

# فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

تأثیر ناچیز فشار آمریکا بر صنعت بزرگ ایران

## ترامپ در تحریم پتروشیمی ایران ناکام می ماند

ترامپ برای فشار بیشتر به اقتصاد کشورمان، مشتریان نفتی ایران را تهدید کرده است، اما تنوع محصولات پتروشیمی ایران و تغییر در استراتژی...

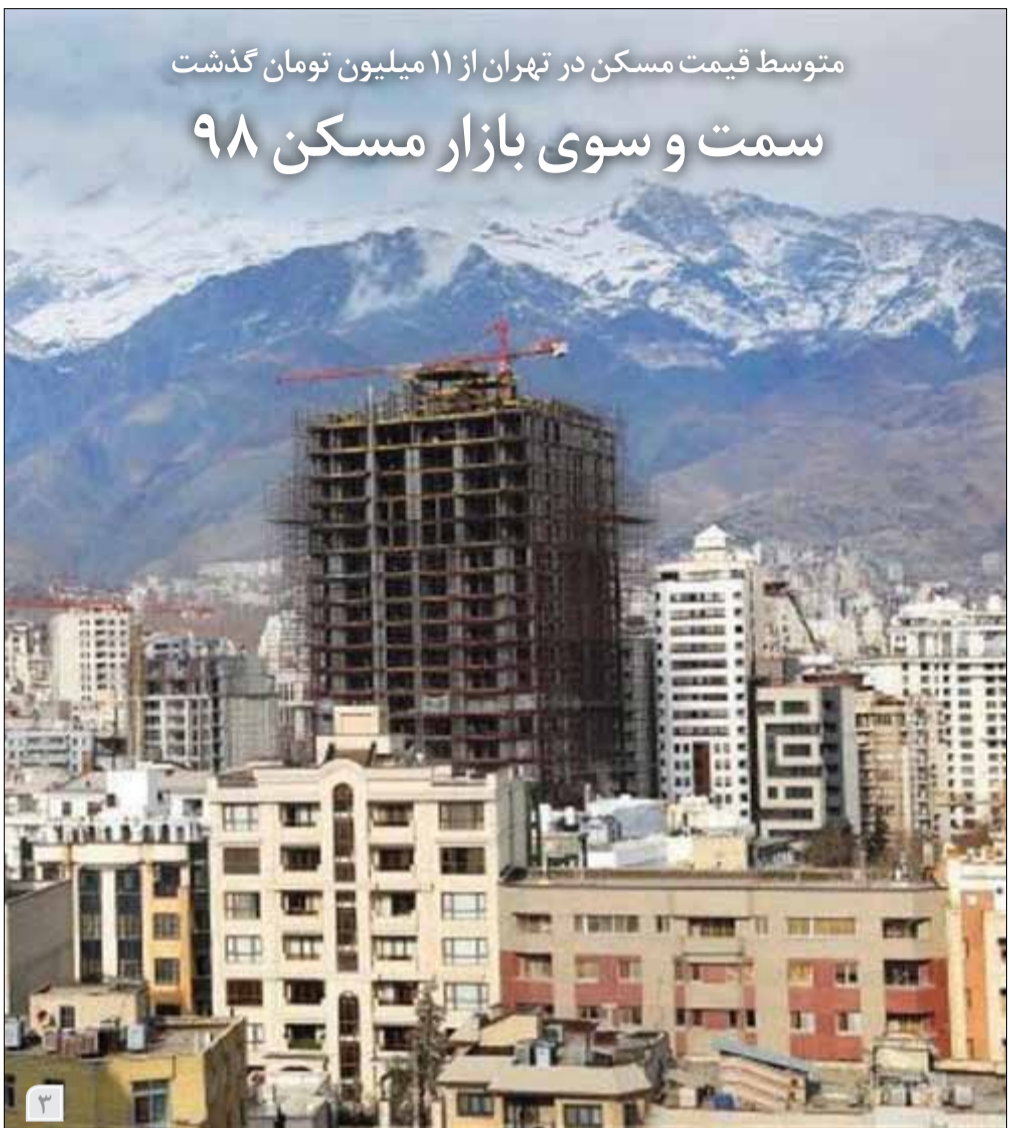


### یادداشت

چند نکته در باب تصمیم گیری در حالت بحران

مسعود دانشمند  
فعال اقتصادی

سال ۱۳۹۷ سالی پرفراز و نشیب برای اقتصاد ایران بود. با این حال، هنوز دامنه بحران جمع نشده و فعالان اقتصادی انتظار سالی سخت را دارند. بی ثباتی در بازار ارز و اتخاذ تصمیمات متعدد از یک سو و رشد تورم از سوی دیگر اقتصاد ایران را پیش بینی ناپذیر کرده است. از این رو نمی توان به درستی برای برنامه ریزی در حوزه فعالیت های اقتصادی ورود کرد. این سردرگمی بنگاه ها در کلان، اقتصاد ایران را نیز تحت تاثیر قرار می دهد. شاید بهتر باشد در بزنگاه هایی این چنین دولت ها و مجموعه سیاست گذاران و سیاستمداران، تصمیماتی متناسب با شرایط اتخاذ کنند؛ تصمیماتی که زیان کمتری را برای اقتصاد به همراه داشته باشد. شاید طمانینه و تدبیر در این فضا بیشتر به کار آید. شاید مصداق یکی از کارهای عجولانه دولت اعلام ارز تک نرخ ۴۲۰۰ تومانی و سپس تخصیص این ارز برای واردات کالاهای اساسی باشد. هر چند این تصمیم در سال جاری نیز...



## متوسط قیمت مسکن در تهران از ۱۱ میلیون تومان گذشت سمت و سوی بازار مسکن ۹۸

# ترکیب پایه پولی تغییر می کند

فرصت امروز: رئیس کل بانک مرکزی، افزایش نرخ سود بانکی را از عوامل ناترازی بانکها دانسته و تاکید کرده که بانک مرکزی به دنبال ایجاد تغییر در ترکیب پایه پولی کشور است. عبدالناصر همتی در صفحه شخصی فضای مجازی خود خطاب به بانکهایی که قصد افزایش نرخ سود دارند، نوشت: در شرایط حاضر افزایش نرخ سود کار کردی جز افزایش هزینه های تولید و فشار بیشتر بر ترازنامه بانکها را نخواهد داشت. او در ادامه یادداشت اینستاگرامی خود درخصوص برداشت از صندوق توسعه ملی برای سیل زدگان نیز نوشت: نیاز به برداشت از منابع صندوق توسعه ملی برای تامین بخشی از خسارت های سیل اجتناب ناپذیر است. فروش این منابع موجب عرضه بیشتر ارز در بازار شده و...

مخالفت رئیس کل بانک مرکزی با افزایش نرخ سود بانکی

گزارش مرکز پژوهش ها از عملکرد دولت دوازدهم در شاخص رقابت پذیری جهانی

## تنگنای رقابت پذیری در اقتصاد ایران

### مدیریت و کسب و کار



اوبر در شرف ورود به تالار بورس و عرضه عمومی سهام

- ۵ راه برای ساختن اعتماد
- ۷ راهکار برای برگزاری جلسات درون شرکتی مفیدتر
- معرفی الگوهای درآمدی برای راه اندازی استارت آپ ها
- چگونه مشتری بان را جلوی فروشگاه مان میخکوب کنیم؟
- ایده های ارزان بازاریابی برای رونق کسب و کار
- چگونه با برندسازی مشتریان را وفادار کنیم؟

رئیس اندیشکده اقلیم و آمایش سرزمین پاسخ داد

## علت بارش شدید ماه های اخیر در ایران چیست؟

رئیس اندیشکده اقلیم و آمایش سرزمین با اشاره به اینکه بارش های گسترده و شدید سال آبی اخیر متأثر از برهم کش چند پدیده جوی است، گفت فعال تر شدن سامانه سودانی نسبت به سایر سامانه ها و انتقال رطوبت فراوان به این سامانه یکی از مهمترین عوامل بارش های شدید ماه های اخیر است. حسن لشکری در گفت و گو با ایسنا، با اشاره به ساز و کار بارش ها گفت: برای ایجاد بارش باید چند عامل به طور همزمان در جو رخ بدهد که اولین آن وجود شرایط ناپایداری در جو است. هر چه عمق ناپایداری بیشتر باشد، بارش ها شدیدتر می شود. دومین عامل نیز نفوذ رطوبت مناسب به سامانه ناپایدار است چرا که شدت بارش ها با میزان تغذیه رطوبت به درون سامانه ارتباط مستقیم دارد. او با بیان اینکه بارش های گسترده و شدید سال آبی اخیر از خود جدا قابل بررسی و تحلیل است، تصریح کرد: بارش های اخیر ناشی از «یک سامانه بارشی فراگیر در نیمه های غربی، شمالی و جنوبی کشور» بود. «این پدیده» تقریباً نادر در ۵۰ سال اخیر، متأثر از برهم کش چند پدیده جوی است. برای مثال می توان به این موضوع اشاره کرد که موتور محرک جو سیاره زمین، انرژی خورشید است. این انرژی که به آن سیکل های خورشیدی نیز گفته می شود دارای نوساناتی است و به همین دلیل انرژی ورودی به سیاره زمین ثابت نیست. این استاد آب و هواشناسی دانشگاه شهید بهشتی با اشاره به اینکه سیکل های خورشیدی دارای دوره های کوچک تقریباً ۱۱ ساله هستند، گفت: در بخشی از این سیکل مقادیر انرژی خروجی از خورشید کمتر و در بخش دیگری از آن افزایش می یابد که این افزایش یا کاهش انرژی با تعداد لکه های ظاهر شده روی سطح بیرونی خورشید در ارتباط است. این انرژی پس از خروج از خورشید وارد جو، پوسته زمین و اقیانوس ها و در آنها ذخیره می شود. مثلاً اقیانوس ها نیز با تابش، انرژی را به بیرون می دهند. از خود منتقل می کنند. رئیس اندیشکده اقلیم و آمایش سرزمین ادامه داد: در حال حاضر از نظر موقعیت زمانی در انتهای یک سیکل خورشیدی و شروع سیکل بعدی قرار داریم و تعداد لکه های خورشیدی در حالت صاف یا تقریباً بدون لکه هستند. جالب است بدانیم که براساس تصاویر گرفته شده از سطح خورشید توسط رصدخانه دینامیک خورشیدی تلسکوپ فضایی، در طول سه ماه گذشته سطح خورشید عاری از هرگونه لکه خورشیدی بود. به گفته لشکری، این یک پدیده تقریباً نادر است و سیکل اخیر در قیاس با دو سیکل قبل بسیار ضعیف تر است، یعنی در حال حاضر تعداد لکه های روی خورشید در اوج خود کمتر از سیکل های قبل هستند، بنابراین با وجود اینکه نظم ۱۱ ساله در سیکل ها تقریباً با اندکی تفاوت تکرار می شود ولی لزوماً مقادیر انرژی خروجی از خورشید در همه دوره ها یکسان نیست و چون این انرژی تأمین کننده تمام حرکات جو است پس تکرار پدیده های جوی لزوماً برابر نخواهد بود. باید توجه داشت که دوره برگشت برخی پدیده های جوی مثل بارش های سیل آسا، خشکسالی های شدید و فراگیر و سایر پدیده های جوی نادر ۳۰، ۵۰ و ۱۰۰ ساله است. او با تاکید بر اینکه اقلیم و طبیعت دارای نظام بندی و قوانینی است که بی توجهی به آن باعث خسران و خسارت به متجاوزان به حریم طبیعت می شود، افزود: هنگامی که مسیله برای ۲۰ یا ۳۰ سال فاقد آبی برای جریان باشد و خشک شده باشد به معنای آن نیست که دیگر سیلی در آن جریان نخواهد داشت. این استاد آب و هواشناسی دانشگاه شهید بهشتی با اشاره به اینکه یکی دیگر از پدیده های مؤثر بر بارش ها پدیده های پیوند در دور هستند، تصریح کرد: این پدیده ها در مناطق دوردست تشکیل می شوند ولی می توانند اقلیم مناطق بسیار دوردست را متأثر سازند. نوسان اطلس شمالی و پدیده نوسان جنوبی از انواع پدیده های پیوند در دور هستند. در حال حاضر در فاز مثبت پدیده نوسان جنوبی - نینو- قرار داریم. با وقوع پدیده نینو مدای آب اقیانوس ها به طور قابل ملاحظه ای افزایش پیدا می کند و شروع به حرکت به سمت مناطق دوردست می کند. این آب گرم به مناطق دیگر جابه جا می شود و در نتیجه افزایش تبخیر درون جو را در پی دارد. همچنین به گفته لشکری افزایش دمای سطح آب در اقیانوس ها و دریاهای گرم

### امکانات سامانه همراه بانک پاسارگاد:

- پشتیبانی از ساعت هوشمند سیستم عامل اندروید
- امکان ورود با اثر انگشت (حداقل نسخه اندروید ۶ باشد.)
- امکان ورود با تشخیص چهره در گوشی های آی فون

### خدمات سپرده شامل:

- مشاهده فهرست و جزئیات سپرده ها
- مشاهده صورت حساب سپرده ها به همراه نمودار گردش سپرده
- امکان یادداشت گذاری بر روی گردش سپرده
- انتقال وجه داخلی و بین بانکی (رایا و ساتا)
- پرداخت وجه مستمر (دوره ای) داخل بانکی و بین بانکی
- پرداخت قبض با سپرده

### خدمات تسهیلات شامل:

- مشاهده فهرست و جزئیات تسهیلات
- مشاهده ریزس اقساط تسهیلات
- پرداخت قسط

### خدمات کارت شامل:

- دریافت موجودی کارت (کارت های بانک پاسارگاد)
- دریافت ده گردش آخر کارت
- پرداخت قبض همراه اول از طریق شماره موبایل
- انتقال وجه کارت به کارت (شتابنی)
- انتقال وجه کارت به سپرده (سپرده های بانک پاسارگاد)
- پرداخت قبض (با امکان اسکن بارکد)
- خرید شارژ تلفن همراه (همراه اول، ایرانسل، رایتل و تالیا)
- تغییر رمز اینترنتی (رمز دوم) کارت (کارت های بانک پاسارگاد)
- مسدود نمودن کارت

- پرداخت اقساط دیگران
- نمایش آخرین ورودهای کاربر
- افزودن یادآور چک
- غیرفعال سازی رمز دوم کارت
- فعال سازی و غیرفعال سازی رمز یکبار مصرف کارت (رمز پویا)
- دریافت رمز یکبار مصرف کارت (خدمات کارت)
- امکان تبدیل شماره شبا به شماره سپرده و بالعکس
- جستجو و مسیریابی شعبه های بانک
- امکان مشاهده و پیگیری لیست تراکنش ها
- دریافت فایل گردش سپرده







## نماگر بازار سهام



بازار سرمایه به کدام سو می‌رود؟

## پیش‌بینی بورس در سال ۹۸

یک کارشناس بازار سرمایه با اشاره به رشد قیمت‌ها و نماگر اصلی بورس در هفته‌های اخیر، گفت احتمال ادامه رشد پرشتاب بازار در طول سال جاری کم است، البته اگر متغیرهای کلان اقتصادی تغییر اساسی نداشته باشند که بعید به نظر می‌رسد، شرایط متفاوت خواهد شد.

شهاب موسوی در گفت‌وگو با ایسنا، در پاسخ به اینکه وضعیت قیمت‌ها در بورس را در سال ۱۳۹۸ چگونه پیش‌بینی می‌کنید؟ اظهار کرد: بازار سرمایه در سال جاری با افزایش قیمت‌هایی که از سال گذشته تاکنون در آن اتفاق افتاده، به تدریج به سمت شرایط ثبات و آرامش میل کند و رفته‌رفته در صنایع مختلف قیمت سهام شرکت‌ها به ارزش واقعی آنها نزدیک و تثبیت شوند، در واقع باید گفت که رشد شاخص کل در فصل بهار یا نهایتاً اواسط تابستان امسال به سمت آرامش و اصلاح نسبی میل کند.

وی درباره سرمایه‌گذاری در اوراق با درآمد ثابت، گفت: در این شرایط اوراق درآمد ثابت و همچنین اوراق خزانه نقش استراتژیکی برای سهامداران در جهت کاهش ریسک سبد دارایی ایفا می‌کنند و می‌توان گفت سرمایه‌گذاران برای حفظ توازن در سبد سرمایه‌ای خود می‌توانند به تدریج سهم ۱۵-۲۰ درصد برای این اوراق در نظر بگیرند.

این کارشناس بازار سرمایه صنایع پیشرو در بورس ۱۳۹۸ را بیشتر گروه‌های IT، غذایی، دارویی، سیمانی و برخی پتروشیمی‌ها عنوان کرد و گفت: این صنایع هنوز با توجه به پتانسیل سودسازی که دارند، جای رشد بسیاری از نظر قیمتی دارند. به طور کلی سهامداران بهتر است در گروه‌هایی که اشاره شد شرکت‌های صادرات‌محور و همچنین هایتک را نسبت به شرکت‌های هم‌گروه در اولویت قرار دهند.

شهاب موسوی در پاسخ به اینکه نماگر اصلی بازار تا چه سطحی می‌تواند رشد و کانال‌شکنی کند؟ گفت: بازارهای مالی رشد را تا سطحی ادامه می‌دهند که پتانسیل در دسترس و فعال سودسازی در شرکت‌ها بیش از ارزش قیمتی آنها باشد، با توجه به رشد بیش از ۱۰ برابری در قیمت بسیاری شرکت‌ها طی یکی - دو سال گذشته، احتمال ادامه رشد پرشتاب بازار در طول سال کم است. البته اگر متغیرهای کلان اقتصادی تغییر اساسی نداشته باشند - که بعید به نظر می‌رسد - شرایط متفاوت خواهد بود.

وی درباره ثبات یا عدم ثبات قیمت‌ها در بازار ارز نیز اظهار کرد: متأسفانه باید گفت جامعه به تحلیل‌های سطحی و چند خطی در مورد پیش‌بینی نرخ ارز بسنده می‌کند که با توجه به پیچیدگی‌های این حوزه، تحلیل‌ها بیشتر براساس شرایط فعلی و متأثر از جو رسانه‌ها نگارش می‌شود. در این میان احتمال ایجاد ثبات و آرامش در بازار ارز را بسیار بیشتر از ادامه نوسانات ارزیابی می‌کنم.

بهار  
با لبخند تو زیباتر

اینترنت با بسته‌های پرتراфик بهاری

۱۵۴۴ asiatech.ir

آی‌تک asiatech

سرانجام پس از ۱۴ سال، حلقه گم‌شده خصوصی سازی پیدا شد

## اهلیت؛ چالش خصوصی سازی در ایران



اعتنایی در صنعت نیشکر ندارند و نه تنها نمی‌توانند کارخانه را فعال کنند بلکه حتی از عهده تعهدات خود و حقوق کارگران هم برنمی‌آیند.

در راستای دفع این نقیصه و تحقق همین بعد مهم از خصوصی سازی، نمایندگان مجلس بعد از حدود ۱۴ سال از آغاز طرح خصوصی سازی در ایران طرحی را مصوب کردند که براساس آن وزارت اقتصاد مکلف به رعایت دستورالعمل اجرایی روش انتخاب مشتریان و احراز و پایش اهلیت مدیریتی در واگذاری‌ها شد.

گفتنی است نمایندگان مجلس شورای اسلامی در جلسه علنی خود در ۲۰ فروردین ماه امسال، با الحاق یک بند به ماده واحده طرح الحاق جز «۳» به بند ۵ ماده ۶ قانون اصلاح موادی از قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی موافقت کردند که براساس آن وزارت اقتصاد (سازمان خصوصی سازی) مکلف است دستورالعمل اجرایی روش انتخاب مشتریان استراتژیک و احراز و پایش اهلیت مدیریتی را در واگذاری‌ها رعایت کند.

به موجب این مصوبه نمایندگان با ۱۳۵ رأی موافق، ۲۴ رأی مخالف و هشت رأی ممتنع از مجموع ۲۰۰ نماینده حاضر آن را تصویب کردند، عدم رعایت این بند در خصوصی سازی‌ها در حکم تصرف غیرقانونی در اموال دولتی به شمار می‌رود.

مزایده و حراج اموال دولتی بر شاخص «اهلیت» توجه شد.

در آلمان کمیته‌های تخصصی را برای مذاکره با داوطلبان خرید کارخانجات دولتی تشکیل شد تا این کمیته بتواند افرادی را از بین اهالی صنایع مختلف پیدا کرده و با شرط داشتن تخصص، با گرفتن تعهدات بلندمدت به شرط افزایش خطوط تولید، حفظ اشتغال و افزایش سرمایه‌گذاری جدید به مرور زمان و بعضاً حتی طی ۱۰ سال صنایع را به طور کامل واگذار کند.

در این فرآیند مسأله‌ای که اتفاقاً کمتر به آن توجه می‌شود قیمت فروش صنایع دولتی است، واقعیت هم این است که در خصوصی سازی روی اموال با ارزش ملی نمی‌توان قیمت گذاشت، چراکه هر قیمتی هم که روی این اموال گذاشته شود باز هم نمی‌تواند ارزش واقعی آنها را جبران کند، از سوی دیگر هم اگر واقعاً قرار باشد این اموال را به بالاترین ارزش ممکن فروخت که دیگر انگیزه‌ای برای خریداران نمی‌ماند تا شرکت‌های پردرآمد دولتی را بخرند.

مسأله اساسی در خصوصی سازی رهایی از مشکلات مدیریت ناکارآمد دولتی و استفاده از توان و تخصص بخش خصوصی است. هدف این فرآیند افزایش رشد تولید ملی است تا از این طریق کل یک جامعه بتواند با حرکت به سمت توسعه اقتصادی، در بلندمدت از مزایای خصوصی سازی واقعی بهره‌مند شود.

به عقیده کارشناسان، اغلب مشکلاتی که در مسیر خصوصی سازی در سال‌های گذشته به وجود آمد به دلیل بی‌توجهی به این بعد مهم از الزامات خصوصی سازی بود. نمونه اخیر این مسأله را می‌توان در واگذاری کارخانه نیشکر هفت‌تپه ملاحظه کرد. کارخانه‌ای با ابعاد یک شهرک صنعتی به دو جوان ۲۸ و ۳۱ ساله واگذار می‌شود که هیچ تخصص یا تجربه قابل

نمایندگان مجلس شورای اسلامی سرانجام بعد از گذشت ۱۴ سال از آغاز خصوصی سازی‌ها در ایران، بندی را تصویب کردند که براساس آن، یکی از حلقه‌های اصلی مفقوده در انجام خصوصی سازی‌ها باید مورد توجه قرار بگیرد. «اهلیت» این حلقه گم‌شده خصوصی سازی در ایران است که به گواه بسیاری از اقتصاددانان حتی از قیمت فروش اموال دولتی هم مهم‌تر است.

به گزارش ایسنا، «اهلیت» خریداران در خصوصی سازی مسأله‌ای است که به گواه بسیاری از اقتصاددانان حتی از قیمت فروش اموال دولتی هم مهم‌تر است؛ چراکه اساساً ذات خصوصی سازی در همین مفهوم اهلیت نهفته است. تصور کنید یک کارخانه با مدیریت دولتی، بودجه‌های کلان و کارکنان بدون انگیزه به نقطه‌ای می‌رسد که علاوه بر اینکه بازدهی اقتصادی ندارد اساساً زیان‌ده هم می‌شود. اینجا دولت برای رهایی از مشکلات مدیریت دولتی و همچنین ایجاد رونق اقتصادی در آن بنگاه دست به خصوصی سازی می‌زند.

بدیهی است در چنین شرایطی کسی می‌تواند آن کارخانه را از ضرر و زیان نجات دهد که خود تخصصی در آن حوزه داشته باشد و اصطلاحاً خاک‌خورده همان صنعت باشد، نه اینکه همانند آنچه در کارخانه نیشکر هفت‌تپه اتفاق افتاد خریدار صرفاً مبلغی را پرداخت کند و تازه چند برابر آن را هم از دولت وام بگیرد و بعد هم در نهایت آن وام‌ها را تبدیل به دلار کند و متواری شود و در این بین حقوق کارگران هم پایمال شود.

یکی از جالب‌ترین تجربه‌ها در زمینه خصوصی سازی مربوط به آلمان شرقی است. در آلمان بعد از جنگ جهانی دوم دولت برای فرار از مصائب اقتصاد دولتی دست به خصوصی سازی‌های گسترده در صنایع دولتی زد؛ با این تفاوت که در آنجا نهادهای خصوصی ساز به جای تاکید بر برگزاری

آگهی

باستناد رونوشت سند شماره ۸۵۵۵۳ مورخ ۱۳۹۴/۰۹/۲۶ دفترخانه اسناد رسمی شماره ۱۵ چابهار، آقای **درمحمد پوشه** فرزند یوسف به کد ملی ۴/۳۹۳۸ ۳۶۵۱۱۲۴۷۰۳، تمامی ۶ دانگ شناور لنج صیادی به شماره ثبت ۴/۳۹۳۸ ۳۶۴۱۲۳۵۰۲۲ به آقای **علی تابه زر** فرزند ناصر علی به کد ملی ۳۶۴۱۲۳۵۰۲۲ انتقال قطعی داده اند.

مراتب به موجب ماده ۲۵ قانون دریایی ایران آگهی می‌گردد.

م.الف ۲۲

آگهی مناقصه (ارزیابی کیفی) نوبت دوم

شماره مجوز: ۱۳۹۸/۱۷۰

۱- مناقصه گزار: شرکت گاز استان خراسان رضوی  
۲- موضوع مناقصه: احداث ساختمان پست امداد و ایستگاه تقلیل فشار شماره ۲ تامن (پست امداد با زیربنای شامل ۸۷ مترمربع زیرزمین، ۱۰۰ مترمربع همکف و ۱۰۰ مترمربع طبقه اول جمعاً به مساحت تقریبی ۲۸۷ مترمربع و ایستگاه تقلیل فشار شماره ۲ تامن به مساحت تقریبی ۸۶ مترمربع در مدت ۶ ماه تقویمی)  
۳- شرایط اولیه متقاضیان:  
الف- دارا بودن رتبه ساختمان و ابنیه از سازمان برنامه و بودجه  
ب- دارا بودن ظرفیت خالی ارجاع کار  
ج- دارا بودن گواهینامه تایید صلاحیت ایمنی از اداره کار و امور اجتماعی  
۴- سایر شرایط:  
الف- ارائه اعلام آمادگی در مهلت مقرر به دفتر کمیته فنی و بازرگانی  
ب- تکمیل و ارائه کاربرگ های اعلام ارزیابی کیفی و مستندات مربوطه مطابق مندرجات آن در مهلت مقرر به دفتر کمیته فنی و بازرگانی  
۵- مهلت اعلام آمادگی: از تاریخ ۹۸/۱۲/۲۴ لغایت آخر وقت اداری ۹۸/۲/۲۲  
۶- مهلت تکمیل و تحویل کاربرگ‌ها و اسناد اعلام ارزیابی: تا آخر وقت اداری مورخ ۹۸/۲/۱۶  
۷- محل دریافت و تحویل کاربرگ‌ها و اسناد اعلام ارزیابی کیفی: دفتر کمیته فنی و بازرگانی شرکت گاز خراسان رضوی واقع در مشهد - میدان شهید فهمیده - کنار گذر آسایشگاه فیاض بخش. جنب مجتمع آبی نگین - امور تدارکات و عملیات کالای شرکت گاز استان خراسان رضوی می‌باشد.  
۸- نوع و مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: مطابق مصوبه شماره ۱۳۳۴۰۲/ت۵۰۶۵۹-ه هیات محترم وزیران و اصلاحیه‌های بعدی آن می‌باشد. شایان ذکر است دسترسی به متن این آگهی، کاربرگ های اعلام ارزیابی کیفی در سایت [www.nigc.khrz.ir](http://www.nigc.khrz.ir) امکان پذیر بوده و در صورت نیاز به کسب اطلاعات بیشتر با تلفن ۳۷۰۲۲۸۲۲-۰۵۱ تماس بگیرید.

روابط عمومی شرکت گاز استان خراسان رضوی

تاریخ انتشار نوبت اول: ۹۸/۱۲/۲۴  
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۹۸/۱/۲۵







## وزیر ارتباطات: استارت‌آپ‌ها به بازارهای بزرگ جهانی نیاز دارند

وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات با اشاره به نیاز استارت‌آپ‌ها به بازارهای بزرگ، دستیابی به این ظرفیت‌ها را در گرو دسترسی به بازار جهانی دانست. به گزارش ایرنا، محمدجواد آذری جهرمی در حساب کاربری اینستاگرامش گزارشی از دیدارهای روز گذشته خود و دستاوردهای آن در حاشیه اجلاس جهانی جامعه اطلاعاتی چند دیدار مهم را در برنامه کاری خود داشت. آذری جهرمی به رسم همیشه برای گزارش به مردم در صفحه شخصی اینستاگرامش نوشت: برای اشتغال بیشتر جوانان و خلق اقتصاد بزرگ‌تر، استارت‌آپ‌ها نیاز به بازار بزرگ‌تر دارند. بازار بزرگ‌تر با دسترسی به بازار جهانی فراهم می‌شود.



### دریچه

## داستان شرکتی که سوخت کارمندان گوگل، فیس‌بوک و مایکروسافت را تأمین می‌کند

طعم‌های مختلف قهوه شرکت کردم. درست همین‌جا بود که متوجه شدم قهوه می‌تواند طعم‌های مختلفی داشته باشد و می‌خواستم همه چیز را در مورد قهوه یاد بگیرم.

محصول کافی‌شاپ ما عالی بود اما خودمان مواد اولیه را درست نمی‌کردیم و آماده می‌خریدیم. تا اینکه یک روز با دوستم که عاشق قهوه بود یعنی رایان تماس گرفتم و پیشنهاد راه‌اندازی یک شرکت قهوه‌سازی را با او مطرح کردم. دو روز بعد در منزل رایان تصمیم گرفتیم به دلیل سبک زندگی مورد علاقه خود شرکت را در سانتا کروز بنیان گذاری کنیم.

در اواخر سال ۲۰۰۷ نمی‌دانستیم آیا کسی برای کارمان ارزش قائل است یا خیر اما نهایت تلاش خود را به کار گرفتیم و خودمان قهوه‌ها را روست یا برشته‌کاری می‌کردیم و با هیچ سرمایه‌گذاری قرارداد نداشتیم. من روی میل خانه رایان می‌خوابیدم و هزینه‌های مان از طریق حقوق معلمی همسر رایان تأمین می‌شد. ما دستگاه اسپرسو را روی پیشخوان جلوی کافی‌شاپ گذاشته بودیم که در آن زمان هیچ کافی‌شایی این کار را نمی‌کرد. درست در کنار محل کافی‌شاپ ما ساختمانی بود که با هدف روست کردن قهوه آن راه‌آجره کردیم. ما در جریان کسب‌وکاری که راه‌اندازی کردیم شانس‌های خوبی داشتیم که بخشی از آن را مدیون شهروندان نیویورکی هستیم. آنها برای تعطیلات به سانتا کروز و به کافی‌شاپ ما آمده بودند و از کیفیت قهوه‌ها بسیار راضی بودند. سپس ما را به دوستان خود در نیویورک معرفی کردند و این داستان آغاز همکاری ما با Café Grumpy شد. بعد از این ماجرا متوجه شدیم کاری که انجام می‌دهیم ظرفیت زیادی برای رشد دارد.

ما می‌خواستیم بهترین برند قهوه را در دنیا بسازیم و ورو را بنیان‌گذاری کردیم. به نتیجه کار اهمیتی نمی‌دادیم و با تمام قدرت پیش رفتیم. گوگل اولین شرکت فناوری بود که به قهوه موج سوم ملحق شد و ما چند سالی با آنها کار کردیم. در چهار سال گذشته طرفداران قهوه موج سوم بیشتر شدند به طوری که اکنون ۶۰ درصد فروش ما عمده و ۴۰ درصد آن خرده‌فروشی است.

همکاری با گوگل نشانه اتفاقات بزرگی برای ما بود زیرا در چنین محیطی افراد متخصص و دروازه‌قشر خاصی از مردم دور هم جمع می‌شوند. چنین محیط‌هایی دنبال محصولات درجه یک و عالی هستند تا تعهد و ارزشی که برای کارمندان قائل هستند را به آنها نشان دهند.

قهوه یکی از نوشیدنی‌های لذیذی است که طرفداران زیادی مخصوصاً در دنیای تکنولوژی دارد. اغلب برنامه‌نویسان از طرفداران پروپاقرص قهوه هستند و به همین دلیل شرکت‌های بزرگ فناوری بهترین نوع آن را برای کارمندان خود تأمین می‌کنند و مشتری ما هستند.

گاهی اوقات به این فکر می‌کنم افرادی که در حال متحول کردن آینده هستند، در ساعات کاری خود قهوه ورو می‌نوشند، آیا این به این معنا است که ما آینده را می‌سازیم؟ البته در مورد این موضوع شواخی می‌کنم اما مطمئن هستم که قهوه به جزئی از ما تبدیل می‌شود و ارتباط قوی میان ایده‌های بزرگ، چشم‌اندازها، نوآوری و قهوه وجود دارد.

منبع: ENTREPRENEUR/zoomit

قهوه ورو یکی از شرکت‌های بزرگ تولیدکننده قهوه درجه یک است و علاوه بر ۱۲ کافی‌شاپ مشتری‌های بزرگی مانند گوگل، فیس‌بوک، مایکروسافت و ایربی‌اندبی دارد.

آیا تا به حال با خودتان فکر کرده‌اید که وجه تشابه شرکت‌هایی مانند گوگل، مایکروسافت، فیس‌بوک، ایربی‌اندبی و سیلزفورد چیست؟ مطمئناً این شرکت‌ها نکات مشترک زیادی دارند اما نکته جالب این است که اغلب کارمندان آنها از یک برند قهوه یعنی قهوه ورو (Verve Coffee) می‌نوشند.

شرکت قهوه ورو در سال ۲۰۰۷ توسط رایان اودانوان و کلی بار در راستای تولید قهوه‌های با کیفیت یا همان قهوه موج سوم بنیان‌گذاری شد و این حق انتخاب را به مشتری‌ها داد که نحوه درست شدن قهوه و منبع اصلی دانه‌های قهوه را خودشان انتخاب کنند. قهوه موج سوم یا third-wave coffee حرکتی متحول‌کننده است که شرکت‌های تهیه‌کننده، قهوه‌ها را با کیفیت بسیار بالا تولید می‌کنند. این شرکت کار خود را با تأسیس یک کافه ساده در سانتا کروز آغاز کرد و مدتی بعد به یک کسب‌وکار بین‌المللی تبدیل شد. ورو در حال حاضر ۹ کافه در کالیفرنیا دارد که یکی از آنها در دفتر فیس‌بوک واقع شده همچنین سه شعبه دیگر در ژاپن راه‌اندازی کرده است و قهوه بیش از ۴۰۰ رستوران، کافه و مغازه خواربارفروشی را تأمین می‌کند.

این شرکت همچنین برای بسیاری از شرکت‌های فناوری از جمله گوگل، مایکروسافت، فیس‌بوک، ایربی‌اندبی و سیلزفورد قهوه تهیه می‌کند و به‌تازگی محصول نوشیدنی جدید خود را در قالب نوشیدنی‌های قطبی به بازار عرضه کرده است. بار، یکی از بنیان‌گذاران این شرکت در مورد تاریخچه راه‌اندازی این کسب‌وکار و تأثیری که روی کارمندان فناوری گذاشته توضیحاتی را در گفت‌وگوی خود با مجله Entrepreneur اعلام کرده که در ادامه بخش‌هایی از آن را می‌خوانیم.

من همیشه دلم می‌خواست شرکت خود را راه‌اندازی کنم. شریک تجاری من، رایان اولین دوستی است که به قهوه علاقه زیادی دارد و تا به حال برای شرکت‌هایی مانند استارباکس، پیترز و... کار کرده است. در سال ۲۰۰۷ من در یک کافی‌شاپ کار می‌کردم زیرا فکر می‌کردم کار کردن در محیط یک کافی‌شاپ کار جالبی است. تا اینکه روزی صاحب کافی‌شاپ گفت قصد دارد به‌جای دیگری نقل مکان کند و آیا من علاقه‌ای به خریدن آن کافی‌شاپ دارم؟ پاسخ من مثبت بود و با یک دلیل کاملاً کلیشه‌ای و تکراری صاحب کافی‌شاپ شدم.

یک سال بعد تصمیم گرفتم از دلیل کلیشه‌ای بیرون بیایم و به این فکر کنم که داشتن یک کسب‌وکار واقعی به چه معنا است. در روز تولد ۳۰ سالگی این تصمیم را بدون برنامه قبلی عملی کردم و احساس خوبی بابت آن داشتم. تعداد کارمندان کافی‌شاپ زیاد بود بنابراین چند نفر از آنها را اخراج کردم و باید یاد می‌گرفتم که چگونه تصمیم بگیرم. در پایان روز کسی نبود که با او وقت بگذرانم و به این فکر می‌کردم که در آینده به چه فردی تبدیل خواهم شد؟ اینکه دوست دارم کارها را طبق روال‌های از پیش تعیین‌شده جلو ببرم یا آنها را با روشی جدید انجام دهم؟ اینکه کدام شخص را باید استخدام کرده و کدام‌یک را باید اخراج کنم؟ این موضوع به بدترین کلبوس من تبدیل شده بود اما از انجام آن لذت می‌بردم.

من عاشق قهوه هستم و در چند رویداد بزرگ برای چشیدن

## ارزش تجربه در کسب و کار از مدرک تحصیلی بیشتر است

موبینان در کنفرانسی در دانشگاه براون گفت: کالج و دانشگاه اطلاعات مفیدی در زمینه‌های علمی متنوع در اختیار نیروی کار آینده می‌گذارند، اما این مشارکت معمولاً ارزش زمانی و هزینه مالی را که دانشجو صرف تحصیل می‌کند ندارد.

وی افزود: در آمریکا هزینه ادامه تحصیل در مقاطع عالی حدود ۲۰۰ هزار دلار یا بیشتر است؛ در حالی که تجربه‌ای که در محیط کاری کسب می‌شود، ارزش بیشتری نسبت به مدرک تحصیلی دارد. موبینان که در سال ۲۲ میلیون دلار درآمد دارد، همه جوانان از جمله پسرش را به کسب تجربه در محیط کار تشویق می‌کند. به گفته وی، در هر کاری باید اصول اولیه را یاد گرفت. در دنیای کسب و کار نیز مانند شغل‌های دیگر به زبان و مهارت‌های خاصی نیاز است که باید به نیروی کار آموزش داده شود. این اصول اولیه در محیط کاری قابل یادگیری است.



مدیران کسب و کار در آمریکا ادامه تحصیل در دانشگاه‌ها را بی‌ارزش می‌خوانند و جوانان را به کسب تجربه کاری تشویق می‌کنند. به گزارش خبرنگار حوزه دانشگاه‌های جهان گروه دانشگاه خبرگزاری آنا از تایمز هابر اجوکیشن، برایان موبینان مدیر ارشد یکی از بانک‌های آمریکا بر این باور است که دانشگاه‌ها و کالج‌ها نقش محدودی در ایجاد مهارت‌های کاری در دانشجویان دارند. با توجه به اینکه تحصیل در دانشگاه‌ها مهارت‌های موردنیاز برای شغل‌های امروزی را فراهم نمی‌کنند، آیا ادامه تحصیل ارزش هزینه مالی و زمانی دانشجویان را دارد؟ بسیاری از مدیران کسب و کار معتقدند که تحصیلات عالی ارزشی در بازار کار آینده ندارد و تجربه و مهارت عامل مهم‌تری در بازار کار محسوب می‌شود.

## تسریع فرآیند ایجاد استارت‌آپ‌ها با حضور شتاب‌دهنده‌ها

دیبر ستاد توسعه فناوری‌های نرم و هویت‌ساز معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری گفت شتاب‌دهنده‌ها مجموعه‌هایی هستند که فرآیند ایجاد یک کسب‌وکار نوپا و یک استارت‌آپ را تسریع و به آن شتاب می‌بخشند.

به گزارش ایسنا، محمدحسین سجادی‌نیری در افتتاحیه «مرکز شتاب‌دهی هوش» که در محل دفتر پارک علم و فناوری خراسان برگزار شد، اظهار کرد: یکی از رویکردهای معاونت علمی در سه سال گذشته توسعه و حمایت از شتاب‌دهنده‌ها بوده است که رویکردی نوین در استفاده از ظرفیت بخش خصوصی در تولید کسب‌وکار محسوب می‌شود. وی افزود: مجموعه امروز، شتاب‌دهنده‌های است که در حوزه صنایع فرهنگی مشغول به فعالیت است و کسب‌وکارهای مرتبط را در مرحله پیشرو، پذیرش و به توسعه و رشد آنها کمک می‌کند، بعد از آن هم در صورت نیاز مجموعه‌ها می‌توانند در مرکز رشد و پارک علم و فناوری خراسان مستقر شوند. سجادی‌نیری خاطرنشان کرد: معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در حال حاضر دو برنامه محوری دارد که شرکت‌ها را مورد حمایت قرار







### حمایت از شرکتهای دانش بنیان و استارت آپ با هدف توسعه اکوسیستم نوآوری

معاون سیاست گذاری و توسعه معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری گفت برای توسعه فضای استارت آپی و شرکتهای دانش بنیان حمایت های خود را افزایش می دهد. مهدی الیاسی در گفت و گو با خبرنگار حوزه فناوری گروه علمی پزشکی باشگاه خبرنگاران جوان، با اشاره به اقتصاد دیجیتال اظهار کرد: در معاونت علمی تلاش می کنیم شرکتهای دانش بنیان بزرگی که تعدادشان هم زیاد شده است، سازماندهی شوند.

معاون سیاست گذاری و توسعه معاونت علمی با اشاره به هدف این برنامه بیان کرد: می خواهیم با ساماندهی این شرکتهای توسعه اقتصاد کشور کمک کنیم، زیرا این شرکتهای بزرگ توانایی حل چالش های اقتصادی را دارند.

## اوبر در شرف ورود به تالار بورس و عرضه عمومی سهام

اوبر با وجود ضرردهی در فصول مالی گذشته، بالاخره سهام خود را به صورت عمومی عرضه خواهد کرد و تخمین زده شده که ۱۰۰ میلیارد دلار ارزش گذاری شود.

به گزارش زومیت، پس از حدس و گمان های بسیار پیرامون اوبر و عرضه عمومی سهام آن، این شرکت بالاخره فرآیند IPO خود و ورود به تالار بورس را شروع کرد. در مراحل اولیه، هیچ اظهار نظری از تخمین شرکت برای جذب سرمایه به چشم نمی خورد. البته، آخرین تحلیل های ارزش گذاری، اوبر را شرکتی ۷۶ میلیارد دلاری عنوان کرده اند و پیش بینی می شود عرضه عمومی سهام، ارزش ۱۰۰ میلیارد دلاری را برای آنها به همراه داشته باشد.

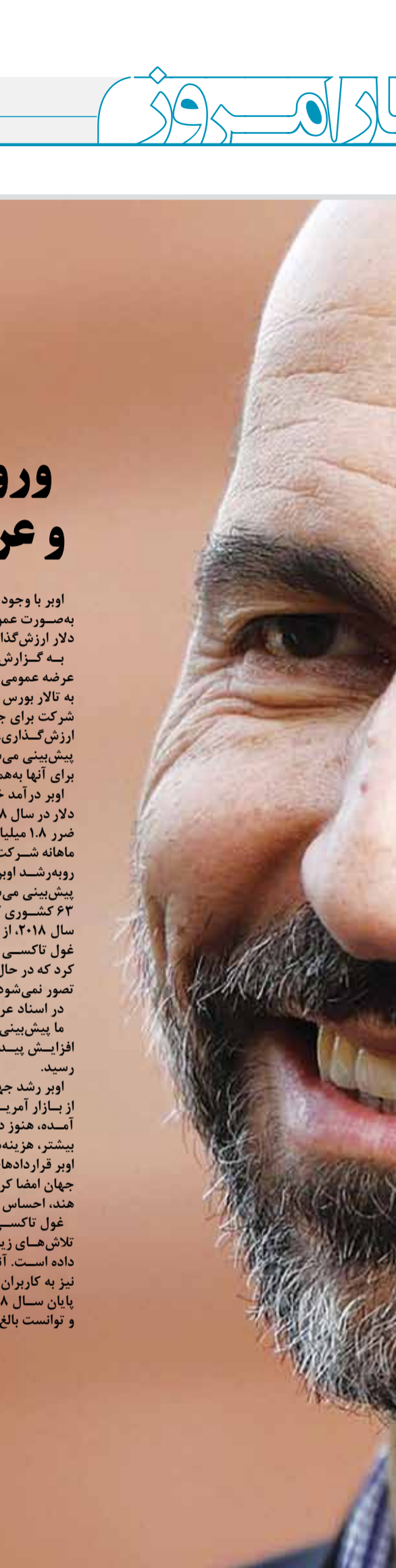
اوبر درآمد خود را از ۳.۸ میلیارد دلار در سال ۲۰۱۶، به ۱۱.۲ میلیارد دلار در سال ۲۰۱۸ رسانده است. البته، آنها در پایان سال میلادی گذشته، ضرر ۱.۸ میلیارد دلاری را تجربه کردند. به علاوه، تعداد مشتریان فعال ماهانه شرکت در سرتاسر جهان، به ۹۱ میلیون نفر رسیده است. آینده روبه رشد اوبر نیز هم توسط مدیران شرکت و هم تحلیلگران بسیار، پیش بینی می شود. این شرکت ادعا می کند که تنها ۲ درصد از جمعیت ۶۳ کشوری که اوبر در آنها فعالیت می کند، در فصل منتهی به دسامبر سال ۲۰۱۸، از خدمات تاکسی اینترنتی آنها استفاده کرده اند. به هر حال، غول تاکسی اینترنتی در اسناد S-1 عرضه عمومی سهام خود اعلام کرد که در حال حاضر، سند و مسیر مشخصی برای سودآوری شرکت، تصور نمی شود.

در اسناد عرضه عمومی سهام اوبر آمده است:

ما پیش بینی می کنیم که هزینه های عملیاتی شرکت در آینده نزدیک، افزایش پیدا کند. در نتیجه، احتمالاً به سوددهی مشخصی نخواهیم رسید.

اوبر رشد جهانی قابل توجهی را تجربه کرد و ادعا می کند که ۷۰ درصد از بازار آمریکا را در اختیار دارد. آنها با وجود پیشرفت های به دست آمده، هنوز در رقابتی جدی با Lyft قرار دارند و برای جذب مشتریان بیشتر، هزینه های سنگینی را متحمل می شوند. به علاوه، با وجود آنکه اوبر قراردادهای متعددی را با شرکتهای تاکسی آنلاین در سرتاسر جهان امضا کرده، هنوز رقابت شدیدی را در خارج از آمریکا و خصوصاً هند، احساس می کند.

غول تاکسی های اینترنتی جهان، علاوه بر هزینه برای جذب مشتری، تلاش های زیادی هم در مسیر توسعه برند و تنوع دادن به آن انجام داده است. آنها اکنون سرویس های اشتراک دوچرخه و تحویل غذا را نیز به کاربران کشورهای مقصد، ارائه می کنند. سرویس Uber Eats تا پایان سال ۲۰۱۸ لقب خیرسازترین کسب و کار را به خود اختصاص داده و توانست بالغ بر ۲.۶ میلیارد تراکنش را ثبت کند.



### آغاز فاز دوم طرح «کسب و کار من»

یادداشت



معاون امور زنان و خانواده ریاست جمهوری از رایزنی با قوه قضائیه خبر داد تا زنان زندانی که امکان گرفتن رای باز و دستبند الکترونیک دارند، بتوانند در کنار خانواده های خود باشند.

به گزارش ایسنا، معصومه ابتکار، درباره اقدامات معاونت زنان و خانواده ریاست جمهوری در سال ۹۷ بیان می کند: تصمیم معاونت در سال ۹۷ بر این مبنا بود که فعالیتهایی که معاونت زنان از سال های قبل و خانم ملاوردی پایریزی کردند ادامه یابد و به هیچ عنوان تلاش ها و زحمات گذشته گان نادیده گرفته نشود و از ابتدا کار جدیدی شروع نشود، لذا بعد از ارزیابی ها، سعی شد طرح های موقتی که به خوبی اجرا شده بود ادامه یابد و خط مشی جدیدی را که باید تعریف شود را شرح و براساس آن حرکت کنیم. شاید مهمترین ویژگی حرکت ما در حوزه زنان در سال ۹۷ «حرکت برنامه ای» بود؛ به گونه ای که در اواخر سال ۹۶ موضوع زنان به ستاد ملی زن و خانواده برده شد.

**وضعیت زنان هر استان مشخص می شود**

وی مهم ترین دستاورد خود را تصویب چارچوب شاخص های عدالت جنسیتی می داند و معتقد است: این شاخص ها با همکاری دستگاههایی که هر کدام در یک یا چند شاخص متولی هستند در سال ۹۷ تدوین، نهایی، تصویب و ابلاغ شد، به طوری که برای همه دستگاهها شاخص هایی در حوزه زنان ابلاغ شد. همچنین در راستای عدالت جنسیتی بر روی اطلس وضعیت زنان فعالیتی صورت گرفت که چند ماه گذشته این اطلس رونمایی و در مقطع استانی، در حدود ۱۹۰ موضوع معرفی شد و در اختیار استانها و صاحب نظران قرار گرفت. پس از آن با هر استانداری در این زمینه موافقتنامه ای به امضا رسید و از استانداران درخواست شد هر استانی سند وضعیت زنان استان را با برنامه خاصی جهت رسیدن به شاخص ها و کاهش شکاف جنسیتی تعریف کند. در حال حاضر برخی استانها در حوزه ارتقای وضعیت زنان و خانواده دارای برنامه های نهایی شده و برخی دیگر در حال نهایی کردن برنامه های خود هستند.

معاون رئیس جمهور در امور زنان و خانواده می افزاید: به عنوان نمونه چند هفته گذشته سند وضعیت زنان استان کرمانشاه نهایی شد و در شورای برنامه ریزی این استان، برنامه ارتقای وضعیت زنان و خانواده به تصویب رسید، لذا برای اولین بار برای هر استانی، با اقتضات، ویژگی ها و شرایط خاص آن استان برنامه ای تدوین شده است.

ابتکار با تاکید بر اینکه «حرکت برنامه ای مبتنی بر عدالت جنسیتی» مهمترین دستاورد سال ۹۷ است، توضیح می دهد: معاونت زنان در سال ۹۷ در موضوعات متنوعی فعالیت کرد، ادامه مسیر معاونت در مسئله ارتقای تاب آوری اجتماعی یکی از این موضوعات بود، این برنامه در سال ۹۷ به صورت گسترده دنبال شد و در استان های مختلف بازتاب بسیار خوبی داشت. در حال حاضر هر استان نقشه راه تاب آوری خاص خود را تنظیم کرده است، این نقشه مشخص می کند که در هر استان چه مسیری باید طی شود تا در مقابل آسیب ها، تاب آوری لازم در ابعاد اجتماعی تعریف شود؛ این برنامه برای جوامع محلی دستاورد بسیار بزرگی محسوب می شود.

علاوه بر اینها معاونت امور زنان و خانواده، در شش ماه دوم سال گذشته چهار لایحه را در زمینه «اصلاح قانون مربوط به طلاق»، «دیه»، «حذف بحث کودک همسری» و «حمایت از زنان سرپرست خانوار» به دولت ارسال کرده که در این باره ابتکار می افزاید: این دستاوردها نشان می دهد که تحرک خوبی در حوزه لوایح صورت گرفته است و با همکاری بخش حقوقی مان لواجی ارائه شده است.

ابتکار که در دوران فعالیت خود در حوزه خانواده نیز فعالیت هایی داشته،

**حمایت از تعاونی های زنان روستایی**

معاون زنان و خانواده ریاست جمهوری با اشاره به اینکه جهت حمایت از زنان روستایی در تولید محصولات ارگانیک و سالم با وزارت جهاد کشاورزی نیز کار مشترکی را از سال ۹۶ آغاز کرده ایم و امیدواریم در سال جاری نیز ادامه داشته باشد، یادآور می شود: حمایت از صندوق های خرد بانوان و حمایت از تعاونی های زنان روستایی از دیگر برنامه هاست. جهت حمایت از تعاونی های زنان با وزارت کار و وزارت جهاد کشاورزی برای تعاونی های روستایی تفاهم نامه هایی وجود دارد که در مسئله توان افزایی، آموزش و تامین منابع خرد همکاری هایی می کنیم، زیرا زنان روستایی نیازمند ساز و کار جمعی هستند.

بنابر اظهارات ابتکار این طرح برای همه زنان روستایی است، اما صورت مرحله ای پیش می رود و پوشش آن معطوف به یک مرتبه نخواهد بود.

**تلاش برای بازگرداندن زنان زندانی به آغوش خانواده**

وی از دیگر دستاوردهای تاثیر گذار معاونت در سال گذشته را همکاری با قوه قضائیه و بازدید از زندان زنان می داند و می گوید: از هشت زندان زنان، دو کانسون اصلاح و تربیت و حدود دو مرکز رای باز بازدید به عمل آمده است. همچنین با قوه قضائیه وارد مذاکراتی شدیم که تفاهم نامه ای در حوزه پیشگیری، حمایت از زنان زندانی ها و خانواده های زندانی نیز به امضا رسید. براساس آن در تلاشیم تا زمانی که امکان گرفتن رای باز و دستبند الکترونیک دارند، بتوانند در کنار خانواده های خود باشند که این طرح با همت سازمان زندانها اجرایی خواهد شد.

### لزوم مقررات زدایی برای رونق تولید

به ارائه رات شود. علاوه بر این، باید در راستای بهبود فضای کسب و کار، مقررات زدایی و آسیب شناسی مقررات موجود اقدام کرد. کمیسیون ویژه حمایت از تولید ملی گزارشی در مورد آسیب شناسی قوانین مربوط به حمایت از تولید ملی و راهکارهای رونق تولید به سخن علنی مجلس ارائه خواهد داد.



وی اظهار داشت: در این راستا با وزرای مربوطه تشکیل جلسه خواهیم داد تا هر یک از وزرا در خصوص اقدامات شان برای رونق تولید گزارشی را به مجلس ارائه دهند. تولید تنها منحصراً به صنعت و معدن نیست بلکه کشاورزی، دامپروری و بسیاری از حوزه های دیگر را نیز شامل می شود. سال گذشته در راستای حمایت از کالای ایرانی از وزرا دعوت کرده و در نهایت گزارش نظارتی ارائه دادیم.

رئیس کمیسیون ویژه حمایت از تولید ملی با تاکید بر اینکه عجله ای برای قانونگذاری برای

رئیس کمیسیون ویژه حمایت از تولید ملی با تاکید بر اینکه عجله ای برای قانونگذاری برای حمایت از تولید نداریم، گفت کمیسیون معتقد به مقررات زدایی و افزایش نظارت در راستای حمایت از تولید است.

به گزارش مهر، حمیدرضا فولادگر درخصوص برنامه کمیسیون حمایت از تولید ملی برای تحقق نامگذاری سال ۹۸ به نام رونق تولید گفت: هفته گذشته جلسه فوق العاده برای بررسی راهکارهای رونق تولید برگزار کردیم. در این جلسه کارشناسان مرکز پژوهش ها گزارشی در مورد راهکارهای عملی حمایت از تولید ارائه دادند.

رئیس کمیسیون ویژه حمایت از تولید ملی بیان کرد: این گزارش شامل بخش های آسیب شناسی از قوانین حمایت از تولید، پیشنهادات برای اصلاح ساختاری، اصلاحات قانونی و روش های اجرایی بود. کارشناسان مرکز پژوهش ها معتقد بودند باید در ابتدا قوانین موجود مورد آسیب شناسی قرار گیرد که چه مقدار این قوانین منجر به حمایت از تولید شده است. وی تاکید کرد: حمایت از تولید باید هدفمند باشد. نباید یارانه ها منجر

### ۵۰ درصد شرکتهای جهان در ۳ سال آینده از بلاک چین استفاده خواهند کرد!

راه حلی تمام و کمال برای کسب و کارها نیست، او به مجله کسب و کار آمریکا گفت که:

ما از این مرحله که افراد فکر می کردند بلاک چین داروی همه چیز است، گذر کرده ایم و در نتیجه حالا مردم در مورد اینکه چه چیزی برای مدل تجاری آنها خوب است، واقع بین تر هستند.

بلاک چین داروی درد همگان نیست معاون رئیس Samsung SDS در زمینه بلاک چین یعنی Ted Kim بر این نکته توافق دارد که این فناوری نوظهور اما در حال رشد برای همه نیست. او به Forbes در این باره گفت که:

در نهایت بلاک چین همکاری بین طرفین را کارآمدتر می کند، خواه آن داشتن کنسر سیومی برای پیگیری داده ها در مورد تقلب هایی باشد که وارد زنجیره های تامین می شود و یا مقدار موجودی مورد نیاز برای ایجاد یک پیش بینی بهتر باشد. این موضوع با ارزش و ملموسی در بلاک چین است.

کلمه بلاک چین تقریباً در یک سال گذشته واژه باب روز بوده است، اما این بدین معنا نیست که نمی تواند راه حل پایداری برای بسیاری از کسب و کارها باشد. در واقع، کارشناسی بر این باور است که این فناوری که توسط بیت کوین مشهور شد در آینده ای نزدیک توسط تقریباً ۶۰ درصد شرکتها مورد استفاده قرار خواهد گرفت.

این پیش بینی را نایب رئیس گروه توسعه محصولات بلاک چینی Oracle یعنی Frank Xiong مطرح کرد و در جلسه CIO به Forbes گفت که پیش بینی می کند که بین ۵۰ تا ۶۰ درصد شرکتها در چند سال آینده از بلاک چین استفاده کنند.

Xiong می داند در مورد چه چیزی صحبت می کند زیرا Oracle بیش از ۱۰۰ مشتری دارد که از پلتفرم بلاک چینی آن به منظور پیگیری چیزها استفاده می کنند.

گفته می شود که نایب رئیس این شرکت در ارزیابی خود از این فناوری واقع بین بوده است زیرا که او اشاره می کند که این فناوری











شفافیت در کسب و کار

# ۵ راه برای ساختن اعتماد



شفافیت در کارآفرینی نه تنها باعث افزایش میزان اعتماد کارمندان می شود بلکه وفاداری مشتری ها و میزان فروش محصول یا خدمات را نیز بالا می برد.

روند مدیریت یک کسب و کار در گذشته با نحوه مدیریت آن در حال حاضر تفاوت های زیادی دارد. به عنوان مثال در آن زمان هیچ فردی از نحوه کار فست فودها و مواد افزودنی که به غذا اضافه می کردند اطلاعی نداشت، هیچ کس نمی دانست یک محصول چگونه تولید شده و هیچ کس از باورها و ارزش های مدیر یک شرکت اطلاعی نداشت، اما امروزه همه چیز متفاوت شده است.

به لطف پیدایش پلتفرم های آنلاین مانند شبکه های اجتماعی و سایت های تحلیل و نقد، شفافیت به امری ضروری برای موفقیت یک کسب و کار تبدیل شده است. امروزه یک کارآفرین طی مراسمی عمومی به مشتری ها، سرمایه گذاران، کارمندان و همچنین به خودش قول می دهد که بهترین عملکرد ممکن را داشته باشد.

شفافیت در کسب و کار به معنای صداقت، عمومی سازی و رک بودن در مورد امور مختلف شرکت است. شرکت های شفاف اطلاعات مربوط به عملکرد، درآمدهای شرکت، فرآیندهای داخلی، منابع، قیمت گذاری و ارزش های کسب و کار را با مخاطبان خود به اشتراک می گذارند. شرکت های شفاف زمانی که مشکلی در روند کسب و کار رخ می دهد، نه تنها آن را پنهان نمی کنند بلکه موضوع را با مشتری ها و مخاطبان خود به اشتراک می گذارند.

مزایای شفافیت در کسب و کار

شفافیت نقش مهمی در افزایش اعتبار و موفقیت یک کسب و کار دارد و ارزش های زیادی از افزایش وفاداری کارمندان گرفته تا افزایش میزان فروش محصولات را به شرکت اضافه می کند. زمانی که کسب و کار با مشتری های خود صادق و روراست باشد، ارتباط بهتری با آنها برقرار می کند. نتیجه یک تحقیق نیز این موضوع را ثابت کرده و گفته است ۹۴ درصد مشتری ها به برندهای شفاف وفادار هستند.

اما سوالی که مطرح می شود این است که دلیل این موضوع چیست؟ دلیل اصلی این است که شفافیت در کسب و کار به معنای افزایش اعتبار

است. بسیاری از مشتری ها تنها به شرکت های مورد اعتماد خود وفادارند و به همین دلیل شرکت های فریبنده عمر چندان طولانی ندارند. ما در عصر اطلاعات زندگی می کنیم و همین باعث شده تا مشتری ها خواستار رابطه عمیق تر و شفاف تر باشند. اگر یک کسب و کار نتواند چنین انتظاری را برآورده کند، مشتری های آن به سمت برندی جذب می شوند که از عهده این کار برآید. این موضوع در مورد کارمندان نیز صادق است. کارفرماها دنبال استخدام کارمندان قابل اعتماد هستند و برعکس یعنی کارمندان نیز ترجیح می دهند در یک محیط شفاف و با مدیران قابل اعتماد کار کنند. زمانی که کارمندان به کارفرمای خود اعتماد داشته باشند میزان حمایت، وفاداری، تعامل و تعهد آنها به محیط کار نیز افزایش پیدا می کند، بنابراین اگر می خواهید اعتماد کارمندان خود را افزایش دهید، با آنها شفاف باشید.

نکات مهم در شفاف سازی کسب و کار

اگر قصد افزایش شفافیت در کسب و کار خود را دارید، باید چند نکته را رعایت کنید. اولین نکته این است که بیش از حد شفاف نباشید. یعنی نیازی نیست در مورد مزایایی که کسب و کار شما را از سایرین متمایز می سازد، با دیگران شفاف باشید؛ زیرا در این صورت تنها کار را برای رقبا راحت تر کرده اید.

همچنین بهترین کار این است که در مورد میزان شفافیت کسب و کار خود توافق نامه ای با کارمندان امضا کنید و در واقع حد و حدود مشخصی را برای این کار تعریف کنید. به عنوان مثال می توانید مواد اولیه موجود در غذاهای رستوران خود را در منو ذکر کنید اما نیازی نیست نحوه پختن و دستور کامل تهیه غذاها را در اختیار مشتری قرار دهید.

راه هایی برای افزایش میزان شفافیت کسب و کار

داشتن شفافیت در کسب و کار یک شبه حاصل نمی شود و باید هر روز برای به دست آوردن آن تلاش کرد. انجام این کار ساده نیست مخصوصا زمانی که نگران نحوه واکنش مخاطبان خود باشید. باین حال انجام پنج کاری که در ادامه توضیح می دهیم به افزایش شفافیت کسب و کار کمک می کنند.

۱- ارزش های اصلی کسب و کار را مشخص کنید

مشخص کردن ارزش های اصلی کسب و کار همواره کمک می کند

تصمیم های بهتری بگیرید و شفاف باشید. دومین موضوعی که باید به آن اهمیت دهید مشخص کردن نیازهای شرکت بدون حاشیه و بدون میان بر است، بنابراین کاری که انتظار انجام آن را دارید، با صداقت و مستقیما اعلام کنید. اعلام کردن ارزش های یک کسب و کار به طور مستقیم باعث می شود کارمندان درک بهتری از آنها داشته باشند و در راستای عملی کردن آنها تلاش کنند.

۲- اطلاعات را با کارمندان خود به اشتراک بگذارید

قدم دیگر در افزایش شفافیت کسب و کار خود این است که اطلاعات خوب و اطلاعات بد را با کارمندان خود به اشتراک بگذارید. همیشه این احتمال را در نظر بگیرید که کارمندان موضوعی را از طریق شایعات مطلع شوند. در این صورت نه تنها ممکن است اصل خبر را متوجه نشوند بلکه اعتماد خود را به محیط کار از دست می دهند. پس بهترین کار این است که همه چیز را از زبان خودتان بشنوند. شایعات نه تنها به اعتماد و احساسات کارمندان لطمه وارد می کنند بلکه میزان غیبت کردن را نیز میان کارمندان افزایش می دهند.

برای جلوگیری از این موضوع هر چند وقت یکبار آخرین اخبار مهم شرکت را خودتان به آنها اطلاع دهید. همچنین می توانید یک مجله الکترونیک داخلی داشته باشید و اطلاعات کارمندان خود را با انتشار اخبار مهم در این مجله به روزرسانی کنید.

نوشتن خبرنامه، برگزاری جلسات منظم یا در خواست کردن از مدیران داخلی هر بخش بهترین راه اطلاع رسانی و جلوگیری از شایعات هستند که در نهایت به افزایش شفافیت کسب و کار منجر می شوند.

۳- قیمت ها را مخفی نکنید

هنوز هم کسب و کارهای زیادی هستند که قیمت محصولات را پنهان می کنند و در واقع شفافیت ندارند. گاهی اوقات قیمت محصولات در یک صنعت متفاوت هستند که این موضوع کاملا طبیعی بوده و نیازی به پنهان سازی ندارد.

هیچ موقع برای اعلام قیمت محصولات خود از سیستم پیچیده یا لغات مبهم استفاده نکنید و شفاف باشید. اگر قیمت محصولات شما از سایر محصولات ارائه شده در بازار بیشتر است، به جای پنهان سازی، علت آن را برای مشتری توضیح دهید یا در قیمت گذاری تجدیدنظر

کنید. گاهی اوقات ویژگی های اضافه یک محصول یا مواد اولیه ای که در ساخت آنها استفاده می شود و به عبارت دیگر بالاتر بودن کیفیت محصول نهایی باعث افزایش قیمت آن می شود و همان طور که گفتیم، بهتر است این موضوع برای مشتری توضیح داده شود.

اگر در تعیین قیمت به مشکلی برخورد کنید، هیچ جای نگرانی نیست زیرا برخی کسب و کارها از نرم افزار حسابداری برای تعیین قیمت محصول یا خدمات خود استفاده می کنند. این نرم افزارها با توجه به هزینه های انجام شده و همچنین با توجه به تعداد کارمندان شرکت، قیمت نهایی محصول را تعیین می کنند.

۴- منظور و اهداف کارهای خود را بیان کنید

برخی از کسب و کارها که معمولا با شفاف سازی مشکل دارند، از گفتن واقعیت طفره می روند و به نوعی وارد حاشیه می شوند. اگر می خواهید اطلاعات جدیدی به کارمندان بدهید، اطلاعات مالی سرمایه گذاران را به روزرسانی کنید یا قیمت محصول و خدمات خود را افزایش دهید، تنها کافی است توضیحات کافی همراه با آن ارائه دهید و وارد حاشیه نشوید.

۵- تجارب خود را صادقانه بیان کنید

به عنوان یک کارآفرین اگر صاحب کسب و کار کوچکی هستید، تجارب خود را با صداقت برای دیگران مطرح کنید. انجام این کار نه تنها برای تازه واردان و افراد بی تجربه مناسب است بلکه به رشد خودتان نیز کمک می کند. زمانی که در مورد اشتباهات خود صحبت کرده و آنها را می پذیرید یعنی اولین گام برای رشد و توسعه فردی خود را با موفقیت برداشته اید.

به عنوان مثال در مورد استارتاپ شکست خورده خود با دیگران صحبت کنید، اگر کارمندی را اشتباهی استخدام کرده اید و سپس در همان روز اخراج کرده اید، در مورد آن صادق باشید، اشتباهات و تجربیات کارمندان خود را با صداقت بیان کنید. شفاف بودن در مورد تجربیات نه تنها از شما یک فرد شکست خورده نمی سازد بلکه امید و انگیزه را در خودتان و دیگران افزایش می دهد. همچنین کمک می کند ارتباط بهتری با مشتری ها برقرار کرده و اعتماد آنها را جلب کنید.

منبع: FORBES/zoomit





## نکاتی برای تولید موفق اولین دوره آموزشی آنلاین

آیا فکر می‌کنید هیچ مطلبی برای آموختن به دیگران ندارید؟ دوباره فکر کنید. تحلیل وبسایتان دقیقاً آن مطالبی را که باید به دوره‌های آموزشی تبدیل کنید، به شما می‌شناساند. طی سال‌های گذشته، اینترنت موفقیت‌های فراوانی را در اختیار ما قرار داده است. یکی از این امکانات هم امکان یادگیری دانش و مهارتی جدید در هر زمینه‌ای که می‌خواهید، برای همه افراد در سراسر دنیاست. امروز، میلیون‌ها دوره و آموزش آنلاین می‌توانید در اینترنت پیدا کنید، چرا یکی از آنها آموزش شما نباشد؟

تولید یک محتوای آموزشی روشی عالی برای بالا بردن سطح وبسایت یا وبلاگ‌تان است. با داشتن دوره آموزشی آنلاین، نه تنها تبدیل به یک رهبر در حوزه فعالیت‌تان می‌شوید، بلکه می‌توانید درآمد غیرفعالی هم از این طریق برای خودتان ایجاد کنید. طبق گزارش‌های اخیر Statista (یک پرتال آماری آنلاین) برای بازار آموزش مجازی جهانی در سال ۲۰۲۲، مبلغی فراتر از ۲۴۳ میلیارد دلار پیش‌بینی شده است. اما سؤال اینجا است که چطور محتوای آموزشی را به‌گونه‌ای تهیه کنید که افراد برای ثبت‌نام یا خریدن آن مشتاق باشند؟

در این مطلب ۵ نکته مهم در مورد تهیه یک مطلب آموزشی را با شما در میان می‌گذاریم.

یک عنوان مناسب انتخاب کنید

انتخاب عنوان مناسب برای محتوای آموزشی آنلاین چندان ساده نیست. این کار فراتر از انتخاب موضوع مورد علاقه‌تان و غرق شدن در آن برای تولید آموزش است. عنوان دوره آموزشی، چیزی است که مخاطب هدف‌تان ابتدا و پیش از محتوای اصلی می‌بیند و باید کاملاً گویای این باشد که شما در این آموزش چطور در روبه‌رو شدن با مشکل و حل آن به مخاطب کمک می‌کنید.

بگذارید با یک مثال موضوع را روشن‌تر کنیم. اگر وبلاگ‌تان در زمینه بازاریابی شبکه‌های اجتماعی باشد، اما موضوع «بودجه‌بندی» را با توجه به علاقه‌تان برای تولید آموزش استفاده و منتشر کنید، آیا فروش این آموزش روی وبسایت‌تان موفقیت‌آمیز خواهد بود؟ احتمالاً نه. اما اگر مخاطب هدف‌تان برای خواندن نکاتی در زمینه بازاریابی شبکه‌های اجتماعی سراغ وبسایت‌تان می‌آیند، به احتمال زیاد یک آموزش خوب در همین زمینه می‌تواند پاسخگوی نیاز مخاطب‌تان باشد.

اگر دقیقاً نمی‌دانید کاربری که به وبلاگ‌تان می‌آید، دنبال چه چیزی است، به تحلیل وبسایت‌تان سری بزنید. پست‌هایی که عمومی‌ترند و بیشتر از سایر پست‌ها مورد استقبال قرار گرفته‌اند، نشان می‌دهند که مخاطب‌تان چه چیزی را می‌خواهد از شما بیاموزد.

از صفر شروع نکنید

بعد از اینکه توانستید موضوع دوره آموزشی‌تان را پیدا کنید، نوبت به تولید محتوای آموزشی می‌رسد، اما بهتر است قبل از شروع نگاهی به مطالب وبسایت خود بیندازید. احتمال دارد قبلاً بخشی از آن را تولید کرده باشید. پس لازم نیست از صفر شروع به تولید محتوا کنید. محتواهای مرتبط با موضوع را از روی وبسایت‌تان انتخاب و آنها را مجدداً بازنویسی کنید و کاربری‌شان را تغییر دهید.

البته واضح است که آموزش آنلاینی که تولید می‌کنید، به‌هیچ‌وجه نباید تکرار همان مطالبی باشد که مخاطب به‌طور رایگان در وبلاگ‌تان در اختیار داشته است. در این صورت با مشتریانی مواجه خواهید شد که خواستار بازگشت پول‌شان هستند. استفاده از محتوای قبلی و گسترش آن به‌منظور تولید محتوای آموزشی، صرفاً با هدف صرفه‌جویی در وقت و پیدا کردن برنامه و طرح کلی آموزش باید انجام شود. عمیق شدن در محتوای موجود و بسط آن و افزودن مطالب مفیدتر به آن، می‌تواند باعث تولید یک درس آنلاین حرفه‌ای و موفق بشود، بنابراین محتوای قبلی‌تان را در جهت ایجاد تجربه آموزشی عمیق و درگیرکننده به‌کار ببرید.

محتوای تعاملی و بصری اضافه کنید

اگرچه محتوای متنی با تصاویر کم برای وبلاگ‌تان مؤثر بود و کار می‌کرد، اما برای آموزش، چنین محتوایی جذاب نخواهد بود. تدریس آنلاین شما باید مخاطب را درگیر خود کند. اگر برای آن از افراد پولی درخواست می‌کنید، پس باید چیزی فراتر از آن محتوایی باشد که روی وبسایت‌تان منتشر می‌کنید. این دلیل استفاده از محتوای تعاملی و بصری در تولید آموزش و دوره آموزشی آنلاین است.

توجه‌تان را روی اضافه کردن آزمون‌های آنلاین تعاملی، ویدئوهای آموزشی، کاربرگ‌ها و قالب‌ها معطوف کنید تا تدریس آنلاین خود را تمام و کمال انجام دهید. با این کار نه تنها افراد دروس را بهتر یاد می‌گیرند، بلکه کار با اجزای بیشتری که به آموزش‌تان اضافه کرده‌اید، برای‌شان شگفت‌آور است و حس خوشایند و دلپذیری پیدا خواهند کرد.

دسترسی به دوره آموزشی را ساده کنید

حالا شاید این سؤال برای‌تان پیش بیاید که در چه بستری و چطور دوره آموزشی آنلاین‌تان را به‌دست مخاطب برسانید. پاسخ این است که نیاز به هیچ سیستم پیچیده‌ای برای این کار نیست. به‌ویژه اگر اولین باری است که آموزش آنلاین تهیه می‌کنید، تا حد ممکن این مسیر را ساده نگه دارید. خبر خوب این است که در حال حاضر راه‌های بسیار زیادی برای این کار وجود دارد؛ بدون آنکه نیاز باشد وبسایت‌تان را دوباره طراحی کنید یا به ساختار آن دست بزنید.

برای مثال، ممکن است روش ارسال دروس به‌صورت مرحله‌به‌مرحله از طریق ایمیل را انتخاب کنید. در این روش می‌توانید ساختار از پیش تعیین‌شده‌ای ایجاد کنید که هر روز یک بخش از دوره آموزشی را به‌طور خودکار به ایمیل شرکت‌کنندگان ارسال کند. همچنین می‌توانید امکان دانلود فایل‌ها را مستقیماً از روی وبسایت‌تان فراهم کنید، که تمام مواردی را که فرد برای دریافت فایل متناسب با سرعت و زمان‌بندی خود باید پیگیری کند، داشته باشد.

برای دوره آموزشی خود تبلیغ کنید

انتظار نداشته باشید که دوره آموزشی‌تان را فقط روی وبسایت‌تان بگذارید و فروش زیادی داشته باشید. بلکه باید آن را به افراد بیشتری نشان دهید و برای آن تبلیغ کنید. هرچه افراد بیشتری دسترسی راحت‌تری به محتوای آموزشی‌تان داشته باشند، درآمدهای بالاتر خواهد رفت. به‌طور مثال می‌توانید یک ایمیل خبررسانی تهیه کنید و آن را برای فهرست ایمیل‌های جمع‌آوری‌شده از وبسایت‌تان بفرستید. سعی کنید آن را در شبکه‌های اجتماعی نیز تبلیغ کنید و به مخاطبان سایت اکتفا نکنید.

همچنان که ثبت‌نام‌های بیشتری برای دوره آموزشی‌تان می‌گیرید، از افراد بخواهید برای‌تان توصیه‌نامه بنویسند. استفاده از توصیه‌های مشتریان راضی در شبکه‌های اجتماعی یکی از تاثیرگذارترین راه‌ها برای جذب مشتریان بیشتر است. به‌گفته پایگاه اینترنتی Psychology Today طبق مطالعات انجام‌شده، افراد برای اینکه بفهمند چه چیزی درست است، به عملکرد دیگران نگاه می‌کنند، بنابراین اگر ببینند دوره آموزشی برای مشتریان‌تان مفید بوده، به‌احتمال زیاد تصمیم به ثبت‌نام می‌گیرند.

خودتان را دست‌کم نگیرید. شما بیش از آن توانایی و مهارت دارید که مطالب باارزشی را به دیگران بیاموزید. پس منتظر چه هستید؟ دوره آموزشی آنلاین خودتان را تولید کنید. با استفاده از این نکات می‌توانید کارتان را شروع کنید و از یک درآمد غیرفعال دائمی بهره‌مند شوید.

منبع: ENTREPRENEUR/zoomit



FACE-BUSTED  
Stay alive. Don't use social media and drive.

## آگهی فراخوان

### مناقشه عمومی شناسائی تولیدکننده



نوبت دوم

**شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران** به آدرس خیابان طالقانی نرسیده به چهارراه مفتاح پلاک ۲۰۰ در نظر دارد جهت تامین لوله‌های مورد نیاز پروژه های خطوط انتقال گاز سراسری (لوله های ۵۶" و ۴۸" و ۴۲") با مشخصات شرح ذیل، صرفاً تولیدکنندگان واجد شرایط را شناسائی نماید. لذا کلیه تولیدکنندگانی که دارای شناسه کالا، شناسه ملی و پروانه فعالیت تولیدی و بهره‌برداری و یا مجوزهای تأسیس کارخانه، (مدرکی که تولیدکننده بودن آنها را تأیید نماید) در صورت تمایل می‌توانند حداکثر تا تاریخ ۱۳۹۸/۰۱/۲۷ اعلام آمادگی کتبی خود را به نشانی شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران- تهران- خیابان طالقانی- نرسیده به چهار راه شهید مفتاح- پلاک ۲۰۰- طبقه ششم- اتاق ۶۰۳ ارائه و یا به شماره ۸۸۸۴۸۸۲۷ ارسال نمایند و تأیید آن را از شماره ۸۱۳۱۳۰۴۰ دریافت نمایند.

علاقمندان جهت کسب اطلاعات بیشتر می‌توانند با شماره تلفن ۸۱۳۱۳۲۱۲ و ۸۱۳۱۳۶۴۰ تماس و یا مراجعه به نشانی [WWW.NIGCENG.IR](http://WWW.NIGCENG.IR) متن کامل آگهی را رویت نمایند.

بدیهی است ارائه مدارک هیچگونه حقی را برای تولیدکنندگان ایجاد نخواهد نمود.

Item No	Description
	Line pipe, Carbon Steel, Double Submerged Arc Welded, one longitudinal seam, Beveled ends, Black, Material: Electric Furnace, Open Hearth or Basic oxygen steel, double random lengths of 12MT. Testing, Marking and Tolerances According To API5L (PSL2) and Specification No. IGS-M-PL-001-2.
01	56" LSAW-API 5L-GR.X70 & 0.780"
02	56" LSAW-API 5L-GR.X70 & 0.938"
03	56" LSAW-API 5L-GR.X70 & 1.125"
04	42" LSAW-API 5L X65, 0.688"
05	42" LSAW-API 5L X65, 0.875"
06	48" LSAW-API 5L X65, 0.750"
07	48" LSAW-API 5L X65, 0.875"

روابط عمومی شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران

شماره مجوز: ۱۳۹۸.۱۰۰



سازمان آگهی‌ها

۸۸۹۳۶۶۵۱