

فرصت امروز

با رویکرد استقرار اقتصاد دانش بنیان، نوآور، مولد و فرصت ساز

گفت‌وگوی «فرصت امروز» با امیرعباس کریم‌زاده، مدرس تحلیل بنیادی

عدم توافق هسته‌ای
برای بازار سهام انتهای خط نیست

بازار سرمایه یک سال تلخ و سیاه را پشت سر گذاشته است؛ سالی که در آن ۴۴۰ هزار میلیارد تومان ارزش بازار به کمتر از ۲۲۰ هزار میلیارد تومان رسیده است و نمودار شاخص کل همچنان وضعیتی بی‌ثبات را نشان می‌دهد. با امیرعباس کریم‌زاده، مدرس تحلیل تکنیکال در این باره به گفت‌وگو نشستیم.

دستورالعمل قیمت‌گذاری خودروهای وارداتی
از امروز اجرایی می‌شودواردات خودرو
در جاده شفافیت

محاسبه خواهد شد، نخستین‌بار صحبت از ضابطه‌مند کردن قیمت خودروهای وارداتی از زبان نعمت‌زاده، وزیر صنعت، معدن و تجارت بیان شد. نعمت‌زاده در همین راستا...

معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت هفته گذشته اعلام کرد که قیمت خودروهای وارداتی از اول اسفند ماه طبق دستورالعمل سازمان حمایت که در ۱۴ ماده توسط این سازمان ابلاغ شد،

قیمت خودروهای وارداتی از امروز طبق دستورالعمل ابلاغی سازمان حمایت از حقوق مصرف‌کنندگان مشخص می‌شود و شکلی ضابطه‌مند به خود می‌گیرد. مجتبی خسروتنج،

۳

روسای اتاق برخی استان‌ها

از دلایل عدم موفقیت شورای گفت‌وگو به «فرصت امروز» گفتند

چرا شورای گفت و گو شکل نمی‌گیرد؟

۵

چشم‌انداز غبارآلود بازار اجاره
در سال ۹۴

۶

لبنیات بر سر دوراهی سنتی و صنعتی

قیمت، کیفیت و سلامت

سه مقوله‌ای که در بازار لبنیات حرف اول را می‌زند

۷

مرکز پژوهش‌های مجلس تعیین تراکم ساختمانی و تراکم فروشی را بررسی کرد

که به موجب آن نظام پایدار مالی و درآمدی شهرداری‌های کشور برقرار شود، به‌طوری‌که امکان حسابرسی کامل عملکرد و هزینه‌کرد شهرداری‌ها فراهم شود.

در ساختمان‌های بلندمرتبه و مسکونی کنونی که نه براساس طرح جامع و تفصیلی شهر بلکه عموماً برای کسب منابع مالی و درآمدی شهرداری‌ها ساخته می‌شوند، علاوه بر ایجاد مخاطرات زیست محیطی و عدم فاصله مناسب که موجب تعارض آنها به حریم بصری و منظر یکدیگر می‌شود و با توجه به شرایط مشابه در کشورهایی که اقدام به بلندمرتبه‌سازی کرده‌اند، میزان وقوع جرم و جنایت و نارضایتی ساکنان از یکدیگر بالا می‌رود و این الگو مبنای مطلوبی برای خانه و همسایه که هسته اولیه شهرهای ایرانی را تشکیل می‌دهد، نیست.

کیفیت محیطی در طراحی نواحی مسکونی به کار گرفته می‌شوند، با به کارگیری این ضرایب ظرفیت و قابلیت یک کاربری برای تراکم‌پذیری یا تغییر کاربری محاسبه شده و نیاز مالی شهرداری‌ها مبنای تراکم فروشی قرار نمی‌گیرد.

تراکم فروشی از یک‌سو موجب می‌شود که ارزش تراکم به قیمت ملک افزوده شود و ملک را در حد کالایی در خدمت بازار تنزل دهد و از سوی دیگر، زمینه ملاحظات غیرقانونی و بروز فسادهای مرتبط را فراهم می‌کند و درحال حاضر این عمل به‌عنوان الگوی نادرست کسب درآمد‌ها ناپایدار برای شهرداری‌ها شده است. از این رو لازم است این روند خلاف اصول رایج شهرسازی و معماری پایان پذیرفته و دولت موظف شود تا پایان برنامه پنجم توسعه لایحه‌ای به مجلس شورای اسلامی تقدیم کند

مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی موضوع تراکم ساختمانی و تراکم فروشی را مورد بررسی قرار داد.به گزارش روابط عمومی مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، دفتر مطالعات زیربنایی این مرکز اعلام کرد: با توجه به اینکه تراکم جمعیتی بر تراکم ساختمانی تأثیر می‌گذارد، در کشورهای جهان براساس رعایت کامل معیارهای شهرسازی به همراه معیارهای زیست‌محیطی و آیین‌نامه‌های منطقه‌بندی چهارمقوله «تراکم، کاربری، ارتفاع و حجم» به طور هم‌زمان بررسی می‌شوند. در این میان مجموعه‌ای از متغیرهای دیگر نظیر «ضریب فضای باز»، «ضریب فضای باز مفید»، «ضریب فضای تفریحی»، «ضریب پارکینگ» و ... لحاظ می‌شوند که به طور یکپارچه برای کنترل تراکم و همچنین برای بررسی

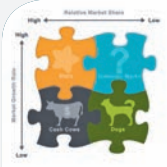
مشکلات و معضلات مناطق آزاد بررسی می‌شود

گذر از ۷۰ خان سرمایه‌گذاری

۱۵

ماتریس بوستون، ابزاری در دست مدیران بازاریابی

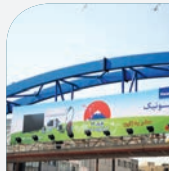
شناسایی محصولاتی که مانند گاو شیرده سود آورند!



۱۰

نگاهی به کمپین تبلیغاتی تولیدکننده لوازم خانگی

برای تبلیغات کیفی پول خرج کنید



۹

سخنگوی دولت خبر داد

حذف یارانه خانوارهای با درآمد ۲.۵ میلیون تومان در گرو تصویب مجلس

مخاطب‌عام این سیاست‌های کلی مورد توجه مقام معظم رهبری بوده‌اند.

معاون رئیس‌جمهور تصریح کرد: نمی‌توان اقتصاد یک کشور را در برابر تکانه‌هایی که به آن وارد می‌شود، مقاوم کرد، مگر اینکه اقتصاد از یک بن و ریشه قوی و گسترده برخوردار باشد.

نویخت بیان کرد: مردم می‌توانند این ریشه گسترده را در کشور ایجاد کنند و از این جهت اقتصاد مقاومتی نوعی اقتصاد مردمی است که با مشارکت و همکاری همه مردم شکل می‌گیرد.

رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور افزود: بنابراین، انتظار می‌رود همچنان که دستگاه‌های مسئول و اجرایی و اداری در

رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور گفت: در مورد حذف خانوارهای با درآمد بیش از ۲.۵ میلیون تومان باید تا هفته آینده صبر کرد که مجلس در لایحه بودجه چه خواهد کرد.

محمدباقر نوبخت، در گفت‌وگو با فارس و در پاسخ به این سوال که در کنار تأکید به سازمان‌های مختلف دولتی برای اجرای سیاست‌های ابلاغی مقام معظم رهبری توصیه شما به مردم در راستای تحقق این سیاست‌ها چیست، گفت: سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی دو نوع عام و خاص است.

وی افزود: اگر سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی و برخی دستگاه‌ها را به‌عنوان مخاطبان خاص در نظر بگیریم، قطعاً مردم به‌عنوان

رئیس سازمان خصوصی‌سازی خبر داد

مشوق‌های جدید سازمان خصوصی‌سازی برای خریداران بخش خصوصی

رئیس سازمان خصوصی‌سازی از مشوق‌های این سازمان برای حضور بیشتر بخش خصوصی واقعی در واگذاری‌ها خبر داد و گفت: اگر بخش خصوصی واقعی خریدار سهام شرکت‌ها باشد علاوه بر اینکه یک‌سوم به مدت اقساط اضافه می‌شود، درصدی از سود اقساط در صورت تصویب هیات واگذاری کاهش می‌یابد و اقساط نیز به‌صورت پلکانی دریافت می‌شود.

میرعلی اشرف عبدالله پوری حسینی، روز جمعه در گفت‌وگو با ایرنا با بیان آنکه در ۱۸ ماهه گذشته روند استقبال از خصوصی‌سازی به‌شدت به نفع بخش خصوصی واقعی تغییر مسیر داده، افزود: حدود ۹۰ درصد واگذاری‌ها در این مدت به بخش خصوصی واقعی تعلق داشته است.

وی با تأکید بر آنکه علاقه‌ای به تخصّص در خصوص خریداران نداریم، تصریح کرد: در ۴۰ سال گذشته سهم سرانه آب هر نفر در سازمان خصوصی‌سازی در زمان واگذاری،

شناسنامه خریدار را بررسی می‌کند، ضمن آنکه امکان بررسی نسل‌های چهارم و پنجم خریداران نیز در این سازمان وجود ندارد و شاید نسل‌های دوم، سوم یا چهارم برای خریداران وجود داشته باشد.

وی ادامه داد: بخش خصوصی تنها با تلاش این بخش تقویت نمی‌شود بلکه بخش خصوصی برای افزایش توانمندی به ابزار جداگانه نیاز دارد که امیدوارم فضای عمومی، سیاسی، اجتماعی و اقتصادی کشور برای تحقق این امر هم جهت شود.

پوری حسینی گفت: البته برخی از موانع در این خصوص وجود دارد که امیدواریم این مشکلات رفع شود.

وی با بیان آنکه، خصوصی‌سازی راهکاری برای برون‌رفت از اقتصاد مریض دولتی بود، تصریح کرد: هرچند خصولتی‌ها درصد زیادی از واگذاری‌های قبلی را به خود اختصاص دادند

تهران ۱۷ سانتیمتر نشست کرد

مقام مسئول در وزارت نیرو از فرونشست دشت‌های تهران، ساوجبلاغ، قزوین، مشهد و کاشان خبر داد و گفت: ۳۱۷ دشت به لحاظ ذخایر آبی ممنوعه شد.

به گزارش مهر، جهانگیر حبیبی با بیان این مطلب که با افزایش جمعیت سرانه، آب تجدیدپذیر کشور رو به کاهش است، گفت: در ۴۰ سال گذشته سهم سرانه آب هر نفر در کشور هفت هزار مترمکعب بوده که در زمان

حاضر به دو هزار مترمکعب کاهش یافته و این رقم در سال ۱۴۰۴ به ۱۵۰۰ مترمکعب برای هر نفر تنزل خواهد کرد.

این مقام مسئول در وزارت نیرو اظهار کرد: بر اثر وضعیت نامناسب بهره‌برداری از آب در دشت‌ها، تا پایان سال جاری تعداد ۳۱۷ دشت در کشور ممنوعه اعلام شده است. وی با اشاره به وضعیت منابع آب کشور و ضرورت حساسیت همگانی و نقش

مدیران امور آب شهرستان‌ها و راهبردهای معاونت حفاظت و بهره‌برداری در مدیریت منابع آب گفت: حدود ۸۵ درصد از کشور ما خشک، نیمه‌خشک و فراخشک است که سهم منطقه فراخشک ۳۵.۵ درصد، سهم منطقه نیمه خشک ۲۰ درصد و سهم منطقه خشک بیابانی ۲۹ درصد و میزان منابع آب تجدیدپذیر در کشور ۲۵ درصد متوسط جهانی است.

برگزاری همایش ملی رونق اقتصادی و پیشگیری از آسیب‌های اجتماعی

جوکار، نماینده مردم یزد و اشکذر قرائت شد، بر ایجاد فضای عالمانه برای حضور نخبگان علمی کشور و تامل در باب آسیب‌های اجتماعی و نقش رونق اقتصادی و پیشگیری از آسیب‌های اجتماعی تأکید شد.

یک‌روزه که در آن ۴۰۰ نفر از نخبگان اقتصادی و فرهنگی کشور حضور داشتند، بررسی راه‌های رونق اقتصادی و پیشگیری از آسیب‌ها و انواع ناهنجاری‌های اجتماعی اعلام شد. در بخشی از پیام علی لاریجانی که توسط محمد صالح

نخستین همایش ملی رونق اقتصادی و پیشگیری از آسیب‌های اجتماعی روز پنجشنبه با پیام رئیس‌مجلس شورای اسلامی در سالن همایش‌های اتاق بازرگانی یزد برگزار شد. به گزارش ایرنا، هدف از برگزاری این همایش

MOSHAVERAN
International Business School

مهم ترین مهارت ها، ابزارها و منابعی که برای تبلیغات و بازاریابی کسب و کار خود نیاز دارید

همراه با بزرگان تبلیغات و بازاریابی ایران

اولین و کامل ترین پکیج کاربردی MBA & M&A

پکیج های مکاتبه ای mini MBA مشاوران جستجو کنید

پاسخ تمامی سوالات خود را در

برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره ذیل تماس حاصل فرمایید
۰۲۱ ۸۸۷۵۰۵۶۸
www.MoshaveranIBS.ir

۱۰۰٪ باز پرداخت کل هزینه در صورت عدم رضایت

آزمون آنلاین + گواهینامه معتبر

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت ارتباط با مشتری

دکتر محمد بهرمان نهرانی
آموزش چگونگی مدیریت مهم تجاری (فرمان) در بازار ایران

دکتر بهروز دژدگی
آموزش تکنیک های فروش در بازار ایران

دکتر محمود محمدیان
آموزش استراتژی های تبلیغات در زمان رکود

دکتر فراتک جواهرده شاهی
آموزش مدیریت ارتباط با مشتری در بازار ایران

دکتر هدیرو صفاریان
آموزش معیشت بازاریابی در بازار ایران

دکتر امید جاهدانی
آموزش استراتژی های بازاریابی در زمان رکود در بازار ایران

دکتر امیر بخشانی
آموزش نرم افزار CRM مدیریت

یادداشت

زنگ اقتصاد بدون نفت در ایران به صدا در آمد

بهرام شهبازی

عضو اتاق بازرگانی

از زمان پیدایش نفت در ایران، اقتصاد ایران به خام فروشی و فروش نفت متکی شد و حالا بعد از ۳۶ سال از پیروزی انقلاب وابستگی به نفت کشور را از عرصه صنعت، تکنولوژی، مدیریت و... دور کرد. امروز با نکات ارزشمند و البته واقعی و شفافی که توسط رهبر معظم انقلاب مطرح شده جدا شدن این اقتصاد بیمار از نفت اجتناب‌ناپذیر است. این جدایی فرصتی است که در این برهه از زمان در ایران به‌عنوان کشوری مستقل و دارای زیرساخت‌های لازم به‌بازاری یک میلیاردی برای‌مان مهیا می‌کند. با نگاهی گذرا به کشورهای اطراف، به این ویژگی در این برهه از زمان پی‌برده و امروز باید هوشیارانه از این فرصت استفاده کرده و خود را در مسیر پرشتاب توسعه قراردهیم و ره صد ساله را یک شبه بپییم. نقش بخش خصوصی در این تصمیم تاریخی‌ساز تعیین‌کننده و اثربخش خواهد بود، اگر چه دولت و حاکمیت با سیاست‌گذاری مناسب برای برقراری ارتباط با دنیای بیرون این امکان را مهیا خواهند کرد تا بهره‌برداری از آن میسر شود. ارتباط با دنیای بیرون لزوماً برداشتن تحریم‌ها نیست، بلکه ایجاد فضای امن برای سرمایه‌گذاری خارجی و توجه ویژه به بازار مذکور و شناسایی رشد اقتصادی در چند رشته محدود و عمق دادن به آن و البته زیرساخت‌ها و برنامه‌ریزی دقیق بر بستر آن است.

اگر با اندیشه و با نگاه توسعه‌گرا و برنامه‌ریزی جامع در این زمینه حرکت کنیم کشورهای تحریم‌کننده از بیم آنکه از این بازار بزرگ عقب نمانند خودبه‌خود و بدون چانه‌زنی تحریم‌ها را برداشته و به دنبال ما روان خواهند شد. اما فرازهای مهم فرمایشات مقام معظم رهبری نقش تعیین‌کننده بخش خصوصی است. مسلمان به بخش خصوصی بدون داشتن ارکان نظام یافته قادر به نقش‌آفرینی نخواهند بود. اینجااست که به اهمیت تشکیل شکل‌هایی با تاکید بر توسعه کارآفرینی و حضور یکپارچه و منسجم در نهادهای تصمیم‌گیر و تصمیم‌ساز پی‌می‌بریم. بخش خصوصی یقیناً منفردا نه قادر به برنامه‌ریزی کلان است و نه اثرگذار در مراجع تصمیم‌گیر، بنابراین با تکررگویی نسبت به نهادهای مدنی اقتصادی، همچون کانسو کارآفرینان توسعه‌گرا می‌توان به بخشی از این اهداف دست یافت.

لازم به ذکر است اقتصاد ایران در حال گذار بوده و چنانچه در این برهه از زمان غفلتی صورت گیرد قطعا به ناکجاآباد رفته و از بخش خصوصی نیز ناامید و در نهایت کشور در فقر ژرف فروخواهد رفت. باز فرصت موجود باید به نحو احسن استفاده کرده و به دور از تنگ‌نظری‌ها و منافع فردی و برای جریان تمام‌عقب‌ماندگی‌های اقتصادی نهایت تلاش صورت گیرد.

صنعت

کاهش ۲۰ درصدی تولید کاشی و سرامیک



بهنام عزیززاده، مدیر انجمن کاشی و سرامیک از توقف ۴۵ روزه تولید این محصول در کشور به منظور رفع انباشت محصول در کارخانه‌ها خبر داد. او در گفت‌وگو با قنارس اظهار داشت: افزایش موجودی کارخانه‌های کاشی و سرامیک باعث شد تا برای توقف تولید این محصول تصمیم‌گیری شود، البته هر سال کارخانه‌ها در تعطیلات فروردین برای تعمیرات با توقف تولید روبه‌رو می‌شوند. وی ادامه داد: بر این اساس، مقرر شد از ۱۵ اسفند امسال تا ابتدای اردیبهشت سال آینده توقف تولید کاشی و سرامیک داشته باشیم که البته بخش زیادی از این تعطیلی با تعطیلات عید همزمان است. عزیززاده با بیان اینکه در حال حاضر بازار داخل و همچنین بازارهای صادراتی کشتش زیادی برای خرید کاشی و سرامیک ایران ندارند، گفت: کارخانه‌ها با کمتر از ۷۰ درصد ظرفیت خود فعال هستند و در عین حال، صادرات کاشی و سرامیک به کشور عراق نیز کاهش یافته است. وی تصریح کرد: ۸۰ درصد صادرات کاشی و سرامیک ایران به عراق اختصاص دارد که امسال نسبت به سال گذشته با کاهش ۱۰ تا ۱۵ درصدی در این بخش روبه‌رو هستیم.

بحث بر سر مجوز فدراسیون والیبال برای واردات خودرو

هیچ کس حق واردات ندارد

سیدشرف حسینی، نماینده مجلس گفت: هیچ کس حق واردات خودروی بالای ۲۵۰۰ سی سی را ندارد و با اشاره به اجازه واردات خودرو به اعضای تیم ملی والیبال تاکید کرد که هیچ کس نمی‌تواند خودرویی با ظرفیت بالای ۲۵۰۰ سی سی وارد کند و توضیح داد: اخیراً فدراسیون والیبال به بازیکنان تیم ملی این رشته اجازه واردات خودرو داده شده است. این اجازه اگر در محدوده قانون باشد اشکالی ندارد. نماینده مردم اهواز توضیح داد: طبق مصوبه دولت واردات خودروی بالای ۲۵۰۰ سی سی ممنوع است. بنابراین ورزشکاران و اعضای تیم ملی هیچ رشته‌ای مستثنا نیستند و نمی‌توانند خودرویی بالاتر از این ظرفیت وارد کنند.

عسل داداشلو

قیمت خودروهای وارداتی از امروز طبق دستورالعمل ابلاغی سازمان حمایت از حقوق مصرف‌کنندگان مشخص می‌شود و شکلی ضابطه‌مند به خود می‌گیرد. مجتبی خسروناج، معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت هفته گذشته اعلام کرد که قیمت خودروهای وارداتی از اول اسفند ماه طبق دستورالعمل سازمان حمایت که در ۱۴ ماده توسط این سازمان ابلاغ شد، محاسبه خواهد شد. نخستین‌بار صحبت از ضابطه‌مند کردن قیمت خودروهای وارداتی از معدن و تجارت پیمان شد. نعمت‌زاده در همین راستا از محدود کردن واردات خودرو به نمایندگی‌های مجاز در کشور خبر داده بود تا از این طریق هم واردات خودرو و هم قیمت‌گذاری آن ضابطه‌مند شود.

البته شورای رقابت محدود کردن واردات خودرو به ۳۵ نمایندگی مجاز را اقدامی انحصاری دانسته و با آن مخالفت کرده بود. اما وزارت صنعت با همان فرمان قانون‌مند کردن واردات خودرو جلو رفت و در نهایت دستورالعمل نحوه محاسبه قیمت خودروهای وارداتی را هفته گذشته ابلاغ کرد. حال این پرسش به وجود می‌آید که وزارت صنعت چگونه اقدام خود را توجیه کرده و آن را غیرانحصاری می‌خواند؟

قیمت‌گذاری شائبه انحصار را از بین می‌برد

خسروناج در گفت‌وگو با «فرصت امروز» در پاسخ به این پرسش می‌گوید: «مکانیزم قیمت‌گذاری که سازمان حمایت اعلام کرده، اقدامی است در راستای برطرف کردن هرگونه شائبه‌ای درباره انحصاری بودن واردات خودرو. در گذشته ضابطی نبود، واردات خودرو وجود نداشت اما امروز سازمان حمایت

دستورالعملی را مشخص کرده که نگرانی انحصاری بودن را کاملاً برطرف می‌کند.» او می‌افزاید: «در این دستورالعمل همه‌واردکنندگانی که می‌توانند خدمات پس از فروش ارائه دهند، همچنان می‌توانند به واردات ادامه دهند بنابراین ما فقط انحصار واردات را برای نمایندگی‌های رسمی نگذاشتیم و مابقی واردکنندگان هم می‌توانند با گرفتن مجوز نمایندگی و رعایت ضوابط مشخص شده به واردات ادامه دهند. بنابراین انحصاری در کار نیست.»

چارچوب قیمت گامی به نفع مشتری

دستورالعمل سازمان حمایت از امروز به‌صورت جدی عملیاتی می‌شود، دستورالعملی که بسیاری آن را در راستای حقوق مصرف‌کننده می‌دانند. اما آیا واقعاً این دستورالعمل در راستای رعایت حقوق مصرف‌کنندگان است؟

صادق بشیری، معاون انجمن ملی حمایت از حقوق مصرف‌کنندگان در گفت‌وگو با «فرصت امروز» در پاسخ به این پرسش بیان می‌کند: «هرچقدر قیمت‌گذاری شفاف‌تر بوده و دارای چارچوب باشد، تکلیف حقوق مصرف‌کننده روشن‌تر است. اگر صنعت خودرو انحصاری است مدل تعیین قیمت برای این محصولات قیمت تمام‌شده به علاوه هزینه‌های قانونی به علاوه

دستورالعمل قیمت‌گذاری خودروهای وارداتی از امروز اجرایی می‌شود

واردات خودرو در جاده شفافیت



سود می‌شود قیمت فروش اما در بازار رقابتی برعکس است یعنی ابتدا قیمت بازار مشخص می‌شود و تمرکز بر رضایت مشتری است متأسفانه در کشور ما چون فضای رقابتی در صنعت خودرو وجود ندارد به شیوه سنتی قیمت‌گذاری می‌شود.»

او با بیان اینکه اهتمام وزارت صنعت به قیمت‌گذاری خودروهای وارداتی قابل تحسین است، می‌گوید: «بحث قیمت‌گذاری خودروهای وارداتی با تکلیف بود و وزارت صنعت با تعیین این دستورالعمل مسئولیت قیمت‌گذاری این خودروها را تعیین کرد اما همه چیز بستگی به شیوه اجرا دارد، اجرای این دستورالعمل ۱۴ ماده‌ای بسیار مهم است و اگر به درستی اجرا شود قطعاً حقوق مشتری تضمین خواهد شد.»

قیمت خودروهای وارداتی بالاتر می‌رود

نمادباز حقوق مصرف‌کننده، قیمت خودروهای وارداتی است. بنابراین دستورالعمل ابلاغی از سوی سازمان حمایت زمانی می‌تواند به نفع مصرف‌کنندگان تمام شود که قیمت خودروهای وارداتی پایین‌تر بیاید، اما آیا چنین اتفاقی خواهد افتاد؟ سعید لیلاز، کارشناس صنعت خودرو در گفت و گو با «فرصت امروز» با رد دستورالعمل ابلاغی دولت می‌گوید: «هر کاری که دولت

که این ضابطه‌مندی ممکن است به انحصار بینجامد و در نهایت باز هم به ضرر مشتری تمام شود. کدام اعتقاد درست است؟

ساسان قربانی، دبیر انجمن قطعه سازان خودرو، درباره این پرسش به «فرصت امروز» می‌گوید: «اصولاً درباره این دستورالعمل‌ها باید پس از اجرا اظهارنظر کرد زیرا شیوه اجرا و عملیاتی کردن برنامه‌ها بسیار مهم است. در هر صورت اگر این برنامه منجر به این شود که خودروهای وارداتی از کیفیت و خدمات بهتری برخوردار شوند، بسیار خوب است زیرا در سال جاری با توجه به اینکه واردات خودروها با حجم موتور بالای ۲۵۰۰ سی‌سی ممنوع شد، عمده خودروهایی که به کشور وارد شدند از کیفیت پایین برخوردار بودند همچنین بسیاری از این خودروها دارای خدمات پس از فروش نبوده و در نتیجه برای مصرف‌کننده گف‌کاری ایجاد می‌کرد.»

او با بیان اینکه ساماندهی واردات کار درستی است اظهار می‌کند: «در همه جای دنیا برای واردات خودرو قوانینی در جهت حمایت از تولید داخلی وجود دارد و این است که اگر در کشور ما یک دستورالعمل هوشمندانه‌ای برای ورود خودرو داشته باشیم همه جامعه از آن منتفع می‌شوند. امیدواریم این قوانین در اجرا هم موفق باشند.»

تلاش ما برای گفت‌وگو با برخی از واردکنندگان خودرو به نتیجه نرسید تا نظر آنها را نیز در این گزارش انعکاس دهیم، با دو نفر از مدیران نمایندگی‌های خودروهای وارداتی تماس گرفته شد اما آنها ترجیح دادند در این زمینه اظهارنظر نکنند. به هر حال از امروز دستورالعملی برای نخستین‌بار درباره خودروهای وارداتی شکل اجرایی به خود می‌گیرد که ارزیابی این دستورالعمل به زمان و نحوه اجرای آن نیاز دارد.

نساجی

رشد ۱۴ درصدی صادرات فرش



اشاره به صادرات فرش به بیش از ۸۰ کشور جهان، گفت: این روند رو به رشد هرچند خوب و خوشحال‌کننده است اما از جهتی هم رضایت‌بخش نیست چرا که سال گذشته بدترین سال صادراتی برای فرش ایران بود. وی ادامه داد: فرش‌های صادراتی ایران به دو گروه تقسیم می‌شوند، بازار سنتی

جاری، بیش از پنج هزار و ۴۰۰ تن فرش دستباف به ارزش بیش از ۲۸۴ میلیون دلار از کشور صادر شده است. وی ادامه داد: بر این اساس از نظر وزنی شاهد رشد بیش از ۳۲ درصد و از نظر ارزشی شاهد رشد بیش از ۱۴ درصد بوده‌ایم.

سرپرست مرکز ملی فرش دستباف کشور با اشاره به صادرات فرش به بیش از ۸۰ کشور جهان، گفت: این روند رو به رشد هرچند خوب و خوشحال‌کننده است اما از جهتی هم رضایت‌بخش نیست چرا که سال گذشته بدترین سال صادراتی برای فرش دستباف ایران بود.

حمید کارگر، سرپرست مرکز ملی فرش ایران در گفت و گو با ایلنا در خصوص وضعیت تولید و صادرات فرش دستباف، گفت: براساس آخرین آمار اعلام شده از سوی گمرک جمهوری اسلامی ایران در ۱۰ ماهه سال

جاری، بیش از پنج هزار و ۴۰۰ تن فرش دستباف به ارزش بیش از ۲۸۴ میلیون دلار از کشور صادر شده است.

وی ادامه داد: بر این اساس از نظر وزنی شاهد رشد بیش از ۳۲ درصد و از نظر ارزشی شاهد رشد بیش از ۱۴ درصد بوده‌ایم.

سرپرست مرکز ملی فرش دستباف کشور در ادامه با

بخش مالی طرح‌های استانی فولاد از زمان استقرار دولت یازدهم به پیشرفت بیش از دو برابری نسبت به شهریور ۹۲ همراه شده است. به گزارش ایمیدرو، تأمین مالی هفت طرح استانی فولاد در مدت یک‌سال و نیم گذشته تاکنون به طور متوسط بیش از دو برابر نسبت به عملکرد مالی شهرپور سال قبل پیشرفت داشته‌اند. طرح فولاد سپیددشت

بخش مالی طرح‌های استانی فولاد از زمان استقرار دولت یازدهم به پیشرفت بیش از دو برابری نسبت به شهریور ۹۲ همراه شده است.

به گزارش ایمیدرو، تأمین مالی هفت طرح استانی فولاد در مدت یک‌سال و نیم گذشته تاکنون به طور متوسط بیش از دو برابر نسبت به عملکرد مالی شهرپور سال قبل پیشرفت داشته‌اند. طرح فولاد سپیددشت

رشد ۲ برابری عملکرد مالی طرح‌های استانی فولاد

آذربایجان نیز در این مدت شاهد پیشرفت ۵۵درصدی در بخش مالی بوده است، در حالی که در شهریور سال قبل میزان پیشرفت مالی این طرح ۳۲درصد بود. در این مدت به طرح فولاد آذربایجان که مدت زیادی از حضور شریک بخش خصوصی در آن نمی‌گذرد ۷۰ میلیارد ریال منابع مالی جدید به آن تزریق شده است. میزان پیشرفت مالی فولاد نیز در این مدت از ۲۰ درصد

به ۴۶درصد افزایش پیدا کرده و در مدت یکسال و نیم اخیر ۲۷۵ میلیارد ریال منبع مالی جدید دریافت کرده است، همچنین طرح فولاد قانات از پیشرفت مالی ۹۰درصدی به پیشرفت ۷۰درصدی رسید. از سوی دیگر فولاد سبزوهر که با تزگی شریک بخش خصوصی در آن حضور پیدا کرده است در مدت مورد بررسی توانست میزان پیشرفت مالی را از ۱۶درصد به ۳۰درصد افزایش

به ۴۶درصد افزایش پیدا کرده و در مدت یکسال و نیم اخیر ۲۷۵ میلیارد ریال منبع مالی جدید دریافت کرده است، همچنین طرح فولاد قانات از پیشرفت مالی ۹۰درصدی به پیشرفت ۷۰درصدی رسید. از سوی دیگر فولاد سبزوهر که با تزگی شریک بخش خصوصی در آن حضور پیدا کرده است در مدت مورد بررسی توانست میزان پیشرفت مالی را از ۱۶درصد به ۳۰درصد افزایش

خودرو

تولید خودروی سازگار با محیط‌زیست در ایران خودرو



هاشم یکه زارع، مدیرعامل گروه صنعتی ایران خودرو گفت: این گروه درصدد تولید خودروهایی سازگار با محیط‌زیست است.

یکه زارع با اشاره به برنامه‌های راهبردی ایران خودرو افزود: طراحی و تولید خودروهای هیبریدی و دیزلی برای ناوگان حمل‌ونقل شهری یکی از برنامه‌های این گروه صنعتی است که امیدواریم این کار با درایت دولت اجرا شود.

وی با بیان این که سرمایه‌گذاری‌های زیادی در راستای کاهش مصرف سوخت و تولید خودروی سازگار با محیط‌زیست صورت گرفته، گفت: گروه صنعتی ایران خودرو همواره در زمینه اقدامات زیست‌محیطی پیش‌گام بوده و به دنبال استفاده از فناوری‌های نوین در این عرصه بوده است.

مدیرعامل گروه صنعتی ایران خودرو مهم‌ترین اقدامات صورت گرفته در زمینه حفظ محیط‌زیست را تغییرات طراحی در محصولات، تکوین سید سوختی، تجهیز مجموعه آزمایشگاه‌های تست خودرو و الیاندگی‌ها، ارتباط با دانشگاه‌ها و مراکز علمی در طرح‌های تحقیقاتی محیط‌زیست عنوان کرد.

وی از تولید تمام محصولات ایران خودرو بر مبنای استاندارد یورو ۴ خبر داد و ضمن اشاره به کاهش مصرف سوخت پنج تا هفت‌درصدی برای تمام محصولات گفت: این اقدام موجب شده تا ۵۰ درصد از انتشار گازهای آلاینده در محیط پیشگیری شود.

صنعت

کاهش ۱۰ درصدی صدور مجوزهای تأسیس واحد صنعتی



جوازهای صادره برای تأسیس واحدهای صنعتی در ۹ ماهه امسال تقریباً ۱۰ درصد کاهش یافته و بررسی آمار نشانگر این است که استان آذربایجان شرقی همچنان بیشترین تعداد جوازهای تأسیس را مانند مدت مشابه سال گذشته به خود اختصاص داده و این درحالی است که بیشترین پیش‌بینی سرمایه‌گذاری در این مدت متعلق به استان چهارمحال و بختیاری است.

به گزارش ایسنا، در ۹ ماهه امسال ۱۲ هزار و ۶۴۶ جواز تأسیس واحد صنعتی در سراسر کشور صادرشده که از این تعداد ۱۴۷۵ مورد به استان آذربایجان شرقی مربوط بوده که ۱۱.۷ درصد از کل جوازهای صادره را به خود اختصاص داده است. بر این اساس پیش‌بینی‌شده که با توجه به تعداد جوازهای صادره سرمایه‌گذاری در این واحدها به حدود ۵۱ هزار میلیارد ریال برسد.

اشتغال

افزایش دستمزد تأثیری بر قیمت تمام شده کالا ندارد



نایب رییس کانسو عالی انجمن‌های صنفی کارگران ایران معتقد است، هر میزان افزایشی که در سطح دستمزد کارگران ایجاد شود تأثیر محسوسی روی قیمت تمام شده کالا نخواهد داشت. ابوالفضل فتح‌اللهی، در گفت‌وگو با ایسنا اظهار کرد: در حال حاضر، سهم دستمزد در قیمت تمام شده کالا بیش از هفت درصد نیست، بنابراین، چنانچه سطح دستمزدها افزایش پیدا کند نمی‌تواند بر قیمت تمام شده کالا تأثیرگذار باشد و به تورم موجود در جامعه دامن نزند. وی افزود: مشکلات افزایش قیمت مسکن و اجاره بها، هزینه‌های حمل‌ونقل و ایاب و ذهاب از جمله دغدغه‌های خاطر کارگران به شمار می‌رود و بسیاری از خانوارهای کم‌درآمد و ضعیف کارگری نگران وضعیت معیشت و تأمین هزینه‌های بهداشت و درمان و مسکن هستند.

فولاد

دهد. در این میان فولاد بافت که قرارداد مشارکت آن در مهر ماه امسال منعقد شده میزان پیشرفت مالی را از ۲۲ درصد به ۳۲درصد افزایش داده است. طرح‌های استانی فولاد هم‌اکنون به طور متوسط از ۸۰درصد پیشرفت فیزیکی برخوردار هستند و طبق برنامه‌ریزی‌ها بخش احیای مستقیم آنها از نیمه سال آینده وارد مدار تولید می‌شوند.

خبرنامه

۳۲ روز گذشت؛ نرخ صرافی‌ها «رسمی» نشد

درحالی که بیش از ۳۰ روز از ابلاغ سیاست جدید ارزی بانک مرکزی در بازار آزاد می‌گذرد هنوز مفاد این بخشنامه از سوی کانون صرافان اجرایی نشده است. به گزارش تسنیم، ۲۹ دی ۹۳ بانک مرکزی دستورالعمل مقررات ناظر بر عملیات ارزی صرافی‌ها را منتشر کرد. طبق آنچه در این دستورالعمل آمده بود، تعیین نرخ ارز از این پس برعهده کانون صرافان ارزی خواهد بود. هرچند که با گذشت ۳۲ روز از ابلاغ این دستورالعمل نرخ ارزی از کانون صرافان بیرون نیامد و کماکان عملیات داد و ستد خیابانی ارزها در منوچهری و بازار سبزه‌میدان نرخ را تعیین می‌کند. رییس کل بانک مرکزی و معاون ارزی وی قبلاً در این‌باره گفته بودند که خریدوفروش ارز و تعیین نرخ در بازار آزاد جرم محسوب می‌شود و کانون صرافان تنها مرجع اعلام نرخ ارز خواهد بود. البته دستورالعمل مقررات ناظر بر عملیات ارزی صرافی‌ها تنها به اعلام نرخ ارز توسط کانون صرافان ختم نمی‌شد ولی شاید مهم‌ترین بند آن همین مورد باشد ولی کانون صرافان بعد از گذشت ۳۲ روز با همان توجیه که هنوز زیرساخت‌های این طرح آماده نشده است از اعلام نرخ ارز امتناع می‌کند.

این درحالی است که کامیاب‌معاون ارزی بانک مرکزی قبلاً در پاسخ به تسنیم مبنی بر اینکه اعلام نرخ توسط کانون صراف‌ها چند ماه زمان می‌برد، گفته بود که این طرح به ماه نخواهد رسید و نهایت طرح چند روز یا چند هفته زیرساخت‌های لازم نهایی می‌شود.البته عدم اعلام نرخ ارز از سوی کانون صرافان دال بر عدم اجرای دستورالعمل جدید بانک مرکزی یا عدم اثرگذاری آن در بازار نیست چراکه طبق اذعان فعالان بازار آزاد ارز و دلال‌ها دیگر نرخ ارز کاغذی و از روز قبل تعیین نمی‌شود و رسماً کاغذنویسان کاسبی‌شان کساد شده و دیگر به بازار ارز نمی‌آیند.

بازار جهانی طلا در انتظار نتیجه مذاکرات مربوط به بحران بدهی یونان

قیمت جهانی طلا دیروز تغییر چندانی نداشت، زیرا سرمایه‌گذاران به مذاکرات مربوط به بدهی یونان چشم دوخته‌اند.

به گزارش ایرنا-ز رویترز، با این حال قیمت طلا احتمالاً این هفته، برای چهارمین هفته متوالی کاهش خواهد یافت، زیرا در هفته جاری انتظار این بود که بن‌بست مذاکرات یونان برطرف شود. قیمت تحویل فوری طلا از آغاز معاملات دیروز تا ساعت ۲:۵۳ +، به وقت گرینویچ در بازار لندن، تقریباً در سطح ۱۲۰۶.۴۱ دلار ثابت بوده است. دیروز قیمت طلا در این بازار ۵.۵ درصد کاهش پیدا کرد. همچنین قیمت طلا از ابتدای هفته میلادی جاری تاکنون ۱.۸ درصد کاهش داشته و حتی چهارشنبه گذشته به کمتر از ۱۲۰۰ دلار در هر اونس رسیده است. ویکتور ترانپیریا تحلیلگر بانک استرالیا و نیوزیلند (ای.ان.زد) گفت: قیمت طلا، ابتدا به دلیل شرایط عدم اطمینان ناشی از بحران بدهی یونان و گمانه زنی‌ها در مورد خروج یونان از منطقه یورو، افزایش پیدا کرد، اما این امیدواری که نظرات یونان و طلبکارهایش به یکدیگر نزدیک خواهد شد، نگرانی بازار را کمتر کرد. تحلیلگران بر این باورند که مذاکرات مربوط به بدهی یونان به نتیجه مناسبی خواهد رسید. همچنین دیروز در ساعت یادشده در بازار لندن قیمت تحویل فوری هر اونس نقره با ۰.۳۷ - درصد افزایش به ۱۶.۴۲، پلاتین با ۰.۲۵ - درصد افزایش به ۱۱۶۲.۸۵ و پالادیوم با ۰.۱ - درصد کاهش به ۷۸۲.۹۸ دلار در هر اونس رسید. در معاملات آتی بازار کامکس نیویورک نیز قیمت طلا با اندکی کاهش به ۱۲۰۵.۵ و قیمت نقره با ۰.۱ درصد افزایش به ۱۶.۴ دلار در هر اونس رسید.

عاملیت بانک ملت در تامین اعتبار پارس جنوبی

مدیرعامل بانک ملت، پارس جنوبی را یک مزیت عالی برای اقتصاد کشور دانست و گفت: تحقق گسترش این منطقه به‌عنوان یک میدان مشترک گازی بزرگ نیازمند عزمی ملی است و برای جلوگیری از خام‌فروشی باید سرمایه‌گذاری‌ها در این منطقه شتاب بیشتری بگیرد.

به گزارش روابط عمومی وزارت نفت، محمدرضا ساروخانی افزود: با توجه به نوسان قیمت نفت در چند ماه گذشته، تولید محصولات نهایی در پالایشگاه‌های پارس جنوبی می‌تواند در جبران کاهش بهای نفت نقش آفرین باشد، ضمن آنکه تولید محصول نهایی می‌تواند ارزآوری مطلوبی برای کشور داشته باشد. وی با تأکید بر اهمیت راه‌اندازی فاز ۱۲ پارس جنوبی در آینده نزدیک اظهار داشت: بانک ملت آماده همکاری و مشارکت برای به بهره‌برداری رسیدن زودتر فازهای باقیمانده پارس جنوبی است. ساروخانی ادامه داد: راه‌اندازی هر فاز پارس جنوبی می‌تواند افزون بر افزایش ظرفیت تولید گاز کشور صنایعی را که مصرف‌کننده گاز هستند نیز از نظر تامین خوراک صرف کرده و جانی تازه به صنعت کشور ببخشد.

مدیرعامل بانک ملت درباره سرمایه‌گذاری این بانک در پارس جنوبی و نیز طرح‌های توسعه‌ای پتروشیمی گفت: تامین اعتبار طرح‌هایی که از سوی صندوق توسعه ملی در صنعت نفت با عاملیت این بانک در حال انجام است در حال اجرایی شدن است. فازهای ۲۰ تا ۲۴، فاز ۱۳، پالایشگاه ستاره خلیج فارس و سه طرح پتروشیمی از جمله طرح‌های با عاملیت بانک ملت محسوب می‌شوند.

به گفته ساروخانی، بانک ملت مهم‌ترین سرمایه‌گذار در طرح توسعه فازهای ۲۰ تا ۲۴ پارس جنوبی به مبلغ پنج میلیارد دلار محسوب می‌شود و قرارداد عاملیت این بانک از طرف صندوق توسعه ملی به‌عنوان بانک عامل برای سرمایه‌گذاری دو میلیارد

دلاری در فاز ۱۳ نیز به‌تازگی امضا شده است.

نسیم نجفی

درحالی که سال ۹۳ پاورچین پاورچین در حال خانه‌تکانی است تا خود را برای استقبال از سال جدید آماده کند، بانک مرکزی هم در شلوغ‌ترین فصل کاری بانک‌ها دست به خانه‌تکانی اساسی در نظام بانکی زده و تغییر و تحولاتی اساسی در مدیریت بانک‌های دولتی رخ داده است.

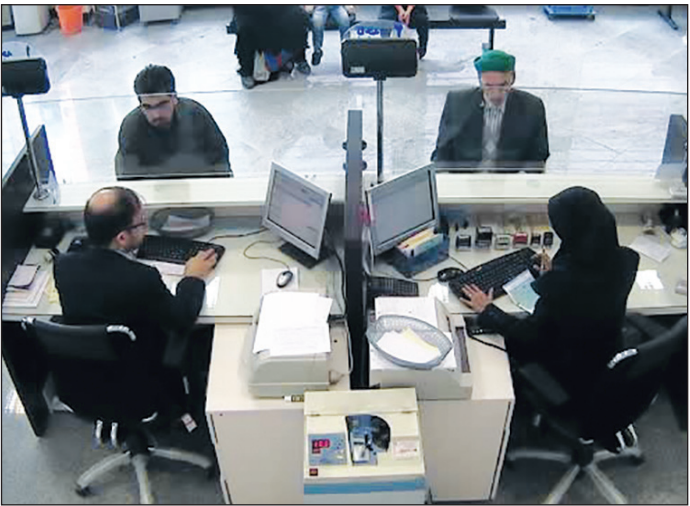
در پایان سال ۹۲ بود که نخستین تغییر و تحول مدیریتی در بانک‌های دولتی رقم خورد و سیاوش زراعتی جایگزین محمد رضا رنجبر شد. اما بیش از یک سال نگذشت که سیاوش زراعتی هم مجبور به کوچ از پست مدیریتی خود شد و جایش را به محمد ابراهیم مقدم داد. پس از آن یک زنجیره طولانی از این تغییر و تحولات رقم خورد. ابتدا دیواندری مدیرعامل بانک پارسیان «به علت بیماری» استعفایش را تقدیم هیات رییسه این بانک کرد و سپس بازار شایعات و شنیده‌ها از آمدن و رفتن مدیران بانکی داغ شد. چنان‌که گفته می‌شود علی رستگار، در بانک ملت جایگزین ساروخانی خواهد شد و علی صدقی، مدیرعامل اسبق بانک ملی هم مدیرعامل بانک رفاه کارگران می‌شود.

مشکلات تغییرات ناگهانی مدیران

حسین مظفریان، کارشناس اقتصادی در این مورد می‌گوید: تغییر و تحول در ذات مدیریت است و وقتی ما می‌خواهیم که مجموعه‌ای از پویایی لازم برخوردار باشد در کنار آن باید بپذیریم که

تغییر و تحولات مدیران بانکی در شرایط نامناسب زمانی

سراشویی تند اسفند ماه برای نظام بانکی

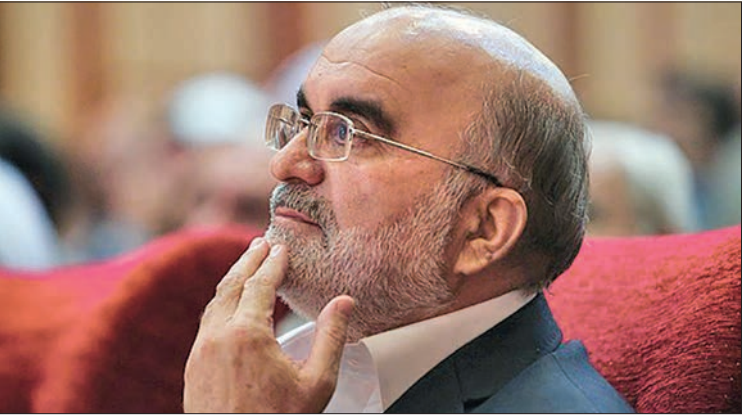


تغییر و تحولات لازم در آن بخش انجام شود. البته تغییر در صورتی می‌تواند موثر واقع شود که با لحاظ جمیع شرایط اتفاق بیفتد. اول اینکه آن بخش واقعاً باید به تغییر مدیریت نیاز داشته باشد و تغییر مدیر به خاطر سالیق سیاسی و روابط خاص نباشد. دوم اینکه مدیران جایگزین باید از تخصص و دانش کافی برای آن بخش برخوردار باشند و بین آنها و مجموعه‌ای که به مدیریت آن منصوب می‌شوند اشتراک و همخوانی وجود داشته باشد تا انسجام گروهی خوبی در بین آنها به وجود بیاید. سوم اینکه این تغییر باید در زمان مناسبی رخ دهد. یک تغییر خوب اگر در زمان نامناسبی رخ دهد می‌تواند تأثیرات بدی روی مجموعه بگذارد.

وی افزود: شاید به صلاح نباشد که از هم‌اکنون به قضاوت درباره تغییر و تحولات مدیریت بانکی بپردازیم. احتمالاً رییس بانک مرکزی و سهامداران برخی بانک‌ها احساس کرده اند که نیاز به همکاری دارند که هماهنگی بیشتری در این بانک‌ها داشته باشند و با سیاست‌های جدید همسو باشند. باید به مدیران جدید فرصت داد تا در جای خود قرار بگیرند و حداقل یک سال از عملکرد آنها بگذرد تا بتوان در ترازوی نقد به مظفریان تأکید کرد: اما این ارزیابی آنها نیست. مظفریان تأکید کرد: اما این نکته را هم باید یادآور شد که چرا این تغییرات در این سطح گسترده صورت گرفته است؟ آیا بهتر نبود که این تغییرات به‌صورت تدریجی و طی زمان‌های مختلف صورت گیرد؟ قاعدتاً تغییراتی در این گستره بازار پولی و مالی کرده است؛ از طرفی ما به پایان سال نزدیک می‌شویم و طبق سنت بانک‌ها باید به حساب‌های مالی در پایان سال رسیدگی شود و همه حساب و کتاب‌های بانک‌ها در ماه اسفند متمرکز می‌شود و فشار عملیات تجاری حسابرسی و بانکی روی مجموعه‌ها بالاست. در چنین شرایطی اعمال تغییرات

گزارش ۲

دیون بانک‌ها در پرونده فساد ۳ هزار میلیاردی برگردانده می‌شود



کشور در رابطه با پرونده سه هزار میلیاردی صورت گرفته توضیح داد. رییس سازمان بازرسی کل

کشور گفت: دیون بانک‌ها در پرونده فساد سه هزار میلیاردی برگردانده می‌شود. به گزارش مهر، ناصر سراج عصر چهارشنبه در حاشیه سفر به شهرستان دوره چگنی در جمع خبرنگاران اظهار داشت: مطابق فرموده مقام معظم رهبری کل مجموعه قوه قضاییه از جمله سازمان بازرسی کشور برای قطع زنجیره فساد و مبارزه با آن باید بسیج شوند. وی درخصوص اقدامات صورت گرفته توسط سازمان بازرسی کشور در راستای استراتژی «اقتصاد مقاومتی» بیان داشت: اقدامات کلی در این رابطه صورت گرفته است. که اخیراً این اقدامات برای رؤسای سه قوه و دفتر مقام معظم رهبری فرستاده شده است که به‌علت محرمانه بودن قانون بودجه آن سال حدود ۲۸ درصد بوده است. این نسبت در سال ۹۲ بنابر ۱۶ قسئون بودجه همان سال حدود ۶۱ درصد گزارش شده است. به گزارش اقتصادآنلاین به نقل از خبرنگاران، به این ترتیب به‌طور متوسط طی سال‌های ۹۰ تا ۹۲ حدود ۵۳ درصد از تسهیلات غیرجاری که برای بازپرداخت آن به بدهکاران مهلت دوباره داده شده، باز هم معوق شده است. بنابر این گزارش، معادل ریالی این مقدار عدم ایفای تعهد، رقمی در حدود ۵۵ هزار میلیارد ریال است. به عبارت دیگر از مجموع ۱۱۶ هزار میلیارد ریالی که طی این سه سال استعمال شده حدود ۵۵ هزار میلیارد ریال همچنان معوق است. بنا بر آمارهای بانک مرکزی در سال ۹۰ حدود ۵۶ هزار میلیارد ریال استعمال شده است. در سال ۹۱ حدود ۴۹ هزار میلیارد ریال استعمال شده که ۱۴ هزار میلیارد ریال (۲۸ درصد) آن با عدم ایفای تعهد همراه بوده است. در سال ۹۲ نیز از ۱۲ هزار میلیارد ریال استعمال شده هزار میلیارد ریال (۶۱ درصد) همچنان بازپرداخت نشده است.

بنیادی و اساسی در مجموعه بانکی، بار روانی و عملیاتی مضاعفی را به بدنه بانک‌ها وارد می‌کند؛ از طرفی فشار و استرس تغییرات مدیران رده چندی بانک‌ها و مدیران شعب را فراگرفته است و از طرف دیگر باید پاسخگوی فشار کاری اسفند ماه باشند. وی افزود: در کنار این موضوع بانک مرکزی در حال اجرای برنامه‌های گسترده‌ای در بازار پولی مالی است؛ از سویی ساماندهی بازار ارز، جمع‌آوری دلان و تغییر سازوکارهای تعیین نرخ ارز توسط صرافی‌ها انرژی بانک مرکزی را گرفته است و از طرف دیگر طرح چکاوک که با مشکلات زیادی در اجرا مواجه بوده و نظام بانکی و مشتریان بانک‌ها را سردرگم کرده است، شرایطی را رقم زده که تغییر مدیران بانکی این مشکلات را تشدید می‌کند. بهتر بود بانک مرکزی یک ماه بعد و پس از سال جدید دست به این تغییر و تحولات می‌زد تا نظام بانکی از گردنه اجرایی اسفند ماه عبور کند.

این کارشناس تأکید کرد: نحوه تغییر مدیران هم به‌گونه‌ای بوده است که بازار گمانه‌زنی و شایعات داغ شده است. یک سایت خبری از رفتن مدیر فلان بانک می‌گوید و یک خبرگزاری از باقی ماندن مدیر بانک دیگر. این شایعات درحالی‌که نظام بانکی به تازگی ضرباتی را از ناحیه شایعه پراکنی در مورد رییس بانک اقتصادنوین تحمل کرده است، می‌تواند فضای کار بانک‌ها را آلوده کند و بانک مرکزی باید در این باره به مدیریت افکار عمومی اهتمام بیشتری داشته باشد.

نسخه

بانک نامه

طویل‌المدت محکوم شدند همچنین کل اموال فرد خاطی شناسایی شد که با توجه به بدهی او به بانک‌ها تمامی دیون بانک‌ها برگردانده خواهد شد.

سراج ادامه داد: با توجه به اینکه خیلی از اسناد این پرونده به نام دیگران ثبت شده است اجرای حکم بسیار مشکل شده بنابراین برای اجرای حکم باید اسناد رسمی شده و دیون بانک‌ها نیز پرداخت شود. رییس سازمان بازرسی کل کشور در پاسخ به سوالی در مورد افزایش یا کاهش میزان اعتبارات سال آینده سازمان بازرسی گفت: ما به هر میزان اعتباری که به سازمان تخصیص داده شود راضی هستیم.

آغاز دور جدید روابط بانکی تهران – بغداد

وزیر اقتصاد گفت: با احتساب مبادلات کالا، ارائه خدمات فنی و مهندسی و توجه به توریسم، حجم مبادلات ایران و عراق از ۱۲ میلیارد دلار به ۲۰ میلیارد دلار افزایش می‌یابد. به گزارش مهر، علی طیب‌نیا که برای شرکت در کمیسیون عالی مشترک ایران و عراق به همراه معاون اول رییس‌جمهور به بغداد سفر کرده است، زمینه‌های همکاری‌های تجاری ایران در عراق را به‌ویژه در صدور خدمات فنی و مهندسی بسیار مناسب ارزیابی کرد. وزیر اقتصاد افزود: کشور عراق با وسعت زیاد و جمعیت بالا دارای مرزهای طولانی با ایران است، همچنین درآمد نفتی قابل توجهی دارد و به همین دلیل در این کشور ظرفیت مناسبی برای افزایش روابط تجاری با ایران وجود دارد. طیب‌نیا به سطح تجاری ۱۲ میلیارد دلاری ایران و عراق اشاره و تصریح کرد: با توجه به اینکه عراق در حال حاضر در حال سازندگی است، جمهوری اسلامی ایران آماده همکاری و ارائه خدمات فنی و مهندسی به‌ویژه در عرصه راهسازی، احداث نیروگاه و سدسازی به این کشور است. وی تأکید کرد: ایران کشوری با توانمندی

نرخ‌نامه

سکه ۹۸۵,۰۰۰ تومان

صرافان بازار ارز و سکه نرخ هر دلار آمریکا را ۳,۴۱۰ تومان و هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید را ۹۸۵ هزار تومان تعیین کردند. هر یورو در بازار آزاد ۳,۹۲۷ تومان و هر پوند نیز ۵,۲۸۲ تومان قیمت خورد. همچنین هر نیم سکه ۴۹۹,۰۰۰ تومان و هر ربع سکه ۲۷۳,۰۰۰ تومان فروخته شد. هر سکه یک‌گرمی نیز ۱۷۳ هزار تومان خریدوفروش شد و هر گرم طلای ۱۸ عیار ۱۰۰,۵۴۰ تومان قیمت خورد. هر اونس طلا در بازار جهانی ۱۲,۱۴۱ دلار بود.

نرخ سکه و طلا

نوع ارز	قیمت
دلار آمریکا	۳,۴۱۰
یورو اروپا	۳,۹۲۷
پوند انگلیس	۵,۲۸۲
درهم امارات	۹۳۶
لیبر ترکیه	۱,۴۱۳
یون چین	۵۵۵
ین ژاپن	۲۹۰
دلار کانادا	۲,۷۸۸
فرانک سوئیس	۳,۶۷۰
دینار کویت	۱۱,۶۲۰
ریال عربستان	۹۲۱
دینار عراق	۲,۷۸۰
روپیه هند	۵۷
رینگت مالزی	۹۸۵

نرخ ارز نقدی

نوع	قیمت
سکه بهار آزادی	۹۸۵,۰۰۰
سکه امامی	۹۹۱,۰۰۰
سکه نیم بهار آزادی	۴۹۹,۰۰۰
سکه ربع بهار آزادی	۲۷۳,۰۰۰
سکه گرمی	۱۷۳,۰۰۰
انس طلا	۱۲,۱۴۱
مشقال طلا	۴۳۵,۵۰۰
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۱۰۰,۵۴۰

بانک نامه

بانک گردشگری و اتاق بازرگانی ایران و یونان به تفاهم رسیدند

به گزارش اخبار پولی مالی، تفاهم نامه همکاری بانک گردشگری و اتاق مشترک بازرگانی ایران و یونان که به امضای علی اصغر سرفی، مدیر عامل بانک گردشگری و مجید موافق قدیری، دبیر اتاق مشترک بازرگانی ایران و یونان رسید، دو طرف بر همکاری متقابل تأکید کردند. بر این اساس بانک گردشگری با هدف حمایت از بخش تولید به‌صورت تامین سرمایه در گردش، کمک به تسهیل صادرات با استفاده از ضمانت‌نامه‌های صادراتی صندوق برای تأمین وثایق موردنیاز بانک و بیمه‌های صادراتی به منظور کاهش ریسک صادرات و همچنین حامی ویژه اتاق ایران و یونان در مراسم‌ها و رویدادهای بین‌المللی به امضای این تفاهم نامه اقدام کرده است. علاوه بر این اتاق ایران و یونان نیز متعهد شده تا با استقبال از خدمات بانک گردشگری زمینه تعامل بیشتر و مستمر بین دو طرف را فراهم سازد.

وبسایت بانک سامان رتبه برتر را کسب کرد

به گزارش اخبار پولی مالی، حمیدرضا احمدی، دبیر هفتمین جشنواره وب ایران درباره این جشنواره گفت: جشنواره وب ایران از معتبرترین جشنواره‌های حوزه فناوری اطلاعات است که با هدف تشویق و توسعه تولید محتوا و خدمات منطبق بر فرهنگ ایرانی در فضای مجازی برگزار می‌شود. وی افزود: داوری وبسایت‌های ثبت‌نام‌کننده در جشنواره بدون دریافت هیچ‌گونه هزینه‌ای و بر مبنای آرای مردمی و کارشناسی صورت گرفته است.

رشد ۵۳ درصدی تماس با مرکز ارتباط با مشتریان بانک پارسیان

مدیر روابط عمومی بانک پارسیان اعلام کرد: حجم تماس با مرکز ارتباط با مشتریان طی ۹ ماه ابتدای امسال نسبت با مدت مشابه آن طی چهار سال اخیر ۵۳ درصد رشد داشته است. دکتر مالکی، به توسعه خدمات و محصولات بانک پارسیان اشاره کرد و افزود: در راستای افزایش خدمات و محصولات بانک، تماس‌های این واحد نیز افزایش یافته که براساس آخرین گزارش دوره‌ای، این واحد از ابتدای سال تا پایان آذرماه، پاسخگوی بیش از ۷۰,۰۰۰ تماس از کانال‌های مختلف ارتباطی بوده که ۹۲ درصد تماس‌ها به‌صورت تلفنی پاسخ داده شده است.



۳۳ درصد خانوارها زیر خط فقر مسکن

در بازنگری طرح جامع مسکن آمده است که خانوارهای کم‌درآمد برای دستیابی به مسکن

متعارف باید ۹۴ سال پس‌انداز کنند. به گزارش مهر، در پیش‌نویس مطالعات بازنگری طرح جامع مسکن که از سوی وزارت راه و شهرسازی تهیه شده، شش فصل کلی آمده است که هر فصل به چندین بخش تقسیم می‌شود. براین اساس فصل آخر که به تدوین چشم‌انداز و جهت‌گیری راهبردی در مطالعات طرح جامع مسکن می‌پردازد، به مسکن کم‌درآمدها اشاره دارد.

در بخش مسکن کم‌درآمدها آمده است: محاسبات انجام گرفته درباره خط فقر در مناطق شهری در سال ۱۳۹۱ نشان می‌دهد خانوارهایی که ماهانه کمتر از ۱۰ میلیون ریال درآمد داشته باشند، زیرخط فقر قرار دارند که ۳۵ درصد خانوارهای شهری را تشکیل می‌دهند.

درسال ۱۳۸۴ این نسبت ۲۶ درصد بوده است. از سوی دیگر محاسبه خط فقر مسکن در سال ۱۳۹۱ یا حداقل هزینه‌ای که ماهانه یک خانوار باید صرف مسکن کند تا از مسکن مناسب بهره‌مند شود، ۴۸۰۰ هزار ریال بوده است. در نتیجه ۳۳ درصد خانوارها زیرخط فقر مسکن قرار داشته‌اند. در سال ۱۳۸۴ این نسبت ۲۸ درصد بوده است. در هر دو شیوه محاسبه تعداد خانواری که باید تحت پوشش یکی از صور مسکن اجتماعی و حمایتی قرار گیرند، افزوده شده است.

در ادامه آمده است: نرخ مالکیت مسکن در خانوارهای کم درآمد با شتابی بیش از کل جامعه کاهش یافته در حالی که امنیت حاصل از مالکیت مسکن برای آنها مهم‌تر است. این امر ناشی از کاهش توان‌پذیری یا استطاعت خانوار برای تملک مسکن است. به‌طوری‌که بهای یک مسکن متعارف به درآمد سالانه آنها که نباید از حدود پنج درصد تجاوز کند، به ۳۲ برابر رسیده است.

در نتیجه باید برای دستیابی به چنین مسکنی ۹۴ سال پس‌انداز کنند. حدود نیمی از کم‌درآمدها در خانه‌های کم‌درآمد زندگی می‌کنند که ۲۶ برابر متوسط جامعه شهری است.

بدین ترتیب بیش از ۲.۵ میلیون خانوار نیازمند برنامه‌ای ویژه برای بهبود بخشیدن به وضعیت سکونتی خویش‌اند. این برنامه ویژه نمی‌تواند محدود به حوزه مسکن باشد و انواع برنامه‌های توانمندسازی، تواناسازی و توسعه شهری را باید دربرگیرد.

براساس این گزارش، از حدود ۲.۵ میلیون خانوار کم‌درآمد نیازمند پشتیبانی در برنامه‌های مسکن، حدود یک میلیون خانوار دارای پوشش تامین اجتماعی هستند، ۵۰۰ هزار خانوار تحت پوشش کمیته امداد و بهزیستی قرار دارند، ۲۴۰ هزار خانوار تحت پوشش صندوق بازنشتگی هستند و حدود ۸۱۰ هزار خانوار تحت هیچ‌گونه پوشش بیمه‌ای و حمایتی قرار ندارند. این واقعیت ضرورت برپایی نظام فراگیر رفاه اجتماعی را که یکی از ارکان آن مسکن باشد، گوشزد می‌کند.

در ادامه طرح جامع مسکن آمده است: مسکن اجتماعی به مجموعه برنامه‌ها و سیاست‌هایی گفته می‌شود که شامل ترکیبی از چند مورد زیر به‌وزن‌های متفاوت در کشورهای مختلف است تا به وسیله مقابله با شکست بازار در بخش مسکن، متضمن تحقق حقوق شهروندی در زمینه تامین مسکن برای همه آحاد ملت، به‌خصوص کم‌درآمدها شود.

به تاکید باید گفت که نظام مسکن اجتماعی در هیچ کشوری منحصر به یک روش نیست اما وزن و نوع ترکیب آنها متفاوت است.

عرضه مستقیم مسکن اجاری توسط بخش دولتی یا عمومی (شهرداری)

– عرضه مسکن اجاری توسط شرکت‌های غیرانتفاعی یا پارانه‌های زمین، وام ارزان و غیره – مالکیت مسکن مناسب توان‌پذیر به‌طور فردی یا پارانه‌های زمین، وام ساخت ارزان و غیره – مالکیت مشاع مسکن مناسب توان‌پذیر توسط شرکت‌های غیرانتفاعی یا پارانه‌های زمین، وام ساخت ارزان و غیره

– سازوکار وام رهنی ارزان و بازگشت وام تضمین شده برای تملک فردی یا مشاع مسکن مناسب با دادن پارانه

– ارائه پارانه مستقیم برای اجاره‌بهای مسکن.

و با افزایش عرضه و بالا رفتن رقابت، مکانیزم‌های موجود در بازار نرخ اجاره را تعدیل می‌کنند.

در طرف دیگر اما تداوم افزایش قیمت‌ها از سوی صاحبان خانه و تاثیر نداشتن سیاست‌های کلان در قراردادهای اجاره باعث شده برخی کارشناسان نگاه مثبت به آینده بازار را با واقعیت‌ها در تناقض ببینند. بالا بودن تعداد متقاضیان در بازار رهن و اجاره و خالی ماندن تعداد زیادی از واحدهای مسکونی که صاحبان‌شان برنامه‌ای برای استفاده از آنها ندارند، امکان چانه‌زنی متقاضیان را تا حد زیادی کاهش داده و از این رو واحدهای مسکونی که در بنگاه‌ها وارد فایل اجاره می‌شوند، در مدتی کوتاه و با نرخ مدنظر صاحب‌خانه‌ها به اجاره می‌رسند.

هرچند رد ادله هر دو طرف به استدلال‌های فراوانی نیاز دارد اما ترکیب این دو نظر متفاوت باعث شده در کنار نامشخص بودن وضعیت خریدوفروش‌ها در سال ۹۴، حتی تعیین دقیق شرایط اجاره‌بها نیز نامشخص باشد.



قدرت خرید مردم باعث شده گروهی از کارشناسان آینده بازار رهن و اجاره‌خانه را در سال ۹۴ مثبت ارزیابی کنند. به اعتقاد آنها در صورت اجرایی شدن سیاست‌های تسهیلاتی دولت برای تحرک در صنعت ساختمان، سرمایه‌گذاران دوباره نقدینگی موجود در بازار را به گردش درخواهند آورد

خواهد کرد، ناکام گذاشته و آینده اجاره‌نشین‌ها را در هاله‌ای از ابهام نگه‌داشته است. اجرایی شدن سیاست‌های مسکنی دولت در سال آینده، احتمال به نتیجه رسیدن مذاکرات هسته‌ای، بهبود شاخص‌های اقتصاد کلان، بازگشت سرمایه‌گذاران به عرصه مسکن و کاهش تقاضای اجاره در سایه افزایش

سال ۹۳ نشان از آن دارد که نرخ رهن و اجاره در طول ماه‌های مختلف روندی ثابت نداشته و حتی برخی آمارها نشان از کاهش نرخ‌ها می‌دهند اما روند نرخ اجاره‌ها همچنان صعودی بوده است. غیرقابل پیش‌بینی ماندن بازار در سال جاری، بسیاری از کارشناسان و فعالان بازار را از ارائه تحلیلی دقیق از آنچه بازار در سال ۹۴ تجربه

هرچند در بازار مسکن ایران تشکلی برای مدیریت یا تعیین سیاست‌های کلی اجاره واحدهای مسکونی وجود ندارد اما صاحب خانه‌های ایرانی به‌طور معمول در هر سال از یک سیاست واحد پیروی می‌کنند.

افزایش قابل توجه قیمت خانه در دهه گذشته که از یک‌سو به کاهش قدرت خرید متقاضیان خانه انجامید و از سوی دیگر دست صاحب‌خانه‌ها را در تعیین نرخ اجاره‌بها باز تر کرد، باعث شد در سال ۹۳ نرخ اجاره‌بهای واحدهای مسکونی در کلانشهر تهران روندی افزایشی به خود گیرد.

سیاست‌های نرخ‌گذاری صاحب‌خانه‌ها حتی با شاخص‌های اقتصاد کلان کشور نیز رابطه مستقیمی ندارد. هرچند افزایش مداوم نرخ رهن و اجاره در سال‌های پایانی دهه ۸۰ و ابتدای دهه ۹۰ تحت تاثیر نرخ تورم قرار گرفت و به‌نوعی توجیه شد اما کاهش مداوم شاخص تورم در ماه‌های گذشته نتوانسته تاثیر چندانی در اجاره بها داشته باشد.

هرچند گزارش‌های مرکز آمار در

نرخ اجاره در سال ۹۴ متعادل می‌شود

احمد رضا سرحدی

کارشناس اقتصاد مسکن

سیاست‌گذاری‌های نادرست دولتی است. از این رو ارائه پیش‌بینی دقیق از آینده بازار نیز به دو عامل کلی وابسته است، یک نحوه ورود دولت به بازار و دوم آزادی فعالان در عرصه ساختمان. صاحبان خانه در سال ۹۳ نشان دادند اگر بازار به آرامش و تعادل رسیده و حداقل سود حاصل از سرمایه‌های آنها تضمین شود، نیازی به همراه کردن نرخ اجاره بها با شاخص تورم وجود نخواهد داشت، زیرا مبلغ اضافه شده به قراردادهای جدید قطعاً از نرخ فعلی تورم پایین‌تر است. صنعت ساختمان در ایران در اختیار بخش خصوصی است و سرمایه‌گذاران این بخش بیش از آنکه به شرایط بازار توجه داشته باشند، به سود حاصل از سرمایه‌های خود می‌اندیشند.

طرح‌های اعلام شده از سوی دولت یازدهم نشان از وجود حداقلی از ثبات در بازار سال آینده می‌دهد. ازاین رو، صاحبان خانه نیز این آرامش را به بازار تزریق خواهند کرد و قطعاً نرخ اجاره در سال ۹۴ افزایش محسوسی نمی‌یابد.

حضور نسنجیده دولت در بازار مسکن، التهابی کم‌سابقه را برای فعالان صنعت ساختمان به وجود آورد که نتایج آن هنوز دست از سر بازار برنداشته و آثارش به چشم می‌خورد. این در حالی است که وقتی سیاست‌های مداخله‌جویانه را از مسیر بازار کنار می‌گذاریم و به بخش خصوصی به‌عنوان اصلی‌ترین سرمایه‌گذار حوزه مسکن اجازه فعالیت می‌دهیم، نتایج کاملاً دگرگون می‌شود. سابقه بازار مسکن در ایران به خوبی نشان می‌دهد که تنها در عرصه سیاست‌گذاری‌های کلان به حضور دولت نیاز وجود دارد و اگر مردم بر مبنای شرایط کلی بازار به ساخت‌وساز و خریدوفروش اقدام کنند، شرایط به حالت عادی باز می‌گردد. در حوزه رهن و اجاره نیز همین امر صدق می‌کند. اگر در سال‌های گذشته شاهد افزایش نرخ اجاره بها بوده‌ایم و شرایط بازار برای اقشاری از مردم قابل تحمل نبوده، پیش از هر چیز به دلیل

بازار اجاره در نیمه اول ۹۴ آرام است

مصطفی قلی خسروی

کارشناس بازار مسکن

افزایش یا کاهش نرخ اجاره بستگی به نرخ ملک دارد. اگر قیمت ملک افزایش یابد قیمت اجاره هم افزایش می‌یابد اما از آنجایی که پیش‌بینی می‌شود بازار مسکن در نیمه اول سال آینده آرام باشد بنابراین در بازار اجاره هم جهشی نخواهیم داشت و همچنان همین روال در

سال آینده هم ادامه خواهد داشت. افزایش و کاهش نرخ ارز و سکه هم البته تاثیر زیادی بر بازار مسکن نمی‌گذارد اما بی‌تاثیر هم نخواهد بود. معتقدم در نیمه اول سال ۹۴ قیمت اجاره بها از شاخص تورم عبور نمی‌کند و علت هم این است که دولت یازدهم به خوبی توانسته جهش‌های قیمتی را که در دولت قبل رخ داد مهار کند.

هرچند که گفته می‌شود به نتیجه رسیدن مذاکرات ژنو در قیمت‌ها و برداشته شدن تحریم‌ها تاثیری ندارد

خطوط ریلی منتهی به تهران ۴ خطه می‌شود

دهیم، اضافه کرد: در حال حاضر مجموعه شهری تهران با ۱۵ میلیون جمعیت، حمل‌ونقل ناسامانی دارد و تمام جاده‌های خروجی تهران از چندین سال پیش، بیش از ظرفیت خود در این محورها تردد دارند، به‌عنوان مثال تردد روزانه در آزادراه تهران – کرج ۱۱۰ هزار خودرو و در آزادراه تهران – قم ۵۲ هزار خودرو است.

وی با تاکید بر اینکه باید ترافیک جاده‌های استان تهران به راه‌آهن منتقل شود، بیان کرد: برنامه‌ریزی کردیم تا راه‌آهن تهران – قزوین را دو خطه، خط‌آهن تهران – کرج را چهار خطه، راه‌آهن تهران – گرمسار را چهار خطه و خط‌آهن تهران – پرند را دو خطه کنیم و به شهرهای نزدیک راه‌آهن، ایستگاه دهیم که امیدواریم در دولت اول تدبیر و امید این امر عملیاتی شود. وزیر راه و شهرسازی ادامه داد: سیاست کنترل جمعیت در منطقه تهران و به دنبال آن ارتقای کیفیت زندگی باید در دستور کار باشد، زیرا کسی کیفیت زندگی را در تهران و به‌ویژه حومه حس نمی‌کند. آخوندی تاکید کرد: ۱۵ میلیون جمعیت در استان تهران وجود دارد، اما در حاشیه خلیج فارس در هر ۱۰۰ هکتار حدود پنج نفر اقامت دارند و این وضع قابل‌قبول نیست.

وزیر راه‌وشهرسازی با اشاره به آغاز عملیات احداث خط‌آهن سریع‌السیر تهران-قم-اصفهان با ۲۶ میلیارد دلار اعتبار از هفته آینده، از چهار خطه شدن همه خطوط ریلی منتهی به تهران در آینده نزدیک خبر داد. به گزارش فارس، عباس آخوندی، وزیر راه و شهرسازی اظهار کرد: وزارت راه و شهرسازی پنج‌هزار میلیارد تومان بدهی به شرکت‌ها دارد و این یعنی بیشترین بار ما بر دوش دفاتر مهندسی است. وی با تاکید بر لزوم ساماندهی شهر تهران و حومه اظهار کرد: حدود ۲۰ درصد جمعیت کل کشور در استان تهران زندگی می‌کنند و در این راستا توجه به ساماندهی این شهر امری ضروری است. آخوندی تاکید کرد: گروهی را مأمور کرده‌ام تا موضوع طراحی یکپارچه مجموعه شهری تهران شامل استان تهران و استان البرز را پیگیری کنند. وزیر راه و شهرسازی با بیان اینکه طرح ساماندهی یکپارچه تهران بزرگ در حال تهیه است، اظهار کرد: یکپارچگی شبکه حمل‌ونقل و یکپارچگی شبکه خدمات شهری از ویژگی‌های این طرح است. آخوندی با تاکید بر اینکه مجبور هستیم، تهران را در بخش حمل‌ونقل ریلی توسعه



تلفن: ۰۲۲۰۴۴۲۰۴

follow us on Instagram
@JC_IRAN

جانان چارلز | JC

آگهی مناقصه عمومی دو مرحله‌ای توام با
ارزیابی کیفی (۱۱۹۴/۳۵۰/۹۳) نوبت دومشرکت ملی پالایش و پخش
فرآورده‌های نفتی ایران
شرکت خطوط لوله و مخابرات
نفت ایران

شماره مجوز ۹۹۳-۱۳۹۴

مناقصه گزارش: شرکت خطوط لوله و مخابرات نفت ایران- منطقه خوزستان

موضوع مناقصه: پیمان تعویض تابلو کنترل توربین‌های سولار ۴۰۰۰ م‌کرز انتقال نفت شهید چمران

مبلغ برآورد مناقصه: ۶/۸۳۰/۱۱۲/۷۵۰ ریال

نوع و مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: مبلغ ۱۴۲/۰۰۰/۰۰۰ ریال بصورت ضمانت نامه بانکی یا واریز وجه نقد به حساب شماره ۷۸۴۶۵۲۲۳۲ بانک تجارت خرمکوشک

زمان و مهلت دریافت اسناد ارزیابی کیفی: ظرف ۵ روز پس از چاپ آگهی نوبت دوم به استثناء روزهای پنجشنبه و جمعه

زمان و مهلت تحویل اسناد ارزیابی کیفی: دو هفته پس از آخرین مهلت دریافت اسناد ارزیابی کیفی

محل دریافت و تحویل اسناد: اهواز/ خرمکوشک/ شرکت خطوط لوله و مخابرات نفت ایران/ منطقه خوزستان/ امور حقوقی و قراردادهای

اعلام نتایج ارزیابی کیفی: پس از انجام ارزیابی کیفی، دعوت‌نامه شرکت در مناقصه برای مناقصه گرانی که صلاحیت ارزیابی کیفی را احراز نموده‌اند ارسال خواهد شد.

زمان و محل گشایش پاکات: پیشنهادهای واصله در محل کمیسیون مناقصات و در زمان مندرج در اسناد مناقصه با ارسال دعوت‌نامه قبلی جهت حضور بازگشایی خواهد شد.

جهت کسب اطلاعات بیشتر به پایگاه‌های ذیل مراجعه و یا با شماره‌های ۰۶۱-۲۲۲۴۰۵۶۵ تماس حاصل فرمائید.

www.ioptc.org

www.shana.ir

روابط عمومی

فرصت امروز

| شنبه | ۲ اسفند ۱۳۹۳ | شماره ۱۶۷ | صفحه ۸

صاحب امتیاز: مهدی صیافی

مدیر مسئول: محمدرضا قدیمی

شورای سردبیری:

محمدرضا قدیمی، محمدرضا اسلامی، شهریار شمس مستوفی

چاپ: شرکت رواق روشن مهر توزیع: نشر گستر امروز

دفتر مرکزی: ۸۸۸۹۵۴۳۳(خط ویژه)

روابط عمومی: ۸۸۸۹۵۴۳۳

سازمان آگهی‌ها: ۸۸۸۹۶۰۷۴ و ۸۸۸۹۵۴۳۴

سامانه پیامکی: ۵۰۰۰۱۳۴۳

آدرس: میرزای شیرازی، نیش چهارم پلاک ۶۸، طبقه سوم

ایمیل: INFO@FORSATNET.IR

سایت: WWW.FORSATNET.IR

ظریف: یا توافق نمی‌کنیم یا به توافق کامل می‌رسیم



آغاز مذاکرات معاونان وزیران خارجه ایران و آمریکا

مذاکرات هیات‌های ایران و آمریکا به سرپرستی سیدعباس عراقچی و وندی شرمن در ژنو آغاز شد. به گزارش ایسنا، درحالی‌که یک ماه تا پایان مهلت تعیین شده برای رسیدن به تفاهم سیاسی میان ایران و گروه ۵+۱ وقت باقی است، هیات‌های مذاکره‌کننده ایران و آمریکا یک بار دیگر طی ماه‌های گذشته و در ادامه مذاکرات مونبخ در ژنو با یکدیگر دیدار کردند. محمدجواد ظریف نیز روز شنبه برای دیدار با همتای آمریکایی‌اش راهی ژنو خواهد شد. قرار است ضمن برگزاری مذاکرات دوو و چندجانبه میان هیات‌های مذاکره‌کننده ایران و اعضای گروه ۵+۱ روز یکشنبه نیز با حضور معاونان وزیران خارجه گروه ۵+۱ نشست‌ی در سطح معاونان برای بررسی آخرین تحولات برگزار شود. همچنین قرار است وزیران خارجه ایران و آمریکا در روزهای یکشنبه و دوشنبه در ژنو با یکدیگر گفت‌وگو کنند. این پنجمین مذاکرات دوجانبه محمدجواد ظریف و جان کری است که پس از مذاکرات وین در آذرماه در چارچوب رسیدن به توافق جامع برگزار می‌شود. این دور از مذاکرات در ژنو در حالی از حساسیت برخوردار است که دو طرف تلاش دارند اختلاف‌های باقیمانده درباره دو موضوع اصلی یعنی چگونگی لغو کامل تحریم‌ها و غنی‌سازی ایران را به‌طور کامل از بین ببرند.

محمد جواد ظریف وزیر امور خارجه کشورمان در گفت‌وگو با عصرایران آخرین وضعیت پرونده هسته‌ای را تشریح کرد. به گزارش عصرایران، ظریف، در این گفت‌وگو به توافق یک مرحله‌ای، آخرین روند مذاکرات و اطلاع رهبر معظم انقلاب از روند مذاکرات اشاره کرد و به سؤالاتی درباره دو فرض موفقیت یا شکست مذاکرات پاسخ داد.

مقام معظم رهبری تا چه اندازه در جریان مذاکرات هستند و از چه کانال‌هایی؟

من بارها اعلام کرده‌ام که جزئیات مذاکرات خدمت مقام معظم رهبری و ریاست جمهوری اطلاع‌رسانی می‌شود و ایشان در جریان جزئیات قرار می‌گیرند، اما این‌گونه نیست که در همه زمینه‌ها و جزئیات اعلام نظر بفرمایند اما هر زمانی که لازم بدانند اعلام نظر می‌فرمایند. تمام هدف تیم مذاکره‌کننده و ریاست جمهوری و دولت اجرای منویات مقام معظم رهبری است و این مهم را دنبال خواهیم کرد.

تاکید اخیر مقام معظم رهبری مبنی بر این‌که توافق باید تک مرحله‌ای باشد، چه دلیلی داشت؟
توافق که حتما باید یک مرحله‌ای باشد. ما اصلی داریم که هیچ توافقی وجود نخواهد داشت تا زمانی که نسبت به همه موارد توافق صورت گرفته باشد و این اصل را در ابتدای مذاکرات ژنو نیز اعلام کرده‌ایم. من هم اعتقاد دارم که توافق باید در حد کافی وارد جزئیات شده باشد که امکان بروز سوءتفاهم و سوءبرداشت وجود نداشته باشد. از ابتدا نیز تمام تلاشمان بر همین بوده است و به‌خصوص پس از

تاکید مقام معظم رهبری نیز همین چارچوب را رعایت خواهیم کرد. به هر حال هیچ توافقی نخواهد بود مگر اینکه روی همه جزئیات به توافق رسیده باشیم.

اگر تا پایان ۹ تیر توافق محقق نشود، چه خواهد شد؟

من احساس می‌کنم نیازی نیست به این مسئله فکر کنیم اما اگر طرف مقابل به دلیل نداشتن اراده سیاسی یا به دلیل زیاده خواهی مانع رسیدن به توافق شود، من احساس نمی‌کنم دنیا به آخر رسیده باشد. در چنان فرضی به جامعه بین‌الملل شرح خواهیم داد که زیاده‌خواهی طرف مقابل مانع حصول توافق شد، به دلیل اینکه رفتاری که جمهوری اسلامی در دو سال اخیر از خود نشان داده، رفتاری کاملا منطقی و قابل ارائه به دنیاست.

دنیا اگر بداند که ایران – همان‌طور که رهبر معظم انقلاب فرمودند – چگونه به دنبال این بوده است که براساس حقوق طبیعی و یک برنامه دقیق غیرنظامی هسته‌ای کار را پیش ببرد و گروهی مانند صهیونیست‌ها و نتانیاهو مانع این اقدام شدند، آن وقت دنیا واکنش نشان خواهد داد و آن زمان است که اصولا تحریم‌ها از رنگ و لعاب خواهد افتاد.

مذاکرات اکنون در چه مرحله‌ای است؟ گیر مذاکرات کجاست؟ کدام کشور بیشترین همکاری را می‌کند و کدام کشور بیشترین کارشکنی را؟
مذاکرات در مرحله جزئیات است و در مورد کلیات بحثی صورت نمی‌گیرد. راجع به‌جزئیات غنی‌سازی و به‌خصوص جزئیات رفع تحریم‌ها در حال مذاکره و

دمای ۱۴ استان کشور به زیر صفر می‌رود

شده است، خاطر‌نشان کرد: پیش‌بینی می‌شود این بارش‌ها در روز دوشنبه در شمال شرق و سواحل شرقی خزر ادامه پیدا کند.

مدیرکل پیش‌بینی و هشدار سازمان هواشناسی کشور با بیان اینکه روزهای شنبه و یکشنبه دریای خزر موج و توفانی خواهد بود، گفت: از روزهای شنبه و یکشنبه خلیج فارس، دریای عمان و تنگه هرمز و در روز دوشنبه خلیج فارس موج خواهند بود.

برای مناطق شرقی کشور طی روز شنبه به سبب وزش باد شدید، بروز گرد و خاک در برخی نقاط دور از انتظار نخواهد بود. وظیفه درباره وضعیت آب و هوای پایتخت در روز شنبه گفت: در این روز آسمان تهران نیمه‌ابری و

رحیمی در اوین از امکانات خاصی برخوردار نیست



چرا بازدید نمایندگان از زندان‌ها صرفا به اوین محدود می‌شود؟ گفت: ما به نمایندگان کمیسیون قضایی که متقاضی بودند پیشنهاد دادیم از هر زندانی که مایلند بازدید کنند منتها خودشان

حکم اعدام محیط‌بان دنا در دیوان عالی کشور نقض شد

نقض و پرونده جهت بررسی مجدد به شعبه یکم دادگاه کیفری کهگیلویه و بویراحمد ارجاع شده است، با این وجود دادگاه هر سه بار پس از نقض رأی از سوی دیوان مجددا حکم به اعدام غلامحسین خالدی داده است.

در نوبت اول و دوم دیوان عالی کشور پس از نقض حکم



گزارش ایران دست شورای حکام

یوکیا آمنو، مدیرکل آژانس بین‌المللی انرژی اتمی درباره فعالیت‌ها و تأسیسات هسته‌ای ایران در ۷۶ پاراگراف به علاوه چهار ضمیمه پیوست در اختیار اعضای شورای حکام قرار گرفت.



منابع لیبیایی از کشته و زخمی شدن دست‌کم ۶۰ نفر در انفجار چند خودروی بمب‌گذاری‌شده در شرق لیبی خبر دادند

جامعه

آرم‌های طرح ترافیک کاری شد

به گزارش ایسنا، سایت ثبت‌نام آرم طرح ترافیک از امروز اول اسفندماه باز شده است و تمام سهمیه‌گیران گروه‌های خاصی اعم از خودروهای پلاک عمومی و امدادی از امروز می‌توانند با مراجعه به سایت شهرداری مجوز دریافت آرم طرح ترافیک اقدام می‌شود. وی همچنین این در حالی است که تنها ۱۰ روز برای تکمیل فرآیند ثبت‌نام فرصت دارند.



سختگویی سازمان امداد و نجات جمعیت هلال احمر از نجات ۶۸ سرنشین پاکستانی یک اتوبوس واژگون شده خبر داد

فرهنگ

آثار بزرگان گرافیک در کتاب «۱۰،۱۶»

زرین کلک، فرشید مثقالی، قباد شیوا، ابراهیم حقیقی، مصطفی اسداللهی، ساعد مشکي، بیژن صیفوری، علی خورشیدپور، علیرضا مصطفی‌زاده، فرزاد ادیبی، کیانوش غریب‌پور، مهران زمانی و کوروش پارسانژاد ارائه شده و ۱۰ اثر از هریک از این هنرمندان به نمایش گذاشته شده است.

انجمن صنفی طراحان گرافیک ایران منتخبی از آثار این هنرمندان را برای هفتمین جشنواره تجسمی فجر ارائه کرده و پوسترها و آثاری که در این بخش به نمایش گذاشته پوسترهای فرهنگی و اجتماعی از رویدادهای هنری، فرهنگی است.



زاون قوگاسیان منتقد و صاحب‌نظر سینمای ایران ظهر جمعه اول اسفندماه در منزلش در اصفهان درگذشت

ورزش

دعوت از مهدوی‌کیا و کریمی برای همکاری با پرسپولیس

از بزرگان و پیشکسوتان باشگاه هستند که خواهان همکاری با این دو بزرگوار هستیم. قطعاً از علی کریمی و مهدی مهدوی‌کیا برای همکاری با باشگاه پرسپولیس دعوت می‌شود اما اینکه آنها در کدام بخش با ما همکاری کنند، به‌خودشان بستگی دارد.

دولت برای سرخابی‌ها هزینه نکرد

نکرده و خدا را شکر این دو تیم با برند قوی و پشتوانه مردمی سرپا هستند و امیدوارم بعد از مزایده شرایط مطلوب‌تری پیدا کنند. وزیر ورزش و جوانان درخصوص برخی حاشیه‌سازان برای سرخابی‌ها، تصریح کرد: امیدوارم این حاشیه‌سازان که به دو باشگاه نیز علاقه‌مند هستند، فضای آرامی را برای این دو تیم فراهم کنند و آنچه را در توان دارند، برای کمک به این تیم بگذارند. گودرزی در پایان اظهارامیدواری کرد هرچه زودتر بخش خصوصی برای خرید این دو باشگاه اقدام کرده تا این دو تیم برطرف‌دار ایرانی به‌صورت خصوصی اداره شوند.



هواداران تیم فوتبال فاینورد هلند که برای تماشای دیدار این تیم برابر رم به این شهر سفر کرده بودند، بعد از پایان بازی درگیری خونینی را با پلیس به راه انداختند

نخستین گزارش فصلی آژانس درباره برنامه هسته‌ای ایران در سال ۲۰۱۵ نشان داد که ایران تعهداتش را در چارچوب برنامه اقدام مشترک مورد توافق ایران و ۵+۱ به‌طور کامل انجام داده است. متن کامل گزارش فصلی

تیتراخبار

◀ وزیر خارجه آمریکا در دیدار با همتای مصری خود در واشنگتن تصریح کرد: مصر شریک مهمی در مبارزه با تروریسم است.
◀ نخست‌وزیر اقلیم کردستان عراق در دیدار با رییس‌جمهوری ترکیه بر اهمیت روند صلح و حل مسئله کردها در ترکیه تأکید کرد.
◀ مقامات عراق اعلام کردند در چند حمله علیه مکان‌های عمومی و نیروهای امنیتی در اطراف بغداد دست‌کم ۱۰ نفر کشته شدند.



سیدجعفر تشکری هاشمی، معاون شهردار تهران با اشاره به خداحافظی با برچسب‌های آرم طرح ترافیک که سال‌ها روی شیشه خودروها چسبانده می‌شد، گفت: امسال به جای این برچسب‌ها، نسبت به صدور کارت مجوز سالانه طرح ترافیک اقدام می‌شود. وی همچنین تردد خودروهای هیبریدی و برقی را در محدوده طرح ترافیک آزاد دانست.

تیتراخبار

◀ مدیرکل دفتر سلامت جمعیت، خانواده و مدارس وزارت بهداشت ضمن تشریح ملاحظات انجام شده در جهت استخراج چالش‌های فرزندآوری در کشور از بعد سلامت گفت: براساس نتایج به دست آمده، آموزش‌های لازم در حال انجام است تا نرخ باروری را از ۱،۸ به ۲،۱ برسانیم.
◀ بارش باران‌های سیل‌آسا و جاری شدن سیل در مناطقی از پرو به کشته شدن دست‌کم ۲۰ نفر منجر شد.
◀ رییس سمپوزیوم پیشگیری اولیه و ثانویه در بیماری‌های قلب و عروق، چرسی خون را یکی از مهم‌ترین علل بروز تصلب‌شراین در جهان دانست.



کتاب آثار پوستر و طراحی گرافیک هفتمین جشنواره هنرهای تجسمی فجر در کتاب «۱۰،۱۶» منتشر می‌شود. در بخش طراحی گرافیک هفتمین جشنواره هنرهای تجسمی فجر آثار ۱۶ هنرمند شاخص طراح گرافیک ایران حضور دارد و از هر هنرمند ۱۰ اثر به نمایش گذاشته شده است و کتاب آثار این بخش با عنوان «۱۰،۱۶» در پایان جشنواره منتشر می‌شود.

بخش طراحی گرافیک و پوستر هفتمین جشنواره هنرهای تجسمی فجر با همکاری انجمن صنفی طراحان گرافیک ایران برگزار شده و در این بخش آثار مرتضی ممیز، صادق بربرانی، عباس سارنج، نورالدین

تیتراخبار

◀ سرفراز رییس سازمان صداوسیما برای دیدار با مراجع عظام به قم سفر کرد.
◀ براساس تصمیم جدید معاونت صدا بخش پژوهش رادیو از این پس به شکل متمرکز و در قالب اداره کل پژوهش‌های رادیو کارش را ادامه نخواهد داد.
◀ عباس کیارستمی که قرار بود نشست تخصصی سینمای تجربی را در پنجاه و دومین جشنواره منطقه‌ای سینمای جوان «روند» برگزار کند، به دلیل بیماری جسمی در این جشنواره حضور پیدا نمی‌کند.



قائم‌مقام باشگاه پرسپولیس اعلام کرد از دو پیشکسوت مطرح این باشگاه برای همکاری دعوت به عمل می‌آورد. به گزارش مهر، محمدحسین نژادفلاح در مورد همکاری این باشگاه با مهدی مهدوی‌کیا و علی کریمی، ضمن بیان مطلب فوق گفت: این دو

وزیر ورزش و جوانان اعلام کرد، دولت مطلقاً هیچ هزینه‌ای برای اسپانسر دو تیم استقلال و پرسپولیس نکرده است. محمود گودرزی در حاشیه سفر به استان البرز با شرایط جدید مزایده دو تیم استقلال و پرسپولیس، ضمن بیان مطلب فوق گفت: سازمان خصوصی‌سازی مجددا شرایط جدید را اعلام خواهد کرد و امیدواریم بخش‌خصوصی مشارکت کرده تا بتواند این دو باشگاه را خریداری کند. ما هم تابع قوانین هستیم تا این کار به‌خوبی صورت بگیرد. دولت به هیچ‌وجه هزینه‌ای برای اسپانسر دو تیم استقلال و پرسپولیس پرداخت

تیتراخبار

◀ رقابت‌های کاراته قهرمانی بانوان ایران روز پنجشنبه در کرمانشاه با قهرمانی تیم میزبان به پایان رسید.
◀ مسئولان باشگاه الوکره قطر، سرمربی الجزایری خود را بعد از باخت به تیم الشحانیه برکنار کردند تا گوران توفیگرغیج به‌زودی برای هدایت تیمی که رضا قوچان‌نژاد از آن بازی می‌کند، به‌قدر بیاید.
◀ معاون توسعه منابع وزارت ورزش و جوانان از افزایش ۴۹ درصدی بودجه این وزارتخانه در سال ۹۴ خبر داد.



تبلیغات مقایسه‌ای با قصد تخریب

حسین محمدیان



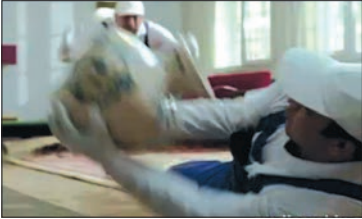
گاهی شرکت‌ها در تبلیغات خود از شیوه مقایسه‌ای استفاده می‌کنند؛ شیوه‌ای که در آن کالای خود را با کالای رقبای دیگر بازار مقایسه می‌کنند. اگر شرکت‌ها به‌درستی این روش را در آگهی استفاده کنند باعث بالاتر رفتن آگاهی مشتریان از جایگاه برند خواهد شد. ولی در غیراین صورت باعث تخریب برند رقیب می‌شود و آسیب زیادی به برند رقیب وارد خواهد کرد. برای مثال تبلیغ شرکت تولیدکننده روغن که از روغن‌های کدر برای نشان دادن شفافیت محصول خود استفاده کرده یکی از نمونه‌های این سبک تبلیغاتی است.

نمونه دیگر این آگهی‌ها مربوط به شرکت‌های تولیدکننده تن ماهی است که محصول خود را با رقبای بارز خود مقایسه می‌کنند اما نکته اینجااست که هر کدام از این برندها در تبلیغات خود از برند دیگری نام نمی‌برند و فقط محصول رقیب را بدون بسته‌بندی در کنار محصول خودشان نشان می‌دهند و فقط می‌خواهند ذهنیت مشتریان را به سمت محصول خود جذب کنند. این شیوه به نظر شیوه جالبی است، اما گاه می‌تواند بی رحمانه و مشکل‌ساز شود.



به عنوان مثال یکی از شرکت‌های تولیدکننده موادشوینده و بهداشتی از این شیوه تبلیغاتی به منظور تخریب یک صنف دیگر استفاده کرده است. این شرکت در آگهی جدید خود قصد دارد که محصول شامپو فرش خود را تبلیغ کند؛ محصولی که در روزهای پایانی سال بازار داغی دارد و یکی از کالاهای پرفروشی بازار است.

در این آگهی خنمی به نمایش در می‌آید که در تصور خود قرار است شروع به خانه‌تکانی کند، ولی وقتی به قالی‌های خانه نگاه می‌کند فوراً به یاد سال گذشته می‌افتد که قالی‌ها را برای شست‌وشو به قالی‌شویی داده بود. این خانم به یاد می‌آورد که هنگام حمل‌ونقل قالی‌ها کارکنان قالی‌شویی به وسایل خانه‌اش آسیب زده‌اند و گلدان را شکسته‌اند. همین موضوع باعث رنجش او شده است و در ادامه آگهی نشان می‌دهد که خانم از خیر سپردن قالی‌هایش به قالی‌شویی برای شست‌وشو می‌گذرد و به فروشگاه می‌رود و شامپو فرش موردنظر را می‌خرد و برای استفاده به منزل می‌آورد. در آخر چهره خندان خانم نشان داده می‌شود.



در این آگهی نشان داده شده که استفاده از قالی‌شویی در روزهای پایانی سال شیوه پرردسر و پرمخاطره‌ای است که به خانم‌های خانه توصیه نمی‌شود. درواقع شرکت با برجسته کردن محصول شرکت خود به‌راحتی صنف رقیب را تخریب کرده و عنوان می‌کند که کمک گرفتن از این صنف برای خانه‌تکانی شیوه پرریسکی است و امکان دارد که آسیبی به دارایی‌های مشتریان وارد شود.

این درحالی است که نشان دادن شکستن گلدان توسط کارکنان قالی‌شویی در این آگهی هر بیننده‌ای را به یاد فیلم‌های کمدی قدیمی و سیاه و سفید خارجی می‌اندازد که درآن افراد با حرکتی که نشان از دستپاچگی آنها دارد، بینندگان را می‌خندانند. درحالی‌که مگر این مسئله چند بار این اتفاق افتاده



است که شرکت تولیدکننده شامپو فرش به آن استناد کرده و در آگهی خود به مشتریان دراین‌باره تذکر می‌دهد. به‌هرحال اگر هم این اتفاق افتاده باشد، باز برجسته کردن این موضوع در آگهی به منظور خوب جلوه دادن محصول به نظر شیوه چندان مناسبی نیست و به‌راحتی می‌تواند موجب عکس‌العمل صنف قالی‌شویان شود که در تبلیغ مورد حمله قرار گرفته‌اند.

دراین‌باره شرکت تبلیغ‌کننده باید تصمیم بگیرد که چطور می‌تواند بدون عصبانی کردن سایر اصناف، محصول خود را به مخاطبانش معرفی کند.

فرصت امروز

دوم

نرگس فرجی

آگهی‌های جشنواره‌های نوروزی این روزها بسیاری از رسانه‌های تبلیغاتی را به خود اختصاص داده‌اند؛ جشنواره‌هایی که در آنها وعده‌های زیادی

نظر تان درباره آگهی اخیر پاناسونیک چیست، آیا این طراحی شلوغ برای مخاطب می‌تواند جذابیت بصری داشته باشد؟

اصولا برای درک مفهوم جذابیت بصری در طراحی، ابتدا باید بدانیم طراحی چیست و چه کاربردی برای انتقال پیام تبلیغاتی دارد؟ اصولا حضور و نقش بستن تعدادی «لمان» توسط حرکت یک واسطه نقش‌بندی (انسان، مداد، قلم و تیشه و...) بدون داشتن ایده، هدف، تخصص لازم و درایت، نه تنها طراحی و به‌طور کلی یک کار پسندیده نیست که در بسیاری از موارد توهین هم محسوب می‌شود. اگر طراحی را خلق یک اثر بدانیم با درنظر گرفتن هنری یا تجاری بودنش و معتقد باشیم که برای خلق هر اثر نیازمند ایده هستیم و به این اصل عمیقاً اعتقاد داشته باشیم که یک ایده مناسب در ساده‌ترین شکل ممکن، مهم‌ترین پیام یک اثر را مستقیم یا غیرمستقیم به مخاطب انتقال می‌دهد، می‌شود با توجه به زحمتی که کشیده شده و نیت خیری که وجود داشته، اذعان داشت که این طرح از جذابیت لازم برخوردار نیست و اصولا طرح نیست و با کمی اغماض، طرح مناسبی نیست. تبلیغات بیلبوردی و زیرمجموعه‌های آن بعد از تلویزیون، قوی‌ترین رسانه محسوب می‌شوند. مخصوصاً در تهران با حجم ترافیک بسیار بالا این امکان را برای یک بیلبورد فراهم می‌کند تا بهتر دیده شود و دقیق‌تر پیام تبلیغاتی‌اش را به مخاطب انتقال دهد. بنابراین نخستین رسالت طراحی یک بیلبورد این است که دیده شود و جلب توجه کند. این به آن معناست که پس از دیده‌شدن بیلبورد (۸- تا ۱۰ ثانیه)، تصویر مثبت و موثری از مجموعه اهداف آن تبلیغ به شکلی در ذهن نقش ببندد که به خرید منجر شود یا در زمان خرید یکی از انتخاب‌ها باشد. به همین دلیل طرح باید یک احساسی را به وجود بیاورد؛ یعنی باید در عین سادگی به خاطر سپرده شود و این مهم با رعایت همان اصول آکادمیک طراحی امکان‌پذیر است. رنگ، کادربندی، کمپوزیسیون و پرسپکتیو، استفاده به موقع، به جا و متناسب با هدف طرح از سمبل‌ها، انتخاب مناسب یک فونت و در نهایت ظرافت در اجرا باعث می‌شود یک طرح ارتباط سریع، موثر و مناسب را در کوتاه‌ترین زمان ممکن با مخاطبان برقرار کند. به‌طور کلی باید بگویم طراحی این طرح بدون شناخت از موقعیت بیلبورد، فضاهای غیرقابل رویت مانند نقاط کور در زیر پروژکتورها، عدم تناسب محصولات با هم، شلختگی در چاپ و نصب صورت گرفته است. این آگهی، چیدمان، مناسبی ندارد. زحمت کشیده شده اما مناسب و گویا نیست. کوه دماوند با سه تیغه برقی‌اش آبی شده، در حالی‌که در پس آن آفتاب قرار گرفته، آن‌هم بدون در نظر گرفتن تناسب این دو، رنگ‌بندی تخت و بدون حس و حال... به نظرمن این آگهی تفکر و اجرای خوب و مناسبی ندارد، چون برای اجرا ایده‌ای وجود ندارد.

به مشتریان داده می‌شود. در بیشتر این آگهی‌ها خلاقیتی دیده نمی‌شود و در بیشتر مواقع به ازای خرید محصولات شرکت‌های مختلف به مشتریان جایزه داده خواهد شد. شرکت‌ها بیشترین هزینه خود را صرف جوایز جشنواره‌ها می‌کنند و در کمتر

موردی به طراحی آگهی تبلیغاتی جشنواره‌ها می‌پردازند. در همین راستا، برند ژاپنی پاناسونیک هم این روزها آگهی‌هایی را به منظور اطلاع‌رسانی جشنواره نوروزی خود در سطح شهر اکران کرده؛ آگهی‌ای با طرحی عجیب که به نظر طراح برای



فرهنگ دو کشور دقت می‌شد. هم ایران هم ژاپن کشورهایی هستند که رنگ در تاریخ و فرهنگ‌شان نقش و تاثیر مستقیمی داشته است. مردمان هر دو کشور رنگ دوست هستند. به‌عنوان مثال، اگر اشتباه نکنم رنگ سفید در ژاپن نشانه عزّا است، در حالی‌که در ایران نشانه شادی است.

به نظر این آگهی شعار تبلیغاتی ندارد و سفر به ژاپن بدون هیچ اطلاع‌رسانی در وسط آگهی رها شده؛ نظر تان دراین باره چیست؟

پاناسونیک باید شیوه تبلیغاتی نوین، بدیع و خلاقانه‌ای را خلق کند، طرح می‌کند، نه نامش را، نه محصولاتش را، نه جایزه دادش را. پاناسونیک را که همه می‌شناسند. مخاطبان به‌دنبال خلاقیت‌های جدید هستند. این شرکت باید روشی را اتخاذ می‌کند که از آن طریق مخاطبانش افتخار کنند و در جامعه متمایز باشند

اشاره درستی دارید، شعار تبلیغاتی ندارد. چون خلق یک شعار تبلیغاتی بسیار سخت است. ما یک شعار تبلیغاتی داریم و یک تگ لاین. تا آنجا که من می‌دانم پاناسونیک شعار تبلیغاتی دارد، بنابراین جای یک تگ لاین با صلابت در این آگهی در کنار شعار تبلیغاتی کم است. درست است که اطلاعات داده شده در طراحی یک بیلبورد تبلیغاتی باید کوتاه و مختصر و البته مفید باشد اما باید حتما هدفمند باشند. باید باعث شود تا مخاطب یا

تبلیغات خلاق



آگهی: هوا ساز فیلیپس – شعار: سیب زمینی سرخ کرده از طریق هوا...!

نگاهی به کمپین تبلیغاتی تولیدکننده لوازم خانگی

برای تبلیغات کیفی پول خرج کنید

طراحی آن با محدودیت‌های زیادی روبه‌رو بوده است. با نادر شریفی، مدرس و کارشناس ارشد گرافیک و نویسنده متن‌های تبلیغاتی به بررسی آگهی اخیر پاناسونیک پرداخته‌ایم که حاصل آن را در ادامه می‌خوانید.

برمی‌گردد؟ آیا این شیوه از مخاطب‌پایی، به مشتریان وفادار پاناسونیک لطمه‌ای نمی‌زند؟ سطح توقع مشتریان و مخاطبان در جامعه از پاناسونیک در چه حد است؟ مشتریانی که این برند را به خاطر نامش، کیفیت محصولاتش، تنوع محصولات و خدمات پس از فروشش انتخاب کردند، الان با این تبلیغ، برند مورد علاقه‌شان را در چه سطحی می‌بینند؟ و سوال‌های بی‌شمار دیگری که پاسخ به تک تک آنها صبر و حوصله و تحقیق را می‌طلبد و البته باید بدون اغماض و با نکته‌سنجی باشد.

به نظر تان در کمپین‌های نوروزی جایزه دادن، شیوه درستی است و چقدر می‌تواند به برند کمک کند؟

اصولا خود من به برندهایی که برای دریافت سهم بیشتری از بازار تجاری به وعده و وعید متوسل می‌شوند، اعتقاد چندانی ندارم؛ مخصوصاً اگر صاحب سبک، قدمت‌دار، شناخته شده و ریشه‌دار باشند. اما استفاده از فرصت‌های پیش آمده برای نمایش نقاط قوت یک برند، یکی از شیوه‌های طراحی استراتژی تبلیغاتی است. شیوه قابل تامل، تاثیرگذار و هزینه بر فرستادن ۱۶ نفر برای عید به ژاپن، آن هم در ایام نوروز کار مهمی است. اما آیا این شیوه برای برند پاناسونیک استراتژی درستی است؟ ببینید شما وقتی در تبلیغات از مرزهایی عبور می‌کنید دیگر محکوم به بدعت‌گذاری هستید. منظور این است که پاناسونیک را در ایران می‌شناسند. همه ما ایرانی‌ها حداقل یکبار از محصولاتش یا مستقیم یا غیرمستقیم استفاده کردیم. آنهایی که به استفاده از شرکت‌های متفاوت، روشی که در صنعت تبلیغات به‌عنوان یک اصل مطرح شود. منظور من دقیقاً این مطلب است که پاناسونیک باید شیوه تبلیغاتی نوین، بدیع و خلاقانه‌ای را خلق و مطرح می‌کند، نه نامش را، نه محصولاتش را، نه جایزه دادش را. پاناسونیک را که همه می‌شناسند. مخاطبان به‌دنبال خلاقیت‌های جدید پاناسونیک هستند. پاناسونیک باید روشی را اتخاذ می‌کند که از آن طریق مخاطبانش افتخار کنند و در جامعه متمایز باشند.

به نظر تان برندی که این‌قدر برای جایزه هزینه کرده، نباید برای طراحی آگهی نیز بودجه‌ای را در نظر می‌گرفت؟

با حرف شما موافق هستم. بخشی از اشکالات طرح به هزینه‌های آن برمی‌گردد. مطلب دیگری را که باید در نظر بگیریم این است که بسیاری از شرکت‌های فروش رسانه، از آنجا که هیچ شناختی نسبت به این حرفه ندارند، صرفاً قصدشان خالی نماندن بیلبورد است، با وعده «جانی طراحی کردن»، قصد در فروش بیلبورد دارند. درست مثل شرکت‌هایی که برای گرفتن پخش آگهی، وعده ساخت رایگان را یا ساخت با تخفیف بالا را می‌دهند. چه می‌توان گفت، لابد نیست‌شان خیر است.

تیزرهای خلاق



حضور بازیکنان بارسلونا در آگهی هواپیمایی قطر

هواپیمایی قطر از آگهی تبلیغاتی جدیدی رونمایی کرده که بازیکنان مشهور تیم فوتبال بارسلونا در آن ایفای نقش می‌کنند. ستاره‌های فوتبال دنیا از جمله لیونل مسی، لوییس سوارز، نیمار، پیکه و اینیستا در این ویدئو در نقاط مختلف جهان حضور پیدا کرده و شیرین کاری هایی را انجام می‌دهند. سوارز در این آگهی در نقش یک کابوی بازی می‌کند و مسی در حال ملاقات با چند نینجا در ژاپن است. نیمار هم از تعطیلات خود در ساحلی آفتابی لذت می برد. پیکه و اینیستا هم در پاریس حرکات جالبی را به نمایش می‌گذارند. سازندگان آگهی همچنین از ترانه I Get Around برای جذاب‌تر کردن آگهی استفاده کرده‌اند. برای مشاهده تیزر اینجا را اسکن کنید



بازاریابی مجانی

بازاریابی رایگان با سیستم انتظار تلفنی منتظر بمانید و مشتری شوید!

علیه عظیمی

امروزه «بهره‌وری» یکی از مباحث حائز اهمیت در امور تجاری به شمار می‌رود. غالب مدیران سعی در ذخیره منابع ویژه بهره‌وری مرتبط با نوع فعالیت تجاری خود دارند. زمان یکی از مهم‌ترین منابع بهره‌وری هر نهاد تجاری به شمار می‌آید. استفاده از زمان انتظار مکالمات تلفنی به‌عنوان زمان مناسب برای پخش آگهی‌های تبلیغاتی و معرفی محصولات و خدمات در زمان انتظار مکالمه تلفنی یکی از بهترین راه‌های حفظ منابع انرژی هر سازمان به شمار می‌آید.

مشتریان از منتظر ماندن متفرنند. برای جلوگیری از انتظار کشیدن بیهوده مشتریان می‌توان از این‌منظر بهره گرفت، به این صورت که اگر از سیستم‌های پاسخگوی تلفنی استفاده می‌کنیم و مشتریان باید لحظاتی منتظر بمانند تا بتوانند با شخص موردنظر صحبت کنند، از این فرصت استفاده کنیم. در لحظات انتظار به جای پخش صرفا یک موسیقی دلنشین، به معرفی محصولات و خدمات شرکت بپردازیم. اگر کسب‌وکار خود را به تازگی آغاز کرده‌ایم با این کار می‌توانیم ذهنیت خوبی را در مشتری ایجاد کنیم و مشتری احساس خواهد کرد که با شرکت بزرگی تماس گرفته است. همچنین در زمان‌هایی که شرکت تعطیل است به جای آنکه بگویید لطفا پیام خود را بگذارید می‌توانید به معرفی شرکت و محصولات پرداخته سپس از مشتری بخواهید پیام بگذار.

در تهیه پیام مناسب باید همواره به یاد داشته باشیم که مشتریان بسیار پرمشغله هستند. از گفتن مقدمه یا مطالبی که مشتری از آن آگاه است کاهیمیزید و مستقیما به خدمات و محصولات بپردازیم. پیام را تا حد ممکن کوتاه و قابل فهم نگه داشته و از جملات شعارگونه پرهیزیم. مشتریان هیچ‌گاه فرصت ندارند مثلا ۱۰ دقیقه به توضیحات ضبط شده ما گوش کنند بنابراین توجه به زمان در



این نوع تبلیغات بسیار مهم است. برای دلنشین‌تر شدن پیام می‌توان آن را با موسیقی ملایمی همراه ساخت.

حتی اگر توانایی تهیه دستگاه‌های گران‌قیمت پاسخگوی تلفنی نداریم می‌توان از نرم‌افزارهایی که برای اینکار تهیه شده‌اند استفاده کرد. کافی است کامپیوتر به مودم مجهز باشد تا آن را تبدیل به سیستم پاسخگوی خودکار تلفنی کنیم. ضمنا نرم‌افزارهای متعددی با قیمت‌های مناسب در این زمینه وجود دارد.

بدیهی است افرادی که با ما تماس می‌گیرند به نوع فعالیت تجاری ما علاقه‌مند هستند. پیام‌های بازرگانی زمان انتظار مکالمه به ما در معرفی محصولات و خدماتمان به مشتریان و مخاطبان سازمان کمک خواهد کرد.

حقیقت آن است که بسیاری از مشتریان شما نخستین درک و حسنی که از محصول یا خدمات شما دریافت می‌کنند از تماس‌های تلفنی با سازمان شما خواهد بود. بدیهی است که نخستین احساس و نخستین برخورد و در حقیقت تأثیری که بر ذهن مشتری گذارده می‌شود، مهم‌ترین فاکتور خواهد بود. بنابراین می‌توان نتیجه گرفت تبلیغاتی که به‌صورت صدای انتظار برای مشتریانی که به‌صورت تلفنی و به‌ویژه برای نخستین بار با شما ارتباط برقرار می‌کنند از مهم‌ترین فاکتورهای موفقیت شما به شمار خواهد رفت چرا که در بیشتر تماس‌ها صدای انتظار برای تماس گیرنده پخش می‌شود و به طور متوسط مشتریان حدود یک دقیقه آن سبوی خط تماس منتظر خواهند ماند. در صورت استفاده از این روش به سرعت به تأثیر معجزه آسا و در عین حال مقولانه و مقرون به صرفه تبلیغات تلفنی بی‌می‌بریم. در عرض یک سال زمان‌های زیادی تلف می‌شوند. می‌توان از همین پتانسیل نهفته زمان انتظار به خوبی برای تبلیغات محصول یا خدمات خود استفاده کرده و به افزایش میزان فروش خود کمک به‌سزایی کرد.

می‌توان پیشنهاد کرد چنانچه به دنبال یک راهکار متناسب با نوع فعالیت تجاری به منظور معرفی خدمات و محصولات به مشتریان مورد نظر خود هستید استفاده از پیام‌های انتظار یکی از بهترین و جدیدترین راهکارهای امروز در زمینه فعالیت‌های تجاری به شمار می‌آیند.

آیا می‌دانستید

تبلیغات بنری

آیا می‌دانستید تقریبا ۶۰ درصد از تبلیغات بنری نقش بسزایی در افزایش شناخته شدن نام‌های تجاری در شرایط یکسان دارند؟ این تبلیغات رزان‌تر از سایر رسانه‌ها، با فرآیند راحت و سریع، گسترده، متمرکز و هدفمند، قابلیت ردگیری بینندگان، وابسته به زمان و مکان نیست و قابلیت هدف‌گیری دقیق مخاطبان اصلی، قابلیت سریع و ارزان تحلیل بازخورد و تغییر در رویه، حق‌الزحمه اولیه کم و حوزه دسترسی وسیع دارد.

مهاجرینی

کارشناس ارشد مدیریت صنایع

اگر کسب‌وکار شما به شکلی است که در آن به عرضه سبیدی از محصولات می‌پردازید، به ابزارهایی نیاز دارید که به وسیله آنها بتوانید جایگاه هر گروه از این محصولات را در میزان سودآوری‌تان تعیین کرده و به ارزیابی آن بپردازید. یکی از این ابزارها ماتریس بوستون (BCG) است که یک دید کلی از ارزش افزوده بخش‌های مختلف سبد محصولات‌تان، در اختیار شما می‌گذارد.

در ماتریس بوستون از دو بعد به ارزیابی محصولات پرداخته می‌شود: بعد اول نشان‌دهنده نرخ رشد آن محصول در بازار است و بعد دوم سهم نسبی شرکت و آن محصول در بازار نسبت به سایر رقبا نشان می‌دهد. بر این اساس، هر یک از محصولات عرضه شده توسط شرکت در بازار، می‌تواند در یکی از چهار جایگاه این ماتریس قرار گیرد. با شناسایی جایگاه هر محصول در ماتریس بوستون، فرصت‌ها و مشکلات موجود به تفکیک گروه‌های مختلف محصولات، شناسایی شده و به این ترتیب راحت‌تر می‌توان در رابطه با انتخاب استراتژی بازاریابی آن، تصمیم‌گیری کرد. در ادامه ویژگی‌های هریک از این چهار گروه شرح داده شده است.

ستاره‌ها

گروه ستاره‌ها، آن دسته از محصولات شما هستند که هم سهم بزرگی از بازار را در اختیار دارند و هم نرخ رشد بازار در رابطه با این گروه از محصولات بالاست. این به آن معناست که آن دسته از محصولات شما که در گروه ستاره‌ها قرار می‌گیرند، می‌توانند محصولات پیشرو شما در بازار باشند و برای شما مزیت رقابتی بالایی به‌همراه داشته باشند. برای آنکه بتوان جایگاه فعلی این گروه از محصولات را حفظ کرد، نیاز به سرمایه‌گذاری بالایی وجود دارد تا در عین پشتیبانی از رشد این محصولات در بازار، وضعیت پیشتاز آنها نسبت به سایر محصولات مشابه در بازار نیز حفظ شود. سهم قابل‌توجهی از درآمد شما، به وجود این گروه از محصولات وابسته است چرا

این مسئله ناشی از آن است که به علت نرخ رشد پایین بازار، فشار رقابتی کمتر روی این محصولات وجود دارد. جایگاه این محصولات، جایگاه محصولات غالب در بازار است.

بازاریابی به سبک ایرانی

ترگسفرچی

نزدیک عبد انگار مردم تازه متوجه می‌شوند جیب‌شان خالی است و نیاز به معجزه‌ای در زندگی‌شان دارند؛ معجزه‌ای که به‌وسیله آن مقدار زیادی پول به یکباره به حسابشان واریز شود. در راستای فکر کردن به این معجزه شاید جوایزی که شرکت‌های مختلف بابت خرید محصول‌شان به مشتریان می‌دهند، بیش از هر راهکار دیگری به ذهن افراد برسد. پس به نظر می‌رسد، یکبار امتحان کردن این روش برای پولدار شدن ذهن هر مشتری را قفل‌گ

از آنجایی که در دفتر ما همیشه باز است و نگهبانی نیز در ورودی ساختمان مستقر نیست، هر فردی که دلش بخواهد آزادانه می‌تواند وارد ساختمان شود. این اتفاق هر لحظه‌ای از روز امکان دارد بیفتد. صبح یکی از روزهای کاری، وقتی وارد دفتر شدم متوجه کلنجر رفتن همکارم با موبایل پیرمردی شدم. با نزدیک‌تر شدن، متوجه شدم همکارم درتلاش است کدی را از طریق موبایل پیرمرد به شرکتی ارسال کند. پیرمرد با عینک ته‌استکانی خود اینچنان به داستان همکارم زل‌زده بود که انگار قرار است با ارسال پیامک به سرعت معجزه‌ای در

زندگی‌اش رخ دهد. به هرحال من نیز خودم را وارد ماجرا کردم و با پرس‌وجو متوجه شدم پیرمرد یک بسته جای خریده و از همکارم می‌خواهد کد قرعه‌کشی جایزه این شرکت را به شماره‌ای که روی بسته‌بندی درج شده بود ارسال کند. کد قرعه‌کشی آنقدر طولانی بود که هم موبایل قدیمی و از رده خارج شده پیرمرد توان ارسال نداشت و دائم هنگ می‌کرد و هم حوصله همکارم سر رفته بود. به هر ترتیبی که بود بالاخره همکارم موفق شد و کد قرعه‌کشی را ارسال کرد و با خوشحالی گوشی را به پیرمرد داد و همگی یکصدا گفتیم: ان‌شاءالله برنده شوید. او

نیز لیخندی به نشان رضایت زد و با تشریکی به سبک خودش از دفتر خارج شد. هنوز صحبت قرعه‌کشی و تلاش برای ارسال کد به پایان نرسیده بود که دوباره پیرمرد موبایل به دست وارد دفتر شد و با ناآرامی گفت پیامکی به دستش رسیده که در آن آمده که به درستی ارسال نشده و باید حتما اعداد به زبان انگلیسی وارد و برای شرکت ارسال شود. دوباره همکارم دست به کار شد و سعی کرد زبان موبایل را تغییر دهد تا مجددا کد را برای شرکت ارسال کند. این کار چندین بار تکرار شد تا بالاخره تایید کرد برای

پیرمرد ارسال شد و ما نیز انگار موفق به دریافت کاپ قهرمانی شده بودیم خوشحال و شاد مشغول به کار شدیم و پیرمرد نیز با همان شمایل مهربانش قدردانی کرد و از دفتر خارج شد. تا آخر روز چهره امیدوار مرد که به‌لحای ساختمان را به امید معجزه شرکت تولیدکننده چند بار بالا و پایین کرده بود، از ذهن من و همکارانم بیرون رفت.

فروش محصول با استفاده از جایزه با اینکه شیوه‌ای نهی شده است ولی هنوز برای مشتریان ایرانی جذابیت خاص خود را دارد. بنابراین باید برخی مشتریان بدون درنظرگرفتن کیفیت

سوال کند بقیه رقبا در رابطه با محصولات مشابه، چه کارهایی را انجام داده‌اند که منجر به موفقیت آنها شده است؟ گاهی مشکل تنها با سرمایه‌گذاری و پشتیبانی بیشتر، رفع می‌شود و چنین محصولاتی می‌توانند با صرف سرمایه‌ای نه‌چندان زیاد، به محصولات ستاره تبدیل شوند.

در صورتی که بتوانید به درستی محصولات خود را در قالب ماتریس بوستون طبقه‌بندی کنید، به راحتی می‌توانید نقاط قوت سازمان و سبد محصولات خود را شناسایی کرده و توجه ویژه‌ای روی بخش‌های سودآور، معطوف کنید. در حالت ایده‌آل، سازمان‌ها به دنبال آن هستند که در سبد محصولات خود، ترکیب مناسبی از گاوهای شیرده و ستاره‌ها داشته باشند. چهار اصل کلی در رابطه با پایه

و اساس ماتریس بوستون وجود دارد که عبارتند از:

- اگر شما به دنبال کسب سهم بزرگی از بازار هستید، باید روی محصولاتی سرمایه‌گذاری کنید که پیش‌بینی می‌شود بتوانند برای شما مزیت رقابتی به همراه داشته باشند. سرمایه‌گذاری روی فعالیت‌های بازاریابی نیز برای دستیابی به سهم بزرگی از بازار، ضرورت دارد.

- به دست آوردن سهم بزرگی از بازار می‌تواند سوددهی بسیاری را از طریق ایجاد حجم بالای تولید و اقتصاد مقیاس برای شرکت به همراه داشته باشد.

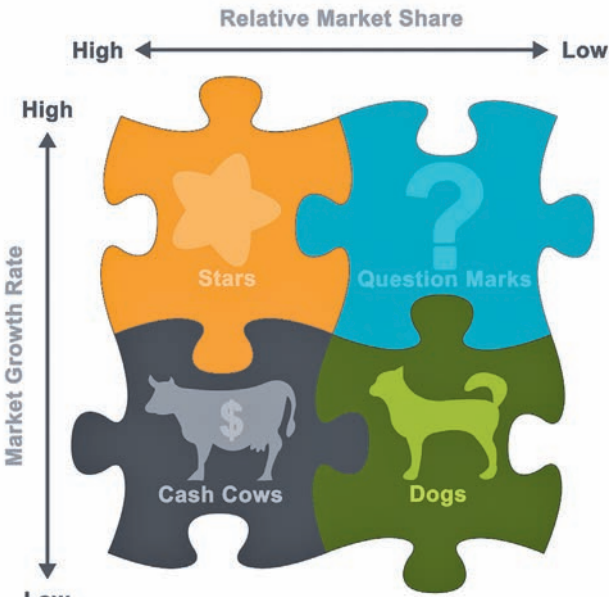
- دوره بلوغ از چرخه عمر محصولات، دوره‌ای است که بالاترین احتمال کسب سود از محصولات پیش‌بینی می‌شود. بهترین فرصت‌ها برای ایجاد یک جایگاه قوی از شرکت در بازار، بخش‌هایی از بازار هستند که نرخ رشد بالایی دارند. - ماتریس بوستون، ابزار ساده و در عین حال کاربردی است که مدیران بازاریابی با بهره‌گیری از آن می‌توانند به ارزیابی جایگاه محصولات مختلف در سبد محصولات خود پرداخته و اقداماتی متناسب با وضعیت هر گروه را در رابطه با آن اتخاذ کنند. این ماتریس می‌تواند راهنمایی برای مدیران در پیش‌بینی وضعیت محصولات، در آینده باشد.



محصول فقط با درنظرگرفتن کددرج شده روی بسته‌بندی به سراغ خرید کالاهای جایزه‌دار در قفسه فروشگاه‌ها می‌روند. حال در این میان نباید شرکت‌هایی که با این شیوه ره صاصله را یک‌شبه طی کرده‌اند، کمی نیز به فکر مشتریان باشند و حداقل امکانات را برای مخاطبان خود در نظر بگیرند تا آنها راحت‌تر بتوانند با شرکت ارتباط برقرار کنند؟ برای مثال این شرکت چرا نباید زبان سیستم خود را فارسی کند تا پیرمرد برای ارسال دچار مشکل نشود و مجبور به درخواست انجام این کار توسط شخص دیگری نشود؟ به هرحال شرکت‌ها باید درنظر بگیرند که وقتی همه مخاطبان را برای موضوعی درگیر می‌کنند باید تمام آنها را نیز درنظر بگیرند. کافی است این پیرمرد برنده جایزه نشود، نه تنها این موضوع تأثیر بدی روی روحیه او دارد بلکه نگاهش نیز نسبت به آن برند عوض خواهد شد. پس این مشتری نه تنها با خرید محصول نسبت به برند وفادار نخواهد شد بلکه دیگر شاید به سمت محصولات آن شرکت نرود و با هر لیوان چایی که از آن شرکت می‌نوشد به یاد عملکرد بد آن برند بیفتد. کاش مدیران ما کمی مهربان‌تر باشند و با احساسات مشتریانان بازی نکنند.

ماتریس بوستون، ابزاری در دست مدیران بازاریابی

شناسایی محصولاتی که مانند گاو شیرده سود آورند!



همراه دارند و این در حالی است که سهم بزرگی از منابع و زمان سازمان به این گروه از محصولات اختصاص داده می‌شود. در مواجهه با این گروه از محصولات یک مدیر بازاریابی باید از خود سوال کند آیا امکان آن وجود ندارد سرمایه‌ای که در حال حاضر صرف نگهداری این محصولات می‌شود، در جای بهتری صرف شود؟ در اغلب موارد پاسخ این سوال مثبت است.

علامت سوال‌ها

اغلب مدیران در انتخاب استراتژی در رابطه با محصولاتی که در گروه علامت سوال قرار می‌گیرند، با چالش‌های بیشتری روبه‌رو می‌شوند. این محصولات سهم کوچکی از بازاری را به خود اختصاص داده‌اند که نرخ رشد بالایی دارد. یکی از علت‌های این مسئله می‌تواند آن باشد که این محصولات تازه به بازار معرفی شده‌اند. اگر مشخص شود محصولاتی که در گروه علامت سوال قرار گرفته‌اند، محصولات تازه معرفی شده شرکت به بازار نرسیدند و برنامه مشخصی برای توسعه آنها وجود ندارد، مشکلی در این بخش وجود دارد که باید مورد بررسی قرار گیرد. در مواجهه با این گروه از محصولات، یک مدیر بازاریابی باید از خود

سگ‌ها

گروه سگ‌ها آن دسته از محصولات شما هستند که سهم کوچکی از بازار را به خود اختصاص داده‌اند اما نرخ

در ماتریس بوستون از دو بعد به ارزیابی محصولات پرداخته می‌شود؛ بعد اول نشان‌دهنده نرخ رشد آن محصول در بازار است و بعد دوم سهم نسبی شرکت از ارائه آن محصول در بازار نسبت به سایر رقبا نشان می‌دهد

رشد بازار نیز در رابطه با این گروه از محصولات پایین است. محصولاتی که در گروه موارد قرار می‌گیرند، در اغلب موارد برای شرکت ضرر یا میزان سودآوری بسیار پایینی به

نقد هفته

مهران مدیری؛ حسادت و بنز!

امیرحسین نوربان

کارشناس ارشد مارکتینگ و تبلیغات

۱- جشنواره فیلم فجر با مرغ‌های هورمونی‌اش به‌جای سیمرغ به پایان رسیدکه هفته گذشته درباره بردنش نوشتیم. اما آنچه در حین اختتامیه و بعدش رخ داد جالب توجه بود. اساسا برندهای فردی مورد حسادتند و نگاه مردم به آنها فارغ از محبوبیت‌شان، توأم با احترام و لذت است. برندهای فردی وقتی درسرچای‌شان هم دیده نشوند بازهم بسته به ارزش ویژه برندشان، لذت بخشدن و سایه برندشان آنقدر سنگین است که اگر ضغیی هم باشد قطعا قابل گذشت است. مسئله این است که اصلا گاهی با علم به وجود ضغیی ممکن است صرفا از بردنی فردی برای همان سایه و لذت نشستن زیرش استفاده شود که کیف هم دارد.

۲- برند جشنواره هورمونی فیلم فجر آنقدر ضعیف عمل کرده که به‌عنوان بزرگ‌ترین جشن و مراسم ایران، نمی‌تواند برای خودش پخش تلویزیونی دست‌وپا کند و این اتفاق هیچ ربطی به پوشش آدم‌هایش ندارد. صرفا ضعف برند است چراکه فارغ از پوشش‌هایی که اتفاقا هرسال معقول‌تر می‌شود، کارگردانان تلویزیونی استاد استفاده از لانگ شاتند. اما در کنار این عدم پوشش زنده تلویزیونی با این همه شبکه، صرفا رادیو ایران با اجرای فرزاد حسنی به‌صورت زنده این رویداد مهم ولی ضعیف را پوشش داد.

۳- قصه از همین جا آغاز می‌شود که فرزاد حسنی که خود را مجری خوبی می‌پندارد -که به صحت یا عدم صحت پندارش کاری ندارم- به‌صورت زنده و سپس در برنامه رادیو جوان نقدهای به‌شدت تندی را روانه مهران مدیری می‌کند. اینها حرف هایش از برنامه زنده است. «ها امشب به او امیدها داشتیم، مدیری بسیار از بردنش خرج کرد. مدیری امشب برابیم تعجب برانگیز. خندهام نمی‌گیرد. وقتی مدیری شعر را بلد نیست، نباید با زند وکیلی آوازخوانی کند. مدیری امشب هیچ کار خاصی انجام نداد و حضارن در مراسم صرفا به خاطر مهران



مدیری بودنش از حرف‌ها و کارهایش می‌خندند. ببخشید که بی‌رحمانه نقدش می‌کنم. شوخی‌های تکراری و . . .» و این حرف‌ها را بعدا در برنامه رادیو جوان درباره مدیری زد: «به‌عنوان کارشناس این کار می‌گویم که بدترین اتفاق امسال حضور مهران مدیری در اختتامیه بود. او آنقدر ارزشمند و درنده است که من دلم نمی‌آید مدیری را بعد از سال‌ها این‌گونه ببینم. اینها را می‌گویم که استعداد او بی‌دلیل هدر رُود. از مدیری استفاده نادرست شد، مهران بلد نیست اجرا کند. این همخوانی بد او با زند وکیلی و این اجرا در شأن او نبود و چرا باید مهران مدیری را روی سن سر ببریم تا ناتوانی خودمان را در اجرای یک اختتامیه خوب لا‌پوشانی کنیم. مهران فوق العاده ای‌م‌زم بود. اگر تلویزیون این خودکشی‌ها به مهران ستاره‌های خودش نکند مطمئنا ستاره‌ها هم این خودکشی‌ها را وقتی روی صحنه قرار می‌گیرند نخواهند کرد.»

۴- اینکه مدیری مجری نیست درست و برای همین حسنی نتوانست حسادتش را کنترل کند. اگر شهیدی فر یا مجری دیگری بد اجرا می‌کرد اینها را نمی‌گفت. نکته این است که مدیری برخلاف حسنی برند است و آمد که با بردنش اختتامه را وزن دهد. بردنش به‌شدت قدرتمند و محبوب است و سایه دارد. این است که حتی اگر در مجلس حاضر شود مردم کیف می‌کنند، چه رسد به اینکه حرف هم بزند. خنده‌های دائم حضار و تشویق‌ها و کیف مدام‌شان از همین برند بودنش نشأت می‌گیرد و نه اجرایش. این است که یک مجری صرفا با حسادتی که پنهان کردنش روی آنتن زنده هم برایش سخت می‌شود، به یک برند طناز می‌تازد که این هم خود یکی از روش‌های مطرح شدن است که برند بزرگی را به چالش بکشی تا به بهانه اسمش مطرح شوی و بازهم زیر سایه اسمش دیده شوی. خطای استراتژیک حسنی، هم در نوع نقد، هم در زمان نقدش است که اتفاقا حسادت برداشت شده از رفتارش، به تصویری که تاکنون از او در ذهن داشته‌ایم می‌آید و این کار را برایش سخت‌تر می‌کند. مخصوصا آنجا که با خامی گفت اگر جای شهیدی‌فر بود جواب مدیری را می‌داد.

۵- نکته همین است که اتفاقا مدیری با آن کاراکترش مجری نیست و همه هم مخصوصا تیم انتخابش- می‌دانند. اما برندی است که نامش و حضورش و جملاتش به وزن برنامه و کیف حضار می‌افزاید و اتفاقا به خاطر بردنش برای این کار انتخاب شد و نه قدرت اجرایش. خودش هم آنقدر آگاه بود که صرفا از بردنش خرج کرد و نه اجرا. این است که انتخابش بسیار هوشمندانه بود و وزن اختتامیه برخلاف افتتاحیه خیلی بالا رفت و دقیقا به همین علت شهیدی‌فر را هم کنارش گذاشتند که اگر لازم شد از اجرا هم استفاده شود. این نکته‌ای است که شهیدی‌فر هم هوشمندانه درک کرد و حسنی.

۶- بنز یک خودروی لاکچری شهری است که تماشایش هم لذت دارد و برای بیابان و آف رود سواری نیست. ولی اگر در بیابان هم به‌جای باترول پشت بنز باشی همان‌قدر کیف دارد. اتفاقا خیلی بیشتر از باترول که برای آنجا ساخته شده کیف دارد؛ چون بنز است.

حکایت برندها

BRAND

بی‌ام دبلیو، نهایت یک خودرو!

مسلم نوری

صنایع موتوری باواریا از مشهورترین تولیدکنندگان خودروهای لوکس و موتورسیکلت جهان است که دفتر مرکزی آن در آلمان و در شهر مونیخ قرار دارد. عموم مردم صنایع موتوری باواریا را با برند «بی‌ام دبلیو» که مخفف آلمانی این صنعت تولید خودرو است می‌شناسند.

در سال ۱۹۱۷ کارخانه بی‌ام‌دبلیو به‌عنوان یک کارخانه تولید موتور هواپیمای تاسیس شد و در سال ۱۹۱۸ و با پایان جنگ جهانی اول، این شرکت به دلیل اجرا شدن قطعنامه ورسای مجبور به متوقف کردن بخش تولید موتور هواپیمای شد. بی‌ام‌دبلیو تا سال ۱۹۲۳ تنها تولید و توزیع موتورسیکلت را در دستور کار خود داشت و با برداشته شدن تحریم‌ها در سال ۱۹۲۸ نخستین خودروی خود را با نام دیکسی، تحت لیسانس شرکت موتورآستین خودرو طراحی و تولید کرد.

لوگوی این شرکت تحت تاثیر عوامل زیادی قرار گرفت که از آن جمله می‌توان به پرچم ایالت باواریا که به رنگ آبی و سفید است اشاره کرد. برخی اعتقاد دارند این لوگو از شکل پرهای در حال چرخش هواپیمای الهام گرفته و در سال ۱۹۲۹ کارخانه مذکور آن را تایید کرد. در سال ۱۹۵۹ که جنگ جهانی دوم به اتمام رسید، بی‌ام‌دبلیو از لحاظ مالی شرایط بسیار سختی را در پیش رو داشت. سهامداران با تصمیم مهم خود حقوق تولید خودرویی ایتالیایی به نام ایزوآستا را خریداری کردند. تولید این خودروی کوچک با قوای محرکه موتورسیکلت‌های بی‌ام‌دبلیو باعث سوددهی و موفقیت نسبی دوباره کارخانه شد و آن را از ورشکستگی نجات داد. خانواده کوانت ۴۵ درصد سهام این شرکت را خرید و حدود نصف دیگر آن نیز به‌صورت عمومی به مردم واگذار شد.

بی‌ام‌دبلیو در سال ۱۹۶۶ کارخانه هانس گلس واقع در دینگل فینگ آلمان را خریداری کرد. دلیل اصلی خریداری این کارخانه، دستیابی به دانش تولید تسمه تایم برای موتورهایی با میل سوپاپ در بالا بوده است، از آن پس خودروهای گلس با آرم بی‌ام‌دبلیو عرضه می‌شد. کریس نینگل سرطراح معروف شرکت بی‌ام‌دبلیو در سال ۲۰۰۲ تغییرات زیادی را در این خودرو به وجود آورد. از آن جمله می‌توان به طرح‌های رادیکال بی‌ام دبلیو سری ۷ و بی‌ام دبلیو زد۴ اشاره کرد. در فوریه ۲۰۰۹ کریس بنگل اعلام کرد پس از ۱۷ سال از بی‌ام‌دبلیو جدا خواهد شد. بعد از اخذحفاظتی بنگل از این شرکت، هلندی جایگزین او در سمت رییس بخش طراحی بی‌ام دبلیو شد.



صنعت خودروسازی بی‌ام‌دبلیو در سال ۲۰۰۶ خودروهای مینی و رولزرویس را در پنج کشور جهان به تعداد ۸۲۸٬۲۶۶۰ دستگاه خودرو تولید کرد و در سال ۲۰۱۰، تولیدات خودرویی این گروه به ۱۴۸۱٬۵۳۳ دستگاه رسید. بی‌ام‌دبلیو با همکاری مونتاژکنندگان محلی، بعضی محصولات خود نظیر سری‌های ۵، ۷ و ۱۷ایکس را در کشورهای تایلند، روسیه، مصر، اندونزی، مالزی و هند تولید می‌کند. این شرکت در سال ۲۰۱۲ با تولید ۱٬۰۸۲۶٬۱۸۶ دستگاه خودرو به‌عنوان چهاردهمین خودروساز بزرگ جهان شناخته شد.

به جرات می‌توان اظهار کرد بی‌ام‌دبلیو یکی از بنیان‌گذاران ترمزهای ضدقفل در صنعت موتورسیکلت بود و از اوایل دهه ۸۰ شروع به استفاده از این سیستم در محصولات تولیدی خود کرد. مدل‌های ۲۰۰۶ این شرکت مجهز به سیستم‌های پیچیده جلوگیری از سر خوردن و کنترل تعادل الکترونیکی هستند. بی‌ام‌دبلیو منبع سیستم‌های تعلیق برای موتورسیکلت‌است و زودتر از همه این سیستم‌ها را در موتورسیکلت‌های خود به کار گرفته‌است. بیشتر مدل‌های مدرن بی‌ام‌دبلیو دارای سیستم تعلیق عقب هستند. همچنین این کمپانی از سیستم تعلیق دیگری نیز در موتورهای ۱۹۹۰ استفاده می‌کند که به تالور معروف است و باعث می‌شود که تکان موتور به‌صورت قابل توجهی کاهش یابد.

باشگاه‌های زیادی در سراسر جهان از بی‌ام‌دبلیو استفاده می‌کنند. بزرگ‌ترین آنها سندیکای موتورسواران بی‌ام دبلیو و صاحبان موتورسیکلت‌های بی‌ام‌دبلیو هستند که هر دو در ایالات متحده قرار دارند. این کمپانی شعارهای متفاوتی در کشورهای گوناگون دارد، در آلمان با شعار «با لذت برانید» خود را در ذهن مردم جای داده و در انگلستان با شعار «نهایت یک خودرو» قلب مردم را مجذوب ساخته است و در برخی کشورهای دیگر مردم با شعار «لذت واقعی رانندگی» محصولات این شرکت را می‌شناسند.

آیا می‌دانستید

تصمیم‌های برنامه‌ریزی نشده

آیا می‌دانستید تصمیم‌های برنامه‌ریزی نشده تصمیم‌هایی هستند که با مسائل غیرمعمول و منحصر به فرد سرو کار دارند؟ درواقع مدیر در برابر اکثر مسائل عمده‌ای که با آن روبرو و است ناچار به اخذ تصمیم‌گیری برنامه‌ریزی نشده است. خط مشی‌های مکتوب و غیرمکتوب سازمان موجب تسهیل تصمیم‌گیری می‌شود، زیرا بعضی از بدیل‌ها را حذف یا محدود می‌کند. هر چه فرد در سلسله مراتب سازمانی بالاتر رود، داشتن توان اخذ تصمیم‌های برنامه‌ریزی نشده اهمیت بیشتری می‌یابد، زیرا بیشتر تصمیم‌هایی که باید بگیرد در برنامه‌ریزی نشده است.

کلینیک کسب‌وکار

تعامل با مشتریان ناراضی

اگر شما هم در کسب‌وکار خود با چالشی روبه‌رو هستید، در صورت تمایل مشکل خود را از طریق ایمیل business@forsatnet.ir با ما در میان بگذارید و پاسخ خود را در همین بخش پیگیری کنید.

پاسخ کارشناس: به شما توصیه

می‌کنیم اول از همه صدای مشتری شاکي را با دقت بشنوید و بفهمید که او دقیقاً چه می‌خواهد.

بحث کردن با مشتری برای شما سودی ندارد، بلکه باید نشان دهید که به خواسته‌های او اهمیت می‌دهید

و او را درک می‌کنید؛ حتی اگر این

خواسته‌ها به نظر شما منطقی نباشد. صادقانه با مشتری برخورد کنید و

اشتباهات را به گردن بگیرید. اگر

حل مشکل در توان شما نیست، با

مشتری صادق باشید و وعده بی‌جا

ندehید.

زیر و بم تغییرات سازمانی در گفت‌وگو با دکتر رضا اصغریان

مدیریت تغییر یا تغییر مدیریت؟



هدی رضایی

محیط سازمان‌ها یک محیط متغیر است و تغییر یک واقعیت سازمانی، رسیدگی به تغییر یکی از وظایف مدیران است. اما گاهی شدت آن به‌گونه‌ای می‌شود که برای کارکنان و پرسنل غیرقابل فهمش بوده و فرصت تطابق با آن به آنها داده نمی‌شود. این امر می‌تواند مخرب باشد و سبب سردرگمی کارمندان شود. هنگامی که آنها یک تغییر ساختاری را تغییر در منابع انسانی را می‌پذیرند، تغییری دیگر از جانب مدیریت رخ می‌دهد و آنها سردرگم شده و در مقابل پذیرش این تغییرات مقاومت می‌کنند. اما چه کنیم که این تغییرات به شیوه‌ای صحیح در سازمان صورت گیرد تا با کمترین مقاومت‌ها از سوی کارمندان روبه‌رو شویم؟ به‌سراغ دکتر رضا اصغریان، دکتری مدیریت منابع انسانی رتقیم تا پاسخ پرسش‌هایمان را بیابیم.

هر چه تغییر کمتر، رشد بیشتر

دکتر اصغریان درباره حد و حدود تغییرات سازمان پس از تاسیس چنین می‌گوید: بدون شک نیروی انسانی، موتور محرک سازمان محسوب به هر تغییری به‌طور مستقیم به آنها مربوط می‌شود. تغییرات در سطوح مختلف سازمان صورت می‌گیرد، به همین دلیل نمی‌توان یک نسخه مشترک برای تمامی انواع تغییرات در سازمان در نظر گرفت. ازاین‌رو باید به‌صورت جزا بررسی شود. به‌طور کلی هر چه میزان تغییرات کمتر باشد، سازمان سریع‌تر به اهدافش می‌رسد. درواقع می‌توان گفت رابطه معکوس با رشد دارد یعنی هر چه تغییر کمتر باشد، نرخ رشد در سازمان افزایش می‌یابد. به همین منظور به مدیران سازمان‌ها توصیه می‌کنم قبل از ایجاد هر تغییری، به چرایی و لزوم ایجاد آن توجه کرده و در صورت نیاز اقدام به تغییرات در سازمان خود کنید.

چشم‌انداز صحیح، چراغ راه

این کارشناس در پاسخ به این سوال که چه تمهیداتی باید اندیشید که تغییرات کمترین لطمه را به کارمندان برزند، چنین گفت: داشتن یک چشم‌انداز درست کلید موفقیت است. چشم‌اندازی که چراغ راهی برای سازمان باشد به مثابه فرش قرمز است که برای اهداف سازمان پهن می‌شود و اهداف ریز و درشت (بلندمدت و کوتاهمدت) را دربر می‌گیرد. از سوی دیگر، اهداف همواره براساس چشم‌انداز و ماموریت سازمان تعیین می‌شود. سازمان‌هایی که از ابتدا چشم‌انداز و ماموریت خود را به‌درستی طراحی و تدوین نکرده باشند، در آینده‌ای نزدیک حامل بیشترین تغییرات خواهند بود. پس پیشنهاد می‌شود مدیران و تصمیم‌سازان سازمان‌ها با کمک متخصصان و مشاوران مدیریت، ابتدا چشم‌انداز یا دورنمای سازمان را تهیه کرده و براساس آن ماموریت‌ها و اهداف را تدوین کنند. تجربه چندین ساله همکاری با مدیران و برنامه‌ریزان سیستم Push اعمال می‌شود، به‌گونه‌ای که تغییرات در سطوح مدیریتی سازمان ایجاد شده و تولیدی و خدماتی دارای چشم‌انداز و ماموریت متناسب می‌کنند، اما در کشورهای

اهداف و برنامه‌های خود را با کارمندان تان در میان بگذارید

به گفته اصغریان عموماً در کشورهای در حال توسعه سیستم Push اعمال می‌شود، به‌گونه‌ای که تغییرات در سطوح مدیریتی سازمان ایجاد شده و تولیدی و خدماتی دارای چشم‌انداز و ماموریت متناسب می‌کنند، اما در کشورهای

با فعالیت‌های واحد خود هستند و از این مقدار تنها ۱۰ درصد آنها چشم‌انداز و ماموریت خود را مطابق با شرایط به روزرسانی می‌کنند. پس همان‌طور که گفته شد، داشتن یک دورنما برای یک سازمان نه‌تنها از بروز تغییرات غیرضروری جلوگیری می‌کند، بلکه نقش اساسی در کمک به آماده‌سازی برای گذر

از دوره تغییرات را ایفا می‌کند. اجازه دهید با ذکر مثالی منظورم را روشن‌تر بیان کنم. یک شرکت تولیدکننده محصولات لوازم خانگی را در نظر بگیرید. چشم‌انداز این شرکت می‌تواند شبیه به این مورد باشد: «تولید انبوه و قابل رقابت با بهترین و بزرگ‌ترین کارخانجات تولیدی در سرتاسر ایران و منطقه چه از لحاظ کمیت و چه از لحاظ کیفیت». با توجه به این چشم‌انداز، مدیران و تصمیم‌سازان اهداف بلندمدت، میان‌مدت و کوتاهمدت را تعیین می‌کنند. به عنوان مثال یکی از اهداف بلندمدت می‌تواند «همسوسازی پرسنل، متخصصان و کارشناسان سازمان با جدیدترین استانداردها و تکنیک‌های طراحی و تولید لوازم خانگی» باشد. مدیران و هوشمندانی که در این دسته از سازمان‌ها با مدیرانی هستند که همواره سعی می‌کنند کارمندان خیره خود را قبل از موعد ایجاد تغییرات، تحت آموزش قراردهند و برای موقعیت‌های جدید آماده کنند. بر این اساس برنامه‌ریزان سازمان تصمیم می‌گیرند در برنامه‌های آموزشی خود، دوره‌هایی را جهت معرفی تکنولوژی‌ها و شیوه‌های نوین تولید لوازم‌خانگی را برای پرسنل خود ایجاد کنند. حال تصور کنید چند سال (بلندمدت و کوتاهمدت) را در نظر دارد تا از تکنولوژی جدیدی بهره‌بر، دیگر نیازی به صرف هزینه و زمان جهت فراخوان، مصاحبه‌های متعدد و استخدام نیروهای متخصص از خارج سازمان نباشد و به‌راحتی و با کمترین هزینه بتواند از نیروهای داخلی خود که مدت‌هاست در

یکی از عواملی که امنیت شغلی را به خطر می‌اندازد بدون شک تغییرات بی‌درپی است. زیرا کارمندان باید با محیطی جدید آمادگی داشته باشند تا بتوانند با آن آشنا شوند

ازاین‌رو توصیه می‌کنم همواره چشم‌انداز، اهداف و برنامه‌های آینده را از طریق شبکه‌های اطلاع‌رسانی داخلی نظیر تابلوی اعلانات، نشریه، جشن‌ها و مراسم و همچنین وب‌سایت سازمان به کارمندان خود یادآوری کنید تا هر آنچه امکان دارد با مدیران و برنامه‌ریزان سازمان همسو و همدل شوند.

این کارشناس در ادامه می‌گوید: مثال عینی آن در ایران در یکی از شرکت‌های بخاری‌سازی نفتی که سال ۱۳۷۹ در آن فعالیت داشتم اتفاق افتاد. این شرکت درصدد تولید بخاری‌گازی بود. در آن زمان حتی در روستاها هم استقبال مناسبی از بخاری نفتی نمی‌شد. ازاین‌رو مدیریت ارشد تصمیم به یک تغییر بزرگ در سازمان خود گرفت. مدیریت طی یک جلسه رسمی تمام کارمندان را دعوت به شنیدن برنامه‌های آینده

سازمان کرد. این حرکت در پذیرش تغییر بسیار موثر بود. در آن جلسه به مواردی نظیر لزوم ایجاد این تغییر و نیاز به همکاری و همدلی تمامی کارمندان اشاره شد. مدیر صادقانه به کارمندان خود تعهد داد که این تغییرات منجر به رشد و شکوفایی دوباره شرکت شده و عواید آن در نخستین گام نصیب کارمندان خواهد شد. پس از آن تمامی اعضای شرکت یکدل شده و بدون هیچ‌گونه مقاومتی به کمک سازمان و مدیر محبوب‌شان آمدند.

کنترل تغییر با برنامه‌ریزی و ایجاد پیش‌بینیهذهنی اصغریان تأکید می‌کند: همان‌طور که پیش‌تر توضیح دادم، رابطه معکوسی بین میزان تغییرات در سازمان و نرخ رشد وجود دارد. تغییرات باید حداقل ممکن باشد، خواه تغییر در استراتژی، سیاست‌گذاری و اهداف باشد و خواه در تغییرات تکنولوژیک یا تعدیل پرسنل. هر چقدر تغییرات کمتر باشد، ثبات در سازمان افزایش می‌یابد و باعث می‌شود افراد در محیطی آرام و بدون استرس به فعالیت بپردازند. امنیت شغلی یکی از عواملی است که منجر به افزایش بهره‌وری در سازمان می‌شود. یکی از عواملی که امنیت شغلی را به خطر می‌اندازد بدون شک تغییرات بی‌درپی است. زیرا کارمندان باید با محیطی جدید و شیوه‌ای جدید از فرایند انجام کار روبه‌رو شوند که تا به امروز با آن آشنا نبودند.

دکتر اصغریان عقیده دارد مهم‌ترین فاکتور کنترل و نظارت بر تغییر، آموزش و اطلاع‌رسانی است. مدیران برای نیل به اهداف موردنظر خود نظیر راه‌اندازی تکنولوژی جدید در خط تولید یا رشد سهم بازار نیازمند به کارگیری ماشین‌آلات پیشرفته و همچنین استفاده از پرسنل کارآموز و متخصص هستند. به‌عنوان مثال، برای نخستین مرحله از ورود به بازارهای بین‌المللی نیازمند به خدمت گرفتن مشاور حقوقی بین‌الملل و مدیر فروش مسلط به زبان انگلیسی هستند. ازاین‌رو باید از مدتی قبل، شرایط ایجاد تغییرات را فراهم کرده و به‌نحوی زمینه‌سازی اجرایی آن را ایجاد کنیم تا با کمترین میزان مقاومت از سوی کارمندان روبه‌رو شویم. مدیران موفق قبل از تغییر، کارمندان را آگاه کرده و با اصطلاح خوراک ذهنی می‌دهند. این

تا حد امکان برای برطرف کردن مشکل تلاش کنید و اگر نتوانستید کاری برای مشتری انجام دهید، با خوشی از او خداحافظی کنید تا اگر روزی نتوانستید نیاز او را تأمین کنید، راهی برای بازگشت وجود داشته باشد.

زمینه‌سازی معمولاً از سوی مدیریت منابع انسانی و با نظارت مدیریت ارشد سازمان و بسته به نوع و حجم تغییرات احتمالی، در حدود دو ماه تا یک سال قبل از ایجاد تغییرات آغاز می‌شود.

در مرحله اول مدیر منابع انسانی به امکان‌سنجی منابع درون سازمان اقدام می‌کند. بر این اساس بررسی می‌کند که نیروی انسانی مورد نیاز برای تغییرات پیش‌رو با میزان دانش، تخصص و تجربه کارمندان حال حاضر شرکت به چه میزان تطابق دارد. سپس تحلیل می‌کند که چه دوره‌های آموزشی تخصصی برای همسوسازی کارمندان با شرایط جدید مورد نیاز خواهد بود و چه مقدار زمان نیاز خواهد داشت. سپس برنامه موردنظر را به برنامه‌ریزان سازمان داده تا تصمیم‌گیری کنند. از سوی دیگر، مدیران بخش‌های تولید و طراحی به‌صورت همزمان به شناسایی و آنالیز ماشین‌آلات و شیوه‌های تولید نوین پرداخته و طرح خود را به مدیران ارشد سازمان ارائه می‌دهند. در گام بعدی، نوبت به مرحله اصلی زمینه‌سازی از طریق اطلاع‌رسانی به کارمندان سازمان می‌رسد.

این کارشناس درباره یکی دیگر از تجربیات خود در این زمینه می‌گوید: مدتی در یک شرکت نفتی مشغول به فعالیت بودم. مدیران ارشد شرکت در اقدامی تصمیم گرفتند سهم بازار خود را از سطح منطقه به سایر قاره‌های جهان افزایش دهند. ازاین‌رو نیاز به ایجاد تغییراتی گسترده در تمام واحدهای سازمان نظیر فروش و تولید حس می‌شد. سطح تغییرات بزرگ بود و نیازمند زمینه‌سازی و فراهم آوردن شرایط همکاری کارمندان. ازاین‌رو تصمیم گرفته شد به مدت هشت ماه شرکت اقدام به اطلاع‌رسانی و ایجاد شرایط و بستر تغییرات در سازمان خود کند. بنابراین باید در نخستین مرحله اقدام به اطلاع‌رسانی به‌صورت غیرمستقیم کرد. در ماه اول اجرای طرح زمینه‌سازی، بروشورهایی برای کلیه کارمندان منتشر شد که در آنها همراه با ارائه گزارش‌هایی از وضعیت اقتصادی آینده و مقایسه سهم بازار سازمان با شرکت‌های رقیب، به لزوم افزایش فروش و یکه‌تازی در دنیای رقابت تأکید می‌شد. در آن نشریه، از کارمندان پرسیده شد آیا می‌دانید سهم بازار کنونی سازمان ما به چه میزان است؟ آیا می‌توانید تصور کنید در صورتی که محصولاتمان را به خارج از مرزها صادر کنیم به چه میزان رشد نقدینگی و سرمایه دست خواهیم یافت و این سود چه عواید مالی را نصیب پرسنل سازمان خواهد کرد؟

با اینکه این نقدینگی می‌تواند شرایطی را برای بهبود در ارائه خدمات رفاهی با کیفیت مناسب‌تر نظیر تورهای تفریحی و مواردی از این دست برای کارمندان ایجاد کند؟ اطلاعات فوق که به مرور به پرسنل منتقل می‌شود زمینه را برای ایجاد تغییرات هموار کرده و به میزان چشمگیری مقاومت احتمالی آنان را در مواجهه با تغییرات کاهش می‌دهد.

مدیریت امروز

کارمندان توانمند و رهبران معنوی

عطیه عظیمی

مهم‌ترین و حیاتی‌ترین دارایی هر سازمان، نیروی انسانی آن سازمان است. کیفیت و توانمندی نیروی انسانی، مهم‌ترین عامل بقا و حیات سازمان است. نیروی انسانی توانمند، سازمان توانمند را به وجود می‌آورد. از نظر «دراکر» رشد اقتصادی مرهون توانمند کردن کارکنان فرهیخته است. سازمان توانمند محیطی است که کارکنان در گروه‌های مختلف، در انجام فعالیت‌ها با یکدیگر همکاری می‌کنند. توانمندسازی کارکنان، محورترین تئوری مدیران در نوآوری، تمرکززدایی و حذف دیوان سالاری در سازمان‌هاست. توانمند کردن افراد موجب می‌شود تا مدیران و سازمان سریع‌تر و بدون اتلاف منابع به اهداف خود نائل شوند. توانمندسازی موجب می‌شود که کارکنان، سازمان و شغل را از آن خود بدانند و از کار کردن در آن به خود بیایند. بدون توانمندسازی، نه مدیران و نه سازمان‌ها نمی‌توانند در درازمدت کامیاب باشند. مدیر سازمان، مهم‌ترین عامل در تواناسازی کارکنان است، زیرا مدیر به‌طور مستقیم و غیرمستقیم، تمام عوامل محیط سازمانی را تحت‌تأثیر قرار می‌دهد. مدیر با تفویض اختیار و قدرت بیشتر به کارکنان، دادن استقلال و آزادی عمل به آنان، فراهم کردن جو مشارکتی، ایجاد فرهنگ کار گروهی و با حذف شرایطی که موجب می‌قدرتی کارکنان شده است، بستر لازم را برای توانمندی افراد فراهم می‌کند.

معنویت در محیط کار و رهبری معنوی را می‌توان به‌عنوان یک بخش جزئی و مقدماتی از فرآیند توسعه سازمانی در نظر گرفت. در واقع تحقیقات چندی پیش نشان داده است که قبل از ایجاد اعتبار نظریه رهبری معنوی باید از آن به‌طور گسترده به‌عنوان یک مدل توسعه شغلی/سازمانی در ایجاد تغییر و تحولات سیستمی استفاده کرد. در واقع طرفداران معنویت می‌شوند دارای ویژگی‌ها و روحیات منحصر به‌فردی هستند، ولی همگی آنها در جست‌وجوی تعالی روحی و همبستگی در محل کارند. در این میان نقش رهبران معنوی تحریک و برانگیختن کارکنان با استفاده از چشم‌انداز معنوی و ایجاد زمینه‌های فرهنگی براساس ارزش‌های انسانی است تا کارکنانی فعال، دارای بهره‌وری بالا، متعهد و انگیزه را تربیت کنند.



به منظور تشویق آنان به ابتکار عمل بدون اعمال فشار، ارج نهان به منافع جمعی سازمان با کمترین نظارت و انجام وظیفه به‌عنوان مالکان سازمان اقدام می‌کنند. توانمندسازی مخصوصاً در محیط‌های کاری مجازی که اعضای سازمان از تعاملات چهره به چهره محروم هستند و مجبورند به طور مستقل عمل کنند، بسیار مهم است. همچنین توانمندسازی به‌عنوان یکی از ابزارهای سودمند ارتقای کیفی کارکنان و افزایش اثربخشی سازمانی تلقی می‌شود. به منظور کسب موفقیت در محیط در حال تغییر کسب‌وکار امروزی، سازمان‌ها به دانش، نظرات، انرژی و خلاقیت کلیه کارکنان، اعم از کارکنان خط‌مقدم تا مدیران سطح بالا نیازمندند. جهت تحقق این امر، سازمان‌ها از طریق توانمندسازی کارکنان مربوطه

از میان خبرها

عرضه گوشی هوشمند مخصوص مسلمانان در روسیه

منابع خبری محلی گزارش دادند یک گوشی ویژه که برای مسلمانان طراحی شده است وارد بازارهای روسیه شد. «نایلا زیگانشینا» (Nailya Ziganshina) مدیر «انجمن مسلمانان زن روسیه» در تاریخ ۸ ژانویه اعلام کرد این تلفن همراه متن کتاب مقدس قرآن را به زبان‌های روسی و عربی دارد. به گزارش شماران سیستم، با کیفیت مطلوبی طراحی شده است که زمان آذان در طول روز را به کاربر اطلاع می‌دهد و علاوه‌بر این، در تمام نقاط جغرافیایی جهت قبله را مشخص می‌کند. گوشی مذکور در شرکت روسی BQ طراحی شده و تولید آن در کشور چین به اتمام رسیده است و با قیمت ۱۹۰۰ روبل (۳۱ دلار) به فروش می‌رسد. این گوشی در سه رنگ سبز، مشکی و قرمز ساخته شده است و در حالی که ۱۵ درصد از جمعیت کشور روسیه را مسلمانان تشکیل می‌دهند، پیش‌بینی شده است این محصول فروش بالایی داشته باشد.

سرنخ

هفته‌ای کمرق پیش‌روی بازار سهام

فرشید شجاع

کارشناس و تحلیلگر بازار سرمایه



هفته پایانی بهمن‌ماه نیز نزولی بود. شاخص کل در هفته گذشته با کاهش‌ی در حدود ۱۲۰ واحد روبه‌رو شد و نشان داد بازگشت بازار به‌آسانی میسر نخواهد بود. شاخص کل که به‌تازگی وارد کانال ۶۴۰۰۰ واحد شده بود در تلاشی ناموفق برای شکست مقاومت ۶۵۰۰۰ واحد تلاش کرد و پس از ناکام ماندن در این مهم، باری دیگر به مسیر نزولی خود بازگشت و در انتها در رقم ۶۴۷۲۱ واحد آرام گرفت.

بازار در روز شنبه با رنگ سبز گشوده شد. نخستین روز هفته پایانی بهمن، با افزایش ۹۲ واحد به ارتفاع شاخص کل به پایان رسید. روز دوم معاملاتی هفته، نشان از بلاکنگفی معامله‌گران داشت؛ در این روز شاخص کل در بازه‌ای ۶۰ واحدی نوسان کرد و با کاهش‌ی در حدود ۱۰ واحد کار خود را به پایان برد. افزایش کمتر از ۷۰ واحدی روز دوشنبه تیر خلاص تمام تلاش‌ها برای صعودی نگه داشتن شاخص بود. معامله‌گرانی که روز دوشنبه دست به خرید زدند، عموماً در روزهای پس از آن از خرید خود ناراضی بودند.

بازار در روز سه‌شنبه با رویه صعودی گشوده شد و تقریباً ۹۰ واحد رشد در کارنامه شاخص کل را نیز به ثبت رساند، اما خیلی زود در مقابل فشار عرضه تسلیم شد و شاخص کل کاهش ملموسی را تجربه کرد. شاخص کل در روز سه‌شنبه با کاهش ۱۸۰ واحدی روبه‌رو شد و بدین ترتیب وضعیت روز پایانی بهمن‌ماه نیز مشخص شده منفی. شاخص به طرز معجزه‌آسایی در فقایق نخست چهارشنبه سبزرنگ بود، اما این اتفاق خیلی زود به هیجان دقایق نخست بازار تبدیل شد. کاهش بیش از ۹۰ واحد از ارتفاع شاخص کل در آخرین روز معاملاتی بهمن‌ماه ثبت شد و بدین ترتیب این شاخص در ماه گذشته نشان از نزولی بودن عمومیت بازار داشت.

شاخص کل در گشایش روز ابتدایی بهمن‌ماه، رقبی بیش از ۶۵۵۰۰ واحد را به خود اختصاص داده بود. به‌رغم منفی بودن شاخص در نخستین روز، بازار در حدود دو هفته پیاپی رنگ‌بوی صعودی داشت. کاهش‌ی که در نخستین روز بهمن‌ماه در پیکره شاخص کل ایجاد شده بود، با ۹ روز تلاش و کوشش جبران شد؛ بازار دو روز پس از آن نیز مثبت ماند و سپس به نزول محکوم شده و ۱۰۰۰ واحد از ارتفاع خود را از دست داد.

نوسانات بهمن‌ماه را می‌توان به‌نوعی استراحتی موقت در مسیر نزولی بلندمدت بازار تلقی کرد. موج نزولی جدیدی که از اواخر آبان‌ماه در بازار به وجود آمده بود، نیاز به توقفی موقت داشت و این اتفاق در کارنامه بهمن به ثبت رسید. تا پیش از فرارسیدن بهمن‌ماه شاخص کل ۱۱۳۰۰ واحد از ارتفاع خود را در ۴۷ روز کاری از دست داده بود و این کاهش در نوع خود بی‌سابقه نقلی می‌شد.

میانگین کاهش شاخص در ماه‌های نزولی منتهی به بهمن‌ماه در حدود ۲۴۰ واحد در هر روز بود و این رقم برای بهمن‌ماه تنها در ۴۰ واحد کاهش در روز خلاصه می‌شد. این کاهش سرعت روند نزولی امری طبیعی به نظر می‌رسد، اما برای صادر کردن حکمی قطعی به معنای پایان یافتن مسیر نزولی بسیار زود است.

در هفته جاری نمی‌توان انتظار داشت بازار حرکت کاریزمانتیک‌ی از خود نشان دهد. شاخص کل تصمیم گرفته است در حوالی خط روند نزولی مقاومتی قوی خود نوسان کند و این امر تنها می‌تواند زمینه آسیب رسیدن به بازار را مهیا کند.

نمی‌توان انتظار داشت شاخص کل با شیب زیاد این خط روند را به بالا بشکند، اما دور از ذهن نخواهد بود اگر شاخص کل به‌صورت عرضی این خطر روند را بشکند و خود را روی آن تثبیت کند. از سوی دیگر اگر شاخص کل زمان و انرژی زیادی را برای بازی با این خط روند صرف کند، قطعاً از آن شکست خواهد خورد و نزول شدیدی از ارتفاع شاخص کل را شاهد خواهیم بود.

بدین ترتیب به نظر می‌رسید دو روز ابتدایی هفته از اهمیت بسیار در تعیین روند دو ماه آینده بازار برخوردار باشند. مثبت بودن شاخص کل در دو روز ابتدایی هفته قرمز بودن دوشنبه و سه‌شنبه را در پی خواهد داشت که خود زمینه‌ساز چهارشنبه‌ای مثبت خواهد بود. بدین ترتیب بازار در دو ماه آینده در روندی نوسانی اما رو به پایین قرار خواهد گرفت؛ روند نزولی فرسایشی. اما منفی بودن دو روز ابتدایی هفته، از آنجایی که عموماً این اواخر منفی‌ها قوی‌تر از مثبت‌ها هستند، می‌تواند شاخص کل را در مسیر نزولی قوی‌تری قرار دهد، به طرز‌ی که میانگین نزول در پایان دو ماه آینده چیزی حدود ۱۵۰ تا ۲۰۰ واحد در روز باشد.

بدین ترتیب اگر دو روز ابتدایی هفته منفی باشند، می‌توان انتظار داشت روز میانی هفته نیز همین روند را داشته باشد و سه‌شنبه کمی از سرعت کاهش کاسته شود. با عنایت به روند معاملات ماه اخیر سناریوی نخست محتمل‌تر به نظر می‌رسد، اما معقول‌تر این است که تا زمان تعیین تکلیف از تصمیمات هیجانی خودداری شود.

بگیریم، تکنیکالیست‌ها چند درصد آن را می‌توانند کسب کنند و فاندامننتالیست‌ها چند درصد؟

از نظر درصدی نمی‌توانم صحبت کنم. برای نوسان گرفتن می‌توان با تحلیل تکنیکال معامله کرد ولی وقتی پرتفوی شما چند میلیارد تومان است دیگر نمی‌توانید با تحلیل تکنیکال تصمیم به معامله بگیرید. شما در آن صورت حتماً باید به Eps شرکت دست بپایید.

چرا تحلیل تکنیکال نمی‌تواند برای یک پرتفوی میلیاردی مبنای عمل باشد؟

چون با تاخیر تحلیل می‌کنید. فاندامننتالیست‌ها می‌آیند و Eps را تحلیل می‌کنند و براساس آن سرمایه‌گذاران اقدام به خرید می‌کنند و تازه پس از آن است که تحلیلگران تکنیکال سیگنال خرید یا فروش می‌گیرند. در تحلیل بنیادی مثلاً شما نگاه می‌کنید و می‌بینید که قیمت سنگ‌آهن جهانی بالا رفته یا پایین آمده و سپس اقدام به خرید سهم معدنی می‌کنید اما تکنیکالیست‌ها بعد از آنکه سرمایه‌گذارها وارد سهم شدند اقدام به تحلیل و معامله آن می‌کنند. به خاطر همین فاندامننتالیست‌ها جلوتر از تکنیکالیست‌ها هستند. به نظر من تکنیکالیستی که فقط براساس نمودار سهم را تحلیل می‌کند بر لبه پرتگاه قرار دارد چراکه هر لحظه ممکن است یک اطلاعیه بیاید که تعدیل منفی اعلام کند و سهم با سقوط مواجه شود.

در تحلیل تکنیکال چند درصد احتمال خطا وجود دارد؟

خیلی از دوستانی که تحلیل تکنیکال می‌کنند متغیرها را خوش‌بینانه در نظر می‌گیرند. مثلاً وقتی قیمت اوره را تحلیل می‌کنند می‌گویند که فلان درصد افزایش می‌یابد اما گزیننه بدبینانه را در نظر نمی‌گیرند. این دسته از تحلیل‌ها معمولاً با درصدی از خطا روبه‌رو هستند. اکثر کسانی که در تالار حافظ هستند و ادعای فاندامننتالیست بودن دارند، اصلاً به این شکل عمیق سهم را تحلیل نمی‌کنند. به نظر می‌رسد که آنها یک لایه نازک از تحلیل بنیادی را آموخته‌اند و با خواندن صورت سود و زیان مالی و چند خبر سهم می‌خرند.

این یک آسیب است. آنها خودشان را بنیادی‌کار می‌انند اما معمولاً با تاخیر به اطلاعات دست می‌یابند. اکثر تحلیلگران بنیادی با وارد کردن اطلاعات شرکت‌ها در محیط اکسل به تحلیل عمیق صورت‌های مالی شرکت‌ها می‌پردازند.

با توجه به اینکه اکثر کسانی که در تالار حافظ فعالیت می‌کنند با سرمایه خرد فعالیت می‌کنند، فکر می‌کنید به‌توجه به گستردگی دانش تحلیل بنیادی و سطح‌های یادگیری آن برای افراد تازه‌وارد در بازار سرمایه، تحلیل بنیادی به درد آنها بخورد؟

این افراد برای اینکه بتوانند با ریسک پایین از بازار سرمایه سود کسب کنند بهتر است در صندوق‌ها سرمایه‌گذاری و در کنار آن رفته‌رفته شروع به یادگیری تحلیل بنیادی کنند. ۹۵ درصد مردم آمریکا سهامدار هستند اما بالای ۹۰ درصد آنها در این صندوق‌ها سرمایه‌گذاری می‌کنند. این فرهنگ باید در میان مردم ما جا بیفتد که به صندوق‌ها روی بیاورند و از خرید و فروش سهام براساس خبر خودداری کنند.



عدم توافق دلار گران می‌شود و به دنبال آن شرکت‌هایی مثل پتروشیمی از گران شدن دلار منتفع می‌شوند. من در مجموع برای شاخص کل، پایینی بیشتر از ۵۷ هزار واحد قائل نیستم و فکر نمی‌کنم بازار بیشتر از این کاهش یابد.

من با توجه به اینکه شما مدرس تحلیل بنیادی هستید در بخش بعدی مصاحبه می‌خواهم به وضعیت آموزش دانش بازار سرمایه در ایران بپردازم. ارزیابی شما از سطح دانش فعالان بازار چیست؟

متأسفانه فعالان بازار سرمایه آن سطح از دانش و تحلیلی را که باید ندارند و بیشتر براساس خبر به خریدوفروش سهم می‌پردازند. در صورتی که باید حداقل حسابداری را بلد باشند و اصول مدیریت مالی جلد یک و دو را مطالعه کرده باشند و بعد به یادگیری مباحث مربوط به گروه‌های بورسی بپردازند چون هر کدام از این شرکت‌ها مسائل مخصوص به خودشان را دارند. در صورتی که هنوز این سطح از تحلیل شرکت‌ها را یاد نگرفته‌اند بهتر است به سایت‌های تحلیلی مراجعه کنند و از تحلیل‌های بنیادی آنها که عموماً رایگان هم هستند استفاده کنند و ببینند که آنها چطور سهم‌ها را تحلیل می‌کنند و آن‌گاه اطلاعات آنها را در محیط اکسل بریزند و شروع به یادگیری کنند. رفته‌رفته می‌توانند شروع به آنالیز سهم‌ها و محاسبه EPS آنها کنند.

یکی از مسائلی که تازه‌واردهای بازار سرمایه با آن مواجه هستند این است که نمی‌دانند میان تحلیل بنیادی و تحلیل تکنیکال کدام را انتخاب کنند. این دو روش تحلیلی تضادهایی با هم دارند و هر کدام به نفی دیگری می‌پردازند. فکر می‌کنید کدام روش در معامله به افراد بیشتر کمک می‌کند؟

مطمئناً تحلیل بنیادی. در روش فاندامننتال می‌توان در Epsهایی که از یک شرکت تحلیل می‌کنیم دریابیم که آیا بالا یا پایین رفتن مواد اولیه یک شرکت موجب افزایش یا کاهش Eps آن شرکت می‌شود و پس از آن برای معامله آن سهم تصمیم بگیریم. ولی در تحلیل تکنیکال با یک تاخیر زمانی روبه‌رو هستیم و معامله‌گر خیلی دیر متوجه افزایش قیمت سهم می‌شود.

اگر بازدهی یک سهم را ۱۰۰ درصد به مبلغ ۸۰ هزار میلیارد برای سال ۱۳۹۴ کاهش پیدا کرده، لازم به توضیح است، میزان عایدات ارزی در سال ۱۳۹۴ شرکت مبلغ ۷۰۴ میلیون دلار و مصارف ارزی بابت خرید مواد اولیه و طرح‌های توسعه ۱۳۹۴ به بهره‌برداری خواهد رسید. همچنین در صورت منابع و مصارف شرکت دریافت تسهیلات از مبلغ ۱۲۲ هزار میلیارد

اجازه رشد قیمت محصولات به شرکت‌ها داده نشد در حالی که میزان هزینه‌های تولید شرکت‌ها افزایش یافته بود. بنابراین سودسازی شرکت‌ها با چالش مواجه شد. عامل بعدی این بود که از شهریور سال گذشته نفت ایران از ۱۰۰ دلار به زیر ۵۰ دلار رسید که البته اکنون دوباره نفت برنت ما هم که اقتصاد نفت‌محوری است. وقتی درآمد دولت کاهش می‌یابد همه بخش‌های اقتصادی با مشکل مواجه می‌شوند. حتی برخی شرکت‌ها پیش‌بینی کردند که قیمت نفت ممکن است به ۲۰ دلار هم برسد که چشم‌انداز ترسناکی برای اقتصاد ایران است.

فکر می‌کنید سایه این چشم‌انداز در سال ۹۴ هم ادامه داشته باشد؟ ما تا پایان سال یک ماه بیشتر فرصت نداریم و در این یک ماه شرکت‌ها باید شروع به انتشار پیش‌بینی‌هایشان کنند. متأسفانه EPSهایی که اعلام می‌شود نسبت به سال ۹۳ بسیار پایین است. بنابراین P/E بازار هم باید کاهش پیدا کند. در حال حاضر P/E بازار از ۸٫۸ درصد در آبان‌ماه به کمتر از پنج درصد رسیده است. برای پیش‌بینی بازار در سال آینده باید هر کدام از این عوامل را در جای خود بررسی کنیم. در میان همه این عوامل مذاکرات هسته‌ای بسیار تأثیر‌گذار است.

تلقی‌های متفاوتی در بازار سرمایه از میزان تأثیر رفع تحریم بر اقتصاد کشور وجود دارد. بر خسی مذاکرات را در حد شکوفایی همه‌جانبه اقتصاد تلقی می‌کنند و برخی تأثیرهای چهار یا پنج درصدی بر اقتصاد برای آن قائل هستند. شما فکر می‌کنید ابعاد این تأثیر چقدر باشد؟

تأثیر رفع تحریم‌ها قطعاً قابل توجه است. مثلاً پس از وضع تحریم‌ها هزینه حمل‌ونقل از ۶۰ دلار به ۱۲۰ دلار رسید و دوباره به ۷۰ دلار برگشت درحالی‌که هزینه حمل‌ونقل در این شرکت معادل ۲۰ درصد هزینه فروش آن شرکت و قابل توجهی است.

کدام شرکت‌های بورسی بیشتر از تحریم تأثیر گرفته‌اند؟

علاوه‌بر پتروشیمی‌ها صنایع خودروسازی و قطعه‌سازی بیشترین آسیب را از تحریم دیده‌اند. در چند سال گذشته این شرکت‌ها زیان داشته‌اند. صنعت دارو هم مشکلات زیادی را از تحریم تحمل کرد و هزینه‌هایش

اصغر قاسمی

بازار سرمایه یک سال تلخ و سیاه را پشت سر گذاشته است. سالی که در آن ۴۴۰ هزار میلیارد تومان ارزش بازار به کمتر از ۲۲۰ هزار میلیارد تومان رسیده است و نمودار شاخص کل همچنان وضعیتی بی‌ثبات را نشان می‌دهد. باامیرعباس کریم‌زاده، مدرس تحلیل بنیادی در این باره به گفت‌وگو نشستیم.

بازار سرمایه یک سال است که درگیر ریزشی سنگین است. برای شروع بحث از نگاه فاندامننتال به تحلیل این ریزش می‌پردازیم.

نخستین عامل در ریزش بازار سرمایه این بود که بانک مرکزی شروع به انتشار اوراق مشارکت با نرخ ۲۳ درصد کرد و پس از آن در عمل بانک‌ها هم شروع به جذب سپرده با نرخ‌های بالاتر کردند. ماجرا از این‌قرار بود که بانک‌ها بدهی‌هایی با نرخ ۲۸ درصد به بانک مرکزی داشتند و به واسطه تاخیر در پرداخت این بدهی به بانک مرکزی، شش درصد هم جریمه به آن تعلق می‌گرفت و از این‌بابت تحت فشار بودند. وقتی بانک مرکزی شروع به انتشار اوراق مشارکت با نرخ ۲۳ درصد کرد بانک‌ها هم زمینه را برای جذب سپرده‌ها با نرخ‌های بالاتر مهیا دیدند. بانک‌ها شروع کردند به جذب سپرده با نرخ ۲۴ درصد که در عمل برای سرمایه‌گذار نرخ سود موثری در حدود ۲۷ درصد را به دنبال داشت. بانک‌ها برای جذب این سپرده‌ها با یکدیگر به رقابت برخاستند و سرمایه‌های زیادی از بازار بورس به سمت بانک‌ها سرازیر شد. این رقابت بانک‌ها به این دلیل بود که استقراض آنها با نرخ ۲۸ درصد و جریمه دیرکرد به شش درصد آنها را تحت فشار گذاشته بود، بنابراین جذب سپرده‌ها با توجه به نرخ دیرکرد کاملاً برای آنها به‌صرفه بود. در این میان رقابت موسسات مالی و اعتباری با بانک‌ها شرایط را سخت‌تر کرد چراکه بانک‌ها دیدند در پرداخت سود از این موسسات عقب مانده‌اند و آنها هم شروع به پرداخت سودهای بالاتر کردند. از طرف دیگر پرداخت نرخ سودهای بالا این سیگنال را به سرمایه‌های سرگردان می‌داد که سفته‌بازی در اقتصاد کشور شروع شده است و سرمایه‌ها از بورس راهی بازار پول شدند.

عامل دوم مصوبات غیر کارشناسی مجلس درباره سه برابر کردن نرخ بهره مالکانه معادن و افزایش نرخ خوراک پتروشیمی‌ها از هفت سنت به سیزده سانت بود که تأثیر زیادی در ریزش بازار داشت. شرکت‌های پتروشیمی هم نمدادهای شاخص‌سازی هستند و کاهش قیمت سهام آنها تأثیر بسیار زیادی روی بازار گذاشت. عامل سوم تمدید مذاکرات بود. بازار انتظار نداشت که مذاکرات هسته‌ای به تمدید برسد و برداشت این بود که مذاکرات به وضعیت پراهم و پرسیکی رسیده است. عامل بعدی سیاست‌های اقتضایی و ضد تورمی دولت بود. همان‌طور که می‌دانید اقتصاد ما یک اقتصاد تورم‌محور است. رشدی که در سال گذشته در بازار سرمایه شاهد بودیم به خاطر رشد قیمت ارز بود. بسیاری از شرکت‌های بزرگ به‌خصوص پتروشیمی‌ها از قبل رشد نرخ ارز و نرخ تسعیر آن سود خوبی بردند و به دنبال آن بازار سرمایه رشد خوبی را تجربه کرد. اما در دوره دولت یازدهم

گزارش



مهدی اسکندری

کارشناس و تحلیل‌گر بازار سرمایه

شرکت فولاد مبارک که گزارش نخستین پیش‌بینی سال ۱۳۹۴ خود را در حالی در کمال منتشر کرد که کاهش پیش‌بینی ۱۲ درصدی سود هر سهم به نسبت عملکرد ۱۳۹۳ در آن برآورد شده است. به پیوست این گزارش پیش‌بینی سال مالی منتهی به ۱۳۹۳ شرکت بدون تغییر منتشر شد. از مفروضات اصلی پیش‌بینی ۱۳۹۴ شرکت افزایش ۱۷ درصدی حقوق و دستمزد و عدم افزایش مخارج سوخت و انرژی و تغییرات مصرف مواد طبق جدول ذیل است:

نام مواد اولیه	تغییر در نرخ (کاهش) درصد	تغییر در حجم (کاهش) درصد	مرجع قیمت گذاری
سنگ آهن	-۶	۳	قیمت شمش فولاد خوزستان
گندله	۶	۰	قیمت بازار
قراضه	-۱۸	-۲۰	قیمت بازار
سایر	۱۵	-۱۳	قیمت بازار

همچنین از دیگر مفروضات پیش‌بینی ۱۳۹۴ کاهش ۵/۲ درصدی مقدار فروش داخلی و خارجی و افزایش ۱/۴ درصدی نرخ فروش است. لازم به ذکر است، نرخ ارز بابت عایدات و مصارف شرکت با نرخ ارز آزاد ۳۵۰۰۰ ریالی در نظر گرفته شده است.

تحلیل بنیادی فولاد مبارک

مشخصات کلی طرح	درصد پیشرفت سال ۱۳۹۴		درصد پیشرفت سال ۱۳۹۳		نرخ بازده داخلی	تاریخ خاتمه
	مالی	فیزیکی	مالی	فیزیکی		
سرویس‌رسانی به پروژه‌های توسعه	۱۰۰	۱۰۰	۸۰	۵۸	۵٫۹۱۸٫۶۴۹	۱۳۹۴
نورد گرم ۲	۵۰	۲۰	۰۰٫۴	۰	۴۰۰۱٫۶۵۰	۱۳۹۵
توسعه واحد سبا	۱۰۰	۱۰۰	۴۵	۶۴٫۹۱	۷٫۹۷۱٫۶۷۶	۱۳۹۴
سنگان	۵۶٫۷	۹۰	۶٫۴	۲۸٫۵	۱۷٫۲۲۴٫۳۶۶	۱۳۹۵
ریخته‌گری	۱۰۰	۱۰۰	۱۳	۶۸٫۲۹	۳۰۰۶۹٫۰۸۸	۱۳۹۴
زیر سقف ۲	۱۰۰	۱۰۰	۴۹	۸۴	۱٫۸۹۲٫۸۷۸	۱۳۹۴

عایدات ۹۶ میلیون دلاری را رقم خواهد زد. در نهایت ابهامانی از قبیل رکود حاکم بر صنایع، مشکلات پیرامون شرکت‌های سنگ آهنی، وضعیت سخت نقدینگی، عدم برآورد افزایش در حامل‌های انرژی و خطر کمبود آب و برق بودجه سال ۱۳۹۴ این غول فولادسازی را با مخاطراتی مواجه کرده است.

به مبلغ ۸۰ هزار میلیارد برای سال ۱۳۹۴ کاهش پیدا کرده، لازم به توضیح است، میزان عایدات ارزی در سال ۱۳۹۴ شرکت مبلغ ۷۰۴ میلیون دلار و مصارف ارزی بابت خرید مواد اولیه و طرح‌های توسعه ۱۳۹۴ به بهره‌برداری خواهد رسید. همچنین در صورت منابع و مصارف شرکت دریافت تسهیلات از مبلغ ۱۲۲ هزار میلیارد

یادداشت

جایی ایستاده‌اید که جای شما نیست



مناور و طراح مدل‌های سرمایه‌گذاری کسب‌وکار

یکی از سوالاتی که همیشه از من در جلسات مشاوره پرسیده می‌شود این است: بهترین کسب‌وکار برای من چی می‌تونه باشه؟ به همین دلیل تصمیم گرفتم در این یادداشت کوتاه، درخصوص این پرسش عمومی صحبت کنم اما بهتر است قبل از پاسخ به این سوال، کمی در مورد خود کسب‌وکار صحبت کنیم.

گذشته از همه شیرینی‌های داشتن یک کسب‌وکار، مشکلات و سختی‌های آن، یکی از اصلی‌ترین دلایل راه انداختن یک کسب‌وکار و شروع یک سرمایه‌گذاری، داشتن درآمد برای زندگی بهتر است. اما تا به حال به این فکر کرده‌اید که چرا مردم و مشتریان باید بابت محصولات تولید شده از کسب‌وکار و سرمایه‌گذاری شما پول بپردازند؟! شما به‌عنوان یک مشتری، چرا و چه وقت حاضرید

به دیگران پول بپردازید؟

چرا به آرایشگر خود، تعمیر کار خودرو و فروشگاهی که مایحتاج‌تان را از آن تأمین می‌کنید، پول می‌پردازید؟! شما فقط به یک دلیل حاضر به پرداخت پول هستید؛ شما پول پرداخت می‌کنید چون مشکل شما حل و نیازی از نیازهای شما برطرف شده است، آرایشگر، مشکل موی شما را حل کرده و تعمیر کار، خودروی شما را تعمیر کرده و حالا قابل استفاده است و فروشگاه مشکل مایحتاج شما را حل کرده و مجبور نیستید برای خرید کسرو ماهی به کارخانه مراجعه کنید.

این راز بزرگ دنیای کسب‌وکار و انتخاب یک فرصت سرمایه‌گذاری از میان انبوه فرصت‌های پیرامون شمامست و حاکمان آن کسانی هستند که با کمترین هزینه و در کمترین زمان به بهترین شکل ممکن مشکل شما را حل می‌کنند. آنها خوب می‌دانند اگر در برطرف کردن نیاز شما کوتاهی کنند، بی‌رحمانه از ذهن شما حذف خواهند شد و شما سراغ رقبای آنها خواهید رفت. اگر در فکر راه انداختن کسب‌وکاری هستید، بگردید برنامه توسعه تجارت خود را دارید یا ایده سرمایه‌گذاری در حوزه‌ای خاص ذهن شما را به خود مشغول کرده، اولین پرسشی که باید پاسخ دهید این است: من با مهارت و منابعی که امروز در اختیار دارم کدام مشکل (نیاز) را می‌توانم با کمترین هزینه و در اسرع وقت به بهترین شکل حل کنم. پاسخ این سوال مشخص‌کننده این است که جایگاه واقعی شما در دنیای کسب‌وکار کجاست.

هر مهارتی دارید روی کاغذ بیاورید، دوره‌های رسمی و غیررسمی، تجربیات متناغل گذشته ... و مدرک تحصیلی ندارید؟! اصلا اهمیت ندارد چون تقریبا همه بزرگان دنیای سرمایه‌گذاری و صاحبان کسب‌وکارهای بزرگ یا رنگ دانشگاه را ندیده‌اند یا سال اول از دانشگاه اخراج شدند. به اطراف خود با دقت نگاه کنید، جامعه اطراف شما پر از نیازهایی است که هنوز پاسخی برای آن ارائه نشده. مشکلاتی که در اطراف خود می‌بینید، لیست کنید. مثل نکات را به‌طور کامل و دقیق بنویسید به‌عنوان مثال اگر دسترسی به نان در محله شما ساده نیست، توزیع نان به صورت خانه به خانه یک کسب‌وکار عالی است. شک نکنید!

زندگی بزرگان دنیای کسب‌وکار را بررسی کنید، هیچ‌یک از آنها سهامدار عمده یا مالک کارخانه چاپ اسکناس نبودند که منابع نامحدودی داشته باشند. پس شما هم از امکانات امروز خود استفاده کنید. منابع شما فقط حساب پس‌انداز شما نیست، مهارت‌ها، تجربه‌ها، رایانه شخصی، تلفن همراه، اتاق یا منزل شما و به‌خصوص لیست دوستان شما منابعی هستند که می‌توانید برای راه انداختن کسب‌وکار خود از آنها استفاده کنید.

پس لطفا به‌جای گلابی کردن از شرایط بازار، تحریم، دولت و... کمی برای آینده کسب‌وکار خود وقت بگذارید، شاید دلیل اصلی عدم موفقیت شما این است، جایی ایستاده‌اید که جای شما نیست. از همین امروز اقدام کنید وجای خود را پیدا کنید.

خبر

سرای تجاری مازندران در آستاراخان ثبت شد

استاندار مازندران با اشاره به وجود سرمایه‌گذاران ایرانی بسیار در آستاراخان روسیه گفت: سرای تجاری مازندران در آستاراخان ثبت شد.

به گزارش تسنیم به نقل از روابط عمومی اتاق بازرگانی مازندران، ربیع فلاح در دیدار با سرمایه‌گذاران ایرانی حاضر در آستاراخان اظهار داشت: برای برون‌رفت از توسعه تجاری در آستاراخان، ایجاد سرای تجاری ضروری به نظر می‌رسید. وی تصریح کرد: سرمایه‌گذاران ایرانی در این دفتر حضور موثری داشته باشند، به دلیل اینکه ایجاد این سرای تجاری رویداد بسیار بزرگی در مناسبات دو استان و کشور ایجاد می‌کند. استاندار مازندران خاطر نشان کرد: در حال حاضر وضعیت صادرات استان باید چند برابر شود، زمینه توسعه تجاری در مازندران وجود دارد، ولی برای توسعه نیاز به همکاری همه‌جانبه است.

علی احسانی، معاون برنامه‌ریزی استاندار مازندران نیز گفت: روسای دو کشور بیش از چهار بار برای برقراری ارتباط با همدیگر ملاقات داشتند. وی تصریح کرد: مازندران در محصولات کشاورزی، صنعت و معدن به‌عنوان استان پیشرو در کشور است و تجار روسی نیز از ظرفیت اقتصادی مازندران اطلاعات مناسبی در اختیار گرفتند. معاون برنامه‌ریزی استاندار مازندران با اشاره به توانمندی مازندران برای توسعه صادرات به آستاراخان گفت: در حوزه صنعت ساختمان ظرفیت برای توسعه صادرات و نیز در زمینه لبنیات ظرفیت مناسبی برای توسعه داریم.



گزارش «فرصت امروز» از سرمایه‌گذاری در صنایع دارویی

صنایع دارویی منتظر حضور سرمایه‌گذاران

صادراتی در بازارهایی فراتر از بازارهای منطقه، یک فرصت جدید برای سرمایه‌گذاری در صنایع دارویی کشور فراهم می‌کند.

عباس نعیم امینی از مجموع ۱۰ هزار میلیارد تومان بازار دارویی کشور حدود ۵۵ درصد آن در داخل کشور تولید و ۴۵ درصد دیگر از طریق واردات تأمین می‌شود، بنابراین سرمایه‌گذاران فرصت بالقوه‌ای را برای در دست گرفتن یک بازار حدود ۴/۵ هزار میلیارد تومانی دارند و همین امر می‌تواند یک دلیل مهم برای سرمایه‌گذاری در این بازار محسوب شود. از سوی دیگر، صنایع دارویی کشور در سال‌های اخیر به لحاظ سطح تکنولوژی و به لحاظ نیروی انسانی چه به لحاظ نیروی متخصص رشد قابل توجهی داشته است. همین امر سبب شد تا سرمایه‌گذارانی برای ورود به این بازار اقدام کنند اما قابلیت‌های این صنعت می‌تلبد تا طیف گسترده‌تری از سرمایه‌گذاری‌ها در این بخش صورت گیرد. بنابراین هم از جهت بازاری و هم از جهت توان تولیدی و داشتن نیروی انسانی متخصص و کارآمد این امکان وجود دارد که با ورود سرمایه‌گذاران جدید به این بخش هم زمینه‌های اشتغال و کارآفرینی مناسب در کشور به وجود آید و هم درآمدهای ارزی را نصیب کشور کند. قیمت دارو در کشور ما نسبت به کشورهای همسایه بسیار پایین‌تر است و همین امر یک مزیت نسبی در زمینه برنامه‌ریزی برای صاحب بازارهای منطقه‌ای و کارآفرینی مناسب در کشور به وجود آید و هم درآمدهای ارزی را نصیب کشور کند. به گفته کارشناسان از جهت در اختیار داشتن تکنولوژی و دانش فنی، ایران توان تولید داروهای خاصی را در اختیار دارد که در بازارهای جهانی به جهت نیم نگاهی به بازارهای

وزارت بهداشت کسب کند. در نهایت فرایند کسب مجوزها دو تا سه ماه زمان می‌برد. میزان اشتغال‌زایی در صنایع دارویی نسبت به صنایع دیگر به نسبت میزان معین سرمایه‌گذاری قدری کمتر است. اما صنایع وابسته به آن مانند صنعت پخش، داروخانه‌ها و... اشتغال خوبی را ایجاد خواهد کرد.

فرصت‌ها و تهدیدهای بازار غذا و دارو از اساسی‌ترین نیازهای هر جامعه‌ای است بنابراین باید نگاه ویژه‌ای به آن شود، بازار دارویی مانند بازار صنایع غذایی همواره خریدار دارد. از لحاظ بازدهی هم P/E شرکت‌های دارویی در بازار سهام همواره در شرایط مطلوبی قرار داشته و نوسانات اندکی را تجربه کرده که نشان‌دهنده وجود فرصت‌های خوبی برای سرمایه‌گذاری در این بازار است. در حال حاضر، مصرف ارزی در صنایع دارویی کشور ۱/۸ میلیون دلار است که شامل داروهای وارداتی و مواد اولیه می‌شود، بنابراین با اندکی توجه و سرمایه‌گذاری در این بخش می‌توان این رقم را تا حد زیادی کاهش داد. از طرف دیگر، ارزش افزوده در صنایع دارویی بسیار بالاست و از این حیث فرصت خوبی برای سرمایه‌گذاران و به طور کلی اقتصاد کشور فراهم است تا با سرمایه‌گذاری مناسب بازدهی قابل‌قبولی از این بخش کسب کنند. طرف دیگر معادله صادرات ۲۰۰ میلیون دلاری دارو در کشور است که فاصله این رقم تا ۱/۸ ملیون دلار نشان از زمینه‌های مناسب فعالیت در این صنعت برای رسیدن به‌تراز تجاری مثبت در صنایع دارویی کشور است. این فعال دارویی درباره فرصت‌ها و تهدیدهای بازار تاکید می‌کند:

جمعیت حدود ۳۰۰ میلیونی بازار منطقه که به لحاظ تولیدات دارویی بسیار عقب‌تر از کشور ما هستند این فرصت را در اختیار تولیدکنندگان و داخلی در زمینه تأمین مواد اولیه صنایع دارویی حدود ۶۰۰ میلیون دلار واردات داریم که بخشی از آن می‌تواند سهم تولیدکنندگان داخلی باشد. وی در ادامه درباره چشم‌انداز آینده بازار اظهار می‌کند: به طور کلی، صنایع دارویی همواره شرایط مناسبی داشته، حتی در شرایط تحریمی که بسیاری از صنایع با چالش‌های جدی مواجه بودند صنایع دارویی شرایط پایداری را تجربه کردند از این رو چشم‌انداز مناسبی برای این بازار قابل تصور است.

نجفی عرب می‌گوید: در زمینه تولید مواد اولیه هم فرصت‌های مناسبی برای سرمایه‌گذاری وجود دارد، زیرا در حال حاضر علاوه بر تولیدات داخلی در زمینه تأمین مواد اولیه صنایع دارویی حدود ۶۰۰ میلیون دلار واردات داریم که بخشی از آن می‌تواند سهم تولیدکنندگان داخلی باشد. وی در ادامه درباره چشم‌انداز آینده بازار اظهار می‌کند: به طور کلی، صنایع دارویی همواره شرایط مناسبی داشته، حتی در شرایط تحریمی که بسیاری از صنایع با چالش‌های جدی مواجه بودند صنایع دارویی شرایط پایداری را تجربه کردند از این رو چشم‌انداز مناسبی برای این بازار قابل تصور است.

توصیه فعالان بازار نجفی عرب در پایان در توصیه به تازه‌واردها می‌گوید: باتوجه به اینکه در برخی از اقلام دارویی شاید صرفه اقتصادی لازم وجود نداشته باشد، بنابراین سرمایه‌گذاران باید با نگاه توسعه صادرات به این بخش وارد شوند. وی می‌افزاید: جلب حمایت از سرمایه‌گذاران خارجی یکی از راهکارهایی است که سرمایه‌گذاران با توجه به آن می‌توانند زمینه‌های تأمین مالی موفق را به وجود آورند. این فعال تولید کشور بیش از حد نیاز است و می‌توان با برنامه‌ریزی درست به دنبال یافتن بازارهای صادراتی برای این داروها بود. وی ادامه می‌دهد: به دلیل اینکه خریدار تولیدات دارویی دولت است و حدود ۷۰ درصد داروهای تولیدی شده توسط دولت خریداری می‌شود از این حیث تهدید برای سرمایه‌گذاران با توجه به تأخیر در پرداخت‌ها وجود دارد که عمده‌ترین تهدید برای تولیدکنندگان جدید به حساب می‌آید.

شرایط سرمایه‌گذاری در شهرک صنعتی نیکویه قزوین فراهم شد

که شهرک‌های مناطق مختلف نیز رونق یابد. حبیبی در ارتباط با اشتغال‌زایی بیان کرد: میزان اشتغال‌زایی به سرمایه‌گذاران بستگی دارد که در چه مناطقی سرمایه‌گذاری کنند که در این بخش انتظار می‌رود چند هزار شغل به‌صورت مستقیم ایجاد شود.

محدودیتی برای آنها وجود ندارد و همه نقاط استان برای سرمایه‌گذاری یکسان هستند. وی تصریح کرد: توسعه زمانی اتفاق می‌افتد که در همه مناطق، عمران و آبادانی صورت بگیرد و همه مسئولان و دستگاه‌ها برای گسترش فعالیت‌های صنعتی تلاش کنند و سعی بر این باشد

این شهرک به اهالی همین منطقه متکی است و اهالی منطقه باید با توجه به ظرفیت‌هایی که دارند در راستای فعالیت در این شهرک تلاش کنند. معاون عمرانی استاندار قزوین خاطرنشان کرد: سرمایه‌گذاران غیربومی هم می‌توانند در این شهرک صنعتی سرمایه‌گذاری کنند و هیچ

آب، برق و گاز این شهرک احداث شده است و با مراجعه متقاضیان سرمایه‌گذاری به آنها واگذار می‌شود. وی افزود: در این شهرک صنعتی اولویت با سرمایه‌گذاران بومی است زیرا رونق این شهرک توسط اهالی این منطقه سریع‌تر و کم‌هزینه‌تر انجام می‌شود و توسعه

معاون عمرانی استاندار قزوین گفت: اقدامات و زیرساخت‌های شهرک صنعتی نیکویه به اتمام رسیده و آماده واگذاری به متقاضیان سرمایه‌گذاری است. منوچهر حبیبی در گفت‌وگو با تسنیم اظهار داشت: مساحت شهرک صنعتی نیکویه ۸۰ هکتار است و زیرساخت‌های

تجربه‌های کارآفرینان و سرمایه‌گذاران باسابقه و موفق همیشه می‌تواند چراغ روشنی برای شروع راه بر تلاطم سرمایه‌گذاری باشد، از این رو از کارآفرینان موفق دنیا این سوال مهم پرسیده شده «آرزو می‌کردید قبل از شروع کسب‌وکارتان چه تجربه‌هایی کسب کرده بودید؟»

در این بخش هر روز پاسخ یکی از این کارآفرینان را نقل می‌کنیم تا سرمشق ران‌هات قرار دهید...

آریان کوهن

کاش اهمیت عمق افکار را در روند استارت‌آپی برای شروع می‌دانستم، مخصوصا در مسائل شخصی. کاش می‌دانستم افکارم چگونه تأثیری روی کارم خواهند داشت.



فرصت امروز

سرنخ

کشتی‌سازی برای گردشگری

کلاف اول

ایران یکی از کشورهایی است که همواره جاذبه‌های توریستی بسیاری را در خود داشته و دارد اما در برخی از مناطق آنچنان که باید به این جاذبه‌ها توجه نشده و



نیاز به همکاری سازمان‌های دولتی با بخش خصوصی است تا بتوان این جاذبه‌ها را آن چنان که درخور است نشان داد. در این خصوص در بازدید مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی از صنایع دریایی شهید تمجدی بر همکاری‌های مشترک به منظور توسعه گردشگری دریایی در دریای خزر تاکید شده است. مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی در جریان این بازدید ظرفیت‌های مجتمع کشتی‌سازی شهید تمجدی را بسیار خوب ارزیابی و اظهار کرد: با عنایت به توانمندی‌ها و ظرفیت‌های موجود می‌توان طرح‌های مشترکی در منطقه همچون ساخت اسکله مارینا با همکاری بخش خصوصی اجرا کرد تا زمینه تحقق برنامه راهبردی این سازمان مبنی بر راه‌اندازی مسیر گردشگری دریایی میان بندر ایران در دریای خزر را مهیا کرد.

مسرور با بیان اینکه در زمینه توسعه زیرساخت‌ها و توانمندی‌های صنعت گردشگری برنامه‌های متعددی را در دست اقدام داریم، افزود: صنایع دریایی شهید تمجدی می‌تواند از میزبانی منطقه آزاد انزلی از اجلاس اتاق‌های بازرگانی حوزه خزر که از دی‌بهشت ماه سال آینده در این منطقه بر گزار می‌شود جهت معرفی ظرفیت‌های خود در حوزه طراحی و ساخت کشتی به فعالان اقتصادی و بازرگانان کشورهای حاشیه دریای خزر بهره‌مند شود.

ناخدا قلیراده، مدیر مجتمع صنایع دریایی شهید تمجدی در این دیدار از توسعه حوزه فعالیت این مجموعه از کشتی‌سازی نظامی به خدمات فنی-گردشگری با توجه به ظرفیت‌ها و نیروی انسانی متخصص در مجموعه تحت مدیریت خود خبر داد و افزود: آمادگی خود را برای همکاری در زمینه‌های طراحی، ساخت و تعمیر شناورها و اسکله‌های دریایی و به همراه ارائه خدمات فنی-مهندسی اعلام و پیشنهاد می‌کنیم سال آینده همایش توسعه سرمایه‌گذاری دریایی در کشورهای حاشیه دریای خزر را در آن منطقه برگزار کنیم. ما هم در این کلاف به شما پیشنهاد می‌دهیم برای سرمایه‌گذاری در موارد گفته شده و همچنین توسعه گردشگری منطقه اقدام کنید.

کلاف دوم

در چند وقت اخیر موضوع

تولید باتری‌های پیشرفته با توجه به زیان‌آور بودن سوخت‌های فسیلی برای انسان و محیط‌زیست در نشست‌ها و جلسات دولت،



مورد توجه ویژه‌ای قرار گرفته است. پیش از این هم اخباری درخصوص ضرورت حرکت ایران به سمت خودروهای الکتریکی وهیبریدی مطرح‌شده‌است.به گزارش ایرنا،سازمان قربانی، سخنگزاری شورای اسباست گذاری خودرو می‌گوید: تحقیقات جهانی نشان می‌دهد زبان سوخت‌های فسیلی برای سلامت معادل چهار درصد GDP را تشکیل می‌دهد و با توجه به تحول و توسعه فناوری نوین، به‌ویژه خودروهای الکتریکی و هیبریدی یکی از موضوع‌های محوری جلسه شورای اسباست گذاری خودرو تاکید بر تولید باتری‌های پیشرفته بوده است. همچنین تاکید محمدرضا نعمت‌زاده وزیر صنعت، معدن و تجارت درخصوص سرمایه مورد نیاز برای تولید باتری‌های پیشرفته، بهره‌گیری از همکاری با شرکت‌های صاحب تکنولوژی و آماده سرمایه‌گذاری در ایران است.ازاین‌رو در این کلاف می‌خواهیم به شرکت‌های صاحب تکنولوژی و آماده سرمایه‌گذاری پیشنهاد دهیم برای هرچه بهتر شدن اوضاع خودروها در کشور روی تولید باتری‌های پیشرفته تمرکز کرده و همکاری بیشتری با تولیدکننده‌های خودرو داشته باشند.

خبر

با اجرای قانون بهبود فضای کسب‌وکار از رکود تورمی خارج می‌شویم

نایب رییس کمیسیون سرمایه‌گذاری و تأمین مالی اتاق بازرگانی تهران اجرای قانون بهبود فضای کسب‌وکار را برای خروج از وضعیت رکود تورمی عاملی تأثیرگذار دانست و گفت: اگر بتوانیم از رکود تورمی بیرون آییم به دنبال آن امیدوی شکل می‌گیرد که می‌تواند بر محیط کسب‌وکار اثر مثبت داشته باشد.

فریال مستوفی در گفت‌وگو با ایسنا درباره ضرورت‌ها و چالش‌های اجرای قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار اظهار کرد: این قانون به تصویب رسیده و مراحل اجرایی آن مورد بحث است. وی اجرای قانون بهبود فضای کسب‌وکار را ضروری مهم برای بهبود وضعیت اقتصادی کشور عنوان کرد و ادامه داد: باید توجه داشت که امکانات اجازه اجرای این قانون را نداشته، به طور کلی فضای کسب‌وکار شامل آن دسته از مولفه‌هایی می‌شود که صاحب کسب‌وکار هیچ تسلطی بر آن ندارد. این عوامل که می‌تواند سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، تکنولوژی و ... باشد بر عملکرد بنگاه‌ها یا شرکت‌ها اثر گذار است. البته شاخص‌های دیگری از جمله شاخص اقتصاد کلان و سطح تخصص نیروی انسانی نیز بر محیط کسب‌وکار موثر است. نایب رییس کمیسیون سرمایه‌گذاری و تأمین مالی اتاق بازرگانی تهران گفت: شوریو سابق ۷۰ سال با سیستم کمونیسم اداره شد اما سرانجام ناچار شد که خصوصی‌سازی را در پیش بگیرد. تجربه نشان داده که بخش دولتی نمی‌تواند تاجر خوبی باشد برای اینکه فساد در آن به وجود می‌آید اما در بخش خصوصی چنین فسادی ایجاد نمی‌شود. همچنین در اداره اقتصاد به شکل دولتی تصمیم‌گیرندگان به دلیل مشکلاتی که ممکن است در آینده در ارتباط با تصمیم‌هایشان پیش آید نگران هستند که توسط نهادهای نظارتی مورد ارزیابی قرار بگیرند. وی اضافه کرد: نقش بخش خصوصی حتی در کشوری مثل چین که سرمایه‌گذاری‌های خارجی می‌رود آنجا صورت گرفته بسیار اهمیت دارد. در این کشور به‌طور متوسط سالانه بیش از ۱۰۰ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری صورت می‌گیرد، در واقع اصل این سرمایه‌گذاری به بخش داخلی مربوط می‌شود و این اتفاق باعث شده که کشوری مثل چین به سمت خصوصی‌گرایی حرکت کند.

دیدگاه

مناطق آزاد؛ دروازه واردات

محمد علی پور

عضو کمیسیون اقتصادی مجلس

برای رشد و توسعه مناطق آزاد و ترغیب سرمایه‌گذاری در این مناطق، معافیت‌ها و مشوق‌هایی در قانون لحاظ شده اما مشکل اصلی در نحوه اجرای این قوانین است. متأسفانه وجود برخی ذهنیت‌های منفی در بخش‌های مختلف دولتی و غیردولتی در مورد مناطق آزاد نیز اجرای این مقررات را دشوارتر کرده است.

با وجود آنکه مناطق آزاد برای جلب و جذب سرمایه‌گذاری و تبدیل شدن به دروازه صادراتی و به‌منظور اشتغال‌زایی به وجود آمده‌اند، اما متأسفانه به دروازه واردات و محلی برای ورود کالا‌های خارجی تبدیل شده‌اند. از سوی دیگر از آنجا که اقتصاد ما دولتی است و حمایت لازم از بخش خصوصی صورت نگرفته و بخش دولتی اصلا تحمل ندارد که بخش خصوصی از امتیازات و امکاناتی که در مناطق آزاد وجود دارد، استفاده کند، عملا اشتیاق سرمایه‌گذاران برای حضور در این مناطق کاهش یافته است.

این ضعف ماست که مناطق آزاد از موقعیت مناسب ترانزیتی اقتصادی و استراتژی برخوردار است اما متأسفانه نمی‌توانیم از این موقعیت استفاده بهینه را انجام دهیم. این در حالی است که بازارهای بسیار خوبی در اطراف کشور ما وجود دارد اما آن‌طور که باید و شاید از بخش خصوصی در مناطق آزاد حمایت نمی‌کنیم و فقط در شعار می‌گوییم که قصد حمایت از بخش خصوصی را داریم اما در عمل آن را به نحو احسن انجام نمی‌دهیم. در کشور ما اگر یک سرمایه‌گذار بخواهد در مناطق آزاد سرمایه‌گذاری کند، نه از هفت‌خان بلکه باید از ۷۰ خان بگذرد. این در حالی است که در کشورهای همسایه قوانین و مقررات به‌گونه‌ای است که اگر یک سرمایه‌گذار و فعال اقتصادی قصد سرمایه‌گذاری و فعالیت در مناطق آزاد را داشته باشد، در عرض یک هفته می‌تواند تمام مجوزها را اخذ کند و زیرساخت‌ها هم کاملا آماده است اما در کشور ما متأسفانه به جای حمایت از بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری در مناطق آزاد، مانع تراشی می‌شود و این موضوع موجب شده به‌رغم ظرفیت‌ها و پتانسیل‌هایی که در این مناطق وجود دارد، امکان استفاده بهینه از این ظرفیت‌ها وجود نداشته باشد.

البته در دولت فعلی اقداماتی در جهت بهبود وضعیت مناطق آزاد در حال انجام است؛ به‌عنوان مثال برای هر منطقه آزاد یک کارکرد خاص تعریف شده است و امور مربوط به این مناطق با جدیت بیشتری دنبال می‌شود. در همین راستا در همین جهت است که مهندس ترکان دبیری شورای هماهنگی مناطق آزاد را برعهده گرفت بر این نکته تأکید کرد که تلاش خواهد شد این مناطق به‌الگوی از توسعه تبدیل شوند. از سوی دیگر در حال حاضر این مسئله در مورد مناطق آزاد وجود دارد که توسعه متوازن، همه‌جانبه و پایدار در آنها اتفاق نیفتاده است. تصور من این است که تعریف و تدوین کارکرد خاص برای هر یک از مناطق آزاد در همین جهت است که توسعه همه‌جانبه و متوازن در آنها اتفاق بیفتد. این در حالی است که با توجه به موقعیت جغرافیایی مناطق آزاد و امکان ارتباطات تجاری و صنعتی با کشورهای همسایه اگر توسعه به‌معنای واقعی در این مناطق رخ دهد و با رفع موانع موجود، امکان حضور سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی در این مناطق فراهم شود، این مناطق می‌توانند نقش بسیار موثری در توسعه اقتصادی کشور داشته باشند. البته نباید این نکته را از نظر دور داشت که هر یک از مناطق آزاد شرایط خاص خود را دارند و مدل توسعه در هر کدام از مناطق مذکور باید متفاوت باشد. هرچند که توسعه در مناطق آزاد باید به شکلی باشد که در ابتدا زیرساخت‌های لازم در این مناطق مهیا و فراهم شود، زیرا تا زمانی که این زیرساخت‌ها وجود نداشته باشد نمی‌توانیم سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی را به سرمایه‌گذاری و فعالیت تشویق کنیم و از همین رو امیدواریم که دولت یازدهم در مورد مناطق آزاد تمرکز خود را بر ایجاد زیرساخت‌ها و زیربنای لازم متمرکز کند.

درواقع این موضوع از آن جهت مهم است که فقدان امکانات زیرساختی و زیربنایی در مناطق آزاد، یکی از مهم‌ترین دلایل دستیابی به بسیاری از اهداف ترسیم شده برای ایجاد این مناطق است.

در قانون چگونگی اداره مناطق آزاد تجاری-صنعتی اهدافی مانند تسریع در انجام امور عمرانی و رشد و توسعه اقتصادی، سرمایه‌گذاری و افزایش درآمد عمومی، ایجاد اشتغال سالم و مولد، حضور فعال در بازارهای جهانی و منطقه‌ای و تولید و صادرات کالا‌های صنعتی پیش‌بینی شده است اما متأسفانه فقدان زیرساخت‌های لازم تا حدود زیادی تحقق این اهداف را دور از دسترس نگه داشته است.

البته این امیدواری وجود دارد که با اتخاذ تدابیر لازم از سوی دولت، مشکل ایجاد و توسعه زیرساخت‌ها در مناطق آزاد هرچه سریع‌تر رفع شود. اما اگر بخواهیم اشاره‌ای به عملکرد گمرک در مناطق آزاد داشته باشیم، باید به این نکته اشاره کنیم که عملکرد این نهاد در مناطق مذکور دارای اشکالات و ایراداتی است و گمرک همکاری و هماهنگی لازم را با سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی ندارد.

این در حالی است که گمرک از جمله ارگان‌هایی است که تاثیر مستقیمی در عملکرد مناطق آزاد و جذب سرمایه‌گذاران به این مناطق دارد و باید اصلاحاتی در عملکرد این نهاد انجام شود.

المیرا اکرمی

برای نخستین بار ایجاد سه منطقه آزاد تجاری-صنعتی در برنامه اول توسعه کشور مورد تصویب قرار گرفت. هر چند در آن زمان برنامه‌ریزان کشور، اهداف خوبی را برای ایجاد مناطق آزاد در نظر گرفته بودند اما پس از ایجاد این مناطق مشکلاتی بر

سر راه توسعه آنها و جذب سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی بروز کرد. در حال حاضر ایران دارای هفت منطقه آزاد تجاری-صنعتی است که کیش، قشم، چابهار، ارس، انزلی، اروند و ماکو را در برمی گیرد. اما به گفته کارشناسان عدم تلاش برای جذب سرمایه‌گذاران داخلی



محمود نجفی‌سپهی:

مناطق آزاد، دروازه ورود کالا‌های قاچاق

به گفته محمود نجفی‌سپهی، مدیرعامل «شرکت مجانس» ماهیت وجودی مناطق آزاد، صادرات و واردات کالااست اما متأسفانه در کشور ما برخلاف این ماهیت، مناطق آزاد به دروازه ورود کالا‌های قاچاق تبدیل شده‌اند و در این شرایط اصلا زمینه و شرایط برای حضور و فعالیت سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی در مناطق آزاد مهیا و فراهم نیست.

به‌نظر شما چه مسائل و موضوعاتی مانع از حضور سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی در مناطق آزاد تجاری-صنعتی می‌شود؟

ماهیت وجودی مناطق آزاد، صادرات و واردات کالااست اما متأسفانه در کشور ما برخلاف این ماهیت، مناطق آزاد به دروازه ورود کالا‌های قاچاق تبدیل شده‌اند. در واقع این شرایط موجب شده حضور و فعالیت در مناطق آزاد فقط به کار افرادی بیايد که می‌خواهند دولت را به‌نوعی فریب دهند یا اینکه قصد مانع‌تراشی بر سر راه تولید و زمینگیر کردن تولیدکنندگان را دارند. در این شرایط اصلا زمینه و شرایط برای حضور و فعالیت سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی در مناطق آزاد مهیا و فراهم نیست. این نکات را به مسئولان ذی‌ربط نیز منعکس کرده‌ایم که مناطق آزاد به مراکز برای ورود کالا‌های قاچاق تبدیل شده‌اند.

به‌عنوان مثال در یک مقطع زمانی مشخص ۲۲۰ هزار تن کالا به ایران بارگیری و ترانزیت شده است که ۸۰ هزار تا ۹۰ هزار تن آن از طریق مناطق آزاد، ۵۰ هزار تن آن از طریق بازارهای مرزی و ۸۰ تا ۹۰ هزار تن از طریق قاچاق وارد کشور شده است. بنابراین در چنین شرایطی نمی‌توان انتظار داشت سرمایه‌گذاران و فعالان

مشکلات و معضلات مناطق آزاد بررسی می‌شود

گذر از ۷۰ خان سرمایه‌گذاری

مذکور، شرایط را برای جذب سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی فراهم کند. «فرصت امروز» در گفت‌وگو‌هایی که انجام داده، مسائل و مشکلات مناطق آزاد و راهکارهای لازم برای جذب سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی را مورد بررسی قرار داده است.

در این میان برخی کارشناسان معتقدند از آنجا که سیاست‌های اتخاذ شده توسط دولت‌های قبلی، عملا موجب افزایش معضلات و رشد قاچاق در این مناطق شده است، دولت یازدهم باید تدابیری را در پیش بگیرد که ضمن رفع مشکلات و چالش‌های

و خارجی، تعیین غیراصولی اهداف مربوط به ایجاد مناطق، محرومیت مناطق با وجود هزینه‌های انجام شده، فقدان زیرساخت‌های لازم، عملکرد نامناسب گمرک و سوءاستفاده قاچاقچیان، مشکلات و چالش‌های جدی را پیش‌روی مناطق آزاد قرار داده است.



احمد خرم:

مناطق آزاد دستورالعمل واحد ندارند



به گفته احمد خرم، عضو هیات‌مدیره منطقه آزاد چابهار عدم تعامل مناسب با سرمایه‌گذاران موجب شده در این مناطق فعالان اقتصادی به اندازه قابل قبولی جذب نشوند. وی معتقد است توسعه، روند شتابانی در مناطق آزاد ندارد و توسعه متوازن و پایدار در این مناطق تحقق نیافته است. در عین حال خرم اعتقاد دارد، در مورد مناطق آزاد یک دستورالعمل واحد که در تمام زمان‌ها قابلیت اجرا داشته باشد، وجود ندارد.

به نظر شما چه عاملی موجب شده سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی در مناطق آزاد حضور چندانی نداشته باشند؟

واقعیت این است که در مناطق آزاد برای جذب سرمایه‌گذاران اقدامات قابل قبولی انجام نشده است. در همین رابطه نحوه تعامل با سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی و فعالان اقتصادی به‌گونه‌ای نبوده که آنها حاضر به فعالیت در مناطق آزاد شوند. با وجود اینکه مناطق آزاد می‌توانند پل ارتباطی خوبی برای تعامل و تجارت با دنیای بیرون باشند، اما متأسفانه در این مناطق به میزان قابل قبولی جذب سرمایه‌گذاران انجام نشده است. این مسئله موجب شده توسعه، روند شتابانی در مناطق آزاد نداشته باشد و شاهد توسعه متوازن و پایدار در این مناطق نباشیم.

مناطق آزاد به‌طور عمده با چه مشکلات و چالش‌هایی مواجه هستند؟

یکی از مشکلاتی که در تمام مناطق آزاد وجود دارد، فقدان طرح جامع یا هیچ طرح جامع غیرقابل اجرا است. به عبارت دیگر برخی از مناطق آزاد دارای طرح جامع نیستند یا طرحی که برای آنها تدوین شده قابلیت اجرا

مجید موسوی:

شرایط حضور فعالان اقتصادی مهیا نیست

مناطق آزاد، مهیا نبودن زیرساخت‌ها است. در این میان حمل‌ونقل و ترانزیت مناسب یکی از مهم‌ترین زیرساخت‌های مغفول مانده است. فکر می‌کنید به چه دلیل توجه کافی به تکمیل و فراهم‌سازی زیرساخت‌ها در مناطق آزاد نمی‌شود؟

به‌نظر من علت اصلی این موضوع را باید در بی‌تدبیری دولت‌ها جست‌وجو کرد. متأسفانه زمانی که مدیران اجرایی مناطق آزاد تغییر می‌کنند قوانین هم عوض می‌شود. در این شرایط تولیدکننده و سرمایه‌گذار هم با خود فکر می‌کند که اگر در مناطق آزاد فعالیت کند، چه امکاناتی بیشتر از شرایط فعلی در یافت خواهد کرد.

البته از ابتدا برنامه‌ریزی‌ها در مورد مناطق آزاد به‌گونه‌ای بود که زیرساخت‌های لازم مهیا شود و فعالان اقتصادی امکان حضور در این مناطق را

آزموده

مناطق آزاد؛ کلیدهایی برای گشایش روابط بین‌الملل

رویا پاک سرشت

از دوران باستان، دولت‌ها و امپراتوری‌های مختلف به دنبال کشف بهترین مناطق برای دادوستدهای تجاری خود بوده‌اند، اما تا نیمه قرن بیستم و حرفه‌ای‌تر شدن مبادلات، استفاده از اصطلاح «منطقه آزاد» چندان مرسوم نبود. با گذشت سال‌ها و توجه دولت‌ها به ارزش و اهمیت برخی مناطق جغرافیایی برای مبادلات تجاری، به کارگیری مناطق آزاد در جهت افزایش منافع اقتصادی مرسوم‌تر شد. کشورهای خاورمیانه و شمال آفریقا، اغلب، فرصت‌های جغرافیایی خوبی برای ایجاد مناطق آزاد تجاری دارند. برخی کشورهای این محدوده از فرصت‌های پیش رو بهره‌برداری‌های خوبی داشته‌اند؛ بهره‌برداری‌هایی که در وهله نخست موجب رشد فرصت‌های تولیدی و شغلی داخلی شده و سپس در بهبود صادرات خارجی موثر بوده‌اند. بر این اساس بیره نیست اگر مدیران مناطق آزاد را افرادی مسلط بر اصول روابط بین‌الملل بدانیم.

کره جنوبی

کره‌جنوبی نخستین بار در سال ۱۹۷۰ میلادی و برای برداشتن موانع صادراتی و مالیاتی، به طور رسمی برنامه‌هایی برای تجارت آزاد تدوین کرد. در طول سال‌های اخیر، کره موفق شده چندین منطقه را برای تجارت آزاد و پرسود معین کند. این مناطق هر یک با اهداف اقتصادی خاص و با قوانین مشخص فعالیت می‌کنند و سود فراوانی برای ک‌ر‌های‌ها به‌ارمغان آورده‌اند: «منطقه آزاد بوسان»: این منطقه به عنوان مرکز قطب اقتصادی و تجارت با منطقه شمال شرق آسیا تلقی می‌شود و دولت کره هر گونه تجارت در زمینه محصولات صنعتی و سرمایه‌گذاری مسکونی برای تاجران خارجی را در این منطقه آزاد و مشمول شرایط بین‌المللی کرده است.

«گوآن‌گجو»: در اکتبر سال ۲۰۰۳، طبق طرح دولت، با توجه به فضای رقابتی و در حال توسعه گوآن‌گجو، هر گونه مقررات محدود کننده مالیاتی و تجاری در این شهر لغو و این بخش از کره عملا به منطقه‌ای مناسب برای تجارت آزاد و بین‌الملل بدل شد. سرمایه‌گذاری‌های خارجی در بخش صنعت و توسعه زیرساخت‌های تولیدی در این شهر، گواه خوبی بر حرکت صحیح دولتمردان کره است.

«دانگو»: یک منطقه آزاد به تمام معنا با تعداد زیادی مراکز تولیدی، صادراتی، شعب شرکت‌های بین‌الملل و سوددهی بالای اقتصادی در کره است. «مجمع الجزایر جونوسان»: شامل چندین جزیره بسیار زیبا است می‌شود که فرصتی دوگانه برای کره فراهم آورده است: هم جاذبه‌های توریستی و هم سرمایه‌گذاری‌ها و تجارت‌های اقتصادی آزاد. «مرکز آزاد اقتصادی چونگ‌بوک»: این منطقه که در مرکز کره واقع شده، به سبب دسترسی و ارتباط آسان با دیگر نقاط آزاد تجاری در کره، مورد توجه تاجران بین‌الملل است و بسیاری از شرکت‌های بین‌المللی در این منطقه شعبه دارند.

تائزانیا

دولت تائزانیا از سال ۱۹۹۷ نخستین تلاش‌های رسمی خود را برای برقراری رابط تجاری بین‌الملل از طریق مناطق آزاد آغاز کرد. با توجه به ساده بودن قوانین مالکیت زمین در تائزانیا، ارزان بودن نیروی استخدامی و وجود زمین‌های مناسب برای توسعه صنعتی، اقدامات تائزانیا بی پاسخ نماند. در این میان، منطقه «زنگبار» یکی از پاستن‌ترین مناطق تائزانیا یا حتی کشورهای همسایه تائزانیا محسوب می‌شود؛ منطقه‌ای که از سال ۱۹۸۴ تا کنون به شکل آزاد فعالیت می‌کند و به یکی از قطب‌های اقتصادی دولت تائزانیا بدل شده است. اما دلیل موفقیت این منطقه آزاد چیست؟

«حداقلین خطر سیاسی»: منطقه زنگبار از لحاظ سیاسی، اجتماعی و اقتصادی، وضعیتی نسبتا پایدار دارد. همچنین قوانین تجاری مستقل بین‌المللی دارد که تاجران را تضمین می‌کند در صورت بروز هرگونه مشکل در دولت مرکزی تائزانیا، اموال آنها بلوکه نخواهد شد.

«موقعیت‌های تجاری و استخدای»: به سبب بین‌المللی بودن منطقه زنگبار، زبان انگلیسی در این منطقه رواج دارد و به همین دلیل بسیاری از مهاجران غیربومی می‌توانند راحتی توانایی استخدام و فعالیت در واحدهای تجاری این منطقه را دارند.

«دسترسی سریع به امکانات رفاهی»: منطقه زنگبار دارای فرودگاه بین‌المللی اختصاصی، انبار‌های مناسب و حائز امکانات کامل (برق، آب و گاز) است.

مراکش

به‌طور کلی مراکش ظرفیت‌های ایجاد روابط بین‌الملل مناسب با دیگر دولت‌ها را به‌طور نسبتا کامل داراست: «در مراکش استخدام مهاجران خارجی در پست‌های کلیدی مجاز است.

«مراکش با ۵۱ کشور از جمله فرانسه، اسپانیا، ایتالیا و مصر تفاهمنامه‌های تجاری دوجانبه امضا کرده است. «مراکش برای سرمایه‌گذاران و تاجران خارجی تسهیلات ویژه مالیاتی وضع کرده است.

علاوه بر اقدامات ذکر شده و مشابه، مراکش مناطق تجاری آزاد هم دارد که به ارتقای مبادلات بین‌الملل این کشور کمک می‌کند. «بندر طنجه» به عنوان بزرگ‌ترین منطقه آزاد مراکش، یکی از نقاطی است که در سراسر بین‌المللی در این بندر فعالیت می‌کنند و روز به روز بر تعداد آنها افزوده می‌شود. «ایلمان خلیل» مدیریت توسعه تجاری این بندر اعلام کرده تنها در سال ۲۰۱۲ میزان سود صادرات این بندر ۱۵ میلیارد دلار برآورد شده است. وجود هکتارهای زمین آماده بهره‌برداری و فرصت‌های مناسب تجاری باعث شده مدیران این بندر یک برنامه ۳۰ ساله برای جذب هرچه بیشتر تاجران و سرمایه‌گذاران خارجی تدوین کنند. برزیل، آرژانتین، کلمبیا، فرانسه، روسیه و ترکیه عمده کشورهای فعال در این منطقه آزاد هستند.

