













## حمایت مجلس از تولید کالاهای استراتژیک وارداتی در داخل کشور

عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس با تاکید بر حمایت از صنایع فولادی کشور در تولید محصولات استراتژیکی نظیر نورد گرم، گفت حمایت از بخش خصوصی و صنایع فولاد یکی از کارهای اصلی مجلس است. عبدالله رضیان، عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی در مصاحبه با خبرنگار اقتصادی تسنیم، درخصوص حمایت مجلس از تولید کالای استراتژیک وارداتی گفت: دولت باید زیرساخت‌های حمایت از بخش‌های استراتژیک صنعت را فراهم کند. با اینکه مجلس نمی‌تواند راسا وارد شود اما دولت می‌تواند با ارائه لایحه از صنایع حمایت کند. وی افزود: یکی از راه‌های حمایت از صنایع استراتژیک دادن یارانه به آنهاست. البته در این زمینه دولت باید به مجلس فشار بیاورد تا شرایط را مهیا کند و اگر نیاز به قانون گذاری نیز باشد، مجلس دریغ نخواهد کرد. وی با تاکید بر حمایت از صنایع فولادی کشور در تولید محصولات استراتژیکی نظیر نورد گرم، گفت: حمایت از بخش خصوصی و صنایع فولاد یکی از کارهای اصلی مجلس است. به طور مثال تولید محصولاتی نظیر لاستیک خودرو و نورد گرم که در بدنه خودرو کاربرد دارد، به طور مستقیم در اقتصاد کشور موثر است. نماینده مردم قائمشهر در مجلس شورای اسلامی با تاکید بر نگاه حمایتی مجلس به صنعت فولادسازی کشور، بیان کرد: ما با مشکلات صنایع بزرگی نظیر فولاد و خودروسازی آشنا هستیم. در زمینه رفع مشکلات برنامه‌ریزی‌هایی به خصوص در لایحه بودجه کشور در حال انجام است، چراکه اکثر مشکلات صنایع بزرگ مربوط به بودجه است. وی درخصوص روند کند مجوز دادن به تولید محصولات استراتژیک صنایع فولاد، گفت: مجلس در زمینه اعطای سریع مجوز به صنایع استراتژیک، رایزنی‌هایی با وزارت صنعت، معدن و تجارت داشته و فشارهایی به وزارتخانه آورده است. زیرا عمده مشکلات صنایع مربوط به روند کند اعطای مجوز است. این نماینده مجلس درخصوص سنگ‌اندازی برخی‌ها در تولید نورد گرم نیز تاکید کرد: متأسفانه وضعیت درخصوص خیلی از کالاهایی که مشابه خارجی دارند و استراتژیک نیز هستند، اینگونه است بنابراین جلساتی با وزارت صمت و تولیدکنندگان در جهت رفع این مشکل در حال انجام است.

## لزوم توجه کشور به تولید کالاهای مشابه وارداتی با توجه به تحریم‌ها

عضو هیات رئیسه کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلام با بیان لزوم توجه کشور به تولید کالاهای مشابه وارداتی، گفت با توجه به شرایط کشور و درگیر بودن با تحریم‌ها، باید به کاهش واردات و تولید داخلی توجه شود. سید جواد حسینی‌کیا، عضو هیات رئیسه کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، با بیان لزوم توجه کشور به تولید کالاهای مشابه وارداتی، گفت: با توجه به شرایط کشور و درگیر بودن با تحریم‌ها، باید به کاهش واردات و تولید داخلی توجه شود. این نماینده مجلس افزود: در این زمینه قوانین متعددی تصویب و ابلاغ شده است. یکی از قوانین مربوط به رفع موانع تولید است که باید دولت آن به درستی و هرچه سریع تر اجرا کند. نماینده سنقر در مجلس دهم با حمایت از محصولات استراتژیک وارداتی نظیر نورد گرم، تاکید کرد: وزارت صنعت، معدن تجارت باید برای تولید این کالاهای مهم برنامه داشته باشد و شرایط را برای تولیدکنندگان مهیا کند. وی با بیان اینکه قانون به طور صریح از کالاهای تولید داخل حمایت می‌کند، افزود: بر طبق قانون واردات کالاهایی که در داخل تولید می‌شود و میزان تولید آن حداقل ۵۰درصد نیاز کشور را پوشش می‌دهد، ممنوع است و دولت باید از واردات آنها جلوگیری کند. عضو فراکسیون نمایندگان ولایی مجلس در پایان درخصوص سنگ‌اندازی برخی‌ها در مسیر محصولات مهمی همچون نورد گرم در کشور بیان کرد: این کار محکوم است و نیروهای اطلاعاتی و امنیتی باید به طور جدی با اینگونه مسائل برخورد کنند.

## قیمت گوجه‌فرنگی حداکثر تا ۲ هفته آینده به تعادل می‌رسد

عضو اتحادیه بارفروشان گفت با عرضه گوجه فرنگی از بوشهر پیش‌بینی می‌شود که قیمت این محصول تا دو هفته آینده به تعادل برسد. اصغر یآوری، عضو هیأت مدیره اتحادیه بارفروشان میدان مرکزی میوه و تره‌بار در گفت‌وگو با خبرنگاران جوان، درباره آخرین وضعیت بازار گوجه‌فرنگی، اظهار کرد: افزایش قیمت گوجه‌فرنگی در روزهای اخیر به دلیل شرایط آب و هوایی و بارندگی اتفاق افتاده که این امر مقطعی است. عضو هیأت مدیره اتحادیه بارفروشان میدان مرکزی میوه و تره‌بار افزود: با افزایش عرضه گوجه‌فرنگی از استان بوشهر طی دو هفته آینده، پیش‌بینی می‌شود که قیمت روند نزولی به خود بگیرد و جای هیچ‌گونه نگرانی در این زمینه نیست.

### افزایش ۳۰درصدی سطح زیر کشت گوجه‌فرنگی نسبت به سال قبل

یآوری با اشاره به اینکه سطح زیرکشت گوجه‌فرنگی نسبت به مدت مشابه سال قبل ۳۰ درصد افزایش یافته است، بیان کرد: بر این اساس اگر اتفاق غیرمترقبه‌ای رخ ندهد، بازار ظرف ۱۰ روز آینده به تعادل می‌رسد. او با انتقاد از عرضه گوجه‌فرنگی با نرخ‌های ۱۵ هزار تومان به بالا در خرده‌فروشی‌ها، گفت: باتوجه به قیمت گوجه‌فرنگی در میدان مرکزی میوه و تره‌بار فروش با نرخ‌های ۱۵ هزار تومان بی‌انصافی است و اجحاف در حق مصرف‌کنندگان است چراکه فروشندگان طبق فاکتور حداکثر باید ۲۰درصد سود در اجناس خود لحاظ کنند.

این مقام مسئول در پایان درباره آخرین وضعیت بازار شب پلدا، تصریح کرد: باتوجه به آنکه امسال تولید محصولات باغی و جالبیزی مناسب بوده است، از این رو جای هیچ‌گونه نگرانی مبنی بر نوسان چشمگیر قیمت برای میوه‌های پرتلفندار همچون هندوانه، انار، خرمالو و ... در شب پلدا وجود ندارد.



زمانی که در کشوری امنیت نباشد، در تجارت با آن کشور نیز امنیت نیست، در حال حاضر که در عراق امنیت داخلی وجود ندارد، تجارت با آن نیز نه تنها برای ایران، بلکه برای هیچ کشوری امنیتی نیست، در نتیجه صادرات ما به عراق نیز به دلیل ناامنی مانند سایر کشورهای واردکننده کاهش می‌یابد. رئیس اتحادیه صادرکنندگان خراسان رضوی در پاسخ به اینکه تغییر سیاست‌های اخیر و خودکفایی عراق در برخی کالاهای صادراتی ایران چه تأثیری بر صادرات استان می‌گذارد، عنوان کرد: هر کشوری در دنیا خود پایه اقتصادش را سسازماندهی می‌کند، به طور مثال در گذشته ما کالاهای اولیه و مواد غذایی را از اروپا وارد می‌کردیم اما در حال حاضر در این کالاهای به خودکفایی رسیدیم و حتی صادرات این کالاها را به دیگر کشورها داریم، در این صورت اروپا دیگر مواد غذایی به ایران صادر نمی‌کند، بلکه کالاهایی با تکنولوژی و صنعت بالاتر و مواد اولیه کمتر مانند موبایل و عینک را صادر می‌کند. وی اضافه کرد: اتفاقی که در کشور ما به دلیل نبود تکنولوژی لازم اتفاق نمی‌افتد، همین جایگزینی است، یعنی ما در صورت خودکفایی کشورهای واردکننده در برخی کالاها دیگر نمی‌توانیم جایگزینی برای صادرات آن کالاها داشته باشیم.

ما به عراق، رب گوجه‌فرنگی، کمپوت و کنسرو بود اما صادرات صنایعی مانند فولاد به عراق را که به راحتی می‌توانیم از طریق مرزهای مشترک به ترکمنستان و افغانستان صادر کنیم، اقتصادی به نظر نمی‌آید. رئیس اتحادیه صادرکنندگان خراسان رضوی با اشاره به موانع تجارت با کشور عراق در شرایط فعلی، تصریح کرد: با توجه به اینکه استان خراسان دارای مرز مشترک با کشور عراق نیست، ما به اندازه استان‌های مرزی با عراق از مشکلات اصلی تجارت با این کشور آگاهی نداریم اما از مهم‌ترین مسائل مربوط به عراق، بحث ارتباطات است، به طوری که با وجود ناامنی‌های اخیر عراق هر کس بتواند ارتباطات بیشتری برقرار کند، صادرات بیشتری به این کشور دارد. وی افزود: به طور کلی مشکلات عمده صادرات ایران به تمام کشورهای دنیا نداشتن متولی تجارت در ایران است، به طور مثال وزارت کشاورزی که وظیفه حمایت از کشاورزی را دارد، خود واردکننده جو و گندم است یا وزارت صنعت و تجارت که وظیفه دارد ما را به نقطه‌ای برساند که بتوانیم بگوییم در حال حاضر صادرات کالاهای صنعتی با تکنولوژی بالا داریم، خود را درگیر تجارت کرده، در نتیجه مشکلات ما هم در مرزهای شرقی و هم در مرزهای غربی، نداشتن مدیریت اقتصادی و سازماندهی در حوزه تجارت است. روشنگر درخصوص تأثیر ناامنی‌های اخیر کشور عراق بر صادرات استان، گفت:

## کشت کلزا تا ۲۰ آذر مانعی ندارد

علاوه بر بارش در هفته آینده، دمای هوا تا ۱۸ درجه سانتیگراد افزایش می‌یابد. به گفته وی، این شرایط جوی فرصت مناسب برای کشت دانه روغنی کلزا را فراهم می‌آورد و کشاورزان می‌توانند در دو تاریخ یادشده نسبت به کشت این محصول اقدام کرده و نگرانی از کاهش تولید نداشته باشند. وی افزود: با توجه به وضعیت آب و هوایی، تفاوت خاصی بین میزان برداشت محصول کشاورزانی که در آبان کشت کردند و یا تا ۲۰ آذر کشت می‌کنند با کشاورزانی که در دهه سوم دی ماه کلزا کشت کنند، وجود نخواهد داشت. مجری طرح تولید دانه‌های روغنی وزارت جهاد کشاورزی ادامه داد: در صورتی که کشاورزان استان‌های یادشده به ویژه منطقه دشت «مغان» در استان اردبیل، شهرستان «مانه» در استان خراسان شمالی و شهرستان‌های مستعد کشت کلزای بهار در دو استان گلستان و مازندران، ظرف چند روز آینده اقدام به کشت این محصول نمایند، بارش‌های هفته پیش رو به سبز شدن گیاه کمک خواهد کرد.

## بازار گوشی موبایل آرام گرفت

سریال دستگاه در گمرک بود که با اتصال گمرک به سامانه همتا امکان‌پذیر شد. اما این اقدام هم چندان موفقیت‌آمیز نبود و به خرید و فروش اطلاعات مسافران و حتی بدون آگاهی آنها منجر شد که در سفرهای زیارتی حجاج هم شدت گرفت. به همین دلیل با نزدیک شدن به ایام اربعین، وزارت صنعت، معدن و تجارت، تعرفه گمرکی واردات تلفن همراه را با افزایش حقوق ورودی گوشی به ۲۶درصد رساند، همچنین معافیت ۸۰ دلاری برای واردات تلفن همراه مسافری حذف و مقرر شد استفاده از نرخ ارز بازار ثانویه برای محاسبه حقوق ورودی واردات تلفن همراه مسافری اعمال شود. از طرفی، بازار گوشی در یک سال اخیر بالا و پایین بسیار داشته و البته روند آن تحت تأثیر عواملی مانند افزایش نرخ ارز، عمدتاً صعودی بوده است. عواملی مانند سودجویی برخی فروشندگان از اسم رجیستری و مشکلات واردکنندگان و اختلال‌های چندباره در سامانه همتا در این باره اخیراً ددبیمی – نابرابرئیس انجمن واردکنندگان موبایل تلبت و لوازم جانبی- درباره احتمال افزایش قیمت گوشی گفته بود: افزایش قیمتی برای مصرف‌کننده نهایی نخواهیم داشت زیرا نه دلار گران شده و نه تعرفه

رئیس اتحادیه صادرکنندگان خراسان رضوی گفت به طور کلی مشکلات عمده صادرات ایران به تمام کشورهای دنیا نداشتن متولی تجارت در ایران است. محمدحسین روشنگر در گفت‌وگو با ایسنا، درخصوص کالاهای صادراتی استان خراسان رضوی، اظهار کرد: به صورت عمده کالاهای صادراتی در استان خراسان به چند گروه تقسیم می‌شود، اولین گروه کالاهای کشاورزی بوده که گاهی ممکن است فرایند صنعتی جزئی نیز روی آن انجام شود، دومین گروه کالاهای صنایع غذایی مانند رب، کمپوت، شکلات و شیرینی و لبنیات است که گاهی به آنها صنایع تبدیلی نیز گفته می‌شود. سومین گروه مصالح ساختمانی و فنی و مهندسی بوده و صنایع دستی و روستایی مانند فرش دستباف از دیگر کالاهای صادراتی به شمار می‌آیند. وی ادامه داد: ما در استان خراسان صادرات صنایعی با پایه نفتی مانند پلاستیک و حتی سسیم و کابل نیز داریم، آخرین گروه کالاهای صادراتی استان نیز صنعت فولاد است. با این وجود متأسفانه ما نه تنها در استان، بلکه در کشور نیز صادرات مبتنی بر صنعت و تکنولوژی مانند خودرو و موبایل نداریم. روشنگر درخصوص مهم‌ترین کالاهای صادراتی استان به عراق، گفت: ما صادرات کالاهای صنعتی با تکنولوژی بالا نداریم، بنابراین صادرات از ایران و حتی استان به موقعیتی و فصلی تبدیل می‌شود، به طور مثال زمانی بیشترین صادرات

مهاجر گفت با توجه به شرایط مساعد جوی مناسب، کشت دانه روغنی کلزا تا ۲۰ آذر هیچ مشکلی ندارد و کشاورزان با خیال راحت می‌توانند اقدام به کشت این محصول کنند.

به گزارش باشگاه خبرنگاران جوان، به نقل از وزارت جهاد کشاورزی، علیرضا مهاجر مجری طرح دانه‌های روغنی وزارت جهاد کشاورزی در جمع مدیران و کارشناسان جهاد کشاورزی برخی شهرهای دو استان گلستان و خراسان شمالی اظهار کرد: با توجه به شرایط مساعد جوی مناسب، کشت دانه روغنی کلزا تا ۲۰ آذر هیچ مشکلی ندارد و کشاورزان با خیال راحت می‌توانند اقدام به کشت این محصول کنند.

وی افزود: علاوه بر این، آن دسته از کشاورزانی که موفق به کشت دانه روغنی کلزا تا تاریخ اعلام شده نشوند، می‌توانند در دهه سوم دی امسال نسبت به کشت این محصول اقدام کنند.

مهاجر اضافه کرد: براساس گزارش‌های دریافتی از سازمان هواشناسی کشور، شرایط جوی در استان‌های ذکرشده تا یک ماه آینده به گونه‌ای خواهد بود که فعال‌سازی گوشی مسافری پس از پرداخت عوارض و ثبت موفق شناسه در حالی که این روزها از نوسان‌های قیمت ارز خبری نیست، با توجه به تأثیر مستقیم قیمت ارز بر قیمت گوشی، به نظر می‌رسد بازار گوشی موبایل به ثبات نسبی رسیده است. به گزارش ایسنا، پس از تغییراتی که برای واردات گوشی مسافری در نظر گرفته شد، بهترین موقعیت برای واردکنندگان رسمی فراهم شد تا با تفاوت قیمتی که اکنون گوشی‌های مسافری نسبت به واردات رسمی دارند و دیگر نمی‌توان گوشی‌های مسافری را به‌صرفه‌تر قلمداد کرد، بازار را در دست بگیرند و با فراهم کردن نیاز مصرف‌کننده، بازار گوشی‌های موبایل را که در طول دو سال گذشته، به دلایلی از جمله افزایش نرخ ارز و رجیستری و مانند اینها دچار بحران شده بود، ساماندهی کنند. طرح رجیستری یا شناسنامه‌دار کردن تجهیزات سسیم‌کارت‌خور با هدف مبارزه با قاچاق از سال ۱۳۹۶ اجرایی شد و واردکنندگان غیررسمی برای جبران این موضوع، به واردات چمدانی گوشی‌های مسافری رو آوردند که از معافیت‌های گمرکی برخوردار بودند. البته پس از آن، اقداماتی برای مقابله با این وضعیت در نظر گرفته شد، از جمله دریافت مستقیم کد فعال‌سازی گوشی مسافری پس از پرداخت عوارض و ثبت موفق شناسه





## بلک فرایندی دوباره جف بزوس

و طی آن ارزش هر سهم آمازون ۱۰۲٫۱ درصد بیرون آمد. جف بزوس پس از جشن شکرگزاری برگزار می‌شود، فروز که تخفیف‌های قابل توجه عرضه می‌کنند که باعث از آنجا که بزوس سهامدار عمده آمازون می‌گردد، باعث شده ثروت وی از ۱۰۹ میلیارد دلار به ۱۵۸٫۸ میلیارد دلار برسد؛ بنابراین حالا وی ثروتمندترین فرد دنیا در جایگاه دوم قرار گرفته است. رتبه دوم

جف بزوس تنها چند روز پس از سقوط به رده دوم ثروتمندترین افراد دنیا، به لطف فروش فوق‌العاده در بلک فرایندی دوباره رتبه اول را از گیتس پس گرفت. ثروت بزوس طی مدتی کوتاه ۴ میلیارد دلار افزایش پیدا کرده؛ برای مقایسه جالب است بدانید «رنال مادرید» به عنوان ارزشمندترین باشگاه فوتبال جهان ۳٫۶۸ میلیارد دلار ارزش‌گذاری شده است. به گزارش دیجیاتو، بازار خرده‌فروشی آنلاین در آمریکا نسبت به سال گذشته ۱۵٫۸ درصد بیشتر رشد داشته و فروشندگان تنها در ماه نوامبر ۵۰۱ میلیارد دلار فروش داشته‌اند. این رشد در ۲۴ ساعت گذشته که بلک فرایندی در جریان بود به اوج خود رسید

## برگزاری نمایشگاه دائمی محصولات ساخت ایران

به یک موزه می‌شود و ما قصد نداریم که به این مساله برسیم. مدیرعامل شرکت سهامی نمایشگاه‌های بین‌المللی ایران با بیان اینکه مدل طراحی شده برای این نمایشگاه در سه محور اصلی طراحی شده است، توضیح داد: محور اول حوزه مغزافزار است که شامل فعالیت‌های شرکت نمایشگاه‌ها، سازمان ایدرو، معاونین صنایع و معادن و میزهای ساخت داخل شود. در حوزه سخت‌افزار محوریت با محیط فیزیکی و تجهیزاتی است که در نمایشگاه‌ها وجود دارد. نمایشگاه بین‌المللی تهران با ۴۰۰۰ مترمربع سخت‌افزار مطلوبی برای پیگیری طرح‌ها در اختیار قرار می‌دهد.

حسین‌زاده ادامه داد: سومین محور که پراهمیت‌ترین محور به‌شمار می‌رود حوزه نرم‌افزار است در این حوزه چگونگی برگزاری نمایشگاه، نحوه فعال کردن شرکت‌های دانش‌بنیان، کارآفرینان و دانشگاه‌ها لحاظ می‌شود. هدف ما این است که با اصلاح فرآیند به سمتی برویم که نمایشگاه اهداف کلانی را در حوزه اقتصادی پاسخگو باشد.



مدیرعامل شرکت سهامی نمایشگاه‌های بین‌المللی ایران از طراحی و برگزاری نمایشگاه دائمی محصولات ساخت داخل در نمایشگاه بین‌المللی تهران خبر داد. بهمن حسین‌زاده در گفت‌وگو با ایسنا، اظهار کرد: با توجه به تاکید مقام معظم رهبری در سخنان‌شان دستور وزیر صمت، برای پیگیری برگزاری نمایشگاه محصولات داخلی با هدف افزایش ظرفیت ساخت داخل کمیته‌ای در شرکت نمایشگاه‌ها فعال شد تا با بررسی تمام ابعاد ماجرا این طرح به بهترین شکل ممکن اجرایی شود. تاکنون نیز شرکت نمایشگاه‌ها برنامه‌های خود را در مسیر حمایت از تولید ملی پیگیری کرده و در تابستان برای اولین بار نمایشگاه ساخت داخل به همت وزیر صمت برگزار و قراردادهای داخلی‌سازی با هدف کاهش میزان خروج ارز از کشور به مرحله نهایی رسید. وی با اشاره به لزوم استفاده از تجربه سایر کشورهای دنیا و دانشگاه‌ها مختلف این حوزه است و رونق تولید موجود در حوزه نمایشگاهی ایران با سایر کشورها را بررسی کرده تا در نهایت به یک مدل جامع برسد. اگر نمایشگاه پویایی لازم را نداشته باشد رسماً تبدیل

## یک هیات تجاری و فناوری ایرانی به فرانسه اعزام می‌شود

با حمایت مرکز تعاملات بین‌المللی علم و فناوری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، یک هیات تجاری و فناوری فعال ایرانی در عرصه عطر و اسانس به کشور فرانسه اعزام می‌شود.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی بنیاد ملی نخبگان، معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری یکی از ماموریت‌های اصلی خود را حمایت از اعزام شرکت‌های دانش‌بنیان ایرانی به دیگر کشورها قرار داده است؛ کشورهایی که می‌توانند بازار بزرگی برای محصولات ایرانی ایجاد کنند.

بهمن‌ماه امسال، یک هیات تجاری و فناورانه از ایران به کشور فرانسه اعزام می‌شوند تا با بازار بزرگ عطر و اسانس این کشور آشنا شوند و بازار خوبی برای صادرات محصولات تولیدی خود ایجاد کنند.



### دریچه

## چگونه بهترین ارتباط را با کارمندان دورکار برقرار کنیم؟

جان رود، مدیر و مؤسس سرویس آموزشی آنلاین Next Step Test Preparation، می‌گوید:

اعتماد کردن به کارمند دورکار اهمیت زیادی دارد. لازم است از عملکرد و پیشرفت کارمند دورکار خود مطلع شوید و توانایی او را برای انجام پروژه موردنظر اندازه‌گیری کنید. بهتر است برای او اهداف کوتاه مدت تعیین کنید: باید فلان کار را تا پایان امروز/ هفته آینده/ آخر ماه به انجام برسانی.

### از ابزارهای مدیریت پروژه استفاده کنید

پیشرفت تکنولوژی، برقراری ارتباط با کارمندان دورکار و آگاهی مدیر از عملکرد و پیشرفت آنها را بسیار آسان کرده است. فیراس کیتانه، مدیر ارشد اجرایی و از مؤسسان برند تجارت الکترونیک Amerisleep، پیشنهاد می‌کند برای اندازه‌گیری پیشرفت کارمندان از ابزارهای مدرن استفاده کنید. او معتقد است:

در محل کار، ارتباط با کارمندان و گرفتن اطلاعات سریع در مورد انجام کارها و سنجش پیشرفت‌شان آسان است، اما کارمندان دورکار ممکن است همیشه در دسترس نباشند. برای اینکه به اطلاعات به روز از نتایج کارها دسترسی داشته باشید می‌توانید از ابزارهای مدیریت پروژه مانند آسانا یا ترلو استفاده کنید.

روی کارایی کارمندان دورکار متمرکز شوید اعتماد به کارمندان دورکار براساس ساعت کاری‌شان سخت است، پس به جای تمرکز روی ساعت کار، روی کارایی آنها تمرکز کنید. کایل گوگن، مؤسس و مدیرعامل اجرایی فروشگاه ملزومات حیوانات Pawstruck، می‌گوید مدیران کسب‌وکار بهتر است خیلی روی ساعت کاری که اعضای تیم صرف انجام پروژه‌ها می‌کنند، تمرکز نداشته باشند.

او می‌گوید:

کار درستی نیست که برای آگاهی از رفتارها و ساعات کاری فعالیت کارمندان دورکار خود زمان زیادی صرف کنید. انتظارات خود را در مورد اهداف و برنامه‌های کاری به طور واضح و مشخص بیان کنید. اگر کارمندان اهداف موردانتظار شما را برآورده نمی‌کنند، به دنبال مشکلات آنها باشید.

### کارمندان دورکار را با فرهنگ شرکت آشنا کنید

به همان اندازه که برای کارمندان دورکار مهم است با شرکت در ارتباط باشند، برای شما هم مهم است با آنها ارتباط خوبی داشته باشید. به همین خاطر لازم است کارمندان دورکار را با فرهنگ شرکت خود آشنا کنید و از حضور آنها در مکالمات سازمانی اطمینان حاصل کنید.

میشل سپینوزا، مدیرعامل شرکت توسعه وب Unleashed Technologies، می‌گوید:

سعی کنید تا جای ممکن ارتباط خوبی بین کارمندان دورکار با دیگر همکاران‌شان برقرار کنید. این کار به آنها کمک می‌کند فرهنگ شرکت را بهتر درک کنند، زودتر با آن کنار بیایند و از سطح توقعات کیفی، حرفه‌ای و کارایی کسب‌وکار شما بهتر مطلع شوند.

منبع: [inc/ucan](#)

امروزه با گسترش دورکاری و دسترسی آسان‌تر به اینترنت، این امکان برای شرکت‌ها فراهم شده تا کارمندهایی از راه دور داشته باشند، اما چگونه می‌توان ارتباط خوبی با کارمندان دورکار برقرار کرد؟

اگر بخواهید شرکت خود را به پیشرفت قابل توجهی برسانید و افراد کارآمد بیشتری استخدام کنید، باید از محدوده جغرافیایی‌تان گذر کنید. اخیراً دورکاری گسترش یافته و این مساله بیش از هر چیزی به خاطر پیشرفت تکنولوژی است که امکان کار کردن از هر جایی را فراهم می‌کند. وقتی کارمند دورکاری را برای شرکت خود استخدام می‌کنید، باید برنامه‌ای تدوین کنید تا از کارایی کارمند دورکار و نحوه تعاملش با دیگر اعضای تیم اطمینان حاصل کنید.

در این مقاله قصد داریم شما را با شش نکته از تجربیات کارفرماهایی که کارمندان دورکار دارند آشنا کنیم. با خواندن این تجربیات می‌توانید گام‌های درستی در این مسیر بردارید و روند کار را برای خود و کارمندان دورکار تسهیل ببخشید.

### راه ارتباطی را برای کارمندان دورکار باز کنید

یکی از نکات مهمی که کارآفرینان بیان می‌کنند این است که به ارتباط مداوم با کارمندان دورکار توجه ویژه‌ای داشته باشید. شان اوگل، مؤسس وب سایت تخصصی کسب‌وکار از راه دور (Location Rebel)، می‌گوید در هر گام از راه با کارمند دورکار ارتباط برقرار کنید.

اوگل می‌گوید:

رمز موفقیت، داشتن ارتباط باز و مداوم با کارمندان دورکار است. نباید تنها هدف‌تان این باشد که وظیفه آنها را یادآوری کنید، بلکه برای صحبت در مورد همه‌چیز و روشن کردن مسائل، برگزاری توفان فکری برای دستیابی به ایده‌های جدید و گرفتن گزارش کار پروژه با آنها در ارتباط باشید.

### کارمندان دورکار را از یاد نبرید

شاید تاکنون کارمند دورکار نداشته‌اید، پس تجربه‌ای برای مدیریت این نوع کارمندان ندارید و تمام تجربه‌تان به سرزدن به دفتر و میزکار آنها در ساعات مختلف روز خلاصه می‌شود. پس ممکن است کارمندان دورکار را فراموش کنید و ارتباطی با آنها نداشته باشید.

سینتیا جانسون، از مؤسسان آژانس بازاریابی Ipseity Media می‌گوید:

وقتی مشغله کاری زیادی دارید، احتمالاً کارمندان دورکار را فراموش می‌کنید. این در حالی است که کارمندان دورکار نیاز به شناخته شدن و ارزش قائل شدن دارند. پس برنامه‌ای برای ارتباط با آنها داشته باشید و یک مکالمه کوتاه روزانه را در برنامه کاری‌تان قرار دهید.

### معیارهای کوتاه و ثابتی برای سنجش موفقیت خود داشته باشید

وقتی نمی‌توانید کارمند جدیدی را به صورت حضوری یا مکالمه تصویری کنترل کنید، باید به دنبال راه‌هایی برای سنجش عملکرد و پیشرفت او باشید.

## «بازی‌ها» درمان می‌کنند

نامه‌نویسی، بازی‌های جدی، بررسی نقش بازی‌های رایانه‌ای و ارائه ایده‌های جدید در حوزه‌های خانواده، درمان و ارتقای سلامت جسمی و روحی، توسعه صنعت گردشگری، درمان اختلالات جسمی، توانبخشی شناختی، ترویج ارزش‌های دفاع مقدس، ترویج آموزه‌های مذهبی و قرآنی نیز در این کنفرانس مورد بحث و ارزیابی قرار می‌گیرد.

این رویداد در دانشگاه اصفهان برگزار می‌شود تا با وجود مرکز نوآوری صنایع سرگرمی، آزمایشگاه بازی‌های جدی و دبیرخانه دائمی کنفرانس هدایت پژوهش‌های مرتبط با این صنعت نوپا، ثروت‌آفرین و استراتژیک، توسعه زیرساخت‌های آموزش، پژوهش و کارآفرینی در این هنر-صنعت و رسانه به خوبی انجام شود.

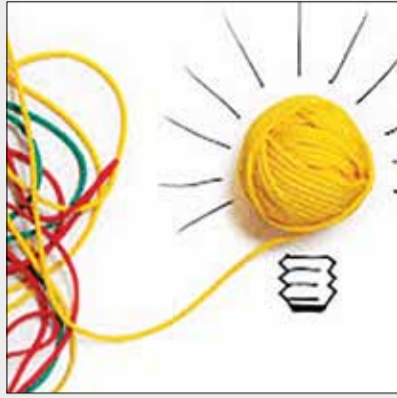
کنفرانس بازی‌های رایانه‌ای محلی برای ارائه پژوهش‌های جدید در شاخه‌های مختلف این حوزه است و رونق تولید بازی‌های رایانه‌ای فاخر را دنبال می‌کند. البته این دوره نگاه ویژه‌ای به بازی و کاربدهای آن در حوزه درمان دارد.

پنجمین کنفرانس بین‌المللی «بازی‌های رایانه‌ای: فرصت‌ها و چالش‌ها» با نگاهی ویژه به بازی‌های درمانی، بهمن‌ماه امسال در دانشگاه اصفهان برگزار می‌شود.

این رویداد در پنجمین دوره برگزاری خود از حمایت ستاد توسعه علوم و فناوری‌های شناختی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری برخوردار است. به گزارش مرکز ارتباطات و اطلاع‌رسانی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری تحلیل‌های روانشناختی، درمان و ارتقای سلامت روانی، سواد رسانه‌ای، مدل‌سازی احساس و هیجان، رویکردهای هوش محاسباتی، نقش داده کاوی و مدل‌سازی رفتار کاربر، رویکرد فلسفی بازی‌های رایانه‌ای، شیوه‌های جذب مخاطب، بازاریابی و تبلیغات، نقش صنعت بازی‌های رایانه‌ای در حوزه تجارت، اقتصاد و کارآفرینی، مدل‌سازی فرآیند توسعه از جمله محورهای مورد بررسی در این رویداد علمی و تخصصی است. همچنین مباحثی مانند تحلیل زیبایی شناختی و هنری، اصول هنری در طراحی و شخصیت‌پردازی، بهینه‌سازی در تلفیق هنر و تکنیک روایت و بازی







## ضرورت فرهنگ‌سازی در حوزه ایده‌پردازی و خلاقیت

نمایی با اشاره به لزوم فرهنگ‌سازی در حوزه ایده‌پردازی، بر ضرورت استفاده از امکانات موجود برای رونق‌دهی این فضا تاکید کرد. به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی بنیاد ملی نخبگان، نشست ششمین جشنواره ایده‌های برتر استان البرز با حضور رئیس بنیاد نخبگان استان، رئیس دانشگاه علمی و کاربردی البرز و جمعی از مدیران و کارشناسان حوزه پژوهش و فرهنگ‌سازی استان برگزار شد. در این نشست، محمد نبیونی، رئیس بنیاد نخبگان استان البرز با اشاره به لزوم فرهنگ‌سازی در حوزه ایده‌پردازی، بر ضرورت استفاده از همه امکانات برای رونق‌دهی بیشتر به جشنواره ایده‌های برتر تاکید کرد. وی با بیان اینکه تاکنون حدود ۶۰ ایده به دبیرخانه جشنواره ارسال شده است، افزود: با توجه به پیشنهاد اعضای کمیته و به منظور رعایت عدالت برای تمامی ذی‌نفعان و متقاضیان که در هفته گذشته نتوانستند ایده‌های خود را به دبیرخانه ارسال کنند، مهلت ارسال ایده‌ها تا پایان روز جمعه هشت آذرماه تمدید شد.

### یادداشت



## ۵ استراتژی برای مدیریت زمان و افزایش بهره‌وری در کسب‌وکار

مترجم: نازنین توکلی

با تکمیل آن اطلاعات مالیاتی پایان سال را برای حسابدارم ارسال می‌کنم. همچنین برای هر ماه از یک چک‌لیست ماهانه مالی استفاده می‌کنم. ممکن است برای فعالیت‌هایی مانند جمع‌آوری گزارش‌های هفتگی، سخنرانی‌ها یا برنامه جلسات روزانه، به قالب‌هایی نیاز داشته باشید. همچنین، شما می‌توانید چک‌لیست‌های کارآمدی برای برنامه‌ریزی‌های هفتگی، جلسات کارمند و کارفرما یا سایر فعالیت‌های مشابه و تکرار شونده پیدا کنید. هم قالب‌ها و هم چک‌لیست‌ها، به شما این امکان را می‌دهند، بهترین عملکردها را در کمترین زمان به نمایش بگذارید. زیرا نیازی نیست که وقت زیادی صرف کنید تا به خاطر آورید، چه کاری را باید انجام دهید یا چه تصمیمی را باید در مرحله بعد اتخاذ کنید.

شما می‌توانید این قالب‌ها و چک‌لیست‌ها را در یک سیستم پیشرفته‌تر نگه دارید، اما در اغلب موارد، ثبت آنها در یک سند Word کفایت می‌کند.

### ۴. مکالمه کنید:

بسته به هدفی که دارید، می‌توانید با به اشتراک گذاشتن شفاهی کارهایی که انجام داده‌اید، در وقت صرفه‌جویی کنید. به عنوان مثال، شاید مدیرتان از شما خواهد درباره موضوع خاصی تحقیق کنید. به جای ترتیب دادن یک ارائه رسمی، می‌توانید هدف‌تان را در زمان کمتری محقق کنید. کافی است یادداشت‌برداری کنید و یافته‌های خود را در یک جلسه رو در رو با رئیس‌تان در میان بگذارید. همچنین این استراتژی برای برقراری ارتباط با مفاهیم انتزاعی‌تر، مانند طراحی، می‌تواند بسیار راهگشا باشد.

یکی از مراجعان من برای برقراری ارتباط با یک معمار راه سریع‌تری را پیدا کرد. او از روش صحبت کردن یا ترسیم افکارش به جای تلاش برای نوشتن آنها، استفاده کرد.

«داشتن برنامه زمان‌بندی تضمین نمی‌کند که بتوانید کارتان را در مدت زمان مشخص به پایان برسانید؛ اما قطعاً می‌تواند به تمرکزتان در انجام کارها کمک کند.»

### ۵. زمان‌بندی داشته باشید:

سرانجام، یک استراتژی برای اینکه همچنان بتوانید بهترین عملکرد را در کمترین زمان داشته باشید، این است که مشخص کنید به چقدر زمان برای انجام وظیفه‌های خاص یا بخشی از آن نیاز دارید؟ به این زمان پایبند باشید. به عنوان مثال، اگر بیش از حد برای مرحله تحقیق زمان صرف می‌کنید، باید به خود بگویید: «من حداکثر بعد از یک یا دو ساعت این مرحله را متوقف می‌کنم.» و عملاً این کار را انجام دهید. یا اگر همچنان در کشمکش تهیه یک پیش‌نویس هستید، سریع‌تر تصمیم بگیرید که می‌خواهید چقدر زمان برای تایپ آن صرف کنید. برنامه زمان‌بندی تضمین نمی‌کند که کارتان را در مدت زمان مشخص به پایان برسانید؛ اما قطعاً می‌تواند به تمرکزتان در انجام کارها کمک کند.

حرف آخر اینکه هر کس محدودیت‌های خاص خودش را دارد بنابراین نمی‌توانم قول بدهم که همه چیز با استفاده از راهکارها و استراتژی‌های گفته شده به خوبی انجام خواهد یافت اما وقتی این تکنیک‌ها را به کار می‌برید، قطعاً می‌توانید در زمان کمتری، کارهای بیشتری را انجام دهید.

منبع: hbr/modirinfo

احتمالاً استراتژی‌های عملکردها را به گونه‌ای ترتیب داده باشید که بتوانید حجم کار بیشتری را نسبت به گذشته انجام دهید. به عنوان مثال کارها را اولویت‌بندی و برای انجام آنها برنامه‌ریزی کردید. بخشی از وظایف‌تان را تفویض کردید. روی کارهای مهم تمرکز بیشتری داشتید و اکنون می‌خواهید قدم بعدی را بردارید. گام بعدی افزایش بهره‌وری است. شما می‌خواهید در مدت زمان کمتر، بهترین عملکرد را از خودتان نشان دهید.

اما دقیقاً چه استراتژی می‌تواند برای موقعیت شما مناسب باشد؟ سن به عنوان مربی مدیریت زمان با افراد زیادی کار می‌کنم که باید در مدت زمان کمتر، کار بیشتری را انجام دهند. تجربه به من نشان داده است با استفاده از یکی از این پنج استراتژی می‌توانید از هدر رفتن ساعت‌های زیادی در هفته جلوگیری و این زمان‌های ارزشمند را ذخیره کنید.

### ۱. انتظارات واقعی‌تان را صریحاً مشخص کنید:

وقتی کار مهمی را به عهده می‌گیرید، با همه ذی‌نفعان اصلی در مورد آنچه از شما انتظار دارند صحبت کنید. شاید از شما انتظار یک عملکرد فوق‌العاده داشته باشند یا شاید هم انجام کار به صورت معمول برای‌شان مناسب باشد. شاید نیاز به یک برنامه جامع داشته باشند، شاید هم نگرش یک طرح اولیه کفایت کند. شاید از شما بخواهند که مستندات را در قالب فایل پاورپوینت به آنها ارائه بدهید، شاید هم نیازی به این کار نباشد.

یکی از مراجعان من که در صنعت مالی فعالیت می‌کند، وقتی متوجه شد که در بعضی موارد، تمام آنچه لازم است دریافت اطلاعات کافی برای اخذ یک تصمیم یا انصراف از آن است، توانست روزهای کاری بیشتری را برای خود ذخیره کند. واقعیت این است که همه موقعیت‌ها نیاز به تجربه و تحلیل‌های عمیق و دقیق ندارند.

وقتی مشخص کنید دقیقاً چه چیزی، در چه سطحی مورد نیازتان است، می‌توانید ساعت‌ها در تصمیم‌گیری در مورد اینکه چه کاری را چگونه انجام دهید، صرفه‌جویی کنید.

### ۲. از ابزارها و داشته‌های قبل، استفاده مجدد کنید:

با توجه به استراتژی استفاده مجدد و بازیابی کار، توانایی شما برای کاهش زمان فعالیت‌ها، بسته به مسئولیت خاصی که دارید، متفاوت خواهد بود.

اما در جایی که امکان دارد از روش‌هایی مثل کپی، پیست و ویرایش استفاده کنید. این رویکرد می‌تواند برای ارسال ایمیل، ارائه شفاهی، آموزش، طرح پروپوزال و تقریباً هر نوع فعالیت مشابه دیگری که با آن روزانه سروکار دارید، اتفاق بیفتد. به کارگیری این استراتژی برای آن دسته از مراجعان من که کارشان تدریس، ارائه شفاهی پاورپوینت یا سخنرانی است، بسیار مفید و کارگشا بوده است.

اگر به خاطر زمان تحت فشار هستید، تلاش کنید ابزارها، اطلاعات و موارد مورد نیازتان را سریع‌تر به‌روزرسانی کنید. از هر چیزی که تاکنون برای صرفه‌جویی در وقت و ارائه بهترین محتوا داشتید، استفاده کنید. بهترین سخنران‌ها تمایل دارند که سخنان‌شان را بارها و بارها تکرار کنند، زیرا باور دارند تمرین از آنها بهترین‌ها را می‌سازد.

### ۳. قالب و چک‌لیست تهیه کنید:

برای سرعت بخشیدن به روند کار معمول و روزانه، قالب‌ها، چک‌لیست‌ها یا مواردی از این دست که می‌توانید از آنها بهره ببرید، تهیه کنید. به عنوان مثال، من یک قالب ایمیل دارم که هر سال



## س را ثروتمندترین فرد دنیا کرد

سوی «برنارد آرنو»، کارآفرین و کلکسیونر آثار هنری فرانسوی تهدید می‌شود. ارزش دارای آرنو که در حوزه مد و فشن فعالیت گسترده‌ای دارد، بالغ بر ۱۰۴.۸ میلیارد دلار تخمین زده می‌شود. وی اخیراً برند معروف طلا و جواهر «تیفانی» را هم خریداری کرده که در سراسر دنیا ۳۰۰ شعبه و بیش از ۱۴ هزار نفر پرسنل دارد. بسیاری بر این باورند که اگر گیتس ۳۵ میلیارد دلار از دارایی‌های خود را صرف امور خیریه نمی‌کرد و از هیأت اجرایی مایکروسافت کنار نمی‌کشید، احتمالاً تا مدت‌ها کسی توانایی به زیر کشیدن او از اریکه ثروت جهان را نداشت.

بیشتر شد. در بلک فرایدی یا جمعه سیاه که فروشگاه‌های آنلاین و سنتی اجناس خود را با قیمت هجوم مشتریان به آنها می‌شود. حساب می‌شود، افزایش ارزش سهام این مرد دلار در دو هفته قبل به ۱۱۳ میلیارد دلار یا است و گیتس با دارایی ۱۱۱ میلیارد دلاری گیتس هم چندان قرص و محکم نیست و از

## فضای قابل توجه کارآفرینی در فرهنگ و هنر

وزیر فرهنگ و ارشاد تصریح کرد: ۵۴ درصد از این مقدار، سهم تلویزیون، هنرهای تجسمی، رسانه و مجلات است و جریان رو به رشدی را در دهه اخیر و سال به سال، در حوزه اقتصادی فرهنگ و هنر داریم و این جریان، جریان شتابنده‌ای است و هر سال شاهد رقم‌های تازه و جابه‌جایی سهم کشورها در این قسمت هستیم.

صالحی جهت ارائه گزاره‌هایی در ارتباط با لزوم اهمیت‌بخشی بیشتر به فرهنگ و هنر در کشور، گفت: گزاره نخست این است که فرهنگ و هنر گرچه وجهی روحانی و معنوی دارد، اما وجه اقتصادی آن هم روز به روز افزایش پیدا می‌کند.

وی ادامه داد: نکته دوم، فضای است که از همین منظر اقتصادی در حوزه اشتغال و کارآفرینی مشاهده می‌کنیم. سهم اشتغال در فرهنگ و هنر در اقتصاد جهانی، رو به

افزایش است و حدود ۳۰ میلیون شغل بالفعل در جهان در این حوزه داریم و عملاً فضای قابل توجهی را از لحاظ کارآفرینی برای حوزه فرهنگ و هنر و اقتصادهای خلاق، مشاهده می‌کنیم.

وزیر فرهنگ و ارشاد اسلامی گفت فضای قابل توجهی را از لحاظ کارآفرینی در حوزه فرهنگ و هنر در اقتصاد جهانی مشاهده می‌کنیم و از طرفی دانشجویان هنر ما در سال ۹۷ حدود ۲۹۹ هزار نفر بوده‌اند.

به گزارش خبرنگار مهر، سیدعباس صالحی، وزیر فرهنگ و ارشاد اسلامی، در مراسم افتتاحیه بازار آثار فرهنگی و هنری مشهد طی طرح «گذر فرهنگ و هنر»، اظهار کرد: امسال به عنوان سال رونق تولید مطرح شده است و حوزه و بخش فرهنگ و هنر غیر از اینکه در حیات معنوی یک جامعه سهم اصلی دارد، در بخش اقتصادی نیز جایگاه قابل توجهی دارد و روز به روز بر اهمیت این نقش اضافه می‌شود. وی افزود: وقتی به اقتصاد جهانی نگاه می‌کنیم، می‌بینیم که به خصوص در دهه اخیر، سهم فرهنگ و هنر و آنچه به عنوان اقتصاد خلاق شناخته می‌شود در اقتصاد و تولید جهانی نقش قابل توجهی دارد. بیش از ۲۲۵ میلیارد دلار فضای بازار فرهنگ و هنر در جهان است و ۳ درصد GDP جهانی در این حوزه است.



## فعالیت ۱۴۰ شرکت دانش‌بنیان در حوزه آب و خشکسالی

وی با تأکید بر اینکه در حال حاضر فاصله زیادی تا اجرای این سند داریم، اظهار داشت: باید خیلی از اقدامات را انجام دهیم تا بتوانیم سند توسعه فناوری حوزه آب، خشکسالی، فرسایش و محیط زیست، را اجرایی کنیم.

ما نیازمند حرکت‌های جدی در اجرای سند توسعه فناوری حوزه آب، خشکسالی، فرسایش و محیط زیست هستیم. البته که اقداماتی در این زمینه شروع شده که در بحث آب می‌توان به راه‌اندازی آب شیرین‌کن‌ها در مناطق روستایی و کم‌برخوردار اشاره کرد. ابراهیمی گفت: پمپ‌های تحت فشار برای تأمین آب در واحدهای کوچک در مناطق روستایی، اقداماتی برای پخش سیلاب‌ها در هندوچان و غیره، اقداماتی برای بیابان‌زدایی از جمله



پروژه‌هایی هستند که در راستای سند توسعه فناوری حوزه آب، خشکسالی، فرسایش و محیط زیست به مرحله اجرایی رسیده است.

دبیر ستاد توسعه فناوری‌های حوزه آب، خشکسالی، فرسایش و محیط زیست با بیان اینکه ۱۴۰ شرکت دانش‌بنیان در این حوزه‌ها فعال هستند، گفت بنیاد ۱۰ قرارداد در حوزه آب منعقد کنیم.

به گزارش خبرنگار مهر، دکتر نادرقلی ابراهیمی روز گذشته در گردهمایی فناوریانه سازمان ها، صنایع، شرکت‌های دانش‌بنیان و استارت‌آپ‌های حوزه آب، خشکسالی، فرسایش و محیط زیست که در محل صندوق نوآوری و شکوفایی در حال برگزاری است، گفت: خیلی از پروژه‌هایی که در این حوزه‌ها به مرحله اجرایی رسیده‌اند با کمک صندوق نوآوری و شکوفایی و صندوق‌های وابسته به معاونت علمی کلید خورده‌اند.

ابراهیمی با بیان اینکه در این سه سال سندی به عنوان سند توسعه آب، خشکسالی، فرسایش و محیط زیست مصوب شده که اقدامات ستاد بر این اساس انجام می‌شود، تصریح کرد: مبنای کار ما براساس این سند و با توجه به موضوع دانش‌بنیانی است.















### فریلنسرهایی که نباید برای انجام پروژه تان استخدام کنید

تمام فریلنسرها شبیه هم نیستند و کارفرماها به خوبی به این حقیقت پی برده‌اند. اگر به دنبال استخدام یک فریلنسر هستید یا می‌خواهید با کسی که قبلا به عنوان آزادکار استخدام کرده بودید، باز هم همکاری کنید، به برخی علائم توجه داشته باشید. زیرا بی توجهی به آنها می‌تواند همکاری مابین شما را با مشکل مواجه کند. با ما همراه باشید تا به شما بگوییم هنگام استخدام فریلنسرها به چه علائمی توجه کنید.

#### شواهدی از عملکرد خوب فریلنسر و رضایت کارفرمایان او بخواهید

به سادگی می‌توان در فضای مجازی ادعاهای کذب داشت، به همین خاطر تعداد زیادی از افرادی که خود را معلم زندگی می‌دانند بیکار هستند. برای جلوگیری از استخدام آزادکارانی که فاقد مهارت‌های ادعاشده هستند، به افرادی که می‌خواهید استخدام کنید بگویید شواهدی از کارفرمایان راضی خود ارائه دهند.

برخی اوقات آزادکاران برای عدم افشای اطلاعات توافق می‌کنند و به عنوان مشاوران ناشناس مشغول کار می‌شوند، به همین خاطر ممکن است همیشه نتوانند تمام مواردی که تاکنون ارائه کرده‌اند را به شما نشان دهند. بهتر است به دنبال نمونه‌کار یا تحلیل‌های مثبت در شبکه اجتماعی لینکدین باشید.

اگر فریلنسری را می‌خواهید استخدام کنید که نمی‌تواند هیچ مدرکی مبنی بر لایق بودن خود ارائه دهد و به شما ثابت کند کار قابل توجهی در زمینه خاصی انجام داده است، حتما از استخدام این فرد صرف نظر کنید.

#### به نظر تان می‌آید فرد در خواست‌دهنده کار سوالات درستی نمی‌پرسد

اکثر افرادی که استخدام می‌کنید سوالاتی می‌پرسند (مگر اینکه فرآیند دقیقی را برای آشنا شدن با شرکت طی کرده باشند)، حتی کسانی که آنقدر قابل‌اعتماد بوده تا یک کار به او واگذار شود و با موفقیت آن را به انجام برسانند. این افراد باید سوالات درست و هوشمندانه‌ای مطرح کنند.

شاید اکنون این سوال مطرح شود که منظور از سوالات درست چیست؟ برای مثال طراحان گرافیک باید از شما بپرسند به چه سبک یا نمونه خاصی از لوگوها علاقه‌مند هستید؟ گزارش‌نویس‌ها می‌توانند در مورد سبک زبان سوال کنند و نویسندگان آزادکار نیز در مورد اهداف محتوا و مخاطبان شما سوال می‌کنند.

اینکه فرد موردنظر شما سوالات درستی نمی‌پرسد، نشان‌دهنده توانایی یا استقلال او نیست، بلکه بی‌تجربگی خود را در معرض نمایش قرار می‌دهد. این بدین معناست که اصلا سوالات درست را نمی‌داند.

#### وقتی ادعا می‌کند هر کاری را می‌تواند انجام دهد

ممکن است اژانسی را پیدا کنید که از عهده انجام هر کاری برمی‌آید، اما معمولا به سراغ فریلنسرها می‌روید. شاید با فردی آشنا شوید که ادعا می‌کند همزمان کار سئو، تولید محتوا، کپی رایت و عکاسی شما را انجام می‌دهد، برای استخدام این فرد درایت بیشتری به خرج دهید، زیرا او کسی نیست که به دنبالش هستید.

لازم است بدانید، فردی که ادعا می‌کند در زمینه‌های مختلفی کار انجام می‌دهد، قطعا در هیچ یک از آنها تخصص کافی ندارد. وقتی می‌خواهید فریلنسری را استخدام کنید، به دنبال تخصص حرفه‌ای هستید.

#### وقتی ارتباط خوبی برقرار نمی‌کند

ارتباطات نقش مهمی در رابطه حرفه‌ای دارد، خصوصا وقتی خارج از دفتر کار خود و بدون تیم کاری فعالیت دارید، اهمیت بیشتری هم پیدا می‌کند.

باید به دنبال علائمی از مهارت‌های ارتباطی ضعیف باشید، زیرا این اتفاق زندگی را برای‌تان سخت می‌کند. آیا ایمیل‌های ضعیف ارسال می‌کند یا شما به پیگیری‌های زیادی برای دریافت پاسخ نیاز دارید؟ آیا از پاسخ به سوالات طفره می‌رود یا فکر می‌کنید در چرخه تکرارش گرفتار شده‌اید؟ شاید فرد موردنظر تان هیچ پایبندی به موعدهای تحویل نداشته باشد، در این صورت باید بدانید از استخدام این فرد پشیمان خواهید شد.

#### فریلنسری که کار را یک سرگرمی می‌داند

برخی از آزادکارها برای کسب درآمد بیشتر و به عنوان سرگرمی به سراغ این شغل می‌روند. هیچ اشکالی در این باره وجود ندارد، اما ممکن است شما به دنبال استخدام این افراد برای انجام وظایف بزرگ نباشید.

این قبیل فریلنسرها ممکن است هیچ مکان مشخصی برای انجام کار نداشته باشند یا فرم‌های مالی و صورت حساب قانونی نیز تنظیم نکنند. این افراد در بهترین حالت بی‌نظم و در بدترین حالت بی‌تجربه هستند.

اگر فریلنسری شغل تمام وقت دارد و اغلب ساعات روزانه خود را صرف این کار می‌کند، دیگر نباید به سراغ آزادکاری برود و این فرد کسی نیست که شما بخواهید استخدام کنید؛ زیرا هرگز کار شما برای این فریلنسر اولویت نخواهد داشت و در طول ساعات کاری نیز امکان ارتباط با او وجود ندارد. اگر یک آزادکار به این شغل به عنوان یک کسب و کار نگاه نکند، ممکن است توجهی به آن نداشته باشد. وقتی چنین فردی وظیفه خود را جدی نمی‌گیرد، شما هم استخدامش نکنید.

#### فریلنسری که هیچ نظری ندارد یا به نظرات شما اهمیتی نمی‌دهد

آزادکاران در حوزه کاری خود متخصص هستند. آنها باید اطلاعاتی در اختیار شما قرار دهند که از آنها بی‌بهره هستید. این بدین معناست که روی چیزی مصر باشند که ممکن است به نفع شما نباشد، آنها باید بگویند: «من فکر می‌کنم یک پیشنهاد خوب برای شما به‌کارگیری این استراتژی به فلان دلیل باشد.»

فریلنسرها باید این واقعیت را قبول کنند که شما کارفرما هستید و شما هستید که حقوق آنها را پرداخت می‌کنید. پس همیشه، آنچه شما می‌گویید، انجام می‌شود. اگر بعد از یک بحث مختصر شاهد مقاومت زیادی از آنها بودید، به احتمال زیاد آنها برای انجام پروژه شما مناسب نیستند. لازم است هنگام استخدام فریلنسرها به موارد زیادی توجه داشته باشید، زیرا استخدام آزادکارها صرف نظر از نوع پروژه کار پیچیده‌ای است. اگر به دنبال استخدام فریلنسری هستید، از شبکه خود درخواست معرف دهید و در سایت‌هایی مانند لینکدین به دنبال افرادی با رزومه مناسب بگردید. شاید مجبور شوید برای استخدام فریلنسر مناسب هزینه بیشتری کنید اما مطمئن باشید ارزشش را دارد.

منبع: [forbes/ucan](https://forbes.com/ucan)

### تبلیغات خلاق



### مسیر موفقیت



## ۵ عادت بد توسعه‌دهندگان نرم‌افزار

#### ۴. فقدان مستندات

در ابتدا باید بدانیم جمع‌آوری اسناد و مدارک برای یک نرم‌افزار بسیار سخت است. نبودن اسناد موجب ایرادات فنی و در آینده مانع توسعه آن می‌شود. اگر توسعه‌دهنده‌ها تلاش بیشتری برای مستندسازی فعالیت‌های خود انجام دهند، موجب سرعت بخشیدن به فرآیند رسیدگی و توسعه برنامه می‌شوند که در ادامه افزایش توانایی، سرعت و کارآمدی توسعه‌دهنده را به همراه خواهد داشت.

#### ۵. نوشتن کد بدون تست کردن

با کنار گذاشتن بحث در مورد جوانب مثبت و منفی توسعه آزمون محور (Test-driven development)، داشتن برخی از آزمایش‌ها بسیار ضروری است. برخی ترجیح می‌دهند از ابتدای شروع یک برنامه تست‌ها را انجام دهند، برخی دیگر پس از اتمام کدنویسی نرم‌افزار را تست می‌کنند. در هر صورت باید نرم‌افزار را تست کنیم و ایرادات آن را برطرف کنیم. داشتن آزمونی خوب، توسعه‌دهندگان را ترغیب می‌کند تا با اطمینان بیشتر و ایرادات کمتر، تغییرات را اعمال کنند و مشکلات ساختاری را در کدها برطرف کنند. این کار باعث افزایش سرعت تیم می‌شود و اجازه می‌دهد برنامه بهتری به کاربر نهایی تحویل داده شود. از این پس به عادت‌ها و رفتارهای خود توجه کنید و سعی کنید عادت‌های بد خود را اصلاح کنید تا به یک الگوی ثابت برای شما تبدیل شود.
منبع: [DEV/zoomit](https://DEV/zoomit)

فرصت یادگیری را از خود سلب کرده‌اید. دلیل جست‌وجوی کد، ندانستن روش انجام کار یا صرفه‌جویی در وقت است. سعی کنید کدهای استفاده شده در نرم‌افزار را بفهمید. برای این کار نیازی به‌دنبال کردن خط به خط کدها نیست و تنها کافی است رویکرد استفاده شده در نرم‌افزار را درک کنید. شروع مراحل تولید و کدنویسی از ابتدای پروژه، موجب ساده‌تر شدن برنامه می‌شود.

#### ۳. شب بیداری

اکثر توسعه‌دهنده‌ها در شب به کدنویسی می‌پردازند. آنها در طول روز تمرکز کمتری بر کار خود دارند و کمتر به فعالیت و کدنویسی می‌پردازند. توسعه‌دهنده‌ها در شب زمان بیشتری برای عیب‌یابی برنامه دارند و همچنین هیچ ملاقاتی در آن زمان ندارند. چرا شب‌ها؟ زیرا شب‌ها تنها هستند و می‌توانند تمرکز بیشتری روی برنامه داشته باشند. به همین دلیل است که اغلب برنامه‌نویسان شب‌ها بیشترین تولید را دارند. از دیگر دلایل شب بیداری این است که توسعه‌دهنده‌ها هنوز مجبور هستند صبح‌ها به محل کار خود بروند. بیدار ماندن در اواخر شب، موجب افزایش خستگی و استرس می‌شود. بدون خواب مناسب و کافی، مسائل روحی و فیزیولوژیکی می‌تواند چرخه‌های تقویت‌کننده منفی خود را مانند فرسودگی، افسردگی، بیماری‌ها و… ایجاد کند.

راه‌حل این است که به‌طور منظم شب‌ها خوب بخوابید، استراحت کنید و یساذ بگردید چگونه در طول روز تمرکز کافی داشته باشید.

قانون و عادت مشخصی برای توسعه‌دهنده‌های نرم‌افزار وجود ندارد، اما بعضی عادت‌های بد، مانع پیشرفت آنها می‌شود. در این مطلب به مرور سطحی پنج عادت ساده اما بد توسعه‌دهندگان نرم‌افزار می‌پردازیم. برنامه‌نویسی را می‌توان سبکی از هنر دانست. شاید در حال حاضر تعداد زیادی برنامه‌نویس وجود داشته باشند، اما قطعا تعداد آن دسته‌ای که اصولی اقدام به توسعه محصولات نرم‌افزاری می‌کنند، بسیار کمتر است. در ادامه پنج نکته ساده و بنیادین را مرور می‌کنیم که با رعایت آنها می‌توانید تا حد زیادی کیفیت کار و کدهای خود را افزایش دهید.

#### ۱. کدنویسی بدون سبک و ساختار

توافق بر ساختار کد در مقیاس بزرگتر (معماری) و سبک کد در مقیاس کوچک امر ضروری است. گاهی توسعه‌دهنده‌ها بدون تعیین این موارد پروژه را شروع می‌کنند و با گسترش پروژه، مدیریت آن دشوار می‌شود.

همچنین مشخص بودن نوع ساختار و سبک کدنویسی هنگام کار تیمی، موجب آسان‌تر شدن اداره کدها و پروژه می‌شود.

۲. **نسخه‌برداری (Copy-pasting) کور کورانه از کدها**
بدون شک همه ما از کدهای موجود در اینترنت استفاده می‌کنیم. در حقیقت، استفاده مجدد از کد هوشمندانه‌ترین ایده نیست. هنگام استفاده از کدهای موجود در اینترنت، اجرا شدن آن را بررسی کنید. با اجرا شدن کدهای موجود در اینترنت،