

توقف خام فروشی الزاماتی دارد

سودای خام
یا آرزوی بزرگ

محمد رضا نعمت زاده، وزیر صنعت، معدن و تجارت گفته است که این وزارتخانه قصد دارد تا طی دو سال آینده صادرات مواد خام معدنی را متوقف کند؛ موضوعی که بارها نه تنها از سوی او، بلکه از سوی نمایندگان مجلس شورای اسلامی نیز مطرح شده است. اما پرسش مهم در شرایطی که کشور زیرساخت های لازم را برای فراوری محصولات معدنی ندارد، این است که گرفتن چنین تصمیمی بدون زیرساخت چه پیامدهایی را می تواند متوجه بخش معدن کند؟ موضوع خام فروشی مواد معدنی مدت هاست که از سوی مسئولان مطرح می شود. از یک سو دولت و مجلس...



بررسی های «فرصت امروز» از کیوسک بوردهای تبلیغاتی

رسانه های برای ارزان فروش ها



هیجانی رفتار نکنید

جو فروش در بورس پایدار نیست

میان معامله گران مشتاق خرید عرضه اولیه مبین، به نظر می رسد امروز نیز بازاری همراه با عرضه های شدید قابل توجه آن خواهد بود که سازمان بدین ترتیب برای نیمه نخست بازار می توان حرکت شاخص کل به سمت کف کانال ۶۵ هزار واحد را با ارزش معاملاتی حدود ۷۵ میلیارد تومان (و حتی بیشتر) انتظار داشت. اما در ادامه این مسیر، انتظار می رود تقاضایی نسبتاً قوی در بازار به وجود آمده و بنا بر قدرت این تقاضا می توان روز پایانی هفته را در رنگ قرمز یا سبز دید. در صورتی که ارزش معاملات روز جاری از ۱۵۰ میلیارد تومان (بدون در نظر گرفتن ارزش معاملات مبین) فراتر رود، می توان انتظار داشت که بازار در روز چهارشنبه به عمومیتی سبز رنگ شروع به کار کند.

با این حال به معامله گران توصیه می شود اگر قصد فروش ندارند اسیر هیجان فروشی که امروز در بازار وجود خواهد داشت نشوند، چرا که این جو فوق العاده ناپایدار و زودگذر خواهد بود.

به P/E صنعت که حدود پنج است قیمت نرمال هر سهم آن ۳۳۵ تومان برآورد می شود. در این جا تنها نکته قابل توجه آن خواهد بود که سازمان چه قیمتی را برای عرضه اولیه این نماد در نظر گرفته است. هر قیمتی زیر ۳۳۵ تومان می تواند این عرضه اولیه را جذاب به نظر برساند؛ اما با توجه به وقایع اخیر، سوال اصلی آن است که آیا سازمان قیمتی کم تر از قیمت نرمال برای این عرضه اولیه در نظر می گیرد یا خیر.

از آنجا که جلب اعتماد بازار نسبت به عرضه های اولیه (آن هم در شرایط بحرانی کنونی بازار) برای سازمان هزینه ای نام «هرمز» را در بر داشته است، به نظر نمی رسد که این عرضه اولیه با قیمتی کم تر از ۴۰۰ تومان انجام شود. به عبارت دیگر، در صورت عرضه این نماد در کم تر از قیمت ۴۰۰ تومان، سازمان به فضاقت بیان کرده است که «از حصول نتیجه فعالیت های تبلیغاتی هرمز اطمینان کافی ندارد.» با عنایت به جو به وجود آمده در

شروع معاملات، تعداد اندکی از نمادها در رنگ مثبت خود قرار داشتند و با اتمام بازار تنها به تعداد آنها افزوده شده بود. ارزش معاملات بازار در روز گذشته با بیش از ۲۰ درصد رشد نسبت به روز گذشته خود به رقم ۱۰۱ میلیارد تومان رسید.

بازار فرابورس ایران نیز در روز گذشته در مسیر نزولی خود به حرکت ادامه داد و با ۵.۷ واحد کاهش، به رقم ۷۴۲ واحد رسید. ارزش معاملات این بازار حدود ۸۴ میلیارد تومان بود که با کاهشی شدید نسبت به روز گذشته همراه بود.

سازمان بورس اوراق بهادار در نظر دارد تا در روز جاری ۷ درصد از سهام شرکت پتروشیمی مبین (معادل ۹۹۷ میلیون و ۶۴۰ هزار برگه سهم) را برای نخستین بار در بازار بورس به فروش بگذارد. این شرکت در صورت های مالی خود سود سال ۹۴ خود را ۶۷۱ ریال اعلام کرده است و با عنایت به رشته فعالیت آن (تولید-ارائه خدمات) تحقق آن دور از ذهن نخواهد بود. اما با توجه

فرشید شجاع
کارشناس و تحلیلگر بازار سرمایه
در پایان جلسه معاملاتی گذشته، شاخص کل به نیمه کانال ۶۵ هزار واحد رسید. در جلسه مذکور، شاخص کل ۶۳۲.۱ واحد (حدود یک درصد) از ارتفاع خود را از دست داد و به رقم ۶۵۵۷۶.۸ واحد رسید. با گشایش بازار، ارزش معاملات در بازه زمانی یکساعت نخست، افزایش چشمگیری را در مقایسه با مدت مشابه روز پیش از آن تجربه کرد و به همین دلیل، شاخص کل بیش از نیمی از کاهش کل روز خود را در این بازه زمانی انجام داد. اما با گذشت زمان و بر خلاف آن چه انتظار می رفت، تقاضا افزایش نیافته و حتی از عرضه نیز کاسته نشد، چرا که سازمان دوباره در پی انجام عرضه اولیه است و مردم برای خرید از این عرضه، به فروش هیجانی روی آورده بودند. بدین ترتیب نرخ تقاضا بر عرضه تغییری را به نفع رشد شاخص تجربه نکرد. تنها نکته قابل توجه در مورد بازار روز گذشته آن است که در

از کلاف سردرگم وزیر اقتصاد تا تورمی که کمتر کاهش می یابد
آزمون سخت شورای پول و اعتبار
در تعیین نرخ سود

نفس های آخر ارثیه مسکنی دولت دهم

اراضی تجاری، جور کسری بودجه
مسکن مهر را می کشد؟

در مذاکرات تجاری ایران و سوییس مطرح شد

گشایش بانکی در راه است

کشور ایران قطب مهم انرژی در جهان به شمار می رود، افزود: سوییس امیدوار است در بخش اقتصادی هم مثل سیاست روابط دو کشور بیش از گذشته گسترش یابد.

وی افزود: سوییس آماده است روابط اقتصادی و بانکی خود را به محض لغو تحریم های اتحادیه اروپا با ایران گسترش دهد و امیدوارم با اعتماد دوجانبه این روابط گسترش یابد.

حسین سلیمی، رییس اتاق بازرگانی مشترک ایران و سوییس در این نشست گفت: ایران در منطقه ای راهبردی واقع شده و بازاری ۴۰۰ میلیون نفری به فاصله دو ساعت پرواز از تهران در کشورهای عضو سازمان همکاری های اقتصادی اکو وجود دارد و هر کشوری که در ایران سرمایه گذاری کند می تواند از مزایای بازار ۴۰۰ میلیون نفری منطقه بهره مند شود.

رییس انجمن سرمایه گذاری های مشترک ایران و سوییس گفت: در حال حاضر بسیاری از شرکت های سرمایه گذار خارجی ضمن مطالعه و ارزیابی پتانسیل های موجود در حوزه های گوناگون اقتصادی کشورمان از جمله نفت، گاز و تولید کالاهای صنعتی به سرمایه گذاری در این زمینه ترغیب شده اند.

وی در خصوص برنامه هیات اقتصادی کشور سوییس در کشورمان، دیدار با مقامات عالی رتبه اقتصادی و واحدهای صنعتی کشورمان را از جمله برنامه های اصلی این هیات خارجی در مدت حضور در ایران ذکر کرد.

یک هیات تجاری سوییسی دیروز با فعالان اقتصادی ایران دیدار کرد. در همین حال سفیر سوییس در ایران نیز اعلام کرد که گشایش های بانکی برای ایران از سوی سوییس در راه است.

غلامحسین شافعی، رییس اتاق ایران درباره دیدار انجام شده بین این دو گروه به مهر گفت: رابطه اقتصادی ایران و سوییس می تواند گسترش یابد. علاوه بر این ایران مایل است از توان و تجربه شرکت های سوییسی در حوزه ماشین آلات صنعتی، صنایع غذایی، دارویی، نساجی و نیز احیای صنعت ساعت سازی استفاده کند.

رییس اتاق بازرگانی و صنایع و معادن ایران افزود: ایران و سوییس همچنین می توانند در صنایع دارویی، گردشگری و لوازم پزشکی همکاری مشترک انجام دهند. این در حالی است که طی دو سال گذشته، برنامه اقتصادی دولت و قوانین سرمایه گذاری ایران، راه های ورود شرکت های خارجی را هموارتر کرده است.

«لیویا لوی» رییس بخش اقتصادی و نماینده شورای فدرال در امور قراردادهای بازرگانی سوییس گفت: روابط اقتصادی دو کشور در تاریخ ریشه دارد و امیدوارم بعد از لغو تحریم ها روابط تاریخی و دوستانه دو کشور وارد مراحل جدیدی شود.

«ریک هرت زوگ»، سفیر سوییس در تهران هم در این نشست با اشاره به اینکه

هفته کارگر گرامی باد

(۵ الی ۱۱ اردیبهشت)

صیانت از

سازمان تأمین اجتماعی پشتوانه

امنیت خاطر امروز و فردای جامعه است

اداره کل روابط عمومی



سازمان تأمین اجتماعی



یونسی: هیچ قومی بر قوم دیگر ارجح نیست



دستیار ویژه رئیس‌جمهور در امور اقوام و اقلیت‌های دینی و مذهبی گفت: فرصت تنوع قومیتی کشور را به تهدید تبدیل نکنیم. حجت الاسلام علی یونسی، در همایش شوراهای اسلامی شهر و روستاهای شهرستان کرج اظهار کرد: اختلاف‌نظر و عقاید مختلف در بین مسئولان و مردم از ویژگی‌های یک ملت آزاده و دموکرات است؛ چراکه این امکان وجود ندارد که همه در تمام مسائل با هم توافق و تفاهم داشته باشند. بدون شک اگر نظارت و انتقاد صاحب‌نظران در مسائل مختلف وجود نداشته باشد، امور از وضعیت تعادل خارج می‌شود. بدون شک در هر جامعه‌ای که بحث آزادی در میان باشد، تدریجی‌هایی نیز وجود دارد و گریزی از این مسئله نیست. دستیار ویژه رئیس‌جمهور در ادامه صحبت‌هایش به مزایای تنوع قومیتی در ایران اشاره کرد و افزود: تنوع قومیتی برای ایران فرصتی بی‌بدیل است؛ چرا که زیبایی جمعیت انسانی به تنوع است. باید از تنوع قومیتی در کشور استفاده کنیم و نباید این فرصت را به تهدید تبدیل کنیم. امروز هیچ خطری بالاتر از جنگ

ظریف به نیویورک رسید

ظریف: مایلیم در نیویورک درباره اجرای تعهدات آمریکا توضیح بشنویم

وزیر امور خارجه کشورمان گفت: در وین، دوستان این فرصت را پیدا کردند که در مورد حرفه‌هایی که زده شده و نیز درباره برنامه‌هایی که در کنگره مطرح بوده است، سوال کنند و بیشتر در مورد موضوع تحریم‌ها صحبت کردند. محمدجواد ظریف، وزیر امور خارجه کشورمان در بدو ورود به نیویورک گفت: علاوه بر شرکت در اجلاس بازرگاری معاهده عدم اشاعه سلاح‌های هسته‌ای، آماده‌ام می‌دانم و طرف آمریکایی توضیح بیشتری درباره آثار توافق احتمالی بر وضع داخلی تعهدات این کشور بشنویم. ما دولت آمریکا را مسئول اجرای تعهدات بین‌المللی می‌دانیم و به‌صورت طبق مقررات بین‌المللی مشکلات داخلی هیچ دولتی، آن دولت را از اجرای تعهدات بین‌المللی خود معاف نمی‌کند. این مبنایی است که ما براساس آن مذاکره می‌کنیم و البته مایلیم که توضیح بشنویم و دوستان ما شنیده‌اند و شاید در مذاکراتی هم که در این هفته خواهیم داشت، در مورد آثار وضع داخلی ایالات متحده بر اجرای تعهدات آن کشور اگر توافق حاصل شود، بیشتر توضیح بشنویم. وزیر امور خارجه در گفت‌وگو با واحد مرکزی خبر در پاسخ به این سوال که آیا در نشست اخیر وین درباره رفع تحریم‌ها شفاف‌سازی شده است یا خیر، گفت: ما از ابتدا گفته‌ایم که تحریم

فرمانده کل سپاه در مراسم ششمین جشنواره علمی تحقیقاتی علوم پزشکی سپاه، جشنواره باقرالعلوم - با تأکید بر اینکه امروز دشمنان ما هم به قدرت عظیم انقلاب اسلامی پی برده و تن داده‌اند گفت: دشمنان ما امروز اقتدار انقلاب اسلامی را باور کرده‌اند. امروز آل سعود خائن، دقیقاً با جای پای اسرائیل و صهیونیسم می‌گذارد. با پیشرفت انقلاب اسلامی رفته رفته دست مخالفان رو می‌شود و دیگر کسی نمی‌تواند خود را پشت پرده نفاق پنهان کند. امروز آل سعود با بی‌شرمی و وقاحت،

سرلشکر جعفری: آل سعود در آستانه فروپاشی

ملتسی را که به دنبال نفی نظام سلطه است، بمباران و قتل‌عام می‌کند. سرلشکر جعفری با بیان اینکه به دلیل ملاحظاتی که در برخی عرصه‌ها از گذشته داریم مسئولان ما درخصوص عربستان حرفی نمی‌زدند، تأکید کرد: حالا که این حملات صورت گرفته باید این ملاحظات برداشته شود، امروز آل سعود در معرض ضحاحل و سقوط است. فرمانده کل سپاه تصریح کرد: موج اول انقلاب اسلامی موجب فروپاشی کمونیسم شد و موج‌های بعدی آن‌شاه‌الله سقوط ظلم‌های دیگر را در پی خواهد داشت. سرلشکر

فرمانده کل سپاه در مراسم ششمین جشنواره علمی تحقیقاتی علوم پزشکی سپاه، جشنواره باقرالعلوم - با تأکید بر اینکه امروز دشمنان ما هم به قدرت عظیم انقلاب اسلامی پی برده و تن داده‌اند گفت: دشمنان ما امروز اقتدار انقلاب اسلامی را باور کرده‌اند. امروز آل سعود خائن، دقیقاً با جای پای اسرائیل و صهیونیسم می‌گذارد. با پیشرفت انقلاب اسلامی رفته رفته دست مخالفان رو می‌شود و دیگر کسی نمی‌تواند خود را پشت پرده نفاق پنهان کند. امروز آل سعود با بی‌شرمی و وقاحت،

دیدار رییس‌جمهور ترکیه و پاکستان

رییس‌جمهور پاکستان که به ترکیه سفر کرده در جریان دیدار با همتای ترکیه‌ای خود در استانبول تأکید کرد که دفاع از عربستان و حاکمیت منطقه‌ای آن رکن مهم در سیاست خارجه پاکستان است. به گزارش خبرگزاری رسمی پاکستان، ممنون حسین، رییس‌جمهوری پاکستان در دیدار با رجب طیب اردوغان، همتای ترکیه‌ای خود در استانبول درخصوص تحکیم روابط دوجانبه و تحولات منطقه‌ای و بین‌المللی به‌ویژه بحران یمن بحث و تبادل نظر کردند. دو طرف ضمن ابراز نگرانی از اوضاع یمن بر لزوم



به گزارش خبرگزاری شبنهوا، احمد یوسف یکی از مقامات ارشد حماس گفت که کارتر رییس‌جمهوری پیشین آمریکا روز پنجشنبه به نوار غزه سفر می‌کند

تیتراخبر

- آر تشر رژیم صهیونیستی اعلام کرد که چهار فرد مسلح را در مرزهای جولان اشغالی و درحالی که مشغول بمب‌گذاری علیه نیروهای اسرائیلی بودند را هدف قرار داده است.
- رجب طیب اردوغان در سفرش به کویت تأکید کرد که برقراری ثبات در یمن امری مهم است.
- مصطفی آکینجی، نامزد حزب «دموکراسی مشترک» در دور دوم انتخابات ریاست‌جمهوری قبرس ترک‌نشین به پیروزی دست یافت.

تشریح افزایش حقوق بازنشستگان تأمین اجتماعی

معاون فنی و درآمد سازمان تأمین اجتماعی از افزایش حقوق بازنشستگان تحت پوشش این سازمان خبر داد و گفت: ۳۰۰ میلیارد تومان برای افزایش حقوق بازنشستگان در نظر گرفته شده است. محمدحسن زدا در گفت‌وگو با مهر در مورد افزایش حقوق بازنشستگان اظهار داشت: حقوق بازنشستگان از روز گذشته در سراسر کشور افزایش یافت و کلیه مستمری‌گیران تأمین اجتماعی ۱۵ درصد حقوق‌شان اضافه می‌شود. کسانی که بعد از افزایش ۱۵ درصدی کمتر از ۷۱۲ هزار تومان دریافت کنند، ما حقوق آنها را به ۷۱۲ هزار تومان می‌رسانیم و افزایش دیگری برای آن در نظر می‌گیریم. در حال حاضر حداقل حقوق ۷۱۲ هزار تومان و حداکثر ۵ میلیون تومان در این سازمان است، درحالی که سال گذشته حداقل حقوق ۶۰۸ هزار تومان بود. درآمد سازمان تأمین اجتماعی از افزایش حقوق بازنشستگان اعلام خواهیم کرد.



ایمان زایجانی، دبیر جشنواره مد و لباس دانشجویی دیبا گفت: هدف از برگزاری این جشنواره ارائه الگوی مناسب به دانشجویان است

تیتراخبر

- احمد نجابتیان، قائم مقام سازمان نظام پرستاری کشور با عنوان این مطلب که این رسم بوده در دولت‌های قبلی که پرستاران هر سال با رییس‌جمهور دیدار داشته باشند، گفت: هنوز دیداری با آقای روحانی نداشته‌ایم.
- صدها نفر از مردم نسیل پایتخت این کشور را پس از وقوع زمین‌لرزه مهیبی که تاکنون بیش از ۳۷۰۰ قربانی داشته، ترک کردند.

اعتراض به ۲ طبقه شدن قبر در قطعه هنرمندان

فرزند «فریدون حافظی» نسبت به دو طبقه شدن قبر پدرش در قطعه هنرمندان بهشت‌زهر(اس) اعتراض کرد. نازیلا حافظی در گفت‌وگو با ایسنا، گفت: چهارشنبه هفته پیش از خانه موسیقی با مادرم تماس گرفتند و گفتند که قطعه هنرمندان بر شده است و باید قبرها دوطبقه شوند. افرادی مانند پدر من، انگشت‌شمار هستند. نباید با هنرمندان قدیمی این‌گونه برخورد شود و به آنها بی‌حرمتی کنند. حتی وقتی پدر من در قید حیات بود، ما ایشان درست برخورد نشد. او در زمان حیات، ماهی



مدیر موزه گوئتگر گراس از انتشار یادداشت‌های منتشر نشده این نویسنده خبر داد

تیتراخبر

- شهبلا شرکت، مدیر مسئول ماهنامه «زنان امروز» ضمن تأیید خبر توقیف این مجله، توضیح داد: در پی ترویج ازدواج سفید نبودیم، توجیه نکردیم بلکه نقد هم کردیم.
- دو فیلم «متل قو» و «من دیه‌گو مارادونا هستم» از روز چهارشنبه ۹ اردیبهشت‌ماه اکران خود را آغاز می‌کند.

پروین: صحبتی در مورد پرسپولیس نمی‌کنم

سرمری پیشین تیم فوتبال پرسپولیس در مورد اینکه مورد وضعیت این تیم صحبت نکرده و قصد ندارد سکوتش را براند می‌گوید. علی پروین که روز دوشنبه در مراسم تشییع پیکر حجت‌الله خطیب حضور یافته بود، در گفت‌وگو با مهر، ضمن بیان مطلب فوق گفت: خطیب حدود ۲۶-۲۵ سال به ورزش مملکت خدمت کرد اما ما قدر مدیران خود را نمی‌دانیم و تنها روزی که آنها می‌میرند، در مراسم تشییع آنها صحبت می‌کنیم. خطیب یکی دو سال هم به‌عنوان مدیرعامل به پرسپولیس خدمت کرد و عملکرد خوبی در این باشگاه داشت.



محمدرضا خازانه، مدافع تیم فوتبال پرسپولیس به خاطر فحاشی به یک هوادار بعد از بازی این تیم با لژیوای قطر در لیگ قهرمانان آسیا، از سوی این باشگاه تا اطلاع ثانوی محروم شد.

گودرزی وزیر ورزش و جوانان گفت: نمایل داشتیم حسین رضازاده در انتخابات ریاست فدراسیون وزنه‌برداری حضور پیدا می‌کرد اما مواع قانونی مانع از حضور وی شد.

تیتراخبر

- محمدرضا خازانه، مدافع تیم فوتبال پرسپولیس به خاطر فحاشی به یک هوادار بعد از بازی این تیم با لژیوای قطر در لیگ قهرمانان آسیا، از سوی این باشگاه تا اطلاع ثانوی محروم شد.
- گودرزی وزیر ورزش و جوانان گفت: نمایل داشتیم حسین رضازاده در انتخابات ریاست فدراسیون وزنه‌برداری حضور پیدا می‌کرد اما مواع قانونی مانع از حضور وی شد.

الگوهای طلایی



درس‌هایی کاربردی از عملکرد برندهای جهانی (۸۲)

جلب اعتماد

مترجم: معراج آگاهی



جلب اعتماد مهم‌ترین و کلیدی‌ترین بخش تجارت است، خصوصا زمانی که شما در موقعیت هدایت و رهبری کردن افراد، فروش کالا به مشتریان و در نهایت تلاش جهت ساخت یک برند با پیشینه مثبت هستید...

ایده

اعتماد از آنجا که زیربنای مباحث مهم دیگری نظیر فروش، مدیریت مالی، رهبری و مدیریت یک مجموعه بوده و روی موضوعاتی مانند رضایت شغلی اثرگذار است...

کلینیک کسب‌وکار

پرشش: کسب‌وکار کوچکی دارم که درصدد توسعه آن هستم. استخدام یک مدیر محصول را چقدر برای من ضروری می‌دانید؟

استخدام مدیر محصول

پاسخ کارشناس: اگر یک کسب‌وکار چند محصولی را اداره می‌کنید، باید بدانید که مدیریت محصول یکی از ارکان اصلی سازمان شمامست...

اگر شما هم در کسب‌وکار خود با چالش‌های روبرو هستید، در صورت تمایل مشکل خود را از طریق ایمیل business@forsatnet.ir با ما در میان بگذارید و پاسخ خود را در همین بخش پیگیری کنید.

در حال تغییر بازار، ارزش محصول شما را به حداکثر می‌رساند، مدیر محصول آموری نظیر نظارت بر پیشرفت محصول، تعیین ماهیت محصول موجود و تغییر آن...

اگر شما هم در کسب‌وکار خود با چالش‌های روبرو هستید، در صورت تمایل مشکل خود را از طریق ایمیل business@forsatnet.ir با ما در میان بگذارید و پاسخ خود را در همین بخش پیگیری کنید.

چگونگی‌های یک مدیر اینجایی

ارکان ثلاثه

علی معروفی



انجام یک پروژه در اینجا سه رکن اصلی دارد. کارفرما، مشاور و پیمانکار. به جز در حالت‌های خاص، روند کار این است که کارفرما بعد از تعریف اولیه پروژه طی انجام یک مناقصه، مشاوره را جهت همراهی در طول پروژه و استفاده از خدمات فنی و مهندسی او برمی‌گزیند...

نامه کارفرما

سلام‌علیکم عطف به سعی و تلاش شبانه‌روزی و خستگی‌ناپذیر کارشناسان این سازمان و با عنایت به گرمی‌نگری شدید مسئولان ذی‌ربط و جهت جلوگیری از کاهش بازدهی و ایجاد خلل در امر تصمیم‌گیری‌های مهم سازمانی...

نامه مشاور

بسلام احتراماً، مستدعی است هرچه سریع‌تر نسبت به تهیه و ارسال موارد ذیل با خصوصیات دقیق درخواستی و با بهترین کیفیت اقدام‌صورت پذیرد. الف- تعداد ۱۰ پرس کباب کوبیده هر یک شامل دو سیخ کباب یکمقد و پنجاه گرمی با حداکثر مقدار نان خشک کمتر از سی گرم بر سیخ و حداکثر پیاز بین ۳۰ تا ۴۰ گرم و به صورت کم‌نمک مطابق با استانداردهای بین‌المللی انجمن جهانی کوبیده KIS2014...

نامه پیمانکار

بسلام و احتراماً خواهشمند است نسبت به تهیه و ارسال ۱۰ پرس چلو کباب کوبیده مرغوب به همراه سالاد و نوشابه به تعداد، جهت این شرکت اقدام نمایید. با عنایت به عدم پرداخت بستانکاری‌های این شرکت، باوجود درخواست‌های بی‌درستی و با توجه به ضیق شدید مالی حاکم بر این شرکت، امید است امر پرداخت صورت حساب ارسالی آن چلو کبابی محترم طی ۱۰ ماهه آینده و به همراه سایر صورت حساب‌های دریافتی، با عملی شدن احتمالی وعده‌های یکی از کارفرمایان محترم، میسر گردد.

آیا می‌دانستید

فروش ایده

آیا می‌دانستید یکی از چالش‌های مهمی که ذهن فعالان صنعت و کسب‌وکار را به خود مشغول کرده است، این است که ایده‌های کسب‌وکاری را چگونه بفروشیم؟ مهم‌ترین سوالاتی که باید از خود پرسید این است که آیا ایده خود را چندین بار مورد آزمایش قرار داده‌اید؟ آیا تجربیات دیگران استفاده کرده‌اید؟ چه درس‌هایی می‌توانید از تجربیات افرادی که در سازمان تان بوده‌اند، به دست آورید؟ آیا آنها موفق بوده‌اند؟ اگر نه، چرا؟ بیرون از سازمان تان چه تجربیاتی برای یادگیری وجود دارد؟



آمونی برای سنجش مهارت تصمیم‌گیری مدیران سازمان چقدر مصمم هستید؟

نحوه تکمیل

لطفاً به سوالات آنگونه پاسخ دهید که هستید، نه آنگونه که می‌خواهید باشید. با استفاده از مقیاس موردر نظر، گزینه‌های و ویژگی‌های مهارتی شما را بهتر تشریح می‌کند، علاقت بنزید و در انتها امتیازات را جمع بنزید. ۱- ابتدا ۲- به ندرت ۳- گاهی اوقات ۴- بیشتر مواقع ۵- همیشه

سوالات

- ۱- من ریسک‌گر را نسبت به هر گزینه را قبل از اتخاذ تصمیم بررسی می‌کنم. ۲- پس از اینکه تصمیم گرفته‌ام آن را تصمیم نهایی می‌دانم، چررا که می‌دانم تصمیم درست است. ۳- سعی می‌کنم مسائل اساسی را قبل از شروع فرآیند تصمیم‌گیری تعیین کنم. ۴- تجربیات خودم تکیه می‌کنم تا راه حل بالقوه را برای یک مسئله به‌دست آورم. ۵- به داشتن دیدی عمیق نسبت به مسائل تصمیم‌گیری دقیق درباره آن تمایل دارم. ۶- گاهی اوقات از توالی حقیقی تصمیم‌هایم متعجب می‌شوم. ۷- از یک فرآیند مناسب برای ساختار بندی تصمیمات استفاده می‌کنم. ۸- تصور می‌کنم که در دخالت ذی نفعان برای ایجاد راه حل می‌تواند فرآیند تصمیم‌گیری

را پیچیده‌تر از آنچه هست، کند. ۹- اگر درباره تصمیم شک داشته باشم، به عقب برمی‌گردم و فرضیات و فرآیند تصمیم‌گیری‌م را دوباره بررسی می‌کنم. ۱۰- زمانی را به انتخاب بهترین ابزار تصمیم‌گیری برای هر تصمیم منحصر به فرد اختصاص می‌دهم. ۱۱- قبل از اینکه تصمیم نهایی را بگیرم، انواع راه‌حل‌های بالقوه را شناسایی و بررسی می‌کنم. ۱۲- قبل از صحبت درباره تصمیم، یک طرح اجرایی برای آن می‌نویسم. ۱۳- در فرآیند تصمیم‌گیری گروهی، به حمایت از پیشنهادها، دوستانم و بررسی آنها و در صورت لزوم اجرایی کردن ایده‌های آنها

توانایی اتخاذ تصمیم درست با توجه به اطلاعات موجود برای هر مدیر یک مهارت حیاتی است. اگر برای هر وضعیت فرمولی جهت اتخاذ تصمیم وجود داشته باشد، اما حقیقت این است که چنین چیزی وجود ندارد. هر تصمیم‌چالش‌های نامحدود است. با اعتماد کامل بپذیرید. هیچ‌کس دوست ندارد تصمیمات نادرست و ضعیف بگیرد. به همین منظور آزمونی کوتاه برای ارزیابی مهارت‌های تصمیم‌گیری شما ترتیب دادیم. در این آزمون چگونگی ساختار بندی فرآیند تصمیم‌گیری شما مورد بررسی قرار می‌گیرد.

۱۶- ترجیح می‌دهم که تصمیمات خودم را بگیرم و سپس تیمم را از تصمیم اتخاذ شده خودم مطلع می‌کنم. ۱۷- عواملی را که بیشترین اهمیت را در تصمیم دارند، شناسایی می‌کنم و سپس از این عوامل برای ارزیابی گزینه‌ها استفاده می‌کنم. ۱۸- بر اطمینان از روش حمایت برای طرح‌هایم تأکید می‌کنم. ۱۹- ترجیح می‌دهم که تصمیمات خودم را بگیرم و سپس تیمم را از تصمیم اتخاذ شده خودم مطلع می‌کنم. ۱۷- عواملی را که بیشترین اهمیت را در تصمیم دارند، شناسایی می‌کنم و سپس از این عوامل برای ارزیابی گزینه‌ها استفاده می‌کنم. ۱۸- بر اطمینان از روش حمایت برای طرح‌هایم تأکید می‌کنم.

توانایی اتخاذ تصمیم درست با توجه به اطلاعات موجود برای هر مدیر یک مهارت حیاتی است. اگر برای هر وضعیت فرمولی جهت اتخاذ تصمیم وجود داشته باشد، اما حقیقت این است که چنین چیزی وجود ندارد. هر تصمیم‌چالش‌های نامحدود است. با اعتماد کامل بپذیرید. هیچ‌کس دوست ندارد تصمیمات نادرست و ضعیف بگیرد. به همین منظور آزمونی کوتاه برای ارزیابی مهارت‌های تصمیم‌گیری شما ترتیب دادیم. در این آزمون چگونگی ساختار بندی فرآیند تصمیم‌گیری شما مورد بررسی قرار می‌گیرد.

کتابخانه

توانگران چگونه می‌اندیشند

محمدرضا آل یاسین می‌خوانیم، اصولی چندرا کم‌رویش ما به‌عنوان مدیران به کار برده‌اند. هر کدام ویژگی خود را داشته و اصل خاصی را در کانون توجه خود قرار داده‌اند. بخشی از این کتاب می‌خوانیم: هدف بلندمدت کمال مطلوب زندگی است. چنین هدفی به شما امکان می‌دهد که در تصمیم بر شک و دودلی غلبه کنید و در نتیجه به ندرت به کامیابی خواهند رسید. طرح یک



وقتی کسی هدفی روشن و دقیق ندارد، نمی‌تواند حتی کم اهمیت‌ترین تصمیمات روزانه خود را اتخاذ کند. طرح و نقشه بزرگ است که می‌تواند اعمال و رفتار شخص را تعیین کند. کسانی که نمی‌دانند از زندگی چه می‌خواهند یا تصویری از آینده خود ندارند، طبیعتاً قادر نیستند زندگی دلخواه آتی خود را بسازند و در نتیجه به ندرت به کامیابی خواهند رسید. طرح یک

کتابخانه

اغلب افراد برای کسب درآمد بیشتر، در پی یافتن پاسخی بر این سوالند که از کجا باید شروع کنند. بعضی از افراد با افزایش اندکی بر درآمدشان قانع و راضی‌اند، اما بعضی دیگر در پی کسب ثروت فراوانند. اغلب مردم بر این باورند که ثروت فراوان در انحصار عده‌ای قلیل است که از روز اول ثروتمند به دنیا آمده‌اند. این باور اشتباه است، بلکه

بیشتر، در پی یافتن پاسخی بر این سوالند که از کجا باید شروع کنند. بعضی از افراد با افزایش اندکی بر درآمدشان قانع و راضی‌اند، اما بعضی دیگر در پی کسب ثروت فراوانند. اغلب مردم بر این باورند که ثروت فراوان در انحصار عده‌ای قلیل است که از روز اول ثروتمند به دنیا آمده‌اند. این باور اشتباه است، بلکه

