

# فرصت امروز

با رویکرد استقرار اقتصاد دانش بنیان، نوآور، مولد و فرصت ساز

بازار سهام از کمبود نقدینگی رنج می برد

## سقوط شاخص کل به کانال ۶۲ هزار واحد

بورس اوراق بهادار تهران که پس از ۱۸ روز متوالی در کانال ۶۳ هزار واحد نوسان داشت، سرانجام روز دوشنبه ۱۸ خردادماه به کانال ۶۲ هزار واحد سقوط کرد. نگاه به نتیجه مذاکرات هسته‌ای آن هم در شرایطی که با اتمام جلسه‌های معاونان در وین، از نگاه کارشناسان نگارش متن توافق نهایی بسیار کند صورت می‌گیرد، بدبینی‌ها را افزایش داده است و روز گذشته شاهد کاهش ۲۳۴ واحدی شاخص کل بورس بودیم.

۱۲



زمینه‌های تورمی و مذاکرات هسته‌ای  
تک نرخی شدن ارز را تعیین می‌کنند

## قیمت چموش ارز چگونه رام می‌شود؟

نرخ ارز یکی از سیاست‌های مهم بانک مرکزی است و بعد از عادی شدن روابط بین‌الملل، رفع تحریم‌ها و افزایش روابط کارگزاری بانک‌ها حتماً بانک مرکزی با تمهیدات لازم در پی اجرای شدن این سیاست خواهد بود.

گذشته دولت بر آن تاکید کرده است؛ تاکیدی که به نظر نمی‌رسد با توجه به موانع پیش‌رو در چشم‌انداز کوتاه‌مدت رنگ واقعیت به خود بگیرد. ولی الله سیف، رییس کل بانک مرکزی پیش از این در این رابطه اعلام کرده بود: یکسان‌سازی

و عده مسئولان بانک مرکزی در مورد تکنرخی کردن ارز در پیچ و خم برنامه‌های این سازمان رو به کمرنگ شدن نهاده است. تک نرخی شدن ارز با توجه به فسادآور بودن آن، یکی از مهم‌ترین وعده‌هایی بود که در دو سال

## آغاز عملیات اجرایی

## بزرگ‌ترین مجموعه پالایشی کشور

بررسی آزادسازی قیمت خودرو

## سنت در این صنعت جواب نمی‌دهد

شهرداری حلقه مفقوده کیفیت ساختمان؟

## شناسنامه فنی ساختمان در اغما

بررسی تیپ‌های مختلف سازمانی در گفت‌وگو با دکتر محمد آقایی

## راز بقا در اکوسیستم بی‌رحم کسب‌وکار



«فرصت امروز» از مزایای روش‌های نوین تبلیغاتی گزارش می‌دهد

## انتقال سریع انعطاف بالا و هزینه کم

نگاه تخصصی «فرصت امروز» به معضل کم‌فروشی شرکت‌ها

## کم‌فروشی خوره برند شماست



اشتغال بازنشسته‌ها بررسی می‌شود

## تجاری ارزشمند برای مشورت گرفتن

براساس ارزیابی موسسه یورومانی

## بانک پاسارگاد، برنده جایزه بهترین بانک ایران شد

بانک پاسارگاد، برنده جایزه بهترین بانک ایران شد. این بانک را برای فعالیت‌های مختلف ارزیابی کرده و امتیاز خود را برای ایجاد ارتباط با آن اعلام کرده‌اند. گفتنی است مراسم اهدای جوایز بهترین بانک‌های خاورمیانه در سال ۲۰۱۵، در دبی و با حضور اشخاص برجسته‌ای از بازارهای سرمایه و بانکداری سراسر خاورمیانه برگزار شد. اعطای این جوایز از سال ۱۹۹۲ آغاز شده و بخشی از برنامه اعطای جوایز جهانی موسسه یورومانی به برترین‌ها است که به‌عنوان معیاری جهت مقایسه موسسات پیشرو در بخش مالی منطقه محسوب می‌شوند.



آن وارد کسب‌وکار شد. رفیعی خاطر نشان کرد: بانک پاسارگاد، در طول چند سال گذشته مورد توجه ارگان‌های مختلف اقتصادی و بین‌المللی قرار گرفته است. این

کرد که سرمایه‌گذاران غربی در دوره و محیط پساتحریم‌ها می‌توانند آن را مورد توجه قرار دهند. به گفته این موسسه این بانک بانکی است که می‌توان با

براساس ارزیابی موسسه معتبر یورومانی، بانک پاسارگاد موفق شد جایزه بهترین بانک ایران را از آن خود کند.

خسرو رفیعی مشاور مدیرعامل و مدیر روابط عمومی این بانک با اعلام این خبر گفت: موسسه یورومانی با توجه به بررسی و ارزیابی‌های صورت گرفته در بازار بانکداری ایران، جایزه بهترین بانک را به بانک پاسارگاد اعطا کرد. وی ادامه داد: موسسه یورومانی، بانک پاسارگاد را حرفه‌ای‌ترین بانک در سطح مقبول در کشور ایران دانست. همچنین این موسسه بانک پاسارگاد را نمونه‌ای بسیار خوب از بانکی قلمداد

معاون اول رییس‌جمهور:

## دیگر فروش نفت به اشخاص و نهادها نداریم

مهم‌ترین برنامه‌های اولویت‌دار است، اظهار داشت: بر این اساس با وجود کاهش درآمدهای نفتی، اما حجم سرمایه‌گذاری‌ها در مقایسه با دولت قبلی به میزان قابل توجهی افزایش یافته است. این عضو کابینه دولت ادامه داد: در طول ۹ ماهه نخست سال گذشته رشد سرمایه‌گذاری مثبت ۱۳ درصد بوده، این در حالی است که این نرخ در کل سال ۹۲، منفی ۱۱ درصد گزارش شده است. وی همچنین به پاسخ به برخی از انتقادهای مطرح شده به دولت مبنی بر عدم اجرای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی ابلاغی از سوی مقام معظم رهبری، گفت: برخی از افراد سطح سیاست‌های اقتصاد مقاومتی را تا سطح خودشان پایین می‌آورند و آنها دولت را متهم می‌کنند که دولت به دنبال اجرای اقتصاد مقاومتی نیست، این در حالی است که اقتصاد مقاومتی را نباید یک اقتصاد روستایی یا یک اقتصاد سنتی و قدیمی فرض کرد. چنانچه با تأکید بر اینکه هم‌اکنون اقتصاد ایران جزو ۳۰ اقتصاد اول جهان به شمار می‌رود، یادآور شد: متناسب با این جایگاه، میزان تولید ناخالص ملی و قدرت خرید مردم هم افزایش یافته است

به انتقادهای انجام شده به سیاست‌های اقتصادی دولت یازدهم، اظهار داشت: در دولت گذشته با وجود افزایش قابل توجه قیمت نفت و ثبت رکوردهای درآمدهای نفتی، اما تجربه تلخی از استفاده از درآمدهای نفتی ایجاد شده است. این مقام مسئول با یادآوری اینکه در دولت قبلی با اتخاذ بدترین سیاست‌های اقتصادی و در دورانی که نفت در بالاترین قیمت‌ها در بازار معامله می‌شد، اما دستاورد قابل توجه اقتصادی حاصل نشد، اظهار داشت: این افزایش درآمدهای نفتی جز افزایش نرخ تورم، بیکاری و زمین‌گیر شدن طرح توسعه واحدهای صنعتی و کاهش مشارکت سرمایه‌گذاران بخش خصوصی دستاورد دیگری به ارمان نیاورده است.

معاون اول رییس‌جمهور با اشاره به اینکه قدرت خرید مردم افزایش یافته و تصورهای پایداری اقتصاد مقاومتی تغییر کند به انتقاد شدید از سیاست‌های اقتصادی دولت گذشته پرداخت و گفت: دیگر فروش نفت به اشخاص و نهادها نداریم. اسحاق جهانگیری در مراسم آغاز به کار هشت طرح جدید پالایشگاه میعانات گازی با اشاره به سلاز و کار جدید فروش و صادرات نفت‌خام ایران در دولت تدبیر و امید گفت: در گذشته فروش نفت به برخی از نهادها و اشخاص انجام می‌گرفت اما در سیاست جدید دولت، فروش و صادرات نفت خام به کشورهای مختلف ممنوع است، تصریح کرد: در دولت گذشته متأسفانه برخی از محموله‌های نفت ایران به برخی از اشخاص یا نهادها فروخته شده که با گذشت چند سال هنوز پول این نفت‌ها به حساب خزانه واریز نشده است. این عضو کابینه دولت تدبیر و امید همچنین در واکنش

هم‌اکنون لوی کیوسک‌های منتظبتهران

# اوما خوش

اولین هفته‌نامه کاربردی تفریح و سرگرمی در کشور

**کجا چطور بریم؟**  
صفحات اختصاصی سفر و گردشگری

**کجا چی بخوریم؟**  
صفحات اختصاصی معرفی رستوران‌های برتر تهران

**کجا چی ببینیم؟**  
صفحات اختصاصی معرفی فیلم‌های سینما و شبکه فیلم‌های خانگی، کنسرت‌های موسیقی و ...

**ما برای آخر هفته‌های شما برنامه داریم!**

تحریریه: ۸۸۵۵۴۹۷۳    سازمان آگهی‌ها: ۸۸۵۵۳۶۳۹  
 SMS: ۵۰۰۰۱۲۴۳    ۰۹۳۳۰۲۴۸۳۵۱    ۰۹۱۲۱۶۱۵۸۵۳  
 oghat\_khosh    oghat\_khosh    namaa2003@gmail.com    پست الکترونیک:



نیرو

وزیر نیرو با رییس جمهوری تاجیکستان دیدار کرد



وزیر نیرو صبح دیروز در «دوشنبه» با رییس جمهوری تاجیکستان دیدار و گفت‌وگو کرد. به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی دولت، حمید چیت‌چیان، وزیر نیروی جمهوری اسلامی ایران که به منظور شرکت در کنفرانس بین‌المللی «آب برای حیات» شامگاه یکشنبه وارد شهر دوشنبه پایتخت تاجیکستان شد، روز دوشنبه با رییس جمهوری تاجیکستان امام علی رحمان دیدار و گفت‌وگو کرد. چیت‌چیان در این دیدار با اشاره به اشتراکات فراوان فرهنگی و تاریخی بین دو کشور بر توسعه همکاری‌های فی‌مابین تاکید و اظهار امیدواری کرد که با رفع برخی موانع موجود، دو طرف شاهد شکوفایی بیشتر روابط در عرصه‌های سیاسی، اقتصادی و فرهنگی باشند. امام‌علی رحمان نیز با اشاره به گسترش روابط اقتصادی دوکشور اظهار داشت: هم‌اکنون در تاجیکستان بیش از ۱۵۰ شرکت ایرانی فعالیت دارند. مبادله کالا میان تاجیکستان و ایران در سال ۲۰۱۴ میلادی بیشتر از ۲۲۸ میلیون دلار بود که ۴۰ درصد حجم تجارت خارجی تاجیکستان در این سال را تشکیل می‌دهد. رییس‌جمهور تاجیکستان همچنین از همکاری تاجیکستان و ایران در عرصه‌های انرژی و تولید زیربنای حمل‌ونقل و به‌ویژه مناسبات سیاسی و فرهنگی دو کشور به نیکی یاد و اظهار امیدواری کرد که این همکاری‌ها هرچه بیشتر توسعه یابند. امام‌علی رحمان افزود که با استفاده از تجربه مشترک ساخت نیروگاه آبی سنگ توده - ۲، تاجیکستان مایل است که از جانب ایران برای ساخت دیگر نیروگاه‌های تاجیکستان سرمایه‌گذاری شود. گسترش روابط سه‌جانبه تاجیکستان، ایران و افغانستان، از جمله ساخت راه‌آهن و کشیدن کابل برق فشار قوی و لوله آب آشامیدنی، از دیگر موارد مورد مذاکره در این دیدار بود. کنفرانس بین‌المللی «آب برای حیات» در روزهای ۹ تا ۱۱ ژوئن (۱۹ تا ۲۱ خرداد) با حضور سران کشورهای مختلف در شهر «دوشنبه» برگزار می‌شود. حمید چیت‌چیان، وزیر نیرو به نمایندگی از رییس‌جمهوری اسلامی ایران در این کنفرانس شرکت می‌کند. در این کنفرانس نمایندگان از ۸۲ کشور دنیا و مجامع جهانی فعال در زمینه آب حضور خواهند داشت.

آب

نیازمند تدوین سند جامع حفاظت از آب کشور هستیم



معاون نظارت بر بهره‌برداری شرکت مهندسی آب و فلاب کشور گفت: برای رویارویی با مشکلات کم‌آبی نیازمند تدوین سند جامع حفاظت از آب کشور هستیم. به گزارش پارس، حمیدرضا تشییعی دیروز در نخستین کنفرانس علوم و مهندسی آب که در سالن همایش‌های وزارت نیرو برگزار شد، با اشاره به گسترده شدن ابعاد بحران جهانی آب در چند سال گذشته، اظهار داشت: طبق اعلام فائو تا سال ۲۰۲۵ حدود ۱.۹ میلیارد نفر در کشورها یا مناطق با کمبود آب مطلق زندگی می‌کنند و دوسوم از جمعیت جهان تحت شرایط تنش خواهند بود. وی ادامه داد: ناسا نیز در تحقیقات خود هشدار داد که نوسازی از خاورمیانه به‌ویژه منطقه ایران وارد خشکسالی شدیدی شده و منابع آب شیرین در معرض تهدید جدی قرار گرفته است، نکته قابل توجه اینکه بخش‌هایی از ایران در معرض تهدید خشکسالی است که پیش‌تر دارای میزان بارندگی بالایی بوده است. تشییعی افزود: در رده‌بندی ریسک وقوع خطرهای جهانی نیز، بالاترین ریسک تاثیر وقوع خطرات در دنیا بحران آب است. وی با تاکید بر لزوم تدوین راه‌حل‌های مبتنی بر فضای واقعی بخش آب کشور، ادامه داد: این راه‌حل‌ها باید پایدار، هماهنگ با الزام‌های طبیعی و هماهنگ با الزام‌های اقتصادی، فرهنگی و مدیریتی کشور باشند. تشییعی با بیان اینکه در شرایط حاضر، مدیریت تقاضای آب راه‌حل مطمئنی برای مدیریت بحران آب است، ادامه داد: مدیریت تقاضا عنصر اساسی در یکپارچگی مدیریت آب است و همان‌طور که زمانی با ایجاد شبکه‌های بزرگ آبرسانی و تاسیسات ذخیره آب بر مدیریت عرضه تاکید داشتیم، در زمان کنونی باید مدیریت تقاضا را محور برنامه‌های خود قرار دهیم.

معاون نظارت بر بهره‌برداری شرکت مهندسی آب و فلاب کشور افزود: مدیریت تقاضای آب در حقیقت نطیاق و پیاده‌سازی یک استراتژی شامل سیاست‌ها و طرح‌های مشخص توسط یک نهاد آب برای تاثیرگذاری بر میزان تقاضا و مصرف و دستیابی به اهدافی همچون بهره‌وری اقتصادی، توسعه اجتماعی، امنیت ملی، عدالت اجتماعی، حفاظت از محیط‌زیست و توسعه پایدار منابع آب و خدمات آبرسانی است. تشییعی تاکید کرد: بهره‌برداران آب در خط مقدم مشکلات آب کشور قرار دارند، چراکه مسائل و مشکلات کمبود آب در نهایت متوجه این بخش است، در صورتی که در شرایط بحران آب کم‌آبی نیازمند یک حرکت همه‌جانبه در سطح کلان هستیم تا بتوانیم نیازها را پاسخگو باشیم.

مدیر عامل سازمان بهره‌وری انرژی (سسابا) گفت: دولت با تغییر رویکردهای خود و تصویب قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر، همکاری با بخش خصوصی برای بهینه‌سازی مصرف انرژی را تسهیل کرد.

سیدحسین سجادی در نشستی خبری که دیروز در وزارت نیرو برگزار شد، افزود: در گذشته دولت به دنبال تزریق پول به حوزه تولید بود تا به این ترتیب، به اصلاح ساختارهای مصرف انرژی کمک کند. اما با تصویب قوانین جدید رویکردهای دولت تغییر کرده است. در فضای کنونی دولت فقط از تولیداتی حمایت می‌کند که رقابت‌پذیر باشند. با تصویب قانون رفع موانع تولید در مجلس شورای اسلامی، تخصیص اعتبارات مورد نیاز برای بهینه‌سازی مصرف انرژی از حالت سالانه خارج شد.

مدیرعامل سسابا ادامه داد: پیش از تصویب این قانون، اعتبارات بهینه‌سازی مصرف انرژی در لایحه بودجه گنجانده می‌شد. اما قانون رفع موانع تولید به سرمایه‌گذاران اجازه می‌دهد در قالب قراردادهای بیع متقابل، اقدام به سرمایه‌گذاری برای پروژه در راستای بهینه‌سازی مصرف انرژی کنند. بازگشت سرمایه نیز از محل فروش نفت یا فرآورده‌های نفتی یا معادل ریالی آن، تأمین خواهد شد.

وی بیان کرد: با استفاده از این قانون تعداد زیادی از نیروگاه‌های کشور به سیکل ترکیبی تبدیل شد تا مصرف سوخت صرفه‌جویی شود.

سجادی با ابراز امیدواری از اینکه با قانون رفع موانع تولید اجرای پروژه‌های بهینه‌سازی در کشور رونق گیرد، افزود: در حال حاضر همه دستگاه‌ها می‌توانند پروژه‌هایی تا سقف ۱۰۰هزار میلیارد دلار در سال برای بهینه‌سازی مصرف

بین‌الملل

در پاسخ به «فرصت امروز» مطرح شد

تسهیل همکاری با بخش خصوصی در قالب قوانین جدید



انرژی تعریف کنند. ضمن آنکه در قانون رفع موانع تولید، ۵۰ هزار میلیارد تومان اعتبار برای این قبیل پروژه‌ها در نظر گرفته شده است.

ایجاد ۱۲۵ مگاوات ظرفیت جدید در نیروگاه‌ها

مدیرعامل سسابا با اشاره به اینکه با اصلاح سیستم خنک‌کننده نیروگاه‌ها، ۱۰ درصد به ظرفیت تولید آنها افزوده می‌شود، گفت: بحث خنک‌سازی هوای ورودی نیروگاه‌ها یکی از مهم‌ترین پروژه‌های این سازمان است. با اجرای برنامه ۱۲۵ تا ۱۲۶ مگاوات ظرفیت جدید در کشور ایجاد شد. براساس برآوردهای انجام شده در این بخش، با اصلاح ساختارها حدود ۵۰۰ مگاوات ظرفیت جدید در نیروگاه‌های کشور ایجاد می‌شود.

وی با تاکید بر اینکه پروژه‌های مدیریت مصرف به افزایش ظرفیت مصرف انرژی در کشور به ازای هر کیلووات ساعت ۵۰ دلار است. در صورتی که اگر به جای انجام برنامه‌های مدیریت مصرف، نیروگاه ایجاد کنیم، باید بیش از ۱۵۰۰ دلار هزینه اجرای پروژه‌های

فریزرهای ساخت داخل را یک میلیون و ۳۰۰ تا ۴۰۰ هزار دستگاه اعلام کرد و افزود: تعداد یخچال‌های مورد نیاز، سالانه یک میلیون و ۶۰۰ هزار دستگاه است. برای اصلاح رتبه انرژی لوازم و تجهیزات منزل، ۴۰ میلیارد تومان از ابتدای اجرای طرح یعنی سال ۸۹ هزینه شده است.

کولرهای آبی بدون رتبه انرژی

سجادی کولرهای آبی بدون رتبه انرژی را عامل دیگری برای افزایش مصرف در کشور معرفی کرد.

وی اضافه کرد: متأسفانه کولرهای آبی از نظر تکنولوژی رشد مناسبی در کشور نداشته و میانگین رتبه انرژی این دستگاه‌ها G است. حتی سیستم‌هایی در کشور تولید می‌شوند که هیچ برچسب انرژی نمی‌توان برای آنها در نظر گرفت.

مدیرعامل سسابا بیان کرد: به نظر می‌رسد باید در تکنولوژی ساخت کولرهای آبی تجدید نظر شود. وی افزود: سبابا برنامه‌هایی برای اصلاح مصرف انرژی در الکتروموتور و پمپ کولرهای آبی انجام دادیم. با کارهای صورت گرفته در این بخش ۲۰۰ هزار میلیون کیلووات ساعت انرژی صرفه‌جویی شده است.

سجادی در پاسخ به «فرصت امروز» درباره اعتبارات هزینه شده در این بخش، گفت: برای اجرای این طرح‌ها، ۱۵ میلیارد تومان هزینه شده است. وی وجود لوازم فرسوده برقی از جمله یخچال و فریزرهای کهنه، در منازل را یکی از دلایل افزایش مصرف انرژی در بخش خانگی دانست و افزود: بسیاری از لوازم خنک‌کننده منازل دارای برچسب انرژی F هستند. امروز با اقداماتی که توسط سسابا پیگیری شده، رتبه انرژی یخچال‌ها به B رسیده است.

مدیریت مصرف یک‌سوم هزینه‌های ایجاد ظرفیت‌های جدید برای کشور هزینه دارد. سجادی با اشاره به گرم شدن هوا از وقوع زودهنگام ایام پیک در کشور خبرداد.

و گفت: برای جلوگیری از خاموشی و عبور به سلامت از زمان اوج مصرف، نیاز به همکاری مردم داریم.

وی با اشاره به اینکه یک ساعت خاموشی تولیدها تومان برای کشور هزینه دارد، ادامه داد: با حذف یک لامپ رشته‌ای در منازل، حدود ۳هزار مگاوات صرفه‌جویی در کشور ایجاد می‌شود. این به مفهوم عبور سلامت از پیک بار است. مدیرعامل سبابا همچنین خاموش کردن یک وسیله برقی که به اندازه ۱۰۰ وات انرژی مصرف می‌کند را عاملی برای عبور سلامت از پیک بار تابستان امسال اعلام کرد.

وی تاکید کرد: با تنظیم ترموستات وسایل خنک‌کننده و سرد نکردن بیش از حد منازل، می‌توان به شبکه برق کمک کرد.

عمده تلفات در بخش توزیع

به گفته سجادی، بخش عمده تلفات در بخش توزیع رخ می‌دهد. زیرا شبکه برق گسترده بوده و این مسئله میزان تلفات را افزایش

اوپک منتظر می‌ماند

کشورهای عضو اوپک از این استراتژی از جمله دلایل تصمیم اوپک مبنی بر عدم کاهش تولید خود است. تولید نفت در جهان دستخوش تغییرات ساختاری شده است و از بازار تولیدمحور و نسبتاً ارزان قیمت نفت خام در بازارهای جهانی روند نزولی خود را که از ابتدای ماه مه سال جاری میلادی آغاز شده است ادامه دهد. در خلیج فارس، منطقه سبیری و حوضه شمالی دریای خزر است، درحالی‌که تولید نفت گران و نامتعارف از اعماق دریا بیشتر در مناطق حاشیه اقیانوس اطلس و سبیری دریا واقع شده است. تولید نفت گران از اعماق دریا و همچنین تولید نفت شیل که در ایالات متحده و آمریکا در حال تولید شده آن بسیار بیشتر و رزومه اصلی جنگ قیمت موجود میان اوپک و تولیدکنندگان نفت در آمریکای

۲ میلیون بشکه بوده که یک میلیون و ۴۰۰ هزار بشکه از آن از ماه ژوئن سال ۲۰۱۴ به این‌سو تولید شده است. کاهش شدیدی قیمت نفت در سال گذشته هنوز منجر به کاهش جدی معضلات نفت‌خام تولیدشده در آمریکای شمالی نشده است. گفتنی است افزایش اخیر قیمت‌ها در ماه‌های گذشته شرایط را برای اوپک دشوارتر نیز کرده است. میزان نفت مازاد موجود در بازار افزایش یافته و شرایط از این نظر بدتر شده اما در عین حال قیمت‌ها به دلیل جو روانی موجود در بازار افزایش یافته است. این درست است که تولید نفت در آمریکا کاهش یافته است اما عدم احداث گزارش مربوط به میزان تولید نفت‌خام در ایالات متحده در سه ماه گذشته سبب شده تا کارشناسان نتوانند در این

با حضور جهانگیری صورت گرفت

آغاز عملیات اجرایی بزرگ‌ترین مجموعه پالایشی کشور

گازی تولیدی کشور توسط پالایشگاه‌های کشور پالایش و فرآوری خواهد شد. از محل فروش خوراک ورودی به مجموعه پالایشگاه‌های سیراف، روزانه بیش از ۲۲ میلیون لیتر گازوئیل، ۴۳ میلیون لیتر نفتا (ماده اولیه صنایع پتروشیمی) و واحدهای بنزین‌سازی، ۶ میلیون لیتر سوخت جت و حدود ۲۶۰۰ تن گاز مایع تولید خواهد شد. گفتنی است این طرح با اهداف اجرای سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی و اصل ۴۴ قانون

اساسی و نیز به منظور جلوگیری از خام‌فروشی و ایجاد ارزش افزوده، اشتغال‌زایی و تضمین تولید حادسازی از میدان گازی پارس جنوبی طراحی شده است. طرح فراگیر پالایشی سیراف در زمینی به مساحت تقریبی ۳۰۰ هکتار در منطقه پارس (کنگان)، بین فازهای ۱۳ و ۱۹ پارس جنوبی احداث خواهد شد. زمین این طرح در محدوده اراضی سازمان منطقه ویژه اقتصادی پارس واقع شده و از تمامی مزایا و مشوقات

پتروشیمی

زنگنه: خوراک پتروشیمی‌ها از طریق فراخوان اختصاص می‌یابد



وزیر نفت با بیان اینکه سیاست وزارت نفت جلوگیری از خام‌فروشی نفت و میعانات گازی است گفت: با بهره‌برداری از طرح‌های پالایشی سیراف و سایر پالایشگاه‌های استفاده‌کننده از خوراک میعانات گازی، خام‌فروشی میعانات به اتمام رسیده و همه این تولیدات به پروژه‌های داخلی اختصاص می‌یابد.

به گزارش ایبنا، بیژن نامدار زنگنه روز دوشنبه در مراسم آغاز عملیات اجرایی طرح پالایشی سیراف، اظهار داشت: با راه‌اندازی همه فازهای پارس جنوبی روزانه یک میلیون بشکه میعانات گازی در کشور تولید خواهد شد.

وی افزود: با اجرای طرح پالایشی سیراف با مصرف ۴۸۰ هزار بشکه میعانات گازی در روز، پالایشگاه ستاره خلیج‌فارس با مصرف ۳۶۰ هزار بشکه و پتروشیمی بزویه با مصرف ۱۲۰ هزار بشکه دیگر میعانات گازی به خراج کشور صادر خواهد شد.

وزیر نفت با تشریح فرآیند انتخاب پیمانکاران این پروژه، گفت: برای نخستین‌بار در کشور تصمیم گرفتیم از طریق اعلام فراخوان، اختصاص خوراک را انجام دهیم که پس از این فراخوان ۵۰ شرکت درخواست خود را مطرح کردند که سابقه، توان مدیریت و مالی آنها مورد بررسی قرار گرفت.

وی خاطر نشان کرد: در نهایت هشت شرکت مورد تأیید قرار گرفتند که پنج شرکت خصوصی و سه شرکت خصولتی هستند.

زنگنه اضافه کرد: قرار است ۳۰ تا ۳۵ درصد از سهام این پالایشگاه‌ها از طریق بورس به سرمایه‌گذاران خرد اختصاص پیدا کند که در صورت تخطی سرمایه‌گذاران از این میزان میزبان تخفیف خوراک آنها را کاهش خواهیم داد.

وزیر نفت با بیان اینکه برای بهره‌وری بیشتر حجم این پالایشگاه‌ها به‌صورت متوسط و متعارف در نظر گرفتیم، اضافه کرد: براساس طرح اولیه پیشنهادی برای نوع محصولات تولیدی در نظر گرفته شده که البته اجباری در آن وجود ندارد. زنگنه اظهار داشت: براساس پیشنهاد اولیه روزانه ۱۴۸ هزار بشکه گازوئیل، ۲۵ هزار بشکه گاز مایع، ۱۳۲ هزار بشکه نفتای سبک و ۱۴۴ هزار بشکه نفتای سنگین تولید خواهد شد. وی ادامه داد: با بهره‌برداری از پالایشگاه‌های سیراف در اواخر سال ۱۶ به اوایل سال ۹۷ مشکلی در فروش تولیدات آنها در بازار نخواهیم داشت. وزیر نفت با بیان اینکه طرح پالایشی سیراف نماد بلوغ و خودیابوری بخش خصوصی است، گفت: از آنجا که سیاست دولت جلوگیری از خام‌فروشی است، بر این اساس آماده‌ایم که برای پالایشگاه‌های نفت که نسبت به پالایشگاه‌های میعانات گازی سوددهی پایین‌تری دارند نیز تسهیلات ارائه کنیم.

پالایشگاه

راه‌اندازی واحد بنزین در پالایشگاه آبادان



معاون وزیر نفت اعلام کرد که واحد بنزین‌سازی پالایشگاه آبادان به‌زودی به بهره‌برداری می‌رسد. عباس کلملی در گفت‌وگو با مهر در تشریح مهم‌ترین برنامه‌های پالایشگاه‌سازی ایران گفت: بزودی واحد بنزین‌سازی پالایشگاه نفت آبادان در مدار بهره‌برداری قرار می‌گیرد، ضمن آنکه در سال جاری بخش‌هایی از پالایشگاه ستاره خلیج‌فارس، طرح بنزین‌سازی پالایشگاه بندرعباس و اصفهان هم در مدار تولید قرار خواهند گرفت.

مدیرعامل شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران با اعلام اینکه در کنار تکمیل طرح‌های نیمه‌کاره پالایشگاه‌ها، احداث پالایشگاه‌های جدید نفت و میعانات گازی هم در دستور کار قرار گرفته‌اند، تصریح کرد: بر این اساس هشت پالایشگاه میعانات گازی در مجموع به ظرفیت ۴۸۰ هزار بشکه تحت عنوان مجتمع پالایشی سیراف در عسلویه احداث خواهد شد.

معاون وزیر نفت با بیان اینکه احداث هشت پالایشگاه میعانات گازی سیراف حتی در دوران کاهش قیمت نفت دارای توجیه اقتصادی است، بیان کرد: تمامی این هشت پالایشگاه دارای سروسری‌های بالاتری به منظور تأمین آب بخار و خدمات جانبی مشترک هستند و می‌تواند از زیرساخت‌های عسلویه همچون پایانه صادراتی در خلیج‌فارس استفاده کند.

این مقام مسئول با تاکید بر اینکه در طراحی و ساخت پالایشگاه میعانات گازی سیراف تولید محصول نفتی نفت کوره پیش‌بینی نشده است، یادآور شد: محصولات اصلی این هشت پالایشگاه میعانات گازی نفتای سبک و سنگین، گاز مایع، نفت سفید و گازوئیل است که امکان صادرات آن به بازارهای جهانی هم وجود دارد.

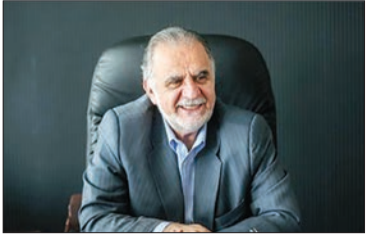




## معادن

## ذخایر معدنی کافی برای توسعه کشور داریم

کریاسیان:



رییس هیات عامل ایمیدرو گفت: بیشتر معادن کشور از ذخایر کافی برای توسعه اقتصادی برخوردارند و می‌توان روی توسعه این معادن برنامه‌ریزی کرد.

به گزارش ایمیدرو، مهدی کریاسیان با بیان این مطلب اظهار داشت: وجود ذخایر معدنی در ایران همراه با اغلب مواد معدنی شناخته شده جهانی، مزیت ویژه‌ای برای توسعه کشور محسوب می‌شود که می‌توان برنامه توسعه اقتصادی را برای بیش از پنج دهه روی بخش معدن متمرکز کرد و بدون شک، سرمایه‌گذاران با اطمینان خاطر از تأمین مواد اولیه، می‌توانند به بخش احداث کارخانه‌های فرآوری مواد معدنی وارد شوند.

وی ادامه داد: با اکتشافات جدید و زمینه‌سازی برای استخراج و فرآوری معادن - و به تبع آن ایجاد صنایع پایین دستی جدید- فرصت‌های اشتغال قابل توجهی برای کشور فراهم می‌شود.

رییس هیات عامل ایمیدرو با اشاره به طرح ویژه وزارت صنعت، معدن و تجارت در مورد تولید کسناستره و گندله سنگ آهن گفت: بیشترین خام‌فروشی معادن کشور در بخش سنگ آهن است که با اجرای طرح یاد شده و رفع نیاز کارخانه‌های فولادسازی داخلی به گندله، امیدواریم در نیمه دوم سال ۹۵ خام‌فروشی سنگ آهن به طور کامل پایان یابد.

وی افزود: ایمیدرو برای افزایش ذخایر قطعی مواد معدنی استراتژیک نظیر مس، آلومینا، طلا، سنگ آهن، سرب و روی، منیزیم، عناصر نادر خاکی، تیتانیوم، زغال سنگ و... برنامه‌های اکتشافی عظیمی در کشور به اجرا گذاشته و با توجه به چشم‌انداز مثبت افزایش ذخایر، مواد اولیه مورد نیاز صنایع معدنی موجود و طرح‌های جدید، برای سال‌های مختلف قابل تأمین خواهد بود.

به گفته کریاسیان، با برآوردهای فعلی در برخی از معادن ایران برای ۵۰ سال و در برخی دیگر از معادن نیز مانند زغال سنگ تا ۲۰۰ سال ذخیره معدنی وجود دارد.

## عملیات اجرایی ساخت کارخانه ذوب آهن رومشکان در لرستان آغاز شد



عملیات اجرایی احداث کارخانه ذوب آهن رومشکان دیروز با حضور حجت‌الاسلام والمسلمین مجید انصاری، معاون پارلمانی رییس جمهوری در شهرستان رومشکان استان لرستان آغاز شد. فرماندار شهرستان رومشکان در حاشیه عملیات اجرایی این طرح در گفت و گو با ایرنا اظهار داشت: راه‌اندازی این کارخانه که با همکاری بخش خصوصی و در منطقه تنگ بره رومشکان اجرا می‌شود، برای ۶۰۰ نفر به صورت مستقیم ایجاد اشتغال خواهد کرد.

محمد محمدی‌نژاد افزود: با توجه به دستور استاندار لرستان در خصوص تسهیل شرایط سرمایه‌گذاری در استان، ۷۰ هکتار زمین از محل منابع طبیعی برای این طرح در نظر گرفته شده است.

وی تصریح کرد: منابع طبیعی استان با توجه به اختیارات استانی با واگذاری ۲۰ هکتار از این میزان موافقت کرده و درخواست مجوز برای واگذاری ۵۰ هکتار بقیه به شورای عالی منابع طبیعی ارسال شده است.

وی با بیان اینکه عملیات تسطیح زمین این کارخانه آغاز شده است، گفت: مجوز برداشت آب برای این طرح اخذ شده و مجوز گاز نیز در دست بررسی است.

محمدی‌نژاد افزود: بنا بر اعلام سرمایه‌گذار، طرح کارخانه ذوب آهن رومشکان به منظور تولید شمش و میلگرد با سرمایه‌گذاری ۱۳ هزار میلیارد ریالی اجرا می‌شود.

رومشکان تا سال ۱۳۹۲ یکی از بخش‌های تابعه شهرستان کوهدشت بود که با مصوبه هیات دولت در اردیبهشت ۱۳۹۲ به شهرستان ارتقا یافت و در نهایت در بهمن ماه ۱۳۹۲ فرمانداری این شهرستان به صورت رسمی افتتاح شد.

هوشنگ بازوند استاندار لرستان، سیداحمد آوایی معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت و جمعی مسئولان استانی و نمایندگان این استان در مجلس شورای اسلامی در این آیین حضور داشتند. شهرستان رومشکان در ۱۳۰ کیلومتری جنوب غربی شهرستان خرم آباد مرکز استان لرستان قرار دارد.

## عسل داداشلو

قیمت‌گذاری خودرو همچنان به‌عنوان یک چالش مطرح است البته این بار موضوع بر سر میزان افزایش قیمت خودرو نیست، بلکه از یک‌سو بحث بر سر این است که چه کسی باید متولی این قیمت‌گذاری باشد و از سوی دیگر خودروسازان همچنان بر آزادسازی قیمت خودرو و افزایش رقابت در این بخش حساس هستند.

سال گذشته خودروسازان طی نامه‌ای به محمدباقر نوبخت، سخنگوی دولت، با دلایلی اعلام کردند که خودرو در لیست کالاهای انحصاری قرار نگیرد و باید مکانیزم قیمت‌گذاری آن از شورای رقابت خارج شود اما طبق سیاست‌های ابلاغی اصل ۴۴ قانون اساسی، مکانیزم شورای رقابت برای قیمت‌گذاری خودرو پیش‌بینی شده و این شورا در زمینه تعیین قیمت خودرو دارای صلاحیت شناخته شده است.

با آغاز سال ۹۴ خودروسازان درخواست افزایش قیمت خودرو را به شورای رقابت ارائه کردند اما این شورا به دلیل اینکه طبق مصوبه مجلس در مورد تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت، تشخیص انحصاری بودن کالا یا خدمات و تعیین قیمت آن باید توسط شورای اقتصاد صورت گیرد، در این زمینه اظهار نظری نکرد تا زمانی که مجلس دربار این ابهام که آیا همچنان شورای رقابت باید دربار قیمت خودرو تصمیم بگیرد یا شورای اقتصاد باید تکلیف انحصاری

بودن یا نبودن خودرو را مشخص کند، تصمیم بگیرد. در همین زمان زرمه‌هایی از بازگشت قیمت‌گذاری خودرو به سازمان حمایت به گوش می‌رسد.

باید یا نبودن خودرو را مشخص کند، تصمیم بگیرد. در همین زمان زرمه‌هایی از بازگشت قیمت‌گذاری خودرو به سازمان حمایت به گوش می‌رسد.

## بررسی آزادسازی قیمت خودرو

## سنت در این صنعت جواب نمی‌دهد



برای شورای رقابت در بحث قیمت‌گذاری تعیین شده، در جریان به روز اقتصاد مبتنی بر بازار آزاد و رقابت کامل، جایگاهی ندارد. این ساختارها میراث اقتصاد دولتی و دوران جنگ سرد و نظام‌های کمونیستی هستند که در دنیای امروز کارایی ندارند. قیمت پدیده‌ای است کاملاً

مبتنی بر بازار که همین بازار باید قیمت‌گذاری را شکل دهد. اینکه ما نهادی دستوری برای قیمت‌گذاری داشته باشیم، مفهومی کاملاً ضد بازار است.

احمد نعمت بخش، دبیر انجمن خودروسازان نیز در این زمینه بیان می‌کند: «خودروسازان می‌خواهند مانند سایر صنایع که خودشان قیمت را تعیین می‌کنند، اجازه دهند که خودروسازان نیز خودشان اقدام به تعیین قیمت کنند. نمودار سال‌هایی که

خودروسازان در حاشیه بازار قیمت را تعیین می‌کردند نشان می‌دهد در آن سال‌ها دل‌پازی کنار رفته بود و افزایش قیمت خودرو در نهایت ۲ تا ۳ درصد در سال بود. دولت باید متوجه باشد که خودرو کالای انحصاری نیست.»

سیگنال‌هایی که تقاضا را پس می‌زند قیمت‌گذاری دستوری در صنایع بزرگی نظیر خودرو سال‌هاست که مورد اعتراض کارشناسان و صنعتگران قرار دارد. اما چه عاملی موجب اصرار به این قیمت‌گذاری دستوری است؟ جعفری در این زمینه بیان می‌کند: «من

فکر می‌کنم چنین تصمیماتی به دلیل اتفاقاتی که در بازار خودروی ایران می‌افتد، گرفته می‌شود. ما بازاری را داشتیم که سالانه نزدیک به یک‌میلیون و ۷۰۰ هزار

## خودرو

## اکثر خودروسازان در قیمت‌گذاری جدید جریمه می‌شوند



رییس شورای رقابت با بیان اینکه در قیمت‌گذاری جدید خودروها، اکثر خودروها بابت عدم برخورداری از کیفیت مناسب جریمه می‌شوند، گفت: برای مشخص شدن تکلیف قیمت‌گذاری خودروها منتظر اظهارنظر مجلس هستیم.

رضا شیوا در گفت‌وگو با فارس، با اشاره به نامه ارسال شده از سوی شورای رقابت به مجلس برای تعیین تکلیف قیمت‌گذاری خودرو اظهار داشت: در مورد مصوبه اخیر مجلس و معیار آن با موضوع قیمت‌گذاری کالاهای انحصاری توسط شورای رقابت با ابهام روبه‌رو هستیم و از مجلس درخواست استفساریه کرده‌ایم، ولی متأسفانه مجلس هنوز پاسخی به ما نداده است. وی ادامه داد: نرخ تورم اعلام شده از سوی بانک مرکزی نسبت به سال گذشته کمتر بوده است، ولی این طور نیست که کالا تورم نداشته باشیم، بلکه رقم آن کمتر شده است. شیوا ادامه داد: در حال حاضر در برخی نهادهای تولید از جمله دستمزدها با افزایش قیمت روبه‌رو هستیم که البته این افزایش قیمت به اندازه سال گذشته نیست، ولی با بیان اینکه کیفیت خودروها نسبت به سال گذشته بهبود داشته است، گفت: هنوز به شرایط ایده‌آل و مناسب در کیفیت خودروها نرسیده‌ایم و به همین دلیل اکثر خودروها در قیمت‌گذاری جدید مشمول جریمه خواهند شد. به گفته وی، از این طریق بخشی از افزایش قیمت خودرو در اثر نرخ تورم جبران می‌شود. رییس شورای رقابت با بیان اینکه بهره‌وری نیز در قیمت‌گذاری خودروها تأثیر گذار است، اظهار داشت: هر سال باید به اندازه ۲ درصد از محل بهره‌وری، کاهش قیمت به نفع مصرف‌کننده اتفاق بیفتد. این موضوع به افزایش یا کاهش بهره‌وری ربطی ندارد، بلکه حتی اگر بهره‌وری نیز افزایش یافته باشد باز هم باید به اندازه ۲ درصد کاهش قیمت را در خودرو داشته باشیم. وی تصریح کرد: در این شرایط اگر خودروساز نتواند بیش از ۲ درصد افزایش بهره‌وری داشته باشد، می‌تواند در کنار کاهش ۲ درصدی قیمت محصولانش، بابت بهره‌وری اضافی اتفاق افتاده نیز مشمول تشویق شود. شیوا پیش‌تر گفته بود: طبق مصوبه مجلس در چهارم اسفند ۹۳ در رابطه با قانون الحاق برخی مواد به قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت، این ابهام وجود دارد که آیا شورای رقابت می‌تواند در مورد قیمت‌گذاری خودرو اظهارنظر کند یا خیر.

وی افزود: در ماده ۲۱ مصوبه مجلس، صحت از انحصار خدمات عمومی مطرح شده که در این مورد با ابهام روبه‌رو هستیم که آیا مجلس می‌خواهد اجازه قیمت‌گذاری برای کالاهای انحصاری را تغییر دهد یا خیر و آیا این‌نامه مربوط به این موضوع توسط دولت نوشته خواهد شد یا شورای رقابت. شیوا ادامه داد: در این مورد از مجلس استعلام کردیم تا مشخص شود که دستورالعمل تعیین قیمت خودرو به چه صورت باید اجرایی شود و آیا شورای رقابت دیگر نباید در این مسئله نقشی داشته باشد؟

استاندار

## اشتغال

## توسعه بنگاه‌های کوچک گام اول رونق اشتغال



یک کارشناس اقتصادی می‌گوید: اختصاص هزار میلیارد تومان به بخش اشتغال اگر به صورت مناسب توزیع شود، تأثیر زیاد و موثری در افزایش فرصت‌های شغلی و بهبود شرایط اقتصادی کشور خواهد داشت. محمد جلیلی در گفت و گو با ایرنا اظهار داشت: برای ایجاد اشتغال باید دو مکانیزم را در نظر داشت یکی بنگاه‌های کوچک که زود به اشتغال می‌رسند و دیگری بنگاه‌های بزرگ و نیازهای مالی بالای این بنگاه‌ها. وی ادامه داد: در کشور ما بیشتر به بنگاه‌های بزرگ توجه می‌شود در حالی که در کشورهای توسعه‌یافته برخلاف ایران، توجه بیشتر به بنگاه‌های کوچک و متوسط است چرا که این بنگاه‌ها خیلی سریع‌تر از بنگاه‌های بزرگ ایجاد اشتغال می‌کنند. این کارشناس اقتصادی تصریح کرد: توسعه بنگاه‌های کوچک نبض اقتصاد است و اختصاص هزار میلیارد تومان برای رشد این بنگاه‌ها می‌تواند در رفع بیکاری و افزایش اشتغال در کشور کمک‌کننده باشد. جلیلی گفت: بنگاه‌های کوچک واقع در شهرهای کوچک هستند که توسط کارآفرینان به صورت فوری راه‌اندازی شده و برای عده‌ای اشتغال ایجاد می‌کنند و چون این بنگاه‌ها هم نیاز فوری به منابع مالی دارند، هرگونه کمک در توسعه این شرکت‌های کوچک سهم بسزایی در افزایش اشتغال کشور خواهد داشت. گفتنی است، چندی پیش، سخنگوی دولت از طرح اشتغال‌زایی دولت با تخصیص هزار میلیارد تومان در قالب بودجه ۹۴ خبر داده بود که به اعتقاد کارشناسان اختصاص این مبلغ در حوزه توسعه بنگاه‌های روستاها و کوچک کمک بسیار موثری در رفع یا کاهش بیکاری خواهد بود.

## استاندارد

## برای ناوگان برون شهری چک‌لیست تهیه شود

رییس سازمان ملی استاندارد در خصوص حوادث اخیر برای اتوبوس‌های اسکاتلند در کشور نیز گفت: همچون همه موارد برای استفاده از تکنولوژی باید فرهنگ‌سازی لازم صورت گیرد. پیروزی‌بخش با تأکید بر اینکه سوانح رانندگی از عوامل مختلفی ناشی می‌شود، افزود: در حادثه اخیر، خواب آلودگی راننده عامل اصلی حادثه عنوان شده که برای کاهش عوامل انسانی در بروز حوادث رانندگی باید فرهنگ‌سازی شود.

وی سپس به پیشنهاد سازمان ملی استاندارد ایران به وزارت راه و شهرسازی اشاره کرد و گفت: به این وزارتخانه پیشنهاد دادیم برای ناوگان برون‌شهری همچون هوپامها، یک چک‌لیست تهیه شود و قبل از حرکت هر اتوبوس چک‌های لازم اعمال شود. نخستین همایش روز جهانی تأیید صلاحیت با شعار تأیید صلاحیت: پشتیبانی از ارائه مراقبت‌های بهداشتی و اجتماعی روز دوشنبه با حضور رییس سازمان حفاظت محیط زیست و معاون رییس جمهوری، رییس سازمان ملی استاندارد، رییس مرکز تأیید صلاحیت ایران و جمعی از فعالان حوزه استاندارد در تهران برگزار شد.

وی ادامه داد: در حال حاضر، مطالعات ژئوفیزیکی در بخش مس این معدن انجام شده و در مرحله حفاری رسیده‌ایم. در بخش سنگ آهن نیز فعالیت‌های اکتشافی انجام شده است. گفتنی است، معدن طلای کوه‌ده در فاصله ۱۱۰ کیلومتری شمال شرق شهرستان اردستان در استان اصفهان و در مجاورت کویر مرکزی ایران واقع شده است.

## استاندارد

## برای ناوگان برون شهری چک‌لیست تهیه شود

رییس سازمان ملی استاندارد در خصوص حوادث اخیر برای اتوبوس‌های اسکاتلند در کشور نیز گفت: همچون همه موارد برای استفاده از تکنولوژی باید فرهنگ‌سازی لازم صورت گیرد. پیروزی‌بخش با تأکید بر اینکه سوانح رانندگی از عوامل مختلفی ناشی می‌شود، افزود: در حادثه اخیر، خواب آلودگی راننده عامل اصلی حادثه عنوان شده که برای کاهش عوامل انسانی در بروز حوادث رانندگی باید فرهنگ‌سازی شود.

وی سپس به پیشنهاد سازمان ملی استاندارد ایران به وزارت راه و شهرسازی اشاره کرد و گفت: به این وزارتخانه پیشنهاد دادیم برای ناوگان برون‌شهری همچون هوپامها، یک چک‌لیست تهیه شود و قبل از حرکت هر اتوبوس چک‌های لازم اعمال شود. نخستین همایش روز جهانی تأیید صلاحیت با شعار تأیید صلاحیت: پشتیبانی از ارائه مراقبت‌های بهداشتی و اجتماعی روز دوشنبه با حضور رییس سازمان حفاظت محیط زیست و معاون رییس جمهوری، رییس سازمان ملی استاندارد، رییس مرکز تأیید صلاحیت ایران و جمعی از فعالان حوزه استاندارد در تهران برگزار شد.

وی ادامه داد: در حال حاضر، مطالعات ژئوفیزیکی در بخش مس این معدن انجام شده و در مرحله حفاری رسیده‌ایم. در بخش سنگ آهن نیز فعالیت‌های اکتشافی انجام شده است. گفتنی است، معدن طلای کوه‌ده در فاصله ۱۱۰ کیلومتری شمال شرق شهرستان اردستان در استان اصفهان و در مجاورت کویر مرکزی ایران واقع شده است.

## استاندارد

## برای ناوگان برون شهری چک‌لیست تهیه شود

رییس سازمان ملی استاندارد در خصوص حوادث اخیر برای اتوبوس‌های اسکاتلند در کشور نیز گفت: همچون همه موارد برای استفاده از تکنولوژی باید فرهنگ‌سازی لازم صورت گیرد. پیروزی‌بخش با تأکید بر اینکه سوانح رانندگی از عوامل مختلفی ناشی می‌شود، افزود: در حادثه اخیر، خواب آلودگی راننده عامل اصلی حادثه عنوان شده که برای کاهش عوامل انسانی در بروز حوادث رانندگی باید فرهنگ‌سازی شود.

وی سپس به پیشنهاد سازمان ملی استاندارد ایران به وزارت راه و شهرسازی اشاره کرد و گفت: به این وزارتخانه پیشنهاد دادیم برای ناوگان برون‌شهری همچون هوپامها، یک چک‌لیست تهیه شود و قبل از حرکت هر اتوبوس چک‌های لازم اعمال شود. نخستین همایش روز جهانی تأیید صلاحیت با شعار تأیید صلاحیت: پشتیبانی از ارائه مراقبت‌های بهداشتی و اجتماعی روز دوشنبه با حضور رییس سازمان حفاظت محیط زیست و معاون رییس جمهوری، رییس سازمان ملی استاندارد، رییس مرکز تأیید صلاحیت ایران و جمعی از فعالان حوزه استاندارد در تهران برگزار شد.

وی ادامه داد: در حال حاضر، مطالعات ژئوفیزیکی در بخش مس این معدن انجام شده و در مرحله حفاری رسیده‌ایم. در بخش سنگ آهن نیز فعالیت‌های اکتشافی انجام شده است. گفتنی است، معدن طلای کوه‌ده در فاصله ۱۱۰ کیلومتری شمال شرق شهرستان اردستان در استان اصفهان و در مجاورت کویر مرکزی ایران واقع شده است.

## استاندارد

## برای ناوگان برون شهری چک‌لیست تهیه شود

رییس سازمان ملی استاندارد در خصوص حوادث اخیر برای اتوبوس‌های اسکاتلند در کشور نیز گفت: همچون همه موارد برای استفاده از تکنولوژی باید فرهنگ‌سازی لازم صورت گیرد. پیروزی‌بخش با تأکید بر اینکه سوانح رانندگی از عوامل مختلفی ناشی می‌شود، افزود: در حادثه اخیر، خواب آلودگی راننده عامل اصلی حادثه عنوان شده که برای کاهش عوامل انسانی در بروز حوادث رانندگی باید فرهنگ‌سازی شود.

وی سپس به پیشنهاد سازمان ملی استاندارد ایران به وزارت راه و شهرسازی اشاره کرد و گفت: به این وزارتخانه پیشنهاد دادیم برای ناوگان برون‌شهری همچون هوپامها، یک چک‌لیست تهیه شود و قبل از حرکت هر اتوبوس چک‌های لازم اعمال شود. نخستین همایش روز جهانی تأیید صلاحیت با شعار تأیید صلاحیت: پشتیبانی از ارائه مراقبت‌های بهداشتی و اجتماعی روز دوشنبه با حضور رییس سازمان حفاظت محیط زیست و معاون رییس جمهوری، رییس سازمان ملی استاندارد، رییس مرکز تأیید صلاحیت ایران و جمعی از فعالان حوزه استاندارد در تهران برگزار شد.

وی ادامه داد: در حال حاضر، مطالعات ژئوفیزیکی در بخش مس این معدن انجام شده و در مرحله حفاری رسیده‌ایم. در بخش سنگ آهن نیز فعالیت‌های اکتشافی انجام شده است. گفتنی است، معدن طلای کوه‌ده در فاصله ۱۱۰ کیلومتری شمال شرق شهرستان اردستان در استان اصفهان و در مجاورت کویر مرکزی ایران واقع شده است.

## استاندارد

## برای ناوگان برون شهری چک‌لیست تهیه شود

رییس سازمان ملی استاندارد در خصوص حوادث اخیر برای اتوبوس‌های اسکاتلند در کشور نیز گفت: همچون همه موارد برای استفاده از تکنولوژی باید فرهنگ‌سازی لازم صورت گیرد. پیروزی‌بخش با تأکید بر اینکه سوانح رانندگی از عوامل مختلفی ناشی می‌شود، افزود: در حادثه اخیر، خواب آلودگی راننده عامل اصلی حادثه عنوان شده که برای کاهش عوامل انسانی در بروز حوادث رانندگی باید فرهنگ‌سازی شود.

وی سپس به پیشنهاد سازمان ملی استاندارد ایران به وزارت راه و شهرسازی اشاره کرد و گفت: به این وزارتخانه پیشنهاد دادیم برای ناوگان برون‌شهری همچون هوپامها، یک چک‌لیست تهیه شود و قبل از حرکت هر اتوبوس چک‌های لازم اعمال شود. نخستین همایش روز جهانی تأیید صلاحیت با شعار تأیید صلاحیت: پشتیبانی از ارائه مراقبت‌های بهداشتی و اجتماعی روز دوشنبه با حضور رییس سازمان حفاظت محیط زیست و معاون رییس جمهوری، رییس سازمان ملی استاندارد، رییس مرکز تأیید صلاحیت ایران و جمعی از فعالان حوزه استاندارد در تهران برگزار شد.

وی ادامه داد: در حال حاضر، مطالعات ژئوفیزیکی در بخش مس این معدن انجام شده و در مرحله حفاری رسیده‌ایم. در بخش سنگ آهن نیز فعالیت‌های اکتشافی انجام شده است. گفتنی است، معدن طلای کوه‌ده در فاصله ۱۱۰ کیلومتری شمال شرق شهرستان اردستان در استان اصفهان و در مجاورت کویر مرکزی ایران واقع شده است.

## استاندارد

## برای ناوگان برون شهری چک‌لیست تهیه شود

رییس سازمان ملی استاندارد در خصوص حوادث اخیر برای اتوبوس‌های اسکاتلند در کشور نیز گفت: همچون همه موارد برای استفاده از تکنولوژی باید فرهنگ‌سازی لازم صورت گیرد. پیروزی‌بخش با تأکید بر اینکه سوانح رانندگی از عوامل مختلفی ناشی می‌شود، افزود: در حادثه اخیر، خواب آلودگی راننده عامل اصلی حادثه عنوان شده که برای کاهش عوامل انسانی در بروز حوادث رانندگی باید فرهنگ‌سازی شود.

وی سپس به پیشنهاد سازمان ملی استاندارد ایران به وزارت راه و شهرسازی اشاره کرد و گفت: به این وزارتخانه پیشنهاد دادیم برای ناوگان برون‌شهری همچون هوپامها، یک چک‌لیست تهیه شود و قبل از حرکت هر اتوبوس چک‌های لازم اعمال شود. نخستین همایش روز جهانی تأیید صلاحیت با شعار تأیید صلاحیت: پشتیبانی از ارائه مراقبت‌های بهداشتی و اجتماعی روز دوشنبه با حضور رییس سازمان حفاظت محیط زیست و معاون رییس جمهوری، رییس سازمان ملی استاندارد، رییس مرکز تأیید صلاحیت ایران و جمعی از فعالان حوزه استاندارد در تهران برگزار شد.

وی ادامه داد: در حال حاضر، مطالعات ژئوفیزیکی در بخش مس این معدن انجام شده و در مرحله حفاری رسیده‌ایم. در بخش سنگ آهن نیز فعالیت‌های اکتشافی انجام شده است. گفتنی است، معدن طلای کوه‌ده در فاصله ۱۱۰ کیلومتری شمال شرق شهرستان اردستان در استان اصفهان و در مجاورت کویر مرکزی ایران واقع شده است.

## استاندارد

## برای ناوگان برون شهری چک‌لیست تهیه شود

رییس سازمان ملی استاندارد در خصوص حوادث اخیر برای اتوبوس‌های اسکاتلند در کشور نیز گفت: همچون همه موارد برای استفاده از تکنولوژی باید فرهنگ‌سازی لازم صورت گیرد. پیروزی‌بخش با تأکید بر اینکه سوانح رانندگی از عوامل مختلفی ناشی می‌شود، افزود: در حادثه اخیر، خواب آلودگی راننده عامل اصلی حادثه عنوان شده که برای کاهش عوامل انسانی در بروز حوادث رانندگی باید فرهنگ‌سازی شود.

وی سپس به پیشنهاد سازمان ملی استاندارد ایران به وزارت راه و شهرسازی اشاره کرد و گفت: به این وزارتخانه پیشنهاد دادیم برای ناوگان برون‌شهری همچون هوپامها، یک چک‌لیست تهیه شود و قبل از حرکت هر اتوبوس چک‌های لازم اعمال شود. نخستین همایش روز جهانی تأیید صلاحیت با شعار تأیید صلاحیت: پشتیبانی از ارائه مراقبت‌های بهداشتی و اجتماعی روز دوشنبه با حضور رییس سازمان حفاظت محیط زیست و معاون رییس جمهوری، رییس سازمان ملی استاندارد، رییس مرکز تأیید صلاحیت ایران و جمعی از فعالان حوزه استاندارد در تهران برگزار شد.

وی ادامه داد: در حال حاضر، مطالعات ژئوفیزیکی در بخش مس این معدن انجام شده و در مرحله حفاری رسیده‌ایم. در بخش سنگ آهن نیز فعالیت‌های اکتشافی انجام شده است. گفتنی است، معدن طلای کوه‌ده در فاصله ۱۱۰ کیلومتری شمال شرق شهرستان اردستان در استان اصفهان و در مجاورت کویر مرکزی ایران واقع شده است.

## استاندارد

## برای ناوگان برون شهری چک‌لیست تهیه شود

رییس سازمان ملی استاندارد در خصوص حوادث اخیر برای اتوبوس‌های اسکاتلند در کشور نیز گفت: همچون همه موارد برای استفاده از تکنولوژی باید فرهنگ‌سازی لازم صورت گیرد. پیروزی‌بخش با تأکید بر اینکه سوانح رانندگی از عوامل مختلفی ناشی می‌شود، افزود: در حادثه اخیر، خواب آلودگی راننده عامل اصلی حادثه عنوان شده که برای کاهش عوامل انسانی در بروز حوادث رانندگی باید فرهنگ‌سازی شود.

وی سپس به پیشنهاد سازمان ملی استاندارد ایران به وزارت راه و شهرسازی اشاره کرد و گفت: به این وزارتخانه پیشنهاد دادیم برای ناوگان برون‌شهری همچون هوپامها، یک چک‌لیست تهیه شود و قبل از حرکت هر اتوبوس چک‌های لازم اعمال شود. نخستین همایش روز جهانی تأیید صلاحیت با شعار تأیید صلاحیت: پشتیبانی از ارائه مراقبت‌های بهداشتی و اجتماعی روز دوشنبه با حضور رییس سازمان حفاظت محیط زیست و معاون رییس جمهوری، رییس سازمان ملی استاندارد، رییس مرکز تأیید صلاحیت ایران و جمعی از فعالان حوزه استاندارد در تهران برگزار شد.

وی ادامه داد: در حال حاضر، مطالعات ژئوفیزیکی در بخش مس این معدن انجام شده و در مرحله حفاری رسیده‌ایم. در بخش سنگ آهن نیز فعالیت‌های اکتشافی انجام شده است. گفتنی است، معدن طلای کوه‌ده در فاصله ۱۱۰ کیلومتری شمال شرق شهرستان اردستان در استان اصفهان و در مجاورت کویر مرکزی ایران واقع شده است.



خبرنامه

لیره ترکیه سقوط کرد

لیره ترکیه دیروز پس از اینکه حزب عدالت و توسعه اکثریت پارلمانی را پس از ۱۳ سال در اختیار داشتن قدرت از دست داد، به میزان چشمگیری کاهش پیدا کرد.

به گزارش ایسنا، لیره ۵۰ درصد کاهش یافت و به رکورد پایین ۲۸ در برابر هر دلار آمریکا رسید، در حالی که یازده اوراق ۱۰ ساله دولتی از ۹۳۲ درصد در روز جمعه به ۹۹۸ درصد افزایش یافت. شاخص سهام اصلی ترکیه در ابتدای معاملات دیروز ۸۸ درصد سقوط کرد. براساس گزارش رویترز، سرمایه‌گذاران تا قدرت را حفظ کنند و از ایجاد ابهام و بن‌بست سیاسی میان احزاب این کشور جلوگیری شود اما از بیش از ۹۶ درصد آرای شمارش شده، حزب عدالت و توسعه ۹۴۰ درصد رأی به‌دست آورده است. به گفته تحلیلگران، لیره که پیش از انتخابات کاهش چشمگیری در برابر دلار داشت، ممکن است بیشتر سقوط کند و با تشدید فشارهای تورمی، بانک مرکزی را به افزایش نرخ‌های بهره وادار کند.

تصویب کلیات طرح عملیات بانکی بدون ربا در کمیسیون حمایت از تولید ملی

سخنگوی کمیسیون ویژه حمایت از تولید ملی از تصویب کلیات طرح عملیات بانکی بدون ربا در این کمیسیون خبر داد.

به گزارش تسنیم، اسماعیل جلیلی، سخنگوی کمیسیون ویژه حمایت از تولید ملی و نظارت بر نحوه اجرای اصل ۴۴ قانون اساسی مجلس شورای اسلامی در گفت‌وگو با تسنیم، با اشاره به جلسه دیروز این کمیسیون اظهار داشت: این جلسه با حضور نمایندگان بانک مرکزی، سازمان خصوصی‌سازی، مرکز پژوهش‌ها، صندوق بیمه کشاورزی و وزارت اقتصاد و دارای اعضای کمیسیون تشکیل شد. وی ادامه داد: در این جلسه گزارش رییس صندوق بیمه محصولات کشاورزی ارائه شد که در آن بر مشکلات نقدینگی صندوق برای پرداخت خسارت‌های کشاورزان و نیاز جدی به حمایت بانک مرکزی و بانک کشاورزی برای تامین منابع جبران خسارت‌های وارده به کشاورزان و اظهار نگرانی از عدم اجرای ماده ۴۹ قانون رفع موانع تولید تاکید شده بود. نماینده مردم مسجد سلیمان در مجلس همچنین گفت: کلیات طرح عملیات بانکی بدون ربا در این جلسه به بحث و بررسی گذاشته شد و در نهایت با اکثریت آرا به تصویب رسید و مقرر شد کار گروهی با عضویت طراحان طرح، وزارت اقتصاد، بانک مرکزی و مرکز پژوهش‌ها مانع طرح را بررسی و گزارش نهایی خود را به کمیسیون ارائه دهند. جلیلی در پایان خاطر نشان کرد: در ادامه جلسه دیروز گزارش وزارت اقتصاد، مرکز پژوهش‌ها و اتاق بازرگانی از راهکارهای بهبود رتبه ایران در گزارش انجام کسب‌وکار بانک جهانی مطرح شد.

شرایط وام ۸۰ میلیونی مسکن اعلام شد

مدیرعامل بانک مسکن با اعلام اینکه سقف وام‌های پرداختی از طریق صندوق پس‌انداز مسکن برای سال‌های بعد قابل افزایش است از پیشنهاد افزایش وام ۲۵ میلیون تومانی خرید مسکن به ۵۰ میلیون تومان به بانک مرکزی خبر داد.

به گزارش ایسنا، محمد هاشم بت‌شکن دیروز در نشست خبری با اشاره به ایلان بخشنامه مربوط به صندوق پس‌انداز مسکن به کلیه شعب بانک مسکن اعلام کرد که از امروز متقاضیان می‌توانند برای افتتاح حساب اقدام کنند. وی در ادامه به بیان جزئیاتی از نحوه پرداخت تسهیلات از طریق صندوق پس‌انداز مسکن در قالب وام‌های ۸۰، ۶۰ و ۴۰ میلیون تومانی در تهران و مناطق شهری کشور پرداخت و گفت: سقف‌های تعیین شده برای پرداخت این تسهیلات به گونه‌ای نیست که بدون تغییر باقی بماند بلکه در سال آینده ممکن است با تغییر شرایط و انجام بررسی‌های کامل همچنین در نظر گرفتن توان متقاضیان و موافقت بانک مرکزی و شورای پول و اعتبار قابل ارتقا باشد. بت‌شکن با اشاره به شرایط سپرده‌گذاری در پس‌انداز مسکن گفت: متقاضی واجد شرایط می‌تواند در دو دوره شش ماهه سپرده‌گذاری کرده و تسهیلات خود را دریافت کند. وی همچنین از شرایط افراد خانه اولی که مشمول دریافت تسهیلات از صندوق تسهیلات مسکن می‌شوند، سخن گفت و افزود: متقاضیانی خانه اولی هستند که طبق ضوابط تعیین شده از تسهیلات بانک مسکن و سایر بانک‌ها جهت خرید، اهدا و انتقال سهم‌الشرکه استفاده نکرده باشند. همچنین بهره‌ای از امکانات دولتی در تهیه مسکن نبرده و متاهل یا سرپرست خانوار باشند. وی مشخصات واحدهای مسکونی قابل خرید با وام‌های صندوق پس‌انداز مسکن را این گونه عنوان کرد که این واحدهای مسکونی نمی‌تواند بیش از هفت سال از تاریخ پروانه ساخت مالی آنها گذشته و پایان کار آن بیش از سه سال عمر داشته باشد. مدیرعامل بانک مسکن اعلام کرد: حداقل دوره سپرده‌گذاری در صندوق پس‌انداز مسکن دو دوره شش ماهه است که متقاضی بعد از آن، دو برابر منابع سپرده‌گذاری شده را به عنوان تسهیلات دریافت می‌کند. وی با بیان اینکه حداکثر دوره سپرده‌گذاری در صندوق پس‌انداز مسکن شش دوره شش ماهه است، گفت: حداقل متوسط موجودی در هر دوره شش ماهه با توجه به شهرهای مختلف متفاوت است. به گفته وی حداقل سپرده‌گذاری برای وام ۱۰۰ میلیون تومانی در تهران ۱۳۵ میلیون تومان، برای وام ۶۰ میلیون تومانی ۱۰ میلیون تومان و برای وام ۴۰ میلیون تومانی ۶ میلیون و ۷۰۰ هزار تومان خواهد بود. وی نرخ سود تسهیلات را برای وام‌های دریافتی از طریق صندوق پس‌انداز مسکن ۱۴ درصد اعلام کرد و گفت: در صورت کاهش این مقدار از سوی شورای پول و اعتبار بانک مسکن نیز آن را تغییر خواهد داد.

وی با اشاره به اینکه حداکثر مدت بازپرداخت تسهیلات در این طرح صندوق پس‌انداز مسکن ۱۲ سال است، عنوان کرد: بنابر پیشنهاد متقاضی و موافقت بانک این سقف قابل کاهش خواهد بود.

گزارش ۲

معاون نظارتی بانک مرکزی از کاهش ۲۴ درصدی نسبت مطالبات غیرجاری به کل تسهیلات نظام بانکی خبر داد. به گزارش روابط عمومی بانک مرکزی، حمید تهرانیفر با بیان اینکه نسبت مطالبات غیرجاری به کل تسهیلات نظام بانکی که در اوایل سال گذشته ۱۵ درصد بود، در خردادماه امسال به ۱۲٫۶ درصد کاهش یافته است، افزود: در خصوص اظهارات رییس کل سابق بانک مرکزی که مدعی شده است نسبت مطالبات غیرجاری به کل تسهیلات اعطایی بانک‌ها در دوره فعالیت ایشان (شهریور ۸۷ تا شهریور ۹۲) از ۳۰ درصد به ۱۵ درصد کاهش یافته است، باید یادآور شد هیچ زمانی در بانکداری بعد از انقلاب نرخ ۳۰ درصد برای نسبت مطالبات غیرجاری به کل تسهیلات اعطایی بانک‌ها نداشته‌ایم و در دوره فعالیت رییس کل سابق بانک مرکزی این نسبت از ۱۵۸ درصد به ۱۴٫۴ درصد رسیده بود.

سامانه مطالبات غیرجاری نداریم

تهرانفر افزود: ما هیچ‌گاه در بانک مرکزی سامانه مطالبات غیرجاری به شکلی که بیان شده، نداشته‌ایم و هنوز هم نداریم. امر شناسایی مطالبات غیرجاری از طریق سامانه تسهیلات و تعهدات بانک‌های مستقر در مجموعه اعتباری این بانک انجام می‌شود و به نظر می‌رسد منظور رییس کل سابق بانک مرکزی اشاره به همین سامانه ذکر شده بوده است. معاون نظارتی بانک مرکزی در خصوص عدم تکمیل برخی بانک‌ها و موسسات اعتباری به مفاد ضوابط اجرایی بانک مرکزی گفت: مقصود از ابلاغ بخشنامه اخیر، این نیست که

زمینه‌های تورمی و مذاکرات هسته‌ای، تک نرخی شدن ارز را تعیین می‌کنند

قیمت چموش ارز چگونه رام می‌شود؟



نسیم نجفی

وعده مسئولان بانک مرکزی در مورد تک‌نرخی کردن ارز در پیچ و خم برنامه‌های این سازمان رو به کم‌رنگ شدن نهاده است. تک نرخی شدن ارز با توجه به فسادآور بودن آن، یکی از مهم‌ترین وعده‌هایی بود که در دو سال گذشته دولت بر آن تاکید کرده است؛ تاکیدیه که به نظر نمی‌رسد با توجه به موانع پیش‌رو در چشم‌انداز کوتاه‌مدت رنگ واقعیت به خود بگیرد. ولی‌الله سیف، رییس کل بانک مرکزی پیش از این در این رابطه اعلام کرده بود: یکسان‌سازی نرخ ارز یکی از سیاست‌های مهم بانک مرکزی است و بعد از عادی شدن روابط بین‌الملل، رفع تحریم‌ها و افزایش روابط کارگزاری بانک‌ها حتماً بانک مرکزی با تمهیدات لازم در پی اجرای شدن این سیاست خواهد بود.

اما با ابهامات به وجود آمده در مسیر مذاکرات هسته‌ای و عمق اختلافات ایران با ۵+۱ معلوم نیست که سرنوشته یکسان‌سازی نرخ ارز به کجا خواهد انجامید.

بانک مرکزی محتاط است

محمد ایوبی، کارشناس اقتصادی در این باره به «فرصت امروز» گفت: واقعیت‌های بازار ارز بانک مرکزی را در مقابل سیاست تک نرخی کردن ارز محتاط کرده است. بازار ارز، بازاری است پر از دلال و نوسان‌گیر. شرایط بازار ارز را وقتی تکمیل می‌بینید در برخی مواقع حتی دانشجویان خارج از کشور هم به جمع نوسانگیرها

می‌پیوندند. همین وضعیت را در نوسانات صعودی ارز هم شاهد هستیم و می‌بینیم که حتی زنان خانه‌دار هم به بازار سرازیر می‌شوند تا از رشد قیمت ارز سودی کسب کنند. چنین بازاری که مستعد رشد حبابی قیمت‌ها است سرشار از ریسک مدیریتی است. سوار شدن بر زین بازار ارز برای بانک مرکزی کار طاقت‌فرسای است چون این بازار به این سادگی‌ها رام نمی‌شود و ممکن است دچار بدجلی شود، بنابراین بانک مرکزی حق دارد که در برابر این بازار دست به عما باشد. وی افزود: در ماجرای مرکز مبادلات نگاه کنید که چگونه دلال‌ها برای بانک مرکزی خط و نشان کشیدند. این بازار سال‌هاست که به این سبک و سیاق خورده است. ما به‌جز یک دوره کوتاه در نیمه نخست دهه ۸۰ مدیریت درستی را در بازار ارز شاهد نبودیم. فقط در این دوره بود که بازار ارز به درستی مدیریت و هدایت شد

و نقش نوسانگیری در این بازار به حداقل رسید و ریل‌گذاری موفق انجام شد. در نیمه دوم دهه ۸۰ ما شاهد افزایش قیمت ارز نبودیم اما شرایطی رقم خورد که نظم منطقی پیشین به هم ریخت. در این دوره با افزایش قیمت نفت و سرازیر شدن ارز به کشور، قیمت ارز کاهش شد اما ریل‌گذاری‌ها اشتباه بود، به همین دلیل با ورود به نیمه نخست ۹۰، ظرفیت‌های بدجلی بازار ارز خودش را نشان داد و اقتصاد کشور را به چالش کشید. این کارشناس اقتصادی تاکید کرد: در شرایط فعلی نمی‌توان مطمئن بود که با توجه به این ویژگی‌های بازار ارز آیا بانک مرکزی قادر خواهد بود که ارز را تک‌نرخی کند یا خیر؟ بانک مرکزی امیدوار است که با توافق قطعی هسته‌ای این شرایط به وجود بیاید اما این توافق در حال حاضر هیچ چشم‌اندازی ندارد و باید منتظر تحولات بعدی باشیم.

زمینه‌های تورمی این سیاست مهیا نیست

جلیل احمدی، کارشناس اقتصادی در گفت‌وگو با «فرصت امروز» در این باره گفت: یکی از زمینه‌های



شش ماهه و ۹ ماهه برقرار باشد. معاون نظارتی بانک مرکزی اظهار داشت: به صلاح مدیران حرفه‌ای بانک‌ها نیست بدون توجه به اشرار اقتصادی تصمیم‌های شان و صرفاً با انگیزه جذب مشتریان بیشتر، رقابت ناسالمی را ایجاد و از برخی روش‌های غیرحرفه‌ای استفاده کنند و در نهایت به بانک خود و نظام بانکی کشور صدمه وارد کنند. تهرانفر افزود: برخی از بانک‌ها یا به‌طور کامل از جزییات بخشنامه صادره مطلع نیستند یا برخی از شعب یا واحدهای سرپرستی به دلیل عدم اشراف کامل به این بخشنامه در روند اجرایی شدن آن اشکالاتی را به وجود آورده‌اند. وی ضمن دعوت از همکاران نظام بانکی به رعایت دقیق و کامل مصوبات شورای پول و اعتبار، تصریح کرد: انتظار مردم و مشتریان نظام بانکی بجااست که پس از ابلاغ مصوبه شورای پول و اعتبار به شبکه بانکی، نرخ و مقرر عقود مشارکتی حداکثر ۲۴ درصد و نرخ موثر عقود میادله‌ای حداکثر ۲۱ درصد توسط بانک‌ها رعایت و اجرا شود و بر همین اساس، بانک مرکزی

مهم برای تک نرخی کردن ارز، کاهش تورم است. دولت یازدهم تاکنون عملکرد خوبی را در مورد تورم داشته و توانسته است تورم ۴۰ درصدی را به ۱۵ درصد برساند اما گزارش‌های بانک مرکزی نشان می‌دهد که شیب کاهش تورم کم شده است و دیگر دولت قادر نیست با سرعت دو سال گذشته میزان تورم بکاهد. علاوه بر اینکه این کاهش تورم با هزینه رکود اقتصادی رخ داده است اما در شرایط فعلی ظرفیت کشور برای تحمل رکود کم شده است.

وی افزود: اجرای فاز سوم هدفمندی، افزایش قیمت بهای بنزین و تأثیری که این اقدام روی افزایش بهای تمام شده کالاهای تولیدی خواهد داشت همه از نشانه‌هایی است که نشان می‌دهد شیب کاهش تورم نهنه‌ها کم شده که حتی ممکن است ما در ماه خرداد و تیر با افزایش یک یا ۲ درصدی تورم هم مواجه شویم. بنابراین نمی‌توان به زمینه‌های تورمی تک نرخی کردن ارز امیدوار بود. این کارشناس تاکید کرد: در مجموع عملکرد بانک مرکزی در بازار ارز مطلوب بوده است. بانک مرکزی توانسته سفته بازی را در این بازار مهار کند و دلالت‌ها را به حاشیه براند اما برای تک‌نرخی کردن ارز تنها گزینه‌ای ممکن، به نتیجه رسیدن مذاکرات هسته‌ای است.

با به نتیجه رسیدن مذاکرات و ایجاد شرایط کاهنده تورم بانک مرکزی می‌تواند سیاست تک‌نرخی شدن را به اجرا بگذارد.

بازار ارز نقدی

نوع ارز	قیمت
دلار آمریکا	۳,۳۱۳
یورو اروپا	۳,۶۹۶
پوند انگلیس	۵,۰۸۳
درهم امارات	۹۰۵
لیر ترکیه	۱,۲۵۹
یوان چین	۵۵۰
ین ژاپن	۲۷
دلار کانادا	۲,۶۹۸
فرانک سوییس	۳,۵۴۰
دینار کویت	۱۱,۰۰۰
ریال عربستان	۸۸۹
دینار عراق	۲,۵۰۰
روپیه هند	۵۴
رینگت مالزی	۹۳۰

بانک‌ها هستند و یک طرف آن، کسانی که تسهیلات را به بانک‌ها برمی‌گردانند. در گام اول باید با افرادی که وجوه در اختیار آنهاست و به طرق مختلف تلاش می‌کنند این وجوه را برنگردانند، برخورد شود تا وجوه بانک‌ها را بدون کم‌وکاست و با سود و جرمیه آن به‌نظام بانکی برگردانند. وی تاکید کرد: این وجوه متعلق به بانک‌ها نیست بلکه وجوه سپرده‌گذاران بانک‌هاست و این افراد با عدم برگشت وجوه به بانک‌ها و توسل به مراجع مختلف، اقتصاد کشور را با چالش جدی مواجه کرده‌اند.

تهرانفر با اشاره به تمهیدات بانک مرکزی در خصوص وصول مطالبات معوق تاکید کرد: از اواخر سال گذشته در حال تهیه مقررات منسجمی در زمینه وصول مطالبات معوق هستیم تا تا بانک‌های که جدیت لازم را ندارند یا به‌طور موقت مطالبات را از سقف‌های غیرجاری به جاری منتقل می‌کنند، تمهیداتی را در نظر بگیریم و ذخایر کافی در حساب بانک‌ها وجود داشته باشد تا سلامت مالی بانک‌ها از این طریق تامین شود. وی با بیان اینکه به‌طور طبیعی بانکی که مطالبات معوق بیشتری دارد باید برای آن ذخیره بیشتری بگیرد و از سود سهامداران خود نیز کسر کند، اضافه کرد: اگر مطالبات معوق یک بانک آن قدر زیاد است که سود سالانه آن بانک به دلیل احتساب ذخیره مطالبات مشکوک‌الوصول کاهش یافته یا حتی به زیان تبدیل شود، سهامداران آن بانک نباید نگران باشند. به نظر بنده، نگرانی واقعی زمانی باید رخ دهد که سهامداران یک بانک مشکل دار، غیرشفاف و دور از سلامت مالی این موضوع یک طرف ماجرا، برخورد می‌کنیم.

تمهیدات جدید برای مطالبات معوق

تهرانفر، مطالبات معوق بانکی را بزرگ‌ترین معضل نظام بانکی خواند و تصریح کرد: در این موضوع یک طرف ماجرا،

نرخنامه

دلار ۳,۳۱۳ تومان

صرافان بازار ارز و سکه نرخ هر دلار آمریکا را ۳,۳۱۳ تومان و هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید را ۹۱۵,۵۰۰ تومان تعیین کردند. هر یورو در بازار آزاد ۳,۶۹۶ تومان و هر پوند نیز ۵,۰۸۳ تومان قیمت خورد. همچنین هر نیم سکه ۴۶۷ هزار تومان و هر ربع سکه ۲۵۶ هزار تومان فروخته شد و هر گرم طلای ۱۸ عیار ۹۳,۴۰۶ تومان قیمت خورد. هر اونس طلا هم در بازارهای جهانی ۱۱,۷۴۷ دلار رسید.

نرخ سکه و طلا

عنوان	قیمت
اونس طلا	۱۱,۷۴۷
مقال طلا	۴۰۵,۰۰۰
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۹۳,۵۲۲
سکه بهار آزادی	۹۱۴,۰۰۰
سکه طرح جدید	۹۱۵,۵۰۰
نیم سکه	۴۶۷,۰۰۰
ربع سکه	۲۵۶,۰۰۰
سکه گرمی	۱۷۸,۰۰۰

نرخ ارز نقدی

نوع ارز	قیمت
دلار آمریکا	۳,۳۱۳
یورو اروپا	۳,۶۹۶
پوند انگلیس	۵,۰۸۳
درهم امارات	۹۰۵
لیر ترکیه	۱,۲۵۹
یوان چین	۵۵۰
ین ژاپن	۲۷
دلار کانادا	۲,۶۹۸
فرانک سوییس	۳,۵۴۰
دینار کویت	۱۱,۰۰۰
ریال عربستان	۸۸۹
دینار عراق	۲,۵۰۰
روپیه هند	۵۴
رینگت مالزی	۹۳۰

بانکنامه

قدردانی از بانک کار آفرین در مراسم رونمایی از طرح ملی چکاوک

رونمایی از طرح ملی چکاوک یا سامانه انتقال تصویر چک با حضور معاون اول رییس‌جمهور در بانک مرکزی انجام شد. به گزارش روابط عمومی بانک کار آفرین، دکتر اسحاق جهانگیری در مراسم رونمایی از سامانه چکاوک ضمن تشکر و قدردانی از همراهی و همکاری بانک کار آفرین و سایر بانک‌های کشور در اجرا و بهره‌برداری از این پروژه در مورد مزایای استفاده از این سامانه در امور مربوط به چک گفت: چک یک ابزار مهم مالی برای تسهیل امور تجاری و معاملاتی است و هرچه بتوانیم امنیت و اعتماد در زمینه چک را افزایش دهیم، از مسائل و تبعات منفی آن کاسته خواهد شد.

جایزه «سطح پیشرو» به بانک دی تعلق گرفت

بانک دی موفق به کسب جایزه «سطح پیشرو» در استقرار نظام مدیریت بهره‌وری شد. به گزارش روابط عمومی بانک دی، در ششمین دوره جایزه ملی بهره‌وری ۱۴۰۴ از سازمان‌ها و نگاه‌های متعدد و فعال در امر بهره‌وری تقدیر شد. در لوح اعطا شده به بانک دی که از سوی رضا شفیعی نایب، رییس شورای سیاست‌گذاری جواز مدیریت و شهاب‌الدین پاک‌بین، دبیر کمیته اجرایی نگارش شده، آمده است: «در سال ۱۴۰۴ ایران کشوری است توسعه‌یافته از نظر اقتصادی، علمی و فناوری در سطح منطقه با هویت اسلامی و انقلابی، همچنین الهام‌بخش در جهان اسلام و با تعامل سازنده و موثر در روابط بین‌الملل، بدین وسیله اعلام می‌شود بانک دی ضمن حضور در فرآیند ارزیابی ششمین دوره جایزه ملی بهره‌وری، موفق به کسب سطح پیشرو در استقرار نظام مدیریت بهره‌وری شده است.»

تمدید مهلت استفاده از تسهیلات احیا و نوسازی شهری در بانک ملت

مهلت استفاده از تسهیلات احیا و نوسازی بافت‌های فرسوده شهری در بانک ملت تا پایان تیرماه سال جاری تمدید شد. به گزارش روابط عمومی بانک ملت، با هدف مساعدت با معرفی‌شدگان و اهمیت بازسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده و نامناسب شهری و با توجه به طولانی شدن تشکیل پرونده برخی متقاضیان، مهلت تکمیل پرونده، اعطای تسهیلات و انعقاد قرارداد در سامانه تسهیلات متمرکز بانک ملت، حداکثر تا پایان روز ۳۱ تیرماه سال ۱۳۹۴ ادامه خواهد داشت.







## مسکن



## رونق ملایم بازار مسکن بدون جهش قیمت

مدیرکل راه و شهرسازی استان تهران گفت: متوسط قیمت فروش هر مترمربع واحد مسکونی در تهران بین ۴ تا ۴ میلیون و ۲۰۰ هزار تومان ثابت مانده لذا بدون جهش در قیمت، شاهد رونق بازار تا پایان سال جاری با شیب ملایم خواهیم بود.

به گزارش ایرنا، فریبرز واحدی افزود: شاخص‌های اقتصادی نشان می‌دهد در مجموع بازار خریدوفروش مسکن در تهران وضعیت آرامی خواهد داشت و تا پایان شهریور ماه سال جاری در حوزه خریدوفروش و اجاره مسکن آن‌چنان افزایش قیمت نخواهیم داشت.

وی با بیان آنکه با افزایش تسهیلات بانکی انتظار داریم بازار خریدوفروش مسکن از رکود فعلی خارج شود، اظهار داشت: افزایش سقف تسهیلات بانکی و استفاده از ابزارهای مالی جدید از جمله راه‌اندازی صندوق زمین و ساختمان قدرت خرید قشر متوسط جامعه را بالا خواهد برد و تحرک بیشتری در بازار مسکن ایجاد خواهد کرد.

واحدی بر تحرک بیشتر در بازار ساخت‌وساز مسکن تأکید کرد و گفت: در صورتی‌که بازار ساخت‌وساز مسکن در کشور رونق بگیرد و سرمایه‌گذاری بیشتری از طرف مردم در این حوزه انجام شود، علاوه بر افزایش اشتغال‌زایی، شاهد ثبات قیمت مسکن نیز خواهیم بود.

وی با اشاره به کاهش صدور پروانه ساخت‌وساز در تهران اظهار داشت: هرچند با کاهش صدور پروانه ساخت‌وساز در تهران طی سال گذشته و امسال نگرانی‌هایی وجود دارد و ممکن است انباشت تقاضا را برای سال‌های آینده به وجود آورد اما اجرای سیاست‌های بازآفرینی شهری و نوسازی بافت‌های فرسوده در شهر تهران و حمایت‌های شهرداری و سیاست‌های وزارت راه و شهرسازی می‌تواند به کاهش انباشت تقاضا در این حوزه کمک کند.

مدیرکل راه و شهرسازی استان تهران یادآور شد: با این حال با وجود بیش از ۲۵۰ هزار واحد مسکونی خالی در تهران نگران انباشت تقاضا در تهران نیستیم و با ادامه ساخت‌وساز و واحدهای مسکونی خالی می‌توانیم تقاضای خرید مسکن را در تهران پاسخگو باشیم.

واحدی با اشاره به مزیت‌های افزایش سرمایه‌گذاری در حوزه ساخت‌وساز در تهران تصریح کرد: با حمایت‌های دولتی و همکاری بیشتر بانک مرکزی با وزارت راه و شهرسازی و تأمین منابع مالی مورد نیاز به خصوص برای انبوه‌سازان شاهد افزایش ساخت‌وساز در این عرصه خواهیم بود و با تقویت قدرت خرید مردم دیگر نگران رکود بازار نخواهیم بود.

## جواد هاشمی

معاون وزیر راه و شهرسازی در ششمین همایش ملی مقررات ساختمان‌که در اسفند ماه سال گذشته برگزار شد سخنانی گفت که اجرایی شدن آنها به ایجاد یک انقلاب کیفی در ساختمان‌های کشور می‌ماند. استفاده از توان متخصصان، اصلاح مصالح ساختمانی به کار رفته در پروژه‌های مسکونی و البته ایجاد و راه‌اندازی شرکت‌هایی که در کار نظارت و حفظ کیفیت واحدهای مسکونی تخصص دارند اصلی‌ترین محورهای این همایش بزرگ را ساخت. با وجود تمام تأکیدات و البته تلاش وزارت راه و شهرسازی برای بالا بردن کیفیت ساختمان‌ها آنچه در عمل اتفاق افتاده با اهداف فاصله زیادی دارد.

از تذکر تا تعلیق تعداد قابل توجهی از پروژه‌های ساختمانی در ماه‌های گذشته تا تذکر و دادگاهی شدن تعدادی از مهندسان ناظر ساختمان در کلانشهرها همه نشان از آن دارد که کار ساختمان‌های ایران تا آینده‌ای نزدیک به استانداردها برسد.

یکی از اصلی‌ترین خلل‌هایی که در این بین پیش‌آمده اجرایی نشدن طرح صدور شناسنامه فنی ساختمان است؛ طرحی که در مرحله اجرا تمام ویژگی‌های فنی و تخصصی ساختمان را ثبت می‌کند و امکان پیگیری تخلف‌ها را از گام نخست تا تحویل نهایی واحدها فراهم می‌آورد.

با وجود آنکه در طول ماه‌های گذشته بارها سخن از نهایی و اجرایی شدن طرح شناسنامه فنی ساختمان مطرح شده و دستگاه‌های مرتبط برای آغاز به کار آن اعلام آمادگی کرده‌اند، اما پاسکاری مسئولیت‌ها از وزارت راه به سازمان نظام مهندسی و شهرداری عملاً کار را در همان نقطه نخست متوقف کرده است.

در این بین چیزی که ماجرا را پیچیده‌تر کرده تفاوت روایت

## شهرداری حلقه مفقوده کیفیت ساختمان؟

## شناسنامه فنی ساختمان در اغما



شناسنامه فنی ساختمان‌ها امروز متوقف بوده به هیچ عنوان صحیح نیست و امروز می‌توان ادعا کرد در بیش از نیمی از استان‌های کشور کار صدور شناسنامه فنی آغاز شده و به اوضاع خوبی نیز رسیده است.

وی ادامه داد: از سال ۸۷ تاکنون تعداد زیادی از واحدهای مسکونی در استان‌ها با شناسنامه فنی ساخته شده‌اند، اما اینکه این طرح بسیار مهم تاکنون در کلان‌شهری مانند تهران اجرایی نشده قدری کار را پیچیده می‌کند. به گفته عامری، فراهم نشدن شرایط مقدماتی از سوی شهرداری و نبود تمکین لازم بر قانون در پروژه‌ها

پیشروی شناسنامه فنی را با دشواری همراه کرده است. هرچند در تهران نیز پروژه کلید خورد، اما در مدتی کوتاه متوقف شد تا ترس از افزایش قیمت به دنبال اجرای این طرح و فراهم نبودن شرایط کار اسنارت دوباره این برنامه را با سختی روبه‌رو کند.

نایب رییس نظام مهندسی کشور با تأکید بر لزوم اجرایی شدن طرح صدور شناسنامه فنی در تمام سطح کشور خاطر نشان کرد: اگر در کشور دغدغه امنیت و کیفیت ساختمان داریم باید

## خبر



## یارانه مسکن خانوارهای بهزیستی آورده‌مسکن اجتماعی می‌شود

است که چتر حمایتی ندارند و قرار است بنیاد مسکن به‌تنهایی این واحدها را بسازد.

وی همچنین به آورده هر سازمان حمایتی برای ساخت واحدهای مسکونی خانوارهای تحت پوشش خود اشاره و

خاطر نشان کرد: قرار است یارانه مسکنی که به خانوارهای تحت پوشش این نهادها داده می‌شود، به‌عنوان سهم آن سازمان برای ساخت واحدهای مسکونی محسوب شود؛ مثلاً سازمان بهزیستی برای هر واحد مسکونی پنج میلیون تومان در نظر گرفته یا سازمان ملی زمین و مسکن، زمین‌های لازم برای ساخت این واحدها را اهدا می‌کند.

به گفته حوق‌شناس، نهادهای حمایتی، بخشی از امکانات داخلی خود را به اجرای این طرح منتقل می‌کنند.

گفتنی است حامد مظاهریان معاون مسکن و ساختمان وزارت راه و شهرسازی روز گذشته از اجرای طرح مسکن اجتماعی به‌عنوان بخشی از طرح جامع مسکن ویژه ساخت مسکن محرومان با مدیریت بنیاد مسکن انقلاب اسلامی و همکاری نهادهای حمایتی خبر داده‌بود.

## تحویل همه واحدهای ویژه تهرانسر تا شهریور

پروژه تحویل متقاضیان مسکن ویژه شود. زمانی که هیأت عامل جدید از ابتدای سال ۹۳ فعالیت خود را برای تسریع در روند ساخت‌وساز پروژه آغاز کرد، این قرارداد با تمام متقاضیان بسته شده بود.

وی با بیان اینکه مهلت ۱۵ ماهه‌اواخر خرداد سال‌جاری به اتمام می‌رسد و تمام واحدها باید تحویل متقاضیان شود، گفت: در قرارداد نیز ذکر شد همان‌طور که برای متقاضیان در صورت تأخیر در پرداخت اقساط جریمه در نظر گرفته می‌شود برای تأخیر در تحویل واحدها نیز سازمان ملی زمین و مسکن و اداره کل راه و شهرسازی استان تهران متعهد شدند براساس یکسری ضوابط به متقاضیان جریمه بپردازند.

معاون مسکن شهری بنیاد مسکن انقلاب اسلامی با اشاره به مدیریت بنیاد مسکن بر گروه سازمان‌های متولی ساخت واحدهای مسکونی اقبال کم‌رآمد گفت:

هنوز آیین‌نامه اجرایی این فرآیند به بنیاد مسکن ابلاغ نشده است.

به گزارش پایگاه خبری وزارت راه و شهرسازی، جواد حوق‌شناس در پاسخ به پرسشی درخصوص نقش بنیاد مسکن انقلاب اسلامی در تیم نهادهای حمایتی بنیاد مسکن انقلاب اسلامی مدیریت گروه نهادهای متولی مسکن محرومان را برعهده دارد که در این گروه، سازمان ملی زمین و مسکن، سازمان بهزیستی، کمیته امداد امام خمینی (ره)، وزارت تعاون کار و رفاه اجتماعی، بنیاد مستضعفان و دیگر نهادهای انقلابی و حمایتی حضور داشته و قرار است هر کدام سهم خود را به‌عنوان آورده ارائه دهند.

معاون مسکن شهری بنیاد مسکن انقلاب اسلامی با بیان اینکه هنوز سازوکار و آیین‌نامه اجرایی این فرآیند به بنیاد ابلاغ نشده است گفت: یکی از مواد این دستورالعمل، ساخت ۱۵ هزار واحد مسکونی برای خانوارهای مستضعفی

قائم مقام مجری طرح مسکن ویژه تهرانسر با تأکید بر اینکه ایجاد تمام امکانات رفاهی برای پروژه مسکن ویژه تهرانسر در دستور کار است، ادامه داد: تمامی واحدهای مربوط به شرکت‌های احراز زنجان، کوری مریم و پایاسازه تا پایان شهریور تحویل متقاضیان خواهد شد.

به گزارش ایسنا، یاسر لک درباره آخرین وضعیت تحویل واحدهای مسکن ویژه تهرانسر به متقاضیان با توجه به نزدیک شدن به زمان اتمام مهلت ۱۵ ماهه پس از عقد قرارداد برای تحویل تمام واحدها اظهار کرد: از بهمن و اسفند سال ۹۲ قراردادی با متقاضیان بسته شد که طی مدت زمان ۱۵ ماهه تمام ۳۱۰ واحد این

## حمل و نقل



## ظرفیت ساخت بزرگراه توسط بخش خصوصی فراهم است

وزیر راه و شهرسازی گفت: در حال حاضر احداث بزرگراه نقدر- طریقه به‌عنوان بخشی از آزادراه حرم تا حرم (سیزوار- نیشابور- مشهد) با مشارکت ۷۰ درصدی قرارگاه خاتم‌الانبیا و ۳۰ درصدی دولت در حال اجرا است که سهم دولت را باید به ۱۰ تا ۲۰ درصد کاهش داد.

به گزارش پایگاه خبری وزارت راه و شهرسازی، عباس آخوندی در مراسم آغاز عملیات فاز دیگری از آزادراه حرم تا حرم با بیان اینکه در حال حاضر طول شبکه آزادراهی کشور حدود ۲۲۰۰ کیلومتر است، گفت: باید بتوانیم شبکه آزادراهی کشور را به ۵ هزار کیلومتر افزایش دهیم؛ حال اگر قرار است چنین تصمیمی بگیریم و شبکه حمل‌ونقل کشور را گسترش دهیم باید بپذیریم که دولت به‌تنهایی از انجام این کار بر نمی‌آید. اگر تصور کنیم نگهداری و احداث این حجم از آزادراه‌ها، راه‌های اصلی، فرعی و روستایی از طریق منابع دولت امکان‌پذیر است تصور نادرستی است.

وی افزود: به‌عنوان مثال تنها برای نگهداری شبکه فعلی آزادراهی کشور سالانه ۸ هزار میلیارد تومان بودجه نیاز داریم. بنابراین اگر می‌گوییم ۳ هزار کیلومتر آزادراه دیگر باید در کشور ساخته شود، نگهداری آن به اعتباری حدود ۳۰ هزار میلیارد تومان نیاز دارد. این حجم از کار را نمی‌توانیم از بودجه دولت تأمین کنیم. اولیای انقلاب در ایران تنها یک‌میلیون و ۲۰۰ هزار خودرو وجود داشت که در حال حاضر، این میزان حدود ۱۲ میلیون خودرو است و پیش‌بینی می‌شود این میزان تا ۲۰ سال آینده به حدود ۵۰ میلیون خودرو افزایش یابد. بنابراین باید تصمیم بگیریم که چه کار می‌خواهیم انجام دهیم.

آخوندی ادامه داد: اگر قرار است به بودجه دولتی تکیه کنیم و از بهره‌بردار عوارض دریافت نکنیم کارها به کندی پیش می‌رود و کیفیت خدمات و توسعه‌دهی بسیار کاهش می‌یابد اما اگر می‌خواهیم توسعه داشته باشیم قاعدتاً باید هزینه ساخت را به بخش خصوصی بدهیم و از هر کسی که از این راه‌ها استفاده می‌کند، عوارضی دریافت شود.

وزیر راه و شهرسازی افزود: خوشبختانه در حال حاضر امکان و ظرفیت ساخت این آزادراه‌ها توسط بخش خصوصی و امکان سرمایه‌گذاری در بخش حمل‌ونقل از سوی سرمایه‌گذاران بخش خصوصی فراهم شده است.

وی با بیان اینکه در حال حاضر احداث بخشی از آزادراه حرم تا حرم (سیزوار- نیشابور- مشهد) با مشارکت ۷۰ درصدی قرارگاه خاتم‌الانبیا و ۳۰ درصدی دولت در حال اجرا است، گفت: باید سهم دولت را به ۱۰ تا ۲۰ درصد کاهش داد.

## واکنش ایران

## به بیانیه وزارت خزانه‌داری آمریکا

رییس سازمان هواپیمایی کشوری گفت: طی هفته‌های آینده نخستین فروند از ۹ هواپیمای خریداری شده در ناوگان هوایی کشور فعال و عملیات می‌شوند.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت راه و شهرسازی، علیرضا جهانگیریان با بیان اینکه بیانیه اخیر وزارت خزانه‌داری آمریکا درباره مصادره ۹ فروند هواپیمای جدید خریداری شده مغایر با کنوانسیون بین‌المللی است، گفت: سازمان هواپیمایی و ایرلاین ماهان اقدامات لازم قانونی را انجام خواهند داد و طی هفته‌های آینده نخستین فروند از این هواپیماها در ناوگان هوایی کشور فعال و عملیاتی می‌شوند.

وی درباره آخرین وضعیت اجرای دستورالعمل تأسیس و فعالیت شرکت‌های هواپیمایی گفت: این دستورالعمل به ایرلاین‌ها ابلاغ شده که باید خود را با آن تطبیق و مدارک لازم را جهت احراز ادامه فعالیت ایرلاین به سازمان هواپیمایی کشوری ارائه دهند.

معاون وزیر راه و شهرسازی با اشاره به اینکه اغلب ایرلاین‌ها شرایط کلیات مالی و هیأت‌مدیره خود را برای سازمان هواپیمایی ارسال کرده‌اند، ادامه داد: براساس دستورالعمل تأسیس و فعالیت شرکت‌های هواپیمایی در بخش ناوگان، شرکت‌هایی مجاز به فعالیت پروازهای برنامه‌ای (دائمی در طول سال) هستند که حداقل پنج فروند هواپیما داشته باشند و تمامی ایرلاین‌ها به غیراز یک ایرلاین این شرایط را دارند.

وی افزود: ایرلاینی که کمتر از پنج فروند هواپیما داشت صلاحیت ادامه فعالیت پرواز برنامه‌ای را نداشت و مجوز این ایرلاین از «ایرلاین برنامه‌ای» به «ایرلاین غیربرنامه‌ای» تغییر یافت.

جهانگیریان ادامه داد: برای فعالیت ایرلاین‌های غیربرنامه‌ای یک دستورالعمل کلی تدوین و به ایرلاین مذکور ابلاغ شده اما این دستورالعمل به بررسی بیشتر نیاز دارد که در دستور کار سازمان هواپیمایی کشوری قرار دارد.

رییس سازمان هواپیمایی کشوری تأکید کرد: ایرلاین‌های جدیدی که درخواست دریافت مجوز و فعالیت دارند نیز باید از همان ابتدا شرایط دستورالعمل تأسیس و فعالیت شرکت‌های هواپیمایی را داشته باشند.

جهانگیریان درباره ساماندهی نرخ بلیت پروازهای چارتی نیز گفت: فروش بلیت پروازهای چارتی در ایام پیک و افزایش تقاضا برای سفر مشکل‌ساز می‌شود که منشا این مشکلات تقاضای بیش از عرضه بلیت است که در این شرایط قیمت بلیت پروازهای چارتی غیرواقعی می‌شود.

رییس سازمان هواپیمایی کشوری افزود: این سازمان در طول سال بر فعالیت آژانس‌های مسافری نظارت و آژانس‌های متخلف را به مراجع ذی‌ربط نیز معرفی می‌کند که برخی از آنها تعلق یا لغو مجوز خواهند.



## خبر

رییس اتحادیه گوشت گوسفندی: نگرانی اتحادیه از طرح سازمان دامپزشکی



رییس اتحادیه گوشت گوسفندی در گفت‌وگو با «سسیم» بیان کرد: ظرف چند روز گذشته بار دیگر گوشت گوسفندی ۵۰۰ تومان کاهش قیمت داشته و با این حساب می‌توان گفت در طول یک ماه گذشته ۴ هزار و ۵۰۰ تومان از قیمت گوشت کاسته شده است. علی‌اصغر ملک‌ی با بیان این مطلب به دلیل این کاهش قیمت عرضه زیاد دام است، گفت: در حال حاضر گوشت گوسفندی با قیمت ۲۴۵۰۰ تومان به مغازه‌دار و ۲۷ هزار و ۵۰۰ تومان نیز به مشتری عرضه می‌شود.

رییس اتحادیه گوشت گوسفندی تصریح کرد: تنها چیزی که ما را نگران می‌کند این است که سازمان دامپزشکی روز گذشته اعلام کرده از ششم تیرماه طرح پیش سرد را اجرا می‌کند.

طرح را عقب انداخته و از مهرماه آن را اجرا کنند، زیرا دام‌های مانده همه سالم هستند و خوشبختانه هیچ مشکلی ندارند.

## تاکید «منشور میلان» بر تضمین حق دسترسی به غذا



وزیران کشاورزی کشورهای جهان در آکسپوی میلان، سند تاریخی «منشور میلان» را امضا کردند. به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت جهاد کشاورزی، در اجلاس دو روزه وزیران کشاورزی و نمایندگان بیش از ۱۱۵ کشور در آکسپوی میلان که با هدف بررسی نقش کشاورزی در تغذیه مردم جهان و بررسی راهبردها و اصول همکاری جهانی در سه محور «کشاورزی، غذا و توسعه»، «کشاورزی، غذا و فرهنگ» و «کشاورزی و امنیت غذایی» برگزار شد. منشور میلان به‌عنوان سند تأثیرگذار در جهت‌گیری‌های جغرافیایی سیاسی بخش کشاورزی، غذا و امنیت غذایی در سال‌های آینده به تصویب رسید.

در همین حال محمود حجتی، وزیر جهاد کشاورزی که در این اجلاس حضور داشت درخصوص مفاد این منشور گفت: منشور میلان، دسترسی نداشتن به غذا و آب سالم را اهداف به عزت و کرامت انسانی تلقی کرده است. همچنین در این منشور غذا به‌عنوان یک ارزش اساسی اجتماعی و فرهنگی به رسمیت شناخته شده که نباید ابراز محاذات و معادلات سیاسی و اقتصادی شود.

## تولیدکنندگان داخلی، فقط یک سوم کودهای ضروری را تولید می‌کنند



تولیدکنندگان کودهای کشاورزی کمتر از یک‌سوم کودهای ضروری بخش را تولید می‌کنند و قادر به تولید برخی کودها همچون پتاسه نیستند در نتیجه الزام به واردات داریم.

به گزارش ایانا، مدیرعامل شرکت خدمات حمایتی کشاورزی به اظهارات انتقادی و صریح عضو هیات‌مدیره انجمن تولیدکنندگان کودهای کشاورزی مبنی بر واردات بی‌ضابطه کودهای کشاورزی به کشور پاسخ گفت.

علیرضا ولی، درباره خریداری کودهای مورد نیاز بخش‌های کشاورزی افزود: تولیدکنندگان کودهای کشاورزی در کشور کمتر از یک‌سوم کودهای ضروری بخش کشاورزی را تولید می‌کنند و برخی دیگر از کودها از جمله پتاسه و DAP که واردات آنها در دستور کار است، هیچ تولیدی در داخل کشور انجام نمی‌شود.

وی خاطر نشان کرد: براساس تفاهم‌نامه‌ای که با هیات‌مدیره این انجمن‌ها منعقد شده است، رابطه تنگاتنگی بین تولید داخل و تامین کود مورد نیاز بخش کشاورزی وجود دارد، به گونه‌ای که صدها کود اوره تولیدشده در کشور از تولیدکنندگان داخلی خریداری می‌شود. ولی ادامه داد: درباره کود فسفات‌ها نیز مناقشه‌هایی برقرار است و کمتر از ۲۰ هزار تن از آنچه که توسط شرکت‌های داخلی تولید شده، خریداری شده است. وی تصریح کرد: کارخانه‌ای در کشور وجود دارد که برای تامین کود پتاسه قادر به تولید حداکثر ۱۵ هزار تن است که شرکت خدمات حمایتی در راستای حمایت از تولید داخل، تمامی آن را پیش‌خرید کرده است.

## وحدزندی فخر

وقتی صحبت از سلامت محصولات کشاورزی به میان می‌آید، همه منتظرند تا خبرهای مهمی در این زمینه بشنوند. اما این موضوع دارای موانع و مشکلاتی نیز هست که باید از طرف دستگاهها و نهادهای مربوطه به مرور زمان و البته هرچه سریع‌تر برطرف شود. زیرا سلامت مردم در گرو غذایی است که روزانه در چند وعده مصرف می‌کنند.

شنبه همین هفته بود که راجع به نشست مسئولان وزارت جهاد کشاورزی با وزارت بهداشت و سخنانی که بین دو طرف رد و بدل شد، گزارش کاملی منتشر کردیم. خبر، از یک زاویه می‌توان آن را گزارشی تلقی کرد که امید مردم را نسبت به سلامت بازار میوه و غذا بیشتر می‌کرد ولی با ورود به بطن قضیه، می‌توان به این سادگی‌ها هم نیست. ماجرا از این قرار است که بهیود سلامت محصولاتی که به بازار می‌فرستد از سال ۸۶ به فکر استفاده از کلینیک‌های گیاه‌پزشکی می‌افتد تا از کارشناسان این مراکز برای نظارت بر تولید در مزارع و گلخانه‌ها استفاده کند. به طوری که هر کلینیک بر حسب تجربه، قدمت و تعداد کارشناسانی که دارد، سهمی را به خود اختصاص می‌دهد. به نوعی این کار وزارتخانه که سازمان حفظ نباتات متولی آن است، برون‌سپاری نظارت بر تولید و رعایت استانداردها در مصرف سم و کود تلقی می‌شود.

اصل بر این است که کارشناس مربوطه برای احاطه داشتن بر مزرعه و آگاهی کامل از فرایند تولید،

از ابتدای کشت در کنار کشاورز باشد و قدم به قدم رشد محصول را تا مرحله برداشت، زیر نظر بگیرد. البته شاید گروهی تصور کنند که این موضوع، پایه‌ای برای کشت ارگانیک باشد اما باید اعتراف کرد که کشاورزی کشور برای رسیدن به چنین مرحله‌ای هنوز راه‌های طولانی پیش رو دارد.

هدف استفاده از کلینیک‌های گیاه‌پزشکی، رسیدن به استانداردهایی است که در تعریف محصول سالم ملاک عمل قرار می‌گیرد، به عبارتی در تولید این محصولات، کود و سم استفاده می‌شود اما با توجه به شرایط و رعایت حد تصاب‌ها، امروز کمتر مزرعه‌ای است که از آن صدای ماشین سمپاشی به گوش نرسد ولی مقدار از زمان استفاده از آن زمین‌های مختلف متفاوت است. همین تفاوت، سنگ محکی می‌شود برای تعیین نمره سلامت محصول و اخذ گواهی بهداشتی. به‌عنوان مثال، وقتی در مزرعه‌ای نوعی از سم استفاده می‌شود که دوره ماندگاری آن مثلا ۲۱ روز است و در عین حال دو یا سه روز بعد محصول مورد نظر را چیده و به بازار عرضه می‌کنند، نمی‌توان عنوان سالم بودن را به آن نسبت داد. در عوض اگر دوره ماندگاری سم به‌گونه‌ای تنظیم شود که وقتی محصول به دست مشتری می‌رسد پاک باشد، از اطمینان بیشتری در باب سلامت برخوردار است.

همان‌طور که گفته شد موضوع به همین سادگی‌ها هم نیست. با کارشناسان و کلینیک‌داران که گفت‌وگو می‌کردیم، اکثرشان از مشکلات اقتصادی و کمبود اعتبار شکایت داشتند و خیلی از آنها این شغل را

مشکل دیگری که کارشناسان دارند، مسائل مالی و کمبود اعتبار است. به طور میانگین در سال ۳ میلیون و ۴۰۰ هزار تومان سهم هر کارشناس در سال تخمین زده می‌شود؛ به عبارتی ماهی ۲۰۰ هزار تومان. البته از این مقدار حق بیمه، حق مالیات و نظام مهندسی کشاورزی و همچنین هزینه ایاب و ذهاب کسر می‌شود و عملا ۲۵۰ هزار تومان از مبلغ اصلی باقی می‌ماند.

این موضوع را مسئول کلینیک‌های گیاه‌پزشکی کشور در سازمان حفظ نباتات تأیید کرده و می‌گوید: «متأسفانه کمبود کشور با وزارت جهاد کشاورزی همکاری می‌کنند، می‌افزاید: «بعد از تحقیقات و جلسات فراوان، کد ۱۶ رقمی را



## از کنترل دولت تا نظارت بخش خصوصی

## فراز و فرود کلینیک‌های گیاه‌پزشکی

به‌عنوان شغل اصلی خود نمی‌پذیرفتند. آنها معتقد بودند که اکثر قراردادهای در زمان مناسب بسته نمی‌شود. به طور مثال، اگر قرار است آبان ماه کشت یک محصول شروع شود، تازه در ماه اسفند قرارداد کلینیک‌ها تکمیل شده و کارشناسان به مزرعه مورد نظر فرستاده می‌شوند. این فاصله تقریباً چهارماهه، مشکلی است که کارشناسان را بی‌اثر می‌کند. زیرا سم، کود و موادی که در کشاورزی می‌خواسته از نخستین روز مصرف کند، استفاده کرده و دیگر نظارت و کنترل فایده‌ای نخواهد داشت.

مشکل دیگری که کارشناسان دارند، مسائل مالی و کمبود اعتبار است. به طور میانگین در سال ۳ میلیون و ۴۰۰ هزار تومان سهم هر کارشناس در سال تخمین زده می‌شود؛ به عبارتی ماهی ۲۰۰ هزار تومان. البته از این مقدار حق بیمه، حق مالیات و نظام مهندسی کشاورزی و همچنین هزینه ایاب و ذهاب کسر می‌شود و عملا ۲۵۰ هزار تومان از مبلغ اصلی باقی می‌ماند.

این موضوع را مسئول کلینیک‌های گیاه‌پزشکی کشور در سازمان حفظ نباتات تأیید کرده و می‌گوید: «متأسفانه کمبود کشور با وزارت جهاد کشاورزی همکاری می‌کنند، می‌افزاید: «بعد از تحقیقات و جلسات فراوان، کد ۱۶ رقمی را

مشکل دیگری که کارشناسان دارند، مسائل مالی و کمبود اعتبار است. به طور میانگین در سال ۳ میلیون و ۴۰۰ هزار تومان سهم هر کارشناس در سال تخمین زده می‌شود؛ به عبارتی ماهی ۲۰۰ هزار تومان. البته از این مقدار حق بیمه، حق مالیات و نظام مهندسی کشاورزی و همچنین هزینه ایاب و ذهاب کسر می‌شود و عملا ۲۵۰ هزار تومان از مبلغ اصلی باقی می‌ماند.

این موضوع را مسئول کلینیک‌های گیاه‌پزشکی کشور در سازمان حفظ نباتات تأیید کرده و می‌گوید: «متأسفانه کمبود کشور با وزارت جهاد کشاورزی همکاری می‌کنند، می‌افزاید: «بعد از تحقیقات و جلسات فراوان، کد ۱۶ رقمی را

## غذا

## هزینه‌های ناشی از آلودگی غذا



خواهد خورد و وجهه و اعتباری که در ذره جمع شده است در کمترین زمان از دست خواهد رفت و با از دست رفتن فروش، طبیعی است که کارخانه تعطیل خواهد شد ضمن آنکه هزینه جمع‌آوری محصول از سطح عرضه و کسب و فوس‌های قانونی نیز هزینه‌های کمی را متوجه آن شرکت متخلف نخواهد کرد.

دکتر اسکندری در بخش دیگر سخنانش از هزینه‌های کشوری که بر دولت وارد خواهد آمد

قانونی مواردی هستند که اگرچه درباره‌شان صحبت‌های طولی وجود دارد به‌صورت تیتروار می‌توان به آنها اشاره کرد. این مقام مسئول در سازمان غذا و دارو ادامه داد: در بخش صنعت نیز تصور کنید نام محصول فاقد مصداق‌های سلامت محور در رسانه‌ها منعکس شود آن‌وقت سرنوشت متخلف چه خواهد بود؛ از دست دادن بازار به قطع یقین در چند روز نخست بازتاب‌های منفی رقم

خواهد خورد و وجهه و اعتباری که در ذره جمع شده است در کمترین زمان از دست خواهد رفت و با از دست رفتن فروش، طبیعی است که کارخانه تعطیل خواهد شد ضمن آنکه هزینه جمع‌آوری محصول از سطح عرضه و کسب و فوس‌های قانونی نیز هزینه‌های کمی را متوجه آن شرکت متخلف نخواهد کرد.

دکتر اسکندری در بخش دیگر سخنانش از هزینه‌های کشوری که بر دولت وارد خواهد آمد

## خبر

## «دیپلم افتخار» به ایران برای کاهش گرسنگی



سازمان خواربار و کشاورزی ملل متحد (فائو) با اعطای «دیپلم افتخار» به جمهوری اسلامی ایران، رسماً از دستاوردهای کشورمان در کاهش تعداد افراد دچار سوء‌تغذیه به زیر ۵ درصد تقدیر کرد.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت جهاد کشاورزی، محمود حجتی، وزیر جهاد کشاورزی که برای شرکت در اجلاس دوسالانه فائو به ایتالیا سفر کرده است، این جایزه را از «خوزه گراسیانو داسیلوا»، مدیرکل این سازمان دریافت کرد.

براساس گزارش جدید فائو، ایران در جمع ۷۲ کشوری قرار دارد که موفق به تحقق نخستین هدف توسعه هزاره ملل متحد یعنی بر به نصف رساندن نسبت جمعیتی افراد دارای سوء‌تغذیه یا گرسنه شده‌اند. وزیر جهاد کشاورزی در حاشیه این مراسم اعلام کرد: در سال ۱۹۹۰ سران کشورهای عضو فائو اهدافی را در زمینه کاهش فقر و گرسنگی در هزاره جدید برای سال ۲۰۱۵ تعریف کردند که خوشبختانه جمهوری اسلامی ایران سال گذشته به این اهداف دست یافت و به‌صورت رسمی لوح تقدیر دستیابی به این هدف توسط مدیرکل فائو به جمهوری اسلامی ایران تقدیم شد.

## زیر چوبی؛ تخلف پنهان بازار تر بار



رییس شعبه ۱۴ تعزیرات حکومتی استان تهران از دریافت زیر چوبی در بازار تر بار انتقاد کرد و این عمل را اچگاف در حق مصرف‌کننده دانست.

به گزارش ایسنا، در میدان مرکزی میوه و تر بار که مهم‌ترین میدان عمده فروشی کشور است، حدود یک هزار و ۳۰۰ جرحه بارفروشی مبادرت به فروش میوه می‌کنند که کارگران این جرحه‌ها به زور از مردم مالیاتی اضافی را تحت عنوان «زیر چوبی» می‌گیرند. عمده مشتریان این میدان مغازه‌های میوه‌فروشی سطح شهر هستند و در برخی موارد نیز خانواده‌ها برای خرید عمده میوه مراجعه می‌کنند، اما نکته قابل توجه این است که مشتریان علاوه بر پرداخت قیمت میوه باید مبلغ اضافی و اجباری با درخواست کارگر جرحه به وی بپردازند که در اصطلاح میدان به آن «زیر چوبی» گفته می‌شود و کارگران می‌گویند چون کارفرما حقوق نمی‌دهد ما زیر چوبی می‌گیریم.

این در حالی است که بارفروشان هزینه‌های بارگیری کالا را در قیمت محاسبه می‌کنند و نمی‌توانند برای بارگیری کالا وجه اضافه دریافت کنند که البته حدود ۱۸۰ بارفروش عمده حقوق کارگران خود را می‌دهند ولی تنها بارفروشان میوه، حقوق کارگران را نمی‌دهند.

## امضای قرارداد انتقال آب از دریای عمان به کرمان و هرمزگان



قرارداد اجرای طرح تامین، تصفیه و انتقال آب از دریای عمان به استان‌های کرمان و هرمزگان بین استاندارد کرمان و سرمایه‌گذاران اجرای این طرح به امضا رسید.

به گزارش ایانا، سازمان عمران کرمان به‌عنوان کارفرما با کمک کنسرسیومی از شرکت‌های مهندسان تهران - بوستن، جهان‌پارس، هیربدان و برسان سرمایه‌گذاران این طرح هستند.

مدیرعامل شرکت کرمان خودرو و رییس هیات‌مدیره شرکت عمران کرمان درباره این طرح گفت: آغاز عملیات اجرایی این طرح از شش ماه آینده آغاز می‌شود و مدت اجرای آن نیز پنج سال خواهد بود.

محمد رضا شه‌بخش افزود: این طرح با بیش از ۸۰۳ میلیون دلار سرمایه‌گذاری اجرا خواهد شد که سالانه ۸۸ میلیون مترمکعب آب را منتقل می‌کند.

وی گفت: از ۲۸ مترمکعب در تالیه آب انتقال شیرین از دریای عمان ۱/۵ و ۱/۷ مترمکعب برای دو شهر در مسیر انتقال آب در استان‌های هرمزگان و کرمان و ۱/۶ مترمکعب آن به شهر کرمان تخصیص خواهد یافت.

وی اظهار کرد: سرمایه‌گذاری‌هایی را در راستای رسالت توسعه‌ای سازمان عمران کرمان برای رفع مشکلات انجام می‌دهیم و با توجه به محدودیت‌های تامین آب در استان کرمان از حدود دو سال پیش مطالعات را در این زمینه آغاز کردیم.

رییس هیات‌مدیره شرکت عمران کرمان گفت: مطالعات و تفاهات برای اجرای خط انتقال آب انجام شده و به مرحله امضا رسیده است.

ناشی از آلودگی غذا دانست و افزود: اگر کلان بنگریم قدرت تولید ملی از این طریق کاهش خواهد یافت. معاون اداره کل نظارت و ارزیابی فرآورده‌های غذایی آرایشی و بهداشتی سازمان غذا و دارو از زاویه دیگری نیز به این بحث مهم اشاره کرد و گفت: خودتان را جای مسافری بگذارید که می‌خواهد به کشوری برود که مشهور به غذای آلوده است و بیماری‌های ناشی از آلودگی غذایی در آن مسته‌ای جدی است نظارت راجع به آن کشور چه خواهد بود آیا هنوز علاقه‌مند به سیر و سیاحت در آن کشور خواهید بود؟

وی در پایان سخنانش خاطر نشان کرد: اینها فقط شمهای از آسیب‌هایی است که عدم رعایت ایمنی غذایی بر کشورها وارد می‌کند، بنابراین هنوز هم جا دارد که بیاد بیاوریم «پیشگیری بهتر از درمان» است.



**صاحب امتیاز:** موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز  
**دفتر مرکزی:** ۸۸۸۹۵۴۳۳ (خط ویژه)  
**مدیر مسئول:** محمدرضا قدیمی  
**شورای سردبیری:** محمدصادق حمیدرضا اسلامی، شهریار شمس مستوفی  
**مدیران:** محمدصادق حمیدرضا اسلامی، شهریار شمس مستوفی  
**چاپ:** شرکت رواق روشن مهر توزیع، نشر گستر امروز

ایمیل: [INFO@FORSATNET.IR](mailto:INFO@FORSATNET.IR) | سایت: [WWW.FORSATNET.IR](http://WWW.FORSATNET.IR)



## دومین نژاد بازداشت شد

محسنی اژه‌ای سخنگوی قوه قضاییه در هشتادمین نشست خبری خود با اصحاب رسانه به شرح پرونده‌های مطروحه پرداخت.

سخنگوی قوه قضاییه از بازداشت حمید بقایی خبر داد. اژه‌ای در باره بازداشت معاون اجرایی رییس‌جمهور سابق گفت: بازپرس پرونده آقای بقایی، ایشان را امروز احضار و برای او قرار بازداشت صادر کرد. ایشان پرونده‌ای داشت و به همین دلیل بازپرس امروز او را احضار کرده بود. محسنی‌اژه‌ای از بیان جزئیات این پرونده خودداری کرد.

سخنگوی قوه قضاییه در ادامه در رابطه با مسمومیت و فوت چند زائر غیرایرانی در مشهد گفت: اتفاقی که در هتلی در مشهد افتاد باعث تأسف و تأثر شد و من نیز از طرف قوه قضاییه و شخص خودم در این رابطه اظهار تأسف می‌کنم. او با بیان اینکه در این رابطه ساعتی پیش با دادستان مشهد در تماس بودم، گفت: تاکنون چیزی مبنی بر عمدی بودن قضیه به دست نیامده، هرچند این اظهارنظر نهایی نیست. در این رابطه پرونده بلافاصله تشکیل و بازپرس ویژه برای رسیدگی به آن تعیین شد. بر این اساس از دست‌اندرکاران و مسئولان هتل تحقیق شد و در حال حاضر پنج نفر در بازداشت هستند. از افراد نمونه‌برداری شده و چیزی که مشخص است موضوع مسمومیت است، اما آزمایش سپشناسی در حال انجام است و قرار شده که تا عصر نتیجه را اعلام کنند. در این رابطه ۲۴ نفر مجموعاً مسموم شدند که تعدادی از آنها بعد از معالجه مرخص شدند، برخی هم تحت درمانند و متأسفانه چهار نفر نیز فوت شدند.

سخنگوی قوه قضاییه از بازداشت چند نفر با اتهامات امنیتی ناشی از فعالیت در شبکه‌های اجتماعی خبر داد و گفت: چند نفر که در ماه‌های اخیر در شبکه‌های اجتماعی فراخوانی غیرقانونی اقدامات ضدامنیتی داشتند شناسایی و بازداشت شده‌اند. او با بیان اینکه تاکنون مشخص شده که این افراد انگیزه‌های ضدانقلابی و ضدامنیتی داشتند، گفت: این افراد پنج، شش نفر هستند ولی ممکن است برخی از آنها با قرار آزاد شوند. همچنین چند نفر در تهران و برخی استان‌ها از جمله کرمان که در شبکه‌های مجازی اقدام به ترویج فساد و فحشا می‌کردند شناسایی و بازداشت شدند. این افراد نیز حدوداً پنج نفر هستند ولی ممکن است تعداد آنها در مراحل بعدی کم یا زیاد شود. فردی که با استفاده از فتاوی‌های جعلی در رابطه با عقید موقت برای کسب درآمد افرادی را به‌صورت غیرصحیح مرتبط می‌کرده و از این راه ۱۷۰ میلیون تومان درآمد کسب کرده دستگیر و بازداشت شده است.

سخنگوی قوه قضاییه با اشاره به منتشر شدن جزئیات دادگاه غیرعلنی جیسون رضاییان توسط یکی از خبرنگارها گفت: این کار خلاف قانون است و ایشان تحت تعقیب قرار گرفتند. همچنین اژه‌ای در پاسخ به سؤال یکی از خبرنگاران مبنی بر اینکه امروز دومین جلسه دادگاه جیسون رضاییان به‌صورت غیرعلنی برگزار شد اما شاهد بودیم که خبرنگاری مهر جزئیاتی را در رابطه با جلسات دادگاه منتشر کرده

## پیام نتایج انتخابات پارلمان ترکیه به اردوغان

نتایج انتخابات ترکیه همان‌گونه که از قبل نیز قابل پیش‌بینی بود با ریزش آرای حزب حاکم ترکیه و با صعود حزب کردی دموکراتیک خلق (HDP) همراه بود. به گزارش عصر ایران این حزب کردی توانست ۸۰ درصد کرسی‌های پارلمانی را از آن خود کند و این در حالی است که حزب حاکم که هم‌اکنون ۳۱۲ کرسی از ۵۵۰ کرسی پارلمان را در اختیار دارد در این مرحله از انتخابات با وجود کسب جایگاه نخست در انتخابات، اما از کسب بیش

از نیمی از کرسی‌های پارلمان بازماند و این نتیجه در ۱۳ سال گذشته بی‌سابقه بوده است. به عبارت دیگر این نخستین بار از نوامبر سال ۲۰۰۲ بدین سو است که حزب حاکم عدالت و توسعه در ترکیه اکثریت مطلق خود بر پارلمان را از دست داده است و برای تشکیل حکومت نیازمند ائتلاف با دیگر احزاب یا نمایندگان مستقل است. بدون تردید این مسئله نشان‌دهنده جایگاه شکننده‌تر این حزب در افکار عمومی ترکیه است. مهم‌ترین بازنده

است، آیا چنین اقدامی خلاف قانون است؟ گفت: بله، این اقدام خلاف قانون است. براساس قانون فعلی که اجازه نمی‌دهد حتی اگر دادگاه علنی باشد جزئیات منتشر شود، دادگاه غیرعلنی دیگر بحث جدایی دارد. بنابراین تحت تعقیب قرار گرفتند و الان این موضوع در حال بررسی است که این اطلاعات را آنها از کجا به دست آوردند و چرا منتشر کردند.

سخنگوی قوه قضاییه در ادامه نشست خبری در پاسخ به سؤالی مبنی بر اینکه پرونده‌های مربوط به ناجا در قوه قضاییه تشکیل شده که ۴۰۰ میلیارد تومان از محل فروش محموله نفتی نیروی انتظامی به‌دست آورده است آیا این موضوع صحت دارد؟ گفت: در روزهای گذشته مطلبی مطرح شد که آقای احمدی مقدم و فرزندش بازداشت شدند که من این خبر را کذب محض اعلام می‌کنم. در مورد بنیاد تعاون نیروی انتظامی در قوه قضاییه پرونده‌ای تشکیل شده که این پرونده دارای اتهاماتی است که در این راستا ۷-۶ نفر بازداشت شدند، اما آقای احمدی‌مقدم و پسرش جزو این تعداد نیستند. آقای احمدی مقدم خود نسبت به موضوعاتی که در بنیاد تعاون نیروی انتظامی مطرح شد گزارشاتی را ارائه دادند و اظهار کردند که به آنها رسیدگی شود که می‌توانم بگویم در این پرونده فساد مالی وجود دارد و در حال رسیدگی است.

سخنگوی قوه قضاییه در ادامه نشست خبری خود در پاسخ به سؤال یکی از خبرنگاران مبنی بر اینکه قوه قضاییه تصمیم ندارد درباره اخلاک‌گرانی که اخیراً برخی از سخنرانان را بر هم زده‌اند اقدام کند، گفت: اخلاک در نظام اجتماعی یا اجتماعات در قانون پیش‌بینی شده. اگر منظور شما این است که دستگاه انتظامی به وظایف‌شان عمل کنند که باید این کار صورت گیرد زیرا خیلی از وظایف بر عهده قوه قضاییه نیست. امیدواریم وزارت کشور و نیروی انتظامی اقدامات لازم را انجام دهند تا کار به قوه قضاییه کشیده نشود. همچنین اژه‌ای در پاسخ به سؤال خبرنگاری مبنی بر اینکه آیا بازداشت تعدادی از اخلاک‌گران سخنرانی رییس‌جمهور در حرم امام (ره) را تأیید می‌کنید؟ گفت: درخصوص این موضوع، من هم از دادستان تهران و هم از دادستان شهر ری سؤال پرسیدم. در این رابطه اگر کسی هم دستگیر شده هنوز پرونده به این دو مرجع نرسیده است. ممکن است در این‌گونه اجتماعات و اجتماعات بزرگ مثل ۱۴ خرداد چنین اتفاقاتی بیفتد و همان لحظه نیروی انتظامی یک نفر را متوقف کند اما این به معنای بازداشت نیست. محسنی‌اژه‌ای همچنین درباره حادثه شیراز و آخرین وضعیت رسیدگی به آن گفت: در این رابطه قبلاً توضیح دادم که افرادی احضار و بازداشت شدند. کیفرخواست صادر شد و پرونده در حال رسیدگی است.

سخنگوی قوه قضاییه در پاسخ به سؤال ایسنا مبنی بر اینکه دیوان محاسبات در مورد تخلفات دولت قبل در بحث اجرای هدفمندی یارانه‌ها گزارشی را ارائه دادند و خواستار رسیدگی قوه‌قضاییه در این زمینه شدند، آیا دستگاه قضایی به این موضوع ورود پیدا کرده است؟ گفت: تا جایی که اطلاع دارم گزارشی به دستگاه قضایی نیامده است.

این انتخابات ترکیه شخص رجب طیب اردوغان، رییس‌جمهور ترکیه است و بزرگ‌ترین برنده آن صلاح‌الدین دمیرتاش، رهبر ۴۲ ساله و جوان حزب کردی دموکراتیک خلق است. اردوغان در ایام تبلیغات این انتخابات برخلاف مشی کرده و رویه‌رؤسای جمهوری ترکیه که غالباً وجهه‌ای ملی و غیرحزبی دارند تقریباً روزانه اظهارنظر کرد و مردم را به رأی بالا به حزب حاکم تشویق کرد. هرچند رییس‌جمهور ترکیه مستقیماً از حزب عدالت و توسعه نام نمی‌برد اما اردوغان با

به گزارش النشره لبنان، وائل الحلقی، نخست‌وزیر سوریه در سخنرانی که در پارلمان این کشور داشت، با اشاره به اینکه جایگاه ملی و استراتژیک‌سوریه از سوی برخی کشورهای منطقه خاورمیانه هدف گرفته شده، تأکید کرد: سوریه متحد و استوار خواهد ماند و این مسئله ظرف چند روز آینده ثابت خواهد شد. نخست‌وزیر سوریه با اشاره به اینکه شکست‌هایی که دولت در مناطق مختلف متحمل شده است به معنای شکست در جنگ نیست و ارتش از تمامی مراکز حساس کشور حمایت خواهد کرد، گفت: دولت برای تأمین ضروریات مقاومت و در رأس آنها نیازهای نیروهای

نخست‌وزیر سوریه با اشاره به اینکه شکست‌هایی که دولت در مناطق مختلف متحمل شده است به معنای شکست در جنگ نیست و ارتش از تمامی مراکز حساس کشور حمایت خواهد کرد، گفت: دولت برای تأمین ضروریات مقاومت و در رأس آنها نیازهای نیروهای

### تیتراخبار

◀ پرویز اسماعیلی، معاون ارتباطات و اطلاع‌رسانی دفتر رییس‌جمهوری، گفت: نشست خبری حجت‌الاسلام حسن روحانی رییس‌جمهوری، بعد از ظهر شنبه بیست و سوم خرداد ماه ۹۴ برگزار می‌شود.  
◀ همزمان با ادامه درگیری‌ها میان حزب الله لبنان و تروریست‌ها در ارتفاعات عرسال، ارتش لبنان نیز در داخل این شهرک مستقر شد.

محمد قانعی، رییس اتحادیه هتلداران خراسان رضوی در گفت‌وگو با ایسنا گفت: مدیر هتل توحید احضار شده و تحت نظر قوه قضاییه قرار گرفته است. در این هتل چند نفر از زائران غیرایرانی دچار مسمومیت ناشی از سم‌پاشی بر اثر استفاده از موادی برای حشرات شده و تعدادی نیز فوت شده‌اند، به همین دلیل این هتل پلمب شده است. پلمپ این هتل به دلیل مشخص شدن منشأ و عوامل قضیه بوده است. رییس اتحادیه هتلداران خراسان رضوی همچنین گفت: با کنسولگری عربستان و نمایندگان آنان در حال مذاکره هستیم و خودمان نیز به‌طور مستقیم با خانواده‌های مسموم‌شدگان و فوتی‌ها در ارتباطیم.  
از نسوی دیگر رسول دیناروند، رییس سازمان غذا و

از نسوی دیگر رسول دیناروند، رییس سازمان غذا و

### تیتراخبار

◀ سخنگوی قوه‌قضاییه در پاسخ به سؤال یکی دیگر از خبرنگاران در مورد اجرایی شدن قانون آیین دادرسی کیفری از اول تیرماه، خاطر‌نشان کرد: طبق قانون از اول تیرماه این قانون باید اجرایی شود و قوه‌قضاییه هر قانونی که تصویب شود خود را ملزم به اجرای آن می‌داند. قوه‌قضاییه در این رابطه به مجلس شورای اسلامی پیشنهاد داده که در تعدادی از مواد این قانون تیراکنی حاصل شود که این تغییرات هم به‌صورت شکلی و هم به‌صورت ماهیتی است. این قانون، قانون اصل هشتادوپنجمی است. لذا موارد اصلاحی به شورای نگهبان رفته و اگر شورای نگهبان آن را تأیید کند مقداری تفاوت پیدا می‌کند. در هر صورت قانون به هر شکلی که تصویب شود ما ملزم به اجرای آن هستیم.

سخنگوی قوه‌قضاییه در پاسخ به خبرنگاری که سؤال خود را این‌گونه مطرح کرد که معاون مرکز بررسی‌های استراتژیک نهاد ریاست جمهوری اخیراً در یک همایش درباره مدیریت آب به پنهان‌دعای مربوط به این حوزه اتهاماتی را به دستگاه قضایی داشته و گفته است که قوه‌قضاییه نگاه پوپولیستی دارد، آیا قوه‌قضاییه به این موضوع ورود پیدا کرده یا خیر و خواستار پاسخ سخنگوی دستگاه قضایی شد گفت: در مورد صحبت ایشان قضاوتی ندارم زیرا مقدمه و موخره آن را نمی‌دانم. اما اگر دستگاهی برای کم‌کاری خودش و برای اینکه ناتوان بوده و وظیفه‌اش را به خوبی انجام ندهاده و توپ را به زمین دیگری بیندازد شایسته نیست. اگر مسئولی بخواهد توهینی علیه دستگاه دیگری انجام دهد نیز شایسته نیست. مسئله آب بسیار مهم است و در همه کشورهای دنیا حائز اهمیت و طبیعی است که مسئولان ذی‌ربط در رابطه با مسئله آب باید همه تمهیدات خود را به کار ببرند و در جهت استفاده بهینه از آب اقداماتی را انجام دهند. این کار، کار روزمره‌ای نیست و یک کار درازمدت است و بخشی از این اقدامات باید در سال‌های قبل صورت می‌گرفت تا امروز با بعضی از این مشکلات که در حال حاضر با آن مواجه هستیم مواجه نمی‌شدیم. بنابراین اقدامی که باید انجام می‌شد و نشد را امروز نمی‌توانیم به گردن دیگری بیندازیم. به‌طور مثال چاه‌های عمیق و چاه‌های مکرر حفر می‌شد که خلاف بوده و در این زمینه قوه‌قضاییه ورود می‌کنند. به‌طورکلی متولیان امر از ابتدا نباید اجازه دهند کار خلافی صورت گیرد. ما وظیفه داریم براساس قانون عمل کنیم. مسئولی اجازه حفر چاه عمیقی را به کشاورزی داده است که مسئول بعدی بعد از سر کار آمدن علیه کشاورز شکایت می‌کند و آن فرد مجوز لازم را داشته است. ابتدا مجوز را باطل کرده و بعد شکایت باید صورت گیرد. همچنین علیه مسئول قبلی باید شکایت شود نه از کشاورز که در این زمینه شکایت‌های فراوانی شده و به آنها رسیدگی شده است.

### تیتراخبار

◀ «فرهنگ شریف» برای درمان بیماری‌اش یکی از سازهایش را فروخت.  
◀ مانی حقیقی به جمع بازیگران فیلم سینمایی «من» به کارگردانی سهیل بیرقی پیوست.  
◀ «لسوکی»‌های میناب شامگاه ۱۷ خردادماه در تالار رودکی روی صحنه رفتند تا بخشی از موسیقی هرمزگان را به‌نمایش بگذارند.

### سیاست

## نخست‌وزیر سوریه: منتظر چند روز آینده باشیم

دلبر خود مصمم است. الحلقی از سربازان و جوانان خواست دوران خدمت سربازی خود را کامل کنند. وی همچنین قول داد سربازانی که در خط مقدم خدمت کنند دریافتی بیشتری خواهند داشت. به دستور بشار اسد، رییس‌جمهوری سوریه برای هر سربازی که در خط مقدم بجنگد ۱۰ هزار لیره سوری (۳۵ دلار) اضافه حقوق در نظر گرفته شده است.

اخیراً ارتش سوریه متحمل شکست‌هایی در رویارویی با مخالفان به‌ویژه در شمال غرب این کشور شده که گفته می‌شود ادامه این روند دمشق را با مشکل جدی مواجه خواهد کرد.



منابع نزدیک به جنبش انصارالله یمن از کشته شدن وزیر دفاع عبدریه منصور هادی رییس‌جمهور دولت مستعفی یمن در حمله جنگنده‌های عربستان خبر دادند

### جلبعه

## از بازداشت رییس هتل در مشهد تا استفاده از «سم غیرمجاز»

دارو و معاون وزیر بهداشت در پاسخ به سؤالی درباره عمدی یا سهوی بودن این حادثه، گفت: این موضوع باید توسط دستگاه‌های مربوطه بررسی و اطلاع‌رسانی شود، اما تخلف در اینکه از سم غیرمجاز استفاده شده، محرز است. آزمایشات نشان می‌دهد مسمومیت با سم غیرمجازی صورت گرفته که نباید برای سم‌پاشی در چنین مکان‌هایی استفاده می‌شده است. سمی که در اتاق‌ها گذاشته بودند، سمی بوده که تصدیق می‌شود و بخار آن حشرات موذی و آفت را از بین می‌برد. وزارت بهداشت و سازمان غذا و دارو نیز بارها اعلام کرده‌اند که استفاده این‌چنینی از این سم غیرمجاز است. قبلاً هم سابقه داشته که افرادی با این سم خودکشی کنند و مرگ و میر تصادفی ناشی از سم را نیز داشتیم.



عبدالمقیم ناصحی، رییس کمیسیون فرهنگی و اجتماعی شورای شهر تهران از عزم جدی شهرداری برای بهبود و مرمت تاج بروج آزادی خبر داد

### فرهنگ

## تخفیف بلیت سینماها در ماه رمضان اعلام شد

پادشاه» بسته شد. در حال حاضر فیلم‌های «گینس» به کارگردانی محسن تانبنده و «عصر یخبندان» به کارگردانی مصطفی کیایی برای حضور در طرح رمضان اعلام آمادگی کرده‌اند. او در پاسخ به این پرسش که آیا سینماها در طول ماه مبارک رمضان مانند سال گذشته فیلم‌های منتخب خود را نمایش می‌دهند یا خیر، گفت: هنوز در این باره تصمیمی گرفته نشده است، اما فکر می‌کنم دو فیلمی که تا امروز اعلام آمادگی کرده‌اند بتوانند از فروش خوبی در این ماه برخوردار شوند، البته این امکان وجود دارد که تا هفته آینده به تعداد این فیلم‌ها افزوده شود. ساعت کار سینماها در ماه مبارک رمضان براساس تصمیم نهایی سینمادار خواهد بود.



یک نقاشی نادر از وینستون چرچیل با موضوع جنگ جهانی اول زیر چکش حراج می‌رود

### ورزش

## قول وزیر ورزش برای پیگیری حق پخش فوتبال

این مسئله را برطرف کنیم، افزود: ظاهراً در گذشته قراردادی با مدیران قبلی بسته شده بود که آنها موظف به انجام مفاد آن بودند ولی این قرارداد عملی نشد. بهانه آنها هم برای انجام ندادن تعهداتشان محدودیت منابع مالی بوده است. به نظرم ضرورت ندارد که در این جلسه درباره حق پخش بحث شود. من شخصاً پیگیر حق پخش می‌شوم.



علیرضا فتاحی، داور بازی نفت و تراکتورسازی در ماجرای تبریز بعد از مدت‌ها در انتظار عمومی ظاهر شد

### تیتراخبار

◀ علی‌کفاشیان، رییس فدراسیون فوتبال با اشاره به گزارش اخیر سخنگوی کمیسیون اصل ۹۰ مجلس درباره پرونده فساد در فوتبال گفت که هیچ فساد در فوتبال وجود ندارد. او همچنین تعداد سفرهای خارجی‌اش را نیز بسیار کمتر از ۱۸۸ سفر اعلام کرد.  
◀ کوین دی بروین، مهاجم بلژیکی تیم فوتبال ولفسبورگ به‌عنوان بازیکن فصل ۱۵-۲۰۱۴ یو‌اس‌لیگا انتخاب شد.





وقتی کیارستمی به بیمه  
بازنشستگی می‌اندیشد!

حسین محمدیان

تبلیغات نمایندگی بیمه‌ها هم برای خود عالمی دارد. تبلیغاتی که هیچ ربطی به دفتر مرکزی بیمه اصلی ندارد و نمایندگی به تنهایی برای خود اقدام به تبلیغ و اجرای خلاقانه ایده می‌کند و به اصطلاح هر کسی ساز خودش را می‌زند. با ظهور بیمه‌های رنگارنگ در کشور رقابت نیز در این حوزه جدی‌تر شده است.

در حال حاضر از هر خیابانی که عبور می‌کنید، چند نمایندگی از بیمه‌های مختلف راه‌اندازی شده‌اند که اگر سری به یکی بزنید و سوال ساده‌ای از مسئولان آن بپرسید به زور شما را به دفتر نمایندگی می‌کشاند و شروع به توضیح درباره خدمات مختلف بیمه موردنظرشان می‌کنند. پس مشتری در این حوزه تبدیل به کیمیا شده و یافتن یک مشتری بالفعل در این حوزه به موفقیتی دست نیافتنی برای این نمایندگی‌ها تبدیل شده است.

همین موضوع کمبود مشتری باعث شده که نمایندگی‌های بیمه‌های مختلف مجبور به اجرای تبلیغات عجیب و غریبی شوند تا بتوانند نظر مشتریان را جلب و به آنها خدماتی ارائه کنند. تبلیغاتی که گاهی بیشتر از انتقال پیام تبلیغاتی، باعث شاد شدن دل مشتری می‌شود. چند روز پیش در گذر از یک خیابان فرعی متوجه بنر تبلیغاتی یکی از این نمایندگی‌ها شدم.

بنری بلند از همان‌هایی که واحدهای روابط عمومی به مناسبت‌های مختلف بر سر دروازه‌ها نصب می‌کنند. معمولاً از تمامی فضای این بنرها برای انتقال نامفهوم پیام به مخاطب استفاده می‌شود تا خدای ناکرده بودجه تبلیغاتی هدر نرود.

به اعتقاد اکثر کارشناسان این حوزه، چنین بنرهای تبلیغاتی جز ایجاد آلودگی بصری هیچ نکته دیگری را برای مخاطب یادآوری نمی‌کند. حال بنر تبلیغاتی نمایندگی موردنظر علاوه بر انتقال انبوهی از اطلاعات گنگ درباره خدمتی که قرار است به مشتریان ارائه دهد، اقدام جالب‌تری نیز کرده بود. این نمایندگی چهره عباس کیارستمی، کارگردان معروف سینما و تئاتر را به شکل جالبی در طرح تبلیغاتی خود به کار برده بود.



در این آگهی، آینده کیارستمی به شکل یک حباب بالای سرش مانند کاریکاتورهای پامزه به تصویر کشیده شده بود. آینده به تصویر کشیده این کارگردان به شکل دست پیری بود که عصایی به دست گرفته بود. کیارستمی در این بنر تبلیغاتی لیخندی به لب داشت که به نظر به خاطر خدمات ویژه‌ای بود که نمایندگی قرار است در دوران پیری به این کارگردان معروف بدهد! علاوه بر تصویر این کارگردان بزرگ، تصویر شخص دیگری هم که به نظر از نگاه صاحب نمایندگی خوش‌تیپ آمده، استفاده شده بود. تصویر این مرد جوان خوش‌تیپ دقیقاً بالای سر تصویر کیارستمی در بنر استفاده شده و طرح خلاق، باز، بالای سر آن نیز حیایی طراحی و آینده دیگری برای او ترسیم کرده بود.

به دور از هرگونه شوخی باید گفت این طرح و امثال آن اشک هر مخاطبی را که دغدغه پیشرفت تبلیغات دارد، در می‌آورد.

در مورد این بنر تبلیغاتی نکات زیادی وجود دارد اما نخستین و شاید مهم‌ترین نکته آن استفاده از تصاویر افرادی است که به نظر بدون اجازه در این بنر استفاده شده‌اند.

مطمئناً چهره کارگردان بزرگی مثل کیارستمی وقتی مقابل این بنر تبلیغاتی قرار می‌گیرد، دیدنی می‌شود. حتماً چهره او نیز مانند من وقتی مقابل طرح قرار گرفتم، متعجب و وارفته خواهد شد. نکته ناامیدکننده‌تر این است که این سبک تبلیغاتی مختص این نمایندگی نیست و بسیاری از کسب و کارهای کوچک وقتی می‌خواهند اقدام به تبلیغات کنند، شیوه‌های منحصر بفردی که تن دیوید آگیلوی، مدیر برجسته تبلیغاتی بریتانیا را در قیر می‌لرزاند، به اجرا درمی‌آورند.

این طور که به‌نظر می‌رسد هیچ ارگانی بر اجرا و اکران این آگهی‌ها نظارتی ندارد؛ نه بیمه مرکزی، نه زیباسازی و... نتیجه این می‌شود که هر کس از راه می‌رسد، باریط و بی‌ربط از تصاویر چهره‌های مشهور سوء استفاده می‌کند و اشک اهالی تبلیغات را درمی‌آورد.

# فرصت امروز

دوم

شماره ۱۴۳۳

مدیریت تبلیغات

www.forsatnet.ir

سه‌شنبه ۱۹ خرداد ماه ۱۳۹۴ ۲۱ شعبان ۱۴۲۴ سال اول ۹ Tue, 9 Jun 2015

«فرصت امروز» از مزایای روش‌های نوین تبلیغاتی گزارش می‌دهد

## انتقال سریع، انعطاف بالا و هزینه کم

استفاده کنند. در این باره یک کارشناس تجارت الکترونیک به «فرصت امروز» می‌گوید: بسیاری از برندهای بزرگ دنیا آخرین اطلاعات قیمتی و محصولات عرضه شده به بازار را از طریق اپلیکیشن‌ها به مخاطبان ارائه می‌کنند. این درحالی است شرکت‌های ایرانی با روش‌های سنتی تبلیغات هزینه‌های گزافی را پرداخت می‌کنند بدون آنکه گزینشی در مخاطبان داشته و مسیر تبلیغات خود را هدفمند کرده باشند.

پژمان محمدی در مورد محدودیت استفاده برندهای ایرانی از تبلیغات وای‌فای در کشور اضافه کرد: این مسئله را باید از این زاویه نگاه کرد که در ایران هنوز ابزارهای اینترنتی و فضای مجازی به‌صورت کاربردی فرهنگ‌سازی نشده است. شاید یکی از دلایل اینکه بانک‌ها توانسته‌اند از تبلیغات وای‌فای در ایران بهره‌مند شوند، یکسانی در ارائه خدمات و در نهایت مشخص بودن مشتریان است، در شرایطی که شرکت‌های بزرگ نیز می‌توانند از این روش استفاده کنند، البته محدودیتی که برای برندهای ایرانی وجود دارد این است که شاید محصولات و خدمات ایرانی هنوز در تمام کشور گسترش نیافته و به شهر و حتی به محله‌های خاصی محدود شده است.

او با تأیید این موضوع که سرعت و دقت دو مزیت این روش تبلیغاتی است، تصریح می‌کند: وقتی که شرکت‌ها تبلیغات سنتی انجام می‌دهند نمی‌توانند مسیر ارائه اطلاعات را کنترل و هدایت کنند و ممکن است در انتقال اطلاعات به دلیل وسیع بودن گروه‌های هدف، اطلاعات با برداشته‌های متفاوتی روبه‌رو شود اما استفاده از نرم‌افزار این مشکلات را به همراه ندارد، زیرا از یک سو مخاطبان مشخص و از سوی دیگر جریان اطلاعات می‌تواند خطاهای موجود را تصحیح کند.

همچنین در این بخش به دلیل اینکه محدودیتی برای انتقال اطلاعات وجود ندارد کمترین هزینه را برای برندها به همراه دارد.

### تبلیغاتی که مشتریان را وفادار می‌کند

این کارشناس تجارت الکترونیک وفاداری را مزیت روش تبلیغاتی وای‌فای می‌داند و می‌افزاید: در شرایطی که برندها یا فروشگاه‌های زنجیره‌ای جریان اطلاعات را به‌صورت پیوسته داشته باشند مشتریان از این نوع خدمات خرسند خواهند شد و در مقابل این خدمات‌رسانی می‌توانند مشتریان وفاداری برای آن نوع کالا باشند. با توجه به قابلیت‌هایی که در تبلیغات وای‌فای وجود دارد برندهای بزرگ دنیا به استفاده از این روش تبلیغاتی روی آورده‌اند اما در ایران به دلیل نبود زیرساخت‌های آموزشی و اطلاع‌رسانی از چگونگی به‌کارگیری امکانات همواره عقب‌تر از دنیا حرکت می‌کنیم. بنابراین استفاده شرکت‌های تولیدی و خدماتی از روش‌های جدید تبلیغاتی همچون وای‌فای می‌تواند بخشی از هدف آنها را که دستیابی به مخاطبان جدید با کمترین هزینه است، پوشش دهد.



اپلیکیشن‌های مطابق با آنها یکی دیگر از موانع به‌کارگیری این روش تبلیغاتی است. در حالی که اگر این روش تبلیغاتی توسعه‌یابد برندها می‌توانند به‌صورت آنلاین اطلاعاتی را از مشتریان خود به‌دست آورند و بر مبنای همان آمار، اطلاعات جدید را برای آنها مخابره کنند که به طور قطع در هدایت مخاطبان اثر مثبتی خواهد گذاشت.

فرهنگ‌سازی نرم‌افزارهای کاربردی دنیای الکترونیک چنان گسترش یافته که ابعاد آن تمام بخش‌های اقتصادی را بهره‌مند کرده است؛ به طوری که تسریع در انتقال اطلاعات، برندها را بر آن داشته که از ابزارهای الکترونیکی برای ایجاد کمپین‌های تبلیغاتی و در نهایت ارائه اطلاعات خاص به مخاطبان گزینش شده

این کارشناس تبلیغات در مورد موانع توسعه این روش تبلیغاتی در ایران اضافه می‌کند: در کشور برندها هنوز نتوانسته‌اند به مزایای این روش تبلیغاتی پی ببرند.

از طرف دیگر نبود بررسی‌های لازم برای شناخت نیاز مخاطبان خود و طراحی

اپلیکیشن‌هایی که با وای‌فای به گوشی‌های مخاطبان انتقال می‌یابد به دلیل سهولت در اجرا، کاربران را مجاب می‌کند تا برندها نیز به سمت طراحی اپلیکیشن‌های راحت‌تری بروند و در نهایت دوطرف از منفعت برخوردار شوند

برندها نیز به سمت طراحی اپلیکیشن‌های راحت‌تری بروند و در نهایت دوطرف از منفعت برخوردار شوند.

تبلیغات پویا با نرم‌افزارهای مدرن کلوشانی یا بیان اینکه برندهای برتر به سمت تبلیغات پویا از طریق نرم‌افزارها رفته‌اند، ادامه می‌دهد: برخی برندها از طریق ظرفیت‌هایی که در بازی‌ها وجود دارد محصول خود را تبلیغ می‌کنند.

برای نمونه در بازی «پسپی من» مخاطب در هر سری باز کردن نرم‌افزار تبلیغات جدیدی از محصول پسپی می‌بیند که می‌تواند نظر او را جلب کند، در حالی که هدف اصلی او از باز کردن این نرم‌افزار بازی بوده اما این روش تبلیغاتی کمک می‌کند ارتباط بین مخاطب و برند همواره حفظ شود و به نوعی در او نهادینه شود.

### ایستگاه تبلیغات

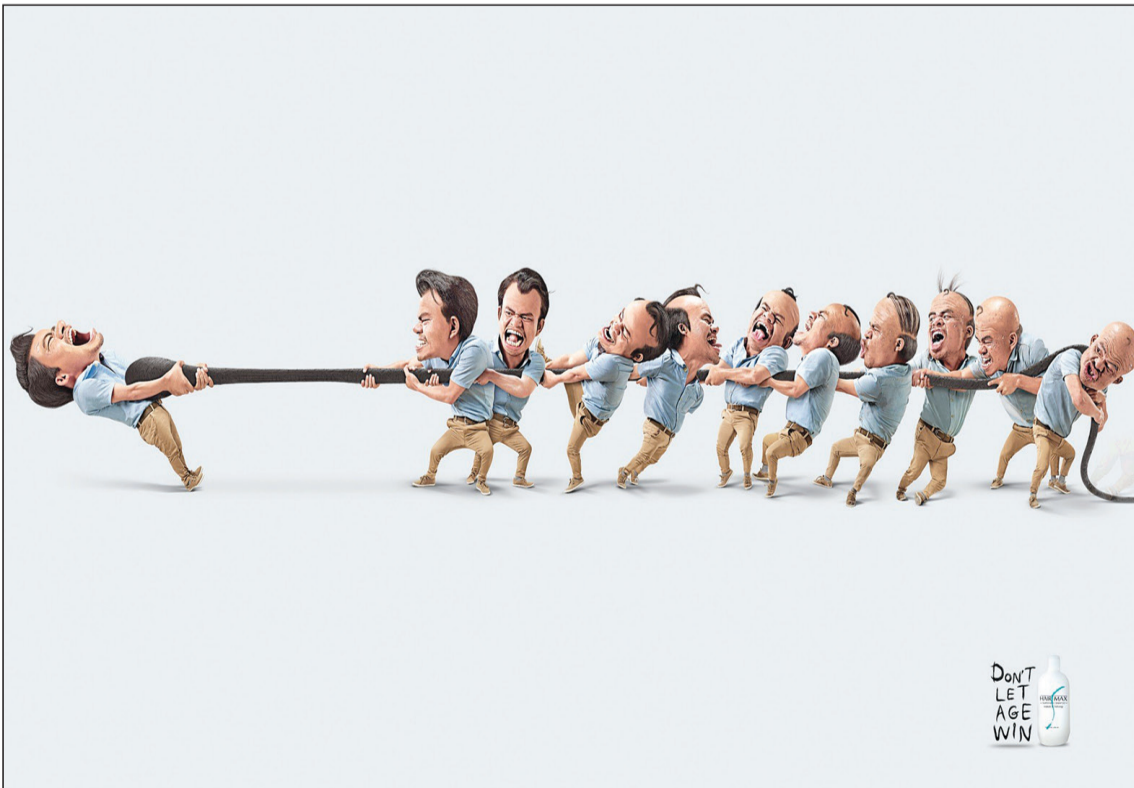


وقتی بسته چیبیس  
بلیت هواپیما می‌شود



شما چگونه افراد را متقاعد می‌کنید که مشتری خطوط هوایی شما شوند؟ به همت اژانس تبلیغاتی Les Gaultois نام خطوط هواپیمایی «Transavia» با استفاده از یک بسته چیبیس در یک شیرین کاری هوشمندانه می‌درخشید. «Transavia» به منظور متمایز کردن خود نزد دیگر خطوط هواپیمایی که بلیت‌هایشان به آسانی از طریق آنلاین خریداری می‌شوند، کاملاً آفلاین رفتار کرد و به سراغ راهروهای فروشگاه‌های موادغذایی و دستگاه‌های فروش خودکار آمد. این شرکت با تبدیل کیسه‌های چیبیس، بسته‌های شکلات، پاستیل و دیگر اسنک‌ها دست به انجام اقدام فوق‌زرد روی بسته برچسب یک مقصد خاص نظیر بارسلون، لیسبون یا برلین زده شده است که در کنار آن، وجود یک QR امکان رزرو پروازها را برای مسافران فراهم می‌کند. به گزارش‌ام بی‌ای نیوز، این کمپین با بخش یکسری آگهی‌های تبلیغاتی در فضای محیطی، آنلاین و فیلم‌هایی همراه است که در آنها افراد مبتلا به روزمرگی با خرید یک بسته چیبیس به یک مقصد رویایی سفر می‌کنند. این یک استراتژی جالب هوشمندانه برای اجبار به نوع جدیدی از خرید به شمار می‌رود.

### تبلیغات خلاق



آگهی: شامپوی مو Max - شعار: اجازه نده سن (کهولت) پیروز شود!







حکایت برندها

یوتیوب؛ همه چیز اینجاست، کافی است وارد شوید

مسلم نوری



بسیاری از کارآفرینان برای تبلیغ محصولات خود در تمامی فضاهای تجاری، در تلاش هستند محصولات خود را همه جا در معرض نمایش قرار دهند و مشتریانی را به سمت آن نوع محصولات جذب کنند. امروزه با توجه به گسترش و همگانی شدن اینترنت برخی از کارآفرینان با ورود به فضای مجازی و استفاده از سایتها و شبکه‌های اجتماعی باترفندهای ویژه‌ای محصولات خود را در سراسر دنیا برای عموم معرفی می‌کنند. یکی از سایت‌هایی که نظر مردم را به خود جلب کرده «یوتیوب» معروف‌ترین و محبوب‌ترین سایتی است که تمامی افراد ویدئوهای خود را با هر موضوعی می‌توانند در آن بارگذاری کنند. یوتیوب پس از گوگل و فیس‌بوک پرطرفدارترین سایت تا به امروز است که توسط سه کارمند پی‌پل در فوریه سال ۲۰۰۵ طراحی و راه‌اندازی شد. بسیاری از شرکت‌های بزرگ و کوچک بعد از آشنایی با این سایت و پی بردن به توانمندی‌هایی که در آن نهفته است، به سمت آن هجوم آوردند و تبلیغات محصولات شرکت خود را روی آن بارگذاری می‌کنند. این شرکت به کاربران خود این امکان را می‌دهد که ویدئوها را روی صفحات وب، وب‌نوشت‌ها و شبکه‌های اجتماعی منتشر کنند. این وبگاه قابلیت پشتیبانی از ویدئوهای سه‌بعدی و آن‌گلیف را دارد و با فرمت‌های مختلفی از جمله فلش ویدئو سازگاری دارد، نسخه تلفن همراه این وبگاه به‌صورت یک نرم‌افزار روی پلتفرم اندروید نیز در دسترس است.

یوتیوب در ماه مه سال ۲۰۰۵، شش ماه پیش از راه‌اندازی رسمی در نوامبر ۲۰۰۵ ارائه شد. این وبگاه به سرعت رشد کرد و در ماه ژوئیه سال ۲۰۰۶، اعلام شد که در هر روز در یوتیوب بیش از ۶۵ هزار ویدئو بارگذاری می‌شود و ۱۰۰ میلیون بار مورد بازدید قرار می‌گیرد. با توجه به آمار ارائه‌شده توسط شرکت تحقیقات بازار کام اسکور، یوتیوب بهترین وبگاه بارگذاری ویدئو در ایالات متحده آمریکا است و ۴۳ درصد مردم این کشور، ویدئوهای خود را در این وبگاه بارگذاری می‌کنند و در ماه مه سال ۲۰۱۰، ۱۴ میلیارد فیلم در یوتیوب بارگذاری شده‌است. در هر دقیقه، حدود ۶۰ ساعت ویدئو در یوتیوب بارگذاری می‌شود که حدود سه‌چهارم این ویدئوها را مردم ایالات متحده آمریکا بارگذاری می‌کنند. وبگاه یوتیوب در ماه ۸۰۰ میلیون کاربر منحصر به فرد دارد. براساس رتبه‌بندی وبگاه الکسا، یوتیوب پیش از فیس‌بوک و گوگل و پس از یاهو، سومین وبگاه پر بازدید اینترنت است.

ویدیوی «چارلی انگکشت منو گاز گرفت» پربازدیدترین ویدیوی یوتیوب است که در ماه مه سال ۲۰۱۱ بیش از ۲۷۵ میلیون بار بازدید شد. ویاکوم شرکت‌های علی‌به‌یوتیوب بود که به‌ارای دادگاه به منظور انتشار ویدئوهای خصوصی خود در این وبگاه یک میلیارد دلار از یوتیوب خسارت گرفت. این وبگاه مجهز به سیستم تشخیص حق تکثیر است و ویدئوهای نقض حق تکثیر را روی وبگاه منتشر نمی‌کند. البته این سیستم گاهی اوقات دچار اشتباه می‌شود. یوتیوب این اجازه را به کاربران خود می‌دهد که ویدئوها را بیرون از صفحه خود روی صفحات وب، وب‌نوشت‌ها و شبکه‌های اجتماعی منتشر کنند. هر ویدئو در یوتیوب به همراه قطعه‌ای از اچ‌تی‌ام‌ال است که قابلیت انتشار ویدئو در وبگاه‌ها را ممکن می‌سازد. کدهای جاسازی و همچنین رتبه‌بندی و اظهار نظر، می‌تواند توسط مالک ویدئو غیرفعال شود.

طی پیش ویدئویی در ۲۱ ژوئیه ۲۰۰۹، مهندس پتر بنوا در اعلام کرد که کاربران یوتیوب هم‌اکنون می‌توانند ویدئوهای سه‌بعدی بارگذاری کنند و این ویدئوها، قابل نمایش به‌صورت سه‌بعدی هستند. ویدئوها در روش‌های مختلف، مانند آن‌گلیف مشترک (لنز فیروزه‌ای قرمز) و با عینک سه‌بعدی، به‌صورت سه‌بعدی قابل دیدن است. در ماه مه سال ۲۰۱۱، یوتیوب در حال خرید چند کشور ایران ۲۲ گروه کسب‌وکاری وجود دارد که این آمار در کشورهای توسعه‌یافته به ۵۲ گروه می‌رسد و نکته حائز اهمیت برای مدیریت یک سازمان این موضوع است که سازمان در کدام کسب‌وکار قرار داشته و براساس شاخص‌های معنی‌دار کسب‌وکار، تیپ و نوع سازمان مورد بررسی، چگونه‌است.

در آوریل ۲۰۱۲، دادگاهی در هامبورگ حکم داد که یوتیوب با بارگذاری ویدئوهای حق تکثیر جلوگیری نمی‌کند. سازمان حقوق جما نیز اعلام کرد که یوتیوب به اندازه کافی از بارگذاری حق تکثیر موسیقی‌های آلمانی جلوگیری نمی‌کند. یوتیوب در پاسخ بیان کرد: «ما همچنان در حال یافتن راه‌حلی هستیم برای صدور مجوز موسیقی‌های آلمانی که آنها را هنرمندان، اهنگسازان، نویسندگان، ناشران و همچنین انجمن یوتیوب می‌سازند تایوتیوب گسترده‌تر شود. در اکتبر ۲۰۱۰، آنتونی وینسر، نماینده ایالات متحده از یوتیوب درخواست کرد که تعداد بارگذاری ویدئوهای خود را کم کند؛ اما یوتیوب این درخواست را رد کرد و گفت که این وبگاه میزان آب و است و همه می‌توانند از آن استفاده کنند. نوبل جوینر، وزیر امنیت بریتانیا اظهار داشت: «این وبگاه با قاطعیت در کشور ما خوشونت ترویج می‌دهد و این کار برخلاف قوانین است.» در نوامبر ۲۰۱۰، یوتیوب صدفا فیلم خود را که مربوط به قتل و خون‌ریزی بود، حذف کرد. از ویدئوهای حذف‌شده این وبگاه می‌توان به فعالیت‌های خطرناک یا غیر قانونی از قبیل ساخت بمب و تحریک به ارتکاب اعمال خشونت‌آمیز و سازمان‌های خارجی تروریستی اشاره کرد. در دسامبر ۲۰۱۰، یوتیوب افزود: «ترویج تروریسم، یکی از دلایل حذف ویدئوهای نامناسب است.»

کلینیک کسب‌وکار

تبلیغات مقایسه‌ای

پاسخ کارشناس: اینکه در تبلیغات خود با شفافیت اسامی رقبا را ذکر کنید، مزایا و معایبی دارد که باید در کنار هم مورد سنجش قرار گیرند. تبلیغات مقایسه‌ای از این توان بالقوه برخوردار است که برای شما مشکلات اخلاقی و قانونی ایجاد کند؛ به همین دلیل در همه جای دنیا بسیاری از مدیران استفاده از این روش را در سازمان خود ممنوع اعلام می‌کنند.

اگر شما هم در کسب‌وکار خود با چالش‌های روبه‌رو هستید، در صورت تمایل مشکل خود را از طریق ایمیل [business@forsatnet.ir](mailto:business@forsatnet.ir) ما در میان بگذارید و پاسخ خود را در همین بخش پیگیری کنید.

پرسش: سال‌هاست یک کسب‌وکار خدماتی را در یکی از شهرستان‌ها مدیریت می‌کنم. سال گذشته یک رقیب جدید وارد حوزه فعالیت من شد و کارم را تا حدودی دچار مشکل کرد. برای رویارویی با این وضعیت می‌خواهم بودجه تبلیغاتی شرکت را افزایش بدهم و تبلیغات جدیدی ارائه کنم. آیا تبلیغات مقایسه‌ای را به من پیشنهاد می‌کنید؟

پیشنهاد می‌کنیم اگر می‌خواهید این کار را انجام دهید، تمام جوانب امر را بسنجید تا مشکلی از نظر قانونی برای شما ایجاد نشود. اگر بعد از بررسی جوانب به این نتیجه رسیدید که می‌خواهید از این تبلیغات استفاده کنید، باید مقایسه خود را براساس استانداردهای موجود انجام دهید. در نظر داشته باشید محصول یا خدمتی که در یک ویژگی نسبت به رقیب برتری دارد، الزاماً ممکن است بهترین محصول یا خدمت نباشد، پس بر وسوسه اعلام برتری خدمات‌تان در همه

جبهات غلبه کنید و بر یک ویژگی خاص تمرکز داشته باشید. در نهایت اینکه باید در تبلیغات خود از دروغ گفتن، فریب دادن مشتری و دستکاری آذهان پیر هیزید و اخلاق را رعایت کنید. به یاد داشته باشید که مشتری شما باهوش است و قلب واقعبیت و مقایسه غیر منصفانه را به راحتی تشخیص می‌دهد. در صورت فریب مشتری، تبلیغات شما به‌جز اینکه به‌نوعی ضد تبلیغ برای خودتان و تبلیغ برای رقیب‌تان تبدیل شود، نتیجه دیگری برای کسب‌وکار شما در بر نخواهد داشت.

اگر شما هم در کسب‌وکار خود با چالش‌های روبه‌رو هستید، در صورت تمایل مشکل خود را از طریق ایمیل [business@forsatnet.ir](mailto:business@forsatnet.ir) ما در میان بگذارید و پاسخ خود را در همین بخش پیگیری کنید.



بررسی تیپ‌های مختلف سازمانی در گفت‌وگو با دکتر محمد آقایی

راز بقا در اکوسیستم بی‌رحم کسب‌وکار

امیر کاظمی

امروزه یکی از بخش‌های مهم تاثیرگذار در یک سازمان، واحد تحقیقات بازاریابی و سیستم‌های اطلاعاتی است که مدیران به ماندن بر این واسطه این سیستم‌های اطلاعاتی می‌توانند به شناخت کاملی از سازمان خود دست پیدا کنند. اغلب مدیران به علت نداشتن شناخت کافی از سازمان، تیپ و جایگاه سازمان خود را نمی‌دانند یا در جایگاه دیگری، سازمان را می‌بینند؛ همین موضوع باعث می‌شود که در انتخاب استراتژی‌ها و مدل‌های کسب‌وکار دچار مشکل شوند. وقتی مدیران جایگاه سازمان را در جایگاه نادرستی تصور کنند یا ورود به فضای رقابتی دچار شکست می‌شوند، مسئله اینجاست که به‌صورت کلی چند نوع تیپ سازمانی وجود دارد و هر تیپ سازمانی می‌تواند چه ویژگی‌هایی داشته باشد؛ و با توجه به تیپ‌های سازمانی چه شاخص‌هایی را می‌توان در نظر گرفت؟

در رابطه با این موضوع دکتر محمد آقایی، عضو هیات‌علمی دانشگاه تربیت مدرس در گفت‌وگو با «فرصت امروز» می‌گوید: مدیران ابتدا باید در مورد فضای اکوسیستم کسب‌وکار ایران به شناخت کافی دست پیدا کرده باشند. در حال حاضر در کشور ایران ۲۲ گروه کسب‌وکاری وجود دارد که این آمار در کشورهای توسعه‌یافته به ۵۲ گروه می‌رسد و نکته حائز اهمیت برای مدیریت یک سازمان این موضوع است که سازمان در کدام کسب‌وکار قرار داشته و براساس شاخص‌های معنی‌دار کسب‌وکار، تیپ و نوع سازمان مورد بررسی، چگونه‌است.

سازمان‌های متعادل

این کارشناس ارشد کسب‌وکار درباره تیپ‌های مختلف سازمانی خاطر نشان می‌کند: به‌صورت علمی و عملیاتی سازمان‌ها به چهار تیپ تقسیم می‌شوند: نخستین تیپ از سازمان‌ها به نام سازمان‌های متلاشی نام‌گذاری می‌شوند که از نظر ساختار، فرایند، نوع سبک مدیریت، نوع نگاه به مشتری، تقسیم‌بندی بازار، جذب و نگهداری مشتری، برندینگ و... در سطح بسیار پایینی قرار دارند و اکثر شاخص‌های سازمانی و مدیریتی آنها دارای وارپانس و پراش بالایی بوده و بیشتر تفکر بقا در محیط را دارند. این نوع سازمان‌ها درگیر مسائل درون‌سازمانی هستند

ارزش کلیدی متمایزی را به بازار عرضه کنند و این ارزش، دوام و حفظ سازمان را در بازار رقابتی تضمین می‌کند.

سازمان متعالی

او درباره سازمان‌های متعالی بیان می‌کند: سازمان‌های متعادل به‌غیر از بحث حفظ و نگهداری خود، به دنبال فضای رشد و توسعه هستند و اگر در این مسیر موفق باشند مدیریت، ساختار و... به‌بهتری هستند اما سازمان قدرتمندی محسوب نمی‌شوند که بتوانند بر محیط خود اثر بگذارند. این سازمان‌ها قابلیت این موضوع را ندارند که بتوانند در فضای رقابتی با شرکت‌های دیگر متزلزل یا رها شوند؛ این سازمان‌ها دارای وارپانس کمتری نسبت به سازمان‌های متلاشی دارند. به‌صورت کلی شاخص‌های متلاشی و متزلزل، بیشتر در فکر بقای خود هستند. این سازمان‌های متزلزل دارای نرخ رشد پایینی هستند و هدفی برای رشد خود ندارند؛ به عبارتی دقیق‌تر شاخص‌های کلیدی عملکرد (KPI) آنها در سطح تراز پایینی بوده و با رویکرد خطی و عملیاتی در محیط اسیستا و کم‌ریسک می‌توانند پایدار باشند؛ ویژگی‌های بارز این نوع سازمان‌ها عدم توجه به نوآوری است.

در کشور ایران ۲۲ گروه کسب‌وکاری وجود دارد که این آمار در کشورهای توسعه‌یافته به ۵۲ گروه می‌رسد

و نکته حائز اهمیت برای مدیریت سازمان در کدام کسب‌وکار قرار داشته و براساس شاخص‌های معنی‌دار کسب‌وکار، تیپ و نوع سازمان مورد بررسی، چگونه است

یکی از این شاخص‌ها، تقسیم بازار است که با استفاده از جایگاه اجتماعی، سبک زندگی، ارزش مشترک و... تقسیم بازار را انجام می‌دهند و در مرحله بعدی براساس تقسیم‌بندی بازار مقوله هدف‌گیری را انجام می‌دهند. نمونه بارز در این حوزه محصول ایپاد (iPod) اپل است که در فضای رقابتی سنگین بازار در برابر رقیب‌هایی مثل ریو و دایموند، توانست ارزش ویژه‌ای را به مخاطبان خود در بازار موسیقی به‌صورت منحصرفرد (دستگاه مدیا پلی بر، فروشگاه آنلاین ITUENS و نرم‌افزار ITUENS) ارائه داده و تحول عظیمی در صنعت موسیقی

دیجیتال ایجاد کند. شاخص‌های سازمانی این کارشناس ارشد کسب‌وکار ادامه می‌دهد: نخستین پارامتر در سازمان‌های متعالی تقسیم‌بندی و هدف‌گیری است. شاخص دوم در این سازمان‌ها درک مشتری است، یعنی باید بدانند مشتری چه چیزی می‌بندد یا چه چیزی می‌شود و به عبارت دقیق‌تر بینش عمیقی از مشتریان خود داشته باشند نه اینکه فقط یکسری سوالات کلی را بپرسند و این همان مدیریت تجربه مشتری را برای سازمان‌ها خاطر نشان می‌سازد. شاخص بعدی شامل نوع ارائه کالا و خدمات سازمان می‌باشد. آیسنا این نوع ارائه ارزشمند و متمایز است یا خیر. شاخص چهارم در سازمان‌های متعالی به این موضوع اشاره دارد که مشتریان وقتی قصد خرید یک محصول را دارند به دلایل مختلف ممکن است از سازمان جدا شوند و مشتریان یک سازمان بریزش پیدا می‌کنند؛ در این صورت باید سازمان در جهت حفظ مشتریان برنامه‌هایی داشته‌باشد.

سازمان‌های متلاشی درون پيله خود هستند

این کارشناس مدرس کسب‌وکار تاکید می‌کند: سازمان‌ها در ایران به این شاخص‌ها توجه نمی‌کنند به‌عنوان نمونه سازمان‌های متلاشی به این شاخص‌ها توجه نمی‌کنند؛ درون پيله خود هستند. داخل بازار ایران فضای رقابتی، پویا و بی‌رحم وجود دارد و سازمان‌های متلاشی و متزلزل نمی‌توانند طرح‌های خود را پیش‌بینی کنند و ممکن است در این بازار طرح این سازمان‌ها جواب‌دهند. براساس تیپ‌سازمانی می‌گوید: نکته بسیار حائز اهمیت این موضوع است که موقعیت سازمان باید براساس تیپ سازمانی مشخص شود و وقتی مدیر یک سازمان به شناخت خوبی از جایگاه سازمان خود در محیط کسب‌وکار رسیده و جایگاه سازمان را شناخته باشد (مرحله جایابی)، می‌تواند براساس هدف‌گذاری اثربخش در سازمان خود سناریوها و استراتژی‌های درونی و بررسی و انتخاب کند (سناریوسازی) و براساس سناریو مدل و برنامه عملیاتی خود را با بینش انتخاب درست بنویسد و پیاده‌سازی کند (مدل‌سازی) و این منطق درست طراحی مدل در محیط کسب‌وکار است و نه اینکه مدیر بدون جایابی خود در اکوسیستم کسب‌وکار و انتخاب سناریوی مدل رشد و توسعه خود حرکت کند و این یکی از مشکلات بنیادی بسیاری از مدیران در کشور است. کافی است کمی تأمل کنیم؛ چرا که بی‌شک مدلی که تازمند با محیط طراحی نشود دچار آسیب جز پذیرش شکست خواهد داشت.

مدیریت امروز

اصول مذاکره ناب

سید محسن علیزاده طباطبایی

مدرس مدیریت کسب و کار



مفهوم ناب (lean) که به معنای عاری از هرگونه اتلاف است، نخستین‌بار در شرکت توپوتا بسا واز «تولید ناب» lean Production مطرح شد؛ تولیدی که ضایعات و تلفات در آن صفر است. در علم ارتباطات و بهتر بگوییم «مهارت‌های ارتباطی» (Communication Skills) موضوع ارتباط ناب و مذاکره ناب می‌تواند بسیار حائز اهمیت باشد. ارتباط و مذاکره‌ای که عاری از هرگونه اتلاف هزینه‌های زمانی، مالی، نیروی انسانی و... باشد می‌تواند منجر به سود و افزایش کیفیت شود.

مرحله اول - قبل از مذاکره

قبل از مذاکره مهم‌ترین مرحله تکمیل مهارت‌های ارتباطی است. برای این موضوع مهم‌ترین مقوله برقراری ارتباط با خویش است. خودشناسی به معنای واقعی کلمه قبل از مذاکره بسیار اهمیت دارد زیرا کسی که از خود بی‌گانه است و ارزش (Value) را برای خود تعریف نکرده است و چشم‌انداز (Vision) روشنی برای زندگی خود ندارد طبیعتی است که نمی‌تواند در مذاکره پیش‌روانسان موثری باشد و بسیار محتمل است هم خود، هم سازمان یا حتی کشوری را که برای آن مذاکره می‌کند به‌ورطه نابودی بکشد. در این مرحله که سخت‌ترین قدم برای مذاکره است شخص باید به خودشناسی و خودسازی بپردازد و با تعریف ارزش و شناسایی جریان ارزش، حرکت بی‌وقفه‌ای را در مسیر ارزش آغاز کند. اگر چنین شد می‌توان گفت نخستین گام «مذاکره ناب» به‌خوبی آغاز شده است. چنین‌انسانی با شناخت حقیقت خویشتن و تسلط بر خود می‌تواند ارتباط بسیار خوبی با طبیعت، انسان‌ها و خداوند داشته باشد و چنین‌انسانی که به مرحله خودشناسی حقیقی رسیده است خود را در مسیر بهبود مستمر قرار خواهد داد. اکنون فرد مذاکره‌کننده ارزش‌های مهم خویشتن را شناخته، مسیرش را تشخیص داده و جریان ارزشی بزرگی را خلق کرده‌است.

مرحله دوم - هنگام مذاکره

مذاکره‌کننده ناب با تفکر ناب در برنامه‌ریزی و تجزیه و تحلیل موقعیت مذاکره قطعا موارد اضافه، تلفات و ضایعات را به‌درستی تشخیص می‌دهد و آنها را حذف می‌کند. ممکن است در این مرحله زمان مذاکره ساعت‌ها کاهش یابد و در نتیجه اثربخشی مذاکره افزایش قابل ملاحظه‌ای داشته باشد. سازماندهی ناب و کنترل ناب نیز به همین ترتیب تمام تلفات را از جمله تلفات مهم مذاکره (پاشاری بر موانع به جای منافع، تعصب بی‌جاری موارد غیر مهم و...) کاهش داده و به صفر می‌رساند. در این صورت مذاکره‌کننده برای جریان ارزشی مذاکره کشش ایجاد کرده و در مسیر تکمیل گام برداشته است.

مرحله سوم - پس از مذاکره

پس از مذاکره مهم‌ترین موضوعات به ترتیب زیر است: وفای به تعهدات، بهبود مستمر، ملاقات‌های ضروری مستمر، ارتباطات مفید و موثر، همه اینها مراحل جست‌وجویاری تکامل مذاکره است.

ارتباط با نویسنده: [Mohsen.tab@gmail.com](mailto:Mohsen.tab@gmail.com)

از میان خبرها

تبادل سهام میان اپراتور بزرگ دنیا



اپراتور مخابراتی و دافون از بریتانیا با کمپانی آمریکایی لیبرتی گلوبال، ارائه‌دهنده خدمات مخابراتی و شبکه‌های کابلی برای تبادل سهام وارد مذاکره شده است. دافون برای تثبیت موقعیت خود در بازار بریتانیا در حالی که این بازار در حال تغییر و تحول است به این نقل و انتقال روی آورده است. به گزارش یورونیوز، پیش از این در این بازار شرکت هنگ کنگی «هاچینسون امپوا» اپراتور بریتانیایی «او ۲» را به مالکیت خود در آورده بود. با این عملیات شبکه تلفن‌های همراه شرکت لیبرتی گلوبال توسعه پیدا خواهد کرد.





### روید بزرگترین هیات اروپایی به تالار بورس

گروهی از سرمایه‌گذاران اروپایی با هدف آشنایی بیشتر با ظرفیت‌های موجود در بازار سرمایه ایران، از بورس تهران بازدید کردند. مدیران ۹ شرکت بزرگ سرمایه‌گذاری اروپایی، دوشنبه ۱۸ خرداد از تالار معاملاتی بورس تهران بازدید کردند. از جمله دلایل جذابیت بازار سرمایه ایران برای این گروه از سرمایه‌گذاران که از فرانسه، روسیه، سوئیس و انگلستان در کشور ما حضور یافته‌اند، تنوع سهام و قابلیت انتخاب صنایع مختلف برای سرمایه‌گذاری است. پس از رایزنی‌های انجام شده تاکنون و در مرحله نخست، سرمایه‌گذاری ۳۰۰ میلیون یورویی این گروه در ایران، پس از لغو تحریم‌ها قطعی شده است.

### بورس کالا

### نامه‌نگاری بورس کالا با بانک‌ها برای فروش اموال مازاد

حسین پناهیان، مدیرعامل بورس کالا از نامه‌نگاری با بانک‌ها برای فروش اموال مازاد در راستای خروج از رکود داد و گفت: هیچ‌کدام از بانک‌ها تاکنون پاسخی به بورس کالا نداده‌اند و به همین دلیل، منتظر پاسخ آنها هستیم. مدیرعامل مازاد بانک‌ها از شهریورماه سال گذشته در بورس کالا فراهم شد. تصریح کرد: با این وجود بانک‌ها تاکنون هیچ همکاری با بورس کالا برای فروش اموال مازاد نداشته‌اند و بر همین اساس مکاتباتی در این خصوص با بانک‌ها صورت گرفته است. به گفته مدیرعامل بورس کالا، بهره‌گیری از ساز و کار بورس کالا برای فروش اموال مازاد بانک‌ها در راستای خروج از رکود در نظر گرفته شده بود.

### تقسیم ۲۵۰ ریال سود به ازای هر سهم بورس کالا

مجمع عمومی عادی سالانه بورس کالا روز دوشنبه ۱۸ خردادماه برگزار شد. پس از ارائه گزارش هیات‌مدیره برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۹۳ و تشریح اهم اقدامات و عملیات بورس کالا توسط پناهیان، مدیرعامل بورس کالا ایران، گزارش صورت‌های مالی شرکت توسط حسابرس مستقل و بازرسی قانونی ارائه و اعلام شد. در پایان نیز مجمع عمومی عادی سالانه بورس کالا ایران، با تقسیم ۲۵۰ ریال سود به ازای هر سهم موافقت کرد. حسین پناهیان، مدیرعامل بورس کالا ایران با اشاره به معامله ۲۴ میلیون تن انواع کالا به ارزش ۴۰۲ هزار میلیارد ریال در بازار فیزیکی و انعقاد ۱۶ میلیون قرارداد به ارزش ۱۷۰ هزار میلیارد ریال در بازار مشتقه بورس کالا در سال گذشته گفت: بورس کالا ایران در سال جاری به توسعه تعاملات و ارتباطات خارجی می‌پردازد و در همین راستا برگزاری نشست بورس‌های کالایی کشورهای عضو آکو در تهران و عملیاتی کردن توسعه تعاملات با اتحادیه الکترونیکی بین بورسیه (IEU) از جمله اقدامات مهم این بورس در آن زمینه به شمار می‌رود.

### بورس انرژی

### نفت کوره به بورس انرژی می‌آید

سیدعلی حسینی، مدیرعامل بورس انرژی از عرضه اوراق سلف نفتی و نفت کوره خبر داد و گفت: پس از انجام اقدامات لازم این دو محصول از سوی شرکت ملی نفت در بورس انرژی عرضه می‌شود. وی افزود: عرضه اوراق سلف نفتی جدید در حال پیگیری است تا علاوه بر ۱۰۰ میلیارد تومان اوراقی که قبلاً منتشر شده است، اوراق جدیدی با نرخ‌های جدید منتشر شود. وی در خصوص میزان و زمان انتشار این اوراق گفت: میزان این اوراق به درخواست شرکت ملی نفت بستگی دارد و ولی احتمالاً ۵۰ میلیارد تومان خواهد بود. بنابراین اقدامات لازم برای انتشار این اوراق در حال انجام بوده و منتظر ارائه درخواست از سوی شرکت ملی نفت هستیم.

### بورس بین‌الملل

### عرضه اولیه هلدینگ Mezzan در یکی از ضعیف‌ترین بازارهای عربی

گری والش، مدیر اجرایی شرکت هلدینگ Mezzan از آمادگی این شرکت برای عرضه اولیه zan که تنها توزیع‌کننده محصولات دولتی، کلبتیکس، لیسترین، پیف پیف و هاگیز است تصمیم دارد روز پنجشنبه سهام خود را در بورس کویت به ارزش حداقل هر سهم ۷.۴۰ دینار کویت عرضه کند. عرضه اولیه سهام این شرکت در پی خصوصی‌سازی ۸۸.۹ میلیون سهم معادل ۳۰ درصد کل سرمایه آن در دو ماه گذشته به ثبت رسید. بورس کویت دومین بورس زیان‌ده در سال جاری در میان بورس‌های حوزه خلیج فارس بود. این بازار در سال جاری با افت ۳.۱۶ درصدی همراه شد که در مقایسه با رشد ۵.۷ درصدی بورس دبی و افزایش ۱۵ درصدی شاخص عربستان سعودی، در میان ضعیف‌ترین بازارها قرار گرفت.

### بازار سهام از کمبود نقدینگی رنج می‌برد

## سقوط شاخص کل به کانال ۶۲ هزار واحد



سیدمحمد صدرالغروی

### سیدمحمد صدرالغروی

بورس اوراق بهادار تهران که پس از ۱۸ روز متوالی در کانال ۶۳ هزار واحد نوسان داشت، سرانجام روز دوشنبه ۱۸ خردادماه به کانال ۶۲ هزار واحد سقوط کرد. نگاه به نتیجه مذاکرات هسته‌ای آن هم در شرایطی که با اتمام جلسه‌های معاونان در وین، از نگاه کارشناسان نگارش متن توافق نهایی بسیار کند صورت می‌گیرد، بدبینی‌ها را افزایش داده است و روز گذشته شاهد کاهش ۲۳۴ واحدی شاخص کل بورس بودیم. کمبود نقدینگی در بازار سهام موجب شده است با کاهش دادوستد، اغلب شرکت‌ها قرمز رنگ شوند چنان‌که ارزش بازار سهام تا سطح ۲۷۷ هزار میلیارد تومان افت کرد. اما با همه شرایط فوق برخی سهامداران معتقدند روند بازار به‌گونه‌ای شکل گرفته است که در صورت اطمینان از کوچک‌ترین حرکت تاثیرگذار بر اقتصاد و حوزه بین‌المللی، به‌سرعت افت‌های پیشین جبران می‌شود.

### صف خرید ذوب آهن اصفهان پایدار نماند

شاخص کل فرابورس (آیفکس) با کاهش چهار واحدی عدد ۶۹۸ واحد را برای خود ثبت کرد. طی روز گذشته نصاب معاملاتی ذوب‌آهن اصفهان از سوی ناظر بازار فرابورس پس از آنکه تعدیل مثبت سود واقعی خود را در پایان عملکرد دوره مالی ۹۳ ارائه کرد یا محدودیت دامنه نوسان قیمت تا سقف ۵۰ درصد مورد بازگشایی

قرار گرفت که با اقبال خریداران حقیقی‌ها همراه بود. اما این سهم با وجود معامله بیش از ۲۱ میلیون و ۷۹۱ هزار سهم و رشد بیش از ۵ درصدی قیمت در تابلوی معاملات نتوانست به صف خرید پایداری برسد.

### روند صعودی توقف نمادها در فصل مجامع

در عین حال روز گذشته شاهد ترافیک توقف‌ها بابت برگزاری مجمع سالانه بودیم. در این زمینه نام معاملاتی شرکت‌های بیمه ملت، کشت و صنعت پیادر، بامنا، فرآورده‌های تنسوز ایران، فولاد خوزستان، ریخته‌گری تراکتورسازی ایران جهت برگزاری مجمع عمومی عادی سالانه به منظور تصویب صورت‌های مالی، متوقف شدند. شرکت قند نقش جهان نیز دیروز

جهت برگزاری مجمع عمومی فوق‌العاده به منظور تصمیم‌گیری درخصوص افزایش سرمایه، متوقف شد. حق تقدم شرکت کشت و صنعت پیادر با توجه به توقف نهاد اصلی، حق تقدم شرکت لیژینگ رایسان سایپا با توجه به پایان مهلت پذیردنویسی و نصاب معاملاتی شرکت آهن‌گری تراکتورسازی ایران با توجه به تعدیل پیش‌بینی درآمد هر سهم، متوقف شدند.

### تشکیل صف‌های فروش در پایان معاملات

معاملات گروه انبوه‌سازی همسو با جو بازار در بازه منفی انجام گرفت و در پایان تمام نمادهای گروه در بازه منفی قرار گرفتند. با معامله ۴ میلیون سهم، سرمایه‌گذاری ساختمان ایران پرچم‌ترین نماد معاملاتی گروه بود که

روز معاملاتی را با صف فروش به پایان رساند. معاملات گروه بانک و موسسات اعتباری با روندی نزولی و در بازه منفی انجام گرفت و در پایان تمام نمادهای گروه منفی قرار گرفتند. با معامله ۵۵ میلیون سهم، بانک صادرات ایران پرچم‌ترین نماد معاملاتی گروه است که این میزان نسبت به حجم معاملات روزهای اخیر بالا بود گرچه ۳۶ میلیون سهم آن توسط شرکت‌های حقوقی خریداری شد. در حالی نام معاملاتی بانک ایران‌زمین از ۲۴ اردیبهشت با دلیل وجود اطلاعات بااهمیت بسته شده که پیگیری‌ها نشان می‌دهد این رویداد ناشی از تعدیل مثبت سود هر سهم سوال مالی گذشته بوده و قرار است طی روزهای آینده صورت‌های مالی و گزارش مربوطه نهایی و در کدال

منتشر شود. مدیرعامل بانک سرمایه نیز از افزایش سرمایه این بانک از ۴۰۰ به ۱۲۰۰ میلیارد تومان (۲۰۰ درصد) خبر داد و گفت: پس از تأیید نهایی آن در مجمع فوق‌العاده تیرماه، این افزایش سرمایه از محل مطالبات و آورده نقدی سهامداران صورت می‌پذیرد. در گروه حمل‌ونقل اکثر نمادها معاملات را در بازه مثبت آغاز کردند اما با روندی نزولی همراه شدند و مثبت گروه در پایان معاملات و کشتیرانی ایران تنها نماد مثبت گروه در پایان معاملات بود و با معامله ۲ میلیون سهم این نماد، پرچم‌ترین سهم معامله شده گروه بود. در این زمینه مدیرعامل کشتیرانی از احتمال آزادسازی تردد کشتی‌های ایرانی با پرچم ایران در ابراهای اتحادیه اروپا خبر داد و گفت: دادگاهی در ارومیه حکم به لغو تحریم کشتیرانی داده و ما نیز ادعای خسارت کرده‌ایم. روند معاملات در گروه خودرو و ساخت قطعات نزولی و منفی بود. لنت‌ترمز ایران تنها نماد مثبت این گروه در پایان معاملات بود. با معامله ۱۴ میلیون سهم، سایپادیزل پرچم‌ترین نماد معاملاتی گروه بود که در طول روز با روندی نزولی همراه بود و در نهایت با صف فروش، معاملات را به پایان رساند. در گروه فلزات اساسی، معاملات با روندی منفی همراه بود و ذوب‌آهن اصفهان، فولاد هرمزگان جنوب و ملی صنایع مس ایران نمادهای مثبت گروه در پایان معاملات بودند.

### افت ۲۳۴ واحدی شاخص کل بورس

در پایان معاملات روز دوشنبه بازار سهام ثبت افت ۲۳۴ واحدی موجب سقوط شاخص بورس به کانال ۶۲ هزار و ۹۵۲ واحدی شد تا سایر شاخص‌های بورسی نیز روز منفی را پشت سر بگذارند؛ به‌طوری که شاخص قیمت (وزنی-ارزشی) ۹۸ واحد، کل (هموزن) ۸۶ واحد، قیمت (هم‌وزن) ۷۶ واحد، آزادشاور ۴۶۹ واحد، بازار اول ۲۳۳ واحد و بازار دوم ۱۴۹ واحد ریزش را به خود دیدند.

شاخص کل	بازار نقدی بورس در یک نگاه
۶۲,۹۵۲,۳۰	شاخص کل
(۲۳۴,۹۹)	میزان تغییر
۳,۷۷۳,۴۱۹,۳۲۶ B	ارزش بازار
۱,۴۰۴,۵۹۹ B	ارزش معاملات
۷۴۰,۳۱۲ M	حجم معاملات

نماد	قیمت پایانی	تأثیر در شاخص
کشتیرانی ایران	۴,۶۵۵	۴۵.۸۲
بانک ملت	۲,۰۹۰	(۴۱.۸۲)
پتروشیمی خارک	۱۸,۸۰۹	۳۶.۹۱
بانک تجارت	۸۸۲	(۲۹۰.۸)
گروه مینا	۶,۷۴۹	(۲۸.۸۶)

نام کامل شرکت	خرید	ارزش
گروه صنعتی بازر	۵,۷۰۰	۲۵,۰۸۰ B
کارخانجات داروپخش	۵,۵۸۸	۲,۵۶۰ B
بانک اقتصاد نوین	۲,۰۱۸	۲,۰۱۸ B
فولاد خراسان	۵,۷۹۸	۱,۷۵۹ B
سرمایه‌گذاری شاهد	۱,۱۹۶	۱,۴۷۹ B

نام کامل شرکت	فروش	ارزش
نفت پارس	۱۲,۳۴۵	۷۶,۴۲۹ B
س. صنعت نفت	۲,۷۳۹	۱۰,۳۲۸ B
پتروشیمی فائوران	۱۹,۹۲۶	۹,۶۰۴ B
سیمان خزر	۴,۷۴۶	۴,۷۱۴ B
سایپا آدین	۴,۸۸۶	۴,۳۳۳ B

نام کامل شرکت	قیمت	درصد
پگاه خراسان	۵,۲۱۲	۸.۴۳
کارخانجات داروپخش	۵,۵۸۸	۵
خدمات کشاورزی	۹,۷۸۰	۴.۹۸
جوشکاپ یزد	۸,۳۵۷	۴.۵۷
پتروشیمی خارک	۱۸,۸۰۹	۴.۵۱

نام کامل شرکت	قیمت	درصد
داروسازی فراهی	۸,۸۲۱	(۵)
حمل و نقل خلیج فارس	۱,۷۵۰	(۴.۹۴)
آلومراد	۲,۶۷۸	(۴.۹۳)
ریخته‌گری تراکتورسازی	۲,۱۰۶	(۴.۸۸)
سایپا شیشه	۱,۶۶۴	(۴.۸۶)

نام کامل شرکت	حجم	ارزش
ح. رایان سایپا	۸۶,۱۰۷ M	۷۶,۰۸۰ B
بانک صادرات	۵۵,۳۴۴ M	۴۵,۷۰۸ B
ح. صنایع بهشهر	۲۱,۰۰۰ M	۲۱,۰۰۰ B
سایپا دیزل	۱۴,۳۷۷ M	۱۳,۲۱۳ B
ح. س. خوارزمی	۱۲,۰۷۰ M	۳,۴۸۴ B

نام کامل شرکت	حجم	ارزش
ح. رایان سایپا	۸۶,۱۰۷ M	۷۶,۰۸۰ B
کنتورسازی	۵,۸۰۳ M	۵۷,۳۶۱ B
بانک صادرات	۵۵,۳۴۴ M	۴۵,۷۰۸ B
نفت بندرعباس	۷,۲۹۹ M	۳۵,۴۱۱ B
پتروشیمی مبین	۷,۱۵۰ M	۲۲,۵۸۳ B

شاخص کل	بازار نقدی فرابورس در یک نگاه
۶۹۸	شاخص کل
(۴,۷۰)	میزان تغییر
۳,۴۵۴,۵۵۵ B	ارزش معاملات
۱,۴۲۰ B	حجم معاملات

نام کامل شرکت	قیمت	تعداد
پتروشیمی ایرانیان	۱,۴۴۴	(۱۵۳)
پتروشیمی جم	۸,۲۲۳	(۱۰۸)
ذوب آهن اصفهان	۱,۹۵۰	۰.۸۱
پالایش نفت لارن	۷,۶۰۸	(۰.۳۶)
بانک سرمایه	۱,۲۹۲	(۰.۳)

کسر مالیات (EPS) اثر مستقیم دارد. قیمت سهام روی تابلی معاملات بورس نشان‌دهنده عملکرد مطلوب یا غیرمطلوب مدیران شرکت‌ها و صنایع بورسی است. متأسفانه بهانه تحریم یا مذکره هسته‌ای باعث شده تا در مجامع سهامداران، مدیران شرکت‌ها و بانک‌ها در راستای منافع خودشان هرگونه عملکرد منفی را تحت‌الشعاع قرار دهند. درحالی که موضوع نقش مدیریت داخلی در نحوه عملکرد مالی شرکت‌ها و بنگاه‌های مالی و اقتصادی مورد سنجش قرار نمی‌گیرد. در حال حاضر در برخی کشورها تعداد شعبات بانکی به دلیل توسعه ابزارهای الکترونیکی و لزوم کاهش هزینه نیروی انسانی به شدت کاهش یافته است. درحالی که در بانک‌های داخلی هم‌اکنون ۳۵ درصد هزینه تمام‌شده خدمات بانکی شامل هزینه‌های نیروی انسانی و سرباز می‌شود. شبکه بانکی متأسفانه با قواعد منسجم و ساختاری روبرو

بود که برای افزایش سرمایه حتی از محل آورده نقدی و مطالبات حال‌شده نیز اقبالی از خود نشان ندهد، چراکه ازن آن‌ها در بازار سهام می‌تواند خریداری کند. تأثیر تحریم‌ها بر صنعت بانکداری و اینکه چه ارتباطی بین تحریم‌ها و سودآوری بانک‌ها وجود دارد را باید در گرایش اعتبارات اسنادی (LC) و برونزایی‌های ارزی جست‌وجو کرد. زیرا با تحریم‌ها طبیعی است که این محل درآمدی برای بانک‌ها از بین رفت، اما بیش از همه آنچه باید مورد توجه قرار گیرد اینکه بانک‌ها در بخش ریالی فعالیت‌های پولی خود در داخل کشور چه عملکردی را برجا گذاشته‌اند. باید از مدیران بانک‌های خصوصی و بورسی پرسید که در این زمینه چه برنامه‌های ارائه داده و اینکه تا چه حد به اهداف خود دست یافته‌اند. برند بانک‌ها با عملکرد مدیران آنها در رابطه تنگاتنگ قرار دارد که درنهایت بر سود هر سهم پس از

بودن قیمت تمام‌شده پول، چاره‌ای برای بانک‌ها برای گرایش به سمت سرمایه‌گذاری‌های غیرعملیاتی باقی نگذاشته است. این درحالی است که مطالبات مشکوک‌الوصول و معوقه بانک‌ها به شدت افزایش یافته و سرمایه بانک‌ها برای پوشش ریسک معوقات کفاف نمی‌دهد. افزایش سرمایه بانک‌های بورسی از محل مزاد تجدید ارزیابی دارایی‌های ثابت نهنها باعث ورود نقدینگی جدید به فرآیند مالی بانک‌ها می‌شود، بدین گونه عدم اقبال سهامداران را نیز در پی دارد. افزایش سرمایه از محل مزاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها تنها به‌جای‌جا شدن اعداد و ارقام درصورت‌های مالی بانک‌ها منتهی می‌شود. این درحالی است که افزایش سرمایه زمانی برای بانک فرساید بود که ۶۰ درصد از آن ترکیبی از آورده نقدی سهامداران باشد. وقتی سهامداران در بازار سهام با ارزش بازاری کمتر از ۱۰۰ تومانی هم سهم بانک‌ها روبرو می‌شود، طبیعی خواهد

### ایرج هاشمی

کارشناس صنعت بانکداری

فارس - صورت‌های مالی بانک‌های بورسی به دلیل برخورداری از اظهارنظر حسابرس از شفافیت بالایی برخوردار است. آنچه بیش از هر چیز از سوی سهامداران بانک‌ها عنوان می‌شود، اینکه چرا با وجود نزدیک شدن به فصل برگزاری مجمع بانک‌ها سود تحقق‌یافته در پایان دوره عملکردی یکساله این نهادها مالی چندان تغییراتی با دوره‌های گذشته ندارد. سودآوری بانک‌ها به دو بخش عملیاتی و غیرعملیاتی تقسیم می‌شود که در بخش عملیاتی به دلیل شرایط کنونی اقتصاد کشور نمی‌توان از بابت کاهش سود چندان ایرادی گرفت، اما از بابت نحوه مدیریت‌ها در بانک‌های بورسی همچنان از سوی سهامداران محل مناقشه است. رکود اقتصادی و از طرفی الزام بانک مرکزی برای کاهش سود سپرده‌ها و تسهیلات اعطایی بانک‌ها و از طرفی بالا

### دریچه

مدیرعامل بورس تهران در حاشیه بازدید مدیران صندوق‌های سرمایه‌گذاری بین‌المللی از بازار سهام ایران:

### پتانسیل‌های خوبی برای حضور سرمایه‌گذار خارجی در کشور ما فراهم است

سرمایه‌گذاران خارجی گفت: مدیران صندوق‌های برخی از منابع سرمایه‌گذاری شامل نقل و انتقال پول را مطرح کردند که با توجه به توافقات پیش‌رو و برداشته شدن محدودیت‌ها در سیستم بانکی و همچنین در صورت فعالیت بانک‌های خارجی، این منابع برطرف می‌شود. حسن شرایط اصل ادامه داد: مدیران صندوق‌های سرمایه‌گذاری بین‌المللی در خصوص بانک‌های

علاقه‌مند بودند و تنوع در این بازار را از مولفه‌های بسیار جذاب بازار سرمایه قلمداد کردند. مدیرعامل بورس تهران تأکید بر اینکه پتانسیل‌های خوبی برای حضور سرمایه‌گذار خارجی در کشور ما فراهم است. این گروه متشکل از چندین شرکت بزرگ مدیریت دارایی اروپایی بودند و مدیریت پرتفوی بالغ بر هزار و ۵۰۰ میلیارد دلار دارند. وی در مورد نکات مطرح شده توسط

بین‌المللی برای فعالیت سرمایه‌گذاران خارجی در سطح بالایی قرار دارد. مدیرعامل بورس تهران ادامه داد: در این جلسه مدیران صندوق‌های سرمایه‌گذار خارجی با سازوکار معاملات، شرکت‌های پذیرفته شده در بورس و پتانسیل‌های موجود در بازار سرمایه آشنا شدند. وی در ادامه افزود: مدیران صندوق‌های سرمایه‌گذار خارجی به بازار سرمایه ایران

سنا - حسن قابلی‌باف اصل، مدیرعامل بورس اوراق بهادار تهران در حاشیه بازدید مدیران صندوق‌های سرمایه‌گذاری بین‌المللی از بورس تهران در روز دوشنبه ۱۸ خرداد ۹۴ گفت: هیأت سرمایه‌گذاران خارجی اذعان داشتند که از لحاظ شفافیت بورس تهران قابل مقایسه با سایر بورس‌های منطقه خاورمیانه نیست و بورس تهران از لحاظ استانداردهای

فرصت امروز **سیگنال** راه را به شما نشان می‌دهد **www.forsatnet.ir** مطالب تکمیلی صفحه مدیریت سهام را هر روز در قسمت راهنمای سرمایه‌گذاران سایت فرصت نت بخوانید. تحلیل‌های روزانه بازار سرمایه و سهام شما را در امر تصمیم‌گیری یاری می‌کند.



شمارش معکوس آغاز شد



محمد صفار

تحلیلگر بازار سرمایه

کمتر از یک‌ماه دیگر تا ضرب‌الاجل تعیین شده پیرامون پرونده هسته‌ای ایران باقی مانده است؛ رخدادی که بسیاری از فعالان حوزه‌های مختلف اقتصادی کشور به نتیجه آن چشم دوخته‌اند و اتخاذ تصمیمات کلان خود را به بعد از تعیین نتیجه مذاکرات ایران با شش قدرت برتر جهانی موکول ساخته‌اند. در این میان فعالان بازار سرمایه نیز موفقیت در دستیابی به توافقی را که حاصل آن لغو تمامی تحریم‌های محدودکننده باشد به‌عنوان نقطه بازگشتی به مسیر رشد برای بازار قلمداد می‌کنند. بعد از شروع روند ریزشی و فرسایشی بازار از دی‌ماه سال ۹۲، تاکنون بازار در سه مرحله آماده صعود بوده است که تمامی این سه مرحله با ناکامی برای فعالان بازار همراه بوده است. نخستین مرتبه تیرماه سال گذشته رخ داد؛ زمانی که بازار با توجه به ضرب‌الاجل تعیین شده در توافق اولیه برنامه جامع اقدام مشترک منتظر تعیین تکلیف پرونده هسته‌ای ایران بعد از گذشت بیش از ۱۱ سال از شروع آن بود، اما خیر تمدید مذاکرات برای یک دوره چهار ماهه سبب شد بازاری که چند روز پیش از آن امید به دوره رونق داشت، از امید خود ناامید شود و بار دیگر به ریزش خود ادامه دهد.

در آبان‌ماه همان سال و نزدیک به یک ماه مانده شد بازار برای دومین مرتبه با جامه‌ای سبزی رنگ در مسیر رشد و صعود قدم بردارد و این بار نیز تمدیدی دیگر به سان تیر خلاصی بر پیکر نیمه جان بازار بود. تمدید هفت ماهه‌ای که شامل یک دوره چهار ماهه برای دستیابی به توافقی سیاسی بر سر رنوس و یک دوره سه ماهه برای دستیابی بر سر جزئیات بود.

اما بار دیگر و درست در اواخر اسفندماه سال ۹۳ یعنی درست کمتر از یک‌ماه مانده به پایان دوره چهار ماهه تعیین شده برای دستیابی به توافق سیاسی میان ایران و گروه موسوم به ۵+۱، بازار بار دیگر عزم خود را برای صعود جزم کرد؛ عزمی که با تحقق وعده دستیابی به توافقی سیاسی و کلی بر سر رنوس، یک هفته سبز رنگ رکوردشکنانه را برای بازاربان رقم زد. اما دیری نگذشت که آتش بازار خیلی زود خاموش شد. یادداشت‌های بسیاری درباره دلایلی که درباره سرد شدن آتش بازار در آن برهه و موافقت‌ها و مخالفت‌هایی با آن رخدادها در بسیاری از محافل بورسی از جمله در صفحات بورسی همین روزنامه در آن مقطع بیان شد، اما هر چه بود بازار بعد از آن یک هفته استثنایی پر از رکورد، روند فرسایشی کسل‌کننده خود را آغاز کرد و تا جایی پیشروی کرد که حجم روزانه معاملات بازار تا محدوده ۶۰ میلیارد تومان در روز نیز کاهش پیدا کرد.

هر چه هست، درست یا غلط آینده بازار حداقل در کوتاه‌مدت به نتیجه مذاکرات هسته‌ای گره خورده است؛ مذاکراتی که کمتر از یک‌ماه به تاریخ تعیین شده برای خاتمه آن باقی مانده است. اگر اصل تکرار تاریخ در روند بازار را بپذیریم احتمال دارد حداقل تا ۱۰ تیرماه بازار آرام آرام در مدار صعودی قرار گیرد و حجم معاملات رفتارفته و با توجه به اخباری که از روند مذاکرات به بیرون مخابره خواهد شد افزایش محسوس پیدا کند. اما حال که شمارش معکوس تا ۱۰ تیرماه آغاز شده باید چند نکته از خاطرمان پاک نشود:

- نخست اینکه در خریدوفروش سهام نباید عجله کنیم؛
- دیگر آنکه در چنین مواقعی بازار شایعات داغ است، پس در معاملات خود دقت کنیم؛
- معامله در چنین مواقعی ریسک زیادی به‌همراه دارد، پس متناسب با ریسک‌پذیری خود معامله کنیم؛
- حتی در صورت حصول توافق، نمود تأثیرات آن در بخش واقعی اقتصاد زمان‌بر است، پس نباید غرق در موج احساسات شویم؛
- «قبل از انجام هر معامله‌ای آن را به خوبی بررسی کنید» - وارن بافت-

حرف‌های درگوشی

شنیده‌ها و شایعات بازار

زامیاد: شایعاتی از آغاز پیش‌فروش وانت پادرا از ماه آینده به گوش می‌رسد، البته هنوز قیمت آن مشخص نشده است. این محصول تولید زامیاد است. **اخیر:** به ظاهر فروش بلسوک ۴.۷۸ درصدی مخابرات خلاف قرارداد بوده و قسط عقب افتاده به‌زودی پرداخت خواهد شد.

**خکاوه:** گفته می‌شود که افزایش سرمایه ۲۲۰ درصدی این شرکت مطرح است اما نه از محل تجدید ارزیابی دارایی‌ها بلکه از طریق مطالبات و آورده نقدی سهامداران. با این اوصاف احتمالاً طی هفته جاری این موضوع در گروه سایپا بررسی و مشخص خواهد شد تا درخواست افزایش سرمایه به سازمان بورس ارسال شود.

**تایرا:** این گونه به گوش می‌رسد که افزایش سرمایه در «تایرا» امری ضروری و اجتناب‌ناپذیر است. این شرکت برای توسعه و نوسازی خط تولید خود نیازمند افزایش ۲۰۰درصدی سرمایه از محل سودهای تقسیمی و مطالبات است و هم‌اکنون سرمایه این شرکت ۱۸۰ میلیارد تومان است.

**آکتور:** این گونه به گوش می‌رسد که این شرکت قصد فروش ملک اقدسیه را دارد که پیش از این به دلیل رکود موفق به انجام آن نشده بود.

تحلیل بنیادی شبندر

می‌گذارد و می‌تواند بخشی از آثار منفی کاهش قیمت نفت را جبران کند.

**مهم‌ترین علت تعدیل منفی شرکت پالایش بندرعباس در سال مالی ۹۳** متاسفانه پالایشگاه بندرعباس (وهمجین سایر شرکت‌های پالایشی) در تهیه گزارشات مالی خود از قیمت‌هایی استفاده کرده است که این قیمت‌ها هیچ ارتباطی با قیمت‌های نفت خام و فرآورده‌های نفتی منطقه خلیج فارس و سایر مناطق جهان (ازجمله: سنگاپور، مدیترانه، رتردام و مکزیک) ندارد. این نرخ‌ها هیچ ارتباطی شرکت ملی پالایش و پخش به شرکت‌های پالایشی اعلام شده است، نشان می‌دهد که قیمت فرآورده‌های نفتی در مقایسه با قیمت نفت خام بیشتر کاهش یافته است. در صورتی که بررسی‌های دقیقی که روی نفت خام و فرآورده‌های نفتی فوب خلیج فارس انجام گرفته است، نشان می‌دهد که قیمت فرآورده‌های نفتی به میزان ۱۱،۱۷ درصد کمتر از قیمت نفت و میعانات گازی، کاهش یافته است (که در بالا تشریح شد). از همه عجیب‌تر اینکه، نرخ‌هایی که پالایشگاه بندرعباس در گزارشات مالی خود استفاده کرده است، از اسپرد

زمانی که قیمت نفت خام کاهش می‌یابد، قیمت فرآورده‌های نفتی هم تحت تأثیر قرار گرفته و از روند نفت خام تبعیت می‌کند. موضوع مهمی که وجود دارد این است که ممکن است به دلایل مختلفی درصد تغییرات نفت خام و فرآورده‌های نفتی به یک اندازه نباشد. یعنی کاهش ۱۷ درصدی قیمت نفت خام منجر به کاهش ۱۶ درصدی یا ۱۸ درصدی قیمت فرآورده‌های نفتی شود که این موضوع به دلیل بالا بودن اهرم پالایشگاه‌ها، بر سود آنها تأثیر قابل ملاحظه‌ای می‌گذارد. بررسی‌های صورت گرفته روی قیمت نفت‌خام و فرآورده‌های نفتی فوب خلیج فارس (استخراجی از نشریه پلاتز) طی سال ۹۳، حاکی از آن است که درصد کاهش قیمت فرآورده‌های نفتی کمتر از درصد کاهش قیمت نفت خام و میعانات گازی بوده است. به عبارتی دیگر طی سال ۹۳، قیمت مواد اولیه مورد استفاده پالایشگاه بندرعباس به میزان ۱۸،۰۳ درصد (میانگین موزون) کاهش یافته است در حالی که قیمت فرآورده‌های شرکت به میزان ۱۶،۸۶ درصد (میانگین موزون) کاهش یافته است که این موضوع به تنهایی تأثیر خوبی بر سود شبندر

حامد ربیعی

تحلیلگر

تغییرات جهانی قیمت نفت خام و فرآورده‌های نفتی و تأثیر آن بر پالایشگاه نفت بندرعباس، تقریباً کل درآمد شرکت‌های پالایشی از محل فروش فرآورده‌های نفتی کسب می‌شود که با کاهش قیمت نفت خام، کل درآمد تحت تأثیر قرار می‌گیرد. اما هزینه‌های پالایشگاه از دو بخش تشکیل شده است: بخش اول مربوط به هزینه‌هایی است که با تغییرات نفت خام در ارتباط است (مواد اولیه) و بخش دوم مربوط به سایر هزینه‌های غیرمربوط با نفت است (دستمزد، سربار و سایر). اگر فرض را بر این بگیریم که قیمت نفت خام و فرآورده‌های نفتی هر دو به میزان ۱۷ درصد کاهش یابند، در این حالت حاشیه سود مواد شرکت (درآمد منهای هزینه مواد اولیه) به میزان ۱۷ درصد کاهش خواهد یافت. از آنجا که این حاشیه سود باید صرف پوشش سایر هزینه‌ها هم شود بنابراین بسته به میزان هزینه‌های غیرمربوط با نفت خام، سود خالص شرکت بیش از ۱۷ درصد کاهش خواهد یافت.

جدول ۱ - مقایسه نرخ‌های پیش‌بینی براساس عملکرد ۹ ماهه ۹۳ با نرخ‌های نخستین پیش‌بینی ۹۳، شبندر

مقایسه نرخ‌های پیش‌بینی براساس عملکرد ۹ ماهه ۹۳ با نرخ‌های اولین پیش‌بینی ۹۳ - شبندر	میانگین موزون		میانگین موزون	
مواد اولیه	نرخ اولین پیش‌بینی ۹۳	پیش‌بینی بر اساس عملکرد ۹ ماهه ۹۳	تغییرات	تغییر در نرخ
نفت خام	۹۹.۵	۸۳.۳	-۱۶.۳٪	-۱۵.۳٪
میعانات گازی	۹۵.۳	۸۳.۳	-۱۲.۶٪	-۰.۸٪
میانگین موزون کاهش در قیمت نفت خام و میعانات گازی مصرفی				
فرآورده‌های تولیدی	نرخ اولین پیش‌بینی ۹۳	پیش‌بینی بر اساس عملکرد ۹ ماهه ۹۳	درصد تغییرات	تغییر در نرخ
بنزین موتور	۷۸۰	۵۸۸	-۲۴.۶٪	-۵.۰٪
نفت سفید	۷۷۰	۶۱۵	-۲۰.۲٪	-۰.۸٪
نفت گاز	۷۹۰	۶۳۲	-۲۰.۰٪	-۷.۸٪
نفت کوره	۶۰۹	۵۰۰	-۱۷.۹٪	-۴.۹٪
گازمایع	۴۹۰	۳۷۴	-۲۳.۷٪	-۰.۴٪
سوخت سنگین جت	۷۷۰	۶۸۰	-۱۱.۷٪	-۰.۱٪
وکیوم باتوم	۴۷۰	۳۸۷	-۱۷.۶٪	-۰.۳٪
نفتا	۶۸۰	۵۸۸	-۱۳.۶٪	-۰.۶٪
گوگرد	۱۷۰	۲۶۹	۵۸.۱٪	۰.۰٪
لوبکات سنگین	۶۶۰	۵۳۳	-۱۹.۲٪	-۰.۱٪
حلال‌ها	۹۴۰	۶۵۴	-۳۰.۴٪	۰.۰٪
آیزوریسایکل	۷۳۰	۶۱۲	-۱۶.۲٪	۰.۰٪
میانگین موزون کاهش در قیمت فروش محصولات				
میزان اسپرد				
تأثیر اسپرد بر حاشیه سود ناخالص				
-۴۰٪ (۹۹۰)				

جدول ۲ - مبلغ فروش کارشناسی سال مالی ۱۳۹۳

مبلغ فروش کارشناسی سال مالی ۹۳					
محصولات	واحد	آخرین پیش‌بینی مقدار فروش سال ۹۳	نرخ دلاری سال ۹۲	نرخ دلاری سال ۹۳	نرخ ریالی سال ۹۳ (مبلغ (میلیون ریال))
بنزین موتور	متر مکعب	۳,۳۰۳,۱۷۴	۷۴۳	۶۲۱	۱۶,۴۴۶,۰۱۲
نفت سفید	متر مکعب	۶۸۶,۹۲۸	۷۵۷	۶۳۸	۱۶,۹۰۳,۸۶۷
نفت گاز	متر مکعب	۶,۵۲۴,۶۱۷	۷۶۴	۶۳۳	۱۶,۷۶۹,۵۷۲
نفت کوره	متر مکعب	۵,۴۳۳,۱۵۲	۶۲۴	۵۱۷	۱۳,۷۰۳,۴۶۲
گازمایع	متر مکعب	۴۷۱,۴۸۳	۴۹۵	۴۱۵	۱۱,۰۱۰,۷۲۷
سوخت سنگین جت	متر مکعب	۱۷۲,۰۴۴	۷۹۱	۶۶۶	۱۷,۶۵۹,۶۴۰
وکیوم باتوم	متر مکعب	۶۸۷,۳۲۷	۴۵۱	۳۹۱	۱۰,۳۵۵,۳۸۹
نفتا	متر مکعب	۷۴۶,۶۵۲	۶۵۶	۵۳۷	۱۴,۲۲۵,۷۰۱
لوبکات سنگین	متر مکعب	۱۴۴,۵۷۷	۰	۰	۰
گوگرد	متر مکعب	۱۸,۵۷۹	۱۷۱	۱۴۰	۳,۷۰۹,۲۵۶
حلال‌ها	متر مکعب	۱۱,۲۹۱	۹۰۰	۷۳۸	۱۹,۵۴۹,۲۷۷
آیزوریسایکل	متر مکعب	۵,۶۷۸	۸۷۳	۷۱۶	۱۸,۹۷۳,۶۲۷
جمع		۱۸,۲۰۵,۵۰۲			۲۷۷,۴۵۸,۱۶۹

جدول ۳ - مبلغ فروش کارشناسی سال مالی ۱۳۹۴

مبلغ فروش سال مالی ۹۴					
محصولات	واحد	اولین پیش‌بینی مقدار فروش سال ۹۴	نرخ دلاری سال ۹۳	نرخ دلاری سال ۹۴	نرخ ریالی سال ۹۴ (مبلغ (میلیون ریال))
بنزین موتور	متر مکعب	۳,۶۴۳,۲۵۰	۶۲۱	۵۲۱	۱۴,۸۳۶,۸۶۹
نفت سفید	متر مکعب	۶,۰۶۸,۵۰۰	۶۳۸	۵۳۵	۱۵,۲۴۹,۹۲۷
نفت گاز	متر مکعب	۶,۰۶۷,۰۰۰	۶۳۳	۵۳۱	۱۵,۱۲۸,۷۷۲
نفت کوره	متر مکعب	۴,۹۲۲,۰۰۰	۵۱۷	۴۳۴	۱۲,۳۶۲,۶۶۲
گازمایع	متر مکعب	۴۳۳,۶۵۰	۴۱۵	۳۴۹	۹,۹۳۳,۳۹۴
سوخت سنگین جت	متر مکعب	۱۴۷,۷۵۰	۶۶۶	۵۵۹	۱۵,۹۳۱,۷۵۱
وکیوم باتوم	متر مکعب	۹۲۱,۵۰۰	۳۹۱	۳۲۸	۹,۳۴۲,۱۷۷
نفتا	متر مکعب	۷۸۷,۲۵۰	۵۳۷	۴۵۰	۱۲,۸۳۳,۸۰۳
لوبکات سنگین	متر مکعب	۱۰۳,۵۰۰	۰	۰	۰
گوگرد	متر مکعب	۱۹,۳۴۵	۱۴۰	۱۱۷	۳,۳۴۶,۳۲۷
حلال‌ها	متر مکعب	۶,۴۰۰	۷۳۸	۶۱۹	۱۷,۶۳۴,۴۹۹
آیزوریسایکل	متر مکعب	۵,۴۷۵	۷۱۶	۶۰۱	۱۷,۱۱۷,۱۷۳
جمع		۱۷,۶۸۳,۹۷۰			۲۴۲,۵۷۹,۸۲۲

منفی‌ساز بالایی برخوردار است. به‌گونه‌ای که نرخ‌های استفاده شده در پیش‌بینی براساس عملکرد ۹ ماهه ۹۳ در مقایسه با نخستین پیش‌بینی ۹۳، بیانگر وجود ۴درصد اسپرد منفی است. مهم‌ترین عامل تعدیل منفی در پیش‌بینی براساس عملکرد ۹ ماهه ۹۳ (کاهش سود هر سهم از ۲۱۸۰ ریال به ۵۲۳ ریال) به شرح جدول زیر است. (جدول ۱، ۲ و ۳) در محاسبات مبلغ فروش، صرفاً قیمت فرآورده‌ها تغییر کرده و فرض شده که پیش‌بینی شرکت از میزان تولید و فروش منطقی است. (جدول ۴) پیش‌بینی سربار تولیدی شرکت در سال ۹۴، در مقایسه با سال ۹۳، ۵۰.۹۲ درصد افزایش یافته است که عمده این تغییرات از ناحیه، افزایش در هزینه حقوق و مزایا و هزینه استهلاک است. (جدول ۵) با تغییر قیمت نفت خام و فرآورده‌های نفتی، انتظار می‌رود که سود شرکت برای سال مالی ۹۳، مبلغ ۱۳۴۳ ریال و برای سال مالی ۹۴، مبلغ ۹۶۳ ریال به ازای هر سهم تحقق یابد. بخشی از سود سال مالی ۹۳ شرکت به دلیل موجودی‌های ابتدای دوره کاهش

جدول ۴ - بهای تمام شده کالای فروش رفته:

پیش‌بینی بهای تمام شده کالای فروش رفته	
شرح	۲۹/۱۲/۱۳۹۳
مواد مستقیم مصرفی	۲۱۷,۶۶۰,۵۹۶
دستمزد مستقیم تولید	۲۰۹,۷۹۴
سربار تولید	۵۰,۳۹۹,۵۴۲
جمع	۲۲۲,۹۰۹,۹۳۲
هزینه جذب نشده در تولید	۰
جمع هزینه‌های تولید	۲۲۲,۹۰۹,۹۳۲
کاهش (افزایش) موجودی کالای در جریان ساخت	۸۸,۸۹۰
ضایعات غیرعادی	۰
بهای تمام شده کالای تولید شده	۲۲۲,۹۹۸,۸۲۲
تغییر در موجودی کالای ساخته شده پایان دوره	-۸۹,۰۳۱۲
بهای تمام شده کالای فروش رفته	۲۲۳,۸۸۹,۱۳۴

جدول ۵ - پیش‌بینی سود (با زیان) شرکت برای سال‌های مالی ۱۳۹۳ و ۱۳۹۴:

پیش‌بینی کارشناسی سود (با زیان) پالایش نفت بندرعباس		
شرح	۱۳۹۴/۱۲/۲۹	۹۳/۱۲/۲۹
فروش خالص و درآمد ارائه خدمات	۳۴۲,۵۷۹,۸۳۲	۲۷۷,۴۵۸,۱۶۹
بهای تمام شده کالای فروش رفته	-۲۲۳,۸۸۹,۱۳۴	-۲۲۲,۹۰۹,۹۳۲
سود ناخالص	۱۱۸,۶۹۰,۶۹۸	۵۵,۵۴۸,۲۳۷
هزینه‌های اداری، عمومی و فروش	-۱,۸۲۲,۸۵۰	-۱,۷۳۱,۶۸۹
درآمد سرمایه‌گذاری‌ها - عملیاتی	۰	۰
خالص سایر درآمدها و هزینه‌های عملیاتی	۰	۰
سود عملیاتی	۱۱۶,۸۶۷,۸۴۸	۵۵,۵۴۸,۲۳۷
هزینه‌های مالی	-۳۷۵,۰۰۰	۰
درآمد سرمایه‌گذاری‌ها - غیر عملیاتی	۳۴۳,۹۳۸	۲۹۶,۳۶۳
خالص سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی	۳۰۴,۰۵۷	۲۵۳,۳۸۱
سود (زیان) عملیات در حال تداوم قبل از مالیات	۱۷,۱۴۰,۸۴۳	۲۲,۹۰۵,۸۶۹
مالیات بر درآمد	-۳,۸۵۶,۶۹۰	-۵,۳۷۸,۸۲۱
سود (زیان) خالص	۱۳,۲۸۴,۱۵۳	۱۸,۵۲۷,۰۴۹
سود (زیان) خالص هر سهم (ریال)	۹۶۳	۱۳۴۳
سرمایه	۱۳,۸۰۰,۰۰۰	۱۳,۸۰۰,۰۰۰



## سرنخ

قراضه‌ها هم  
قیمت دارند

## کلاف اول

ضایعات آهن و آهن قراضه‌هایی که تا سال‌ها پیش برای بشر ایجاد مزاحمت می‌کردند امروزه به دلیل افزایش مصرف فولاد و سایر ترکیب‌های فلزی خواستار زیادی دارند؛ رشد شرکت‌های خریدوفروش ضایعات آهن به شکلی تصاعدی طی سال‌های اخیر تنها یکی از دلایل این ادعاست. بازار قراضه فولادی یکی از بازارهای مهم جهانی به شمار می‌رود که هر روز بر اهمیت آن اضافه می‌شود. سهولت استفاده، سرمایه‌گذاری پایین‌تر، تسلط بر مواد اولیه ورودی، ارزش افزوده بالا، جمع‌آوری و تفکیک و بسیاری از ویژگی‌های دیگر، قراضه را به یکی از مهم‌ترین بازارهای جهانی تبدیل کرده است.

در ایران با توجه به استفاده از قراضه در تولید فولادهای آلیاژی این قراضه‌ها از اهمیت زیادی برخوردارند. همچنین مصرف ضایعات فولادی در صنایع ریخته‌گری و فولادسازی، به دلیل توسعه کارخانجات فولادسازی طی ۳۰ سال گذشته و به‌ویژه دهه اخیر، مسیر صعودی یافته و همچنان هم ادامه دارد و به همین سبب چرخه سنتی بازیافت دچار به هم ریختگی و نابسامانی شده است.

ما هم در این کلاف پیشنهاد می‌دهیم با توجه به اینکه در حال حاضر فرصت خوبی برای صنعتی کردن بازار قراضه آهن و ارتقای سطح صنعت بازیافت فلزات فزاروی صنعت ایران وجود دارد، اگر به این بخش مغفول نگاهی بیندازید و صنعت بازیافتی را ارتقا بخشید هم به افزایش سطح اشتغال و هم به ترفیع مشکلات صنعت فولاد کمک زیادی کرده‌اید به علاوه یک سرمایه‌گذاری مطمئن را برای خود رقم زده‌اید.



## کلاف دوم

یک تجربه مشترک که می‌توان به جرأت گفت در بین اغلب ایرانیان بوده است سردرگمی در خیابان‌های شلوغ و پیدا نکردن جای پارک است، مسئله‌ای که گاهی واقعا عذاب‌آور است و در سال‌های اخیر به دلیل افزایش شهرنشینی و شلوغ شدن جامعه شهری رو به افزایش نهاده است. البته در برخی مناطق در سطح شهر پارکینگ‌های عمومی وجود دارد اما اغلب با خیلی زود پر می‌شوند چون ظرفیت محدودی دارند یا از نظر دسترسی در جای مناسبی نیستند و استفاده از آنها برای اغلب افراد مقدور نیست، از این رو وجود تعدادی پارکینگ اختصاصی در سطح اکثر شهرهای ایران به خوبی حس می‌شود.

پارکینگ‌های خصوصی که به‌صورت مکانیزه در سطح شهر با ظرفیت‌های مختلف فعالیت کنند می‌توانند بخش زیادی از ترافیک شهری را کاهش دهند چرا که خودروهای در حال تردد می‌توانند از تمام عرض خیابان بهره‌مند گردند و دیگر نیازی نیست خودروها در کنار خیابان پارک کنند. به علاوه چون امنیت خودرو برای فرد یک مسئله حیاتی است به طبع افراد ترجیح می‌دهند ماشین خود را در پارکینگ بگذارند تا امنیت آن حفظ شود. ما هم در این کلاف می‌خواهیم با توجه به حمایت‌شهرداری‌ها از تأسیس و راه‌اندازی پارکینگ‌های خصوصی در سطح شهرهای شلوغ پیشنهاد دهیم با طراحی و پیاده‌سازی پارکینگ‌های طبقاتی که به‌صورت مکانیزه هم فعالیت می‌کنند هم کمکی به ترافیک و تردد در سطح شهری کنید و هم یک سرمایه‌گذاری مناسب را برای خود به راه بیندازید.

## خبر



## تصمیم هند برای تسریع

## سرمایه‌گذاری در بندر چابهار

دولت هند از تصمیم خود برای تسریع روند سرمایه‌گذاری در بندر چابهار (جنوب شرق ایران) که توافقنامه آن ماه گذشته بین مقامات تهران و دهلی نو امضا شد، خبر داد.

به گزارش خبرگزاری آریا به نقل از واحد برون‌مرزی، منابع وابسته به دولت هند در وزارت کشتیرانی این کشور اعلام کردند، اقدامات برای نهایی کردن قراردادهای ساخت بندر چابهار در حال انجام است. این مرحله تا شش ماه آینده نهایی خواهد شد و پس از آن این قراردادها برای جذب سرمایه به مزایده گذاشته می‌شود. براساس اعلام این منابع، سرمایه‌گذاری در بندر چابهار به‌صورت خصوصی مشترک دو شرکت کاندلا پرت تراست و جواهر لعل نهرو با سهام برابر انجام می‌شود و ممکن است یک شرکت خصوصی ایرانی یا هندی نیز برای توسعه بندر چابهار دعوت به همکاری شود. براساس توافقنامه امضاشده میان ایران و هند، دولت دهلی نو حدود ۸۶ میلیون دلار برای ساخت یک ترمینال بار و یک پایانه حمل‌ونقل چندمنظوره در چابهار سرمایه‌گذاری خواهد کرد. اهمیت راهبردی بندر چابهار برای هند از این جنبه است که با ساخت آن وابستگی این کشور به پاکستان برای تجارت با افغانستان کاهش خواهد یافت.

## گزارش «فرصت امروز» از سرمایه‌گذاری توریسیم سلامت مبتنی بر گیاهان دارویی و طب سنتی

## سود پنهان سرمایه‌گذاری در توریسیم سلامت

ترکیه به پستوانه نیروی انسانی متخصص سرمایه‌گذاری‌های خوبی در این بخش انجام داده‌اند. از این رو، توریسیم سلامت به‌عنوان یک صنعت رو به رشد در جهان مورد توجه بسیاری از سیاست‌گذاران و برنامه‌ریزان اقتصادی قرار گرفته است با این وجود در کشور ما همچنان اقدام خاصی در زمینه سرمایه‌گذاری در این صنعت صورت



## توریسیم سلامت، طب سنتی و

## سودآوری

از میان تعریف‌های سازمان جهانی گردشگری، توریسیم درمانی یکی از انواع توریسیم سلامت است که به بخش‌های مختلفی تقسیم‌بندی می‌شود و از این میان توریسیم سلامت یکی از انواع توریسیم است که به سه بخش زیر تقسیم می‌شود.

۱- توریسیم تندرستی: مسافرت به دهکده‌های سلامت و چشمه‌های آب معدنی بدون دخالت پزشک  
۲- توریسیم درمانی: استفاده از آب‌های معدنی، نمک، لجن‌های طبیعی، مناطق آفتاب‌گیر و ... تحت نظارت و مداخله پزشک  
۳- توریسیم پزشکی: مسافرت به منظور درمان بیماری و انجام جراحی زیر نظر پزشکان در مراکز درمانی که علاوه بر معالجه پیگیری بیمار را شامل می‌شود.

اما مبحثی که می‌خواهیم به آن بپردازیم شاخه‌ای از توریسیم سلامت است که کمتر توجهی را به سوی خود جلب کرده است؛ گردشگری سلامت براساس طب سنتی و گیاهان دارویی. دانشی که می‌تواند هم در اشتغال‌زایی راهگشای ما باشد، هم در جذب گردشگر و توسعه صنعت توریسیم نقش مهمی ایفا کند و هم دانشجویان این رشته را از سراسر نقاط دنیا به سمت کشور بکشاند.

همان‌گونه که مشهود است از لحاظ اقلیمی و وجود گونه‌های دارویی گیاهی ظرفیت منحصر به فردی در تولید گیاهان دارویی دارد. کشور ایران دارای دو هزار گونه گیاهی دارویی مرعی است که جالب است بدانیم از این تعداد ۱۲۳ گونه منحصر به فرد است. گفتنی است اصلی‌ترین مشکل تولید گیاه دارویی در کشور به عقیده وزیر جهاد کشاورزی، نبود تقاضا در بازار است.

کم توجهی به این منابع خدادادی، این شاخه مهم علم پزشکی را که می‌تواند در اقتصاد ملی و فراملی به کشور کمک کند به مخاطره انداخته است.

در صورتی که می‌توان با برنامه‌ریزی صحیح و عقلانی نه تنها در تهیه داروهای گیاهی مفید و بدون عارضه از این گونه‌های گیاهی جهت سلامت و شادابی جامعه گامی مؤثر برداشت، بلکه می‌توان از طریق جذب گردشگر، آموزش به دانشجویان ایرانی این شاخه و صادرات، ارز آوری قابل توجهی برای کشور به ارمغان آورد.

جذابیت این شاخه از علم پزشکی برای اساتید و صاحب‌نظران این بخش در جهان واضح و مبرهن است، حال از این فرصت باید نهایت استفاده را در راستای جذب این دانشمندان و دانشجویان کرد، بدیهی است ورود افراد مختلف

## یادداشت

## روزبه بزرگمنش

همان‌طور که در چند وقت اخیر در رسانه‌های داخلی و خارجی مشاهده کردیم با تکنرخی شدن حامل‌های سوخت، صحبت‌های مختلفی از جانب منتقدان و گاهی همراهان دولت تدبیر و امید جاری شد.

بدیهی است در رابطه با انتخاب زمان مناسب‌تر برای این موضوع و همچنین اینکه دولت محترم می‌توانست با انتقال شفاف‌تر سیاست‌های خود در این خصوص، تنش‌های پیش آمده را کاهش دهد، گزینه‌های بهتری وجود داشت اما به هر روی این اتفاق رخ داد و در شرایطی که هر روز از اوضاع نابسامان تولید و سرمایه‌گذاری در کشور خبری در تیترو یک رسانه‌های مختلف منتشر

از طیف‌های وسیع جوامع دیگر به کشور، خود مؤثرترین تبلیغ برای معرفی ساختار، منابع، جذب سرمایه‌گذار و توسعه هر چه بیشتر است.

اظهار تمایل «ارنا یانیش»، رییس آکادمی طب سنتی اروپایی وین در سفری به ایران مبنی بر تبادل دانشجو و اجرای طرح‌های مشترک پژوهشی با دانشکده طب سنتی تهران، خود گواه این مدعا است. نکته جالب توجه اینکه منبع درس آکادمی برای تدریس طب سنتی، کتاب قانون ابن سینا است و با توجه به دشواری درک مفاهیم بنیادین این کتاب خواستار حضور استادان دانشکده طب سنتی در ارتش برای تدریس این کتاب هستند و اظهار داشتند پزشکان داروسازان آکادمی طب سنتی اروپایی علاقمند به شرکت در دوره‌های آموزشی کوتاه‌مدت و بلندمدت دانشگاه علوم پزشکی تهران هستند.

این همان فرصتی است که پیش‌تر به آن اشاره شد. با پیگیری مستمر و تعامل با کشورهایی که خواستار این گونه روابط هستند می‌توان به بخش مهمی از منویات مطرح شده دست یافت. ضمن آنکه تمام کسانی که از ایران بازدید می‌کنند خود به یک سفیر اخلاق، فرهنگ و آداب و رسوم ایران تبدیل می‌شوند.

ضعف مدیریتی مهم‌ترین چالش  
توریسیم سلامت

یکی از مصادیق بارز در کشور چین جهت جذب گردشگر، دانش گیاهان دارویی و طب سنتی است. براساس نظر سنجی‌های صورت گرفته از عمده جذابیت‌هایی که موجب جذب گردشگران اروپایی

و آمریکای شمالی به کشور چین می‌شود، کیفیت بالا و امکانات پزشکی مدرن و همچنین تلفیق درمان با طب سنتی چینی و غربی است. به‌طوری‌که یکصد میلیون نفر به کار گیاهان دارویی اشتغال دارند.

در طب سنتی چین که به‌عنوان یکی از میراث معنوی متعدد چینی‌ها مطرح است، بیش از ۶ هزار نوع ترکیب دارویی استفاده می‌شود، چینی‌ها برخلاف برخی ملل صاحب تمدن کهن دیگر علوم مرتبط به طب سنتی را همچون یک شیء ارزشمند در لافه نیچیده‌اند، بلکه گردشگرانی را که به کشورشان سفر می‌کنند، برای آشنایی با این میراث دیرینه‌شان، به مراکز طب سنتی دعوت می‌کنند و با استفاده از امکانات و روش‌های طبی طبیعی

داشت. در ایران علاوه بر سابقه طولانی و ریشه تاریخی و فرهنگی مصرف گیاهان دارویی مسئله تنوع اقلیمی موجود نیز جایگاه این صنعت را در کشور ممتاز کرده است. تعداد گونه‌های گیاهی شناخته شده در ایران بین ۸ تا ۱۰ هزار برآورد می‌شود که از این تعداد، گونه‌های گیاهان دارویی تا ۲۳۰۰ گونه برآورد می‌شود که رقم بسیار بالا و در خور توجهی است. توجه به پتانسیل‌های بالقوه کشورمان برای رسیدن به چنین مهمی ضروری است. ما در کشور منابع و شهره‌هایی داریم که غنی و سرشار از موارد ذکر شده، همچون گیاهان دارویی متنوع و منحصر به‌فرد است که باید به‌صورت مطلوب استفاده بهینه و مؤثری از آن شود.

ما در کشور منابع و شهره‌هایی داریم که غنی و سرشار از موارد ذکر شده همچون گیاهان دارویی متنوع و منحصر به فرد است که باید به‌صورت مطلوب استفاده بهینه و مؤثری از آن شود. توجه به پتانسیل‌های بالقوه کشورمان برای رسیدن به توسعه سرمایه‌گذاری در گردشگری سلامت ضروری است

چند نمونه از پتانسیل‌های  
سرمایه‌گذاری در زمینه گیاهان  
دارویی

به‌عنوان نمونه گلستان به علت شرایط اقلیمی و آب و هوای مناسب، قطب گیاهان دارویی محسوب می‌شود و بسیاری از گونه‌های گیاهی به‌صورت خودرو در این استان وجود دارد. این استان به دلیل داشتن تنوع گونه‌های دارویی به سرزمین و نگارستان داروهای گیاهی شهره است، هرچند از این پتانسیل بهره‌چندانی برده نشده است. در گلستان ۴۰۹ گونه گیاه

مثل استفاده از گیاهان دارویی، گیاه درمانی و ... درآمدی هم برای خود ایجاد می‌کنند.

در کشور ما در این زمینه نیز اگر مدیریت صحیحی شکل بگیرد می‌توان فرصت‌های بی‌شماری به علاقمندان داخلی و خارجی معرفی شود، ضمن اینکه این مقوله در راستای حفظ سلامت، شادابی و نشاط و جلوگیری از بیماری‌های مختلفی می‌تواند باشد. فرصتی که اشتغال، تعامل بین‌المللی بیشتر، توسعه گردشگری، گسترش فضای آموزشی و توجه بیشتر به زیرساخت‌ها را در پی خواهد

استان ایلام را پیش‌روی محققان قرار دهد.

منطقه یحیی‌آباد در ۳۵ کیلومتری جنوب‌غربی نطنز در منطقه حفاظت شده کوه‌های کرکس واقع شده است که بخش مهمی از فلات مرکزی ایران است. از بین گونه‌های گیاهی این منطقه گونه‌های زیادی وجود دارند که با توجه به منابع از ارزش دارویی برخوردارند.

با توجه به تمامی منابع و پتانسیل‌های موجود در کشور، استفاده از تجارب داخلی و خارجی، بهره‌مندی از نظرات متخصصان، مدیریتی جامع و کارآمد، توجه به آموزش نسل‌های جدید و دانشجویان و گسترش این رشته در نظام آموزشی، آشنا کردن گردشگران به این میثت و ... مطمئناً می‌تواند ما را در مسیر توسعه دانش و پیشرفت در این زمینه یاری دهد.

در این راستا بخش دولتی باید در شناساندن و حمایت کردن از تولید و معرفی آن پیشقدم باشد

و سرمایه‌گذاران بخش خصوصی نیز با بالا بردن دانش خود سعی در بهره‌وری مؤثر در تولید و انتقال دانش گیاهان دارویی در کشور داشته باشند. کاملاً روشن است که در کنار چنین صنعتی می‌توان به رشد اقتصادی، فرهنگی و اشتغال در کنار جامعه‌ای سلامت و شاداب دست یافت.

## توصیه‌های پایانی

در حال حاضر، علاوه بر مشکلاتی که در زمینه سرمایه‌گذاری در صنعت توریسیم سلامت به‌ویژه در بخش طب سنتی و گیاهان دارویی وجود دارد، نبود مدیریت درست و عدم توجه سرمایه‌گذاران به این بخش باعث شده تا کمتر از ۱۰ درصد از پتانسیل‌های سرمایه‌گذاری در این صنعت در کشور استفاده شود. پیش‌تر در همین صفحه مطالبی را در خصوص سرمایه‌گذاری در صنعت بسته‌بندی ارائه دادیم در زمینه گیاهان دارویی نیز تقریباً سرمایه‌گذاری خاصی در بسته‌بندی و حضور صنایع تبدیلی و تکمیلی انجام نشده است، از این رو یکی از مهم‌ترین جذابیت‌های سرمایه‌گذاری در این حوزه توجه به این بخش است. علاوه بر این در زمینه کشت و تکثیر این گیاهان نیز فرصت‌های خوبی برای سرمایه‌گذاری وجود دارد. احداث مزارع کشت گیاهان دارویی هرچند در چند سال اخیر مورد توجه برخی سرمایه‌گذاران حوزه کشاورزی قرار گرفته اما همچنان جا برای سرمایه‌گذاری دارد. علاوه بر این سرمایه‌گذاری در مراکز تحقیقاتی و تولید انواع داروهای گیاهی نیز یکی دیگر از فرصت‌های سرمایه‌گذاری در این بخش است که می‌تواند مورد توجه قرار گیرد.

دارویی متعلق به ۹۴ تیره گیاهی شناسایی شده که ۱۵۶ گونه آن در جنگل‌ها، ۹۸ گونه در مراتع، ۴۷ گونه در زمین‌های زراعی و ۱۰۸ گونه به صورت مشترک در اراضی جنگلی، مرعی و زراعی رویش دارند. براساس یافته‌ها پژوهش‌های محققان، بیشتر گیاهان موجود در تیره‌های گیاهی از خاصیت دارویی برخوردارند. سطح کشت آبی گیاهان دارویی در این استان ۴۸۴،۶۶ هکتار و سطح کشت دیم هزار و ۱۸۱ هکتار است و متوسط عملکرد در هر هکتار زیر کشت گیاهان دارویی ۴۰۰ کیلوگرم است.

۸۷ درصد مساحت استان ایلام عرصه‌های منابع طبیعی است، ایلام با گستره ۲۰ هزار کیلومترمربع مساحت دارای یک‌میلیون و ۷۰۰ هزار هکتار جنگل و مرتع است. ۸۷ درصد مساحت استان را عرصه‌های منابع طبیعی تشکیل می‌دهد که این زمینه تسهیل در قرار گرفتن در دامنه رشته کوه‌های زاگرس و شرایط آب و هوایی مناسب، در جنگل، مرتع و پوشش گیاهی قابل توجه برخوردارند. به رویشگاه‌های انواع مختلف گیاهان وحشی در کشور به شمار می‌رود. برخوردار از این ویژگی ممتاز است که ایلام را به عروس زاگرس تبدیل کرده است. در فصل بهار برداشت این گونه‌های گیاهی خوراکی منبع اشتغال بسیاری از مردم است. در شرایط فعلی ۳۱۰ گونه نبات با خواص دارویی تعریف شده شناخته شده‌اند که امری ضروری است که به نظر می‌رسد پس از گذشت دو سال از روی کار آمدن دولت یازدهم این موضوع همچنان در هاله‌ای از ابهام قرار دارد. بدیهی است که در شرایط کنونی حال اقتصاد ایران بنسب بیماری است که باید به‌دست جراحی ماهر سپرده شود تا این غدد سرطانی که سال‌ها اقتصاد کشور را

## حال تولید و سرمایه‌گذاری خوش نیست

## نیز در این خصوص حذف شود.

باید در نظر داشت از نقطه‌ای که در آن یارانه‌های هر ایرانی به حداقل رسیده باشد بریزی نیست؛ چه در این دولت و چه در دولت‌های بعدی. در چنین شرایطی الفای آرامش و اطمینان خاطر به مردم و توجیه شرایط بحرانی اقتصادی کشور و بستری مناسب برای این امر، در اذهان عمومی امری ضروری است که به نظر می‌رسد پس از گذشت دو سال از روی کار آمدن دولت یازدهم این موضوع همچنان در هاله‌ای از ابهام قرار دارد.

بدیهی است که در شرایط کنونی حال اقتصاد ایران بنسب بیماری است که باید به‌دست جراحی ماهر سپرده شود تا این غدد سرطانی که سال‌ها اقتصاد کشور را

## می‌شود این اقدام تاثیراتی خواهد داشت که

به‌سادگی نمی‌توان از آن عبور کرد. بحث اصلاح ساختار اقتصادی و هدفمندسازی یارانه‌ها در دولت پیشین شکل گرفت که بدون شک کاری بزرگ و مهم بود که دولت‌های ماقبل آن به‌نوعی از انجام آن طفره می‌رفتند ولی این مهم بالاخره اتفاق افتاد. حال که فاز بعدی این هدفمندسازی کلید خورده است سوال اصلی این است که یارانه تولید به‌عنوان میراث باقیمانده از دولت گذشته، چرا همچنان پرداخت نشده است و در چنین شرایطی چه لزومی دارد دولت در اجرای فاز بعدی این شتاب و عجله را در تصمیم‌گیری‌هایش به خرج دهد؟ برای یافتن پاسخ تنها یک دلیل موجه به ذهن متبادر می‌شود؛ اینکه دولت

## به‌سادگی نمی‌توان از آن عبور کرد.

بهدست جراحی ماهر سپرده شود تا این غدد سرطانی که سال‌ها اقتصاد کشور را



دیدگاه

بازنشستگان؛ نیروهای کارآمد و مجرب

بیژن بیدآباد  
کارشناس اقتصادی

سال‌هاست که در کشور ما نگاه غلطی در مدیریت نیروی انسانی حاکم بر روابط شغلی افراد شده است. از این بابت قانون کار در مرحله اول سبب شده تا موضع کارگر و کارفرما را در تقابل با یکدیگر قرار دهد. سوی دیگر قوانین تأمین اجتماعی و بیمه‌های اجباری بار مالی زیادی را به کارفرمایان تحمیل کرده است. دولت نیز با وضع قوانین مختلف، قواعد کلی کارایی بازار کار را بهم ریخته است و مبنای استخدام را دستورات ترجیحی خود به کلیه بخش‌های اقتصادی قرارداد شده است. از جمله این موارد ممنوعیت استخدام بازنشستگان است. بازنشستگان غالباً افرادی هستند که حداقل ۳۰ سال تجربه بعد از اخذ دانش‌های کلاسیک را در امور مختلف دارند و عموماً یک نفر آنان از لحاظ بازرهی تولیدی بیش از چند جوان کارایی دارد.

در این شرایط ممنوعیت استخدام بازنشستگان به معنای این است که بخش عمده‌ای از نیروهای کارآمد و مجرب اجباراً از صحنه فعالیت‌ها خارج شوند و در عوض افراد جوان و بی‌تجربه جایگزین آنها شوند. اگر ترافد علم و تجربه را با یکدیگر در نظر بگیریم باید گفت بازنشستگان با توجه به انبوه تجربه خود، از علم اجرا کردن فعالیت‌های مختلف اقتصادی برخوردار هستند. این موضوع نه تنها در مسائل اقتصادی کاملاً شناخته شده است بلکه باید گفت کشورهای صنعتی به شدت این موضوع را در نظر گرفته و حتی برای تشویق بازنشستگان قوانین بازنشستگی اجبار و حتی بازنشستگی سوم را تدوین و اجرا کرده‌اند.

به عنوان مثال در برخی از کشورها یک استاد دانشگاه زمانی که به سن ۶۰ سالگی می‌رسد، طبق قانون بازنشستگی اول وی به پایان می‌رسد و چنانچه در فعالیت خود باقی بماند، می‌تواند بازنشستگی دوم را طبق سنین مقرر در قوانین این کشورها اخذ کند.

از طرفی با توجه به افزایش متوسط طول عمر مردان و زنان در سطح ایران و به طور کلی در جامعه جهانی به دلیل بهداشت و مراقبت‌های پزشکی، بازنشسته شدن و بیکار کردن افراد در حدود سنین ۶۰ تا ۶۵ سال به معنای از دست دادن بخش عمده‌ای از نیروی فعال اقتصادی کشور است. مسئله اصلی در این میان نباید این باشد که افرادی از کار اخراج شوند تا جوانان بتوانند وارد فعالیت‌های شغلی شوند و این نگرش بسیار تنگ‌نظرانه است. باید شرایطی را فراهم آوریم که هم بازنشستگان و هم جوانان بتوانند در بازار کار اقدام به کسب شغل کنند و اگر شرایط ایجاد شده منجر به عدم وجود مشاغل کافی برای جوانان است، نباید الزاماً بخشی از نیروی کار را به بهانه اینکه گروه جدید جوان مشغول کار شوند، از کار برکنار کرد.

با توجه به تمام این مسائل باید گفت که در درجه اول باید مجلس و دولت تمامی قوانین مربوط به عدم جواز به اشتغال بازنشستگان را لغو و از سوی دیگر شرایط لازم برای سرمایه‌گذاری‌های اقتصادی را فراهم کنند. اقدام دیگر باید اصلاح قانون کار و اصلاح قوانین بیمه‌های اجباری تأمین اجتماعی باشد. نباید این سیاست همراه با سایر زمینه‌های سیاست‌گذاری‌های اقتصادی می‌تواند وضعیت اشتغال را تا حدود بسیار زیادی بهبود بخشد.

دولت و مجلس و سایر مقامات تصمیم‌گیر باید بدانند که از لحاظ عمل، تجربه و دانش در سطح نازل‌تری نسبت به افراد در تشخیص منافع آنان قرار دارند. به عبارت دیگر نهادهای سیاسی نباید خود را متولی افراد جامعه بدانند بلکه وظایف آنان تسهیل شرایط زندگی افراد جامعه است و نه مدیریت زندگی آنان. طبیعتاً بازار کار نیز طبق همین قاعده عمل می‌کند، یعنی باید اجازه داد تا هر فعال اقتصادی براساس قواعد عرضه و تقاضای نیروی کار هر شغل مناسبی را در صلاح می‌داند با توافق طرفین، و در ضمن مدنظر خود واگذار کند و نباید قواعد صوری مانعی بر این قاعده عرضه و تقاضای نیروی کار باشند، ولی از سوی دیگر دولت باید مکلف شود تا از افرادی که است توانایی کار ندارند، حمایت لازم را انجام دهد و در ضمن شرایط اشتغال‌زایی را در جامعه فراهم کند تا از بیکاری نیروی جوان و تحصیلکرده نیز جلوگیری به عمل آید.

در پیچه

واقعیت‌هایی از اشتغال بازنشسته‌ها

شرایط نامناسب اقتصادی، امید به زندگی و نواقص نظام تأمین اجتماعی، سه علت عمده‌ای هستند که شرایط بازگشت سالمندان به بازار کار و رقابت آنها با جوانان برای کسب یک موقعیت شغلی را پس از ۶۵ سالگی ایجاد کرده است. به گزارش مهر، یکی از مسائل فعلی بازار کار ایران این است که درصد قابل توجهی از افراد پس از دوران اشتغال و رسیدن به سن بازنشستگی، تمایلی به خروج از این بازار ندارند و به دلایل نگرانی‌هایی که دارند اغلب تلاش می‌کنند تا در فضای اشتغال کشور باقی بمانند. کارجویان جوان می‌گویند ادامه اشتغال به کار سالمندان با توجه به مزایایی که اشتغال این می‌تواند برای کارفرمایان به همراه داشته باشد باعث ایجاد نوعی رقابت تقریباً نابرابر بین آنها برای کسب یک موقعیت شغلی شده است. به عقیده جوانان جویای کار، بازنشسته‌ها دست‌کم می‌توانند این امتیاز را نسبت به آنها برای کارفرمایان داشته باشند که علاوه بر تجربه کاری، نیازی به بیمه ندارند و ممکن است با حقوق و مزایای کمتری نیز مشغول به کار شوند. طی یک دهه اخیر اشتغال در بخش دولتی و بخش‌های خصوصی باعث شده تا درصدی از موقعیت‌های شغلی از جوانان گرفته شود و در اختیار افرادی قرار گیرد که احتمالاً یک دوره ۳۰ ساله را در بازار کار کشور حضور داشته‌اند و حالا باید جای خود را به جوان ترها بدهند.

تجاری ارزشمند برای مشورت گرفتن

اشتغال بازنشسته‌ها بررسی می‌شود

المیرا اکرمی

چندی پیش یکی از نمایندگان مجلس اشتغال شدن ۵۰۰ هزار فرصت شغلی توسط بازنشستگان را مورد انتقاد قرار داد. عباس قائد رحمت، عضو کمیسیون اجتماعی مجلس اظهار کرد که برخی صاحبان قدرت، بازنشستگان دستگاه‌های مختلف را به کارگرفته‌اند که در صورت خروج این افراد از سیستم اداری کشور ۵۰۰ هزار فرصت شغلی آزاد می‌شود. این نماینده مجلس

تاکید کرد که با آزادسازی این تعداد فرصت شغلی تنفس واقعی در فضای اشتغال کشور ایجاد می‌شود. در حالی که همواره چند شغله بودن برخی از افراد، مورد انتقاد بوده است، حال به نظر می‌رسد که بازار کار با مشکل دیگری به نام اشتغال بازنشسته‌ها هم مواجه است. در شرایطی که برخی از کارشناسان، تأمین نبودن معیشت بازنشسته‌ها و مشکلات اقتصادی را علت تمایل این قشر به اشتغال دوباره می‌دانند، برخی دیگر از صاحب‌نظران قوانین مصوب مجلس و دولت و سختگیرانه بودن قوانین

تاکید کرد که با آزادسازی این تعداد فرصت شغلی تنفس واقعی در فضای اشتغال کشور ایجاد می‌شود. در حالی که همواره چند شغله بودن برخی از افراد، مورد انتقاد بوده است، حال به نظر می‌رسد که بازار کار با مشکل دیگری به نام اشتغال بازنشسته‌ها هم مواجه است. در شرایطی که برخی از کارشناسان، تأمین نبودن معیشت بازنشسته‌ها و مشکلات اقتصادی را علت تمایل این قشر به اشتغال دوباره می‌دانند، برخی دیگر از صاحب‌نظران قوانین مصوب مجلس و دولت و سختگیرانه بودن قوانین



شهرزاد افخمی:

اشتغال بازنشسته‌ها تبعات منفی دارد

شهرزاد افخمی، عضو کمیسیون اجتماعی مجلس معتقد است برای اینکه فرصت‌های شغلی در اختیار بازنشسته‌ها قرار نگیرد و در شرایطی که کشور با مشکل بیکاری مواجه است، جوانان از این موضوع آسیب بینند، باید اموری مانند مشاوره به بازنشسته‌ها واگذار شود. **گفته می‌شود که در کشور ما ۵۰۰ هزار فرصت شغلی در اختیار بازنشستگان است، به نظر شما با وجود بیکاری گسترده جوانان و افراد متخصص، چرا این تعداد فرصت شغلی توسط بازنشسته‌ها اشتغال شده است؟**

اگر این موضوع را به عنوان یک پدیده ناخواسته و به حساب بیاریم، یک شبه شکل نگرفته است. حدود ۱۰ سال پس از پیروزی انقلاب برخی از سازمان‌ها و ادارات با کمبود نیرو مواجه بودند بنابراین نیروهای زنده خود را نگه می‌داشتند. سپس شرایطی فراهم شد که بازنشسته‌ها تأمین مالی نبودند و در نتیجه عمده‌ای از بازنشسته‌ها تمایل به کار کردن پیدا کردند و تا کسری معیشتی خود را تأمین کنند و به تدریج زمینه به کارگیری مجدد بازنشسته‌ها در سازمان‌ها و ادارات ایجاد شد و این موضوع به تدریج به مدیران هم سرایت کرد و امروز در سطح مدیریت هم این مشکل را داریم.

اما به مرور این وضعیت با گذشت زمان تطبیق نداشت. یکی اینکه نیروهای متخصص جدید در نوبت ورود به بازار کار هستند و طبیعتاً این فرصت‌های شغلی که توسط بازنشستگان اشتغال شده در فرصت اشتغال نیروهای جوان می‌کند. حال سوال این است که برای بازنشستگانی که به سختی امرار معاش می‌کنند ایجاد اشتغال اولویت دارد یا برای جوانانی که دارای تحصیلات و انرژی ورودی به کار هستند؟ در تشخیص اولویت ما به خطا تقسیم و در مواردی بازنشسته‌ها را به جوان جویای کار و دارای تخصص و تحصیلات ترجیح داده‌ایم. این موضوع تبعات منفی دیگری هم دارد: نیروی خسته‌ای را که می‌بریم که به اصطلاح خودمان یا تجربه‌است اما تجربه زمانی به کار می‌آید که در رده رهبری سازمان باشد و در تصدی‌گری و کارهای کارشناسی و

کارفرمایان بازنشسته‌ها را ترجیح می‌دهند

محسن ایزدخواه:

محسن ایزدخواه، کارشناس بازار کار معتقد است که شرایط فضای کسب‌وکار و غبارآلود بودن روابط نیروی کار و کارفرما جامعه، به تدریج قدرت خرید این قشر کاهش پیدا می‌کند. بنابراین این افراد سازمان تأمین اجتماعی موجب شده که کارفرمایان تمایل به استفاده از نیروهای بازنشسته داشته باشند.

**به نظر شما چرا در شرایطی که با بیکاری گسترده جوانان در سطح کشور مواجه هستیم، تعدادی از بازنشسته‌ها همچنان برخی از فرصت‌های شغلی را در اختیار دارند؟** چند مسئله موجب شده که بازنشسته‌ها همچنان در چرخه کار و فعالیت قرار بگیرند. اولین مسئله این است که متأسفانه از سال‌های قبل اندیشه‌ای در دولت و مجلس وجود داشته که برای فراهم آوردن حضور جوانان در برخی از مشاغل آرق‌هایی صورت گرفته و قوانینی مانند قانون بازنشستگی پیش از موعد کارکنان دولت، قانون تسهیل نوسازی صنایع و سایر قوانین به تصویب رسیده که منجر به این شده افراد را بازنشسته کنند و از چرخه فعالیت بازدارند. بنابراین اولین بستر نامناسبی که برای خارج کردن نیروها از چرخه فعالیت پیش از موعد صورت گرفته، قوانین و مقررات مصوب مجلس و دولت است. نکته سوم این است که وقتی افراد خارج از عرف و سیستم معمول بازنشسته می‌شوند، قاعدتاً نمی‌توانند دست روی دست بگذارند.

به عنوان مثال در مواردی تحت عنوان مشاغل بخش و زیان‌آور افراد در سن ۴۰ تا ۴۵ سال بازنشسته می‌شوند و قاعدتاً این افراد در این سنین نمی‌توانند خانه‌نشین و بدون فعالیت باشند و بنابراین دوباره وارد بازار کار می‌شوند.

نکته سوم این است که وقتی افراد بازنشسته می‌شوند در سال‌های اول حقوق نسبتاً خوبی دریافت می‌کنند اما به دلیل تورم بالا و گرانی‌های موجود در جامعه، به تدریج قدرت خرید این قشر کاهش پیدا می‌کند. بنابراین این افراد بلکه سرعت پیشرفت تازه‌کارها را افزوده و راندمان یکی سیستم‌های شغلی را بهبود می‌بخشد. از سوی دیگر، توجه به اساتید رده بالای دانشگاهی و دعوت به کار مجدد آنان، به‌ویژه در بخش‌های پژوهشی روشی مفید است. مسئولان دانشگاه‌ها، مشاوره‌های آموزشی به کارآموزان و تازه‌استخدام شده‌های بخش‌های مختلف، نه تنها نوعی کارآفرینی برای سالمندان محسوب می‌شود، بلکه سرعت پیشرفت تازه‌کارها را افزوده و راندمان یکی سیستم‌های شغلی را بهبود می‌بخشد.

از سوی دیگر، توجه به اساتید رده بالای دانشگاهی و دعوت به کار مجدد آنان، به‌ویژه در بخش‌های پژوهشی روشی مفید است. مسئولان دانشگاه‌ها، مشاوره‌های آموزشی به کارآموزان و تازه‌استخدام شده‌های بخش‌های پژوهشی روشی مفید است.

محمدقلی یوسفی:

اشتغال بازنشسته‌ها مشکل ساز نیست

مشکلات را در حوزه اشتغال ایجاد می‌کند و به هر حال بازنشسته‌ها دارای تجارب و دانشی هستند که می‌توانند از آن در جهت خدمت‌رسانی به کشور استفاده کنند و قاعدتاً اگر نیازی به استفاده از بازنشسته نباشد، کارفرمایان این نیروها را به کار نمی‌گیرند. اگر واقعا یک بازنشسته دارای مهارت و تخصص باشد به‌طور حتم جذب بازار کار می‌شود. متأسفانه ناهماهنگی با عدم تقارن بین افراد تحصیل‌کرده و نیاز بازار کار مشکلاتی را به وجود آورده است و از سوی دیگر نیاز بخش‌های صنعتی به نیروهای متخصص بسیار بالاست اما نیروهای موجود نمی‌توانند به این نیاز پاسخ دهند. در نتیجه از یک طرف افراد فارغ‌التحصیل و دارای

غذای تحصیلی را داریم ولی نمی‌توانند مشکلات بخش‌های تولیدی را حل کنند یا تخصص بازارپسند ندارند. بنابراین عرضه زیاد نیروی متخصص یا کمی تقاضا و نیاز زیاد بازار با یکدیگر همخوانی ندارد و در نتیجه افراد دارای سواد کم مشکل کمتری برای یافتن شغل دارند. در مجموع مشکلات موجود در بازار کار را نمی‌توان به اشتغال بازنشسته‌ها مرتبط دانست. **دولت برای حل مشکلات موجود در بازار کار باید چه اقداماتی را انجام دهد تا هم مشکلات اشتغال جوانان حل شود و هم امکان استفاده از تجارب بازنشسته‌ها وجود داشته باشد؟** مشکل ما سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی

آزموده

بیکاری هم‌معنای بازنشستگی نخواهد بود، اگر...

ترجمه و گردآوری: رویا پاک سرشت

روید به دوره سالمندی برای بسیاری از افراد برابر است با بازنشستگی. در این میان، وضعیت کارمندان و شاغلان در ادارات، سازمان‌ها و موسسات مختلف بازنشسته می‌شوند، با افرادی که مشاغل آزاد دارند و به‌طور خودخواسته از فشار کاری خود می‌کاهند، متفاوت است. بر این اساس واکنش افراد در برابر بازنشستگی مشابه نیست. برخی از بازنشستگی خوشحال می‌شوند و برخی به محض بازنشستگی به دلایل معیشتی یا شخصی، تمایل دارند مجدداً صاحب شغل شوند. با توجه به اینکه اکنون در بسیاری از کشورها، بحران بیکاری به معضلی بزرگ بدل شده و حتی نیروهای جوان، به‌راحتی موفق به احراز شغل مناسب نمی‌شوند، ایجاد اشتغال برای نیروی بازنشسته، چندان سهل به نظر نمی‌رسد. گرچه این مشکل در کشورهای کمتر توسعه‌یافته بزرگ‌تر به نظر می‌رسد، اما حتی در کشورهای توسعه‌یافته هم به‌عنوان یک مسئله مهم بررسی می‌شود.

کار در منزل؛ نخستین روش مرسوم

سایت معتبر «بیزینس اینسایدر» در بررسی پیرامون مشهورترین سایت‌های اینترنتی است که در سراسر ایالات متحده به جذب بازنشستگان و سالمندانی می‌پردازد که جویای کارهای آسان و با درآمد کمکی هستند. این سایت که در بین کاربران محبوبیت ویژه‌ای دارد، اکنون هزاران بازنشسته سالمند را به مشاغل گمراهه که به‌راحتی و در منازل قابل انجام هستند. فروش آنلاین و تدریس در منزل از پرطرفدارترین مشاغل موجود در این سایت هستند و تعداد زیادی از قلمدان بازنشسته و افرادی را که قدرت بازاریابی خوبی دارند به خود جذب کرده‌اند.

مشاغل مشاوره‌ای و آموزش عالی

نشریه «بیزینس اینسایدر» در بررسی پیرامون مشاغل مناسب برای سالمندان به مسئله مهمی اشاره می‌کند. بازنشستگان اغلب سنین بالا و تجارب شغلی ارزشمندی دارند، بنابراین بهترین گزینه برای یک سالمند بازنشسته، شغلی است که بتواند به‌طور آسان از تجارب وی بهره‌برداری کرد. اخیراً در بسیاری از کشورهای توسعه‌یافته، استخدام بازنشستگان با تجربه، برای مشاوره تخصصی به‌کادر مدیریت یا تیم‌های اجرایی بسیار مرسوم شده است. مشاوره‌های آموزشی به کارآموزان و تازه‌استخدام شده‌های بخش‌های مختلف، نه تنها نوعی کارآفرینی برای سالمندان محسوب می‌شود، بلکه سرعت پیشرفت تازه‌کارها را افزوده و راندمان یکی سیستم‌های شغلی را بهبود می‌بخشد. از سوی دیگر، توجه به اساتید رده بالای دانشگاهی و دعوت به کار مجدد آنان، به‌ویژه در بخش‌های پژوهشی روشی مفید است. مسئولان دانشگاه‌ها، مشاوره‌های آموزشی به جذب مجدد اساتید کهنه‌کار و با معلومات خود می‌پردازند و از همین طریق در سال‌های اخیر، جزو معتبرترین دانشگاه‌ها در بخش پژوهشی طبقه‌بندی شده‌اند.

بازنشستگان همیشه مسن نیستند

مفهوم بازنشستگی برای بسیاری، یادآور افرادی با سنین بالا است. برخی از اکثر موارد این تصور صحت دارد، اما آگاهی برخی از افراد به سبب حوادث پیش‌بینی نشده، به بازنشستگی پیش از موعد دچار می‌شوند. جنگ‌ها، حوادث ناگهانی و برخی مشکلات مترقیه، زمینه‌ساز چنین بازنشستگی‌هایی هستند. نمونه‌هایی ملموس از چنین اتفاقاتی افرادی با مشاغل نظامی یا پرخطر، مثل آتش‌نشان‌ها هستند. جنگ‌ها، عموماً قربانیان بی‌شمار و نقض عضوهای پسر تعدادی به همراه خواهند داشت. طبق آمارهای منتشره از سوی دولت ایالات متحده، جنگ‌افروزی‌های اخیر این کشور در عراق و افغانستان، میلیون‌ها سرباز نقض عضو را به جامعه نظامی این کشور تحمیل کرده است که اغلب به بازنشستگی پیش از موعد دچار شده‌اند. اوایل سال ۲۰۱۲ میلادی و پس از اعتراضات گسترده این افراد به بیکاری و مشکلات اقتصادی، دولت قول داد تا به ایجاد شغل برای این افراد اقدام کند. بسیاری از مراکز دولتی و بانک‌ها موظف به استخدام نیروهای واجد شرایط از بین این افراد شدند و اطلاعات تمامی متقاضیان جویای کار در لیست‌های دولتی ثبت شد، اما به نظر می‌رسد یافتن کار برای این دسته از افراد کمی دشوارتر از افراد دیگر خواهد بود.

دولت‌ها و زیرساخت‌ها

گرچه بنگاه‌های کارایی خصوصی و برخی سازمان‌های غیردولتی برای بازنشستگان راه‌حل‌های خوبی دارند، اما نقش دولت‌ها در ایجاد زیرساخت‌های شغلی و اشتغال‌زایی بسیار حائز اهمیت است. به نظر می‌رسد کشورهای توسعه‌یافته که روی زیرساخت‌های آموزشی و استخدامی خود نظارت بیشتری داشته‌اند، با بازنشستگان نیز مشکلات کمتری دارند. دولت‌های آلمان و فرانسه، سال‌هاست با ارائه آموزش‌های پیش از خدمت و ضمن تربیت باعث شده‌اند بازنشستگانی فریخته و توانمند تربیت شوند که پس از پایان دوره کار رسمی‌شان به‌راحتی جذب بازار کار آزاد شوند. بسیاری از کشورهای در حال توسعه یا کمتر توسعه‌یافته، بازنشستگانی دارند که با دنیای تکنولوژی و خدمات اینترنتی آشنایی ندارند و در نتیجه استخدام مجدد آنها کمی دشوار است. ایرلند از کشورهای است که اخیراً برنامه ۱۰ ساله آزمایشی را برای ارتقای سطح تحصیلی و مهارتی کارمندان، به‌ویژه در بخش دولتی تصویب کرده است تا آینده شغلی این افراد را روشن‌تر سازد.



## شب‌های برلین

سیدامید خاتون آبادی

o.khatonabadi@gmail.com

- چی باعث می‌شه که پای شاتوت دست نخورده باقی بمونه؟
- هیچی، فقط به این خاطره که مردم چیزای دیگه‌ای رو انتخاب می‌کنن
۱- بلاتر، ریاست پیشین فیفا در هنگام استعفا گفت: «به‌زودی یک نهاد را برای جانشینی خودم انتخاب خواهیم کرد. نمی‌خواهم بمانم. حالا من اینجا را به شما واگذار می‌کنم». شاید، فوتبال، آفیون این روزهای توده‌ها باشد؛ از همه مولفه‌های لازم یک آفیون تمام عیار برخوردار است و همه گروه‌های سنی جوامع مختلف را فارغ از مرزبندی‌های «زنانسه - مردانه» پوشش می‌دهد. نهادهی «زرنین» که آلودگی‌اش را با فعالیت‌های خیرخواهانه گره می‌زند، با ارائه تحلیل‌های عجیب در تفسیر حرکات پا به توپ «این» و «آن» به فوتبال رنگ و بوی یک جنبش فلسفی می‌دهد و در نهایت با بهانه شادمانی مردم سنگ بنای یک بنگاه عظیم اقتصادی را تعریف می‌کند. سخنان بلاتر را در هنگام استعفا دوباره مرور کنید: «نهاد»، «جانشینی» و «واگذاری». به شرط بقای طولانی‌مدت، همه چیز در همه جا شمایل «ارث پدری» به خود می‌گیرد.
۲- مدیر اجرایی فدراسیون فوتبال ایرلند می‌گوید: «فیفا در جریان مسابقات پلی‌آف جام جهانی ۲۰۱۰ آفریقای جنوبی در سال ۲۰۰۹ برای جلوگیری از پیگیری قانونی این فدراسیون بر سر خطای هند «تیری آتری» و گلی که در نهایت به صعود فرانسه به جام جهانی منتهی شد ۵ میلیون پوند به ایرلندی‌ها پرداخت کرده است». تراپاتونی سرمربی نام آشنای تیم ملی ایرلند در آن زمان نیز پیش‌تر، به‌صورت تلویحی به این اتفاق اشاره کرده بود.

گفته می‌شود میشل پلاتینی برای خاتمه دادن به این ماجرا و جلوگیری از ورود پرونده به مراجع قضایی یک دیدار دوستانه برای تیم ملی ایرلند ترتیب داده و عواید حاصل از آن را به این فدراسیون اهدا کرده است. به فساد مالی سازمان جهانی فوتبال، قضاوت‌های پسر حرف و حدیث جام جهانی ۲۰۰۲ و تلاش مقامات فیفا برای صعود کره جنوبی میزبان را اضافه کنید. دبداری که با مردود اعلام شدن گل‌های صحیح اسپانیایی‌ها و در نهایت برتری کره جنوبی همراه شد. وقتی از عشق حرف می‌زنیم از چه حرف می‌زنیم، ریموند کارور فقید؟ با این وجود مردم باز هم دلیلی پیدا نمی‌کنند تا فیینال جام باشگاه‌های اروپا را در برلین از دست بدهند. این بنگاه عرضی و طولیل، اکسیر جاودانگی را یافته است درست همان‌طور که تبلیغات پر آب و رنگ رسانه‌ها راز زیبایی اندام و سایز کمر، چهره یا ترک اعتیاد دائمی را. از پشت دیوار برلین دست تکان داده و سرود پیروزی سر می‌همیم؛ خیره به گیرنده‌ها.

۳- در همین روزها «لیونل مسی» تصویر مسیح را با تاجی از خار روی دست خویش خالکوبی می‌کند، با پسرش در کنار جام قهرمانی عکس یادگاری می‌گیرد و از پشت دیوار برلین برای مردم در شبکه‌های اجتماعی لیخندش را «به روز» می‌کند. همین

**\*شب‌های بلوبری من / وونگ کار وای**

### خودپرداز

## پیرپندآموز و جوان خام- ۳



روزی جوانی ناپخته خدمت پیر دانا رسید تا از او سوالی بپرسد، پیر در حال خوردن انرژوی درینک بود و کلا انرژی زیادی داشت.

جوان رو به پیر دانا گفت: «ای پیر! ای بزرگ! ای عظیم! ای غول! چند وقتی است که می‌خواهم خانه بخرم ولی هر بار بنا به دلایلی نمی‌شود، چه کنم؟» پیر جرعه‌ای از ردبول خود را خورد و گفت: «تو پول نداری! برای خرید خانه پول نیاز است» جوان که تا آن روز تصور می‌کرد برای خرید خانه به پول نیازی نیست و می‌تواند با باد هوا صاحب خانه شود، منقلب شد و راه بیابان‌های صحارا را پیش گرفت و بعد از مدتی دوباره نزد پیر برگشت.

جوان این بار با سوال جدیدی کار را شروع کرد. جوان پرسید: «ای پیر! ای بزرگ! ای گنده بکا! حال که فهمیدم دردم پول است چه کنم؟ چگونه پول بستانم؟» پیر که هنوزم در حال خوردن ردبول بود، گفت: «تو باید وام بگیری؟ وامی بزرگ که آن را به زخمی بزرگ بزنی!» روایت است که جوان بعد از شنیدن این جمله آنقدر نعره زد که زبان کوچکش از حلقش به بنگلادش پرت شد، او که برای بازگرداندن زبان کوچکش به بنگلادش رفته بود و به سختی به کشور برگشت، دوباره نزد پیر آمد: «ای پیر! ای خیلی! ای پُر! ای استخوان درشت! برای وام به بانکی مراجعه کردم ولی مراحل کار بسیار سخت بود، چه کنم که این سخت بر من سهل گردد و صاحب مسکن شوم!» پیر باز هم جرعه‌ای از ردبول خود خورد و گفت: «ای خام! ای نپخته! ای کال! ای بی‌شعور! در ابتدا باید سپرده بگذاری!»

جوان که دید در دور قبل نعره‌اش کار دستش داد، شروع به دویدن کرد و بعد از برخورد با دیوار خانه پیر به زمین افتاد و سه ماه و ۱۲ روز در کما بود. بعد از بهبوش آمدن دوباره پیش پیر بازگشت.

جوان که در این منقلب‌شدن‌ها فرتوت نیز شده بود به پیر گفت: «ای کامل! ای ویژه! ای پیشهاد سراسرپشزا! اوضاعم درب و داغان است، سپرده‌ام را جور کردم، اکنون چه کنم؟»

پیر باز هم جرعه‌ای از ردبولش خورد و گفت: «کنون که سپرده بر تو فرود آمده باید به فکر ضامت باشی!»، جوان دیگر توانایی منقلب شدن و نعره و دویدن و این حرف‌ها رو نداشت، به همین دلیل با اجازه پیر همانجا نشست و ۱۲ روز متوالی گریه کرد و سپس همان‌طور که پیر در حال خوردن ردبول لعنتی‌اش بود گفت: «ضامن ندارم! چه کنم؟ شما ضامنم می‌شوید؟» پیر که دید در رودریاستی گیر کرده است، پرواز کرد و از آنجا دور شد، جوان که دید به شکل غریبی توسط پیر پیچانده شده است، منقلب شد و چون تاونش را نداشت جان به جان آفرین تسلیم کرد.

## سودوکو

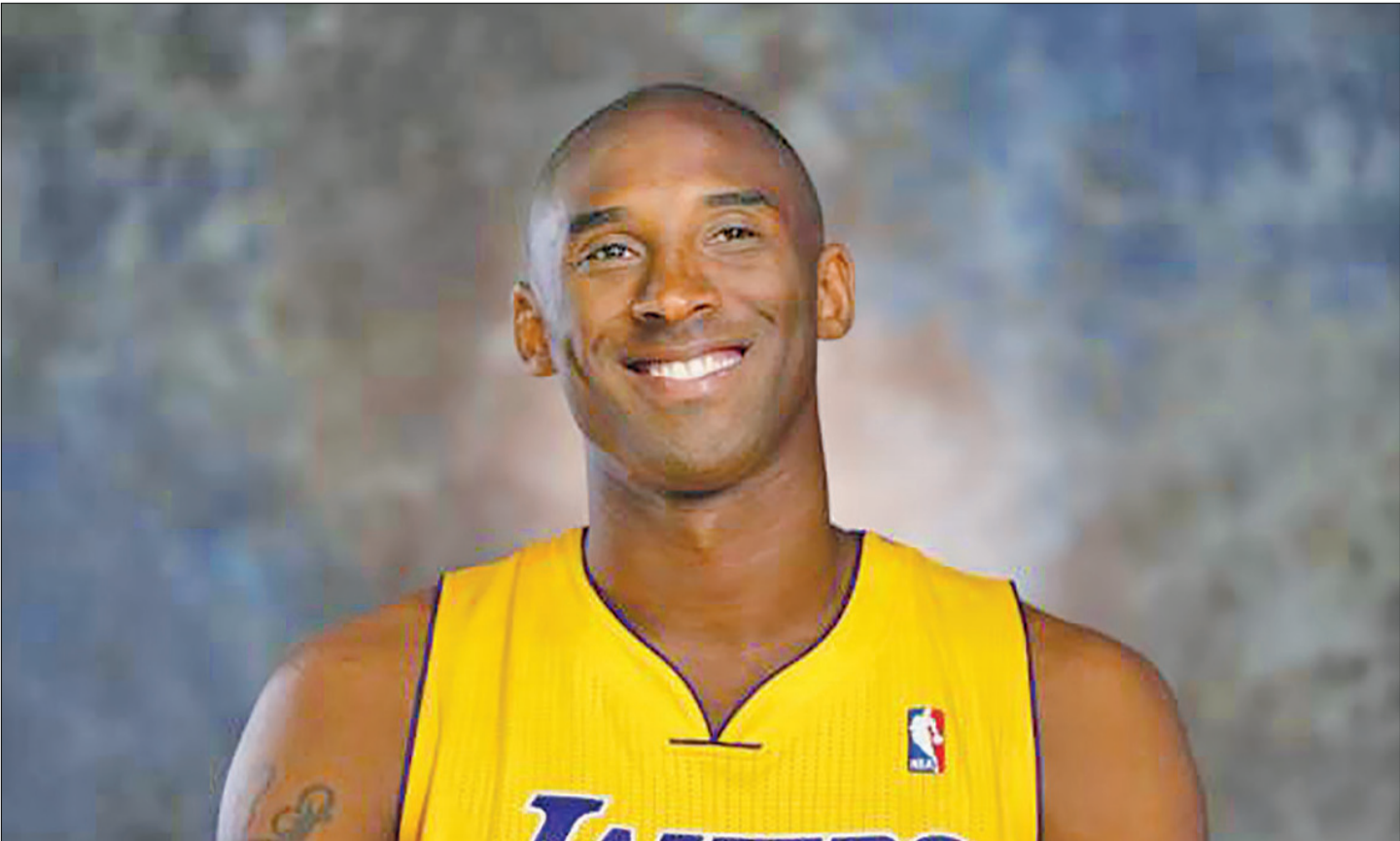
مرکز آمار ایران در سال ۱۳۹۳، چهل و یکمین دوره آمارگیری از کارگاه‌های صنعتی ۱۰ نفر کارکن و بیشتر را به منظور شناخت ساخت صنعتی کشور، فراهم آوردن زمینه اطلاعاتی مناسب برای برنامه‌ریزی‌های توسعه صنعتی و ارزیابی نتایج اجزای این برنامه‌ها و نیز اتخاذ سیاست‌های اقتصادی صحیح، اجرا کرده است.

براساس این گزارش، در سال ۱۳۹۲ تعداد ۱۴ هزار و ۶۹۷ کارگاه ۱۰ نفر کارکن و بیشتر به فعالیت صنعتی اشتغال داشته‌اند که نسبت به سال ۱۳۹۱، ۰۶ درصد کاهش دارد. تعداد شغلان این بخش در سال ۱۳۹۲، ۱۲۷ هزار و ۹۵۷ نفر بوده که نسبت به سال ۱۳۹۱، ۶٫۱ درصد افزایش داشته است. کارگاه‌های صنعتی ۱۰ نفر کارکن و بیشتر در سال ۱۳۹۲، ۲۱۳ هزار و ۱۵۱ میلیارد به منظور جبران خدمات، به مزد و حقوق بگیران خود پرداخت کرده‌اند که نسبت به سال ۱۳۹۱، ۳۵٫۹ درصد رشد داشته است. ارزش تولید کارگاه‌های صنعتی ۱۰ نفر کارکن و بیشتر در سال ۱۳۹۲ ۴ میلیون و ۹۷۱ هزار و ۲۷۹ میلیارد ریال بوده است که نسبت به سال ۱۳۹۱، ۶۳٫۷ درصد رشد را نشان می‌دهد. ارزش صادرات مستقیم کارگاه‌های صنعتی ۱۰ نفر کارکن و بیشتر در سال ۱۳۹۲، ۲۲ میلیارد و ۴۲۹ میلیون دلار بوده است که نسبت به سال ۱۳۹۱، ۳۸٫۵ درصد افزایش را نشان می‌دهد. در سال ۱۳۹۲ مبلغ ۱۱۲ هزار و ۸۱۱ میلیارد ریال در کارگاه‌های صنعتی ۱۰ نفر کارکن و بیشتر سرمایه‌گذاری شده است که نسبت به سال ۱۳۹۱، رشد ۲۱٫۲ درصد نشان می‌دهد.

ارزش افزوده حاصل از فعالیت کارگاه‌های صنعتی ۱۰ نفر کارکن و بیشتر در سال ۱۳۹۲ بالغ بر ۱۱۶۳ هزار و ۵۵۹ میلیارد ریال بوده است که نسبت به سال ۱۳۹۱، رشد ۳۷٫۲ درصدی نشان می‌دهد.

### قاب

کوبی برایانت، ستاره تیم بسکتبال لس آنجلس لیکرز در معاملات املاک رکورد جدیدی را به نام خود ثبت کرد. او خانه خود را در کالیفرنیا به مبلغ ۶ میلیون و ۱۰۰هزار دلار فروخت که به گزارش روزنامه لس آنجلس تایمز تاکنون چنین پولی برای خرید یک خانه در منطقه «نیوپورت کاست» پرداخت نشده است.



### دور دنیا

## چگونه گرافن صنعت فناوری را متحول خواهد کرد؟

گرافن به‌عنوان ماده شگفت‌انگیز قرن بیست و یکم شناخته می‌شود، اما گرافن به‌عنوان قوی‌ترین، باریک‌ترین و رساناترین ماده جهان چیست و چرا به این اندازه اهمیت دارد؟ گرافن در ۲۰۰۴ در دانشگاه نووسلو و آندره جیم در سال هر دو دانشمند جایزه نوبل را به واسطه اقدام‌های پیشگامانه خود در سال ۲۰۱۰ دریافت کردند و از آن زمان مسابقه تجاری‌سازی گرافن در قالب ماده‌ای صنعتی آغاز شده است. گرافن رسانه‌ای فوق‌العاده نازک، فوق‌العاده قدرتمند و انعطاف‌پذیر است و بهتر از مس می‌تواند رسانای الکتریسیته بوده و بهتر از هر ماده دیگر شناخته شده در رسانای حرارتی می‌تواند گرما را انتقال دهد. ورقه‌های تقریباً شفاف مولکول‌های گرافیت کربن تنها یک اتم ضخامت دارند و ورقه‌های گرافن به‌عنوان شبکه سیمی شش ضلعی ساخته شده از اتم‌های کربن توصیف می‌شوند.

**گرافن در فناوری**

در صنعتی که ضخامت تلفن‌های هوشمند برمبنای میلیمتر مقایسه می‌شود، گرافن می‌تواند ماده‌ای فوق‌العاده جذاب باشد. به گفته دکتر کوین کروران، عضو ارشد مؤسسه مهندسان برق و الکترونیک، برآوردهای صورت گرفته نشان می‌دهند یک میلیون ورق گرافن تنها یک میلیمتر ضخامت دارد. در دنیای امروز، هر فناوری که بتواند اصلاحات میلیمتری در یک گجت انجام دهد بسیار ارزشمند است.

### ۳۶۰

## طراحی بلندترین ساختمان چوبی جهان در پاریس



الکتربیکی بهره‌مند خواهد بود. به گفته گرین، بلوار پرشینگ پاریس مکانی ایده‌آل برای پذیرش نسل بعدی ساختمان‌هاست. رقابت Reinventer با هدف ترویج ایده‌های نوی معماری و ایجاد انگیزه برای طراحی بناهای ویژه

### جدول امروز

## اختلاف قیمت ۶۵۰ میلیون تومانی آپارتمان‌های ۵۰ متری در پایتخت

محلّه	سن بنا	قیمت (میلیون تومان)
اندیشه-قدّی	۳	۲۸۰
شهرک راه‌آهن غربی	۲	۶۰۰
شهرک نفت	۲	۳۰۰
سعادت آباد	۲	۳۶۵
فرمانیه-رستم‌آباد	۲	۴۸۵
کوشر- شوش	۳	۱۴۰
نارمک	۳	۱۸۵
تهرانپارس	۲	۲۵۵

هم‌اکنون قیمت یک واحد آپارتمان ۵۰ متری ۲ ساله در زعفرانیه فول امکانات ۷۳۵ میلیون تومان است، درحالی‌که آپارتمانی که نسبت به همین مترراژ واقع در جوادیه با قیمت ۸۰ میلیون تومان در فایل فروش قرار گرفته است.

اگرچه وزارت راه و شهرسازی تلاش کرد با افزایش وام خرید مسکن (تحریک تقاضا) به نحوی بازار مسکن را از رکود خارج کند اما تصویب پرداخت وام ۸۰ میلیون تومانی کوچک‌ترین تأثیری روی این بخش نداشته است.

#### کمیاب و پر هزینه

گرافن یک ماده است و یک فناوری محسوب نمی‌شود. توسعه فناوری خوب از مواد جدید نیز زمان‌بر است و از این رو دانشمندان معتقدند تجاری‌سازی گسترده‌تر گرافن با ظهور کاربردهای جدید که به خوبی از ویژگی‌های منحصر به فرد این ماده بهره می‌برند، رخ خواهد داد. گذار از شکل آزمایشگاهی به دنیای واقعی به توسعه فرآیندهای صنعتی مؤثر و مقرون به صرفه وابسته است. در حال حاضر، تولید گرافن دشوار است و همچنین به‌عنوان ماده‌ای بالقوه خطرناک نیز شناخته می‌شود. همچنین منابع تأمین این ماده کمیاب و محدود هستند، اگرچه تولیدکنندگان گرافیت در کره جنوبی، هند، مکزیک، اوکراین، کره شمالی، برزیل، ترکیه و جمهوری چک وجود دارند اما بیشتر معادن گرافیت در چین قرار دارند و به واسطه افزایش تقاضا، قیمت‌ها نیز طی سال‌های گذشته سه براب شده است. اما حتی افزایشی قیمت مانعی در مسیر ثبت ۱۰ هزار پنتنت مرتبط با گرافن، ماده شگفت‌انگیزی که می‌تواند در هر چیزی از باتری خودروهای

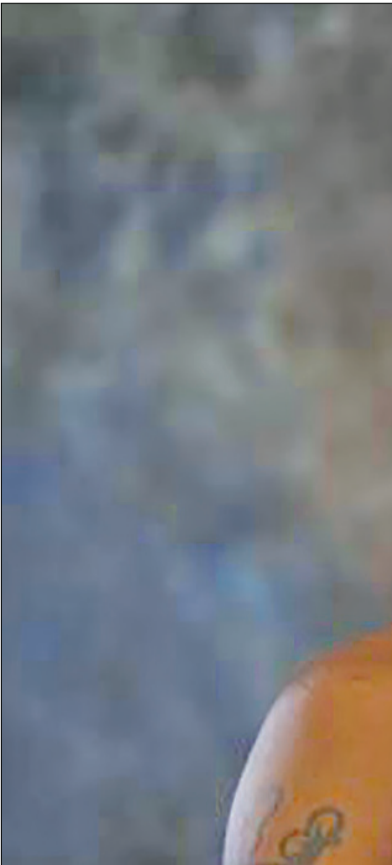
الکتربکی و هواپیما تا شارژرهای سریع تلفن همراه، دستگاه‌های پزشکی، تجهیزات ورزشی و حتی ساختمان‌های فوق بلند به‌کار گرفته شده، نشده است. با این وجود، پتانسیل واقعی گرافن تا زمانی که دانشمندان بر مشکلاتی همچون چگونگی تولید انبوه غلبه نکنند همواره در حالت نظریه باقی خواهد ماند.

منبع: عصر ایران

### ۷۳۰

### کیوسک

کوبی برایانت، ستاره تیم بسکتبال لس آنجلس لیکرز در معاملات املاک رکورد جدیدی را به مبلغ ۶ میلیون و ۱۰۰هزار دلار فروخت که به گزارش روزنامه لس آنجلس تایمز تاکنون چنین پولی برای خرید یک خانه در منطقه «نیوپورت کاست» پرداخت نشده است.



### کیوسک

### سقوط شدید ارزش لیر

به گزارش روترترز، در پی ناکامی حزب عدالت و توسعه ترکیه در کسب اکثریت مطلق کرسی‌های پارلمان در انتخابات این کشور، ارزش لیر ترکیه روز یکشنبه به‌شدت سقوط کرد. ارزش لیر ترکیه که در سال کنونی یکی از بدترین عملکردها را در میان واحدهای پولی اقتصادهای نوظهور داشته است، روز یکشنبه در برابر دلار به رقم ۲/۷۹۹ رسید و کاهش ۵۰درصدی را تجربه کرد. البته این رقم در ساعات پایانی یکشنبه اندکی کاهش یافت و به رقم ۲/۷۵۰ رسید. این در حالی است که نرخ برابر لیر ترکیه با دلار، روز جمعه برابر با ۲/۶۶۱ بود. «نیکولاس اسپيرو» کارشناس مؤسسه اقتصادی و راهبرد مالی «اسپیرو سالورن استراتژی»، در این باره گفت: «فزایش خطریذیری سیاسی در ترکیه، یکی از نقاط توجه بازار طی چند ماه اخیر بوده است. این خطریذیری‌ها اکنون به یک سطح کاملاً متفاوت وارد شده است.»

ارزش لیر ترکیه در سال کنونی نزدیک به ۱۸ درصد کاهش پیدا کرده است. در میان ارزهای جهان، تنها واحد پولی اوکراین و برزیل کاهش ارزشی بیشتر از لیر ترکیه را در این مدت داشته‌اند.

### عربستان به دنبال بیرون کردن آمریکا از بازار نفت نیست

به گزارش بلومبرگ، رییس سابق سازمان جاسوسی آمریکا گفت: عربستان سعی دارد سهم خود را در بازار جهانی نفت حفظ کند نه اینکه از قدرت خود در اوپک برای محدود کردن تولیدکنندگان نفت آمریکا استفاده کند. ژنرال دیوید پترانوس، رییس سابق سازمان جاسوسی آمریکا گفت: عربستان می‌داند که آمریکا در حال کارآمدتر شدن در تولید نفت است و هزینه تولید نفت ثابت نیست و من مطمئن هستم آنچه آنها انجام می‌دهند تلاش برای حفظ بازار است نه تلاش برای بیرون کردن دیگران از بازار. سازمان کشورهای صادرکننده نفت اوپک تحت هدایت عربستان در آخرین نشست خود تصمیم گرفت سقف تولید ۳۰ میلیون بشکه‌ای خود را تغییر ندهد. این در حالی است که اوپک به‌طور سنتی همیشه برای بالا بردن قیمت‌ها تولید را کاهش می‌داد. افزایش تولید نفت شیل آمریکا باعث رقابت بین تولیدکنندگان بر سر سهم بازار شده است.

### My Life و به‌روز کردن ارتباطات قدیمی

به گزارش لس آنجلس تایمز، شبکه جمعی My Life که نام آن کمتر شنیده شده است، یک ابزار کاربردی موبایلی محسوب می‌شود که به مشترکان خود امکان می‌دهد جست‌وجوهای شخصی انجام دهند و ارتباطات دوستانه و خانوادگی را با بهترین کیفیت دنبال کنند. این شبکه اجتماعی که پیش‌تر با نام‌های Reunion.com و Wink.com فعالیت کرده است، این روزها در کشور آمریکا محبوبیت فراوانی کسب کرده و در دیگر مناطق جهان هم مخاطبان زیادی دارد. شبکه اجتماعی My Life سال ۲۰۰۹ میلادی با سرمایه‌گذاری ۲۵ میلیون دلاری جان دوباره گرفت و پس از تغییر نام، توانست با قابلیت‌ها و امکانات جدید خود را به جهانیان معرفی کند. با این تغییرات خدمات جدیدی ارائه شد که کاربران برای استفاده از آن مجبور به پرداخت هزینه بودند و در آخرین گزارش مالی اعلام شد بیش از ۹۰درصد درآمدهای شرکت هم از این طریق به دست می‌آید. این شبکه اجتماعی در اصل یک جست‌وجوگر اختصاصی را به کاربران ارائه می‌دهد که مشترکان به کمک آن می‌توانند دوستان خود، اعضای خانواده یا همکاران سازمانی را پیدا کنند و با آنها ارتباط نزدیک داشته باشند.