

# فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

بازار سرمایه، اولین روز کاری هفته را با چراغ سبز آغاز کرد

## رشد ۴۴ هزار واحدی شاخص بورس

فرصت امروز: بورس تهران، نخستین روز کاری هفته جاری را با چراغ سبز آغاز کرد و شاخص کل بیش از ۴۴ هزار واحد در این روز صعود کرد. شاخص کل بورس...

اقتصاد ایران دهه ۹۰ را چگونه به پایان می‌رساند؟

# مدار صفر درجه

تصویر اقتصاد ایران در آخرین سال از دهه ۱۳۹۰، آنچنان بهم ریخته است که تقریباً نمی‌توان هیچ شاخص امیدوارکننده‌ای از میان آن بیرون کشید. این روزها افزایش نقدینگی به عنوان متهم اصلی تورم بالا در اقتصاد ایران معرفی می‌شود اما این شاخص نیز زمانی آثار مخرب خود را بروز داده که اصلی‌ترین شاخص‌ها در فضای اقتصاد به مرحله ناکامی رسیده‌اند. پیش از آنکه ویروس کرونا از راه برسد و آثار اقتصادی آن نمایان شود، تحریم‌ها، اقتصاد ایران را در تنگنا قرار داده بود. رشد اقتصادی از سال ۱۳۹۷ به زیر صفر تنزل کرده و احتمالاً تا سال ۱۴۰۰ از این محدوده خارج نخواهد شد. تجربه سه سال رشد منفی متوالی در اقتصاد تنها در سال‌های ابتدایی پس از انقلاب و سال‌هایی از جنگ تحمیلی رقم خورده بود. در دهه‌های ۱۳۷۰ و ۱۳۸۰ با تمام دشواری‌های اقتصادی، هرگز چنین شرایطی تجربه نشده بود. تحمل رشد منفی برای اقتصاد در سه سال پایانی دهه ۱۳۹۰ در شرایطی دشوارتر جلوه می‌کند که در طول این دهه دو بار دیگر تجربه لغزیدن نرخ رشد اقتصاد به زیر صفر تجربه شده بود و تنها در دو سال میانی...

۳

چالش‌های پیش روی بازار نفت در ۶ ماهه دوم سال ۲۰۲۰ چیست؟

## آینده مبهم طلای سیاه

۲

### مدیریت و کسب و کار



بیل گیتس خرید تیک تاک را برای مایکروسافت به هدیه‌ای سمی تشبیه کرد

- ملاحظات اساسی در طراحی استراتژی کسب و کار
- نکاتی برای موفقیت‌های آتی کسب و کارهای کوچک
- برندسازی شخصی برای افراد بالای ۵۰ سال
- واقعیت‌های بازار بای در شبکه‌های اجتماعی
- بازار بای و فروش دیجیتال محصولات با تکنیک‌های تازه
- مدیریت سئو بهینه با انتخاب هوشمندانه کلیدواژه‌ها

۸ تا ۱۶



ارائه کارت اعتباری به اندازه ۵۰ درصد ارزش سهام عدالت

## سهام عدالت وثیقه وام می‌شود

۴

روحانی در جلسه ستاد ملی مدیریت کرونا:

### عزاداری و سلامت مردم قابل جمع است

است و مردم را دلگیر می‌کند و اضطراب و افسردگی برای مردم ایجاد می‌کند؛ باید این مراسم‌ها با جمعیت‌های کمتر برگزار شود؛ ما عدد را کم می‌کنیم اما اصل عزاداری را باید انجام دهیم. امسال باید دقیقاً سلامت مردم و سوگواری مردم را در کنار هم قرار دهیم؛ این کار شدنی است و دستورالعمل‌های لازم صادر شده است.

وی افزود: برای این کار اولین قدم اطلاع‌رسانی است و همه باید بدانند که چه کار باید بکنند. ما در حال نزدیک شدن به ماه محرم هستیم و همه باید بدانند که دستورات چیست و چگونه باید عزاداری‌ها برگزار شود؛ این کار از طریق رسانه‌ها باید انجام و هماهنگی‌های لازم میان برگزارکنندگان، ناظران و استانداران و مسئولان بهداشت و سلامت استان‌ها ایجاد شود. ممکن است امسال روزها و ساعات عزاداری کمتر باشد و پذیرایی از عزاداران ممنوع شود.

روحانی در پایان با اشاره به تدوین دستورالعمل‌های مجازاتی برای بخش ادارات، اصناف و بخش عمومی نیز گفت: ان‌شاءالله همه دست به دست هم دهیم و سلامت جامعه را تامین و تخت‌های بیمارستانی را خالی کنیم.

او با بیان اینکه نظام دیجیتال باید در کشور توسعه یافته و روزافزون پیدا کند، خاطر نشان کرد: امروز وضعیت کشور خوب است اما به نظر من با توجه به این بیماری به نسبت وضعیت کند است؛ باید همه کارهای ما از طریق سیستم دیجیتال انجام شود و از مراجعات کم کنیم. اگر کاری از طریق الکترونیک امکان پذیر است اما مسئول اداری ارباب رجوع را مجبور به حضور می‌کند باید برای مدتی انفعال از خدمت شود. در این زمینه موارد مشخصی بوده که تذکر دادم که کار ساده‌ای که می‌شده از طریق فضای مجازی انجام شود، فرد را به مرکز کشاندند و او را چهار روز در سفر نگه داشتند و اتفاقاً او در این مدت به کرونا مبتلا شده است. رئیس جمهور همچنین با بیان اینکه دولت از شرکت‌های دانش‌بنیان فعال در زمینه دارو و واکسن حمایت می‌کند، افزود: یافتن دارو و واکسن برای ما اولویت دارد و اشکالی ندارد در این زمینه کار موازی انجام شود.

روحانی در ادامه صحبت‌های خود با اشاره به مصوبات جلسه ستاد ملی کرونا گفت: در جلسه امروز هم روی دستورالعمل‌های ماه محرم تاکید شد؛ مجدداً تاکید می‌کنم که باید اعتدال در دستور کار ما باشد اگر بگوییم ماه محرم عزاداری نباشد نادرست

رئیس جمهور تصریح کرد: ادامه اعمال محدودیت‌های شدید امکان‌پذیر نیست، چراکه این کار جامعه را دچار التهاب و اضطراب و افسردگی می‌کند و اگر افسردگی در مردم ایجاد شود، نفس کشیدن برای آنها سخت می‌شود. در دنیا هم هر کسی که به سمت اعمال شرایط سخت رفت، موفق نبود و آنها هم که رها کردند دچار گرفتاری شدند، بلکه آنهایی که معتدلانه رفتار کردند، موفق بودند. ما نیز باید معتدلانه رفتار کنیم و بدانیم این ویروس برای مدتی خواهد بود. باید تا یک سال دیگر برای زندگی، سازگاری و تعامل با این ویروس برنامه‌ریزی کنیم. روحانی با تاکید بر اینکه کسی فکر نکند کرونا به زودی خواهد رفت، گفت: این ویروس همچنان وجود دارد و باید برنامه‌ریزی متناسب با این ویروس کنیم؛ همه می‌دانیم رعایت یکسری پروتکل‌ها سخت است، اما چاره‌ای جز رعایت آنها نداریم.

وی با بیان اینکه باید برای شرایط پیش رو رعایت اصل «شفا» را در دستور کار خود قرار دهیم، گفت: شست و شوی دست و نظافت و بهداشت فردی، فاصله‌گذاری اجتماعی و پرهیز از تجمع، استفاده از ماسک و اجتناب از ترددهای غیر ضروری و اجتناب از تجمعات بزرگ، راه‌های نجات از کروناست. پروتکل‌های بهداشتی برای هر بخشی متفاوت است و باید همه آنها را رعایت کنیم. رئیس‌جمهور همچنین با تاکید بر لزوم توجه به بیماری‌ها، افزود: زمانی بیمار مراجعه می‌کند و زمانی ما او را پیدا می‌کنیم؛ باید به روش‌هایی روی آوریم تا زمانی که بیمار را یافتیم، نزدیکان او را هم مورد آزمایش قرار دهیم. همه مردم باید دستورالعمل‌ها را رعایت کنند و زمانی که نتیجه تست آنها مثبت اعلام می‌شود، دوران قرنطینه خود را رعایت کنند و اگر رعایت نکردند در دستورالعمل‌های مجازاتی که وزارت کشور هفته آینده اعلام می‌کند، لحاظ شود.

به گفته وی، مردم عمدتاً با روش‌هایی اقماعی پروتکل‌های بهداشتی را رعایت می‌کنند. نیازی به اعمال مجازات نبوده اما افرادی هستند که رعایت نمی‌کنند و باید با تنبیه آنها از تخلف در این زمینه جلوگیری کنیم، لذا اعمال قانون بسیار مهم است و باید مورد نظر قرار دهیم و ان‌شاءالله جلسه شنبه آینده این مجازات‌ها برای سه بخش اصناف، ادارات و بخش عمومی جامعه تبیین و ابلاغ می‌شود.

رئیس‌جمهور با تاکید بر اینکه سبک زندگی تغییر کرده است، گفت: باید بپذیریم که از پایان بهمن پارسال زندگی به صدا در آمد و به ما گفت که سبک زندگی اجتماعی شما باید تا اطلاع ثانوی تغییر یابد؛ هر کسی این رنگ را نشنیده، ضرر کرده است. نمی‌شود در این ایام مهمانی برگزار کنیم و مشاهده می‌کنیم که در برخی کشورها مجازات‌های سنگینی برای برگزارکنندگان مهمانی‌ها در نظر گرفته شده است. همچنین باید ترددهای غیر ضرور را کم کنیم و بدانیم در شرایطی ویژه هستیم و اگر زمانی سفری ضرورت دارد، باید آن را کوتاه کنیم و همه دستورالعمل‌های بهداشتی را مراعات کنیم.

روحانی ادامه داد: برای سالمندان و کسانی که بیماری زمینه‌ای دارند باید فکر جداگانه‌ای کنیم و از آنها مراقبت کنیم تا گرفتار این بیماری نشوند.

رئیس‌جمهور در جلسه ستاد ملی مدیریت کرونا گفت نه می‌توانیم فعالیت‌های اقتصادی، آموزشی، فرهنگی و اجتماعی را به طور کامل تعطیل کنیم و نه می‌توانیم مانند گذشته این فعالیت‌ها را برگزار کنیم؛ باید حد وسطی را انتخاب کنیم و آن مسیر را طی کنیم.

حجت‌الاسلام والمسلمین حسن روحانی صبح یکشنبه در جلسه ستاد ملی مدیریت بیماری کرونا با تاکید بر لزوم رعایت پروتکل‌های بهداشتی در ایام محرم گفت: از مردم و مسئولان استان‌هایی که از حالت پیک عبور کرده‌اند تشکر می‌کنم. براساس آماري که امروز ارائه شده، تقریباً از آغاز مرداد تغییری آغاز شده و امیدواریم تا پایان مرداد شاهد روزهای بهتری باشیم. او با اشاره به کاهش رعایت پروتکل‌های بهداشتی، افزود: زمانی مراعات مردم ۷۷ درصد بود و در سایه آن شاهد کاهش فوٹی‌ها به تعداد دو رقمی بودیم، اما این مراعات به ۱۷ درصد رسید و مردم فکر کردند دوران بیماری پایان یافته و دومرتبه دچار یک موج شدیم.

رئیس‌جمهور با بیان اینکه در کشورهای دیگر موج دوم کاملاً مشاهده می‌شود و ممکن است در آنجاها هم پس از مدتی دستورات بهداشتی کمتر رعایت شده باشد، اضافه کرد: ما هم با موج دوم مواجه شده‌ایم. شاید این بالا و پایین رفتن مربوط به اعمال مسئولان و مردم می‌شود؛ جایی که مراعات می‌کنیم در شرایط ثبات هستیم و تا زمانی که مراعات‌ها عادی می‌شود یک مرتبه آمار افزایش می‌یابد.

روحانی ادامه داد: در مجموع در هفته‌های اخیر در ایران و دنیا شاهد افت و خیزهایی بوده‌ایم؛ واقعیت این است که شش ماه است با این ویروس مواجهیم و شاید روزهای اول به مردم می‌گفتیم ماه و سال معیار است و نه روز و هفته، اما برخی می‌گفتند ما در چند هفته این ویروس را از پا درمی‌آوریم، اما امروز شش ماه از آغاز شیوع کرونا گذشته است و بخش‌های درمانی، صنعتی و علمی عملکرد خوبی داشتند و مردم نیز در جاهایی که نیاز بوده همراهی کردند. با این وجود باید بدانیم حداقل تا شش ماه دیگر با این شرایط مواجهیم و باید خود را آماده کنیم، تا روزی که واکسنی به دستمان برسد و به اندازه کافی در اختیارمان قرار بگیرد و بتوانیم آن را تولید کنیم؛ تا آن زمان که خیلی روشن نیست همه باید مراعات کنیم.

وی با اشاره به در پیش بودن ایام سوگواری محرم خاطر نشان کرد: این روزها دو طرف را می‌بینیم؛ یک مرتبه عده‌ای نامه می‌نویسند و اظهار نظر می‌کنند که چرا محدودیت‌ها را زیاد می‌کنید و ماه محرم و ماه عزاداری است و از طرف دیگر عده‌ای نامه می‌نویسند و می‌گویند امسال حج که واجب بود، برگزار نشد و محرم که مستحب است هم نباید مراسمی برگزار شود. عده‌ای هم می‌گفتند که مغازه‌ها نباید باز شوند و مردم از خانه‌های خود نباید خارج شوند؛ این کارها شاید برای مدتی لازم بود اما ما نه می‌توانیم فعالیت‌های اقتصادی، آموزشی، فرهنگی و اجتماعی را به طور کامل تعطیل کنیم و نه می‌توانیم مانند گذشته این فعالیت‌ها را برگزار کنیم. باید حد وسطی را انتخاب کنیم و آن مسیر را طی کنیم.

### نوبت اول

## فراخوان مناقصه عمومی همزمان با ارزیابی فشرده یک مرحله‌ای خرید تجهیزات امنیتی و شبکه‌های محلی و گسترده

قوه قضائیه در نظر دارد مناقصه عمومی یک مرحله‌ای خرید تجهیزات امنیتی و شبکه‌های محلی و گسترده به شماره ( ۲۰۹۹۰۰۴۸۱۳۰۰۰۰۰۸ ) را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید. کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه گران و بازگشایی پاکت‌ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت ( ستاد ) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) انجام خواهد شد و لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند. تاریخ انتشار مناقصه در سامانه تاریخ ۹۹/۵/۲۰ می‌باشد. مهلت زمانی دریافت اسناد مناقصه از سایت : از ساعت ۱۰ صبح روز دوشنبه تاریخ ۹۹/۵/۲۰ لغایت ۱۹ روز سه شنبه تاریخ ۹۹/۵/۲۱

مهلت زمانی ارسال پیشنهاد : ساعت ۱۰ صبح روز یکشنبه تاریخ ۹۹/۶/۲

زمان بازگشایی پاکت‌ها : ساعت ۱۰ صبح روز سه شنبه تاریخ ۹۹/۶/۴

اطلاعات تماس دستگاه مناقصه گزار جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص اسناد مناقصه و ارائه پاکت‌ها آدرس : تهران، بلوار کشاورز، خیابان عبداله زاده، ساختمان ستاد مرکزی قوه قضائیه - طبقه اول - اداره دبیرخانه تلفن: ۴۲۱۳۱۱۱۵

- مبلغ سپرده شرکت در مناقصه: ۴/۶۰۰/۰۰۰/۰۰۰ (چهار میلیارد و ششصد میلیون) ریال می‌باشد. توجه: پرداخت هزینه دو نوبت آگهی بر عهده برنده مناقصه می‌باشد.

م.الف ۱۵۹۶

اداره کل پشتیبانی و خدمات قوه قضائیه









## رشد ۷ درصدی خرید تضمینی گندم

هاشمی، رئیس بنیاد ملی گندمکاران کشور گفت بنابر آخرین آمار از ابتدای فصل برداشت تاکنون ۷ میلیون و ۵۰۰ هزار تن گندم با ارزش بالغ بر ۱۸ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان خریداری شده است.

عطالله هاشمی در گفت و گو با باشگاه خبرنگاران جوان، درباره آخرین وضعیت خرید تضمینی گندم اظهار کرد: بنابر آخرین آمار از ابتدای فصل برداشت تاکنون ۷ میلیون و ۵۰۰ هزار تن گندم با ارزش بالغ بر ۱۸ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان از گندمکاران خریداری شده که نسبت به مدت مشابه سال قبل ۷ درصد رشد داشته است. او روند پرداخت مطالبات را مساعد دانست و افزود: تاکنون ۱۵ هزار میلیارد تومان از مطالبات گندمکاران پرداخت و مابقی به تدریج به حساب گندمکاران واریز می‌شود.

هاشمی ادامه داد: مطالبات گندمکاران تا سوم مرداد پرداخت شده است که انتظار می‌رود مابقی مطالبات در اسرع وقت پرداخت شود چراکه کشاورزان برای آماده شدن کشت سال آینده و تامین معیشت خانوار خود نیاز به نقدینگی دارند.

رئیس بنیاد ملی گندمکاران با تاکید بر اعلام به موقع قیمت خرید تضمینی گندم گفت: از دولت تقاضا داریم که نرخ خرید تضمینی گندم را در اوایل شهریور اعلام کند تا کشاورزان بتوانند تصمیمات لازم را اتخاذ کنند.

او قیمت منطقی خرید تضمینی هر کیلو گندم برای سال زراعی آینده را ۴ هزار و ۵۰۰ تومان اعلام کرد.

واکنش گندمکاران به تغییر سایز الگ گندم

رئیس بنیاد ملی گندمکاران درخصوص تغییر سایز الگ گندم گفت: الگ مورد استفاده برای گندم آبی توافق شده، اما نسبت به الگ مورد استفاده گندم دیم انتقاداتی وارد است.

هاشمی در پایان با اشاره به اینکه گندم دیم از نظر حجمی نسبت به گندم آبی ضعیف‌تر است، تصریح کرد: با توجه به اعتراض اکثر گندمکاران انتظار می‌رود که تجدیدنظری درخصوص الگ صورت گیرد.

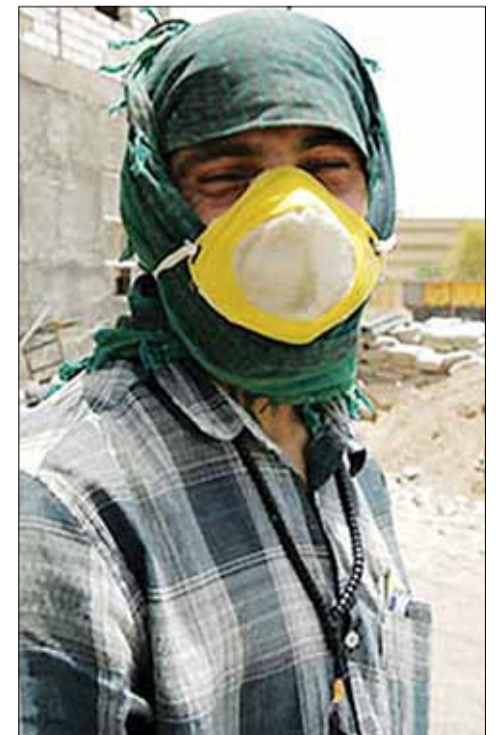
## کارگران ساختمانی با شیوع کرونا دیگر منبع در آمد ندارند

نماینده طریقه و چناران در مجلس شورای اسلامی با انتقاد از وضعیت کارگران ساختمانی گفت که کارگران ساختمانی به دلیل نبود کار در وضعیت شیوع کرونا منبع درآمد خود را از دست داده‌اند.

به گزارش ایسنا، حسین عباس‌زاده امامی در جلسه علنی روز یکشنبه مجلس در تذکری شفاهی به وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی گفت: کارگران ساختمانی یکی از اقشار آسیب‌پذیر جامعه هستند که با سختی تمام کار می‌کنند اما شغل آنها در زمره مشاغل سخت و زیان‌آور قرار نگرفته و از مزایای این بخش بهره‌مند نمی‌شوند. کارگران ساختمانی قشری زحمتکش هستند که خانه می‌سازند اما بی‌خانه هستند و به اقتضای شغل‌شان در گرمای طاقت‌فرسای تابستان و سرمای سخت و سوزان زمستان نمی‌توانند از وسایل گرمایشی و سرمایشی استفاده کنند و این سختی کار مشکلات آنها را مضاعف کرده است.

وی افزود: دست‌های پینه بسته و خشن، چهره‌های تکیده و شیار چین کارگران ساختمانی نشان از زحمات بسیار این قشر دارد اما غفلت دولت و عدم حمایت از آنها خستگی بیشتری را در چهره آنها نمایان می‌کند لذا تعیین بیمه بازنشستگی کارگران ساختمانی به طور ناعادلانه ۳۵ سال تعیین شده که نیازمند اصلاح قانون است. همچنین سازمان تامین اجتماعی علی‌رغم دریافت ۳۰ درصد حق بیمه نه‌تنها بیمه بیکاری به آنها پرداخت نمی‌کند بلکه اگر در ساختمان‌های فاقد پروانه یا تعمیرات جزئی یا حین تردد به محل کار دچار حادثه شوند به آنها غرامت حوادث ناشی از کار پرداخت نمی‌شود و این در حالی است که این شغل دارای بیشترین حوادث است.

این نماینده مجلس با بیان اینکه کرونا به همه اقشار به طور مستقیم و غیرمستقیم آسیب وارد کرده است، افزود: کارگران ساختمانی به دلیل نبود کار منبع درآمد خود را از دست داده‌اند، در این شرایط دولت هزینه صدور کارت مهارت کارگران ساختمانی را از ۵ هزار تومان ۱۰ برابر افزایش داده و هزینه ثبت نام ۲ هزار تومان را به ۱۰۸ هزار تومان رسانده همچنین هزینه رایگان آزمون ۵۰ هزار تومان شده است.



## راه‌اندازی سفته دیجیتال و ارائه تسهیلات الکترونیکی



راه‌اندازی سفته دیجیتال و ارائه تسهیلات الکترونیکی به کسب و کارهای آسیب‌دیده از کرونا دارد، می‌تواند درخواست خود را به مرکز فناوری اطلاعات و توسعه هوشمند ارسال کند تا پس از بررسی زیرساخت‌های فنی آن شامل اتصال صحیح و چگونگی انجام فرآیند تخصیص و ابطال نسخه الکترونیکی سفته، این سرویس در اختیار آن قرار خواهد گرفت. وی با بیان اینکه احراز هویت و امضای الکترونیکی آن با همکاری دبیرخانه شورای اجرایی فناوری اطلاعات، وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات و وزارت صمت صورت گرفته، افزود: در سیستم بانک ملی این شناسایی و احراز هویت چند لایه است یعنی بخشی از اطلاعات را از سامانه کارا، بخشی سامانه شاهکار و در نهایت اطلاعاتی هویتی از پیش ثبت شده از مشتریان در بانک ملی است. علی‌الطریق گفت: طبق ماده ۴۴۹ لایحه قانون تجارت ما ظرف سه سال موظف به راه‌اندازی سفته الکترونیکی بودیم اما همه‌گیری ویروس کرونا این تحول را تسریع بخشید. با راه‌اندازی بخش اعطای تسهیلات و اعتبار دیجیتال مبتنی بر موبایل، در بانکداری موبایلی نیز دچار تحول شده و از مرحله پرداخت‌های خرد و کارت به کارت به مرحله ارائه تسهیلات حرکت کردیم.

رئیس مرکز فناوری اطلاعات و اقتصاد هوشمند وزارت اقتصاد و دارایی از راه‌اندازی سفته دیجیتال و ارائه تسهیلات الکترونیکی به کسب و کارهای آسیب‌دیده در زمان همه‌گیری ویروس کرونا خبر داد. به گزارش ایسنا از مرکز ملی فضای مجازی کشور، علی‌الطریق - رئیس مرکز فناوری اطلاعات و توسعه اقتصاد هوشمند وزارت اقتصاد و دارایی - در جلسه کمیسیون عالی تنظیم مقررات مرکز ملی فضای مجازی با اشاره به چشم‌دیجی‌تالی دنیا به دلیل همه‌گیری ویروس کرونا گفت: وزارت امور اقتصادی و دارایی در راستای چشم‌انداز و حرکت به سمت اقتصاد هوشمند، به دنبال تسهیل در ارائه خدمات، کاهش مراجعات حضوری و در نهایت تحقق دولت الکترونیک که از تأکیدات شورای عالی فضای مجازی کشور است، ارائه تسهیلات به کسب و کارهای آسیب‌دیده به دنبال همه‌گیری ویروس کرونا را طبق مصوبه دولت و کمیته ملی مبارزه با کرونا در اولویت برنامه‌های خود قرار داده است. وی ضمن ارائه گزارش فرآیند و عملکرد تخصیص سفته الکترونیک و در راستای آن ارائه تسهیلات در کمتر از ۲۴ ساعت، افزود: برای ارائه تسهیلات به متقاضیان باید در مرحله نخست احراز

هویت صورت گرفته و پس امضای قرارداد فی مابین طرفین، تضمین ارائه شود که با توجه به فرآیند طولانی و نیاز به مراجعات متعدد و همچنین مستندسازی مدارک، ارائه سفته الکترونیکی برای متقاضیان در نظر گرفته شد. عبداللہی با بیان اینکه سفته زیرمجموعه خزانه‌داری و همچنین دارای حق تمبر سازمان امور مالیاتی است، تأکید کرد: با همکاری نهادهای مربوطه در حال حاضر این خدمت در اختیار بانک ملی قرار گرفته و صرفاً گام اول آن، ارائه تسهیلات به کسب و کارهای آسیب‌دیده از کروناست که در نهایت به کل متقاضیان تعمیم داده می‌شود. وی اعلام کرد: کسب و کارهای آسیب‌دیده که شامل بنگاه‌های بزرگ و صنوف کوچک است، پیشتر در سامانه کارای وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی ثبت نام کرده و لیست آنها به همراه میزان تسهیلات موردنظر در اختیار بانکها قرار گرفته است. رئیس مرکز فناوری اطلاعات و اقتصاد هوشمند وزارت اقتصاد و دارایی با اشاره به اینکه بانک ملی درخواست‌کننده ارائه این خدمت بوده و زیرساخت‌های این بانک برای این تحول آمادگی کامل داشت، تصریح کرد: این خدمت معطوف به بانک ملی نیست و هر بانک دیگری که تصمیم به

## ورود آرامش به بازار فولاد با تصمیم جدید وزارت صمت

انجام است. سابقه قبلی در ساماندهی تقاضای محصولات پتروشیمی و همچنین رویکرد مسئولانه موجود، ما را به واقعی شدن سهمیه‌های بهین‌یاب و کاهش تقاضای سفته‌بازی که مهمترین بخش معیوب بازار فولاد هم هست، امیدوار کرده است. ضمن اینکه تخصیص سهمیه‌های آهن اسفنجی به واحدهای ذوب القایی نیز از اقدامات مثبت دیگری است که البته هنوز به درستی اجرا نشده است. دبیر انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران ضمن تأکید بر اینکه هرچند که این برنامه‌ها ممکن است ایراداتی در اجرا داشته باشند، تصریح کرد: اما اقدام برای آنها یک یا چندگام رو به جلو محسوب می‌شود که آثار آن به تدریج قابل مشاهده خواهد بود بنابراین به نظر می‌رسد با تسریع در ابلاغ تصمیمات و حل موانع اجرایی احتمالی آن و همچنین استمرار در فرآیند نظارت، بازار فولاد از التهابات اخیر خارج شده و رنگ آرامش به خود بگیرد.

است که موضوعات مهمی همچون ارائه برنامه عرضه داخلی و صادرات اسلب و شمش فولادی مورد مطالبه انجمن بوده است تا در نهایت در یک ماه گذشته، این موارد در دستور کار جدی وزارت صمت قرار گرفت. در ماه جاری این برنامه در رابطه با اسلب ابلاغ شد. البته لازم است با همکاری واحدهای تولیدی و در نظر گرفتن مسائل آنان، به درستی اجرایی شود. وی افزود: آخرین پیگیری‌های انجمن در رابطه با شمش فولادی هم حاکی از نهای شدن برنامه عرضه داخلی و صادرات آن است که لازم است این برنامه هم هرچه زودتر ابلاغ شود تا واحدهای تولیدی بتوانند برای تولید و عرضه خود در بورس کالا در طول سال برنامه‌ریزی‌های لازم را انجام دهند. خلیفه‌سلطان خاطر نشان کرد: طبق برنامه‌ریزی‌های وزارت صنعت، معدن و تجارت، موضوع مدیریت تقاضای ورق‌های فولادی هم در حال

دبیر انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران با اشاره به تصمیمات جدید وزارت صمت در حوزه تنظیم بازار فولاد، معتقد است که با توجه به اینکه تصمیم‌ها در جلسات کارشناسی شده، اتخاذ می‌شوند و با کاهش سفته‌بازی‌ها به عنوان بزرگ‌ترین معضل بازار فولاد، اتفاقات خوبی را در این زمینه رقم خواهد خورد. سید رسول خلیفه سلطانی پس از اتفاقات اخیر در حوزه عرضه فولاد و کف عرضه در بورس، هشدارها و اولتیماتوم‌ها، در گفت‌وگو با ایسنا، اظهار کرد: با حضور دکتر مدرس خیابانی در رأس وزارت صنعت، معدن و تجارت و تصمیمات جدید این وزارتخانه در حوزه تنظیم بازار فولاد، خوشبختانه تنظیم بازار فولاد از شخص‌محوری قبلی خارج شده و در جلسات، کارشناسی شده تصمیم‌گیری‌ها انجام می‌شود. دبیر انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران با بیان اینکه آثار تصمیمات اخیر به تدریج در بازار فولاد دیده خواهد شد، گفت: بیش از پنج ماه

## دلیل افزایش هزار تومانی قیمت هر کیلو مرغ

تمام شده مرغ نیز افزایش نیابد و مستقیماً از طریق سامانه بازارگاه خرید خود را انجام دهند. وی اضافه کرد: سامانه بازارگاه سامانه خوبی است اما مشکلی که وجود دارد این است که تامین و توزیع نهاده‌ها به درستی از طریق این سامانه صورت نمی‌گیرد. نایب رئیس کانون انجمن مرغداران اضافه کرد: ۵۰ درصد نهاده موردنیاز مرغداران از طریق سامانه بازارگاه به واسطه تشکلهای تامین می‌شود، اما مرغداران باید مابقی را از بازار آزاد با هزینه گزاف تهیه کنند. البته برخی واحدها به دلیل ارتباطاتی که دارند می‌توانند درصد بیشتری از نهادهای موردنیاز خود را از این سامانه تهیه کنند، ولی اکثر واحدهای خرد این امکان را ندارند. به گفته وی، سویا و ذرت به اندازه کافی برای واحدهای تولیدی

نایب رئیس کانون انجمن صنفی مرغداران گفت قیمت مرغ زنده اواسط هفته گذشته به ۱۳ هزار و ۵۰۰ تومان رسید و به تبع آن قیمت مرغ گرم در بازار هزار تومان افزایش یافت و به حدود ۱۹ هزار و ۳۰۰ تا ۱۹ هزار و ۵۰۰ تومان رسید. حبیب اسدالله‌نژاد در گفت و گو با ایسنا، با بیان اینکه سامانه بازارگاه سیستم بسیار خوبی است و می‌تواند با تغییرات جزئی مشکل توزیع نهاده‌ها را به صورت کامل برطرف کند، اظهار کرد: می‌توان این سیستم را به گونه‌ای طراحی کرد که یک واحد مرغداری برای تامین نهاده‌های موردنیاز به شرکت تعاونی شهرستان یا استان نیازی نداشته باشد و از طرفی هزینه‌ای بابت درصد فروش به تشکلهای پرودا نداشتند و هزینه





## با معرفی خدمات آزمایشگاهی به جامعه پژوهشگران تخفیف بگیرید

شبکه آزمایشگاهی فناوری‌های راهبردی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری طرح تخفیفی برای معرفی و شناساندن خدمات آزمایشگاهی به جامعه پژوهشگران در نظر گرفته است. در این طرح هر یک از اعضای باشگاه مشتریان برای فعالیت خود در باشگاه، امتیازی کسب می‌کنند و این امتیاز، قابل تبدیل به اعتبار خدمات آزمایشگاهی است. در این طرح همه پژوهشگران، اعضای هیات علمی و دانشجویان کشور در صورت معرفی خدمات شبکه آزمایشگاهی فناوری‌های راهبردی به جامعه پژوهشی کشور می‌توانند اعتبار هدیه دریافت کنند. رضا اسدی‌فرد، مدیر شبکه آزمایشگاهی فناوری‌های راهبردی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری درباره این طرح، گفت: اعضای هیات علمی می‌توانند در هر فصل، ۲۰ نفر را به شبکه معرفی کنند.

### دریچه

## خرید تیک‌تاک، چند دهه تجربه مایکروسافت در بازار چین را به چالش می‌کشد

با وجود تجربه طولانی مدت مایکروسافت در کشور چین، این شرکت برای خریداری تیک‌تاک با چالش‌های متعددی هم در ایالات متحده و هم در چین روبه‌رو است. در صورتی که مایکروسافت کسب‌وکار تیک‌تاک در ایالات متحده را با موفقیت خریداری کند، ممکن است بیش از دو دهه تلاش‌های این شرکت برای ایجاد جای پا در بازار چین، اندکی نمرخس شود. با این حال، همان‌گونه که روابط بین چین و ایالات متحده در حال بدتر شدن است، سرمایه‌گذاری طولانی مدت ردموندی‌ها در بازار چین نیز با مبهم‌ترین دوره تاریخی خودش روبه‌رو است.

فعالیت مایکروسافت در دنیای فناوری چین، از زمان ساخت مرکز تحقیقاتی این شرکت در پکن در اواخر دهه ۱۹۹۰ میلادی، ارتباطات شخصی مهمی را رقم زد. ژانگ ییمینگ، بنیان‌گذار ByteDance، شرکتی که مالک اپلیکیشن تیک‌تاک است، تنها چند ماه پیش از آغاز فعالیت استارت‌آپ خود، برای مایکروسافت کار می‌کرد. در آن تاریخ چنین موضوعی غیرمعمول نبود؛ آزمایشگاه تحقیقاتی مایکروسافت در اواخر دهه ۱۹۹۰ و دهه ۲۰۰۰ میلادی به‌عنوان مهد پرورش کارآفرینی شناخته می‌شد که بعدها موتور محرک انقلاب فناوری چین شدند.

ردموندی‌ها استفاده‌های زیادی را پرورش دادند؛ از بین جی، بنیان‌گذار Megvii که شرکتی فعال در حوزه سیستم‌های تشخیص چهره است تا لین بین که به‌عنوان هم‌بنیان‌گذار شرکت سازنده گوشی‌های هوشمند، شیائومی شناخته می‌شود. در دوره یادشده، پلتفرم جهانی و آزادی که مایکروسافت برای تحقیقات پیشرفته علوم کامپیوتری ارائه کرد، در چین بی‌سابقه بود. در کشور مذکور، بخش تحقیقات مایکروسافت (Microsoft Research) بهترین فارغ‌التحصیلان PhD را در اختیار داشت. یکی از مدیران اجرایی سابق مایکروسافت در چین در این باره اظهار داشت:

تمامی ارتباطات پیشین مایکروسافت و ByteDance باعث شده بود تا خطوط ارتباطی قابل اعتمادی به وجود آید و هر دو شرکت می‌توانستند از مزایای آن استفاده کنند.

او خاطر نشان کرد که ژانگ با هری شام، معاون پیشین مایکروسافت دوستی نزدیکی داشته است. همچنین، شاگرد هری، ماوی یینگ، تا ماه پیش به‌عنوان رئیس بخش هوش مصنوعی در ByteDance مشغول به کار بود. همچنین، مایکروسافت مشغول انجام فعالیت‌هایی برای ایجاد ارتباط با نتجیان سیاسی چین بود. بیل گیتس، بنیان‌گذار شرکت مذکور، جزو معدود مدیران اجرایی خارجی بود که با سه رئیس‌جمهور چین به صورت پیاپی دیدار کرده است.

اولین ملاقات در سال ۱۹۹۵ و زمانی صورت گرفت که مایکروسافت فعالیت‌های خودش را در چین آغاز کرده بود. پنج سال پیش نیز شی جین‌پینگ، رئیس‌جمهور کشور یادشده از دفتر مرکزی مایکروسافت در شهر ردموند ایالت واشنگتن دیدار کرد و از این شرکت برای توسعه صنعت فناوری ارتباطات و اطلاعات (ICT) در چین قهرمانی کرد.

در ماه ژوئیه سال جاری، مایکروسافت تنها شرکت آمریکایی بود که به اجلاس کارآفرینان با شی جین‌پینگ در تلویزیون چین دعوت شد. نزدیکی این روابط باعث شده است که برخی افراد در داخل دولت دونالد ترامپ عصبانی شوند. پیتز ناوارو، مشاور تجارت کاخ سفید به این ایده که مایکروسافت تیک‌تاک را خریداری کند به شدت حمله کرد. او این سؤال را مطرح کرد که مایکروسافت چگونه موفق شده است تا موتور جست‌وجوگر خودش، یعنی بینگ (Bing) را در شبکه اینترنت چین فعال نگه دارد. ناوارو گفته: ما می‌دانیم که کاسه‌های زیر نیم‌کاسه است.

علاوه بر بینگ که تنها موتور جست‌وجوگر خارجی همیشه در دسترس در چین است و نتایج جست‌وجو در سرزمین اصلی چین را سانسور می‌کند، مایکروسافت دو پلتفرم از سه پلتفرم اصلی خارجی با محوریت محتوای تولیدشده توسط کاربران در چین را در اختیار دارد.

این پلتفرم‌ها شامل لینکدین، وبسایت حرفه‌ای شبکه‌سازی و گیت‌هاب، وبسایت اشتراک‌کد برای توسعه‌دهندگان است. سومین پلتفرم، بخش بررسی در وبسایت آمازون است. با تمامی موارد یادشده، ریکا مک‌کینون، مدیر وبسایت Ranking Digital Rights در گفت‌وگو با نشریه ArsTechnica خاطر نشان کرد که مایکروسافت در سال ۲۰۰۵ میلادی پس از انتقادها درباره حذف ویلاک یک روزنامه‌نگار چینی، پلتفرم ویلاک‌نویسی خودش را غیرفعال کرد. همچنین، او افزود که ردموندی‌ها برای سرویس اوت‌لوک (Outlook) نسخه چینی ارائه ندادند. مایکروسافت عمداً از انتشار اوت‌لوک چینی اجتناب کرد.

مک‌کینسون اظهار داشت که این شرکت به دلیل توجه نظارتی اتحادیه اروپا در



## بیل گیتس خرید تیک‌تاک را برای مایکروسافت

به‌هیچ‌وجه آسان نخواهد بود. «گیتس در پاسخ مایکروسافت به رقابت رسانه‌های اجتماعی گفت: اما اینکه تراپ تنها رقیب فعال در بازار را از نکتته اصلی بیل گیتس برای مخالفت ضمن دخالت‌های دولت ترامپ دیده می‌شود. او خواهد داد، به‌تنهایی موجب تعجب می‌شود. کسب سهمی از قرارداد فروش، آن را بیش از باید با همه این موارد کنار بیاورد.

شایعه‌های ابتدایی پیرامون تمایل خرید تراپ پیش مطرح شد. سپس رسانه‌ها اعلام کردند که حکم احتمالی تحریم دولت ترامپ مشخص اعلام کرد که پس از مذاکره‌های اولیه با رئیس تیک‌تاک را ادامه می‌دهد. درنهایت دولت

بیل گیتس ظاهراً با برنامه احتمالی خرید تیک‌تاک توسط مایکروسافت موافق نیست و اعتقاد دارد مسیر آن با اجبار از سوی دولت ترامپ، وضعیت مناسبی نخواهد داشت. به گزارش زومیت، هفته گذشته اخبار متعددی مبنی بر تصمیم جدی مایکروسافت برای خرید تیک‌تاک منتشر شد. اخبار خرید، در جریان فشارهای دولت ایالات متحده به تیک‌تاک و مالک چینی آن، بایت‌دنس، رسانه‌های شد. دولت ترامپ از مدت‌ها پیش تیک‌تاک را تهدید می‌کند که به خاطر فعالیت تحت مالکیت یک شرکت چینی، در آمریکا تحریم خواهد شد. جدیدترین اطلاعات هم از تصمیم ترامپ مبنی بر تحریم تیک‌تاک تا ۴۵ روز آینده خبر می‌دهند. در این میان بیل گیتس، مدیرعامل سابق مایکروسافت، در مصاحبه‌ای با وایرد نکاتی را درباره قرارداد خرید احتمالی مطرح کرد.

مصاحبه بیل گیتس با وایرد اکثراً در ارتباط با آزمایش‌های واکسن و ویروس کرونا در ایالات متحده بود. او در بخشی از مصاحبه پیرامون برنامه احتمالی خرید تیک‌تاک در مایکروسافت گفت: «کسی نمی‌داند چه اتفاقی برای قرارداد احتمالی خواهد افتاد. بله، این یک هدیه سمی است. فعالیت حرفه‌ای و همه‌جانبه در دنیای رسانه‌های اجتماعی

## حوزه علوم شناختی با جذب دانشجویان برتر گسترده‌تر می‌شود

با مطالعه دفترچه کنکور در جریان جزئیات این اصلاحات قرار گیرند. متقاضیان و علاقه‌مندان به ادامه تحصیل در مقاطع بالاتر رشته علوم شناختی در سال‌های گذشته تنها قادر بودند از طریق کنکور شناختی

به این رشته راه یابند. حوزه علوم و فناوری‌های شناختی یکی از ارکان تحول در آینده محسوب می‌شود و این حوزه در اسناد ملی در زمره اولویت نخست جای دارد و طی سال‌های اخیر در جنبه‌های گوناگون علمی، زیرساختی، محصولات و خدمات در کشور توسعه یافته است. در این دوره تربیت نیروی انسانی به عنوان مهمترین عامل زیرساختی مورد توجه قرار گرفته است و در بخش گروه علوم و فناوری‌های شناختی رشته‌های متعددی در وزارت علوم، تحقیقات و فناوری مصوب شد و در برخی از دانشگاه‌ها و موسسات به اجرا درآمده است. همچنین به لحاظ فرارشته‌ای بودن این حوزه، آزمون ورودی برای علوم شناختی به صورت یک مجموعه مجزا تعریف و علاقه‌مندان در کنکور مربوطه شرکت می‌کنند.



نحوه پذیرش دانشجو در گرایش‌های رشته علوم شناختی تغییر کرد. با این اتفاق داوطلبان می‌توانند علاوه بر شرکت در آزمون اختصاصی علوم شناختی، در آزمون رشته‌های مرتبط دیگر نیز در مقاطع کارشناسی

ارشد و دکتری تخصصی شرکت و کد رشته علوم شناختی را انتخاب کنند. ستاد توسعه علوم و فناوری‌های شناختی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری با هدف ترویج و ارتقای دانش علوم شناختی و تأمین نیروی انسانی مجرب و متخصص موردنیاز کشور این طرح را ارائه کرد و در نهایت با پیگیری‌های مستمر ستاد با مسئولان واحدهای شناختی دانشگاه‌ها و انجام مذاکرات متعدد با مقام‌های وزارت علوم، تحقیقات و فناوری تصویب شد. هدف از تنظیم و ارائه این طرح از سوی ستاد توسعه علوم شناختی و تصویب آن،

جذب دانشجویان برتر رشته‌های گوناگون به حوزه علوم شناختی است. با تصویب این طرح ضمن انجام اصلاحاتی در دفترچه کنکور سال جاری، متقاضیان و علاقه‌مندان ورود به رشته علوم شناختی دانشگاه‌ها می‌توانند

## با برگزاری ۸ رویداد ترویجی گام‌هایی برای فرهنگ‌سازی برداشته شد

و فناوری ریاست جمهوری نقش ترویجی نیز دارد. برای مثال این ستاد در تاسیس بیش از ۴۲ شتابدهنده و مرکز نوآوری مشارکت داشته است. فعالیت این مراکز علاوه بر اینکه بر روی خدمات‌رسانی

به شرکت‌های خلاق متمرکز است، شامل نقش ترویجی نیز می‌شود. هر شتابدهنده تخصصی و هر شرکت خلاق، وقتی به موفقیتی می‌رسد، این موفقیت، دیگر متقاضیان تاسیس شرکت خلاق را تشویق می‌کند که هرچه زودتر نسبت به تاسیس شرکت خلاق و توسعه فعالیت در این حوزه، اقدام کنند. ستاد توسعه فناوری‌های نرم و هیت‌ساز معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، همچنین با حمایت از ۸ رویداد تخصصی عمده در سال ۱۳۹۸، سعی کرد فعالیت‌های ترویجی، مبتنی بر فرهنگ‌سازی در این

حوزه را رونق بخشد. حمایت از پنجمین جشنواره ملی اسباب بازی، یکی از این رویدادها بود. همچنین این ستاد در برگزاری دومین دوره رویداد رویازی نیز مشارکت داشت.

حضور در فعالیت‌های ترویجی از جمله اقداماتی است که می‌تواند هسته‌های خلاق و فناوری را به تاسیس شرکت خلاق ترغیب کند.

علاوه بر مشارکت در تاسیس ۴۲ شتابدهنده و مرکز نوآوری، برای خدمات‌دهی به شرکت‌های خلاق، در سال گذشته بیش از ۸ رویداد بزرگ ترویجی نیز برگزار شد تا مسیر فرهنگ‌سازی در حوزه شرکت‌های خلاق هموار شود. به گزارش مرکز ارتباطات و اطلاع‌رسانی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، در حال حاضر تعداد شرکت‌های دانش‌بنیان به بیش از ۵ هزار شرکت افزایش یافته‌اند. شرکت‌های خلاق نیز در مدت زمان اخیر از کمتر از ۵۰ شرکت به بیش از ۸۰۰ شرکت در سال جاری افزایش یافته‌اند. با توجه به اینکه حوزه شرکت‌های خلاق بسیاری از حوزه‌های فرهنگی و هنری را

دربر می‌گیرد، پس انجام فعالیت‌های ترویجی می‌تواند نقشی موثر در توسعه فعالیت‌های زیست‌بوم شرکت‌های خلاق ایفا کند. بسیاری از فعالیت‌های ستاد توسعه فناوری‌های نرم و هیت‌ساز معاونت علمی





## زیرساخت‌های تحلیل داده‌های حمل‌ونقل توسعه می‌یابد

تحلیل داده‌های حمل‌ونقل در کشور ضرورتی است که بازیگران این عرصه را دور هم جمع کرده تا راهی برای توسعه زیرساخت‌های آن بیابند؛ داده‌هایی که در اختیار متخصصان و مدیران قرار می‌گیرد تا بتوانند بر مبنای آن تصمیم‌گیری درست و مطمئنی داشته باشند. ستاد توسعه فناوری‌های فضایی و حمل‌ونقل پیشرفته معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری با هدف توسعه بخش حمل‌ونقل در کشور، «وبینار تخصصی ارائه راهکارهای توسعه زیرساخت‌های تحلیل داده‌های حمل‌ونقل» را با حضور کارشناسان و صاحب‌نظران این حوزه ۲۱ مردادماه سال جاری برگزار می‌کند.



### یادداشت

## گوگل از کارمندان خود خواسته حتی در مکالمات داخلی از عبارات انحصار گرایانه استفاده نکنند

او در ادامه صحبت‌هایش به اسناد آموزشی مشابه از شرکت‌ها و سازمان‌های بزرگ آمریکایی اشاره کرد. اسناد آموزشی گوگل که اولین بار در The Markup منتشر شدند، جزئیاتی از قانون آنتی تراست را هم به کارمندان آموزش می‌دهند. یکی از اسناد از کارمندان می‌خواهد تا برای شرح دادن موقعیت گوگل در دنیای موتورهای جست‌وجو، از داده‌های منتشر شده توسط شرکت‌ها و گروه‌های تحقیقاتی متفرقه استفاده کنند. در همین سند از آنها خواسته می‌شود تا هیچ‌گاه اسلایدی مخصوص جلسه‌های فروش یا ارائه‌های داخلی را پرینت یا توزیع نکنند. کارمندان همیشه باید از عبارت User Preference یا ترجیح کاربر استفاده کرده و از به‌کار بردن عبارت «مهم بازار» خودداری کنند. اسناد دیگر، کلمه‌های جایگزین را به جای «بازار» پیشنهاد می‌کنند که از میان آنها می‌توان به «صنعت»، «فضا» و «حوزه» اشاره کرد. گوگل همچنین از کارمندان می‌خواهد که به جای عبارت «موانع ورود به بازار» از کلمه «چالش» استفاده کنند. در جلسه استماع هفته گذشته در کنگره ایالات متحده با هدف بررسی اقدام‌های ضدانحصار غول‌های دنیای فناوری، خطر استفاده از اسناد داخلی سازمانی در جلسه‌های عمومی بیش از پیش برای مدیران احساس شد. در این جلسه، اسناد ارتباطی بین مارک زاکربرگ و دیوید ایرسمن، مدیر مالی فیس‌بوک به نمایش در آمد. ارتباط ایمیلی دو مدیر فیس‌بوک، در سال ۲۰۱۲ با موضوع بررسی خرید اینستاگرام رخ داده بود و اشاره‌های مستقیمی به «تأثیر شبکه‌ها» در رشد شبکه‌های اجتماعی در آن دیده می‌شد. نماینده‌های کنگره با استناد به همین مکالمه‌ها ادعا کردند که فیس‌بوک با هدف کاهش رقابت، اینستاگرام را خرید کرده است. آنها رویکرد مذکور را اقدامی کاملاً ضد رقابت تفسیر کردند. در حال حاضر پرونده‌های متعدد بررسی عملگر گوگل در فضای رقابت جریان دارند. دادستان‌های کل ۵۰ منطقه و ایالت آمریکا تلاش می‌کنند تا فعالیت‌های انحصار گرایانه را مورد بررسی موشکافانه قرار دهند. استاندار ایچپای، مدیرعامل گوگل، در جلسه استماع کنگره تنها ادعا کرد که آنها با مشاهده و بررسی داده‌ها و روندهای موجود در بازار، محصولات خود را برای مشتریان بهبود می‌دهند. او هیچ پاسخ و راهکار مستقیمی برای اتهام‌های عملگر انحصار گرایانه نداشت.

## هوآوی برای مقابله با تحریم‌ها به کارکنان نخبه خود تا ۳۰۰ هزار دلار حقوق پرداخت می‌کند

برنامه گسترش بخش تحقیق و توسعه هوآوی محسوب می‌شد. رسانه چینی گلوبال تایمز می‌گوید دانشگاه‌های South East University, Shanghai University, Southeast University و Jiao Tong University در هفته‌های گذشته میزبان مدیرعامل هوآوی بوده‌اند. نکته جالب‌توجه اینکه هوآوی از استخدام شهروندان آمریکایی یا دارندگان گرین کارت خودداری می‌کند و به همین دلیل تمرکز آنها روی دانشگاه‌های برتر چینی بیشتر شده است. به‌رحال چینی‌ها تصمیم دارند تا هرچه بیشتر، از چالش‌ها و درگیری‌های آتی احتمالی با ایالات متحده جلوگیری کنند. مدیرعامل هوآوی در اظهار نظری جالب‌توجه پیرامون وضعیت ایالات متحده و رقابت با آنها گفته بود: «تا زمانی که شما شهروندان ایالات متحده بوده، گرین کارت داشته یا اقامت دائمی در خاک آن کشور داشته باشید، تحت پوشش سیستم قضایی گسترده آنها هستید. قدرت ایالات متحده به‌عنوان یک ملت، در سرزمین آنها دیده نمی‌شود، بلکه استعدادهای نقشی حیاتی در قدرت دادن به کشور را دارند. ما از آمریکا چه می‌آموزیم؟ استعدادهای ما جذب کنیم. در آینده، افراد بااستعداد زیادی به هوآوی جذب خواهند شد.» حقوقی که هوآوی برای استعدادهای جدید خود در نظر دارد، تقریباً با حقوق پایه فعالان حوزه مالی در ایالات متحده برابری می‌کند. چنین موقعیت‌هایی در ایالات متحده در حوزه‌هایی همچون «حالی محاسباتی» دیده می‌شوند و کارمندان تازه‌کار در آنها تا ۲۰۰ هزار دلار حقوق دریافت می‌کنند. این حقوق، بالاترین میزان پرداختی هوآوی به استعدادهای جدید خواهد بود. یکی از کارمندان جدید هوآوی بنام ژانگ جی، دکترای علوم کامپیوتر، با حقوق پیشنهادی ۱/۲ میلیون یوان (حدود ۳۰۰ هزار دلار) در سال به شرکت پیوست. ژانگ که فارغ‌التحصیل یک دانشگاه معمولی چینی بوده، می‌گوید تمایل و توانایی او در پیشرفت شخصی، نقشی مهم در استخدامش در هوآوی داشته است. ژانگ در موقعیتی کاری متمركز بر تحقیق و توسعه استخدام شد و یکی از چهار کارمند جدیدی محسوب می‌شود که حقوقی نزدیک به ۲ میلیون یوان دریافت می‌کند.

ظاهراً هوآوی تصمیم دارد تا تمامی منابع خود را برای مقابله با تحریم‌های خارجی به کار بگیرد و حتی حقوق‌های ۲ میلیون یوانی بپردازد. به گزارش زومیت، هوآوی در سال‌های اخیر تحت فشارهای شدیدی قرار داشته است که اغلب آنها به خاطر تنش‌های تجاری بین ایالات متحده و چین ایجاد شده‌اند. غول چینی صنعت مخابرات و فناوری، امروز تمام تلاش خود را به کار می‌گیرد تا از شرایط فشار خارج شود. آنها به‌خاطر نوآوری‌های متعدد در صنعت مخابرات و خصوصاً توسعه نسل جدید شبکه‌های مخابراتی، اعتبار و نفوذ بالایی در صنعت دارند. البته اکنون و به‌خاطر تهدیدهای گسترده از سوی ایالات متحده، دسترسی هوآوی به فناوری‌ها و ابزارهای جدید، خصوصاً در حوزه نیمه‌هادی‌ها، محدود شده است. در شرایطی که تهدیدهای گوناگون از جنس تحریم و ممنوعیت هوآوی را تحت فشار گذاشته‌اند، شرکت چینی تلاش می‌کند تا با بهره‌برداري هرچه بیشتر از منابع انسانی در دسترس، بخشی از مشکلات را از سر راه بردارد. در دوران کنونی، صنعت فناوری شاهد رقابت‌های بسیار شدیدی است. همچنین هوآوی علاوه بر فشارهای تحریم از سوی ایالات متحده، فشارهای اقتصادی متنوعی را به‌خاطر بحران همه‌گیری ویروس کرونا تجربه می‌کند. اقتصادهای گوناگون در سراسر جهان اکنون به‌دنبال راهی برای بازگشت به وضعیت عادی هستند و غول چینی هم باید هرچه سریع‌تر، چالش‌های خود را برطرف کند. هوآوی برای تقویت هرچه بیشتر بخش نیروی انسانی خصوصاً در مقابله با تحریم‌ها، برنامه جدی استخدام دارد که طبق ادعای رسانه‌های چینی به‌نام برنامه استخدام «جوان‌های نابغه» اجرا می‌شود. رسانه‌ها ادعا می‌کنند یکی از دلایل اصلی اجرای برنامه استخدامی جدید، مقابله با تحریم‌های آمریکا در صنعت نیمه‌هادی است. رن ژانگی، مدیرعامل و بنیان‌گذار هوآوی، از مدت‌ها پیش همکاری نزدیکی با دانشگاه‌های چینی دارد. او از آنها می‌خواهد تا اهمیت پرورش استعدادهای چینی را هرچه بیشتر درک کنند تا کشور، ابزارهایی برای رقابت در دنیای پر جنب‌وجوش امروز داشته باشد. ژانگی در هفته‌های اخیر بازدیدهای متعددی از دانشگاه‌های چینی داشت که بخشی از



## میکروسافت به هدیه‌های سمی تشبیه کرد

میکروسافت خبر داد و البته ضرب‌الاجل ۱۵ سپتامبر را برای اتمام مذاکرات تعیین کرد. برخی رسانه‌ها ادعا می‌کنند که تمایل مایکروسافت به خرید تیک‌تاک بیشتر هم شده است. ظاهراً ردموندی‌ها تمایل دارند کل کسب‌وکار بین‌المللی تیک‌تاک را خریداری کنند. فراموش نکنید که اخبار قبلی، تنها خرید بخش عملیاتی در ایالات متحده، کانادا، استرالیا و نیوزیلند را مطرح می‌کردند. چینی‌ها در واکنش به دستور جدید دولت ترامپ ساکت ننشسته‌اند. رسانه‌های دولتی این کشور حکم جدید و اجبار به فروش را نوعی سرعت می‌دانند. مقام‌های تیک‌تاک نیز از دستور ناگهانی دولت ایالات متحده شوکه شدند. آنها می‌گویند دستور ممنوعیت در صورت عدم فروش شرکت، بدون هشدار و بدون هماهنگی با تیک‌تاک بوده است. به‌رحال وضعیت برای اپلیکیشن محبوب شبکه‌های اجتماعی در ایالات متحده جالب نیست. از طرفی مایکروسافت که سابقه زیادی در دنیای شبکه‌های اجتماعی ندارد، شاید با ورود این‌چینی و بر اثر اجبار دولتی به یک حوزه جدید، موفق به پیشرفت آنجانی در دنیای پیچیده جدید نشود.

سرخ به سوازی درباره محتاط بودن برای ورود گفت: «رقابت در یک صنعت بسیار خوب بوده، بین برید، عجیب و غریب است.»

نی با فروش تیک‌تاک به مایکروسافت، در می‌گوید اصل قرارداد که با فشار دولت رخ داد. از طرفی درخواست ترامپ و تیمش برای پیش‌عجیب می‌کند. در نهایت مایکروسافت

یک‌تاک از سوی مایکروسافت، ابتدای هفته که مذاکره‌ها برای خرید متوقف شد تا وضعیت متشنج شود. چند روز بعد، مایکروسافت در بیانیه‌ای جمهوری ایالات متحده، صحبت‌ها برای خرید هم از موافقت ضمنی با فروش تیک‌تاک به

## پژوهش‌ها با طیف وسیعی از عوارض کرونا مقابله می‌کند

مسیر حرکت را هموار می‌کند. در این فراخوان نیز هدف همین است. حمایت‌ها روند تحقیق را سریع می‌کند، آن هم در حوزه‌های گوناگون علمی.

صندوق حمایت از پژوهشگران و فنسواران معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری از همان روزهای نخست شیوع کرونا دست به کار شد تا از توانمندی محققان کشور برای مبارزه با این بیماری استفاده

مهلث ارسال طرح‌های پژوهشی کرونا در حوزه‌های فنی و مهندسی، محیط زیست، تغییرات اقلیم و سلامت، کشاورزی و منابع طبیعی، علوم و علوم زیستی، هنر و معماری، مدیریت و علوم اقتصاد، میان گروهی، علوم انسانی، اجتماعی و مطالعات علم و علوم انسانی به پایان رسیده است و طرح‌ها در حال ارزیابی هستند. اما پژوهشگران در حوزه‌های علوم پزشکی، ریاضی و فیزیک، علوم دامی، دامپزشکی و شیلات تا ۱۵ شهریورماه برای ارسال طرح‌های خود مهلت دارند.



حوزه کرونا گسترده شد. پژوهشگران علاوه بر موضوعات درمانی کرونا در حوزه‌هایی مانند مسائل اجتماعی، روانشناسانه و اطلاعات آماری نیز توسط صندوق حمایت می‌شود.

در همین راستا فراخوانی منتشر شد تا پژوهشگران از سراسر کشور طرح‌های پژوهشی خود در حوزه‌های گوناگون را ارسال کنند. فراخوان پژوهشی ویژه (کرونا) منتشر شد تا از پژوهش‌هایی در زمینه پیشگیری، درمان و مقابله با عوارض فردی، اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی مرتبط با این حوزه حمایت شود. از زمان شیوع کرونا فعالان زیست بوم فناوری و نوآوری گام‌های مؤثری برداشتند و توانمندی خود را با تولید محصولات فناورانه اثبات کردند. تحقیقات علمی با سرعت در دنیا برای مقابله با این بیماری در حال انجام است. شرکت‌های دانش‌بنیان و پژوهشگران کشور در کنار کادر درمان در صف مبارزه با این بیماری جدید قرار دارند. حمایت از این پژوهش‌های علمی روند فعالیت را سرعت می‌دهد

## ۸۰ درصد کاتالیست‌ها با آغاز تحریم‌ها بومی شد

کاتالیست‌های ساخته شده و کاتالیست‌های در لبه تجاری‌سازی، در حال حاضر نزدیک به ۸۰ درصد از کاتالیست‌های موردنیاز کشور، در داخل ساخته می‌شود. وی ادامه داد: ما در شرکت بک کاتالیست با فناوری موفق شده‌اند بیش از ۸۰ درصد کاتالیست‌های موردنیاز کشور را در داخل تولید کنند. به گزارش مرکز ارتباطات و اطلاع‌رسانی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، حمزه کاررونی، مدیرعامل شرکت فناوری توسعه دانش و فناوری ایلیا بیان کرد: کاتالیست‌ها از جمله اولین اقلامی بودند که از سال ۱۳۸۹ مورد تحریم قرار گرفتند. با اعمال تحریم‌ها مشکلات زیادی برای پالایشگاه‌ها به وجود آمد، زیرا اکثر نیاز کشور از خارج تأمین می‌شد و شرکت‌ها مجبور بودند که با قیمت بالا و از طریق واسطه‌ها کاتالیست‌ها را خریداری کنند. به گفته کاررونی، با حمایت معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، شرکت‌های دانش‌بنیان و فناوری زیادی تأسیس شد که به صورت تخصصی در حوزه کاتالیست فعالیت می‌کنند. پس از چند سال فعالیت، به جرأت می‌توان گفت که با توجه به تعداد



در کشور ما از کیفیت کاتالیست روسی بسیار بالاتر است. در مورد این کاتالیست بیش از ۱۰ هزار صفحه آزمایش وجود دارد و در ۴ وزن و نوع مختلف تولید شده است.

کارگاه برندینگ

بازاریابی و فروش دیجیتال محصولات با تکنیک‌های تازه

به قلم: تینا داهمن مدیرعامل موسسه مشاوره بیز هیروز  
ترجمه: علی‌العلی

فروش محصولات به صورت آنلاین فرآیند هیجان‌انگیزی محسوب می‌شود. امروزه بسیاری از کسب و کارها با هدف کاهش هزینه‌های جاری و ادامه فروش در دوران کرونایی اقدام به استفاده از تکنیک فروش آنلاین می‌کنند. شاید در ابتدا این شیوه فروش بسیار ساده به نظر برسد، اما نیازمند یادگیری نکات مختلفی است. بدون آموزش کافی برای فروش آنلاین تجربه برند شما همراه با ناکامی خواهد بود. براساس گزارش موسسه Research and Markets، مقدار فروش آنلاین کسب و کارها در سال گذشته بالغ بر ۳۲۵ میلیارد دلار بوده است. این بازار گسترده جذابیت‌های کافی برای جلب نظر هر برندی را دارد. همچنین براساس پیش‌بینی‌ها مقدار فروش کل برندها در فضای آنلاین تا سال ۲۰۲۵، ۱۸۷ میلیارد دلار رشد خواهد داشت.

اغلب برندها در شرایط رکود اقتصادی ناشی از کرونا تمایل به ادامه فروش بالا دارند. بهترین نمونه در این زمینه خرده‌فروشی آمازون است. این خرده‌فروشی در طول دوران کرونا به جای مواجهه با کاهش فروش، رشد بسیار زیادی را تجربه کرد. همین امر بسیاری از برندها را مایل به ورود به چنین عرصه‌ای کرده است. اگر شما نیز مایل به حضور در عرصه بازاریابی و فروش آنلاین هستید، باید برخی از نکات اساسی را مدنظر داشته باشید. فرآیند فروش آنلاین تفاوت بسیار زیادی با نمونه حضوری دارد بنابراین اگر شما از عرصه فروش حضوری به دنیای آنلاین قدم می‌گذارید، باید بسیاری از عادت‌های قبلی‌تان را ترک نمایید. امروزه اغلب مشتریان برای خرید آنلاین تمایل به مقایسه محصولات با هم دارند. همچنین سطح قیمت میان خرده‌فروشی یا شرکت شما با دیگر رقبا نیز اهمیت دارد. اگر شما یک محصول را ارزان‌تر از دیگر رقبا عرضه نمایید، مزیت قابل توجهی در مقایسه با دیگران به دست خواهید آورد.

ما در ادامه مقاله کنونی به بررسی برخی از مهمترین راهکارها برای فروش آنلاین با شیوه‌های تازه و جدید خواهیم پرداخت. نکات مورد بحث در این مقاله برای تمام برندهای تازه‌کار و قدیمی در حوزه فروش آنلاین مفید خواهد بود.

۱. برگزاری جلسات آنلاین

برگزاری جلسات و رویدادهای آنلاین در طول ماه‌های اخیر رواج بسیار زیادی داشته است. بدون شک این امر ناشی از شرایط ناتوانی برندها برای برگزاری رویدادهای حضوری نیز هست بنابراین اغلب برندها در عمل با هدف ادامه روند تعامل با مشتریان و کاهش هزینه‌ها به سوی برگزاری رویدادهای آنلاین می‌روند.

وقتی اغلب مردم ساعت‌های متمادی در خانه‌هایشان هستند، مشاهده برنامه‌ها و رویدادهای هیجان‌انگیز برندها گزینه جالبی خواهد بود. این نکته اغلب برای برندها به مثابه راهبردی فرعی در سال‌های گذشته قلمداد می‌شود، با این حال شیوع ویروس کرونا تجدیدنظر اساسی نسبت به نقش رویدادهای آنلاین را به ارمغان آورده است.

هر برند در زمینه فعالیتش باید نسبت به راهاندازی رویدادهای انحصاری اقدام نماید. اگر شما توانایی مدیریت رویدادهای به صورت انفرادی را ندارید، همکاری با برخی از برندهای دیگر گزینه مناسبی خواهد بود. مهمترین نکته در این میان عدم همکاری با رقبا مستقیم شرکت است. توصیه ما انتخاب برخی از برندهای همکاری برای ایجاد زنجیره‌ای موفق از فروش است. به عنوان مثال، اگر شما در زمینه فروش لوازم ورزشی فعالیت دارید، همکاری با تیم‌های ورزشی گزینه مناسبی برای برگزاری رویداد آنلاین خواهد بود.

۲. چالش‌های آنلاین

چالش‌های آنلاین یکی دیگر از راهکارهای مناسب برای بازاریابی و جلب نظر مشتریان در دوران کرونایی است. وقتی اغلب مردم در خانه‌هایشان هستند، شرکت در چالش‌های آنلاین گزینه جذابی خواهد بود. امروزه بسیاری از برندها در عمل حضور در چالش‌های آنلاین را نوعی تفریح قلمداد می‌کنند. مزیت اصلی این شیوه امکان جلب نظر مشتریان به برند و محصولاتش در قالبی غیرمستقیم است.

چالش برند شما باید به اندازه کافی با دیگر چالش‌های جاری تفاوت داشته باشد. این امر اهمیت بسیار زیادی برای جلب نظر مخاطب هدف دارد. چالش‌های کلیشه‌ای و مشابه در دنیای شبکه‌های اجتماعی کمترین توجهی را جلب نخواهد کرد. توصیه ما در این بخش مرور برخی از موفق‌ترین چالش‌ها در طول سال‌های اخیر از سوی برندهاست. شما به این ترتیب امکان جلب نظر مخاطب هدف به شیوه‌ای کاربردی را خواهید داشت.

انتخاب شبکه‌های اجتماعی مناسب برای اجرای چالش‌ها مهمترین بخش فعالیت هر برندی است. شما باید نسبت به میزان حضور کاربران در شبکه‌های اجتماعی مختلف آگاهی به نسبت دقیقی داشته باشید. این امر موفقیت نهایی کمپین شما را افزایش خواهد داد.

۳. ترغیب کاربران برای عضویت در سایت برند

مدیریت سایت‌های رسمی برای برندها ایده تازه‌ای نیست. امروزه اغلب مشتریان تمایلی برای بازدید از سایت برندها ندارند. دلیل این امر فعالیت کلیشه‌ای اغلب برندهاست، بنابراین شما باید نسبت به ایجاد تغییر در وضعیت سایت رسمی برندان اقدام نمایید. تولید محتوای جذاب برای مخاطب هدف در سایت برند ایده مناسبی محسوب می‌شود.

اغلب برندها در فرآیند تعامل با مخاطب هدف علاقه‌مند به گردآوری اطلاعات از آنها برای بازاریابی بهتر در آینده هستند. اگر محتوای سایت شما به اندازه کافی جذاب باشد، مخاطب هدف نسبت به عضویت در سایت شما ترغیب خواهد شد. به این ترتیب شما فرصت گردآوری اطلاعات موردنیازتان پیرامون مخاطب هدف را خواهید داشت.

منبع: entrepreneur.com

برندسازی شخصی برای افراد بالای ۵۰ سال

هیچ وقت برای برندسازی دیر نیست



شما باید به دنبال نقطه مزیت و هدف اصلی خودتان باشید. در غیر این صورت تمام فرآیندهای شما در نهایت با شکست مواجه خواهد شد.

بهبود سازگاری با فناوری‌های دیجیتال

بسیاری از افراد میانسال رابطه مناسبی با فناوری‌های دیجیتال ندارند. این امر اغلب بزرگ‌ترین نقطه ضعف کارآفرینان میانسال در زمینه برندسازی شخصی محسوب می‌شود. وقتی شما آگاهی درستی از فناوری دیجیتال نداشته باشید، توسعه برند شخصی دشوار خواهد شد.

امروزه اغلب کمپین‌های بازاریابی و فرآیندهای برندسازی در شبکه‌های اجتماعی، به طور کلی فضای آنلاین، روی می‌دهد بنابراین حضور در فضای موردنظر برای توسعه برند اهمیت بالایی دارد. حضور افراد دارای برند شخصی در شبکه‌های اجتماعی شباهت بسیار زیادی به بازاریابی و برندسازی برای شرکت‌ها دارد. مزیت اصلی شما در این میان امکان بیان نظرات کارشناس و ارائه جلوه‌ای انسانی است. امروزه مشتریان ارتباط بهتری با برندهای شخصی، در مقایسه با برندهای تجاری، دارند. همین نکته موجب تقویت انگیزه بسیاری از شرکت‌ها به منظور کمک به مدیران‌شان برای ایجاد برند شخصی شده است.

بدون شک کارآفرینان میانسال در زمان جوانی ارتباط مناسبی با فناوری‌های روز داشته‌اند. مسئله مهم در اینجا فقدان ادامه ارتباط مناسب و به روز رسانی اطلاعات در زمینه فناوری‌هاست. شاید شما نیاز به شروع دوباره فرآیند یادگیری فناوری‌های مدرن برای حضور بهتر در فضای بازاریابی و کسب و کار داشته باشید. این امر برای بسیاری از برندها بالایی دارد بنابراین اگر شما نیز در تلاش برای برندسازی و تاثیرگذاری بر روی مخاطب هدف هستید، باید ابتدا نسبت به سازگاری هرچه بهتر با فناوری‌های نوین اقدام نمایید.

نقش نخستین برخورد

برخورد اولیه ما و برند شخصی‌مان با مخاطب هدف اهمیت بسیار زیادی دارد. این امر درست مانند روابط اجتماعی افراد تا پایان رابطه میان برند شخصی و مخاطب هدف تداوم خواهد داشت، با این حساب شما باید جلوه بسیار جذابی از کسب و کارتان در اختیار مخاطب هدف قرار دهید. امروزه اغلب کاربران برای جست‌وجوی برندها به سراغ گوگل می‌روند. دلیل این امر ارائه اطلاعات دقیق و معتبر از سوی گوگل است. نکته مهم درست در همینجاست. وقتی کاربران نام ما را در گوگل جست‌وجو می‌کنند، باید نتایج مناسبی دریافت کنند. در غیر این صورت برند ما اعتبارش را از دست خواهد داد.

مشاهده فقدان اطلاعات کافی از برندهای شخصی اغلب موجب تردید کاربران می‌شود بنابراین شما باید اطلاعات درست و دقیقی از برند شخصی‌تان در اختیار مخاطب هدف قرار دهید. این امر فرآیند بهبود رابطه و تاثیرگذاری نخست بر روی مخاطب را سرعت می‌بخشد. در عرصه برندسازی شخصی درست مانند تلاش برای افزایش شهرت و اعتبار برند کسب و کار است. اگر شما به دنبال ارائه اطلاعاتی کامل از برند شخصی‌تان به مخاطب هدف هستید، عضویت در لینکدین ایده مناسبی خواهد بود. این شبکه اجتماعی به طور ویژه برای کارآفرینان و شرکت‌ها طراحی شده است. مزیت اصلی عضویت در لینکدین امکان تعامل میان برندها و کارمندان است. همچنین کاربران عادی نیز برای دریافت اطلاعات بیشتر از برندها به لینکدین مراجعه می‌کنند بنابراین شما در عمل شهرت‌تان را میان مشتریان عادی و سایر شرکت‌ها توسعه خواهید داد.

حضور فعال در شبکه‌های اجتماعی

همانطور که پیش از این بیان شد، سازگاری با فناوری‌های دیجیتال

شما باید به دنبال نقطه مزیت و هدف اصلی خودتان باشید. در غیر این صورت تمام فرآیندهای شما در نهایت با شکست مواجه خواهد شد.

منبع: forbes.com



نکاتی برای موفقیت‌های آتی  
کسب و کارهای کوچک

به قلم: آنی پیلون کارآفرین  
مترجم: امیر آل‌علی

ویروس کرونا یک نکته بسیار جالب را به اثبات رساند که کسب و کارهای کوچک، در بالاترین سطح تهدید به نابودی قرار دارند. در این رابطه ضروری است تا مدیران اقدامات بیشتری برای تثبیت جایگاه خود در آینده انجام دهند. در واقع یکی از اشتباهات رایج این است که افراد خود را بیش از حد درگیر شرایط حال حاضر کرده و عدم توجه به آینده، باعث می‌شود تا یک اقدام پرریسک را انجام داده باشند. بدون شک کرونا با تمامی آسیب‌هایی که به همراه داشته است، یک تمرین خوب برای آماده‌تر شدن برای بحران‌های آتی است. در این راستا به بررسی اقداماتی خواهیم پرداخت که ضامن بقای شما در سال‌های آینده خواهد بود.

## ۱- جست و جوی صوتی

تکنولوژی با سرعتی فوق‌العاده در حال پیشرفت است. تحت این شرایط شما نیز باید خود را با تغییرات هماهنگ سازید. در این رابطه پیش‌بینی می‌شود که تا چند سال آینده، جست و جوی صوتی در صدر روش‌های خرید قرار گیرد. برای مثال افراد صرفاً نام محصول را اعلام کرده و زمان تحویل را مشخص می‌کنند. تحت این شرایط تمامی اقدامات باید به وسیله هوش مصنوعی انجام شود. بدون شک رسیدن به چنین سطحی، به فعالیت حداقل یک ساله نیاز دارد. به همین خاطر اکنون که این مسئله چندان مطرح نیست، بهترین زمان برای سرمایه‌گذاری بر روی آن است. بدون شک اگر جزو نخستین برندهایی باشید که در این زمینه فعال است، حتی در بدترین شرایط نیز مشتریان خود را خواهید داشت. نمونه آن را می‌توان برندهایی عنوان کرد که در شرایط حال حاضر، حتی پیشرفت بیشتری را داشته‌اند که راز اصلی آن استفاده از به‌روزترین تکنولوژی‌ها و شیوه‌های فروش است. به صورت کلی، تکنولوژی‌های جدید در هر زمانی، باید مورد توجه شما قرار گیرد. در غیر این صورت نه‌تنها قدرت رقابت با برندهای بزرگ را نخواهید داشت، بلکه حفظ جایگاه نیز بسیار سخت خواهد بود.

## ۲- اعتمادسازی

با توجه به این امر که در شرایط حال حاضر خرید اینترنتی در صدر علایق قرار گرفته است، پیش‌بینی می‌شود که در شرایط پساکرونا نیز همین شرایط ادامه پیدا کند. در این راستا ضروری است تا از همین امروز در زمینه اعتمادسازی، اقدامات متنوعی را انجام دهید. در واقع با توجه به کوچک بودن کسب و کار شما، طبیعی است که شناخت کافی وجود نداشته باشد. به همین خاطر شما باید اقداماتی را انجام دهید که افراد با اطمینان لازم، اقدام به خرید از شما نمایند. در این راستا نمایش خودتان، تیم شرکت، فضای تولیدی، برخی از مراحل تولید، نمایش محصول و نقد منصفانه آن جزو الزامات اولیه محسوب می‌شود. در کنار این موضوع گارانتی، امکان مرجوع کردن کالا و استفاده از فناوری AR از جمله اقدامات نسبتاً جدید محسوب می‌شود، با این حال دامنه اقدامات متنوع بوده و همواره به آنها افزوده می‌شود. به همین خاطر لازم است تا خود را هیچ‌گاه محدود نکنید.

## ۳- توانمندسازی

در کنار توجه ویژه به مشتریان خود ضروری است تا مراقب توان تیم شرکت خود نیز باشید. در واقع جهان آینده با تغییراتی همراه است و تنها شرکت‌هایی می‌توانند خود را هماهنگ سازند که کارمندان آنها برای این شرایط، آمادگی لازم را داشته باشند. در این راستا آموزش مداوم، یک اصل بوده و لازم است تا افراد تیم خود را همواره قدرتمندتر از گذشته نمایید. خوشبختانه امروزه شیوه‌های آموزش بسیار متنوع گشته و شما می‌توانید از دوره‌های آموزشی آنلاین استفاده نمایید.

## ۴- ایجاد تنوع

نکته دیگری که باید به آن توجه داشته باشید این است که ایجاد تنوع باعث خواهد شد تا شناسن موفقیت خوبی را داشته باشید. در این رابطه ضروری است تا بر روی حوزه‌های سودآور دیگر نیز سرمایه‌گذاری نماید تا در صورت بروز مشکل، درآمدهای شرکت متوقف نشود. برای مثال رستوران‌ها می‌توانند در زمینه تولید بسته‌های آموزش آشپزی و آموزش مستقیم نیز فعالیت نمایند. این امر یک اقدام ساده در راستای افزایش تنوع به اقدامات و افزایش منابع درآمدی خواهد بود.

## ۵- تولید محتوا

به صورت مداوم بر تعداد و میزان استفاده افراد از اینترنت افزوده می‌شود. در این راستا ضروری است تا شما نیز از این بستر نهایت استفاده را نمایید. در واقع تولید محتوا، به اقدامی ضروری برای هر برندی تبدیل شده است، با این حال در این رابطه تنها برندهایی می‌توانند به موفقیت دست پیدا کنند که سطح خوبی را داشته باشند. در این راستا ضروری است تا پس از تحلیل اقدامات انجام شده از سوی سایر افراد، اقدام به تولید محتوا کنید. این امر باعث می‌شود تا شناس موفقیت به مراتب بالاتری را داشته باشید. در واقع برای مخاطب اقدامات جدید، به مراتب جذاب‌تر از موارد تکراری است. در این راستا توجه به اصول سئو نیز از دیگر موارد محسوب می‌شود.

منبع: smallbiztrends.com



## ملاحظات اساسی در طراحی استراتژی کسب و کار



کارها خواهد بود. نکته جالب اینکه برخی از کسب و کارها در عمل چنین رویکردی را اتخاذ می‌کنند بنابراین آنها به جای تلاش برای تأثیرگذاری بر روی مخاطب هدف به دنبال انتظار برای وقوع اتفاق‌های مناسب هستند. این امر همیشه با شکست کسب و کارها همراه خواهد بود. اگر شما در تلاش برای طراحی استراتژی کسب و کار هستید، باید جست‌وجوی فرصت‌ها را مدنظر داشته باشید. این امر اهمیت بسیار زیادی برای برندها دارد. با توجه به افزایش سطح رقابت میان برندها تلاش برای دسترسی به فرصت‌ها ضروری خواهد بود. بازنده‌های این عرصه برندهای منظر برای پدید آمدن شرایط و فرصت مناسب خواهند بود.

## ۵. ضرورت نگاه مثبت

نگاه مثبت به وضعیت کسب و کار و طراحی استراتژی نقش مهمی در موفقیت برندها دارد. بسیاری از کسب و کارها در عمل به دلیل منفی‌بافی توانایی تأثیرگذاری بر روی بازار را از دست می‌دهند. اگر شما همیشه نگاه منفی به رویدادهای اطرافتان داشته باشید، طراحی استراتژی مناسب امکان‌ناپذیر خواهد شد. شما باید دست‌کم یک امکان امیدبخش در وضعیت جاری کسب و کارتان پیدا کنید. در غیر این صورت طراحی برنامه کسب و کار بی‌دلیل جلوه خواهد کرد.

## ۶. پشتکار، عامل موفقیت در بلندمدت

مواجهه با شکست در طراحی برنامه کسب و کار امر عجیبی نیست. بسیاری از کسب و کارهای بزرگ در طول سال‌های نخست فعالیت‌شان با شکست‌های متعدد مواجه شده‌اند. تفاوت مهم میان آنها و استارت‌آپ‌های شکست‌خورده پشتکارشان برای فعالیت دوباره است. اگر شما نیز چنین پشتکاری داشته باشید، در بلندمدت برنده عرصه کسب و کار خواهید بود. این امر اهمیت بسیار زیادی برای برندها دارد. هرچه توانایی یک مجموعه برای پذیرش شکست و تلاش مجدد در راستای موفقیت در حوزه کسب و کار بیشتر باشد، شناس بالاتری برای موفقیت در بلندمدت خواهد داشت.

## ۷. توجه به تمام نکات

طراحی استراتژی کسب و کار بدون توجه به تمام نکات و جزئیات امکان‌پذیر نیست. برندهای بزرگ ماه‌ها برای طراحی استراتژی کسب و کارشان زمان در نظر می‌گیرند. شاید این امر در نگاه نخست حاکی از وسواس بیش از اندازه باشد، اما در نگاه عمیق به معنای توجه برندها به کسب و کارشان است. ترکیب جزئیات مختلف در قالب یک برنامه منسجم به هیچ وجه کار ساده‌ای نیست. بنابراین شما باید مشارکت با اعضای مختلف شرکت و هم‌اندیشی را در دستور کار قرار دهید. در غیر این صورت شناسی برای موفقیت در زمینه طراحی برنامه کسب و کار نخواهید داشت.

## ۸. توجه به عامل انسانی

ما در زمینه طراحی استراتژی برند با رویات‌های خودکار مواجه هستیم. امروزه همچنان بسیاری از امور شرکت‌ها از سوی عامل انسانی سازماندهی می‌شود. بنابراین در فرآیند طراحی استراتژی برای کسب و کار باید به این عامل توجه ویژه‌ای داشته باشیم. بسیاری از اوقات کارمندان حوصله کار طولانی مدت ندارند. همچنین وقوع اتفاقات پیش‌بینی‌ناپذیر در زندگی شخصی آنها نیز باید مدنظر قرار گیرد. با توجه به این امور همیشه باید انعطاف‌پذیری قابل توجهی در برنامه‌تان داشته باشید. این نکته در بلندمدت برنامه شما را باثبات خواهد ساخت. بسیاری از استراتژی‌های کاری به دلیل ماهیت خشک‌شان به سرعت با شکست مواجه می‌شوند بنابراین شما باید نسبت به پرهیز از چنین رویکردی اقدام نمایید.

## ۹. اهمیت ایده‌پردازی

استفاده از قوه خلاقیت در زمینه طراحی استراتژی کسب و کار اهمیت ویژه‌ای دارد. امروزه بسیاری از برندهای ایده‌های اصلی‌شان را

به همین شیوه کسب می‌کنند. همکاری با کارمندان برای پردازش ایده‌های تازه اهمیت بسیار زیادی دارد. برخی از برندها امکانات بسیار زیادی در اختیار کارمندان برای بیان ایده‌های تازه می‌دهند، با این حساب شما شناس بسیار زیادی برای تأثیرگذاری بر روی مخاطب هدف خواهید داشت. فراهم‌سازی شرایط مساعد برای مشتریان به منظور همکاری با برند در زمینه ایده‌پردازی اهمیت بالایی دارد. امروزه بسیاری از مشتریان تمایل به بیان ایده‌های‌شان دارند. این امر در صورت بیان اشتیاق مناسب از سوی برندها بدل به رابطه دوجانبه سازنده‌ای میان برندها و مشتریان‌شان خواهد شد.

## ۱۰. توجه به توسعه کسب و کار

بدون شک اغلب کسب و کارها در تلاش برای توسعه کسب و کارشان هستند. کسب و کارهای کوچک و محلی در صورت امکان از توسعه کسب و کار استقبال می‌کنند. نکته مهم در این میان جهت‌گیری به سوی توسعه کسب و کار در حوزه عمل است. صحبت از توسعه کسب و کار با کاربست عینی این شیوه تفاوت دارد بنابراین شما باید در زمینه طراحی استراتژی کسب و کارتان به توسعه کسب و کار توجه داشته باشید. ایراد اغلب کسب و کارهای کوچک عدم توجه به این نکته در زمان طراحی استراتژی است. نتیجه آن نیز تداوم فعالیت در قالب یک برند محلی خواهد بود.

## ۱۱. جست‌وجوی فرصت‌های همکاری

همکاری با دیگر برندها برای خلق موقعیت‌های مناسب ایده چندان بدی نیست. امروزه بسیاری از برندها همکاری نزدیکی با هم دارند. این امر موجب افزایش توانایی‌های هر دو کسب و کار خواهد شد. امروزه استفاده از توانایی‌ها و مزیت‌های دیگر کسب و کارها در فرآیند طراحی استراتژی برند اهمیت بالایی دارد بنابراین گاهی اوقات شما باید با رقبای مستقیم‌تان نیز همکاری داشته باشید.

## ۱۲. اندکی شکیبایی برای موفقیت

کسب موفقیت در حوزه کسب و کار امری بلندمدت است. اشتباه اغلب کسب و کارها تلاش برای موفقیت در بازه زمانی کوتاه است. وقتی شما زمان موردنیاز برای توسعه و شکوفایی کسب و کارتان را محدود کنید، امکان توسعه پایدار از بین خواهد رفت. فرآیند ارزیابی استراتژی کسب و کار و به روز رسانی آن اغلب وقت‌گیرترین فعالیت ممکن محسوب می‌شود. درست به همین خاطر اغلب برندها اقدام به صرف نظر از آن می‌کنند. توصیه ما در این بخش توجه ویژه ارزیابی عملکرد استراتژی کسب و کار است. شما در غیر این صورت شناس بهبود وضعیت تعامل‌تان با مشتریان را از دست خواهید داد.

## ۱۳. بهبود فضای گفت‌وگو

گفت‌وگو و تعامل با مشتریان همیشه اهمیت بسیار بالایی دارد. اغلب برندها در عمل توانایی تعامل سازنده با مخاطب هدف‌شان را ندارند. این امر نوعی هنر برای کارآفرینان محسوب می‌شود. اگر شما توانایی ارتباطی اندکی با مشتریان‌تان دارید، ایده‌هایی نظیر شرکت در دوره‌های حرفه‌ای کسب و کار نیز چندان بد نخواهد بود. شما در هر صورت باید توانایی تعامل‌تان با مخاطب هدف را به شدت افزایش دهید. در غیر این صورت شناس چندان برای ادامه حضور در عرصه کسب و کار نخواهید داشت.

## ۱۴. ارزیابی عملکرد رقبا

عملکرد رقبا در زمینه طراحی استراتژی کسب و کار برای شما اهمیت بالایی خواهد داشت. این امر به دلیل امکان مشاهده ترندهای پرتعداد و همچنین پرهیز از تکرار اشتباهات رقباست. امروزه بسیاری از برندها اشتباهات کلیشه‌ای و تکراری در زمینه طراحی استراتژی کسب و کار مرتکب می‌شوند بنابراین شما باید در عمل نسبت به ارزیابی وضعیت رقبا و استراتژی‌شان توجه داشته باشید.

منبع: brandingstrategyinsider.com







## بهترین حوزه‌ها برای سرمایه‌گذاری در دوران پسا کرونا

به قلم: الیور ایساکس نویسنده حوزه تکنولوژی و کسب و کار  
مترجم: امیر آل‌علی

یکی از سوالات مهم بسیاری از افراد این است که در شرایط پسا کرونا، چه حوزه‌هایی برای شروع یک کسب و کار مناسب خواهد بود. در واقع در شرایط حال حاضر اگرچه برخی از برندها با رشد فوق‌العاده‌ای مواجه شده‌اند، با این حال اکثر کسب و کارها، با مشکلاتی مواجه شده و این امر منجر به بیکاری گسترده شده است. به همین خاطر هم‌اکنون بسیاری از افراد به دنبال ایجاد کسب و کاری پرسود برای خود هستند. در این راستا به بررسی حوزه‌هایی خواهیم پرداخت که شانس موفقیت بسیار بالایی را حتی در شرایط سخت حال حاضر دارند.

### ۱-فروشگاه آنلاین

در شرایطی که فروش بسیاری از برندها با کاهش مواجه شده و فروشگاه‌ها نیز در تعطیلی به سر می‌برند، بررسی نظیر آمازون، نه تنها با نرخ فروش بالایی مواجه شد، بلکه اقدام به استخدام گسترده نیز کرد. در واقع جهان به سمتی در حال حرکت است که افراد دیگر زمان خود را برای اقدامات تکراری، تلف نخواهند کرد. بدون شک خرید نیز یکی از این موارد محسوب می‌شود. به همین خاطر ایجاد یک فروشگاه آنلاین، انتخابی هوشمندانه خواهد بود. نکته‌ای که باید به آن توجه داشته باشید این است که ممکن است شما توانایی چنین اقدامی را نداشته باشید. در واقع دلیلی نیز وجود ندارد که شما بخواهید چنین اقدامی را به تنهایی انجام دهید. به همین خاطر توصیه می‌شود که تیمی را ایجاد کرده و مراحل کار را ساده نمایید. در این راستا بهتر است که در کنار سایت، به دنبال ایجاد یک اپلیکیشن نیز باشید. بدون شک به هر میزان که تولید محتوای کامل‌تری را داشته باشید، شانس موفقیت شما نیز افزایش پیدا می‌کند. برای مثال در کنار نمایش تصاویر محصول، از تهیه فیلم هنگام استفاده از آنها و نقد و بررسی محصولات نیز غافل نشوید. بروز بودن قیمت‌ها، ایجاد طرح‌های تخفیف ویژه در کنار تنوع در نوع پرداخت، باعث خواهد شد تا شانس موفقیت شما بسیار بالا باشد. در نهایت فراموش نکنید که استفاده از تکنولوژی‌های جدید نظیر AR و چت بات‌ها ضروری بوده و باعث می‌شود تا در مقایسه با سایر رقبا، شانس موفقیت بالاتری را داشته باشید. در واقع راز اصلی موفقیت در این زمینه این است که با تحلیل اقدامات انجام شده به طرح‌های جدید روی آورید.

### ۲-رستوران آنلاین

اگر تا به امروز رستوران به مکانی اطلاق می‌شد که افراد در آن حضور پیدا کرده و سفارش خود را میل کنند، این تعریف با سرعتی فوق‌العاده در حال تغییر بوده و امروزه افراد ترجیح می‌دهند که زمان خود را در صف رستوران و انتظار برای پخت سفارش خود، هدر ندهند. به همین خاطر سفارش آنلاین به یک ترند تبدیل شده است. همچنین توجه به سلامت غذا نیز بسیار مورد توجه قرار گرفته است. در این راستا توصیه می‌شود که خرید یک فضای بزرگ را فراموش کنید. در واقع شما می‌توانید یک رستوران آنلاین انواع شیرینی، غذاهای خانگی و یا هر چیزی باشید و سفارشات را به محل موردنظر افراد برسانید. در این رابطه برند Kellogg یک مثال بسیار خوب محسوب شده و شما می‌توانید با تحلیل اقدامات آنها، به درک بهتری از این موضوع دست پیدا کنید. نکته دیگری که نباید فراموش کنید این است که طرح فوق تنها به برندهای تازه تاسیس محدود نبوده و رستوران‌ها نیز می‌توانند در این زمینه اقدام نمایند، با این حال شما باید تصاویر و فیلم‌های مختلفی از منوی خود ایجاد نمایید. در این رابطه حتی ایده نمایش شیوه پخت نیز جذاب خواهد بود و باعث ایجاد یک محتوای آموزشی می‌شود. در نهایت چنین اقدامی باعث می‌شود تا افراد به اطمینان بالاتری از خرید خود دست پیدا کنند. یکی از اقدامات بسیار جذاب در این رابطه، دسته‌بندی مواد غذایی است. برای مثال می‌توانید غذاهای تند را در یک بخش قرار دهید. این امر به بهبود تجربه کاربری مخاطبان شما منجر خواهد شد. همچنین درست به مانند مورد قبل، ضروری است تا یک اپلیکیشن نیز برای خود طراحی نمایید. علت این امر به این خاطر است که امروزه اکثر افراد از طریق گوشی تلفن همراه، به اینترنت متصل می‌شوند.

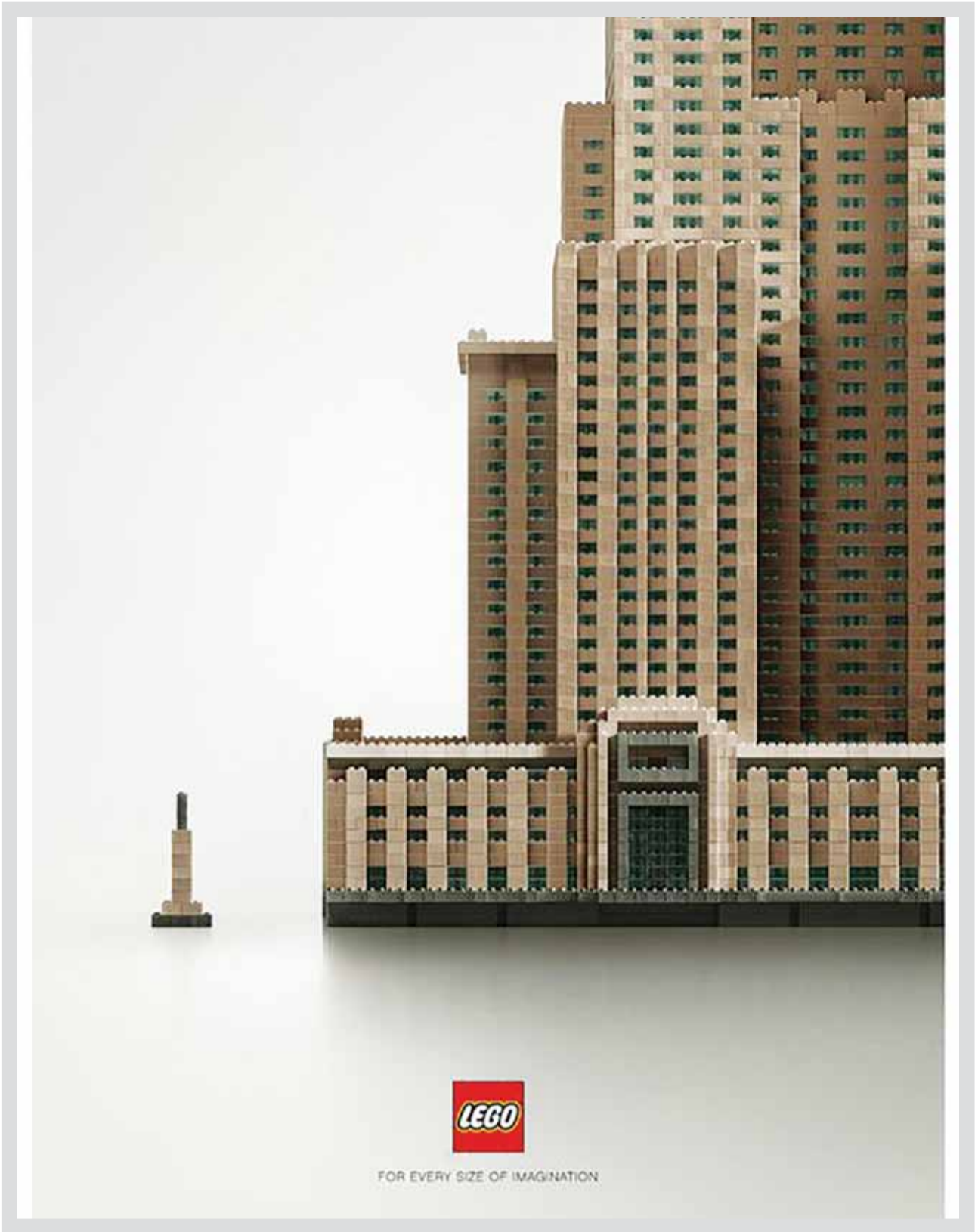
### ۳-بیمارستان آنلاین

نکته‌ای که تا به این بخش متوجه آن شده‌اید این است که وجه مشترک تمامی حوزه‌های این مقاله، آنلاین بودن آنها است. در واقع شما می‌توانید حتی در حوزه‌های دیگر نیز با آنلاین نمودن آنها، یک شانس جدید را ایجاد نمایید. در این راستا یکی دیگر از اقدامات، ایجاد بیمارستان آنلاین است. در واقع در حال حاضر افراد برای حتی ساده‌ترین بیماری‌های خود مجبور به حضور در بیمارستان هستند. بدون شک حضور در فضایی که پر از بیماران مختلف است، می‌تواند به بدتر شدن اوضاع منجر شود. نمونه بارز این موضوع را می‌توان در شرایط حال حاضر مشاهده کرد که حضور افرادی که صرفاً مشکوک به کرونا بوده‌اند، در محیط بیمارستان باعث شده است تا به این ویروس مبتلا شوند. در این راستا دسترسی به بیمارستان برای تمامی افراد ساده نبوده و این امر باعث می‌شود تا معضلات جدی وجود داشته باشد. این امر در حالی است که با ایجاد یک بیمارستان آنلاین، می‌توان از ایجاد صف، احتمال ابتلای افراد به بیماری‌های دیگر و تمامی مشکلات این حوزه را برطرف نمود. بدون شک ایجاد یک بیمارستان آنلاین نیز به هزینه به مراتب کمتری نیاز دارد و زمینه فعالیت برای بسیاری از فارغ‌التحصیلان این رشته را مهیا خواهد کرد. در این راستا دکترها می‌توانند از طریق تماس تصویری، با بیماران خود ارتباط برقرار کرده و وضعیت آنها را مشاهده کنند. در نهایت پس از تعیین نسخه، افراد می‌تواند از داروخانه آنلاین، اقدام به سفارش نمایند. تمامی این اقدامات بدون نیاز به جا به جایی افراد صورت گرفته است، با این حال طبیعی است که در صورت نیاز، به افراد توصیه شود که به بیمارستان مراجعه کنند، با این حال این امر بدون شک برای اکثر بیماری‌های ساده و رایج، نیاز نخواهد بود. نکته دیگری که باید به آن توجه داشته باشید این است که در چنین زمینه‌ای شما صرفاً به ایجاد یک بیمارستان کامل نیازی نداشته و می‌توانید صرفاً در حوزه خود، اقدام نمایید. برای مثال ممکن است شما یک مشاور تغذیه، دکتر پوست و یا فعال در هر حوزه دیگری باشید. در این راستا می‌توانید اقدام به ایجاد یک اپلیکیشن کرده و به اقدامات درمانی خود بپردازید، با این حال به علت حساسیت کار، شما باید حتماً مجوزهای لازم را دریافت نمایید. در این راستا برند Teladoc Health Inc یک مثال کاملاً مناسب و حرفه‌ای محسوب می‌شود که الگوی خوبی برای شما خواهد بود.

### ۴-امنیت سایبری

امروزه مسئله امنیت افراد در بستر اینترنت، به یک دغدغه جهانی تبدیل شده است. در این رابطه شما اگر توانایی لازم را داشته باشید، می‌توانید با تامین امنیت افراد و برندها، درآمد بسیار خوبی را داشته باشید. با توجه به این امر که شما به حضور در شرکت‌ها نیازی ندارید، امکان همکاری با چند برند امکان‌پذیر خواهد بود. در این راستا چندان نیازی به اپلیکیشن نیز وجود نداشته و شما می‌توانید با حضور در یک شبکه اجتماعی و ارائه برخی از آموزش‌های ساده، در کنار تبدیل شدن به یک اینفلوئنسر، با برندها و افرادی که امنیت سایبری برای‌شان مهم است، وارد همکاری شوید. در کنار این موضوع پس از کسب شهرت، شما می‌توانید از طریق تبلیغات نیز به درآمد خود بیفزایید.

منبع: entrepreneur.com



## مسیر موفقیت

## چگونه به استقلال مالی دست پیدا کنیم

به قلم: گرنت کاردون متخصص فروش

مترجم: امیر آل‌علی

یکی از سئوالاتی که همواره از من پرسیده می‌شود این است که چگونه می‌توان به استقلال مالی دست پیدا کرد. در واقع هنوز هم بسیاری از افراد وجود دارند که علی‌رغم بالا رفتن سن، در کنار خانواده خود زندگی کرده و از نظر اقتصادی، کاملاً وابسته آنها هستند، با این حال برخی از راهکارها وجود دارد که باعث خواهد شد تا در سنین به مراتب پایین، به استقلال مالی دست پیدا کنید. این نکته را همواره به خاطر داشته باشید که افراد موفق، در مسیر زندگی ساخته می‌شوند و ابتدا چیزی به نام استعداد وجود ندارد. در واقع مشکل از جایی شروع می‌شود که افراد کاملاً متفاوت را بخواهیم با معیارهایی یکسان، مقایسه نماییم. در این راستا به بررسی پنج توصیه که حاصل تجربه شخصی من است، خواهم پرداخت.

### ۱-مهارت مذاکره و فروش خود را تقویت نمایید

فروش یک مهارت بسیار مهم است که افراد برای دستیابی به آن باید تمرین کافی را داشته باشند. در این رابطه توصیه می‌شود که در هر مرحله از زندگی خود، در این رابطه تمرین داشته باشید. برای مثال از متقاعد کردن اعضای خانواده و دوستان خود برای انجام یک کار شروع نمایید. در این راستا ضروری است که نکاتی را یادداشت نمایید. با این اقدام در کمتر از سه سال، به مجموعه‌ای از مهارت‌های مختلف دست پیدا خواهید کرد که هر یک از آنها می‌تواند در آینده کمک بسیار خوبی برای شما باشد. در واقع بسیاری از افراد با تکیه بر مهارت فروشندگی و مذاکره، به بهترین موقعیت‌ها دست پیدا می‌کنند. پس از تمرین این امر، ضروری است تا دانسته‌های خود را وارد عمل نمایید. در واقع شما باید در زمینه اقتصادی، شروع به فعالیت کنید. در این راستا تفاوتی ندارد که شغل‌های اولیه شما، تا چه حد ساده خواهد بود. در این رابطه تنها کافی است که به شغل‌های اولیه افراد موفق جهان نگاهی بیندازید. این امر باعث خواهد شد تا دیگر از انجام اقدامات مختلف، احساس بدی پیدا نکنید. در واقع این اقدامات

صرفاً موقتی بوده و زمینه رشد شما را فراهم می‌آورد. به عنوان آخرین توصیه فراموش نکنید که به هر میزان که فعالیت تجاری بیشتری را داشته باشید، زمینه‌های کاری بالاتری را به دست خواهید آورد، با این حال فراموش نکنید که از شکست واهمه نداشته باشید. در واقع هیچ تضمینی وجود ندارد که تمامی اقدامات شما موفقیت‌آمیز باشد، با این حال شما نباید ناامید شوید تا مسیر ساخته شدن شما بدون توقف، ادامه پیدا کند.

### ۲-مطالعه داشته باشید

بدون شک هر فردی یک رویا دارد. در این رابطه شما نیز باید هدف خود را در زندگی پیدا کنید. پس از طی کردن این مرحله، شما باید دانش خود را افزایش دهید. در این رابطه خوشبختانه روش‌های آموزشی بسیار متنوع شده و شما می‌توانید حتی از زمان‌های مرده خود نیز به کتاب‌های صوتی گوش دهید. به همین خاطر در این رابطه هیچ‌گونه عذر و بهانه‌ای قابل قبول نخواهد بود. در واقع هر فرد قبل از شروع سرمایه‌گذاری بر روی موارد مختلف، ابتدا باید بر روی خود سرمایه‌گذاری انجام دهد. این امر باعث خواهد شد تا شما شایستگی قرار گرفتن در رده‌های بالاتر را به دست آورید. یکی از اشتباهات رایج افراد این است که تصور می‌کنند که موقعیت‌های شغلی باید برای آنها ایجاد شود. برای مثال تحصیل در یک دانشگاه، این توقع را ایجاد می‌کند که حتماً یک شرکت معتبر با شما تماس بگیرد. با این حال واقعیت این است که این موضوع بیش از حد ایده‌آل‌گرایانه محسوب شده و معمولاً رخ نمی‌دهد. به همین خاطر اگر خواهان رسیدن به چنین سطحی را دارید، لازم است تا در تلاش برای بهبود مداوم خود باشید. در واقع افرادی موفق هستند که هیچ‌گاه برای خود نقطه پایانی را متصور نمی‌شوند. این امر باعث خواهد شد تا بتوانند همواره در مسیر رشد قرار داشته باشند. این نکته را همواره به خاطر داشته باشید که رسیدن به جایگاه‌های برتر، ابتدا امری ساده نبوده و نباید تصور کنید که مسیر همواری را طی خواهید کرد. در واقع برای قرار گرفتن در جایگاه مطلوب خود، لازم است تا بدون ترس، نهایت تلاش خود را انجام دهید.

### ۳-تیم خود را ایجاد نمایید

اگر بخواهید به تنهایی اقدام کنید، بدون شک متحمل شکست خواهید شد. در این رابطه توصیه می‌شود که همواره در تلاش برای پیدا کردن دوستان جدیدی برای خود باشید. در واقع این افراد بهترین گزینه‌ها برای ایجاد تیم شما خواهند بود. انجام کارها در حالت تیمی، نه تنها ساده‌تر خواهد بود، بلکه امکان انجام اقدامات بیشتر را نیز مهیا می‌سازد. با نگاهی به مراحل ایجاد تمامی برندهای جهانی، متوجه این امر خواهید شد که این امر توسط چندین نفر انجام شده است. برای مثال ابتدا نمی‌توان ایجاد برندی نظیر اپل را صرفاً به استیو جابز اطلاق کرد.

### ۴-پس‌انداز داشته باشید

هیچ دلیلی وجود ندارد که در مسیر رشد، سبک زندگی پرخرجی داشته باشید. در واقع شما باید از درآمد خود برای سرمایه‌گذاری استفاده نمایید. در این رابطه صرفاً پس‌انداز مفید نبوده و شما باید از پول خود، استفاده درستی را داشته باشید. در این رابطه برخی از افراد اقدام به خرید کالاهای ارزشمند می‌کنند و برخی وارد بازار بورس می‌شوند. در واقع این امر که بسا پس‌انداز خود چه اقدامی را می‌خواهید انجام دهید، کاملاً به نظر خودتان بستگی دارد، با این حال برای کاهش ریسک اقدامات خود، بهتر است که از چندین نفر مشورت بگیرید. با این حال مشورت گرفتن از افرادی که خود در طبقه ضعیف قرار دارند را فراموش کنید.

### ۵-ریسک‌پذیر باشید

برای برداشتن قدم‌های بزرگ، شما باید روحیه ریسک‌پذیری را داشته باشید. در این راستا ضروری است تا به صورت مداوم، طرح‌های بزرگ‌تری را به اجرا بگذارید. در واقع در هر نقطه‌ای که متوقف شوید، ابتدای مسیر نابودی شما شکل خواهد گرفت. در این رابطه همواره برندهای جهانی‌ای را به خاطر داشته باشید که به علت عدم تداوم رشد خود، با نابودی مواجه شده‌اند. در این راستا تلاش کنید تا یک مشکل موجود را شناسایی کرده و خود را برای رفع آن آماده نمایید.

منبع: entrepreneur.com