

# فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

تغییر شرایط پرداخت سود بانکی

## سرانجام سود سپرده‌های بانکی ماه شمار شد

شمارش معکوس پایان یافت و از امروز پرداخت سود روزشمار به سپرده‌های بانکی متوقف شد. براساس مصوبه شورای پول و اعتبار و همچنین به دنبال...

۴



### یادداشت

چرا بعضی صادرکنندگان بزرگ تجارت را متوقف کردند؟

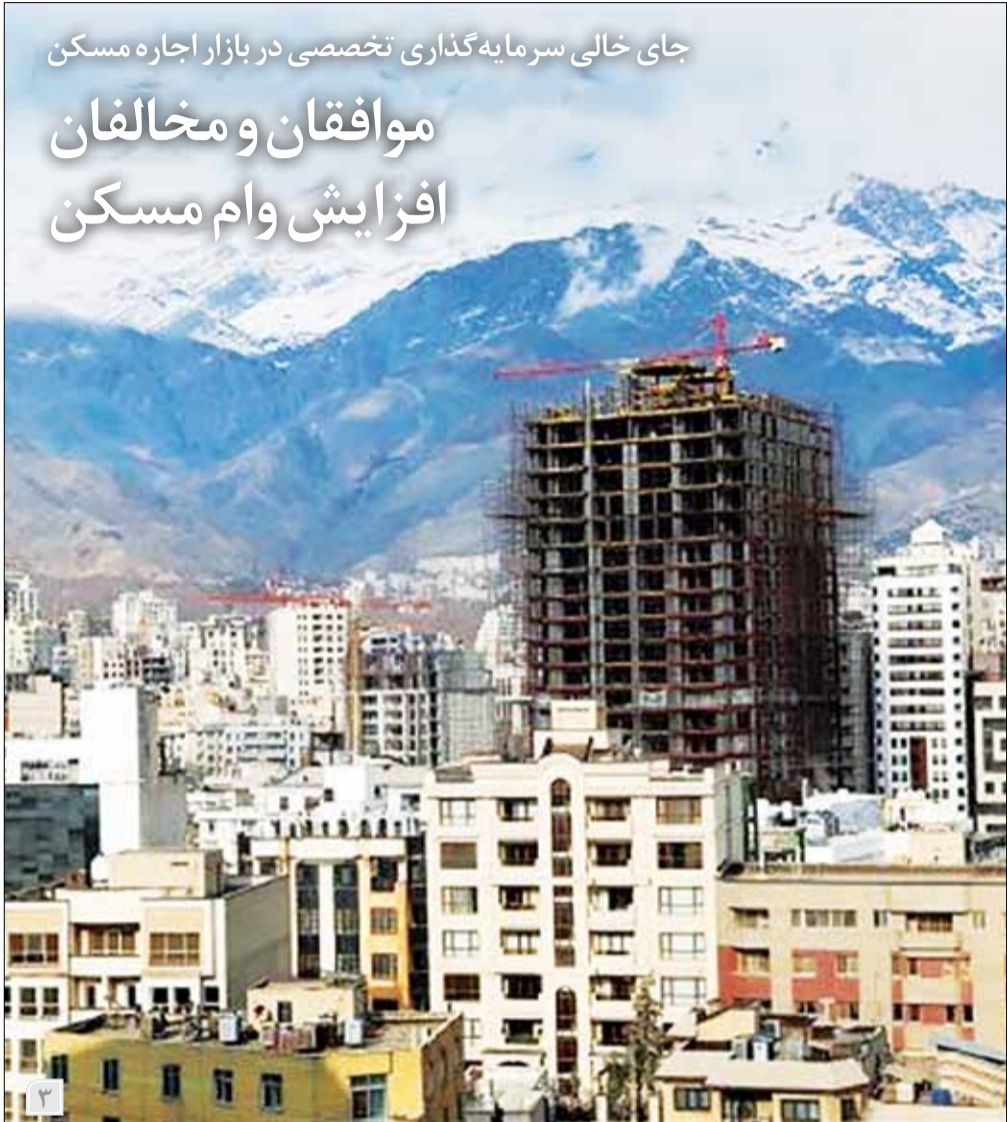
محمد لاهوتی

رئیس کنفدراسیون صادرات ایران

فعالان اقتصادی در بخش خصوصی پیش‌بینی می‌کردند که بخشنامه‌های متعدد خیلی زود بر میزان صادرات اثر بگذارد. آمارها نشان می‌دهد که رشد صادرات ایران طی ۹ ماهه از سال جاری نسبت به سال گذشته ۵ درصد رشد یافته است. این میزان اما نسبت به رشد هشت ماهه که ۱۳٫۵ درصد بوده کمتر است که کاهش صادرات را نشان می‌دهد. تعدد بخشنامه‌ها و مشکلات داخلی ایجادشده در مسیر صادرات باعث شده بعضی صادرکنندگان بزرگ و خوشنام عملیات تجاری‌شان را متوقف کنند، بنابراین با توجه به شرایط کنونی لازم است که سیاست‌گذاران تجارت خارجی به موضوع جدی‌تر نگاه کرده و برای رفع نواقص در بخش‌هایی که صادرکنندگان در آن با مشکل رو به رو شده‌اند، پیش از گذشته تلاش کنند چراکه اثر مستقیم این مشکلات بر میزان صادرات نمایان شده است. دولت به ارز بیشتر نیاز دارد و اشتغال از اصلی‌ترین مسائل دولت است. با کاهش صادرات میزان...

جای خالی سرمایه‌گذاری تخصصی در بازار اجاره مسکن

## موافقان و مخالفان افزایش وام مسکن



از افزایش تورم تا تشدید انقباض اقتصادی

## شاخص‌های اقتصادی ایران در دو سال آینده چه تغییری می‌کند؟

غیرنفتی سرمایه‌گذاری زیادی کنند.

نرخ رشد اقتصادی کشورهای عضو شورای همکاری خلیج فارس در سال ۲۰۱۹ به ۳ درصد می‌رسد که نسبت به سال پیش از آن ۰٫۶ درصد بیشتر خواهد بود ولی در مقایسه با نرخ رشد اقتصادی سال ۲۰۱۷ در این منطقه ۰٫۴ درصد کمتر خواهد بود.

دلیل افزایش نرخ رشد اقتصادی در کشورهای عضو شورای همکاری خلیج فارس اجرای پروژه‌های سرمایه‌گذاری دولتی در پروژه‌های زیرساختی کشور است. در کویت سرمایه‌گذاری در بخش‌های زیرساختی همسو با اهداف برنامه پنج‌ساله این کشور انجام شده است ولی در قطر این سرمایه‌گذاری‌ها با هدف آماده‌سازی کشور برای میزبانی جام جهانی فوتبال در سال ۲۰۲۲ انجام خواهد شد. از طرف دیگر نرخ رشد اقتصادی در کشورهای غیرعضو شورای همکاری خلیج فارس ولی واقع در منطقه خاورمیانه به ۰٫۳ درصد می‌رسد در حالی که در سال ۲۰۱۷ برابر با ۳ درصد بود. انتظار می‌رود نرخ رشد اقتصادی در این محدوده از کشورها در سال ۲۰۱۹ برابر با ۰٫۹ درصد باشد. یک دلیل مهم برای این امر وضع دوباره تحریم‌های اقتصادی علیه ایران و تاثیر این مسئله روی درآمد نفت ایران و وضعیت اقتصادی کشور خواهد بود. در الجزایر هم افزایش هزینه‌های دولتی باعث افزایش نرخ رشد اقتصادی در سال ۲۰۱۸ شده است ولی اجرای طرح انقباض مالی در سال‌های پیش رو باعث کاهش رشد غیرنفتی در این کشور در میان مدت می‌شود.

### نرخ رشد اقتصادی در کشورهای صادرکننده نفت

در فاصله سال‌های ۲۰۰۰ تا ۲۰۱۴ نرخ رشد اقتصادی کشورهای خاورمیانه و شمال آفریقا به طور متوسط برابر با ۵ درصد در هر سال بوده است، ولی در سال ۲۰۱۵ بعد از سقوط قیمت نفت در بازار جهانی، نرخ رشد اقتصادی این کشورها هم کاهش زیادی پیدا کرد و به ۲ درصد رسید. در سال ۲۰۱۶ دوباره نرخ رشد اقتصادی کشورهای صادرکننده نفت در این منطقه اوج گرفت و به ۵٫۸ درصد رسید و در سال بعد از آن با تجربه افول دوباره در مرز ۱٫۲ درصد قرار گرفت. در سال ۲۰۱۸ نرخ رشد اقتصادی کشورهای صادرکننده نفت در این منطقه به ۱٫۴ درصد رسید و در سال بعد از آن به ۱ درصد خواهد رسید.

کشورهای صادرکننده نفت اقتصادی وابسته به این منبع انرژی دارند و تغییرات قیمت نفت می‌تواند روی رشد اقتصادی و توان مالی دولت‌ها در اداره امور کشور تاثیر مستقیم داشته باشد. رشد اخیر قیمت نفت در بازار جهانی سبب شد تا اقتصاد کشورهای نفت‌خیز عملکرد خوبی داشته باشد، ولی این روند ادامه پیدا نخواهد کرد. پیش‌بینی می‌شود بعد از یک اوج‌گیری نسبی در سال ۲۰۱۹، قیمت نفت دوباره روند نزولی به خود بگیرد و تا سال ۲۰۲۳ به مرز ۶۰ دلار تقلیل پیدا کند. در نتیجه تاثیر قیمت بالای نفت روی اقتصاد این کشورها از بین خواهد رفت و نرخ رشد اقتصادی کشورهای صادرکننده نفت در منطقه کاهش پیدا خواهد کرد. در فاصله سال‌های ۲۰۲۰ تا ۲۰۲۳ متوسط نرخ رشد اقتصادی سالانه در این دسته از کشورها برابر با ۲٫۳ درصد خواهد بود که پایین‌تر از روند تاریخی رشد اقتصادی

بودجه‌ریزی در ایران تاریخی یک‌صدساله دارد و از سال ۱۳۳۲ با درآمدهای نفتی، فصلی جدید در اقتصاد سیاسی بودجه‌ریزی گشوده شد. این سنت صدساله نشان می‌دهد که بودجه‌ها در ایران هیچ‌گاه شفاف نبوده‌اند و نه تنها در ایران، بلکه طبق گزارش موسسه مشارکت بین‌المللی بودجه‌ای (IBP) در سال ۲۰۱۷ وضعیت شفافیت بودجه در سراسر جهان تاسف‌بار بوده است. در بیشتر کشورها، مردم به اطلاعات جامع و بهنگامی دسترسی ندارند و نبود شفافیت، هزینه‌های نامتعارف، اتلاف منابع و فساد را بالا می‌برد. براساس ارزیابی‌های انجام‌شده، کشورهای توسعه‌یافته معمولاً شفافیت بیشتری در بودجه نسبت به کشورهای توسعه‌نیافته دارند، هرچند استثناهای قابل توجهی نیز در این میان وجود دارد. گزارش این موسسه بیانگر آن است که فقر یا متکی بودن به درآمد نفت، بهانه‌ای پذیرفته‌شده برای عدم شفافیت بودجه‌ای نیست، چراکه مشکل اصلی، تولید اطلاعات یا توانایی تولید آن نیست، بلکه مساله، عدم تمایل سیاسی دولت‌ها برای انتشار اطلاعات است. موسسه مشارکت...

۴

تازه‌ترین گزارش بانک مرکزی از وضعیت مبادله چک در آذرماه امسال نشان می‌دهد

## آمار چک‌های برگشتی ۳۲ درصد کم شد

۴

### مدیریت و کسب‌وکار



ایلان ماسک:

تسلارودستر امکان معلق شدن در هوا را خواهد داشت

- طرح صنعتی چیست و چگونه آن را ثبت کنیم؟
- چند باور عمومی در مورد کار آفرینی که اشتباه هستند!
- کسب و کار چطور با تقویت محتوای بازگشت سرمایه می‌رسد؟
- چگونه از هابیلایت استوری در بازار بای‌مان استفاده کنیم؟
- کلیدهای طلایی یک تبلیغ ماندگار
- برندسازی و تبلیغات دو چالش عمده بازار لوازم خانگی

۸ تا ۱۶

شمال آفریقا در این دو سال به ترتیب برابر با ۹٫۸ و ۹٫۹ درصد خواهد بود. تراز مالی ایران هم در این سال‌ها منفی خواهد بود و از منفی ۳٫۲ درصد تولید ناخالص داخلی در سال ۲۰۱۸ به منفی ۴٫۲ درصد تولید ناخالص داخلی در سال ۲۰۱۹ می‌رسد در حالی که به دلیل رشد قیمت نفت در کل کشورهای صادرکننده نفت در خاورمیانه کسری تراز مالی در این دو سال روند کاهشی خواهد داشت. از نظر تجاری وضعیت ایران چندان مطلوب نخواهد بود. در سال ۲۰۱۸ تراز تجاری ایران برابر با ۱٫۳ درصد تولید ناخالص داخلی خواهد بود و در سال ۲۰۱۹ به مرز ۰٫۳ درصد تولید ناخالص داخلی می‌رسد. این در حالی است که تراز تجاری کشورهای صادرکننده نفت در منطقه در دو سال مورد مطالعه به ترتیب برابر با ۴٫۷ درصد و ۴٫۸ درصد تولید ناخالص داخلی خواهد بود.

### ریسک‌های مهم در اقتصادهای منطقه چیست؟

با وجود اینکه وضعیت کنونی اقتصادی در کشورهای خاورمیانه و شمال آفریقا بسیار مطلوب است، ریسک‌هایی هم بازار را تهدید می‌کند. یکی از این خطرات مهم عدم پایداری دولت‌ها در کشورهای نفت‌خیز به اجرای طرح‌های اصلاحات مالی و زیرساختی است. اجرای این طرح‌ها باعث می‌شود تا درآمد نفت برای توسعه پایدار اقتصادی در کشور صرف شود نه اینکه صرف امور روزمره در کشور شود.

از طرف دیگر بی‌ثباتی و عدم اطمینان موجود در زمینه قیمت آینده نفت در بازار و احتمال کاهش قیمت نفت در ماه‌های پیش رو از دیگر خطراتی است که اقتصادهای خاورمیانه را تهدید می‌کند. طبق مطالعات انجام‌شده بی‌ثباتی آسیب زیادی به عملکرد اقتصادی کشورها و تصمیم‌های سرمایه‌گذاری وارد می‌کند و به همین دلیل باید برای حفظ ثبات تلاش کرد. این بی‌ثباتی چه به دلیل عدم اطمینان در مورد قیمت نفت باشد و چه از نظر بی‌ثباتی در اجرای سیاست‌های نفتی و اقتصادی در کشور باشد، خواهد توانست اقتصاد کشور را با چالش‌های بزرگی روبه‌رو کند. یکی دیگر از خطراتی که اقتصادهای خاورمیانه را تهدید می‌کند تنش‌های ایجادشده در فضای تجاری است؛ تنش‌هایی که می‌تواند در میان مدت و درازمدت اقتصاد کشورها را با بحران روبه‌رو کند. این تنش‌های تجاری تاکنون دامنگیر کشورهای نفت‌خیز نشده است ولی از زمان روی کار آمدن ترامپ در آمریکا و آغاز جنگ‌های تجاری، این نگرانی وجود دارد که دیگر کشورها را هم درگیر کند. به علاوه تغییر ناگهانی در سیاست‌های مالی و پولی در کشورهای صنعتی به خصوص آمریکا هم در این زمینه بسیار اثرگذار است. مثلا اگر فدرال رزرو آمریکا سریع‌تر اقدام به افزایش نرخ بهره بانکی کند و سیاست‌های مالی را به وضعیت عادی بازگرداند سرعت خروج سرمایه‌ها از بازارهای در حال توسعه و نفت‌خیز افزایش پیدا می‌کند که این مسئله اقتصاد کشورهای منطقه را با چالش‌های بسیار جدی روبه‌رو خواهد کرد. از طرف دیگر بی‌ثباتی سیاست‌های اقتصادی در دیگر کشورهای در حال توسعه هم می‌تواند مسئله‌ای بسیار چالش‌برانگیز باشد؛ مسئله‌ای که کشورها را به سمت بی‌ثباتی بیشتر هدایت می‌کند و از توان رشد اقتصادی آنها می‌کاهد. در سطح منطقه‌ای هم خطرات زیادی رشد اقتصادی کشورها را تهدید می‌کند؛ مثلا جنگ‌هایی که در خاورمیانه وجود دارد و کشورها را با چالش‌های بزرگ روبه‌رو کرده است؛ کشورهایی که درگیر جنگند با بحران روبه‌رو هستند و کشورهای دیگر هم به دلیل تاثیرات منفی جنگ روی اقتصاد منطقه و افزایش شمار پناهنده‌ها در آن کشورها با چالش‌های دیگری درگیرند. تحریم اقتصادی علیه ایران یکی از چالش‌های بزرگ ژئوپلیتیکی است.

### تحریم نفتی ایران، عاملی اثرگذار در بازار

یکی از عواملی که باعث شده است پیش‌بینی آینده بازار نفت بسیار دشوار باشد مسئله تحریم نفتی ایران است. ایران یکی از بزرگ‌ترین کشورهای صادرکننده نفت در خاورمیانه است و موقعیت استراتژیکی در این منطقه دارد. ایران را می‌توان یکی از ثبات‌ترین کشورهای خاورمیانه دانست و این تحریم‌های جدید و حذف نفت این کشور از بازار نفت تأثیری بسیار جدی در بازار بر جای می‌گذارد. مطالعات نشان داده است حذف نفت ایران از بازار می‌تواند روی قیمت نفت و اقتصاد منطقه تأثیر زیادی داشته باشد و اگر تحت فشارهای آمریکا، ایران از ادامه همکاری با کشورهای اروپایی در زمینه هسته‌ای سر باز زند، اوضاع خاورمیانه بسیار ناآرام خواهد شد. ضمن اینکه بسیاری از کشورهای خاورمیانه هم‌اکنون درگیر جنگ و ناآرامی هستند و همین مسئله هم به بازار نفت فشار وارد کرده است. باید در نظر داشت که تصمیم آمریکا برای حذف هشت کشور از تحریم خرید نفت ایران گام مهمی در جهت کاهش فشار در بازار بوده است، ولی آمریکا تهدید کرده است که این روند موقتی است بنابراین باید منتظر فشارهای بالاتری در بازار باشیم. در صورتی که دولت آمریکا این فشارها را اجزایی کند، قیمت نفت در بازار جهانی رشد خواهد کرد و بازار با چالش‌های تازه‌ای روبه‌رو خواهد شد. اما اگر این اتفاق نیفتد و آمریکا نتواند این فشارها را عملی کند بازار روندی را که انتظار می‌رود طی می‌کند و ما تا سال ۲۰۲۳ کاهش تدریجی قیمت نفت و تثبیت آن در مرز ۶۰ دلار را شاهد خواهیم بود.

### شاخص‌های اقتصادی ایران

صندوق بین‌المللی پول پیش‌بینی می‌کند در سال ۲۰۱۸ اقتصاد ایران با نرخ منفی ۱٫۵ درصد رشد کند و در سال ۲۰۱۹ سرعت انقباض اقتصادی ایران به ۳٫۶ درصد برسد. این در حالی است که اقتصادهای صادرکننده نفت در خاورمیانه و شمال آفریقا با نرخ ۱٫۴ درصد و ۲ درصد در سال‌های مورد بررسی رشد خواهند کرد. پیش‌بینی می‌شود روند افزایش نرخ تورم در ایران همچنان ادامه داشته باشد. ایران که در سال‌های اخیر توانسته بود تورم بکمرمی را تجربه کند در سال ۲۰۱۸ شاهد رسیدن نرخ تورم به مرز ۲۹٫۶ درصد و در سال ۲۰۱۹ به مرز ۳۴٫۱ درصد خواهد بود. این در حالی است که متوسط نرخ تورم در کشورهای صادرکننده نفت در خاورمیانه و















## فراخوان فرصت سرمایه‌گذاری در شرکت دانش‌بنیان صنعت برق و آب اعلام شد

مرکز فن‌بازار معاونت علمی فراخوان فرصت سرمایه‌گذاری در شرکت دانش‌بنیان فعال در حوزه صنعت برق و آب را اعلام کرد. به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی بنیاد ملی نخبگان، فراخوان فرصت سرمایه‌گذاری در شرکتی دانش‌بنیان و فعال در حوزه طراحی و ساخت تجهیزات مورداستفاده در صنعت برق و آب توسط مرکز فن‌بازار معاونت علمی اعلام شد. این شرکت در ابتدای سال ۱۳۹۲ با هدف فعالیت در زمینه طراحی و ساخت ابزار دقیق و کنترلی، سنسورها و به‌طور کلی ساخت کلیه تجهیزات مورد نیاز صنعت برق و آب (که توجیه اقتصادی داشته باشد) تأسیس شد و در سال ۹۳ به تولید اولین محصول خود (مینی دیتالاگر با قابلیت استخراج مقادیر فلومترهای الکترومغناطیسی) به سفارش شرکت آبفا مشهد پرداخت.



## ۵ اصل مهم برای کارآفرینی روستایی پایدار

مترجم: نازنین توکلی
کارشناس ارشدمدیریت‌صنعتی

بخش اعظم مشکلات در مناطق روستایی هند، نیروی کار مضاعف یا بیش از حد نصاب کشاورزی و توقف کسب‌وکار صنایع روستایی سنتی است که منجر به افزایش مشکلات بیکاری، ضعف استانداردهای زندگی و همچنین مهاجرت گسترده جوانان روستا به شهرها در جست‌وجوی معیشت می‌شود. برای کشورهای پرجمعیتی مثل هند، این معضل فشار بیشتری را بر زیرساخت‌های شهری و منابع تحمیل می‌کند. بیش از ۶۰۰ ناحیه، ۶۰۰۰ بلوک و ۲۵۰۰۰۰ شورای روستایی در هند وجود دارد؛ با این حال اکثر اقدامات کارآفرینی، به‌طور تقریبی روی ۱۰۰ شهر متمرکز شده است. به‌منظور ارتقای اقتصاد کل کشور، لازم است وضعیت بلوک‌ها و شوراهای روستایی بهبود یابد. برای ایجاد چنین بهبودی کارآفرینی روستایی می‌تواند بسیار کمک‌کننده باشد. البته صحبت کردن درباره چنین اقداماتی به مراتب آسان‌تر از اجرای موفقیت‌آمیز آن است. کارآفرین روستایی هنگام راه‌اندازی کسب‌وکارش با مسائل مختلفی که معمولاً از آنها با عنوان «مشکلات و ریزه‌کاری‌ها»، نام برده می‌شود، مواجه است. هرچه از شهر به سمت روستا حرکت می‌کنیم، عوامل مختلفی نظیر سطح نیروهای در دسترس (برق)، منابع انسانی مناسب، زیرساخت ارتباطات، پیشرفت و سواد تکنولوژیک و سواد فناوری اطلاعات و ارتباطات کاهش می‌یابد. با این حال، در صورت اقدامات و تلاش‌های نوآورانه و برنامه‌ریزی‌شده، مدل‌های کارآفرینی روستایی همچنان که برای نیروی کارشان درآمدزایی و سودآوری دارند؛ می‌توانند با مشکلات مختلف روستایی مانند فقر، نابرابری، بیکاری و بی‌سوادی مبارزه کنند.

مدل‌های کارآفرینانه برای شکوفایی به‌ویژه در کسب‌وکارهای روستایی باید از ۵ اصل مهم برخوردار باشند که عبارتند از:

- ارائه محصولات و خدمات مختلف (مدل کسب و کار چند منظوره)
- انعطاف‌پذیری در ارائه محصولات و خدمات
- اقدام مبتنی بر تقاضای محلی
- آموزش و پشتیبانی مستمر کارکنان
- زیرساخت‌های تکنولوژیکی مناسب

##### ۱.مدل کسب و کار چند منظوره

برای شرکت‌های روستایی دشوار است که تنها با ارائه یک خدمت بتوانند زنده و پایدار بمانند. کسب‌وکارها باید روی طیف وسیعی از خدمات سوار شوند. بنابراین، کارآفرینان باید سعی کنند طیف متنوعی از خدمات را از طریق کسب‌وکارشان ارائه دهند. دیده شده است که ساکنان روستا برای حل مشکلات و تأمین نیازشان ترجیح می‌دهند از یک تأمین‌کننده کمک بگیرند تا اینکه بخواهند به درگاه‌ها یا تأمین‌کنندگان مختلف رجوع کنند. به همین دلیل مطمئناً مدل کسب و کاری چند منظوره برای شرکت‌های روستایی می‌تواند امتیاز و مزیتی بزرگ باشد.

##### ۲. انعطاف‌پذیری در ارائه محصولات و خدمات برای پایداری بیشتر

شرکت‌هایی که در مناطق روستایی قرار دارند باید هنگام ارائه محصولات و خدمات‌شان انعطاف‌پذیر باشند، به طوری‌که هم‌زمان و مطابق با تقاضای بازار، بتوانند خدمات جدیدی را به لیست خدمات‌شان اضافه و ارائه کنند. با توجه به اینکه روستاهای هند به‌سرعت در حال تغییر است، مخصوصاً در حوزه فناوری، انعطاف‌پذیری می‌تواند به کسب‌وکارهای روستایی کمک کند تا سودآور باقی بمانند.



# ایلان ماسک: تسلا رودستر امکان معلق شدن در هوا را خواهد داشت

ایلان ماسک، مدیرعامل ۴۷ ساله تسلا و SpaceX که همواره به خاطر ایده‌های متفاوت و ادعاهای بعضاً مبالغه‌آمیز در کانون توجه رسانه‌ها قرار گرفته، اخیراً باز هم با طرح یک ادعای بزرگ خبرساز شده است. به گفته آقای ماسک نسل بعدی تسلا رودستر توانایی جدا شدن از زمین و پرواز کردن را خواهد داشت. به گزارش دیجیاتو، در اواسط سال گذشته بود که مدیرعامل تسلا از یک آپشن جالب برای رودستر برده‌برداری کرد. این آپشن «پکیج SpaceX» نامگذاری شده و با سفارش آن ۱۰ پیشران راکت به رودستر اضافه می‌شود. در زمان معرفی ایلان ماسک وظایف این پیشبران‌ها را کمک به شتابگیری سریع‌تر، دستیابی به سرعت‌های بالاتر، توقف و عبور بهتر خودرو از بیچ‌ها عنوان کرده بود. کارآفرین موفق آمریکایی اخیراً در پاسخ به یکی از یوتیوبرهای معروف با انتشار تویییتی از امکان معلق‌سازی و به پرواز در آوردن رودستر خبر داده است؛ امری که به نظر می‌رسد یکی دیگر از وظایف پیشران‌های مذکور باشد.

غریب دارد، می‌توان با احتمال قریب به یقین گفت که تسلا تمام تلاش خود



## افزایش درآمدهای دانشگاهی از طریق کارآفرینی دور از انتظار نیست

معاون پژوهش و فناوری دانشگاه دامه داد: سهم دولت بیشتر جهت پرداخت حقوق پرسنل هزینه می‌شود و درآمدهای اختصاصی دانشگاه نیز علاوه بر پوشش بخشی از این حقوق، به سمت پژوهش سوق داده می‌شود.

وی درخصوص تأمین بودجه‌های پژوهشی دانشگاه از طریق کارآفرینی گفت: در رابطه با موضوع کارآفرینی بیشتر مسئله توانمندسازی و بسترسازی مطرح است. دانشگاه تلاش می‌کند دانشجویان و دانش‌آموختگان در مراکز رشد و نوآوری، در قالب هسته‌های فناور و شرکت‌های دانش‌بنیان وارد بازار کار شوند و نوآوری و کارآفرینی صورت پذیرد.

به گفته کربمی بودجه‌های پژوهشی اندک بوده و تأمین‌کننده نیازها و فعالیت‌های پژوهشی دانشگاه نیست.

وی یادآور شد: دانشگاه تلاش می‌کند با گسترش و توسعه برخی از فعالیت‌ها نظیر کارآفرینی و همچنین مدیریت هزینه، حداکثر استفاده از اعتبارات را بربرد و درآمدهای دانشگاهی را افزایش دهد.

معاون پژوهش و فناوری دانشگاه پیام نور گفت دانشگاه تلاش می‌کند از طریق گسترش فعالیت‌هایی نظیر کارآفرینی و مدیریت هزینه‌ها، درآمد دانشگاه و بودجه پژوهشی را افزایش دهد.

محمدعلی کربمی در گفت و گو با خبرنگار گروه دانشگاه ایرنا، درخصوص بودجه‌های پژوهشی اظهار داشت: بودجه دانشگاه پیام نور از محل ساختار سازمانی اختصاصی و دولتی تأمین می‌شود.

وی افزود: بودجه‌های اختصاصی (درآمدهای اختصاصی) دانشگاه شامل شهریه‌های دانشجویی و سایر درآمدهای دانشگاهی است و بودجه‌های دولتی نیز از طریق مجلس همانند سایر سازمان‌ها از بودجه عمومی کشور تصویب می‌شود.

کربمی گفت: در این بودجه متمرکز که در سازمان مرکزی دانشگاه پیام نور هزینه می‌شود، هزینه فعالیت‌های پژوهشی اعضای هیات علمی، نشریات و کتب دانشگاهی، توسعه و به‌روز رسانی حوزه فناوری اطلاعات و تجهیز آزمایشگاه‌ها لحاظ شده است.

## زیرساخت فعالیت شرکت‌های دانش‌بنیان در کیش فراهم است

وی همچنین ضمن اعلام آمادگی برای حضور شرکت‌های دانش‌بنیان در این منطقه، گفت: امیدواریم با حضور آنان بتوانیم مطالعات گسترده‌ای هم در زمینه ظرفیت‌های دریا در قالب این پژوهشکده داشته باشیم.

مظفری به ایجاد فضای مناسب برای استقرار شرکت‌های دانش‌بنیان در کیش اشاره کرد و اظهار داشت: ما تقریباً بهترین فضا و امکانات را شامل یک ساختمان ۱۱ طبقه مهیا کرده‌ایم تا در اختیار آنان قرار گیرد.

مظفری همچنین از انجام مذاکراتی با معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و نیز با دانشگاه‌ها از جمله صنعتی شریف، آزاد اسلامی، تهران، علم و صنعت و امیرکبیر خبر داد که هدف از آن بهره‌برداری حداکثری از ظرفیت‌های موجود است.

به گفته مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش، این جزیره می‌تواند پایگاه بسیار خوبی برای فعالیت شرکت‌های دانش‌بنیان با محوریت موضوعات مهم منطقه از جمله دریا و ظرفیت موجود در آن باشد و این موضوع در دستور کار قرار گرفته است.







## خانه نوآوری به جمع مبادی معرفی شرکت‌های خلاق پیوست

زین پس «خانه نوآوری» نیز به‌عنوان یکی از مبادی شرکت‌های خلاق عمل کرده و افراد مستعد این حوزه را به دبیرخانه توسعه زیست‌بوم شرکت‌های خلاق معرفی می‌کند. به گزارش مرکز ارتباطات و اطلاع‌رسانی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، به‌موجب آیین‌نامه برنامه توسعه زیست‌بوم شرکت‌های خلاق، شرکت‌های فعال در حوزه‌های خلاق و صنایع فرهنگی که از سوی مجموعه‌های تخصصی که اصطلاحاً مبادی نامیده می‌شوند، به دبیرخانه شرکت‌های خلاق معرفی شوند، به‌عنوان شرکت خلاق پذیرفته‌شده و می‌توانند از مزیت‌ها و خدمات موضوع برنامه بهره‌مند شوند. در همین راستا، خانه نوآوری نیز که در این حوزه خدماتی نظیر آموزش، فضای کاری، مربیگری و جذب سرمایه به تیم‌های نوآور ارائه می‌دهد، به‌عنوان یکی از مبادی معرفی شرکت‌های خلاق انتخاب شده است.

### یادداشت



مدیرعامل آسیاتک:

## تحول در مدل همکاری مخابرات و شرکت‌های FCP نتیجه ایجاد تغییرات ساختاری در کارنامه یک سال گذشته مخابرات ایران

مدت فعالیت خود در این سمت روحیه تعاملی و همکاری مناسبی با شرکت‌های FCP را از خود نشان داده و با توجه به تجارب ارزنده در این حوزه، از نقش مبتکرانه و حاکمیت خود به خوبی بهره برده است.

### لطفاً در این زمینه توضیح بیشتری ارائه دهید

ببینید آقای صدقی علاوه بر کلانشهر تهران، مسائل استان‌ها را شخصاً پیگیری می‌کند. این مهم باعث می‌شود مشکلات کلان موجود با سرعت و دقت بیشتری به سمت و سوی کاربردی هدایت شوند. نکته حائز اهمیت دیگر این است که مشترکین همه شرکت‌ها برای ایشان همانند مشتری‌های مخابرات ایران بااهمیت هستند. با چنین رویکرد عمل‌گرایانه‌ای می‌توان به آینده صنعت بیش از پیش امیدوار بود. مدیرعامل مخابرات ایران بستر را برای ورود و استفاده از تکنولوژی و سرویس‌های جدید فراهم کرده و با توجه به تغییرات بنیادین در ساختار و روش‌های فعالیت شرکت مخابرات ایران، مدل همکاری شرکت‌های حوزه ارتباطات ثابت کشور و مخابرات ایران، مدل صحیحی پیدا کرده است.

### در شرایط فعلی تعداد سرویس‌های موجود کفایت نمی‌کند؟ آیا نیاز به ورود تکنولوژی جدید احساس می‌شود؟

تکنولوژی در همه زمینه‌ها با سرعت بسیار زیادی در حال رشد است. کشور ما هم با توجه به نیاز موجود و جامعه جوان و جویای دانش موجود، باید با این سرعت هماهنگ باشد، اما نکته مهم، افزایش فرهنگ استفاده از تکنولوژی است. نباید از فرهنگ‌سازی در نحوه استفاده غافل شویم. در کشورهای پیشرفته از اینترنت همراه صرفاً برای موارد ضروری استفاده می‌شود و کلیه موارد استفاده پرچم با اینترنت ثابت صورت می‌پذیرد. این موضوع هم به دلیل نرخ بالای استفاده از اینترنت همراه، هم به دلیل کاهش مضرات استفاده از برخی تجهیزات برای سلامتی و هم به دلیل ایجاد فرهنگ استفاده صحیح از منابع است. اضافه می‌کنم شرکت مخابرات ایران با تدبیر و آینده‌نگری آقای صدقی و به دلیل ارتباط با تعداد زیادی از مردم در سراسر کشور می‌تواند نقش بسیار مهمی در زمینه ارتقای فرهنگ استفاده از ارتباطات ثابت در سراسر کشور ایفا کند.

### چه انتظاری از آقای صدقی دارید؟

مدیرعامل مخابرات ایران در جایگاه به خصوص و ویژه‌ای قرار دارند. با توجه به رویکردهای مثبت و عملکرد صحیح ایشان در مدت فعالیت به نظر می‌رسد با افزایش تعامل با شرکت‌های FCP و درک صحیح از مشکلات و موانع موجود، می‌توان با نهادهای قانون‌گذار دیگر همچون سازمان تنظیم مقررات و ارتباطات رادیویی به تفاهم و راهکارهای عملی مناسب‌تری دست یافت تا شرکت‌های فعال در این زمینه که اغلب از شرکت‌های خصوصی ریشه‌دار و فعال کشور هستند هم به رسالت خود در زمینه اشتغال‌زایی و ارتقای سطح کیفی مردم بپردازند.

### و سخن آخر؟

آسیاتک به‌عنوان برترین اپراتور ارتباطات ثابت کشور حتی در سخت‌ترین دوره اقتصادی سال‌های اخیر تلاش کرده با آینده‌نگری و استفاده بهینه از منابع و امکانات، در راستای سیاست‌های کلان نظام گام بردارد. افزایش نیروی انسانی متخصص و حفظ و ارتقای کیفیت سرویس‌ها با توجه به کاهش چندباره قیمت سرویس‌ها و افزایش بهای تمام‌شده، برخی از فعالیت‌های این شرکت است که امید می‌رود با عنایت پروردگار متعال و همکاری مناسب همه نهادهای مسئول، راه برای خدمت‌رسانی به مردم هموارتر شود.

توجه به شرایط اقتصادی حاکم و بررسی کسب و کارهای فعال در بازار شرکت‌های FCP و تغییر ذائقه مردم به استفاده از اینترنت پرسرعت با قابلیت جابجایی (پرتابل)، به یکی از چالش‌ها و دغدغه‌های اصلی صنعت تبدیل شده و چالش‌های فراوانی را برای شرکت‌های دارنده پروانه اینترنت ثابت فراهم آورده است. در این میان بی‌شک رضایت، از آن دو اپراتور بزرگ کشور است که توانسته‌اند با استفاده حداکثری از فرصت به وجود آمده، سهم بازار خود را افزایش دهند. این در حالی است که وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات با هدف گذر از انحصاری بودن برخی از خدمات تلفن و ارتباطات ثابت و مشکلات موجود بر سر استفاده از زیرساخت‌های انحصاری در اختیار برخی شرکت‌ها و شرکت‌های خصوصی تابعه آنها، سبب شد تا پروانه FCP برگرفته از Fixed Communication Provider طراحی و به برخی از شرکت‌های فعال و حائز شرایط تخصیص داده شود. دریافت‌کنندگان پروانه FCP با اخذ این مجوز علاوه بر اینترنت پرسرعت ADSL از قبیل تلفن ثابت، تلفن مبتنی بر IP، اینترنت نسل چهارم TD-LTE، خدمات وای‌فای، فیبر نوری و چند مورد سرویس دیگر را ارائه دهند.

از این رو گفت‌وگویی داشتیم با محمدعلی یوسفی‌زاده، مدیرعامل و عضو هیات مدیره شرکت انتقال داده‌های آسیاتک که در ادامه با هم می‌خوانیم:

### آقای یوسفی‌زاده شما پیشتر در مصاحبه‌های گفته بودید کسب و کار شرکت‌های اینترنتی یک کسب و کار پرتلاطم است، با توجه به شرایط فعلی بازار آیا همچنان این موضوع را تایید می‌کنید؟

بله. تغییرات شرایط بازار و مولفه‌های تاثیرگذار در کسب و کار و صنعت ارتباطات حوزه ثابت شرکت‌های FCP و کاهش نرخ تعرفه اینترنت همراه و سخت شدن شرایط اقتصادی باعث شده شرکت‌های این حوزه به روش‌هایی از جمله کاهش تعداد پرسنل و یا ادغام روی بیاورند. ادغام در تمام دنیا اتفاق می‌افتد، ولی با درک صحیح از شرایط و در صورتی که یکی از طرفین دارای برتری‌های محسوس و قابل اطمینانی باشد. ادغام به هر شکل ممکن و یا از سر ناچاری نمی‌تواند باعث رشد شرکت‌ها بشود.

### سهم نهادهای حاکمیتی را در زمینه ادغام چگونه ارزیابی می‌کنید؟

در صنعت ICT یکی از نهادهایی که باید در شرایط حساس اقتصادی حاکم از بخش خصوصی به‌عنوان همراه و یاری‌گر دولت حمایت کند، سازمان تنظیم مقررات و ارتباطات رادیویی است. یکی از مسائلی که مطرح می‌شود این است که بررسی کنیم سازمان تنظیم چه روشی برای بهبود شرایط بازار در کمیسیون مصوب می‌کند و اثر آن بر شرکت‌ها و ادغام آنها چیست؟ همچنین تغییرات هوشمندانه و اثربخش در تعرفه پهنای باند و روش فروش تجاری آن و همچنین آزادسازی قیمت اینترنت نیز از روش‌هایی است که در صورت اجرا می‌تواند به ایجاد فضای شفاف رقابتی و ادامه حیات شرکت‌های دارنده پروانه FCP کمک شایانی کند. با توجه به گذشت یکسال از حضور آقای صدقی در راس هرم مخابرات ایران، تغییر در راهبری مخابرات ایران چه تاثیری در فعالیت شرکت‌های FCP داشته است؟

با توجه به گستره خدمات‌رسانی مخابرات ایران، نقش این شرکت در روند فعالیت شرکت‌ها پررنگ و مهم است. مدیرعامل مخابرات ایران در



ما در این بین یک مساله رو در خیابان‌های عمومی آریا عموم مردم خواهند

بود روی عادی ظرفیت کافی ندارد و حرکات تسلا در فارغ از بحث توانایی پرواز استثنایی دارد. همانطور که ف پیشرانه قدرتمند خود ت سرعت ۴۰۲ کیلومتر در چه به بکارگیری باتری ۲۰۰ کیلومتر مسافت را با ده و عرضه رسمی رودستر ارائه قابلیت پرواز، بار دیگر کشد یا خیر.

## خیز دانشگاه سمنان برای تبدیل شدن به دانشگاه کارآفرین بین‌المللی

دانشگاه سمنان به‌عنوان یکی از بزرگترین و مهمترین دانشگاه‌های استان خبر داد و افزود: دانشگاه سمنان ۳۷۶ عضو هیات علمی دارد. رئیس دانشگاه سمنان از پارک علم و فناوری دانشگاه سمنان

به‌عنوان یکی از ظرفیت‌های مهم این دانشگاه مادر نام برد و اظهار کرد: در حال حاضر شرکت‌های دانش‌بنیان و واحدهای فناوری بسیار خوبی در این پارک فعالیت دارند.

وی بر لزوم توجه بیشتر به شرکت‌های دانش‌بنیان تاکید کرد و ادامه داد: حمایت از شرکت‌های دانش‌بنیان می‌تواند به توسعه استان کمک شایانی کند.

دکتر سیف‌الله سعیدالدین، معاون پژوهش و فناوری دانشگاه سمنان هم به افتخارات کسب‌شده این دانشگاه در بخش علمی - پژوهشی اشاره کرد و گفت: در راستای ارتقای جایگاه بین‌المللی دانشگاه در سال آینده حمایت‌های خاصی را برای رتبه‌های بین‌المللی در برنامه داریم.

رئیس دانشگاه سمنان تبدیل شدن به دانشگاه کارآفرین بین‌المللی را به‌عنوان یکی از هدف‌گذاری‌های کلان این دانشگاه نام برد.

به گزارش ایسنا، دکتر مسعود نصیری زرنندی در دیدار اعضای

هیات رئیسه دانشگاه سمنان با استاندار ضمن ارائه گزارشی از عملکرد این دانشگاه اظهار کرد: در همین راستا، بین‌المللی شدن، جذب دانشجویان خارجی، تبدیل شدن به دانشگاه کارآفرین، افزایش ارتباط بین دانشگاه و صنعت، ارتقای سطح کمی و کیفی مجلات و توسعه کیفی آموزش از برنامه‌ها و هدف‌گذاری‌های اصلی این دانشگاه است. وی با اشاره به ظرفیت‌های استان در حوزه آموزش عالی خاطر‌نشان کرد: استان سمنان با دارا بودن ۵۱ دانشگاه و موسسه دولتی و غیردولتی و بیش از ۶۸ هزار و ۳۹۰ دانشجو رتبه نخست کشور را به لحاظ تعداد دانشجو به نسبت جمعیت دارد.

نصیری زرنندی از اشتغال به تحصیل بیش از ۱۳ هزار دانشجو در



## مشکل اصلی زنان کارآفرین چیست؟

مدیرکل امور بانوان و خانواده استناداری گفت یکی از مشکلات عمده در تولید محصولات بانوان نبود فروش و بازاریابی مناسب است.

به گزارش ایسنا، صدیقی ربیعی با بیان اینکه توجه به سلیقه مخاطب اهمیت بسیاری دارد، اظهار کرد: هنرمندان باید به‌وسيله این نمایشگاه‌ها سلیقه مخاطبان را شناسایی و براساس تقاضای فرهنگی افراد به تولید کالا اقدام کنند.

ربیعی با تأکید بر اینکه آموزش فنون بازاریابی از اهمیت بالایی برخوردار است، تصریح کرد: اگر زنان تا حدودی با بازاریابی محصولات آشنایی داشته باشند و کیفیت کارشان را افزایش دهند، مشکلی در زمینه فروش نخواهند داشت.

وی در ادامه به بازار اقتصادی محصولات خانگی و صنایع دستی اشاره و اظهار کرد: این صنعتگران برای ماندگاری در بازار رقابتی باید با شیوه بسته‌بندی محصولات آشنا شوند تا به بهترین راه ممکن مخاطب و خریدار جذب کنند.

مدیرکل امور بانوان و خانواده استناداری به ظرفیت بالای فضای مجازی برای رونق کسب‌وکار اشاره کرد و گفت: در بیشتر کشورهای توسعه‌یافته

مدیرکل امور بانوان و خانواده استناداری گفت یکی از مشکلات عمده در تولید محصولات بانوان نبود فروش و بازاریابی مناسب است.

به گزارش ایسنا، صدیقی ربیعی با بیان اینکه توجه به سلیقه مخاطب اهمیت بسیاری دارد، اظهار کرد: هنرمندان باید به‌وسيله این نمایشگاه‌ها سلیقه مخاطبان را شناسایی و براساس تقاضای فرهنگی افراد به تولید کالا اقدام کنند.

ربیعی با تأکید بر اینکه آموزش فنون بازاریابی از اهمیت بالایی برخوردار است، تصریح کرد: اگر زنان تا حدودی با بازاریابی محصولات آشنایی داشته باشند و کیفیت کارشان را افزایش دهند، مشکلی در زمینه فروش نخواهند داشت.

وی در ادامه به بازار اقتصادی محصولات خانگی و صنایع دستی اشاره و اظهار کرد: این صنعتگران برای ماندگاری در بازار رقابتی باید با شیوه بسته‌بندی محصولات آشنا شوند تا به بهترین راه ممکن مخاطب و خریدار جذب کنند.

مدیرکل امور بانوان و خانواده استناداری به ظرفیت بالای فضای مجازی برای رونق کسب‌وکار اشاره کرد و گفت: در بیشتر کشورهای توسعه‌یافته



خوداشتغالی به اشتغال‌زایی و کارآفرینی هرچه بیشتر نیز اقدام کنند. این مسئول یادآور شد: زنان می‌توانند با دریافت کارت صنایع دستی از تسهیلاتی که دولت در نظر گرفته است، بهره‌مند شوند.

**برندسازی و تبلیغات دو چالش عمده بازار  
لوازم خانگی**

تولیدات داخلی لوازم خانگی به دلیل تبلیغات مهندسی شده و گسترده برندهای خارجی در بن بست ساختاری قرار گرفته است. لوازم خانگی به عنوان کالاهایی محسوب می شود که این موضوع قیمت و کیفیت و ضمانت و خدمات پس از فروش نقش مهمی در تصمیم گیری مشتری برای خرید این کالاها ایفا می کند و ارزش افزوده بالایی نصیب کشورهای تولیدکننده آن می شود. با توجه به اهمیتی که بازار عرضه و قیمت های این کالاها در شرایط فعلی تحریم در کشور دارد، گفت و گویی با سخنگوی انجمن صنفی تولیدکنندگان لوازم خانگی ایران انجام دادیم که در ادامه می خوانید: غزنوی معتقد است مهمترین چالش و مشکل پیش روی تولیدات داخلی در حوزه لوازم خانگی کشور عدم سرمایه گذاری در بخش برندسازی و تبلیغات است به دلیل مشکلات متعدد حوزه تولید تخصصی هزینه های تبلیغات مشکلات جدی در سر راه تولید ایجاد می کند. وی در ادامه گفت: در شرایط فعلی که قاعدتا باید با توجه به تحریم ها و مشکلات واردات برندهای داخلی رشد کنند و تهدیدها را به فرصت تبدیل کنند، شاهد هستیم که به جای کالاهای خارجی در واقع تولیدات داخلی با مشکلات متعدد و رکود مواجه شدند، چرا که طی ماه های اخیر نگرانی کمبود اجناس در بازار رفع شده و تقاضا کاهش چشمگیر داشته است. سخنگوی انجمن صنفی تولیدکنندگان لوازم خانگی با اظهار نگرانی از وضعیت به وجود آمده برای تولیدات داخلی شرایط ناگوار فعلی را عامل ایجاد رکود ساختاری در این بخش عنوان کرده که به دلیل عدم وجود چشم انداز قابل تصور و مطلوب برای تولیدکنندگان در آینده پیش بینی می شود این رکود ماندگار و تاثیر گذارتر باشد.



وی اوضاع تولید کالای داخلی را بسیار وخیم تر از آن دانست که این برندها بتوانند در بازار کشور خودمان جای تولیدات کشورهای خارجی را بگیرند و این موضوع از جنبه های مختلف قابل بررسی است.

او با بیان اینکه در حال حاضر رسانه های ایران نظیر بیلبوردها، صدا و سیما و سردر فروشگاه ها و... جولانگاه تبلیغات برندهای لوازم خانگی خارجی است، گفت: آنها هزینه های بالایی برای تبلیغ در ایران در نظر می گیرند و از سوبی با فروش بالا ارزش افزوده قابل توجهی نصیب کشورهای مبدا می شود در حالی که اگر برای حمایت از تولید داخل تبلیغات و برندسازی انجام شود، ارزش افزوده داخل کشور و برای تولید و کارگر و کارخانه داخلی باقی خواهد ماند.

غزنوی با تاکید بر اینکه کالای تولیدشده داخل دارای استانداردهای شرکت های معتبر جهانی است، گفت: به عنوان نمونه در اصفهان یک کارخانه تولید یخچال با رعایت این استانداردهای کالایی تولید می کند که اگر لوگوی آن برداشته شود کسی متوجه ساخت ایران بودن آن نمی شود، اما متأسفانه وجود مشکلات در حوزه تامین مواد اولیه هم از کارخانجات داخلی نظیر فولاد و پتروشیمی و هم مواد وارداتی و از سوبی مشکلات افزایش نرخ ارز و تحریم ها تولید را با چالش مواجه کرده که امکان در نظر گرفتن هزینه های تبلیغاتی را ناممکن ساخته و از سوی دیگر عدم انجام فعالیت های تبلیغی و برندسازی عامل رکود شده که این دور باطل، بازار لوازم خانگی داخلی را در بحرانی خودساخته محصور کرده است.

منبع: mbanews



**سازمان آگهی ها**  
۸۸۹۳۶۶۵۱

**کلیدهای طلایی یک تبلیغ ماندگار (۱)**

سرگرمی تلقی کرد.

**۲- اجازه دهید تصاویر به جای کلمات سخن بگویند**

شکل بسیار رایج تبلیغات در حال حاضر به این صورت است که از تصویر تنها برای تکمیل جملات استفاده می شود. با این حال با توجه به این امر که شما در بازار اشباع شده حال حاضر، نیاز به خلاقیت های جدید خواهید داشت. توصیه می شود تا به کلی کلاماً متفاوت عمل کرده و تصاویری را ثبت و خلق کنید که خود حاوی پیام های حتی طولانی باشد. در این رابطه این امر که بتوانید به نحوی عمل کنید که هر فردی برداشت منحصر به فرد خود را نیز داشته باشد، بدون شک حد کمال این امر خواهد بود. برای مثال شرکت فدکس اکسپرس که در حال حاضر بزرگترین شرکت هواپیمایی برابری جهان است، در یکی از کمپین های تبلیغاتی خود اقدام به تهیه تصویری کرده است که در آن دو همسایه از طریق پنجره های خود مشغول رد و بدل کردن بستنای در پاکت این شرکت هستند و دیوارهای این آپارتمان نیز با نقشه جهان مزین شده است. جالب است بدانید که در این تبلیغ هیچ گونه کلمه و عبرتی به کار نرفته است که در نوبه خود بسیار حائز اهمیت است. پیغام اصلی آن نیز این است که شما می توانید با استفاده از این سرویس حمل و نقل هوایی، مرزها و فاصله ها را با مردمان سایر کشورها نابود ساخته و خود را به آنها نزدیک کنید.

**۴- از تمامی قطعات به کار رفته در محصولات خود عکس بگیرید**  
اگرچه این امر در ابتدا کاملاً غیرممکن و طولانی به نظر می رسد، با این حال هیچ دلیلی وجود ندارد که تصویری واضح و جداگانه از تمامی قطعات تهیه کنید. در واقع همه این اقدامات باید تنها در یک تصویر جا داده شوند تا انسجام کافی را برای مخاطب به همراه داشته باشد. بدون شک برای هر فردی جذاب خواهد بود تا بتواند تمامی قطعات محصول تولیدشده را و نتیجه نهایی را به صورت یکجا ببیند. در این رابطه شرکت تولید موتورسیکلت هارلی دیویدسون، موفق شده است تا تصویری کاملاً حرفه ای و جذاب را با همین روش تهیه کند که خود مورد توجه بسیاری قرار گرفت.

**۵- از تشابهات رنگی محصول خود با سایر عوامل و موارد موجود استفاده کنید**

این امر که در تلاش باشید تا محصول خود را به چیزی دیگر تشبیه کنید نیز از دیگر اقداماتی است که می تواند به افزایش تاثیر تصاویر شما کمک بسیاری کند. برای مثال در این رابطه شرکت فایبر کاستل (تولیدکننده انواع نوشتافزار) موفق شده است تا تصویری تلفیقی از یک مداد قهوه ای تولیدی خود را با سگی به همین رنگ ایجاد کند که به جذابیت عکس کمک بسیاری کرده است. در واقع نژاد معرفی شده به علت این امر که در عین کارایی بسیار بالا کاملاً مقرون به صرفه نیز است، خود حاوی پیامی در این رابطه است. در واقع در این عکس تلاش شده است تا ویژگی های مثبت این نژاد از سنگ به محصول پیوند داده شود که خود اقدامی کاملاً تاثیر گذار خواهد بود.

**۶- اغراق کردن و بزرگنمایی را فراموش نکنید**

اگرچه اغراق در نگاه اول نوعی فریبکاری به نظر می رسد، با این حال در

مترجم: امیر آل علی

پیدا کردن دلایل موفقیت تبلیغات موثر، همواره از جمله دغدغه های اصلی بازار یابها محسوب می شود. در واقع باید سخت ترین بخش هر کسب و کاری را مرحله فروش آن تلقی کرد. با این حال بسیاری از سختی های این امر به این خاطر است که افراد نسبت به روش ها و اصول جدید و کارآمد این امر آگاهی نداشتند و در بازار به شدت رقابتی حال حاضر در موضع ضعف قرار گیرند. اگر چه در رابطه با این موضوع مقالات متعددی به چاپ رسیده است، با این حال در این مقاله قصد معرفی تمامی مواردی را داریم که هر یک از آنها می تواند به کلید طلایی موفقیت شما در این عرصه تبدیل شود. در همین راستا و در ادامه به بررسی موارد مذکور خواهیم پرداخت.

**۱- از تاثیر مکان ها غافل نشوید**

این امر که تنها بخواهید تصویر محصول خود را در معرض نمایش قرار دهید، با توجه به این امر که این اقدام بیش از حد تکراری و رایج شده است، بدون شک تاثیر اولیه لازم را به همراه نخواهد داشت. در واقع برای تاثیر گذاری در این رابطه تنها چشم نواز بودن کافی نیست و لازم است تا به دنبال خلاقیت در این زمینه باشید. از جمله خلاقیت هایی که اخیراً با واکنش های مثبت بی شماری مواجه شده است، تلفیق مکان با محصول است. در این زمینه برای نخستین بار شرکت آسیکس که در زمینه تولید کفش های ورزشی فعالیت دارد، اقدام به خلق تصویری کرد که در آن جدیدترین محصول شرکت به نحوی واژگون قرار داده شده و در انتهای کفش، تصویری کلی از شهری که قرار است کفش در آن به فروش برسد، قرار دارد. میزان تاثیر گذاری این اقدام به ظاهر ساده به حدی فوق العاده بوده است که میزان فروش محصولات آن به چندین برابر سال قبل رسید. به همین خاطر برای افزایش تاثیر اقدامات تبلیغاتی خود، لازم است تا حس تعلق جامعه هدف خود را نشانانه گرفته و در تلاش برای شخصی سازی کردن محصولات خود باشید. بدون شک افراد هنگامی که یک محصول موقعیت مکانی محل زندگی آنها را به نمایش بگذارند، دیگر تنها بر پایه عقل و منطق خود تصمیم نخواهند گرفت.

**۲- اهمیت فریب چشمان مخاطب را فراموش نکنید**

این امر که در تلاش باشید تا تصویر تبلیغاتی شما حاوی یک پیام عمیق و مرتبط با حوزه کاری شما باشد، بدون شک باعث خواهد شد تا ذهن مخاطب برای چند دقیقه مشغول شود و این امر خود در رابطه با ماندگاری برند شما در ذهن آنها تاثیر بسزایی را خواهد داشت. برای مثال یک فروشگاه کتاب از تصویر زنی استفاده کرده است که به وسیله کتابی که در جلوی صورت خود قرار داده است، پوششی کاملاً متفاوت را به خود گرفته است. در واقع هدف از این کار این بوده است تا افراد را به این واقعیت نزدیک کند که کتاب در همه ابعاد زندگی افراد حتی پوشش آنها تاثیر گذار خواهد بود. به همین خاطر نباید آن را اقدامی صرفاً برای

رابطه با تصاویر این امر کاملاً متفاوت بوده و اگر اقدام شما جنبه هنری بالایی را داشته باشد، بدون شک زمینه بروز هیچ گونه اعتراضی به وجود نخواهد آمد. برای مثال رستوران extra big با نقاشی دهان کاملاً باز شده که گردن و تمام دهان فرد را به صورت کامل پوشش داده است، در تلاش برای نشان دادن این امر است که همبرگرهای آنها به معنای واقعی بزرگ بوده و برای آن نیاز به چنین دهانی خواهید داشت. جالب است بدانید که تصویر منتشر شده توسط این رستوران هنوز هم تاثیر خود را حفظ کرده و به یکی از موفق ترین تبلیغات تمام دوران تبدیل شده است.

**۷- خود را متمایز نشان دهید**

این امر که خود را نسبت به هر چیزی متفاوت تر نشان دهید، خود از جمله مواردی است که برای مخاطب جذابیت بالایی را به همراه خواهد داشت. برای مثال شرکت تولید لباس Saatchi تصویری از سایه یک ورزشکار را به نمایش گذاشته است که در آن همه چیز به جز پیراهن این شرکت کاملاً مشکی است. در واقع آنها در تلاش برای رساندن این پیام بوده اند که با استفاده از محصولات این شرکت تحت هر شرایطی حتی ساده ترین اتفاقات روزانه خود، کاملاً متفاوت خواهید بود.

**۸- این امر که محصول شما چه تاثیری را در زندگی افراد خواهد داشت را نشان دهید**

گرچه این امر معمولاً به عنوان ویژگی کلیه های تبلیغاتی تلقی می شود، با این حال واقعیت این است که بسیاری از افراد تمایلی را برای دیدن کلیه های تبلیغاتی شما نخواهند داشت. علت این امر نیز به این خاطر است که این امر کاملاً زمان بر بوده و امروزه هیچ چیزی به اندازه این امر حائز اهمیت نیست. به همین خاطر نیز تصاویر به علت این امر که مدت زمان به مراتب کمتری را از افراد خواهند گرفت، از محبوبیت و استقبال بیشتری برخوردار هستند. در این رابطه توجه داشته باشید که شما باید روی بزرگترین مزیت های محصول خود که یک یا چند نیاز مشتری را برطرف می کند، تاکید داشته باشید تا اهمیت کار شما به خوبی به نمایش گذاشته شود. برای مثال شرکت فولکس واگن که همواره به علت محصولات متفاوت خود مشهور است، در تصویری یک جوجه تیغی را در صفتی بی شماری از ماهی های درون پلاستیک قرار داده شده نشان می دهد. در واقع این تصویر در زمانی تهیه شد که این شرکت آخرین نسل از پارک هوشمند خود را معرفی کرده بود که به خوبی به اهمیت کار شما به خوبی به نمایش گذاشته شود. برای مثال شرکت فولکس واگن که همواره به علت محصولات متفاوت خود مشهور است، در تصویری یک جوجه تیغی را در صفتی بی شماری از ماهی های درون پلاستیک قرار داده شده نشان می دهد. در واقع این تصویر در زمانی تهیه شد که این شرکت آخرین نسل از پارک هوشمند خود را معرفی کرده بود که به خوبی به اهمیت کار شما به خوبی به نمایش گذاشته شود. برای مثال شرکت فولکس واگن که همواره به علت محصولات متفاوت خود مشهور است، در تصویری یک جوجه تیغی را در صفتی بی شماری از ماهی های درون پلاستیک قرار داده شده نشان می دهد. در واقع این تصویر در زمانی تهیه شد که این شرکت آخرین نسل از پارک هوشمند خود را معرفی کرده بود که به خوبی به اهمیت کار شما به خوبی به نمایش گذاشته شود. برای مثال شرکت فولکس واگن که همواره به علت محصولات متفاوت خود مشهور است، در تصویری یک جوجه تیغی را در صفتی بی شماری از ماهی های درون پلاستیک قرار داده شده نشان می دهد. در واقع این تصویر در زمانی تهیه شد که این شرکت آخرین نسل از پارک هوشمند خود را معرفی کرده بود که به خوبی به اهمیت کار شما به خوبی به نمایش گذاشته شود. برای مثال شرکت فولکس واگن که همواره به علت محصولات متفاوت خود مشهور است، در تصویری یک جوجه تیغی را در صفتی بی شماری از ماهی های درون پلاستیک قرار داده شده نشان می دهد. در واقع این تصویر در زمانی تهیه شد که این شرکت آخرین نسل از پارک هوشمند خود را معرفی کرده بود که به خوبی به اهمیت کار شما به خوبی به نمایش گذاشته شود. برای مثال شرکت فولکس واگن که همواره به علت محصولات متفاوت خود مشهور است، در تصویری یک جوجه تیغی را در صفتی بی شماری از ماهی های درون پلاستیک قرار داده شده نشان می دهد.

ادامه دارد ...

منبع: canva

## ایستگاه بازاریابی

## کسب و کارهای کوچک چطور می توانند با تقویت محتوا به بازگشت سرمایه بهتر برسند؟ (۲)

در شماره قبل چند ترفند برای افزایش سودآوری محتوایی که تولید کرده‌اید را معرفی کردیم و در این شماره به بقیه موارد می‌پردازیم:

## ۵. ترویج و ترفیع تعاملی

اگر بخواهید که محتوای خود را در زمان مناسب، در مقابل دید مردم قرار دهید و آنها را به خرید کردن ترغیب کنید، باید تلاش‌هایی را در این زمینه به کار بگیرید. استفاده از سنسو و تاکتیک‌های تبلیغاتی که باعث می‌شود در زمان جست‌وجوی مخاطب در گوگل، به عنوان یکی از ریزالت‌های خوب به نمایش گذاشته شوید، تمرین خوبی است. با این‌حال، برخی به روابط انسانی‌تر علاقه دارند و زمانی که مشکلی مواجه می‌شوند، علاقه‌ای به جست‌وجو کردن در اینترنت ندارند. این افراد اغلب ترجیح می‌دهند که به فیس‌بوک یا وب‌سایت پرسش و پاسخ Quora مراجعه کنند.

اگر در گروه‌های این پلتفرم‌ها و وب‌سایت‌هایی که مخاطبان تان در آنها به دنبال پاسخ هستند، خود را به عنوان یک متخصص صمیمی معرفی کنید، افراد نیز از اینکه پست‌هایی را منتشر کرده و به سوالات آنها پاسخ دهید، خوشحال خواهند شد. اگر به طور دائم در بحث‌ها شرکت کنید، لینک‌ها و پست‌های شما با استقبال روبه‌رو خواهد شد.

## ۶. محتوای خود را طراحی کنید

همانطور که در بحث‌ها شرکت می‌کنید و موضوعات مختلف در عرصه فعلیتی خود را بررسی می‌کنید، متوجه می‌شوید که کدام پرسش‌ها بیشتر از همه مطرح می‌شوند. محتوای خود را به گونه‌ای بنویسید که پاسخی به این پرسش‌ها باشد و زمانی که سوالات مشابه بار دیگر مطرح شد، آنها را با یک یادداشت صمیمانه و دوستانه به اشتراک بگذارید.

زمانی که در حال نوشتن این محتواها هستید، بازگشت سرمایه را به خاطر داشته باشید. لینک‌های خرید مرتبط را نیز در آنها بگنجانید تا بتوانید ترافیک ناشی از آنها را به فروش تبدیل کنید؛ علاوه بر این، باید به گونه‌ای بنویسید که خواننده‌های جدید را برای دنبال کردن صفحات شما ترغیب کند.

## ۷. عنوان یا تیتراهای خوبی را انتخاب کنید

اگر محتوای فوق‌العاده شما از یک عنوان عالی و قانع‌کننده برخوردار نباشد، تمامی تلاش‌های شما در زمینه محتوای خوب، جایگاه بالا در موتور جست‌وجو، اشتراک‌گذاری تعاملی و استراتژی‌های پر قدرت شبکه‌های اجتماعی، بی‌فایده خواهد بود. عنوان‌های خوب مردم را جذب می‌کنند که محتوا را بخوانند و آن را به اشتراک بگذارند. آنها گاهی اوقات بدون اینکه محتوا را بخوانند، عنوان تاثیرگذار شما را به اشتراک می‌گذارند. نوشتن تیتراهایی که علاقه مردم را جلب کند و در عین حال از واقعیت دور نباشد، یک مهارت است که باید آن را فرا گرفت.



## ۸. از ابزارهای مناسب شبکه‌های اجتماعی استفاده کنید

برخی از ابزارهای اشتراک‌گذاری شبکه‌های اجتماعی از لحاظ دریافت بازخورد بهتر از سایرین هستند. شما باید بتوانید که بازخوردهای مخاطبان خود را دریافت کنید تا آنها را در زمینه بازگشت سرمایه به کار بگیرید. ابزارهایی مثل Hootsuite، SproutSocial و Buffer، با جمع‌آوری اطلاعات درباره بهترین زمان‌ها برای پست گذاشتن و نوشتن محتوا در زمان‌هایی که بیشترین تعامل را با کاربر دارد، به شما کمک می‌کند تا استراتژی‌های دقیق‌تری را تعیین کنید. بدین ترتیب می‌توانید کتابخانه‌ای از محتوای فوق‌العاده را تهیه کنید و آنها را هر چند وقت یکبار به اشتراک بگذارید.

## ۹. مراقب هزینه‌هایی که پرداخت می‌کنید باشید

تولید و اشتراک‌گذاری محتوای تعاملی می‌تواند پرهزینه باشد. تصاویر شخصی‌سازی‌شده، الگوهای رفتاری، گرافیک‌های باارزش و بازاریابی گسترده، پرهزینه است. تصاویر باکیفیت را نمی‌توان در کتابخانه محتوا نادیده گرفت، اما بیشتر بودن آن، به منزله بهتر بودن نیست. گاهی اوقات اضافه کردن یک تصویر فوق‌العاده باکیفیت و بزرگ، هیچ تاثیری را در میزان درآمد شما نخواهد داشت.

مراقب هزینه‌های تان باشید و اگر در حال نزدیک شدن به میزان درآمد اصلی هستید و یا متوجه شدید که بازگشتی ندارد، متوقف شوید.

## ۱۰. قیف فروش خود را بهینه‌سازی کنید

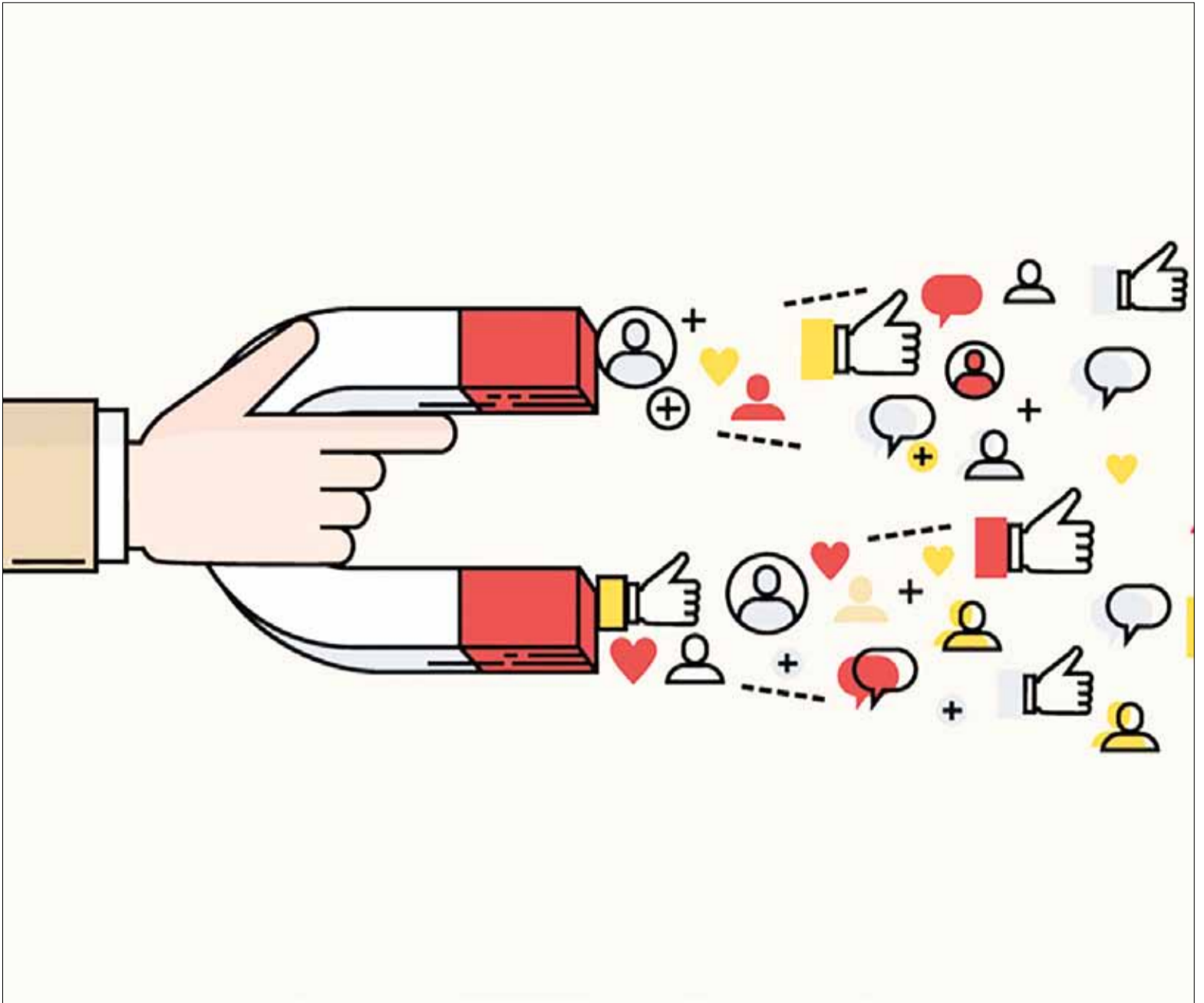
همیشه راه‌هایی برای بهتر شدن بازگشت سرمایه در تمامی مراحل پروسه خرید وجود دارد. در بالاترین قسمت قیف، به مخاطبان بالقوه نگاه کنید، بسنجید، کسانی که در واقع در حال تلاش برای جذب آنها هستند و مطمئن شوید که توانایی خرید محصولات شما را دارند. ترافیک زیادی که آن را افرادی ایجاد کرده‌اند که قصد خرید ندارند، بی‌فایده خواهد بود. در بخش میانی قیف، محتوا قرار دارد. آیا می‌تواند تعامل برقرار کند؟ اعتماد مخاطب را جلب می‌کند؟ آیا حس اضطراب را به وجود می‌آورد، به گونه‌ای که افراد همین حالا برای خرید اقدام کنند؟ یا مطرح کردن سوالات به فراخور مرحله‌ای از قیف که در آن حضور دارید، باید مطمئن شوید که در حال ترغیب و تشویق مشتریان هستید.

پیشرفت‌بهتر کردن بازگشت سرمایه همیشه به معنای کار کردن بیشتر نیست. موضوع این است که باید روی کاری که انجام می‌دهید، متمرکز شوید تا تلاش‌های شما به سمت یک هدف مشخص حرکت کند.

منبع: Entrepreneur/ucan

## چگونه از بخش هایلایت استوری در کمپین بازاریابی مان استفاده کنیم؟

بررسی یک ایده کاربردی برای بازاریابی در اینستاگرام



اصلی بسیاری از برندهاست. در حقیقت آنها به دلیل موقتی بودن بخش استوری تمرکز و تلاش زیادی برای ساخت نمونه‌های جذاب نمی‌کنند. البته چنین برندهایی نیز تا حدودی حق دارند، اما با معرفی بخش هایلایت دیگر نیازی به نگرانی پیرامون این نکته نیست.

## ۲. مدیریت بهینه بخش پرسش‌های متداول

اگر در زمینه بازاریابی و مدیریت کسب‌وکار فعالیت داشته باشید، مواجهه با خیل عظیمی از پرسش‌های یکسان برای شما امری آشنا خواهد بود. یکی از ایده‌های خلاقانه سایت‌های بزرگ برای تسریع فرآیند پاسخگویی به کاربران ایجاد صفحه‌ای ویژه تحت عنوان پرسش‌های رایج (FAQ) است. در اینستاگرام به دلیل بارگذاری مداوم پست‌های جدید امکان اختصاص یک پست به پرسش‌های رایج نیست. به همین دلیل باید به سراغ بخش استوری برویم. در نگاه نخست، بارگذاری استوری پیرامون پرسش‌های رایج به دلیل محدودیت زمانی نمایش محتوا ایده چندان جالبی نیست. اینجا باز هم بخش هایلایت به کمک ما خواهد آمد. به این ترتیب برای پاسخگویی به پرسش‌های کاربران هایلایتی تحت عنوان «پرسش‌های رایج» درست کنید. با بارگذاری استوری‌های مختلف در این بخش دیگر نگرانی بابت پرسش‌های کاربران نخواهد داشت. مزیت استفاده از این شیوه علاوه بر صرفه‌جویی در زمان برندها، دسترسی ساده و راحت کاربران نیز هست. توجه داشته باشید که به طور معمول کمتر کاربری برای مشاهده پاسخ پرسش‌های خود به سایت رسمی یک برند سر می‌زند. با این حال فعالیت در شبکه‌های اجتماعی یکی از ویژگی‌های مشترک همه مردم دنیا به حساب می‌آید. به همین دلیل اقدام منطقی در اینجا ارائه پاسخ‌های مورد نیاز کاربران در محیطی است که فعالیت و حضور بیشتری در آنجا دارند.

شیوه کار در این بخش بسیار راحت است. هرگاه با پرسشی تازه از سوی مشتریان‌تان مواجه شدید که دغدغه بسیاری از آنهاست، پاسخ را در قالب یک استوری منتشر کنید. سپس استوری مورد نظر را در بخش هایلایت پرسش‌های رایج نیز ذخیره کنید. به همین سادگی دیگر نیازی به پاسخگویی مجدد به پرسش‌های مشابه نخواهد بود. بسیاری از ما در شرکت‌ها پاسخگویی به پرسش‌های مشتریان را وظیفه بخش روابط عمومی می‌دانیم. با این حال در عمل به دلیل گستردگی کسب‌وکارهای مدرن این مسئولیت متوجه همه بخش‌ها خواهد بود. بدون تردید تلاش برای پاسخگویی چند باره به پرسش‌های تکراری کاربران انرژی و زمان زیادی را از اعضای شرکت خواهد گرفت. بنابراین هرچه زودتر از هایلایت‌ها برای رفع این مسئله استفاده کنیم، کمک بیشتری به برندگان خواهیم کرد.

## ۳. ساخت مجموعه‌ای از نظرات مورد علاقه‌مان

آیا به تازگی نظری پیرامون شرکت یا محصولات‌تان در سامانه نظرخواهی Yelp دریافت کرده‌اید؟ شاید هم یکی از کامنت‌های کاربران در اینستاگرام یا توئیتر بسیار مورد پسندتان واقع شده است. در هر صورت تمایل به اشتراک‌گذاری برخی از نظرات کاربران و مشتریان امری رایج در میان برندهاست. در این میان انتخاب شیوه مناسب برای بارگذاری چنین محتوایی دغدغه اصلی بسیاری از بازاریاب‌ها به حساب

به قلم: فیلیپ بین کارشناس حوزه بازاریابی

ترجمه: علی آل‌علی

به عقیده من بخش هایلایت اینستاگرام دقیقاً عامل برتری این پلتفرم بر اسنپ چت است. به همین دلیل اغلب بازاریاب‌ها به هنگام انتخاب پلتفرم اصلی برای کمپین‌شان به سراغ اینستاگرام می‌روند. اگرچه اسنپ چت نخستین بار سرویس استوری را به دنیا معرفی کرد، اما هرگز ساز و کار مناسبی برای ذخیره‌سازی استوری‌های برندها را رونمایی نکرد. بدون تردید برندها برای تولید استوری‌شان وقت قابل توجهی را صرف می‌کنند، بنابراین پاک شدن محتوای با ارزش برندها پس از ۲۴ ساعت به هیچ‌وجه باب میل‌شان نخواهد بود. درست در این میان اینستاگرام با معرفی بخش هایلایت به کاربران (و همینطور برندها) فرصت ذخیره‌سازی و سازماندهی استوری‌های خود را می‌دهد. تا اینجا کار همه چیز بسیار عالی است. با این حال یک نکته اضافی شاید بخش هایلایت اکانت ما را به وضعیتی حتی بهتر نیز ارتقا دهد. این نکته گاهی و شناخت شیوه دقیق کمک بخش هایلایت به ما در زمینه ذخیره‌سازی استوری‌ها و مدیریت‌شان است.

در این مقاله من چهار ایده مورد علاقه‌ام پیرامون بخش هایلایت را به منظور استفاده در فرآیندهای بازاریابی آماده کرده‌ام. هدف اصلی مقاله پیش رو کمک به بازاریاب‌ها در راستای جلب نظر شمار هرچه بیشتر کاربران اینستاگرامی با استفاده از بخش هایلایت است. خوشبختانه ایده‌های این مقاله علاوه بر هدف اصلی، شما را وادار به تفکر پیرامون چگونگی تولید محتوای جذاب برای سال جاری میلادی نیز می‌کند.

## ۱. ایجاد هایلایت اختصاصی برای مجموعه محصولات

هرگاه برند شما محصول تازه‌ای را رونمایی می‌کند، هیچ دلیلی برای عدم بارگذاری استوری زیبا و چشم‌نواز پیرامون آن وجود ندارد. به این ترتیب فالوورهای شما با محصول‌تان به خوبی آشنا خواهند شد. اجازه دهید برای مثال فرض کنیم شما مدیریت یک شرکت تولید لاک ناخن را برعهده دارید. به این ترتیب در اینستاگرام برند شما فرصت به اشتراک‌گذاری استوری‌های جذاب پیرامون مجموعه رنگ‌های ویژه کریسمس را خواهد داشت. طریقه کار نیز بسیار راحت است. به محض مشخص شدن هر کدام از رنگ‌های لاک‌ها آن را استوری کنید. سپس با ایجاد یک هایلایت ویژه تحت عنوان «مجموعه رنگ‌های ۲۰۱۹» تمام محصولات‌تان را یکجا در دسترس مخاطب قرار دهید. توصیه من در اینجا راه‌اندازی کمپین‌های طولانی مدت، مثلاً از ماه اکتبر تا فوریه سال آینده، است. سپس تمام استوری‌های کمپین‌تان را در قالب یک هایلایت به مخاطب عرضه کنید. وقتی محتوای ما به صورت یکجا برای مخاطب به نمایش در می‌آید، میزان جذابیت و تاثیرگذاری آن به مراتب بیشتر خواهد شد.

ایجاد هایلایت‌های مرتبط و مدیریت بهینه آنها در زمینه میزان تاثیرگذاری محتوای برندگان تاثیر بالایی دارد. در هر حال به لطف این سرویس دیگر استوری‌های مهم و ارزشمند ما بعد از ۲۴ ساعت ناپدید نمی‌شود. به این ترتیب می‌توانیم با خیال راحت هزینه و زمان بسیار بیشتری را برای ساخت استوری اختصاص دهیم. این یکی از ایرادهای



# بایسته‌های تحول دیجیتال و توسعه اقتصاد دانش‌بنیان



اولین نکته ضرورت تغییر دیدگاه است اینکه به بخش خصوصی اعتماد کنیم و یقین داشته باشیم می‌تواند در عرصه بین‌المللی حرفی برای گفتن داشته باشد.

«نکته دیگر تسهیل روابط بین‌المللی است؛ واقعیت قضیه ما نمی‌توانیم در کشور خود بنشینیم و حرف‌های خوب بزنیم و بگوئیم می‌خواهیم وارد عرصه تکنولوژی نوین شویم، اما در سطح بین‌المللی تعامل نداشته باشیم. به هر صورت، در این زمینه فعالیت‌های خوبی در سازمان نظام صنفی رایانه‌ای انجام شده و این سازمان تعامل خوبی را برای عرضه خدمات و محصولات شرکت‌های فعال فناوری در حوزه IoT با روسیه شروع کرده که اتفاق بسیار خوبی است و خبرهای آن را خواهید شنید. در همین راستا، نمایشگاهی هم در افغانستان برگزار خواهد شد. قدم‌هایی برداشته شده است و فرصت‌های خوبی برای انجام کار وجود دارد.»

## فعالیت‌های بین‌المللی

در پایان این نشست، سرایبان در جمع‌بندی نظرات و اظهارات مطرح‌شده به چند نکته مهم اشاره کرد و گفت: اگر زنجیره ارزش اینترنت اشیا را در نظر بگیریم، از بخش سنسورها یا حسگرها شروع می‌شود و تا انتها که در بحث پلتفرم و تحلیل داده است، پیش می‌رود. در بخش سنسورها و دیوایس‌ها که به سمت مشتری می‌رود قیمت بسیار مهم است، بنابراین شاید ورود ما به این بحث اصلا درست نباشد زیرا نمی‌توانیم سنسورها و دیوایس‌های سمت مشتری را در ایران ارزان‌تر از قیمت بین‌المللی در چین تولید کنیم.

وی افزود: حاشیه سود کانکتیویتی نیز حدود ۵ درصد است، داده‌ها و پلتفرم‌ها خامه اصلی را در این مسیر شکل می‌دهد، بنابراین اگر بخواهیم جهت‌گیری کنیم باید مراقب باشیم که وارد ساخت چیزی نشویم که به دلیل فقدان زیرساخت نتوانیم توجیه اقتصادی برای آن داشته باشیم.

دبیر کل سازمان نظام صنفی رایانه‌ای کشور افزود: نکته مهمی که به آن اشاره شد حضور در عرصه بین‌المللی و خارج شدن از فضای ایران است خوشبختانه در این راستا چند اتفاق در بهمن‌ماه رخ خواهد داد. «هفته آینده سه‌شنبه و چهارشنبه وزیر ارتباطات عراق به ایران می‌آید و در حاشیه این سفر، برای یک جلسه خاص نظام صنفی را پیش‌بینی کردیم تا بخش خصوصی بیاید و توانمندی‌هایش را در حضور وزیر ارتباطات عراق ارائه دهد و بتوانیم یک ارتباط و تعامل دوطرفه را ایجاد کنیم. همچنین هفته آینده، حضور وزیر ارتباطات افغانستان را در ایران خواهیم داشت و برنامه مشابهی برگزار خواهیم کرد. در نهایت نمایشگاه آی سی تی افغانستان است که اوایل اردیبهشت سال بعد برگزار خواهد شد؛ یکی از شرکت‌های صنفی امتیاز کل این نمایشگاه را گرفته است و ما فراخوان را در روزنامه‌های رسمی منتشر کرده‌ایم. تمام شرکت‌هایی که فکر می‌کنند می‌توانند در بازار افغانستان مشتری داشته باشند در این فراخوان شرکت کنند تا مقدمات لازم برای حضور آنها در جشنواره فراهم شود.»

عضو شورای حکام itu اتحادیه جهانی مخابرات شدیم که به عنوان یکی از قدیمی‌ترین مجموعه‌های دنیا با حدود ۱۵۰ سال قدمت، ۱۹۳ کشور در آن عضویت دارند و هر چهار سال یکبار تغییراتی در آن داده می‌شود. امسال جمهوری اسلامی ایران موفق شد در اجلاس که در امارات برگزار شد با رای بسیار خوبی حتی بالاتر از روسیه صاحب کرسی شورای حکام شود.»

وی افزود: درخصوص بخش خصوصی هم لازم به ذکر است که یک ماه و نیم قبل در بزرگ‌ترین نمایشگاه فناوری چین، تعدادی از شرکت‌های ایرانی حضور پیدا کردند و به جرأت می‌توانم بگویم در حوزه اینترنت اشیا حرفی برای گفتن داشتند. در آنجا به راحتی توانستند با طرف‌های چینی خود درخصوص خدمات و محصولات AR مذاکره کنند و عرضه خدمت داشته باشند.

«ما امروز صاحب کرسی مرکز تعالی اینترنت اشیا آسیا و اقیانوسیه هستیم؛ یعنی چهار سال آینده هر فعالیتی که در آسیا و اقیانوسیه صورت بگیرد باید از طریق ایران انجام شود.»

رئیس آکادمی اینترنت اشیا افزود: یکی از طرح‌هایی که دو سال گذشته آغاز کردیم، گردشگری آموزش است. در همین کشور همسایه پاکستان برای یک دوره ۳۰ ساعته IoT روزی ۱۰۰ دلار هزینه پرداخت می‌شود. ما در کشور در شرایطی قرار داریم که از تهدیدها به عنوان فرصت استفاده کرده‌ایم و در این زمینه پیشرفت خوبی داشته‌ایم.

ابراهیمی ادامه داد: در حال حاضر کشور چین با اتاق بازرگانی ایران در حال رایزنی است تا بتواند در ایران به تولید نرد چینی اقدام کند، زیرا یک کارگر چینی با حداقل حقوق در ماه حداقل ۳ هزار یوان دستمزد می‌گیرد در حالی که کارگر ما در نهایت شاید ماهیانه ۲ میلیون تومان حقوق بگیرد.

وی افزود: ما در کشورمان نیروی جوان و با استعداد زیاد داریم از طرفی دانش فنی لازم را به واسطه مجموعه‌های قوی که در حوزه آموزش کار می‌کنند، مهیا کردیم به همین واسطه می‌توانیم توریسم آموزش را در کشورمان راه‌اندازی کنیم.

ابراهیمی یادآور شد: امروز در دنیا در حوزه تکنولوژی و فناوری‌های نوظهور، حدود ۴۴ درصد کسب و کارها در سال ۲۰۱۶ با شرکت‌های SME - بنگاه‌های کوچک و متوسط کسب و کار (Small & Medium Size Enterprises) بوده است. طبق آمارهای رسمی سال ۲۰۲۵ این رقم به ۴۵ و ۴۶ درصد می‌رسد. با توجه به اینکه ما یک درصد از جمعیت جهان را به خود اختصاص داده‌ایم، به طور مثال اگر ۲۵ میلیون اپلیکیشن موبایل یا نرم‌افزار در حوزه IoT ساخته شود، ۲۵۰ هزار اپلیکیشن سرانه کشور ماست. فرصت زیادی وجود دارد که با آن نیروی تحصیلکرده با استعداد و جوان و جوای کار کشورمان از طریق آن شتاب‌دهنده‌های کسب و کار در اکوسیستم کارآفرینی که امروز انصافا دوره سختی خود را گذرانده و به بلوغ خوبی رسیده است، ما سهم بازار خود را در حوزه اپلیکیشن بگیریم.

وی در ادامه گفت: البته در این مسیر باید به نکاتی نیز توجه کرد،

به گفته بینا، توسعه فرآیندی است که باید تمام زمینه‌ها را شامل شود تا به بهبود شرایط اقتصادی برسد؛ دانش، محور اساسی توسعه است که در عصر حاضر باعث به وجود آمدن کسب و کار دانش‌بنیان شده است. کسب و کاری که پایه‌اش دانش است، چیزی که نه تنها از بین نمی‌رود و تمام نمی‌شود بلکه هرچه بیشتر مصرف شود، رشد بهتری می‌کند. مهم‌ترین نکته این است که شرکت‌های کوچک و متوسط نقش کلیدی دارند و حدود ۷۰ درصد بازار در کشورهای توسعه‌یافته در دستان این شرکت‌های کوچک است.

وی ادامه داد: ما در تاریخ حوزه فناوری کشور چند چیز را تجربه کردیم. با موج فناوری‌های صف‌شکن که به سمت کشور ما آمده است، مقابله کرده‌ایم، به جای اینکه برای این فناوری‌ها راه حل داشته باشیم بیشتر از بگیر و ببندها استفاده کرده‌ایم؛ از دوران وی اچ اس و ماهواره‌ها گرفته تا شبکه‌های اجتماعی امروزی. به جای اینکه از این نرم‌افزارها برای توسعه استفاده کنیم، خودتخریمی انجام می‌دهیم و نرم‌افزارهای مورد استفاده دنیا را از خود دریغ می‌کنیم. اگر ما به استقبال توسعه شهر هوشمند نرویم، در دنیا فراگیر می‌شود و ما از تحول دیجیتال عقب می‌مانیم.

بینا تصریح کرد: بسیار مهم است که بتوانیم براساس دی ان ای هر کدام از شهرها یا در نگاه کلان‌تر کشورها، اولویت‌های خود را مشخص کنیم. مناسبانه هر کدام از سازمان‌ها یک نهاد نظارتی و تنظیم مقررات دارند که مدام مقررات تازه‌ای به مسائل اضافه می‌کنند.

وی تاکید کرد که برای بالا رفتن بالون توسعه اقتصادی باید آن را از قوانین و مقررات دست و پاگیر سبک کرد و همچنین بیشترین استفاده را از تجربیات بین‌المللی به عمل آورد.

بینا ادامه داد: اگر بتوانیم به چند سوال اصلی در این حوزه پاسخ بدسیم، می‌توانیم به یک جمع‌بندی خوب در این خصوص برسیم. اینکه بازبگرن اصلی و ذی‌نفعان تحولات دیجیتال چه کسانی هستند، نقش‌شان چیست و چطور می‌توان آنها را با هم هماهنگ کرد. چطور می‌توانیم مشارکت حداکثری مردم را در زندگی شهری و تصمیم‌گیری‌های مهم داشته باشیم. نقش داده‌ها و امکانات دیجیتالی و سایر فناوری‌هایی که در حوزه شهر هوشمند باید مورد توجه قرار بگیرد، چیست؟

«یک موضوع دیگر کمبود منابع مالی است. باید بتوانیم سرمایه‌هایی را که به صورت جزیره‌ای در جاهای مختلف سرمایه‌گذاری می‌شود، متمرکز کنیم و براساس اولویت‌ها قدم برداریم.»

## اهمیت حضور بین‌المللی

فرزاد ابراهیمی، رئیس آکادمی اینترنت اشیا هم در سخنانی به ضرورت عرضه خدمت و محصول در سطح بین‌المللی پرداخت و گفت: پول دیجیتال زمانی اتفاق می‌افتد که ما در عرصه بین‌المللی بتوانیم خود را نشان دهیم. اولین قدم لازم از سوی فعالان بخش خصوصی این است که تحول دیجیتال را از خود شروع کنیم.

«برای کشورمان اتفاقات خوبی افتاده است. پاییز امسال بعد از سال‌ها

گسترش فناوری در جهان مفهومی را به نام اقتصاد دیجیتال رواج داده است که رشد سریع ارزش ارائه خدمات از دستاوردهای آن است و کارشناسان با اشاره به اهمیت پیوستن به این جریان، زیرساخت، برنامه‌ریزی و حضور بین‌المللی را از بایسته‌های تحقق آن می‌دانند.

به گزارش گروه علمی ایرنا، مصلاهی تهران از ۲۳ تا ۲۶ دی‌ماه میزبان نخستین نمایشگاه بین‌المللی شهر هوشمند، همزمان با نخستین نمایشگاه مسکن، شهرسازی و بازآفرینی شهری است؛ در یک پنل تخصصی این نمایشگاه، تحولات دیجیتالی و توسعه اقتصاد دانش‌بنیان به عنوان یکی از راه‌های رسیدن به شهر و شهروند هوشمند بررسی شد. رسول سرایبان، دبیر کل سازمان نظام صنفی رایانه‌ای کشور در ابتدای این نشست گفت: تقریباً تمام کشورهای دنیا با چالش‌های مختلفی از قبیل آب، بیکاری و اقتصاد روبه‌رو هستند. از چالش‌های مهم خلق ثروت است، اما بیشترین رقابت‌ها در حوزه کسب و کار شکل می‌گیرد. با ورود فناوری همه چیز متحول شده و مفهومی به نام اقتصاد دیجیتال در دنیا شکل گرفته است؛ مفهومی که قصد دارد سهم خود را از دنیای اقتصاد بگیرد.

او در ادامه به تحول دیجیتال در دنیا اشاره کرد و گفت: با ورود فناوری، تکنولوژی‌های مختلف در دنیا خلق شده است. این تحول می‌تواند صنایع مختلف را متحول کند. آنچه در کنار فناوری شکل گرفته، دریافت خدمات باکیفیت توسط شهروندان و قیمت مناسب خدمات است. به عبارت دیگر، فناوری موجب شده است که شهروندان خدمات باکیفیت‌تر را با قیمت مناسب دریافت کنند.

وی همچنین با اشاره به اینکه سه بخش صنعت، خدمات و کشاورزی، سبب اقتصاد دنیا را شکل می‌دهند، افزود که این امر باعث رشد سریع ارزش ارائه خدمات شده است.

«امروزه از اقتصاد ۸۰ تریلیونی دنیا، حدود ۷۰ درصد در حوزه خدمات، ۵ درصد کشاورزی و ۲۵ درصد صنعت است. بیشترین سهم اقتصاد دیجیتال به خدمات برمی‌گردد که در کشور ما نیز این میزان ۵۳ درصد است و هنوز نسبت به دنیا کمی فاصله داریم.»

وی در ادامه به نقش اقتصاد دانش‌بنیان اشاره کرد و گفت: تحولاتی که اقتصاد دانش‌بنیان باعث آن می‌شود، خارج از روال معمول کسب و کارهاست. بزرگ‌ترین شرکت خودروی دنیا، اوبر است که بدون داشتن حتی یک خودرو توانسته این عنوان را کسب کند.

به گفته سرایبان، باید به این نکته توجه کنیم که برای رسیدن به تحول و اقتصاد دیجیتال باید مسیر را فراهم و تسهیل کنیم تا بتوانیم با برنامه‌ریزی به آن برسیم. اجازه دهیم کسب و کارهای این حوزه که به کسب و کارهای سنتی تنه زده‌اند، رونق بگیرند.

## نگرش توسعه اقتصادی زیربنای تحقق اقتصاد دیجیتال

دکتر مهدی بینا، رئیس کمیته توسعه شهرهای هوشمند آسیایی نیز در سخنانی گفت: برای رسیدن به اقتصاد دیجیتالی، مهم‌ترین نکته این است که مدیران باید نگرش توسعه اقتصادی داشته باشند.







## حقایق شوکه‌کننده از زندگی و کار در سیلیکون ولی

زندگی و کار در سیلیکون ولی و شرکت‌های غول فناوری، آرزوی بسیاری از جوانان جهان است که البته، از نزدیک چهره متفاوتی دارد.

افراد متخصص در حوزه‌های مختلف دنیای فناوری، با امیدهای زیاد برای کار در قطب فناوری جهان یعنی سان‌فرانسیسکو و خصوصا منطقه سیلیکون ولی، تلاش می‌کنند. آنها امید دارند که در شرکت‌های بزرگی همچون گوگل، اپل، مایکروسافت و دیگران استخدام شده یا استارت‌آپ خود را راه‌اندازی کنند. البته، زندگی با حقوق‌های مرسوم در سیلیکون ولی، منطقه‌ای که گران‌ترین خانه‌های آمریکا را دارد، به آن زیبایی که همه فکر می‌کنند، نیست. سیلیکون ولی در اصطلاحات انگلیسی با «منطقه خلیجی» یا Bay Area نیز شناخته می‌شود. این توهم و آرزو که حضور در چنین منطقه‌ای، حقوق‌های نجومی و درآمد عالی به‌همراه خواهد داشت، بسیاری از افراد را به مهاجرت به سان‌فرانسیسکو واداشته است. نکته قابل توجه آن است که حقوق پرداختی به نیروی انسانی در حوزه فناوری، به آن خوبی که همگان تصور می‌کنند، نیست.

بازار املاک و مستغلات، در سان‌فرانسیسکو و خصوصا خلیج معروف آن، یکی از پرقاب‌ترین بازارها در کل آمریکا محسوب می‌شود. در واقع، پیدا کردن یک محل مناسب برای زندگی در آن منطقه، تقریباً غیرممکن است. بحران املاک در آن منطقه، موجب افزایش بی‌خامانی و توسعه‌یابی می‌شود.

طبق آمارهای مختلف، میانگین حداقل حقوق سالانه در سیلیکون‌ولی حدود ۹۱ هزار دلار است. اجاره خانه‌های تک‌تخت‌خوابه نیز از ۳۳۶۰ دلار شروع می‌شود. در نتیجه، کارمندان شرکت‌های حاضر در منطقه، باید سهم زیادی از حقوق خود را برای پرداخت اجاره، هزینه کنند. چنین قیمت‌هایی، خرید خانه را نیز تقریباً به افسانه تبدیل کرده‌اند. حدود ۶۰ درصد از نیروی کار سیلیکون‌ولی هیچ‌امیدی به خرید خانه ندارند.

موارد گفته‌شده در بالا، حقایق کلی از هزینه‌های اسکان در سیلیکون‌ولی بود. علاوه بر این موارد، هزینه‌های دیگر نیز در قطب فناوری جهان، بالا محسوب می‌شود و به‌طور کلی، زندگی را از آن رویای اولیه، دور می‌کند. در ادامه این مطلب زومیت، به بررسی دقیق‌تر شرایط زندگی و نمایش تصاویری از حقایق منطقه سیلیکون‌ولی می‌پردازیم.

کمبود خانه در سیلیکون‌ولی، تقاضا را برای اجاره و خرید افزایش داده است و در نتیجه، قیمت‌ها نیز به‌صورت نجومی افزایش یافته‌اند. در این میان، غول‌های فناوری نیز سرعت استخدام خود را کاهش نداده‌اند و نیروی انسانی با استعداد، با سرعت بالایی به آن منطقه جذب می‌شود. بسیاری از استعدادهای جدید استخدام‌شده، با عینک خوش‌بینی وارد سیلیکون‌ولی می‌شوند و آینده‌ای پرپار را برای خود تصور می‌کنند. در واقع، در ذهن آنها، خودروها و خانه‌های لوکس و سبک زندگی عالی و دور از تصور، نقش می‌بندد.

واقعیت زندگی در سیلیکون‌ولی، با آنچه اکثر متخصصان تصور می‌کنند، تفاوت دارد. اولین شوکی که به آنها وارد می‌شود، قیمت بالای اجاره در منطقه است. آنها پس از مدتی، مجبور می‌شوند تا سهم زیادی از حقوق خود را برای اجاره محل زندگی پرداخت کنند. بقیه حقوق نیز خرج هزینه‌های سرسام‌آور زندگی در سان‌فرانسیسکو می‌شود.

افرادی که با هزاران امید، برای کار به سیلیکون‌ولی می‌آیند، پس از مدتی مجبور می‌شوند تا خلاقیت خود را برای کاهش هرچه بیشتر هزینه‌ها در این منطقه، به‌کار گیرند. یکی از نتایج این خلاقیت‌ها، منجر به تأسیس یک خوابگاه عمومی با نام Nagev شد. هدف شرکت موسس، فراهم کردن مکان خواب و زندگی برای کارمندان شرکت‌های فناوری در سان‌فرانسیسکو است. البته، نمونه‌های مشابه زیادی در آن شهر وجود دارند که با هدف کاهش هزینه‌های اجاره و اسکان تأسیس شده‌اند. Nagev، پنجاه اتاق را در ساختمانی ۳ طبقه، طراحی و اجرا کرده است.

بسیاری از ساکنان Nagev، با اجاره ماهانه ۱۹۰۰ دلار، در تخت‌های چندطبقه اسکان دارند. ساکنان Nagev، از توسعه‌دهندگان نرم‌افزار، تا طراحان رابط کاربری، تحلیلگران عملیات یا حتی مهندسان واقعیت افزوده را شامل می‌شوند که عموماً، کمتر از ۳۰ سال سن دارند. در این مجموعه‌ها، یک ارتباط اجتماعی هم بین ساکنان برقرار است و آنها از هر فرصتی برای تبادل ایده‌ها و ساختن سرویس‌های جدید، استفاده می‌کنند. در ساختمان Nagev، هر یکشنبه برای نزدیکی هرچه بیشتر ساکنان، میهمانی و شام مشترک برگزار می‌شود.

ساکنان خوابگاه‌های سیلیکون‌ولی از امکانات ایجادشده تاحدودی راضی هستند، اما ساکنان محلی به اشغال فضاهای مسکونی توسط چنین شرکت‌هایی انتقاد دارند. آنها معتقد هستند که قیمت مسکن با چنین رخدادهایی افزایش می‌یابد.

در مقابل خوابگاه‌های عمومی، افرادی قرار دارند که با خانواده در سیلیکون‌ولی ساکن می‌شوند. آنها چالش‌های زیادی برای تأمین مسکن دارند و نمی‌توانند در هر ساختمانی، زندگی کنند. به‌عنوان نمونه‌ای از این خانواده‌ها، تصاویر زیر را می‌بینیم که یک خانواده ۳ نفره، در خانه‌ای پیش‌ساخته زندگی می‌کنند که از تگزاس، آن را به کالیفرنیا آورده‌اند.

زندگی در یک خانه پیش‌ساخته، چالش‌های خاص خود را دارد که باید، جابه‌جایی و پیدا کردن محل پارک برای اسکان خانه را نیز به آن اضافه کنیم. به‌رحال، خانواده مذکور با یک خانواده دیگر توافق کرده‌اند که منزل خود را در پارکینگ آنها مستقر کنند. تأمین برق برای این خانه چوبی نیز با پریزی از خانه مجاور تهیه شده و تنها برای مقاصد خاص، از ژنراتور استفاده می‌شود.

همان‌طور که گفته شد، محدودیت‌های اسکان موجب پیاده‌سازی طرح‌های خلاقانه نیز شده است. خانواده میکا برای تأمین برق خود از پنل‌های خورشیدی نیز استفاده می‌کنند. آنها در خانه کوچک خود، تقریباً تمامی نیازها را برطرف کرده‌اند. البته، آمادگی برای بزرگ شدن فرزند و رسیدن به سن نوجوانی هم در طراحی‌ها لحاظ شده است، اما با گذر زمان قطعاً باید فکری اساسی برای محل سکونت کرد.

در نمونه‌های دیگر از خانواده‌های ساکن در سیلیکون‌ولی، آنها با امید کار در گوگل به این منطقه آمدند و پس از استخدام شوهر در تیم خودروی خودران گوگل، خانه پرتابل خود را در پارکینگ همان شرکت برپا کردند. آنها پس از تحمل دو سال زندگی در چنین خانه‌ای، حدود ۸۰ درصد از درآمد خود را برای تهیه خانه ذخیره کرده و به‌محض به‌دنیا آمدن فرزند، به خانه جدید نقل مکان کردند.

منبع: BUSINESSINSIDER/zoomit



## برای رسیدن به موفقیت، ارزش‌های زندگی خود را پیدا کنید

پاداش بیشتری است.

آشنایی با سنگ‌های تان در زندگی به شما این امکان را می‌دهد که یک شیوه زندگی موفق داشته باشید که به شما هدف، اشتیاق و معنا می‌بخشد. کسانی که پایه محکم و روشنی دارند، کسانی هستند که به چیزهای بزرگ دست پیدا خواهند کرد و در این دنیا تفاوتی ایجاد می‌کنند. این افراد از خواست خود پیروی می‌کنند - آنها می‌دانند که انجام دادن و زندگی کردن ارزش‌هایشان وظیفه آنهاست. در اینجا چهار سؤال که در هنگام پایه‌گذاری باید از خود پرسید مطرح می‌شود:

- ۱- اگر فقط یک هفته برای زندگی وقت داشتیم، چگونه آن را سپری می‌کردیم؟
  - ۲- چهار سنگ برتر - مهم‌ترین چیزها - در زندگی من چه هستند؟
  - ۳- چگونه می‌توانم یک شیوه زندگی ایجاد کنم که با سنگ‌هایم همخوانی داشته باشد؟
  - ۴- چه میراثی می‌خواهم از خود به جا بگذارم؟
- پاسخ شما به این سؤالات ارزش‌های مهم‌تان را تعریف می‌کنند. اولین قدم برای موفقیت یافتن پایه درست است، بنابراین روی سنگ‌های خود تمرکز کنید و با توجه به آنها زندگی کنید.

منبع: Success/ucan

بود. در اولی، سنگ‌ریزه‌های کوچک و شن در پایین و چند سنگ در بالا قرار دادیم. در دومی، سنگ در پایین و شن و سنگ‌ریزه بالای سنگ قرار گرفتند، اما سنگ‌ها، سنگ‌ریزه‌ها و شن‌های چه ربطی به موفقیت دارند؟

شن و ماسه در زندگی ما نشان‌دهنده وظایف، اهداف و فعالیت‌هایی هستند که ما هر روز انجام می‌دهیم و سنگ‌ریزه‌ها نشان‌دهنده دارایی‌های مادی هستند که ما خریداری می‌کنیم. سنگ‌ها نشان‌دهنده پایه موفقیت ما هستند - آنها عمیق‌ترین و مهم‌ترین ارزش‌ها در زندگی ما محسوب می‌شوند.

افرادى که در اولین شیشه با شن در پایین زندگی می‌کنند، با وظایف و اموال روزانه خود مشغولند و هیچ پایه قوی برای سنگ‌هایشان ندارند. افرادی که در شیشه دوم زندگی می‌کنند، دارای پایه‌ای قوی از سنگ‌ها در پایین هستند و روز خود را به آرامی، سازمان‌یافته و متمرکز سپری می‌کنند. آنها می‌دانند که مهم‌ترین موضوع چه چیزی است و بنابراین زندگی‌شان با اهمیت‌تر و با

کسانی در زندگی به موفقیت می‌رسند و در جهان تفاوتی ایجاد می‌کنند که ارزش‌ها، پایه و اساس زندگی خود را درک کرده‌اند و مطابق با آن اعمال روزانه خود را تنظیم می‌کنند. تیفانی ماسون تفاوت یک زندگی بی‌اساس با زندگی با پایه محکم را با ما به اشتراک می‌گذارد و روش‌های پیدا کردن ارزش هر کس در زندگی‌اش را به ما می‌آموزد. با ما همراه باشید تا به بینش بهتری به ارزش‌های زندگی‌تان برسید.

۲۴ ساعت در روز وجود دارد. شما این را می‌دانید من هم این را می‌دانم. من بیشتر از شما زمان ندارم و شما هم بیشتر از من نصیب‌تان نمی‌شود. با این حال، بعضی از ماها بسیار بیشتر از ساعت‌هایی که داریم، کار انجام می‌دهیم. بعضی از ما در زندگی موفق هستیم و بعضی موفق نیستیم. به نظر شما چه چیزی یک فرد موفق را از دیگران جدا می‌کند؟

من یک الگو برای دستیابی به موفقیت در همه حوزه‌های زندگی را کشف کرده‌ام و آن با داشتن یک پایه محکم شروع می‌شود.

من به تازگی در مورد اهمیت پایه و اساس زندگی - که آنان را سنگ می‌نامم- برای چند ایستگاه‌های تلویزیونی محلی صحبت کردم. من یک نمایش به نام شیشه زندگی انجام دادم که در آن دو شیشه نشان‌دهنده زندگی ما