



روند ایجاد منطقه ویژه اقتصادی مراغه تسریع می شود

معاون استاندار و فرماندار شهرستان ویژه مراغه با اشاره به قول مساعد وزیر صمت در حمایت از توسعه صنعتی و اقتصادی منطقه گفت در این راستا، روند ایجاد منطقه ویژه اقتصادی مراغه تسریع و تسهیل می شود.

به گزارش ایرنا، حمید شکری با اشاره به دیدار اخیر خود با وزیر صمت افزود: با توجه به تصویب منطقه ویژه اقتصادی مراغه در هیات دولت، با رازینی های انجام شده با وزیر صمت، معدن و تجارت، مقدمات توسعه و ایجاد زیرساخت های لازم برای این منظور فراهم خواهد شد.

وی ادامه داد: بهره گیری از توانمندی های منطقه در راستای گسترش صنایع دانش بنیان از مهم ترین رویکردها در توسعه و ایجاد منطقه ویژه اقتصادی مراغه خواهد بود.



دریچه



راهبری راهبردی نخبگان در رونق تولید

مهدی حمزه پور

دبیر شورای فرهنگی سازی بنیاد ملی نخبگان

راهبری راهبردی سرآمدان و نخبگان حقیقی در گلوگاه های فرآیند پرپیچ و خم تولید کشور، در همه زمان ها و به ویژه در شرایط سخت تحریم های پیچیده، افقی روشن و امیدبخش را برای اقتصاد کشور رقم خواهد زد.

«رونق تولید» از آن دست موضوعاتی است که اکثر متخصصان اقتصاد و مدیریت آن را تنها راه برون رفت کشور از همهجای بیرونی فزاینده می دانند. مقوله حیاتی و پراهمیت رونق تولید تنها با تعیین

شعار سالانه محقق نخواهد شد، بلکه این امر مستلزم تعیین راهبردها، راهکارها و نیز به کارگیری موثر سرمایه های انسانی والا و در تراز بالا است که امکان اجرای آن را فراهم می سازد. با رصد حقیقی میدانی زیست بوم عرصه های مختلف اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، سیاسی، مدیریتی و رسانه ای کشور در می یابیم که موانع و چالش های متعددی را برای تحقق این راهبرد در پیش رو داریم و به طور قطع نیازمند به یک عزم و تصمیم بزرگ، عالمانه، قاطعانه و شجاعانه هستیم که بدون شک در این کارزار سخت، پیچیده و ترکیبی، راهبری راهبردی مردان و زنان سرآمد و نخبه، بسان هادیان اصلی این ابرموضوع، بیش از همه جلوه می نماید.

خطای راهبردی مدیریتی کشور در بحث راهبری تولید، سخت افزاری نگرستن صرف به این موضوع چندوجهی و پیچیده است؛ در حالی که مدیریت و راهبری این امر شامل سه گانه سخت افزار، نرم افزار و مغز افزار، به صورت در هم تنیده و توأمان، است. در هر یک از این ابعاد سه گانه می توان راهکارهایی را برای تسفوق بر موانع متعدد و متنوع رونق تولید برشمرد. از بُعد سخت افزاری،

مهمترین عامل رونق تولید را در کنار سایر عوامل مطرحی مانند حمل و نقل، نگهداری (انبارداری) و توزیع، تامین مالی و سرمایه در گردش واحدهای تولیدی می دانند که نقش بازار پول (بانکها)، بازار سرمایه (بورس های اوراق بهادار) و بازار بیمه (صنعت بیمه) در این میان، نقشی حیاتی و غیرقابل انکارند.

از بُعد نرم افزاری می توان به عواملی مانند ارتقای مستمر و پایدار فرهنگ عمومی در زمینه تقدس مقوله کار، تولید مولد و کارآفرینی،



نظارت هوشمند، پیشگیرانه و شفاف، مبارزه جدی، علمی و تخصصی با زمینه های بروز فساد فردی و نظام یافته، ثبات در قوانین و مقررات و جلوگیری از تصمیم های خلق الساعه، عجولانه، بی برنامه و فاقد آینده نگری جامع اشاره کرد.

بُعد مهم دیگر، بُعد مغز افزار است. عاملی بنیادین، ارتقای بخش، رونق آفرین و نوآور که نقشی بی بدیل و مزیت ساز در فرآیند زنجیروار تحقیق و توسعه، تامین، تولید، بازاریابی و فروش محصول اعم از کالا و خدمات ایفا می کند.

بعد مغز افزار اشاره مستقیم به سرمایه های انسانی متخصص و مسئولیت پذیر دارد و به همین دلیل رهبری چند سطحی سرمایه های

انسانی ارزش آفرین در قالب اتخاذ راهبردهای اقتضایی گوناگون در فرآیند طولانی مدیریت و راهبری استعداد های برتر شامل استعداد خواهی، استعدادیابی، استعداد پروری، استعدادداری و استعداد افزایی از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است؛ به گونه ای که با استمرار در این امر مهم، انتظار طلوع، درخشش، رونق، ارتقا و اثر گذاری جهش وار سرآمدان و نخبگان در موضوع تولید را انتظار داریم. به بیانی دیگر، راه اساسی و پراهمینان رونق تولید داخل، اتکای عملی و حقیقی حداکثری به ظرفیت بالای سرآمدان و نخبگان در تحول واحدهای تحقیق و توسعه واحدهای تولیدی به مثابه قلب رونق تولید است.

در این میان نقش دانشگاه های پژوهشی و کارآفرین به عنوان دانشگاه های نسل دوم و سوم و نیز نهادهای سیاستگذار، برنامه ریز و خط مشی گذاری چون بنیاد ملی نخبگان در شناسایی دقیق، ظرفیت سنجی، هدایت و توانمندسازی، ایجاد بانک اطلاعاتی تخصصی و هدفمند از مستعدین، سرآمدان و

نخبگان و ایجاد پیوند حقیقی بین صنعت و دانشگاه از طریق معرفی مستمر و با برنامه نخبگان تخصصی فناوری های سخت و نرم به بدنه تولیدی کشور برکسی پوشیده نیست. نتیجه آنکه، راهبری راهبردی سرآمدان و نخبگان حقیقی در گلوگاه های فرآیند پرپیچ و خم تولید کشور، در همه زمان ها و به ویژه در شرایط سخت تحریم های پیچیده، چندلایه، مستمر و پایدار، افقی روشن و امیدبخش را برای اقتصاد کشور رقم خواهد زد.

دانش بنیان ها برای تولید داروهای های تک و گرانتیمنت پای کار بیایند

سعدی نمکی وزیر بهداشت در نخستین گردهمایی پیشگامان اقتصاد دانش بنیان در حوزه سلامت که با حضور سوزنا ستاری معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری، علی وحدت رئیس صندوق نوآوری و شکوفایی ریاست جمهوری در محل صندوق نوآوری و شکوفایی برگزار شد، اظهار داشت: در تولید داروی داخلی با چالش های زیادی مواجه هستیم؛ زمانی که یک دارو به تولید داخل برسد شرکت های تولید کننده خارجی قیمت فروش خود را به شدت کاهش می دهند تا با توجه به نظام بیمه ای، شرکت تولید کننده داخلی توانایی تولید خود را از دست دهد و از چرخه خارج شود؛ در این شرایط باید حامی تولید کنندگان داخلی باشیم.



انبار شدن داروی فاکتور ۸ ایرانی با کاهش قیمت نمونه خارجی به گزارش باشگاه خبرنگاران جوان نمکی افزود: در تهیه برخی داروها از جمله فاکتور ۸ این تجربه را داشتیم و داروهای تولید شده داخلی در آنها باقی ماند؛ همدلی ها و اتفاقات رخدادها نشان می دهد که کنار هم بودن ما با واردات مقابله می کند؛ این اتفاق از توان دولت

خارج است و باید از درون جامعه بیرون بیاید. نمکی با تاکید بر اهمیت حمایت از تولید کنندگان و شرکت های دانش بنیان اظهار داشت: این حجم انبوه از شرکت های دانش بنیان سلامت افتخار آفرین است؛ نیازمندی ما در سلامت اهمیت پرداختن به این حوزه را بسیار با اهمیت تر می کند و یقین داریم که فعالیت این شرکت ها آغاز یک راه بزرگ است.

نمکی ادامه داد: پیش از انقلاب و با حضور شرکت های چند ملیتی، فقط ۲۵ درصد نیاز دارویی کشور در داخل تولید می شد، اما امروز با کمک شرکت های تحقیق و توسعه دارویی ۹۷ درصد داروی مورد نیاز کشور در داخل تولید می شود؛ ۳ درصد باقیمانده مربوط به داروهای های تک و گرانتیمنت است که چند شرکت محدود در جهان تولید می کنند و چیزی حدود ۱.۳ میلیارد دلار هزینه به کشور ما تحمیل می کند، این در حالی است که همان ۹۷ درصد داروی کشور تنها ۵۵۰ میلیون دلار ارزیابی داشته است.

رئیس اتاق بازرگانی البرز گفت کشور در حال حاضر دچار مشکلاتی شده که بدون کمک بخش خصوصی نمی توان این معضلات را حل کرد، لذا دولت باید زمینه های را فراهم کند تا مسیر فعالیت بخش خصوصی هموارتر شود.

ایده ها برای تجاری سازی به فرصت نیازمندند

وی با تاکید بر اینکه ما امروز باید به فکر تولید ثروت و رونق اقتصاد باشیم تا کشور از این وضعیت نجات پیدا کند، گفت: اتاق های بازرگانی تولید ثروت را در دستور کار خود دارند و با حمایت از سرمایه گذاران و تولید کنندگان به تحقق این هدف کمک می کنند.

رئیس اتاق البرز تصریح کرد: حمایت از استارت آپ ها و شرکت های دانش بنیان راهی برای تولید ثروت و رونق اقتصاد است، باید نگاه سنتی به کسب و کار را کنار بگذاریم و به ایده ها و روش های جدید فرصت بدهیم تا وارد میدان شوند.

وی تاکید کرد: نگاه باید به مسئله تولید و اقتصاد اصلاح شود، باید جزیره های عمل کردن را کنار بگذاریم و شفافیت را سرلوحه کارهای مان قرار بدهیم.

رئیس اتاق بازرگانی البرز گفت کشور در حال حاضر دچار مشکلاتی شده که بدون کمک بخش خصوصی نمی توان این معضلات را حل کرد، لذا دولت باید زمینه های را فراهم کند تا مسیر فعالیت بخش خصوصی هموارتر شود.

به گزارش ایسنا رحیم بنامولایی، اظهار داشت: اتاق بازرگانی وظیفه واسطه گیری و ساماندهی ارتباط بین تولید کنندگان و صنعتگران را به عهده دارد.

وی با اشاره به اینکه استارت آپی اتاق بازرگانی متکی بر افزایش تولیدات غیر نفتی و عدم وابستگی به دولت است، افزود: ما به دنبال جذب افرادی هستیم که اصالت عمل دارند و شفاف سازی را سرلوحه اعمال خود قرار داده اند. این مسئول بیان کرد: با توجه به شرایط امروز جامعه کار کردن و تصمیم سازی کمی دشوار است چون

مراکز تصمیم گیری در بخش دولتی و خصوصی زیاد شده که این وضعیت بستر نارضایتی، بوروکراسی و فسادهای مالی را ایجاد کرده است. بنامولایی اضافه کرد: کشور در حال حاضر دچار مشکلاتی شده



ایستگاه بازاریابی



چگونه بازاریابی یک محصول را آغاز کنیم؟

زمانی که شروع به بازاریابی می‌کنید به این فکر نکنید که از همان لحظه اول باید از همه مسائل بازار و بازاریابی سر در بیاورید و در مسیر موفقیت و درک بازار بیفتید.

در آغاز کار فقط کافی است سیستم بازاریابی خود را درک کنید. برای این کار بهتر است از مراحل زیر شروع کنید.

۱- کسب اطلاعات از طریق مشتریان

سعی کنید اولین اطلاعات خود را از طریق مشتریان به دست آورید. جامعه هدف شما بهترین منبع برای کسب اطلاعات مفید برای شروع بازاریابی و فرآیندهای مربوط به آن است. می‌توانید یک سامانه نظرسنجی برای مشتریان راه‌اندازی کنید تا آنها به راحتی نظرات خود را راجع به نیازهای‌شان و محصولات موجود بازار که آیا توانایی برطرف کردن نیازهای آنها را دارند یا تحت چه شرایطی می‌توانند به بهترین وجه نیازهای آنها را برآورده کنند کسب کنید. اگر به سیستم بازاریابی کمپانی‌های بزرگ دقت کرده باشید آنها به طور منظم به نظرسنجی مشتریان خود می‌پردازند.

از نظر مشاوره بازاریابی متن نظرسنجی خود را باید طوری طراحی کنید که تمامی جوانب مربوط به محصول، بازار و شرایط آن را در بر بگیرد تا بتوانید اطلاعات جامعی به دست آورید.

۲- اطلاعات مربوط به رضایت و عدم رضایت مشتریان

بهترین و ارزشمندترین اطلاعاتی که می‌تواند به بازاریابی شما کمک کند اطلاعاتی است که درباره رضایت یا عدم رضایت مشتریان جمع‌آوری می‌کنید. می‌توانید این اطلاعات را در قالب انتقادات و پیشنهادات از مشتریان دریافت کنید. جنبه‌هایی که آنها نسبت به آن انتقاد دارند در واقع نشاندهنده عدم رضایت آنهاست و باید برای اصلاح آنها کوشید. موارد پیشنهادی آنها نیز بهترین راهنما برای ارتقای سطح کیفی یا کمی محصول و خدمات است. متأسفانه در ایران به ویژه در بخش‌های دولتی شاهد این هستیم که انتقادات و پیشنهادات مشتریان یا مخاطبان بیشتر حالت صوری دارد و چندان در اصلاح سازمان یا شرکت استفاده نمی‌شود. در حالی که بهترین راهنمای هر شرکت یا سازمانی، موارد انتقادی و پیشنهادی مخاطبان یا مشتریان آنهاست.

۳- کسب اطلاعات در خصوص موقعیت شرکت

باید سعی کنید اطلاعاتی را در خصوص اینکه موقعیت کنونی شما در بازار کجاست به دست آورید. با کسب اطلاعات در این زمینه می‌توانید به خوبی به مواردی که موجب موقعیت کنونی شما در بازار شده است پی ببرید. اگر موقعیت خوب و مناسبی دارید عوامل دخیل در آن را به خوبی می‌توانید درک کنید و اگر موقعیت و جایگاه مناسبی ندارید باز هم می‌توانید به راحتی به عواملی که شما را در این موقعیت قرار داده است پی ببرید.

۴- خود را به مشتریان معرفی کنید

پس از اینکه شناخت خوبی از مشتریان به دست آوردید و به نظرات و پیشنهادات و انتقادات آنها توجه کردید و آنها را در مسیر فعالیت‌های خود ترتیب اثر دادید می‌توانید خودتان را به عنوان یک شرکت مسئول و مشتری‌مدار به آنها معرفی کنید. این معرفی یکی از مهمترین گام‌های شما برای ساختن برند است.

۵- اطلاعات به دست آمده از بخش تحقیق و توسعه

بخش R & D یا تحقیق و توسعه هر شرکتی از جمله مهمترین منابع اطلاعاتی برای شرکت‌هاست. این بخش‌ها سعی می‌کنند با اطلاعات و داده‌هایی که به دست می‌آورند در بازاریابی شرکت‌ها نقش موثری داشته باشند و محصول یا خدمات خود را توسعه دهند. پس اگر شرکت شما مجهز به این بخش است حتماً تعامل مناسب و قوی با این بخش داشته باشید.

۶- شناخت رقبا (تحقیقات بازاریابی)

اطلاعاتی که راجع به رقبای خود در بازار به دست می‌آورید بسیار مهم هستند. لازم است اطلاعات منسجم، به روز و کاملی از فعالیت‌های رقبای خود به دست آورید. هر شرکتی که تأسیس کرده‌اند یا به فکر تأسیس آن هستند و قصد دارند در زمینه بازاریابی آن اطلاعات جامعی به دست آورند رقبا یکی از مهم‌ترین قسمت‌های این اطلاعات هستند که کمک بسیار زیادی برای شناخت بازار و بازاریابی شما می‌کنند.

منبع: qmpmarketing



ایجاد تقویمی برای ارزیابی موفقیت ایمیل‌های ارسالی در پایان ماه ضروری خواهد بود. به این ترتیب ما فرصت بررسی دقیق وضعیت بازاریابی ایمیلی برندان در پایان هر ماه را خواهیم داشت.

۲. شروع کار با چکیده پروژه

بررسی چکیده پروژه پیش از هرگونه اقدامی موجب آشنایی بهتر اعضای تیم بازاریابی با اهداف و امکانات موردنیاز برای دستیابی به آنها می‌شود. دلیل شکست کمپین‌های بازاریابی بسیاری از برندها عدم توجه به این نکته است. به این ترتیب در عمل آنها هنگام اجرای پروژه با غافلگیری‌های متعدد مواجه می‌شوند. بدون تردید شروع هر کاری باید با تعریف دقیق اهداف صورت گیرد. به همین دلیل چکیده پروژه نیز باید اهداف موردنظر شرکت را به شیوه‌ای واضح ترسیم کند. همچنین تعیین سرویس‌های مورد استفاده در فرآیند بازاریابی ایمیلی نیز ضرورت دارد. یکی از نکات مهم به هنگام کار بر روی پروژه بازاریابی ایمیلی تعیین قالب اصلی پیام‌های مان است. خوشبختانه امروزه در سایت‌های مختلف قالب‌های رایگان وجود دارد، با این حال برای یک برند معتبر استفاده از قالب‌های رایگان نیز باید در دستور کار قرار گیرد. این امر اعتبار و اصالت خاصی به کمپین ما خواهد داد. اگر به دنبال طراحی قالب ایمیل‌های کمپین‌تان هستید، نکات ذیل را مدنظر داشته باشید:

- تعیین جایگاه مشخص برای درج زمان ارسال ایمیل در قالب
- استفاده از فونت متفاوت برای نگارش نکات مهم و کلیدی ایمیل‌ها
- استفاده از طیف رنگی هماهنگ با لوگوی برندان
- طراحی قالب به صورت سبک به منظر سهولت کاربران به هنگام مطالعه آن
- تهیه نسخه پشتیبان از قالب موردنظر
- نظرخواهی از افراد حرفه‌ای در این زمینه به منظور اطمینان از کیفیت مناسب

قالب با توجه به نکات فوق تقریباً قالب کمپین ایمیلی شما آماده خواهد بود. به این ترتیب در مرحله بررسی چکیده پروژه علاوه بر تعیین اهداف اساسی بخشی از فرآیند شروع کمپین را نیز رقم زده‌اید.

۳. ایجاد فرآیند رسمی برای رونمایی و اجرای پروژه بازاریابی ایمیلی

استفاده از یک فرآیند کنترل و نظارت بر ایمیل‌ها بهترین شیوه برای مدیریت بهینه کمپین‌های بازاریابی است. این امر جای هیچ تردید ندارد. برخی از برندها به منظور صرفه‌جویی در هزینه‌ها از خرید یا استفاده از پلتفرم‌های مدیریت ایمیل اجتناب می‌کنند. به این ترتیب در عمل بار سنگینی را به دوش خواهند کشید. مزیت اصلی استفاده از سیستم‌های هوشمند مدیریت ایمیل کاهش سنگینی مسئولیت‌مان است. به علاوه، احتمال بروز خطا در فرآیند فعالیت پلتفرم‌های هوشمند بسیار کمتر از عملکرد نیروی انسانی است. خوشبختانه با پیشرفت تکنولوژی اکنون امکان تعریف وظایف و بررسی میزان پیشرفت پروژه‌های هر کدام از تیم‌های شرکت با استفاده از پلتفرم‌های مدیریتی وجود دارد. این امر نیاز به تشکیل جلسات متعدد برای بیان وظایف و مسئولیت‌های

به قلم: کوین جورج کارشناس بازاریابی
ترجمه: علی آل‌علی

به گزارش موسسه Statista بازاریابی ایمیل محور به دلیل اختصاص حداقل یک هفته از وقت ۲۳٫۸ درصد از بازاریاب‌ها به خود یکی از شیوه‌های بسیار تأثیرگذار بازاریابی محسوب می‌شود. تقریباً هر برندی در دنیای کسب و کار توجه ویژه‌ای به این امر دارد. در سایت‌های بازاریابی و تبلیغاتی نیز همیشه از سرویس ایمیل به عنوان یکی از راهکارهای ارزان قیمت و ساده نام برده می‌شود. با این حساب سرمایه‌گذاری بر روی حوزه بازاریابی ایمیل محور ضرورت دارد. از نقطه نظر مدیریت کسب و کار نیز فعالیت با استفاده از ایمیل‌ها امکان توسعه مناسب و طولانی مدت برندها را فراهم می‌کند.

در این مقاله هدف اصلی من بررسی چهار راهکار ساده و تأثیرگذار برای توسعه فرآیند بازاریابی ایمیلی است. اجازه دهید به سرعت بررسی هر کدام از شیوه‌ها برویم.

۱. اهمیت برنامه‌ریزی قبلی

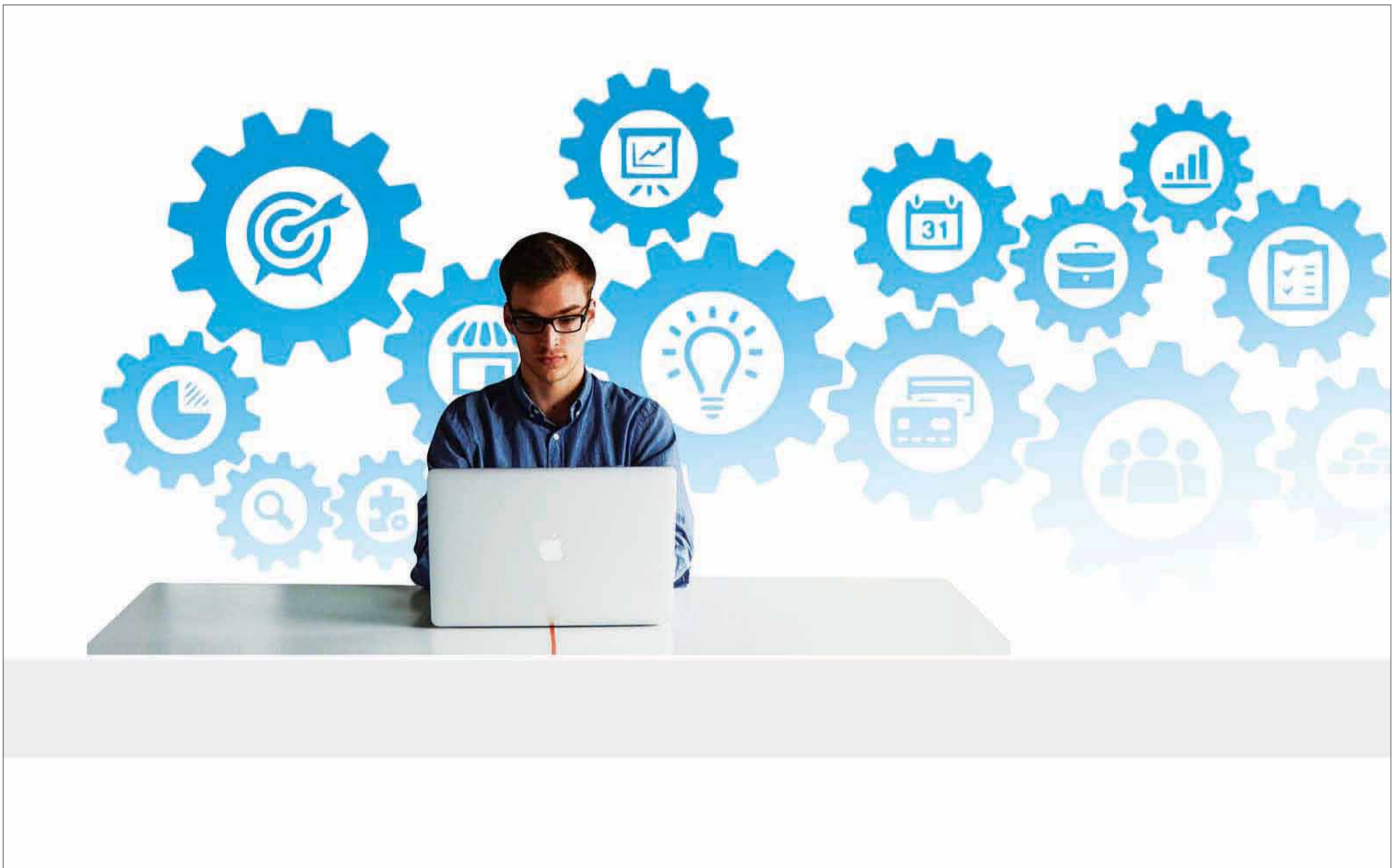
برنامه‌ریزی کلید موفقیت هر کمپین بازاریابی محسوب می‌شود. به یاد داشته باشید همیشه یک گام جلوتر از برنامه رایج بازاریابی بودن، اهمیت دارد. اشتباه بسیاری از برندها تلاش برای پیشبرد کارهای‌شان براساس روال عادی است. اگر شیوه‌های رایج برای بسیاری از کسب و کارها کارآمد بود، تعداد برندهای شکست‌خورده اینقدر زیاد نمی‌شد. توصیه من در اینجا تلاش برای تدوین برنامه بازاریابی برندان همراه با مشارکت کارمندان است. اختصاص جلسه‌های ویژه برای این امر و نظرخواهی از کارمندان و اعضای تیم بازاریابی کمک موثری خواهد کرد. به علاوه در صورت مشاهده هرگونه کاستی باید پیش از اجرای برنامه آن را رفع کرد. کمپین‌های بازاریابی موفق همیشه از دل بحث و گفت‌وگوی فراوان حاصل می‌شود. در زمینه ایده‌پردازی یک فرد یا گروه محدود توانایی دسترسی به تمام ایده‌های ممکن را ندارند. به این ترتیب تلاش برای وارد ساختن تمام افراد شرکت در فرآیند بازاریابی ایمیلی منطقی به نظر می‌رسد. این امر به معنای کاهش ارزش کار تیم بازاریابی نیست. برعکس، چنین کاری موجب تقویت تأثیرگذاری کار آنها در کنار سهولت تدوین برنامه بازاریابی می‌شود.

ایجاد فضای مناسب برای ایده‌پردازی کارمندان و بیان آن اهمیت فراوانی دارد. اگر فضای شرکت برای بیان ایده کارمندان مناسب نباشد، کمتر کارمندی زحمت تامل و پردازش ایده‌های تازه را به خود خواهد داد. یکی از دلایل اصلی عدم تمایل کارمندان به ایده‌پردازی عدم توجه مدیران به آنهاست. به این ترتیب کارمندان نظرات‌شان در شرکت را ارزشمند تلقی نمی‌کنند. ایجاد برنامه‌های دقیق برای گردهمایی کارمندان و مدیران به منظور بحث و گفت‌وگوی سازنده کمک فراوانی به بهبود وضعیت شرکت خواهد کرد. به این ترتیب پیام واضحی برای کارمندان مخابره خواهد شد: شرکت به نظرات آنها بها می‌دهد. در چنین موقعیتی اغلب کارمندان تمایل بیشتری به ایده‌پردازی و بیان نظرات‌شان خواهند داشت. به عنوان مدیر یک شرکت، تقدیر از ایده‌های برتر جزو جدایی‌ناپذیر وظیفه‌مان است. بی‌تفاوتی نسبت به کارمندان خالق ایده‌های جذاب موجب دلزدگی آنها خواهد شد. به همین دلیل علاوه بر تلاش برای ایجاد فضایی مناسب در شرکت باید به دنبال تدوین ساز و کاری برای تقدیر از ایده‌پردازی برتر نیز بود. در نهایت نیز

منبع: marketo

ستاری در نخستین مجمع پیشگامان اقتصاد دانش بنیان حوزه سلامت:

حمایت از شرکتهای دانش بنیان پیشگام را با جدیت دنبال می کنیم



اکنون در مسیر توسعه یک اقتصاد جدید با هدف نقش آفرینی در مسیری بین‌المللی قرار دارد. تلاش می‌کنیم این هدف با شتاب بیشتری و با تمرکز بر کسب و کارهای دانش بنیان اترمند این حوزه دنبال شود.

وی مهم‌ترین هدف از مجمع پیشگامان اقتصاد دانش بنیان حوزه سلامت را حمایت از فعالان کلیدی این عرصه دانست و گفت: این مجمع دو هدف مهم را دنبال می‌کند. نخست حمایت و توسعه شرکتهای پیشگام را دنبال می‌کنیم. معتقدیم برنامه‌های اقتصاد دانش بنیان با اینکه پوشش کافی دارد، فراگیر عرضه می‌شود و بنابراین، نیاز داریم که حمایت، همکاری توجه ویژه به پیشگامان این حوزه صورت بگیرد.

الیاسی، دومین هدف این مجمع را شبکه‌سازی و توسعه همکاری‌های درون حوزه دانش بنیان سلامت عنوان کرد و افزود: اصلی‌ترین هدف این نشست باز شدن باب تعامل و گفت‌وگوها و مطرح کردن دیدگاهها با سه نهاد متولی این برنامه است. معاونت علمی و فناوری و صندوق نوآوری و مسیری ویژه‌ای را برای این شرکتهای پیش‌بینی کرده‌اند که به حمایت ویژه شرکتهای پیشگام در این حوزه برای رفع چالش‌ها با حمایت‌های ویژه طراحی شده است.

به گفته معاونت سیاست‌گذاری و توسعه، حداقل ۳۶۰ شرکت از میان حدود ۴۴۰۰ شرکت دانش بنیان در مقیاس بزرگ فعالیت می‌کنند و در اقتصاد کشور نقش آفرینی می‌کنند.

الیاسی ادامه داد: سه بازیگر اصلی یعنی معاونت علمی، صندوق نوآوری و وزارت بهداشت با حضور نمایندگان این سه حوزه به پرسش‌های فعالان دانش بنیان پاسخ می‌دهند.

وی اظهار کرد در این مجمع، پیشگامان حاضر مبتنی بر معیارهایی چون فروش، صادرات و فناوری‌های آینده‌ساز انتخاب شدند.

به گفته الیاسی، امروز ۵۸ شرکت از شرکتهای دانش بنیان از منظر مالی و اقتصادی به شمار می‌روند و ۱۴ شرکت برتر از منظر فناوری‌های آینده در این مجمع حضور دارند.

وی افزود: در این جمع شتابنده‌های تخصصی، نهادهای مالی، بانکها، مراکز مالی و پارک‌های عامل صندوق و صندوق‌های جسورانه بورسی، انجمن‌های سلامت و شرکتهای خدمات تجاری‌سازی و مراکز رشد و... نیز حضور دارند.

بازدید و گفت‌وگو

معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهوری پس از این نشست، با همراهی وزیر بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و رئیس صندوق نوآوری و شکوفایی، از غرفه شرکتهای دانش بنیان پیشگام که در نمایشگاه حضور داشتند بازدید کرد و پای دغدغه‌ها و نقطه‌نظرات‌شان نشست.

براساس این گزارش «نخستین مجمع پیشگامان دانش بنیان حوزه سلامت» به همت معاونت علمی و فناوری و صندوق نوآوری و شکوفایی با حضور و مشارکت وزیر بهداشت و شرکتهای دانش بنیان و نقش آفرینان و سیاست‌گذاران این حوزه برگزار شد. فضای نمایشگاهی این مجمع شامل فعالان اکوسیستم دانش بنیان سلامت این حوزه تا یکشنبه ۲۰ مردادماه در محل صندوق نوآوری و شکوفایی برگزار است. همچنین فرصتی برای شبکه‌سازی و تعامل میان بخش‌های سیاستی و فعالان دانش بنیان و سرمایه‌گذاران این حوزه فراهم شده است.

برای حمایت از شرکتهای را در دستور کار قرار داده‌ایم و امیدواریم اثرمندی خود را در توسعه کسب و کارهای دانش بنیان نمایان کند.

دست یاری به سوی دانش بنیان‌ها

در بخش دیگری از این نشست، سعید نمکی وزیر بهداشت، درمان و آموزش پزشکی در نخستین مجمع پیشگامان حوزه سلامت با اشاره به نقش کلیدی شرکتهای دانش بنیان در ارتقای نظام سلامت کشور گفت: امروز نیازی نیست که به دست کسب و کارهای دانش بنیان قابل تأمین نباشد و مشکلی در حوزه بهداشت و سلامت نیست که به مدد این شرکتهای حل‌نشده‌ی باشد. بستری مهیا شده است تا کسب و کارهای دانش بنیان با حمایت‌های ارزشمند معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، بتوانند افقی تازه فروری نظام سلامت کشور باز کنند.

وی با بیان اینکه امروز حرکت چرخ‌های تولید دارو و تأمین نیازهای سلامت کشور با توانمندی داخلی ممکن شده است، ادامه داد: پیش از انقلاب، شرکتهای چند ملیتی داشتیم که صنعت دارویی کشور را اداره می‌کردند، اما امروز با خردورزی کسب و کارهای دانش بنیان ایرانی، نظام سلامت کشور با ایستادگی روی پای خود بیش از ۹۷ درصد نیاز دارویی کشور را تأمین می‌کنند.

نمکی، با بیان اینکه باید گامی جدی به کمک شرکتهای دانش بنیان برای بومی‌سازی داروهای وارداتی انجام شود، گفت: ۱٫۳ میلیارد دلار ارزشی که کشور مختص ۳ درصد دارو، داخلی‌سازی نشده است و ۵۵۰ میلیون دلار متعلق به ۹۷ درصد دارویی بومی است. ۳ درصد دارویی وارداتی، جزو تولیدات پیشرفته و های‌تک به شمار می‌روند و زنگ خطری است که ما را بیش از پیش به سوی حمایت از کسب و کارهای دانش بنیان برای کمک به توسعه سلامت کشور سوق می‌دهد. باید دست خود را به سوی کسب و کارهای دانش بنیان دراز کنیم.

وزیر بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، از حمایت تولید داخلی و تأکید بر اولویت استفاده از تولید داخلی در نظام سلامت کشور گفت و ادامه داد: علاوه بر بحث تولید دارو و اقلام سلامت، در شیوه‌های ارائه خدمت رویکردهای جدید نیازمند روش‌هایی نوین مانند سلامت الکترونیک هستیم که ارتباط و تعامل ما را بهبود بخشد. امیدواریم شرکتهای دانش بنیان به کمک ما بیایند که نظارت سلامت را ارزان‌تر، گسترده‌تر و منطقی‌تر اداره کنیم.

تمرکز بر حمایت از پیشگامان اقتصاد دانش بنیان در تمامی حوزه‌ها

مهدی الیاسی، معاون سیاست‌گذاری و توسعه معاونت علمی و فناوری رئیس‌جمهوری، در نخستین مجمع پیشگامان دانش بنیان، ظرفیت ویژه کسب و کارهای دانش بنیان حوزه سلامت را فرصتی برای برگزاری این مجمع عنوان کرد و گفت: با توجه به ظرفیت بالای بخش سلامت، اولین مجمع را با این حوزه آغاز کردیم. این حرکت بزرگ است که اقتصاد ایران بتواند به یکی از نقش آفرینان بین‌المللی تبدیل شود.

الیاسی با بیان اینکه شرکتهای دانش بنیان با حمایت‌های خوب سال‌های اخیر معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، صندوق نوآوری و شکوفایی و دیگر سیاست‌گذاران کشور از کسب و کارهای دانش بنیان و استارت‌آپی، ایران

که کسب و کارهای دانش بنیان به ارمان می‌آورند تمام بخش‌های کشور برای فاصله از واردات همدل و هم‌راستا شوند.

ستاری، از امید برای تمرکز توجه‌ها بر تولیدکننده دانش بنیان داخلی گفت و ادامه داد: امیدمان این است که با همدلی که میان دستگاه‌های اثرگذار و نگرشی که به محصول ایران ساخت وجود دارد وقتی این محصول به بازار آمد، محلی وجود داشته باشد که این فناوری را ارزیابی و در صورت کارآمدی، جایگزین نمونه وارداتی کند؛ جایی که بتوان تست‌ها را انجام داد و محصول را در چرخه تولید و حمایت قرار داد. در چنین نگرشی وزارت بهداشت پیشرو بوده است و سازمان غذا و دارو باید به عنوان الگوی دیگر بخش‌ها قرار بگیرد.

وی افزود: اگرچه درباره حمایت از محصول دانش بنیان داخلی سخن گفته می‌شود، اما در برخی دستگاهها عزم جدی برای خرید محصول دانش بنیان داخلی قوام نیافته است. تا چند سال پیش یکی از مشکلات عمده گمرک دستگاه اشعه ایکس ری مطرح می‌شد، با وجود اینکه این دستگاه با کیفیتی بسیار بالا ایران ساخت شد، اما هیچ سفارشی وجود ندارد. باید توجه و نیاز به محصول ایران ساخت به طور عملی شکل بگیرد.

تحولات بزرگی با کمک شرکتهای دانش بنیان

معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهوری، از عزم و همدلی همه بخش‌ها به مثابه مهم‌ترین ضرورت برای رونق یافتن تولید داخلی و جاری شدن خونی تازه در رگهای اقتصاد یاد کرد و افزود: با وجود تمام ضوابط دست و پاگیر و نگرش‌های وارداتی و قوانینی که عمدتاً حامی تولیدکننده داخلی نیست، تحولات بزرگی در حوزه سلامت به کمک شرکتهای دانش بنیان افتاده است. همین همدلی و همفکری که با محوریت کسب و کارهای دانش بنیان و استارت‌آپی رخ داده است مقدمه‌ای است بر ایجاد دزی مستحکم که با فرهنگ وارداتی مقابله می‌کند.

ستاری همچنین از همراهی فعالان زیست‌بوم کارآفرینی و نوآوری از جمله شرکتهای دانش بنیان گفت و ادامه داد: این فرهنگ و همفکری چیزی نیست که با حمایت دولتی محقق شود و باید عزم جدی همه بخش‌ها بر ایجاد تحول با تکیه زدن بر توانمندی کسب و کارهای دانش بنیان باشد. موارد زیادی بوده است وقتی یک دارو به نتیجه می‌رسد تولیدکننده خارجی قیمت را پایین می‌آورد و این پیشنهاد را به بیمه می‌دهد. آنگذر پافشاری می‌کند تا آن داروی داخلی شکست بخورد و دوباره فرآیند معیوب واردات رقم بخورد.

حمایت از دانش بنیان‌ها با به کارگیری سازوکارهای جدید

در ادامه این مجمع، دکتر علی وحدت رئیس صندوق نوآوری و شکوفایی، این نشست را زمینه‌ساز توسعه اقتصاد کشور به مدد کسب و کارهای پیشگام دانش بنیان دانست و گفت: صندوق نوآوری، اولویت خود را بر رفع نیازهای شرکتهای توانمند در این حوزه قرار داده است و تلاش می‌کند با رفع این نیازها، در مسیر پیشرفت کشور گام بردارد.

وی افزود: ایجاد زیست‌بوم نوآوری و فناوری در دستور کار این صندوق است و در این راستا، برنامه‌هایی را برای توسعه حمایت از شرکتهای دانش بنیان به ویژه شرکتهای پیشگام در دستور کار قرار داده‌ایم.

وحدت، از تحقق سقف حمایت‌های مالی برای شرکتهای دانش بنیان گفت و افزود: با توجه به ظرفیت‌های ایجادشده در این صندوق سعی شده است تا با همکاری سایر نهادهای رفیع نیازها و پای کار آوردن تمام حلقه‌های زنجیره نوآوری و فناوری گامی اترمند برداشته شود. ساز و کارهای مالی و حمایتی جدید

معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهوری در نخستین مجمع پیشگامان اقتصاد دانش بنیان سلامت گفت بیش از ۳۶۰ شرکت دانش بنیان، بخش قابل توجهی از خلق ارزش افزوده و اشتغال را به خود اختصاص داده‌اند که امسال حمایت از این کسب و کارها را که موتور محرک اقتصاد کشور به شمار می‌روند با جدیت بیشتری دنبال می‌کنیم.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی بنیاد ملی نخبگان، اغلب شرکتهای دانش بنیان کشور در حوزه سلامت، امروز به بهانه «نخستین مجمع پیشگامان اقتصاد دانش بنیان حوزه سلامت» جمع شدند تا ضمن مطرح کردن نیازها و دغدغه‌های‌شان با مسئولان و سیاست‌گذاران کشور، راه را برای همدلی و همفکری هموار کنند.

سوزنا ستاری، معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهوری، در نخستین مجمع پیشگامان اقتصاد دانش بنیان حوزه سلامت، از عزم جدی برای حمایت از برترین شرکتهای دانش بنیان این حوزه گفت و ادامه داد: یکی از برنامه‌های جدی ما حمایت از شرکتهای پیشگام در حوزه اقتصاد دانش بنیان است. بیش از ۳۶۰ شرکت را در برنامه حمایت از شرکتهای پیشگام با همکاری صندوق نوآوری و شکوفایی قرار دادیم. عزم جدی برای حمایت از تحول آفرینان پیشگام اقتصاد کشور ستاری، پیشگامان دانش بنیان را بازوی توانمند بخش اقتصاد و توسعه پایدار کشور دانست و گفت: این شرکتهای نیروی محرکه اقتصاد هستند و می‌توانند ضمن ارزش‌افزوده‌ای که خلق می‌کنند زمینه‌ساز اشتغال بخش قابل توجهی از فعالان خلاق و دانش‌آموخته دانشگاهی باشند.

وی، نخستین مجمع پیشگامان اقتصاد دانش بنیان حوزه سلامت را یک گام در راستای تعامل و همدلی فعالان برتر حوزه دانش بنیان دانست و گفت: مجمع امروز یک گام در راستای تحقق برنامه حمایت از شرکتهای پیشگام برداشته است و برترین‌ها در حوزه دارویی، تجهیزات پزشکی، گیاهان دارویی و سلول‌های بنیادین برای تعامل و همکاری و ایجاد فرصتی برای همدلی پیدا کردند.

به گفته رئیس ستاد فرهنگ‌سازی اقتصاد دانش بنیان، شرکتهای دانش بنیان پیشگام، با توانمندی بالای خود می‌توانند صدها استارت‌آپ را به مسیر تولید محصول دانش بنیان برسانند. این شرکتهای با توانمندی در بازار، دریافت مجوزها و فروش در بازارهای داخلی و خارجی حائز اهمیت هستند.

وی با تأکید بر اینکه می‌بایست برای این شرکتهای برنامه حمایتی خاصی داشته باشیم و با تکیه بر بازار صادرات، تولید این شرکتهای را رونق ببخشیم. عنوان کرد: این برنامه به صورت جدی توسط معاونت علمی و فناوری رئیس‌جمهوری با همکاری وزارت بهداشت و صندوق نوآوری و شکوفایی در حال پیگیری است و امیدوارم نتایج خوبی به دنبال داشته باشد.

ایستادن مقابل فرهنگ واردات‌محور

معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهوری، مهم‌ترین لازمه رونق کسب و کارهای دانش بنیان را وجود زیست بومی دانست که فرهنگ واردات‌محور را به کنار بزند و نگاهی نو به توانمندی کسب و کارهای دانش بنیان داشته باشد و در ادامه تأکید کرد: به دلیل سایه گسترده اقتصاد نفتی، فرهنگ عمومی کشور مبتنی بر واردات است و درآمدهای نفتی، واردات بدون تلاش برای بومی‌سازی را ترویج و از آن حمایت کرده است؛ باید این فرهنگ اصلاح شود. امیدوارم با تحولی



بررسی اصول برگزاری جلسات در شرکت تسلا

برگزاری جلسات کاری موفق به شیوه ایلان ماسک

ترجمه: علی آعلی : تقریبا ۱۰ سال پیش ایلان ماسک به عنوان مدیرعامل برند تسلا کار خود را شروع کرد. از آن زمان تا به حال به لطف شیوه مدیریتی خلاقانه و عالی وی برند تسلا پله‌های ترقی را به سرعت طی کرده است. وقتی ایلان ماسک شروع به کار در تسلا کرد، این برند تقریبا هیچ شهرت خاصی نداشت، با این حال اکنون یکی از مشهورترین برندها در سراسر دنیا محسوب می‌شود. تقریبا تمام خیرگزاری‌ها به طور مداوم در تلاش برای مخابره اخبار مربوط به تسلا هستند. جالب اینکه ایلان ماسک با داشتن برند شخصی‌اش حجم بالایی از توجه را به خود جلب کرده است. امروزه وقتی صحبت از حوزه خودروسازی می‌شود، همیشه نام برند تسلا به عنوان یکی از تولیدکنندگان خلاق و نوآور به ذهن می‌آید. برند تسلا هنگام شروع به کار خود رقبای بسیار بزرگی را پیش روی داشت. بسیاری از رقبای این برند از مدت‌ها قبل در بازارهای جهانی حضور داشتند. به این ترتیب میزان درآمد و سود آنها به مراتب بیشتر از تسلا بود. به علاوه، شهرت آنها نزد مشتریان نیز در وضعیت مطلوبی قرار داشت. ایلان ماسک به عنوان راهکار تسلا برای رقابت با دیگر برندها بر ضرورت کار بیشتر و متفاوت از دیگر برندها تاکید داشت. این استراتژی هنوز هم از سوی تسلا پیگیری می‌شود. سال گذشته ایلان ماسک در یک ایمیل تبلیغاتی و بازاریابی جالب اقدام به توضیح یکی از دلایل اصلی موفقیت برند تسلا کرد. او در پیامی تفصیلی اقدام به کند و کاو در شیوه برگزاری جلسات کاری از سوی مدیران تسلا نمود. بدون تردید برگزاری مناسب جلسات در محیط کار اهمیت بسیار زیادی دارد. سرنوشت بسیاری از برندها بستگی به شیوه تعامل‌شان به کارمندان و دیگر برندها در ملاقات‌های رو در رو دارد. بی‌توجهی به این زمینه موجب ناتوانی برندها در واکنش مناسب نسبت به تقاضا و انتظارات کارمندان، شرکا و مشتریان خواهد شد. نکته جالب در مورد شیوه برگزاری جلسات در برند تسلا تفاوت عمده آن با شیوه مرسوم است. پیش از هرگونه بحث بیشتر اجازه دهید نگاهی به سه قانون اصلی ایلان ماسک در زمینه برگزاری جلسات کاری ببیندازیم:

۱. ملاقات‌های بزرگ با دامنه شرکت‌کنندگان وسیع ممنوع.

۲. اگر توانایی افزودن ارزش به ملاقات را ندارید، آن را ترک کنید.

۳. ملاقات‌های مکرر ممنوع.

بدون تردید شیوه‌های مدنظر ایلان ماسک برای برگزاری جلسه تفاوت آشکاری با شیوه‌های دلخواه سایر مدیران دارد. در ادامه به منظور فهم بهتر این اصول به بررسی تفصیلی هر کدام خواهیم پرداخت.

ملاقات بزرگ با دامنه شرکت‌کنندگان وسیع ممنوع

در ایمیل مورد اشاره ایلان ماسک، وی اینگونه اصل نخست را توضیح می‌دهد: «لطفاً از شر تمام ملاقات‌های بزرگ خلاص شوید. مگر اینکه از ارزش‌آفرینی آنها برای برندان مطمئن هستید. در غیر این صورت هیچ دلیل و فایده‌ای برای برگزاری چنین جلساتی وجود ندارد.» در یکی از مصاحبه‌های آنلاین با خبرگزاری فوربس، ایلان ماسک تعداد اعضای هر کدام از جلسات شرکت تسلا را بین ۵ تا ۶ نفر اعلام کرده است. به این ترتیب در این برند خبری از جلسات عظیم با شرکت‌کنندگان بسیار نیست. این امر تقریبا طبیعی به نظر می‌رسد. به هر حال هرچه تعداد اعضای جلسه بیشتر باشد، مدیریت آن دشوارتر خواهد بود. این امر به ویژه در زمینه اظهارنظر و تمرکز بر روی یک موضوع خاص چالش‌آفرین خواهد بود. وقتی اعضای جلسه کم باشند، امکان گفت‌وگوی بیشتر، دستیابی به نقطه نظر یکسان و در نهایت جمع‌بندی سریع‌تر نتایج وجود دارد. بدون تردید چنین امکانی در یک جلسه بزرگ وجود نخواهد داشت.

بسیاری از کارشناس‌های حوزه مدیریت با نظر ایلان ماسک در مورد برگزاری جلسات کاری موافق هستند. به عنوان مثال، نیل هارتمن، استاد دانشکده مدیریت در دانشگاه MIT، در مصاحبه اخیرش با شبکه CNN نظری مشابه ایلان ماسک را بیان داشته است: «به طور معمول افراد بسیار زیادی به جلسات کاری دعوت می‌شوند. در بسیاری از مواقع به دلیل حضور افراد بسیار زیاد با دامنه تخصص متفاوت موضوع اصلی جلسه به نظر شمار قالب توجهی از آنها بی‌ارتباط با مهارت‌شان می‌رسد. به این ترتیب این دسته از افراد در طول برگزاری جلسه به طور مداوم مشغول تفکر پیرامون کارهای دیگرشان خواهند بود.» بدون شک حضور افرادی که تخصص متفاوتی با موضوع جلسه دارند، فقط وقت آنها را تلف خواهد کرد. توصیه من در این بخش تفکر پیرامون اصل ایلان ماسک پیش از دعوت از کارمندان یا سایر افراد موردنظرمان برای برگزاری جلسه است. آیا افراد مدنظر ما به راستی باید در جلسه حضور داشته باشند؟ اگر در پاسخ به این پرسش تردید دارید، باید به فکر بازنگری در برنامه‌تان باشید. در یک جلسه همه افراد باید توانایی ارائه محتوای کاربردی و استفاده از بحث را داشته باشند. در غیر این صورت فقط وقت آنها تلف شده است.

اگر توانایی افزودن ارزش به ملاقات را ندارید، آن را ترک کنید

دعوت به جلسات مختلف به عنوان کارمند یا مدیر یک شرکت امری طبیعی است. با این حال اگر از عدم فایده حضورمان در جلسات مطلع باشیم، چه؟ در چنین وضعیتی چه اقدامی باید از سوی ما صورت گیرد؟ بنا بر توصیه ایلان ماسک در چنین شرایطی باید کاملا صریح رفتار کنیم: «به محض اینکه از عدم تناسب ماهیت جلسه با مهارت‌تان مطلع شدید، جلسه را به صورت کاملا مودبانه ترک کنید.» این امر بیانگر اهمیت شما برای وقت خود و اعضای حاضر در جلسه است. بدون تردید بسیاری از شرکت‌ها این اصل ایلان ماسک را عجیب خواهند یافت، با این حال تاثیرگذاری آن محل شک و تردید نیست. نکته مهم در این میان تبدیل این اصل به یکی از فرهنگ‌های شرکت‌مان در زمینه برگزاری جلسات است. بدون این کار ترک جلسه از سوی هر کدام از اعضا به عنوان نوعی بی‌احترامی شناخته خواهد شد. وقتی در شرکت تسلا یکی از کارمندان یا اعضای مدیریتی قصد ترک جلسه را دارد، واکنش ایلان ماسک یا هر فرد مسئول برگزاری جلسه کاملا طبیعی است. به طور معمول ایلان ماسک از این اقدام افراد تشکر نیز می‌کند. این امر بیانگر فرهنگ‌سازی مناسب در شرکت تسلاست. به این ترتیب هیچ‌کس از ترک جلسه از سوی دیگران ناراحت نمی‌شود. به بیان ماسک: «ترک جلسه نوعی بی‌احترامی نیست. برعکس، حضور در جلسه‌ای که برای شما یا اعضا فایده‌ای ندارد، توهین محسوب می‌شود.» اگر جلسات شرکت شما نیز بر از افراد مشغول با گوشی‌های همراه‌شان است، باید نسبت به فایده آن برای آنها دچار تردید شوید. در این صورت استفاده از الگوی تعامل ایلان ماسک ضروری خواهد بود.

ملاقات‌های مکرر ممنوع

توصیه نهایی ایلان ماسک به کارآفرینان و مدیران شرکت‌ها رهایی از دست جلسات مکرر است. به عقیده مدیر تسلا برگزاری جلسات متعدد و مکرر هیچ دلیل قانع‌کننده‌ای ندارد. در اغلب موارد چنین کاری موجب کاهش اهمیت جلسات در نگاه افراد نیز می‌شود. ملاقات کاری فقط باید در زمان بروز مشکل صورت گیرد. در سایر مواقع تلاش برای برگزاری چنین جلساتی فقط اتلاف زمان و بودجه شرکت خواهد بود. بدون شک هر فردی که تجربه کار در شرکت‌های بزرگ را دارد، به خوبی اهمیت این اصل را درک خواهد کرد. به طور معمول قرارهای ملاقات به منظور یافتن راهکار مسائل پیچیده و دشوار تنظیم می‌شود، با این حال در بسیاری از موارد حتی پس از رفع مشکل نیز سلسله جلسات پیرامون آن ادامه پیدا می‌کند. حتی اگر این جلسات فقط یک یا دوبار بیش از حد نیاز صورت می‌گیرد، باید نسبت به حذف آنها اقدام کرد. در دنیای کسب و کار هیچ جایی برای اتلاف زمان وجود ندارد، بنابراین باید به دنبال راهکارهایی برای رفع این مشکل بود. به عقیده ایلان ماسک تلاش برای حذف چنین قرارهای ملاقاتی بهترین ایده ممکن است. در این زمینه ارائه توضیحات کافی به اعضای شرکت مطلوب خواهد بود. فرآیند شناسایی جلسات غیرضروری یکی از مهم‌ترین اقدامات هر مدیری است. در این زمینه توصیه ایلان ماسک پاسخگویی به یک پرسش ساده است: آیا جلسه پیش رو برای شرکت و اعضای آن فایده‌ای دارد؟ تامل پیرامون ضرورت برگزاری چنین جلساتی نیز مناسب خواهد بود. نتیجه این امر حذف بسیاری از جلسات غیرضروری و صرفه‌جویی در زمان و بودجه شرکت است. بدون تردید استفاده از اصول مدیریت جلسات از سوی ایلان ماسک اهمیت بسیار بالایی دارد. در این میان وظیفه اجرایی این توصیه‌ها بر روی دوش مدیران شرکت است بنابراین از همین امروز دست به کار شوید.

منبع: **inc**



۳۳ عادت روزانه افراد موفق(۲)

نگاهی کوتاه مدت بسنده نمایید، بدون شک به بالاترین حد نتایج دست پیدا نخواهید کرد. به همین خاطر نیز برنامه ریزی روزانه شما باید در راستای زمانی مشخص و طولانی باشد. در این رابطه بولست ژورنال‌ها به خوبی این نوع برنامه ریزی را در اختیار شما قرار می‌دهند. درواقع این دفترچه‌ها را باید اقدامی هنری برای برنامه ریزی بهتر چشم نواز، برنامه ریزی به یک اقدام جذاب و آرامش و رنگ‌های چشم نواز، برنامه ریزی به باث می‌شود تا به علت وجود طرح بخش برای افراد تبدیل شود. درواقع این ابزار را نباید به مکانی برای درج اقدامات روزانه تلقی نمود. در این دفترچه‌ها بخش‌های متنوعی وجود دارد که کمک می‌کند تا افراد نسبت به درستی برنامه‌های خود، اطمینان لازم را به دست آورد. در نهایت فراموش نکنید که با توجه به این امر که این دفترچه‌ها باید همواره در کنار شما باشند، به همین خاطر نیز تصویب می‌شود تا دفترچه‌ای مشابه آن را نیز داشته باشید تا در صورت گم کردن، تمام برنامه ریزی‌های شما نابود نشود.

۳-اولویت اصلی را تقویت ذهن خود تصور نکنید (جمیز پارلی مدیر ارشد برند Paw Pods)
در موارد متعددی مشاهده می‌شود که افراد تمامی اقدامات لازم برای تقویت ذهن خود را انجام داده ولی هنوز هم نمی‌توانند به سطح مورد نظر خود دست پیدا کنند. علت اصلی این امر به این خاطر است که افراد به بعد دیگر خود که ارتباط مستقیمی

به قلم: کریستیئینا دی‌مار یاس نویسنده‌حوزه موفقیت و کسبوکار مترجم:امیرآل‌علی

۲-از بولت ژورنال برای مدیریت زمان استفاده نمایید (دکتر استیسی پیرس محقق و موسس سایت مشاوره Lifecoach۲women.com)
مدیریت زمان از جمله اقدامات بسیار مهم برای موفقیت محسوب می‌شود. درواقع مهم‌ترین داریی هر فرد، زمانی است که در اختیار او قرار داشته و در این رابطه هیچ گونه تبعیضی وجود ندارد. درواقع همه افراد در سرتاسر جهان از ۲۴ ساعت در شبانه روز برخوردار می‌باشند. به همین خاطر نحوه درست استفاده از آن بسیار مهم است. اگرچه در این رابطه روش‌های مختلفی معرفی شده است، با این حال بهترین گزینه موجود برنامه ریزی روزانه می‌باشد. برای این امر امروزه ابزارهای مختلفی مورد استفاده قرار می‌گیرد که کار را برای افراد بسیار ساده و حتی لذت بخش کرده است. در این رابطه بولت ژورنال، از جمله این موارد محسوب می‌شود. در روش‌های معمول برنامه ریزی روزانه، افسرد برای هر روز یک برنامه جداگانه را طرح کرده و اقدامات الزامی آن را یادداشت نموده و محدوده زمانی مشخص می‌نمایند. این امر اگرچه کاملا سودمند است، با این حال در صورتی که در این موارد با هم ارتباط لازم نداشته و صرفا به

