

واکوی دکترین «ثومر کانتیلیسم» ترامپ و بن‌بست منطق بازاری در برابر امر سیاسی

## تجاری سازی امنیت

غلامعلی رموی  
کارشناس اقتصادی

بازگشت دونالد ترامپ به کاخ سفید، تنها یک تغییر سیاسی نیست؛ نشانه یک دگرگونی عمیق در فهم آمریکا از نقش خود در جهان است. اگر در سنت کلاسیک روابط بین‌الملل، امنیت یک «کالای عمومی جهانی» تلقی می‌شد که قدرت‌های بزرگ برای حفظ ثبات بین‌المللی هزینه آن را می‌پرداختند، در دکترین جدید ترامپ امنیت به یک «خدمت قابل فروش» تبدیل شده است؛ خدمتی که مشتریان آن کشورهای نگران و آسیب‌پذیرند و فروشنده‌اش ایالات متحده. این تغییر پارادایم، پیامدهای گسترده‌ای برای خاورمیانه، رقابت آمریکا و چین، و آینده نظم بین‌الملل دارد.

امنیت به‌مثابه کالا:  
بازدارندگی یا فروشگاه تسلیحات؟

در نگاه ترامپ، تهدید ایران نه یک بحران امنیتی، بلکه یک «فرصت تجاری» است. همان‌طور که Foreign Affairs در تحلیلی با عنوان The Price of Peace توضیح می‌دهد، ترامپ برخلاف رؤسای جمهوری پیشین آمریکا، به دنبال «حل» بحران ایران نیست؛ بلکه به دنبال «مدیریت تنش در سطح پهنه» است.

ادامه در همین صفحه

## فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

واردات خودرو در پیچ تامین ارز؛

## دو میلیارد دلار روی کاغذ ماند

با وجود رشد واردات خودرو در سال ۱۴۰۴ و احتمال رسیدن تیراژ به ۸۰ هزار دستگاه، محدودیت ارزی، فاصله قیمتی و تمرکز بر خودروهای میان‌رده مانع اثرگذاری پایدار این سیاست بر بازار شده است. به گزارش خبرنگار مهر، هدف‌گذاری واردات ۱۱۰ هزار دستگاه خودرو به ارزش دو میلیارد دلار در سال ۱۴۰۴، یکی از مهم‌ترین محورهای سیاست‌گذاری دولت برای...

بازار ملک وارد فاز جدید شد

## پیوند مسکن و دلار شکست

فرصت امروز: بازار ملک امروز بیشتر از هر زمان دیگر نشان داد که «دلار» هنوز مهم است، اما دیگر فرمان مستقیم قیمت مسکن نیست. آنچه در ماه‌های اخیر رخ داده، شکل‌گیری یک فاز جدید در بازار مسکن است؛ فازی که در آن، قیمت‌ها با تأخیر و به شکل ترمیمی واکنش نشان می‌دهند و به جای تبعیت لحظه‌ای از ارز، بیشتر تابع انتظارات تورمی، هزینه ساخت، کمبود عرضه موثر و رفتار فروشنده‌ها در فصل جابه‌جایی هستند. همین تغییر باعث شده برخی تحلیل‌های قدیمی که با هر موج ارزی انتظار جهش فوری در ملک داشتند، دقت خود را از دست بدهند و برای خریدار مصرفی به خطای تصمیم‌گیری ختم شوند. وقتی گفته می‌شود بازار ملک وارد فاز جدید شده، منظور این نیست که مسکن از اقتصاد جدا شده یا دلار بی‌اثر شده است. معنای دقیق‌تر این است که رابطه ساده و یک‌به‌یک ضعیف شده و جای...

## سقوط بیت‌کوین؛

## آغاز یک اصلاح عمیق یا فرصتی برای ورود؟

## مدیریت و کسب‌وکار

## ماموریت و چشم‌انداز برند چه تفاوتی با هم دارند؟

در دنیای استراتژی کسب و کار هیچ دو عبارتی به اندازه بیانیه ماموریت و بیانیه چشم‌انداز مورد سوءاستفاده، سوءتفاهم و بی‌توجهی قرار نگرفته‌اند. برای بسیاری از رهبران تجاری، اینها صرفاً جملاتی خوش‌آب و رنگ هستند که برای پر کردن بخش «درباره ما» در وب‌سایت یا قاب گرفتن روی دیوار دفتر مرکزی نوشته می‌شوند. آنها به جای اینکه دو ابزار راهبردی کاملاً متمایز و حیاتی دیده شوند، اغلب با یکدیگر اشتباه گرفته شده و در یک بیانیه کلیشه‌ای و بی‌اثر ادغام می‌گردند اما این سردرگمی، یک اشتباه آکادمیک ساده نیست؛ این یک شکست استراتژیک پرهزینه است. شرکتی که تفاوت میان ماموریت و چشم‌انداز را نداند، مانند کشتی سرگردانی است که هم ابزار جهت‌یابی روزانه اش را از دست داده و هم مقصد نهایی اش را از دست داده...

## تجاری سازی امنیت

ترامپ تصور می‌کند که با افزایش هزینه‌ها، ایران نهایتاً به یک «خرید اجباری» تن می‌دهد؛ یعنی پذیرش توافقی نابرابر. اما وقتی یک بازیگر احساس کند امنیتش به‌طور کامل سلب شده، دیگر انگیزه‌ای برای رعایت قواعد بازار جهانی باقی نمی‌ماند. در چنین شرایطی، احتمال «تخریب کل بازار» افزایش می‌یابد؛ یعنی همان سناریوی درگیری ناخواسته. این همان نقطه‌ای است که منطق تجاری ترامپ با محدودیت‌های سیاست واقعی برخورد می‌کند. بازار می‌تواند قیمت کالا را تعیین کند، اما نمی‌تواند رفتار بازیگری را که امنیت وجودی اش را در خطر می‌بیند پیش‌بینی کند. پیامدهای منطقه‌ای؛ امنیت فروشی و بی‌ثباتی پایدار

تجاری‌سازی امنیت، ساختار امنیتی خاورمیانه را نیز دگرگون کرده است. کشورهای منطقه که پیش‌تر امنیت را یک «تعهد» از سوی آمریکا می‌دانستند، اکنون آن را یک «خدمت پولی» می‌بینند. سه پیامد مهم دارد: ۱. افزایش وابستگی نظامی کشورها برای جلب حمایت آمریکا، مجبور به خریدهای گسترده تسلیحاتی می‌شوند.

۲. کاهش انگیزه برای سازوکارهای منطقه‌ای؛ وقتی امنیت خریدنی باشد، همکاری منطقه‌ای اهمیت خود را از دست می‌دهد. ۳. افزایش خطر محاسبه غلط؛ هر طرف تصور می‌کند با خرید بیشتر، امنیت بیشتری می‌خرد؛ در حالی که امنیت واقعی نیازمند اعتماد و گفت‌وگوست، نه انبوه‌های پر از سلاح. این وضعیت، خاورمیانه را در چرخه‌ای از بی‌ثباتی نگه می‌دارد؛ بی‌ثباتی‌ای که برای واشنگتن سودآور است، اما برای منطقه هزینه‌زا.

فرجام؛ توافق سرد یا برخورد تصادفی؟

سرنوشت این مسیر نه در میدان جنگ، بلکه در توانایی ترامپ برای تبدیل «تهدید» به «امتیاز» رقم می‌خورد. اگر او بتواند هزینه انزوا را برای تهران از هزینه مذاکره بیشتر کند، پروژه تجاری‌سازی امنیت به نتیجه می‌رسد. اما شواهد نشان می‌دهد که این مدل فاقد عمق استراتژیک است. امنیت بین‌الملل بر اعتماد، پیش‌بینی‌پذیری و قواعد مشترک استوار است؛ در حالی که دکترین ترامپ بر بی‌ثباتی سودآور بنا شده است. جهان احتمالاً به یکی از این دو نقطه خواهد رسید:

## کلید فرار از زندان اثبات خود در محل کار

رهایی یک سازمان از این ویروس نیازمند یک برنامه مهندسی فرهنگی دقیق و آگاهانه از سوی رهبران است. این کار با تغییر واحد اندازه‌گیری موفقیت آغاز می‌شود. رهبران باید به‌طور واضح و مداوم نشان دهند که برای یادگیری به همان اندازه «پیروزی ارزش قائل هستند. چگونه؟ با جشن گرفتن شکست‌های هوشمندانه. وقتی تیمی یک ریسک حساب شده را می‌پذیرد، یک ایده جسورانه را آزمایش می‌کند و در نهایت با یک نتیجه منفی اما مجموعه‌ای از داده‌های ارزشمند بازمی‌گردد، رهبر باید این تیم را به همان شکلی تحسین کند که یک تیم با پروژه موفق را تحسین می‌کند. این کار یک پیام قدرتمند به کل سازمان می‌فرستد: «اینجا مکانی امن برای تلاش کردن است.»

یک نمونه کلاسیک و قدرتمند از این مهندسی فرهنگی سیستم جلسات همفکری در استودیو انیمیشن سازی پیکسار است. در این جلسات گروهی از کارگردانان و خلاقان ارشد کارهای در حال پیشرفت یکدیگر را به صریح‌ترین و بی‌رحمانه‌ترین شکل ممکن نقد می‌کنند.

چیزی که این سیستم را کارآمد می‌کند، یک قانون بنیادین است: «ما پروژه‌ها را نقد می‌کنیم، نه شخص را.» این جداسازی دقیق میان ایده و هویت فردی به افراد اجازه می‌دهد تا بدون فعال شدن مکانیزم‌های دفاعی و نیاز به اثبات خود بازخوردهای حیاتی را بشنوند، بپذیرند و برای بهتر کردن کار از آن استفاده کنند. آنها در حال اثبات خود به یکدیگر نیستند؛

فرهنگی که همه در حال تلاش برای اثبات بی‌نقصی خود هستند، هیچ کس جرأت ریسک کردن ندارد. کارمندان از ارائه ایده‌های عجیب و غریب که ممکن است احقمانه به نظر برسند، خودداری می‌کنند. آنها پروژه‌هایی را انتخاب می‌کنند که بازدهی تضمین شده اما متوسطی دارند و از چالش‌های بزرگ که پتانسیل شکست در آنها وجود دارد، دوری می‌کنند. آنها به جای اینکه بپرسند «چه چیزی ممکن است؟»، می‌پرسند «امن‌ترین راه برای موفق به نظر رسیدن چیست؟»

این رویکرد یک سازمان را به ماشینی برای تولید محصولات قابل پیش‌بینی و تکراری تبدیل می‌کند و به تدریج توانایی آن برای انطباق و تحول در یک بازار در حال تغییر را از بین می‌برد.

قربانی دوم، همکاری است. در یک محیط مبتنی بر اثبات همکاران به عنوان رقبایی برای یک منبع کمیاب (یعنی تحسین و تایید مدیران) دیده می‌شوند. چرا باید به همکار کمک کنیم تا در پروژه اش موفق شود، وقتی موفقیت او ممکن است موفقیت مرا کم‌رنگ کند؟ این منطق سمی منجر به رفتارهایی مانند پنهان کردن اطلاعات، عدم به اشتراک‌گذاری دانش و تشکیل گروه‌های کوچک و منزوی می‌شود. جلسات توفان فکری به جای اینکه فضایی برای خلق ایده‌های جمعی باشند، به میدانی برای نمایش‌های فردی تبدیل می‌شوند. در چنین فضایی، هوش جمعی تیم که ارزشمندترین دارایی یک سازمان است، به‌طور کامل سرکوب می‌شود.

پادزهر اثبات خود در محل کار

شده است که با هر دست از بازی ارزش شخصی خود را به میان می‌گذارد. یک موفقیت برای او یک تزریق کوتاه مدت و هیجان انگیز از حس ارزشمندی است و یک شکست، نه یک تجربه یادگیری، بلکه یک فاجعه شخصی و اثباتی بر بی‌کفایتی اش تلقی می‌شود. این ذهنیت از منظر اقتصاد رفتاری کاملاً قابل توضیح است. ما انسان‌ها به‌طور طبیعی از نفرت از زیان رنج می‌بریم؛ یعنی درد ناشی از از دست دادن چیزی بسیار شدیدتر از لذت به دست آوردن همان چیز است. برای یک قمارباز عملکرد، ترس از دست دادن وجهه، از دست دادن تایید مدیر یا از دست دادن جایگاه به عنوان یک ستاره یک نیروی محرکه بسیار قدرتمندتر از امید به کسب یک دستاورد جدید است.

این ترس، تمام تصمیمات او را در دیکته می‌کند و او را به سمت انتخاب‌های محافظه‌کارانه و رفتارهای ناکارآمد سوق می‌دهد که شاید در کوتاه مدت او را ایمن نگه دارد، اما در بلندمدت، هم به خود و هم به سازمانش آسیب می‌زند.

خفه شدن نوآوری و فرسایش همکاری

وقتی این ذهنیت اثبات مداوم در یک فرد ریشه می‌دواند، به یک مشکل شخصی تبدیل می‌شود، اما وقتی در یک تیم یا کل سازمان فراگیر شود، به یک ویروس فرهنگی گسترده تبدیل می‌گردد. اولین قربانی این ویروس نوآوری است. نوآوری واقعی ذاتاً با ریسک و احتمال شکست همراه است. هیچ ایده بزرگی بدون مجموعه‌ای از آزمایش‌های ناموفق و بن‌بست‌های غیرمنتظره متولد نشده است، اما در

خبرنامه



حذف چهار صفر؛ ارزش پول ملی کم تر می شود؟

یک کارشناس اقتصادی با اشاره به شرایط تورمی کشور، معتقد است که اجرای قانون حذف چهار صفر از پول ملی، در وضعیت کنونی اقتصاد ایران بیش از آنکه گره‌گشا باشد، ممکن است به چالش‌های جدیدی منجر شود.

سید بهاء‌الدین حسینی‌هاشمی در گفت‌وگو با ایسنا، درباره عملیاتی شدن قانون حذف چهار صفر از پول ملی اظهار کرد: با توجه به شرایط فعلی اقتصاد کشور، چه از منظر داخلی و چه از بعد بیرونی، زمان مناسبی برای اجرای چنین رفرم پولی نیست، ما همچنان با تورم بالا مواجه هستیم و اقتصاد به ثبات و تعادل پایدار نرسیده است. در چنین فضایی، اجرای این طرح می‌تواند التهاب جدیدی به بازار پول و شبکه بانکی وارد کند.

وی افزود: حذف صفرها ذاتاً منجر به افزایش قدرت خرید یا ایجاد منافع اقتصادی واقعی نمی‌شود. این اقدام بیشتر یک اصلاح اسمی است و تا زمانی که اصلاحات اساسی اقتصادی انجام نشود و به یک دوره ثبات حداقل یک تا دو ساله نرسیم، احتمال بازگشت شرایط قبلی وجود دارد. ضمن اینکه فرآیند اجرایی این طرح نیز زمان‌بر است؛ از تعویض اسکناس‌ها گرفته تا تغییر سامانه‌ها، اصلاح حساب‌ها و عادت‌پذیری مردم که ممکن است دو تا سه سال طول بکشد و این موضوع نیازمند آرامش و ثبات اقتصادی است.

این کارشناس اقتصادی با اشاره به تجربه سایر کشورها گفت: در بسیاری از کشورهایی که تورم‌های چند ساله را تجربه کرده‌اند، حذف صفر انجام شده اما موفقیت آن وابسته به وجود ثبات اقتصادی است. برای مثال، در کشورهایی که به تعادل اقتصادی نرسیده بودند یا با کسری بودجه، ناترازی خارجی و استقراض گسترده مواجه بودند، این اقدام یا چند بار تکرار شد یا نتایج مطلوبی به همراه نداشت. در برخی کشورهای آمریکای لاتین و حتی تعدادی از کشورهای آفریقای، به دلیل نبود زیرساخت‌های لازم و استمرار بی‌ثباتی، مردم به پول جدید اعتماد نکردند و صرفاً تلاش کردند دارایی نقدی خود را سریع‌تر به کالا تبدیل کنند.

وی درباره تجربه ترکیه نیز توضیح داد: ترکیه زمانی اقدام به حذف صفر کرد که به ثبات نسبی اقتصادی رسیده بود. تورم کنترل و مدیریت شده بود، رشد نقدینگی در سطح معقول قرار داشت، بودجه دولت تا حدی متعادل شده و ارزش لیر در برابر ارزهای خارجی دچار تزلزل جدی نبود. در چنین شرایطی این سیاست توانست اثرات مثبتی داشته باشد. اما مقایسه آن شرایط با وضعیت فعلی اقتصاد ایران نیازمند دقت بیشتری است. هاشمی ادامه داد: البته بخشی از موافقت‌ها با این طرح به دشواری‌های محاسباتی و بزرگ بودن اعداد بازمی‌گردد، اما این تنها یک مسئله ظاهری است. مسئله مهم‌تر این است که قیمت‌ها در اقتصاد تورمی دائماً در حال افزایش‌اند و ممکن است پس از مدتی دوباره صفرها بازگردند. اگر تورم مهار نشود، حذف صفرها صرفاً یک اقدام اسمی خواهد بود.

وی در پاسخ به این پرسش که این سیاست چه اثری بر انتظارات تورمی خواهد داشت؟ گفت: ممکن است در کوتاه‌مدت نوعی تصور روانی ایجاد شود، اما اگر مردم در عمل کاهش تورم را احساس نکنند، این موضوع می‌تواند به سرخوردگی منجر شود. به ویژه اینکه کالاهای اساسی و مواد غذایی همچنان با رشد قیمت مواجه‌اند و اگر اجرای طرح نتیجه ملموسی نداشته باشد، اعتماد عمومی آسیب می‌بیند.

این کارشناس اقتصادی درباره هزینه‌های اجرایی طرح نیز بیان کرد: اجرای این سیاست هزینه‌های قابل توجهی دارد؛ از چاپ اسکناس و ضرب مستکوکات جدید گرفته تا اصلاح سامانه‌های بانکی، جمع‌آوری اسکناس‌های قبلی و مدیریت چک‌ها و اسناد در گردش. این فرآیند هم زمان‌بر است و هم منابع مالی و انرژری اجرایی قابل توجهی می‌طلبد. البته ممکن است مزایایی مانند حذف بخشی از اسکناس‌های جعلی یا تسهیل مبادلات را نیز به همراه داشته باشد، اما باید دید این مزایا تا چه اندازه با هزینه‌ها قابل مقایسه است.

هاشمی در پایان درباره بزرگ‌ترین ریسک اجرای این سیاست گفت: حذف صفرها به‌طور مستقیم عامل افزایش تورم نیست، اما در شرایط تورمی، جایگزینی صفرهای حذف‌شده می‌تواند سریع‌تر رخ دهد. اگر ثبات اقتصادی ایجاد نشود، ممکن است پس از چند سال دوباره با ضرورت اصلاح پولی مواجه شویم و هزینه‌های مضاعفی به کشور تحمیل شود. بنابراین بهتر است این رفرم در زمانی اجرا شود که اقتصاد به ثبات پایدار رسیده باشد تا نیاز به تکرار آن وجود نداشته باشد.

خبر خوش برای بانزنیستانگان

زمان پرداخت عیدی مشخص شد

رئیس کلانوبانزنیستانگان استان تهران اعلام کرد با وجود افزایش عیدی بانزنیستانگان به ۱۰ میلیون تومان، در صورت تأمین منابع، این مبلغ حداکثر تا قبل از ۱۵ اسفند به حساب بانزنیستانگان واریز می‌شود.

به گزارش اقتصاد آنلاین به نقل ایسنا، علی دهقان‌کیا با اشاره به تغییرات ایجاد شده در رقم عیدی بانزنیستانگان تأمین اجتماعی اظهار کرد: در ابتدا قرار بود عیدی بانزنیستانگان حدود ۴ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان به ازای هر بانزنیسته و ۱.۵ میلیون تومان برای همسر و ۵۰۰ هزار تومان برای هر فرزند پرداخت شود.

وی ادامه داد: با این حال، دولت طی مصوبه‌ای مبلغ عیدی بانزنیستانگان و کارمندان را با افزایش دو برابری، ۱۰ میلیون تومان اعلام کرد. بر همین اساس، در جلسات برگزار شده، از جمله جلسه‌ای که پایان بهمن‌ماه با حضور مسئولان مربوطه برگزار شد، اعلام شد که پیش‌تر برای این بخش، رقمی حدود ۲۳ هزار میلیارد تومان پیش‌بینی شده بود، اما اکنون این عدد به حدود ۴۶ تا ۴۸ هزار میلیارد تومان رسیده است.

دهقان‌کیا با بیان اینکه مابه‌التفاوت این رقم باید تأمین شود، گفت: تأکید شده که ابتدا منابع لازم فراهم شود و سپس پرداخت انجام گیرد. با این حال، به ما قول داده‌اند که عیدی بانزنیستانگان تا پیش از ۱۵ اسفند ماه پرداخت شود؛ هرچند در حال حاضر امکان اعلام تاریخ دقیق وجود ندارد، اما وعده داده شده که حتماً تا ۱۵ اسفندماه این پرداخت انجام می‌شود.

رئیس کلانوبانزنیستانگان استان تهران ایران همچنین با اشاره به افزایش تعهدات مالی سازمان تأمین اجتماعی افزود: با توجه به اینکه دولت مبلغ عیدی را دو برابری کرده و در عین حال بدهی‌هایی نیز به سازمان تأمین اجتماعی دارد، انتظار حداقلی ما این است که بخشی از این بدهی‌های مصوب دولت به سازمان به‌صورت فوری پرداخت تا امکان واریز عیدی پیش از شب عید فراهم و کام بانزنیستانگان در آستانه سال نو شیرین شود.

فرصت امروز: بازار ملک امروز بیشتر از هر زمان دیگر نشان داد که «دلار» هنوز مهم است، اما دیگر فرمان مستقیم قیمت مسکن نیست. آنچه در ماه‌های اخیر رخ داده، شکل‌گیری یک فاز جدید در بازار مسکن است؛ فازی که در آن، قیمت‌ها تا تأخیر و به شکل ترمیمی واکنش نشان می‌دهند و به جای تبعیت لحظه‌ای از ارز، بیشتر تابع انتظارات تورمی، هزینه ساخت، کمبود عرضه موثر و رفتار فروشندگان است. این شاخص از جنس «قیمت درج شده در فایل‌ها» است، نه الزاماً قیمت قطعی معامله، اما از آنجا که نبض انتظارات فروشندگان را نشان می‌دهد برای فهم فاز بازار مهم است. وقتی قیمت پیشنهادی دقت خود را از دست بدهند و برای خریدار مصرفی به خطای تصمیم‌گیری ختم شوند.

فاز جدید یعنی چه

وقتی گفته می‌شود بازار ملک وارد فاز جدید شده، منظور این نیست که مسکن از اقتصاد جدا شده یا دلار بی‌اثر شده است. معنای دقیق‌تر این است که رابطه ساده و یک‌به‌یک ضعیف شده و جای آن را یک رابطه چندعاملی گرفته است. در این فضا، ممکن است دلار نوسان کند اما قیمت مسکن در کوتاه مدت تکان نخورد، یا برعکس بازار ملک با موج هزینه‌های ساخت و کاهش فایل‌های قابل معامله در اسفند و نزدیکی نوروز، دچار فشار افزایشی شود حتی اگر ارز در همان بازه آرام‌تر باشد. نتیجه برای مخاطب روشن است: تصمیم خرید یا صبر را نمی‌شود فقط با نمودار دلار توجیه کرد.

نظر کارشناس: چسبندگی از ۱۴۰۰ تضعیف شد

در میان تحلیل‌های امروز، یک نکته کلیدی بارها تکرار شد: از سال ۱۴۰۰ چسبندگی مستقیم قیمت مسکن به دلار تضعیف شده و بازار ملک مثل گذشته با ضربه‌های لحظه‌ای از حرکت نمی‌کند. نگاه کارشناسی می‌گوید مسکن از ارز و طلا بی‌تأثیر نیست، اما اثرپذیری اش مستقیم و آنی نیست و معمولاً با تأخیر و به شکل ترمیمی بروز می‌کند. همین نکته برای خریدار مصرفی حیاتی است، چون اگر منتظر «لحظه کاهش دلار» بماند تا همان روز خانه ارزان شود، ممکن است در عمل با کاهش انتخاب و رشد تدریجی قیمت‌های پیشنهادی روبه‌رو شود.

چرا مسکن مثل بورس و ارز سقوط‌های تند ندارد

یکی از خطاهای رایج در تحلیل بازار ملک، انتظار ریزش‌های بزرگ شبیه بازارهای مالی است. تجربه آماری و رفتار تاریخی بازار مسکن نشان می‌دهد این بازار معمولاً سقوط‌های عمیق و ناگهانی به شکل ۵۰ یا ۶۰ درصد و بالاتر را تجربه نکرده و حتی در دوره‌های رکود هم افت‌های قیمتی معمولاً محدود و مقطعی بوده است. منطقی هم روشن است: قیمت تمام شده ساخت، عوارض، خدمات ساختمانی و هزینه زمین با چسبندگی بالا رو به افزایش است و همین اجازه نمی‌دهد بازار مثل دارایی‌های نقدشونده، با یک شوک ناگهانی تخلیه شود. برای خریدار مصرفی، این یعنی صبر کردن به امید ریزش بزرگ می‌

تواند به «جاماندن از خرید» منجر شود، نه الزاماً شکار فرصت. اعداد امروز از تهران: چرا بحث قیمت پیشنهادی مهم شد در تازه‌ترین برآوردها از بازار تهران، شاخص قیمت پیشنهادی فایل‌های فروش در بهمن به حدود ۱۲۳ میلیون تومان در هر مترمربع رسیده و رشد ماهانه قابل توجه ۱۵.۶ درصدی نسبت به دی را نشان داده است. این شاخص از جنس «قیمت درج شده در فایل‌ها» است، نه الزاماً قیمت قطعی معامله، اما از آنجا که نبض انتظارات فروشندگان را نشان می‌دهد برای فهم فاز بازار مهم است. وقتی قیمت پیشنهادی



جهش می‌کند اما معاملات لزوماً هم‌پای آن بالا نمی‌روند، بازار وارد وضعیت کشمکش می‌شود؛ فروشندگان قیمت را بالا می‌برند و خریدار قدرت پرداخت ندارد، نتیجه می‌شود کاهش حجم معامله و افزایش زمان فروش، اما سطح قیمت هم به سختی پایین می‌آید.

حومه تهران؛ جابه‌جایی تقاضا و داستان پزند و پردیس

یکی از خبرهای مهم مشابه که تصویر «فاز جدید» را تکمیل می‌کند، داغ شدن حومه هاست. در پزند و پردیس، جهش‌های معناداری در قیمت‌های پیشنهادی گزارش شده؛ به طوری که در پزند قیمت مسکن مهر حدود ۲۴.۵ میلیون تومان در هر مترمربع و در پردیس حدود ۵۳.۳ میلیون تومان مطرح شده و رشد‌های ۶۳ و ۵۸ درصدی نسبت به مهر برای این بازارها گزارش شده است. این جهش‌ها یک معنای ساده دارد: بخشی از تقاضای تهران به دلیل افت قدرت خرید به حومه مهاجرت کرده و همزمان برخی دارندگان دارایی‌های مالی مثل طلا با قدرت خرید بالاتر، در بازارهای حومه فعال‌تر شده‌اند. این جابه‌جایی تقاضا باعث می‌شود «قیمت مسکن» فقط با یک شاخص در تهران قابل توضیح نباشد و نقشه بازار چندکانونی شود.

اگر دلار فرمان مستقیم نیست، چه چیزی بازار را حرکت می‌دهد در فاز جدید، چهار نیرو بیشترین وزن را دارند. نیروی اول انتظارات تورمی است که مثل یک سقف روانی عمل می‌کند و باعث می‌شود فروشندگان حاضر به تخفیف‌های بزرگ نباشند. نیروی دوم هزینه ساخت است؛ هر موج گرانی مصالح، خدمات و عوارض، کف انتظاری فروشندگان را بالا می‌برد. نیروی سوم محدودیت عرضه موثر است؛ مخصوصاً در اسفند که بخشی از فروشندگان برای نوروز دست‌نگه می‌دارند و فایل‌های مناسب کمتر می‌شود. نیروی چهارم توان خرید است که سمت تقاضا را محدود می‌کند و اجازت نمی‌دهد جهش قیمتی با معاملات پر حجم همراه شود. جمع این‌چهار عامل، همان چیزی است که پیوند ساده مسکن و دلار را تضعیف می‌کند.

برای خریدار مصرفی چه نتیجه‌ای دارد

اگر خریدار مصرفی منابع مالی پایدار دارد، مهم‌ترین توصیه کارشناسی این است که خرید را فقط به امید یک متغیر بیرونی عقب نیندازد. چون مسکن برای مصرف‌کننده فقط ابزار سرمایه‌گذاری نیست؛ سرپناه است و ارزش افزوده آن لزوماً سود قابل تحقق محسوب نمی‌شود، چون جایگزینی هم با قیمت جدید انجام می‌شود. در مقابل، تعویق طولانی می‌تواند با دو ریسک همراه شود: کاهش انتخاب‌های مناسب و رشد تدریجی قیمت‌های پیشنهادی که در نهایت قدرت خرید را بیشتر فرسوده می‌کند.

برای سرمایه‌گذار چه نتیجه‌ای دارد

سرمایه‌گذار هم باید بداند در فاز جدید، بازار ملک بیشتر از گذشته به «بازده اجاره» و «هزینه فرصت پول» حساس است. وقتی سود بدون ریسک بالا باشد، پول کمتر وارد ملک می‌شود و بازار در رکود معاملاتی می‌ماند. اما اگر انتظارات تورمی بالا برود و بازارهای موازی پرنوسان شوند، ملک دوباره به عنوان پناهگاه سرمایه مطرح می‌شود، با این تفاوت که حرکتش کندتر و با تأخیر است. بنابراین استراتژی‌های کوتاه‌مدت و نوسانگیری سریع در ملک، معمولاً در فاز جدید کارآمد نیست و ریسک خواب سرمایه را بالا می‌برد.

جمع‌بندی: چرا عنوان «پیوند شکست» گمراه‌کننده نیست اما ناقص است

عنوان پیوند مسکن و دلار شکست، اگر درست تفسیر شود، به معنای خروج مسکن از اقتصاد نیست؛ به معنای پیچیده شدن معادله است. دلار همچنان یکی از محرک‌هاست، اما دیگر تنها محرک نیست و اثرش هم لزوماً فوری نیست. بازار ملک امروز در فاز جدیدی قرار گرفته که در آن، قیمت‌ها بیشتر با منطق هزینه ساخت و کمبود عرضه موثر ترمیم می‌شوند و جابه‌جایی تقاضا به حومه، نقشه بازار را تغییر داده است. برای خریدار مصرفی، درس اصلی این است که تصمیم را با چند شاخص بگیرد نه با یک عدد، و برای سرمایه‌گذار، درس اصلی این است که بازده و ریسک را با افاق زمانی واقعی بازار ملک تنظیم کند.

برگ سبز سواری پژو ۴۰۵ به شماره انتظامی ۷۹۷-۵۸ س۱۴ مدل ۷۸ به رنگ عنابی و شماره شاسی IN۷۸۲۰۸۲۳۵ و شماره موتور IN۷۸۲۰۸۲۳۵ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۲۱

سند کارخانه سواری پراید به شماره انتظامی ۵۱۵۱۲۷-۵۷ مدل ۸۴ به رنگ سفید و شماره شاسی S۱۴۱۲۲۸۴۶۹۷۰۸۰ و شماره موتور ۰۱۲۳۶۸۹۲ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۹

سند کارخانه کامیونت ون نیشان به شماره انتظامی ۵۲۰۷۵۴-۸۳ مدل ۸۱ به رنگ آبی و شماره شاسی C۹۵۷۶۸ و شماره موتور ۰۰۱۹۶۵۱۶ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۲۴

سند کارخانه سواری لیفان به شماره انتظامی ۳۵۵۱۶-۱۳ مدل ۸۸ به رنگ قهوه‌ای و شماره شاسی NAKN۵M۴۱۲۸۷۰۰۶۳۳ و شماره موتور LF۸۱Q۳۷۰۸۰۹۰۰۸۷۲ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۲۲

سند کارخانه سواری پراید به شماره انتظامی ۱۶۶۹۳-۹۳ مدل ۸۴ به رنگ قرمز و شماره شاسی S۱۴۱۲۲۸۴۶۹۴۲ و شماره موتور ۰۱۰۸۶۴۶۳ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۱۰

برگ سبز سواری پیکان به شماره انتظامی ۹۹۵۱۳۹-۶۳ مدل ۸۱ به رنگ سفید و شماره شاسی ۸۱۴۵۰۵۷۰ و شماره موتور ۱۱۱۲۸۱۴۸۱۰۲ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۲۵

سند کارخانه تاکسی پراید به شماره انتظامی ۴۸-۴۸۶۶۸-۱۴ مدل ۸۷ به رنگ سبز بانوار مشکی و شماره شاسی S۱۴۸۲۲۸۶۲۲۰۷۶۷ و شماره موتور ۲۱۸۴۲۲۰ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۲۳

سند کارخانه سواری پژو رو آ به شماره انتظامی ۲۴-۶۵۶-۲۸ مدل ۸۵ به رنگ نوک مدادی و شماره شاسی ۱۵۴۲۳۳۲۰۱۰ و شماره موتور ۱۱۶۸۵۰۲۶۸۵۸ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۱۱

برگ سبز سواری پیکان به شماره انتظامی ۸۱۶-۸۱۶-۸۲ مدل ۷۶ به رنگ سفید و شماره شاسی S۱۴۱۲۲۷۶۵۳۱۲۷۷ و شماره موتور ۰۰۳۷۰۶۷ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۳۷

سند کارخانه سواری پیکان به شماره انتظامی ۷۹۲-۸۳ س۱۴ مدل ۸۰ به رنگ سفید و شماره شاسی ۸۰۴۴۷۵۰۵۵ و شماره موتور ۱۱۱۲۸۰۲۷۷۵۶ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۲۴

سند کارخانه سواری پیکان به شماره انتظامی ۱۳۰۹۷۱-۴۵ مدل ۸۰ به رنگ سفید و شماره شاسی ۸۰۸۴۶۸۳ و شماره موتور ۱۱۱۲۸۰۲۶۸۲ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۱۲

سند کارخانه سواری پیکان به شماره انتظامی ۶۴-۶۴۸۲-۶۴ مدل ۸۲ به رنگ سفید و شماره شاسی ۸۳۴۸۰۵۲۶ و شماره موتور ۱۱۲۸۳۱۲۰۸۵۴ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۱

سند کارخانه سواری پیکان به شماره انتظامی ۷۵۲-۶۵ س۱۴ مدل ۷۹ به رنگ سفید و شماره شاسی ۷۹۵۰۹۳۳۴ و شماره موتور ۱۱۱۲۷۹۹۲۸۶۱ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۲۶

سند کارخانه سواری پیکان به شماره انتظامی ۳۴۲۸۸-۶۵ مدل ۸۲ به رنگ یشمی و شماره شاسی ۸۲۴۰۸۳۸۹ و شماره موتور ۱۱۲۸۲۰۱۴۴۷۹ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۱۴

سند کارخانه وانت پیکان به شماره انتظامی ۵۴۸-۷۸ س۱۴ مدل ۵۴ به رنگ آبی و شماره شاسی ۰۳۳۹۰۰ و شماره موتور E۵۰۶۴۹۲۶۱۵۸ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۲

سند کارخانه سواری پژو ۴۰۵ به شماره انتظامی ۱۴۵-۶۵ س۱۴ مدل ۸۱ به رنگ یشمی و شماره شاسی ۸۱۰۶۷۲۸ و شماره موتور ۲۲۵۶۸۱۰۷۴۰۹ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۲۷

سند کارخانه سواری پژو آر دی به شماره انتظامی ۴۲۰-۳۰۴۲۶-۷۶ مدل ۷۹ به رنگ سبز و شماره شاسی ۷۹۷۰۳۲۴۳ و شماره موتور ۲۲۳۷۷۹۰۲۷۵۸ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۱۵

سند کارخانه وانت مژدا به شماره انتظامی ۱۳۹-۶۵ س۱۴ مدل ۸۱ به رنگ یشمی و شماره شاسی ۸۱۲۰۰۰۸۰۲ و شماره موتور ۴۲۷۵۰۰ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۳

سند کارخانه سواری پراید به شماره انتظامی ۱۲۶-۴۹ س۱۴ مدل ۸۸ به رنگ سفید و شماره شاسی S۱۴۱۲۲۸۸۹۴۴۷۰۹ و شماره موتور ۲۸۴۹۲۷۵ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۲۸

سند کارخانه سواری سمند به شماره انتظامی ۹۵-۹۸۲-۱۱ مدل ۸۴ به رنگ بژ و شماره شاسی ۱۴۵۰۸۵۰۰ و شماره موتور ۱۲۴۴۰۲۰۲۸ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۱۶

سند کارخانه سواری پراید به شماره انتظامی ۱۸۱-۷۳ س۱۴ مدل ۸۵ به رنگ نقره‌ای و شماره شاسی S۱۴۱۲۲۸۵۹۰۸۲۷۴ و شماره موتور ۱۶۲۹۰۵۷ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۴

سند کارخانه سواری پیکان به شماره انتظامی ۱۲۹-۴۹ س۱۴ مدل ۸۳ به رنگ سفید و شماره شاسی ۸۳۴۸۵۸۵۲ و شماره موتور ۱۱۲۸۳۱۲۹۱۴۵ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۲۹

سند کارخانه سواری پژو آر دی به شماره انتظامی ۹۳-۱۸۲-۱۶ مدل ۸۳ به رنگ یشمی و شماره شاسی ۸۲۱۳۵۲۶۹ و شماره موتور ۱۱۷۸۲۰۳۵۰۳۱ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۱۷

سند کارخانه سواری پیکان به شماره انتظامی ۷۵۵-۴۴۷-۴۹ س۱۴ مدل ۸۴ به رنگ نقره‌ای و شماره شاسی ۱۳۲۱۴۲۶۱ و شماره موتور ۱۲۴۸۴۲۲۱۸۸۶ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۵

سند کارخانه کامیونت ون نیشان به شماره انتظامی ۱۲۷-۴۳ س۱۴ مدل ۸۰ به رنگ آبی و شماره شاسی ۰۰۶۹۷۶۰۰ و شماره موتور ۰۰۱۶۸۴۲۳ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۳۰

سند کارخانه سواری پژو آر دی به شماره انتظامی ۱۷-۱۲۷-۷۸ مدل ۷۸ به رنگ طوسی و شماره شاسی ۰۰۷۸۷۰۷۹۵ و شماره موتور ۲۳۳۷۸۰۸۱۶۷ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۱۸

سند کارخانه سواری پیکان به شماره انتظامی ۱۵۸-۲۲ س۱۴ مدل ۸۲ به رنگ سفید و شماره شاسی ۱۰۰۰۷۴۸۹ و شماره موتور ۱۱۲۸۴۰۰۴۶۰۱ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۶

سند کارخانه سواری پژو آر دی به شماره انتظامی ۱۲۴-۱۳ س۱۴ مدل ۸۲ به رنگ بژ و شماره شاسی ۸۱۱۶۵۰۵۹۶۳۴ و شماره موتور G۱۵MF۱۳۳۴۲H مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۱۹

سند کارخانه سواری پیکان به شماره انتظامی ۶۹۹-۷۳ س۱۴ مدل ۷۷ به رنگ سفید و شماره شاسی ۷۷۴۸۷۰۰ و شماره موتور ۱۱۱۲۷۷۷۷۵۶۴ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۲۰

سند کارخانه سواری پیکان به شماره انتظامی ۵۸۵-۴۹ س۱۴ مدل ۸۲ به رنگ سفید و شماره شاسی ۸۳۴۷۰۸۲۱ و شماره موتور ۱۱۲۸۳۱۰۶۷۹۲ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد. ۸

حقوق کارگران ۳۱ میلیون می‌شود؟

## پشت پرده عددهای بزرگ دستمزد ۱۴۰۵



فرصت امروز: در موج تازه خبرها درباره مزد ۱۴۰۵، یک سو برداشت رایج دارد تکرار می‌شود: برخی تیرها از «۱۷ میلیون تومان» حرف می‌زنند، اما منظورشان «حقوق ۱۷ میلیونی» نیست؛ منظور افزایش ۱۷ میلیون تومانی نسبت به سطح فعلی دریافتی است. همین تفاوت کوچک، اثر بزرگ دارد: چون اگر افزایش ۱۷ میلیونی مطرح باشد، حقوق نهایی بسته به اینکه پایه حقوق را معیار بگیریم یا دریافتی کامل (با مزایا) می‌تواند وارد بازه‌های کاملاً متفاوتی شود. از این رو، بخش زیادی از داغ شدن فضای خبری را باید نتیجه «جنگ تیرها» و بازی با اعداد دانست.

در ادبیات تعیین دستمزد، دو مفهوم داریم: «حداقل مزد پایه» و «دریافتی ماهانه». بسیاری از تیرهای رسانه‌ای این دو را قاطی می‌کنند. حداقل مزد پایه همان عددی است که مبنای حقوق قرار می‌گیرد، اما دریافتی ماهانه شامل مزایایی مثل حق مسکن، بن کارگری، حق اولاد، پایه سنوات و... هم می‌شود. وقتی می‌گویند «افزایش ۱۷ میلیون تومانی»، اگر مینا «دریافتی خانوار» باشد، ممکن است شامل مجموعه‌ای از افزایش‌ها در چند ردیف مزدی و مزایایی باشد، نه فقط افزایش پایه حقوق. به همین دلیل، آن عدد لزوماً به

معنای جهش یکباره در پایه حقوق نیست. حالا «۳۱ میلیون تومان» از کجا آمده؟ این عدد معمولاً در رسانه‌ها به‌عنوان «حقوق کارگران ۳۱ میلیونی می‌شود» مطرح می‌شود، اما دقیق‌تر اگر نگاه کنیم، بیشتر یک سناریوی دریافتی است: یعنی مجموعه حقوق پایه + مزایا و کمک‌هزینه‌ها و آنتیم‌های رفاهی، که در بهترین حالت می‌تواند دریافتی برخی خانوارها را به این حوالی نزدیک کند. حتی اگر چنین سناریویی هم مطرح باشد، باز هم باید تفکیک کنیم: آیا منظور «حداقل‌بگیر مجرد» است یا «کارگر متأهل با فرزند»؟ چون ترکیب مزایا در این دو کاملاً متفاوت است و عدد نهایی می‌تواند چند میلیون تومان جابه‌جا شود. این‌جا می‌رسیم به محور مهم دیگر خبرها: سبد معیشت ۴۵ میلیونی. اگر سبد معیشت واقعاً در این سطح تثبیت شود، حتی سناریوی افزایش‌های بزرگ هم ممکن است فقط بخشی از شکاف را پر کند. در همین چارچوب است که خبر «سه‌م ۶۰ درصدی مسکن از درآمد کارگران» معنی پیدا می‌کند. وقتی بخش عمده درآمد صرف اجاره می‌شود، یک حق مسکن ۳ میلیونی عملاً در شهرهای بزرگ فقط «کمک‌هزینه» است نه راه‌حل. بنابراین بخشی از فشار رسانه‌ای برای افزایش‌های سنگین‌تر، واکنشی به همین واقعیت است: هزینه‌های

ثابت خانوار با دستمزد فعلی نمی‌خواند. از طرف دیگر، جبهه کارفرمایی هم (طبق خبرهایی که آوردی) اصل افزایش را رد نمی‌کند، اما روی «حمایت دولت» دست می‌گذارد. منظور از حمایت دولت معمولاً یکی از این سه گزینه است: کاهش سهم بیمه کارفرما، تخفیف مالیاتی، کمک به تأمین نقدینگی بنگاه‌ها، یا سیاست‌های جبرانی برای کنترل تورم. چون کارفرما می‌گوید اگر دستمزد بالا برود ولی هزینه انرژی، مواد اولیه، مالیات و بهره هم بالا بماند، نتیجه می‌تواند فشار به اشتغال یا افزایش قیمت کالاها باشد. به زبان ساده، کارفرما با افزایش موافق است، اما می‌خواهد «فشار فقط روی بنگاه نیفتد». در کنار این‌ها، خبرهای مربوط به دولت و مجلس درباره «افزایش دوباره حقوق در سال» هم بازار را حساس‌تر کرده است. اگر واقعاً قرار باشد برخی گروه‌ها دوبار در سال افزایش داشته باشند، انتظارات در کل بازار کار بالا می‌رود و کارگران هم طبیعی است که همان الگو را مطالبه کنند. اما اجرای چنین سیاستی بدون پشتوانه مالی پایدار می‌تواند تورم‌زا شود و دوباره همان قدرت خرید را تخریب کند. بنابراین موضوع فقط «عدد دستمزد» نیست؛ موضوع «مکانیسم اجرا» و «منبع تأمین» است.

## واردات خودرو در پیچ تأمین ارز؛ دو میلیارد دلار روی کاغذ ماند

با وجود رشد واردات خودرو در سال ۱۴۰۴ و احتمال رسیدن تیراژ به ۸۰ هزار دستگاه، محدودیت ارزی، فاصله قیمتی و تمرکز بر خودروهای میان‌رده مانع اثرگذاری پایدار این سیاست بر بازار شده است.

به گزارش خبرنگار مهر، هدف‌گذاری واردات ۱۱۰ هزار دستگاه خودرو به ارزش دو میلیارد دلار در سال ۱۴۰۴، یکی از مهم‌ترین محورهای سیاست‌گذاری دولت برای ساماندهی بازار خودرو بوده است؛ بازاری که طی سال‌های اخیر با کمبود عرضه، افزایش شدید قیمت‌ها و نوسانات پی‌درپی مواجه بوده است. اکنون با رسیدن به روزهای پایانی سال، آمارهای رسمی نشان می‌دهد اگرچه روند واردات نسبت به دو سال گذشته شتاب گرفته، اما تحقق کامل اهداف کمی و اثرگذاری پایدار بر بازار همچنان با موانع جدی روبه‌رو است.

بر اساس اعلام گمرک جمهوری اسلامی ایران، تا سوم اسفند ۱۴۰۴ در مجموع ۵۴ هزار دستگاه خودرو به ارزش تقریبی ۷۰۰ تا ۸۰۰ میلیون دلار وارد کشور شده و ترخیص شده‌اند. این در حالی است که طبق قانون بودجه، قرار بود در قالب بند «ر» دو میلیارد دلار برای واردات خودروهای نو و کارکرده اختصاص یابد؛ اما به گفته سخنگوی وزارت صنعت، معدن و تجارت، تاکنون هیچ رقمی از این محل تخصیص نیافته است.

### فاصله میان هدف و عملکرد

هدف‌گذاری ۱۱۰ هزار دستگاهی برای سال جاری در شرایطی انجام شد که سال گذشته حدود ۶۰ هزار دستگاه خودرو وارد کشور شد و در سال ۱۴۰۲ این رقم تنها حدود ۱۱ هزار دستگاه بود. مقایسه این ارقام نشان می‌دهد روند واردات طی دو سال اخیر به‌طور محسوس تسریع شده است. با این حال، عملکرد ۱۰ ماهه امسال که به ۵۴ هزار دستگاه رسیده، نشان می‌دهد دستیابی به سقف ۱۱۰ هزار دستگاهی دشوار خواهد بود. طبق اعلام وزارت صمت، علاوه بر خودروهای ترخیص‌شده، حدود ۱۲ هزار و ۹۰۷ دستگاه نیز در حال حمل به کشور هستند. با احتساب این خودروها و مواردی که در فرآیند ترخیص قرار دارند، پیش‌بینی می‌شود مجموع واردات خودرو تا پایان سال به حدود ۸۰ هزار دستگاه برسد؛ رقمی که هر چند کمتر از هدف مصوب است، اما نسبت به سال‌های گذشته رشد قابل توجهی محسوب می‌شود.

### ثبات سفارش بالا، واردات عملیاتی محدود

یکی از نکات مهم در تحلیل وضعیت واردات امسال، فاصله میان ثبت

سفارش و واردات عملیاتی است. به گفته سخنگوی وزارت صمت، حدود ۱۰۰ هزار دستگاه خودرو ثبت سفارش شده، اما بخش قابل توجهی از این ثبت سفارش‌ها به واردات قطعی منجر نشده است.

مهم‌ترین دلیل این مسئله، عدم تخصیص منابع ارزی مصوب عنوان شده است. در شرایطی که اولویت تخصیص ارز با کالاهای اساسی و نهادهای تولیدی است، واردات خودرو با محدودیت جدی مواجه شده و عملاً تأمین ارز مورد نیاز آن به کندی پیش رفته است. به همین دلیل، بخشی از برنامه وارداتی صرفاً در سطح ثبت سفارش باقی مانده است.

نکته دیگر آنکه فرآیند اجرای سیاست واردات خودرو در سال جاری تنها با محدودیت ارزی مواجه نبوده، بلکه با چالش‌های حقوقی و مقرراتی نیز همراه بوده است. آیین‌نامه اجرایی واردات پس از طی مسیری پر تنش، سرانجام در آبان‌ماه قابلیت اجرا یافت. در این مسیر، اختلاف‌نظرهایی درباره نحوه اعمال تعرفه‌ها شکل گرفت و حتی مصوبه مربوطه در دیوان عدالت اداری ابطال شد. پس از آن، دولت با اصلاح مصوبه، زمینه اجرای مجدد آیین‌نامه را فراهم کرد. این رفت‌وآمدهای حقوقی و تأخیر در تثبیت مقررات، بخشی از سال را در حالت پلاتکلیفی قرار داد و بر سرعت واردات اثر گذاشت.

با نهای شدن آیین‌نامه در آبان‌ماه، روند ورود خودرو شتاب بیشتری گرفت، اما زمان از دست‌رفته در ماه‌های ابتدایی سال عملاً تحقق کامل اهداف کمی را دشوار کرد.

### سه‌م ۴۰ درصدی خودروهای خاص برای جانبازان

همچنین باید توجه داشت که از مجموع خودروهای وارداتی امسال، حدود ۴۰ درصد به خودروهای خاص اختصاص یافته که بر اساس قانون به جانبازان تعلق گرفته است. این موضوع از منظر سیاست‌های حمایتی اهمیت دارد، اما در تحلیل اثرگذاری واردات بر بازار آزاد نیز باید مورد توجه قرار گیرد. به بیان دیگر، همه خودروهای واردشده مستقیماً وارد چرخه عرضه عمومی نشده‌اند و بخشی از آن‌ها در قالب سهمیه‌های حمایتی تخصیص. بنابراین، اثر واردات بر افزایش عرضه در بازار آزاد کمتر از عدد کل واردات بوده است.

### آیا واردات به تنظیم بازار کمک کرده است؟

بر این اساس، بازار خودرو در سال ۱۴۰۴ نسبت به دو سال گذشته

شماره آگهی: ۲۱۳۸۲۹۵

**آگهی مزایده عمومی فروش قطعات تفکیکی قسمتی از اراضی رجایی شهر کرج**

سازمان زندانها و اقدامات تأمینی و تربیتی کشور در نظر دارد مزایده عمومی فروش قطعات تفکیکی قسمتی از اراضی زنان سابق رجایی شهر کرج، واقع در بلوار مودن‌زاده را از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی (ستاد) برگزار نماید. کلیه مراحل برگزاری مزایده، از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به آدرس [setadiran.ir](http://setadiran.ir) انجام خواهد شد.

کلیه خریداران حقیقی و حقوقی واجد شرایط می‌توانند برای دریافت اسناد و مدارک مزایده از تاریخ ۱۴۰۴/۱۱/۰۶ لغایت ۱۴۰۴/۱۲/۱۶ به سامانه ستاد ایران (سامانه تدارکات دولت الکترونیک) مراجعه و اسناد مربوطه را دریافت نمایند.

آخرین مهلت بارگذاری اسناد مزایده تا پایان ساعت اداری روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۶ می‌باشد و بعد از زمان مذکور هیچگونه پیشنهادی پذیرفته نخواهد شد.

بارگذاری اسناد و مدارک در سامانه ستاد ایران (سامانه تدارکات دولت الکترونیک) می‌باشد.

اطلاعات تماس دستگاه مزایده‌گذار:

آدرس: تهران - سعادت آباد - کوی فراز - ساختمان مرکزی سازمان زندانهای کشور - دفتر فنی و عمرانی

تلفن: ۲۲۵۸۹۲۲۸-۲۲۵۸۹۲۲۹

م تلف: ۲۵۱۶

## انفجار تورم کالاهای وارداتی!

تورم نقطه‌به‌نقطه و سالانه کالاهای وارداتی (در بخش ریالی) به ترتیب با ۱۶۷.۸ و ۱۴۷.۲ درصد، نشان‌دهنده تداوم فشار سنگین هزینه‌ای در بخش واردات است.

به گزارش ایسنا، در پاییز ۱۴۰۴ شاخص کل قیمت کالاهای وارداتی بر مبنای داده‌های ریالی به عدد ۲۲۱۵.۵ رسید. این شاخص نسبت به فصل قبل ۹.۷ درصد افزایش نشان می‌دهد و در مقایسه با پاییز سال گذشته رشد ۱۶۷.۸ درصدی ثبت کرد. تورم سالانه نیز ۱۴۷.۲ درصد گزارش شد.

در بخش دلاری، شاخص کل واردات در پاییز امسال به ۱۷۲.۸ رسید که در مقایسه با تابستان چهار درصد رشد دارد. نسبت به فصل مشابه سال گذشته نیز افزایش ۲۳.۸ درصدی ثبت شد تا تورم سالانه دلاری در چهار فصل منتهی به پاییز سال جاری، ۲۳.۱ درصد اعلام شود.

همچنین تورم فصلی شاخص ریالی واردات در پاییز ۹.۷ درصد بود که گروه «آلات و دستگاه‌های اپتیک و...» با رشد ۱۷.۵ درصدی بیشترین افزایش را تجربه کرد. همچنین گروه «محصولات نباتی» با تورم منفی ۲.۳ درصد بیشترین کاهش فصلی را داشت. تورم فصلی شاخص دلاری واردات در همین بازه زمانی ۴ درصد است.

طبق آمار در پاییز ۱۴۰۴، تورم نقطه‌به‌نقطه شاخص ریالی واردات به ۱۶۷.۸ درصد رسید. بیشترین رشد با ۱۹۱.۴ درصد مربوط به گروه «ماشین‌آلات و وسایل مکانیکی و...» بود و کم‌ترین میزان افزایش نیز با ۱۲.۱ درصد به گروه «مرورید طبیعی و...» اختصاص داشت. در شاخص دلاری، تورم نقطه‌به‌نقطه واردات ۲۳.۸ درصد گزارش شد.

میانگین چهار فصل منتهی به پاییز ۱۴۰۴ نشان می‌دهد تورم سالانه شاخص ریالی واردات ۱۴۷.۲ درصد بوده که گروه «ماشین‌آلات و وسایل مکانیکی و...» با رشد ۱۸۰ درصدی بیشترین تورم سالانه را تجربه کرده‌اند. گروه «مرورید طبیعی و...» نیز با ۱۱ درصد کم‌ترین میزان تورم سالانه را داشت. تورم سالانه شاخص دلاری واردات در این فصل ۲۳.۱ درصد اعلام شد.

### وام مسکن ارزان شد

هزینه دریافت وام ۱.۲۸ میلیارد تومانی مسکن از محل اوراق با کاهش چشمگیر ۱۳۰ میلیون تومان نسبت به دو ماه قبل، حدود ۳۰۴ میلیون تومان شده است.

به گزارش ایسنا، هزینه دریافت امتیاز اوراق تسهیلات مسکن (تسه) نسبت به دی‌ماه و بهمن ماه کاهش یافته است. دی‌ماه امسال قیمت هر برگه اوراق وام مسکن ۱۷۰ هزار تومان رسیده بود که بهمن‌ماه به حدود ۱۲۰ هزار تومان کاهش پیدا کرد و در حال حاضر با افت قابل توجه در محدوده ۱۱۵ تا ۱۲۳ هزار تومان خرید و فروش می‌شود.

به زوجین ساکن در تهران، نفری ۵۰۰ میلیون تومان وام اوراق مسکن از طریق فراپورس تعلق می‌گیرد که جمعاً ۱ میلیارد تومان می‌شود. قابلیت دریافت ۲۸۰ میلیون تومان وام جعاله (تعمیرات) نیز در این تسهیلات وجود دارد.

این وام نیاز به سپرده‌گذاری ندارد و برای دریافت آن باید از طریق فراپورس امتیاز اوراق تسهیلات مسکن (تسه) خریداری کرد.

هر برگه ۵۰۰ هزار تومانی تسه یک امتیاز وام محسوب می‌شود. بدین ترتیب هر متقاضی دریافت وام در تهران برای دریافت وام ۵۰۰ میلیون تومانی باید ۱۰۰۰ برگه اوراق بخرد. لذا برای دریافت تسهیلات ۱ میلیارد تومانی زوجین باید ۲۰۰۰ برگه و وام ۲۸۰ میلیون تومانی جعاله ۵۶۰ برگه اوراق تسه خریداری کرد.

امتیاز تسهیلات مسکن سال ۱۴۰۴ طبق آخرین معاملات صورت گرفته در فراپورس ۱۱۸ هزار و ۹۴۳ تومان است که نسبت به روز گذشته ۵ درصد کاهش قیمت داشته است.

با این حساب امروز زوجین تهرانی برای دریافت تسهیلات مسکن به همراه وام جعاله مطابق قیمت‌های ۴ اسفند ۱۴۰۴ لازم است ۲۵۶۰ برگه اوراق به قیمت ۱۱۸ هزار و ۹۴۳ تومان خریداری کنند که تقریباً ۳۰۴ میلیون و ۴۹۴ هزار تومان می‌شود. در واقع وام ۱.۲۸ میلیارد تومانی برای یک خانواده دو نفره در قیمت ۳۰۴ میلیون تومان آب می‌خورد.

این در حالی است که بر اساس قیمت‌های دی‌ماه امسال هزینه دریافت وام اوراق برای زوجین ساکن در تهران حدود ۴۳۵ میلیون تومان بود.

سقف تسهیلات اوراق در مراکز استان‌ها و شهرهای بالای ۲۰۰ هزار نفر به ازای هر نفر ۸۰۰ میلیون تومان است که به زوجین ۱۶۰ میلیون تومان به اضافه ۲۸۰ میلیون تومان وام جعاله پرداخت می‌شود.

در سایر مناطق شهری به نیز ۶۰۰ میلیون تومان وام اوراق به هر نفر تعلق می‌گیرد، لذا زوجین در این مناطق می‌توانند یک میلیارد و ۲۰۰ میلیون وام اوراق به همراه ۲۸۰ میلیون تومان تسهیلات جعاله دریافت کنند.

وام دو نفره اوراق مسکن صرفاً محدود به زوجین نیست. از دیدیهشت امسال اعلام شد سقف این تسهیلات به بستگان با مصداق «پدر و فرزند»، «مادر و فرزندان»، «خواهر و برادر»، «خواهر و برادر» نیز تعلق می‌گیرد.

در سال‌های گذشته برای پرداخت تسهیلات خرید مسکن از محل اوراق، محدودیت مربوط به سال ساخت ساختمان وجود داشت که اردیبهشت امسال این محدودیت برداشته شد. بنابراین اعطای این تسهیلات فارغ از قدمت بنا (با رعایت عمر مفید باقیمانده از ملک مطابق با گزارش ارزیابی) امکانپذیر است.

## نگاه

**ثبات قوانین شرط اصلی رونق بازار سرمایه است**

یک نماینده مجلس ثبات قوانین و مقررات را شرط اصلی رونق در بازار سرمایه دانست و گفت: این ثبات می‌تواند اعتماد سرمایه‌گذاران را افزایش دهد.

صدیف بدری عضو هیأت رئیسه مجلس شورای اسلامی در گفت و گو با خبرنگار مهر، ثبات قوانین و مقررات را شرط اصلی رونق در بازار سرمایه دانست و گفت: در سال‌های گذشته بازار سرمایه با نوسانات و التهابات متعددی مواجه بوده که در ماه‌های اخیر و یک سال گذشته شاهد ثبات نسبی در بورس کالا و بازار سرمایه بودیم؛ این ثبات می‌تواند اعتماد سرمایه‌گذاران را افزایش دهد. بدری تأکید بر ضرورت وجود ثبات در مقررات و آیین‌نامه‌های بازار سرمایه و بورس کالا گفت: در هر حوزه مرتبط با فعالیت مردم به ویژه اقتصادی، هر چه ثبات قوانین و مقررات و آرامش بیشتری حاکم باشد، زمینه رشد و تقویت آن بازار فراهم خواهد شد.

وی یادآور شد: در سال‌های گذشته بازار سرمایه با نوسانات و التهابات متعددی مواجه بوده که در ماه‌های اخیر و یک سال گذشته شاهد ثبات نسبی در بورس کالا و بازار سرمایه بودیم؛ این ثبات می‌تواند اعتماد سرمایه‌گذاران را افزایش دهد.

این عضو کمیسیون عمران مجلس با اشاره به اهمیت امنیت سرمایه‌گذاری برای اقبالشار مختلف مردم، افزود: با توجه به اینکه بسیاری از سرمایه‌گذاران خرد و متوسط دارایی و سرمایه زندگی خود را وارد بازار سرمایه می‌کنند، انتظار می‌رود که ثبات قوانین و مقررات برقرار باشد که نتیجه آن حرکت بازار سرمایه به سمت رشد و رقابت‌پذیری است.

بدری درباره تأثیر عرضه کالاهای پایه در بورس کالا به کاهش رانت و حذف واسطه‌های غیررسمی، گفت: این موضوع شامل کالاهای رقابتی می‌شود اما در مورد کالاهایی مانند فولاد، سییمان و قیر که تعداد تولیدکنندگان آن‌ها محدود است، سازوکار بورس لزوماً به معنای رقابت کامل نیست چرا که انحصار نسبی در تولید وجود دارد. در چنین مواردی باید سازوکار قیمت‌گذاری به‌گونه‌ای باشد که قیمت تمام‌شده و واقعیت‌های تولید بیش از هر عامل دیگری مدنظر قرار گیرد.

### رئیس سازمان امور مالیاتی: دوران اظهارنامه‌های کاغذی به پایان رسید

سبحانیان نظام مالیاتی جدید را داده‌محور دانست و گفت با استقرار سامانه‌ها، چالش‌های سنتی جای خود را به فرآیندهای سیستمی داده‌اند.

به گزارش خبرنگار مهر، سعید محمدهادی سبحانیان رئیس کل سازمان امور مالیاتی کشور عصر امروز (دوشنبه) در نشست خبری با اصحاب رسانه در رابطه با عملکرد این سازمان در سال ۱۴۰۴ اظهار داشت: سال گذشته به نسبت سال های قبل، سال متفاوت و سختی را پشت سر گذاشتیم. ما با توجه به شرایط سعی کردیم به تکالیف قانونی خود با توان حداکثری عمل کنیم و در حوزه مؤذیان، اصفاف و مشاغل خرد کار را دنبال کنیم و به نظر می‌رسد تدابیر اتخاذ شده پاسخگو بود و توانستیم کسالت را با همکاری کامل اصفاف پشت سر بگذاریم. وی عنوان کرد: از باب مالیات‌ستانی در بازارها و اصفاف شاهد هیچ اعتراضی نبودیم. سعی ما این بوده است که حداقل میزان چانه‌زنی در مالیاتی‌ستانی از طریق مالیات‌ستانی مبتنی بر داده، داشته باشیم و رویکرد بازاری‌ها نسبت به مالیات‌ستانی اثرگذار بوده، چرا که همکاران ما جلسات فشرده با اتحادیه، اصفاف و بازاریان داشتند و معتقد بودیم با گفتگو و مفاهمه می‌توان امور مالیات‌ستانی را بهتر پیش برد و با کمترین تنش و آسیب این امر را دنبال کردیم.

رئیس سازمان امور مالیاتی کشور تصریح کرد: علی‌رغم شرایط خاص کشور، وصول مطالبات به جهت همراهی با فعالان اقتصادی، مشاغل خرد و اصفاف با آرامش انجام خواهد شد. آنچه برای ما بسیار اهمیت داشت بحث هوشمندسازی نظام مالیاتی بود که در این سال‌های اخیر آن را دنبال کردیم و نتایج آن محقق شده است.

سبحانیان بیان کرد: گزارش‌های ما با توجه به دستاوردهای حاصل شده، خروجی همین هوشمندسازی بوده است. این به معنای رضایت صد درصدی نیست اما در مقایسه با گذشته تغییر محسوس داشته. هدف اول ما تأمین بودجه است و هدف مهم‌تر برای شخص بنده رفع تبعیض و ارتقای عدالت مالیاتی است.

وی افزود: ما در نظام سنتی مالیات‌ستانی با پنج چالش اعم از عدم حسابرسی با کیفیت و استاندارد به دلیل عدم تناسب میان حجم پرونده های مالیاتی و مامورین مالیاتی، عدم پیش‌بینی‌پذیری اقتصادی به دلیل نقش بررنگ عامل انسانی و برخورد سلیقه‌های، تمرکز بر شناسایی و برخورد پسینی با فرار مالیاتی به دلیل خلأهای نظام مالیاتی سنتی و کاغذی، سهولت تبانی میان مأموران مالیاتی و مالیات پردازان به واسطه نقش بررنگ عامل انسانی و در نهایت عدم حسابرسی با کیفیت به دلیل پیچیدگی و ابهامات موجود در قانون و تنوع کسب و کارها در فضای اقتصادی مواجه بودیم.

رئیس سازمان امور مالیاتی کشور گفت: در نظام مالیاتی جدید داده نقش محوری ایفا می‌کند. در این نظام، ما خودمان یک اظهارنامه پیش فرض تهیه می‌کنیم و مودی را با یک کاغذ سفید رها نمی‌کنیم. در اصل بر اساس اظهارنامه خود فرد، کارنامه عملکرد او دیده می‌شود و به دلیل اینکه بر اساس اطلاعات ارزی خود فرد بوده، در بسیاری از موارد اظهارنامه پیش‌فرض مورد تایید مودی قرار می‌گیرد و اگر مودی، اظهارنامه را تأیید نکند، از طریق حسابرسی سیستمی مالیات را جمع بندی می‌کنیم و در صورت انحراف زیاد و با اهمیت، بررسی میزری صورت خواهد گرفت.

سبحانیان در تشریح سیر تحولات قوانین مالیاتی اضافه کرد: قانون مالیات‌های مستقیم در سال ۹۴ اصلاح شد و پس از آن تصویب قانون پایانه‌های فروشگاه‌هی و سامانه‌های مؤذیان را داشتیم. قانون سال ۹۸ خلأ پوششی اطلاعاتی داشت. یعنی آدم‌ها با ماهیت‌های غیرتجاری، فعالیت تجاری انجام می‌دادند. در این شرایط آدم‌ها با حساب های غیرتجاری سواستفاده می‌کردند و فرار مالیاتی رخ می‌داد. قانون مبارزه با سوادگری و سفته‌بازی، سعی کرد خلأ پیش آمده را جبران کند و باعث شد دایره اطلاعاتی نظام مالیاتی افزایش پیدا کند.

وی عنوان کرد: استقرار سامانه مؤذیان دستاوردهای قابل توجهی برای کشور داشته است. افزایش درآمدهای مالیاتی به نفع مردم است. تعداد مؤذیان، صورتحساب‌های الکترونیک و اعتبار مالیاتی مستند به صورتحساب کاغذی به اکل اعتبار مالیاتی اِسراری در اظهارنامه های VAT، از شاخص‌های اجرای قانون پایانه های فروشگاه‌هی و سامانه مؤذیان است.

رئیس سازمان امور مالیاتی کشور گفت: بهبود فضای کسب و کار برای فعالین اقتصادی و ارتقای پیش‌بینی‌پذیری در مقدار مالیات بر ارزش افزوده قابل مطالبه از مؤذیان، از دستاوردهای اجرای سامانه مؤذیان است.

## پول‌داری

# سقوط بیت کوین؛ آغاز یک اصلاح عمیق یا فرصتی برای ورود؟



شدن رشد اقتصادی در برخی کشورها و همچنین نگرانی از رکود در اقتصادهای بزرگ، موجب شده تا سرمایه‌گذاران به سمت دارایی‌های امن‌تر حرکت کنند. در چنین فضایی، حتی طلا نیز با وجود جایگاه سنتی خود به‌عنوان دارایی امن، نوسانات قابل توجهی را تجربه کرده و

این نشان می‌دهد که بازارها در یک وضعیت شکننده قرار دارند.

در کنار عوامل کلان، تحولات درون بازار رمزارز نیز بر روند نزولی بیت‌کوین تأثیرگذار بوده است. افزایش عرضه از سوی برخی نهنگ‌ها، برداشت سود پس از رشدهای قبلی و همچنین کاهش حجم معاملات، همگی به تشدید فشار فروش کمک کرده‌اند. داده‌های آنچین نشان می‌دهد که بخشی از سرمایه‌گذاران بزرگ در حال خروج از بازار یا دست‌کم کاهش ریسک خود هستند. این رفتار معمولاً در نقاط حساس بازار دیده می‌شود و می‌تواند به شکل‌گیری روندهای نزولی کوتاه‌مدت منجر شود.

از سوی دیگر، فضای روانی بازار نیز به‌شدت تحت تأثیر اخبار و تحلیل‌ها قرار دارد. در هفته‌های اخیر، برخی تحلیلگران درباره شکل‌گیری حباب در بازار هوش مصنوعی و تأثیر آن بر سهام فناوری هشدار داده‌اند. از آنجا که بازار رمزارزها ارتباط نزدیکی با جریان سرمایه در حوزه فناوری دارد، هرگونه نگرانی در این بخش می‌تواند به خروج سرمایه از بیت‌کوین و سایر رمزارزها منجر شود. در واقع، بازارها بیش از آنکه به واقعیت‌های فعلی واکنش نشان دهند، به انتظارات آینده حساس هستند.

با این حال، همه تحلیلگران نگاه بدبینانه‌ای به آینده بیت‌کوین ندارند. برخی معتقدند که کاهش اخیر قیمت، بخشی طبیعی از چرخه‌های بازار است و نمی‌توان آن را نشانه‌ای از پایان روند صعودی دانست. در گذشته نیز بیت‌کوین بارها اصلاح‌های عمیق را تجربه کرده، اما در نهایت توانسته مسیر صعودی خود را از سر بگیرد. به‌ویژه با توجه

شاخص کل ۲۷ هزار واحد عقب نشست و پول حقیقی خارج شد

## بورس امروز دوباره لغزید

نزولی می‌تواند سریع‌تر دچار نوسان رفت و برگشتی شود.

**پول حقیقی چرا مهم‌ترین خبر امروز است**

خالص پول حقیقی کل بازار امروز منفی شد و به عدد ۹،۳۸۰ میلیارد ریال خروج رسید که معادل حدود ۹۳۸ میلیارد تومان خروج خالص است. در بورس تهران هم خروج پول حقیقی ۸،۳۷۱ میلیارد ریال ثبت شد که حدود ۸۲۷ میلیارد تومان می‌شود. برداشت ژورنالیستی این است که بازار امروز بیشتر از آنکه با خبر خاصی سقوط کند، با کم شدن اشتباهی خرید و افزایش فروش حقیقی‌ها عقب نشست.

**پنهانی بازار و صف‌ها چه پیامی دارد**

در بورس تهران تعداد نمادهای مثبت ۱۲۹ و منفی ۲۲۵ و بدون تغییر ۱۱ بود و این ترکیب نشان می‌دهد دست بالا با فروشندگان بوده است. در همین بازار، صف خرید ۳۵ نماد و صف فروش ۶۴ نماد ثبت شد. نکته قابل توجه این است که ارزش صفوف آخر بازار در بورس تهران برابر گزارش شده و هر کدام ۱،۳۷۵ میلیارد ریال بوده‌اند که یعنی در دقایق پایانی، بازار به یک تعادل نسبی رسیده اما آن تعادل در سطح منفی شکل گرفته است. در کل بازار هم ارزش صف خرید

به پذیرش روزافزون این دارایی در میان نهادهای مالی و سرمایه‌گذاران بزرگ، چشم‌انداز بلندمدت همچنان برای بسیاری از فعالان بازار مثبت ارزیابی می‌شود.

از منظر تکنیکال نیز، برخی سطوح حمایتی کلیدی در محدوده‌های فعلی در حال آزمایش هستند. اگر این سطوح حفظ شوند، می‌توان انتظار داشت که بازار به تدریج به تعادل برسد و حتی شاهد بازگشت خریداران باشیم. اما در صورت شکست این حمایت‌ها، احتمال ادامه روند نزولی و حرکت به سمت سطوح پایین‌تر نیز وجود دارد. به همین دلیل، بسیاری از معامله‌گران در شرایط فعلی رویکرد محتاطانه‌تری اتخاذ کرده‌اند و ترجیح می‌دهند تا مشخص شدن جهت بازار صبر کنند.

در نهایت، آنچه مشخص است این است که بیت‌کوین همچنان یک دارایی پرنوسان و وابسته به متغیرهای متعدد است. از سیاست‌های پولی و وضعیت اقتصاد جهانی گرفته تا تحولات فناوری و رفتار سرمایه‌گذاران، همگی می‌توانند مسیر این بازار را تغییر دهند. کاهش اخیر قیمت شاید برای برخی نگران‌کننده باشد، اما برای گروهی دیگر می‌تواند به‌عنوان یک فرصت خرید در نظر گرفته شود. آنچه اهمیت دارد، درک صحیح از ریسک‌ها و داشتن استراتژی مشخص در مواجهه با این بازار پیچیده است.

بازار رمزارزها بار دیگر نشان داده که هیچ روندی دائمی نیست. همان‌طور که صعودهای سریع می‌توانند رخ دهند، اصلاح‌های سنگین نیز بخشی از ذات این بازار هستند. بنابراین، سرمایه‌گذارانی که وارد این حوزه می‌شوند، باید آمادگی مواجهه با چنین نوساناتی را داشته باشند. اکنون نگاه‌ها به داده‌های اقتصادی آینده، تصمیمات بانک‌های مرکزی و همچنین رفتار بازیگران بزرگ بازار دوخته شده است؛ عواملی که می‌توانند مسیر بعدی بیت‌کوین را مشخص کنند.

نماینده کارفرمایان در شورای عالی کار مطرح کرد

## کارفرمایان مشکلی با افزایش حقوق کارگر ندارند، اما…

لذا زمانی می‌توانیم تصمیم ملی بگیریم که تعادل بین اشتغال پایدار و سبب معیشت برقرار شود.

سیفی در ادامه تأکید کرد: معتقدیم اگر دستمزد کارگران را ۲۰ میلیون تومان هم افزایش بدهیم ولی سال بعد شرایط تورمی تغییر کرد، این ۲۰ میلیون تومان به اندازه ۲ میلیون تومان هم ارزش نخواهد داشت.

**ظرفیت اقتصادی دولت اجازه افزایش بیشتر را نمی‌دهد**

نماینده کارفرمایان در شورای عالی کار افزود:اگر ظرفیت اقتصادی دولت اجازه افزایش را نمی‌دهد چرا سراغ کارفرما می‌روید؟ ما می‌گوییم بنشینیم و با یکدیگر سه جانبه گفت وگو کنیم. هم شرایط داخلی و هم شرایط بیرونی و هم ظرف اقتصاد را ببینیم. سه جانبه‌گرایی در شورای عالی کار به منزله عاقلانه تصمیم گرفتن است و باید بر اساس گفت‌وگو جلو برویم، زیرا زدن حرف‌های پوپولیستی کاری ندارد اما بحث این است که آیا نگاه‌های خدماتی که ۵۰ درصد اقتصاد را تشکیل می‌دهند می‌توانند چنین افزایشی را اعمال کنند؟

وی در پایان با بیان اینکه کارگر با این حقوق حداقلی نمی‌تواند زندگی کند، اظهار کرد: معتقدم نسبت به شرایط اقتصادی که ایجاد شده است، دولت باید مکمل‌های حمایتی را برای کارگران به وجود آورد. کارفرمایان هم باید این کار را انجام دهند و در این شرایط ایثار کنند و حمایت‌های مکملی از کارگر داشته باشند زیرا امنیت اجتماعی که کشور به آن نیاز دارد هزینه‌اش به مراتب بالاتر است.

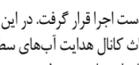




## اخبار

### بازدید میدانی شهردار ساری از پروژه‌های منطقه یک

ساری – دهقان : شهردار ساری با هدف نظارت مستقیم بر کیفیت و سرعت اجرای طرح‌های عمرانی، از پروژه‌های فعال در سطح منطقه یک شهری از جمله عملیات نهضت آسفالت و احداث کانال آب‌های سطحی بازدید کرد. به گزارش خبرنگار مازندران به نقل مدیریت ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری ساری، شهردار مرکز استان به همراه مئثم فرخی معاون حمل‌ونقل و امور زیربنایی شهردار ساری با حضور در معابر منطقه یک، از نزدیک در جریان آخرین وضعیت پروژه‌های در دست اجرا قرار گرفت. در این بازدید میدانی، روند اجرای عملیات آسفالت خیابان شهید آقاپور و همچنین پروژه‌های احداث کانال هدایت آب‌های سطحی در بلوار امام رضا ابتدای خیابان صنعت مورد بررسی قرار گرفت. شهردار ساری در جریان این بازدید، به لزوم تسریع در تکمیل پروژه‌های نیمه‌تمام و ارتقای کیفیت زیرساخت‌های شهری تأکید کرد تا رضایتمندی شهروندان ساری در کوتاه‌ترین زمان ممکن حاصل شود.



### بازدید نماینده مردم مسجدسلیمان در مجلس از پروژه‌های عام‌المنفعه شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان

اهواز – شبنم قجاوند: در جریان این بازدید، گزارشی از روند اجرای این دو پروژه عام‌المنفعه ارائه شد و آخرین وضعیت پیشرفت فیزیکی، اقدامات انجام‌شده و برنامه زمان‌بندی تکمیل طرح‌ها مورد بررسی قرار گرفت. دکتر رضا جباری نماینده مردم مسجدسلیمان، لالی، هفتکل و اندیکا در مجلس شورای اسلامی به همراه شهرام ذوالفقاری مدیرعامل شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان و جاوید شیخ فرماندار مسجدسلیمان، از پروژه‌های عام‌المنفعه این شرکت بازدید کردند. در این بازدید به حضور مهندس مهرداد آقاییگی مدیرمهندسی و ساختمان شرکت همراه بود، از پروژه بهسازی و آسفالت جاده دسترسی سه‌راهی تمبی تا امام‌زاده باچچ امام رضاع) تمبی و همچنین پروژه احداث پل جدید مالک‌ریم بازدید به‌عمل آمد. در جریان این بازدید، گزارشی از روند اجرای این دو پروژه عام‌المنفعه ارائه شد و آخرین وضعیت پیشرفت فیزیکی، اقدامات انجام‌شده و برنامه زمان‌بندی تکمیل طرح‌ها مورد بررسی قرار گرفت. گفتنی است اجرای این پروژه‌ها در راستای ایفای مسئولیت‌های اجتماعی شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان و با هدف ارتقای زیرساخت‌های عمرانی، تسهیل تردد شهروندان و افزایش ایمنی مسیرهای ارتباطی منطقه در حال انجام است.

تجلیل شهرداری ارومیه از مدال آوران و افتخار آفرینان شهر

### حمایت قاطع مدیریت شهری از تیم‌های ورزشی

ارومیه – رضا عباسی: آیدین رحمانی رضائیه شهردار ارومیه با تبریک فرارسیدن ماه مبارک رمضان، از تجلیل مدال آوران و افتخار آفرینان شهر ارومیه خیر داد و بر حمایت قاطع شهرداری از تیم‌های ورزشی تأکید کرد. وی که در صحن علنی شورای اسلامی شهر ارومیه سخن می گفت با اشاره به نقش ورزشکاران در ارتقای جایگاه نام ارومیه در میادین مختلف اظهار کرد: از مدال آوران تیم‌های ورزشی شهرداری ارومیه و تمامی ورزشکارانی که برای این شهر افتخار آفرینی کرده‌اند،

به صورت شایسته تجلیل خواهد شد. شهردار ارومیه همچنین با گرامی‌داشت ۲۵ اسفندماه روز شهردار، افزود: در این روز از زحمت‌کشسان و تلاشگران مجموعه بزرگ شهرداری ارومیه در تمامی بخش‌های عمرانی، خدمات شهری و ورزشی تجلیل به عمل خواهد آمد. رحمانی رضائیه خاطر‌نشان کرد: مدیریت شهری خود را موظف می‌داند از همه افتخار آفرینان شهر ارومیه در حوزه‌های فرهنگی، ورزشی، علمی، هنری و دانشگاهی که موجب سربلندی و اعتلای نام این شهر شده‌اند، حمایت و تجلیل کند.

### درخشش بانوان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز آغاچاری در نخستین نشست تخصصی تحول دیجیتال

اهواز – شبنم قجاوند: نخستین نشست تخصصی بانوان شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب با محوریت تحول دیجیتال در صنعت نفت؛ فرصت‌ها و چالش‌ها، بهینه‌سازی تولید و ایفایاری زیست‌محیطی با حضور بانوان شافلر در مدیریت‌ها و شرکت‌های تابعه برگزار شد. در این نشست علمی که با هدف تبادل دیدگاه‌های علمی و تخصصی در حوزه‌های فنی، منابع انسانی و محیط زیست و با تأکید بر نقش تحول دیجیتال در ارتقای بهره‌وری سازمانی برگزار گردید، سه تن از بانوان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز آغاچاری با ارائه مقالات پژوهشی حضور مؤثری داشتند. مقالات ارائه‌شده شامل بررسی عدالت سازمانی و رفتار کاری نوآورانه، تأثیر محیط کار دیجیتال و رهبری دیجیتال بر عملکرد سازمان و تحلیل اثرات زیست‌محیطی فعالیت‌های نفت و گاز بر توسعه پایدار استان خوزستان بود. شایان ذکر است، مقالات ارائه‌شده به دلیل غنای علمی و کاربردی، مورد تقدیر قرار گرفت و از ارائه‌دهندگان با اهدای لوح تقدیر و جوایز قدردانی به عمل آمد.

میثاق پیشکسوتان برای روشنائی؛

### برگزاری گردهمایی «سفیران مهر و تجربه» در توزیع برق مازندران

ساری – دهقان : در حرکتی ارزشمند و با هدف بهره‌گیری از سرمایه‌های معنوی و تجربی صنعت برق، گردهمایی بزرگ بازنشستگان شرکت توزیع نیروی برق مازندران با عنوان «سفیران مهر و تجربه» و با تمرکز بر طرح ملی سبیا در شهر ساری برگزار شد. به گزارش خبرنگار مازندران به نقل روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق مازندران، این همایش که به همت کارگروه طرح ملی سبیا در شرکت توزیع نیروی برق مازندران و با حضور پرشور پیشکسوتان این شرکت برگزار گردید، بستری برای پیوند تجربه سنوات گذشته با نیازهای امروز صنعت برق فراهم آورد. نقطه عطف این مراسم، امضای «میثاق‌نامه مشارکت در طرح ترویج فرهنگ مدیریت مصرف» توسط بازنشستگان بود. بر اساس این میثاق‌نامه، پیشکسوتان شرکت به عنوان سفیران آگاهی و حامیان ایفایاری شبکه، آمادگی خود را برای انتقال مفاهیم مدیریت مصرف و اصلاح الگوی استفاده از انرژی به آحاد جامعه اعلام کردند. این رویداد که در فضایی صمیمی همراه با اجرای برنامه‌های متنوع فرهنگی و هنری برگزار شد، بخشی از برنامه‌ریزی عملیاتی شرکت توزیع نیروی برق مازندران در راستای تکریم بازنشستگان و استفاده از نفوذ کلام و تجارب این عزیزان در لایه‌های مختلف اجتماعی است.

### هم‌اندیشی حوزه‌های شبکه، مالی و تجاری مخابرات منطقه گلستان با هدف پیشبرد بهینه پروژه برگردان

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: جلسه هم اندیشی حوزه های شبکه ، مالی و تجاری مخابرات منطقه گلستان برگزار شد . به گزارش روابط عمومی مخابرات منطقه گلستان، نشست مشترکی با هدف هم اندیشی در راستای هماهنگی بیشتر در تهیه ملزومات پروژه برگردان با حضور مهندس احمدرضاکبیر معاون شبکه ، حمیدرضا قاسمی مدیر مالی ، محمد رضا اخوت مدیر تجاری و مدیران و روسای مرتبط این حوزه ها برگزار شد. در این نشست رونق تمامی و توزیع ملزومات مورد نیاز برای اجرای پروژه های برگردان مورد بررسی دقیق قرار گرفت و نکات اجرایی برای تسریع در فرآیندها مطرح شد. حضور همزمان حوزه‌های مختلف باعث شد تا راهکارهای هم‌افزایی و بهینه‌سازی منابع شناسایی و برنامه‌ریزی لازم برای رفع موانع اجرایی انجام شود. مدیران حاضر تأکید کردند که هماهنگی بین حوزه‌های شبکه، مالی و تجاری نقش کلیدی در پیشبرد به موقع پروژه‌ها دارد و تلاش می‌شود تمامی ملزومات مورد نیاز در زمان مقرر تأمین و در اختیار تیم‌های اجرایی قرار گیرد .

### تجلیل از فرزندان موفق همکاران مخابرات منطقه گلستان

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: در مراسمی و همزمان در سراسر استان، از ۳۱ تن از فرزندان پرتلاش و موفق همکاران مخابرات منطقه گلستان تجلیل شد. به گزارش روابط عمومی مخابرات منطقه گلستان، آیین تجلیل از ۳۱ تن از فرزندان پرتلاش و موفق همکاران در سطح آستان با حضور مهندس بهرام عیدی برگزار شد. مهندس بهرام عیدی مدیر مخابرات منطقه گلستان در این مراسم با تبریک به فرزندان موفق حاضر در مراسم و قدردانی از خانواده‌های آنان اظهار داشت: عنوان هدف مهم نیست می‌تواند در انواع بخشهای علمی ، هنری و ورزشی باشد؛ آنچه اهمیت دارد اراده و تلاشی است که برای رسیدن به هدف‌تان انجام می‌دهید. وی با تأکید بر اینکه استمرار و پشتکار رمز دستیابی به موفقیت است، افزود: مداوم در مسیر تلاش و حفظ انگیزه، شما را به نتیجه‌ای که شایسته آن هستید خواهد رساند. مدیر مخابرات منطقه گلستان همچنین نقش حمایت خانواده‌ها را در کسب این موفقیت‌ها بسیار مؤثر دانست و ابراز امیدواری کرد این روحیه تلاش و خودبیلوری در میان نسل جوان بیش از پیش تقویت شود .
در پایان این آیین، از ۳۱ تن از فرزندان همکاران با اهدای لوح تقدیر و هدایایی تجلیل شد. لازم به ذکر است این مراسم به صورت ویدئو کنفرانسی در ۶ شهرستان مینودشت ، آرادشهر ، کردکوی ، کمیشان ، بندر ترکمن و گنبد و ارتباط با مرکز استان در ستاد مخابرات منطقه گلستان برگزار و از فرزندانی که در بخشهای علمی، آموزشی، ورزشی و فرهنگی حائز رتبه‌های برتر شده‌اند، تقدیر به عمل آمد.

فرصت امروز – ماهان فلاج: یکصد و سی و هفتمین جلسه شورای فرهنگ عمومی آذربایجان شرقی به ریاست حجت‌الاسلام والمسلمین احمد مطهری اصل؛ نماینده ولی‌فقیه در استان و امام جمعه تبریز و با حضور دکتر محمدتقی علمی؛ رئیس دانشگاه تبریز، حجت الاسلام و المسلمین محمد انوری؛ رئیس نهاد نمایندگی مقام معظم رهبری در دانشگاه‌های استان و سایر اعضای شورا در دفتر امام جمعه تبریز برگزار شد.

دکتر محمدتقی علمی رئیس دانشگاه تبریز در ابتدای جلسه، طی سخنانی گزارشی از آخرین وضعیت دانشجویان بین‌المللی چهار دانشگاه استان شامل دانشگاه تبریز، دانشگاه صنعتی تبریز، دانشگاه شهید مدنی آذربایجان و دانشگاه مراغه ارائه کرد.

#### آخرین وضعیت دانشجویان بین‌المللی استان

دکتر اعلمی با اشاره به آمار پذیرش سال جاری اظهار کرد: در دانشگاه تبریز ۲۴۷ نفر پذیرش اولیه داشته‌اند که تاکنون ۱۶۶ نفر موفق به ثبت‌نام شده‌اند. موضوعی که بخشی از آن به مشکلات سامانه «اب» مربوط می‌شود. در حال حاضر مجموع دانشجویان خارجی این دانشگاه ۳ هزار و ۴۵ نفر است که ۵۸۱ نفر از آنان در انتظار دریافت بالامع از سامانه مذکور هستند. وی درسراهِ وضعیت اسکان نیز گفت: از ورودی‌های سال ۱۴۰۴، تعداد ۹ نفر از دانشجویان بورسیه، در خوابگاه داخل دانشگاه و ۱۳۳ نفر در خوابگاه های خودگردان طرف فراداد اسکان یافت‌ه‌اند و ورودی‌های ماقبل ۱۴۰۳ هنوز اسکان داده نشده‌اند.

رئیس دانشگاه تبریز افزود: در دانشگاه شهید مدنی آذربایجان یک هزار و ۶۰۰ نفر در سال جاری پذیرش شده‌اند و مجموع دانشجویان بین‌المللی این دانشگاه به ۲ هزار و ۴۰۰ نفر می‌رسد که عمدتاً در هتل آپارتمان‌ها و خوابگاه های خودگردان طرف فراداد اسکان دارند. در دانشگاه صنعتی تبریز نیز ۳۹۰ نفر در حال جاری پذیرش شده‌اند و تعداد کل دانشجویان خارجی این دانشگاه یک هزار و ۷۰ نفر است که دانشجویان دختر و ۵۰۰ نفر از دانشجویان پسر در خوابگاه داخل دانشگاه اسکان دارند و سایرین در هتل آپارتمان ها و خوابگاه های خودگردان مستقر هستند.

به گفته وی، دانشگاه مراغه نیز در سال جاری ۴۷۰ نفر پذیرش داشته و مجموع دانشجویان خارجی آن به ۹۵۰ نفر می‌رسد که عموماً در خوابگاه های داخل دانشگاه اسکان دارند.



**برنامه‌های فرهنگی و اجتماعی برای دانشجویان خارجی**
دکتر اعلمی با بیان اینکه در گذشته توجه کافی به برنامه های فرهنگی و اجتماعی دانشجویان بین‌المللی نشده بود، تصریح کرد: در پی مصوبات وزارت علوم و شورای عالی انقلاب فرهنگی، درصدی از شهریه این دانشجویان به فعالیت‌های فرهنگی و فوق برنامه اختصاص یافته است.

وی، از جمله برنامه‌های اجراشده در دانشگاه تبریز را اختصاص بخشی از شهریه به برنامه های فرهنگی، برگزاری تورهای تیریزگردی برای آشنایی با تاریخ و فرهنگ شهر، برگزاری اردوی ویژه ورودی‌های جدید با هدف معرفی دانشگاه و استان، جشن فارغ‌التحصیلی، مراسم‌های مناسبتی به‌ویژه افطاری ماه رمضان، اردوهای درون استانی، برنامه‌هایی نظیر «شب بغداد» با مشارکت دانشجویان، مسابقات فرهنگی و ورزشی، اصلاح فرآیندهای پذیرش و ثبت‌نام و سامان‌دهی اسکان با هدف جلوگیری از احساس تبعیض عنوان کرد.

#### اقدامات یک‌ساله دانشگاه تبریز

رئیس دانشگاه تبریز همچنین به اقدامات انجام‌شده در یک سال گذشته اشاره کرد که از جمله آن‌ها می‌توان به برگزاری نشست مشترک رؤسای دانشگاه‌های استان با فرمانده انتظامی استان در آبان ۱۴۰۴ برای هماهنگی در میزبانی نظاممند از دانشجویان خارجی، تقویت همکاری با پلیس گذرنامه استان، احصای هتل‌های مورد تأیید و عقد قرارداد برای اسکان، بازتعریف ساختار و سرفصل‌های مرکز آموزش زبان فارسی، تعامل مستمر با سازمان امور دانشجویان و کارگروه رصد پذیرش دانشجویان خارجی، تعیین ظرفیت رشتنه‌ها برای پذیرش، مشارکت دانشجویان خارجی در جشنواره حرکت و برگزاری

فتح قله حمایت مالیاتی در گلستان:

## ۹۳ درصد اصناف معاف شدند؛ مالیات پزشکان متخصص در صدر، واریزی عوارض به شهرداری‌ها رکورد زد

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: مدیر کل مالیات گلستان اعلام کرد: حمایت بی‌سابقه از اصناف؛ ۹۳٫۷ درصد مودیان مالیات صفر دارند.فرمان حاجی مشهدی، مدیر کل امور مالیاتی استان گلستان، طی نشستی خبری ضمن تشریح عملکرد مالیاتی سال گذشته، از آمار حمایتی بی‌سابقه‌ای در قبال اصناف خبر داد. وی اعلام کرد که ۹۳٫۷ درصد از مودیان مالیاتی استان، معاف از مالیات با دارای مالیات صفر بوده‌اند. این رقم که معادل ۳۱۰ هزار نفر است، نشان‌دهنده سهم بیشتری از حمایت در گلستان نسبت به میانگین کشوری (۹۰ درصد) است.وضعیت پرداخت‌کنندگان عمده:حاجی‌مشهدی با ارائه جزئیات، مشخص کرد که تنها بخش کوچکی از جامعه مودیان مالیات‌های قابل توجهی می‌پردازند:۴٫۹ درصد مودیان: پرداخت بین صفر تا ۱۵ میلیون تومان:تنها ۰٫۷ درصد مودیان: پرداخت بیش از ۵۰ میلیون تومان.عملکرد درآمدهای مالیاتی و تحقق بودجه:مدیر کل امور مالیاتی استان تأکید کرد که با وجود چالش‌های اقتصادی و محدودیت‌هایی مانند قطعی برق و گاز، استان گلستان عملکرد مطلوبی در وصول درآمدهای مالیاتی داشته است.وی از تحقق بالغ بر ۹۶

درصد درآمدهای مالیاتی تعیین‌شده در ده ماه نخست سال جاری خبر داد. روند تحقق درآمد مالیاتی استان نیز در سه سال اخیر کاملاً صعودی بوده است. رشد چشمگیر عوارض ارزش افزوده و طرح نشان‌دار:بزرگی از مهم‌ترین بخش‌های این گزارش، اعلام جهش در واریز عوارض ارزش افزوده به بخش عمرانی استان

یک مقام مسئول عنوان کرد:

## ارس آماده میزبانی از مسافران نوروز ۱۴۰۵

فرصت امروز – ماهان فلاج: رئیس هیأت‌مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد ارس با تأکید بر ضرورت ارائه خدمات سفر مصورت خلاقانه، یکپارچه و نوآورانه گفت: ارتقای کیفیت خدمات، افزایش رضایتمندی گردشگران و هم‌افزایی میان دستگانه‌ها محور اصلی برنامه‌ریزی این منطقه برای میزبانی شایسته از مسافران در نوروز ۱۴۰۵ است. هادی مقدم‌زاده در جلسه ستاد هماهنگی خدمات سفر منطقه آزاد ارس اظهار کرد: صنعت گردشگری امروز به‌عنوان یک صنعت پیشران، نقش تعیین‌کننده‌ای در پویایی اقتصادی مناطق دارد و بی‌وجهی به این ظرفیت، دستیابی به اهداف توسعه‌ای را با چالش مواجه می‌کند. وی با اشاره به ظرفیت‌های کم‌نظیر منطقه آزاد ارس افزود: این منطقه در کنار توانمندی‌های صنعتی، کشاورزی، تجاری و لجستیکی، یکی از غنی‌ترین مناطق کشور از نظر گردشگری است. وی ادامه داد: وجود آثار ثبت‌شده ملی و جهانی، طبیعت بکر و ژئوپارک جهانی ارس به‌عنوان دومین ژئوپارک ثبت‌شده خاورمیانه، این منطقه را به مقصدی ممتاز برای گردشگران تبدیل کرده است. مدیرعامل سازمان منطقه آزاد ارس با اشاره به موفقیت نوروز ۱۴۰۴ اظهار کرد: این منطقه در میان مناطق آزاد کشور رتبه نخست جذب گردشگر را کسب کرد و حفظ و ارتقای این جایگاه در سال آینده، نیازمند برنامه‌ریزی دقیق‌تر و اقدامات نوآورانه‌تر است. وی با تأکید بر لزوم رفع خلأهای خدماتی خاطر‌نشان کرد: از نگاه گردشگر، کل منطقه یک مجموعه

واحد است و تفاوتی میان خدمات سازمان، شهرداری‌ها و سایر دستگاه‌ها وجود ندارد؛ بنابراین همه ارگان‌ها باید با رویکردی هماهنگ و منسجم عمل کنند تا در هیچ‌یک از زون‌ها از جمله جلفا و سیهرود کمبود خدماتی مشاهده نشود. وی نوآوری در خدمات شهری، زیرسازنی، برگزاری رویدادها و تبلیغات را از الزامات نوروز ۱۴۰۵ دانست و گفت: ارائه خدمات معمول کافی نیست و انتظار می‌رود برنامه‌هایی خلاقانه و متمایز نسبت به سال‌های گذشته طراحی شود، چرا که بخش مهمی از جذب گردشگر امروز بر پایه رویدادهای فرهنگی، ورزشی و اجتماعی شکل

مدیر کل کمیته امداد گیلان خبر داد:

## اجرای پویش ماه خدا؛ ماه مهربانی

رشت – زهرا رزازاده: در راستای اجرای پویش ایران همدل، طرح حمایت از فرزندان ایتم و محسنین به جهت حمایت از همکاران گلستانی(ره) استان گیلان برگزار می گردد. سید محسنین جمالی پور «مدیر کل کمیته امداد امام خمینی(ره) استان گیلان» از اجرای پویش ماه خدا؛ ماه مهربانی با هدف جذب حامی برای فرزندان ایتم و محسنین استان خبیر داد و گفت: علاقمندان به حمایت از فرزندان ایتم و محسنین می‌توانند با مراجعه به سایت ekram.emdad.ir و یا همچنین مراجعه حضوری به دفتر کمیته امداد در سطح استان، در طرح اکرام ایتم مشارکت و با حمایت مادی و معنوی خود در این امر خیر مشارکت کنند. وی، ادامه داد: تماس با شماره ۰۱۳۳۳۳۶۵۷۱۰ و یا ارسال عدد یک به سرشماره ۰۳۳۳۳۳۳۳ نیز از روش های دیگر برای ثبت نام در طرح اکرام ایتم و محسنین می باشد. جلالی پور، درخصوص نحوه ثبت نام حامیان گفت: مردم نودعوست و

خیر جهت حمایت یک یا چند فرزند معنوی می توانند از روش های اعلام شده

## سرعتگاه های استاندارد در معابر پر تردد منطقه ۸ نصب شد

کرج – ایاصلت عابد: مدیر منطقه ۸ شهرداری کرج، از نصب و اجرای سرعت‌کاه‌های آسفالتی در برخی محورهای پرتردد این منطقه خبر داد و گفت: این اقدام با هدف کنترل سرعت وسایل نقلیه و افزایش ایمنی تردد، بر اساس مصوبات شورای ترافیک در حال انجام است. حمیدرضا ناصر‌خاکی با اشاره به اجرای این طرح اظهار کرد: عملیات احداث سرعت‌کاه در بلوار ملاصدرا (پیش از جایگاه سوخت) و بلوار طالقانی (محدوده پیش از ساختمان صدا و سیما) به پایان رسیده و سایر نقاط پیش‌بینی‌شده نیز طبق برنامه زمان‌بندی در دست اجراست.

ناصر خاکی گفت: انتخاب این نقاط بر اساس بررسی‌های میدانی، گزارشی‌های کارشناسی و درخواست‌های مردمی انجام شده و تلاش ما بر این بوده که با

مسابقات ورزشی ویژه این دانشجویان اشاره کرد.

وی افزود: دانشگاه تبریز در شهریور ۱۴۰۴ مجاز به پذیرش بیش از یک هزار و ۵۰۰ دانشجوی خارجی بود، اما از میان ۵ هزار و ۲۰۰ تقاضای ثبت شده، تنها

۱۴ درصد پس از بررسی‌های آموزشی مورد پذیرش قرار گرفتند.

برگزاری همایش بین‌المللی بزرگداشت غلامه طباطبایی با همکاری سازمان یونسکو و دانشگاه تبریز

در بخش دیگری از این جلسه، رئیس دانشگاه تبریز به قرار گرفتن نام غلامه محمدحسین طباطبایی در فهرست مناسبت‌ها، رویدادها و شخصیت‌های سازمان یونسکو در سال‌های ۲۰۲۶ تا ۲۰۲۷ اشاره کرد و از برگزاری همایش بین‌المللی بزرگداشت این فیلسوف بزرگ در دانشگاه تبریز سخن گفت.

وی در این خصوص توضیح داد: این تصمیم در جریان چهل‌وسومین نشست کنفرانس عمومی یونسکو که در سمرقند ازبکستان برگزار شد، اتخاذ گردید.

وی ادامه داد: در این نشست، صدمین سال فعالیت علمی علامه طباطبایی از میان پیشنهادهای کشورهای مختلف به تصویب رسیده است.

به گفته دکتر اعلمی، صدمین سال فعالیت علمی علامه طباطبایی با پیشنهاد ایران و همکاری جمهوری آذربایجان، عراق و پاکستان به تصویب رسیده است. وی با اشاره به جایگاه علمی علامه طباطبایی، او را از برجسته‌ترین متفکران جهان تشیع در دوره معاصر و صاحب تفسیر بزرگ «المیزان» دانست.

رئیس دانشگاه تبریز تأکید کرد: ثبت این چهره برجسته علمی در فهرست یونسکو، یگانگی به رسمیت شناخته شدن میراث فکری ایران در سطح جهانی، تقویت دیپلماسی فرهنگی کشور، معرفی گسترده‌تر اندیشه‌های فلسفی و عرفانی ایرانی –اسلامی و زمینه‌ساز برگزاری رویدادهای علمی و فرهنگی در سطح بین‌المللی طی سال‌های ۲۰۲۶ و ۲۰۲۷ خواهد بود.

وی همچنین با اشاره به سوابق برگزاری همایش بزرگداشت علامه طباطبایی در دانشگاه تبریز گفت: همایش بزرگداشت علامه طباطبایی از سال‌های بسیار دور در دانشگاه تبریز برگزار شده است و اکنون نیز ایسن همایش به همراه نشست‌های متعدد برگزار می‌شود.

دکتر اعلمی خاطر‌نشان کرد: در نظر داریم با تشکیل یک ستاد در دانشگاه تبریز با عضویت نهادهای علمی و فرهنگی در این ستاد، در آبان ماه سال آینده با مشارکت دو گروه آموزشی الهیات و معارف اسلامی و فلسفه، همایش بزرگی را در پاسداشت مقام والای علامه طباطبایی برگزار نماییم.

است. حاجی مشهدی گفت: طی ۱۰ ماه اخیر، حدود ۹۰۰ میلیارد تومان عوارض ارزش افزوده به حساب شهرداری‌ها و دهیاری‌های استان واریز شده که این رقم به تنهایی، بیشتر از کل واریزی سال گذشته (۷۰۷ میلیارد تومان در ۱۲ ماه) است. وی همچنین به موفقیت طرح نشان‌دار کردن مالیات اشاره کرد که توانست با مشارکت ۵۸۰۰ مودی، بیش از ۱۵۲ میلیارد تومان اعتبار برای تکمیل ۲۳ پروژه عمرانی (نظیر بیمارستان گلیکش و طرح‌های آموزشی) جذب کند.بزرگشکان متخصص در صدر:فهرست مالیاتی‌بر اساس آمارهای اعلامی، بزرگشکان متخصص بالاترین میزان پرداخت مالیات را در میان اصناف استان دارند و پس از آن‌ها، بزرگشکان عمومی، اتحادیه رستوران‌داران و صنف قنادی و شیرینی‌فروشی‌ها در رتبه‌های بعدی قرار گرفته‌اند که نشان‌دهنده سهم واقعی هر گروه شغلی در مشارکت مالیاتی استان است.در پایان، حاجی مشهدی از همه مودیان خواست تا مهلت قانونی ۲۶ به‌من‌های برای تسلیم اظهارنامه ارزش افزوده فصل پاییز را رعایت کنند تا توسعه مناطق محروم از طریق سهم ۱۰ درصدی مالیات بر ارزش افزوده با شتاب ادامه یابد.

اخبار

سقوط سهام فناوری؛ ترس از «حباب هوش مصنوعی» بازارها را لرزاند

بازارهای جهانی بار دیگر با موجی از نگرانی‌ها درباره آینده هوش مصنوعی مواجه شده‌اند؛ نگرانی‌هایی که این بار مستقیماً به افت شدید سهام شرکت‌های فناوری منجر شده است. در حالی که طی دو سال گذشته هوش مصنوعی به‌عنوان موتور رشد بازارها شناخته می‌شد، اکنون برخی تحلیلگران نسبت به شکل‌گیری یک حباب بزرگ در این حوزه هشدار می‌دهند. این تغییر نگاه، سرمایه‌گذاران را وارد فاز احتیاط کرده و باعث شده فروش گسترده سهام تکنولوژی آغاز شود. به گزارش Bloomberg، تحلیلگران وال استریٹ با اشاره به افزایش بیش از حد ارزش‌گذاری شرکت‌های فناوری، نسبت به شکل‌گیری «معامله ترس از AI» هشدار داده‌اند؛ سناریویی که می‌تواند به کاهش قابل توجه ارزش بازار شرکت‌ها منجر شود. در ماه‌های اخیر، بسیاری از شرکت‌های فناوری رشد قابل توجهی را تجربه کردند، عمدتاً به دلیل هیجان پیرامون هوش مصنوعی. اما اکنون این سؤال مطرح شده که آیا این رشد با واقعیت‌های اقتصادی همخوانی دارد یا خیر. برخی کارشناسان معتقدند که بازار بیش از حد به آینده امیدوار بوده و سودآوری واقعی این فناوری هنوز فاصله زیادی با انتظارات دارد. از سوی دیگر، هزینه‌های سنگین توسعه زیرساخت‌های AI نیز نگرانی‌ها را افزایش داده است. شرکت‌ها میلیاردها دلار برای ساخت دیتاسنترها و خرید چیپ‌های پیشرفته هزینه می‌کنند، اما هنوز مشخص نیست که این سرمایه‌گذاری‌ها چه زمانی به سودآوری پایدار منجر خواهد شد. این وضعیت باعث شده برخی سرمایه‌گذاران به سمت دارایی‌های امن‌تر حرکت کنند. اگر این روند ادامه یابد، ممکن است بازار فناوری وارد یک دوره اصلاح عمیق شود؛ مشابه آنچه در حباب دات‌کام در دهه ۲۰۰۰ رخ داد.

نابودی ۲۰۰ میلیارد دلاری؛ فروش گسترده سهام نرم‌افزاری بازار را شوکه کرد

بازار سهام فناوری در یکی از سنگین‌ترین روزهای خود، شاهد از دست رفتن بیش از ۲۰۰ میلیارد دلار از ارزش شرکت‌های نرم‌افزاری بود؛ رخدادی که بار دیگر نگرانی‌ها درباره آینده این صنعت را افزایش داد. این سقوط ناگهانی نشان داد که بازار به شدت به اخبار و تحلیل‌های مرتبط با هوش مصنوعی حساس شده است. به گزارش MarketWatch، انتشار یک تحلیل درباره تأثیرات منفی احتمالی هوش مصنوعی بر مدل‌های کسب‌وکار نرم‌افزاری، باعث شد موجی از فروش در بازار ایجاد شود و ارزش شرکت‌ها به سرعت کاهش یابد. یکی از نگرانی‌های اصلی این است که هوش مصنوعی می‌تواند مدل‌های سنتی نرم‌افزار را به چالش بکشد. بسیاری از شرکت‌ها که بر پایه فروش اشتراک نرم‌افزار فعالیت می‌کنند، ممکن است با رقابت جدیدی از سوی ابزارهای مبتنی بر AI مواجه شوند که هزینه کمتر و کارایی بیشتری دارند. همچنین، افزایش نرخ بهره و هزینه‌های تأمین مالی نیز فشار مضاعفی بر این شرکت‌ها وارد کرده است. در چنین شرایطی، سرمایه‌گذاران تمایل دارند از دارایی‌های پرریسک فاصله بگیرند. این روند می‌تواند به تغییر ساختار صنعت نرم‌افزار منجر شود. شرکت‌هایی که نتوانند خود را با موج AI تطبیق دهند، ممکن است سهم بازار خود را از دست بدهند. در مجموع، بازار در حال بازتعریف ارزش واقعی شرکت‌های فناوری است؛ فرآیندی که می‌تواند با نوسانات شدید همراه باشد.

اینفوگرافی امروز

ماموریت و چشم‌انداز برند چه تفاوتی با هم دارند؟

تا نقشه گوگل و گوگل ترنسلیت، همه این محصولات، تجلی مستقیم تلاش برای سازماندهی نوعی از اطلاعات و مفید ساختن آن هستند. این بیانیه به مهندسان گوگل یک قطب نمای روشن می‌دهد تا در هنگام طراحی یک محصول جدید از خود بپرسند: «آیا این کار به سازماندهی اطلاعات جهان کمک می‌کند؟»

**بیانیه چشم‌انداز: ستاره راهنمای الهام بخش شما**

اگر ماموریت، قطب نمای امروز شماست، چشم‌انداز، ستاره راهنمای فردای شماست. بیانیه چشم‌انداز، تصویری جسورانه، الهام بخش و بلندمدت از آینده‌ای است که سازمان شما آرزو دارد آن را خلق کند. این بیانیه به سوال «چرا؟» پاسخ می‌دهد: چرا ما هر روز صبح از خواب بیدار می‌شویم و این کار را انجام می‌دهیم؟ چشم‌انداز، درباره تأثیر نهایی و میراثی است که شرکت می‌خواهد از خود به جای بگذارد. برخلاف ماموریت که باید واقع‌گرایانه و قابل دستیابی باشد، چشم‌انداز باید کمی دور از دسترس، بزرگ و حتی دلپره‌آور به نظر برسد. هدف آن، نه ارائه یک نقشه راه عملی، که برانگیختن احساسات، ایجاد یک حس هدفمندی مشترک و الهام بخشیدن به تیم برای تلاش فراتر از محدودیت‌های فعلی‌شان است. چشم‌انداز، سوخت عاطفی سازمان است که در روزهای سخت، همه را به حرکت وا می‌دارد.

وقتی ساتیا نادلا رهبری مایکروسافت را برعهده گرفت، این شرکت در بحران هویت به سر می‌برد. او با ارائه یک بیانیه چشم‌انداز جدید و قدرتمند، انرژی تازه‌ای به سازمان تزریق کرد: «توانمندسازی هر فرد و هر سازمان روی این سیاره برای دستیابی به موفقیت‌های بیشتر.»

این یک بیانیه محصول محور نیست. نمی‌گوید «ما بهترین نرم‌افزار را می‌سازیم». این بیانیه، تصویری از یک آینده بهتر را نقاشی می‌کند که در آن، مایکروسافت نقش یک توانمندساز را بازی می‌کند. این چشم‌انداز الهام بخش، به مایکروسافت اجازه داد تا از تمرکز صرف بر ویندوز فراتر رفته و به حوزه‌هایی مانند رایانش ابری، هوش مصنوعی و اپلیکیشن‌های موبایل بر روی پلتفرم‌های رقیب، با یک هدفمندی استراتژیک جدید وارد شود. این ستاره راهنما، به تمام اقدامات شرکت، معنایی عمیق تر بخشید.

**منطقه خطر: وقتی ماموریت و چشم‌انداز یکی می‌شوند!**

بزرگ‌ترین اشتباه استراتژیک، ادغام ماموریت و چشم‌انداز در یک بیانیه مبهم و ناکارآمد است. وقتی یک بیانیه ماموریت

بیش از حد کلی و الهام بخش باشد (مانند: «تبدیل شدن به بهترین در جهان»)، قابلیت خود به عنوان یک ابزار تصمیم‌گیری روزمره را از دست می‌دهد. یک کارمند نمی‌تواند با این جمله، اولویت کاری خود را مشخص کند. از سوی دیگر، وقتی یک بیانیه چشم‌انداز بیش از حد عملیاتی و محدود باشد (مانند: فروش ۱۰ میلیون واحد تا سال آینده)، قدرت الهام بخشی و بسیج عاطفی خود را از دست می‌دهد.

این یک هدف است، نه یک چشم‌انداز. نتیجه این درهم آمیختگی، یک سازمان سردرگم است: از یک سو، فاقد تمرکز عملیاتی برای پیشبرد کارهای روزمره است و از سوی دیگر، فاقد یک داستان بزرگ و معنابخش برای ایجاد انگیزه بلندمدت. این سازمان‌ها نه قطب نما دارند و نه ستاره راهنما.

تصور کنید یک شرکت فعال در زمینه انرژی‌های تجدیدپذیر، ماموریت خود را «ساختن بهترین پنل‌های خورشیدی» تعریف کند. این یک ماموریت خوب و مشخص است، اما اگر چشم‌انداز این شرکت نیز همین باشد، دچار یک محدودیت استراتژیک خطرناک شده است. این چشم‌انداز عملیاتی، شرکت را از فکر کردن به حوزه‌های دیگر نوآوری در انرژی پاک مانند تکنولوژی‌های ذخیره‌سازی باتری، نرم‌افزارهای مدیریت شبکه یا مدل‌های جدید کسب و کار انرژی، باز می‌دارد.

یک چشم‌انداز بسیار قدرتمندتر برای این شرکت می‌توانست این باشد: «جهانی که به طور کامل با انرژی پاک و پایدار کار می‌کند». این ستاره راهنمای بزرگ، به ماموریت روزمره ساختن پنل‌های خورشیدی، معنا می‌بخشد و همزمان، درهای نوآوری و رشد در مسیر رسیدن به آن آینده آرمانی را باز نگه می‌دارد.

**هم‌افزایی استراتژیک: چگونه ماموریت، چشم‌انداز را ممکن می‌سازد؟**

ماموریت و چشم‌انداز در انزوا کار نمی‌کنند؛ آنها در یک هم‌افزایی قدرتمند، یکدیگر را تکمیل و تقویت می‌کنند. چشم‌انداز، مقصد نهایی در افق دور را مشخص می‌کند و ماموریت، مسیر گام به گام، منضبط و روزمره‌ای را که باید برای رسیدن به آن مقصد طی شود، ترسیم می‌نماید. ماموریت، موتور کشتی است که با قدرت و تمرکز، آن را به پیش می‌راند. چشم‌انداز، فانوس دریایی در دوردست است که به آن حرکت، جهت و معنا می‌بخشد.

بدون ماموریت روشن، چشم‌انداز تنها یک رویای توخالی باقی می‌ماند. بدون چشم‌انداز الهام بخش، ماموریت به یک رشته

نگاه

سقوط تاریخی IBM؛ هوش مصنوعی حتی غول‌های قدیمی را هم به چالش کشید

سهام شرکت IBM در یکی از بدترین روزهای خود با سقوطی قابل توجه مواجه شد؛ اتفاقی که نشان می‌دهد حتی شرکت‌های با سابقه نیز از موج تغییرات ناشی از هوش مصنوعی در امان نیستند. این سقوط، زنگ خطری برای شرکت‌هایی است که نتوانسته‌اند به سرعت خود را با تحولات جدید هماهنگ کنند. به گزارش CNBC، نگرانی‌ها درباره رقابت شرکت‌های جدید در حوزه هوش مصنوعی و تهدید مدل‌های کسب‌وکار سنتی، باعث شد سهام IBM با افت قابل توجهی روبه‌رو شود.

IBM سال‌ها به‌عنوان یکی از پیشگامان فناوری شناخته می‌شد، اما در سال‌های اخیر با رقابت شدیدتری مواجه شده است. ظهور شرکت‌های نوآور در حوزه AI، بازار را به‌طور کامل تغییر داده و شرکت‌های قدیمی را تحت فشار قرار داده است.

یکی از چالش‌های اصلی IBM، سرعت پایین‌تر در توسعه و تجاری‌سازی فناوری‌های جدید است. در حالی که شرکت‌های نوظهور با سرعت بالایی در حال نوآوری هستند، شرکت‌های بزرگ‌تر اغلب با ساختارهای پیچیده‌تر مواجه‌اند.

این وضعیت باعث شده سرمایه‌گذاران نسبت به آینده این شرکت‌ها تردید داشته باشند. اگر IBM نتواند جایگاه خود را در بازار AI تثبیت کند، ممکن است سهم بیشتری از بازار را از دست بدهد.

در نهایت، این اتفاق نشان می‌دهد که در دنیای فناوری، حتی بزرگ‌ترین شرکت‌ها نیز باید به‌طور مداوم خود را با تغییرات وفق دهند.

سقوط بیت‌کوین به زیر ۶۳ هزار دلار؛ بازار رمزارزها در فاز ترس

بازار رمزارزها بار دیگر وارد فاز نزولی شده و بیت‌کوین به زیر سطح ۶۳ هزار دلار سقوط کرده است. این کاهش قیمت نشان‌دهنده افزایش نگرانی‌ها در میان سرمایه‌گذاران و حرکت بازار به سمت ریسک‌گریزی است.

به گزارش CNBC، بیت‌کوین بیش از ۵ درصد کاهش یافت و به پایین‌ترین سطح خود در هفته‌های اخیر رسید؛ موضوعی که نشان‌دهنده فشار فروش در بازار است.

یکی از عوامل اصلی این کاهش، نگرانی‌های کلان اقتصادی و سیاست‌های تجاری است. افزایش تنش‌های ژئوپلیتیک و عدم قطعیت در سیاست‌های پولی، سرمایه‌گذاران را به سمت دارایی‌های امن‌تر سوق داده است.

همچنین، ارتباط فزاینده بازار رمزارزها با بازار سهام نیز باعث شده نوسانات در یک بازار به سرعت به بازار دیگر منتقل شود. با کاهش سهام فناوری، رمزارزها نیز تحت فشار قرار گرفته‌اند.

از سوی دیگر، برخی تحلیلگران معتقدند که این کاهش می‌تواند بخشی از یک اصلاح طبیعی پس از رشدهای قبلی باشد. در بازارهای مالی، چنین اصلاح‌هایی برای تثبیت روند بلندمدت ضروری هستند.

با این حال، اگر فشار فروش ادامه یابد، احتمال کاهش بیشتر قیمت‌ها نیز وجود دارد. بازار رمزارزها همچنان به شدت به اخبار و تحولات اقتصادی حساس است.

کارهای روزمره خسته کننده و بی هدف تبدیل می‌شود. رهبری استراتژیک واقعی، هنر پیوند دادن این دو عنصر و زنده نگه داشتن هر دو در ذهن تک تک اعضای تیم است.

شرکت تسلا را در نظر بگیرید. بیانیه ماموریت رسمی آنها «سرعت بخشیدن به گذار جهان به انرژی پایدار» است. این یک ماموریت فوق‌العاده است، زیرا هم عملگر است (سرعت بخشیدن به یک فرآیند مشخص) و هم در دل خود، رگه‌هایی از یک چشم‌انداز بزرگ را دارد. این ماموریت، اقدامات روزمره شرکت، از ساختن خودروهای الکتریکی و باتری‌های خانگی گرفته تا توسعه شبکه‌های شارژ را هدایت می‌کند اما چشم‌انداز ضمنی و بزرگ‌تری که به این ماموریت جان می‌بخشد، تصویری از آینده‌ای است که در آن، حمل و نقل و تولید انرژی کاملاً کربن‌زدایی شده و با محیط زیست در هماهنگی کامل قرار دارد. هر خودرویی که از خط تولید خارج می‌شود و هر پنل خورشیدی که نصب می‌گردد، یک قدم عملی و منطبق بر ماموریت است که جهان را به آن چشم‌انداز آرمانی نزدیک‌تر می‌کند. این هماهنگی کامل میان عمل روزمره و آرمان بزرگ، منبع اصلی قدرت و جذابیت برند تسلا است.

**سخن پایانی**

تمايز میان ماموریت و چشم‌انداز، یک تمرین نظری برای مدیران نیست، بلکه یک اقدام بنیادین در معماری یک کسب و کار پایدار و موفق است. این دو بیانیه، مهم‌ترین ابزارهای شما برای تبدیل استراتژی از یک سند فراموش شده در کسب‌وکار، به یک نیروی زنده و تپنده در سراسر سازمان‌تان هستند. لحظه‌ای وقت بگذارید و به بیانیه‌های شرکت خود نگاه کنید. آیا آنها از هم متمایز هستند؟ آیا ماموریت شما به قدری شفاف است که بتواند تصمیمات امروز را هدایت کند؟ آیا چشم‌انداز شما به قدری جسورانه است که بتواند الهام بخش تلاش برای فردا باشد؟ پاسخ صادقانه به این سوالات، نقطه آغازی برای ساختن سازمانی است که نه تنها می‌داند چگونه هر روز کار کند، بلکه به خوبی می‌داند که چرا این کار را انجام می‌دهد و این، قدرتمندترین ترکیب برای دستیابی به دستاوردهای خارق‌العاده است.

منابع:

<https://www.entrepreneur.com/leadership/mission-vs-vision-whats-the-difference-and-why-does-it>