













افزایش قیمت چای

## رشد صادرات و کاهش واردات

وضعیت تغییر قیمت چای خارجی حاکی از آن است که روند افزایش قیمت آن در ماه گذشته ادامه داشته و بالغ بر ۲۴ درصد گران شده است، این در حالی است که وضعیت تجاری چای نشان‌دهنده افزایش صادرات و کاهش واردات در پنج ماه اول امسال است. به گزارش ایسنا، افزایش تورم در ماه گذشته نشان داد که خانوارهای ایرانی به طور میانگین برای تامین کالا و خدمات خود با افزایش ۳۴.۴ درصدی هزینه نسبت به شهریور سال گذشته مواجه شده‌اند، در عین حال که در مقایسه با مردادماه نیز افزایش ۳.۶ درصدی ثبت شده بود. اما بررسی وضعیت تورم و قیمت چای خارجی در بین آمار مرکز آمار برای کالاهای خوراکی مورد استفاده خانوارها از این حکایت دارد که هر بسته نیم کیلویی چای خارجی در مقایسه با شهریورماه پارسال ۲۴.۸ درصد و نسبت به مرداد ماه ۳ درصد گران شده است.

این در حالی است که قیمت هر بسته نیم کیلویی چای خارجی در شهریور سال گذشته به طور متوسط ۵۴ هزار و ۷۰۰ تومان بوده که به ۶۶ هزار و ۳۰۰ تومان در مرداد و ۶۸ هزار و ۳۰۰ تومان در شهریور ماه امسال افزایش یافته است.

حداقل قیمت فروش بسته نیم کیلویی چای در بازار ۵۷ هزار تومان و حداکثر آن تا بیش از ۸۲ هزار تومان می‌رسد.

افزایش قیمت چای در حالی ثبت شده که بررسی وضعیت تجاری آن براساس آمار گمرک ایران که از سوی لطیفی - سخنگوی گمرک - اعلام شد نشان می‌دهد که در پنج ماه اول امسال صادرات چای با ۳۹ درصد افزایش و واردات آن با ۳۷ درصد کاهش همراه بوده است. بر این اساس در پنج ماهه اول سال ۳۳۴۰ تن چای ایرانی به ۱۸ کشور دنیا صادر و ۲۲ هزار و ۹۳۳ تن چای از ۸ کشور مختلف به ایران وارد شده است. ارزش چای ایرانی صادر شده در این مدت به ۳ میلیون و ۵۴۸ هزار و ۱۰۷ دلار می‌رسد در حالی که در مدت مشابه سال گذشته ۲۴۰۶ تن چای به ارزش ۲ میلیون و ۱۸۳ هزار و ۴۲۳ دلار صادر شده بود، بر این اساس صادرات چای نسبت به سال گذشته از نظر ارزش ۶۲.۵ درصد رشد و از نظر وزنی نیز حدود ۳۹ درصد رشد داشته است.

اما کل چای وارداتی در پنج ماهه اول سال جاری به ۲۲ هزار و ۹۳۳ تن و به ارزش ۱۱۲ میلیون و ۲۳۷ هزار و ۷۱۵ دلار بوده است. در حالی که در مدت مشابه سال گذشته واردات ما به میزان ۳۶ هزار و ۲۱۶ تن و به ارزش ۱۷۹ میلیون و ۱۸۹ هزار و ۶۱۷ دلار بوده است.

بر این اساس میزان واردات در این مدت نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۳۷ درصد کاهش و از لحاظ ارزشی نیز به ۳۸ درصد کاهش داشته است.

## هشدار نسبت به آزادسازی نرخ ارز دارو

انجمن علمی اقتصاد سلامت و پوشش ملی حمایت از تولید دارو در کشور در بیانیه‌ای خطاب به روسای قوای سه‌گانه درباره آزادسازی نرخ ارز دارو و مواد اولیه دارویی هشدار دادند. به گزارش ایسنا، در بخشی از متن بیانیه مشترک انجمن علمی اقتصاد سلامت و پوشش ملی حمایت از تولید دارو در کشور، درخصوص هشدار نسبت به آزادسازی نرخ ارز مواد اولیه دارویی خطاب به روسای قوای سه‌گانه، به برخی تلاش‌ها برای افزایش نرخ ارز موردنیاز دارو و مواد اولیه تولید داخلی اشاره شده و نسبت به تبعات مخرب آن هشدار داده شده است.

امضاکندگان این نامه در پنج بند نسبت به افزایش نرخ ارز دارو هشدار دادند.

در این نامه با اشاره به تورم و شرایط اقتصادی موجود آمده است: افزایش ناگهانی قیمت ارز مصرفی دارو، فشار سنگین و مضاعفی را بر بیماران و خانواده‌های آنها وارد خواهد ساخت که آثار بحران‌زای اجتماعی به دنبال خواهد داشت.

در ادامه با اشاره به استدلال حامیان آزادسازی نرخ ارز مبنی بر انتقال مابه‌التفاوت بین نرخ رسمی و نرخ ارز آزاد به شرکت‌های بیمه‌ای آمده است که به دلایل زیر در عمل کارایی نخواهد داشت:

- بار مالی افزایش فرانشیز دارو برای خانوارها و بیماران.
- فقدان پوشش بیمه‌ای حداقل ۷ میلیون ایرانی و ۳ میلیون نفر از اتباع غیرایرانی که از قضا اکثر آنها از اقشار کم‌درآمد جامعه هستند.
- تشدید بحران کنونی بیمه‌های درمانی کشور که در شرایط کنونی هم قادر به پرداخت به موقع صورتحساب داروخانه‌ها و بیمارستان‌ها و سایر مراکز ارائه‌دهنده خدمات نیستند؛ به نحوی که مطالبات اغلب واحدهای مذکور با تعویق ۶ تا ۱۲ ماهه روبه‌روست.
- افزایش ناگهانی و شدید هزینه‌های دارو موجب تأخیر در پرداخت‌ها به شرکت‌های بخش و به دنبال آن به کارخانه‌های تولیدی می‌شود که این امر کمبود نقدینگی کنونی بنگاه‌های تولیدی و ناتوانی تامین نهاده‌های ضروری و کمبود دارو در کشور را تشدید خواهد کرد.

- در عرضه دارو در نظام توزیع و مصرف بین ۴۰ تا ۵۰ درصد قیمت دارو را هزینه‌های عملیاتی تشکیل می‌دهد. افزایش قیمت ناشی از این هزینه‌ها به بیمه‌ها تامين نمی‌شود اما به مصرف‌کنندگان منتقل می‌شود محاسبات نشان می‌دهد که تنها از ناحیه این بخش از هزینه‌ها بار هزینه‌ای که به خانوارهای بیماران منتقل می‌شود بالغ بر ۲۰ هزار میلیارد تومان خواهد بود.

این نامه می‌افزاید: در شرایطی که اغلب کارخانه‌های تولید دارو و نیز شرکت‌های در دستکار وارداتی به خاطر مشکلات شدید اقتصادی با عدم ایفای به موقع تعهدات بیمه‌ها و بیمارستان‌ها، افزایش روزانه هزینه‌ها و مشکلات ناشی از تحریم‌ها و محدودیت‌های بانکی انتقال ارز روبه‌رو هستند و همه این موارد بار نقدینگی موردنیاز صنعت را افزایش داده است، هرگونه تغییر نرخ ارز بحران نقدینگی کنونی صنعت را به شکل بی‌سابقه‌ای تشدید خواهد کرد که ناتوانی در تامین آن قطعا به ورشکستگی و خروج تعداد زیادی از شرکت‌های تولید دارو در داخل منجر خواهد شد.

ضمن آنکه تجارب گذشته نیز اثبات این نکته است که در مقاطع تغییر نرخ ارز تنها بخش کوچکی از مابه‌التفاوت به وزارت بهداشت و بیمه‌ها انتقال پیدا کرده است.



ماه فرصت تامین این ارز فراهم است. کلامی با اشاره به اینکه نظارت بر اقلام مشمول دریافت ارز ۴۲۰۰ تومانی در اولویت برنامه‌هاست، گفت: در حال حاضر اقلای نظیر روغن در شبکه‌های توزیع با قیمت مصوب وجود دارد. به گفته وی مقادیر موجودی روغن در سقف اعداد مصوب موجود است و موجودی مناسبی را در این حوزه دارا هستیم و هیچ مشکلی از این بابت نیست. به گفته وی ارز ۴۲۰۰ تومانی در سفره مردم نمود دارد. کلامی در حوزه چهار نهاده‌ها کشاورزی وارداتی با ارز ۴۲۰۰ تومانی نیز گفت: با مسئولیتی که وزارت جهاد کشاورزی برای توزیع نهاده‌ها داراست ان‌شاءالله با شفاف‌سازی مسئولان در وزارت جهاد کشاورزی این موضوع قابل اطلاع‌رسانی است.

برای کتاب‌های دانش‌آموزی را نیز برابر با ۳۰ میلیون دلار اعلام کرد و گفت: سهم برخی نهاده‌ها پایه کشاورزی نیز ۷۰ میلیون دلار است. کلامی توضیح داد: برای ۵ قلم کالای مشمول دریافت ارز ۴۲۰۰ تومانی باید تاکنون ۴ میلیارد و ۴۰۰ میلیون دلار پرداخت می‌شد که طبق آخرین آمار میزان تخصیص ارز ۲.۵ میلیارد دلار و میزان تامین ارز ۳ میلیارد دلار است. به گفته وی ۶۰ درصد از ارز تعیین شده در برنامه تاکنون کد تامین را دریافت کرده است. دبیر ستاد تنظیم بازار با اشاره به اینکه روند پررونق تامین ارز گاهی برنامه را دچار خلل می‌کند، گفت: البته با تلاش مستمر بانک مرکزی تاکنون ۸۰ درصد ارز موردنیاز کد تخصیص دریافت کرده است که البته تا یک

کلامی گفت مجموع ارز ۴۲۰۰ تومانی که امسال برای واردات کالاهای اساسی اختصاص خواهد یافت برابر ۹ میلیارد دلار است. به گزارش باشگاه خبرنگاران جوان، محمدرضا کلامی با اعلام این مطلب، افزود: ۸ میلیارد دلار از این رقم از سوی بانک مرکزی تامین می‌شود و یک میلیارد دلار نیز از محل تامین ریال و مابه‌التفاوت نرخ ارز اختصاص خواهد یافت. وی با اشاره به اینکه ۵ قلم اصلی کالا در حال حاضر ارز ۴۲۰۰ تومانی دریافت می‌کنند، ادامه داد: ارز موردنیاز برای روغن خام و چهار قلم نهاده دامی برابر با ۶.۴ میلیارد دلار است و میزان ارز تخصیصی برای دارو نیز برابر با ۲.۵ میلیارد دلار است. سرپرست معاونت بازرگانی داخلی وزارت صمت سهم ارز تعیین شده

ثبات قیمت مرغ در بازار

## افزایش قیمت جوجه یک‌روزه در راه است

وی درباره تأثیر رفع بحران نهاده بر بازار مرغ گفت: اگر ۱۰۰ درصد نهاده‌ها از سامانه بازارگاه تامین شود، نرخ واقعی هر کیلو مرغ زنده بالای ۱۴ هزار تومان خواهد بود، این در حالی است که نرخ کنونی هر کیلو مرغ ۱۲ تا ۱۳ هزار تومان است که با این وجود نمی‌توان انتظار کاهش قیمت را داشت.

به گفته وی، با تامین نهاده موردنیاز از سامانه بازارگاه جوجه‌ریزی منطقی می‌شود و بازار مرغ به ثبات می‌رسد.

اسداله‌نژاد با اشاره به اینکه اطلاعی از برنامه ستاد تنظیم بازار برای افزایش قیمت مصوب مرغ نداریم، بیان کرد: کار گروه تنظیم بازار باید پاسخگو باشد که با وجود افزایش هزینه‌های تولید، نرخ مصوب را افزایش می‌دهد یا خیر؟

اسداله‌نژاد در پایان درباره آینده بازار مرغ تصریح کرد: با استمرار روند فعلی نهاده‌های دامی پیش‌بینی می‌شود که قیمت مرغ ظرف یک ماه آینده به سبب کاهش حجم جوجه‌ریزی افزایش چشمگیری یابد.

۱۷ هزار تومان و مرغ گرم را ۲۶ هزار تومان اعلام کرد. عضو هیأت مدیره اتحادیه مرغداران گوشتی با اشاره به اینکه کمبودی در عرضه مرغ نداریم، بیان کرد: با توجه به افزایش هزینه‌های تولید، قیمت کنونی مرغ جوابگوی هزینه‌ها نیست.

نایب رئیس کانون انجمن صنفی مرغداران گوشتی افزایش قیمت دان آماده کارخانه‌های خوراک را یکی دیگر از علت‌های افزایش قیمت نهاده‌های دام و طیور اعلام کرد.

اسداله‌نژاد با اشاره به اینکه بازار نهاده‌های دامی تغییری نداشته است، بیان کرد: در حال حاضر قیمت هر کیلو کنجاله سویا به بالای ۱۴ هزار تومان رسیده است و ذرت همانند قبل با نرخ ۳ هزار و ۳۰۰ تا ۳ هزار و ۵۰۰ تومان عرضه می‌شود.

این مقام مسئول ادامه داد: اگر نیاز واحدهای مرغداری از سامانه بازارگاه تامین نشود، بخش اعظم مشکل نهاده‌ها حل می‌شود که با این وجود شاهد کاهش قیمت تمام‌شده تولید خواهیم بود.

## برخورد آل کثیری با اقتصاد ایران!

شاهد آن بودیم که ترکمنستان برای مدتی نسبتاً طولانی مرزهای خود را به روی کالاهای ایرانی بست اما در همان زمان، کالاهای ترکیه را وارد کرد. مشابه این مثال در سایر بازارها نیز به چشم می‌خورد اما

متأسفانه این موضوع به درستی مطرح نشده و جامعه در جریان آن نیست. رفتار تبعیض‌آمیز با مهاجم تیم پرسپولیس و محرومیت او پیش از بازی، بارها و بارها در عرصه اقتصاد رخ داده و تاجران و صادرکنندگان ایرانی همچون چیزی که بر آل کثیر رفت، با محدودیت‌های ناعادلانه مواجه شده‌اند.

شریعتی با بیان اینکه در کنار محدودیت‌های خارجی، برخی سیاست‌های داخلی نیز به ضرر صادرات ایران منجر شده است، بیان کرد: سیاست‌های ارزی بانک مرکزی بلاي جان صادرات شده است. اینکه صادرکننده در دوره‌ای سرباز جنگ اقتصاد نامیده شود و چند ماه بعد به مجرمی تبدیل شود که ارز را به کشور بازگرداند، نشان‌دهنده سیاست‌های غلط در این بخش است. در شرایطی که دولت در بازگشت ارز حاصل از صادرات خود به مشکل برخورد، این توقع که تمام

عضو هیأت نمایندگان اتاق بازرگانی ایران می‌گوید، در ماه‌های گذشته در کنار محدودیت‌های کرونا، برخی کشورها نیز رفتاری تبعیض‌آمیز با اقتصاد ایران داشته‌اند.

علی شریعتی در گفت و گو با ایسنا، بیان کرد: همانطور که از ابتدای شیوع ویروس کرونا، قابل حدس بود، با توجه به محدودیت‌هایی که برای مقابله با گسترش آن اجرایی شده، کاهش تجارت بین‌المللی در ایران مانند بسیاری از دیگر کشورهای جهان رخ داد و آمار عملکرد ماه‌های گذشته نیز این موضوع را نشان می‌دهد. بسته شدن مرزها یا محدود شدن رفت و آمدها بخشی از دلایل این کاهش تجارت است.

وی با اشاره به رقابت‌های اقتصادی میان کشورهای مختلف در حفظ و به دست آوردن بازارهای جدید، توضیح داد: این رقابت امری طبیعی و غیرقابل‌انکار است و قطعا کشورها به منافع خود می‌اندیشند اما متأسفانه بعضاً این رقابت به خودشکلی تبعیض‌آمیز می‌گیرد و همین موضوع فشار موجود بر فعالان اقتصادی ایران را بیشتر می‌کند.

عضو اتاق بازرگانی ایران ادامه داد: برای مثال ما در ماه‌های گذشته

## اخبار

## تاثیر اجرا یا لغو طرح ترافیک بر شیوع کرونا

رئیس کمیته سلامت شورای شهر تهران در مورد تاثیر اجرا یا لغو طرح ترافیک بر شیوع کرونا توضیحاتی ارائه کرد. به گزارش پایگاه خبری «عصر خودرو» به نقل از ایسنا، ناهید خداکرمی در مورد تاثیر اجرای طرح ترافیک در شیوع کرونا، گفت طرح ترافیک تاثیری در کاهش یا افزایش کرونا ندارد. وی با بیان اینکه مطالعات این موضوع را تایید نکرده است، افزود: مطالعات در هیچ جای دنیا این موضوع که اجرای طرح ترافیک بر شیوع کرونا تاثیر مثبت دارد را تایید نکرده است. رئیس کمیته سلامت شورای شهر با اشاره به آغاز فصل سرما و احتمال ایجاد پدیده وارونگی هوا در پایتخت نیز گفت: آلودگی هوا بر ریه شهروندان تاثیر گذاشته و آن را ضعیفتر می کند و به همین دلیل به نظر می رسد اجرای طرح برای کنترل بیماری نیز موثر است. وی با تاکید بر اینکه شدت موج سوم کرونا به دلیل برگزاری مراسمات مختلف همچون عروسی، کنکور و... بوده است، ادامه داد: مطمئن باشید برگزاری و شرکت در مراسمات در انتقال ویروس کرونا نقش مهمتری دارد تا استفاده از مترو و اتوبوس یا اجرای طرح ترافیک.

بازار خودرو آشفته است

## تنها ۱۰ درصد خریداران مصرف کننده واقعی هستند

نائب رئیس اتحادیه نمایشگاهداران خودروی تهران عنوان کرد این روزها تنها ۱۰ تا ۱۵ درصد خریداران خودرو مصرف کننده واقعی هستند. مابقی خریداری کرده و در خانه های خود نگهداری و احتمالاً با افزایش قیمت مجدد آنها را به بازار عرضه می کنند. بازارهای مسکن، ارز و خودرو همواره به یکدیگر پیوند خورده است و گرانی یکی بر قیمت دیگری اثر می گذارد. این روزها تمام این بازارها دچار نوسان است، اما بازار خودرو در چه وضعیتی قرار دارد؟ نعمت الله کاشانی نسب گفت: در حال حاضر وضعیت بازار خودرو به قدری آشفته و راکد است که می توان گفت بزاری در کار نیست، چراکه در شرایط موجود نه خریدی وجود دارد و نه فروش. یکی از عمده ترین دلایل آن نیز بالا بودن قیمت ها است. وی ادامه داد: بالا بودن قیمت ها بر قفل شدن بازار دامن زده است و قیمت ها به گونه ای است که هر کسی یک قیمت را ارائه می کند به همین دلیل قیمت جمعی برای آن وجود ندارد. البته ممکن است یکی از دلایل افزایش قیمت خودرو کمبود عرضه و بالا رفتن تقاضا باشد. نایب رئیس اتحادیه نمایشگاهداران خودروی تهران اضافه کرد: این روزها تنها ۱۰ تا ۱۵ درصد خریداران خودرو مصرف کننده واقعی هستند. مابقی خریداری کرده و در خانه های خود نگهداری و احتمالاً با افزایش قیمت مجدد آنها را به بازار عرضه می کنند. وی افزود: در این شرایط افراد به ندرت برای مصرف شخصی خود خودرو خریداری می کنند. تنها راه پیش روی ما صبر کردن است و باید دید شرایط برای بازار خودرو چگونه رقم می خورد.

## پیش بینی قیمت خودرو تا پایان ماه صفر کدام خودروها ارزان می شوند؟

یک کارشناس بازار خودرو می گوید با ثبات قیمت دلار قیمت خودروهای داخلی دیگر جهش چندانی نخواهد داشت اما حباب قیمت خودروهای بالای یک میلیارد تخلیه خواهد شد و قیمت خودروهای خارجی ظرف یک هفته آینده کاهش می یابد. به گزارش تجارت نیوز، قیمت خودرو در ایران به فاکتورهایی چون قیمت ارز، تامین قطعات، روابط بین الملل و تیراژ تولید وابسته است. برخی می گویند انتخابات آمریکا نیز می تواند اثر مستقیمی بر قیمت دلار داشته باشد. با توجه به وابستگی قیمت خودرو به دلار، آیا نتیجه انتخابات آمریکا بر قیمت خودرو در بازار ایران هم اثر می گذارد؟ در همین راستا، یک کارشناس بازار خودرو درباره وضعیت بازار خودرو در هفته آینده به تجارت نیوز، گفت: با ثبات قیمت دلار قیمت خودروهای داخلی دیگر جهش چندانی نخواهد داشت اما حباب قیمت خودروهای بالای یک میلیارد تخلیه خواهد شد و قیمت خودروهای خارجی ظرف یک هفته آینده کاهش می یابد.



است و تا زمانی که وضعیت فعلی وجود دارد اقداماتی صورت می گیرد، اما ثمره آن را مردم نمی بینند.

کاکایی با اشاره به مشکلات تخصیص و قیمت ارز در صنعت خودروسازی خاطرنشان کرد: اختصاص ارز از سوی بانک مرکزی باید به صورت مداوم باشد تا تولید بدون وقفه صورت گیرد در حالی که شاهد این روند نیستیم.

کارشناس صنعت خودرو با اشاره به افزایش در برخی از سایت های ایران خودرو گفت: این افزایش تولید موقتی است و با گشایش هایی که در بخش گمرک صورت می گیرد قطعات وارد و تولید افزایش می یابد، اما تولید واقعی با نوساناتی که وجود دارد شدنی نیست، خودروسازان تلاش زیادی می کنند، اما قدرت سیاست گذاران بسیار بیشتر از مدیران خودروساز است.

نقدینگی لازم برای سرمایه گذاری و امید به آینده هستند. کاکایی تصریح کرد: در حال حاضر سیاست گذاران در حال ضربه زدن به صنعت خودرو هستند و این موضوع آینده این صنعت را به خطر انداخته است. کارشناس صنعت خودرو بیان کرد: یکی از این سیاست گذاری ها، قیمت گذاری غلط و سرکوب قیمت ها به بهانه کنترل بازار است که صورت گرفته و موجب زیان ۴۰ هزار میلیارد تومانی به صنعت خودرو در دو سال گذشته شده است و تا پایان امسال این زیان به ۶۰ تا ۸۰ هزار میلیارد تومان خواهد رسید و این به معنای عدم امکان سرمایه گذاری است و طبیعتاً نمی توان میزان تولید را افزایش داد.

وی با اشاره به تولید محصول دنا پلاس اتوماتیک در ایران خودرو گفت: ایران خودرو تولید این محصول را به صورت محدود می تواند انجام دهد، اما اگر بخواهد تولید را افزایش دهد نیازمند سرمایه گذاری

کارشناس صنعت خودرو گفت اعمال برخی سیاست گذاری های اشتباه موجب شده آینده صنعت خودرو به خطر بیفتد.

امیرحسین کاکایی در گفت و گو با بورس نیوز، اظهار کرد: موضوع داخلی سازی حداقل ۳۰ سال است در دستور کار خودروسازان قرار دارد و در مقاطعی دستاوردهای بزرگی هم کسب شده که متأسفانه توسط مردم و مسئولان جدی گرفته نشد و با رخ دادن نوسان در سیاست گذاری، آن گونه که توقع بود کارها به انتها نرسید.

کارشناس صنعت خودرو افزود: در ۲۵ سال گذشته با فشار تحریم ها، موضوع تعمیق داخلی سازی مجدداً در برنامه ها قرار گرفت و در بخش ارزی بسیار کار شد که نتایج آن در تولید در حال نمایان شدن است. وی گفت: یک مشکل بزرگ وجود دارد که قطعه سازها برای اینکه فناوری که توسعه داده شده را تبدیل به تولید انبوه کنند نیازمند

## نقل و انتقال پلاک خودرو با برگ سبز ممکن نیست

رئیس کانون سردفتران و دفتریاران گفت براساس بخشنامه جدید قوه قضائیه تنها اسناد ثبت شده در دفاتر اسناد رسمی برای نقل و انتقال پلاک خودرو پذیرفته می شوند و برگ سبز مورد قبول نیست.

علی خدانی، رئیس کانون سردفتران و دفتریاران در گفت و گو با باشگاه خبرنگاران جوان، با اشاره به اختلاف موجود میان پلیس و دفاتر اسناد رسمی بر سر نقل و انتقال پلاک خودرو، اظهار کرد: هر چه قانون می گوید را باید همان گونه اجرایی کنیم و ماده ۲۹ تأکید کرده که ابتدا باید پلاک خودرو تعویض شود و سپس ثبت رسمی سند آن در دفترخانه انجام شود.

رئیس کانون سردفتران و دفتریاران ادامه داد: در متن قانون این موضوع نوشته شده و هیچ ابهامی وجود ندارد، اینکه برخی می گویند اختیاری است صحیح نیست، زیرا هیچ قانونی اختیاری نیست؛ ثبت و انتقال اسناد رسمی وسایل نقلیه موتوری باید حتماً در دفتر ثبت اسناد محسنتا بسیار است.

## طرح مجلسی ها برای تغییر در نحوه توزیع بنزین ۱۵۰۰ تومانی

خانواده دارای خودرو از سهمیه بنزین استفاده می کند و ما به التفاوت قیمت آزاد و یارانه ای بنزین خانواده فاقد خودرو نیز به عنوان یارانه انرژی ماهانه به حساب سرپرست خانوار واریز می شود. وی گفت: تغییر در قیمت های یارانه ای و آزاد بنزین در دستور کار کمیسیون انرژی نیست، بلکه مجلس فقط به دنبال بازتوزیع عادلانه تر بنزین یارانه ای از خودرو به خانوار است. شریعتی نیاسر افزود: این طرح هیچ بار مالی برای دولت ندارد چراکه فقط نحوه توزیع بنزین یارانه ای تغییر می یابد. وی ادامه داد: با برخی از مسئولان وزارت نفت نیز گفت و گو کردیم که آنها نیز فقط نکاتی در جزئیات محاسبات دارند، لذا در حال تعامل با یکدیگر هستیم تا به یک فرمول دقیق برسیم. سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس همچنین درباره احتمال تغییر قیمت حامل های انرژی در لایحه بودجه ۱۴۰۰، گفت: تاکنون هیچ بحثی درباره تغییر قیمت حامل های انرژی در بودجه مطرح نشده است.

طرح سهمیه بندی بنزین سرانه خانوار حدود یک ماه پیش از سوی هیأت رئیسه مجلس اعلام وصول شد.

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس گفت طرح سهمیه بندی بنزین سرانه خانوار به دنبال تغییر نحوه توزیع بنزین ۱۵۰۰ تومانی به منظور بهره مندی خانوارهای فاقد خودرو از سهمیه یارانه بنزین است. آقای مالک شریعتی نیاسر در گفت و گو اختصاصی با خبرنگار خبرگزاری صدا و سیما، درباره بررسی طرح سهمیه بندی بنزین سرانه خانوار در کمیسیون انرژی مجلس، تصریح کرد: بنزین یارانه ای ۱۵۰۰ تومان تنها به افراد دارای خودرو داده می شود و بعضاً برخی خانوارها چند خودرو دارند که برای همه آنها بنزین دریافت می کنند. وی افزود: این در حالی است که تقریباً نیمی از جمعیت کشور خانوارهای فاقد حتی یک دستگاه خودرو هستند و عملاً هیچ سهمی از یارانه انرژی در بخش بنزین نمی برند. وی تغییر در نحوه توزیع بنزین یارانه ای را هدف طرح مجلس خواند و گفت: ما نحوه توزیع را با حفظ مولفه های دیگر مثل قیمت تغییر می دهیم تا توزیع بنزین یارانه ای عادلانه تر شود. سخنگوی کمیسیون انرژی تصریح کرد: در این طرح به جای آنکه به هر خودرو بنزین بدهند، به هر خانوار یارانه بنزین تعلق می گیرد لذا

مدیر عامل شرکت آب منطقه ای همدان:

## پوشی هر هفته الف ب ایران به همدان رسید



پشتیبان گردشگری پیرامون سد افتتاح میگردد. وی در مورد سد بیان کرد این سد با ارتفاع ۲۱ متر و طول تاج ۶۰۰ متر و عرض تاج ۷ متر و حجم مخزن ۲۰۶ میلیون مترمکعب با هزینه ۸۰۰ میلیارد ریال بر روی رودخانه شهاب از حوزه آبریز کرخه احداث شده است. سازه سد با بندی ساختگاه، زیرومیران به مساحت ۷۱ هزار متر مربع و پتوی ناتراوی رسی به حجم ۴۷ هزار متر مکعب می باشد.

سنوده گفت: این سد تا تأمین آب مورد نیاز ۴۵۰ هکتار از اراضی دشت اسداباد باعث رونق کشاورزی و جهش تولید شده و با مساحت دریاچه ۲۰ هکتار پتانسیل مناسبی برای طرح های گردشگری در این شهرستان خواهد شد.

وی در پایان خاطر نشان کرد: افتتاح سد نعمت آباد و سایر پروژه های صنعت آب و برق در استان در قالب سال ۱۳۹۶ سد ششروز زن و اکنون نیز در هفته بیست و یکم پوشی هر هفته الف ب ایران، نماد بارزی از توانمندی ایرانیست که علی الرغم تحریم های شدید دشمنان، نظام نه تنها پویایی و تحرک متوقف نشده بلکه هر روز شاهد تبلور بیش از پیش آن نیز هستیم.

آن، با اختصاص سباسب به منطقه ویژه اقتصادی جهان آباد و پتروشیمی هگمتانه شاهد رونق و جهش تولید در استان گردید. وی خاطر نشان کرد: توجه جدی شرکت آب منطقه ای استان به مدیریت مخازن سد ها و لایروبی و سالمدهی رودخانه ها توانست حجم بالای بارندگی را در روزهای نخست سال ۹۸ مهار کند و مانع از وقوع سیلاب و ایجاد خسارت های قطعی و احتمالی شود. سه سال یک بار یک سد در استان افتتاح می شود.

مدیر عامل شرکت آب منطقه استان افزود: همگام با برنامه وزارت نیرو و مدیریت منابع آب پیش رفتیم و توانستیم طبق اولویت بندی، سد های استان را احداث و تکمیل کنیم. حاصل این برنامه زمان بندی شده این بود که هر سه سال یک سد به افتتاح رسید.

منصور سنوده گفت: سال ۱۳۹۳ سد سرابی توسرکان، سال ۱۳۹۶ سد ششروز زن و اکنون نیز در هفته بیست و یکم پوشی هر هفته الف ب ایران با مدد الهی و به دست وزیر محترم نیرو، سد مخزنی نعمت آباد با هدف بهبود اراضی کشاورزی دشت اسداباد و همچنین ایجاد

مدیر عامل شرکت آب منطقه ای همدان در آیین بهره برداری از سد نعمت آباد در اسد آباد گفت: وزارت نیرو با تلاش های خود در شرایط سخت اقتصادی موجود در کشور، توانسته است پروژه های عظیمی را به سرانجام برساند. راه اندازی پوشی هر هفته الف ب ایران از اقدامات تاثیرگذار و مطرح وزیر محترم نیرو در راستای توسعه کشور است که تمام مجموعه وزارت نیرو را برای نیل به اهداف و به ثمر نشاندن و بهره برداری پروژه ها، متمرکز و منسجم کرده است. منصور سنوده افزود: شرکت آب منطقه ای همدان با تکیه و تاکید بر اعمال روش های صحیح در تحقق دستور العمل ها و برنامه های بالادستی و سیاست های وزارت نیرو توانسته با اقدامات موثر و عملی، تصویر رهنمائی ناشی از بحران های کم آبی و خشکسالی را که بر استان سایه انداخته بود، کمرنگ کند و با تأمین آب شرب سالم و بهداشتی، آب کشاورزی و صنایع، خدمتکار خوبی برای مردم عزیز پایتخت تاریخ و تمدن باشد. وی گفت: با برداشت بی رویه آب از ذخایر زیرزمینی، شاهد پدیده افت مستمر منابع آب زیرزمینی در دشت های استان بویژه دشت اسداباد بودیم اما با تدبیر اتخاذ شده و در راستای اجرای طرح تعادل بخشی منابع آب زیرزمینی و سازگاری با کم آبی و اجرای طرح های تقذیه های مصنوعی، موجب شد تا از برداشت دشت های استان را بهبود بخشیم و عملکرد مطلوبی در اجرای این طرح در استان داشته باشیم. منصور سنوده تصریح کرد: با اختصاص سباسب به نیروگاه شهید مفتاح و پلمب ۲۰ حلقه چاه مورد استفاده این نیروگاه به تجربه ای موفق در استفاده از سباسب در صنعت بجای منابع آب زیرزمینی دست یافتیم که در پی اجرای موفق



## امکانات جدید برای دهمین

از ارسال کامنت‌های توهین‌آمیز منع خواهند شد در آورده نخواهد شد. با این حال به نظر می‌رسد از کامنت‌های انگلیسی پشتیبانی خواهد کرد. به پنهان کردن بخش ارسال نظر نداشته باشند

به قلم: جان پارت، خبرنگار / مترجم: امیر آل‌علی؛ با فرا رسیدن دهمین سالگرد تاسیس اینستاگرام، این شرکت از امکانات جدیدی رونمایی کرده است که با نظر مثبت بسیاری همراه بوده است. در این راستا امکان مشخص کردن لوکیشن برای استوری‌ها مهیا شده است. در کنار این موضوع توجه بسیاری به عدم آزار رسیدن به کاربران شده است. در این راستا افراد

## برنامه دانشجویان بین‌المللی با شیوع کووید-۱۹ دچار هرج و مرج شده است

در انتظار یک شیوه زندگی کاملا متفاوت در محیط‌های مختلف و افراد جدید بودم. اما این آزادی‌ها فقط سه روز قبل از آزمایش مثبت یکی از همسایه‌های او در بزرگترین سایت اقامتی دانشگاه ادامه داشت. این امر باعث شد تاریخ برای مدت دو هفته به انزوا از خود بازگردد. همزمان، شیوع بیماری در دانشگاه‌های سراسر کشور گسترش یافت و محدودیت‌های تردد و تعامل را به همراه آورد. هفته گذشته با بدتر شدن اوضاع، وی شاهد خروج اکثر دانشجویان مستقر در انگلیس در اطراف خود و بازگشت‌شان به خانه بود. به عنوان یک دانشجوی بین‌المللی، ریز برای تحصیل در دانشگاه ادینبورگ ۲۱۰۰۰ پوند شهریه و ۹۰۰۰ پوند برای خوابگاه در سال پرداخت می‌کند. وی معتقد است دانشجویان بین‌المللی بیشترین هزینه را می‌پردازند و



کمترین کمک را دریافت می‌کنند. اسکاتلند با ۲۲٪ بیش از سایر ملل انگلیس دارای دانشجویان بین‌المللی است و بیش از ۵۰۰۰۰ دانشجویان اینجا تحصیل می‌کنند.

دانشجویان بین‌المللی در بحران کووید-۱۹ که تقریباً تمام بریتانیا را درگیر کرده است، فراموش شده‌اند. این دانشجویان از شرایط مراقبت‌های سلامت گلابه دارند. ریز چمبرلین که در دانشگاه ادینبورگ تحصیل می‌کند، مدعی است دانشجویان خارجی که در قرنطینه به سر می‌برند، ناچارند برای غذا و بهداشت و التماس کنند. وی گفت: تماس‌ها و ایمیل‌های مربوط به رفاه دانشجویان بی‌پاسخ مانده است. این دانشگاه اعلام کرد که از همه دانشجویانی که در خودقرنطینیگی به سر می‌برند، حمایت می‌کند. این دانشجویی ۱۸ ساله روابط بین‌الملل اهل نیویورک می‌گوید که به محض پایان دوره قرنطینه، خود را برای اسباب‌کشی و پرواز به خانه آماده می‌کند. ریز دانشگاه ادینبورگ را انتخاب کرد زیرا این دانشگاه هر آنچه را که او به دنبالش بود، ارائه می‌داد. وی گفت: من

ادینبورگ را انتخاب کردم زیرا به نظر می‌رسید یک دانشگاه بسیار متنوع با دانشجویانی از ۱۹۵ کشور است. چنین دانشگاهی آن هم با چنین پیشینه تاریخی، چیزی نبود که بتوانم در ایالات متحده پیدا کنم. من

## در توسعه بومی پوشهر سهیم شوید

یک همکاری مشترک برای مناسب‌سازی طرح‌های تحقیقاتی زیستی با نیازهای استان پوشهر شکل گرفت. در این همکاری مشترک ستاد توسعه زیست‌فناوری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، دانشگاه خلیج فارس و استانداری پوشهر کنار هم قرار گرفتند. برای اجرایی شدن این کار، ظرفیت‌ها به یاری آمده تا طرح‌های تحقیقاتی متناسب با نیازمندی‌های استان پوشهر تعریف و حمایت شود. این طرح‌ها با بودجه ۴ هزار میلیارد ریالی در حال اجرا است. طرح‌هایی مبتنی بر نیازهای استانی و منطبق با ظرفیت‌های موجود استان. این طرح‌ها شامل «استفاده از باکتری‌های سودوموناس فلورسنت بومی منطقه خلیج فارس در افزایش تحمل به شرایط شوری و محتوای آنتی‌اکسیدان در گیاه سالیکورنیا تحت آبیاری با آب دریا»، «تولید ژل با روغن گیاهی تقویت‌کننده رویش مو»، «سنتر پلیمرهای ابر جاذب بر پایه سلولز استخراج شده از ضایعات خرما»، «تولید رنگ ضد خوردگی با افزودن کیتین و کیتوسان استخراج شده از پوست میگوی خلیج فارس به رنگ پایه اپوکسی» می‌شود.



## دریچه

به بهانه هفته جهانی فضا

## رشدی بیش از حد انتظار را تجربه کردیم

برمی‌گردد؛ روزی که برای نخستین بار یک آنتن ۳۰ متری در اسدآباد همدان برای ارتباط گیری با ماهواره‌های سازمان بین‌المللی مخابرات جهانی نصب شد، اما گام‌های بعدی در این حوزه فناورانه به سرعت برداشته شد و امروز ایران به جمع کشورهای دارای فناوری ارسال ماهواره، ساخت ماهواره‌بر و پرتاب موشک پیوسته است. برای ورود جدی ایران به عرصه فناوری فضایی باید به اواسط دهه ۷۰ برگردیم؛ روزهایی که با ساخت مدل مهندسی و فضای ماهواره مصباح با همکاری یک شرکت ایتالیایی توسط نیروهای متخصص داخلی در رقم خورد و بعد از آن بود که متخصصان کشورمان خودشان دست به کار شدند و نسل‌های جدیدی از این تجهیزات را تولید کردند.

این نکته مهم را از یاد نبریم که ایران در میانه دیوارهای مستحکم تحریم‌ها توانسته به چرخه کامل فناوری فضایی دست یابد. این اتفاق هم سال ۸۷ با پرتاب ماهواره «امید» توسط ماهواره‌بر «سفیر» محقق شد. همه این تلاش‌ها به دست جوانانی رقم خورد که میانگین سنی آنها بین ۲۲ تا ۳۵ سال است. در حالی که محدوده سنی دانشمندان فضایی دنیا را محدوده ۴۰ تا ۵۰ سال می‌دانند. انطوری که منوچهر منطقی دبیر ستاد توسعه فناوری‌های فضایی و حمل‌ونقل پیشرفته معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری می‌گوید: زیست‌بوم فناوری و نوآوری ظرفیت علمی و تخصصی جوانان را باور و آن را به صنایع و حوزه‌های علمی تزریق کرد.

به گفته او، فعالیت ماهواره‌ای ایران از دهه ۷۰ هجری شمسی شروع شد.

نتیجه را بعد از ۱۷ سال در ۱۴ بهمن سال ۱۳۸۷ دیدیم بنابراین اگر بخواهیم منصفانه نگاه کنیم می‌توان گفت از دولت هفتم یا هشتم شروع شد و ما نتیجه را در دولت دوازدهم ملاحظه کردیم.

منطقی می‌گوید: ۱۰ سال است که وارد دهه بعدی توسعه فناوری‌های فضایی شده‌ایم. البته که به نسبت برنامه تعیین شده عقب هستیم، اما تلاش‌ها همچنان ادامه دارد. همه دنیا اذعان دارند که ایران دیر به این عرصه ورود کرد اما رشد توانمندی‌مان بیش از حد انتظار بود.

دبیر ستاد توسعه فناوری‌های فضایی و حمل‌ونقل پیشرفته معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری ادامه می‌دهد: ایران قابلیت‌های فراوانی در حوزه‌های علمی، فناوری، منابع طبیعی، جایگاه استراتژیک جغرافیایی، فرهنگ غنی حکومت‌داری و کشورداری دارد. ما از همه مواهب خدادادی کمتر استفاده کرده‌ایم. به امید آنکه در دهه پنجم انقلاب، این قابلیت‌ها را یکپارچه کرده و جزو ۱۰ اقتصاد برتر دنیا شویم که نهایتاً این هدف قابل تحقق است.

سال ۱۹۵۷ بود که برای نخستین بار پای بشر به فضا باز شد. تنها مکان در امان مانده از دست انسان که با ساخت و پرتاب ماهواره‌های روسی، به مالکیت انسان درآمد و حرف از این است که حتی تکه‌هایی از این فضای لایتناهی را به ثروتمندان دنیا واگذار کنند.

پیشرفت‌های فناورانه هر روز شکلی نوین به خود می‌گیرد؛ فناوری‌هایی که شکل و نوع زندگی انسان را تغییر داده است و بشر را ناچار کرده که سرعت خود را برای همپا شدن با این تحولات فناورانه بیشتر کند. البته که برخی از این تغییرات ارتباط مستقیمی با زندگی روزمره انسان دارد و برخی هم با فاصله زیادی از مردم عادی در حال توسعه و پیشرفت هستند. مثلاً فناوری‌های فضایی که به نظر می‌رسد به زندگی مردم ربطی ندارد، اما در دل خود نیازهای جدی از جامعه را جای داده است.

خیلی‌ها فکر می‌کنند پرتاب موشک و ماهواره تنها یک شوی تبلیغاتی برای کشورها است و این کار چندان نقشی در توسعه کشورشان ندارد، اما شاید دانستن اینکه حتی دیدن یک سریال ساده هم به این کار متصل است، بتواند این تغییر نگاه را ایجاد کند.

فناوری‌های فضایی که به زوایای مختلف زندگی انسان ورود کرده جای پای خود به خوبی را سفت کرده‌اند. این فناوری‌ها به صنایعی مانند کشاورزی، رسانه، مخابرات، هواشناسی، معدن، نظامی وارد شده‌اند و هر روز محصولی جدید و کاربردی به آنها ارائه می‌کنند. انسان از گذشته‌های خیلی دور به دنبال این بود که ببیند در فضا چه خبر است و چه اتفاقاتی در آن رخ می‌دهد. این کار هم تاریخی دارد که از اختراع رمل و اسطرلاب آغاز شد و امروز به نسل جدیدی از ماهواره‌های تحقیقاتی،

فضاپیمای غول‌پیکری که انسان را به فضا می‌برند و ... رسیده است؛ تجهیزاتی که در مرز دانش تولید می‌شود و انسان را چند گام به کشف فضا نزدیک‌تر می‌کند.

آمریکا، روسیه، چین، فرانسه، هند، بریتانیا، ژاپن، کره جنوبی، ایران و رژیم اشغالگر اسرائیل را ۱۰ کشور دارای فناوری‌های برتر فضایی می‌دانند. آمارها گواهی می‌دهد که از آغازین روزهای تلاش بشر برای دستیابی به فضا تاکنون حدود ۶ هزار ماهواره به فضا پرتاب شده است. اما نکته جالب این آمارها، وجود نام ایران در میان ۱۰ کشور برتر فضایی است. کشوری محصور در تحریم‌ها که کل صنعت هوایی و فضایی‌اش درگیر تحریم‌هایی است که منبع و اساسی ندارد، اما هست و همچنان ادامه دارد. کشوری که با داشتن کمترین امکانات و تجهیزات و فقط با باور به توانمندی متخصصان و دانشجویان خود به این لیست با فناوری بالا پیوست و در کنار کشورهای پیشرفته جهان جای گرفت.

بهربرداری از فناوری فضایی و ماهواره در ایران به دهه ۴۰ شمسی



## عملیات ژئوفیزیک یکی صنعت نفت بومی شد

میان برادر، به گفته داود سرباز، مدیرعامل این شرکت دانش‌بنیان، این مجموعه در طی این سال‌ها مدیریت پروژه‌های زیادی از قبیل عملیات لرزه‌نگاری بهار، گلستان، بی‌بی‌حکیمه، نصرآباد، تندیس، اهواز و ... را با

اتکا به توان داخلی برعهده داشته و موفق به انجام این پروژه‌ها در شرایط سخت و مناطق صعب‌العبور شده است. مدیرعامل این شرکت دانش‌بنیان همچنین می‌گوید: این شرکت علاوه بر استفاده از نرم‌افزارهای فنی و مهندسی روز دنیا، با استفاده از نرم‌افزارها و تکنیک‌های مدیریتی روز، مانند نرم‌افزار برنامه‌ریزی منابع سازمانی IFS موفق به برنامه‌ریزی، انجام و اتمام موفقیت‌آمیز این پروژه‌های ملی شده است. او همچنین بیان می‌کند: با بهره‌گیری از استانداردهای مدیریتی ISO۹۰۰۱، ISO۴۰۰۰، ISO۲۱۰۰۰ و ISO۵۰۰۱ در حوزه‌های

مدیریتی کیفیت، پروژه، ایمنی، بهداشت و محیط‌زیست تلاش کرده است تا علاوه بر انجام پروژه‌ها با کیفیت مناسب به جنبه‌های اجتماعی و زیست‌محیطی نیز نگاه ویژه‌ای داشته باشد.

سالیان سال، برای تامین خدمات بالادستی نفت مانند عملیات لرزه‌نگاری دوبعدی و سه‌بعدی، پردازش و تفسیر داده‌های لرزایی به چند شرکت خارجی وابسته بودیم، اما امروز شرکتی دانش‌بنیان با تلاشی در مرز دانش

توانسته همه این خدمات را به صورت بومی ارائه دهد. سال ۸۲ بود که این شرکت با نگاهی ویژه به صنعت نفت شکل گرفت؛ صنعتی که بخش بزرگی از اقتصاد کشور را تامین می‌کند، اما این صنعت استراتژیک در کشور به تامین خدمات و تجهیزاتی نیاز داشت که چارهای جز خرید آنها از دیگر کشورها نبود اما شرکتی دانش‌بنیان پا گرفت تا پاسخی باشد برای این نیازهای تخصصی و کاربردی در کشور. شرکت دانش‌بنیان ژئوفیزیک داناکیش با هدف تامین نیازها و خدمات بالادستی نفت مانند عملیات لرزه‌نگاری دوبعدی و سه‌بعدی، پردازش و تفسیر این داده‌ها تاسیس شد. به

گواهی مدیران ارشد صنعت نفت ایران، این شرکت توانسته با بومی‌سازی عملیات ژئوفیزیک، تکیه بر دانش روز، نیروی انسانی متخصص و مجرب و همچنین ارتباطات جهانی موثر، انحصار شرکت‌های خارجی را از





## صنعت فیلتر کشور به توان دانش بنیان ها گره خورد

یک شرکت دانش بنیان توانست با استفاده از تجهیزات و ماشین آلات پیشرفته در خط تولید و با بهره گیری از مواد اولیه مرغوب صنعت فیلتر روغن و هوا را در کشور ارتقا دهد. استانداردهای ملی و جهانی را هم کسب کرده اند تا مهر تاییدی باشد بر تخصص و توان شان. از سال ۱۳۷۲ است که کار را شروع کردند و امروز بیش از ۷۰۰ نوع فیلتر دانش بنیان کاربردی در حوزه خودروهای سسوری، خودروی سنگین و نیروگاهی حاوی نانوالیاف پلیمری، محصولات دانش بنیان تولید می کنند. همه این محصولات هم با به کارگیری فناوری های پیشرفته تولید شده اند؛ فناوری هایی که با تلاشی دانش بنیان بومی سازی شده و به صنایع کشور ورود کرده است.



### یادداشت



## حیات پژوهش ها

تحقیقاتی و آزمایشگاهی بهره ببرند می توانند در این مجموعه، کارشان را زیر نظر متخصصان و کارشناسان به نتیجه برسانند. به طور خاص، دانشجویان و پژوهشگران در حوزه های زیستی و رشته های مرتبط، از مخاطبان این دوره ها هستند. هدف از برگزاری این دوره ها، آشنا شدن دانشجویان و لمس تجربه عملی کار پژوهشی است. دانشجویان در دانشگاه ها مواردی را می آموزند اما نیازمند تجربه عملی است ولی هیچ گاه فرصت تجربه این آندوخته ها را پیدا نمی کنند بنابراین ورود این دانشجویان به بازار کار دشوار می شود. تلاش داریم تا شرکت کننده در دوره های کارآموزی این مجموعه، به شکل عملی و ملموس از یافته های علمی خود بهره ببرد. مخاطب این دوره، با چگونگی پیاده سازی تکنیک های گوناگون، چگونگی تعریف، مدیریت و به سرانجام رساندن پروژه آشنا می شود. وی ادامه داد: علاقه مندان به شرکت در این دوره ها می توانند با مراجعه به سایت آزمایشگاه ژتیران، از جزئیات برگزاری آگاه شوند. این دوره ها پذیرای تمامی دانشجویان، پژوهشگران و استادان حوزه های زیست شناسی، پزشکی، دندان پزشکی، مهندسی پزشکی، داروسازی، بیومتریال و دیگر حوزه های مرتبط است. شبکه آزمایشگاهی فناوری های راهبردی، زمینه ای فراهم آورده تا تمامی آزمایشگاه های توانمند، در ویرتینی به نمایش در بیایند. پژوهشگران متناسب با نیاز و بسته به عیار و امتیاز هر مجموعه، مجموعه و خدمت آزمایشگاهی خود را برمی گزینند. یکی از چالش های حوزه زیست فناوری و فناوری های مرتبط وجود شکاف میان صنعت و دانش است. تلاش ما بر این است برای رفع این مشکل، دانشی را که در محیط های آکادمیک تدریس می شود کاربردی کنیم و دانش به مهارت و تجربه بدل شود.

فرید اسفندی، مدیر آزمایشگاه ژتیران عضو شبکه آزمایشگاهی فناوری های راهبردی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری: مسیر توسعه فناوری های زیستی، ژنتیک و سلولی بیش از هر زمان دیگری به سوی توسعه حرکت کرده است. دست یافته های فناوریانه و پژوهش های کارآمدی که در نتیجه های تازه ای را به سوی دانش و فناوری های این حوزه گشوده اند. این پژوهش ها از وجود تجهیزات، زیرساخت ها و تکنیک های آزمایشگاهی برای تحقیق روی یافته ها و رسیدن به نتایج دقیق و مطلوب بهره بردارند. وجود این خدمات به مثابه آب حیات پژوهش ها و توسعه فناوری محققان، شرکت های دانش بنیان و صنعتگران کشور است. آزمایشگاه ژتیران عضو شبکه آزمایشگاهی فناوری های راهبردی است که ذیل شرکت تشخیص ژن پژوهش فعالیت می کند. این مجموعه فناوری سبد متنوعی از خدمات آزمایشگاهی و تحقیقاتی در حوزه زیست فناوری را ارائه می دهد. رسالت این آزمایشگاه ارائه خدمات پژوهشی و آزمایشی در حوزه های چون زیست فناوری، میکروبیولوژی و ژنتیک است. پژوهشگران، دانشجویان و شرکت های همکار که در حوزه پژوهش، تحقیق و توسعه فناوری های مولکولی و زیستی فعال هستند و به خدمات آزمایشگاهی یا سامانه هایی برای پژوهش و توسعه نیاز دارند، عمده مخاطبان خدمات ژتیران به شمار می روند. ممکن است یک پژوهشگر یا مجموعه فناوری، نیازمند فضای آزمایشگاهی باشد تا کار آزمایشگاهی و پژوهشی را خودش انجام دهد؛ این امکان وجود دارد که فضای آزمایشگاهی مورد نیاز را در اختیار این دست مخاطبان قرار دهیم. همچنین، دانشجویانی که بر روی پایان نامه های شان کار می کنند و نیاز دارند از امکانات

## ستاری: دانش بنیان ها توانمندی خود را در ارتقای سلامت جامعه نمایان کردند

کرد و گفت: همچون گذشته از تیم های فعال و خلاق به ویژه در حوزه پزشکی، سلامت و تجهیزات آزمایشگاهی حمایت می کنیم. مرکز نوآوری «وینا» با حمایت هیأت امنای صرفه جویی ارزی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی راه اندازی شده است. نامش سی تی ویاتل است؛ دستگاه سی تی اسکنی که تا سال گذشته، در انبار یکی از بیمارستان های پایتخت، خاک می خورد و به فراموشی سپرده شده بود. اما امروز با کمک فناوران مجموعه ویاتل، به چرخه استفاده بازگشته و کمک حال بیماران بسیاری شده است. بسیاری از تجهیزات و دستگاه های پزشکی دیگر نیز به چنین سرنوشتی دچارند. به طوری که با بروز یک مشکل، از چرخه استفاده خارج می شوند و در شرایط بسیار بدی زیر خروارها خاک در انبار مراکز بیمارستانی می مانند؛ در نهایت از چرخه خارج و به ضایعات تبدیل می شوند. این مجموعه و فناورانش، زندگی دوباره را به تجهیزات پزشکی برمی گردانند. مرکز نوآوری وینا به عنوان یکی از زیرمجموعه های شتاب دهنده سنتز تجهیزات پزشکی را که نیاز به تعمیر دارند و از قابلیت احیا برخوردارند، بازچرخانی، احیا و به روزرسانی فناوری می کند.

در این مرکز، ونتیلاتورها و تجهیزات سی تی اسکن به عنوان یک نیاز مراکز درمانی برای خدمت رسانی به بیماران کرونایی تعمیر و بهینه سازی می شود. در حال حاضر احیای این تجهیزات در اولویت نخست فعالیت های وینا قرار دارد. موسسه رشد و شتابدهی سنتز، از یک سال قبل راه اندازی شد و اکنون وینا با هدف بازچرخانی و احیای تجهیزات پزشکی و حوزه سلامت فعالیت می کند. ۴۰ نیروی انسانی دانش آموخته که در حوزه هایی مانند هسته های تخصصی در این مجموعه فناوری فعالیت می کنند، با ورود دستگاه ها به چرخه باز احیا، بیش از ۸۰۰ میلیون یورو صرفه جویی ارزی و توسعه تولید محصولات دانش بنیان ایجاد می شود.

تعمیر و باز احیای سی تی اسکن در ۵ سال زمینه ساز جلوگیری از خروج ۱۰ میلیون دلار ارزی می شود. همچنین با بازچرخانی ۱۰۰ ونتیلاتور، صرفه جویی بیش از ۳ میلیون دلار و ایجاد ۱۵ میلیون دلار بازار دانش بنیان را به همراه دارد.

مرکز نوآوری «وینا» با حضور سسورنا ستاری معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری افتتاح شد. این مجموعه فناوری با تعمیر، احیا و بهینه سازی تجهیزات پزشکی، ثروت را به چرخه اقتصاد پزشکی و حیات دوباره را به تجهیزات این حوزه برگرداند و سلامت را از مغفان جامعه می کند. معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری در مراسم افتتاح مرکز نوآوری وینا، با بیان اینکه شرکت های دانش بنیان اثبات کردند می توانند کمک حال سلامت کشور باشند، گفت: فرصت بزرگی برای بسیاری از شرکت های دانش بنیان به وجود آمده است تا دانش بنیان ها توانمندی های نوآورانه و فناوریانه خود را به کسب و کار تبدیل کنند. ستاری، با اشاره به حضور شرکت های دانش بنیان در روند تحول نظام سلامت، افزود: بازار بکری برای تجهیزات دانش بنیان حوزه سلامت به وجود آمده و فرصت بسیار ارزنده ای برای رونق کسب و کارهای حوزه سلامت ایجاد شده است. این فرصت شاید در هیچ بازه زمانی دیگری وجود نداشته باشد و شرکت ها باید از این ظرفیت به بهترین نحو استفاده کنند. رئیس ستاد فرهنگ سازی اقتصاد دانش بنیان از نقش راهبردی بخش خصوصی در کار راه اندازی مرکزی برای باز احیای تجهیزات پزشکی گفت و ادامه داد: خلف ارزش افزوده، ایجاد اشتغال و تبدیل مشکلات به راهکار، توانمندی شرکت های دانش بنیان است و نهادهای دولتی مانند معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در این روند، نقش تسریع بخش و تسهیل کننده را ایفا می کنند.

به گفته معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری، شیوع کرونا و تحریم، فرصت خوبی به وجود آورد تا دانش بنیان هایی چون وینا، به بدنه سلامت کشور اثبات کنند که تکیه به دانش بنیان ها روشی مطمئن، سودآور و مفید برای سلامت کشور، ارزش آفرین و اشتغال زا است. وی افزود: وینا و مجموعه های فناوری مشابه می توانند دامنه فعالیت خود را گسترش داده اند و گام را از تعمیر تجهیزات پزشکی به دیگر تجهیزات فلز و پیشرفته مانند تجهیزات آزمایشگاهی گسترش دهند. ستاری به حمایت از فعالان دانش بنیان و استارت آپ های حوزه سلامت اشاره



## سالگرد تاسیس اینستاگرام

چه اندازه می تواند نتیجه بخش باشد. در این راستا نکته ای که باید به آن توجه داشته باشید این است که با توجه به مشکلاتی که تیک تاک و فیس بوک با آن مواجه است، اکنون باید اینستاگرام را مهمترین شبکه حال حاضر جهان تلقی نمود. این امر در حالی است که زمزمه های جدایی آن از شرکت مادر فیس بوک نیز شنیده می شود. منبع: [theverge.com](http://theverge.com)

د و در صورت ارسال، در صفحه افراد به نمایش رسد که این طرح در ابتدای راه خود بوده و تنها این مسئله باعث خواهد شد تا افراد دیگر نیاز . در این راستا باید دید که این طرح در عمل تا

## دانش بنیان ها با شرکای خارجی تعامل می کنند

مرزی در تلاش است تا دروازه بازارهای جهانی را به روی محصولات دانش بنیان باز کند. این کار توسط ۲۳ کارگزار برون مرزی صادراتی در سایر کشورها انجام می شود. در حال حاضر ۱۸ کشور برای صادرات

شرکت های دانش بنیان شراکت با فناوران دیگر کشورها را هدف گرفته اند. این کار هم با شناسایی شرکای تجاری محقق می شود. این اقدام روند تجاری سازی بین المللی محصولات و خدمات را سرعت می دهد.

محصولات دانش بنیان، یافتن شریک تجاری و بازاریابی انتخاب شده اند. براساس اعلام دفتر توسعه کسب و کار بین الملل معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری شرکت های دانش بنیان علاقه مند به صادرات را در راستای فرآیند صادراتی شرکت های دانش بنیان به این کارگزاران متصل و از آنها حمایت می کند. این کار مسیر رشد و توسعه صادرات دانش بنیان ها را تسهیل می کند؛ اتفاقی که یکی از ضرورت های توسعه زیست بوم فناوری و نوآوری است. اگر نتوانیم زنجیره جهانی این زیست بوم را تکمیل کنیم همه تلاش ها ابر می ماند. در حال حاضر این دفتر در ترکیه، آذربایجان، روسیه، چین، افغانستان، کنیا، مالزی، اندونزی، عراق، سوریه، لبنان، عمان، هند، اقلیم کردستان، ازبکستان، بلاروس و انگلستان راه اندازی شده است.

در بازارهای جهانی ارزش تفکر و خلاقیت با نوآوری در محصول و خدمات نمایان می شود و کشورها، خریدار توانمندی ها و دستاوردهای علمی هستند تا جایگاه خود را در اقتصاد دنیا بهبود دهند. همین موضوع هم علاقه مندان به حضور در بازارهای فناوریانه و نوآورانه را به رقابت با هم ترغیب کرده است. بازاریابی بین المللی را تلاش برای تجاری سازی و رساندن کالا و خدمات یک کشور به مشتریان در سایر کشورها و تناظری های فناوری تعریف می کنند؛ پنجره ای برای معرفی فعالان اقتصادی و صنعتگران به دنیا. معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری هم همیشه بر ضرورت توسعه بازارهای بین المللی تاکید دارد. مرکز تعاملات بین المللی علم و فناوری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری هم با کمک رایزنان فناوری، شرکت های مدیریت صادرات و کارگزاران تجاری برون



## تجهیزات تولید نور با توانمندی داخلی تامین شد

اطلاعات و ارتباطات زمینه را برای عرضه محصولات دانش بنیان به بازارهای داخلی و خارجی فراهم می کنند. این فعالان نور با اشاره به ایجاد اشتغال برای نیروی انسانی متخصص و دانش آموخته در این شرکت دانش بنیان



گفت: بیش از ۸۰۰ نفر در بخش های گوناگون شرکت فعالیت می کنند. مدیرعامل مازی نور به طراحی مازول و دراپورهای ال ای دی به عنوان یکی از تولیدات این شرکت دانش بنیان اشاره کرد و گفت: تلاش کردیم با استفاده و توسعه نرم افزارهای به روز در زمینه طراحی مازول و دراپور LED، پایش فناوری های روز دنیا و بومی سازی آنها از مهم ترین اولویت های مازی نور است. تسلط کامل بر مبانی طراحی روشنایی فضای داخلی و بیرون براساس نیازمندی های انسان محور را یکی از محورهای فعالیت این شرکت دانش بنیان دانست و گفت: شناخت عمیق از مواد صنعتی، رفتار آنها و نحوه به کارگیری مناسب هر کدام و همچنین آشنایی با محیط های مستعد احتراق و انفجار و الزامات مربوط به تجهیزات ضد انفجار از ضرورت هایی هستند که فعالان فناوری این شرکت دنبال می کنند.

فناوری و دانش ساخت چراغ ها از روزهای ساخت نخستین لامپها تا امروز دستخوش تحول های زیادی شده است. از لامپ های پرمصرف فیلامنتی تا چراغ های ال ای دی و اس ام دی هوشمند، تاریکی های مان را نور بخشیده اند، با فناوری و روش منحصر به فرد. حالا یک شرکت دانش بنیان فناوری تولید این چراغ ها را بومی کرده و با استفاده از تجهیزات ایران ساخت، نیاز کشور به منابع نوری را تأمین می کند. چراغ های اداری، تجاری، چراغ های صنعتی، چراغ های فضای آزاد و چراغ های ضد انفجار چهار محصول دانش بنیان این شرکت است. مدیرعامل شرکت صنایع روشنایی مازی نور با اشاره به تولید چراغ های با کاربردهای گوناگون گفت: چراغ ها در شکل ها و کاربردهای مختلفی از تجاری، تزیینی، صنعتی، ضد انفجار و فضای آزاد با تجهیزات ساخت کشورمان تولید می شوند. زین العابدین آبادیان، توسعه را بخش کلیدی سازی نور برای حرکت همگام با فناوری های روز دانست و گفت: بخش هایی چون طراحی، قالب سازی، برنامه ریزی برای تولید محصولات جدید در کنار دیگر بخش ها مانند فناوری

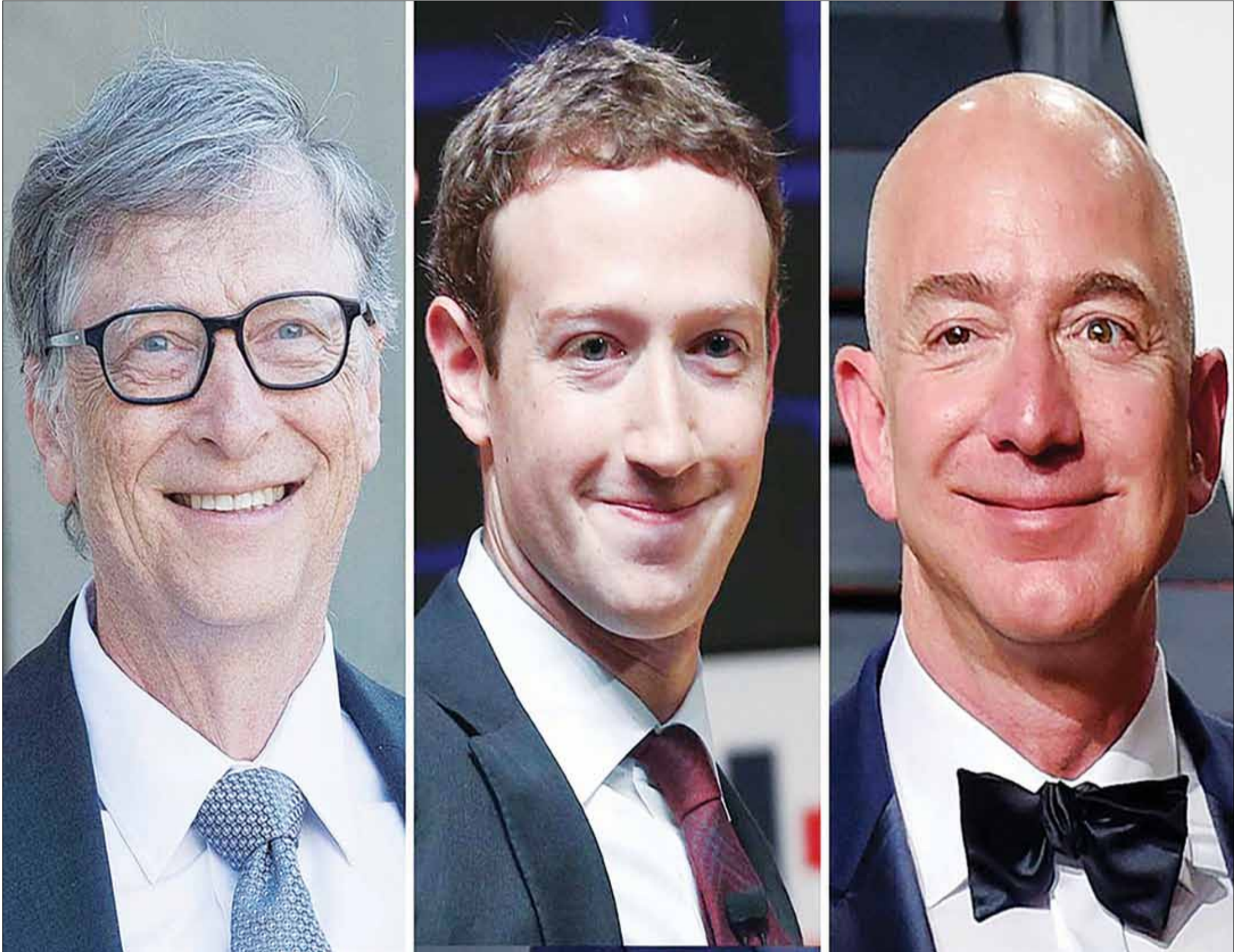








# توصیه‌های مشترک جف بزوس، بیل گیتس و مارک زاکربرگ برای کارآفرین‌ها



آن، همه چیز را از دست داده و مارک زاکربرگ به عنوان مالک این برند معرفی شد. به همین خاطر نیز بسیار مهم است که شما از پرداختن به ایده‌های بزرگ و اهمه‌ای نداشتن و همواره رویاها را در اختیار داشته باشید که برای افراد معمولی، کاملاً غیرممکن به نظر برسد. با نگاهی به این سه برند، همواره شاهد نوآوری‌هایی از جانب آنها هستید. برای مثال فیس‌بوک دو شبکه دیگر به نام‌های اینستاگرام و واتس‌آپ را با قیمت‌هایی بسیار بالا خریداری کرد که در آن مقطع یک اشتباه بسیار بزرگ تلقی می‌شد. با این حال در حال حاضر به سودآوری به مراتب بیشتری در مقایسه با شرکت مادر خود (فیس‌بوک) دست پیدا کرده‌اند. همچنین آمازون نیز در زمینه بازار مواد غذایی جهت گسترش محدوده عملکردی خود، وارد شده است. همچنین مایکروسافت، شبکه مخصوص کسب‌وکار را با نام لینکدین خریداری کرده است که همه این موارد، بیانگر شجاعت مدیران آن در قدم نهادن در مسیرهای جدید و اقدامات بزرگ است.

## ۸- موفقیت را تنها برای خود نخواهید

این امر که سایر افراد تیم شرکت خود را به افرادی توانا حتی برای جانشینی خود تبدیل کنید، از دیگر مواردی است که باعث خواهد شد تا نه تنها شرکت شما پیشرفت کند، بلکه رضایت کارمندان نیز به بالاترین حد ممکن برسد. برای مثال اگرچه بیل گیتس چندین سال است که از مدیریت مایکروسافت استعفا داده و تنها به امور موسسه خیریه خود می‌پردازد، با این حال از مدت‌ها قبل برای این تصمیم خود برنامه‌ریزی کرده و افرادی را جهت جانشینی خود آماده کرده است. همچنین جف بزوس و مارک زاکربرگ نیز در مصاحبه اخیر خود اعلام کرده‌اند که در برنامه‌های مداوم آموزشی خود، همواره افراد با استعداد برای امر مدیریت را شناسایی می‌کنند تا آنها را برای زمانی که دیگر خواهان مدیریت شرکت نیستند، به عنوان جانشین خود معرفی کنند. اگرچه ممکن است تصور کنید که تحت این شرایط می‌توان از فردی خارج از شرکت نیز استفاده کرد، با این حال فراموش نکنید که این امر، یک اقدام پرریسک محسوب شده و عملاً نمی‌توان نسبت به موفقیت‌آمیز بودن شیوه‌های چنین مدیری اطمینان داشت و همواره این احتمال وجود دارد که زحمات گذشته و فرهنگ شکل گرفته به صورت کامل نابود شود، با این حال اگر فردی را خودتان تربیت کرده باشید، بدون شک مسیر شما را ادامه داده و حافظ مواردی خواهد بود که شما برای شکل گرفتن آن تلاش کرده‌اید.

منبع: business2community

شما زمانی به مراتب بیشتر از حد تصور در اختیار خواهید داشت. جالب است بدانید که بیل گیتس در یکی از مصاحبه‌های خود عنوان کرده است که اگر می‌توانست یک قدرت‌فراشی را داشته باشد، بدون شک توانایی مطالعه سریع‌تر را انتخاب می‌کرد که به خوبی تفاوت نگرش او با عموم مردم را می‌توان در این پاسخ مشاهده کرد، با این حال با توجه به این امر که حوزه‌های علم بسیار متنوع بوده و حتی تمام عمر یک فرد نیز برای مطالعه تمامی کتاب‌های جهان کافی نخواهد بود، هر انسانی باید زمینه اصلی خود را انتخاب کرده و در رابطه با آن و حوزه‌های مرتبط، مطالعه‌های مداوم و در ابعادی بالا را داشته باشد. در نهایت این امر شما را به فردی شایسته برای پیشرفت تبدیل خواهد کرد.

## ۵- در زمینه تعیین اولویت‌ها و سوساوی خاصی داشته باشید

این امر که دقیقاً بدانید چه دسته از اقدامات از اهمیت بیشتری برخوردار بوده و به چه نحوی باید ترتیب‌بندی داشته باشید، در موفقیت شرکت و کاهش فشارها تأثیر بسزایی را خواهد داشت. برای کسب بالاترین حد نتایج در این زمینه، ضروری است تا برای افزایش تمرکز کارمندان خود نیز برنامه‌ای داشته باشید. برای مثال شناخت سریع مشکلات آنها، یکی از این موارد محسوب می‌شود. در نهایت این امر که به جای کمیت فعالیت‌ها به دنبال افزایش کیفیت آنها باشید، بدون شک شما را به نتایج به مراتب بهتری می‌رساند.

## ۶- در امور خیریه فعالیت کنید

بیل گیتس و همسرش یکی از بزرگترین بنیادهای خیریه جهان را تأسیس کرده‌اند. در این زمینه همسر مارک زاکربرگ نیز فعالیت‌های جدی‌ای را در این زمینه داشته و جف بزوس نیز همواره بخشی از درآمد خود را به امور خیریه اختصاص می‌دهد. در واقع این اقدام نه تنها یک تبلیغ فوق‌العاده برای شما محسوب می‌شود، بلکه تمرینی برای حفظ انسانیت خواهد بود، با این حال توجه داشته باشید که تلاش برای توانمند کردن افراد فقیر، همواره بهتر از کمک‌های مالی مداوم به آنها خواهد بود. این امر دلیل اصلی راه‌اندازی موسسات خیریه از سوی این سه کارآفرین بوده است.

## ۷- از بزرگ فکر کردن و اهمه‌ای نداشتن داشته باشید

برای رسیدن به یک جایگاه بزرگ، شما به اقداماتی بزرگ نیز نیاز خواهید داشت. لازمه این امر عدم ترس از ایده‌های بزرگ است، برای مثال اگرچه ایده اولیه فیس‌بوک متعلق به برادران وینکلوس بوده است، با این حال آنها به علت ترس و عدم توانایی در گسترش و جهانی کردن

بزرگترین محدودیت، مواردی هستند که در ذهن افراد شکل گرفته است. به همین خاطر شما باید جسارت متفاوت بودن با سایرین را داشته باشید. در واقع با سبک زندگی و عقاید عموم مردم، شما در صف افراد خاص جهان قرار نخواهید گرفت. برای مثال علت اصلی رشد آمازون به این خاطر بوده است که یک روش جدید در زمینه فروش را ایجاد کرده است. این امر آنها را در بازاری بدون رقیب وارد کرده که به علت تازگی و سهولت بالای آن، مورد استقبال بی‌ظنری قرار گرفته و در حال حاضر نیز موسس آن را به رتبه نخست ثروتمندترین افراد جهان رسانده است. با این حال لازم است تا توجه داشته باشید که یک جریان انقلابی، به علت این امر که عادت‌های رایج افراد را مورد هدف قرار داده و در تلاش برای تغییر آن است، ممکن است زمانی را برای جا افتادن نیاز داشته باشد. به همین خاطر نباید تصور کرد که موفقیت این افراد، یک شبه اتفاق افتاده و تنها در اختیار داشتن یک ایده متفاوت، به معنای پایان کار خواهد بود.

## ۳- آینده‌نگر باشید

اگر بخواهیم تنها یک مورد را به عنوان علت اصلی موفقیت روزافزون این سه برند اعلام کنیم، بدن شک آینده‌نگری مدیران آن، مهم‌ترین خواهد بود. در واقع باید بدانید که در سال‌های آینده تمایل دارد که در چه جایگاهی قرار داشته باشید. این امر را به صورت کامل می‌توان در نحوه رشد هر سه برند مشاهده کرد. برای مثال آمازون در ابتدای کار خود تنها یک فروشگاه آنلاین کوچک در زمینه فروش کتاب بوده است و یا فیس‌بوک در ابتدا تنها برای دانشجویان مورد استفاده قرار می‌گرفت. با این حال آینده‌نگری این افراد باعث شده است تا امروزه این سه برند، به سطح ابربرندهای جهانی برسند. نکته دیگری که لازم است تا در این بخش مورد توجه قرار دهید، این است که باید به خوبی خود را با روند تغییرات جهان، هماهنگ سازید. در واقع اگر نتوانید خود را به‌روز کرده و تغییرات لازم را اعمال کنید، بدون شک جایگاه خود را به برندی دیگر خواهید داد.

## ۴- میزان مطالعه بسیار بالایی را داشته باشید

بدون شک کتاب را باید بهترین دوستی دانست که هر فرد می‌تواند در زندگی خود داشته باشد. این امر در حالی است که بسیاری از افراد کمبود وقت را به بهانه‌ای برای مطالعه نکردن تبدیل کرده‌اند، با این حال علت اصلی این امر، عدم استفاده درست از زمان بوده و این امر باعث می‌شود تا افراد تصور کنند که با کمبود وقت مواجه هستند. در واقع با یک مدیریت زمان درست و حذف عادت‌های غیرسودمند،

به قلم: مکس پالمر، نویسنده حوزه موفقیت و کارآفرینی / مترجم: امیر آل‌علی: بدون شک ظهور اینترنت و رایانه، انقلابی را در سطح جهانی به وجود آورده است، با این حال در این رابطه بدون شک چند نفر نقش بسیار برجسته‌ای را داشته و به خوبی از این جریان، برای کسب ثروت و شهرت استفاده کرده‌اند. در واقع سه برند آمازون، مایکروسافت و فیس‌بوک ابر برندهایی هستند که هر فردی آرزوی در اختیار داشتن آنها را دارد. اگرچه در رابطه با داستان موفقیت و رازهای این افراد مقالات متعددی منتشر شده است، با این حال بررسی توصیه‌های مشترک آنها، بدون شک جذابیت و کاربرد بالایی را به همراه خواهد داشت. در واقع این موارد را باید کلیدهای طلایی موفقیت دانست. علت این امر به این خاطر است که برای سه نفر از بهترین‌های جهان کاملاً کارساز بوده است. در همین راستا به بررسی هشت مورد منتخب خواهیم پرداخت.

## ۱- کنجکاو باشید

بزوس، گیتس و زاکربرگ در دسته افرادی قرار می‌گیرند که در اصطلاح به آنها کنجکاو گفته می‌شود. در واقع این افراد در برابر موضوعات مختلف، ذهن پرسشگری را داشته و همین امر باعث شده است تا به نتایجی دست پیدا کنند که تاکنون از نظر سایرین پنهان مانده است. در واقع جهان در اختیار افرادی قرار دارد که در برابر محیط اطراف خود کنجکاو بوده و از این طریق به نتایج جدیدی دست پیدا کنند. بدون شک حتی تأمین یک نیاز از جامعه نیز شما را به موفقیتی فراتر از حد تصور خواهد رساند، با این حال توجه داشته باشید که این امر به معنای عدم رضایت از شرایط و زندگی خود نبوده و تنها به این امر اشاره دارد که شما باید به این باور دست پیدا کنید که همواره روشی دیگر غیر از موارد معمول نیز وجود دارد. بدون شک نارضایتی، باعث خواهد شد تا حسی بد در شما شکل گیرد که در درازمدت تبدیل به ناامیدی خواهد شد. در نهایت توجه داشته باشید که تنها کنجکاوی کافی نبوده و لازم است تا بر روی موارد مهم، زمان گذاشته و به دنبال راه حل نیز باشید. این امر اگرچه ممکن است در ابتدا کاملاً سخت به نظر برسد، با این حال این مورد نیز یک عادت رفتاری بوده و با تمرین، دیگر فشاری را در رابطه با آن احساس نخواهید کرد.

## ۲- نتایج را و عقاید رایج را کنار بگذارید

شما تنها زمانی به تفکر خلاق دست پیدا خواهید کرد که خود را از شر محدودیت‌ها رها سازید. در این رابطه توجه داشته باشید که





چگونه تیم خلاق را داشته باشیم

به قلم: انجمن کارآفرین‌های جوان

مترجم: امیر آعلی

خلاقیت برای هر تیمی، امری کاملاً ضروری خواهد بود. در واقع بدون این ویژگی پیدا کردن راه حل‌های جدید و انتخاب بهترین راهکارها، عملاً غیرممکن است. در واقع خلاقیت باعث می‌شود تا هرگونه محدودیت جبران شود، با این حال آیا این موضوع ویژگی ذاتی برخی از افراد بوده و یا همگان می‌توانند به چنین سطحی دست پیدا کنند؟ در این راستا پاسخ درست این است که هر فردی می‌تواند به چنین سطحی دست پیدا کند. به همین خاطر تفاوتی ندارد که شما چه تیمی را در اختیار دارید، با رعایت برخی از راهکارها می‌توانید آنها را به سمت خلاقیت بیشتر سوق دهید که در ادامه ۱۰ مورد از آنها را بررسی خواهیم کرد.

۱- از جدیدترین تکنولوژی‌ها استفاده نمایید

درگیر کردن تیم شرکت با تکنولوژی‌های جدید باعث خواهد شد تا آنها به سمت یادگیری بیشتر سوق پیدا کنند. همچنین به علت امکانات جدیدی که در اختیار آنها قرار می‌گیرد، زمینه انجام موارد جدید نیز مهیا خواهد شد. نکته دیگری که باید به آن توجه داشته باشید این است که ایجاد چالش‌های جدید، باعث می‌شود تا تیم شرکت همواره درگیر و رو به رشد باقی بماند.

۲- یک کتابخانه برای کارمندان خود داشته باشید

همواره این نکته را به خاطر داشته باشید که تمامی خلاقیت‌ها، ارزشمند نبوده و لازم است تا برای قرار گرفتن در مسیر ارائه خلاقیت‌های سودمند، سطح اطلاعاتی تیم خود را بهبود بخشید. در این راستا وجود یک کتابخانه امری کاملاً الزامی خواهد بود. با این حال فراموش نکنید که شما صرفاً به کتاب چاپی محدود نبوده و می‌توانید از نسخه‌های الکترونیکی و یا صوتی نیز استفاده نمایید. در واقع کتابخانه یک شرکت می‌تواند یک هارد اکسترنال با تعداد زیادی pdf و فایل صوتی باشد. در این راستا جهت پیدا کردن بهترین منابع، شما به مشورت گرفتن و جست و جو در اینترنت نیاز خواهید داشت. در واقع کتاب‌های شما صرفاً نباید تخصصی حوزه کاری باشد.

۳- شکست‌ها را به کلاسی آموزشی تبدیل نمایید

بدون شک هر فرد و شرکتی با شکست مواجه خواهند شد. در این راستا بهترین اقدام این است که آنها را مورد تحلیل قرار داده و نتایج به دست آمده را مکتوب نمایید. این امر باعث خواهد شد تا پس از مدتی، با یک دفترچه مواجه باشید که راهنمای عمل شما در بسیاری از شرایط خواهد بود. در این راستا برخی از شرکت‌ها پا را فراتر گذاشته و شکست‌های سایر برندها را نیز مورد توجه قرار می‌دهند. بدون شک درس گرفتن از اتفاقات تلخ، منجر به ارتقای هوش و ذهنیت کارمندان شما خواهد شد. در واقع در این اقدام شما باید به دنبال پاسخ به این سوال باشید که اگر به چه صورتی اقدام می‌کردید، نتیجه‌ای عکس به دست می‌آمد.

۴- برای کارمندان خود برنامه سفر تعیین نمایید

کار بیش از حد و درگیر شدن با روزمرگی فرصت را برای فکر کردن از بین خواهد برد. در واقع شما نباید اجازه دهید که کارمندان شرکت به ریبات‌هایی تبدیل شوند که تنها وظایف را انجام خواهند داد. در این راستا یکی از اقداماتی که نتایج مثبت آن به اثبات رسیده است، ایجاد سفر برای کارمندان است. در این راستا توصیه می‌شود که هر یک از آنها را به سفرهایی بفرستید تا در کنار استراحت، آمادگی ذهنی لازم برای بروز خلاقیت را پیدا کنند. این امر اگرچه در ظاهر پرهزینه محسوب می‌شود، با این حال معمولاً اقامتگاه‌ها و مکان‌های توریستی، تخفیف‌های ویژه‌ای را برای شرکت‌ها در نظر می‌گیرند. در کنار این موضوع، با حذف هزینه‌های غیرضروری و کم‌تأثیر، بدون شک بودجه لازم برای چنین اقداماتی را به دست خواهید آورد.

۵- حمایتگر باشید

در حالت عادی کارمندان دلیلی را برای ارائه خلاقیت از خود حس نخواهند کرد. به همین خاطر شما باید در این زمینه انگیزه‌های لازم را ایجاد نمایید. برای مثال جوایز ارزشمند برای بهترین ایده، یکی از ساده‌ترین این اقدامات محسوب می‌شود. در این راستا توصیه ما این است که یکی از راهکارهای ارتقای شغلی را ارائه حداقل دو خلاقیت مفید، تعیین نمایید. در این راستا وجود یک مشاور، به افراد تیم شرکت کمک خواهد کرد تا به نظم فکری بهتری دست پیدا کنند.

۶- ارتباط کارمندان با مشتری را افزایش دهید

اگرچه ممکن است عجیب به نظر برسد، با این حال واقعیت این است که ارتباط بیشتر با جامعه هدف، باعث خواهد شد تا افراد به درک بهتری از شرایط بازار و نیازها دست پیدا کنند. این امر خود زمینه بروز ایده‌های جدید را به همراه خواهد داشت. به همین خاطر ضروری است تا در تلاش برای افزایش ارتباط کارمندان با مشتریان خود باشید. در این رابطه می‌توانید آنها را به پشتیبان یک یا چند مشتری تبدیل نمایید تا پاسخگوی سوالات و مشکلات احتمالی باشند.

۷- فرهنگ سازمانی شرکت را تغییر دهید

اگر در شرکت امکان سوال پرسیدن از افراد مختلف وجود ندارد، لازم است تا این اقدام را به یک فرهنگ مهم تبدیل نمایید. در واقع حتی ساده‌ترین کارمند شرکت نیز باید بتواند از مدیر شرکت بدون ترس، سوالات خود را مطرح نماید. این موضوع باعث خواهد شد تا افراد افکار خود را سرکوب نکنند که خود زمینه تفکر خلاق را به همراه خواهد داشت. با این حال در راستای این امر که سوالات زمینه برهم خوردن تمرکز حین کار را به همراه نداشته باشد، توصیه می‌شود که از افراد بخواهید که سوالات خود را در جایی یادداشت کرده و در زمانی نظیر صرف ناهار، آنها را مطرح نمایند. در واقع نحوه مدیریت این امر، به مهارت‌های مدیریتی خودتان بستگی خواهد داشت.

۸- افراد را در شرایط تصمیم‌گیری قرار دهید

برای این امر که ذهنیت کارمندان شما شکوفا شود، لازم است تا آنها را در شرایط تصمیم‌گیری قرار دهید. به همین خاطر توصیه می‌شود که برخی از اقدامات خود را به صورت دوره‌ای، به کارمندان خود محول نمایید. این موضوع باعث خواهد شد تا ضمن آن بین رفتن روزمرگی، پس از مدتی شاهد ارتقای ذهنیت و خلاقیت‌های کارمندان خود باشید.

۹- جدیدترین ایده‌ها را مورد بررسی قرار دهید

یکی از اقدامات مثبت این است که حداقل یک ساعت در هفته را به بررسی جدیدترین ایده‌ها و خلاقیت‌های موجود در حوزه کاری خود اختصاص دهید. این امر زمینه الهام گرفتن افراد را به همراه دارد و از پرداختن به اقدامی تکراری، جلوگیری خواهد کرد. همچنین این امر که اجازه دهید تا افراد حتی ایده‌های ساده خود را نیز به اجرا درآورند، در نهایت آنها را به درک بهتری از ایده‌های کارآمد و بدون نتیجه، می‌رساند.

۱۰- از کار تیمی غافل نشوید

درست به مانند انجام کار تیمی که به مراتب راحت‌تر و سریع‌تر از زمانی است که افراد بخواهند به تنهایی یک اقدام را انجام دهند، در زمینه تصمیم‌گیری نیز این امر صادق بوده و تجمع چندین فکر، خروجی کار را ارتقا خواهد بخشید. به همین خاطر توصیه ما این است که ارتباط کارمندان را به بالاترین حد ممکن برسانید و از آنها بخواهید که به دنبال ایده‌هایی جمعی نیز باشند. این امر بدون شک شرکت را در بهترین وضعیت ممکن قرار خواهد داد. در نهایت توجه داشته باشید که تمامی این راهکارها تنها نمونه‌هایی مطرح بوده و ممکن است پس از مدتی فعالیت، به موارد بیشتری برای بروز خلاقیت بهتر، دست پیدا کنید. به همین خاطر ابتدا دلیلی برای محدود کردن خودتان وجود ندارد.

منبع: smallbiztrends.com



Need space?

HEMNES  
4 compartment shoe cabinet  
(107x101 cm) white  
248 TL



چطور به جای سخت‌کوشی بیهوده هوشمندانه کار کنیم؟

تفویض درست کارها را یاد بگیرید

یکی از کلیدهای مهم در بهره‌وری، یادگرفتن روش درست تفویض مسئولیت‌ها است. فهرستی از کارهایی که می‌توانید به دیگران بسپارید تهیه کنید. با انتخاب درست، می‌توانید کارها را به فرد کاردانی بسپارید و زمان خود را آزاد کنید. در این صورت زمان بیشتری برای رسیدن به امور اصلی در اختیار دارید.

برای کارها و مسئولیت‌های خود محدودیت زمانی مشخص کنید

اگر عادت کرده‌اید که تمام طول روز کار کنید، برای کارها حتماً محدودیت زمانی مشخص کنید. در ابتدا شاید کمی سخت به نظر برسد، ولی مشخص کردن محدودیت زمانی برای کارها به سازماندهی بهتر امور کمک می‌کند و از هدر رفتن انرژی شما جلوگیری می‌کند. زمان خود را هوشمندانه مدیریت کنید. از منابع موجودتان به خوبی استفاده کنید

از ابزارها و اپلیکیشن‌های مدیریتی استفاده کنید. برای بهینه‌سازی کار و صرفه‌جویی در زمان، این ابزارها بسیار کمک‌کننده هستند.

استراحت کنید

بعد از انجام فعالیت‌های خود، استراحت کنید. زمانی را برای استراحت خود اختصاص دهید تا انرژی لازم برای ادامه مسیر را داشته باشید. ورزش و پیاده‌روی نیز از اهمیت بالایی برخوردار است و به افزایش بهره‌وری در محل کار کمک می‌کند.

منبع: digiato

اما راهکار چیست؟ چطور می‌توانیم در کسب و کارمان موفق عمل کنیم ولی دچار اعتیاد به کار نشویم؟ بین سخت کار کردن و هوشمندانه عمل کردن تفاوت‌های زیادی وجود دارد. افرادی که هوشمندانه کار می‌کنند، نه تنها به موفقیت‌های خوبی دست پیدا می‌کنند، بلکه بهره‌وری بالاتری نیز دارند و دچار بیماری اعتیاد به کار نمی‌شوند. به منظور جلوگیری از مبتلا شدن به بیماری اعتیاد به کار و برای هوشمندانه کار کردن به نکات ذیل توجه کنید:

برای رسیدن به اهداف خود تلاش کنید نه پر کردن ساعت کاری

اگر تصور می‌کنید هر چقدر ساعات بیشتری کار کنید، نتیجه بهتری به دست خواهد آورد، سخت در اشتباه هستید. سخت‌کوشی خوب است ولی به جای توجه به ساعات کاری، روی برنامه‌ریزی درست روی رسیدن به اهداف کاری متمرکز شوید. اضافه‌کاری بیش از حد ولی بدون فکر شما را به هیچ نقطه مثبتی نمی‌رساند. باید هوشمندانه برای ساعات کاری خود برنامه‌ریزی دقیقی داشته باشید.

اولویت‌ها را مشخص کنید

یکی از اشتباهات معمول در افراد مبتلا به بیماری اعتیاد کاری، مشخص نکردن اولویت‌های کاری است. کارهای اولویت‌دار هر روز را مشخص کنید. در پایان روز ببینید چقدر مطابق با اولویت‌های کاری پیش رفته‌اید. با توجه به اهداف کاری، می‌توانید اولویت‌ها را مشخص کنید.

از نظر بسیاری افراد موفق کسانی هستند که به صورت خستگی‌ناپذیر و شبانه‌روزی کار می‌کنند و در نتیجه با همین رویکرد می‌توانند جهش شغلی را تجربه کنند. در این دیدگاه، فرد مانند تراکتور کار می‌کند و خسته هم نمی‌شود. این دیدگاه تا چه اندازه می‌تواند درست یا اشتباه باشد؟ آیا سخت کار کردن، آن‌هم به صورت پیوسته و شبانه‌روزی می‌تواند تضمین‌کننده موفقیت شغلی ما باشد؟ بسیاری از افرادی که معمولاً از صبح تا شب و خیلی سخت مشغول کار کردن هستند، در درازمدت دچار مشکلات متعددی می‌شوند، اما معمولاً خودشان چنین باوری ندارند. معمولاً این گروه تمایل دارند همه چیز به خوبی پیش برود و به همین دلیل، تنها گزینه‌ای که دنبال می‌کنند، شدید و سخت کار کردن است. با وجودی که چنین روشی می‌تواند موفقیت‌هایی را به دنبال داشته باشد، ولی مشکلاتی را نیز به همراه دارد.

معمولاً چنین افرادی هیچ حد و مرزی برای کار کردن خود قائل نیستند و اغلب دچار عارضه اعتیاد به کار می‌شوند. پس از مدتی، با دقت در زندگی این افراد به وضوح می‌بیند که آنها برای کار کردن زندگی می‌کنند و در واقع زندگی‌شان نیز تنها به کار کردن خلاصه می‌شود. اعتیاد به کار شدید می‌تواند مانند اعتیاد به مواد مخدر، شکل یا حتی اعتیاد به بازی کامپیوتری، تبعات بدی را به همراه داشته باشد و باید چنین اعتیادی نیز جدی گرفته شود تا سلامت روحی و جسمی فرد را تحت تأثیر قرار ندهد.