طوشان.

۹۳- ششداگن سه قطعه زمین مزروعی دیمی به پلاکهای ۹۱۲، ۹۱۳ و ۹۱۴ فرعی از ۱۹۴۸- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای علی کاسکندری نور طوشان از مالکیت اولیه محمد علی اسکندری نور طوشان بمساحت ۱۸۵۰۷ مترمربع واقع در اراضی طوشان.

۹۴- ششداگن یکبک خانه محوطه به پلاک ۵۷۲ فرعی از ۱۹۹۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم مهتاب تفرج فرابرد از مالکیت اولیه انان اله بدری بمساحت ۱۲۹ ۹۶ مترمربع واقع در اراضی فرابرد.

۹۵- ششداگن یکقطعه زمین محصور به پلاک ۵۷۳ فرعی از ۱۹۹۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای خادرم شکر فرابرد از مالکیت اولیه شکر شکر بمساحت ۱۲۸ ۷۵ مترمربع واقع در اراضی فرابرد.

۹۶- ششداگن یکقطعه زمین محصور به پلاک ۴۱۷۳ فرعی از ۱۹۵۳- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای سعیددیکساجوامه دیمی سلمی تریق از مالکیت اولیه حسین فرجی بمساحت ۹۶۱ مترمربع واقع در اراضی خوجیان.

نود مرابب در دو بوبت به فاصله ۱۵۰۰ روزهگی می شود و مهلت اعتراض بر ثبت از تاریخ اولین ثبت اراضی بمدت ۳ ماه می باشد و متعزض این اعتراض خود را کتبا به راه ثبت از تاریخ اولین طرف مدت یک ماه از تاریخ اعلام مهلت اعتراض، مرداوخواست خود را به مرجع ذمهالح قضایی تقدیم و خواهی اقدام قدیم داخلات در داکه دوازده مرداو خود و به اداره ثبت تسلیم نماید در غیر این صورت ادرا در دواست مقررات اعلام خواهد نمود.

تاریخ انشمار نوبت اول: یکشنبه ۱۴۰۲/۸/۱۰ تاریخ انشمار نوبت دوم: دوشنبه ۱۴۰۲/۸/۱۱

۵۰- ششداگ یکقطعه زمین مزروعی آبی به پلاک ۶۸۷ فرعی از ۱۹۱۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای مجید سیدی زاده ؛ از مالکیت اولیه صاحبعلی صندزاده بمساحت ۰/۰۰۵۷۲۸ مترمربع واقع در اراضی گورسراب.

۵۱- ششداگ یکپاک ساختمانی محوطه به پلاک ۶۸۸ فرعی از ۱۹۱۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای مریم کاظم زاده ؛ از مالکیت اولیه صاحبعلی زاده و محمدنهی و خواجهسین بهمساحت ۱۲۵۰/۰۰ مترمربع واقع در اراضی گورسراب.

۵۲- ششداگ یکقطعه زمین محصور به پلاک ۶۸۹ فرعی از ۱۹۱۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای امیرحسین رسولی گورسراب ؛ از مالکیت اولیه خادیار رسولی بمساحت ۲۸۰/۰۰ مترمربع واقع در اراضی گورسراب.

۵۳- ششداگ یکپاک خانه محوطه به پلاک ۶۹۰ فرعی از ۱۹۱۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای خادیار رسولی ؛ از مالکیت اولیه یاسمن رسولی بمساحت ۱۲۹۷/۶۰ مترمربع واقع در اراضی گورسراب.

۵۴- ششداگ یکپاک خانه محوطه به پلاک ۶۹۱ فرعی از ۱۹۱۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم سیمه حمزهزاده فرغ افغان ؛ از مالکیت اولیه خادیار رسولی بمساحت ۲۰۰/۰۳ مترمربع واقع در اراضی گورسراب.

۵۵- ششداگ یک واحد مرغاری با محوطه به پلاک ۶۹۲ فرعی از ۱۹۱۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای رمضان و شهرام فریدی ترنزی ؛ از مالکیت اولیه رمضان فریدی بمساحت ۷۰/۰۰ مترمربع واقع در اراضی گورسراب.

۵۶- ششداگ یکقطعه زمین محصور املاکی احداثی به پلاک ۶۹۵ فرعی از ۱۹۲۳- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای حمید امانی ؛ از مالکیت اولیه عنشعلی والله مدد دعلی کاشفی بمساحت ۲۲۲ مترمربع واقع در اراضی گورسراب.

۵۷- ششداگ یکقطعه زمین محصور املاکی احداثی به پلاک ۶۹۷ فرعی از ۱۹۲۳- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای حسن امانی ؛ از مالکیت اولیه عنشعلی والله مدد دعلی کاشفی بمساحت ۲۲۲ مترمربع واقع در اراضی گورسراب.

۵۸- ششداگ یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۵۹ فرعی از ۱۹۲۰- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای مجتبی ابیخدری ؛ از مالکیت اولیه خود متقاضی بمساحت ۷۲۲۱/۲۴ مترمربع واقع در اراضی ایاخیم.

۵۹- ششداگ یکقطعه باغ به پلاک ۴۰۹ فرعی از ۱۹۲۳- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای حسن شهبازی ؛ از مالکیت اولیه حبیب الله بابایی بمساحت ۱۲۷۰/۷۸ مترمربع واقع در اراضی گورسراب.

۶۰- ششداگ سه قطعه زمین مزروعی دیمی به پلاکهایی ۴۱۲۰/۴۱۰۱ فرعی از ۱۹۲۳- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای بهرام بابایی ؛ از مالکیت اولیه اسماعیل بابایی بمساحت ۵۲۵۵/۱۰۶ و ۱۲۸۰/۱۰۶ و ۸۷۶۵/۹۶ مترمربع واقع در اراضی گورسراب.

۶۱- ششداگ یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۲۵۰ فرعی از ۱۹۲۳- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای فتح الله ربووری گراز ؛ از مالکیت اولیه خود متقاضی بمساحت ۷۸/۷۶ مترمربع واقع در اراضی گراز.

۶۲- ششداگ یکقطعه باغ به پلاک ۲۵۱ فرعی از ۱۹۲۳- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای مسعود و خاتم نیرزه و دوحید و ابوالمنصف ؛ از مالکیت اولیه یابضعلی احدیور بمساحت ۰/۹ مترمربع واقع در اراضی گراز.

۶۳- ششداگ شش قطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۹۳۲- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای فتح الله ؛ از مالکیت اولیه آقای قلعه میرزا و غرضه هودوزیری بمساحت ۱۳۰۶/۷۲ و ۱۳۰۶/۲۳ و ۲۳۵۱/۴۱ و ۱۳۰۶/۲۳ و ۱۳۰۶/۲۳ و ۱۳۰۶/۲۳ مترمربع واقع در اراضی قلندرک.

۶۴- ششداگ یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۹۳۳ فرعی از ۱۹۲۸- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم احمده و الور فرجی ترک ؛ ابوالمنصف ؛ از مالکیت اولیه ذکرافرجی بمساحت ۲۳۵۹/۷۹ مترمربع واقع در اراضی گراز.

۶۵- ششداگ یکقطعه باغ به پلاک ۱۷۵ فرعی از ۱۹۳۸- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم نسیم دجمنی ؛ از مالکیت اولیه رضا اسمعلی وحیدر همگی فرجی بمساحت ۳۰/۰۰ مترمربع واقع در اراضی ترک ترک.

۶۶- ششداگ یکقطعه زمین مزروعی آبی به پلاک ۵۱۰ فرعی از ۱۹۲۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای مهدی ارمان ؛ از مالکیت اولیه تاجور کاسوی بمساحت ۲۹۱۲/۲۵ مترمربع واقع در اراضی ترنزی.

۶۷- ششداگ یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۴۷۱ فرعی از ۱۹۲۱- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای توحید دولقاری مزجین ؛ از مالکیت اولیه رجبعلی دولقاری بمساحت ۱۸۲۳/۱۰ مترمربع واقع در اراضی گورسراب.

۶۸- ششداگ یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۴۹۱ فرعی از ۱۹۲۱- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای دوشمنعلی دولقاری مزجین ؛ از مالکیت اولیه رجبعلی دولقاری بمساحت ۰/۲۴ مترمربع واقع در اراضی مزجین.

۶۹- ششداگ چهار قطعه زمین مزروعی دیمی به پلاکهایی ۳۵۸۹/۳۱۳ و ۵۱۷۳/۲۵۰۱ فرعی از ۱۹۲۱- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای عمران دولقاری مزجین ؛ از مالکیت اولیه خانی بمساحت ۲۵۷۰/۷۶ و ۲۵۷۰/۷۶ مترمربع واقع در اراضی مزجین.

۷۰- ششداگ یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۲۸ فرعی از ۱۹۲۴- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم مریم کاظم زاده ؛ از مالکیت اولیه نازی خاتمی بمساحت ۸۸۴۲/۷۹ مترمربع واقع در اراضی زرتشت آباد.

۷۱- ششداگ یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۳۹ فرعی از ۱۹۲۲- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم مریم کاظم زاده ؛ از مالکیت اولیه نازی خاتمی بمساحت ۱۷۲۷/۷ مترمربع واقع در اراضی زرتشت آباد.

۷۲- ششداگ یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۴۰ فرعی از ۱۹۲۲- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم مریم کاظم زاده ؛ از مالکیت اولیه نازی خاتمی بمساحت ۸۸۴۲/۷۸ مترمربع واقع در اراضی زرتشت آباد.

۷۳- ششداگ یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۴۱ فرعی از ۱۹۲۲- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم مریم کاظم زاده ؛ از مالکیت اولیه نازی خاتمی بمساحت ۱۴۲۷/۷ مترمربع واقع در اراضی زرتشت آباد.

۷۴- ششداگ یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۷۶ فرعی از ۱۹۲۴- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم یحی حمزهزاده ؛ از مالکیت اولیه محمد مصلی بمساحت ۷۱۵ مترمربع واقع در اراضی بلبلی.

۷۵- ششداگ یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۷۷ فرعی از ۱۹۲۴- اصلی مورد

۲۰۰۰-۱. متصرفی و زمین خانی شهزاد علی پور؛ از مالکیت اولیه محمدحسین علیپور بمساحت ۲۵- ششادنگ یکقطعه زمین محصور با اقصای احدثی به پلاک ۴۶۱۲ فرعی از ۱۹۰۹- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی خانم فاطمه علی پور؛ از مالکیت اولیه محمد حسین علیپور بمساحت ۲۱۵- متصرفی و حق اراضی ابدی. ۱۹۰۹- اصلی- ششادنگ یکقطعه زمین محصور با اقصای احدثی به پلاک ۴۶۱۲ فرعی از ۱۹۰۹- اصلی- مجازده فرعی از ۲۶۲ فرعی مورد تقاضا و متصرفی آقای رضا غفار راجری؛ از مالکیت اولیه شکراله طاهری ۱۵۲۰- اصلی- متصرفی و حق اراضی ابدی. ششادنگ یکباب انباری و محوطه به پلاک ۳۶۱۴ فرعی از ۱۹۰۹- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی خانم مستانه ستاری کرکولو؛ از مالکیت اولیه غلامحسین بخشای بمساحت ۹۹- متصرفی و حق اراضی ابدی. ششادنگ یکباب خانه و محوطه به پلاک ۳۶۱۵ فرعی از ۱۹۰۹- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای حاجت اله حسنی فر؛ از مالکیت اولیه ملک توکل بمساحت ۱۸۵۰۱۶- متصرفی و حق اراضی ابدی. ششادنگ یکباب خانه و محوطه به پلاک ۳۶۱۶ فرعی از ۱۹۰۹- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای مرحوم روح الله در بخشای؛ از مالکیت اولیه غلامحسین بخشای بمساحت ۱۸۷۸-۰- متصرفی و حق اراضی ابدی. ۲۰- ششادنگ سه قطعه زمین محصور با اقصای احدثی به پلاکهای ۱۶۶، ۱۶۷، ۱۶۸، ۱۶۹، ۱۷۰ فرعی از ۱۹۱۱- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای سخاوت ملکی؛ از مالکیت اولیه ناصر هاشم زاده وقره غازی وقره عیسی بمساحتی ۱۲۲۶۶، ۱۲۸۵۴، ۱۲۲۸۱- متصرفی و حق درازای علی آباد. ۲۱- ششادنگ یکقطعه زمین مزروعی آب به پلاک ۱۰۹۹ فرعی از ۱۹۱۱- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای بنهنگ جعفرزاده علی آباد؛ از مالکیت اولیه شاه محمد جعفرزاده بمساحت ۱۷۵۸۹۹- متصرفی و حق اراضی علی آباد. ۲۲- ششادنگ یکباب خانه و محوطه به پلاک ۱۰۷۰ فرعی از ۱۹۱۱- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی خانم غافله ربیعلی زاده؛ از مالکیت اولیه موسی طالب پور بمساحت ۲۶۶۵- متصرفی و حق اراضی علی آباد. ۲۳- ششادنگ یکقطعه باغ به پلاک ۱۰۷۱ فرعی از ۱۹۱۱- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای فیض اله زابریعلی آباد؛ از مالکیت اولیه محمدحسین قریبی بمساحت ۵۷، ۵۵۱- متصرفی و حق اراضی علی آباد. ۲۴- ششادنگ یکقطعه زمین مزروعی آب به پلاک ۱۰۷۲ فرعی از ۱۹۱۱- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای قندعلی جعفرزاده علی آباد؛ از مالکیت اولیه حسن جعفرزاده بمساحت ۲۳- ۲۹۰۶- متصرفی و حق اراضی علی آباد. ۲۵- ششادنگ یکقطعه زمین مزروعی آب به پلاک ۱۰۷۳ فرعی از ۱۹۱۱- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی خانم قشنگ اراش؛ از مالکیت اولیه شکرعلی و خانم جبران هردو جعفرزاده بمساحت ۱۱۲۲۰- متصرفی و حق اراضی علی آباد. ۲۶- ششادنگ یکقطعه زمین محصور با اقصای احدثی به پلاک ۱۰۷۴ فرعی از ۱۹۱۱- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای امیر حسین قزوینی خاتون و زاهر خاتون خلیلی نوشاد؛ نسبت به سهم از مالکیت اولیه بداله قلیبی بمساحت ۲۰۰۵- متصرفی و حق اراضی ابدی. ۲۷- ششادنگ یکقطعه باغ به پلاک ۶۲ فرعی از ۱۹۱۲- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای نصراله مسعودی نیا؛ از مالکیت اولیه خود متقاضی بمساحت ۲۲۷۰۰۰۶- متصرفی و حق اراضی کولار. ۲۸- ششادنگ یکقطعه زمین مزروعی آب به پلاک ۱۲۷ فرعی از ۱۹۱۲- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای علی شمس فرقه نکلن؛ از مالکیت اولیه خود متقاضی بمساحت ۱۹۹۲۰۰- متصرفی و حق اراضی لایون. ۲۹- ششادنگ یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۱۹ فرعی از ۱۹۱۶- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای موسی کریم پور؛ از مالکیت اولیه خود متقاضی بمساحت ۲۶۴۸۰۶۶- متصرفی و حق اراضی لایون. ۳۰- ششادنگ دوقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاکهای ۱۲۶، ۱۲۷ فرعی از ۱۹۱۶- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای مطهر کریم پور؛ از مالکیت اولیه خود متقاضی بمساحتی ۷۴، ۳۶۱۲ و ۲۷۵۸۷۸- متصرفی و حق اراضی لایون. ۳۱- ششادنگ یکقطعه باغ به پلاک ۱۲۸ فرعی از ۱۹۱۶- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای مطهر کریم پور؛ از مالکیت اولیه خود متقاضی بمساحت ۱۲۵۹۰۱۹- متصرفی و حق اراضی لایون. ۳۲- ششادنگ یکقطعه باغ به پلاک ۱۳۱ فرعی از ۱۹۱۶- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقایان موسی و موسی و محمدابراهیم و خانم همگی کریم پور؛ به السویه از مالکیت اولیه خود متقاضیان بمساحت ۲۲۲۰۰۰۰۰- متصرفی و حق اراضی لایون. ۳۳- ششادنگ یکقطعه باغچه به پلاک ۱۴۲ فرعی از ۱۹۱۶- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای صدقلی اکبری لایون؛ از مالکیت اولیه شمسعلی اکبری بمساحت ۲۴۹۰۵۹- متصرفی و حق اراضی لایون. ۳۴- ششادنگ یکبابخانه و محوطه به پلاک ۱۴۳ فرعی از ۱۹۱۶- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای علی اکبری لایون؛ از مالکیت اولیه حسینی اکبری بمساحت ۳۳۶۰۰۰۹- متصرفی و حق اراضی لایون. ۳۵- ششادنگ یکقطعه باغ به پلاک ۷۱ فرعی از ۱۹۱۷- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای اکبر احمدزاد سجیده؛ از مالکیت اولیه ازیندلی بمساحت ۵۰۵۲۰۲۱- متصرفی و حق اراضی کولون. ۳۶- ششادنگ یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۷۲ فرعی از ۱۹۱۷- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی خانم عزیزه دندی کولون؛ از مالکیت اولیه مرحمت اله محمدی بمساحت ۰۰۵- ۱۲۶۲- متصرفی و حق اراضی کولون. ۳۷- ششادنگ یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۷۳ فرعی از ۱۹۱۷- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای آیت اله محمدی از مالکیت اولیه مرحمت اله محمدی بمساحت ۸۸۱۰۰۰۶- متصرفی و حق اراضی کولون. ۳۸- ششادنگ سه قطعه زمین مزروعی آب و دیمی به پلاکهای ۶۸، ۶۹، ۶۸۵، ۶۸۵۱ فرعی از ۱۹۱۹- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای علی قلی رانی کولار؛ از مالکیت اولیه شکر جردقلی زاده بمساحتی ۱۵۶۶۰۰۰، ۶۸ و ۸۸۵۵۶۸- متصرفی و حق اراضی کولار. ۳۹- ششادنگ یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۶۸۶ فرعی از ۱۹۱۹- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای نانی کولار؛ از مالکیت اولیه ربیعلی شیرعلیزاده بمساحت ۹۴۰۰۰۰۰- متصرفی و حق اراضی کولار. ۴۰- ششادنگ سه قطعه زمین مزروعی آب و دیمی به پلاکهای ۶۸، ۶۸۵، ۶۸۵۱ فرعی از ۱۹۱۹- اصلی- مورد تقاضا و متصرفی آقای علی قلی رانی کولار؛ از مالکیت اولیه شکر جردقلی زاده بمساحتی ۱۵۶۶۰۰۰، ۶۸ و ۸۸۵۵۶۸- متصرفی و حق اراضی کولار.

۱- ششادگان یکقطعه زمین محصور به پلاک ۱۱۷۱ فرعی از ۱۱۷۱- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای سیدرضا مدنی؛ از مالکیت اولیه سید اسرافیل مدنی بمساحت ۷۹۸٫۶۵ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۲- ششادگان یکقطعه باغ به پلاک ۹ فرعی از ۱۱۷۱- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای رضا مدنی؛ از مالکیت اولیه سید اسرافیل مدنی بمساحت ۰۰ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۳- ششادگان یکباب خانه و محوطه به پلاک ۲۲۳۲ فرعی از ۱۱۷۲- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای نورمحمد ساری اسمرود؛ از مالکیت اولیه یعقوب خدادادان بمساحت ۲۰۰ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۴- ششادگان یکقطعه زمین محصور با عینانی احداثی به پلاک ۲۲ فرعی از ۱۴۷۱- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای محمدتقی نادرودو محقق؛ باسوجه از مالکیت اولیه محمود نادر و قاسم محقق بمساحت ۷۶٫۷۰ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۵- ششادگان یکقطعه زمین محصور با عینانی احداثی به پلاک ۱۴۷۱- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای محمدتقی نادر و محقق؛ باسوجه از مالکیت اولیه محمود نادر و قاسم محقق بمساحت ۲۲۲٫۰۰ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۶- ششادگان یکباب مغازه به پلاک ۱۳۳۳ فرعی از ۱۵۰۱- اصلی مجرده از ۹۹ فرعی مورد تقاضا و متصرفی آقای جبرائیل سلمانی؛ از مالکیت اولیه مهدی کاظمی بمساحت ۸٫۵۴ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۷- ششادگان یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۴ فرعی از ۱۶۸۴- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم فاطمه رستمی نورقز؛ از مالکیت اولیه ولی اله یونس پور بمساحت ۵۸۱٫۵۴ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۸- ششادگان یکباب خانه و محوطه به پلاک ۱۷۰۹ فرعی از ۱۷۰۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای تباری نوری حنجر؛ از مالکیت اولیه عبدالله فتح اله زاده بمساحت ۱۰۳٫۵۶ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۹- ششادگان یکقطعه زمین محصور با عینانی احداثی به پلاک ۵۲ فرعی از ۱۷۱۱- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای یمان اسکندری؛ از مالکیت اولیه قدرت اله شیخعلی زاده بمساحت ۱۲۰ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۱۰- ششادگان یکقطعه زمین زراعی دیمی به پلاک ۳۱ فرعی از ۱۷۱۲- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای علی شافعی دیرچی؛ از مالکیت اولیه رحیم اله شیخعلی زاده بمساحت ۰۰ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۱۱- ششادگان یکقطعه زمین زراعی دیمی به پلاک یک فرعی از ۱۱۴۴- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم سارا پورحس؛ از مالکیت اولیه منوره شیخعلی بمساحت ۵۶۶٫۰۱ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۱۲- ششادگان یکبابخانه و محوطه به پلاک ۲۲ فرعی از ۱۷۱۲- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم سیرین گل عبداللهی الهامی؛ از مالکیت اولیه آقاپار بزرگی بمساحت ۲۰۰ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۱۳- ششادگان یکقطعه زمین زراعی دیمی به پلاک ۲۷ فرعی از ۱۷۹۸- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای خادوری نوری زاده گلوجه زلفکاف نوری؛ باسوجه از مالکیت اولیه جوادید خدادادان بمساحت ۲۰۰٫۸ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۱۴- ششادگان یکقطعه زمین محصور با عینانی احداثی به پلاک ۱۴۸ فرعی از ۱۸۹۴- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای آقاپار پدایب؛ از مالکیت اولیه خود محمدی بمساحت ۸۱٫۴۵ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۱۵- ششادگان یکقطعه زمین محصور به پلاک ۱۴۹ فرعی از ۱۸۹۴- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم توران پدایب؛ از مالکیت اولیه علی زنجیر بمساحت ۱۳۲۷٫۵۰ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۱۶- ششادگان یکقطعه زمین محصور با عینانی احداثی به پلاک ۲۳ فرعی از ۱۹۵۶- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای اسفندی؛ از مالکیت اولیه فردی بمساحت ۲۲۳٫۱۱ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۱۷- ششادگان یکقطعه زمین مزروعی آبی به پلاک ۴۰۴ فرعی از ۱۹۰۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم فهیمه عسکری زاده؛ از مالکیت اولیه غلامحسین بخشایی بمساحت ۱۴۸ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۱۸- ششادگان یکقطعه زمین زراعی دیمی به پلاک ۳۶۰ فرعی از ۱۹۰۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم فهیمه عسکری زاده؛ از مالکیت اولیه غلامحسین بخشایی بمساحت ۲۸ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۱۹- ششادگان یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۳۶۰ فرعی از ۱۹۰۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم حبیبه عسکری و منی از مالکیت اولیه شمسلی و ابراهیم جعفرزاده بمساحت ۱۹۱٫۲۳ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۲۰- ششادگان یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۳۶۷ فرعی از ۱۹۰۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای سید یوسف عزیزی زاده؛ از مالکیت اولیه فردون غفرار زاده بمساحت ۱۸۷۷٫۴۸ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۲۱- ششادگان یکقطعه باغ به پلاک ۳۶۰ فرعی از ۱۹۰۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم معصومه موسوی لنبدیل؛ از مالکیت اولیه محمد معصومی بمساحت ۵۲۱٫۶۴ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۲۲- ششادگان یکقطعه باغ به پلاک ۲۶۰ فرعی از ۱۹۰۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای سید حسن رفیعی لنبدیل؛ از مالکیت اولیه سید عیسی رفیعی بمساحت ۷۸۲۹٫۹۰ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۲۳- ششادگان یکقطعه زمین محصور با عینانی احداثی به پلاک ۳۶۱ فرعی از ۱۹۰۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم محمد بخشایی؛ از مالکیت اولیه غلامحسین بخشایی بمساحت ۲۱۱٫۱۴ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

۲۴- ششادگان یکقطعه زمین محصور با عینانی احداثی به پلاک ۳۶۱ فرعی از ۱۹۰۹- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خانم محمد بخشایی؛ از مالکیت اولیه غلامحسین بخشایی بمساحت ۲۱۱٫۱۴ مترمربع واقع در اراضی هرواد.

آگهی فقدان مدرک تحصیلی

اینجانب زری اسعدی مالک خودرو سواری پژو مدل سال ۱۳۹۰ به شماره شهرداری ۷۷۹ ج ۲۵۶ و ۹۲ و شماره شناسنامه خودرو NAAN-01CACTKFF1510 و شماره موتور ۱۲۹۹-۲۵۶۱۹۰ بدلت قفازند سند و کارت خودرو و تعاقبات المثنی اسناد مذکور را نموده است. بعد فحاشا هرکس ادعایی در مورد خودروی مذکور دارد ظرف ده روز به دفتر حقوقی سازمان فروش شرکت ایران خودرو واقع در پیکان شهر ساختمان سمند مراجعه نماید. بدیهی است پس از اکتضای مهلت مزبور طبق ضوابط مقرر اقدام خواهد شد.

ع ۱۵۰۴

آگهی فقدان مدرک تحصیلی

مرکز تحصیلی اینجانب فریادیه میرزایی فرزند فرامرز به شماره ملی ۰۰۲۶۱۴-۳۳۳۰۰ صادره از اسلام آباد غرب در مقطع کارشناسی پیوسته رشته مهندسی عمران صادره از واحد دانشگاهی آزاد اسلامی کرمانشاه به شماره ۱۲۸-۲۴۷۰/الف مقفود گردیده است و فاقد اعتبار می باشد. از بابتدیه تقاضای می شود اسامی مراکز را به دانشگاه آزاد اسلامی واد کرمانشاه به ادريس کرمانشاه - میدان فردوسی - شهرک تحصیلات - انتهای بلوار فرهنگیان - دانشگاه آزاد اسلامی واحد کرمانشاه (مجموعه امام خمینی (ره)) ۶۷۱۸۹۹۷۵۵۱/۱ ارسال نمایند.

آگهی فقدان اسناد مالکیت خودرو

[illegible]

آگهی فقدان اسناد مالکیت خودرو

اینجانب سیدنا طفلی ازانی مالک خودرو سواری پژو ۴۰۵ جی ال ایکس ۱/۸ مدل ۱۳۸۸ به شماره موتور ۱۳۳۱ ۵۲۹ ۲۹ و شماره شاسی ۱۳۳۱۹۲۹۵۸۵ و NAAAM- شماره ثبت ۷۹- ۱۳۸۸۱۱۰۰ بابت فقدان سند، شناسنامه، کارت خودرو تقاضای رو نوشت العتقی استناد مذکور را نموده است. لذا چنانچه هرکس ادعای رد مورد خودروی مذکور در طرف ده روز به دفتر حقوقی سازمان فروش شرکت ایران خودرو واقع در پیکان شهر ساختمان مسند نماجده نماید، بدیهی است پس از انقضای مهلت مزبور طبق ضوابط مقرره اقدام خواهدشد.

۱۴۰۰ ع/

آگهی ابلاغ کارگاه / شرکت مهریار بوشهر

با توجه به درخواست بازتنسنگی پیش از موعد مسعود شوقی مقرد در کارهای سخت و زیان آور که در جلسه کمیته بدوی اسنای مورخ ۱۴۰۴/۷/۲۱ اول آذران کل مطرح شد، اسنای ازبوریست در تاریخ ۱۳۸۷/۱۱/۲۸ لغایت ۱۳۸۷/۱۲/۱۰ از تاریخ ۱۳۸۷/۱۲/۱۰ لغایت ۱۳۸۸/۱/۱۰ و از تاریخ ۱۳۸۸/۱/۱۰ لغایت ۱۳۸۸/۱۲/۲۹ اسنای مورد تایید قرار گرفته است. لذا مطابق با تبصره ۵ ماده ۸ تصویب نامه هیئت محترم وزیران، رای مذکور ظرف مدت ۱۵ روز دارای از تاریخ ابلاغ نامه با الحاق تقاضای ترمیم (فرم شماره ۴) قابل تجدید نظر خواهی می باشد و در غیر این صورت رای مذکور قطعی و لازم الاجراست.

مفقودی

برگ سبزو پنجاق خودرو سواری پژو ۲۰۷ شماره انتظامی ۷۸ ایران ۵۸۳ م ۴۸ به شماره موتور ۱۷۲۸۰۱۴۳۲۸ و شماره شاسی NAAR۰۲FE۷PJ۶۵۰۳۶۷ متعلق به اینجانب غلامرضا صادقی به کد ملی ۴۹۱۱۳۷۴۹۱۸ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط میباشد رباط کریم

فقدی کارت دانشجویی

کارت دانشجویی اینجانب پرنیا قاسمی با کد ملی ۳۶۱۲۲۴۳۷۲۱ نام پدر وحید و به شماره دانشجویی ۴۰۳۳۹۷۷۳ در رشته حقوق مقطع تحصیلی کارشناسی دانشگاه سیستان و بلوچستان معفود گردیده و فاقد اعتبار می باشد. زاهدان

آگهی دعوت افراز ملک مشاع

نظر به درخواست آقایان فرهاد ستاری و معراج ستاری و درخواست پیمان به واره شماره ۲۲۲۲ مورخه ۱۴۰۲/۰۸/۲۰ مبنی بر پرداخت تسهیلات خوش آب پاک بابت ۱۶۸۱ فرعی از ۵۴ اصله و ۱۶۰۰ اصله زمین مساحت ۱۶۰۰ هکتار که متعلق به آقایان ستاری و فرهاد ستاری و معراج ستاری و پیمان به واره است، به استحضار می‌رساند که این زمین‌ها در زمانه پدین و سیدسلار مالکین مشاعی صحبت اله کاشمی، موسی راغب سعگرگی، رحمت شود کولی، امیر عباس استار سعید خوشنامی، جواد کورانی، رابویش جعفری، رحمت شوریوسف، پیمان به واره، مهدی میرکی کشانی، مریم هاشمی، مهدیه پیمان، فرهاد ستاری، معراج ستاری، امین کبان پور، یزدان موسی پور، آصفانه بشیر غفری، اسیله شهلمیربی، مرضی صادق، محسن کاشانی، محمد حسینی، طوبی نظاریه، رحمت دهقان حسین آبادی، غیاثی و اشخاصی که به موجب طرح ۱۶۰۲/۰۸/۲۰ ساعت ۸ صبح در محل وقوع ملک جهت اتمام روز سه شنبه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۲۰ ساعت ۱۶ صبح در محل وقوع ملک جهت اتمام عملیات افراز حضور ریاست، عدم حضور مانع از عملیات افراز نخواهد بود. این عملیات مطابق ماده ۱۷۷ در این نامه اجرایی مفاد استار رسمی لازم الاجرا و به کلیه افراد ذینفع ابلاغ و نظر در یک تین انتشار می‌یابد.

بوزہ ثبت ملک

شهریار - مهدی ناصری

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین

[illegible]

سازمان آگه

٨٨٩٣٦٦٥١

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون ته

تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی
برابر اراضی شماره ۷۵۶-۱۴۰۴/۷۱۷۲-۱۴۰۴، دارای موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی است. در حد ثبت حوزه ثبت ملک به تصرف مالکانه بلا معارضه متقاضی آقای سید کاظم ابرومندی فرزند سید سهراب شماره شناسنامه ۶۷۴۸۱۶۰۴ صادره در تاریخ ۱۳۷۸ گ/ق/۱۳۷۸ قطع زمینی مزروعی به مساحت ۳۸۵۷۱ متر مربع پلاک ۵۹۵ فرعی از ۱۳۷۸ اراضی و در بخش روستای حوزه ثبت ملک بهار اراضی متعلقه خریداری از مالک رسمی آقای سید سهراب ابرومندی سرور گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مردم از دو نوبت به فصله ۱۳۷۸ ر/ا/گهی می شود در صورتی که اشخاص نیست به صدور سند مالکیت متقاضی اراضی دانشه باشد متقاضی از تاریخ انتشار اولین اگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و یا از حد رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضات دواخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت نقضاتی متذکره و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۳۱۹

آگهی موضوع ماده ۳ قانون: و ماده ۱۳ آئین نامه قانون: تعبیر:

تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر ای شماره ۵۰۲۳-۱۴۰۶-۱۹۰۶۴۳۳۰۰۰۰ هیات اول فوق موضوع قوت تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک و دو فقره تصرفات مالکانه بلاعراض متقاضی اجرای امر کوهگرد فرزند غلامعلی پشمار، شناسنامه ۱۷۸۲۳۸۰۴ صادر از بابایمیر در باب خانه به مساحت ۴۴۸۳ متر مربع باغی فراعی ۱۷۸۲۳۰۴ تا اصلح قرار داد بر فراغ موضع مجزر حیدر است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی نداشته باشند میتوانند تاریخ انتشار آگهی که به مدت ه ما معترض خود را برای این اداره تسلیم و پس از اخذ، صرف مذمت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضات داخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند، بدیهی است در صورت نقضاتی تذکر و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد؛ شماره: ۴۰،۷۷۷، ۱۴۰۶/۱۲/۱۴ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۶/۱۲/۱۴ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۶/۱/۱۴

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین

تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر آراء شماره ۱۳۷۸/۲، ۱۳۷۸/۳، ۱۳۷۹/۱، ۱۳۷۹/۲، ۱۴۰۶-۱۳۷۸/۱ موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستشرق در واحد ثبتی دور ثبت ملک مجبور است اظهار مالکانه بلا مارشال متوقفه انجام راجع کلیه طووسی حسب فرزند یقین علی بنشمارة ششماهنامه ۱۳۷۸/۲ درباره یک کیلومتر اهنگ در سه قلعہ زمین مزروعیه به مساحتهاى ۱۳۷۵/۵۴ و ۹۱۶/۵۷ و ۳۳۵۹۱/۹۹ متر مربع پلاک ۲۹۴ زمین واقع در منطقه خربزرای از مرکز مرسى اقلى با رسمى اعتبار تقسیمعلی فارمیرى کوردی در صورتی است لذا به انتظار احداث عموم مراتب در دو دویست به او را زوگهی می شود در مورد هزینه که اعتراض نسبت به صدور سند مالکیت متقاضیان اعتراضات ایشان مشاءنه سیدامیند است تاریخ انتشار نشریه بوم مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه یک بار تسلیم اعتراضات درخواست خود را به مراجع قضائى تقدیم نمایند.

بدیهی است در صورت افزایش مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صلوات خداوند ملت ۱۵۰۲

تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۱/۸/۲۴
تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۱/۹/۱۱

ر کورد ۱۰ ساله عملیات آسفالتی در کرمانشاه شکسته شد



۱۱۰ کیلومتر رویه نهایی، در مجموع به طول ۲۵۲ کیلومتر انجام شده است. همچنین ۱۶ کیلومتر شانه‌سازی آسفالتی، ۱۱۹ کیلومتر لکه‌گیری آسفالت (۵۸ کیلومتر پیمانی و ۶۱ کیلومتر امانی) و ۲۲۹ هزار و ۲۱۰ متر طول درزگیری پلیمری نیز در این محور به اجرا درآمده است. وی افزود: در بخش راه‌های فرعی نیز عملیات روکش آسفالت تقویتی شامل ۲۶ کیلومتر رگلاژی و ۱۱۶ کیلومتر رویه نهایی، در مجموع ۱۶۲ کیلومتر انجام شده است که تأثیر چشمگیری در بهبود کیفیت تردد در مسیرهای بین‌شهری دارد. مدیر کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان کرمانشاه ادامه داد: در حوزه راه‌های روستایی نیز اقدامات گسترده‌ای صورت گرفته و تاکنون ۲۴۴ کیلومتر رگلاژی و ۱۰۰۶ کیلومتر رویه نهایی در مجموع به طول ۱۲۵ کیلومتر اجرا شده است. همچنین ۱۱ هزار و ۲۰۰ مترطول درزگیری پلیمری در راه‌های روستایی انجام شده است. خسروی با اشاره به اینکه ۹۰ کیلومتر لکه‌گیری آسفالت آملی در راه‌های فرعی و روستایی غیرشهریانی گفت: مجموع عملیات روکش آسفالت تقویتی در سطح استان به ۵۴۰ کیلومتر رسیده است که با مصرف بیش از ۵۶۲ هزار تن آسفالت اجرا شده است. وی در پایان تأکید کرد: «اجرای این حجم از عملیات آسفالتی در یک دوره کاری، برای نخستین‌بار در استان کرمانشاه محقق شده و نشان از عزم جدی مجموعه راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان کرمانشاه برای ارتقای ایمنی، کیفیت و پایداری زیرساخت‌های جاده‌ای استان دارد.» خسروی در پایان افزود: اجرای این حجم از عملیات آسفالتی علاوه بر ارتقای سطح کیفی و ایمنی محورهای مواصلاتی، نقش مهمی در تسهیل جابه‌جایی کالا و مسافر، رونق گردشگری و تقویت پیوندهای اقتصادی بین مناطق مختلف استان دارد. به‌ویژه در محورهای پرتردد و روستاهای برخوردار از ظرفیت تولیدی، این اقدامات زمینه‌ساز توسعه پایدار و افزایش رضایتمندی مردم شده است.

نشست مشترک فرماندار سوادکوه، نماینده مجلس و مدیرعامل شرکت گاز مازندران؛

تسریع در گاز رسانی به بخش راستویی در دستور کار

ساری – دهقان: در جلسه‌ای رسمی با حضور فرماندار سوادکوه، نماینده مردم قائم‌شهر، سوادکوه و جویبار در مجلس شورای اسلامی و مدیرعامل شرکت گاز مازندران، آخرین وضعیت پروژه گاز رسانی به بخش راستویی بررسی و بر لزوم تسریع در عملیات اجرایی و رفع موانع بایه‌مانده تأکید شد. به گزارش خبرنگار مازندران به نقل روابط عمومی، در این نشست، پاریابو سوادکوهی، فرماندار شهرستان سوادکوه با اشاره به اهمیت این پروژه برای ارتقای سطح رفاه عمومی و توسعه زیرساختی منطقه گفت: گاز رسانی به بخش راستویی یکی از مطالبات جدی مردم است و تمامی دستگاه‌ها موظف‌اند برای رفع موانع و پیشبرد سریع‌تر پروژه همکاری لازم را داشته باشند. دکتر عباسی نماینده مردم در مجلس شورای اسلانی نیز با تأکید بر نگاه حمایتی مجلس نسبت به طرح‌های توسعه‌ای حوزه خدمات عمومی اظهار داشت: گاز رسانی به مناطق کمتر برخوردار یک ضرورت اساسی است و پیگیری‌های لازم برای تخصیص اعتبارات و رفع مشکلات اجرایی انجام خواهد شد. در ادامه، جواد مدیرعامل شرکت گاز مازندران ضمن ارائه گزارشی از روند اجرای پروژه اعلام کرد: عملیات گاز رسانی به بخش راستویی با سرعت قابل‌قبولی در حال پیشرفت است و بخشی از شبکه‌گذاری انجام شده است. با تکمیل مجوزهای باقی‌مانده و همکاری دستگاه‌های محلی، پروژه در بازه زمانی تعیین‌شده به بهره‌برداری خواهد رسید.

امضای تفاهم‌نامه به بخش خصوصی برای احداث تاسیسات فاضلاب در کیلان؛ گامی مؤثر در حفظ محیط‌زیست و احیای رودخانه‌ها

رشت- زهرا رضازاده: تر مراسمی با حضور استاندار کیلان، تفاهم‌نامه همکاری مشترک میان استانداری کیلان، شرکت آب و فاضلاب استان و شرکت سرمایه‌گذاری «هامون» به‌منظور احداث تصفیه‌خانه ه‌ای فاضلاب، بهره‌برداری از پساب تصفیه‌شده و توسعه زیرساخت‌های گردشگری در کیلان امضا شد. این طرح با مشارکت بخش خصوصی، گامی مهم در جهت حفاظت از محیط‌زیست و احیای تالاب انزلی و رودخانه‌های زرجوب و گوهررود به‌شمار می‌رود. به گزارش لیچار به نقل از روابط عمومی و آموزش همگانی شرکت آب و فاضلاب استان کیلان، با درایت استاندار کیلان عصر روز چهارشنبه تفاهم‌نامه همکاری سه‌جانبه میان استانداری کیلان، شرکت آب و فاضلاب استان و شرکت «هامون» با حضور هادی حق شناس استاندار کیلان، علیرضاغیاثی مدیر عامل شرکت آب و فاضلاب استان و نمایندگان بخش خصوصی با هدف توسعه زیرساخت‌های تصفیه فاضلاب و بهره‌برداری از پساب در کیلان به امضا رسید. مدیرعامل آب‌ای کیلان با اشاره به مفاد این تفاهم‌نامه افزود: شرکت هامون به‌عنوان سرمایه‌گذار بخش خصوصی، در احداث تصفیه‌خانه و شبکه فاضلاب شهری و همچنین بازچرخانی و بهره‌برداری از آب تصفیه‌شده مشارکت خواهد کرد. وی در ادامه گفت:در قالب این توافق،امکان فروش و انتقال پساب تصفیه‌شده به صنایع مختلف با اخذ مجوزهای لازم از دستگاه‌های ذیربط پیش‌بینی شده است. استاندار کیلان در حاشیه این مراسم با تأکید بر ضرورت مدیریت هوشمند منابع آبی استان گفت: «با بهره‌برداری از پساب تصفیه‌شده،می‌توان ضمن کاهش فشار بر منابع آب طبیعی، نیاز بخش‌های صنعتی و گردشگری را نیز تأمین کرد. این اقدام علاوه بر آثار اقتصادی، نقش مهمی در حفظ محیط‌زیست و ارتقای کیفیت زندگی مردم دارد.

در راستای پایداری شبکه گاز شمال کشور؛

انجام تعمیرات خط لوله انتقال گاز ۳۰ اینچ نور – رامسر

ساری – دهقان: مدیر منطقه ۹ عملیات انتقال گاز از انجام تعمیرات در یک نقطه از خط لوله ۳۰ اینچ نور- رامسر در محدوده مرکز بهره برداری خط لوله نور خبر داد. به گزارش خبرنگار مازندران به نقل روابط عمومی شرکت انتقال گاز ایران، محی الدین مخفخی با اعلام این خبر اظهار کرد: با تلاش تیم‌های فنی و عملیاتی مرکز بهره برداری خطوط لوله گاز نور، تعمیرات یکی از نقاط خط لوله نور - رامسر در شهرستان تنکابن، با اجرای عملیات نصب اسلیو نوع B به اتمام رسید. مخفمی افزود: طی ماه گذشته نیز با تلاش همکاران مرکز بهره برداری خطوط لوله گرگان، تعمیرات در دو نقطه از خط لوله سرخس-نکا با عملیات نصب اسلیو نوع B به اتمام رسیده بود. وی بیان کرد: طبق برنامه زمانبندی در سال جاری، ۴۵ نقطه از خط ۳۰ اینچ سرخس-نکا-رشت مورد حفاری و بررسی قرار گرفت که در ۴۲ مورد پس از تأیید کیفی، عملیات عایق کاری و خاک‌ریزی انجام و ۳ نقطه با اجرای عملیات نصب اسلیو تکمیل شد. مدیر منطقه۹ عملیات انتقال گاز ضمن قدردانی از کارکنان این منطقه عملیاتی در برنامه‌ریزی دقیق و اجرای تخصصی این پروژه، یادآور شد: این عملیات با هماهنگی دیسپچینگ این منطقه عملیاتی و رعایت دستورالعمل‌های ایمنی انجام شد و این خط لوله با حداکثر ایمنی و طبق استانداردهای فنی در مدار بهره‌برداری قرار دارد.

برگزاری دوره مدیریت شرایط اضطراری ویژه مدیران و روسای نفت و گاز مارون

اهواز – شبنم قجلاوند: مدیریت منابع انسانی شرکت بهره برداری نفت و گاز مارون با همکاری اداره HSE این شرکت یک دوره آموزشی مدیریت شرایط اضطراری ویژه مدیران و روسا را در راستای شناخت نقش و مسئولیت تخصصی، ابزارها، کلمات دهن و دندان، آموزش بهداشت دهان، ترمیم‌های اولیه، جرم‌گیری و اقدامات پیشگیرانه بود. مسئول برگزاری این برنامه با اشاره به استقبال گسترده اهالی منطقه، هدف از اجرای چنین اردوهایی را تقویت روحیه مسئولیت‌پذیری دانشجویان، افزایش دسترسی مناطق کم‌برخوردار به خدمات دندانپزشکی و توسعه فرهنگ جهادی عنوان کرد. اهالی محله نیز با قدردانی از برگزاری این اردوی خدماتی، این گونه برنامه‌ها را مؤثر و ارزشمند در ارتقای سطح سلامت جامعه دانستند. اردوی جهادی دانشکده دندانپزشکی ارومیه در حالی برگزار شد که برنامه‌ریزی برای تداوم این اقدامات در دیگر نقاط شهر و روستاهای اطراف نیز در دستور کار قرار دارد.

برگزاری اردوی جهادی دانشکده دندانپزشکی ارومیه با همت بسیج جامعه دندانپزشکی

ارومیه – خبرنگار فرصت امروز: اردوی جهادی دانشکده دندانپزشکی ارومیه با حضور جمعی از اساتید، دانشجویان و داوطلبان بسیج جامعه دندانپزشکی، در مسجد حضرت علی(ک‌ر)ع) واقع در بزرگراه خاتم‌الانبیاء، کوی پارسا برگزار شد. در این برنامه‌ی جهادی، تیم‌های تخصصی دندانپزشکی با هدف ارائه خدمات رایگان و ارتقای سطح سلامت دهان و دندان، به معاینه، مشاوره و درمان‌های اولیه برای خانواده‌های ساکن منطقه پرداختند. خدمات ارائه‌شده شامل معاینه کامل دهان و دندان، آموزش بهداشت دهان، ترمیم‌های اولیه، جرم‌گیری و اقدامات پیشگیرانه بود. مسئول برگزاری این برنامه با اشاره به استقبال گسترده اهالی منطقه، هدف از اجرای چنین اردوهایی را تقویت روحیه مسئولیت‌پذیری دانشجویان، افزایش دسترسی مناطق کم‌برخوردار به خدمات دندانپزشکی و توسعه فرهنگ جهادی عنوان کرد. اهالی محله نیز با قدردانی از برگزاری این اردوی خدماتی، این گونه برنامه‌ها را مؤثر و ارزشمند در ارتقای سطح سلامت جامعه دانستند. اردوی جهادی دانشکده دندانپزشکی ارومیه در حالی برگزار شد که برنامه‌ریزی برای تداوم این اقدامات در دیگر نقاط شهر و روستاهای اطراف نیز در دستور کار قرار دارد.

کاهش وابستگی به زیربنه‌رود و همکاری رسانه‌ها در عبور از تنش آبی؛

تأکید مدیرعامل آب‌فای آذربایجان شرقی بر مدیریت هوشمند منابع

خبر داد و گفت: تجهیز شبکه‌ها به سامانه‌های پایش فشار، کنترل نشت، قرائت آنلاین و مدیریت یکپارچه مصرف در دستور کار قرار دارد. این سامانه‌ها با جمع‌آوری داده‌های لحظه‌ای از نقاط مختلف شبکه، زمینه تصمیم‌گیری سریع‌تر و کاهش تلفات آب را فراهم می‌کنند. مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان همچنین با تأکید بر نقش رسانه‌ها در فرهنگ‌سازی مصرف بهینه آب، افزود: تعامل و همکاری رسانه‌ها در آگاهی‌بخشی به مردم، نقش مهمی در مدیریت مصرف دارد. اطلاع‌رسانی دقیق و منظم درباره وضعیت منابع و چالش‌های آبی، مشارکت عمومی را در صرفه‌جویی افزایش می‌دهد. وی همکاری دستگاه‌های اجرایی را نیز ضروری دانست و گفت: شرکت آب و فاضلاب به‌صورت منظم جلسات مشترکی با شرکت آب منطقه‌ای و سایر دستگاه‌ها برگزار می‌کند تا با هماهنگی و هم‌افزایی بتوانیم در دوره‌های تنش آبی با کمترین آسیب عبور کنیم. سلیمانی همچنین از پیگیری‌های ریاست جمهوری، نمایندگان تبریز، استاندار آذربایجان شرقی و معاونت عمرانی استانداری برای تأمین بودجه و اعتبارات لازم در حوزه آب استان قدردانی کرد و افزود: عبور از بحران‌های آبی نیازمند همدلی، برنامه‌ریزی دقیق و همکاری شبانه‌روزی همه ارکان مدیریتی و اجتماعی استان است.

درخشش تیم شهرداری کرج در رویداد ملی «بارش ۵»

می‌دهد که مسیر توسعه علمی ارتباطات شهری در شهرداری کرج به‌صورت جدی و هدفمند دنبال می‌شود. وی افزود: تجربه رویداد بارش ۵ علاوه بر ارتقای سطح مهارت‌های تخصصی همکاران، فرصت ارزشمندی برای تعامل و تبادل تجربه میان کلان‌شهرهای کشور بود و سبب شد رویکردهای جدید ارتباطی مورد بررسی و بهره‌برداری قرار گیرد. مدیرکل ارتباطات شهرداری کرج با قدردانی از اعضای تیم منتخب اظهار کرد: از تلاش و همت همکاران توانمندمان که با انسجام، خلاقیت و نگاه علمی در این رقابت حاضر شدند صمیمانه تشکر می‌کنم و امیدوارم تداوم این روند، افق‌های تازه‌تری را در مسیر توسعه ارتباطات شهری کرج رقم بزند. سبزی اعضای تیم اداره کل ارتباطات و امور بین‌الملل در رویداد بارش ۵ را آقایان محسن راغی، مهدی فامیله، میلاد آزادمخت، سعید قریبی و خانم عادل‌ه ارشادی با سرپرستی مرضی اکبری عنوان کرد. در آیین تقدیر از برگزیدگان هیئت داوران، از مدیر کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری کرج به واسطه میزبانی نخستین کمیسون ارتباطات کلانشهرهای کشور و ایجاد مقدمات برگزاری جشنواره، تجلیل به عمل آمد.

نشست پیگیری مناطق نفت‌خیز جنوب با ملی حفاری برای تسریع در عملیات حفاری و تحقق برنامه تولید

دست رفته پنهان؟ در عملیات حفاری اشاره کرد و گفت: این نوع تأخیرات باید شناسایی، تحلیل و با شاخص‌های مشخص کنترل شود تا در برنامه‌ریزی‌های بعدی تکرار نشوند. هدف ما افزایش بهره‌وری عملیاتی و کاهش زمان چرخه حفاری است. وی با تأکید بر نقش نیروی انسانی اظهار کرد: سرمایه انسانی آگاه و متخصص، بزرگ‌ترین پشتوانه صنعت نفت است. با اتکا به این ظرفیت و با وجود محدودیت‌ها، می‌توانیم بر مشکلات فائق آییم. در ادامه، مهندس مهران مکنونی گزارشی از آخرین وضعیت پروژه‌های حفاری و اقدامات انجام‌شده ارائه داد و گفت: با وجود فرسودگی بخشی از ناوگان حفاری، روند پروژه‌ها رو به بهبود است و با نوسازی تدریجی تجهیزات و بهره‌گیری از توان دانشگاه‌ها و شرکت‌های دانش‌بنیان، در حال رفع موانع هستیم. وی افزود: شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب، بزرگ‌ترین کارفرمای ماست و تمام توان خود را برای پشتیبانی از اهداف تولیدی این شرکت به کار می‌گیریم؛ زیرا موفقیت مناطق نفت‌خیز جنوب، موفقیت کل صنعت نفت کشور است.



در حال کار، چه در حوزه لوله مغزی سیار و عملیات ترمیمی. انتظار ما این است که با همکاری و هماهنگی کامل، پروژه‌ها بدون وقفه و در چارچوب برنامه اجرا شوند. مدیرعامل مناطق نفت‌خیز جنوب همچنین به برخی «زمان‌های از

با حضور مسئولان منابع انسانی وزارت نفت انجام گرفت؛

ساماندهی ثبت اطلاعات نیروهای شاغل در قراردادهای مستمر

بخش پرسنل شاغل در قراردادهای مستمر، امید است نشاط، امید و انگیزه مضاعف برای خدمت و پویایی سازمانی ایجاد گردد. حسین شکوری فر، رئیس سیاستگذاری امورپیمانکاران وزارت نفت نیز در این نشست با بیان اقدامات انجام یافته و برنامه های صنعت نفت در راستای ساماندهی نیروهای انسانی بر حمایت و توجه به نیروی انسانی تأکید کرد. همچنین جواد میرزاخانی، مسئول امور پیمانها و پیمانکاران شرکت ملی پخش فرآورده های نفی ایران، گزارشی از وضعیت پیمانهای این شرکت را ارائه کرد. شایان ذکر است، در این نشست نحوه بروز رسانی اطلاعات پرسنل شاغل در قراردادهای مستمر، بروز رسانی پیمان های مناطق در سامانه ساپنا نیز مورد بررسی قرار گرفت.

افتتاح نمازخانه بین‌راهی در بزرگراه کربلا، محور بیستون به کرمانشاه

نیز به‌صورت هم‌زمان انجام شود. همچنین با توجه به نیاز مادران و خانواده‌ها، در طراحی جدید نمازخانه‌ها «تاقی مادر و کودک» پیش‌بینی شده تا مادران بتوانند در شرایطی مناسب و آمین از خدمات بهداشتی و رفاهی لازم بهره‌مند شوندوی با اشاره به اهمیت نگهداری از استانیات خدمات اجتماعی و خدمات رفاهی بین‌راهی، اظهار کرد: یکی از دغدغه‌های اصلی ما در این حوزه، موضوع نگهداری مستمر از این اماکن است. بر همین اساس، تلاش کرده‌ایم نمازخانه‌ها را در مکان‌هایی احداث کنیم که دارای زیرساخت‌های اساسی مانند: آب، برق و گاز باشند تا امکان بهره‌برداری پایدار فراهم شود.خسروی در پایان، با قدردانی از تلاش‌های مجموعه سپاه پاسداران انقلاب اسلامی، بسیج سازندگی در حوزه محرومیت‌زدایی و خدمات‌رسانی به مردم گفت: سپاه و بسیج از دوران دفاع مقدس تاکنون، همواره در تمامی عرصه‌ها از جمله امنیت، عمران، بهداشت و آبادانی پیشگام بوده‌اند. امیدوارم بتوانیم با تداوم این همکاری‌ها، خدمات مؤثرتری به مردم استان کرمانشاه و زائران عتبات ان‌شاه‌الله چهار پروژه دیگر نیز در سال جاری تکمیل خواهند شد.خسروی در ادامه از دو طرح ابتکاری جدید برای ارتقای خدمات در نمازخانه‌های بین‌راهی خبر داد و گفت: برای مدیریت بهتر این فضاها، یک غرفه تجاری در نظر گرفته‌ایم تا ضمن ایجاد اشتغال برای بهره‌برداران، نگهداری از نمازخانه



که این رقم معادل چندین میلیون مترمکعب در سال است. سلیمانی این کاهش را نتیجه اجرای طرح‌های فنی و مدیریتی دانست و تأکید کرد: این اقدام گامی مؤثر در جهت حفظ منابع حیاتی و بهره‌برداری هوشمندانه‌تر از آب‌های زیرزمینی است. ما به سمت مدیریت داده‌محور و فناوری‌محور حرکت می‌کنیم تا بتوانیم پایداری تأمین آب را در بلندمدت تضمین کنیم. وی در بخش دیگری از سخنان خود از آغاز طرح‌های هوشمندسازی شبکه‌های آب شهری و روستایی



عظیمی، کامران نجف‌زاده، آقایان کریمی، عرفاتی و خانم زردار که هر یک در حوزه ارتباطات و رسانه صاحب نام و جایگاه هستند عضو هیئت داوران رویداد بودند که این نشان از سطح بالای کیفی و اجرایی این رقابت داشت. این مسئول اضافه کرد: حضور موفق تیم کرج در چنین رویدادی که بر پایه خلاقیت، چابکی، نوآوری و حل مسئله طراحی شده بود، نشان

فرصت امروز – ماهان فلاح: مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب آذربایجان شرقی از آغاز طرح‌های هوشمندسازی شبکه‌های آب، ضرورت تعامل رسانه‌ها و دستگاه‌های اجرایی برای مقابله با تنش آبی خبر داد. سلیمانی، با اشاره به اثرات تغییر اقلیم، کاهش بارندگی و افت منابع سطحی اظهار کرد: تأمین آب پایدار برای شهرها و روستاهای آذربایجان شرقی یکی از مهم‌ترین چالش‌های استان است و با توجه به جمعیت بیش از چهار میلیون نفری و وجود بیش از یک میلیون و ۹۴۷ هزار مشترک، مسئولیت شرکت در حفظ پایداری و سلامت آب بیش از پیش سنگین است. وی با اشاره به وضعیت تأمین آب تبریز، گفت: کلان‌شهر تبریز با جمعیتی حدود ۱.۸ میلیون نفر، از سه منبع زربنه‌رود، نهند و چاه‌های زیرزمینی تغذیه می‌شود که در مهرماه سال جاری (۱۴۰۴)، سهم زربنه‌رود ۵۵ درصد، چاه‌ها ۴۲ رصد و نهند حدود ۳ درصد بوده است. مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب آذربایجان شرقی با بیان اینکه کاهش وابستگی به زربنه‌رود در اولویت برنامه‌های شرکت قرار دارد، افزود: به‌دلیل افت دبی زربنه‌رود و محدودیت‌های انتقال بین‌حوضی، تأمین منابع جایگزین برای تبریز و شهرهای مسیر خط زربنه‌رود از برنامه‌های محوری ما بوده است. خوشبختانه طی سالال ۱۴۰۴، برداشت از زربنه‌رود بیش از ۵۸۸ لیتر بر ثانیه کاهش یافته

کرج – باصلت عابد: مدیرکل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری کرج با اعلام قرار گرفتن تیم منتخب این اداره کل در جمع گروه‌های برگزیده هیئت انتخاب رویداد «بارش ۵»، این موفقیت را نشان‌دهنده ظرفیت‌های حرفه‌ای و خلاقانه مجموعه مدیریت شهری کرج در حوزه ارتباطات ارزیابی کرد. محمدجلال سبزی گفت: نخستین تجربه حضور تیم اداره کل ارتباطات و امور بین‌الملل با عنوان «مسیر سبز» در رویداد ملی بارش و حضور این تیم در جمع گروه‌های برگزیده هیئت داوران، بار دیگر ثابت کرد که نیروهای ما توان رقابت در سطح ملی را دارند. وی با اشاره به ماهیت این رویداد افزود: بارش ۵ یکی از برنامه‌های تخصصی، روابط‌عمومی کلان‌شهرهای کشور است که با هدف ارتقای مهارت‌های حرفه‌ای، تقویت کار تیمی و ارائه راهکارهای نوین در حوزه ارتباطات شهری برگزار می‌شود. به گفته سبزی، در این رویداد، تیم‌های شرکت‌کننده طی مراحل مختلف ایده‌پردازی، تحلیل مسئله، طراحی کمپین و ارائه نهایی، توانمندی‌های خود را در معرض داوری قرار می‌دهند. مدیرکل ارتباطات شهرداری کرج از سطح بالای داوری در این جشنواره سخن گفت و اظهار داشت: اساتیدی چون بهرام

نشست پیگیری مناطق نفت‌خیز جنوب با ملی حفاری برای تسریع در عملیات حفاری و تحقق برنامه تولید

اهواز – شبنم قجلاوند: نشست مشترک مدیران عامل شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب و شرکت ملی حفاری ایران با هدف پیگیری، هماهنگی و تسریع در اجرای پروژه‌های مشترک حفاری، نگهداشت و افزایش تولید برگزار شد. این نشست به میزبانی این شرکت و با حضور مهندس ابراهیم پیرامون، مدیرعامل شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب و مهندس مهران مکنونی، مدیرعامل شرکت ملی حفاری ایران برگزار شد. در این جلسه، دو طرف بر اجرای دقیق تعهدات فی‌مابین، رفع موانع عملیاتی و تسریع در انجام پروژه‌های حفاری و تعمیر چاه‌ها تأکید کردند. مهندس پیرامون با اشاره به نقش تعیین‌کننده ملی حفاری در تحقق اهداف تولید مناطق نفت‌خیز جنوب گفت: عملیات حفاری و خدمات جانبی آن، شریان حیاتی استمرار تولید است. ما باید بر پایه توافقات مشترک، با برنامه‌ریزی دقیق و زمان‌بندی مشخص عمل کنیم تا تولید پایدار و مستمر محقق شود. وی افزود: بخش عمده‌ای از برنامه نگهداشت و افزایش تولید به عملکرد شرکت ملی حفاری ایران وابسته است؛ چه در بخش دکل‌های



حمل و نقل جاده‌ای استان کرمانشاه گفت: سال گذشته با همکاری بسیج سازندگی استان، پنج مکان در مسیر زائران عتبات عالیات برای احداث نمازخانه انتخاب شد که خوشبختانه اولین مورد آن به بهره‌برداری رسیده و ان‌شاه‌الله چهار پروژه دیگر نیز در سال جاری تکمیل خواهند شد.خسروی در ادامه از دو طرح ابتکاری جدید برای ارتقای خدمات در نمازخانه‌های بین‌راهی خبر داد و گفت: برای مدیریت بهتر این فضاها، یک غرفه تجاری در نظر گرفته‌ایم تا ضمن ایجاد اشتغال برای بهره‌برداران، نگهداری از نمازخانه

قاتل خاموش در کمین بی‌احتیاطی



دلیل به آن «قاتل خاموش» گفته می‌شود. سلیمیان تأکید کرد که نصب تجهیزات

گرمایشی در محیط‌هایی ب تهویه مناسب ضروری است: «وجود اکسیژن کافی برای احتراق کامل سوخت و خروج گازهای مضر به بیرون از محیط، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.» وی افزود: «شعله وسایل گازسوز باید آبی رنگ باشد و در صورتی که بدنه دودکش سرد باشد، این نشانه‌ای از عدم خروج دود به‌درستی است که نیاز به بررسی فوری دارد.» مدیرعامل شرکت گاز استان چهارمحال و بختیاری همچنین بر بررسی دودکش‌ها قبل از شروع فصل سرما تأکید کرد و گفت: «دودکش‌ها باید کاملاً بدون انسداد و به‌تلاک استاندارد نوع (H) نصب شوند که این امر نقش مهمی در ایمنی مصرف گاز دارد.» وی بر جانمایی مناسب بخارو بعب صحیح شیلینگ گاز تأکید کرد و افزود: «این موارد در جلوگیری از بروز حوادث ناگوار بسیار مؤثر هستند.» لطفاً با رعایت نکات ایمنی، از بروز حوادث پیشگیری کرده و ایمنی خود و خانواده‌تان را تضمین کنید.

تبدیل اهداف به دستاور د: معمای دنیای کار آفرینی

نویسنده: علی آل علی

در دنیای کسب و کار هیچ کمبودی از نظر جاه طلبی و اهداف بزرگ وجود ندارد. رهبران استراتژی های سالانه را با شور و حرارت اعلام می کنند، تیم ها اهداف فصلی خود را تعیین می کنند و افراد برای رسیدن به قله های جدید حرفه ای برنامه ریزی می کنند. با این حال واقعیتی تلخ و آشنا وجود دارد: گورستان اهداف اعلام شده اما فراموش شده، بسیار پهناور تر از تالار افتخارات اهداف محقق شده است.

ایسن شکاف عمیق میان قصد و عمل یک مشکل مدیریتی یا کمبود منابع نیست، بلکه یک چالش بنیادین روانشناختی است. موفقیت کمتر به شدت اراده و بیشتر به معماری هوشمندانه ذهن بستگی دارد. کلید عبور از این شکاف، نه در تلاش بیشتر، که در به کارگیری قاب های ذهنی صحیحی نهفته است که مغز ما را برای پیروزی و نه فقط برای تلاش، برنامه ریزی می کنند. ما در این مقاله قصد داریم راه و چاه تبدیل بی دردسر اهداف تجاری به دستاورد را بررسی کنیم. پس با ما همراه باشید تا این نکات را زیر ذره بین ببریم.

مهندسی فرآیند نه مقصد!

یکی از بزرگ ترین تله های ذهنی در مسیر هدف گذاری تمرکز بیش از حد بر روی نتیجه نهایی و باشکوه است. ما تصویر رسیدن به قله را در ذهن می پرورانیم؛ لحظه امضای قرارداد بزرگ، روز عرضه موفقیت آمیز محصول یا دستیابی به سهم بازار رویایی.

این تصاویر لذت بخش هستند، اما مغز ما را برای اقدام واقعی آماده نمی کنند. روانشناسی مدرن نشان می دهد که موثرترین روش شبیه سازی ذهنی فرآیند است، نه نتیجه. این به معنای تجسم کردن قدم های مشخص، چالش های احتمالی و تلاش های روزمره ای است که برای رسیدن به آن مقصد لازم است. وقتی به جای رویاپردازی در مورد نتیجه بر روی چگونه تمرکز می کنیم، در واقع در حال ساختن یک نقشه راه عصبی در مغز خود هستیم. این کار، ناآشنایی و ابهام مسیر را از بین می برد و مقاومت ذهنی برای شروع و ادامه کار را به شدت کاهش می دهد.

برای درک بهتر تصور کنید که تیم مهندسی شرکت اپل وظیفه طراحی نسل بعدی یک محصول انقلابی را برعهده دارد. رهبر این تیم، به جای آنکه هر روز تصویری از صف های طولانی مشتریان در روز عرضه را به آنها نشان دهد، جلساتی را ترتیب می دهد که در آن، تیم به طور ذهنی تمام فرآیند را شبیه سازی می کند. آنها چالش های فنی ساخت یک تراشه جدید را تصور می کنند، خود را در حال مذاکره با تامین کنندگان قطعات خاص می بینند و حتی به طور ذهنی، فرآیند طاقت فرسای آزمایش و رفع اشکال نرم افزار را مرور می کنند. این مهندسی ذهنی فرآیند تیم را برای مواجهه با مشکلات واقعی آماده می کند، راه حل های خلاقانه را پیش از وقوع بحران جرقه می زند و حس کنترل و آمادگی را جایگزین استرس و امید واهی می کند. آنها مقصد را می شناسند، اما تمام انرژی ذهنی شان را صرف ساختن مسیر می کنند.

استراتژی های رفتاری برای عبور از چالش

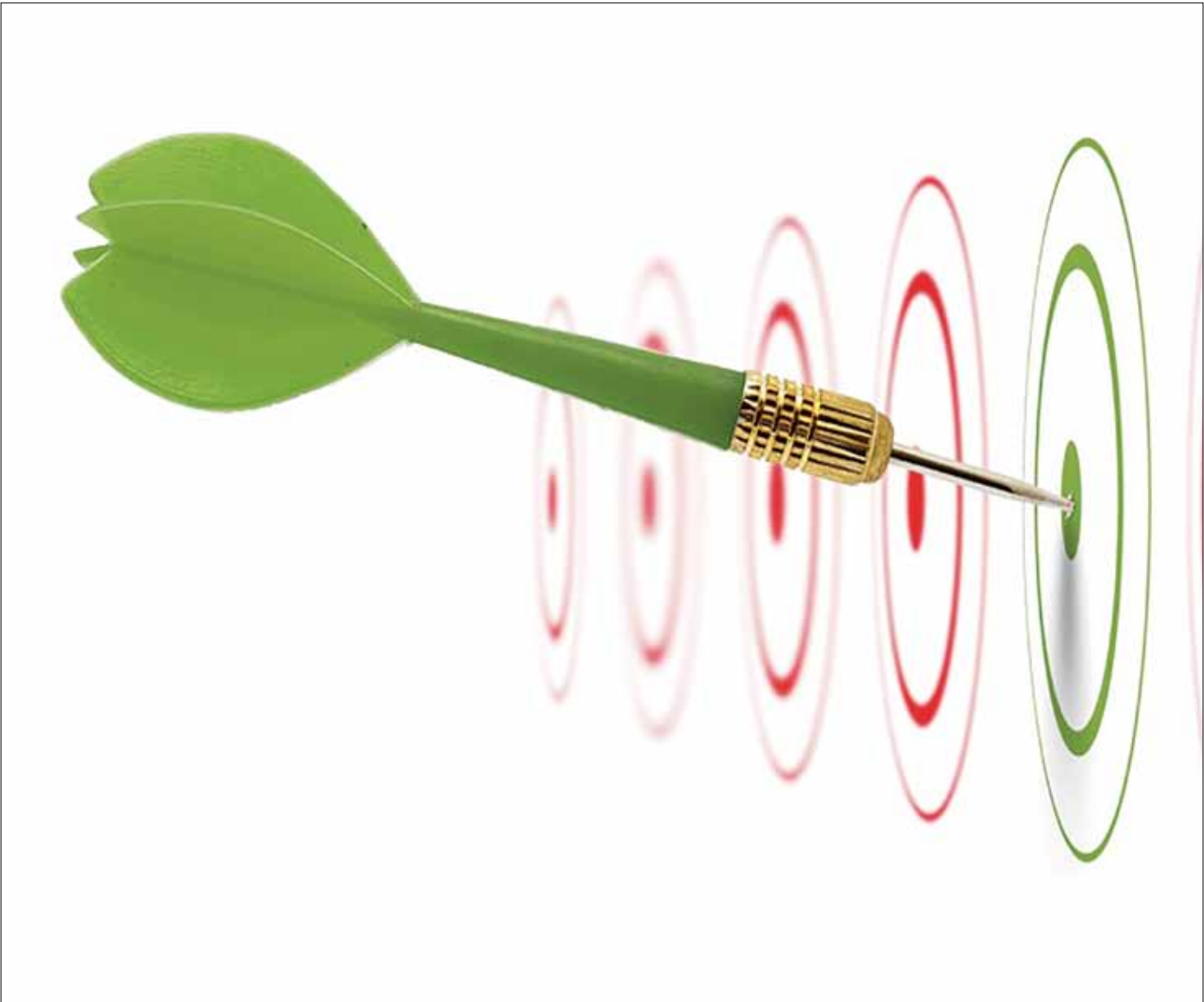
اراده مانند یک عضله خسته می شود و به ویژه در دنیسای پر از حواس پرتی امروز یک منبع غیرقابل اتکا برای موفقیت بلندمدت است. استراتژی هوشمندانه

تکیه بر سیستم ها است، نه فقط بر اراده. یکی از قدرتمندترین این سیستم ها، استراتژی روانشناختی قصد اجرایی یا به زبان ساده تر، طراحی ماشه های رفتاری «اگر... آنگاه...» است.

ایسن روش شامل پیش‌بینی موانع و طراحی یک واکنش از پیش تعیین شده برای آنهاست. به جای اینکه امیدوار باشیم در لحظه مواجهه با یک چالش، بهترین تصمیم را خواهیم گرفت، از قبل برای مغز خود یک دستورالعمل مشخص صادر می کنیم. این کار بار

از دوهای سرعت کوتاه تبدیل کنیم و در پایان هر دور، یک پاداش کوچک و معنادار برای خود در نظر بگیریم. این «جشن های هوشمندانه»، چرخه های بازخورد مثبت ایجاد می کنند که به مغز ما می آموزد تلاش و پیشرفت، خود به خود لذت بخش است. این کار، انگیزه را از یک منبع خارجی و دور، به یک موتور داخلی و همیشه حاضر تبدیل می کند.

تصور کنید یک تیم بازاریابی در شرکت کوکاکولا مسئولیت یک کمپین جهانی یک ساله را برعهده دارد.



انتظار کشیدن برای دیدن نتایج نهایی فروش پس از ۱۲ ماه، می تواند به راحتی انگیزه را از بین ببرد. یک مدیر هوشمند، این هدف بزرگ را به نقاط عطف ماهانه تقسیم می کند: تکمیل فاز تحقیقات بازار، نهایی سازی پیام خلاقانه و راه اندازی موفق در اولین منطقه جغرافیایی.

پس از رسیدن به هر یک از این نقاط عطف، تیم یک پاداش فوری دریافت می کند. ایسن پاداش لزوما نباید مالی باشد؛ می تواند یک روز استراحت تیمی، یک تقدیر ویژه در جلسه عمومی شرکت یا حتی یک شام

«اگر... آنگاه...» مشترک تعریف می کنند: «اگر یک درخواست فوری و خارج از برنامه از تیم دیگری دریافت کردیم، آنگاه پاسخ استاندارد ما این خواهد بود که این درخواست باید به طور رسمی در سیستم مدیریت پروژه ثبت شود و در جلسه برنامه ریزی هفتگی بعدی اولویت بندی خواهد شد».

این ماشه رفتاری نیاز به مذاکره، استرس و تصمیم گیری در لحظه را از بین می برد. این یک سیستم دفاعی خودکار است که از مهمترین منبع تیم یعنی

تمرکز، محافظت می کند و آنها را در مسیر دستیابی به هدف اصلی شان نگه می دارد.

بهنیه‌سازی چرخه انگیزه

اهداف بزرگ و بلندمدت یک ایراد ذاتی دارند: پاداش اصلی آنها آنقدر دور است که مغز ما، که برای رضایت فوری تکامل یافته، انگیزه خود را در طول مسیر از دست می دهد. سیستم دوپامین در مغز ما به پیشرفت های کوچک و ملموس واکنش بهتری نشان می دهد تا به یک هدف دور و دست نیافتنی. بنابراین، برای حفظ انگیزه در یک ماراتن طولانی، باید آن را به مجموعه ای

تصمیم گیری را از روی دوش ما برمی دارد و واکنش درست را به یک رفتار تقریبی خودکار تبدیل می کند. این رویکرد، به ویژه برای غلبه بر تعلل، حواس پرتی و خستگی بسیار کارآمد است.

یک تیم توسعه نرم افزار در شرکت گوگل را در نظر بگیرید که هدف آن عرضه یک ویژگی جدید در یک بازه زمانی فشرده است. یکی از بزرگ ترین موانع قابل پیش بینی درخواست های کاری غیرمنتظره از سوی تیم های دیگر است که تمرکز را از بین می برد. تیم به جای تکیه بر اراده فردی برای «نه گفتن»، یک قانون

تبلیغات در چت جی پی تی: آشنایی با جایگزین گوگل ادز

همان اعتماد، جای داد؟

از وقفه تا همنشینی: هنر نامرئی شدن تبلیغات
مدل تبلیغات سنتی هنر ایجاد وقفه بود؛ یک بلبورد در بزرگراه، یک آگهی بازرگانی میان یک فیلم، یک بنر چشمک زن در کنار یک مقاله، هدف، جلب توجه شما با ایجاد یک شکاف در جریان تجربه فعلی تان بود. در مقابل، تبلیغات در عصر هوش مصنوعی، هنر همنشینی و ادغام است. یک دستیار هوشمند نمی تواند در میان پاسخ خود به شما، ناگهان یک تبلیغ بی ربط را فریاد بزند، زیرا این کار ماهیت وجودی او به عنوان یک مشاور قابل اعتماد را زیر سوال می برد. در عوض، پیام تجاری باید به صورت یک نخ نامرئی در تار و پود خود گفت‌وگو تنیده شود. این مدل، شبیه به پیشنهاد یک دوست آگاه است تا یک فروشنده دوره گرد.

وقتی از دوست خود می پرسید «برای یک سفر رمانتیک کجا را پیشنهاد می کنی؟» و او با شناختی که از شما دارد، یک هتل خاص را با ذکر دلایل دقیق پیشنهاد می کند، این یک تبلیغ نیست، بلکه یک کمک است. تبلیغات آینده، زمانی موثر خواهد بود که آنقدر مفید، شخصی سازی شده و مرتبط با نیاز لحظه ای کاربر باشد که دیگر به عنوان تبلیغ شناخته نشود، بلکه به عنوان بخشی ارزشمند از خود پاسخ درک گردد. برای مثال، گروه هتل های لوکس ماریوت را در نظر بگیرید. یک کاربر از دستیار هوش مصنوعی خود می پرسد: «من و همسرم برای سالگرد ازدواج‌مان به دنبال یک سفر آرامش بخش پنج روزه در شمال ایتالیا هستیم. چه پیشنهادی داری؟». یک هوش مصنوعی که به صورت استراتژیک با ماریوت همکاری می کند، به جای آنکه صرفا لیستی از هتل ها را ارائه دهد، یک «روایت» خلق می کند. پاسخ می تواند اینگونه آغاز شود: «یک انتخاب رویایی می تواند اقامت در کنار دریاچه کومو باشد، جایی که آرامش کوهستان و شکوه آب به هم می رسند. تصور کنید روز خود را با قایق سواری بر روی آب های آرام شروع کنید و عصر را در باغ های ویلا کارلوتا قدم بزنید. برای چنین تجربه ای، هتل گراند ترمتزو انتخابی عالی است، اما اگر به دنبال ترکیبی از تجمل مدرن و منظره ای بی نظیر هستید، هتل های ماریوت ونیز، که در جزیره خصوصی خودش

تیمی در یک رستوران عالی باشد. این رویکرد، چرخه انگیزه را هک می کند. مغز اعضای تیم، دیگر برای هدف دوردست یک ساله کار نمی کند، بلکه برای رسیدن به پیروزی شیرین و در دسترس بعدی تلاش می کند و این انرژی را تا خط پایان حفظ می کند.

استفاده از فشار اجتماعی مثبت

انسان‌ها موجوداتی اجتماعی هستند و ما به طور غریزی تمایل داریم که تصویری منسجم و قابل اعتماد از خود در چشم دیگران حفظ کنیم. ایسن ویژگی روانشناختی می تواند به یک اهرم قدرتمند برای دستیابی به اهداف تبدیل شود. هنگامی که ما یک هدف را به صورت خصوصی برای خود نگه می داریم، کنار گذاشتن آن آسان است و هیچ هزینه اجتماعی ندارد، اما زمانی که آن را به صورت عمومی اعلام می کنیم (چه به یک دوست، یک مربی یا کل تیم)، ما یک نیروی پاسخگویی خارجی ایجاد می کنیم. میل به پایبند ماندن به حرفی که زده ایم و حفظ اعتبارمان در نزد دیگران، به یک نیروی محرکه قدرتمند تبدیل می شود که ما را حتی در زمان هایی که انگیزه داخلی مان کم شده است، به پیش می راند. این کار، بالا بردن هوشمندانه هزینه شکست است. یک مثال فرضی از این استراتژی در مقیاس بزرگ می تواند در شرکت آمازون و پروژه تحویل با پهباد دیده شود. زمانی که این شرکت برای اولین بار این ایده جسورانه را به صورت عمومی اعلام کرد، هنوز موانع فنی و قانونی عظیمی بر سر راه وجود داشت. این اعلام عمومی، یک تعهد قدرتمند ایجاد کرد. اکنون دیگر این فقط یک پروژه داخلی نبود؛ بلکه یک وعده عمومی بود که میلیون ها مشتری، سرمایه گذار و رسانه منتظر تحقق آن بودند. این فشار اجتماعی مثبت، به کل سازمان انرژی مضاعفی تزریق کرد تا بر چالش های پیچیده غلبه کنند. هر مهندس و هر مدیری که روی این پروژه کار می کرد، می دانست که تلاش او فقط برای تحقق یک هدف شرکتی نیست، بلکه برای عمل کردن به وعده ای است که برندگان به تمام دنیا داده است.

سخن پایانی

دستیابی به اهداف بزرگ کمتر شبیه به یک حمله برق آسا و بیشتر شبیه به باغبانی است. این کار نیازمند صبر، شناخت ابزارها و درک عمیق از طبیعتی است که با آن سر و کار داریم (در این مورد طبیعت ذهن انسان). چهار قاب ذهنی که بررسی شد، ابزارهایی برای هرس کردن حواس پرتی ها، آبیاری انگیزه و ساختن داربست هایی هستند که به رشد جاه طلبی های ما در مسیر درست کمک می کنند. چالش رهبران و افراد موفق در قرن بیست و یکم، صرفا تعیین اهداف بزرگ‌تر نیست، بلکه تبدیل شدن به معماران ماهر محیط روانی خودشان است. آنها می دانند که پیروزی های بزرگ در دنیای بیرون، ابتدا باید در چشم انداز آرام و منظم ذهن مهندسی شوند. با ساختن این معماری داخلی، تبدیل اهداف جسورانه به دستاوردهای ماندگار، دیگر یک امید نیست، بلکه یک نتیجه قابل پیش بینی است.

منابع:

https://www.psychologytoday.com/us/blog/the-savvy-psychologist-psychological-tricks-to-reach-your-goals-۴۲۰۲۰۰۰/

در بسی طرفی و صداقت او نهفته است. در لحظه ای که کاربر احساس کند پاسخ هایی که دریافت می کند، نه برای کمک به او، بلکه برای منافع یک حامی مالی پنهان طراحی شده اند، تمام این اکوسیستم فرو خواهد ریخت. بنابراین، ایجاد یک استاندارد جدید برای شفافیت الگوریتمی حیاتی خواهد بود. «براساس شفافیت نمی تواند به شکل برچسب های کوچک و غیرقابل خواندن تبلیغ در گوشه صفحه باشد. این نیازمند یک زبان طراحی جدید و صادقانه است که به کاربر اجازه دهد بفهمد چرا یک پیشنهاد خاص ارائه شده است. ممکن است هوش مصنوعی از عباراتی مانند «براساس تحلیل نیازهای شما، این سه گزینه بهترین هستند. به عنوان یک نکته، بد نیست بدانید که شرکت ایکس به ما کمک می کند تا این سرویس را رایگان نگه داریم و آنها این گزینه چهارم را نیز پیشنهاد می کنند که ممکن است ارزش بررسی داشته باشد» استفاده کند. یافتن تعادل میان کسب درآمد و حفظ اعتماد، سخت ترین و در عین حال مهمترین معمایی است که رهبران تجاری در این دنیای جدید باید آن را حل کنند.

سخن پایانی

ما در نقطه عطف یک انقلاب در نحوه تعامل انسان و اطلاعات ایستاده ایم. تبلیغات، همانطور که می شناختیم، در حال مرگ است و از خاکستر آن، مفهومی جدید به نام گفت‌وگوی تجاری هوشمند در حال ظهور است. در این پارادایم جدید، هدف بازاریابان دیگر خریدن کلمات کلیدی یا بهینه سازی صفحات فرود نخواهد بود، بلکه طراحی شخصیت با نوشتن گفت‌وگوها و معماری روابط است. چالش بنیادین برای رهبران تجاری، یک سرمایه گذاری صرف بر روی فناوری نیست، بلکه یک سرمایه گذاری عمیق بر روی درک روانشناسی انسان، هنر داستان‌سرایی و مهمتر از همه، اصول خدشه ناپذیر اعتماد و شفافیت است. آینده از آن برندهایی است که این حقیقت را درک کنند: در عصر هوش مصنوعی، بهترین تبلیغ، دیگری یک پیام فریبنده نیست، بلکه یک گفت‌وگوی صادقانه و بی نهایت مفید است.

منابع:

https://searchengineland.com/chatgpt-۴۶۴۳۸۸-ads-coming-some-point

نبرد نهایی بر سر اعتماد: شفافیت در دنیای الگوریتم ها

بزرگ ترین و خطرناک ترین چالش پیش رو، مدیریت «اعتماد» است. ارزش بنیادین یک دستیار هوشمند،