

# فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

سایه بازار موزی سنگین تر از دلار ۴۲۰۰ تومانی است

## صادرات در ابهام

رئیس انجمن تولیدکنندگان و صادرکنندگان سنگ آهن گفت شکل گیری بازار موزی با دلار ۴۲۰۰ تومانی نرخ بسیار بالاتر را پیش روی فعالان اقتصادی قرار داده است. مهرداد اکبریان در نشست خبری روز...

### یادداشت

#### ذخایر ارزی ایران اوج می گیرد

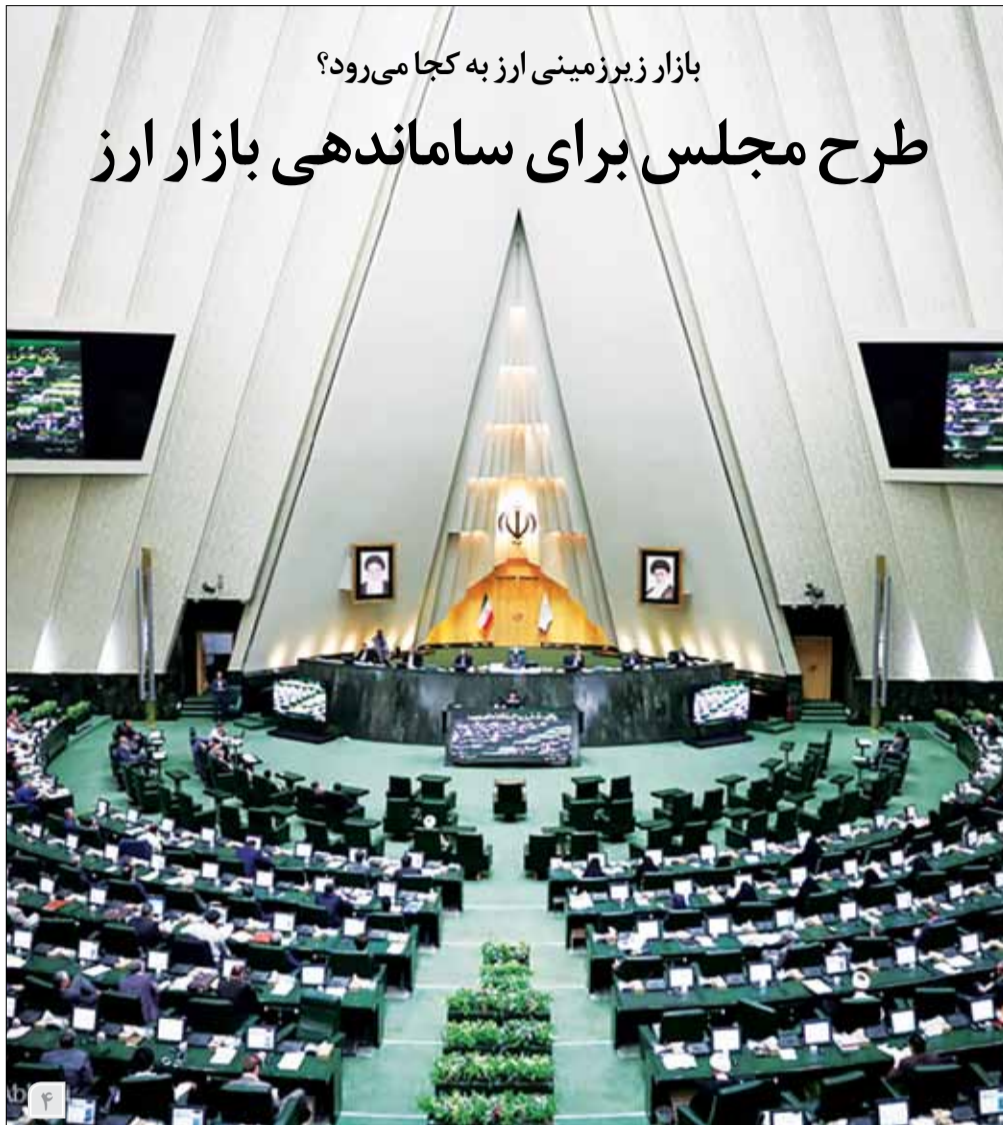


مهدی پازوکی  
کارشناس اقتصادی

صندوق بین المللی پول در چند هفته گذشته گزارشی درباره ذخایر ارزی ایران منتشر کرده است. براساس این گزارش ذخایر ارزی کشورمان بالغ بر ۱۳.۳ میلیارد دلار افزایش پیدا می کند و به این ترتیب ذخایر ارزی بانک مرکزی به ۱۰.۸ میلیارد دلار می رسد. در جدیدترین گزارش این مرجع بین المللی از اقتصاد کشورهای خاورمیانه، پیش بینی شده که اقتصاد ایران در سال جاری به رشد بیش از ۴ درصد برسد. تحقق این میزان رشد در اقتصاد سال آینده به نظر بعید نمی رسد. چرا؟ در سال گذشته خورشیدی ایران در مجموع ۵۱ میلیارد دلار نفت فروخته است. صادرات غیرنفتی ایران هم بالغ بر ۴۷ میلیارد دلار در سال گذشته است که در مجموع درآمد ارزی کشور را به ۹۸ میلیارد دلار رسانده است. این در حالی است که ارزش واردات ایران به ۷۰ میلیارد دلار می رسد که نشان می دهد تراز پرداخت های خارجی...

#### بازار زیرزمینی ارز به کجا می رود؟

## طرح مجلس برای ساماندهی بازار ارز



#### با یکسان سازی نرخ ارز و توقف طرح پیش فروش سکه کدام بازار موزی رونق می گیرد؟

## مقصد بعدی نقدینگی

فرصت امروز: با یکسان سازی نرخ ارز توسط دولت، مسیر ورود نقدینگی به بازار ارز بسته شد و نقدینگی به سمت خرید سکه حرکت کرد، اما حالا با توقف طرح پیش فروش سکه از سوی بانک مرکزی، باید دید مقصد بعدی نقدینگی سرگردان کجاست؟ در واقع، بانک مرکزی که از ۲۲ فروردین ماه اسامال با ارائه طرح پیش فروش سکه در هفت سرسید، درصدد جذب نقدینگی سرگردان به ویژه از بازار ارز برآمد اما استقبال زیاد و هجوم سرمایه به سمت پیش خرید سکه باعث شد تعهدات بانک مرکزی برای تحویل سکه از ظرفیت ضرابخانه این بانک بیشتر شود و راهی جز متوقف کردن پیش فروش در سرسیدهای تکمیل شده نیز باقی نماند. حالا با توقف طرح پیش فروش سکه، نقدینگی راهی جز ورود به بازارهای موزی از جمله نظام بانکی، بازار سرمایه، طلا و...

پیش بینی مرکز آمار ایران از جمعیت کشور تا ۳۰ سال آینده

## جمعیت ۱۰۱ میلیونی ایران تا سال ۱۴۳۰

### مدیریت و کسب و کار



کارخانه شکلات سازی ایلان  
ماسک راه اندازی می شود

- جمله ای که افراد موفق هرگز بیان نمی کنند
- نحوه تعامل با مدیران سخت گیر
- چگونه با استفاده از ایمیل وفاداری مشتریان را جلب کنیم؟
- وسوسه های خیابان مدیسون
- برترین ابزارهای نوشتاری تبلیغاتی کدامند؟
- بررسی نقش لوگو در استراتژی برند

۱۶ تا ۸

آخرین وضعیت ساماندهی قراردادهای موقت کار به گفته معاون وزیر کار

## تشکیل کارگروه رسیدگی به ۱۴۰۰ بنگاه مشکل دار

معاون «امور روابط کار» وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی با اشاره به تشکیل کارگروه های ملی و استانی برای رسیدگی به ۱۴۱۳ بنگاه مشکل دار، آخرین وضعیت ساماندهی قراردادهای موقت کار را تشریح کرد.

احمد مشیریان در گفت و گو با مهر، درباره آمارهای منتشر شده مبنی بر شناسایی ۱۴۱۳ بنگاه اقتصادی مشکل دار گفت: در این خصوص کارگروه های رفع موانع تولید در سطح استانی و ملی تشکیل شده است تا مشکلات بنگاه های شناسایی شده در هر استان در سطوح ملی و استانی بررسی شود. وی با بیان اینکه تمهیداتی برای حمایت از این بنگاه ها توسط کارگروه های استانی و ملی اندیشیده شده است، افزود: برخی از این بنگاه ها که دارای مشکلات حادثی بودند به کارگروه ملی معرفی شدند که از جمله آن می توان به شرکت های آذراب و هیکسوی اراک اشاره کرد که به دلیل مشکلات عمیق، در کارگروه ملی برای رفع مشکل این بنگاه ها تصمیم گیری شد.

رئیس جمهور در پاسخ به این سؤال که مشکل دار بنگاه مهمی برای منتقدان دولت است که به صراحت مخالفت و انتقادات خودشان را بیان می کنند، اما مسئولان دولتی معمولاً در برابر این انتقادات روزه سکوت می گیرند، گفت: دولت با انتقاد از سوی هر فرد یا افرادی و در هر بخشی از کشور روحانی اضافه کرد: آنچه از نظر ما خوب نیست، تخریب است که آن را به نفع کشور نمی دانیم، باید واقعیت ها به مردم گفته شود و خدمات شفاف بیان شود و در کنار آن انتقاد هم مطرح شود، اما تخریب به هیچ وجه مفید نبوده و خلاف شرع و قانون است و به ویژه با شرایط حساس کشور که نیاز به وحدت و انسجام را بیشتر می کند، تخریب به هیچ وجه درست نیست.

#### از ریزش ۴۰۰ هزار نیروی کار در سال گذشته جلوگیری کردیم

معاون وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی با اشاره به اینکه در این ۱۴۱۳ بنگاه اقتصادی مشکل دار ۱۰۰ هزار فرصت شغلی وجود دارد، ادامه داد: علاوه بر شناسایی بنگاه های دارای مشکل، برخی از واحدهای اقتصادی نیز در آستانه بروز مشکلات بودند که در سال گذشته با جلوگیری از بروز مشکل برای این بنگاه های اقتصادی، از ریزش ۴۰۰ هزار نیروی کار جلوگیری کردیم.

مشیریان افزود: این بنگاه های اقتصادی عمدتاً با مشکلاتی از جمله سرمایه در گردش، تعویق در پرداخت حقوق کارگران، مشکل در فروش محصول، تجهیزات فرسوده و عدم توانایی رقابت در بازار مواجه هستند.

این مقام مسئول در وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی درباره نتایج جلسات کارگروه های استانی و ملی در بررسی وضعیت این بنگاه ها گفت: در کارگروه ملی در خصوص پرداخت تسهیلات ارزان قیمت یا

رئیس جمهور در پایان سفر به استان خراسان رضوی:

## ساماندهی بازار ارز، قطعاً قاچاق کالا را سخت تر و محدودتر می کند

وی ادامه داد: توجه به بازسازی و نوسازی بافت فرسوده استان و به ویژه در شهر مشهد و ساماندهی مسئله حاشیه نشینی از دیگر مسائل مورد توجه دولت درباره استان خراسان رضوی است که دولت در این زمینه گام های مهمی برداشته و آغاز اجرای طرح عظیم بازآفرینی شهری می تواند در این زمینه تحول و تحرک جدیدی ایجاد کند.

او در پاسخ به اولین سؤال درباره ظرفیت های صادراتی خراسان رضوی به آسیای میانه، گفت: خراسان رضوی یکی از مسیرهای اصلی صادراتی کشور به آسیای میانه و قفقاز است و البته ظرفیت های حمل و نقلی خوبی نیز دارد و در حال حاضر کانال های ارتباطی هوایی، ریلی و جاده ای استان بسیار فعال هستند.

رئیس جمهور اضافه کرد: سیاست اصولی کشور، تعامل نزدیک تر با منطقه آسیای مرکزی و قفقاز است و طرح تجارت آزاد با اوراسیا نیز در حال طی مراحل نهایی است که تحولی در روابط اقتصادی کشورهای منطقه اوراسیا با ایران ایجاد کرده و امیدواریم تحولات مثبت آن در خراسان رضوی چشمگیر باشد.

روحانی در پاسخ به سؤالی درباره ساماندهی مشکلات حاشیه نشینی در مشهد، اظهار داشت: حاشیه نشینی یکی از مشکلات همه شهرهای بزرگ کشور است و البته مشهد در این زمینه شرایط ویژه تری دارد. امیدوارم در قالب طرح بازآفرینی شهری هم نوسازی بافت های فرسوده شهر مشهد و هم مشکلات مشابه مناطق حاشیه ای این شهر مورد توجه قرار گرفته و رفع شود، چراکه این مسائل همواره جزو دغدغه های دولت بوده و است.

رئیس جمهور در پاسخ به سؤال دیگری درباره راهکارهای دولت برای حمایت از بخش خصوصی، تصریح کرد: برای این مسئله اولاً باید مردم را تشویق به خرید کالاهای تولید داخل کنیم و اجازه ندهیم کالای قاچاق وارد کشور شود. اجرای طرح اخیر دولت برای ساماندهی بازار ارز، قطعاً قاچاق کالا را بسیار سخت تر و محدودتر خواهد کرد.

وی افزود: کار دیگری که می توان انجام داد این است که برای تولیدکنندگان بازارهای صادراتی ایجاد کرد که دولت در این زمینه برنامه و اعتبارات خوبی برای تشویق صادرکنندگان در نظر گرفته است.

رئیس جمهور در پاسخ به سؤال دیگری درباره بدی دولت به شهرداری مشهد، گفت: در مراسمی که صبح امروز برای افتتاح پروژه مربوط به مترو مشهد داشتیم، آقای شهردار، سخن متفاوتی گفتند و به طور کامل از همکاری دولت با شهرداری مشهد

رئیس جمهور در پایان سفر به استان خراسان رضوی در نشست خبری ضمن ابراز خرسندی از توفیق زیارت آستان مقدس امام رضا (ع) و دیدار با مردم شهرهای سبزوار، نیشابور و مشهد، گفت: در جریان این سفر بهره برداری از پروژه هایی با اعتبار ۴ هزار میلیارد تومان و عملیات اجرایی پروژه هایی با اعتبار یک هزار و ۷۹۹ میلیارد تومان آغاز شد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی دولت، حجت الاسلام والمسلمین دکتر حسن روحانی گفت: حضور، اجتماع و حرف مردم مشهد و دیگر شهرهای این استان در دو انتخابات سال های ۹۲ و ۹۶ بسیار مهم و سرنوشت ساز بود.

رئیس جمهور با بیان اینکه خراسان رضوی تنها قلب گردشگری یا قطب علمی، فرهنگی و کشاورزی نیست و در این سفر مشخص شد که یک قطب مهم صنعتی هم هست، افزود: از سه پروژه مهم و عظیمی که در این سفر افتتاح شد، دو پروژه مربوط به تکمیل زنجیره تولید فولاد در خراسان رضوی بود. با افتتاح این طرح ها، ایران امروز بعد از نفت، گاز و پتروشیمی به توانمندی های قابل توجهی در عرصه صنایع معدنی و به ویژه تولید فولاد دست یافته است.

روحانی با اشاره به اینکه ایران امروز ظرفیت تولید حدود ۲۰۰ میلیون تن فولاد در سال را دارد، اظهار داشت: از این میزان ظرفیت تولید ۸۰ میلیون تن آن در دولت های یازدهم و دوازدهم ایجاد شده است. رئیس جمهور با اشاره به ظرفیت های خراسان رضوی برای توسعه صنایع تولید فولاد، تصریح کرد: توسعه این صنعت در خراسان رضوی بستگی مستقیم به ظرفیت تأمین آب در استان دارد. کم آبی یکی از مشکلات بزرگ کشور و از جمله خراسان رضوی است و یکی از خواسته های اصلی من از مسئولان دولتی و مسئولان استان خراسان رضوی تلاش بیشتر برای مقابله با کم آبی، اجرای طرح های صرفه جویی و تأمین منابع آب است.

او ادامه داد: یکی از اصلی ترین مصارف آب در کشورمان در بخش کشاورزی است که خوشبختانه در جریان این سفر طرح های خوبی برای صرفه جویی و ارتقای بهره وری مصرف آب در کشاورزی به بهره برداری رسید و شاهد آن بودیم که توسعه کشت گلخانه ای در خراسان رضوی رشد قابل توجهی داشته است.

روحانی با اشاره به اینکه گردشگری نیز یکی از ظرفیت های مهم اقتصادی خراسان رضوی است، خاطرنشان کرد: سفر حدود ۳۰ میلیون زائر در سال به مشهد، ظرفیت بسیار چشمگیری برای بخش گردشگری خراسان رضوی است.



سازمان آگهی ها ۸۸۹۳۶۶۵۱

## حراج ۶۰ تن طلا در مارا تن فروش سکه

در دوره چند ماهه پیش‌فروش و حراج سکه حدود ۷ میلیون و ۵۰۰ هزار قطعه سکه فروخته شد که در مجموع نزدیک به ۶۰ تن طلا را از بانک مرکزی به سوی مردم سرزبر خواهد کرد.

به گزارش ایسنا، پیش‌فروش سکه با اعلام بانک مرکزی از روز دوشنبه پایان یافته و دیگر در شعب بانک ملی خبری از متقاضیان این طرح نیست. از اوایل سال جاری حراج سکه که از اواخر آذرماه سال گذشته شروع شده بود، تمام شد و در نهایت طرح‌های بانک مرکزی برای تعادل بازار سکه و جذب نقدینگی سرگردان در بازار ارز به پایان رسید. آمار نهایی از پیش‌فروش و همچنین حراج نشان می‌دهد حدود ۷ میلیون قطعه سکه تمام بهار آزادی در دوره کمتر از سه ماهه پیش‌فروش شد و همچنین حدود ۲۶۰ هزار سکه تمام بهار و ۲۲۵ هزار قطعه سکه نیم بهار در حراج فروش رفت. بررسی آمار و محاسبه حجم طلای مورد نیاز بر اساس قیمت هر گرم، برای ضرب سکه‌های فروخته از این حکایت دارد که برای حدود ۷ میلیون و ۲۶۰ هزار قطعه سکه‌های تمام با توجه به اینکه هر سکه تمام ۸.۱۳۳ گرم وزن دارد، در نهایت نزدیک به ۵۷ تن طلا و از سوی دیگر برای ۲۲۵ هزار قطعه سکه نیم بهار آزادی (هر نیم سکه ۴۰۶۶ گرم) نزدیک به دو تن طلا لازم است و در این شرایط باید در مجموع تا مرز ۶۰ تن شمش طلا برای ضرب این سکه‌ها و پاسختگی به نیاز خریداران ذوب شود.

اگر بر اساس قیمت طلای ۱۸ و ۲۴ عیار موجود هزینه طلاهای مصرف شده محاسبه شود، با توجه به اینکه در حال حاضر هر گرم طلای ۱۸ عیار، ۱۹۶ هزار تومان است، برای این ۶۰ تن بالغ بر ۱۱ هزار و ۷۶۰ میلیارد تومان و اگر طلای مورد استفاده ۲۴ عیار باشد بیش از ۱۵ هزار و ۶۰۰ میلیارد تومان هزینه خواهد شد.

حال اینکه این سکه‌ها تا چه میزان از موجودی سکه‌های ضرب شده تأمین و چه مقدار از موجودی طلا باید تأمین شود، آمار مشخصی در دست نیست. در عین حال که موجودی طلای در دسترس بانک مرکزی نیز رقم معینی ندارد و تنها آمار در اختیار مربوط به ترازنامه سال ۱۳۹۴ است؛ چرا که این بانک برای دو سال گذشته تاکنون ترازنامه‌ای منتشر نکرده است. در ترازنامه سال ۱۳۹۴، موجودی طلای بانک مرکزی نزدیک به ۱۰ هزار میلیارد تومان بوده و یک میلیارد و ۵۰۰ تا ۱۳۹۳ تا ۵۰۰ میلیارد تومان رشد داشته است. متوسط قیمت هر گرم طلا در سال ۱۳۹۴ حدود ۹۵ هزار تومان بوده و می‌توان تخمین زد موجودی طلای در دسترس بانک مرکزی در آن زمان نزدیک به ۱۰۰ تن بوده است و اگر بر مبنای طلای ۱۸ عیار مورد محاسبه قرار گیرد به ۸۰ تن می‌رسد.



موجودی طلا در دو سال گذشته به‌طور حتم با رشد مواجه بوده ولی در هر صورت نزدیک به ۶۰ تن از آن باید صرف سکه‌هایی شود که بانک مرکزی در چند ماه گذشته طی طرح پیش‌فروش و حراج سکه فروخته است.

اما حراج و پیش‌فروش از زمانی در دستور کار قرار گرفت که قیمت سکه در نیمه دوم سال گذشته روند رویه رشدی را ادامه داد و از حدود یک میلیون و ۲۰۰ هزار تومان در شهریور ۱۳۹۶ تا بالای ۲ میلیون تومان در آخرین نرخ‌ها پیش رفت. در حراج سکه، بانک مرکزی سه روز در هفته قیمت پایه را تعیین کرد و حراج در بانک کارگشایی برای سکه‌های تمام و نیم بهار آزادی انجام شد. حتی در روزهای آخر حراج، قیمت فروش تا یک میلیون و ۹۰۰ هزار تومان هم رسید.

در پیش‌فروش که از بهمن ماه پارسال در دستور کار قرار گرفت و عمدتاً در سررسیدهای چند ماهه انجام شد، قیمت‌ها متفاوت تعیین شده بود و بر این اساس برآیند دقیقی از مبلغ دریافتی بانک مرکزی بابت فروش سکه در حراج و پیش‌فروش وجود نداشت. این در حالی است که در پیش‌فروش در هفت سرسید تعیین شده، قیمت سکه تحویل یک ماهه یک میلیون و ۵۹۰ هزار تومان، سه ماهه یک میلیون و ۵۴۰ هزار تومان، شش ماهه یک میلیون و ۴۷۵ هزار تومان، ۹ ماهه یک میلیون و ۴۱۰ هزار تومان، یک ساله یک میلیون و ۳۵۰ هزار تومان، ۱۸ ماهه یک میلیون و ۲۴۵ هزار تومان و ۲۴ ماهه یک میلیون و ۱۱۶ هزار تومان تعیین شد.

بانک مرکزی متعهد شده که سکه‌های ثبت نامی را کالایی تحویل داده و به هیچ عنوان قرار نیست معادل نقدی آن پرداخت شود.

با یکسان‌سازی نرخ ارز و توقف طرح پیش‌فروش سکه، کدام بازار موازی رونق می‌گیرد؟

## مقصد بعدی نقدینگی



بازار مسکن نیز که همواره به‌عنوان یکی از بازارهای سرمایه‌پذیر مطرح است، در شرایط فعلی می‌تواند مقصد نقدینگی سرگردان جامعه باشد. در این حوزه، سرمایه‌ای بودن کالای مسکن و سابقه جهش قیمتی مداوم در ادوار گذشته می‌تواند از نکات جذاب برای ورود سرمایه‌گذاران به بازار مسکن باشد.

در این میان بازار سرمایه نیز در شرایط مساعدی برای جذب نقدینگی به سر نمی‌برد چراکه این بازار به شدت از اخبار سیاسی متأثر است و فعلاً نیز در روند صعودی قرار ندارد. علاوه بر این، سرمایه‌گذاری در بازار سرمایه نیازمند دانش مالی و پذیرش ریسک است و همه افراد نمی‌توانند برای سرمایه‌گذاری در این بازار اقدام کنند.

در مقابل اما، تواتر دوره‌های رونق و رکود مسکن و نقدشوندگی پایین مسکن در دوران رکود جزو چالش‌های اصلی این بازار محسوب می‌شود، ضمن اینکه بخش عمده سرمایه‌های خرد کشور در این بازار راهی ندارند و فعلاً بخش قابل‌توجهی از متقاضیان مصرفی بازار نیز به‌واسطه رشد قیمت‌ها از بازار خط خورده‌اند. توجه به این نکته نیز ضروری است که قیمت مسکن در طول سال ۹۶ به‌طور میانگین ۳۰ درصد رشد کرده و تقریباً از دایره شمول قدرت خرید متقاضیان مصرفی این کالای ضروری خارج شده است، بنابراین اگر در این بازار افزایش قیمت دیگر رخ دهد، این می‌تواند ناشی از تقاضای کور برای سرمایه‌گذاری در مسکن یا سفته‌بازی در این بازار باشد. وضعیت نیز رکود سنگین در عاقبتی جز رکود سنگین در انتظار آن نخواهد بود، چراکه خرید مسکن برای ذخیره کردن سود حاصل از سرمایه‌گذاری واحد مسکونی او را خریداری کند و اگر متقاضی مصرفی در بازار نباشد، سرمایه‌گذار بازار مسکن قادر به خروج از این سرمایه‌گذاری نخواهد بود مگر اینکه سرمایه‌گذاری خود را به سرمایه‌گذار دیگری منتقل کند که البته این کار نیز منوط به وجود دورنمای رونق و سودآوری در این بازار خواهد بود؛ درحالی‌که اصولاً دوره‌های رونق در بازار مسکن کوتاه است و همه سرمایه‌گذارانی که تمایل دارند خرید در سقف قیمتی این بازار هم ریسک بالایی دارد و هم مطلوب بسیاری از سرمایه‌گذاران نیست.

سکه‌های پیش‌فروش شده به بازار طلا دوباره آزاد خواهد شد. **اشتهای طلای ایرانیان سیراب شد؟**

بررسی‌های شورای جهانی طلا نشان می‌دهد در سه‌ماهه نخست سال جاری میلادی (فصل زمستان ۹۶) ایرانیان ۹.۳ تن سکه و شمش طلا از بازار داخلی خرید کرده‌اند که بالاترین میزان در سه‌سال اخیر است.

شورای جهانی طلا، (World Gold Council)، بیشتر شدن رغبت ایرانی‌ها برای خرید مسکوک و شمش طلا را ناشی از کاهش ارزش ریال و افزایش نگرانی‌ها در مورد خروج آمریکا از توافق هسته‌ای و بازگشت تحریم‌ها اعلام کرده است.

از سوی دیگر آلستیر هیوئیت، رئیس بخش اطلاعات بازار شورای جهانی طلا، اخذ مالیات بر ارزش‌افزوده ۹ درصدی بر طلا و جواهرات در ایران را نیز یکی از عوامل عمده افزایش رغبت سرمایه‌گذاران به خرید طلا و سکه طلا برای سرمایه‌گذاری به‌جای خرید زیورآلات طلا عنوان می‌کند. او همچنین معتقد است:

عرضه سکه توسط بانک مرکزی ایران در ماه‌های اخیر، اندکی از رشد قیمت‌ها کاسته و سبب شده است تا سکه در مقایسه با جواهرات به یک کالای سرمایه‌گذاری قابل‌توجه تبدیل شود؛ همچنان که فعلاً نرخ پیش‌فروش سکه بانک مرکزی در بالاترین قیمت، حدود ۳۰ درصد از قیمت کف بازار پایین‌تر است و افراد زیادی را به سرمایه‌گذاری در آن ترغیب کرده است.

**مقصد بعدی نقدینگی کجاست؟**

با بسته شدن بازار ارز آزاد و هدایت نقدینگی به بازارهای متشکل و رسمی کشور به‌ویژه بازار پول، تاکنون ۲۴۰ هزار میلیارد تومان از نقدینگی کشور صرف خرید گواهی سپرده ۲۰ درصد یک‌ساله با نرخ سود ۲۰ درصد شده و حدود ۹۸ هزار میلیارد تومان نیز برای پیش‌فروش سکه اختصاص داده شده که در سرسیدهای یک ماهه و دو ساله در بانک‌ها افتتاح شده است.

در این میان مبالغ کمتری نیز در قالب گواهی سپرده ریالی مبتنی بر ارزش اختصاص داشته که در سرسیدهای یک ماهه و دو ساله در بانک‌ها افتتاح شده است. از سوی دیگر وزارت راه و شهرسازی نیز گردش مالی بازار مسکن تهران در سال ۹۶

همسو شود و کاهش یابد، بر همین اساس قیمت پیش‌فروش سکه در سرسید یک‌ماهه را یک‌میلیون و ۵۹۰ هزار تومان تعیین کرد که می‌تواند نوعی هدف‌گذاری برای کاهش قیمت سکه در بازار آزاد باشد اما حالا موعد تحویل این سکه‌ها فرارسیده و خریداران این سکه‌ها در یک ماه بیش از ۳۰ درصد سود کرده‌اند.

استقبال از پیش‌فروش سکه در سرسیدهای نزدیک، شامل یک‌ماهه، سه‌ماهه و شش‌ماهه به‌گونه‌ای بود که تعداد سکه‌های پیش‌فروش شده در این سرسیدها سریعاً ظرفیت ضرایخانه بانک مرکزی را پوشش داد و چاره‌ای جز توقف پیش‌فروش در این سرسیدها برای بانک مرکز باقی نگذاشت.

حالا در شرایطی که حدود ۲۰ روز از آغاز پیش‌فروش گذشته، ۷ میلیون قطعه سکه پیش‌فروش شده و بانک مرکزی کل فرآیند پیش‌فروش را تا اطلاع ثانوی متوقف کرده است.

**بانک مرکزی چقدر طلا فروخت؟**  
اظهارات مسئولان بانک مرکزی حاکی از این است که تاکنون حدود ۷ میلیون سکه تمام بهار آزادی به وزن ۵۶ هزار و ۹۳۱ کیلوگرم (۵۶ تن و ۹۳۱ کیلوگرم) سکه پیش‌فروش شده که بخش عمده آن به سرسیدهای کوتاه‌مدت یک تا ۹ ماهه با قیمت یک‌میلیون و ۵۹۰ هزار تا یک‌میلیون و ۴۱۰ هزار تومان تعلق داشته است.

در این میان سکه‌هایی نیز با سرسیدهای یک‌ساله، ۱۸ ماهه و دو ساله با دامنه قیمتی از یک‌میلیون و ۳۵۰ هزار تومان تا یک‌میلیون و ۱۶۰ هزار تومان پیش‌فروش شد که استقبال کمتری از آنها صورت گرفت.

اکنون در حالی پیش‌فروش سکه متوقف شده که حدود ۷ میلیون قطعه سکه به فروش رسیده و بخش زیادی از آنها نیز در سرسیدهای نزدیک بوده است بر این اساس اگر میانگین قیمت در پیش‌فروش سکه را یک‌میلیون و ۴۰۰ هزار تومان در نظر بگیریم، طی برنامه بانک مرکزی حدود ۹ هزار و ۸۰۰ میلیارد تومان نقدینگی جذب شده است.

البته به‌طور متشنج شدن دوباره بازار ارز، هیأت اقتصادی دولت تصمیم به یکسان‌سازی نرخ ارز گرفت و پیرو این تصمیم بانک مرکزی نیز برنامه پیش‌فروش سکه خود را با تنوع بیشتری ارائه داد و با پیش‌فروش سکه تمام بهار آزادی در ۷ سرسید از یک‌ماهه تا دو ساله، بر جذب نقدینگی سرگردان همت گماشت.

البته به نظر می‌رسد بانک مرکزی که وعده متعادل‌سازی قیمت‌گذاری بازار طلا با نرخ ارز مصوب را داده بود، انتظار داشت قیمت سکه با نرخ جدید دلار



دریچه



عضو هیأت‌مدیره اتحادیه طلا و جواهر تهران:  
بازار سکه و ارز از هیچ قاعده اقتصادی تبعیت نمی‌کند

عضو هیأت‌مدیره اتحادیه طلا و جواهر تهران با اشاره به التهابات شدید قیمتی در بازار سکه، گفت: بهای سکه از هیچ منطق و قاعده‌ای پیروی نمی‌کند. محمد کشتی‌آری در گفت‌وگو با فارس، با بیان اینکه بازار سکه روی موج شایعه و التهاب سوار است، اظهار داشت: این موج باعث شد روز یکشنبه بهای سکه ۲۵۰ هزار تومان نوسان داشته باشد و این التهابات و شایعه‌پراکنی‌ها بازار را با تلاطم عجیبی مواجه کرده است. وی افزود: قیمت‌های فعلی در تهران و شهرستان‌ها متفاوت بوده و خارج از قاعده است؛ در واقع بهای سکه از هیچ منطق و قاعده‌ای پیروی نمی‌کند. کشتی‌آری در پاسخ به این سوال که مبنای نرخ ارز برای بازار سکه و طلا چه نرخ است، گفت: قیمت ارز برای بازار سکه نامشخص است، زیرا هم‌اکنون صرفی‌ها معاملاتی انجام نمی‌دهند، هر خرید و فروشی بالاتر از ۴۲۰۰ تومان و خارج از سیستم بانکی غیر قانونی محسوب می‌شود اما دلالتی با نرخ‌های مختلفی معامله می‌کنند. وی با بیان اینکه روز یکشنبه قیمت هر گرم طلای ۱۸ عیار به سطح بی‌سابقه ۲۰۷ هزار تومان رسید، تصریح کرد: پس از این رکوردشکنی مجدداً بهای طلا به زیر ۲۰۰ هزار تومان بازگشت. این نوسان‌های عجیب حکایت از عدم تبعیت بازار از تحولات بازار جهانی طلا و بازار ارز دارد و به نظر می‌رسد این بازار فعلاً روی موج شایعات سوار است. عضو هیأت‌مدیره اتحادیه طلا و جواهر تهران در پاسخ به این پرسش که با توجه به آغاز عرضه سکه‌های پیش‌فروش شده تا چند روز آینده، کاهش التهاب در بازار سکه را می‌توان انتظار داشت، گفت: حتماً اگر این اتفاق رخ دهد مقداری از التهابات بازار سکه فروکش خواهد کرد. وی ادامه داد: با توجه به نزدیک شدن به اعلام موضع آمریکا در خصوص برجام، اگر ادامه وضعیت فعلی ادامه یابد، انتظارات قیمتی در بازار سکه کاهش خواهد یافت و این پدیده در کنار عرضه سکه‌های پیش‌فروش شده به بازار، تا حد زیادی از التهابات خواهد کاست. کشتی‌آری تأکید کرد: به نظر می‌رسد فضا سازی‌های آمریکا بیشتر یک ترند سیاسی است و در عمل هیچ تأثیری بر وضعیت اقتصادی کشور ندارد چرا که سال‌هاست ایران از جانب آمریکا تحریم شده و مرادوات اقتصادی بین این دو کشور برقرار نیست، اما این اخبار آثار روانی کوتاه‌مدت بر بازارهای داخلی دارد. عضو هیأت‌مدیره اتحادیه طلا و جواهر تهران در خصوص نرخ دلار ۴۲۰۰ تومانی، گفت: باید توجه داشته باشیم، اگر نرخ ۴۲۰۰ تومان به بازار سکه تحمیل شود، حجم زیادی از طلای موجود در کشور به خارج از کشور قاچاق خواهد شد و به نظر می‌رسد مسئولان بانک مرکزی متوجه آثار منفی کاهش بهای سکه براساس دلار ۴۲۰۰ تومانی هستند.

بازار زیرزمینی ارز به کجا می‌رود؟  
طرح مجلس برای ساماندهی بازار ارز



اما در حالی که خبرها از بازار ارز نشان‌دهنده افزایش قیمت است، مجلس بار دیگر به فکر ارائه طرح دوفوریتی برای سامان دادن به بازار ارز افتاده است؛ طرح دوفوریتی که رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس گفت که با هماهنگی با رئیس مجلس ارائه خواهد شد. به گفته محمد رضا پورابراهیمی این طرح دوفوریتی بعد از جلسه کمیسیون اقتصادی مجلس با معاون اول رئیس‌جمهور و تیم اقتصادی دولت به صحن علنی مجلس ارائه می‌شود. صبح دوشنبه کمیسیون اقتصادی مجلس با علی لاریجانی، رئیس مجلس جلسسه‌ای برگزار کرد و خروجی این جلسه به گفته پورابراهیمی فرصت امروز: اقتصاددانان و کارشناسان معتقدند که مهم‌ترین عاملی که در ماه‌های گذشته باعث افزایش قیمت دلار و التهاب بازار ارز شده، هراس افکار عمومی و سرمایه‌گذاران نسبت به خروج آمریکا از برجام بوده است. این در حالی است که در نقطه مقابل، دولتمردان اطمینان می‌دهند که این افزایش قیمت ارز صرفاً تبعات یک جنگ روانی بوده است، اما به نظر می‌رسد که گوش بازار ارز به این حرف‌ها بدهکار نیست و هرچه به ۱۲ مه و زمان تصمیم‌گیری رئیس‌جمهور آمریکا درباره برجام نزدیک می‌شویم موج جدیدی از افزایش قیمت ارز در بازار زبانه می‌کشد.

نرخنامه



عنوان	قیمت (تومان)	نوسان
مثقال طلا	۷۹۸,۰۰۰	▼
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۱۹۰,۰۰۰	▼
سکه بهار آزادی	۱,۹۸۸,۰۰۰	▼
سکه طرح جدید	۲,۰۱۰,۵۰۰	▼
نیم سکه	۱,۰۳۳,۰۰۰	▼
ربع سکه	۶۲۵,۰۰۰	▼
سکه گرمی	۳۸۳,۰۰۰	▼

نوع ارز	قیمت (تومان)	نوسان
دلار آمریکا	۴,۲۰۰	
یورو اروپا	۷,۳۸۰	▼
پوند انگلیس	۸,۴۷۰	▼
درهم امارات	۱,۶۷۹	▼

ارتباطات



وزیر ارتباطات اعلام کرد  
درآمد ۱۲۰۰ میلیاردی طرح  
رجیستری برای کشور

وزیر ارتباطات گفت اجرای طرح رجیستری گوشی‌های تلفن همراه با محاسبه نرخ دلار با ۴۰۰۰ تومان سالانه یک هزار و ۲۰۰ میلیارد تومان درآمدزایی برای کشور به همراه دارد. به گزارش ایسنا، محمدجواد آذری جهرمی در جلسه شورای اداری شهرستان جوین گفت: اجرای طرح رجیستری یکی از برنامه‌های وزارت ارتباطات است که فاز آزمایشی و فنی آن به اتمام رسیده و وارد فاز اجرایی شده است. وی با اشاره به لزوم تقویت پیام‌رسان‌های داخلی، تصریح کرد: مصوباتی که شورای عالی فضای مجازی اعلام کرده، در سطح کشور اجرایی شده است. آذری جهرمی با تأکید بر تقویت بخش دولت الکترونیک در کشور، تصریح کرد: حمایت از پیام‌رسان‌های داخلی با توجه به تأکیدات اعضای شورای عالی فضای مجازی مورد توجه قرار دارد. وزیر ارتباطات با بیان اینکه آمارها نشان می‌دهد که در حوزه شاخص‌ها در چند سال اخیر رشد قابل توجهی داشته‌ایم، عنوان کرد: کشور خود را برای خروج آمریکا از برجام آماده کرده و ما برای این زمان هم برنامه‌ریزی کرده‌ایم.

هفته پیش و قبل از اینکه ارز از سوی دولت تک‌نرخ و قیمت آن ۴۲۰۰ تومان اعلام شود هم این کمیسیون طرح دوفوریتی برای سامان دادن به بازار ارز را تهیه کرده بود، اما در نهایت بعد از جلسه اعضای کمیسیون با وزیر اقتصاد و رئیس بانک مرکزی طرح مسکوت ماند و دیگر ارائه نشد. از ابتدای هفته جاری و با توجه به نزدیک شدن به تاریخ اعلام تصمیم رئیس‌جمهور آمریکا در برجام و یا خروج از برجام، موج جدیدی از افزایش قیمت دلار و ارزهای دیگر را در بازار شاهد هستیم به صورتی که حتی خبر از خرید دلار ۷هزار

این بود: «در این جلسه موضوعات مختلف و کارشناسی درباره طرح دوفوریتی مجلس برای ساماندهی بازار ارز مطرح و بررسی شد. مقرر شد نشست مشترک اعضای کمیسیون اقتصادی مجلس با تیم ارزی دولت با موضوع طرح دوفوریتی مجلس برای ساماندهی بازار ارز برگزار شود تا جمع‌بندی‌های نهایی در این خصوص صورت بگیرد که براساس آن، نقاط قوت طرح تقویت و نقاط ضعف طرح مذکور رفع شود.» به گزارش اتاق تهران، اما رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس در شرایطی از طرح دوفوریتی برای سامان دادن به بازار ارز خبر می‌دهد که دو

نمایر رئیس اول مجلس، آخرین جزئیات نشست نمایندگان سران قوا درباره موسسات مالی و اعتباری

## آگهی مزایده شماره (۹۷/۲)

اداره کل راه و شهرسازی  
استان لرستان

نوبت دوم

### اداره کل راه و شهرسازی استان لرستان در نظر دارد هفت قطعه زمین با کاربری مسکونی تحت پلاک مالکیت خود را از طریق مزایده عمومی بصورت نقدی بفروش برساند.

متقاضیان بایستی جهت دریافت لیست قطعه پیشنهادی و فرم شرایط شرکت در مزایده و برگه پیشنهادی قیمت به مدیریت املاک و حقوقی واحد واگذاری واقع در خیابان ۶۰ متری نبش خیابان جلال آل احمد اداره کل راه و شهرسازی استان لرستان و شهرستان مربوطه و پایگاه اینترنتی اداره کل راه و شهرسازی به نشانی [www.rul.ir](http://www.rul.ir) مراجعه نمایند. مهلت تحویل پیشنهادات تا پایان روز اداری (ساعت ۱۴/۳۰) شنبه مورخه ۹۷/۲/۲۹

شناسه آگهی: ۱۷۲۳۰۰

تاریخ انتشار نوبت اول: ۹۷/۲/۱۶

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۹۷/۲/۱۸

## آخرین جزئیات نشست نمایندگان سران قوا درباره موسسات مالی و اعتباری

نایب رئیس اول مجلس تشریح کرد

توسعه اقدامات بانک پاسارگاد در حمایت از تولیدکنندگان تسهیلات ۱۹ هزار میلیاردی بانک پاسارگاد به شرکت‌های سیمانی

بانک پاسارگاد در راستای تحقق چشم‌اندازهای توسعه‌محور، ارزش‌افزایی و خلق آینده پایدار برای هم‌میهمان، با اعطای تسهیلات به طرح‌های توسعه‌ای، شرکت‌های سیمانی و صنایع شیمیایی از تولیدکنندگان حمایت کرد. به گزارش روابط عمومی بانک پاسارگاد، در راستای حمایت از تولیدکنندگان، در مجموع ۱۹ هزار میلیارد ریال تسهیلات به شرکت‌های سیمان ایلام، جوین، عمران آریا، کویر کاشان، آپیک، تهران، خوزستان، سیاهان، شرکت تعاونی شماره ۴۵۶ سیمان بتن خوی، شرکت شیمیایی سیمان زرین، شرکت تولیدی سیمان فیروزکوه، شرکت خدمات مهندسی پتروسیمان پراگاس، شرکت سهامی خاص کارخانه سیمان آذر آبادگان خوی، شرکت سهامی عام کارخانجات سیمان صوفیان، همچنین شرکت صنایع سیمان زابل، کیاسر، مدائن، نهنداد و صنایع سیمان شهرکرد اعطا کرده‌است. بانک پاسارگاد با سرمایه‌های معادل ۸/۸ میلیارد دلار، طرح حمایت از صنایع مواجه با چالش‌های مالی را از طریق اعطای تسهیلات اعتباری پیگیری می‌کند. این اقدامات علاوه بر آنکه به تداوم فعالیت واحدهای تولیدی و حفظ سقف تولید صنایع مذکور کمک می‌کند، مانع از ریزش نیروی شغل در این واحدهای صنعتی می‌شود و برای جوانان مستعد و توانمند اشتغال ایجاد می‌کند. دیگر صنایعی که از حمایت‌های مالی بانک پاسارگاد بهره‌مند شده‌اند، عبارتند از: فاز اول طرح توسعه صنایع شیمیایی سینا در شهرستان چابهار به ظرفیت یک میلیون و ۶۵۰ هزار تن متانول در سال و فاز دوم همین طرح به ظرفیت سالانه ۲۳۶ هزار تن پلی‌اتیلن و ۴۲۰ هزار تن پلی‌پروپیلن، پالایشگاه میعانات گازی جاوید در منطقه سیراف استان بوشهر برای تولید گاز مایع تصفیه‌شده، نفتا، نفت گاز و نفت سفید، شرکت روماک انرژی سلامت در شهرستان ماهشهر استان خوزستان برای تولید زنجیره آگریات‌ها به ظرفیت ۲۰ هزار تن اکریلیک اسیدیسی، ۱۲ هزار تن ایزوبوتانول، ۹۷ هزار تن بوتیل اکریلات، ۴۰ هزار تن دواتیل هگزانول، ۳۱ هزار تن بنزن بیرولیز و ۱۲ هزار تن گاز مایع LPG در سال، نیروگاه ۲۵ مگاواتی و طرح توسعه شهرک صنعتی پردیس فن‌اوران البرز در استان زنجان که از چالش مالی خارج شده‌اند.







با بالا گرفتن مناقشه تجاری آمریکا و چین

## تامین قطعات اپل با مشکل جدی مواجه می‌شود

شرکت صنایع نیمه‌هادی تایوان (TSMC) نگرانی خود از تأثیر مخرب بالا گرفتن مناقشات تجاری بین چین و آمریکا روی شراکت این کمپانی با اپل را ابراز کرده است. به گزارش دیجیاتو، دونالد ترامپ معتقد است به‌رغم حجم بالای مبادلات تجاری کشور متبوعش و چین، طرف آسیایی تنها منافع خود را در نظر گرفته و به همین دلیل قصد افزایش تعرفه‌های وارداتی را دارد. این مسئله نارضایتی چینی را در پی داشته و آنها نیز از عزم خود برای اعمال تعرفه بیشتر بر کالاهای آمریکایی خبر داده‌اند. TSMC یکی از بزرگ‌ترین تأمین‌کننده‌های اپل است که مسئولیت تولید چیپست‌های آیفون را برعهده دارد. «موریس چانگ»، موسس و رئیس هیأت مدیره TSMC در مصاحبه با نشریه «فایننشال تایمز» هشدار داده که مناقشات تجاری بین چین و آمریکا می‌تواند روی همکاری این کمپانی با اپل تأثیر منفی بگذارد.



## نگاه



## راهی ساده و علمی برای افزایش بهره‌وری در محیط کار

به عبارت دیگر مزایای استفاده از این مدل برنامه‌ریزی در چنین روزهایی بسیار بالاتر از برنامه‌ریزی دقیق گزارش شد. به‌طور کلی می‌توان این‌طور نتیجه‌گیری کرد که برنامه‌ریزی دقیق در روزهایی که وقفه‌ها پایین هستند بهره‌وری بالاتری دارد و برنامه‌ریزی مشروط در شرایطی بهتر عمل می‌کند که کارمند دائم توسط کارهای مختلف حواسش پرت می‌شود.

### راه‌حل چیست

بدیهی است کارمندان برای روزهای مختلف هفته برنامه‌ریزی یکسانی نداشته باشند و این موضوع از نظر علمی نیز ثابت شده است. درصد بالایی از برنامه‌ریزی کارمندان (حدود ۳۰ درصد) در روزهای مختلف کاری متفاوت است. یعنی کارمندان برنامه‌ریزی ثابتی برای روزهای خود ندارند و شاید برخی روزها اصلاً برنامه‌ریزی نداشته باشند. علاوه‌براین کارمندی که از یکی از مدل‌های برنامه‌ریزی دقیق یا مشروط استفاده می‌کنند، لزوماً از مدل دیگر برنامه‌ریزی استفاده نمی‌کنند. از آنجایی که هر کارمندی در ۴۰ درصد اوقات با حجم متفاوتی از کارهای پیش‌بینی روبه‌رو می‌شود بنابراین بهتر است هر دو مدل برنامه‌ریزی را با هم ترکیب کند و از مزایای هر دو بهره‌مند شود. چهار مرحله زیر به انجام این کار کمک می‌کنند:

۱- هر شب پیش از آغاز روز کاری جدید کمی زمان بگذارید و کارهای فردا را در ذهن تان مرور کنید.

۲- برای همه کارمندان پیش می‌آید که برخی روزها سرشان شلوغ‌تر از سایر روزها باشد و معمولاً این اتفاق در روزهای خاصی از هفته بیشتر است. پس پیش از برنامه‌ریزی این موضوع را نیز در نظر بگیرید که فردا حجم کاری به چه صورت خواهد بود. آیا حجم کارهای پیش‌بینی نشده زیاد است یا خیر؟ همچنین به این فکر کنید که آیا برای خودتان و سایر اعضای تیم مرزبندی مشخص کرده‌اید یا تمام اتفاقات شرکت روی روند کاری شما تأثیر خواهند گذاشت؟ این میزان از حواس‌پرتی تا چه اندازه روی کار شما دخالت دارد؟

۳- اگر حجم وقفه‌ها پایین بود برنامه‌ریزی دقیق انجام دهید و لیستی از کارهای اولویت‌بندی شده تهیه کنید. سپس وقت و تمرکز خود را با توجه به اهمیت کار تنظیم کرده و به برنامه خود پایبند باشید. به‌عنوان مثال زمانی که سرتان خلوت است و انرژی بالایی دارید به انجام کارهایی که نیازمند خلاقیت هستند مشغول شوید و کارهای تکراری را برای زمانی بگذارید که از نظر فکری خسته هستید. این مدل برنامه‌ریزی زمانی که وقفه‌ها اندک باشند میزان بهره‌وری را بالا می‌برد و درگیری در محیط کار را افزایش می‌دهد. در نتیجه فرد بهتر می‌تواند مهارت‌های خود را تقویت کرده و استعدادهایش را شکوفا کند.

۴- اگر فکر می‌کنید فردا وقفه‌های زیادی اتفاق خواهد افتاد از برنامه‌ریزی مشروط استفاده کنید. به این صورت که برای ساعات خالی برنامه‌ریزی دقیق داشته باشید و روی انجام کارها تمرکز کنید اما در ذهن‌تان شرایطی را برای وقفه‌ها در نظر بگیرید. به‌عنوان مثال با خودتان بگویید در صورت بروز این اتفاق من این کار را انجام خواهم داد اما اگر چنین چیزی پیش نیامد به کار قبلی ادامه خواهم داد. این مدل برنامه‌ریزی کمک می‌کند حضور پررنگ‌تری در محیط کار داشته باشید و اجازه ندهید وقفه‌ها و تأخیرها تأثیری روی روند کاری‌تان داشته باشد.

شواهد نشان می‌دهد میزان وقفه‌هایی که در محیط کار رخ می‌دهند نه تنها به مرور زمان کم نمی‌شوند بلکه به تعدادشان افزوده می‌شود. کارمندان در طول روز با حجم بالایی از اطلاعات و کارهای جدیدی روبه‌رو می‌شوند که روی روند پیشرفت‌شان در کارهای مهم اختلال ایجاد می‌کند. این موضوع در بلندمدت روی روحیه فرد تأثیر می‌گذارد و بعد از مدتی احساس می‌کند برنامه‌ریزی‌های که داشته بیهوده بوده است. راه‌حل این موضوع، پیش‌بینی وقفه‌ها و عوامل حواس‌پرتی و استفاده از برنامه‌ریزی ترکیبی است.

منبع: HBR/zoomit



استاندار خراسان‌شمالی:

## راه‌اندازی بورس ایده از ارکان اقتصاد دانش‌بنیان است

استان باید برنامه‌های مشخص و هدفمندی برای این موضوع مهم داشته باشد. در این بین، استانداری نیز با تمام ظرفیت‌های خود برای نیل به اهداف تعیین‌شده آمادگی همکاری دارد. علاوه بر آن باید دانست که به وجود آمدن این ارتباط در وهله اول نیازمند فرهنگسازی مناسب است.

صالحی فقدان سازوکار مشخص برای ورود به عرصه‌های صنعتی را یکی از مشکلات اجتماع نخبگان بومی استان برشمرد و ادامه داد: اقداماتی چون راه‌اندازی بورس ایده می‌تواند اثرگذاری بسزایی در زمینه‌سازی برای حضور مستعدان‌برتر و دانشگاهیان در صنعت داشته باشد.

استاندار خراسان‌شمالی تشکیل کارگروهی متشکل از بنیاد نخبگان، پارک علم‌وفناوری، اتاق بازرگانی و سازمان برنامه و بودجه با هدف رصد معضلات و مشکلات

شرکت‌های دانش‌بنیان استان را از ملزومات امروز استان برای توسعه دانست و خواستار پیگیری جدی برای حل مشکلات اجتماع نخبگانی فعال در حوزه دانش‌بنیان شد.

استاندار خراسان‌شمالی با اشاره به لزوم توسعه همکاری صنعت و دانشگاه، گفت اقداماتی چون راه‌اندازی بورس ایده می‌تواند اثرگذاری بسزایی در زمینه‌سازی برای حضور مستعدان‌برتر و دانشگاهیان در صنعت داشته باشد.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی بنیاد ملی نخبگان، در راستای ایجاد هم‌افزایی و هماهنگی دستگاه‌های اجرایی با اهداف و مأموریت‌ها و همچنین برنامه‌های بنیادهای نخبگان و استفاده از ظرفیت‌های موجود برای حمایت بهتر از اجتماع نخبگان بومی، رئیس بنیاد نخبگان خراسان‌شمالی با استاندار دیدار و گفت‌وگو کرد.

در این دیدار، محمدرضا صالحی، استاندار خراسان‌شمالی ضمن مثبت‌انگیزی از اقدامات و فعالیت‌های انجام‌شده در حوزه نخبگانی، حرکت به سمت اقتصاد دانش‌بنیان را مهم‌ترین نیاز کشور در حوزه نخبگان دانست.

وی با اشاره به لزوم توسعه همکاری صنعت و دانشگاه، این مهم را یکی از زیربنای اقتصاد دانش‌بنیان برشمرد و افزود: بنیاد نخبگان



ستاری در شورای اداری شهرستان بجستان خراسان رضوی:

## دولت تسهیلگر و حامی زیست‌بوم کارآفرینی است

ستاری با تأکید بر اینکه با اصلاح ساختاری و فرهنگی باید هزینه تعطیل‌شدن کسب و کارهای دانش‌بنیان و استارت‌آپی بالا برود، اظهار کرد: مهم‌ترین وظیفه دولت، حمایت‌های لازم در ایجاد زیرساخت‌ها است، اما این امر کافی نیست و بخش عمده کار با مشارکت مردم صورت می‌گیرد.

وی افزود: ایجاد محیط مساعد برای کسب‌وکار و دادن اعتمادبنفس و میدان عمل لازم به جوانان بومی برای توسعه شهرستان به واسطه ایجاد کسب و کارهای دانش‌بنیان و استارت‌آپی، مهم‌ترین ضرورت توسعه اقتصاد دانش‌بنیان است.

رئیس بنیاد ملی نخبگان، با بیان اینکه تلاش برای بستن یک کسب و کار نوپا و دانش‌بنیان، بزرگ‌ترین خیانت به اقتصاد کشور است، افزود: نوآوری و خلاقیت مهم‌ترین عوامل موفقیت انسان‌های جوان و تحصیل‌کرده، محور

توسعه شهرستان و شکوفایی ظرفیت‌های بالقوه است و باید با تلاش همه برای ایجاد زیست‌بوم کارآفرینی و نوآوری، زمینه حضور سرمایه‌گذاران و کارآفرینان در محیط بومی شهرستان فراهم شود.

معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهوری گفت من به عنوان نماینده دولت و حاکمیت اجازه نمی‌دهم کرکره شرکت دانش‌بنیانی را پایین بکشند.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی بنیاد ملی نخبگان، سورنا ستاری، معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهوری که به عنوان نماینده دولت تدبیر و امید در استان خراسان رضوی نشست شورای اداری شهرستان بجستان حضور داشت، عنوان کرد: مهم‌ترین وظیفه دولت در قبال کسب‌وکارهای دانش‌بنیان و استارت‌آپی حمایت‌های زیرساختی و تسهیل فرآیند فعالیت این کسب وکارها است و به عنوان نماینده دولت در این حوزه اجازه نمی‌دهم کرکره کسب و کارها پایین بیاید.

وی در ادامه افزود: ایجاد زمینه مساعد برای کسب و کارهای استارت‌آپی و دانش‌بنیان مهم‌ترین وظیفه دولت است و باید با بالا بردن هزینه پایین کشیدن کرکره فعالیت این کسب و کارها، راه برای سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و توسعه کسب و کارهای نوپا و دانش‌بنیان جوانان بومی، هموار شود.





## آسیاتک با محصولاتی متفاوت در سی و یکمین نمایشگاه بین‌المللی کتاب تهران

به گزارش روابط عمومی شرکت انتقال داده‌های آسیاتک، سی و یکمین نمایشگاه بین‌المللی کتاب در محل مصلی تهران برگزار می‌شود. این نمایشگاه از تاریخ ۱۲ اردیبهشت تا ۲۲ اردیبهشت ۱۳۹۷ برپا خواهد بود. شرکت آسیاتک در این دوره از نمایشگاه بین‌المللی کتاب تهران با برپایی غرفه اقدام به ارائه جدیدترین و به‌روزترین دستاوردهای تکنولوژیک خود در حوزه ارتباطات ثابت کشور خواهد کرد. این شرکت که سال گذشته برای چهارمین بار در دهه ۹۰ و سومین بار پیاپی توانست رتبه برترین اپراتور ارتباطات ثابت کشور را کسب کند در این دوره از نمایشگاه پذیرای شما عزیزان خواهد بود. علاقه‌مندان می‌توانند برای مراجعه به نمایشگاه کتاب و بازدید از غرفه شرکت آسیاتک از ساعت ۹ صبح الی ۸ شب به نشانی مصلی تهران درب شرقی شبستان مراجعه فرمایند.



### یادداشت

## چگونه مرتکب اشتباهات مدیران تازه‌کار نشویم؟

مترجم: نسیم حسینی

نقش مدیریت برای بسیاری از افرادی که برای اولین بار به این نقش دشوار فراخوانده شده یا ارتقا یافته‌اند، و تنها از حمایت کمی در قالب آموزش و مربیگری برخوردار بوده‌اند، حوزه خطرناکی است. هنگام مواجهه با چالش‌های جدید در به‌عهده گرفتن مسئولیت کار دیگران، برای مدیران تازه‌کار فرصت‌های فراوانی برای اشتباه و شکست به‌وجود می‌آید. درست است که تجربه قبلی در نقش‌های غیررسمی رهبری مانند مدیریت محصول یا مدیریت پروژه کمک‌کننده است، اما همچنان کارهای زیادی وجود دارد که مدیر جدید باید یاد بگیرد و در مراحل اولیه نقش خود اجرایشان کند. با اعتقاد به این که داشتن پیش‌آگاهی از خطرات در هر زمینه‌ای، ما را قادر می‌سازد خود را در برابر آنها تجهیز کنیم، در اینجا ۸ اشتباه شایعی که مدیران جدید در آغاز دوران تصدی خود مرتکب می‌شوند و نکاتی برای اجتناب از آنها آشنا می‌شویم.

### ۱- احساس می‌کنند باید «همه‌چیزدان» بودن خود را اثبات کنند

ممکن است با تخصص فنی و کارکردی خود توجه مدیر ارشد را جلب کرده باشید، اما اکنون که به مدیریت رسیده‌اید، وقت آن رسیده که تمرکز خود را روی کمک به پرورش متخصصان کارکردی دیگری بگذارید. به، مهارت‌هایی که شما را به این نقش رسانده‌اند، کمکی در رسیدن شما به دشمنی افراد با آنها شهود. در واقعیت، تمام افراد چشم به مدیر جدید دوخته‌اند تا ببینند آیا او با چالش‌های اعضای مشکل‌ساز تیم مقابله می‌کند یا خیر، چشم‌پوشی از این مسائل، اعتبار مدیر را تقلیل می‌دهد. در مقابل، برخورد به‌موقع و حرفه‌ای با آنها به تقویت اعتبار مدیر جدید کمک می‌کند. اجازه ندهید مشکل افراد پُر در دسر به درازا بکشد. هنر و فرآیند ارائه بازخورد و پیش‌خورد سازنده و مؤثر را بیاموزید و تمرین کنید؛ یادتان باشد همه نگاه‌ها به شماست.

### ۲- سعی در نشان دادن مدیریت خود دارند

افرادی که به‌تازگی به مقام قدرت می‌رسند، اغلب احساس می‌کنند همه باید از قدرت آنها خبردار شوند. غریزه‌تان می‌گوید همه‌جا جار بزنید «من رئیس شده‌ام»، اما این کار اشتباه است. مردم متوجه می‌شوند شما به‌تازگی مدیر شده‌اید. آنها به‌دنبال راهنمایی، هدایت و کمک هستند نه اظهار قدرت شما. در واقعیت، اجبار کردن افراد به این که بدانند شما رئیس هستید، قدرت و اعتبار شما را در نظر اعضای تیم تضعیف می‌کند. در برابر وسوسه اعلام «من رئیس شده‌ام» مقاومت و به‌جای آن، بر جلب اعتماد اعضای تیم جدیدتان تمرکز کنید.

### ۳- یک‌شبه همه قوانین را تغییر می‌دهند

این تصور که هر کاری که قبل از شما انجام شده اشتباه بوده است، اعتبارتان را زیر سؤال می‌برد. یادتان باشد اعضای تیم شما بخشی از ایجاد فرایندها و رویکردهای گذشته بوده‌اند و محکوم کردن آن رویکردها، بی‌احترامی یا حتی توهین به آنها محسوب می‌شود. به جای این که بر پیدا کردن اشتباهات تمرکز کنید، از اعضای تیم جدیدتان بخواهید تغییراتی که به کارآمدتر و مؤثرتر شدن امور کمک می‌کنند را شناسایی کنند.

### ۴- از اعمال هر گونه تغییر می‌ترسند

در نقطه مقابل مدیر جدیدی که انگیزه نادرستی برای تغییر همه‌چیز در سر می‌پروراند، مدیر تازه‌کاری قرار دارد که از تغییر می‌هراسد. چنین مدیری در برخورد با اعضای تیم و فرایندها بسیار محتاط عمل می‌کند و به‌شدت نگران است مبادا با پیشنهاد تغییرات کسی را عصبانی کند. خود را مسئول اتخاذ تصمیم‌های به‌موقع بدانید. از اعضای تیم بخواهید

## کارخانه شکلات‌سازی ایلان ماسک راه‌اندازی می‌شود

ایلان ماسک چند وقتی است فعالیت‌هایی انجام می‌دهد که اصولاً نباید به ذهن یک فرد عادی برسد. او علاوه بر اینکه همیشه سعی دارد بهترین ابتکارش در زمینه‌های مختلف را به کار برد و شرکت‌هایش را به دستاوردهای دست‌نیافتنی برساند، برخی اوقات کارهایی می‌کند که حتی به ذهن یک کودک هم نمی‌رسد. اکنون او بعد از فعالیت‌های عجیب و غریبش، رسماً اعلام کرده که قصد دارد یک کارخانه شکلات‌سازی بسازد که با توجه به سوابقش به نظر می‌رسد کارخانه شکلات‌سازی ایلان ماسک، پدیده‌ای عجیب و غریب باشد.

این روزها ایلان ماسک به اسمی تبدیل شده که تقریباً هر یک از دوستداران صنعت تکنولوژی را یاد یک دستاورد بزرگ می‌اندازد. حفر تونل زیر شهر لس آنجلس، فرستادن انسان به کره مریخ و ایجاد عصر نوین ماشین‌های الکتریکی از اهداف این مدیرعامل در شرکت‌های تحت کنترلش به شمار می‌رود. در این میان برخی کاربران شوخ‌طبع نیز ممکن است یاد فعالیت بازمه او نیز بیفتند؛ فعالیت‌هایی که در عین ساده بودن نه تنها به سوددهی نیز رسیده‌اند، بلکه آوازه این میلیارد معروف را به گوش همگان رسانده و مانور تبلیغاتی هوشمندانه‌ای به شمار می‌روند.

به تازگی ایلان ماسک اعلام کرده که پس از تولید اسلحه‌های شعله‌افکن، ساخت یک اژدهای سایبورگ و پروژه‌هایی کم‌دی، اکنون قصد دارد به شکلات‌سازی روی آورد و کارخانه شکلات‌سازی ایلان ماسک را بنیانگذاری کند.

او به تازگی با انتشار پستی در توئیتر اعلام کرد: «من قصد دارم یک کارخانه شکلات‌سازی بسازم و این کارخانه فوق‌العاده خواهد بود.»

پس از آن رسانه‌ها که تعجب کرده بودند، سعی کردند او و تماس بگیرند تا متوجه بشوند قضیه جدی است یا این توئیت هم یکی دیگر از شوخی‌های عجیب ماسک به شمار می‌رود. آنها در کمال تعجب متوجه شدند که او در این زمینه بسیار جدی است و در آینده اطلاعاتی در این زمینه اعلام خواهد کرد.

## برنامه دانشگاه فردوسی برای ایجاد مرکز نوآوری و شکوفایی

حوزه کارآفرینی و ظرفیت تولید فناوری را افزایش دهیم و در جهت ایجاد ارتباط بیشتر با جامعه و صنعت توفیقات بیشتری داشته باشیم. رئیس دانشگاه فردوسی مشهد تأکید کرد: تقویت هویت و تعلق سازمانی جامعه

دانشگاهیان دانشگاه فردوسی به این دانشگاه مسئله‌ای است که بیش از گذشته در سال جاری اهمیت دارد. دانشجویان سرمایه‌های این دانشگاه هستند، لذا تلاش خواهیم کرد که تعلق و علاقه آنان را به دانشگاه با ارائه خدمات بهتر و ایجاد صمیمیت افزایش دهیم. کافی با اعلام اینکه شعار دانشگاه فردوسی در سال ۹۷ «دانشگاه پاسخگو» خواهد بود، تأکید کرد: استقرار مدیریت اثربخش، پاسخگو و مبتنی بر خرد جمعی از برنامه‌هایی است که امسال به صورت جدی دنبال خواهیم کرد. وی افزود: با وجود تلاش‌هایی که دولت تدبیر و امید مبذول کرده که اعتبار مناسبی در اختیار دانشگاه بگذارد، ما نیز تلاش می‌کنیم که درآمد کسب کنیم و این درآمد و منابع اعتباری را به شکل مؤثر هزینه کنیم. در جهت هزینه‌کرد منابع تلاش زیادی خواهیم کرد.

رئیس دانشگاه فردوسی مشهد گفت: ما باید در سال جاری بتوانیم توانمندی‌های مان را در حوزه کارآفرینی و ظرفیت تولید فناوری بومی افزایش دهیم. دکتر محمد کافی در گفت‌وگو با ایسنا، با بیان اینکه

ما در سال ۹۷ برنامه داریم که اهداف، مأموریت‌ها و شاخص‌های مهمی که در سند راهبردی دانشگاه فردوسی پیش‌بینی شده را به اجرا برسانیم، اظهار کرد: ما برای سال جاری برنامه داریم که همت بیشتری برای جذب دانشجویان نخبه و مستعد در دانشگاه فردوسی مشهد داشته باشیم. ایجاد بستر مطالعه دانش‌آموزان ممتاز در تعطیلات نوروزی در دانشگاه تاب‌بازدهای مکرر و حضور آنان در محیط دانشگاه و حضور دانشگاهیان در محیط دبیرستان‌ها از جمله اقداماتی است که در جهت جذب دانشجویان مستعد انجام می‌شود. وی با تأکید بر اینکه ارتقای کیفی و کمی حوزه‌های آموزش، پژوهش و فناوری در دستور کار دانشگاه فردوسی است، ادامه داد: آن چیزی که حائز اهمیت است، این است که در سال جاری به امار کمتر توجه کنیم و بتوانیم توانمندی‌های مان در



ستاری در جمع روسای شرکت‌های دانش‌بنیان و استارت‌آپ‌های شهرستان تربت حیدریه:

## خلق ارزش افزوده با توسعه کسب‌وکارهای مبتنی بر مزیت‌های بومی ممکن می‌شود

به اعتقاد معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهوری ایجاد زیست‌بوم کارآفرینی و نوآوری سازگار با مزیت‌های بومی شهرستان می‌تواند با تکیه به نیروی انسانی خلاق و تحصیلکرده زمینه شکوفایی اقتصادی را فراهم

آورد. به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی بنیاد ملی نخبگان، سورنا ستاری، معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهوری، در جمع دانشگاهیان، فعالان فنسور و مسئولان اجرایی شهرستان تربت حیدریه گفت: تلاش‌های فعالان فناوری و اجرایی شهرستان تربت حیدریه فراتر از تصور من بوده و رشد فناوری در این شهرستان با سرعت و شتاب قابل‌توجهی در حال حرکت

است. معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهوری، افزود: راهکارهای پیشین توسعه مانند شکل‌دادن صنایع مخرب و ایجاد کارخانه‌های آلاینده محیط اکنون روش کارآمدی برای توسعه اقتصادی نیست و روش‌هایی که به مزیت‌های ذاتی توجه نکنند، ضمن اضافه‌کردن آلاینده‌ها و مصرف منابع زیست‌محیطی، حاصل قابل‌اعتنایی در زمینه اشتغال و ایجاد ارزش‌افزوده نداشته‌اند. ستاری عدم توجه به مزیت‌های بومی مناطق را مهم‌ترین مشکل

در توسعه صنعتی کارآمد دانست و افزود: استانی مانند اصفهان و یا موارد مشابه که می‌توانست قطب گردشگری، فرهنگ و هنر باشد، صنایعی را تحمل کرده است که اگرچه با نیات خیر اما در مسیری اشتباه و به دور از مزیت‌های بومی استان توسعه یافته‌اند. رئیس بنیاد ملی نخبگان ارزشمندترین سرمایه کشور را نیروی انسانی خلاق و تحصیلکرده عنوان کرد و افزود: مهم‌ترین سرمایه این شهرستان ۱۱ هزار دانشجو، بیش از ۸ هزار فارغ‌التحصیل دانشگاهی و همچنین ۴۰ هزار دانش‌آموز است که باید محیط شهرستان را برای ماندگاری، بروز خلاقیت‌ها و رشد این ظرفیت انسانی و نوآور فراهم کرد. نماینده هیأت دولت در شهرستان تربت حیدریه بابیان اینکه ظرفیت‌های بومی تربت حیدریه با توسعه صنایع تبدیلی و پیوند فناوری به این تولیدات شکوفایی می‌شود، افزود: در حال حاضر ۹۶ درصد زعفران دنیا توسط ایران تولید می‌شود و گردش مالی ۸ و نیم میلیارد دلاری حاصل صنعت زعفران دنیا است. این در حالی است که در بهترین حالت کشور ما ۴۰۰ میلیون دلار از این صنعت را به خود اختصاص می‌دهد.















# فرصت امروز

روزنامه مدیریتی - اقتصادی

سه‌شنبه ۱۸ اردیبهشت ۱۳۹۷ | شماره ۱۰۵۹ | صفحه ۱۶

صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز

مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی

چاپ: هنر سرزمین سبز توزیع: نشر گستر امروز

آدرس: میزای شیرازی - نیش کوچه چهارم - پلاک ۶۸ - واحد ۴

دفتر مرکزی: ۸۸۸۹۵۳۴۱ - ۸۸۸۹۵۳۴۲

روابط عمومی: ۸۸۸۹۵۶۷۲

فکس تحریریه: ۸۸۸۵۳۹۱۹

سازمان آگهی‌ها: ۸۸۹۳۶۶۵۱

امور مشترکین: ۸۸۹۳۵۳۴۹

آیین نامه اخلاق حرفه ای روزنامه:

WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS

روزنامه فرصت امروز براساس رتبه بندی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی با امتیاز ۶۱/۳۳ رتبه هشتم روزنامه های بخش خصوصی کشور را داراست

WWW.FORSATNET.IR  
INFO@FORSATNET.IR

## درنگ



### فروش گوشی هوشمند در چین ۳۴ درصد نسبت به سال قبل کاهش یافت

بنابه اعلام دیجی تایمز، میزان فروش گوشی های هوشمند در سال ۲۰۱۸ در کشور چین با کاهش مواجه شده و به ۹۰ میلیون دستگاه رسیده است.

به گزارش زومیت، در سه ماهه نخست سال ۲۰۱۸، فروش گوشی های هوشمند در کشور چین ۳۴ درصد کاهش یافته و این آمار نسبت به سال قبل هم ۱۳.۴ درصد کاهش داشته و به ۹۰ میلیون دستگاه رسیده است. یکی از دلایلی که برای این کاهش فروش مطرح شده، کم شدن حجم تولید در جریان تعطیلات سال جدید قمری است. بر اساس تحقیقات انجام شده توسط دیجی تایمز، موجودی کانال های فروش و نیز فروش کمتر گوشی های سری آیفون هم در به وجود آمدن این شرایط تاثیر داشته است.



در بازه زمانی سه ماهه نخست سال میلادی جاری، میزان فروش گوشی های هوشمند در چین نسبت به فروش این محصولات در سراسر جهان به زیر ۳۰ درصد کاهش یافته است.

بنابا به اعلام دیجی تایمز، در بازه مورد اشاره، پنج شرکت برتر چین از نظر میزان فروش گوشی های هوشمند به ترتیب شیائومی، هواوی، اوپو، ویوو و اپل بوده اند. شیائومی شرکتی است که نسبت به دیگر کمپانی ها کمتر تحت تاثیر کاهش تولید کارخانه ها در فصل تعطیلات سال نو قرار گرفته است و البته نباید عرضه گوشی هوشمند ردمی ۵ پلاس (۱۵۷ دلار) را هم فراموش کنیم، زیرا این معرفی و عرضه این گوشی نیز باعث شده تا میزان فروش کلی شرکت مورد بحث در سه ماهه اول ۲۰۱۸ نسبت به رقیب بیشتر باشد.

میزان فروش گوشی های هوشمند کمپانی هواوی نیز در سه ماهه نخست سال ۲۰۱۸ بیش از ۴۰ درصد کاهش یافته و دلیل این اتفاق نیز کم بودن مدل های جدید از جانب این کمپانی اعلام شده است. همانطور که اشاره کردیم بر اساس آمار مربوط به سه ماهه نخست سال میلادی جاری، شرکت هواوی در جایگاه دوم لیست کمپانی های برتر فروشنده گوشی های هوشمند در چین جای گرفته است. دو شرکت اوپو و ویوو در بازه زمانی یاد شده بیشتر بر فروش مدل های قدیمی تر تمرکز کرده اند و به همین دلیل میزان فروش کلی این دو کمپانی در سه ماهه اول ۲۰۱۸ نسبت به سال قبل به میزان ۳۰ درصد یا ۳ میلیون واحد کاهش یافته است. در نهایت نیز میزان فروش شرکت اپل در این بازه زمانی به ۲۵.۶ درصد رسیده است.

تحقیقات دیجی تایمز نشان می دهد که به لطف معرفی گوشی های هوشمند جدید، میزان فروش گوشی در دومین سه ماهه سال ۲۰۱۸ مجددا افزایش خواهد داشت اما همچنان نسبت به بازه زمانی مشابه در سال قبل کمتر خواهد بود.

در هر صورت انتظار می رود میزان فروش گوشی های هوشمند آیفون در چین به بیش از ۳۰ درصد افزایش یابد، زیرا مشتریان این برند منتظر معرفی مدل های جدید در سه ماهه سوم سال جاری هستند.

## بسته بندی خلاق



برای مطالعه ۹۶۱ پرسش و پاسخ قبلی مطرح شده در کلینیک کسب و کار می توانید به سایت [clinic.forsatnet.ir](http://clinic.forsatnet.ir) مراجعه کنید.

### کلینیک کسب و کار

پرسش: یک تولیدکننده مواد غذایی هستیم، برای دسترسی بهتر مصرف کنندگان به محصولاتم تصمیم دارم با خرده فروشی ها همکاری کنم. چه توصیه ای در این زمینه برای من دارید؟

## همکاری با خرده فروشی ها

**پاسخ کارشناس:** به این تولیدکننده پیشنهاد می کنم به جای همکاری با خرده فروشان به فکر همکاری با شبکه های توزیع باشد. چون جذب کردن خرده فروشان کار شبکه های توزیع است نه تولیدکنندگان. در علم بازاریابی خرده فروشان را یا بازاریابان یا شبکه های توزیع جذب می کنند. حال شرکت ها می توانند یا شبکه های توزیع خود را برون سپاری کنند یا درون سپاری. شبکه توزیع برون سپاری به این شکل است که شرکتی توزیع محصولات تولیدکنندگان را به مدت معلومی در

بازار به عهده می گیرد. برای مثال به این شکل که در این مدت معلوم، شرکت توزیع کننده ۳۰ درصد بازار را از آن شرکت تولیدکننده کند. در شبکه درون سپاری شرکت تولیدکننده با اجاره وسایل نقلیه، خود توزیع محصولاتش را بر عهده می گیرد. به نظرم راه اول برای شرکت های تولیدکننده مناسب تر است، چون شرکت هایی که کارشان توزیع است، خرده فروشان و سوپرمارکها را بهتر می شناسند و اگر خود تولیدکننده بخواهد توزیع را انجام دهد، زمان زیادی در بازار از دست می دهد. این برون سپاری مخصوصا برای برندهایی که تازه وارد بازار می شوند مفیدتر است. شرکت های توزیع

برون سپاری بازار را بهتر می شناسند و محصولات را نیز تخصصی تر می فروشند. البته بازاریابی کلا به این سمت می رود که اگر شرکت ها در فعالیتی تخصص ندارند روی آن وقت نگذارند و هزینه نکنند و به سرعت آن را به خارج از سازمان واگذار کنند. هرچند برون سپاری هزینه های بیشتری را برای شرکت تحمیل خواهد کرد، به خصوص در شروع فعالیت برندها که این هزینه ها بیشتر نیز خواهد شد ولی به مرور که محصول برند در بازار شناخته تر شد، این هزینه ها نیز کاهش خواهد یافت و بعد از این مرحله شرکت تولیدکننده نیز راحت تر می تواند روی توزیع درون سازمانی خود متمرکز شود.

## مدرسه مدیریت

## مارکتینگ و خلق روابط بلندمدت وفادارانه

داد و بخش بزرگی از آن را با نامه های مستقیم و ایمیل جایگزین کرد که یک مشتری معتبر ممکن است در سال ۱۵۰ عدد از این نامه ها یا ایمیل ها دریافت کند. حتی داده هایی که از برنامه توتال ریواردز به دست آمد به تصمیم گیری شرکت هراز در خریدن شرکت سیزرز انترتینمنت نیز تاثیرگذار بود و این مسئله زمانی روی داد که تحقیقات شرکت نشان داد اکثر مشتریان شرکت هراز که به لاس وگاس آمده بودند به جای رفتن به هتل های هراز به هتل سزار پالاس رفتند. آخرین نوآوری شرکت هراز در جلب وفاداری مشتریان برنامه مارکتینگ متحرک است که مبتنی بر زمان و مکان، پیشنهادهایی را به صورت بهنگام به تلفن همراه مشتریان ارسال می کند. تجربه شرکت هراز نشان می دهد مارکتهای موفق کسانی هستند که بهدقت پایگاه مشتریان شان را مدیریت می کنند. منبع: **hormond**

امروزه شرکت ها با دشوارترین رقابت ها روبرو هستند. با این وجود، گذر از فلسفه تولید و فروش به فلسفه مارکتینگ کلی نگر فرصت مناسب تری برای آنها فراهم می کند تا بهتر از شرکت های رقیب عمل کنند. داشتن روابط محکم با مشتری سنگ بنای سوغگیری در مارکتینگ کلی نگر است که در این باره به خوبی اندیشیده شده باشد. بازاریاب ها باید در فرآیند اطلاع رسانی، ایجاد جذابیت و حتی اشتیاق در مشتری با آنها در ارتباط باشند. شرکت های مشتری محور نه تنها در تولید و مهندسی محصولات، بلکه در ایجاد رابطه با مشتری و مهندسی مارکتینگ نیز کارآزموده هستند. شرکت هراز انترتینمنت پیشگام در شیوه های مدیریت روابط با مشتری است. در سال ۱۹۹۷ شرکت هراز انترتینمنت (Harrah's Entertainment) برای یافتن آگاهی بهتر از ارزش سرمایه گذاری کارینو بر روی مشتریان، برنامه ای مبتکرانه برای ایجاد وفاداری در

## مسیر موفقیت



### ۱۰ راهکار که خوشحالی در محیط کار را برای تان به ارمغان می آورد

این روزها، کم شدن شغل مناسب، روند سخت و پیچیده استخدام، افزایش شمار بیکاران و بسیاری مشکلات دیگر موجب شده که افراد دیگر نتوانند از شغل خود لذت ببرند و هر لحظه استرس از دست دادن آن را داشته باشند. فقط کافی است از دوستان تان بپرسید که آیا از کار خود خوشحالند یا خیر؟ مسلما جواب بسیاری منفی خواهد بود. این مسئله نشان می دهد که یک جایی کار ایراد دارد و مشکلی جلوی فراهم آمدن خوشحالی در محیط کار را گرفته است. حفظ روند رو به رشد و عملکرد مثبت می تواند از مهم ترین مسائل در فعالیتهای شغلی به شمار آید. این مسئله در گرو یک کلمه بسیار ساده است؛ خوشحالی. به همین دلیل است که کارشناسان علوم مدیریت، ۱۰ راه بسیار ساده طراحی کرده اند که می تواند خوشحالی در محیط کار را برای تان به ارمغان می آورد. با بررسی این ۱۰ راهکار و به کار بستن آنها، می توانید شرایط را فراهم آورید و از فعالیت کاری روزانه خود خوشحال شوید.

#### ۱. مسائل شخصی را در منزل نگه دارید

زمانی که ذهن تان درگیر مسائل شخصی می شود، خیلی سخت است که بتوانید روی خوشحالی در محیط کار تمرکز کنید. درست است که برخی مواقع باید به این مسائل توجه کرد و مشکلات موجود را درک کنید، اما باید در نظر داشت که همیشه همه ما انسان ها با مشکلاتی دست و پنجه نرم می کنیم. پس بهتر است مسائل شخصی را در خانه نگه داشته و سر کار تمام تمرکزتان را متوجه شغل تان بکنید.

#### ۲. محل کار خود را با سلیقه خود تزئین کنید

کارتان حدودا هشت ساعت از زمان روزانه شما را به خود اختصاص خواهد داد. زمانی که به مراتب ممکن است بیشتر از زمان خواب طول بکشد. پس بهتر است در محلی کاری کنید که به سلیقه خودتان تزئین شده باشد. این مسئله باعث می شود که در محل کارتان احساس راحتی کنید. فقط مراقب باشید که این تزئین بیش از اندازه نشود.

#### ۳. یک سیستم حمایتی در محل کار خود ایجاد کنید

با تعدادی از همکاران خود که سواپ، علائق و سبک زندگی مشترکی دارید، یک گروه تشکیل داده و با آنها معاشرت کنید. این گروه موجب می شود که با افرادی هم صحبت شوید که حرفتان را می فهمند و می توانند تاثیر شگرفی بر پایین آمدن میزان استرس تان بگذارند.

#### ۴. هر روز غذای سالم و چند لیوان آب بخورید

رژیم غذایی مناسب و نوشیدن چندین لیوان آب می تواند به سرزندگی شما کمک شایانی کرده و سطح انرژی شما را تا چندین ساعت بالا نگه دارد.



#### ۵. کلید خوشحالی در محیط کار انضباط است

برنامه زمانی مناسبی برای انجام فعالیتهای تان در نظر بگیرید. با این کار هیچ وقت اجازه نخواهید داد سرتان شلوغ شود و کارها را سرسری انجام دهید. کنترل زمان و برنامه انجام کارها، احساس رضایتی به شما دست می دهد که می تواند به ایجاد خوشحالی در محیط کارتان کمک کند.

#### ۶. در یک محل بی حرکت نمانید

نشستن طولانی در یک محل مخصوصا پشت کامپیوتر به طور مسلم مضر است و می تواند آسیب فیزیکی و روانی زیادی بر انسان بگذارد. چند دقیقه در روز را به راه رفتن و حرکت کردن اختصاص دهید. حتی اگر این حرکت، به آب خوردن یا طی مسافتی چند ثانیه ای اختصاص داشته باشد.

#### ۷. سعی نکنید همکاران تان را عوض کنید

شما نمی توانید دیگران را عوض کنید، تنها می توانید نگرش و عکس العمل خودتان را تغییر دهید. نباید بگذارید که عکس العمل دیگران روی رفتار و احساسات تان تاثیر بگذارد. سعی کنید راهی پیدا کنید که درگیری ایجاد نکرده و از به وجود آمدن موقعیتهای نامناسب و اشتباه جلوگیری کنید.

#### ۸. به خودتان جایزه بدهید

وقتی فعالیت مناسبی انجام می دهید به خودتان جایزه بدهید. این جایزه می تواند یک شام با یک دوست، رفتن به سینما یا گردشی در پارک باشد. درست است که این فعالیت به زمانی خارج از وقت کاری اختصاص دارد، اما مشخصا به کم شدن استرس در محل کارتان کمک خواهد کرد.

#### ۹. نفس عمیق بکشید

اولین درس یوگا، تنفس صحیح است که می تواند کمک بسیاری به افراد کرده و آنها را از دردهای گوناگون رهایی دهد.

#### ۱۰. روی نکات مثبت تمرکز کنید

هرقدر هم که محل کارتان شرایط نامناسبی داشته باشد، باز به هر حال، موارد کوچک مثبتی نیز در آن وجود خواهد داشت. شما می توانید با تمرکز روی همین نکات مثبت، نگرش مفیدی ساخته و طبق آن جلو بروید. بدین ترتیب از شغل تان بیشتر لذت برده و خوشحالی در محیط کار را برای خود به ارمغان می آورید.

منبع: **monster/digiato**