

هر سال در آستانه تعیین حداقل دستمزد، یک گزاره تکراری دوباره بر سر زبان‌ها می‌افتد: «افزایش دستمزد، خودش تورم‌زاست و دوباره قدرت خرید را می‌بلعد». این جمله آن‌قدر تکرار شده که به یک «حقیقت بدیهی» تبدیل شده است؛ اما پرسشی اصلی اینجاست: آیا اقتصاد، واقعا چنین رابطه‌ای را تأیید می‌کند؟

تمايز کليدي که اغلب

نادیده گرفته می‌شود

در ادبیات علمی اقتصاد، یک تمایز اساسی وجود دارد که در بحث‌های عمومی ایران معمولا حذف می‌شود:

تفاوت بین «تورم ناشی از فشار تقاضا» و «تورم ناشی از شوک هزینه یا پولي».

افزایش دستمزد تنها در شرایطی می‌تواند به تورم پایدار منجر شود که:

۱. سهم دستمزد در قیمت تمام‌شده بالا باشد
۲. افزایش دستمزد بدون رشد بهرهوری رخ دهد
۳. بنگاه‌ها قدرت کامل انتقال هزینه به قیمت را داشته باشند
۴. سیاست پولی این افزایش قیمت‌ها را «تأیید» کند

بدون تحقق هم‌زمان این شروط، پیوند مستقیم و قطعی میان افزایش دستمزد و تورم، از نظر علمی محل تردید جدی است.

ادامه در همین صفحه

فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

شاخص پس از سقوط آزاد ایستاد؛ بورس به کدام سمت می‌رود؟

بورس پس از هفته سیاه جان گرفت

فرصت امروز: بازار سرمایه ایران پس از بیش از یک هفته فشار فروش و سقوط سنگین شاخص‌ها، روز گذشته سرانجام روند نزولی را شکست و برای دومین روز متوالی شاهد رشد قابل توجه شاخص کل بود؛ رخدادی که اگرچه نشانه‌ای از بهبود فضای معاملات به نظر می‌رسد، اما هنوز تحلیلگران را نسبت به ثبات روند آینده محتاط نگه داشته است. در جریان معاملات روز دوشنبه شاخص...

دستمزد ۱۴۰۵؛

جدال «تورم» با «توان بنگاه‌ها»

فرصت امروز: هرچه به روزهای پایانی سال شمسی نزدیک می‌شویم، یک بحث قدیمی دوباره به تیر اول رسانه‌ها برمی‌گردد: حداقل دستمزد کارگران در سال آینده چقدر باید افزایش پیدا کند؟ امسال اما این بحث، زیر سایه دو واقعیت سنگین‌تر شده است: از یک سو شتاب تورم و از سوی دیگر رکود کسب‌وکارها و محدودیت توان پرداخت بنگاه‌ها. ترکیب این دو، جلسه‌ای کمیته مزد و شورای عالی کار را به یکی از حساس‌ترین پرونده‌های اقتصادی زمستان تبدیل کرده است.

تورم روی میز؛ «۶۰ درصد» به‌عنوان عددی که مذاکرات را شکل می‌دهد

آخرین داده‌های تورمی منتشرشده نشان می‌دهد تورم نقطه‌به‌نقطه طی ماه ۱۴۰۴ به ۶۰۰ درصد رسیده و نسبت به ماه قبل ۷۰۴ واحد درصد افزایش داشته است.

این عدد، صرفاً یک شاخص آماری نیست؛ در مذاکرات دستمزد، «زبان مشترک» طرفین است. کارگران با تکیه بر آن می‌گویند دستمزد باید حداقل هم‌پای تورم بالا برود تا سقوط قدرت خرید متوقف شود. کارفرمایان...

شوک در بازارهای جهانی؛ چرا بازارها با هم فرو ریختند؟

طلا، نقره و بیت کوین در نقطه تصمیم؛

سه سناریو برای ادامه مسیر

مدیریت و کسب‌وکار

ویژگی‌های مدیران محبوب میان کارمندان

بازار کار دیگر مثل گذشته نیست. برای دهه‌ها رابطه میان مدیر و کارمند یک جاده یک طرفه بود. مدیر دستور می‌داد، کارمند اطاعت می‌کرد و در ازای این فرمان برداری در پایان ماه حقوقی دریافت می‌کرد. مدیران فرماندهانی بودند که در اتاق‌های شیشه‌ای خود نقشه می‌کشیدند و از سربازان شان انتظار داشتند که بدون چون و چرا، آن نقشه‌ها را اجرا کنند. این دوران به پایان رسیده است. امروزه شاهد یک جابه‌جایی قدرت بزرگ هستیم. کارمندان، به خصوص نسل‌های جدیدتر، دیگر خود را مهره‌های قابل تعویض در یک ماشین بزرگ نمی‌بینند. آنها به دنبال معنا، رشد، احترام و انعطاف هستند. دیگر صرفاً برای حقوق کار نمی‌کنند؛ آنها برای یک فرهنگ، هدف و مهمتر از همه، برای یک رهبر کار می‌کنند. مفهوم ریاست در حال رنگ باختن است و جای خود را به مفهوم رهبری می‌دهد. این تغییر بسیاری از سازمان‌ها را غافلگیر کرده است. آنها هنوز با قواعد بازی قدیمی، در یک زمین بازی جدید حضور دارند و نمی‌دانند چرا بهترین نیروهای شان را از دست می‌دهند...

قیمت‌ها سرگردان، خریداران مردد؛

روایت تازه از بازار خودرو

بازار خودرو

در سه‌راهی آشفتگی



افسانه دستمزد و تورم

پولی و شوک‌های بیرونی اجازه بدهند.

تجربه ایران: تورم قبل از دستمزد یا دستمزد قبل از تورم؟

اگر به تجربه اقتصاد ایران نگاه کنیم، یک واقعیت تاریخی روشن است: تورم تقریباً همیشه جلوتر از دستمزد حرکت کرده است.

در اغلب سال‌ها:

- ابتدا جهش ارزی رخ داده
- سپس تورم بالا رفته

- و بعد، با تأخیر، دستمزدها افزایش یافته‌اند

در چنین الگویی، افزایش دستمزد نه «علت تورم»، بلکه واکنش دیر هنگام به تورم موجود است.

یعنی دستمزد نقش «جبران‌کننده ناقص» دارد، نه «محرک اولیه».

سهم واقعی دستمزد در قیمت تمام‌شده: عددها چه می‌گویند؟

یکی از نقاط کلیدی که کمتر درباره آن شفاف صحبت می‌شود، سهم واقعی نیروی کار در هزینه تولید است.

بر اساس داده‌های صنعتی و گزارش‌های حسابداری:

- در بسیاری از صنایع ایران (غذایی، پوشاک، خدمات)،

سهم دستمزد مستقیم کمتر از ۱۵ تا ۲۰ درصد قیمت تمام‌شده است.

- در مقابل،

هزینه مواد اولیه، انرژی، حمل‌ونقل، مالیات، تأمین مالی و نرخ ارز نقش بسیار پررنگ‌تری دارند.

بنابراین، حتی اگر دستمزد ۴۰ یا ۵۰ درصد افزایش یابد، اثر نهایی آن بر قیمت مصرف‌کننده، بسیار کمتر از تصور عمومی است—مگر آنکه سایر عوامل هم‌زمان تشدید شوند.

پس چرا این گزاره همچنان تکرار می‌شود؟

پاسخ، بیشتر سیاسی—اداری است تا اقتصادی.

• افزایش دستمزد، قابل مشاهده و سریع‌التر است

• اما تورم پولی، کسری بودجه و سیاست ارزی، پنهان‌تر و تدریجی‌تر عمل می‌کنند

در نتیجه، ساده‌تر است که هزینه تورم به «دستمزد» نسبت داده شود تا به ساختارهای کلان.

خطر واقعی کجاست؟

خطر اصلی نه در افزایش دستمزد، بلکه در افزایش دستمزد بدون چارچوب سیاستی پایدار است.

آخرین رقم هزینه سبد معیشت کارگران

جزئیات نشست امروز کمیته دستمزد

اثرحذف ارز ترجیحی و افزایش آن بر هزینه خانوارهای کارگری چقدر بوده است و قرار است در جلسه امروز استعلام مربوطه ارائه شود.

باقصری افزود: مسئول کمیته مزد، مدیرکل جبران خدمت و روابط کار و وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی است که جلسات زیرنظر ایشان تشکیل می‌شود و درخواست گروه کارگری این است که رسماً از نهاد متولی درباره تأثیرگذاری حذف ارز ترجیحی بر معیشت کارگران استعلام گرفته و در جلسه امروز گزارشی در این زمینه ارائه دهد.

این مقام مسئول کارگری درباره آخرین هزینه سبد معیشت کارگران گفت: تا اواخر مهرماه مجموع محاسبات و بررسی‌های ما هزینه سبد معیشت به ۳۳ میلیون تومان رسیده بود و زمانی که می‌خواستیم هزینه

سبد در آبان و آذر را محاسبه کنیم مزمنه‌های حذف ارز ترجیحی شنیده شد و لذا عددی اعلام نکردیم چون به یکباره سیاست حذف ارز ترجیحی اجرا شد و احتمال افزایش قیمت‌ها وجود دارد لذا تصمیم گرفتیم که اول اثرات اجرای این طرح را در جامعه به ویژه معیشت خانوارهای کارگری ببینیم، سپس در مورد رقم هزینه سبد معیشت محاسبات دقیق را صورت دهیم.

به گفته باقری با توجه به حذف ارز ترجیحی و افزایش بسیاری از اقلام و کالاها در بازار، هزینه سبد معیشت کارگران از عدد ۲۳ میلیون تومان در مهر ماه قطعاً بیشتر شده است ولی اعلام رقم جدید نیازمند محاسبه دقیق و پایش وضعیت بازار است.

انطباق بهتر عمل می‌کنند. این سیاست در بلندمدت به نفع پلنفرم‌هایی خواهد بود که بر پایه شفافیت و تسهیل دسترسی به اعتبار بنا شده‌اند. او در پایان تأکید کرد: سیاست تکنرخی کردن ارز در کوتاه‌مدت ممکن است حاشیه سود شرکت‌های فین‌تک را کاهش دهد، اما در بلندمدت فرصتی برای شفاف‌تر شدن بازارهای مالی و تقویت زیرساخت‌های دیجیتال ایران است. اگر دولت بتواند یارانه‌های نقدی یا کالابرگ‌های الکترونیکی را از طریق شبکه فین‌تک توزیع کند، این سیاست می‌تواند به بزرگ‌ترین فرصت برای فراگیری مالی در کشور تبدیل شود.



تجدید مناقصه یک مرحله‌ای
شماره ۱۹/ک/۱۴۰۴
شرکت مخابرات ایران - منطقه گلستان - نظر دارد قرارداد حجمی نگهداری شبکه سراسر منطقه گلستان را از طریق برگزاری مناقصه تأمین نماید. از کلیه متقاضیان واجد شرایط لازم دعوت بعمل می‌آید جهت کسب اطلاعات بیشتر و دریافت اسناد مناقصه به مدت ۱۱ روز از تاریخ ۱۴۰۴/۱۱/۱۴ تا تاریخ ۱۴۰۴/۱۱/۲۴ به سایت شرکت مخابرات ایران به آدرس www.tcfir.ir و یا سایت مخابرات منطقه گلستان به آدرس www.golcfir.ir مراجعه نمایند.
روابط عمومی مخابرات منطقه گلستان

نماینده کارگران در شورای عالی کار ضمن تشریح محورهای جلسه امروز کمیته دستمزد گفت: آخرین هزینه سبد معیشت کارگران پس از اجرای حذف ارز ترجیحی و افزایش قیمت‌ها در بازار قطعاً از رقم قبلی بیشتر شده است.

محسن باقری در گفت و گو با ایسنا، درباره جزئیات نشست امروز کمیته دستمزد اظهار کرد: این جلسه با چند دستور کار برگزار می‌شود که ارائه گزارش درخصوص توزیع دستمزد بیمه شدگان سازمان تأمین اجتماعی در سال ۱۴۰۴ به تفکیک ابعاد کارگاه و نوع فعالیت، تأثیر تصمیمات شورای عالی کار بر مستمری بازنشستگان و پایداری سازمان تأمین اجتماعی و پوشش تعهدات سازمان تأمین اجتماعی برمبنای

به گفته یک فعال نظام صنفی رایانه‌ای با اجرای سیاست تکنرخی شدن ارز، قواعد بازی در اکوسیستم فین‌تک ایران تغییر کرده، سیاستی که قرار است رانت را حذف و شفافیت را تقویت کند، حالا در عمل هم‌زمان فرصت‌های تازه‌ای برای توسعه خدمات مالی دیجیتال ایجاد کرده و هم فشار هزینه‌ها را بر شرکت‌های فعال در این حوزه افزایش داده، حال این پرسش مطرح می‌شود فین‌تک‌های ایرانی تا چه اندازه برای این تغییر بزرگ آماده‌اند؟ احمد پیشگاه‌زاده -رئیس کمیسیون صنعت پرداخت سازمان نظام صنفی رایانه‌ای- در گفت‌وگو با ایسنا، با بیان اینکه سیاست تکنرخی کردن ارز می‌تواند دو نقش متضاد در صنعت فناوری‌های مالی (فین‌تک) ایفا کند، تصریح کرد: تکنرخی شدن ارز، از یک سو به عنوان کاتالیزور شفافیت عمل می‌کند و از سوی دیگر هزینه‌های شرکت‌های فعال در این حوزه را افزایش می‌دهد. این تغییرات از یک سو بر تمام بخش‌های اکوسیستم فین‌تک تأثیرگذار خواهد بود و از سوی دیگر در عملکرد شرکت‌ها و در رفتار کاربران تحول ایجاد می‌کند.

وی درباره تأثیرات تکنرخی شدن ارز در بخش‌های مختلف فین‌تک مثل وام‌دهی و خدمات اعتباری اظهار کرد: در حوزه وام‌دهی و مدل‌هایی مانند «لان بخر، بعداً پرداخت کن»، شاهد افزایش تقاضا خواهیم بود. با



سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره ثبت اسناد و املاک استان اردبیل
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک خلخال

در اجرای ماده ۳ قانون تعیین تکلیف اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی اسامی اشخاصی که باستانند مدارک ارائه شده از طریق هیات حل اختلاف موضوع قانون مذکور مستقر در ثبت خلخال تقاضای رسیدگی و ثبت و صدور سند مالکیت نسبت به مورد خریداری خود را نموده اند و مالکیت متصرفی و مغزوی ایشان برابر آرای صادره از هیات مذکور تأیید و به اداره ثبت اعلام گردیده که پس از اختصاص بلاک ثبتی مراتب بشرح ذیل در دو نوبت جهت اطلاع آگهی می شوند:

از بخش ۷ خاندنبدیل خلخال

۱-ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۳۳۲۵ فرعی از ۱۹۰۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای فرشید بختیارزاده ؛ از مالکیت اولیه ذکرعلی وحدانی بمساحت ۲۹. ۷۵۹ مترمربع واقع در اراضی اندبیل.

۲- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۳۴۴۴ فرعی از ۱۹۰۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای بیان اله وحدانی جعفرلو ؛ از مالکیت اولیه عزت اله وحدانی بمساحت ۳۰۰ مترمربع واقع در اراضی اندبیل.

۳- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۳۴۳۲ فرعی از ۱۹۰۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای عبرت اله وحدانی جعفرلو ؛ از مالکیت اولیه عزت اله وحدانی بمساحت ۸۳۳ مترمربع واقع در اراضی اندبیل.

۴- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۳۴۳۸ فرعی از ۱۹۰۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای محمد وحدانی جعفرلو ؛ از مالکیت اولیه عزت اله وحدانی بمساحت ۳۵۰ مترمربع واقع در اراضی اندبیل.

۵- ششداگن یکبخانه ومحوطه به پلاک ۳۳۳۹ فرعی از ۱۹۰۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای صادق صفری بلبل ؛ از مالکیت اولیه سبجاملی طاهری بمساحت ۴۴۸۰ مترمربع واقع در اراضی اندبیل.

۶- ششداگن یکبخانه ومحوطه به پلاک ۳۴۴۰ فرعی از ۱۹۰۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای هدایت صفری بلبلی وخاتم فاطمه موسی زاده اندبیلینسبت به سهم از مالکیت اولیه سبجاملی طاهری بمساحت ۳۹۷.۷۸ مترمربع واقع در اراضی اندبیل.

۷- ششداگن یکبخانه ومحوطه به پلاک ۳۴۴۱ فرعی از ۱۹۰۹-اصلی مجراشده از ۲۶۵۲فرعی مورد تقاضا و متصرفی خاتم سیدف فاطمه رحیم پور زویه ؛ از مالکیت اولیه حسن نیکخواه بمساحت ۱۹۸.۴۱ مترمربع واقع در اراضی اندبیل.

۸- ششداگن یکقطعه زمین محصور به پلاک ۴۴۴۲ فرعی از ۱۹۰۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای یونس حیدری طولش ؛ از مالکیت اولیه قدرت اله طوفانی بمساحت ۳۰۱.۱۰ مترمربع واقع در اراضی اندبیل.

۹- ششداگن یکقطعه زمین محصور به پلاک ۳۴۴۳ فرعی از ۱۹۰۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای یونس حیدری طولش ؛ از مالکیت اولیه قدرت اله طوفانی بمساحت ۳۰۰.۲ مترمربع واقع در اراضی اندبیل.

۱۰- ششداگن یکقطعه زمین محصور به پلاک ۳۴۴۴ فرعی از ۱۹۰۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای علیرضا فاضلی لئیر ؛ از مالکیت اولیه برجملی محمدحسن زاده بمساحت ۱۱۱.۲۳ مترمربع واقع در اراضی اندبیل.

۱۱- ششداگن یکقطعه زمین محصور به پلاک ۳۴۴۵ فرعی از ۱۹۰۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقایان ابراهیم ومهدی وخانمها زینب ومیرم همگی ترانی مزجین ؛ نسبت به سهم از مالکیت اولیه غلامعلی مولاپور بمساحت ۴۷۸.۸۲مترمربع واقع درارضی اندبیل.

۱۲- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۳۴۴۶ فرعی از ۱۹۰۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی خاتم فرنکیز فرجی اندبیل؛ از مالکیت اولیه مظاهرفرجی بمساحت ۸۴۶۶ مترمربع واقع در اراضی اندبیل.

۱۳- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۴۴۴۷ فرعی از ۱۹۰۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی خاتم فرنکیز فرجی اندبیل؛ از مالکیت اولیه مظاهرفرجی بمساحت ۳۶.۳۰ مترمربع واقع در اراضی اندبیل.

۱۴- ششداگن یکقطعه زمین محصور به پلاک ۳۴۴۸ فرعی از ۱۹۰۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای یحیی فرجی ؛ از مالکیت اولیه قربانعلی طاهری بمساحت ۹۱.۵۴ مترمربع واقع در اراضی اندبیل.

۱۵- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۰۸۶ فرعی از ۱۹۱۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای حسن رضاپورعلی آباد ؛ از مالکیت اولیه میرزا علی رضاپور بمساحت ۷۳۰.۹۴ مترمربع واقع در اراضی علی آباد.

۱۶- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی آبی به پلاک ۱۰۸۷ فرعی از ۱۹۱۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقایان بهمان رضاپورومحمدآذربره ؛ بالسویه از مالکیت اولیه اسمعیل نیک صفت بمساحت ۵۵۰.۱۰ مترمربع واقع در اراضی علی آباد.

۱۷- ششداگن یکقطعه باغ به پلاک ۱۰۸۸ فرعی از ۱۹۱۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقایان عارف ومغوب هردو فحش؛ از مالکیت اولیه نصرت اله رضاپور بمساحت ۱۵۸۰ مترمربع واقع در اراضی علی آباد.

۱۸- ششداگن یکقطعه باغ به پلاک ۱۰۸۹ فرعی از ۱۹۱۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای ولی اله طالب پور ؛ از مالکیت اولیه جابر طالب پور بمساحت ۴۲۴۸.۹۷ مترمربع واقع در اراضی علی آباد.

۱۹- ششداگن یکقطعه زمین محصور به پلاک ۱۰۹۰ فرعی از ۱۹۱۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقایان رسول وفرزانهرومعدی ؛ بالسویه از مالکیت اولیه چوپان رضاپور بمساحت ۲۸۸.۳۰ مترمربع واقع در اراضی علی آباد.

۲۰- ششداگن یکبخانه ومحوطه به پلاک ۱۰۹۱ فرعی از ۱۹۱۱-اصلی مجزا شده از ۱۲۶فرعی مورد تقاضا و متصرفی آقای نورالدین قهرمانی علی آباد ؛ از مالکیت اولیه پرویز قهرمانی بمساحت ۲۲۹.۲۰ مترمربع واقع در اراضی علی آباد.

۲۱- ششداگن یکبخانه ومحوطه به پلاک ۱۰۹۲ فرعی از ۱۹۱۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی خاتم ایلا رحیمی علی آباد ؛ از مالکیت اولیه ولی اله طالب پور بمساحت۱۶۵ مترمربع واقع در اراضی علی آباد.

۲۲- ششداگن یکقطعه باغ به پلاک ۱۴۸ فرعی از ۱۹۱۳-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای عبدالله رمضانئ ؛ از مالکیت اولیه اسداله رمضانئ بمساحت۲۲۰۴۶۲ مترمربع واقع در اراضی نابیز.

۲۳- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۲۷ فرعی از ۱۹۱۸-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای رضا کریمی ؛ از مالکیت اولیه خداکرم کریمی بمساحت۱۸۹۵۴.۵۲ مترمربع واقع در اراضی سنجیدله.

۲۴- ششداگن یکقطعه باغ به پلاک ۷۰۱ فرعی از ۱۹۱۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای غرام نوروزی گورانسراب ؛ از مالکیت اولیه حاتم مروتعلی بمساحت۵۲۶۸.۷۱ مترمربع واقع در اراضی گوانسراب.

۲۵- ششداگن یکقطعه باغ به پلاک ۷۰۲ فرعی از ۱۹۱۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی خاتم زبیا قربانی گورانسراب ؛ از مالکیت اولیه وجه اله نظری بمساحت۳۵۰۴۸.۵ مترمربع واقع در اراضی گوانسراب.

۲۶- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۷۰۳ فرعی از ۱۹۱۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای محمود نوروزی گورانسراب ؛ از مالکیت اولیه میرزا عزیز برجملی زاده بمساحت۱۹۷.۶۷۱ مترمربع واقع در اراضی گوانسراب.

۲۷- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۷۰۴ فرعی از ۱۹۱۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی خاتم غنچه جمشیدپور؛ از مالکیت اولیه عتابعلی جمشیدپور بمساحت۵۲۴۸.۶۱ مترمربع واقع در اراضی گوانسراب.

۲۸- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی آبی به پلاک ۷۰۵ فرعی از ۱۹۱۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای یوسف جمشیدپور؛ از مالکیت اولیه عتابعلی جمشیدپور بمساحت۷۹۴۴.۵۸ مترمربع واقع در اراضی گوانسراب.

۲۹- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی آبی به پلاک ۷۰۶ فرعی از ۱۹۱۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای یوسف جمشیدپور؛ از مالکیت اولیه عتابعلی جمشیدپور بمساحت ۱۹۱۰۱۸۷ مترمربع واقع در اراضی گوانسراب.

۳۰- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۶۰۰ فرعی از ۱۹۳۰-اصلی مورد تقاضا و متصرفی خاتم کوکب مهبری ؛ از مالکیت اولیه فتح اله مهری بمساحت ۱۶۲۱.۳۰ مترمربع واقع در اراضی باخرم.

۳۱- ششداگن یکقطعه باغ به پلاک ۱۵۴ فرعی از ۱۹۳۷-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای مسعود محمدپور گلوچه؛ از مالکیت اولیه شیرخان محمدپور بمساحت ۱۸۷۹.۵۳ مترمربع واقع در اراضی گلوچه.

۳۲- ششداگن یکقطعه باغچه به پلاک ۵۴۵ فرعی از ۱۹۴۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای عبداله نعبیری بیرق؛ از مالکیت اولیه سلیمان حیدری مزجین بمساحت۸۲۱.۱۷ مترمربع واقع در اراضی مزجین.

۳۳- ششداگن یکقطعه زمین به پلاک ۵۴۶ فرعی از ۱۹۴۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای محمدعبدی ؛ از مالکیت اولیه یوسف علی عبیدی بمساحت ۱۲۷.۶۰ مترمربع واقع در اراضی مزجین.

۳۴- ششداگن یکقطعه زمین به پلاک ۵۴۷ فرعی از ۱۹۴۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای تسلی عبیدی مزجین ؛ از مالکیت اولیه یوسف اشرفی بمساحت ۱۸۵.۹۰ مترمربع واقع در اراضی مزجین.

۳۵- ششداگن یکقطعه باغ به پلاک ۵۴۸ فرعی از ۱۹۴۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای تسلی عبیدی مزجین ؛ از مالکیت اولیه یوسف علی عبیدی بمساحت ۳۰۳۳.۸۳ مترمربع واقع در اراضی مزجین.

۳۶- ششداگن یکقطعه باغ به پلاک ۵۴۹ فرعی از ۱۹۴۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای خداپورن کریمی کهران ؛ از مالکیت اولیه رضا علی رضایی بمساحت ۷۲۴۸.۴۴ مترمربع واقع در اراضی مزجین.

۳۷- ششداگن یکقطعه باغ به پلاک ۵۵۰ فرعی از ۱۹۴۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای داود شهپازی؛ از مالکیت اولیه امامعلی کاظم زاده بمساحت ۳۱۹۶.۰۵ مترمربع واقع در اراضی مزجین.

۳۸- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی آبی به پلاک ۵۵۱ فرعی از ۱۹۴۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقایان ابراهیم واسماعیل هاریدوچهپازی؛السویه از مالکیت اولیه ارحم شهپازی بمساحت ۱۷۱۵.۳۷ مترمربع واقع در اراضی مزجین.

۳۹- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۵۵۲ فرعی از ۱۹۴۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقایان اروجعلی کریمی ومرفضی هاشمی ؛ بالسویه از مالکیت اولیه علی حیدری بمساحت ۲۴۴۰.۵۸ مترمربع واقع در اراضی مزجین.

۴۰- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۹۰ فرعی از ۱۹۴۳-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای رشید مسیب زاده ؛ از مالکیت اولیه وصف اله مسیب زاده بمساحت ۱۳۸۱.۷۶۰ مترمربع واقع در اراضی بلبل.

۴۱- ششداگن یکبخانه به پلاک ۱۹۱ فرعی از ۱۹۴۳-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای سلیم اله نورعلی زاده ؛ از مالکیت اولیه چوپان محمدزاده بمساحت ۶۷۶.۴ مترمربع واقع در اراضی بلبل.

۴۲- ششداگن یکقطعه باغ به پلاک ۲۶۴ فرعی از ۱۹۴۴-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای کریم اله سلیمی ؛ از مالکیت اولیه سید وجه اله سلیمی بمساحت ۱۴۲۹.۰۳ مترمربع واقع در اراضی زاویه سادات.

۴۳- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی آبی به پلاک ۲۶۵ فرعی از ۱۹۴۴-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای کریم اله سلیمی ؛ از مالکیت اولیه سید وجه اله سلیمی بمساحت ۷۰.۷۱۲ مترمربع واقع در اراضی زاویه سادات.

۴۴- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی آبی به پلاک ۵۸۶ فرعی از ۱۹۴۴-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای سیداسماعیل وخلمها سیدف ارزنده وسیدف رفیه ومقدر همگی سلیمی زاویه ؛ نسبت به سهم از مالکیت اولیه معصومه خاتم قاسمی بمساحت ۵۸۲۸.۲ مترمربع واقع در اراضی زاویه سادات.

۴۵- ششداگن یکقطعه باغ به پلاک ۹۴۲ فرعی از ۱۹۴۴-اصلی مجراشده از ۷۵۹فرعی مورد تقاضا و متصرفی آقای سید علی مرادخانی ؛ از مالکیت اولیه خود متقاضی بمساحت ۲۷۱.۰۷۱ مترمربع واقع در اراضی زاویه سادات.

۴۶- ششداگن یکقطعه باغ به پلاک ۳۴۲ فرعی از ۱۹۴۷-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای فردین پالیزوان کلی ؛ از مالکیت اولیه نصرت پالیزوان بمساحت ۲۴۸۲.۲۶ مترمربع واقع در اراضی کلی.

۴۷- ششداگن دوقطعه زمین مزروعی آبی دیمی به پلاکهای ۱۲۱۲و۱۲۱۱ فرعی از ۱۹۴۸-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای محمد حاتمئ ؛ از مالکیت اولیه تقدعلی شغائی واجدمعالج نیا بمساحتهای ۱۱۵۵۴و۴۰۱۳.۳۰ مترمربع واقع در اراضی طولش.

۴۸- ششداگن یکقطعه باغ به پلاک ۲۱۴فرعی از ۱۹۲۸-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای محمد حاتمئ ؛ از مالکیت اولیه محمدحسین حاتمئ بمساحت ۲۳۲۸.۵۹ مترمربع واقع در اراضی طولش.

۴۹- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۲۱۵ فرعی از ۱۹۴۸-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای هاشم اسکندری ؛ از مالکیت اولیه اسداله حسینی بمساحت ۹۰۵۱۸۸ مترمربع واقع در اراضی طولش.

۵۰- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۲۱۶ فرعی از ۱۹۴۸-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای هاشم اسکندری ؛ از مالکیت اولیه پاشا میکاییل بمساحت ۷۷۹۱.۹۹ مترمربع واقع در اراضی طولش.

۵۱- ششداگن یکقطعه باغ به پلاک ۱۲۱۷ فرعی از ۱۹۴۸-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای کمال حکیم زاده شهنچن ؛ از مالکیت اولیه خود متقاضی بمساحت ۲۴۸۵.۹۷ مترمربع واقع در اراضی طولش.

۵۲- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۲۱۸ فرعی از ۱۹۴۸-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای کریم هدایتی طولش ؛ از مالکیت اولیه فرج اله محمودی بمساحت ۲۸۹۸۲.۳۵ مترمربع واقع در اراضی طولش.

۵۳- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۲۱۹ فرعی از ۱۹۴۸-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای بهران یعقوبی طولش؛ از مالکیت اولیه خود متقاضی بمساحت ۱۸۱۲۷.۲۵ مترمربع واقع در اراضی طولش.

۵۴- ششداگن یکبخانه ومحوطه به پلاک ۱۲۲۰ فرعی از ۱۹۴۸-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای محمد قهرمانئ ؛ از مالکیت اولیه بهارعلی قهرمانئ بمساحت ۵۱۲.۶۰ مترمربع واقع در اراضی طولش.

۵۵- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۲۲۱ فرعی از ۱۹۴۸-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای خلیل کرامتئ ؛ از مالکیت اولیه عبدالله وفتح اله کرامتئ بمساحت ۴۸۴.۷۲ مترمربع واقع در اراضی طولش.

۵۶- ششداگن یکقطعه زمین محصور با اعیانی احدانی به پلاک ۱۲۲۲ فرعی از ۱۹۴۸- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای گرشاسب حاتمئ طولش ؛ از مالکیت اولیه محمدعلی اسکندری بمساحت ۳۷۲ مترمربع واقع در اراضی طولش.

۵۷- ششداگن یکقطعه باغ به پلاک ۵۷۲ فرعی از ۱۹۴۹-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای علی جمشیدی ؛ از مالکیت اولیه شهرت جمشیدی بمساحت ۱۹۳۷.۵۶ مترمربع واقع در اراضی بقرآرد.

۵۸- ششداگن سه قطعه باغ به پلاکهای ۷۳۳و۷۳۲و۷۳۱ فرعی از ۱۹۵۰-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای نادر بدلی خلقه؛از مالکیت اولیه فیروزبدلی بمساحتهای ۹۱۵۹و۱۰۱۳۳و۱۵۰۲.۲۵ مترمربع واقع در اراضی خلقه؛ بقرآرد.

۵۹- ششداگن دوقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاکهای ۱۰۷۶و۱۰۷۷ فرعی از ۱۹۵۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای محب اله محمدی مجرده ؛ از مالکیت اولیه کرامت اله دانشمند وسیتف قلی زاده بمساحت۳۹۲و۱۲۴۶.۴۴ مترمربع واقع در اراضی مجره.

۶۰- ششداگن یکقطعه چمن به پلاک ۱۰۷۸ فرعی از ۱۹۵۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای محب اله محمدی مجرده ؛ از مالکیت اولیه وجه اله قلی پور بمساحت ۱۴۹۱.۱۷ مترمربع واقع در اراضی مجره.

۶۱- ششداگن یکقطعه زمین محصور با اعیانی احدانی به پلاک ۱۰۷۹ فرعی از ۱۹۵۱- اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای حسن ابشلسئ ؛ از مالکیت اولیه شیرین بخش عسگری بمساحت ۶۰.۲۰ مترمربع واقع در اراضی مجره.

۶۲- ششداگن یکقطعه زمین محصور با اعیانی احدانی به پلاک ۱۰۸۰ فرعی از ۱۹۵۱- اصلی مورد تقاضا و متصرفی خاتم الهه کمالئ ؛ از مالکیت اولیه علی بخش واله بخش هردنورانی بمساحت ۲۱۰.۳۶ مترمربع واقع در اراضی مجره.

۶۳- ششداگن یکقطعه زمین محصور به پلاک ۱۰۸۱ فرعی از ۱۹۵۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی خاتم معصومه بنیادی مجرده ؛ از مالکیت اولیه انن اله الماسئ بمساحت ۲۰۹.۲۴ مترمربع واقع در اراضی مجرده ؛ از مالکیت اولیه انن اله الماسئ بمساحت ۲۰۹.۲۴ مترمربع واقع در اراضی مجره

مترمربع واقع در اراضی مجره

۶۴- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۱۰۸۲ فرعی

از ۱۹۵۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای بختیار اسکندریور مجره

؛ از مالکیت اولیه امامیار اسکندریو بمساحت ۱۳۸۵۴.۳۵ مترمربع واقع

در اراضی مجره

۶۵- ششداگن یکقطعه چمن به پلاک ۱۰۸۳ فرعی از ۱۹۵۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی

آقای شعیان دولتخواهئ ؛ از مالکیت اولیه پرویز دانشمند بمساحت ۲۱۶۵.۴۷ مترمربع

واقع در اراضی مجره

۶۶- ششداگن یکقطعه چمن به پلاک ۱۰۸۴ فرعی از ۱۹۵۱-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقایان احمد وعلی هردو درویشی مجره ؛ از مالکیت اولیه بابا درویشی بمساحت ۱۷۵۴.۵۳ مترمربع واقع در اراضی مجره

۶۷- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی آبی به پلاک ۲۷۷ فرعی از ۱۹۵۲-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای محبتعلی محمدئ مجرده ؛ از مالکیت اولیه عین اله فولادی بمساحت ۳۸۲۷.۱۷ مترمربع واقع در اراضی نوده مجره.

۶۸- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۲۷۸ فرعی از ۱۹۵۲-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای پاشا سهراب زاده ؛ از مالکیت اولیه سلام اله قلی زاده بمساحت ۵۶۴۵.۴۹ مترمربع واقع در اراضی نوده مجره.

۶۹- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۲۷۹ فرعی از ۱۹۵۲-اصلی مورد تقاضا و متصرفی خاتم پال نساء نظری مجره ؛ از مالکیت اولیه عین اله فولادی بمساحت ۲۳۶۲.۴۸ مترمربع واقع در اراضی نوده مجره.

۷۰- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۲۸۰ فرعی از ۱۹۵۲-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای نجف جلالئ قر ؛ از مالکیت اولیه انن اله الماسئ بمساحت ۱۰۴۴۷.۴۳ مترمربع واقع در اراضی نوده مجره.

۷۱- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۲۸۱ فرعی از ۱۹۵۲-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای جهانگیرعلیرزاده ؛ از مالکیت اولیه خودمتقاضی بمساحت ۳۷۱۱.۳۷ مترمربع واقع در اراضی نوده مجره.

۷۲- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۲۸۲ فرعی از ۱۹۵۲-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای جهانگیرعلیرزاده ؛ از مالکیت اولیه خودمتقاضی بمساحت ۹۶۱۱.۴۲ مترمربع واقع در اراضی نوده مجره.

۷۳- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۴۲۳۹ فرعی از ۱۹۵۳-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقایان حبیب اله وعزت اله وفرهادن پیرام وپیشام وختملهر بحان وزری ومعصومه ومحترم همکئ عظیم پورنسبت به سهم از مالکیت اولیه بیت اله عظیم پور بمساحت ۱۲۶۵۲.۶۵ مترمربع واقع در اراضی خوجین.

۷۴- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۴۲۴۰ فرعی از ۱۹۵۳-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقایان حبیب اله وعزت اله وفرهاد وپیرام وپیشام وختملهر بحان وزری ومعصومه ومحترم همکئ عظیم پورنسبت به سهم از مالکیت اولیه بیت اله عظیم پور بمساحت ۱۵۲۸۶.۲ مترمربع واقع در اراضی خوجین.

۷۵- ششداگن یکبخانه ومحوطه به پلاک ۴۲۴۱ فرعی از ۱۹۵۳-اصلی مورد تقاضا و متصرفی ختملها ریحان وزری ومعصومه ومحترم همکئ عظیم پور؛السویه از مالکیت اولیه بیت اله عظیم پور بمساحت ۵۷۵۸.۲ مترمربع واقع در اراضی خوجین.

۷۶- ششداگن یکبخانه ومحوطه به پلاک ۴۲۴۲ فرعی از ۱۹۵۳-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای فرداد نکلیان؛السویه از مالکیت اولیه کریم واکبرخوجینی بمساحت ۱۹۲۸ مترمربع واقع در اراضی خوجین.

۷۷- ششداگن یکقطعه زمین محصور به پلاک ۴۲۴۳ فرعی از ۱۹۵۳-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای اکرام فردئ ترنقئ؛ از مالکیت اولیه محمود فتح الهی بمساحت ۱۹۲.۳۱ مترمربع واقع در اراضی خوجین.

۷۸- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی دیمی به پلاک ۴۲۴۴ فرعی از ۱۹۵۳-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقایان توحید وحسیدد وختملهمپین دخت وفیروزه همکئ فیض الهی؛ از مالکیت اولیه کریم فیض الهئ بمساحت ۲۰۴۱۷.۳۱ مترمربع واقع در اراضی خوجین.

۷۹- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی آبی به پلاک ۴۲۴۵ فرعی از ۱۹۵۳-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای محمدمصطفئ پورعزیز ؛ از مالکیت اولیه سمیع اله پورعزیز بمساحت ۵۷۷۰.۶۰ مترمربع واقع در اراضی خوجین.

۸۰- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی آبی به پلاک ۴۲۴۶ فرعی از ۱۹۵۳-اصلی مورد تقاضا و متصرفی آقای یوسف فتح الهی؛ از مالکیت اولیه سلطان خاتم فتح الهی بمساحت ۲۶۶۷.۱۱ مترمربع واقع در اراضی خوجین.

۸۱- ششداگن یکقطعه زمین مزروعی آبی به پلاک ۷۱۷ فرعی از ۱۹۵۴-اصلی مجزا شده از ۱۶۵فرعی مورد تقاضا و متصرفی آقای سید یعسوب الدین خلیلی خلقه؛ از مالکیت اولیه میرحسین وربعلی هردوخلیلی بمساحت ۵۸۲۲.۸۰ مترمربع واقع در اراضی خلقه؛ سادات.

لذا مراتب در دو نوبت به مفاصله ۱۵روز آگهی می شودو مهلت اعتراض بر ثبت از تاریخ اولین نوبت آگهئ بمدت ۲ ماه می باشد و معترض باید اعتراض خود را کتباً به اداره ثبت محل تسلیم و ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مزبور، دادخواست خود را به مرجع ذصلاح قضائی تقدیم و گواهی تقدیم دادخواست را از دادگاه مزبور اخذ و به اداره ثبت تسلیم نماید در غیر این صورت اداره ثبت محل متعلق مقررات اقدام خواهد نمود.

تاریخ انتشار نوبت اول: به شنبه ۱۴۰۴/۱/۳۰

اداره ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک بهار

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

برای راجع شماره ۲۲۵۸ - ۲۲۴۶ - ۸۸۳۱ مورخ ۹۰/۷/۲۴ - ۱۴۰۱/۷/۲۴ هیات پنجم موضوع تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در محدوده ثبتی حوزه ثبت ملک بهار تصرف مالکانه بااعراض متقاضی جعفر کرمزینی عظیم فرزند صفرعلی به ش.ش ۱۳۹۹ صادره از بهار در شبانگاه ۴ قطعه زمین زراعی به مساحت ۶-۷۷۷/۰۶-۱۲۴۱/۰۱-۱۵۸۰/۹۵۸-۲۷۵۵ مترمربع از پلاک ۲۵۸۰-۲۵۷۲-۲۵۷۱ تا ۲۵۸۱ از واقع در مسیرین خریداری از مالک سیدی طاهر فرزند داراب و محمد حسین فرزند غلامحسین پنجعلی فراهم رستم مجریز تهرنده است، لذا به اطلاع عموم مردم از دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود بر مبنای که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضاتی شده باشند می توانند از انتشار آتشبار آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را این اداره تسلیم و تسلیس و یا اخذ رسید طرف ملک یکم ثبت اسناد تسلیم اعتراضاودخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند، بدیهی است در صورت اقتضای مذکور عدم وصول اعتراض بلیق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م. الف ۴۹۹

رئیس اداره ثبت اسناد و املاک بهار - حسین مرادی

رایج انتشار اول / ۱۳۹۰ / ۱۴۰۱ / ۷ / ۲۴
رایج انتشار دوم / ۱۴۰۱ / ۷ / ۲۴

[illegible][illegible]

آگهی موضع قانن ماده ۳ قانون واده ۱۳ آیین نامه قانن تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی وا ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر ای شماره ۲۵۹۸۷، ۴۰۶۶-۱۳ هیات اول ادوم موضوع قانن تعیین تکلیف وضعیت ثبتی ارضی وا ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت محله محموداباد نان تصرف مالکانه بلاعارضه متقاضی آقای خانم مازار خسروی فرزند رشید بشماره تسلسلنامه ۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ صادره از محمودباب در ششدانگ یک قطعه زمین ب بنای احداثی به مساحت ۲۱۱٫۹۶ مترمربع پلاک ۴۷۰-۳۶ - اصلی بخش ۳ واقع در سرخورد خربادی را که راسمی ای حاجت عقلبی محرر کردیده است، لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در نو نوبت به فاصله روزگی می شود در صورتی که انتخاص نسبت به صدور سند ملکیت متقاضی اعتراضا اشناشد می تواند از انتشار انشان الگوی یکی به حد دو امتراض خود را بر اداره تسلیم و اسناد آن صادر کند، ظرف مدت یک ماه یاة انتشارج تسلیم اعتراضا داخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است ضرورت اقتضاء مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیست ضابطه خواهد شد.

شناسنه آگاهی: ۲۱۱۱۵۵۷

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۱۱/۱۴
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۱۱/۲۹

مهملد
ریس ثبت اسناد و املاک

اگر به کلیت هیات وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی
در باره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت اهملک
هیات موضوع قانون ثبت تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی
آگهی موضوع ماده ۳ قانون و از ۱۳۰۲ هجری قمری تا ۱۳۰۵ هجری قمری
وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی
رایر برای شماره ۲۰۵۱ - ۹۸۳۱ - مورخ ۱۳۰۲/۰۹/۱۴ هیات پنجم موضوع قانون
ثبت تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در
احدی ثبت حوزه ثبت ملک بهار تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی بررسی
زوند علیه بار ش ۱۳۶۳ صادره از بهار در ششادنگ قطع زمین مزروعی به
ساحت ۱۷۹۸۳۸/۶۶۸ مترمربع از بارک فرعی ۲۵۷۰ - ۲۵۶۲/۱۳۰۱ اصل
در بخش ۴ مورخ ۱۳۰۲/۰۷/۲۷ ملک را از هیات سیمین خریداری مالک رسمی علی
ملکی البری محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در ذو نوبت به فاصله
۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که تاریخ وضعیت نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی
بررسی باشند نتیجه این هیات را به ثبت اراضی و ساختمان اراضی این هیات بدست و ما اعتراض
دور را به این اداره است و پس از اخذ رسید، طرفین خریدی که ما از تاریخ ثبت سند
تقاضای صدور احواس خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدین جهت که صورت
تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد
بود. م. الف ۹۸۰
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک بهار - هیات مردای

۱. برای کار تاریخی و اسناد و آثارستان همدان
اداره کار تاریخی و اسناد و آثارستان همدان
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت تینی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۴ قانون ۱۳۷۲ و ماده ۱۱۱ آن نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت تینی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برای راجع شماره ۲۲۳۳-۱۸۸-۱۰۵۸، مورخ ۱۳۷۲/۰۸/۱۴، هیات پنجم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت تینی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در فرزند تینی حوزه ثبت ملک بهار، صرفاً باطله را باطله از متقاضی سند اسیروسی موزی به مساحت ۱۳۰۰ متر مربع و ۳۳۶ متر مربع از بهار در ششداگ ۳ قطعه زمین مزبوره به مساحت ۲۵۸۰، ۲۵۹۰، ۲۵۹۱-۲۵۹۲ مترمربع از پیرایه های قری ۲۵۸۰، ۲۵۹۱، ۲۵۹۲ مترمربع و ۱۳۰۰ مترمربع خریداری از مالک سرسبیلیم میحاجری و علی خرابی و حاجعلی فرزند علی اکبر محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اعتراض نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشد می تواند از تاریخ آگهی این آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم امتداد بخواند و در باره بهاضافه قضایی بماند، بدین جهت در صورت انقضای مدت مذکور و بعد وصول اعتراضات طبق مقررات سند مالکیت باید خواهد شد.

رئیس اداره کار تاریخی و اسناد و املاک بهار- حسین مرادی

تاریخ انتشار ۱۳۹۲/۰۹/۱۴
تاریخ انتشار ۱۳۹۲/۱۰/۱۴
تاریخ ۱۳۹۳

[illegible]

موضوع قانون تعیین تکلیف و وضعیت تبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت تبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر اری شماره ۱۶۰۷۲۷۷۴-۱۴۰۳/۴/۳۱۰۰ هیات اول/دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت تبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد تبتی حوزه تبتی محک محمودا با تصرفات مالکانه بلاعراض متقاضی آقای/خانم محمدمهدی شریعتی فرزند محمود بشماره شناسنامه ۲۵۷۱۲ صادره از تهران در سه دلت مشاع از ششادنگ یک قطعه زمین مزروعی با کاربری کشاورزی در مساحت ۳۰۱,۹۸ مترمربع پلاک ۴۶۰ فرعی ۱۱-۱ اصلی بخش ۲ واقع در اسلام محله خریداری از مالک رسمی آقای علی سجاد حسام گرویدی است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روزگی پس از شود در صورتی که اعتراضی نسبت به صدور سند مالک متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار آگهی به مهت دوام اعتراض خود را به دادگاه تسلیم و یا اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است درصورت انقضای مدت مذکور عدم وصول اعتراضی طبق مقررات تعیین شده خواهد شد.

شناسنامه آگهی: ۲۱۱۵۵۹۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۴/۱۴

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۴/۱۴

مهدی آزاد
ریس ثبت اسناد و املاک

[illegible]

اداره کار ثبت اسناد و املاک استان تهران
اداره کار ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک بهار
هیأت موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۱۳ قانون و ماده ۱۳۰۲ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر اثر شماره ۹۶۳۱ مورخ ۱۳۸۲/۰۸/۱۴ هیأت بنده موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقراً در اداره ثبتی حوزه ثبت ملک بهار تصرفات مالکانه بلاعرضاً متوجه یک دستگاه زمینشناسی فرزند درخشانی به شماره ۴۱۶۸ صادره در ۳۰ ششادنگ یک واحد تولیدی محصولات پتنی به مساحت ۵۰۰۰ مترمربع ثبتاً اراضی ۱۳۸۲ فرعی ۱۳۸۲ اصلی واقع درخیخ ۴ حوزه ثبت ملک بهار اراضی آلوده خردیاری از ملک صاحبان محبت اله فرزند درویشعلی محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز از آگهی می شود در صورتی که به منظور نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار آگهی به مدت دو ماه و عدم اعتراض اراضی را سند اعلام و پس از آن تسلیم و بدین طریق مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدینجهت است در صورت تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

رئیس اداره ثبت اسناد و املاک - حسین مرادی

تاریخ انتشار اول ۱۳۹۰/۰۱/۱۴
تاریخ انتشار دوم ۱۳۹۰/۰۱/۱۴
تاریخ اتمام ۵۰:۱

[illegible]

هيات موضوع قانون تعيين تکليف وضعت تبنی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت تبنی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر ای شماره ۲۷۷۴۱-۱۰۶-۳۱۰۰-۱۴۰۶۰۴۰۴ هیات اول دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت تبنی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد تبنی حوزه ثبتی محضرمحمدآباد تصرفات مالکانه براعمارضای متعلق در آن اقدام محضرمدار تبنی فرزند محمود بشماره ۲۹۲۱۳ صادره از قاضی خاتم مشاع از خدشادگی قبضه زمین مزرعه‌ای با کاربری کشاورزی به مساحت ۳۰۳،۴۸ مترمربع پلاک ۲۶۰ فرعی ۱۱۱-۱ اصلی بخش ۲ واقع در اسلام محله خربادی از مالک حسن اقای علی حسن زاده - حجاز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مردم از این موضوع به واسطه ۱۳ فروردین ماه ۱۳۸۷ به شرح ذیل به استحضار شما می‌رسانم که این شخص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعترافی داشته می‌باشد می‌توانند از تاریخ انتشار اوراق به مدت دو ماه اعتراف خود را به اداره تسلیم و پس از اخذ سند، طرف مقابل که همان تاریخ به ثبت می‌آید، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدینوسیله در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعترافی طبق مقررات این ماده تکلیف مبادر خواهد شد.

شماره آگهی: ۳۱۱۱۵۷۸

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۱/۱۴

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۱/۱۴

مهدی آزاد
بمسئولیت استناد اعلامی

آگهی مزاید



وزارت کشاورزی
وزارت باغبانی و دامپروری
وزارت منابع طبیعی و محیط زیست

نظر به اینکه به موجب پرونده اجرائی کلاسه ۱۴۰۳-۱۶۱۵ با توجه به درخواست بستاکار مورد وثیقه عبارت است از ششدانگ یک قطعه زمین زروزی و وضعیت خاص طلق با کاربری زراعی - باغ با مشخصات ذیل در قبال طلب بستاکار (بانک ملی شعبه شهید بهشتی تهران) و حقوق دولتی متعلق به آن پس از انجام کارشناسی و طی تشریفات قانونی طریق مزایده ضروری به فروش می رسد طالبین خرید می توانند جلسه مزایده شرکت و پیشنهاد خود را به همراه فیش واریزی ارائه و تسلیم نمایند.

شخصات ثبتی ملک مورد مزایده:

ششدانگ مورد وثیقه که عبارتست از یک قطعه زمین زروزی وضعیت خاص طلق با کاربری زراعی - باغ با پلاک پنجاه و پنج ۵۵ فرعی از بیست و نهم ۲۹ اصلی واقع در بخش دو حوزه ثبت منطقه یک ملک متعلق به گران استان گلستان به مساحت ده هزار متر مربع (۱۰۰۰۰ مترمربع) به نام محمد مهدی زین العابدین پور فرزند نبی اله بشماره چاپی ۰۸۹۱۰۸ - سری ج با بشماره دفتر الکترونیکی ۰۴۲۳۱۰۰۳۱۲۰۱۴۰۱۲ و سند مالکیت شماره شده است و محدود به حدود ذیل می باشد:

ال غیر منقول (اسناد رهنی) پروند

برمه کشی با سیمان سفید می باشد ۵- دارای دو واحد ساختمان سرایه
 دارای پهمراه سرویس بهداشتی و حمام می باشد ۶- ساختمان مدیریت در
 طبقه فوقانی انباران می باشد ۷- عمر تقریبی مجموعه مرغزاری حدود
 ۲۰ سال می باشد ۸- دو منبع آب زمینی و یک منبع آب هوایی مشاهده
 گردید ۹- وجود باسکول چاه آب و امتیاز برق و گاز
 ارزیابی قیمت مرغزاری براساس موارد ذیل تقویم و اعلام می گردد:

۱- بررسی کامل وضعیت فیزیکی و ساختاری مجموعه شامل سن بنا نوع
 مصالح سطح استهلاک و کیفیت تجهیزات موجود ۲- ارزیابی کلیه ماشین
 آلات و تجهیزات مرغزاری از نظر نوع کارکرد عمر مفید و میزان فرسودگی
 ۳- تحلیل موقعیت جغرافیایی و دسترسی به زیرساختهای حیاتی مانند آب
 برق راه های ارتباطی و بازار هدف ۴- بررسی اسناد و مجوزهای مرتبط
 با ملکیت و بهره برداری ۵- مطالعات بازار منطقه و مقایسه قیمت های
 مشابه در شرایط و ویژگی های برابر ۶- ارزیابی ظرفیت تولید توان عملیات
 و بازدهی اقصادی مرغزاری در شرایط فعلی ۷- توجه ویژه به وضعیت
 نگهداری و مدیریت و عملکرد مجموعه در افزایش یا کاهش ارزش
 ارزش تأسیسات مرغزاری مبلغ ۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
 ارزش زمین ۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
 ارزش گیاهان و مستحقات به مبلغ ۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۱۱۴ ریال

حرفائی کلاسه ۱۴۰۳/۱۶۱۵

و حضور خریدار و یا نماینده قانونی او در جلسه مزایده است متقاضی مکلف است اصل فیض و اربزی مبلغ دویعه ده درصد بنام خود را به همراه درخواست کتبی به واحد اجرا تسلیم و ثبت نمایند همچنین استرداد وجه و دهم ماه بعد قابل اجرا می باشد.

برنده مزایده مکلف است ما به التفاوت مبلغ فروش را ظرف مدت پنج روز از تاریخ مزایده به حساب سپرده ثبت تودیع نماید و در صورتی که ظرف مهلت مقرر مانده فروش را به حساب سپرده واریز نکند مبلغ مذکور قابل استرداد نبوده و به حساب خزانه واریز خواهد شد در این صورت عملیات فروش از درجه اعتبار ساقط و مزایده تجدید می گردد مگر اینکه به استناد بخشنامه شماره ۱۴۰۱/۱۱/۱۹۶۴ مورخ ۱۴۰۰/۱۴/۱۴ مدیر کل محترم دفتر نظارت بر اجرای اسناد رسمی چنانچه در جلسه مزایده خریدار دیگری جز برنده مزایده حضور نداشته و شخص برنده مقرر مهلت پنج روز مقرر در ماده ۱۲۶ اصلاحی آئین اساسی مفاد اسناد رسمی نیست به تودیع ما به التفاوت مبلغ فروش به حساب صندوق ثبت اقدام ننماید و بستانکار متقاضی تجدید مزایده نباشد و ظرف مهلت مقرر نسبت به تحو و واگذاری مورد مزایده (شدن) یا سهم شاعی به میزان طلب اظهار نظر نماید در این صورت مورد مزایده با رعایت تشریفات ماده اخیرالذکر بر مبنای مبلغ پایه مزایده به بستانکار پورنده واگذار می گردد.

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون وماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر اثر شماره ۲۵۵۹۲، ۱۶۰۴۰۳۶۱۰۱۶-۱۴۰۴/۱۰/۱۵ هیات اول دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک محمود آباد تصرفات مالکانه بلاعارض متقاضی آقای احسان‌الله شاد حسینی انگاس فرزند ربیع شماره شناسنامه ۷۰۵ صادره از کجور در شهدادکب که قطعه زمین مرزویی به کارگری کشاورزی به مساحت ۷۶۸۶ مترمربع پلاک ۸۱۹ فرعی از ۱- اصلی بخش ۱۰ واقع در گائیش خریداری از مالک رسمی آقای عباس دادوی حمز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب رد در نوبت به فاصله ۱۵ روز اید می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشند می توانند تا تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره تسلیس و پس از آن رسید نظر دولت مکتب مکتب امور اترار یک بند اعلام - داخوشتو خود به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است درصورت انقضای مدّت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

۲۱۱۱۵۸۴

تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۴/۱۱/۱۴
تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۴/۱۱/۲۹

امتیاز اولین آگهی

انتشار قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون وماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

به موجب این آگهی هیأت اول دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک محمود آباد تصرفات مالکانه بلاعارض متقاضی آقای احسان‌الله شاد حسینی انگاس فرزند ربیع شماره شناسنامه ۷۰۵ صادره از کجور در شهدادکب که قطعه زمین مرزویی به کارگری کشاورزی به مساحت ۷۶۸۶ مترمربع پلاک ۸۱۹ فرعی از ۱- اصلی بخش ۱۰ واقع در گائیش خریداری از مالک رسمی آقای عباس دادوی حمز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب رد در نوبت به فاصله ۱۵ روز اید می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشند می توانند تا تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره تسلیس و پس از آن رسید نظر دولت مکتب مکتب امور اترار یک بند اعلام - داخوشتو خود به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است درصورت انقضای مدّت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

۲۱۱۱۵۸۴

تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۴/۱۱/۱۴
تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۴/۱۱/۲۹

امتیاز اولین آگهی

انتشار قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون وماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

ست اولی الی پنجم غیره است اول بطول ۴۰/۵۰ چهل متر و پنجاه سانتیمتر اولی الی پنجم به باقیمانده بیست و نه اصلی دوم بطول ۳۴/۰۰ سی و چهار متر سوم بطول ۴۰/۵۰ چهل متر و پنجاه سانتیمتر چهارم بطول ۲۰/۰۰ بیست متر پنجم بطول ۳۱/۰۰ سی و یک متر و نه سانتیمتر ششم و هفتم است ۸۷/۲۰ هشتاد و هفت متر و بیست سانتیمتر به باقیمانده بیست و نه اصلی

خوبه: در قسمت اول غیره بطول ۳۰/۰۰ متر به راه احداثی دوم غیره بطول ۱۱۷/۰۰ یکصد و هفده متر به باقیمانده بیست و نه اصلی

بازار: در سه قسمت اول غیره بطول ۱۱/۰۰ یازده متر به باقیمانده بیست و نه اصلی دوم غیره بطول ۱۰/۰۰ ده متر به باقیمانده بیست و نه اصلی سوم غیره بطول ۳۰/۰۰ سی متر به باقیمانده بیست و نه اصلی

برابر گزارش کارشناس رسمی دادگستری:

فهرس محل وقوع ملک مورد مزایده: گرگان - بخش مرکزی - روستای سرکاته - خیابان ورودی روستا - جاده قدیم گرگان کردکوی ۴۰۷۴۹۰۰

$$X = 2569821 \text{ و } Y =$$

شخصیات ملک مورد ارزیابی: ۱ - عرصه به مساحت ده هزار متر مربع و ده دور تا دور محوطه محصور شده است ۲ - مرغداری شامل ۲ سوله و یک طبقه می باشد ۳ - مجموعه طبقه پروانه بهره برداری ارائه شده شماره ۱۱۵۶۴۱۷۷۹ اعیانی حدود ۲۸۵۰ متر مربع می باشد از این مقدار مساحت دو سوله در مجموع حدود ۲۴۰۰ متر مربع و ۵۸۰ متر مربع باقیمانده جهت احداث انبار دان و سرباره داری و انبار تناسبات می باشد ۴ - سالن ها دارای اسازه آهن و بتنی و دیوار آجرزی با سقف شیبدار که تشکیل دهنده خرپای فلزی و حلب موم ارتفاع ۳۴ متر نمای آن بصورت

ارزیابی گردیده است.
ضمناً حسب اعلام بستانکار مورد وثیقه دارای بیمه نامه تا تاریخ ۱۴۰۵/۱/۱۵ می باشد.

کلاسره پیرونده ۱۴۰۳/۲/۱۵ باستاند سند رهنی شماره ۱۸۰۴۱۵ مورخ ۱۴۰۱/۶/۱۵ تنظیمی دفترخانه شماره ۲ گرگان با موضوع لازم الاجرا ۴۶۷/۴۶۶۶/۱۷۱۴ ریال که از تاریخ ۱۴۰۳/۱۱/۱۰ مبلغ ۴۶۶۶/۴۶۶۶ ریال بر آن افزوده می گردد.

زمان برگزاری مزایده: روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۱/۲۷ ساعت ۹ صبح لغات ۱۴ شهر باستاند بخشنامه شماره ۴۰۳۸۵۴۰ مورخ ۱۴۰۳/۵/۱۵

مدیر کل محترم دفتر نظارت بر اجرای اسناد رسمی کشور چنانچه روز و ساعت معین شده برای مزایده مصادف با روز تعطیل ادارات باشد روز برگزاری مزایده روزی خواهد بود که ادارات بعد از تعطیلی باز خواهند شد. مگر در برگزاری مزایده: اداره اجرای اسناد رسمی گرگان واقع در کمربندی جنب راهمنایی اندیشه ای اداره ثبت اسناد و املاک گرگان طبقه دوم اداری اسناد رسمی گرگان کدپستی ۴۹۱۳۷۸۵۲۷۹

شرایط مزایده: مزایده از مبلغی که توسط کارشناس رسمی تعیین گردیده و شروع و برنده مزایده کسی است که بالاترین مبلغ را در جلسه مزایده پیشنهاد نماید.

مطالبین خرید می توانند در ساعات اداری جهت کسب اطلاعات بیشتر به اداره اجرای اسناد رسمی به نشانی فوق مراجعه نمایند و خریداران می توانند در وقت مقرر در محل مزایده حاضر و در جلسه مزایده شرکت نمایند. شرکت در جلسه مزایده برای عموم آزاد و منوط به پرداخت ده درصد از مبلغ پایه کارشناسی به حساب سپرده ثبت و تحت شناسه واریز اعلامی

قبول و مدیون نیز مازاد را نقدا دریافت و یا نسبت به مازاد نسبی را قبول نمایند در هر صورت خود مسئول وصول خواهد بود و حقوق دولتی و حقوق حراج نقدا می شود

مطابق ماده ۲۹ مکرر اصلاحی آیین نامه اجرای اسناد رسمی لازم الاجرا در بابیه پرنده های اجرائی که مال مورد مزایده به بستاکار و اگران می شود بهدکامی می تواند طرف دو ماه از تاریخ مزایده حسب مورد اقدام به پرداخت بدهی خود نماید در این صورت خسارت تاخیر تادیه برای مراجعی که قانونا حق دریافت آن را دارند تا روز پرداخت و در صندوق ثبت محاسبه و وصول خواهد شد. این زمان برای واحدی تولیدی تا قبل از تنظیم و امضا سند انتقال اجرائی اموال یا تحویل مال منقول است.

پرداخت بدهی های مربوط به آب و برق و گاز اعم از حق اشباع و یا اشتراک و مصرف در صورتی که مورد مزایده دارای آنها باشد و نیز بدهی های مالیاتی و عوارض شهرداری و غیره تا تاریخ مزایده به عهده خریدار خواهد بود و تنظیم سند انتقال موقوف به ارائه مقاصد حسابهای دارایی و شهرداری و... خواهد بود.

این آگهی پس از تایید نهایی فرآیند مزایده و ارسال آگهی در سایت آگهی ها سازمان ثبت قرار خواهد گرفت و به منزله انتشار در روزنامه کثیرالانتشار محلی است.

تاریخ انتشار آگهی در سایت سازمان ثبت اسناد و املاک کشور: روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۱/۱۴

رئیس اداره اجرای اسناد رسمی گرگان - علی اصغر کریمی نسب
ششاسه آگهی ۲۱۱۴۶۷۲

۵۴۵

[illegible][illegible]

مفقودی

برگ سبز خودرو سواری سمندیه شماره اتصالی ۱۴۷۱-۲۴۴۰-۱ و شماره شاسی ۴۳۲۱۰۹۱۶۲۱ NAACS متعلق به اینجانب کرم دوستدارروز بهانه بی که ملی ۴۱۳۵۱۷۹۹۱ مفقود از اعتبار اسقاط میباشد. رباط کرم

آهلی مفقودی

برگ سبز سند کمپانی خودرو وانت آرسنام به شماره اتصالی ۱۸ ۷۸ ۳۳۱ ۳۹ شماره موتور ۱۱۱۸۰۰۱۷۲۰۰ و شماره شاسی ۴۳۲۱۰۹۱۶۲۱ NAADBPPEA متعلق اینجانب بهانه کرم خوش بختیاری به کی ملی ۵۴۲۴۳۵۹۱ مفقود از اعتبار اسقاط میباشد. رباط کرم

مفقودی

برگ سبز خودرو سواری سایپا به شماره انتظامی ۱۳۸۲۰۴۳۷۲۵۹-NA شماره متعلق به اجناب محمد معمودی به کد ملی ۹۹۱۱۳۸۲۰۴۱ فقه اعتبار سابقه میباشد. رباط رقم

مفقودی

پلاک جلو خودرو سواری سیستم برز تپو مدل PARSTU مدل ۱۳۹۱ به رنگ سفید بشماره ۱۳۸۲۰۳۳۹۴۱-۱۳۸۲۰۳۳۹۴۱ شماره شاسی ۶۶۸۶۸۱۱۳۸۲۰۳۳۹۴۱-۱۳۸۲۰۳۳۹۴۱ بشماره انتظامی ۱۳۸۲۰۳۳۹۴۱ برگ سبز پراور مقفود دیده و از درجه اعتبار باطله می باشد . ۱۳۰ م /

که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اول آگهی به مدت ده ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از آنخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم، اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

الف/ ۱۱۴۰

تاریخ انتشار نوبت اول : روز و شنبه ۱۳۹۶/۴/۱۴

تاریخ انتشار نوبت دوم روز سه شنبه ۱۳۹۶/۴/۱۴

مهمان/ جافا

رئیس اداره ثبت اسناد و املاک آ. ا

شاخص پس از سقوط آزاد ایستاد؛ بورس به کدام سمت می‌رود؟

بورس پس از هفته سیاه جان گرفت

نظرات کارشناسان؛ نگاه واقع‌بینانه به آینده بازار

تحلیلگران بازار سرمایه در روزهای اخیر نظرات متنوعی ارائه داده‌اند، اما چند نکته مشترک قابل توجه است:

تداوم محتاطانه

بسیاری از کارشناسان معتقدند که بازار هنوز در فاز احتیاط قرار دارد و رشد دو روز اخیر را نباید به عنوان تغییر قطعی روند تلقی کرد. به گفته برخی تحلیلگران، برای اینکه بازار بتواند روند صعودی پایدار داشته باشد، نیاز به ورود نقدینگی جدید، تقویت تقاضا و سیگنال های مثبت اقتصاد کلان دارد.

حساسیت به اخبار کلان

کارشناسان همچنین تاکید دارند که بورس تهران نسبت به اخبار کلان سیاسی و اقتصادی واکنش پذیر است؛ از جمله سیاست‌های دولت درباره بودجه، تغییرات نرخ بهره، مذاکرات اقتصادی و چشم‌انداز تورم. بازار سهام ایران، برخلاف برخی بازارهای جهانی، همچنان به متغیرهای داخلی حساس باقی مانده است.

حساسیت نسبت به سطح حمایت‌های تکنیکال

برخی تحلیلگران تکنیکال هم به سطوح حمایتی شاخص اشاره کرده‌اند و معتقدند که مقاومت‌ها و حمایت‌های روانی می‌توانند نقش تعیین‌کننده‌ای در جهت حرکت بازار در روزهای آتی ایفا کنند. اگر شاخص بتواند سطوح بالای ۴ میلیون واحد را تثبیت کند، احتمال افزایش تقاضا و بهبود بیشتر وجود دارد. در غیر این صورت، ممکن است بازار در محدوده‌های فعلی نوسان کند.

چشم‌انداز پیش‌رو؛ بهبود محتاطانه یا بازگشت فشار فروش؟

روند دو روز مثبت در بورس تهران می‌تواند هشداری باشد برای معامله‌گران که بازار در حال بازتنظیم خود است، اما هنوز برای قضاوت درباره پایان روند نزولی زود است. چند سناریوی قابل تصور برای آینده بازار وجود دارد:

- سناریوی محتاطانه: رشدهای اخیر ادامه پیدا کند و بازار به تدریج به تعادل برسد، اما بدون چشم شدید؛
- سناریوی تثبیتی: شاخص در سطح فعلی تثبیت شود و معامله گران منتظر اخبار کلان بمانند؛
- سناریوی نزولی مجدد: در صورت انتشار اخبار منفی اقتصادی یا

- سیاسی، فشار فروش مجدداً افزایش یابد.

- در مجموع، به نظر می‌رسد بورس تهران در نقطه‌ای قرار دارد که

بازگشت نسبی اعتماد معامله‌گران در حال شکل‌گیری است، اما تثبیت این بهبود نیازمند سیگنال‌های قوی بنیادی است — سیگنال‌هایی که می‌تواند از مسیر سیاست‌گذاری اقتصادی، ورود نقدینگی و بهبود چشم‌انداز سودآوری شرکت‌ها پدیدار شوند.

جمع بندی

بازار سرمایه ایران پس از هفته‌ای پر تنش و سقوط بیش از ۶۰۰ هزار واحدی شاخص کل، برای دومین روز متوالی رشد مثبت را تجربه کرد؛ و رشد ۹۲ هزار واحدی که می‌تواند نشانه‌ای از کاهش فشار فروش و بازگشت تقاضا تلقی شود. با این حال، تحلیلگران نسبت به پایداری این رونق در میان سهامداران و تأکید دارند بازار نیازمند عوامل بنیادی و متغیرهای رورشن برای تثبیت مسیر صعودی است.

نوبت دوم

آگهی تجدید مناقصه عمومی

شهرداری تاکستان
شهر به مورخه ۱۴۰۲/۹/۱۶ اجرای پروژه به شرح زیر را از طریق مناقصه عمومی به پیمانکاران واجد شرایط و صلاحیت واگذار نماید.
موضوع مناقصه:
پروژه حفظ و نگهداری فضای سبز ناحیه ۳ - با پر آبرود اولیه بمبلغ کل ... /.../۹۳ ریال از متقاضیان شرکت در مناقصه دعوت می شود پس از انتشار آگهی جهت دریافت اسناد مناقصه به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد ایران) به آدرس www.setadiran.ir مراجعه نمایند.

مشخصات و توضیحات:
- کلیه مراحل فرایند مناقصه شامل دریافت فایل اسناد، ارائه تصویر پرداخت تضمین تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۱۱/۰۷ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۲/۱۱/۱۶

شماره حساب سپرده ۸۰۱۰۸۰۱۲۲۸۴۸۶ ریال به عنوان سپرده بصورت نقدی به نزد بانک شهر واریز یا ضمانت نامه بانکی در وجه شهرداری تهیه و مدارک را ضمیمه پیشنهاد خود نمایند.

شرکت کنندگان می بایست تا ساعت و تاریخ مشخص شده در اسناد پاکت الف-و ب و ج (پیشنهاد قیمت) خود را در سامانه ثبت و بارگذاری و اصل پاکت الف را نیز تا مهلت معین شده به دبیرخانه شهرداری تاکستان تحویل نمایند.

- پرداخت هزینه آگهی برعهده برنده مناقصه میباشد.

شرکت کنندگان مبلغ ۴/۶۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال به عنوان سپرده بصورت نقدی به شماره حساب سپرده ۸۰۱۰۸۰۱۲۲۸۴۸۶ IR۳۷۰۶۱۰۰۰۰۰۰۰۰۰ شهرداری تاکستان نزد بانک شهر واریز یا ضمانت نامه بانکی در وجه شهرداری تهیه و مدارک را ضمیمه پیشنهاد خود نمایند.

شهرداری تاکستان

اصغر تقی پور – سرپرست شهرداری تاکستان

[illegible]

فرصت امروز: بازار سرمایه ایران پس از یک هفته فشار فروش و سقوط سنگین شاخص‌ها، روز گذشته سرانجام روند نزولی را شکست و برای دومین روز متوالی شاهد رشد قابل توجه شاخص کل بود؛ رخدادی که اگرچه نشان‌ای از بهبود فضای معاملات به نظر می‌رسد، اما هنوز تحلیلگران را نسبت به ثبات روند آینده محتاط نگه داشته است.

در جریان معاملات روز دوشنبه شاخص کل بورس اوراق بهادار تهران با افزایش حدود ۹۲ هزار واحدی همراه شد و به سطح بیش از ۴ میلیون و ۵۲ هزار واحد رسید. این رشد در حالی رخورد که در ابتدای هفته گذشته، شاخص کل از سقف‌های بالای ۴.۴ میلیون واحد بیش از ۶۰۰ هزار واحد افت کرده بود، سقوطی که واکنش گسترده فیض‌ان بازار و تحلیلگران را در پی داشت.

علل سقوط عمیق؛ چرایی هفته سیاه بورس

دلایل سقوط اخیر شاخص بورس تهران را می‌توان در چند عامل کلیدی جست‌وجو کرد:

(۱) فشار فروش گسترده و خروج نقدینگی یکی از مهم‌ترین عوامل، افزایش فشار فروش گسترده در نمادهای بزرگ و کوچک بود. داده‌های معاملات نشان می‌دهد که در روزهایی که هفته گذشته بیش از ۹۰ درصد نمادها در محدوده منفی معامله شده‌اند که این امر نشانگر تضعیف تقاضا و برتری قاطع عرضه بر تقاضا بود.

کارشناسان بازار سرمایه این وضعیت را به‌نوعی ادامه نوسان‌های هیجانی پس از موج‌های افزایشی سال‌های اخیر می‌دانند؛ موجی که باعث تشکیل سطوح قیمتی بالا در بسیاری از گروه‌ها شد و با هر خبر منفی یا تردید سرمایه‌گذاران، سرعت ریزش بالا رفت.

(۲) کاهش اعتماد معامله‌گران و خروج پول حقیقی

در روزهای سقوط، گزارش‌ها حاکی از خروج پول خفیه‌ای از بازار بود، به این معنا که سرمایه‌گذاران خرید ترجیح دادند و دارایی‌های خود را فروشنده و نقدینگی خارج از بازار ماند. این رفتار، به‌ویژه در گروه‌های کوچک‌تر و میان بازار شدت داشت و باعث شد شاخص هم وزن نیز به‌صورت هم‌زمان کاهش یابد. — تسنانه‌ای از اینکه فرایند نزولی تنها محدود به نمادهای شاخص نبود.

۳) فضای احتیاط و ضعف تقاضا

جایی که معامله‌گران نسبت به چشم‌انداز اقتصاد کلان و سیاست‌های کلان مالی و پولی کشور تردید دارند و پیش از هر تصمیم، منتظر سیگنال‌های روشن از سمت اقتصاد کلان هستند. در چنین فضای یک خبر منفی می‌تواند به‌راحتی فروش را تشدید کند.

عوامل پشت رشد اخیر؛ چرا بازار سبزیپوش شد؟

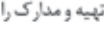
در دو روز اخیر، اما شاهد تغییر جهت بازار بودیم. در معاملات روزهای یکشنبه و دوشنبه شاخص کل نه تنها سقوط را متوقف کرد، بلکه با رشد مثبت همراه شد. تحلیل این برگشت نیز چند دلیل مهم دارد:

(۱) جمع شدن صف‌های فروش

خبرهای بازار نشان می‌دهد که صفوف فروش در بسیاری از نامدها جمع شده و شاهد افزایش نسبی تقاضا در گروه‌های شاخص‌ساز حوزه‌های فولاد، پتروشیمی و محصولات شیمیایی بودیم. این رفتار می‌تواند نشانه‌ای از کاهش فشار فروش هیجانی باشد و به بازگشت نسبی اعتماد معامله‌گران کمک کرده است.

۲) افزایش ارزش معاملات و تحرک معاملاتی

نوبت دوم



آگهی تجدید مناقصه عمومی

شهرداری تاکستان

شهرداری تاکستان در نظر دارد به استناد بند ۳ مصوبه شماره ۴۶۸ شورای اسلامی شهر به مورخه ۱۴۰۴/۹/۲۴ اجرای پروژه به شرح زیر را از طریق مناقصه عمومی به پیمانکاران واجد شرایط و صلاحیت واگذار نماید.

موضوع مناقصه:

- پروژه حفظ و نگهداری فضای سبز ناحیه ۱ - با برآورد اولیه به مبلغ کل ۱۱۳/۱۲۳/۷۹۶/۴۴۶ ریال از متقاضیان شرکت در مناقصه دعوت می شود پس از انتشار آگهی جهت دریافت اسناد مناقصه به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد ایران) به آدرس www.setadiran.ir مراجعه نمایند

مشخصات و توضیحات:

- کلیه مراحل فرایند مناقصه شامل دریافت فایل اسناد، ارائه تصویر پرداخت تضمین

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۱۱/۰۷
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۱۱/۱۴

اصغر تقی پور – سرپرست شهرداری تاکستان



جمهوری اسلامی ایران

آگهی چاپ مزایده عمومی

شماره ۵۰۰۰۰۰۳۸۶۸۰۰۴۰۰ (۹۲۱/۱۴۰۴/۲۹۹۸۷)

اداره کل بهزیستی استان خراسان شمالی

آخرین مهلت ارسال پیشنهاد قیمت : تا روز شنبه مورخه ۱۴۰۴/۱۲/۲ ساعت ۱۹ بعد از ظهر در سامانه ستاد بازرگاری گردد. ضمناً تأییدیه فیش پرداخت مبلغ ودیعه قبل از بازگشایی از امور مالی اداره کل بهزیستی دریافت و به آقای پاکدل تحویل گردد .

زمان بازگشایی : روز یکشنبه مورخه ۱۴۰۴/۱۲/۳ ساعت ۹ صبح

زمان اعلام به برنده : روز دو شنبه مورخه ۱۴۰۴/۱۲/۴ تا ساعت ۱۴ بعد از ظهر

پیشنهاد می گردد با توجه به تنوع کالاهای مطرح شده در مزایده قبل از ارائه پیشنهاد از اقلام موضوع مزایده بازدید به عمل آورید.

آدرس : استان خراسان شمالی . بجنورد . خ بهزیستی پشت هتل نگین ادره کل بهزیستی استان

تلفن تماس : آقای پاکدل ۰۹۱۵۳۸۵۹۴۲۸

اداره کل بهزیستی استان خراسان شمالی در نظر دارد خودروهای اداری تحت نظارت خود را به شرح مذکور و با جزئیات مندرج در اسناد مزایده را با بهره گیری از سامانه تدارکات الکترونیکی ایران (www.setadiran.ir) با شماره مزایده ۱۰۰۴۰۰۳۸۶۸۰۰۰۰۵ به صورت الکترونیکی به فروش برساند.

زمان انتشار در سایت : روز دوشنبه مورخه ۱۴۰۴/۱۱/۱۳ و سه شنبه مورخه ۱۴۰۴/۱۱/۱۴ ساعت ۸ صبح

مهلت دریافت اسناد مزایده : از روز دوشنبه مورخه ۱۴۰۴/۱۱/۱۳ ساعت ۸ صبح لغایت روز سه شنبه مورخه ۱۴۰۴/۱۱/۲۱ ساعت ۱۹ بعد از ظهر

تاریخ بازدید : روز دوشنبه مورخه ۱۴۰۴/۱۱/۱۳ لغایت روز شنبه مورخه ۱۴۰۴/۱۲/۲ ساعت ۸ صبح لغایت ۱۳ بعد از ظهر به جز روزهای تعطیل

درهشت ماهه نخست سال جاری:

مازندران رتبه دوم کاهشی تصادفات جاده‌ای بین شهری و روستایی در کشور را کسب کرد

نمودن نقش موثر پلیس راه در کسب این رتبه و همچنین جلسات کارشناسی جهت رفع و اولویت بندی نقاط حادثه خیز ادامه داد: پیگیریه‌ها و حمایت های همه جانبه مقام عالی دولت در استان در خصوص ارتقای ایمنی جاده های مازندران ستودنی است.

محمذنژاد اذعان کرد: بدون تردید کاهش فوتی های رانندگی و افزایش ایمنی در راه‌ها نیازمند تلاش جدی بی وقفه، عزم همگانی و از همه مهمتر به کار بستن ساز و کار مدیریتی، همکاری و تعامل با سایر دستگاههای ذیربط به ویژه استفاده از ظرفیتهای کمیسیون های اجرایی ایمنی در سطح استان می باشد.مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان خاطرنشان کرد: امیدواریم با ادامه و گسترش این اقدامات، آمار تصادفات در استان کاهش بیشتری پیدا کند و مسافران با آسایش خاطر سفرهای خود را انجام دهند.مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان افزود: در راستای کاهش تصادفات و فوتی های رانندگی، اقدامات اجرایی و آموزشی در سطح استان در حال اجرا بوده، امیداست باتداوم اقدامات اجرایی و آموزشی، روندکاهشی تصادفات وفوتی های ناشی از تصادف پایان سال جاری ادامه یابد.



وی بیان کرد: با توجه به شرایط جغرافیایی استان برای کسب این رتبه تلاش‌ها و اقدامات بسیار خوبی در زمینه ایمن‌سازی، بهسازی جاده‌ها و فرهنگ‌سازی در استان انجام شده که منجر به کاهش آمار تلفات تصادفات جاده‌ای و کسب رتبه نخست کشوری شده است.

مدیر کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان ضمن مثبت ارزیابی

ساری – دهقان : مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان مازندران گفت: بر اساس آمار اعلام شده از سوی دفتر ایمنی و پایش هوشمند حمل و نقل سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای کشور، استان مازندران درهشت ماهه نخست سال جاری رتبه دوم کاهش تلفات تصادفات برون شهری و روستایی را در سطح کشور کسب کرد.

به گزارش خبرنگار مازندران به نقل روابط عمومی اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان مازندران، محسن محمدنژاد با اشاره به کاهش حوادث رانندگی در ۸ ماهه سال جاری اظهار کرد: این اداره کل در بازه زمانی مذکور،حائز رتبه دوم کشور را با کاهش ۱۵درصدی تصادفات برون‌شهری و روستایی را نسبت به مدت مشابه سال گذشته کسب کرده است.

وی گفت : به دلیل شرایط آب و هوایی شاهد حجم گسترده ای از سفر های بومی و غیر بومی در سطح استان و در نتیجه افزایش تصادفات و فوتی های رانندگی می باشیم که خوشبختانه در سال جاری با گسترده‌گی عملیات راهداری و ایمن سازی جاده ها شاهد کاهش تصادفات و فوتی های منجر به آن بودیم.

مدیرعامل منطقه آزاد انزلی خیرداد:

بهره‌برداری از ۳۱ طرح سرمایه‌گذاری و اجرای ۲۵ پروژه مسئولیت اجتماعی در دهه فجر

توصیف کرد و گفت: در دهه فجر عملیات احداث ۸ طرح زیرساختی با برآورد هزینه ۸۰۰ میلیارد تومان آغاز می‌شود که شامل لایروبی حوضچه مجتمع بندری کاسپین و مارینا، بهسازی شهری و فضای سبز، احداث ایستگاه راه‌آهن به بندر کاسپین و احداث پارکینگ است. مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی اظهار داشت: در راستای توسعه زیست‌بوم فناوری و خدمات دولت الکترونیک، طرح‌هایی همچون زیرساخت فیبر نوری و مرکز سرور، پایش الکترونیک و نظارت تصویری و سامانه هوشمند شهرسازی به بهره‌برداری می‌رسد و عملیات اجرایی شهرک فناوری نوین نیز آغاز خواهد شد.

وی ارتقای استانداردهای زندگی بومیان منطقه در قالب مسئولیت‌های اجتماعی و عمران روستایی را از مهمترین وظایف این سازمان عنوان کرد و افزود: در این ایام ۲۵ طرح مسئولیت اجتماعی در ۲۵ روستای منطقه شامل بهسازی معابر و پیاده‌راه‌ها، آماکن ورزشی، فرهنگی و آموزشی، توسعه زیرساخت‌های آب و برق، احداث منازل نیازمندان، بازارکاه‌های محلی و لایروبی انهار کشاورزی اجرا می‌شود.

طاغوسی مقدم حوزه‌های فعالیت این واحدها را شامل پوشاک، برد SMT، تجهیزات رایانه‌ای، کفش، قطعات خودرویی، رنگ‌رزی، پالت چوبی و ورق نورد فولاد عنوان کرد.

وی تکمیل زیرساخت‌های موجود و تعریف پروژه‌های جدید را از مهمترین اولویت‌ها برای تسهیل فرآیندهای سرمایه‌گذاری و ترانزیت کالا

در حوزه سوخت رسانی و مسئولیت اجتماعی؛

عملکرد شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی آذربایجان شرقی تشریح شد

اضافه کرد: با پیگیری و همکاری مدیریت و مسئولین منطقه، با جذب سرمایه گذاری بخش خصوصی، چهار باب جایگاه عرضه مواد نفتی در استان با سرمایه ای بالغ بر ۹۵۰ میلیارد تومان به بهره برداری رسیده است که برای بیش از ۵۰ نفر به صورت مستقیم اشتغالزایی صورت گرفته است.

شایان ذکر است، تداوم طرح تبدیل رایگان خودروهای عمومی و شخصی به سی ان جی، تعویض مخازن فرسوده و تاکسی ها، استانداردسازی جایگاه های عرضه سی ان جی، نوسازی ناوگان حمل و نقل فرآورده های نفتی استان و اجرای طرح کپاب در جایگاه های عرضه سوخت، پاسخشگویی به درخواست ها، پیشنهادهات، شکایات و انتقادات شهروندان، برپایی میز خدمت از جمله اقدامات شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی آذربایجان شرقی در حوزه خدمت رسانی و مسئولیت اجتماعی بوده است.



چهار میلیارد و هشت صد میلیون لیتر فرآورده نفتی را در گستره عملیاتی منطقه برای مصارف حمل و نقل، سوخت نیروگاهی، کشاورزی، صنعت و خانوارهای روستایی توزیع کرده است.

مدیر شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی آذربایجان شرقی

روابط عمومی شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه ساری:

افزایش ۳۹ درصدی بازدیدهای کیفی از جایگاه‌های عرضه سوخت

اطمینان از سلامت فرآورده‌های توزیعی و پیگیری از بروز هرگونه آلودگی در مخازن و تجهیزات جایگاه‌ها انجام شده و به‌صورت مستمر در دستور کار واحد مهندسی فرآورده قرار دارد.

امانی با تأکید بر اهمیت نظارت‌های میدانی تصریح کرد: اجرای تست خمیر آبیاب، نمونه‌گیری منظم و انجام آزمون‌های کیفی از مهم‌ترین اقدامات این واحد برای تضمین عرضه سوخت استاندارد به شهروندان است و نتایج این پایش‌ها به‌طور دقیق ثبت و پیگیری می‌شود. مدیر منطقه ساری خاطرنشان کرد: افزایش تعداد بازدیدها نشان‌دهنده ارتقای سطح نظارت و حساسیت بیشتر نسبت به کیفیت سوخت در جایگاه‌های عرضه است که این موضوع نقش مؤثری در افزایش رضایتمندی مردم و استمرار خدمات‌رسانی مطلوب دارد.



نشان می‌دهد. وی افزود: این بازدیدها با هدف صیانت از کیفیت سوخت،

به واسطه تقویت زیست بوم فرهنگی–هنری استان،

مدیرکل فرهنگ و ارشاد اسلامی آذربایجان شرقی مورد تقدیر قرار گرفت

گرفت. نعمت اله پایان در سال‌های اخیر با تأکید بر گفت‌وگو به‌جای تقابل، مدیریت شبکه‌ای فرهنگ و نگاه تخصصی به هنر نمایش، تلاش کرده است تا تئاتر استان آذربایجان شرقی به عنوان یکی از کلون های اثرگذار تئاتر کشور، حضوری فعال و معنادار در رویدادهای ملی داشته باشد.

جشنواره بین‌المللی تئاتر فجر به عنوان مهم‌ترین رویداد نمایشی کشور، همه ساله میزبان آثار برگزیده و مدیران اثرگذار عرصه هنر نمایش است و این تقدیر، نشانه‌ای از جایگاه رو به رشد تئاتر آذربایجان شرقی در سپهر فرهنگی کشور ارزیابی می‌شود.

ساخت کلمپس بیرونی جوشکاری لوله در منطقه دو عملیات انتقال گاز ایران

های موجود، تصمیم بر آن شد تا با تکیه بر توان تخصصی کارشناسان منطقه، طراحی و ساخت این تجهیز توسط همکاران منطقه انجام شود.

وی افزود: کلمپس ساخته شده از نظر فنی و عملکردی کاملاً مشابه نمونه خارجی بوده و تمامی الزامات ایمنی، استحکام و دقت عملیاتی در آن رعایت شده است.

مدیر منطقه دو عملیات انتقال گاز ایران اظهار داشت: هزینه تمام شده ساخت این کلمپس تنها یک پنجم نمونه خارجی و صرفه جویی اقتصادی قابل توجهی را برای صنعت انتقال گاز به همراه دارد.



فرصت امروز – آذربایجان شرقی: در آیین اختتامیه چهل و چهارمین جشنواره بین‌المللی تئاتر فجر، از نعمت اله پایان، مدیرکل فرهنگ و ارشاد اسلامی آذربایجان شرقی، به پاس تلاش‌های مؤثر و رویکرد تحول گرایانه در حمایت از هنر تئاتر و تقویت زیست بوم فرهنگی–

این تقدیر با توجه به نقش آفرینی فعال اداره کل فرهنگ و ارشاد اسلامی آذربایجان شرقی در گسترش تعامل سازنده با هنرمندان، حمایت از جریان تئاتر متعهد، توجه به هویت فرهنگی–تمدنی منطقه و ایجاد بست‌های حرفه‌ای برای فعالیت نسل جدید هنرمندان صورت



اخبار

طرح نظارتی کالا و خدمات ویژه ماه رمضان و نوروز در گیلان آغاز شد

رشت-زهرارضاذه:مدیرکل صنعت، معدن و تجارت استان گیلان گفت : با هرگونه فرصت طلبی و احتکار در زنجیره تولید تا توزیع به شدت برخورد خواهد شد. تیمور پورحیدری در جلسه هماهنگی اجرای طرح نظارتی ویژه کالا و خدمات در ماه مبارک رمضان و نوروز اظهار داشت : کلیه فعالان بازار موظفند درصد قانونی سود عمده و خرده را رعایت کنند و خدمات نیز بر اساس نرخنامه ابلاغی اتحادیه رعایت شود.



وی با تأکید بر رصد و پایش سامانه‌ای حلقه‌های مختلف زنجیره تولید، تأمین و عرضه به صورت مستمر گفت : این طرح همزمان با ابتدای دهه مبارک فجر شروع و تا پایان ۱۵ فروردین سال آتی ادامه خواهد داشت. به گفته پورحیدری هرگونه امتناع از فروش و کمبود کالا در سطح عرضه به صورت ریشه‌ای از طریق سامانه جامع تجارت و سامانه انبارها قابل رصد و پیگیری می‌باشد و با هوشمندسازی نظارتی قطعا از ناامن سازی سطح عرضه کالا و تحکرات غیرمعمول در جهت ناامن سازی فضای بازار پیگیری خواهد شد.

مدیرکل صمت گیلان افزایش غیر منطقی قیمت برخی کالاهای بی‌ربط به موضوعات ارزى را تخلف محرز گران

فروشی دانست و هشدار داد: با شیوه‌های نوین نظارت هوشمند؛ سوداگران سوء استفاده گر منتظر تشکیل پرونده‌های جرائم سنگین باشند.

تیمور پورحیدری محور نظارت‌های این طرح را عمدتاً کالاهای اساسی پر مصرف از ابتدای زنجیره تا سطح عرضه عنوان

و تشریح کرد: گشت های نظارتی با همکاری نهادهای تعزیرات، جهاد و پلیس و بهداشت به صورت منظم صبح و عصر

در سراسر استان انجام خواهد شد.

مدیرکل صنعت، معدن و تجارت استان گیلان سامانه ۱۲۴ را برای دریافت گزارش تخلفات معرفی و تصریح کرد: این سامانه در ساعات صبح و عصر و شب به صورت آنلاین و برخط آماده دریافت گزارشات مردمی می باشد و رسیدگی به تخلفات هم با اولویت گزارشات مردمی هست.

همزمان با دهه مبارک فجر انقلاب اسلامی،

شرکت ایوان مدائن ایرانیان در شهرک صنعتی شهید نظری نکا افتتاح شد

ساری – دهقان : با حضور قاسمی طوسی معاون توسعه مدیریت و منابع استانداری مازندران، یوسف نژاد مدیر عامل شرکت شهرک‌های صنعتی استان، داوددی فرماندار نکا و جمعی از مسئولین دستگاههای اجرایی، همزمان با دومین روز دهه مبارک فجر، شرکت ایوان مدائن ایرانیان درشهرک صنعتی شهید نظری نکا افتتاح و به بهره برداری رسید.



به گزارش خبرنگار مازندران به نقل روابط عمومی شرکت شهرک های صنعتی مازندران، قاسمی طوسی درآئین افتتاحیه شرکت ایوان مدائن ایرانیان اظهار داشت: همکاری دستگاههای اجرایی در راه اندازی واحدهای تولیدی، گام مؤثری در جهت اجرای منویات مقام معظم رهبری در سال سرمایه گذاری برای تولید به‌منظور شکوفایی صنعت و اشتغال پایدار استان خواهد بود.

مدیر عامل شرکت شهرک های صنعتی مازندران تصریح کرد: صنعت استان علیرغم محدودیتهای زیست محیطی و کمبود زمین، قابلیت و پتانسیل لازم برای رشد و توسعه فعالیت‌های تولیدی را دارا می باشد.

وی گفت: به یاری خداوند و با تلاش جهادی صنعتگران در جبهه تولید، تحریمهای ظالمانه استکبار جهانی و دشمنان جمهوری اسلامی ناکام و بی اثر خواهد شد و اعتراف علنی سیاست ورزان آمریکا به شکست در جنگ اقتصادی با ایران اسلامی، نمایانگر این واقعیت ارزشمند است.

وی افزود: شرکت ایوان مدائن ایرانیان در زمینه تولید آسفالت در زمینی به مساحت ۱۰۷۹۷ مترمربع با حجم سرمایه گذاری ۱۵۰۰ میلیاردریال افتتاح و به بهره برداری رسیده که برای تعداد ۳۰ نفر بصورت مستقیم، ایجاد اشتغال شده است.

افزایش ایمنی تردد با لکه‌گیری و پخش آسفالت سرد در خیابان مولوی

قزوین – خبرنگار فرصت امروز:به گزارش روابط عمومی منطقه یک شهرداری قزوین، در پی درخواست‌های متعدد شهروندان، عابران پیاده و رانندگان عبوری و با هدف رفع مشکلات ناشی از خرابی آسفالت و چاله‌های ایجادشده، عملیات لکه‌گیری و پخش آسفالت سرد در کوچه حاج‌وکیل واقع در خیابان مولوی انجام شد. این عملیات توسط عوامل اجرایی سامانه ۱۲۷ و به درخواست ناحیه امامزاده حسین (ع) اجرا شد و در جریان آن، نقاط آسیب‌دیده معبر ترمیم و ناهمواری‌های موجود برطرف گردید.
گفتنی است، این اقدام در راستای بهبود عبور و مرور، افزایش ایمنی تردد وسایل نقلیه و عابران پیاده، ارتقای کیفیت معابر شهری و افزایش رضایتمندی شهروندان صورت گرفته است.



۹۵ درصد وابستگی گلستان به آب‌های زیرزمینی؛ افت شدید آبدهی چاه‌ها

گرگان -نادر کریمی-مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان گلستان با اشاره به ناترازی جدی میان تولید و مصرف آب، از افزایش فشار بر شبکه تأمین آب شرب استان خبر داد.ابوالفضل رحیمی در نشست خبری با رسانه‌های استان اظهار کرد: برآوردها نشان می‌دهد در گرم‌ترین روزهای سال، نیاز آبی استان به حدود ۵ هزار و ۹۰۰ لیتر در ثانیه می‌رسد، در حالی که ظرفیت فعلی تأمین آب حدود ۴ هزار و ۷۰۰ لیتر در ثانیه است.وی افزود: این کمبود یک‌هزار و ۲۰۰ لیتر بر ثانیه‌ای، بیشترین تأثیر را در شهرهای گرگان و گنبدکاووس دارد و ضرورت برنامه‌ریزی اصولی برای تأمین پایدار منابع آب را دوچندان کرده است.
رحیمی با اشاره به پروژه‌های زیرساختی در دست اجرا گفت: سد نرخاب یکی از منابع مهم تأمین آب پایدار استان محسوب می‌شود که حدود ۲۶ درصد جمعیت شهری و روستایی گلستان را پوشش می‌دهد. همچنین طرح‌هایی نظیر شیرین‌سازی آب دریای خزر و احداث سد‌های میزداماد، کبوداول و رامیان در چارچوب برنامه‌های بلندمدت استان دنبال می‌شود.مدیرعامل آیف‌ا گلستان با بیان اینکه حدود ۸۵ درصد آب استان از منابع زیرزمینی تأمین می‌شود، خاطرنشان کرد: این میزان وابستگی، آسیب‌پذیری شبکه آب را افزایش داده و در تابستان گذشته نیز موجب بروز اختلالاتی در تأمین آب شدوی با ارائه گزارشی از اقدامات حوزه کنترل کیفیت آب گفت: طی ۹ ماه گذشته، بیش از ۴۷۴ هزار کلرسنجی، ۹ هزار و ۷۷۹ آزمایش میکروبی و ۵۱۶ هزار نمونه‌برداری کدورت انجام شده است. همچنین در حوزه سموم و مواد آلی، بیش از ۱۶۰ آزمایش تخصصی صورت گرفته است.رحیمی با اشاره به کاهش آبدهی چاه‌ها تصریح کرد: در حال حاضر بیش از ۲۰ هزار چاه مجاز در استان فعال است و متوسط آبدهی آن‌ها در مقایسه با دو دهه گذشته کاهش چشمگیری داشته است.وی در پایان از شناسایی ۲۰۱ مورد برداشت غیرمجاز آب در ۹ ماه اخیر خبر داد و گفت: تفکیک مصرف آب شرب از مصارف کشاورزی و دامداری یکی از چالش‌های جدی مدیریت منابع آب در استان است.

افتتاح ۲۳۴ پروژه مخابراتی در استان گلستان به مناسبت چهل و هفتمین سالگرد انقلاب اسلامی

گرگان-نادر کریمی-همزمان با ایام دهه مبارک فجر، ۲۳۴ پروژه مخابراتی در استان گلستان آماده افتتاح شده است.به گزارش روابط عمومی مخابرات منطقه گلستان، همزمان با ایام دهه مبارک فجر و چهل و هفتمین سالگرد انقلاب اسلامی ۲۳۴ طرح مخابراتی با سرمایه‌گذاری کل ۵۸۰ میلیارد تومانی آماده افتتاح شده است. مهندس بهرام عیدی، مدیر مخابرات منطقه گلستان در این باره گفت:راه اندازی این حجم گسترده از پروژه‌ها، نشانه تعهد مخابرات به توسعه زیرساخت‌ها و ارتقای کیفیت خدمات برای تمامی مشترکان است و موجب می‌شود مردم استان از خدمات اینترنت پرسرعت و پایدار بهره‌مند شده و گامی مهم در راستای توسعه دیجیتال استان برداشته شود.لازم به ذکر است از این پروژه‌ها، ۱۵۸ پروژه در بخش ارتباطات سمیا، ۲۱ پروژه دربخش توسعه شبکه فیبر نوری، ۱۵ پروژه در بخش سیستم‌های انتقال، ۳۵ پروژه در بخش سوییچ و ۲ پروژه ساختمان و پاور می‌باشند.

برگزاری کمیته علاثم صدور نشان استاندارد برای واحد تولیدی فیلتر هوا در گلستان

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: داود مزیدی مدیرکل استاندارد استان از برگزاری جلسه کمیته علاثم صدور نشان استاندارد برای واحد تولیدی فیلتر هوا به مدیریت خاتم افسانه کدخدا خبر داد.در این جلسه که با حضور اعضای کمیته و کارشناسان فنی برگزار شد، مستندات فنی و فرآیند تولید فیلتر هوا به‌صورت دقیق مورد بررسی قرار گرفت و در نهایت، پس از تأیید انطباق کامل با ضوابط فنی و استانداردهای ملی، پروانه کاربرد علامت استاندارد اجباری برای این واحد صادر شد.مزیدی با اشاره به ضرورت رعایت استاندارد در تولید فیلترهای هوا افزود: رعایت الزامات استاندارد در این حوزه نقش مهمی در حفظ عملکرد بهینه خودروها، کاهش آلاینده‌ی و افزایش ایمنی مصرف‌کنندگان دارد.مدیر کل استاندارد گلستان تأکید کرد: اداره کل استاندارد به‌طور مستمر بر واحدهای تولیدی نظارت دارد تا محصولات تولیدی منطبق با استانداردهای ملی باشند و حقوق مصرف‌کنندگان حفظ شود.وی صدور پروانه برای این واحد را گامی مؤثر در جهت ارتقای کیفیت تولیدات داخلی و حمایت از تولیدکنندگان متعهد دانست.

ویژگی‌های مدیران محبوب میان کارمندان



نویسنده: علی آل علی

بازار کار دیگر مثل گذشته نیست. برای دهه ها رابطه میان مدیر و کارمند یک جاده یک طرفه بود. مدیر دستور می داد، کارمند اطاعت می کرد و در ازای این فرمان برداری در پایان ماه حقوقی دریافت می کرد. مدیران فرماندهانی بودند که در اتاق های شیشه ای خود نقشه می کشیدند و از سربازان شان انتظار داشتند که بدون چون و چرا، آن نقشه ها را اجرا کنند. این دوران به پایان رسیده است. امروزه شاهد یک جابه‌جایی قدرت بزرگ هستیم. کارمندان، به خصوص نسل های جدیدتر، دیگر خود را مهره های قابل تعویض در یک ماشین بزرگ نمی بینند. آنها به دنبال معنا، رشد، احترام و انعطاف هستند. دیگر صرفا برای حقوق کار نمی کنند؛ آنها برای یک فرهنگ، هدف و مهمتر از همه، برای یک رهبر می کار می کنند. مفهوم ریاست در حال رنگ باختن است و جای خود را به مفهوم رهبری می دهد. این تغییر بسیاری از سازمان ها را غافلگیر کرده است. آنها هنوز با قواعد بازی قدیمی، در یک زمین بازی جدید حضور دارند و نمی دانند چرا بهترین نیروهای شان را از دست می دهند. پاسخ ساده است: استعدادهای برتر، برای یک رئیس کار نمی کنند؛ آنها به یک رهبر تجاری می پیوندند اما این رهبر مدرن که همه آرزوی کار کردن بسا او را دارند، چه ویژگی هایی دارد؟ ما در این مقاله قصد داریم به سوال بالا جواب درست و حساسی دهیم. اگر شما هم دوست دارید اطلاعات تان درباره حوزه مدیریت و رهبری تجاری بیشتر شود، این مقاله مخصوص شماست.

هنر مربیگری: پرورش دادن استعداد

در مدل سنتی وظیفه مدیر تخصیص وظایف و نظارت بر اجرای صحیح آنها بود. مدیر، یک ناظر سختگیر بود که کارش پیدا کردن

نویسنده: علی آل علی

تصویر کلیش‌ای از یک مدیرعامل برای دهه ها شخصیتی تنها و دست نیافتنی در یک دفتر کار بزرگ در بالاترین طبقه یک آسمان خراش بود؛ یک استراتژیست نابغه که با تصمیم های قاطع و نگاهی به جداول مالی سرنوشت هزاران نفر را رقم می زد. او یک ژنرال بود که از برج فرماندهی خود دستورات را صادر می کرد و انتظار داشت که سربازانش بی چون و چرا آنها را اجرا کنند. این تصویر، امروز به همان اندازه یک عکس سیاه و سفید قدیمی، به گذشته تعلق دارد. دنیای کسب و کار امروز یک اقیانوس آرام و قابل پیش

خطاها و تصحیح آنها بود. این رویکرد در دنیای امروز نه تنها کارمندان را بی انگیزه می کند، بلکه جلوی هرگونه نوآوری و رشد را نیز می گیرد. مدیران بزرگ دنیای جدید، خود را یک مربی می دانند، نه یک فرمانده. یک مربی بزرگ، به جای اینکه پاسخ تمام سؤالات را به شما بدهد، سؤالات درستی از شما می پرسد تا خودتان به جواب برسید. او به جای اینکه روی ضعف های شما تمرکز کند، نقاط قوت تان را شناسایی کرده و به شما کمک می کند تا آنها را به اوج برسانید. او می داند که هدف ما، ساختن یک تیم از افراد وابسته نیست، بلکه پرورش نسلی از رهبران آینده است. مدیرانی که در شرکت های پیشرویی مانند گوگل فعالیت می کنند، زمان قابل توجهی از وقت خود را صرف گفت‌وگوهای یک به یک با اعضای تیم شان می کنند. این جلسات، برای بازخواست و کنترل نیست؛ بلکه برای راهنمایی، شنیدن دغدغه ها و پیدا کردن راه هایی برای رشد فردی و حرفه ای آنهاست. یک مدیر مربی گر، به جای اینکه بگوید چه کار کن، می پرسد چگونه می توانم به تو کمک کنم تا بهترین کارت را انجام دهی؟ این تغییر کوچک در رویکرد، تفاوتی عظیم در نتیجه ایجاد می کند.

ایجاد پناهگاه روانی: ساختن فضایی برای شهامت ورزیدن

تصور کنید در جلسه ای نشست‌ه اید و ایده ای به ذهن تان می رسد که با نظر مدیر یا جمع متفاوت است. آیا آنقدر احساس امنیت می کنید که آن را با صدای بلند مطرح کنید؟ یا از ترس قضاوت شدن، تمسخر یا حتی تنبیه شدن سکوت می کنید؟ پاسخ به این سوال، نشان دهنده میزان امنیت روانی در محیط کار شماست. امنیت روانی، یعنی افراد باور داشته باشند که می توانند بدون ترس از پیامدهای منفی، خودشان باشند، سوال بپرسند، اشتباه کنند و نظر مخالف شان را ابراز کنند. مدیران بزرگ، معماران اصلی این

فضا هستند. آنها به طور فعال، محیطی را ایجاد می کنند که در آن، آسیب پذیری یک نقطه ضعف به شمار نمی رود، بلکه نشانه شجاعت است. آنها وقتی خودشان اشتباه می کنند، به راحتی به آن اعتراف می کنند و با این کار به دیگران نشان می دهند که اشتباه کردن، بخشی از فرآیند یادگیری است، نه یک گناه نابخشودنی. یک رهبر موفق می داند که بزرگ ترین نوآوری ها و بهترین راه حل ها، در فضایی که ترس در آن حاکم است، هرگز متولد نمی شوند. وقتی افراد از شکست نترسند، بیشتر ریسک می کنند و وقتی بیشتر ریسک کنند، احتمال موفقیت های بزرگ نیز بیشتر می شود. خلق امنیت روانی، یک مهارت نرم و لوکس نیست؛ یک ضرورت استراتژیک برای بقا در دنیای پر از عدم قطعیت امروز است. **استاد ارتباط انسانی: دیدن انسان ها، نه منابع صرف** برای دهه ها شرکت ها به کارمندان خود به چشم منابع انسانی نگاه می کردند؛ درست مانند منابع مالی یا منابع فیزیکی. این نگاه خطرناک و غیرانسانی است. کارمندان ماشین هایی نیستند که با ورودی مشخص خروجی معینی تولید کنند و رابطه ای بر پایه احساسات، آرزوها، مشکلات و زندگی هایی خارج از محیط کار هستند. مدیرانی که این حقیقت ساده را درک می کنند، یک مزیت رقابتی بزرگ دارند. این مدیران به هنر هوش هیجانی یا EQ مسلط هستند. آنها می توانند احساسات خود و دیگران را درک کنند، با اعضای تیم شان همدلی کنند و رابطه ای بر پایه احترام و درک متقابل بسازند. وقتی یکی از اعضای تیم، روز سختی را سپری می کند، یک مدیر سنتی ممکن است با بی توجهی بگوید مشکلات شخصی ات را در خانه بگذار و بیا سر کار، اما یک رهبر مدرن، با او صحبت می کند، جویای حالش می شود و اگر لازم باشد، انعطاف پذیری لازم را برای حمایت از او به خرج می دهد.

نقشه راه رهبران عصر جدید

واکاوی دی ان ای رهبران شکست‌ناپذیر

شوند. خبر خوب این است که این ژن ها، ذاتی و تغییرناپذیر نیستند. آنها عضلات ذهنی و عاطفی ای هستند که می توان آنها را با آگاهی، تمرین و انضباط پرورش داد. بایبید با هم، چهار رشته اصلی این دی ان ای قدرتمند را رمزگشایی کنیم. **معمار آینده: توانایی دیدن چیزی که هنوز وجود ندارد** اولین و بنیادی ترین ویژگی یک رهبر بزرگ، توانایی او در دیدن افق است. این فراتر از داشتن یک برنامه استراتژیک پنج ساله است. این یعنی داشتن یک چشم انداز یا «ویژن» آنقدر شفاف و الهام بخش که بتواند مانند یک ستاره قطبی، کل سازمان را در تاریک ترین شب ها نیز هدایت کند. این چشم انداز، پاسخ به سوال «چرا» است. چرا ما هر روز صبح از خواب بیدار می شویم و این کار را انجام می دهیم؟

اما داشتن چشم انداز به تنهایی کافی نیست. بسیاری از افراد، ایده های درخشانی دارند. چیزی که رهبران بزرگ را متمایز می کند، توانایی آنها در ترجمه کردن آن چشم انداز به یک داستان مسحورکننده است؛ داستانی که قلب و ذهن کارکنان، مشتریان و سرمایه گذاران را به یک اندازه تسخیر کند. آنها یک تصویر واضح از آینده ای بهتر را نقاشی می کنند و به هر فردی در سازمان نشان می دهند که نقش قلم موی او در خلق این شاهکار چیست.

این رهبران زمان حال را مدیریت نمی کنند؛ آنها آینده را مهندسی می کنند. آنها دائم در حال اسکن کردن محیط اطراف، شناسایی روندهای نوظهور و پرسیدن این سوال هستند: دنیا در پنج یا ده سال آینده به چه سستی می رود و ما چگونه می توانیم پیش از دیگران به آنجا برسیم؟ این ذهنیت آینده نگر، سازمان را از افتادن در دام رضایت از وضع موجود نجات می دهد و آن را همیشه در حالت آماده باش برای موج بعدی تغییر نگه می دارد.

کاپیتان قاطع: شجاعت تصمیم گیری در توفان

یک مدیرعامل، در نهایت مسئول سخت ترین تصمیمات است؛ تصمیماتی که اغلب با داده های ناقص، زمان محدود و فشار بسیار بالا همراه هستند. در چنین لحظاتی، تردید و تعلل می تواند یک سازمان را فلج کند. یک رهبر بزرگ، از گرفتن تصمیمات سخت و حتی نامحبوب، واهمه ای ندارد. او می داند که وظیفه اش خوشحال کردن همه نیست، بلکه انجام دادن کاری است که برای سلامت بلندمدت سازمان، ضروری است. اما قاطعیت به معنای بی فکری یا خودآمگی نیست.

این مدیران می دانند که قدرانی یک ابزار قدرتمند است، اما نه یک تشکر کلی و بی روح. آنها به طور مشخص و صادقانه، از تلاش های افراد قدرانی می کنند و به آنها نشان می دهند که کارشان دیده می شود و ارزشمند است. این ارتباط انسانی عمیق، وفاداری ای ایجاد می کند که هیچ مبلغی قادر به خرید آن نیست.

قهرمان شفافیت: شکستن جنبه سیاه اطلاعات

در ساختار مدیریتی قدیمی، اطلاعات قدرت بود و مدیران، این قدرت را با پنهان کردن اطلاعات برای خود حفظ می کردند. کارمندان در یک مه غلیظ از عدم قطعیت کار می کردند و نمی دانستند استراتژی کلی شرکت چیست یا تصمیمات مهم بر چه اساسی گرفته می شود. این رویکرد، بی اعتمادی و اضطراب را در سازمان ترویج می دهد. رهبران بزرگ امروزی، قهرمانان شفافیت هستند. آنها درک می کنند که به اشتراک گذاشتن اطلاعات، نه تنها چیزی از قدرت آنها کم نمی کند، بلکه با ایجاد حس مالکیت در میان کارکنان، قدرت کل تیم را افزایش می دهد. آنها در مورد چالش ها، شکست ها و پیروزی های شرکت با صداقت صحبت می کنند. وقتی کارکنان بدانند که شرکت به کدام سمت حرکت می کند و نقش آنها در این مسیر چیست، احساس می کنند بخشی از یک داستان بزرگ تر هستند. شرکت نرم افزاری بافر (Buffer) که به دلیل شفافیت رادیکال خود مشهور است، حتی حقوق تمام کارمندانش را به صورت عمومی منتشر می کند. شاید این سطح از شفافیت برای هر شرکتی مناسب نباشد، اما اصل ماجرا یکی است: هر چه دیوار میان مدیران و کارمندان کوتاه تر و شیشه ای تر باشد، اعتماد در آن سازمان ریشه های عمیق تری خواهد دواند.

حامی بزرگ استقلال: اعتماد کردن و کنار کشیدن هیچ چیز به اندازه یک مدیر کنترل گر یا میکرو منیجر، روحیه و خلاقیت یک کارمند را نابود نمی کند. این مدیران به دلیل عدم اعتماد به تیم شان، در تمام جزئیات خالت کرده و به جای تمرکز بر نتایج،

روی فرآیندها وسواس به خرج می دهند. این کار نه تنها توهین آمیز است، بلکه این پیام را به کارمند می دهد که تو به اندازه کافی باهوش یا مسئولیت پذیر نیستی تا کارت را به تنهایی انجام دهی.

رهبران الهام بخش در جهت کاملا معکوس حرکت می کنند. آنها بهترین افراد را استخدام می کنند، مسیر کلی و اهداف را به روشنی برای شان ترسیم می کنند و سپس، از سر راه کنار می روند و به آنها اجازه می دهند تا خودشان راه رسیدن به آن اهداف را پیدا کنند. این به معنای رها کردن تیم نیست؛ آنها همیشه به عنوان یک مربی و منبع حمایتی در دسترس هستند، اما آنها به تخصص و حرفه ای بودن تیم شان اعتماد می کنند. شرکت هایی مانند تفلیکس، با ارائه آزادی و مسئولیت به کارکنان شان، به آنها این امکان را می دهند که بهترین تصمیم ها را برای شرکت بگیرند. این استقلال، نه تنها منجر به نوآوری بیشتر می شود، بلکه حس رضایت شغلی و تعهد را در کارکنان به شدت افزایش می دهد.

سخن پایانی

دوران مدیریت برمبنای ترس و کنترل، برای همیشه به پایان رسیده است. امروزه، مدیریت هنر است، نه یک علم خشک. این هنر درک کردن انسان ها، الهام بخشیدن به آنها و ساختن محیطی است که در آن، همه بتوانند بهترین نسخه از خودشان باشند. مدیرانی که این پنج ویژگی را در خود پرورش می دهند، نه تنها بهترین استعدادها را جذب و حفظ خواهند کرد، بلکه کسب وکارهایی خواهند ساخت که نه فقط سودآور، بلکه انسانی و پایدار هستند.

منبع:

https://www.usatoday.com/story/manager-employees-want-۲۰/۰۷/۲۵/money/۸۵۲۵۸۲۶۰۰۷/to-work-for

راهبر انسان‌محور: هنر درک کردن و کنجکاو بودن چهارمین و شاید مهمترین رشته در ژنوم رهبران مدرن، هوش هیجانی یا EQ است. دوران مدیریتی که در آن رهبران، ماشین های تلیگرایر و بی احساس بودند، به سر آمده است. در اقتصاد دانش محور، بزرگ ترین دارایی هر سازمان، انرژی، اعتماد بسازد و الهام بخش دیگران باشد. او می داند که چگونه بتواند این انرژی انسانی را درک، هدایت و آزاد کند.

این به معنای همدلی است؛ یعنی توانایی قرار دادن خودتان به جای دیگران و درک دیدگاه ها و احساسات آنها. یک رهبر با هوش هیجانی بالا، می تواند به طور موثر ارتباط برقرار کند، اعتماد بسازد و الهام بخش دیگران باشد. او می داند که چگونه به افرادش انگیزه دهد، چگونه استعدادهای آنها را پرورش دهد و چگونه محیطی سرشار از امنیت روانی خلق کند که در آن همه احساس کنند صدای شان شنیده می شود.

این هوش انسانی، با یک ویژگی دیگر تکمیل می شود: کنجکاوی سیری ناپذیر. موفق ترین رهبران، هرگز فکر نمی کنند که همه چیز را می دانند. آنها دانش آموزان مادام العمر هستند. آنها با اشتیاق مطالعه می کنند، سؤالات زیادی می پرسند و خود را در معرض ایده ها و دیدگاه های جدید قرار می دهند. آنها می دانند که در دنیایی که به سرعت در حال تغییر است، لحظه ای که دست از یادگیری بردارید، همان لحظه ای است که شروع به عقب ماندن می کنید. این کنجکاوی، نه تنها خود رهبر را به روز نگه می دارد، بلکه فرهنگ یادگیری و نوآوری را در کل سازمان ترویج می دهد.

سخن پایانی

رهبری یک کسب وکار در قرن بیست و یکم، یک نقش تک بعدی نیست. این یک اجرای هنرمندانه و متعادل از چهار نقش کلیدی است: یک معمار آینده نگر، یک کاپیتان قاطع، یک کیمیاگر انطباق پذیر و یک راهبر انسان محور. مدیرانی که این چهار ویژگی را در خود پرورش می دهند، نه تنها سازمان هایی سودآور، بلکه کسب وکارهایی پایدار، الهام بخش و معنادار می سازند که بهترین استعدادها، آرزوی کار کردن در آنها را دارند. آنها فرماندهان دیروز نیستند؛ آنها معماران فردا هستند.

منابع:

https://www.vistage.com/research-center/ceo-۲۰۲۵۰۷۲۱/business-leadership-leadership-traits