

فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی



مدیرعامل بانک پاسارگاد در سومین کنفرانس ملی کارآفرینی:
در اقتصاد مقاومتی، اقتصاد دانش بنیان و کار آفرینی نوینان مطرح است
سومین همایش ملی «کارآفرینی، استقامت ملی و توسعه پایدار» در تاریخ ۲۵ آذرماه امسال در محل مرکز همایش‌های صدا و سیما برگزار شد. به گزارش روابط عمومی بانک پاسارگاد، در این کنفرانس از...
۴

بودجه ۱۱۹۴ تریلیونی زیر ذره‌بین

جزئیات دخل و خرج دولت در سال آینده

لایحه بودجه سال آینده با سقف ۱۱۹۴ هزار میلیارد تومان بسته شده است که در مقایسه با قانون بودجه سال جاری که ۱۱۵۲ هزار میلیاردی بود تا ۳.۷ درصد افزایش دارد. بودجه عمومی دولت را «منابع عمومی» و «درآمدهای اختصاصی» تشکیل می‌دهد که در مجموع برای سال آینده به ۴۲۹ هزار و ۹۱۱ میلیارد تومان رسیده که در قیاس با ۳۹۸ هزار و ۸۵۳ میلیارد سال جاری ۶.۵ درصد رشد دارد. با وجود اینکه منابع عمومی افزایش دارد در همین بخش که از سه جزء تشکیل شده کاهش ۱۰ درصدی وجود دارد، به طوری که واگذاری دارایی‌های سرمایه‌ای (فروش نفت و فرآورده‌های آن) به عنوان یکی از بخش‌های اصلی منابع عمومی ۱۰۶ هزار...

۳

حمایت مشروط لاریجانی از خودروسازان

۷

مدیریت و کسب و کار



قدرتمندترین نسخه تویوتا سوپرا کلاسیک آماده حراج شد

- مدیریت به شیوه بزرگان تاریخ
- نگاه خطی در برابر نگاه غیر خطی
- به کارمندان آموزش بدهید مانند هکرها فکر کنند
- بازار یابی: انسان در برابر روبات
- بررسی ۳۶۰ درجه مناسبت‌های بازار یابی
- چرا برای برندسازی سرمایه‌گذاری کنیم؟

۱۶ تا ۸



حاشیه‌های حذف یارانه‌گیران ادامه دارد

دیوار کج یارانه‌ها

یادداشت

تحرك «لیزینگ‌های در زنجیره» در راه است

ایمان فرجام‌نیا
کارشناس مالی

صنعت لیزینگ در ایران در دو مقطع شکل گرفته است؛ یک‌بار در سال ۱۳۵۴ با مشارکت یک مجموعه فرانسوی که با بروز حوادث دوران انقلاب و دفاع مقدس، مانند بسیاری دیگر از فعالیت‌های اقتصادی کم‌رنگ شد، دومین‌بار در اواخر دهه ۷۰ که به نوعی با آغاز دوران رونق صنایع خودروسازی پا به عرصه وجود گذاشت. بر همین اساس اغلب مردم کارکرد صنعت لیزینگ را در قالب فروش...

یادداشت

بازار سهام از انتشار اوراق تأثیر منفی نمی‌گیرد

علیرضا سیری
مدیرعامل تأمین سرمایه سپهر

دولت در بودجه سال آینده برای انتشار ۸۰ هزار میلیارد تومان انواع اوراق برنامه‌ریزی کرده که این رقم نسبت به سال جاری...

صندوق بین‌المللی پول گزارش داد

بزرگ‌ترین بحران‌هایی که کشورهای حاشیه خلیج فارس را تهدید می‌کند

برای سرمایه‌گذاری در صنعت نفت و انرژی، ورود توریست‌ها هم تنزل یابد و این بخش از درآمد کشورهای عضو شورای همکاری خلیج فارس هم از بین برود. افت شمار ورود توریست‌ها به کشورهای تونس و مصر و اردن هم در سال‌هایی که این کشورها با تنش‌های داخلی روبه‌رو بودند مشاهده شد و اقتصاد آنها آسیب زیادی متحمل شد. سازمان ملل در بخش دیگری از گزارش از افزایش شمار پناهجویان در صورت ارتقای سطح ناامنی و بی‌ثباتی سیاسی خبر داد و نوشت: افزایش هزینه‌های دولت‌ها برای تامین امنیت و کاهش ورود سرمایه‌های خارجی به کشور اثرات اولیه ناامنی است، ولی در مرحله بعد ناامنی باعث افزایش شمار پناهنده‌ها می‌شود که نه تنها اقتصاد کشورهای حاشیه خلیج فارس بلکه اقتصاد جهانی را تحت تأثیر قرار می‌دهد. افزایش شمار پناهنده‌ها به معنای خروج شمار زیادی از جمعیت جوان و جویای کار در کشورهای حاشیه خلیج فارس است که یک آسیب اقتصادی و اجتماعی است. از طرف دیگر کشورهای میزبان این پناهجویان هم با چالش‌های دیگری روبه‌رو می‌شوند که به دلیل وارد شدن شمار زیادی از افراد ناآشنا به زبان و فرهنگ و قوانین کشور میزبان است؛ افرادی که برای جذب شدن به بازار کار نیاز به صرف زمان و هزینه‌های کلانی دارند و در این فاصله زمانی باید دولت هزینه‌های آنها را بپردازد.

چه خطراتی اقتصاد کشورهای حاشیه خلیج فارس را تهدید می‌کند؟

اما نرخ بالای بیکاری تنها خطری نیست که اقتصاد دنیا را تهدید می‌کند. بلکه بی‌ثباتی سیاسی و تنش‌های ژئوپلیتیکی هم آسیب‌های زیادی به افق رشد اقتصادی این کشورها وارد خواهد کرد. صندوق بین‌المللی پول نوشت: بزرگ‌ترین بحران در این سال‌ها بی‌ثباتی سیاسی و امنیتی است که خاورمیانه را درگیر کرده است. فعالیت‌های تروریستی، درگیری‌های بین‌دولتی و بحران‌های سیاسی باعث می‌شود تا ضمن کاهش تمایل سرمایه‌گذاران خارجی

تحقیقات جدید نشان داد

وضعیت معیشتی دشوار یک چهارم ساکنان لندن

آزبورن - وزیر وقت خزانه‌داری این کشور وضع شد. تعداد بسیار کمی از خانوارهای لندنی که یکی از اعضای آنها با دستمزدهای تعیین شده و به صورت تمام‌وقت به کار مشغول بود، نتوانستند به سطح درآمد لازم برای حداقل استانداردهای زندگی برسند و این روند حتی پس از آنکه دستمزدها در ماه آوریل سال جاری میلادی، ۴ درصد افزایش یافت نیز ادامه یافته است. این تحقیقات که نتایج آن براساس مصاحبه با مردم در خصوص کالاها و خدمات مورد نیاز برای دستیابی به استانداردهای قابل قبول زندگی به دست آمده است، حداقل سطح درآمد استاندارد را برای چهار طبقه مختلف از خانوارهای لندنی استفاده کرده و آن را با سایر نقاط انگلیس مقایسه کرده است. حدود ۳۹ درصد مردم لندن درآمد پایین‌تر از سطح استاندارد داشته‌اند که این رقم برای کل کشور ۳۰ درصد است، اگرچه تعداد لندن‌هایی که کمتر از

بسیاری از بازنشستگان و خانواده‌های کم‌بضاعت دارای فرزند در لندن، به دلیل رشد تورم، مزایای رفاهی ناکافی و هزینه‌های سر به فلک کشیده تامین نیازهای ضروری نظیر مراقبت از کودکان، متحمل یک توفان کامل در زندگی خود شده‌اند. به گزارش ایسنا به نقل از گاردین، گزارشی جدید از موسسه خیره «ترست فور لندن» و مرکز تحقیقات سیاست‌های اجتماعی دانشگاه «لوف برو» نشان می‌دهد که چگونه بیش از یک چهارم ساکنان لندن، به دلیل درآمد پایین خود نه تنها از تامین نیازهای ضروری نظیر خانه گرم ناتوان هستند، بلکه حتی از تفریحات ساده‌ای در جامعه نظیر بیرون غذا خوردن نیز محروم هستند. حتی کسانی که دستمزدی در سطح استاندارد ملی دریافت می‌کنند نیز سطح معیشتی دشواری دارند. نرخ‌های اجباری سطح دستمزد در انگلیس، سال گذشته توسط جورج



بانک پاسارگاد
بانک برادر مردم

آنچه توانستیم لطف خدا بوده است

حرکت پایدار در مسیر موفقیت



بانک برتر ایران، برای سومین سال متوالی، بر اساس ارزیابی مؤسسه معتبر یورومانی



مرکز مشاوره و اطلاع‌رسانی: ۰۲۱-۸۲۸۹۰۰ www.bpi.ir

عمران



وزیر راه و شهرسازی خبر داد
بدهی ۱۰ هزار میلیارد تومانی به پیمانکاران

وزیر راه و شهرسازی اعلام کرد این وزارتخانه در پروژه‌های مختلف ۱۰ هزار میلیارد تومان به پیمانکاران بدهکار است. به گفته وی، در حال حاضر این وزارتخانه ۲۸ هزار میلیارد تومان پروژه مشترک با بخش خصوصی دارد که از این رقم حدود ۱۰ هزار میلیارد تومان بدهی معوق به وجود آمده که هنوز برای پرداخت آن اعتبارات لازم به وجود نیامده است. آخوندی با اشاره به استفاده از رویه بتنی در آزادراه‌های جدید، توضیح داد: این شیبه نوین که در حال حاضر در آزادراه تهران - شمال و آزادراه شیراز به اصفهان اجرایی می‌شود گامی مهم در افزایش بهره‌وری ورود فناوری‌های نوین به ایران خواهد بود. وی ادامه داد: در کنار آن آزاد راه تهران-شمال که حدوداً ۱۱ هزار متر تونل در آن طراحی شده استفاده از فناوری دو پوششی در سقف تونل‌ها برای مقابله با آتش‌سوزی و حریق در دستور کار قرار گرفته و خوشبختانه پیمانکاران خود را در این فضا به‌روز کرده‌اند.



فناوری اطلاعات

در یکصد روز نخست دولت دوازدهم رقم خورد
جذب سرمایه‌گذاری خارجی یکصد میلیون دلاری توسط استارت‌آپ‌ها

یک کسب‌وکار نوین (استارت‌آپ) در راستای اهداف دولت یازدهم و دوازدهم برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی موفق شد در بازه زمانی یکصد روز نخست دولت دوازدهم مبلغ یکصد میلیون دلار برای اهداف توسعه‌ای از منابع خارجی جذب کند. به گزارش ایرنا، عملکرد یکصد روز نخست دولت دوازدهم جذب سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در سال ۱۳۹۲ حدود ۱.۵ میلیارد دلار بوده که در سال ۱۳۹۵ به حدود ۲.۱ میلیارد دلار افزایش یافته است. ضمن اینکه سرمایه‌گذاری خارجی مصوب در سال ۱۳۹۲ حدود ۱.۴ میلیارد دلار بود که با پیشرفت مذاکرات هسته‌ای و تصویب برجام، حجم سرمایه مصوب در سال ۱۳۹۵ به ۱۰.۴ میلیارد دلار رسید. در سه ماهه ابتدایی سال ۱۳۹۶ تعداد ۲۶ طرح به مجموع ارزش ۸۸۸.۵ میلیون دلار و در سه ماهه دوم تعداد ۳۶ طرح به مجموع ارزش ۳۰۱.۲ میلیون دلار در هیأت سرمایه‌گذاری خارجی به تصویب رسیده است. در مجموع ۹ طرح سرمایه‌گذاری خارجی در حوزه دانش‌بنیان با مشارکت طرف‌های اروپایی به ارزش بیش از یک میلیارد دلار مصوب شد. یکی از این سرمایه‌گذاری‌های مصوب شده توسط یک کسب و کارنوپا (استارت‌آپ) صورت گرفته است که سرمایه‌گذاری خارجی که در این کسب و کارنوپا بخش ارتباطات و فناوری اطلاعات به عنوان تنها سرمایه‌گذاری خارجی در بخش فناوری اطلاعات ایران در بازه زمانی یکصد روزه نخست دولت دوازدهم معرفی شده است. این کسب و کارنوپا ایرانی از دی‌ماه سال ۱۳۹۴ فرآیند جذب سرمایه را از طریق شرکت یک شرکت خارجی و به مبلغ ۱۰۰ میلیون دلار در قالب افزایش سرمایه و در ازای ۲۱ درصد سهام آغاز کرد. منابع حاصل از این سرمایه‌گذاری برای بهبود زیرساخت‌های لجستیکی، توسعه پلتفرم نرم‌افزاری، خلق فرصت‌های شغلی بیشتر در سراسر کشور، تأسیس بزرگ‌ترین مرکز پردازش کالای خاورمیانه و راه‌اندازی مرکز مجازی فروشندگان و تولیدکنندگان ایرانی (Marketplace) اختصاص یافته است. پیش‌بینی می‌شود با توجه به توسعه زیرساخت‌ها و روند پیش‌رو، امسال ارزش این کسب و کار نوین ایرانی از مرز یک میلیارد دلار عبور کند.

جزئیات دخل و خرج دولت در سال آینده

بودجه ۱۱۹۴ تریلیونی زیر ذره‌بین



حمل و نقل



مدیرعامل ایران ایر:
ایرباس برای تأمین فاینانس مالی هواپیماهای جدید ایران آماده است

مدیرعامل شرکت هواپیمایی ایران از آمادگی شرکت ایرباس برای تأمین فاینانس مالی هواپیماهای جدید این شرکت خبر داد. فرزانه شرفیغی روز دوشنبه در حاشیه دومین نمایشگاه بین‌المللی حمل و نقل در گشت‌وگو با خبرنگاران افزود: به همین منظور نمایندگان ایرباس به تهران سفر کرده‌اند و امروز نیز با نمایندگان این شرکت مذاکرات لازم انجام می‌شود. مدیرعامل ایران ایر اظهار داشت: با این وجود، برای تأمین فاینانس مالی هواپیماهای جدید ایران ایر در حال رایزنی با فاینانسورهای مالی (حامی) هستیم هر چند شرکت ایرباس فاینانس این هواپیماها را قبول کرده است. شرفیغی درباره استفاده از تسهیلات ۳۳۰ میلیون دلاری صندوق توسعه ملی گفت: بخشی از این تسهیلات برای پیش‌پرداخت هواپیماهای خریداری شده پرداخت شده و تاکنون سه فروند ایرباس و ۶ فروند ای‌تی‌آر وارد کشور شده است. وی با بیان این که هم‌اکنون ایران ایر در ۲۸ مسیر بین‌المللی و ۷۶ مسیر داخلی پرواز دارد، گفت: تمام هواپیماهای ایران ایر برای مقاصد غیرنظامی استفاده می‌شود و مصوبه اخیر کنگره آمریکا تأثیری در اجرای این قراردادها ندارد. مدیرعامل ایران ایر اظهار داشت: نظارت بیشتر کنگره آمریکا بر صدور مجوزهای خزانه‌داری آمریکا تنها روند صدور این مجوزها را طولانی خواهد کرد، اما این مصوبه تأثیری بر لغو مجوزهای خرید هواپیما از بوئینگ ندارد. وی بیان کرد: شش فروند هواپیمایی ۷۲ نفره ای‌تی‌آر که اخیراً وارد ناوگان هوایی ایران ایر شده هم‌اکنون در مسیرهای کوتاه و فرودگاه‌های کم‌برخوردار استفاده می‌شود و هواپیماهای بعدی این شرکت نیز همچنان در مسیرهای کوتاه استفاده خواهد شد. شرفیغی گفت: این قرارداد خرید ۱۰۰ فروندی هواپیمای ایرباس و ۸۰ فروند بوئینگ و ۲۰ فروند ای‌تی‌آر به امضا رسیده که تاکنون ۹ فروند از این هواپیماها تحویل شرکت شده است.

اقتصاد کلان



وزیر کشور:

۱۵ بازارچه مرزی رسمی در کشور ایجاد می‌شود

وزیر کشور گفت تعداد بازارچه‌های مرزی رسمی کشور به ۱۵ بازارچه افزایش خواهد یافت. عبدالرضا رحمانی فضلی روز یکشنبه در نشست هیأت نمایندگان اتاق بازرگانی ایران افزود: افزایش این بازارچه‌ها برای واردات و صادرات کالاها است تا فعالان اقتصادی بتوانند به راحتی در این بازارچه‌ها به فعالیت بپردازند. وی از اختصاص تخفیف‌های ویژه برای فعالان اقتصادی در این بازارچه‌ها خبر داد و خاطر نشان کرد: فعالان اقتصادی می‌توانند از این تخفیف‌ها استفاده کنند و کالاهای خود را صادر یا وارد کنند. وزیر کشور گفت: با راه‌اندازی این ۱۵ بازارچه، سایر مرزها بسته خواهد شد. رحمانی فضلی از اختصاص کارت پیلوری برای ساکنان برخی مرزها خبر داد و گفت: ساکنان این نواحی تا شعاع ۵۰ کیلومتر و روستاییان به شرط سه سال سکونت در محل می‌توانند از این کارتها استفاده کنند.

که با کاهش نسبت به سال جاری برای سال ۱۳۹۶ تعیین شده ممکن است محقق نشود. برنامه دولت بر این است تا با مشارکت بخش خصوصی بتواند ۶۸ هزار میلیارد تومان از این محل تأمین کرده و در مجموع ۱۲۸ هزار میلیارد تومان به بخش‌های عمرانی اختصاص دهد. در تملک دارایی‌های مالی نیز به عنوان گزینه سوم مصارف عمومی دولت ۳۱ هزار میلیارد تومان پیش‌بینی شده که نسبت به ۲۱ هزار میلیارد سال جاری تا ۴۴.۶ درصد افزایش پیدا کرده است. در تملک دارایی‌های مالی عمدتاً سرسیداوراقی که قبلاً منتشر شده و اکنون باید مبالغ و سود آنها پرداخت شود، در مجموع دولت در سال آینده ۳۶۸ هزار میلیارد تومان مصارف در ۳۴۶ هزار میلیارد سال جاری تا ۶.۱ درصد افزایش خواهد داشت. همچنین مصارف از محل درآمدهای اختصاصی نیز ۵۶ هزار و ۸۰۰ میلیارد تومان است که نسبت به ۵۲ هزار میلیارد امسال افزایش ۹.۱ درصدی دارد. مجموع مصارف بودجه عمومی دولت از محل منابع عمومی و اختصاصی به ۴۲۹ هزار میلیارد تومان در سال بعد افزایش خواهد یافت که اگر به آن مصارف ۸۱۳ هزار میلیاردی شرکت‌های دولتی، بانک‌ها، موسسات انتفاعی وابسته به دولت افزوده شود کل مصارف به ۱۱۹۴ هزار میلیارد تومان می‌رسد و در نهایت بودجه دولت در رقم ۱۱۹۴ هزار میلیارد تومان تراز خواهد شد.

و موسسات انتفاعی وابسته به دولت خلاصه می‌شود. در برابر سه بخش منابع عمومی سه بخش هزینه‌های آنها نیز وجود دارد به طوری که هزینه‌ها حدود ۲۷۶ هزار میلیارد تومان است که نسبت به ۲۵۳ هزار میلیارد مصوب امسال ۸.۹ درصد رشد دارد. هزینه‌های دولت را عمدتاً پرداخت حقوق و دستمزد تشکیل می‌دهد و در کنار آن هزینه‌های اموال و دارایی‌ها، کمک‌های بلاعوض، رفاه اجتماعی یا اعتبارات پاره‌ان‌های را در برمی‌گیرد. باید یادآور شد با توجه به اینکه درآمد ۱۹۶ هزار میلیاردی حاصل از درآمد مالیاتی و سایر درآمدها نمی‌تواند تا ۸۳ هزار میلیارد تومان پاسخگوی تمام هزینه‌های جاری دولت باشد تراز عملیاتی بودجه به منفی ۸۳ هزار میلیارد تومان در سال آینده افزایش یافته است. هزینه دیگر مربوط به بودجه‌های عمرانی تحت عنوان تملک دارایی‌های سرمایه‌ای است. برای سال آینده دولت بودجه‌های عمرانی خود را ۱۵.۳ درصد کاهش داده است به گونه‌ای که از ۷۱ هزار و ۳۰۰ میلیارد سال جاری به حدود ۶۰ هزار میلیارد تومان رسید، به عبارتی گرچه ممکن است ارتباط مستقیمی وجود نداشته باشد اما در مجموع وقتی از درآمدهای نفتی به عنوان بخشی از درآمدها کاسته شده در آن سو این بودجه‌های عمرانی هستند که تا ۱۰ هزار میلیارد تومان از میزان آنها حذف شده است. با این حال پیشینه بودجه‌های عمرانی نشان می‌دهد که همین ۶۰ هزار میلیاردی هم

تتشکیل می‌دهد و در سال آینده ۱۱.۱ درصد رشد دارد. درآمدها در مجموع ۱۹۳ هزار میلیارد تومان پیش‌بینی شده درحالی‌که در سال جاری ۱۷۴ هزار میلیارد تومان مصوب شده بود. قرار است برای سال آینده ۱۲۸ هزار میلیارد تومان درآمد مالیاتی به خزانه واریز شود که نسبت به ۱۱۶ هزار میلیارد تومان مصوب سال جاری ۱۰.۵ درصد افزایش دارد. همچنین سایر درآمدهای دولت را بخش درآمدهای ناشی از مالکیت، خدمات و فروش کالاها یا درآمد حاصل از جرایم، خسارت‌ها و تعرفه‌ها و عوارض و سایر درآمدهای متفرقه تشکیل داده‌اند که عوارض خروج از کشور جزو همین درآمدهاست که رشد تا سه برابری آن در سال آینده در روزهای اخیر حاشیه‌ساز شد.

درآمدهای اختصاصی هم نظارت می‌شود

به منابع عمومی باید درآمدهای اختصاصی را هم اضافه کرد. در مجموع برای سال آینده حدود ۵۶ هزار و ۸۰۰ میلیارد تومان درآمد اختصاصی تعیین شده که نسبت به ۵۲ هزار میلیارد امسال تا ۹.۱ درصد رشد دارد. مجموعه منابع عمومی متشکل از فروش نفت، فروش اوراق و درآمدها همراه با درآمدهای اختصاصی دولت بودجه عمومی آن را تشکیل می‌دهد. بودجه شرکت‌های دولتی، بانک‌ها و موسسات انتفاعی وابسته به دولت برای سال آینده ۸۱۳ هزار و ۹۸۷ میلیارد تومان پیش‌بینی شده که نسبت به ۸۰۰ هزار و ۸۰۲ میلیاردی مصوب امسال ۱.۷ درصد رشد کرده است.

۱۱۹۴ هزار میلیارد تومان کجا خرج می‌شود؟

اما در مقابل منابع ۱۱۹۴ هزار میلیاردی بودجه سال ۱۳۹۷ همین میزان مصارف وجود دارد که در مصارف عمومی، مصارف بودجه عمومی و مصارف شرکت‌های دولتی، بانک‌ها

لایحه بودجه سال آینده با سقف ۱۱۹۴ هزار میلیارد تومان بسته شده است که در مقایسه با قانون بودجه سال جاری که ۱۱۵۲ هزار میلیاردی بود تا ۳.۷ درصد افزایش دارد. بودجه عمومی دولت را «منابع عمومی» و «درآمدهای اختصاصی» تشکیل می‌دهد که در مجموع برای سال آینده به ۴۲۹ هزار و ۹۱۱ میلیارد تومان رسیده که در قیاس با ۳۹۸ هزار و ۸۵۳ میلیارد سال جاری ۶.۵ درصد رشد دارد. با وجود اینکه منابع عمومی افزایش دارد در همین بخش که از سه جزء تشکیل شده کاهش ۱۰ درصدی وجود دارد به طوری که واگذاری دارایی‌های سرمایه‌ای (فروش نفت و فرآورده‌های آن) به عنوان یکی از بخش‌های اصلی منابع عمومی ۱۰۶ هزار و ۵۶۱ میلیارد تومان در نظر گرفته شده که نسبت به ۱۱۸ هزار و ۹۵۱ میلیارد تومان مصوب امسال ۱۰.۴ درصد کاهش پیدا کرده است. به عبارتی دولت از درآمدهای نفتی ۱۰.۴ درصد برای سال آینده کم کرده است هرچند میزان فروش براساس نفت در هر بشکه ۵۵ دلار ثابت و مبنای دلاری تبدیل به ریال آن ۳۵۰۰ تومان است که نسبت به سال جاری افزایش دارد. به گزارش ایسنا، بخش دیگر منابع عمومی مربوط به واگذاری دارایی‌های مالی یعنی انتشار اوراق و همچنین واگذاری سهام شرکت‌های دولتی است که بیشترین افزایش را در بین مجموع محل‌های درآمدی دولت دارد. از محل واگذاری دارایی‌های مالی حدود ۶۸ هزار میلیارد تومان در سال آینده کسب درآمد شود که نسبت به ۵۳ هزار میلیارد امسال ۲۸.۸ درصد افزایش دارد.

درآمدها رشد کرد

اما درآمدها که شامل دو بخش مالیات و سایر درآمدها است یکی دیگر از بخش‌های اصلی منابع عمومی دولت را

آگهی فراخوان عمومی

فراخوان عمومی دعوت به ارزیابی کیفی مناقصه گران

شرکت توزیع برق شهرستان اصفهان در نظر دارد: شرکت‌های پیمانکاری واجد صلاحیت را جهت انجام خدمات جدول ذیل به استناد قانون برگزاری مناقصات و آئین نامه معاملات، شناسایی و رتبه بندی نماید.

ردیف	شماره فراخوان	فراخوان ارزیابی کیفی مناقصه
۱	۹۶۱۱۰۱۵	واگذاری فعالیتهای مرتبط با سرویس و تعمیرات پست های توزیع ، بارگیری و تنظیم بار پستها و شبکه های فشار ضعیف
۲	۹۶۱۱۰۱۶	واگذاری فعالیتهای مرتبط با سرویس و تعمیرات شبکه های فشار متوسط و فشار ضعیف

تاریخ توزیع اسناد: ۱۳۹۶/۰۹/۲۷ **مهلت تحویل اسناد به تدارکات: حداکثر تا پایان وقت اداری روز شنبه مورخ ۱۳۹۶/۱۰/۰۹**

به منظور ارزیابی توان اجرای کار پیمانکاران متقاضی، از کلیه شرکت های ذیربط که ظرفیت آماده بکار در این زمینه دارند دعوت می شود اسناد فراخوان را از تاریخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۶ از طریق سایت های زیر دریافت و تا پایان وقت اداری روز شنبه ۱۳۹۶/۱۰/۰۹ به آدرس: اصفهان - چهار باغ عباسی - خیابان عباس آباد - ساختمان شماره ۳ توزیع برق شهرستان اصفهان - طبقه همکف - دبیرخانه تحویل و یا ارسال نمایند.

- سایت اینترنتی معاملات توانیر به آدرس: <http://tender.tavanir.org.ir>
- سایت اینترنتی پایگاه ملی مناقصات ایران به آدرس: <http://iets.mporg.ir>
- سایت اینترنتی شرکت توزیع برق شهرستان اصفهان به آدرس: <http://eepdc.ir>

در ضمن پس از جلسه ارزیابی کیفی و انجام بررسی های لازم به شرکت هایی که در ارزیابی کیفی برنده شوند جهت تهیه ضمانتنامه و ارائه پیشنهاد قیمت، اطلاع رسانی خواهد شد.

مستندات ثبتی شرکت شامل اساسنامه، آگهی ثبت روزنامه، صاحبان امضای مجاز، کد اقتصادی و ...

مستندات معرف توان مالی شرکت، شامل ترازنامه و ...

مستندات معرف توان عملیاتی شرکت، شامل چارت سازمانی، تعداد پرسنل مرتبط، میزان تحصیلات، سابقه کاری و ...

رزومه کاری شرکت و سوابق کاری مرتبط همراه با تأییدیه های لازم و داشتن تجربه کافی و مرتبط با موضوع فراخوان

گواهینامه های اخذ شده اعم از گواهینامه صلاحیت پیمانکاری وزارت کشور، گواهینامه تأیید صلاحیت و گواهینامه صلاحیت ایمنی وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی

سایر اطلاعات و جزئیات مربوط در اسناد فراخوان مندرج می باشد.

به مدارک امضاء، مخدوش و پیشنهادهائی که بعد از انقضای مهلت مقرر واصل شود مطلقاً ترتیب اثر داده نخواهد شد.

شرکت کنندگان در فراخوان می بایست دو روز قبل از آخرین تاریخ تحویل پاکات با مراجعه به سایت شرکت و یا تماس با واحد مناقصه و مزایده، از آخرین اصلاحات احتمالی اسناد مطلع گردند. در غیر این صورت مسئولیت عدم رعایت این بند به عهده شرکت کنندگان می باشد.

روابط عمومی شرکت توزیع برق شهرستان اصفهان

آگهی لغو مناقصه عمومی

پیرو آگهی های **مناقصه عمومی مورخ ۹۶/۹/۱۲ و ۹۶/۹/۱۳** این اداره کل بدینوسیله به اطلاع می رساند به دلیل نیاز به تغییرات در اسناد مناقصه مطابق ردیف ۲ بند ب ماده ۲۴ قانون برگزاری مناقصات، مناقصات مشروحه ذیل لغو می گردد:

بهسازی راه اصلی تقاطع شهرک صنعتی چهار بیشه - امامزاده جعفر - بابا کلان - چرام (قطعه ۳ کیلومتر ۰۰۸+۲۱ الی ۰۳۳+۲۵)

بهسازی راه اصلی تقاطع شهرک صنعتی چهار بیشه - امامزاده جعفر - بابا کلان - چرام (قطعه ۴ کیلومتر ۰۳۳+۲۵ الی ۰۱۱۸+۳۰)

بهسازی و تعریض محور گچساران - بی بی حکیمه - رگ سفید (گناوه) (قطعه ۲- الف کیلومتر ۰۰۰+۱۲ الی ۰۰۰+۲۰)

بهسازی و تعریض محور گچساران - بی بی حکیمه - رگ سفید (گناوه) (قطعه ۲- ب کیلومتر ۰۰۰+۲۰ الی ۰۰۰+۲۸)

بهسازی و تعریض محور گچساران - بی بی حکیمه - رگ سفید (گناوه) (قطعه ۲- ج کیلومتر ۰۰۰+۲۸ الی ۰۲۵+۳۷)

اداره کل راه و شهرسازی استان کهگیلویه و بویراحمد - اداره پیمان و رسیدگی

نوبت آگهی - ۹۶/۹/۲۷

کارگاه برندینگ

BRAND

چرا برای برندسازی
سرمايه‌گذاری کنیم؟

پژمان پاکدامن

مریی و مشاور برندسازی شخصی

اگر کسب‌وکار جدیدی را شروع کرده‌اید یا کسب‌وکار کوچکی دارید، دلیل اینکه برای برندسازی سرمایه‌گذاری کنید، دشوار به نظر خواهد رسید. شما فعلاً نمی‌توانید با برندهای بزرگ مبارزه کنید اما شاید در آینده بتوانید. شروع قوی با هویت برند واضح و مشخص، شما را برای موفقیت آماده می‌سازد.

شرکت‌های سودآور و موفق جهانی، به‌خاطر برندسازی خود معروف هستند؛ از اپل گرفته تا گوگل و کواکولا، وقتی به هر کدام فکر می‌کنید، یک تصویر بصری واضح به ذهن‌تان می‌آید. این شرکت‌ها بدون هویت برند قوی، به چنان موفقیتی نمی‌رسیدند.

در این مقاله نگاه دقیق‌تری به این مسئله می‌اندازیم که چرا سرمایه‌گذاری در هویت برندتان موضوع مهمی است.

تبحر

ایجاد یک برند قوی، شما را به عنوان یک متخصص در حوزه‌تان می‌شناساند.

سرمایه‌گذاری در برندسازی، باعث می‌شود خودتان را به اندازه کافی جدی بگیرید و وقتی برند خود را به نقطه‌ای رسانید که در حوزه‌تان معروف شدید، مشتریان شما باور خواهند کرد که شما بهتر از برندهای دیگر هستید. برای این کار، ایجاد اعتبار و برای اعتبارسازی، داشتن برند مشخص مهم است. نمایش نقاط قوت‌تان در کسب‌وکار، شما را به عنوان برندی خاص می‌شناساند.

مشتریان وفادار

برند شما باید چیز خاصی ارائه دهد در غیر این صورت در کسب‌وکارتان موفق نخواهید شد. (وارن بافت)

هنگامی که برای اولین بار کاری را شروع می‌کنید، خواهید دید که انجام یک سری کارهای تکراری، برای برندسازی شما ضروری است. زمانی برند شما قوی خواهد شد که هویت برند داشته باشید. طرح‌های بازاریابی قبلی به کنار می‌رود. پیام شما روشن، مختصر و مشخص مشتریان هدفی که جذب کرده‌اید، می‌شود. هدف شما بیشتر متمرکز شده و می‌توانید پایگاه مشتری وفاداری ایجاد کنید که فکر رفتن به جای دیگر به ذهن‌شان نمی‌رسد.

ارزش افزوده

وقتی کلمه ارزش را به‌کار می‌بریم، منظور ارزش درک شده توسط مشتری و مخاطب است. هنگامی که مردم برند شما را می‌شناسند و شما به عنوان متخصص در حوزه خود در نظر گرفته می‌شوید، درخواست هزینه‌های بیشتر برای محصولات یا خدمات شما طبیعی خواهد بود. مردم بیشتر پول پرداخت خواهند کرد زیرا می‌دانند که شما بهتر از رقای‌تان هستید. یک برند ضعیف و داشتن قیمت پایین ممکن است مشتریان را از بین ببرد، چون مشتاق خواهند بود که بدانند چرا قیمت‌های شما نسبتاً ارزان است و به همین دلیل، به شما بی‌اعتماد خواهند شد.

کسب‌وکاری که بر اساس برندسازی باشد، کسب‌وکار موفق خواهد بود. (دیوید اف‌دی الساندرو)

مورد علاقه همه

تقریباً هر حوزه کسب‌وکار پر از رقابلی است که تلاش می‌کنند سهمی از آن داشته باشند. سودآوری در قرن بیست و یکم کار سختی شده است و شما باید متفاوت باشید. برند قوی هم از نظر بصری و هم از نظر مفهومی باید مزیت رقابتی داشته باشد تا به عنوان برند ارجح در حوزه خود درآید. اگر برای برندسازی سرمایه‌گذاری کنید، انتخاب شما به عنوان برند ارجح آسان‌تر خواهد شد، زیرا متخصصان برندسازی و طراحان حرفه‌ای شما را به موفقیت نزدیک خواهند کرد.

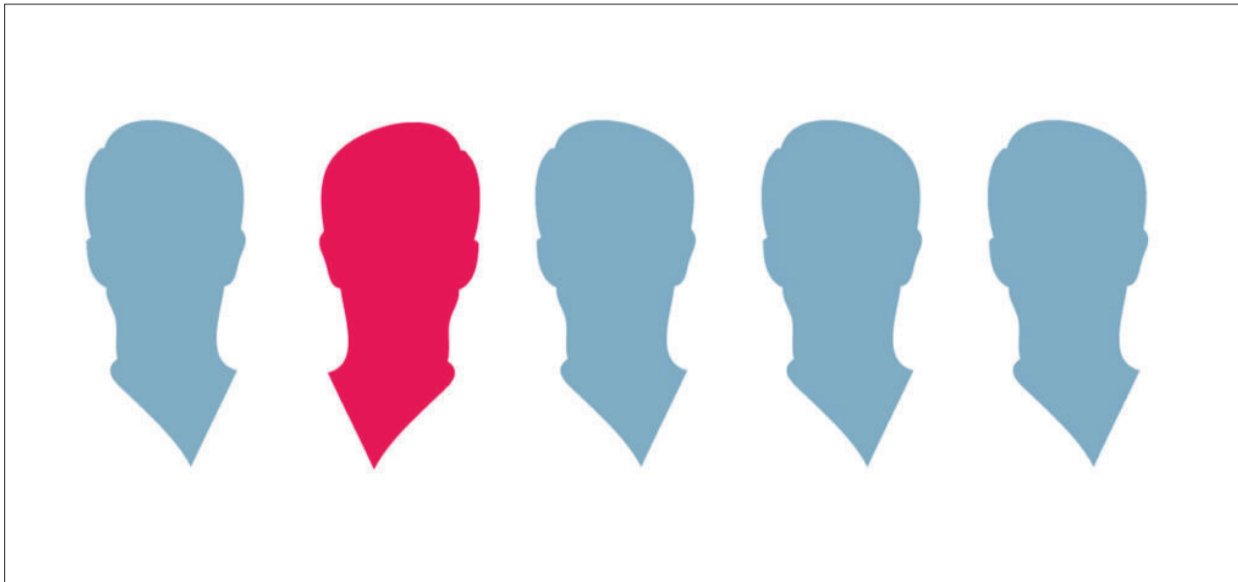
کار خود را راحت‌تر کنید

احتمالاً وقتی کسب‌وکارتان را آغاز کردید، عاشق کارتان بودید، نه اینکه ساعت‌ها وقت صرف کنید تا کارهایتان را به خودتان یادآوری کنید. عشق و علاقه در روزهای اول لازم است اما به مرور زمان، شرکت شما با داشتن تصویر مناسب، منطبق با حوزه شما شده و بازاریابی آسان‌تر خواهد شد.

داشتن برندی که مردم آن را بشناسند، به این معنی است که شهرت شما افزایش یابد و محصولات با کیفیت بالایی تولید کنید یا خدمات خوبی ارائه دهید.

منبع: brandabout

دلایل اهمیت پرسونال برند در دنیای بازاریابی



مشتريان، فروشندگان، مطبوعات و حتی شرکت‌هایی که به دنبال جذب نیرو هستند شما را پیدا خواهند کرد. معمولاً افراد دوست دارند با متخصصان همکاری داشته باشند و معرفی شما به عنوان یک فرد برجسته به دیگران از دلایل اهمیت پرسونال برند است.

۲- جهت داشتن حضوری پررنگ در شبکه‌های آنلاین

هنگامی که صاحب یک برند شخصی متقاعدکننده و قدرتمند شوید، افراد شما را جذاب و دوست‌داشتنی خواهند یافت و تمایل دارند با شما ارتباط برقرار کنند. داشتن پرسونال برند قوی به شما کمک می‌کند روزانه ده‌ها ارتباط (connection) جدید در لینکدین و توئیتر داشته باشید، چراکه افراد پروفایل شما را بازدید می‌کنند، شما را فالو می‌کنند و تمایل دارند اطلاعات بیشتری در مورد شما بدانند.

۳- گسترش ارتباطات شخصی

هنگامی که در رویدادهای شبکه حضور دارید و با دیگران ارتباط برقرار می‌کنید، می‌توانید بسیاری از قابلیت‌ها و توانمندی‌های خود را تنها به واسطه برندان به اشتراک بگذارید. این حالت را با زمانی مقایسه کنید که شخصی به سمت شما می‌آید و می‌گوید: «سلام نام من فلان است و خدمات بیمه را ارائه می‌دهم.»

کدام حالت را می‌پسندید؟ داشتن برند شخصی خوب باعث می‌شود افراد با شما ارتباط برقرار کرده و با شما همکاری کنند. همچنین از این طریق می‌توانید مهارت‌های خود را نشان دهید و برای انجام بسیاری از کارها، حمایت‌های آنلاین به‌دست آورید.

۴- بهبود جایگاه کسب و کار

هنگامی که می‌خواهید کسب و کار خود را بازسازی کنید، برند شخصی رکن مهمی در موفقیت کسب و کار شما خواهد بود. مشتریان و

تبلیغات خلاق

strix s.a.



ایستگاه تبلیغات

ADS

Peugeot!

کمپین حس‌های متقاطع



چالش بزرگ کمپین «حس‌های متقاطع»، یافتن روشی جدید برای توضیح غیرقابل توضیح بود: حس باورنکردنی رانندگی در یک خودروی خاصی بدون هیچ ابداع و نوآوری بود. تفاوت‌های اصلی آن با نمونه‌های قبلی، در زیبایی‌اش بود. اما مانند نسخه‌های دیگر ۲۰۰۸، این خودرو هم از کاکبیت I برند بهره می‌گرفت. در واقع یک ویژگی منحصربه‌فرد Peugeot که رانندگی عادی را به فرآیندی غریزی تبدیل می‌کرد این بود که در این خودرو همه چیز به سرانگشتان راننده و ترکیب فرمان Sport Drive واگذار می‌شد و راننده می‌توانست تمام اطلاعات لازم را بدون نگاه به جاده از پنل مخصوصی ببیند.

برای توضیح این حس باورنکردنی در رانندگی، آژانس BETC پروژه‌ای ۳۶۰ درجه همراه با Facebook و کانال Discovery ترتیب داد که شامل تولید و انتقال اطلاعات مخصوص برند بود. این پروژه «حس‌های متقاطع» نام گرفت. Discovery ابتدا با رویکردی علمی اولین بخش پروژه را تولید کرد؛ برنامه‌ای در مورد اختلال عصبی با نام حس‌آمیزی (Synesthesia) که در آن تحریک یک حس باعث واکنش حس دیگر می‌شود. علت انتخاب مبتلایان به این عارضه، این بود که آنها می‌توانستند به خوبی حس رانندگی در Peugeot 2008 Crossway را لمس و منتقل کنند. استراتژی

گرچه این اختلال عادی‌تر از چیزی است که به نظر می‌رسد، با این حال عده کمی از مردم از آن اطلاع دارند و در موردش شنیده‌اند. بنابراین انتشار محتوای کمپین می‌بایست توسط مرجعی انجام می‌شد که در این حوزه مورد تأیید باشد تا حرف و ادعایش پذیرفته شود و چه مرجعی بهتر از کانال Discovery.

مخله بعد، درک دقیق فضایی بود که می‌بایست مخاطب را تحت تأثیر قرار می‌دادند، زیرا علاوه بر اطلاع‌رسانی در مورد خودرو، کمپین باید احساس منحصربه‌فرد رانندگی در Peugeot را منتقل می‌کرد؛ ویژگی‌ای که در مدل‌های دیگر برند نیز وجود داشت. پس تأثیرگذاری کافی و انتقال پیام به مخاطبان دو هدف اصلی کمپین بود.

اولین بخش از پروژه که توسط مرجعی انجام شده بود با Facebook ادغام شد و به این ترتیب محتوا در مقابل چشمان هزاران مخاطب قرار گرفت.

اجرا

برای واقعیت بخشیدن به این حس‌ها، پنج فرد مبتلا به حس‌آمیزی برای تست رانندگی خودرو دعوت شدند، یک عصب‌شناس نیز آنها را همراهی می‌کرد. پنج هنرمند خلاق نیز که هر کدام از آنها روی یک بخش از مهارت‌های مربوط به حس‌ها تمرکز داشتند، احساسات تجربه‌شده توسط هر کدام از مبتلایان به حس‌آمیزی را به تصویر می‌کشیدند.

فیلم‌های کوتاه این پروژه در Discovery و Facebook و دیگر رسانه‌های دیجیتال به نمایش درآمد. نسخه کاملی از این تجربه نیز مدت سه ماه در کانال Discovery در دسترس مخاطبان بود.

منبع: mbanews



فروشندگان ترجیح می‌دهند با شرکتی همکاری کنند که رهبر آن پرسونال برند قدرتمندی دارد. بهترین نمونه‌ها در این زمینه مارك زاکربرگ، بیل گیتس، فرد اسمیت و حتی دونالد ترامپ هستند که برند شخصی‌شان از کسب‌وکارشان بزرگ‌تر است. به گونه‌ای که اگر شخصیت شناخته‌شده آنها نبود مشخص نبود که الان شرکت‌های‌شان چه جایگاهی داشتند.

۵- افزایش فرصت‌های شغلی

براساس گزارش SHRM، ۵۴ درصد مدیران کارگزینی از رسانه‌های اجتماعی برای جذب نیروی سازمان خود استفاده می‌کنند (۹۶ درصد از لینکدین و ۵۳ درصد از توئیتر استفاده می‌کنند). بسیاری از شرکت‌ها قبل از هر جای دیگری، ردیف‌های شغلی خالی خود را در توئیتر منتشر می‌کنند. البته آمارهای دیگر نشان می‌دهند که حدود ۶۶ درصد مدیران کارگزینی از فیس‌بوک برای جذب نیرو استفاده می‌کنند.

مدیران کارگزینی از هر کدام از این شبکه‌ها که استفاده کنند به دنبال این هستند تا علاوه بر اطلاعات رزومه بیشتر در مورد شما بدانند. آنها می‌خواهند شما را بیشتر بشناسند و بفهمند که آیا با فرهنگ شرکت آنها تناسب دارید یا خیر. تلاش برای جذب بهترین نامزد یک فرآیند منطقی است. نامزد A، رزومه‌ای قابل توجه دارد. نامزد B نیز رزومه قابل توجهی دارد، اما برند شخصی آنها نشان می‌دهد که هر یک صاحب وبلاگی هستند که مقالاتی در مورد موضوعات مرتبط با کسب و کار شرکت در آن منتشر می‌شود. هر دو آنها اخبار و ایده‌های صنعت را توئیتر می‌کنند، یوگا کار می‌کنند و برای امور خیریه داوطلب می‌شوند.

به نظر شما کدام یک از این دو داوطلب به مصاحبه دعوت می‌شود و شغل را به‌دست می‌آورد؟ اینجاست که بر اهمیت پرسونال برند افزوده می‌شود.

منبع: belovedmarketing

ADS

فرصت امروز

روزنامه مدیریتی - اقتصادی

دوشنبه ۲۷ آذر ۱۳۹۶ | شماره ۹۵۵ | صفحه ۱۶

صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز
مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی
چاپ: شرکت هم‌میهن توزیع: نشر گستر امروز
آدرس: میزای شیرازی - نیش کوچه چهارم - پلاک ۶۸ - واحد ۴
دفتر مرکزی: ۸۸۸۹۵۳۴۱ - ۸۸۸۹۵۳۴۲
روابط عمومی: ۸۸۸۹۵۶۷۲
فکس تحریریه: ۸۸۸۵۳۹۱۹
سازمان آگهی‌ها: ۸۸۹۳۶۶۵۱
امور مشترکین: ۸۸۹۳۵۳۴۹
آیین نامه اخلاق حرفه‌ای روزنامه:
WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS

روزنامه فرصت امروز براساس رتبه‌بندی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی با امتیاز ۶۱/۳۲ رتبه هشتم روزنامه‌های بخش خصوصی کشور را داراست

WWW.FORSATNET.IR
INFO@FORSATNET.IR

نوشدارو

کار گروهی، سنگ بنای فرهنگ سازمانی موفق

در یک استارت‌آپ باید فرهنگی حاکم باشد که تأکید بر کار گروهی دارد. همه اعضای یک تیم استارت‌آپی باید بدانند که تنها با همکاری مؤثر می‌توان به اهداف شرکت رسید.

بسیاری از سازمان‌ها می‌دانند که باید کارکنان خط مقدم (کارکنانی که مستقیم با مشتریان در ارتباط هستند) خود را مودب، هم‌دل و مطلع، نشان دهند؛ اما داشتن خط مقدم قوی برای یک استارت‌آپ کافی نیست. در یک استارت‌آپ همه باید در رسیدن مشتریان به مقصودشان مسئول باشند. این بحث را با یک مثال شرح می‌دهیم:

به گزارش نوبانا، یک شرکت هواپیمایی برای ارائه خدمات رفت و برگشت برای پرواز مسافران از مرکز اصلی به فرودگاه‌های اطراف همان محل، قراردادی فرعی منعقد کرد. کارمندان خط مقدم این شرکت مودب، کوشا و تأثیرگذار بودند، اما متأسفانه بیشتر پروازها با تأخیر چند ساعتی مواجه می‌شدند. مسافران در بیشتر اوقات دیر می‌رسیدند یا پرواز خود را لغو می‌کردند. در کنار اینها تعداد پروازهای لغو شده از طرف خود شرکت نیز بالا بود. سرانجام این شرکت قراردادهای خود را از دست داد و از کار برکنار شد.

همانطور که این داستان واقعی نشان می‌دهد وقتی قابلیتی در هر یک از قسمت‌ها موجود نباشد، توانایی شرکت برای تأمین خواسته‌های مشتریان زیر سؤال می‌رود. در مثال بالا این شرکت توانایی ارائه خدمات مطمئن را نداشت. همچنین این شرکت با برون‌سپاری برخی خدمات، قدرت کنترل خدمات را از دست داده بود.

اما در یک استارت‌آپ باید فرهنگی حاکم باشد که تأکید بر کار گروهی دارد. تک‌تک افراد یک استارت‌آپ باید بدانند که فعالیت‌هایشان بر مشتریان تأثیر می‌گذارد و تنها صف اول کارمندان مسئولیت مشتری‌مداری را بر عهده ندارند.

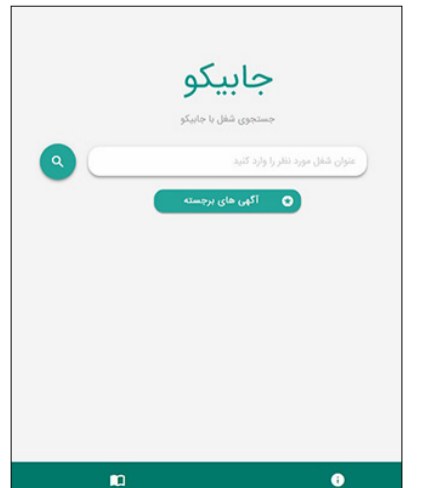
شما به عنوان یک مدیر مسئول هستید و توانایی آن را دارید که در اولین حلقه از زنجیره سود، یعنی همان قابلیت کارکنان، اعمال نفوذ مؤثری داشته باشید.

معرفی استارت‌آپ

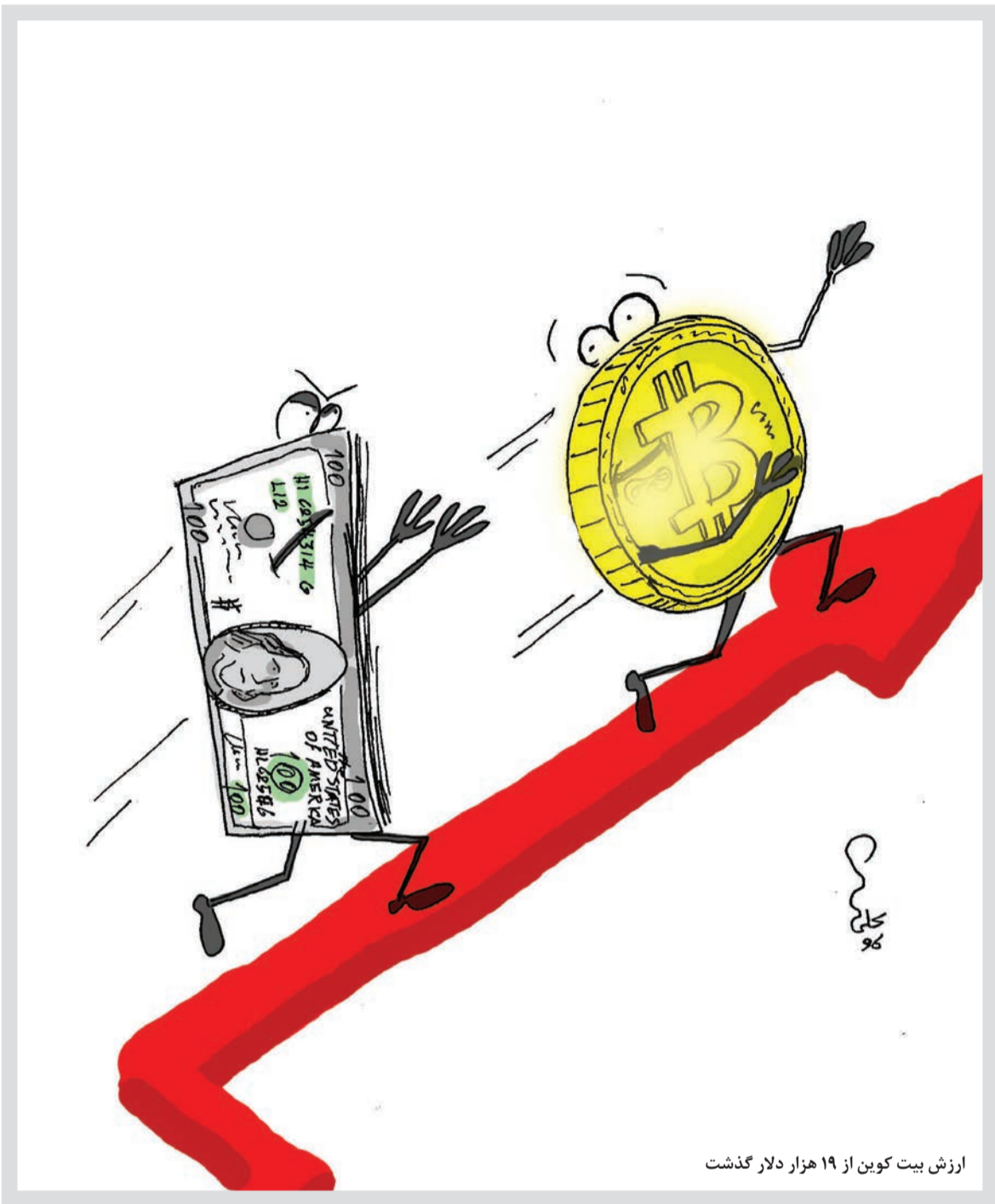
اولین موتور جست‌وجوی شغل

نام استارت‌آپ: جابیکو
وب‌سایت: jobico.ir
سال تأسیس: ۱۳۹۶
موضوع: جست‌وجوی شغل
توضیح بیشتر:

جابیکو اولین موتور جست‌وجوی شغل با هدف تجمع و معرفی تمامی آگهی‌های موجود در سراسر وب و در راستای تسهیل در یافتن شغل مورد نظر کارجویان، در کمترین زمان ممکن است.



تصویر امروز



ارزش بیت کوین از ۱۹ هزار دلار گذشت

علم قناعت | فرصت امروز

مسیر موفقیت

۷ اشتباه ساده افراد باهوش که مانع پیشرفت‌شان می‌شود

در دنیای امروز، تنها باهوش بودن نمی‌تواند دلیلی برای پیشرفت باشد. افراد باهوش هم اصولاً اشتباهات احقرانه‌ای می‌کنند که مانع پیشرفت‌شان می‌شود. به گزارش دیجیاتو، این افراد هر قدر هم که باهوش باشند تا زمانی که مرتکب این هفت اشتباه ساده شوند، پیشرفت نخواهند کرد.

۱- حرف و عمل را یکی بدانند

درست است که برنامه‌ریزی و آماده‌سازی، مقدماتی برای رسیدن به موفقیت به حساب می‌آیند، اما عمل کردن به آنها بسیار مهم‌تر است. حتی اگر نایفه هم باشید نمی‌توانید بدون انجام کار و تنها با اندیشیدن به موفقیت برسید. بالاخره مجبور خواهید شد آستین‌های خود را بالا زده و لباس خود را خاکی کنید.

۲- تلاش بیشتر را به ترفیع رتبه منوط کنند

اگر بخواهید رهبر باشید، نیاز دارید که رهبری کنید. سردهسته بودن فقط یک جایگاه یا عنوان نیست؛ به طور مستقیم به عملکرد، تأثیرگذاری و نتیجه مرتبط است. چند فرد باهوش دیده‌اید که قبل از رسیدن به پست‌های بالا، قابلیت رهبری از خود نشان نداده باشند؟ پس اگر توانایی رهبری دارید آن را نشان دهید. مطمئناً با به کار بستن این تفکر، جایگاه‌های بهتری انتظار شما را خواهد کشید.

۳- نتوانند منظور خود را به وضوح انتقال دهند

در ارتباط متقابل، مسئولیت انتقال اطلاعات به صورت قابل فهم بر عهده فرد توضیح‌دهنده است. او نیاز دارد که همه مطالب را به طور واضح و ساده توضیح دهد تا شنوندگان بتوانند به حرف‌ها و توصیه‌های او عمل کنند. باید تصور کنید که دیگر افراد به اندازه شما باهوش نیستند و نمی‌توانند تفکرات شما را بخوانند و ممکن است از صحبت‌های پیچیده، اطلاعات دیگری برداشت کنند. در صورت وقوع این اتفاق ممکن است نتایج عملکرد به کلی با اهداف‌تان متمایز باشد.



۴- وظایف کمتری به دیگران محول کنند

آنهایی که با واگذاری مسئولیت‌ها به دیگران مشکل دارند، یک دیالوگ را در ذهن خود تکرار می‌کنند: «اگر این کار را خودم انجام دهم، وقت کمتری می‌برد.» اما زمانی که فرد از محول کردن کارها از خود ترس نشان دهد، توانایی پیشرفت را از تیم خود می‌گیرد. در مقابل در صورت واگذاری وظایف به افراد دیگر، نتایج به شکل قابل ملاحظه‌ای ارتقا خواهد یافت. اگر مدیر نتواند مسئولیت‌ها را بین تیم خود تقسیم کند آنگاه حضورش در جایگاه فعلی ضروری می‌شود. شاید این اتفاق از نظر شما مثبت برداشت شود اما در واقع از ترفیع گرفتن آن مدیر جلوگیری خواهد کرد.

۵- به بازخوردها توجه نکنند

ارتقای کارایی نیازمند توجه به بازخوردهاست. این مهم می‌تواند به یافتن نکات مثبت و منفی کمک کند. با نادیده گرفتن بازخوردها، ممکن است مشکلاتی که می‌تواند اثر بخشی و بازدهی را کاهش دهد دیده نشوند. **۶. بیش از حد نگران بی‌نقص بودن فعالیت‌هایشان باشند**
«از نرسیدن به کمال نترسید، هیچ‌گاه به آن نخواهید رسید.»

همانطور که از گفته «سالوادور دالی» نقاش معروف پیداست، کمال‌گرایی افراطی می‌تواند بازدهی را پایین آورد. اگر بخواهید تا برای رسیدن به بی‌نقصی صبر کنید شاید نتوانید به موفقیت دست یابید. می‌توان از آماده‌سازی برای بهبود نتیجه کمک گرفت اما اولین قدم برای موفقیت آغازگری است.

شانس هر روز در خانه آدم را نمی‌زند و اگر بخواهید برای هر کاری خود را آماده سازید شاید فرصت‌های مناسب را از دست بدهید.

۷- ارزش ایده‌زیردستان‌شان را دست کم بگیرند
دلیل ندارد که ایده‌زیردستانی که صلاحیت آموزشی خاصی ندارند، نادیده گرفته شود. آنها نیز ممکن است به علت بهره‌مندی از تجربیات زیاد، ایده‌های خوبی به پروژه‌ها اضافه کنند. درس گرفتن از تجربیات دیگران بسیار بهتر از این است که زمان و پول خود را هدر داده و مرتکب آن اشتباه شوید.

منبع: Inc

برای مطالعه ۸۵۸ پرسش و پاسخ قبلی مطرح شده در کلینیک کسب و کار می‌توانید به سایت clinic.forsatnet.ir مراجعه کنید.

کلینیک کسب‌وکار

پرسش: دو سال است که در حوزه تولید مواد غذایی فعالیت می‌کنم و در این مدت تبلیغاتی نداشتم. حالا می‌خواهم محصولاتم را از طریق سمپلینگ به مشتریان معرفی کنم. این کار را باید در چه مکان‌هایی انجام دهم و چه نکته‌هایی را رعایت کنم که بهترین نتیجه را بگیرم؟

سمپلینگ

پاسخ کارشناس: سمپلینگ یکی از روش‌های بسیار مناسب برای تبلیغ و افزایش فروش محصولات غذایی است، اما این روش هم فوت و فن‌های خاص خودش را دارد و به توانایی و شخصیت افرادی که این کار را انجام می‌دهند، بستگی دارد. بنابراین باید به نکته‌های زیر توجه ویژه‌ای داشته باشید:

- ۱- **بسیار توجه به تعداد بالای مراکز فروش کالا.** امکان سمپلینگ در همه آنها تقریباً غیرممکن است، بنابراین، باید انتخاب درستی برای مکان سمپلینگ داشته باشید تا کارایی حداکثر شود. برای این منظور لزوماً شلوغی مکان ملاک نیست، باید بررسی کنید با توجه به نوع کالایی که قصد سمپلینگ آن را دارید مشتریان احتمالی و باقوه شما در کجای شهر بیشتر زندگی می‌کنند و خریدهایشان را از کجا انجام می‌دهند. بررسی میدانی، نظرسنجی و نظرات کارشناسی در مجموع می‌توانند مکان‌های مناسب را مشخص کنند.
- ۲- **با توجه به اینکه معمولاً فضاهایی که به شرکت‌ها برای سمپلینگ اختصاص داده می‌شود، خیلی محدود است زیبایی غرفه طراحی شده اهمیت زیادی دارد.**حتماً با طراحان خبره مشورت کنید و مدل‌های خارجی را بررسی کرده و سعی کنید غرفه خود را به صورت خاص طراحی کنید.
- ۳- **افراد مناسبی را برای سمپلینگ انتخاب کنید.** به‌طور کلی، خانم‌ها بهتر از آقایان هستند. روابط عمومی قوی، سخنوری، شوخ‌طبعی و متانت ویژگی‌های بسیار مهمی هستند.

همچنین افراد باید توجه شوند که به هیچ عنوان افراد را به زور مجبور به امتحان کردن محصولی نکنند. در بسیاری از موارد دیده شده مسئولان غرفه افراد را معذب می‌کنند، به طوری که مشتریان مسیر خودشان را تغییر می‌دهند تا از جلوی غرفه سمپلینگ عبور نکنند. این موضوع موجب لطمه خوردن برند می‌شود. تمام اینها به توانایی‌های افراد بستگی دارد که چطور مشتریان اختیاری و از روی تمایل محصول را امتحان کنند.

- ۴- **مسئولان غرفه را توجیه کنید** که به هیچ عنوان خصامت به خرج ندهند و اجازه دهند افراد به هر شکل و به هر مقداری که دوست دارند، محصولات را مزه کنند. این کار اثر مثبتی روی برندش خواهد داشت و مطمئناً خواهید فروش شما را نیز افزایش خواهد داد.



مدرسۀ مدیریت

نقش بنیادی برنامه‌ریزی استراتژیک

موفق طرح‌ریزی کند. اغلب شرکت‌های بزرگ از چهار سطح سازمانی تشکیل می‌شوند: ۱- شرکت، ۲- بخش، ۳- واحد تجاری، ۴- محصول. رئیس شرکت مسئول طرح‌ریزی یک برنامه استراتژیک شرکتی به‌منظور هدایت کل واحد اقتصادی است. او در مورد میزان منابعی که باید به هر بخش اختصاص داده شود به‌علاوه تعیین فعالیت‌های تجاری که باید آغاز یا حذف شوند، تصمیم‌گیری می‌کند. هر بخش، برنامه‌ای به‌منظور پوشش هزینه‌های تخصیص‌داده‌شده به هر یک از واحدهای تجاری درون بخش، راه می‌نماید. هر واحد تجاری یک برنامه استراتژیک به‌منظور هدایت آن فعالیت تجاری به سمت آینده پرسود شکل می‌دهد. در آخر، هر سطح محصول (خط محصول، مارک) به‌منظور دستیابی به اهدافش یک برنامه مارکتینگ ایجاد می‌کند.

برنامه مارکتینگ ابزار مرکزی هدایت و هماهنگ‌سازی تلاش مارکتینگ است. آن در دو سطح عمل می‌کند: استراتژیک و تاکتیکی. برنامه مارکتینگ استراتژیک، بازارهای هدف و بیانیه ارزش شرکت را بر مبنای تحلیلی از بهترین فرصت‌های

- ۱- تعریف مأموریت شرکت
- ۲- راه‌اندازی واحدهای تجاری استراتژیک
- ۳- واگذاری منابع به هر یک از واحدهای تجاری استراتژیک
- ۴- ارزیابی فرصت‌های رشد.