

## گزارشی از تولید کود ارگانیک کرم + زباله = ثروت

شاید نخستین چیزی که با شنیدن نام کرم یا دیدن این موجود به ذهن شما متبادر می‌شود این باشد که این موجود چقدر چندان آوار است. اما...



مدل ذهنی موفقیت

Sat. 16 Aug 2014  
www.forsatnet.ir

شنبه ۲۵ مردادماه ۱۳۹۳

۱۹ شوال ۱۴۳۵ - سال اول  
شماره ۳۶ - ۱۶ صفحه - ۱۰۰۰ تومان

## راهکارهایی برای معرفی کسب‌وکار چگونه یک آگهی تبلیغاتی خوب بسازیم؟

۱۳

نوشین پیروز | روزنامه نگار و جهانگرد

آنها خواستند، توانستند. شما چطور؟



## بررسی لایحه رفع موانع تولید فردا آغاز می‌شود

# نبرد با رکود به صحن مجلس کشیده شد

همین صفحه



گزارش «فرصت امروز» از بلیت‌فروشی آژانس‌ها پس از سانحه هوایی مهرآباد

## بازار سفر هوایی با ایران ۱۴۰ سقوط کرد

صفحه ۶

گزارشی از پیامک‌های شفاف‌سازی شرکت‌های لبنی

## مصرف‌کنندگان شیر قربانیان اصلی شایعات

۱۲

کارشناس بازار پولی در گفت و گو با فرصت امروز مطرح کرد

## دستوری بودن نرخ ارز ضربه به صادرات است

۵

در نیمه دوم سال جاری کدام گروه‌ها جذابیت دارند؟

## وسوسه‌سهم‌های سیمانی برای سرمایه‌های سرگردان

۴

کافه‌مدیران

## مشکلات پیدا و پنهان صنعت فرش

۴۰ سال سابقه در صنعت فرش از او مردی آب دیده ساخته است. با یک نگاه تار و پود فرش را بزرگ تر می‌کند و از شناسنامه آن برایتان سخن می‌گوید.

۱۵

بررسی لایحه رفع موانع تولید فردا آغاز می‌شود

## نبرد با رکود به صحن مجلس کشیده شد

افزایش سرمایه دولت در بانک‌های دولتی منظور می‌شود. همچنین در تبصره این ماده آمده: به بانک‌های عامل حساب ذخیره ارزی اجازه داده می‌شود تا یکصد هزار میلیارد ریال به اتکالی طلبات از اشخاص بابت اعطای تسهیلات از محل حساب ذخیره ارزی، اوراق بهادار مبتنی بر دارایی منتشر کرده و منابع حاصل را به خزانه واریز کنند.

### اصلاح قانون مالیات برای تشویق سرمایه‌گذاران

دولت تصمیم دارد ماده ۱۳۲ قانون مالیات‌های مستقیم را به گونه‌ای اصلاح کند که به تشویق سرمایه‌گذاری‌های اقتصادی منجر شود. پیشنهاد وزارت امور اقتصاد و دارایی و تصویب هیات وزیران به دولت منتقل می‌شود.



وزارت امور اقتصاد و دارایی و تصویب هیات وزیران به دولت منتقل می‌شود. تصویب هیات وزیران به دولت منتقل می‌شود.

### تسویه بدهی با مالیات

تصمیم دیگر دولت تسویه حساب بدهی‌ها با مالیات‌هاست. در ماده ۱۷ لایحه پیشنهادی دولت آمده با مجوز وزارت خزانه یا موسسه دولتی ذی‌ربط که به منظور تأسیس، توسعه، بازسازی و نوسازی واحدها صرف می‌شود، از درآمد مشمول مالیات سال یا سال‌های بعد کسر شده و مالیات آن به نرخ صفر محاسبه می‌شود.

تبصره ۱ این ماده تأکید کرده: مشمول مالیاتی موضوع این ماده در هر سال مالی در مورد واحدهای مستقر در مناطق کمتر توسعه‌یافته معادل صد درصد درآمد مشمول مالیات و در سایر مناطق معادل ۵۰ درصد آن منظور می‌شود و در تبصره ۲ آن هم مشوق مالیاتی مذکور در صورتی اعطا می‌شود که معادل سرمایه‌گذاری انجام شده در حساب سرمایه‌های بعدی منظور شود.

مالیات از جمله مباحثی است که در بیش از هفده ماده به آن پرداخته شده و اصلاح موادی از قانون مالیات کشور در این مواد گنجانده شده است. همچنین در ۴ ماده از این لایحه ۳۰ ماده‌ای بروس اوراق بهادار به بحث و بررسی گذاشته شده است.

بدهکار و جایگزین شخص حقوقی موظف است طبق آیین‌نامه‌ای که به پیشنهاد وزارت امور اقتصاد و دارایی به تصویب هیات وزیران می‌رسد، مبلغ بدهی تسویه شده را به حساب درآمد عمومی مربوط واریز کند. بنا بر این (ماده ۳) عملیات اجرایی وصول مطالبات دولت (وزارتخانه‌ها و موسسات دولتی) را در مواردی که واجد شرایط مذکور در مواد (۱) و (۲) این قانون است تا مبلغ بدهی قابل تسویه تا پایان سال ۱۳۹۵ متوقف و محدودیت خروج مدیران اشخاص یادشده از کشور را به لحاظ بدهی‌های مذکور و در سقف مبلغ یاد شده برطرف کند.

### ۲۰ هزار میلیارد تومان در ۳ سال

دولت برای پرداخت بدهکارهایش می‌تواند ۲۰ هزار میلیارد ریالی را طی سه سال بپردازد. در ماده ۲۵ این لایحه تأکید شده: به دولت اجازه داده می‌شود تا مبلغ دو صد هزار میلیارد ریال را طی مدت سه سال از طریق انتشار اوراق صکوک اجاره اقدام کند.

بدهی‌ها گردن دولت می‌افتد در ماده ۲۶ این لایحه بدهی‌های شرکت‌های دولتی ناشی از تکالیف قانونی یا مصوبات دولت و بدهی شرکت‌های مادر تخصصی ناشی از تعهدات باقیمانده واگذاری شرکت‌های زیرمجموعه را به پیشنهاد

فردا لایحه رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و از تقاضای نظام مالی با یک فوریت در صحن علنی مجلس بررسی می‌شود تا نظرات نمایندگان در آن گنجانده شده و سپس به تصویب برسد. این لایحه در راستای سیاست‌های اقتصادی دولت برای خروج غیرتورمی از رکود تنظیم شده است. اگر چه قرار بود مجلس لایحه دولت را بررسی کند اما گفته شد که نسخه‌های چاپی در اختیار نمایندگان قرار نگرفته و کار به یکشنبه موکول شد. دولت لایحه‌اش را با تأکید بر معافیت مالیاتی، اعطای تسهیلات بانکی، فعالیت بورس و تعیین تکلیف برای بدهی‌های معوقه در ۳۰ ماده تنظیم و به مجلس فرستاده تا نمایندگان آن را بررسی کنند.

وزیر دادگستری درباره این لایحه گفته که با همکاری اسنادان اقتصادی و صنعتی، هفت ماه روی این لایحه کار کردیم تا اینکه به جمع‌بندی نهای رسید و یکشنبه گذشته در دولت آماده شد.

حجت الاسلام والمسلمین مصطفی پورمحمدی افزود: از مجلس خواستیم تا یکشنبه آینده این لایحه را در طرح یک فوریتی بررسی و تصویب کند. در شرایط سخت اقتصادی و مقاومتی سعی می‌کنیم تا اقتصاد کشور را تقویت کنیم، زیرا معتقدیم کشورها در شرایط سخت رشد می‌کنند.

محمد رضا نعمت‌زاده، وزیر صنعت و معدن و تجارت نیز درباره لایحه حمایت از تولید گفته که این لایحه با تلاش زیاد و جلسسه‌های مکرر و مشاورت‌ها از دو ماه پیش پیگیری می‌شود و پیشنهادها ارائه شده‌اند و با تغییراتی نیز موافقت شده، اما هنوز به اتمام نرسیده است.

او در مورد سیاست‌ها و برنامه‌های خروج کشور از رکود اظهار کرد: این سیاست‌ها از فروردین ماه تدوین و به دولت تقدیم شده‌اند و پیگیری‌های زیادی در این باره انجام شده که چندی پیش این سیاست‌ها در اختیار عموم قرار گرفت. همچنین درخصوص برنامه‌های اجرایی خروج از رکود مربوط به سازمان، صنعت،

## گفت‌وگو

گفت‌وگو با عبدالرضا ترابی عضو سابق کمیسیون اقتصادی مجلس

## هیچ لایحه‌ای به طور مطلق موفق نیست

لایحه ۳۰ ماده‌ای رفع موانع تولید که به تازگی توسط هیات دولت تقدیم مجلس شد، موجی تازه از امید به آینده را در فضای اقتصادی کشور به راه انداخت. فعالان اقتصادی، تولیدکنندگان، مردم و اقتصاددانان اظهارنظرهای متفاوتی را ارائه می‌دهند. در این خصوص با عبدالرضا ترابی، عضو سابق کمیسیون اقتصادی مجلس گفت‌وگو کوتاهی انجام دادیم که در ادامه می‌خوانید.

جناب ترابی نظراتان درباره کلیت این لایحه چیست؟ این موضوع در مجلس قیل هم مطرح شده بود، در آن زمان یکی از موانعی که در ساختار تولید کشور مشکلاتی را ایجاد کرده بود، مسئله آزادسازی انرژی و درآمدی حاصل از آن بود، در آن زمان قرار شد، از این محل سالانه ۲۰ میلیارد دلار درآمد حاصل شود که مبلغ ۱۰ میلیارد آن به‌صورت نقدی به مردم، ۶ میلیارد به بخش صنعت و معدن و ۴ میلیارد به پروژه‌های ملی پرداخت شود که نه در بخش صنعت و نه در بخش پروژه‌های ملی این موضوع عملی نشد، در نتیجه تولیدکنندگان بخش‌های مختلف با توجه به وام‌های دریافتی و قیمت بالای هزینه‌های انرژی که در ادامه آزادسازی قیمت‌ها در کشور اتفاق افتاد نتوانستند از پس دیون خود برآیند و در نهایت یا به مرز ورشکستگی رسیدند یا به حالت نیمه‌تعطیل درآمدند. با آغاز دولت دهم قرار شد که دیرکرد وام‌ها بخشیده و بازپرداخت اصل آن هم امحال شود که در آن زمان قرار شد، دولت نقدینگی مورد نیاز را از بانک‌های عامل تأمین کند، اما این اقدام به‌صورت کامل عملی نشد.

در حال حاضر چطور، آیا این فضا فراهم است؟ در شرایط فعلی دولت به دلیل کاهش فروش نفت با کمبود نقدینگی مواجه است، به این دلیل که ما در حال حاضر قادر به فروش بیش از ۱ میلیون بشکه نفت در روز نیستیم، درحالی که از گذشته این رقم تا ۳ میلیون بشکه هم بوده، بنابراین، برای توسعه صادرات در جهت افزایش تقاضای موثر که در این طرح آمده، مشکل اصلی نیازهای ارزی تولیدکنندگان برای تأمین مواد اولیه است که باید منابع به طور دقیق مشخص شود تا در این خصوص مشکلی به وجود نیاید.

در مورد نقاط ضعف و قوت این لایحه چطور؟ به اعتقاد من، این لایحه پشتوانه مالی لازم را ندارد، از سویی به تجربه تاریخی نشان داده که عدم همکاری بانک‌های عامل هم می‌تواند یکی دیگر از چالش‌های این طرح باشد. اگر چه، بانک‌ها تحت نظارت بانک مرکزی هستند، اما تا جایی که به یاد دارم کمتر این همکاری بین دولت و بانک‌ها صورت گرفته است. در سال‌های اخیر، بانک‌ها به دلیل تأمین منافع خود به جای آنکه به بخش تولید کمک کنند، پشت به سمت

می‌بینید؟ ما باید برای رفع مشکلات اقتصادی از کشورهای موفق الگوبرداری کنیم، نمونه‌هایی مانند ترکیه و مالزی می‌توانند الگوی مناسبی باشند، یکی دیگر از کارهایی که باید انجام دهیم بحث جذب سرمایه‌گذاری خارجی است، در ضمن کاهش دخالت‌های دولت در بخش‌های مختلف هم می‌تواند در حرکت در مسیر درست اقتصاد بسیار موثر باشد.

آیا لایحه موفق بوده است؟ هیچ لایحه‌ای، به طه، مطلقه، مطلقه نیست.

هیچ لایحه‌ای به طور مطلق موفق نیست



## دیدگاه

## چینی‌ها در قم ۲۰۰ میلیون یورو سرمایه‌گذاری می‌کنند

معاون برنامه‌ریزی و اشتغال استانداری قم گفت: سرمایه‌گذاران چینی در مرحله نخست ۲۰۰ میلیون یورو در طرح‌های مختلف اقتصادی این استان سرمایه‌گذاری می‌کنند.

سیدحسین رضوی افزود: در صورت تفاهم‌نامه بین استان قم و هیات تجاری استان گنسو چین، این هیات و بانک‌های این استان برای سرمایه‌گذاری اعلام آمادگی کرده‌اند و اگر قرارداد‌های دیگری بین دو استان منعقد شود، رقم سرمایه‌گذاری چینی‌ها نیز افزایش می‌یابد. وی هدف از سرمایه‌گذاری خارجی در طرح‌های اقتصادی استان قم را استفاده از فناوری و تامین منابع اعلام کرد و گفت: بانک‌های کشور چین نیز برای دایر کردن شعبه در ایران اعلام آمادگی کرده‌اند.

به گزارش ایرنا، پس از سفر استاندار قم به استان گنسو چین و بررسی ظرفیت‌های سرمایه‌گذاری طرفین، یک هیات تجاری و اقتصادی از این استان به همراه مشاور عالی استاندار گنسو و دبیر اتاق بازرگانی گنسو چین ۱۹ مرداد به قم سفر کردند.

در نخستین روز حضور این هیات در استان، نشست همکاری‌های اقتصادی استان‌های قم و گنسو چین در تالار معصومیه استانداری قم برگزار شد، سپس نمایشگاه همکاری‌های اقتصادی دو استان قم و گنسو در محل نمایشگاه‌های دائمی استان قم با حضور ۹۹ شرکت طرف چینی گشایش یافت.

همچنین هیات تجاری چینی در سفر دو روزه خود به استان قم از نزدیک در جریان فرصت‌های سرمایه‌گذاری بخش‌های مختلف چون کشاورزی، گردشگری و صنعت و نقل قرار گرفتند.

معاون برنامه‌ریزی و اشتغال استانداری قم درباره زمینه‌های سرمایه‌گذاری چینی‌ها در این استان به ایرنا توضیح داد: در بحث سرمایه‌گذاری چینی‌ها در طرح‌های اقتصادی قم، استفاده از فاینانس یا همان تامین منابع، استفاده از فناوری جدید، سرمایه‌گذاری و ساخت و بهره‌برداری را در دستور کار قرار داده‌ام.

رضوی ادامه داد: با توجه به خواهرخواندگی دو استان قم و گنسو و سیاست‌های دولت چین در سرمایه‌گذاری، استفاده از ظرفیت‌های سرمایه‌گذاری جزو اهداف طرفین قرار گرفته است.

رضوی، بخش‌های کشاورزی، گردشگری، هتل‌سازی، صنعت، پتروشیمی، نفت، خودروسازی، انتقال فناوری در صنایع پلاستیک و بحث‌های مرتبط با شهرک‌های تی، معادن، فرآوری سنگ‌های معدنی و مصالح ساختمانی را از جمله ظرفیت‌های استان قم برای سرمایه‌گذاری طرف چینی برشمرد.

وی افزود: بخش‌های کشاورزی از جمله شیلات، استفاده از بذر کشاورزی در خاک‌های شور، تولید پسته، زیتون و زعفران، پرورش کروکودیل، ارائه غذای حلال در صنایع غذایی و بسته‌بندی از دیگر ظرفیت‌های دو طرف برای سرمایه‌گذاری است.

رضوی گفت: در مباحثی چون فرودگاه بین‌المللی قم و منطقه ویژه اقتصادی سلیمانگان، بسته پیشنهادی به هیات تجاری چینی ارائه شد و قرار است این هیات آن را بررسی کرده و اعلام نظر کند.

## توان نیروگاه‌های برق آبی کشور ۱۵درصد افزایش یافت

مدیرعامل شرکت مدیریت منابع آب ایران گفت: توان نیروگاه‌های برق آبی کشور امسال در مقایسه با پار سال ۱۵ درصد افزایش یافته است.

محمد حاج رسولی‌ها افزود: این افزایش تولید و مدیریت در استفاده بهینه از توان نیروگاه‌های برق آبی در کشور موجب شد تا وارد مدار کردن این ظرفیت‌ها امسال با وجود افزایش گرمای هوا در بیشتر مناطق کشور و در پیک بار مصرف در این فصل، با هیچ‌گونه کمبود انرژی برق مواجه نباشیم. استفاده از توان ظرفیت نیروگاه‌های برق آبی از برنامه‌های امسال وزارت نیرو بود که اجرا و تولید و توزیع برق را در کشور به خوبی مدیریت کرد.

حاج رسولی‌ها، با اشاره به وضعیت آب سدهای کشور، حجم ورودی آب به مخازن این سدها را در سال جاری ۳۰ میلیارد مترمکعب اعلام کرد و به ایرنا گفت: این میزان در مقایسه با سال گذشته شش درصد را کاهش نشان می‌دهد. وی اضافه کرد: میانگین نزولات جوی در سال جاری در کشور نیز ۲۱۶ میلی‌متر بود که نسبت به متوسط درازمدت ۹ درصد و نسبت به سال گذشته هفت درصد کاهش یافته است. وی گفت: این میزان کاهش در بقیه حوضه‌ها نیز بین ۶ تا ۱۱ درصد مشاهده شده است. حاج رسولی‌ها افزود: به لحاظ استانی نیز استان‌های سمنان، تهران و خراسان رضوی در سطح کشور با بیشترین مشکل کم‌آبی در سال جاری مواجه هستند، به طوری که سمنان با ۳۵، تهران با ۲۲ و خراسان رضوی با ۳۰ درصد کاهش بارندگی در مقایسه با پارسال ۸۰ روزه رو هستند. وی اضافه کرد: یکی از تدابیری که از دهه ۸۰ در کشور برای تامین امنیت آب شرب در کشور اتخاذ شده، متکی کردن استان‌ها به آب‌های سطحی است که طوری که کم‌آب‌ها آب شرب مورد نیاز ۲۲ مرکز استان در کشور و ۱۲۰ شهر کوچک و بزرگ دیگر از محل آب‌های ذخیره شده در پشت سدها تامین می‌شود.

حاج رسولی‌ها، در زمینه تامین آب شرب شهر تهران نیز گفت: با وجود کاهش ۱۹ درصدی ذخایر آب در پشت سدهای تهران، اما با مدیریت مناسب خوشبختانه تاکنون مشکلی در تامین آب شهروندان تهرانی به وجود نیامده است. وی بحث چیره‌بندی را در تهران منتهی عنوان کرد

افزود: هرچند که نگرانی‌هایی در زمینه تامین آب شرب در نیمه دوم سال وجود دارد اما در صورت بارش نزولات آسمانی مشکلی در این زمینه به وجود نخواهد آمد و در غیر این صورت پیش‌بینی شده تا کمبود آب از چاه‌ها تامین شود.

حاج رسولی‌ها یادآور شد: در همین زمینه شرکت آب وفاضلاب تهران به حفاری چاه‌هایی به سه ظرفیت دو مترمکعب در ثانیه مازاد بر مصرف چاه‌های موجود اقدام کرده است تا در صورت نیاز به شبکه آب شرب تهران اتصال پیدا کند.

مدیرعامل شرکت مدیریت منابع آب کشور به همراه وزیر نیرو و برای بازدید سدها و طرح‌های در دست‌اجرا در حوزه آب آذربایجان غربی سفر کرده است.

## الیه ابراهیمی

مشکلات اقتصادی در چند سال گذشته به دلیل وجود تحریم‌ها و نبود سیاست‌گذاری واحد موجب رکود اقتصادی شده است، به طوری که وقتی پای درد و دل هر واحد صنعتی می‌نشینیم، نگرانی برای تعطیلی آن بیش از امید برای رونق آن وجود دارد؛ حال وقتی صادرات نباشد واردات بیش از حد مجاز صورت گیرد، در آن شرایط دیگر خوش‌بین بودن و رویاپردازی نیز پاسخگو نخواهد بود. این روزها صنعت کفش با مشکل واردات بیش از حد مواجه شده و مسئولان آن یکصدا از دولت و مجلس می‌خواهند که به این مسئله رسیدگی کنند و شرایطی را مهیا سازند که به جای واردات، مازاد تولید داخلی صادر شود.

در واقع مشکلات اخیر موجب شده تا اتحادیه کفاشان دست‌داز در طول یک سال گذشته از وضعیت رکودی شدیدتری نسبت به سایر اتحادیه‌ها برخوردار باشد، زیرا با وجود تولیدات مازاد، ۵۰ درصد از تولیدات رویه کفش از خارج کشور به‌صورت غیرقانونی وارد می‌شود و این مسئله به خودی خود موجب شده تا تعداد زیادی از واحدهای صنعتی در آستانه ورشکستگی قرار گیرند و سود حاصله نصیب کشورهایی همچون چین شود. از این رو، حمایت همه‌جانبه دولت را در این زمینه ضروری می‌دانم.

مسئله دیگر این است که دولت برای یکی از مهم‌ترین مشکلات که تحریم‌ها است چه خواهد کرد. مجلس اصلی اتحادیه کفاشان دست‌داز از اصفهان، مشهد، تبریز و تهران جلسه‌ای را با کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی، برگزار کرده‌اند تا موانع و مشکلات موجود مطرح و بررسی شود. اگرچه دولت مساعد برای همکاری مجلس اعلام شده، اما باید دید که دولت برای یکی از مهم‌ترین مشکلات که تحریم‌ها است چه خواهد کرد.

## دولت و مجلس پای کار بیایند

شجری در این باره می‌گوید: دولت و مجلس به قدر کفایت به ما کمک می‌کنند و انتظار نداریم که مشکلات ایجاد شده در این صنف در کمترین زمان حل شود، اما می‌خواهیم این مشکلات مرتفع شود، زیرا معتقدیم موضوع گمرک و ورود ۵۰ درصد اصلی کفش تنها با کمک دولت و سیاست‌گذاری مجلس قابل حل است.

## تولید سالانه ۲۰۰ میلیون جفت کفش

هم‌اکنون تولیدات کفش در کشور به دو صورت صنعتی و صنفی انجام می‌شود که در بخش صنعتی اتحادیه‌های مشهد، تبریز، اصفهان و تهران ۹۰ درصد از کفش‌های بازار ۲۰۰ میلیون جفت را تولید می‌کنند و در بخش صنعتی نیز با وجود تنوع بیشتر



دبیر انجمن صنایع لینی کشور با تأکید بر اینکه قیمت هیچ نوع شسیر و فرآورده لینی افزایش نیافته است، گفت: نرخ فرآورده‌های لینی طبق مصوبه اخیر باید اجرا شود و در صورت تخلف، طبق قانون با متخلفان برخورد می‌شود.

رضا باکری در گفت و گو با ایرنا در خصوص افزایش ۲۰۰ تا ۳۰۰ تومانی محصولات لینی در بازار مصرف توسط برخی برندهای مطرح افزود: چند روز پیش یکی از برندهای مطرح صنایع لینی به دلیل اشتباه تصدی قیمت‌گذاری محصول به مدت یک روز نرخ برخی از محصولاتش با افزایش در بازار عرضه شد.

## استفاده از چربی گیاهی در لبنیات

رضا باکری، دبیر انجمن صنایع لینی کشور گفت: استفاده هرنوع روغن گیاهی شامل (آفتابگردان، ذرت، کلسزا و پالم) در تولید فرآورده‌های لینی بر چرب از سوی اداره کل نظارت بر موادغذایی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی ممنوع شد. تا چندین پیش طبق پروانه بهداشتی وزارت بهداشت، صنایع لینی مجوز استفاده از ترکیب روغن آفتابگردان، ذرت، کلسزا و پالم را در تهیه برخی فرآورده‌های لینی داشتند.

اخیرا اعضای اصلی اتحادیه کفاشان دست‌داز از اصفهان، مشهد، تبریز و تهران جلسه‌ای را با کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی، برگزار کرده‌اند تا موانع و مشکلات موجود مطرح و بررسی شود. اگرچه دولت مساعد برای همکاری مجلس اعلام شده، اما باید دید که دولت برای یکی از مهم‌ترین مشکلات که تحریم‌ها است چه خواهد کرد.

## دولت و مجلس پای کار بیایند

شجری در این باره می‌گوید: دولت و مجلس به قدر کفایت به ما کمک می‌کنند و انتظار نداریم که مشکلات ایجاد شده در این صنف در کمترین زمان حل شود، اما می‌خواهیم این مشکلات مرتفع شود، زیرا معتقدیم موضوع گمرک و ورود ۵۰ درصد اصلی کفش تنها با کمک دولت و سیاست‌گذاری مجلس قابل حل است.

## تولید سالانه ۲۰۰ میلیون جفت کفش

هم‌اکنون تولیدات کفش در کشور به دو صورت صنعتی و صنفی انجام می‌شود که در بخش صنعتی اتحادیه‌های مشهد، تبریز، اصفهان و تهران ۹۰ درصد از کفش‌های بازار ۲۰۰ میلیون جفت را تولید می‌کنند و در بخش صنعتی نیز با وجود تنوع بیشتر

## درخواست از دولت برای حمایت از صادرات صنعت کفش

## واردات غیرقانونی، بازار کفش را تهدید می‌کند



بازار کفش در مشهد

است که از آب گل آلود ماهی می‌گیرند. رییس اتحادیه کفاشان دست‌داز با تأیید این مطلب می‌گوید: شاید مواد اولیه بسیاری از تولیدات داخلی بود اما افزایش حامل‌های انرژی و مواد اولیه کفش و تورم موجود در جامعه شرایطی را مهیا کرد تا قیمت کفش نیز افزایش یابد. در هر صورت به دلیل عدم توانایی مردم برای خرید کفش افزایش قیمت‌ها در یک مقطعی متوقف شد، اما بدون شک قیمت کفش در شرایط کنونی ارزان نخواهد شد و آمیدی برای کاهش قیمت نیست حتی اگر دولت حمایت

## تهدید شغلی بیش از ۶ هزار واحد صنفی

کشور چین در ۲۰ سال گذشته رقیب اصلی این اتحادیه بوده که به دلیل افزایش نرخ ارز تاحدودی این موضوع حل و فصل شد اما همچنان واردات کفش وجود دارد، به طوری که اخیرا رییس هیات‌مدیره جامعه مدیران و متخصصان صنعت کفش رسماً اعلام کرد: در بهار امسال واردات کفش از نظر وزنی ۹۹ درصد افزایش داشته، در واقع در بهار امسال واردات رسمی کفش با رشد ۶۸ درصدی وزنی و ۹۹ درصدی ارزشی مواجه شده است. با این شرایط اگر به دنبال حمایت جدی از این صنعت هستیم، ابتدا باید مانع از واردات کفش شویم و سپس با حمایت توسط دولت شرایط برای صادرات مهیا شود.

## افزایش دو برابری قیمت کفش

اما مسئله دیگری این است که در دو سال گذشته قیمت کفش به طور نسبی دو برابر شده، با وجود اینکه بیشتر مواد مورد نیاز در داخل تامین می‌شود و نباید رسماً تحریم‌ها بر آن تأثیر بگذارد اما به بهانه تورم موجود قیمت‌ها به طور سرسام‌آوری افزایش یافته است که به اعتقاد متولیان امر تنها ۵۰ درصد دیگر واقعی است و ۵۰ درصد دیگر کفش را مانده‌اند گذشته رونق بدهند.

## تهدید شغلی بیش از ۶ هزار واحد صنفی

کشور چین در ۲۰ سال گذشته رقیب اصلی این اتحادیه بوده که به دلیل افزایش نرخ ارز تاحدودی این موضوع حل و فصل شد اما همچنان واردات کفش وجود دارد، به طوری که اخیرا رییس هیات‌مدیره جامعه مدیران و متخصصان صنعت کفش رسماً اعلام کرد: در بهار امسال واردات کفش از نظر وزنی ۹۹ درصد افزایش داشته، در واقع در بهار امسال واردات رسمی کفش با رشد ۶۸ درصدی وزنی و ۹۹ درصدی ارزشی مواجه شده است. با این شرایط اگر به دنبال حمایت جدی از این صنعت هستیم، ابتدا باید مانع از واردات کفش شویم و سپس با حمایت توسط دولت شرایط برای صادرات مهیا شود.

## دولت شرایط صادرات کفش را فراهم کند

یکی از خواسته‌های اتحادیه کفاشان این است که شرایط صادرات به خارج از ایران توسط دولت مهیا شود، زیرا کیفیت کار بسیار بالاست اما به دلیل عدم حمایت دولت تاکنون موفقیت آمیز نبوده است با وجود اینکه زمینه آن وجود دارد متأسفانه عدم هماهنگی مانع از این می‌شود این در حالی است که تولیدات این صنف مازاد است

## قرارداد کار ۹۰درصد از کارگران موقت شد



معاون روابط کار وزارت کار، تعاون و رفاه اجتماعی گفت: در ابتدای انقلاب قرارداد کار ۹۰درصد از کارگران دائمی بود که امروز برعکس شده و قرارداد‌های ۹۰درصد از کارگران، موقت شده است. به گزارش مرکز سیدحسین هفده‌تن از بازبینی آیین‌نامه‌های سازمان تامین اجتماعی برای تامین نظرات کارگران و کارفرمایان خبر داد.

این آیین‌نامه را بدون در نظر گرفتن وضعیت واقعی حاکم بر فضای کارگری و کارفرمایی تدوین کرده‌اند. هفده‌تن تصریح کرد: برخلاف گذشته، در تدوین آیین‌نامه جدید این سازمان از نظرات نمایندگان تشکل‌های کارگری و کارفرمایی استفاده می‌شود.

وی خاطر نشان کرد: باید فضای مناسب سه‌جانبه‌ای بین دولت، تشکل‌های کارگری و کارفرمایی در حوزه کار ایجاد کرد.

این مقام مسئول در وزارت کار رفع دغدغه‌های کارگران را گامی برای ایجاد توسعه اقتصادی و رونق تولید دانست و افزود: تشکل‌های کارگری در نهادهای تصمیم‌ساز دولت حضور ضعیفی دارند

معاون روابط کار وزارت کار، تعاون و رفاه اجتماعی گفت: در ابتدای انقلاب قرارداد کار ۹۰درصد از کارگران دائمی بود که امروز ۹۰درصد از کارگران موقت شده است.

معاون روابط کار وزارت کار، تعاون و رفاه اجتماعی گفت: در ابتدای انقلاب قرارداد کار ۹۰درصد از کارگران دائمی بود که امروز ۹۰درصد از کارگران موقت شده است.

## دولت با تغییر کاربری اراضی برخورد جدی می‌کند

قباد افشار، رییس سازمان امور اراضی کشور گفت: عزم دولت یازدهم برای مقابله اصولی با تغییر کاربری غیرمجاز زمین‌های زراعی و باغی جدی است، زیرا این امر خسارت‌های جبران‌ناپذیری به آینده کشور می‌زند. اعتبارات این حوزه کشور از پنج میلیارد تومان در اسامی قبل به ۵۰ میلیارد تومان در سال جاری افزایش یافته و ۱۰ برابر شدن برای برخورد با تخلفات این حوزه این جدیت را تأیید می‌کند.

قباد افشار، رییس سازمان امور اراضی کشور گفت: عزم دولت یازدهم برای مقابله اصولی با تغییر کاربری غیرمجاز زمین‌های زراعی و باغی جدی است، زیرا این امر خسارت‌های جبران‌ناپذیری به آینده کشور می‌زند. اعتبارات این حوزه کشور از پنج میلیارد تومان در اسامی قبل به ۵۰ میلیارد تومان در سال جاری افزایش یافته و ۱۰ برابر شدن برای برخورد با تخلفات این حوزه این جدیت را تأیید می‌کند.

## نگاه

## رییس سازمان توسعه تجارت ایران:

## استمرار حضور کالاهای کره‌ای منوط به سرمایه‌گذاری در ایران است

جذابیت سرمایه‌گذاری در ایران فقط به خاطر جمعیت ۷۰ میلیونی نیست، بلکه به خاطر جمعیت ۴۰۰ میلیونی کشورهای همسایه است، زیرا ایران پایگاه صادراتی به این کشورهاست.

رییس سازمان توسعه تجارت در دیدار با مدیرعامل منطقه خاورمیانه و آفریقای شرکت ال‌جی با تأکید بر بومی‌سازی تکنولوژی‌های خارجی در ایران، استمرار حضور کالاهای کره‌ای را منوط به سرمایه‌گذاری این شرکت‌ها در ایران دانست.

به گزارش روابط عمومی سازمان توسعه تجارت، ولی‌الله افخمی‌راد، در این دیدار که در محل سازمان توسعه تجارت برگزار شد، به فرصت‌های مناسب سرمایه‌گذاری در ایران اشاره کرد و گفت: بخش عمده بازار لوازم خانگی ایران در اختیار شرکت‌های کره‌ای است اما استمرار این روند به بومی‌سازی تکنولوژی و سرمایه‌گذاری شرکت‌های کره‌ای در ایران بستگی دارد.

وی با اشاره به برخی فعالیت‌های شرکت‌های کره‌ای در ایران گفت: فعالیت کارخانه‌های کره‌ای تا به حال به مونتاژ کالا و فرآیندهای انتهایی خط تولید مربوط بوده، اما اکنون تأکید دولت بر انتقال کامل تکنولوژی و انجام تمام فرآیندهای تولیدی در کشور است.

رییس سازمان توسعه تجارت با بیان اینکه سیاست‌های دولت یازدهم زمینه سرمایه‌گذاری شرکت‌های خارجی را راحت‌تر کرده است، ادامه داد: در مناطق آزاد و ویژه اقتصادی این زمینه بیش از پیش فراهم است و شرکت ال‌جی و سایر شرکت‌های کره‌ای می‌توانند از این فرصت به نحو مطلوب استفاده کنند و به‌صورت انحصاری با همکاری شرکت‌های ایرانی سرمایه‌گذاری کنند.

وی با تأکید به اینکه فرصت سرمایه‌گذاری در ایران همیشه سهل و آسان نیست، بیان کرد: اگر شرکت‌های خارجی به خواست ما توجه نکنند شرایط سرمایه‌گذاری در ایران را تغییر می‌دهیم.

افخمی‌راد، اتخاذ تدابیر منطقی را راهکاری برای جلوگیری از ورود کالای قاچاق دانست و گفت: در راستای همین تصمیم و با حذف ممنوعیت ورود لوازم خانگی در سال گذشته، میزان ورود کالای قاچاق به‌صورت محسوسی کاهش یافت.

وی بر حضور بیش از ۴۰ هیات تجاری از کشورهای مختلف برای گسترش تجارت با ایران تأکید و تصریح کرد: جذابیت سرمایه‌گذاری در ایران خیر داد و بخش جمعیت ۷۰ میلیونی نیست، بلکه به خاطر جمعیت ۴۰۰ میلیونی کشورهای همسایه است، زیرا ایران پایگاه صادراتی به این کشورهاست.

رییس سازمان توسعه تجارت در پایان افزود: امیدواریم در فضای تجاری جدید علاوه بر حضور گسترده‌تر شرکت ال‌جی، شاهد همکاری در بخش تحقیق و توسعه باشیم. کوین‌چا، مدیرعامل منطقه خاورمیانه و آفریقای شرکت ال‌جی نیز در این دیدار از تمایل کشور کره‌جنوبی برای سرمایه‌گذاری در ایران خبر داد و گفت: برای گسترش تجارت به برگزاری جلسه‌های تخصصی و آشنایی با شرایط سرمایه‌گذاری نیاز است.

وی به هشکاره دو کشور برای سرمایه‌گذاری و تاسیس کارخانه همکاری کرد و افزود: شرکت ال‌جی به‌زودی برنامه خود را برای حضور در ایران آماده و ارائه می‌کند.

## وزیر نیرو:

## استقبال وزارت نیرو از سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در طرح‌های آبفا

وزیر نیرو گفت: این وزارتخانه از بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری در اجرای طرح‌های آب و فاضلاب در مناطق شهری و روستایی کشور حمایت و استقبال می‌کند. حمید جیدر چناب، در حاشیه دیدار از طرح‌های در دست‌اجرا در حوزه آب در مهاباد افزود: یکی از برنامه‌های مهم دولت در این زمینه جذب سرمایه‌گذار برای اجرای طرح‌های مختلف در حوزه آب و فاضلاب در کشور به‌صورت بیع متقابل و B.O.T است. حضور این بخش در صنعت آب و برق افزون بر ایجاد زمینه‌های اشتغالزایی، می‌تواند امور اجرایی را نیز شتاب بخشد.

چیت‌چناب، با بیان اینکه ورود بخش خصوصی انگیزه لازم را به منظور رقابت سالم و موثر در این صنعت در کشور می‌دهد، افزود: استقبال وزارت نیرو از حضور بخش خصوصی تنها منحصر به طرح‌های آب و فاضلاب نبوده و این وزارتخانه در اجرای سدها، اجرای ایستگاه‌های پمپاژ و اجرای شبکه‌های آبیاری و زهکشی و نیز در بسیاری از انواع طرح‌های مدنظر وزارت نیرو حضور بخش خصوصی استقبال می‌کند. وی در بخش دیگری از سخنان خود در زمینه آب‌بهای دریافتی از کشاورزان گفت: در مناطقی که کشاورزان از شبکه مدرن استفاده می‌کنند، سه درصد از نهایی که از شبکه سنتی استفاده می‌کنند، یک درصد از نهایی محصولات کشاورزی بابت حق آب‌بها از کشاورزان دریافت می‌شود. میزان محصولات و وضعیت تولید آنها در هر منطقه توسط وزارت کشاورزی براساس شرایط هر استان تعیین شده و وزارت نیرو در این زمینه دخالتی ندارد. دولت تدبیر و امید برای احیای دریاچه ارومیه، آمیدواری کامل دارد و این امید در کنار تدبیر دست‌اندر کاران و توکل بر خداوند، حتما اثرگذار خواهد بود.

## تکمیل سد آغ‌چای

وزیر نیرو همچنین از اختصاص ۲۵۰ میلیارد ریال اعتبار برای توسعه و تکمیل شبکه‌های آبیاری پایین دست سد آغ‌چای در شهرستان خوی خبر داد. وزیر نیرو اظهار کرد: اکنون شبکه سد آغ‌چای در حال اجراء است، اما به لحاظ محدودیت اعتباری سرعت لازم را ندارد. در یکی، دو ماه اخیر با تلاش وزارت نیرو و حمایت و پشتیبانی رییس‌جمهور و مجوز ویژه مقام معظم رهبری اعتبار لازم برای اجرای این طرح فراهم شده که با تریق این اعتبارات سرعت عملیات اجرایی بیشتر و ۱۲ روستای پایین دست این سد آب بهره‌مند می‌شوند. وزیر نیرو در مورد تولید برق از سد آغ‌چای گفت: این وزارتخانه آماده قرارداد با سرمایه‌گذاران بخش خصوصی برای تولید برق از این سد است. چیت‌چناب، در مورد سد غازان چای اظهار کرد: وزارت نیرو این سد را برنامه‌ای احداث خارج‌نکرده و همکاران ما در وزارت نیرو در حال بررسی و مطالعه تکمیلی این سد هستند که در صورت نبود مشکل کم‌آبی اعتبارات لازم برای اجرای آن اختصاص می‌یابد.

وزیر نیرو همچنین از اختصاص ۲۵۰ میلیارد ریال اعتبار برای توسعه و تکمیل شبکه‌های آبیاری پایین دست سد آغ‌چای در شهرستان خوی خبر داد. وزیر نیرو اظهار کرد: اکنون شبکه سد آغ‌چای در حال اجراء است، اما به لحاظ محدودیت اعتباری سرعت لازم را ندارد. در یکی، دو ماه اخیر با تلاش وزارت نیرو و حمایت و پشتیبانی رییس‌جمهور و مجوز ویژه مقام معظم رهبری اعتبار لازم برای اجرای این طرح فراهم شده که با تریق این اعتبارات سرعت عملیات اجرایی بیشتر و ۱۲ روستای پایین دست این سد آب بهره‌مند می‌شوند. وزیر نیرو در مورد تولید برق از سد آغ‌چای گفت: این وزارتخانه آماده قرارداد با سرمایه‌گذاران بخش خصوصی برای تولید برق از این سد است. چیت‌چناب، در مورد سد غازان چای اظهار کرد: وزارت نیرو این سد را برنامه‌ای احداث خارج‌نکرده و همکاران ما در وزارت نیرو در حال بررسی و مطالعه تکمیلی این سد هستند که در صورت نبود مشکل کم‌آبی اعتبارات لازم برای اجرای آن اختصاص می‌یابد.



دیدگاه

حدود ۸۰ درصد واحد احیای فولاد

**سپید دشت را مهندسان ایرانی می‌سازند**  
معاون وزیر و رییس هیات‌عامل سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران اعلام کرد: در ساخت و تکمیل واحد احیای مستقیم طرح فولاد سپیددشت، تولیدکنندگان داخلی در بخش طراحی، ساخت و اجرا به میزان ۸۰ درصد سهیم هستند.

به گزارش روابط عمومی سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو)، دکتر مهدی کرپاسیان گفت: مهندسان ایرانی توانمندی فنی، تخصصی و اجرایی لازم را برای زنجیره فولاد در اختیار دارند، به همین دلیل، در این بخش قراردادهای مربوط به ساخت طرح‌های فولاد با طرف چینی، بخش اعظم کار به شرکت‌های ایرانی محول شده است.

به گفته وی، میزان پیشرفت فیزیکی واحد احیای مستقیم طرح فولاد سپیددشت که به‌تازگی مورد بازدید رییس‌جمهور دکتر حسن روحانی، قرار گرفته اکنون به حدود ۸۱ درصد رسیده است.

معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت افزود: طرح فولاد سپیددشت در استان چهارمحال و بختیاری یکی از طرح‌های هفت گانه فولاد استانی به ظرفیت سالانه ۸۰۰ هزار تن و قابل افزایش تا یک میلیون تن است که میزان پیشرفت فیزیکی کل آن پروژه شامل بخش احیا و فولاد به حدود ۵۵ درصد رسیده است.

کرپاسیان ادامه داد: با راه‌اندازی واحد احیای مستقیم طرح فولاد سپیددشت برای حدود ۲۵۰ نفر اشتغال مستقیم و برای حدود ۲۵۰۰ نفر اشتغال غیرمستقیم ایجاد خواهد شد و تاکنون ۴۵۰ میلیارد تومان برای آن هزینه شده است.

وی با بیان اینکه تاکنون برای پنج طرح استانی فولاد گشایش اعتبار شده، اظهار کرد: با راه‌اندازی کل طرح‌های مذکور در مجموع حدود هفت میلیون تن به ظرفیت تولید فولاد کشور افزوده خواهد شد.

وی با یادآوری اینکه اعتبار اسنادی (L/C) طرح فولاد سپیددشت آذر ماه سال ۹۲ با مشارکت شرکت MCC چین گشایش یافته، گفت: این طرح با مشارکت ۶۵ درصدی فولاد مبارکه و ۳۵ درصدی ایمیدرو تکمیل خواهد شد.

این طرح طبق تصمیم‌گیری در سفر رییس‌جمهور به استان چهارمحال و بختیاری اتخاذ شد. تا پایان فاز دو ظرفیت تولید در بخش احیای مستقیم دو میلیون تن، ذوب و ریخته‌گری دو میلیون تن، ورق دو میلیون تن و انواع ورق پوشش دار به ۱/۲ میلیون تن خواهد رسید.

میزان تسهیلات مسکن از ۱۲ درصد به ۲۵ درصد افزایش می‌یابد



عباس آخوندی در گفت‌وگو با ایلنا با بیان این مطلب که در صحبت‌های صورت گرفته با بانک مرکزی قرار است تخصیص منابع مسکن از ۱۲ درصد به ۲۵ درصد افزایش پیدا کند، گفت: افزایش میزان تسهیلات مسکن بدون تکیه بر منابع بانک مرکزی خواهد بود و این مهم از طریق منابع سپرده مجدد و منابع در طرح جامع محقق خواهد شد.

وی همچنین با تأکید بر اینکه طرح صندوق پس‌انداز مسکن تورم‌زا نیست، افزود: عمده‌ترین دلیل تورم افزایش پایه پولی کشور است و زمانی که طرحی موجب افزایش پایه پولی نشود نمی‌توان آن را تورم‌زا دانست.

آخوندی درخصوص برنامه‌های دولت برای ساخت مسکن نیز گفت: برای خروج از رکود باید توانایی خرید دهک‌های ۶، ۷ و ۸ را بالا ببریم و به این منظور در نظر داریم سالانه ۱۰۰ میلیون متر مربع ساخت‌وساز براساس نیاز مردم انجام دهیم. البته این مهم جدا از مسائل مطرح شده در طرح جامع مسکن است.

وی تصریح کرد: همچنین درصدد هستیم که از طریق سیستم پس‌انداز و بانک مسکن حدود ۳۰ درصد قدرت خرید را تقویت کنیم که با این روش تقاضای مناسبی به‌وجود خواهد آمد که اشتغالزایی جمعیت کثیری را نیز به همراه خواهد داشت.

وزیر راه و شهرسازی درخصوص سهم راه در بسته خروج از رکود تومری نیز گفت: عمده‌ترین مسئله‌ای که با آن مواجه هستیم، بدهی دولت به پیمانکاران و قدرت خرید کالا است. بنابراین در این لایحه دولت پذیرفته است که از طریق انتشار سکوک اجاره حدود ۲۰ هزار میلیارد تومان بدهی بخش خصوصی را پرداخت کند و در صورتی که این کار با موفقیت انجام شود می‌توانیم برنامه‌های خود را به بهترین شیوه ممکن به اجرا درآوریم.

۷ میلیون تومان حق آب برای یک هکتار سیب زمینی

حسن محمدی، رییس اتحادیه سیب‌زمینی‌کاران گفت: وزارت نیرو با نصب کنتورهایی به‌ازای هر هکتار کشت سیب‌زمینی، هفت میلیون تومان حق آب از کشاورز دریافت می‌کند. این وزارتخانه براساس مولفه‌های فنی، منابع آبی مورد نیاز سیب‌زمینی‌کاران را در اختیار آنها قرار نداده و با نصب کنتورهایی به‌ازای هر هکتار هفت میلیون تومان از کشاورز دریافت می‌کند. باید در زمینه مدیریت بحران آبی سرمایه‌گذاری و ویژه‌ای انجام شود به‌طوری‌که زیرساخت‌های تولید مصرف داخلی کامل باشد.

۷۰ درصد از تالاب‌های کشور در معرض خطر جدی

محسن سلیمانی، مدیر ملی طرح حفاظت از تالاب‌های ایران گفت: وضعیت ۷۰ درصد از تالاب‌های کشور بحرانی یا در معرض خطر جدی است. اکنون معیشت ۷۰ هزار خانوار وابسته به تالاب هامون در زابل یا معیشت ۱۲ هزار نفر وابسته به تالاب شادگان و هورالعظیم در خوزستان از بین رفته است. با زایل شدن تالاب‌ها شاهد از بین رفتن مشاغل و معیشت‌های وابسته به تالاب‌ها نظیر بخش کشاورزی، دامداری و صیادی هستیم.



۱۵۰ هزار میلیارد تومان برای تکمیل طرح‌ها

حمید چیت‌چیان، وزیر نیرو به ۸۵۰ طرح در دست اجرای این وزارتخانه اشاره کرد و گفت: برای اتمام این طرح‌ها به ۱۵۰ هزار میلیارد تومان اعتبار نیاز داریم. شرایط کشور طوری است که محدودیت منابع، تحریم‌ها و گستردگی نیازهای مردم، وظیفه ما را سنگین کرده است. اگر در سال‌های آینده هزینه‌ها افزایش نداشته باشند بیش از ۳۵ سال طول می‌کشد تا بتوانیم طرح‌های در دست اجرا را تکمیل کنیم.



۷۰۰ میلیارد دلار صرف گسترش فقر و بی‌عدالتی شد

علی ربیعی، وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی گفت: بیش از ۷۰۰ میلیارد دلار در سال‌های گذشته پول مصرف شد، اما فقر و بی‌عدالتی گسترش یافت؛ اما با این اوصاف و با این شرایط دولت تدبیر و امید کشور را تحویل گرفت. در حال حاضر هفت‌هزار میلیارد تومان برای اجرای طرح‌های عمرانی در نظر گرفته شده اما متأسفانه به دلیل عدم پرداخت بدهی به پیمانکاران در سال‌های گذشته، بسیاری از آنان با مشکلات عدیده‌ای روبرو شدند.



تعلیق در تعلق اعتبارات مانعی بر سر راه پرورش میگو

عسل داداشلو

تعلیق در تعلق اعتبارات مالی به پرورش‌دهندگان میگو، بزرگ‌ترین مانع بر سر راه تولید این محصول لوکس در کشور است و خطری برای سرنوشت این محصول به شمار می‌رود.

میگو، این موجود کوچک با قیافه نه‌چندان خوشایند، ماده غذایی است که برای کشورهای که دارای مناطق ساحلی و دریای آب شور هستند، پایه‌گذار صنعتی پرسود و ارزآور است. این محصول نسبت به سایر محصولات کشاورزی امکان اشتغالزایی بیشتری را فراهم کرده و در صادرات نیز به دلیل بازارهای مشتاق جهانی کارنامه موفقی دارد اما موضوع تعلق اعتبارات برای کشاورزان، موضوع مورد گلاجه درصدهای بسیاری از تولیدکنندگان محصولات کشاورزی است. تأمین نقدینگی مشکلی است که محمد معلم از آن به‌عنوان بزرگ‌ترین مشکل تولیدکنندگان میگو می‌کند.

معلم می‌گوید: تعلق دادن اعتبار برای تأمین نهاده‌های میگو، هر سال به پرورش‌دهندگان تزیق می‌شود تا بتوانند به تولید ادامه دهند و پس از برداشت محصول و فروش آن، این اعتبارات برگرداند می‌شود. بهترین زمان تزیق این نقدینگی نیمه اردیبهشت زمان آغاز پرورش میگو است اما سال گذشته این اعتبارات بسیار دیر و بی‌نظم تزیق شد و امسال نیز هنوز تزیق نشده است.

اما روایت دیگری هم از تزیق این اعتبارات وجود دارد که وجود منابع بسیار برای تأمین این اعتبارات را نشان می‌دهد. امین طیبی بیان می‌کند: هر سال اعتباری از شیلات دریافت می‌کنیم. امسال شیلات برای گرفتن این اعتبارات ما را به بانک سپه معرفی کرد که بانک سپه پرداخت این اعتبارات را نپذیرفت. سپس پست بانک به‌عنوان بانک عامل به ما معرفی شد اما وقتی مراجعه دریافت اعتبارات مراجعه کردیم، لیستی از مدارک از ما درخواست شد که هیچ ارتباطی به سیستم بانکی ندارد، مثلاً قبض پرداخت آب و اجاره‌بها. در نهایت هم مشخص نیست که به ما اعتبار می‌گیرد یا خیر. در حال حاضر من خانم‌ها را برای تأمین هزینه‌ها فروخته‌ام. اگر تسهیلات بانک‌های دولتی به ما پرورش‌دهندگان تعلق نگیرد ناچاریم از بخش خصوصی تسهیلات بگیریم

که باید با ۳۰ درصد سود آن را بازگردانیم.

قیمت میگو از بازار جهانی نشأت می‌گیرد

میگو نسبت به اندازه‌اش، ماده خوراکی نه‌چندان ارزانی در بازار محسوب می‌شود که در قیمتش دستخوش تغییرات می‌شود. اکنون احتکار دلبری است که برای بالا بودن قیمت این محصول در بازار آورده شده است، دلیلی که به اعتقاد بسیاری از پرورش‌دهندگان میگو امکان‌پذیر نیست.

به گفته دست‌اندرکاران تولید میگو، این محصول به دلیل فاسد شدن و کم بودن ظرفیت سردخانه‌های داخل کشور قابلیت احتکار ندارد و قیمت بالای میگو در بازارهای داخلی، لوکس بودن این میگو دلیل نامناسبی برای بازارهای جهانی است.

بازار میگو، یک بازار عرضه و تقاضای بین‌المللی است و تقاضای بین‌المللی به دلیل فاسد شدن و کم بودن ظرفیت سردخانه‌های داخل کشور قابلیت احتکار ندارد و قیمت بالای میگو در بازارهای داخلی، لوکس بودن این میگو دلیل نامناسبی برای بازارهای جهانی است. محمول بوده و قابل باور هم نیست زیرا میگو محصول فاسدشدنی است قابل احتکار نیست البته ممکن است مشتریان خوب خارجی در همان ابتدای صید یا برداشت اقدام به خرید میگو کنند اما احتکار آن غیرقابل باور است. البته باید این نکته را یادآور شد که حتی فروش میگو با قیمتین مصرف‌کننده و واردکننده این محصول هستند، قیمت را در دنیا تعیین می‌کنند و از آنجایی که ایران سهم اندکی در تولید و صادرات این محصول دارد، نمی‌تواند تعیین‌کننده قیمت باشد.

تعلق در سوی دیگر در بازار داخلی انقدر مصرف داخلی میگو پایین است که بخش عمده آن که به گفته امین طیبی، پرورش‌دهنده میگو، حدود ۹۹ درصد است، صادر می‌شود و در بخش صید این

محصول نیز به دلیل همین تقاضای کم، صیادان ناچارند برای تأمین هزینه‌های بالای صیادی میگو را با قیمت بالاتری بفروشند تا بخشی از هزینه‌هایشان تأمین شود.

بحث دیگری که در بالا بودن قیمت میگو مطرح می‌شود، تولید کم کشورهای بزرگ است. اکنون احتکار دلبری می‌شود. محمد معلم، رییس اتحادیه تولیدکنندگان میگو خوزستان، در این باره می‌گوید: از سال گذشته تاکنون به دلیل تلفات بالایی که کشورهای بزرگ تولیدکننده میگو نظیر تایلند، چین، اکوادور و هند داشتند، مقدار کمی از این محصول به بازار جهانی عرضه شده و طبیعتاً وقتی عرضه کم و تقاضا بالاست، افزایش قیمت حاصل می‌شود. به اعتقاد من احتکار میگو دلیل نامناسبی برای بالا بودن قیمت این محصول بوده و قابل باور هم نیست زیرا میگو محصول فاسدشدنی است قابل احتکار نیست البته ممکن است مشتریان خوب خارجی در همان ابتدای صید یا برداشت اقدام به خرید میگو کنند اما احتکار آن غیرقابل باور است.

البته باید این نکته را یادآور شد که حتی فروش میگو با قیمتین مصرف‌کننده و واردکننده این محصول هستند، قیمت را در دنیا تعیین می‌کنند و از آنجایی که ایران سهم اندکی در تولید و صادرات این محصول دارد، نمی‌تواند تعیین‌کننده قیمت باشد.

تعلق در سوی دیگر در بازار داخلی انقدر مصرف داخلی میگو پایین است که بخش عمده آن که به گفته امین طیبی، پرورش‌دهنده میگو، حدود ۹۹ درصد است، صادر می‌شود و در بخش صید این

سازمان شیلات مقصر تعطیلی چند ساله سایت خوزستان

موضوع میگو، فقط در قیمت بالا و احتکار و از این دست موضوعات خلاصه نمی‌شود. تولید میگو ابعاد دیگری هم دارد، کشور ما دارد، یکی از این ابعاد، بیماری «لکه سفید» است، بیماری که برای سال‌ها



دیگری برای پرورش‌دهندگان میگو است. ۷۰ درصد هزینه‌های پرورش میگو را تأمین خوراک تشکیل می‌دهد. خوراک داخلی میگو کیلویی چهار هزار و ۳۵۰ تا چهار هزار و ۵۰۰ تومان و خوراک خارجی میگو پنج هزار تا پنج هزار و ۲۰۰ تومان به ازای هر کیلو است. اما خوراک داخلی میگو، خوراکی کم‌کیفیت است که اصلاً سر وعده هم به پرورش‌دهندگان میگو نمی‌رسد که این بدقولی می‌تواند بیماری میگوها و تعطیلی دوباره سایت‌ها را به دنبال داشته باشد.

پرورش‌دهندگان میگو معتقدند که خوراک میگو تولید داخل فرمولاسیون صحیح را ندارد و دارای پروتئین حیوانی بالایی است، در حالی که نوع میگوهای داخلی در بیشتر سایت‌های داخلی پرورش داده می‌شوند نیاز به پروتئین گیاهی دارند.

وقتی که میگوها به سرقت می‌روند

اصولاً در بازار، میگویی تحت عنوان واقعی میگو پرورشی به‌صورت عمده وجود ندارد، بلکه همه میگوهای پرورشی که به بازار داخلی عرضه می‌شوند توسط کارخانه‌ها بسته‌بندی و به بازار عرضه می‌شوند. اما بخشی از میگوی پرورشی که به‌صورت عمده در بازار ارائه می‌شود، میگوی به سرقت رفته است.

موضوع ناامنی در سایت‌های پرورش میگو، تقریباً همه سایت‌ها را درگیر خودش کرده، حالا در مناطقی بیشتر می‌شود در منطقه چابهار این ناامنی به حدی است که نگهبان‌ها با اسلحه از این سایت‌ها محافظت می‌کنند و دست آخر هر کار زیادی از دستشان برنمی‌آید.

میل به سرقت این محصول لوکس، در همه نقاط وجود دارد تا آنجا که حدود یک تن میگو در سال گذشته قطن از یکی از کارگاه‌های سایت آبادان به سرقت رفته است. سایت خوزستان سال گذشته ۸۰۰ تن میگوی پرورشی تولید کرده و با محاسبه این رقم برای هر یک از کارگاه‌های موجود در این سایت، شاید حاصلش رقمی قابل ملاحظه باشد.

توجه به نیاز بازار جهانی به این محصول لوکس و کوچک و امکاناتی که طبیعت برای پرورش‌دهندگان سایت خوزستان، کم‌تر فراهم کرده است، می‌تواند آینده درخشانی برای پرورش میگو در ایران و صادرات آن رقم زده، به شرط آنکه به همه نیازهای پرورش‌دهندگان پاسخ مثبت داده شود.

خوراکی گران با کیفیت کم برای میگوها

گرانی خوراک میگو، دردرسر

فبر

تاکید بر نقش رایزنان بازرگانی در جذب سرمایه‌گذاران خارجی

مدیر اجرایی مرکز خدمات سرمایه‌گذاری استان خراسان رضوی در دیدار با رایزنان بازرگانی، شرایط سرمایه‌گذاری در ایران را ویژه و مطلوب دانست و بر نقش مهم رایزنان بازرگانی در جذب سرمایه‌گذار خارجی تأکید کرد.

به گزارش روابط عمومی سازمان توسعه تجارت، «رضا خواجه‌ناینی» در این دیدار که در محل سازمان صنعت، معدن و تجارت استان خراسان رضوی برگزار شد، گفت: امکان مالکیت، اجازه اقامت سه‌ساله به شخص سرمایه‌گذار همراه با خانواده، اجازه رفت‌وآمدهای متعدد، یکسان بودن قوانین برای ایرانی‌ها و سرمایه‌گذاران خارجی، کاهش زمان اخذ مجوز و مواردی از این دست از جمله شرایط سرمایه‌گذاری در ایران است.

وی با تأکید بر ظرفیت جذب سالانه ۳۰ میلیون گردشگر در استان خراسان رضوی، افزود: با برنامه‌ریزی و هدف‌گذاری می‌توان گردشگران را به سمت سرمایه‌گذاری در استان خراسان رضوی سوق داد.

خواجه‌ناینی با اشاره به یک میلیارد دلار سرمایه‌گذاری خارجی در استان خراسان رضوی ادامه داد: از نظر ارزشی ۷۰ درصد حجم سرمایه‌گذاری در خراسان رضوی مربوط به اروپایی‌ها، ۱۸ درصد افغان‌ها و ۱۲ درصد به کشورهای حوزه خلیج فارس مربوط است.

در این نشست «محمد مهدی مروج‌الشریعه» مدیرعامل منطقه ویژه اقتصادی سرخس، با اشاره به افتتاح این منطقه در سال ۱۳۷۵ و با حضور بیش از ۱۰۰ نماینده از کشورهای مختلف جهان گفت: این منطقه در راستای بسط و گسترش روابط اقتصادی و فرهنگی با کشورهای همسایه و مسلمان و سازمان‌های منطقه‌ای هم‌زمان با واقعه مهم و تاریخی افتتاح راه‌آهن مشهد- سرخس- تجن آغاز به کار کرده است.

وی در تشریح موقعیت جغرافیایی این منطقه گفت: منطقه ویژه اقتصادی سرخس در راستای کوریدور فرمولاسیون صحیح را ندارد و دارای پروتئین حیوانی بالایی است، در حالی که نوع میگوهای داخلی در بیشتر سایت‌های داخلی پرورش داده می‌شوند نیاز به پروتئین گیاهی دارند.

وی با اشاره به اهمیت منطقه ویژه سرخس در موضوع حمل‌نقل گفت: در منطقه ویژه سرخس سردخانه دوسلداره زیر صفر و بالای صفر با ظرفیت چهار هزار تن و بهره‌گیری از استانداردهای صنعت سردخانه در اروپا راه‌اندازی شده که توان حفظ و نگهداری کالاهای فاسدشدنی آماده‌صنوع به خارج از کشور یا آماده ورود به کشور را دارد.

مدیرعامل منطقه ویژه سرخس، انرژی را مهم‌ترین مزیت منطقه ویژه سرخس دانست و تأکید کرد: در این منطقه امکان صادرات گاز، آهن، آلومینیوم و برق وجود دارد و رایزنان می‌توانند در صادرات بیشتر این کالاها نقش موثری داشته باشند.

«علی‌اکبر رضانی»، مدیرعامل منطقه ویژه اقتصادی دوغانرون تأیید نیز در ادامه این جلسه با تشریح ظرفیت‌های اقتصادی این منطقه گفت: زعفران، انواع شیرینی، رب گوجه فرنگی، سیمان و سنگ و مهم‌ترین اقلام صادراتی است که از مرز دوغانرون صادر شده است.

وی بر تسهیلات ویژه سرمایه‌گذاری در منطقه ویژه اقتصادی دوغانرون تأکید کرد و افزود: رایزنان بازرگانی نقش مهمی در شناساندن این منطقه و جذب سرمایه‌گذاری خارجی دارند.

به گزارش روابط عمومی سازمان توسعه تجارت، خراسان رضوی سومین مقصد سفرهای استانی رایزنان بخش بازرگانی، صنعتی و معدنی کشورمان است که در راستای آشنایی با توانمندی‌های اقتصادی و صادراتی این استان انجام شده است.

تمدید مهلت بازرگانی بدهی کشاورزان



تمدید بازرگانی بدهی کشاورزان به بانک‌ها روز دوشنبه در کمیسیون اقتصادی مجلس بررسی می‌شود.

به گزارش ایانا کمیسیون اقتصادی مجلس از آنجا که یکی از مشکلات کنونی کشاورزان، نبود نقدینگی لازم برای تسویه بدهی‌هایشان به شبکه بانکی است، برای تقویت بخش کشاورزی کشور، دوشنبه هفته آینده با حضور معاون برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری، رییس بانک مرکزی، وزیران اقتصاد و جهاد کشاورزی و همچنین طالبی، مدیرعامل بانک کشاورزی تشکیل جلسه خواهد داد.

لازم به ذکر است مدیرعامل بانک کشاورزی در حاشیه همایش «تبیین سیاست‌های اقتصادی دولت برای خروج از رکود» در گفت‌وگوی اختصاصی با خبرنگار خبرگزاری کشاورزی ایران (ایانا) - لینک خبر - اعلام کرد بانک کشاورزی در زمینه طرح‌های اجرایشده برای دولت و پرداخت فرامت بیمه به بهره‌برداران بخش کشاورزی، حدود شش‌هزار میلیارد تومان از دولت طلبکار است و تا پایان تیرماه سال جاری، چهار هزار و ۸۰۰ میلیارد تومان تسهیلات توسط این بانک به بخش کشاورزی پرداخت شده است.

تولید نفت آنگولا ۱/۷ میلیون بشکه نفت در روز

دولت آنگولا اعلام کرد که میزان تولید نفت‌خام این کشور آفریقایی عضو سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) در ماه ژوئیه گذشته، میزان یک میلیون و ۷۰۰ هزار بشکه در روز ثبت شده است. به گزارش خبرگزاری پرئس‌لاتینا از لواندا، حوزه ماریا بوتو و اسکندلسول وزیر نفت آنگولا روز پنجشنبه با اعلام این خبر به خبرنگاران محلی گفت: این روند فزاینده تولید، ما را به رسیدن به هدف تولید دو میلیون بشکه نفت‌خام در سال ۲۰۱۵ میلادی و تبدیل شدن به مهم‌ترین تولیدکننده نفت‌خام قاره افریقا در سال ۲۰۱۸ میلادی امیدوار می‌کند. وی افزود: حدود ۹۹ درصد نفت‌خام آنگولا در دریا تولید می‌شود و بیش از دو سوم عملیات آن در آب عمیق (با دو هزار متر) صورت می‌گیرد که همراه با چالش‌های انبوه و خطرهای بسیار است.

۴ هزار تن گلاب صادر شد

صادرات عرقیجات و گلاب امسال از شهرستان کاشان، یکی از قطب‌های تولید عرقیجات به خارج از کشور هفت میلیون و ۶۰۰ هزار دلار ارزش آوری داشته است.



## نماگر بورس

## افت ۹۲ واحدی شاخص کل

در آخرین روز کاری تالار بورس تهران، بازار سهام در ابتدای وقت معاملات، شروع خوبی داشت اما در میانه بازار کم کم عرضه بیشتر شد و شاخص کل با ۹۲ واحد کاهش به سطح ۷۴۴۶۳ رسید. در شرایط فعلی شاخص آهسته در حال کاهش به زیر سطح حمایتی خود است.

در این روز معاملات غدیر، مینا، فولاد، شهپرن و تایپکو بیشترین تاثیر را بر نزول شاخص داشتند و اگرچه معاملات سهام همراه و پارس تلاش کردند تا مانع ریزش بازار شوند اما در نهایت مغلوب گروه اول شدند.

شرایط بازار مانند روزهای گذشته کم‌نوسان بود اما معاملات بلوکی فارس و غدیر سبب شد تا حجم و ارزش معاملات کمی افزایش یابد.

در گروه خدمات فنی مهندسی، رتکو با حجم معاملات کم، رشد خوبی را تجربه کرد اما مینا مورد عرضه قرار گرفت. این سهم بالای میانگین قیمتی خود در حال نوسان است.

گروه ساختمانی هم پر عرضه بودند.

در گروه بیمه، شاهد معاملات پر حجمی در نمادهای مین، دانا و پارسیان بودیم.

اعتلا سهمی است که در مدتی که بازار با نوسانات منفی همراه بود، بازده خوبی داشته است. این سهم با وجود معامله ۲ میلیون سهم اما با صف خرید همراه شد. اعتلا افزایش سرمایه ۱۰۰ درصدی دارد ولی به نظر می‌رسد بهتر است سهم شفاف‌سازی کند زیرا مدت طولانی است که برخلاف روند بازار رشد می‌کند.

## بازار نقدی بورس در یک نگاه

شاخص کل	۷۴,۳۶۳
میزان تغییر	(۹۲,۱۰)
ارزش بازار	۳,۳۹۵,۵۹۲,۴۰۲ B
تعداد معاملات	۴۳,۰۱۶
ارزش معاملات	۲,۲۸۵,۲۵۲ B
حجم معاملات	۵۸۱,۰۹۲ M

## تاثیر در شاخص

نماد	قیمت پایانی	تاثیر
ویپارس	۲,۷۹۶	۱۷
وغدیر	۶,۹۳۵	(۱۵,۳۷)
رمینا	۷,۳۸۷	(۱۴,۶۷)
فولاد	۲,۷۱۸	(۱۳,۱۴)
شهپرن	۲۲,۸۲۵	(۱۲,۶۴)
تایپکو	۵,۲۴۲	(۱۱,۴۳)
همراه	۳۱,۶۹۷	۱۰,۶۹

## بیشترین افزایش

نام کامل شرکت	آخرین قیمت	درصد تغییر
کیشیر	۵,۹۸۱	۴
دفارا	۱۰,۸۵۷	۳,۹۹
شلعاب	۳,۷۵۲	۳,۹۹
پدرخش	۳,۳۸۹	۳,۹۹
کرازی	۲,۶۳۵	۳,۹۹
کپرام	۱,۸۳۴	۳,۹۷
رتکو	۱۰,۰۲۶	۳,۹۴

## بیشترین کاهش

نام کامل شرکت	آخرین قیمت	درصد تغییر
کساره	۱۳,۱۶۳	(۴)
وسدید	۲,۶۷۷	(۳,۹۸)
قارست	۳۴,۸۴۷	(۳,۶۵)
تکمیا	۱,۹۷۶	(۳,۳۳)
مرقام	۲,۵۲۷	(۳,۲۹)
شکرین	۲,۶۴۸	(۳,۰۷)
حخاری	۵,۲۲۰	(۳,۰۶)

## برترین تقاضا

نام کامل شرکت	قیمت خرید	ارزش (میلیون ریال)
وساخت	۳,۴۳۹	۱۶,۸۵۷B
کفرا	۱۵,۰۹۴	۱۰,۴۰۷B
وسندوق	۲,۷۰۰	۹,۴۹۳B
خکار	۴,۱۵۱	۷,۱۸۸B
ویپرو	۲,۱۶۰	۶,۳۴۴B
نونین	۲,۲۲۵	۴,۸۶۳B
بشهاب	۱۴,۰۲۳	۳,۸۲۳B

## برترین عرضه

نام کامل شرکت	قیمت فروش	ارزش (میلیون ریال)
شیمچا	۲۷,۲۸۹	۶,۴۰۶B
وسندوق	۳,۰۰۰	۶,۰۰۰B
بموتوح	۶,۳۰۰	۵,۳۵۵B
چکاو	۲۸,۶۲۷	۴,۲۵۵B
فاما	۵,۹۶۱	۳,۹۶۲B
سدور	۱۵,۷۴۴	۳,۵۳۹B
لیپارس	۳,۲۵۹	۳,۳۶۸B

## اصغر قاسمی

اگرچه بورس کشور در میان بازارهای موازی بیش از همه آسیب‌دیده است اما فعالان اقتصادی معتقدند که در میان مدت بورس کشور از جذابیت بیشتری برای سرمایه‌های سرگردان برخوردار است. مهم‌ترین دلیلی که فعالان بازار معتقدند بازار ارز و مسکن توان رقابت با بازار سرمایه را ندارد موضوع کنترل تورم است درحالی‌که متغیر رشد اقتصادی - که دولت مدعی است به‌زودی در سال ۹۴ محقق می‌شود - تاثیر مطلوبی در رشد بورس دارد. با توجه به این موضوع نخستین سوالی که برای فعالان بازار به وجود می‌آید این است که در میان گروه‌های بورسی کدام گروه بیشتر از همه توان سودآوری بیشتری دارد؟

مادر این گزارش و در گزارش‌هایی که در آینده منتشر می‌کنیم تلاش خواهیم کرد تا بهترین گروه‌های بورسی را در نیمسال پیش‌رو و سال ۹۴ به خوانندگان معرفی کنیم.

## شرح تکنیکالی گروه

از منظر تکنیکال یکی از مهم‌ترین گروه‌هایی که از بخت بلندی در کوتاه و میان مدت برای سودآوری برخوردار است گروه سیمانی است. همان‌طور که نمودار گروه نشان می‌دهد گروه سیمانی در پایین‌ترین میزان ممکن و در یک حمایت مهم در باند پایینی بولینگر قرار دارد که می‌تواند برای سرمایه‌گذاران کوتاه و میان مدت برای ورود به این گروه جذابیت داشته باشد.

برای سرمایه‌گذاران کوتاه مدت هم اگر چه گروه در گیر خط روند نزولی خویش است اما وضعیت Stochastic و RSI ۳-۳-۵ نشان می‌دهد که گروه در حال خروج از وضعیت اشباع فروش و آغاز روند صعودی قرار دارد. بنابراین گروه سیمانی از نظر تکنیکال برای هر دو دسته سهامداران کوتاه و میان مدت از جذابیت برخوردار است اما چه المان‌هایی برای سرمایه‌گذاری بلندمدت در گروه سیمانی وجود دارد؟

## بخت‌های گروه سیمانی در برنام‌های دولت

از یک منظر صنعت سیمان از جمله گروه‌های پیش‌تاز

## در نیمه دوم سال جاری کدام گروه‌ها جذابیت دارند؟

## وسوسه سهم‌های سیمانی برای سرمایه‌های سرگردان



رقم ۶۹ میلیون و ۶۸۰ هزار و ۲۵۴ تن رسیده که بیش از ۷۹ درصد آن در بازار مصرف داخلی عرضه شد که نشان می‌دهد بازار داخلی از چه ظرفیت بزرگی برای مصرف سیمان برخوردار است.

در فروردین ماه امسال گزارش‌های رسمی حاکی از این بود که تولید کلینکر به ۶ میلیون و ۲۹۱ هزار و ۳۷۹ تن رسید.

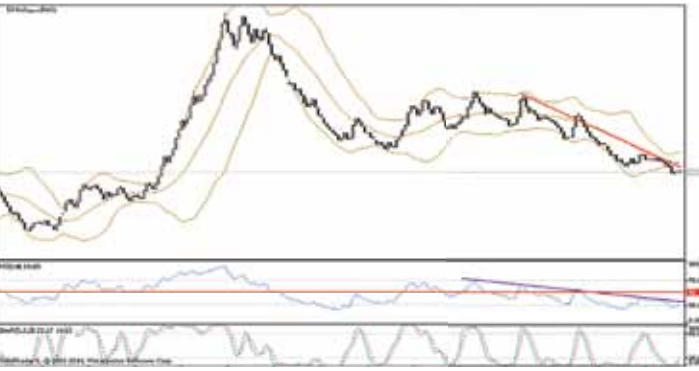
میزان تحویل داخلی سیمان به بازار مصرف نیز بالغ بر سه میلیون و ۲۳۴ هزار و ۱۰۴ تن بود. برپایه این گزارش، مجموع صادرات سیمان و کلینکر به خارج از کشور از رقم یک میلیون تن فراتر رفت.

البته در تیرماه سال ۹۳ تولید کلینکر و همچنین تولید سیمان در مقایسه با مدت مشابه سال قبل کاهش داشته است. آنگونه که انجمن صنفی کارفرمایان صنعت سیمان برای تیرماه سال جاری حکایت از آن دارد که بیش از ۶ میلیون تن کلینکر و حدود ۶ میلیون تن سیمان در کشور تولید شده است.

امادر ۴ ماه ابتدایی سال جاری نسبت به دوره مشابه سال گذشته تولید کلینکر با افزایش حدود ۷ درصدی مواجه بوده است. از دید بلندمدت تولیدکنندگان این صنعت معتقدند که ظرفیت بیش از ۷۶ میلیون تن خود را می‌توانند به ۱۱۰ میلیون تن پیش‌بینی شده تا پایان برنامه پنجم توسعه افزایش دهند. در بین شرکت‌های سیمانی، شرکت‌های ساروج بوشهر، سیمان پهمان و سامان غرب بیشترین میزان صادرات سیمان را طی تیرماه سال جاری داشته‌اند. این در حالی است که میزان صادرات شرکت‌های مذکور به ترتیب ۳۴,۴۱ و ۳۱ درصد می‌باشد. براساس این گزارش شرکت‌های سیمان ساروج و سامان ۱۹ درصد آن مربوط به کلینکر و ۳۹ درصد تولید تیرماه سال جاری مربوط به صادرات می‌باشد. به اعتقاد فعالان بازار با توجه به به‌رآیند مباحث ذکر شده، در صورت تحقق شرایط مطلوب و رفع ابهام‌های پیش‌روی بازار به‌خصوص در زمینه مذاکرات هسته‌ای، صنعت سیمان از جمله گروه‌های پیش‌تاز در نیمه دوم سال جاری خواهد بود.

علاوه بر این فعالان بازار انتظار دارند که با اختصاص بودجه‌ای در خور به بخش عمرانی، سیمان که از اقلام پر مصرف در این بخش است از وضعیت سودآوری جذابی برای بازار سرمایه برخوردار شود. در این ارتباط نهادهای صنفی معتقدند که بیش از ۶۵ درصد ذخایر شناخته شده مرتبط با مصالح ساختمانی متعلق به صنعت سیمان است.

وضعیت تولید چگونه است؟ البته نباید فراموش کرد که براساس گزارش‌های نهادهای صنفی در سال ۹۱ شاهد صادرات ۱۳,۵ میلیون تنی سیمان بودیم. در این مدت شاهد ۵,۷ درصد رشد تولید و ۳۸ درصد صادرات سیمان در کشور بوده‌ایم. ضمن اینکه در مدت مذکور ۲۳ درصد رشد نیز در زمینه صادرات کلینکر ثبت شده است. این در حالی است که طی ماهه ۱۲ ۱۳۹۲ تولید سیمان به



تولید محصول	تیرماه با ماه مشابه سال قبل	چهار ماهه در مقایسه با دوره مشابه سال قبل
کلینکر	۹۳/۳۸	۱۰۷/۰۵
سیمان	۸۹/۰۸	۹۲/۷۸

## پیچش شاخص‌های آسیایی با گزارش عملکردهای شرکتی

بازارهای آسیایی در آخرین ساعات معاملاتی روز چهارشنبه با رشد شاخص‌ها مواجه شدند. خبرهایی که از گوشه و کنار جهان در خصوص گزارش عملکرد سه ماهه شرکت‌های بورسی منتشر می‌شود گاهی بازارها را با سقوط چشمگیر و گاهی با صعود باورنکردنی رو به رو می‌کند.

## افول سهام باشگاه بیرمنگهام

باشگاه بیرمنگهام سیتی که سهام خود را در بورس هنگ‌کنگ عرضه کرده است با انتشار عملکرد ضعیف خود، لوزه بر تن سهامداران خود انداخت. براساس این گزارش، سهامدار عمده چینی شرکت هلندینگ بیرمنگهام سیتی «کارسون یه‌انگ» است. «کارسون یه‌انگ» تاجر هنگ‌کنگی با خرید ۹۴ درصد از سهام باشگاه بیرمنگهام سیتی انگلیس به‌عنوان مالک این باشگاه معرفی شده است.

## تولد یک مونوپولی نوشیدنی در جهان

شرکت کوکاکولا، بزرگ‌ترین شرکت تولیدکننده نوشیدنی در دنیا، با خرید ۱۷ درصد از سهام شرکت نوشیدنی مانستر موافقت کرد. این معامله با هدف انتقال تولید نوشابه‌های انرژی‌زا به شرکت Monster عنوان شده تا از این به بعد کوکاکولا تولید نوشابه‌های انرژی‌زای خود را (NOS) به شرکت مونستر انتقال دهد.

## نگاه

## بسته خروج از رکود زیر ذره‌بین اهالی بورس

بر سود تقسیم شده بین سهامداران با هدف اصلاح ساختار سرمایه شرکت‌ها، قید شده است. البته این بند سه ستاره و نیازمند تصویب مجلس است. شرکت‌ها در بورس سود تقسیمی بالایی دارند و این اصلاً موضوع خوبی نیست، به هر حال شرکت‌ها بعد از تقسیم سود بالا، برای تأمین مالی منابع و سرمایه‌گذاری مجدد برای طرح‌ها و پروژه‌های خود دچار مشکل می‌شوند. اما اصلاح موضوع و اصلاح ساختار در این برهه راه‌حل موضوع نیست.

در بند ۱,۴۱ قید شده است که تسویه بدهی‌های دولت از طریق ایجاد صندوق قابل معامله سهام عدالت (ETF) و بدهی‌های دولت از محل یونیت‌های متعلق به دولت در صندوق فوق انجام شود. باید در بورس ابزارهای متنوعی داشته باشیم، سال گذشته «ETF»‌ها اندازه‌ی شد، این صندوق‌ها بستری را فراهم

که شرکت‌ها باید با ارز مبادله‌ای محصولات را بفروشند. معاون شرکت سرمایه‌گذاری غدیر ادامه داد: این بند می‌تواند عاملی توجیه به متاثر بودن بازار سرمایه از اقتصاد، بازار شفاف، محصولات خود را بفروشند که این امر به رشد اقتصاد کمک می‌کند.

در عین حال، این بند، زمینه‌ای برای ایجاد بورس ارز است. البته بحث راه‌اندازی بورس ارز چندی پیش مطرح شد و موافقین و مخالفین هم دارد. اما یکی از الزامات این بورس، تک‌نرخ بودن ارز است که می‌تواند مقدمه‌ای برای ایجاد بازار نقدی باشد.

یکی از کمبودهای فعلی بورس برای جذب سرمایه‌گذار خارجی اوراق فیوچرز روی ارز است، البته در سیاست‌های دولت هم به آن اشاره شده است و برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی، که به شدت برای اقتصاد و بازار سرمایه ضروری است، در نظر گرفته شده است. زیرا

## بازار سرمایه

## ۲۵۱ واحد افت بازار

## نسبت به هفته گذشته



در پایان معاملات هفته منتهی به ۲۲ مردادماه ۱۳۹۳، شاخص کل با (۲۵۱) واحد کاهش نسبت به هفته قبل، به رقم ۷۴ هزار و ۳۶۳ واحد رسید. شاخص بازار اول با (۳۳۵) واحد کاهش به رقم ۵۵ هزار و ۸۸۴ واحد بالغ شد و شاخص بازار دوم با ۴۴۵ واحد افزایش عدد ۱۴۵ هزار و ۶۵۳ واحد را تجربه کرد و به ترتیب با ۰/۶۱ درصد کاهش و ۰/۳۱ درصد افزایش نسبت به هفته قبل مواجه شدند. در ۵ روز کاری این هفته ارزش کل معاملات سهام و حق تقدم به ۷۷۸۶ میلیارد ریال بالغ شد که نسبت به هفته قبل ۱۷ درصد افزایش یافته است.

## فولاد مبارکه ۶۶ درصد کارخانه تولید ورق گالوانیزه را خرید

فولاد مبارکه ۶۶,۳ درصد از سهام شرکت ورق خودروی گالوانیزه چهارمحال‌و‌بختیاری را خریداری کرد. این قرارداد به تاریخ ۱۷ تیرماه میان شرکت خودروسازی سایپا و شرکت فولاد مبارکه منعقد و بیش از ۶۶ درصد از سهام این شرکت گالوانیزه‌ساز از سایپا به فولاد مبارکه منتقل شد. فولاد مبارکه اعلام کرده این قرارداد فعلاً تأثیری بر سود و زیان سال مالی ۹۳ نخواهد داشت.

## بهشت آینده ۱۶۴ ریال زبان برای هر سهم محقق کرد

شرکت بازرگانی و صنعتی بهشت آینده‌سازان پارس برای سه ماه منتهی به ۳۱ خردادماه ۹۳ مبلغ ۱۶۴ ریال زبان محقق کرد که نسبت به دوره مشابه سال قبل ۱۶۰ درصد رشد داشته است.

## وتوکا برای هر سهم ۶۷۴ ریال سود محقق کرد

وتوکا در گزارش ۱۲ ماهه منتهی به ۳۱ خردادماه ۹۳ مبلغ ۶۷۴ ریال سود برای هر سهم محقق کرد که ۵ درصد بیش از پیش‌بینی بوده است.

## فراپورس

## بلوک پتروشیمی مرجان به فروش رفت

روز چهارشنبه پتروشیمی زاگرس، ۵۴۳ میلیون و ۹۹۹ هزار و ۹۹۸ سهم از سهام شرکت پتروشیمی مرجان را به قیمت پایه هر سهم ۲۲۰۰ ریال روی میز فروش گذاشت که به همان قیمت پایه به فروش رفت. بلوک ۳۳,۹۹ درصدی سهام شرکت پتروشیمی مرجان به همان قیمت پایه هر سهم ۲۲۰۰ ریال در روز سوم فراپورس فروخته شد.

روز چهارشنبه پتروشیمی زاگرس، ۵۴۳ میلیون و ۹۹۹ هزار و ۹۹۸ سهم از سهام شرکت پتروشیمی مرجان را به قیمت پایه هر سهم ۲۲۰۰ ریال روی میز فروش گذاشت که به همان قیمت پایه به فروش رفت. ارزش این بلوک ۳۳,۹۹ درصدی، ۱,۱ ههزار میلیارد ریال بود و به‌صورت یکجا و شریایی در بازار سوم واگذار شد.

در همین میان بیشترین حجم معاملات به خرید و فروش بیش از ۱۱ میلیون سهم سرمایه‌گذاری مسکن تهران تعلق گرفت و هر سهم با رشد ۱,۷ درصدی نرخ ۲۴۹۹ ریال را ثبت کرد.

## بورس کالا

## معامله ۹۳۸۰ میلیارد ریال انواع کالا



معامله حدود ۹۳۸۰ میلیارد ریال انواع کالا در بورس کالای ایران طی هفته منتهی به ۲۳ مردادماه رقم خورد؛ حدود ۴۹۵ هزار تن انواع کالا به ارزش نزدیک به ۹۳۸۰ میلیارد ریال در بورس کالای ایران مورد دادوستد قرار گرفت. طی هفته مذکور در تالار داخلی و صادراتی محصولات صنعتی و معدنی بیش از ۲۰۶ هزار تن انواع کالا با ارزشی نزدیک به ۳۹۷۶ میلیارد ریال دادوستد شد.

## بورس انرژی

اجرای شدن طرح تخصیص منابع مالی شرکت‌های تولید و توزیع برق رییس اداره عملیات بازار بورس انرژی از اجرای شدن طرح تخصیص منابع مالی شرکت‌های تولید و توزیع نیروی برق از طریق این بورس خبر داد و گفت: پیش‌نویس طرح مذکور جهت تأیید نهایی برای معاون برق و انرژی وزارت نیرو ارسال، سپس با لحاظ شدن نظرات وزارت نیرو، طرح نهایی جهت اجرا ابلاغ شد.



افبار بانک

قرعه کشی نخستین توپ طلا در بانک پاسارگاد

بانک پاسارگاد مراسم قرعه‌کشی نخستین توپ طلای یک کیلوگرمی را در بین دارندگان سپرده حامی فوتبال ایران که تا پایان عیدسعيد فطر اقدام به افتتاح آن کرده‌اند، در روز میلاد امام رضا (ع)، برگزار خواهد کرد. مشاور مدیرعامل و مدیر روابط عمومی بانک پاسارگاد با اعلام این خبر افزود: در سپرده حامی ملی فوتبال ۵۰ درصد از سود به‌صورت خودکار به حساب حمایت از تیم ملی فوتبال ایران واریز و بقیه به حساب سپرده‌گذار منظور خواهد شد و به قید قرعه سه عدد توپ طلا هر کدام به‌وزن یک کیلوگرم با کسب امتیاز هر یکصد هزار ریال یک امتیاز در هر روز را برای سپرده‌گذاران در نظر گرفته که مراسم قرعه‌کشی نخستین توپ طلا در روز میلاد امام رضا (ع) و در حوز حرم مطهر ایشان، برگزار خواهد شد.

صندوق قرض الحسنه پارسیان ۱۰۰

**میلیارد ریال وام قرض الحسنه می‌دهد**  
بهنام حسین پور، مدیرعامل صندوق قرض‌الحسنه بانک پارسیان از انعقاد تفاهم‌نامه‌های با کمیته امداد امام خمینی (ره) و سازمان بهزیستی کشور برای اعطای تسهیلات قرض الحسنه اشتغال‌زایی به این دو نهاد خبر داد و گفت: در چارچوب این تفاهم نامه‌ها ۶۷ میلیارد ریال در قالب تسهیلات قرض الحسنه به مددجویان کمیته امداد امام خمینی (ره) و ۳۳ میلیارد ریال تسهیلات قرض الحسنه نیز در اختیار مددجویان سازمان بهزیستی کشور قرار خواهد گرفت که به‌زودی روند اعطای این تسهیلات آغاز می‌شود.

بانک صنعت و معدن در مورد خودسوزی

**کارفرمای ایلامی توضیح داد**  
روابط عمومی بانک صنعت و معدن با ابراز تاسف از ضایعه درگذشت مدیرعامل شرکت پروفیل زاگرس مراتب تسلیت خود را به خانواده متوفی، اعلام کرد و توضیح داد: این بانک با هدف حمایت از صنعتگران و تولید، در چند مرحله، نسبت به اعطای تسهیلات، جمعاً به مبلغ ۳۸ میلیارد ریال برای خرید ماشین‌آلات، تامین مواد اولیه و سرمایه در گردش به این شرکت اقدام کرده که مبلغ ۵۰ میلیارد ریال تسهیلات در آذر ماه سال ۱۳۹۲ تصویب و نیمی از آن معادل ۲۵ میلیارد ریال در بهمن ماه سال گذشته به این شرکت پرداخت شده است و پرداخت بخش دوم نیز در مرحله نهایی اجرائی شدن بود که حاکی از حمایت مالی بانک صنعت و معدن از شرکت یاد شده بوده است، به‌نحوی که در تیر ماه سال جاری مشارالیه از طریق صاحب با رسانه‌ها از خدمات بانک صنعت و معدن ابراز رضایت و تشکر کرده بود.

نرخ سود تسهیلات بانک توسعه

**صادرات به شرکت‌های دانش بنیان**  
مدیرعامل بانک توسعه صادرات از مزیت ویژه این بانک به طرح‌های دانش بنیان در نرخ سود تسهیلات خیر داد و گفت: در تسهیلات پرداختی به این طرح‌ها نرخ سود عقود غیرمشارکتی به طور ثابت ۱۸ درصد و حداقل نرخ سود مسود انتظار در عقود مشارکتی ۲۱ درصد است. بهمن و کیلی، افزود: بانک توسعه صادرات با همکاری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و کارگزاری صندوق پژوهش توسعه صادرات شریف خط اعتباری را برای اعطای تسهیلات به شرکت‌های دانش بنیان صادراتی با هدف تامین نقدینگی طرح‌های توسعه و سرمایه در گردش این شرکت‌ها با چشم‌انداز تشکیل شرکت‌های بزرگ دانش‌بنیان صادراتی اختصاص داده است.

وی همچنین با اعلام آخرین تغییرات صورت گرفته در نرخ سود تسهیلات ریالی این بانک برای تامین سرمایه در گردش واحدهای صادراتی افزود: حداقل نرخ جدید سود تسهیلات ریالی بانک توسعه صادرات برای مشتریان حائز شرایط در عقود غیرمشارکتی ۱۶ درصد و عقود مشارکتی ۲۰ درصد تعیین شده است.

مهم‌ترین وظیفه بانک شهر

**توسعه شهرها و پروژه‌های شهری است**  
مدیرعامل بانک شهر در نشست تخصصی فرصت‌های سرمایه‌گذاری پروژه‌های شهرداری سنندج اظهار کرد: یکی از مهم‌ترین وظایف این بانک توسعه شهرها و پروژه‌های شهری است و تلاش خواهیم کرد تا با ارائه تسهیلات به سمت پروژه‌های شهری ساز و کار مناسبی پیدا کنند. حسین محمد پورزندی مدیرت شهری را مظلوم‌ترین مدیریت در شهرها عنوان کرد و گفت: در کشور ما تنها یک درصد از منابع بانک‌ها در پروژه‌های شهری هزینه می‌شود، در حالی که از جمعیت ۷۰ میلیون نفری ایران ۵۰ میلیون نفر در شهرها زندگی می‌کنند. وی وعده داد با جمع منابع با عنوان کارت شهروندی و افزودن منابع مالی شهرداری در استان‌ها و شهرستان‌های مختلف، تمام این منابع به‌صورت منابع مالی در اختیار مدیریت شهری همان شهر قرار خواهد گرفت. مدیر عامل بانک شهر با اشاره به وجود شش هلدینگ در این بانک، گفت: بانک شهر در حال حاضر هشت هزار میلیارد تومان کار را در حوزه شهری مدیریت می‌کند و برنامه ما این است که تا یک سال آینده در زمره پنج بانک برتر ایران قرار بگیریم.

نرم‌افزار خودپردازهای بانک سینا

**یاسی شد**  
بانک سینا برای بهینه‌سازی و افزایش سرعت در انجام تراکنش‌ها تمامی نسخه خودپردازهای این بانک را به نسخه یاس ارتقا داد و امکان مشاهده و پرداخت تمامی تسهیلات مرتبط با یک مشتری با استفاده از سیناکارت، امکان پرداخت اقساط تسهیلات دیگران و امکان دریافت صورتحساب ۱۰ پرداخت آخر تسهیلات مرتبط با یک مشتری با استفاده از سینا کارت را در این بانک فراهم کرد.

کارشناس بازار پولی در گفت و گو با فرصت امروز مطرح کرد

دستوری بودن نرخ ارز ضربه به صادرات است



ندا فتاحی خبرنگار

براساس آخرین اطلاعاتی بانک مرکزی، قیمت دلار در روز پنجشنبه افزایش یافته و قیمت یورو با کاهش روبه‌رو شد؛ به‌طوری‌که نرخ ۲۴ ارز در مرکز مبادلات ارزی افزایش و ۱۲ ارز کاهش یافت. این افزایش قیمت دلار در حالی رخ داد که بانک مرکزی پیش‌تر از اجرای سیاست‌های ارزی خود خبر داده بود تا نرخ دلار را به آنچه در بودجه سال ۹۳ تعریف شده است نزدیک سازد اما دستوری بودن نرخ دلار صادرات و تجارت را با مشکلاتی روبه‌رو کرده است.

شوکی قیمت‌های دستوری

چه قبل و چه بعد از پیروزی انقلاب اسلامی، همواره این سوال در میان دولتمردان مطرح بوده که چگونه می‌توان در ایران نرخ ارز را تعیین و البته ثابت نگه داشت. از سویی دیگر مشکلات ارزی نیز زمانی به اوج خود رسید که کشورهای غربی شدت اعمال تحریم‌های اقتصادی را بیشتر کرده و چشمگیری مواجه شد و دولت قبل با رویکرد غیرکارشناسانه نرخ ارز را دستوری اعلام کرد تا بازار ارز با شوک‌های متعدد و نوسان قیمتی چند هزار تومانی حتی در یک روز مواجه شود. در همین زمینه مهدی تقوی، کارشناس مسائل پولی به «فرصت امروز» گفت: اشتباه بزرگ در تعیین نرخ ارز

را می‌توان دستوری بودن آن عنوان کرد. وی با تأکید بر شیوه استاندارد و علمی تعیین نرخ ارز ادامه داد: قیمت ارز را بازار تعیین می‌کند یعنی بر مبنای حجم واردات و صادرات و البته توسط برخی از منابع همچون میزان فروش نفت، می‌توان درآمدهای ارزی را برآورد کرد. این استاد اقتصاد دانشگاه افزود: دولت می‌تواند در برخی موارد برای تعیین نرخ ارز دخالت‌هایی داشته باشد اما این روند در ایران شکلی دستوری به خود گرفته به‌طوری‌که در کوتاه‌مدت آسیب‌های آن به اقتصاد را شاهد بوده‌ایم.

بی‌ثبری رشد اقتصادی

تقوی همچنین با اشاره به نرخ اعلام شده رشد اقتصادی توسط بانک مرکزی گفت: رشد اقتصادی پایان سال ۹۲ توسط

جهانی دو راه وجود دارد؛ کالایی صادراتی بدون سود اقتصادی تولید شود یا کالای تولید شده را تهاژت کرد، در حالی که هر کدام از این دو راه به معنای نبود درآمد ارزی و بی‌اعتباری پول ایرانی است.

عدم تعهد هم‌پیمان‌ها

تقوی به پیمان‌های پولی بین کشورهای اشاره کرد و گفت: کشورها پیمان‌های پولی بین کشورها، آنها را متعهد می‌کند پول یکدیگر را معتبر بدانند و براساس ارز داخلی، معاملات را انجام دهند اما تحریم‌های اعمال شده منجر به شکسته شدن این پیمان‌ها با ایران شده است. این کارشناس اقتصادی با اشاره به تأثیرات تحریم‌ها یادآور شد: زمانی که تحریم‌ها اعمال شد، از قدرت اجرایی پیمان پولی نیز کاست و دولتمردان مجبور شدند تا در مبادلات خود از یکی از ارزهای معتبر جهانی به‌عنوان پایه مبادلات تجاری استفاده کنند.

تقوی مشکلات حل شده تحریم‌ها یادآور شد: زمانی که تحریم‌ها اعمال شد، از قدرت اجرایی پیمان پولی نیز کاست و دولتمردان مجبور شدند تا در مبادلات خود از یکی از ارزهای معتبر جهانی به‌عنوان پایه مبادلات تجاری استفاده کنند. تقوی مشکلات حل شده تحریم‌ها یادآور شد: زمانی که تحریم‌ها اعمال شد، از قدرت اجرایی پیمان پولی نیز کاست و دولتمردان مجبور شدند تا در مبادلات خود از یکی از ارزهای معتبر جهانی به‌عنوان پایه مبادلات تجاری استفاده کنند.

دستوری باشد، بیشترین فشار اقتصادی روی تولیدکننده و صادرکننده خواهد بود. دستوری بودن نرخ ارز به معنای نبود اعتبار در بازارهای جهانی است به‌طوری‌که مجبور هستیم ارزش کالای صادراتی را کاهش داده و آن را در معاملات تهاژت کنیم. این استاد اقتصاد دانشگاه ادامه داد: نبود تعادل در بازار ارز طی سال‌های گذشته منجر به آن شده است که ارزش کالاهای صادراتی پایین آمده و به‌صورت مبادله‌ای تهاژتی شود و خلأ قیمت واقعی ارز، بی‌ارزشی کالاهای تولید داخلی را رقم زد. وی افزود: زمانی که یک کالا با قیمت پایین‌تر از سود تولید شود نمی‌توان در آن کفایتی را دید که در سطح بین‌الملل عرضه‌اش کرد. بنابراین برای کسب درآمدهای ارزی و حضور در بازارهای

بانک مرکزی منفی ۱/۹ درصد اعلام شده است و این به آن معنا خواهد بود که می‌توان در کاهش نرخ ارز به‌ویژه دلار کاهش قیمت را شاهد باشیم. این کارشناس مسائل پولی با اشاره به برآورد انباشته می‌تواند نرخ ارزی رسمی را تعیین کنند تا ثبات در آن ایجاد شود. یعنی با توجه به نرخ تورم می‌توان قیمت دلار و ارز مبادله‌ای را به ۲۵۰۰ تومان نیز رساند. وی تأکید کرد: این قیمت برای نرخ ارز مبادله می‌تواند تعادل مطلوبی را در بازار ارز ایجاد کند.

بی‌اعتباری در بازار جهانی

تقوی با مدنظر قرار دادن پیامدهای دستوری بودن نرخ ارز به‌ویژه دلار تصریح کرد: زمانی که قیمت ارز به‌صورت

بازارهای مالی در هفته گذشته



**مجموع معاملات به میلیون**

روزهای هفته	شنبه	یکشنبه	دوشنبه	سه شنبه	چهارشنبه	پنجشنبه
مجموع	۲۲۶,۷۵۲	۷,۷۵۸,۸۳۱	۲,۹۰۵			

**شاخص کل مهم بورس تهران در هفته گذشته**

تاریخ	شاخص کل	شاخص شرکت‌کننده	شاخص آزاد
۹۳/۵/۱۸	۷۴,۳۹۹	۳,۱۳۹	۸۴,۶۰۰
۹۳/۵/۱۹	۷۴,۳۹۹	۳,۱۴۱	۸۴,۲۲۵
۹۳/۵/۲۰	۷۴,۵۸۸	۳,۱۴۶	۸۴,۷۵۲
۹۳/۵/۲۱	۷۴,۴۵۵	۳,۱۴۲	۸۴,۵۹۶
۹۳/۵/۲۲	۷۴,۳۶۳	۳,۱۳۷	۸۴,۴۴۱

**قیمت طلا در ایران و جهان**

روزهای هفته	قیمت هر اونس طلای جهانی (دلار)	هر مثقال طلای ۱۷ عیار (ریال)	هر گرم طلای ۱۸ عیار (ریال)
شنبه	۱۳۱۰/۱۰	۴,۲۲۰,۰۰۰	۹۷۴,۱۹۰
یکشنبه	۱۳۱۰/۱۰	۴,۲۴۵,۰۰۰	۹۹۹,۹۶۰
دوشنبه	۱۳۱۰/۱۰	۴,۲۳۰,۰۰۰	۹۷۶,۵۰۰
سه شنبه	۱۳۱۰/۱۰	۴,۲۳۰,۰۰۰	۹۷۶,۵۰۰
چهارشنبه	۱۳۱۰/۹	۴,۲۳۰,۰۰۰	۹۷۶,۵۰۰
پنجشنبه	۱۳۱۱/۹	۴,۲۳۵,۰۰۰	۹۷۷,۶۵۰

افبار کوتاه

ارز مسافرتی

مسافران می‌توانند با ارائه مدارک از روز شنبه تا چهارشنبه قبل از ساعت ۱۲ از مسافرتی‌شان را دریافت کنند. به گزارش روابط عمومی بانک ملی، مسافران می‌توانند با ارائه مدارک مورد نیاز نظیر اصل گذرنامه، بلیت مهمور به مهر آژانس مسافرتی، اصل رسید واریز وجه عوارض خروج از کشور و ویزای کشور مورد نظر (بنا به مورد) با مراجعه به شعب منتخب ارزی این بانک، نسبت به خرید ارز مسافرتی و دریافت حواله مربوطه اقدام کنند. تحویل ارز مسافرتی خریداری شده توسط مسافران (غیر از مسافران زیارتی)، صرفاً با ارائه حواله مربوطه و از طریق باجه مستقر در فرودگاه امام خمینی (ره) صورت می‌گیرد. لازم به ذکر است فروش ارز مسافرتی تا ساعت ۱۲ روزهای شنبه تا چهارشنبه صورت می‌گیرد. حداکثر سقف فروش ارز مسافرتی برای هر مسافر (هوایی) براساس بخشنامه بانک مرکزی ۳۰۰ دلار و برای زائران اعزامی به عمره مفرده و عتبات عالیات (زمینی و هوایی) ۲۰۰ دلار و در مجموع یک بار در سال است و فروش ارز به افراد کمتر از ۱۲ سال و ایرانیان مقیم خارج از کشور امکان‌پذیر نیست.

قیمت جهانی طلا ثابت ماند

قیمت جهانی طلا روز پنجشنبه افزایش اندک قیمت خود در شب چهارشنبه را حفظ کرد، زیرا توقف رشد شاخص خرده‌فروشی در آمریکا و تنش‌های ژئوپلیتیکی از کاهش تقاضای طلا به‌عنوان یک دارایی مطمئن جلوگیری کرد. به گزارش روز پنجشنبه ایرنا به نقل از رویترز، این در حالی است که افزایش شاخص بازارهای سهام مانع تلاطم این وضعیت خواهد شد. شاخص سهام آسیا با وجود توقف رشد شاخص خرده‌فروشی در آمریکا، افزایش یافت زیرا سرمایه‌گذاران پیش‌بینی کردند که بانک مرکزی بیشتر کشورهای اقدام به استفاده از محرک‌های اقتصادی خواهد کرد و این امر منجر به اکت ناگهانی بازده اوراق قرضه در جهان خواهد شد. قیمت تحویل فوری یا نقدی طلا که در پایان معاملات روز چهارشنبه، ۰/۳ درصد افزایش یافته بود، در ساعت ۰۶:۳۴، روز پنجشنبه به وقت گرینویچ در بازار لندن در سطح یک هزار و ۳۱۲ دلار و ۱۰ سنت در هر اونس ثابت ماند. در بازار کامکس آمریکا نیز قیمت طلا فقط با حدود یک دلار کاهش، به یک هزار و ۳۱۲ دلار و ۴۰ سنت رسید.

تامین مالی ۶۰ درصدی بخش کشاورزی توسط بانک کشاورزی

رییس اداره کل تحقیق و توسعه بانک کشاورزی گفت: ۶۰ درصد از تامین مالی بخش کشاورزی کشور توسط بانک کشاورزی صورت می‌گیرد. حمیدرضا نعمتیان افزود: میزان سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی از دغدغه‌های موجود در ایران محسوب می‌شود. حمایتی که بانک کشاورزی از برگزاری پنجمین کنگره علوم ترویج و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی ایران و نخستین کنفرانس بین‌المللی خدمات مشاوره‌ای روستایی در آسیا و اقیانوسیه کرده به این دلیل است که این سمینارها با برنامه‌های تعریف شده در اپراکا هم‌راستاست. رییس اداره کل تحقیق و توسعه بانک کشاورزی با بیان اینکه بانک کشاورزی ۶۰ درصد از تامین مالی بخش کشاورزی را در کل کشور بر عهده دارد، افزود: این بانک حمایت از پنجمین کنگره علوم ترویج و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی ایران و نخستین کنفرانس بین‌المللی خدمات مشاوره‌ای روستایی در آسیا و اقیانوسیه را وظیفه خود می‌داند.

بانک سپه عامل پرداخت ۸ میلیارد دلار از منابع صندوق توسعه ملی شد

مدیرعامل بانک سپه عنوان کرد: این بانک در سال ۹۳ عاملیت پرداخت حداقل هشت میلیارد دلار از محل صندوق توسعه ملی برای سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف همچون توسعه نفت و گاز و صنایع بالادستی، پتروشیمی، نیروگاه‌ها، فولاد و سایر صنایع را بر عهده گرفته است. به گزارش «فرصت امروز»، سیدکامل تقوی‌نژاد در جمع صمیمی خبرنگاران با تبریک روز خبرنگار به اصحاب رسانه، از آنها به‌عنوان پیام‌آوران واقعی آگاهی‌بخشی نام برد و گفت: خبرنگاران زندگی خود را صرف ارتقای سطح آگاهی و دانش جامعه کرده‌اند. مدیرعامل بانک سپه در این نشست درخصوص برنامه دولت برای خروج از رکود بدون تورم و نقش بانک‌ها در این برنامه گفت: به دلیل بانک‌محور بودن اقتصاد کشور، در تمامی برنامه‌های اقتصادی باید نقش و جایگاه ویژه بانک‌ها مدنظر قرار گیرد. با توجه به این مهم در لایحه دولت توانمندسازی بانک‌ها برای حضور پررنگ در عرصه اقتصاد دیده شده است. وی اضافه کرد: در این لایحه رفع مشکلات بانک‌ها با دولت و بخش خصوصی، بهبود شاخص‌های مالی بانک‌ها، بدهی‌های دولت به بانک‌ها، مطالبات غیر جاری بانک‌ها، طلب بانک مرکزی از بانک‌ها، مدیریت نقدینگی و سایر مسائل مهم در حوزه بانکداری مورد توجه قرار گرفته است. تقوی‌نژاد از فراهم شدن امکان مشارکت بیشتر بانک‌ها در تولید به واسطه استفاده از ابزارهایی مثل فاینانس و منابع صندوق توسعه ملی به‌عنوان یک فرصت طلایی برای اقتصاد کشور در دولت تدبیر و امید اشاره کرد و افزود: بانک سپه در سال ۹۳ عاملیت پرداخت حداقل هشت میلیارد دلار از محل صندوق توسعه ملی برای سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف همچون توسعه نفت و گاز و صنایع بالادستی، پتروشیمی، نیروگاه‌ها، فولاد و سایر صنایع را بر عهده گرفته است. مدیر عامل بانک سپه افزود: این بانک همراه و همگام با سیاست‌های دولت در سال ۹۳ به‌عنوان نخستین بانک، اقدام به فروش بخشی از اموال و دارایی‌های مازاد خود کرد و این بانک لیستی از اموال و دارایی‌های قابل فروش خود را آماده کرده و در راستای سیاست‌های دولت تدبیر و امید در حال زمینه‌سازی برای واگذاری این دارایی‌ها به متقاضیان است.



## گزارش

## آتچه بر سر مالزی ایرلاین آمد

منبع: گاردین - وال استریت ژورنال

مترجم: سارا گلچین



سقوط دو هواپیما از خطوط هوایی مالزی در فاصله پنج ماه و مرگ ۵۳۷ نفر در این دو سانحه هوایی تردیدهای فراوانی را درباره آینده این ایرلاین آسیایی پیش‌روی کارشناسان قرار داده است. اکنون بزرگ‌ترین پرسش این است: آیا مسافران باز هم به مالزی ایرلاین اعتماد خواهند کرد؟

کارشناسان مدیریت بحران و هوانوردی می‌گویند: پاسخ به این پرسش بستگی به این دارد که این شرکت هواپیمایی چگونه بتواند با بحران‌های جاری دست‌وپنجه نرم کند.

پس از ناپدید شدن هواپیمای MH370 که با مسافرانی از کشورهای مختلف از کوالالامپور به پکن می‌رفت، این بار نوبت هواپیمای MH17 بود که در مسیر آمستردام به کوالالامپور سقوط کند. در این سانحه هم تمامی سرشناسان هواپیما جان خود را از دست دادند.

هواپیمایی مالزی در سال‌های اخیر در خدمات خود دچار ضعف‌ها و مشکلاتی بود به طوری که ضررهای مالی را تحمل و پیشامد این دو حادثه وضع را برای این صنعت مهم بدتر کرد.

گزارش‌ها حکایت از این دارد که صنعت هواپیمایی مالزی در سه ماهه نخست سال میلادی جاری ۴۴۳ میلیون ریختگ معادل ۱۳۹/۵ میلیون دلار ضرر خالص سبب‌ترین افت‌های این صنعت است. این رقم در مقایسه با همین زمان در سال گذشته میلادی که ۲۷۹ میلیون ریختگ بود، افزایش یافته است. این ایرلاین آسیایی در سال ۲۰۱۳ میلادی ۱/۱۷ میلیارد ریختگ ضرر کرد. این سومین سال پیاپی ضرردهی شرکت هواپیمایی مالزی است.

یکی از معیارهای سوددهی هر شرکت هواپیمایی تعداد مسافران به‌ازای هر کیلومتر است که هواپیمایی مالزی از این نظر پس از بحران‌های اخیر وضع جالبی ندارد و دوره رکود تازه‌ای را تجربه می‌کند.

پس از رونقی که از نظر تعداد مسافران برای هواپیمایی مالزی وجود دارد، حالا مدتی است که این روند شیب رو به پایین پیدا کرده و تعداد مسافران از ماه فوریه میلادی در حال کاهش است.

پس از ناپدید شدن هواپیمای MH370 در ماه مارس آمار مسافران شرکت هواپیمایی مالزی در ماه می ۴۵ درصد کاهش یافت و به ۱/۳ میلیون نفر رسید. این نخستین ریزش مسافران از سال ۲۰۱۲ به‌شمار می‌آید. به‌عنوان نمونه از استرالیا خبر می‌رسد که بسیاری از مسافران استرالیایی پس از وقایع اخیر پروازهای خود را با هواپیماهای مالزیایی لغو کرده‌اند. اگرچه همه می‌دانند چنین اتفاقی ممکن است برای هر هواپیمایی رخ دهد، حال این خواهد بود اروپا باشد یا شرق آسیا.

از آنجایی که دو سانحه سخت هوایی برای یک ایرلاین این هم فقط در فاصله پنج ماه در دنیا بی‌سابقه می‌نماید، ارزیابی چگونگی پیروز شدن بر این بحران برای کارشناسان سخت است.

کارشناسان می‌گویند بهترین کار در حال حاضر این است که این ایرلاین تمام ضررها را به جان بخرد و پس از تمام شدن بحران یک بار دیگر از نو ساختن شود. کشورهای سنوسیوس و ژاپن زمانی این بازسازی را به امید بازگشت قدرت مالی خود تجربه کرده‌اند.

در بورس هم خطوط هوایی مالزی پس از حادثه اسفندماه گذشته و ناپدید شدن MH370 شرایط خوبی را پشت سر گذاشت و قیمت سهام این شرکت ۲۵ درصد کاهش یافت.

مستولان و بنسازان خطوط هوایی مالزی حالا باید بر بحران‌های پیش آمده و راه‌حل‌های پیش رو تمرکز کنند تا بتوانند به سلامت از این بحران خارج شوند.

## فیلر

## کاهش فروش لبنیات در روزهای اخیر

رییس اتحادیه سوپرمارکت و مواد پروتئینی تهران با اشاره به اخبار مرتبط با استفاده از روغن پالم در برخی لبنیات چرب گفت: این موضوع باعث شده فروش مواد لبنی چرب کاهش پیدا کند ولی میزان فروش لبنیات کم‌چرب افزایش داشته باشد.

وی افزود: در حال حاضر می‌توان گفت بازار راکد است و به طور کلی فروش لبنیات کاهش یافته است.

رییس اتحادیه سوپرمارکت و مواد پروتئینی با اعلام اینکه متأسفانه در برخی از محله‌ها تعدادی سوپرمارکت بدون مجوز فعالیت می‌کنند، بیان کرد: سوپرمارکت‌های قانونی باید دارای شرایطی باشند و حداقل متراژ آنها ۷۰ و حداکثر ۲۵۰ متر است.

درخشانی در ادامه تأکید کرد: واحدهایی که بدون مجوز فعالیت می‌کنند معمولاً قیمت‌ها را بیش از آنچه روی کالا درج شده به فروش می‌رسانند که فعالیت این واحدها بدون مجوز باید از سوی سازمان تعزیرات، بازرسی اصناف و سازمان حمایت متوقف شود.

وی در عین حال با تأکید بر اینکه مغازه‌های کوچک جزو اتحادیه سوپرمارکت‌داران نیستند، تصریح کرد: جواز سوپرمارکت‌ها باید در مغازه نصب شود، در حال حاضر هر خواروبارفروشی، لبنیاتی یا مغازه زیرپله‌ای از عنوان سوپرمارکت استفاده می‌کند که باید با آنها برخورد قانونی شدیدتری صورت گیرد.

وی افزود: از سوی دیگر سوپرمارکت‌ها باید دارای امکانات سردخانه‌ای و تجهیزات مناسب نیز باشند. درخشانی با بیان اینکه در حال حاضر حدود ۴۴۰ سوپرمارکت در تهران دارای مجوز هستند، گفت: حدود ۵۰ مجوز نیز در دست اقدام است که هنوز اقدامات قانونی آن انجام نشده است.

## گزارش «فرصت امروز» از بلیت‌فروشی آژانس‌ها پس از سانحه هوایی مهرآباد

## بازار سفر هوایی با ایران ۱۴۰ سقوط کرد

نمی‌پذیرند. اما این در مورد ام‌دی‌ها صدق نمی‌کند، زیرا کارنامه خوبی ندارند هر چند از خانواده بوئینگ هستند و به جای توپولف‌ها آمده‌اند.

## هزینه‌های که ایرلاین‌ها

بابت هر سقوط می‌پردازند طبق آن چیزی که در بلیت مسافران ثبت شده تمام مسافران در برابر حوادث احتمالی بیمه هستند و همچنین معمولاً تمام ناوگان ایرلاین‌ها هم بیمه هستند، اما هزینه‌های که بسیار بیشتر از مبلغ غرامت و دیه مسافران پس از وقوع یک سانحه است، به دست آوردن اعتمادی است

که در بین افکار و ذهن مردم مسافران آن کشورهای مختلف از کوالالامپور به پکن می‌رفت، این بار نوبت هواپیمای MH17 بود که در مسیر آمستردام به کوالالامپور سقوط کند. در این سانحه هم تمامی سرشناسان هواپیما جان خود را از دست دادند.

هواپیمایی مالزی در سال‌های اخیر در خدمات خود دچار ضعف‌ها و مشکلاتی بود به طوری که ضررهای مالی را تحمل و پیشامد این دو حادثه وضع را برای این صنعت مهم بدتر کرد.

گزارش‌ها حکایت از این دارد که صنعت هواپیمایی مالزی در سه ماهه نخست سال میلادی جاری ۴۴۳ میلیون ریختگ معادل ۱۳۹/۵ میلیون دلار ضرر خالص سبب‌ترین افت‌های این صنعت است. این رقم در مقایسه با همین زمان در سال گذشته میلادی که ۲۷۹ میلیون ریختگ بود، افزایش یافته است. این ایرلاین آسیایی در سال ۲۰۱۳ میلادی ۱/۱۷ میلیارد ریختگ ضرر کرد. این سومین سال پیاپی ضرردهی شرکت هواپیمایی مالزی است.

یکی از معیارهای سوددهی هر شرکت هواپیمایی تعداد مسافران به‌ازای هر کیلومتر است که هواپیمایی مالزی از این نظر پس از بحران‌های اخیر وضع جالبی ندارد و دوره رکود تازه‌ای را تجربه می‌کند.

پس از رونقی که از نظر تعداد مسافران برای هواپیمایی مالزی وجود دارد، حالا مدتی است که این روند شیب رو به پایین پیدا کرده و تعداد مسافران از ماه فوریه میلادی در حال کاهش است.

پس از ناپدید شدن هواپیمای MH370 در ماه مارس آمار مسافران شرکت هواپیمایی مالزی در ماه می ۴۵ درصد کاهش یافت و به ۱/۳ میلیون نفر رسید. این نخستین ریزش مسافران از سال ۲۰۱۲ به‌شمار می‌آید. به‌عنوان نمونه از استرالیا خبر می‌رسد که بسیاری از مسافران استرالیایی پس از وقایع اخیر پروازهای خود را با هواپیماهای مالزیایی لغو کرده‌اند. اگرچه همه می‌دانند چنین اتفاقی ممکن است برای هر هواپیمایی رخ دهد، حال این خواهد بود اروپا باشد یا شرق آسیا.

از آنجایی که دو سانحه سخت هوایی برای یک ایرلاین این هم فقط در فاصله پنج ماه در دنیا بی‌سابقه می‌نماید، ارزیابی چگونگی پیروز شدن بر این بحران برای کارشناسان سخت است.

کارشناسان می‌گویند بهترین کار در حال حاضر این است که این ایرلاین تمام ضررها را به جان بخرد و پس از تمام شدن بحران یک بار دیگر از نو ساختن شود. کشورهای سنوسیوس و ژاپن زمانی این بازسازی را به امید بازگشت قدرت مالی خود تجربه کرده‌اند.

در بورس هم خطوط هوایی مالزی پس از حادثه اسفندماه گذشته و ناپدید شدن MH370 شرایط خوبی را پشت سر گذاشت و قیمت سهام این شرکت ۲۵ درصد کاهش یافت.

مستولان و بنسازان خطوط هوایی مالزی حالا باید بر بحران‌های پیش آمده و راه‌حل‌های پیش رو تمرکز کنند تا بتوانند به سلامت از این بحران خارج شوند.

کارشناسان می‌گویند بهترین کار در حال حاضر این است که این ایرلاین تمام ضررها را به جان بخرد و پس از تمام شدن بحران یک بار دیگر از نو ساختن شود. کشورهای سنوسیوس و ژاپن زمانی این بازسازی را به امید بازگشت قدرت مالی خود تجربه کرده‌اند.

در بورس هم خطوط هوایی مالزی پس از حادثه اسفندماه گذشته و ناپدید شدن MH370 شرایط خوبی را پشت سر گذاشت و قیمت سهام این شرکت ۲۵ درصد کاهش یافت.

مستولان و بنسازان خطوط هوایی مالزی حالا باید بر بحران‌های پیش آمده و راه‌حل‌های پیش رو تمرکز کنند تا بتوانند به سلامت از این بحران خارج شوند.

کارشناسان می‌گویند بهترین کار در حال حاضر این است که این ایرلاین تمام ضررها را به جان بخرد و پس از تمام شدن بحران یک بار دیگر از نو ساختن شود. کشورهای سنوسیوس و ژاپن زمانی این بازسازی را به امید بازگشت قدرت مالی خود تجربه کرده‌اند.

در بورس هم خطوط هوایی مالزی پس از حادثه اسفندماه گذشته و ناپدید شدن MH370 شرایط خوبی را پشت سر گذاشت و قیمت سهام این شرکت ۲۵ درصد کاهش یافت.

مستولان و بنسازان خطوط هوایی مالزی حالا باید بر بحران‌های پیش آمده و راه‌حل‌های پیش رو تمرکز کنند تا بتوانند به سلامت از این بحران خارج شوند.

کارشناسان می‌گویند بهترین کار در حال حاضر این است که این ایرلاین تمام ضررها را به جان بخرد و پس از تمام شدن بحران یک بار دیگر از نو ساختن شود. کشورهای سنوسیوس و ژاپن زمانی این بازسازی را به امید بازگشت قدرت مالی خود تجربه کرده‌اند.

در بورس هم خطوط هوایی مالزی پس از حادثه اسفندماه گذشته و ناپدید شدن MH370 شرایط خوبی را پشت سر گذاشت و قیمت سهام این شرکت ۲۵ درصد کاهش یافت.

مستولان و بنسازان خطوط هوایی مالزی حالا باید بر بحران‌های پیش آمده و راه‌حل‌های پیش رو تمرکز کنند تا بتوانند به سلامت از این بحران خارج شوند.

کارشناسان می‌گویند بهترین کار در حال حاضر این است که این ایرلاین تمام ضررها را به جان بخرد و پس از تمام شدن بحران یک بار دیگر از نو ساختن شود. کشورهای سنوسیوس و ژاپن زمانی این بازسازی را به امید بازگشت قدرت مالی خود تجربه کرده‌اند.

در بورس هم خطوط هوایی مالزی پس از حادثه اسفندماه گذشته و ناپدید شدن MH370 شرایط خوبی را پشت سر گذاشت و قیمت سهام این شرکت ۲۵ درصد کاهش یافت.

مستولان و بنسازان خطوط هوایی مالزی حالا باید بر بحران‌های پیش آمده و راه‌حل‌های پیش رو تمرکز کنند تا بتوانند به سلامت از این بحران خارج شوند.

کارشناسان می‌گویند بهترین کار در حال حاضر این است که این ایرلاین تمام ضررها را به جان بخرد و پس از تمام شدن بحران یک بار دیگر از نو ساختن شود. کشورهای سنوسیوس و ژاپن زمانی این بازسازی را به امید بازگشت قدرت مالی خود تجربه کرده‌اند.



## هواپیماهایی که مردم از آن می‌ترسند

بنابر گزارشی که تاریخ می‌دهد با سانحه هوایی هفته گذشته تعداد قربانیان سقوط هواپیما در بازه زمانی پس از انقلاب به هزار و ۱۶۸ نفر رسید. هر چند مسافران با ترس‌ورز سوار آن می‌شوند. هواپیماهای روسی از آن مدل هواپیماهایی است که با توجه به بدنه آن، هم مسافران سفر مسافران دل خوشی از این هواپیما ندارند و هم اینکه آندر خیر سقوط می‌شوند. هواپیماها که از این مدل وحشت دارند.

وی ادامه می‌دهد: فوکرها هم معمولاً در انتخاب مسافران در اولویت نیستند و کلا مردم از هواپیماهای روسی می‌ترسند و پس از هر سانحه‌ای فروش بلیت این مدل از هواپیماها کاهش می‌یابد.

عمر پرواز ایرباس و بوئینگ‌های فعال در آسمان کشور به قبل از انقلاب می‌رسد. در حالی که به طور خوشبینانه سی، چهل سال از عمر این هواپیماها می‌گذرد، اما نسبت به فوکرها و انواع روسی و آسیایی در اولویت مشتریان هستند. سندی در این باره می‌گوید: هر چند بوئینگ در سال ۸۹ سابقه سقوط داشته، اما نسبت به هواپیماهایی با جنه کوچک هنوز هم در اولویت قرار دارد.

و بسیاری از مشتریان هم به جز ایرباس تقاضای دیگری ندارند و گزینه دیگری را هم

پیش از سانحه ایران ۱۴۰، آخرین سانحه هواپیمای مسافربری به دی ماه سال ۸۹ برمی‌گردد، طبق داده‌هایی که شرکت فرودگاه‌های کشور منتشر کرده است، میزان نشست و برخاست هواپیما در فرودگاه‌های کشور در فروردین ماه همان سال با رشد ۱۳ درصدی نسبت به فروردین سال گذشته است شروع می‌شود و با رشد منفی ۳۰٫۷ درصدی در اسفندماه به پایان می‌رسد.

دی ماه سال ۸۹ هواپیمای ایران ایر در نزدیکی ارومیه سقوط می‌کند و پس از این حادثه روند کاهش نشست و برخاست هواپیما در حالی ادامه می‌یابد که قاعدتاً با نزدیک شدن به تعطیلات نوروز در اواخر اسفندماه میزان سفر هم باید افزایش پیدا کند اما طبق اعداد و ارقامی که جدول به ما می‌دهد، رشد پرواز در دی ماه که اواخر آن ماه سانحه رخ می‌دهد میزان رشد پروازی ۶۰٫۱ است اما در بهمن ماه با کاهش سفرهای هوایی این میزان رشد به ۱۶٫۶ درصد می‌رسد و در ماه بعد هم تعداد نشست و برخاست پروازها از ۲۱۰،۴۴۲ اسفند ۸۸ به ۲۰۰،۲۷۲ اسفند ۸۹ با رشد منفی ۳۰٫۷ درصد می‌رسد.

ماه	سال ۱۳۸۸	سال ۱۳۸۹	رشد
فروردین	۱۸۶۱۲	۲۱۰۳۷	۱۳٫۰
اردیبهشت	۲۰۰۲۴۸	۲۱۳۳۶۶	۵٫۴
خرداد	۲۱۰۴۰۸	۲۲۰۳۲۸	۴٫۳
تیر	۲۱۵۶۶۱	۲۲۳۶۷۲	۲٫۹
مرداد	۲۰۰۸۷۳	۲۰۳۶۴۰	۱۳٫۳
مهر	۱۷۰۲۷۶	۲۲۸۰۰۴	۳۱٫۲
آبان	۱۹۸۹۳۳	۲۲۳۳۴۰	۱۷٫۱
آبان	۲۱۰۰۶۱	۲۲۰۰۱۲	۹٫۳
آذر	۲۰۰۶۹۱	۲۲۵۰۰۴	۸٫۸
دی	۲۰۰۱۱۶	۲۱۰۳۲۸	۶٫۱
بهمن	۲۰۰۲۶۶	۲۱۰۴۴۶	۱٫۶
اسفند	۲۱۰۰۴۲	۲۰۰۲۷۰	-۳٫۷
جمع کل	۲۴۴۰۶۵۵	۲۶۵۰۹۸۰	۹٫۱۵

## پیش از سانحه ایران ۱۴۰، آخرین سانحه هواپیمای مسافربری

به دی ماه سال ۸۹ برمی‌گردد، طبق داده‌هایی که شرکت فرودگاه‌های کشور منتشر کرده است، میزان نشست و برخاست هواپیما در فرودگاه‌های کشور در فروردین ماه همان سال با رشد ۱۳ درصدی نسبت به فروردین سال گذشته است شروع می‌شود و با رشد منفی ۳۰٫۷ درصدی در اسفندماه به پایان می‌رسد.

دی ماه سال ۸۹ هواپیمای ایران ایر در نزدیکی ارومیه سقوط می‌کند و پس از این حادثه روند کاهش نشست و برخاست هواپیما در حالی ادامه می‌یابد که قاعدتاً با نزدیک شدن به تعطیلات نوروز در اواخر اسفندماه میزان سفر هم باید افزایش پیدا کند اما طبق اعداد و ارقامی که جدول به ما می‌دهد، رشد پرواز در دی ماه که اواخر آن ماه سانحه رخ می‌دهد میزان رشد پروازی ۶۰٫۱ است اما در بهمن ماه با کاهش سفرهای هوایی این میزان رشد به ۱۶٫۶ درصد می‌رسد و در ماه بعد هم تعداد نشست و برخاست پروازها از ۲۱۰،۴۴۲ اسفند ۸۸ به ۲۰۰،۲۷۲ اسفند ۸۹ با رشد منفی ۳۰٫۷ درصد می‌رسد.

عمر پرواز ایرباس و بوئینگ‌های فعال در آسمان کشور به قبل از انقلاب می‌رسد. در حالی که به طور خوشبینانه سی، چهل سال از عمر این هواپیماها می‌گذرد، اما نسبت به فوکرها و انواع روسی و آسیایی در اولویت مشتریان هستند. سندی در این باره می‌گوید: هر چند بوئینگ در سال ۸۹ سابقه سقوط داشته، اما نسبت به هواپیماهایی با جنه کوچک هنوز هم در اولویت قرار دارد.

و بسیاری از مشتریان هم به جز ایرباس تقاضای دیگری ندارند و گزینه دیگری را هم

پیش از سانحه ایران ۱۴۰، آخرین سانحه هواپیمای مسافربری به دی ماه سال ۸۹ برمی‌گردد، طبق داده‌هایی که شرکت فرودگاه‌های کشور منتشر کرده است، میزان نشست و برخاست هواپیما در فرودگاه‌های کشور در فروردین ماه همان سال با رشد ۱۳ درصدی نسبت به فروردین سال گذشته است شروع می‌شود و با رشد منفی ۳۰٫۷ درصدی در اسفندماه به پایان می‌رسد.

دی ماه سال ۸۹ هواپیمای ایران ایر در نزدیکی ارومیه سقوط می‌کند و پس از این حادثه روند کاهش نشست و برخاست هواپیما در حالی ادامه می‌یابد که قاعدتاً با نزدیک شدن به تعطیلات نوروز در اواخر اسفندماه میزان سفر هم باید افزایش پیدا کند اما طبق اعداد و ارقامی که جدول به ما می‌دهد، رشد پرواز در دی ماه که اواخر آن ماه سانحه رخ می‌دهد میزان رشد پروازی ۶۰٫۱ است اما در بهمن ماه با کاهش سفرهای هوایی این میزان رشد به ۱۶٫۶ درصد می‌رسد و در ماه بعد هم تعداد نشست و برخاست پروازها از ۲۱۰،۴۴۲ اسفند ۸۸ به ۲۰۰،۲۷۲ اسفند ۸۹ با رشد منفی ۳۰٫۷ درصد می‌رسد.

عمر پرواز ایرباس و بوئینگ‌های فعال در آسمان کشور به قبل از انقلاب می‌رسد. در حالی که به طور خوشبینانه سی، چهل سال از عمر این هواپیماها می‌گذرد، اما نسبت به فوکرها و انواع روسی و آسیایی در اولویت مشتریان هستند. سندی در این باره می‌گوید: هر چند بوئینگ در سال ۸۹ سابقه سقوط داشته، اما نسبت به هواپیماهایی با جنه کوچک هنوز هم در اولویت قرار دارد.

و بسیاری از مشتریان هم به جز ایرباس تقاضای دیگری ندارند و گزینه دیگری را هم

پیش از سانحه ایران ۱۴۰، آخرین سانحه هواپیمای مسافربری به دی ماه سال ۸۹ برمی‌گردد، طبق داده‌هایی که شرکت فرودگاه‌های کشور منتشر کرده است، میزان نشست و برخاست هواپیما در فرودگاه‌های کشور در فروردین ماه همان سال با رشد ۱۳ درصدی نسبت به فروردین سال گذشته است شروع می‌شود و با رشد منفی ۳۰٫۷ درصدی در اسفندماه به پایان می‌رسد.

دی ماه سال ۸۹ هواپیمای ایران ایر در نزدیکی ارومیه سقوط می‌کند و پس از این حادثه روند کاهش نشست و برخاست هواپیما در حالی ادامه می‌یابد که قاعدتاً با نزدیک شدن به تعطیلات نوروز در اواخر اسفندماه میزان سفر هم باید افزایش پیدا کند اما طبق اعداد و ارقامی که جدول به ما می‌دهد، رشد پرواز در دی ماه که اواخر آن ماه سانحه رخ می‌دهد میزان رشد پروازی ۶۰٫۱ است اما در بهمن ماه با کاهش سفرهای هوایی این میزان رشد به ۱۶٫۶ درصد می‌رسد و در ماه بعد هم تعداد نشست و برخاست پروازها از ۲۱۰،۴۴۲ اسفند ۸۸ به ۲۰۰،۲۷۲ اسفند ۸۹ با رشد منفی ۳۰٫۷ درصد می‌رسد.

عمر پرواز ایرباس و بوئینگ‌های فعال در آسمان کشور به قبل از انقلاب می‌رسد. در حالی که به طور خوشبینانه سی، چهل سال از عمر این هواپیماها می‌گذرد، اما نسبت به فوکرها و انواع روسی و آسیایی در اولویت مشتریان هستند. سندی در این باره می‌گوید: هر چند بوئینگ در سال ۸۹ سابقه سقوط داشته، اما نسبت به هواپیماهایی با جنه کوچک هنوز هم در اولویت قرار دارد.

و بسیاری از مشتریان هم به جز ایرباس تقاضای دیگری ندارند و گزینه دیگری را هم

## نازیلا مهدیانی

«گر پسن»، مسافر هلندی هواپیمای مالزی در لحظه سوار شدن از هواپیمای پرواز ام‌ج ۱۷ مالزی از هواپیما عکسی می‌گیرد و با طعنه به ماجرای گم شدن هواپیمای این خط هوایی در فیس بوک خود می‌نویسد:

«گم ما ناپدید شدید، هواپیما این شکلی بود.» اما به جز این عکس چیز دیگری از هواپیما باقی نماند که بتوان آن را با عکس تطبیق داد و این هواپیما که به غیر از کر پسن ۲۹۴ مسافر دیگر هم سوار آن بودند؛ بر اثر شلیک راکت در شرق اوکراین منفجر شد و تمام سرشناسان در فهرست کشته‌شدگان دومین سانحه هوایی خط مالزی در یک سال قرار گرفتند.

اما چند نفر از مسافران هواپیمای ایران ۱۴۰ هسبا به مقصد طیس با بوئینگ ۷۲۷ ایران ایر با مسافران پرواز شماره ۷۹۰۸ تهران-ایران و سایر مسافرانی که سرنشستی شبیه این مسافران داشتند، قبل از سوار شدن فکتر سقوط را در ذهن خود پرواز داده بودند و ترس از پرواز با هواپیما را داشتند؟ یکی از آژانس‌داران که کارش فروش بلیت هواپیماست می‌گوید، آندر سانحه هوایی در ۱۰ سال گذشته در ایران زیاد بوده که همه مسافران هواپیما قبل از بلند شدن به شوخی درباره سقوط حرف می‌زدند که بعضی وقت‌ها هم شوخی شوخی جدی می‌شود!

عضو هیات‌مدیره انجمن صنفی دفاتر سفر و گردشگری استان تهران و فعال حوزه سفر در گفت‌وگو با «فرصت امروز» درباره وضعیت بازار فروش بلیت هواپیما پس از این سانحه می‌گوید: پس از هر سانحه هوایی بازار سفر تحت تأثیر آن سانحه و حادثه قرار می‌گیرد و خود قرار می‌دهد. در همان روز اول سانحه ایران ۱۴۰ بیشتر مسافرانی که بلیت خود را زرو کرده بودند، تماس می‌گرفتند تا از مدل هواپیمای خود اطلاعاتی بگیرند و مطمئن شوند که این هواپیما سابقه سانحه نداشته باشد.

وی ادامه می‌دهد: اما پس از آن مسافرانی که قصد خرید بلیت یا تور هوایی را داشتند تأکید خاصی روی نام ایرلاین داشتند. معمولاً از بازار سفر از نام ایرلاین‌هایی که سابقه سانحه دارند، استقبال نمی‌شود، مگر اینکه گزینه دیگری وجود نداشته باشد یا مابه‌التفاوت قیمتش قابل توجه باشد.

سعدی می‌گوید: اینکه دلیل سانحه خطی انسانی باشد یا نقص فنی برای مسافران بسیار مهم است و اگر نقص فنی باعث سقوط نبوده باشد، دانه این هواپیما که ادعای ساخته شدنش در ایران وجود دارد، هفته گذشته جان ۳۹ نفر از مسافران تهران - طیس را گرفت. البته، سانحه هوایی ۱۴۰ در مهرآباد تنها سانحه آن در ایران نیست، این هواپیما سقوط دیگری در کارنامه خود در ایران دارد. این مدل هواپیما در یکی از روزهای بهمن، هفت سال پیش در حوالی شاهین شهر اصفهان سقوط کرد و جان ۵ نفر را گرفت.

خوشبختانه دیگر هواپیمای ایران ۱۴۰ همان آنتونوف ۱۴۰ فعال در کشور وجود ندارد که توان پرواز داشته باشد، اما به هر حال رییس‌جمهور هفته گذشته دستور لنو و توقف تمام پروازهای ایران ۱۴۰ را صادر کرد.

اما پس از این سقوط به گفته آژانس‌دارانی که بلیت هواپیما را تور هوایی می‌فروشند فضای کسب‌وکار متاثر از خبر این سانحه بود. فرامرز سعیدی،

۱۹ مرداد ۱۳۹۳ یک فروند هواپیمای، ایران ۱۴۰، متعلق به شرکت سپاهان ایر(هواپیمایی هسا) چند دقیقه پس از بلند شدن از بانو، در بلوار شیشه مینا واقع در غرب تهران سقوط کرد که در این حادثه ۳۹ نفر کشته و ۹ نفر مجروح شدند.

۲۲ بهمن ۱۳۸۰ هواپیمای توپولف تی-۱۵۴ شرکت ایران ایر تور در نزدیکی خرم‌آباد با کوه برخورد کرد و ۱۱۹ نفر کشته شدند.

۱۵ آذر ۱۳۸۴ یک فروند هواپیمای سی-۱۳۰ ارتش ایران که حامل خبرنگاران و پرسنل ارتش بود، بر روی منطقه‌ای مستوکونی در تهران سقوط کرد و بیش از ۱۱۰ کشته برجای گذاشت.

وزیر راه و شهرسازی در نشست پانایی بازدید اعضای کمیسیون عمران مجلس از صنعت حمل‌ونقل هوایی گفت: آخرین اعتبار در نظر گرفته شده برای به‌روزرسانی مرکز کنترل فضای کشور مربوط به ۱۳ سال پیش است و در حال حاضر ۲۵۰ میلیون دلار برای به‌روزرسانی سیستم ناوبری این مرکز لازم است که مقرر شده در

وزیر راه و شهرسازی در نشست پانایی بازدید اعضای کمیسیون عمران مجلس از صنعت حمل‌ونقل هوایی گفت: آخرین اعتبار در نظر گرفته شده برای به‌روزرسانی مرکز کنترل فضای کشور مربوط به ۱۳ سال پیش است و در حال حاضر ۲۵۰ میلیون دلار برای به‌روزرسانی سیستم ناوبری این مرکز لازم است که مقرر شده در

وزیر راه و شهرسازی در نشست پانایی بازدید اعضای کمیسیون عمران مجلس از صنعت حمل‌ونقل هوایی گفت: آخرین اعتبار در نظر گرفته شده برای به‌روزرسانی مرکز کنترل فضای کشور مربوط به ۱۳ سال پیش است و در حال حاضر ۲۵۰ میلیون دلار برای به‌روزرسانی سیستم ناوبری این مرکز لازم است که مقرر شده در

وزیر راه و شهرسازی در نشست پانایی بازدید اعضای کمیسیون عمران مجلس از صنعت حمل‌ونقل هوایی گفت: آخرین اعتبار در نظر گرفته شده برای به‌روزرسانی مرکز کنترل فضای کشور مربوط به ۱۳ سال پیش است و در حال حاضر ۲۵۰ میلیون دلار برای به‌روزرسانی سیستم ناوبری این مرکز لازم است که مقرر شده در

وزیر راه و شهرسازی در نشست پانایی بازدید اعضای کمیسیون عمران مجلس از صنعت حمل‌ونقل هوایی گفت: آخرین اعتبار در نظر گرفته شده برای به‌روزرسانی مرکز کنترل فضای کشور مربوط به ۱۳ سال پیش است و در حال حاضر ۲۵۰ میلیون دلار برای به‌روزرسانی سیستم ناوبری این مرکز لازم است که مقرر شده در

وزیر راه و شهرسازی در نشست پانایی بازدید اعضای کمیسیون عمران مجلس از صنعت حمل‌ونقل هوایی گفت: آخرین اعتبار در نظر گرفته شده برای به‌روزرسانی مرکز کنترل فضای کشور مربوط به ۱۳ سال پیش است و در حال حاضر ۲۵۰ میلیون دلار برای به‌روزرسانی سیستم ناوبری این مرکز لازم است که مقرر شده در

وزیر راه و شهرسازی در نشست پانایی بازدید اعضای کمیسیون عمران مجلس از صنعت حمل‌ونقل هوایی گفت: آخرین اعتبار در نظر گرفته شده برای به‌روزرسانی مرکز کنترل فضای کشور مربوط به ۱۳ سال پیش است و در حال حاضر ۲۵۰ میلیون دلار برای به‌روزرسانی سیستم ناوبری این مرکز لازم است که مقرر شده در

وزیر راه و شهرسازی در نشست پانایی بازدید اعضای کمیسیون عمران مجلس از صنعت حمل‌ونقل هوایی گفت: آخرین اعتبار در نظر گرفته شده برای به‌روزرسانی مرکز کنترل فضای کشور مربوط به ۱۳ سال پیش است و در حال حاضر ۲۵۰ میلیون دلار برای به‌روزرسانی سیستم ناوبری این مرکز لازم است که مقرر شده در

وزیر راه و شهرسازی در نشست پانایی بازدید اعضای کمیسیون عمران مجلس از صنعت حمل‌ونقل هوایی گفت: آخرین اعتبار در نظر گرفته شده برای به‌روزرسانی مرکز کنترل فضای کشور مربوط به ۱۳ سال پیش است و در حال حاضر ۲۵۰ میلیون دلار برای به‌روزرسانی سیستم ناوبری این مرکز لازم است که مقرر شده در

وزیر راه و شهرسازی در نشست پانایی بازدید اعضای کمیسیون عمران مجلس از صنعت حمل‌ونقل هوایی گفت: آخرین اعتبار در نظر گرفته شده برای به‌روزرسانی مرکز کنترل فضای کشور مربوط به ۱۳ سال پیش است و در حال حاضر ۲۵۰ میلیون دلار برای به‌روزرسانی سیستم ناوبری این مرکز لازم است که مقرر شده در

وزیر راه و شهرسازی در نشست پانایی بازدید اعضای کمیسیون عمران مجلس از صنعت حمل‌ونقل هوایی گفت: آخرین اعتبار در نظر گرفته شده برای به‌روزرسانی مرکز کنترل فضای کشور مربوط به ۱۳ سال پیش است و در حال حاضر ۲۵۰ میلیون دلار برای به‌روزرسانی سیستم ناوبری این مرکز لازم است که مقرر شده در

وزیر راه و شهرسازی در نشست پانایی بازدید اعضای کمیسیون عمران مجلس از صنعت حمل‌ونقل هوایی گفت: آخرین اعتبار در نظر گرفته شده برای به‌روزرسانی مرکز کنترل فضای کشور مربوط به ۱۳ سال پیش است و در حال حاضر ۲۵۰ میلیون دلار برای به‌روزرسانی سیستم ناوبری این مرکز لازم است که مقرر شده در

وزیر راه و شهرسازی در نشست پانایی بازدید اعضای کمیسیون عمران مجلس از صنعت حمل‌ونقل هوایی گفت: آخرین اعتبار در نظر گرفته شده برای به‌روزرسانی مرکز کنترل فضای کشور مربوط به ۱۳ سال پیش است و در حال حاضر ۲۵۰ میلیون دلار برای به‌روزرسانی سیستم ناوبری این مرکز لازم است که مقرر شده در

وزیر راه و شهرسازی در نشست پانایی بازدید اعضای کمیسیون عمران مجلس از صنعت حمل‌ونقل هوایی گفت: آخرین اعتبار در نظر گرفته شده برای به‌روزرسانی مرکز کنترل فضای کشور مربوط به ۱۳ سال پیش است و در حال حاضر ۲۵۰ میلیون دلار برای به‌روزرسانی سیستم ناوبری این مرکز لازم است که مقرر شده در

وزیر راه و شهرسازی در نشست پانایی بازدید اعضای کمیسیون عمران مجلس از صنعت حمل‌ونقل هوایی گفت: آخرین اعتبار در نظر گرفته شده برای به‌روزرسانی مرکز کنترل فضای کشور مربوط به ۱۳ سال پیش است و در حال حاضر ۲۵۰ میلیون دلار برای به‌روزرسانی سیستم ناوبری این مرکز لازم است که مقرر شده در

وزیر راه و شهرسازی در نشست پانایی بازدید اعضای کمیسیون عمران مجلس از صنعت حمل‌ونقل هوایی



فبر

ثبات گرانیهاترین فلز دنیا در دو هفته اخیر  
**قیمت سکه و طلا تا آخر ماه**

**تکان نمی خورد**

پنجشنبه گذشته برای دومین هفته متوالی قیمت جهانی طلا بالا رفت که به گفته کارشناسان اقتصادی ناشی از تنش های اخیر اوکراین، عراق و فلسطین اشغالی و تاثیر آن بر اقتصاد امریکا و اروپا بوده که توانسته قیمت طلا را در هر اونس به حدود ۱۳۱۵ دلار برساند.

یک تاجر فلزهای گران بها در این باره گفت: به علت تنش های ژئوپلیتیکی، طلا در بالای ۱۳۰۰ دلار به خوبی حمایت خواهد شد. برخی آمارهای ضعیف در چند روز گذشته نیز به این امر کمک کرده اند.

وی افزود: اما اگر بازارهای اوراق بهادار رشد داشته باشند، قیمت ها کاهش خواهد یافت زیرا هیچ حمایتی از بازارهای فیزیکی یا ورود سرمایه به صندوق های مبادله ای وجود ندارد.

این درحالی است که در هفته های اخیر قیمت طلا و سکه در ایران نوسانی نداشته و همچنان برای چندمین هفته متوالی قیمت هر گرم طلای ۱۸ عیار روی ۹۷ هزار تومان در گردش است.

به گفته کارشناسان عدم استقبال مردم از خرید طلا در روزهای گذشته، رکود این بازار را در پی داشته که تاثیر مستقیمی بر جلوگیری از افزایش قیمت این فلز گرانبها همراهِ داشته است. کارشناسان اقتصادی بر این باورند که روزهای آتی شاهد نباشیم به نظر می آید شرایط موجود، حداقل تا یک هفته ادامه یابد.

کالا	قیمت دو هفته گذشته	قیمت هفته گذشته
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۹۷ هزار و ۵۳۴ تومان	۹۷ هزار و ۴۴۳ تومان
هر مثقال طلا	۴۲۲ هزار و ۵۰۰ تومان	۴۲۲ هزار و ۵۰۰ تومان
اونس جهانی	۱۳۰۸ دلار	۱۳۱۰ دلار
سکه تمام طرح جدید	۹۵۳ هزار و ۵۰۰ تومان	۹۵۳ هزار و ۱۰۰ تومان
سکه تمام طرح قدیم	۹۵۲ هزار تومان	۹۵۲ هزار و ۲۰۰ تومان
نیم سکه	۴۷۸ هزار تومان	۴۷۸ هزار و ۵۰۰ تومان
ربع سکه	۲۳۳ هزار تومان	۲۳۳ هزار و ۲۶۹ تومان
سکه یک گرمی	۱۷۶ هزار تومان	۱۷۵ هزار و ۵۰۰ تومان

نکاتی درباره خرید مطمئن طلا

**می توانید در خواست «عیارسنجی» کنید**



طلا به عنوان یک کالای سرمایه ای مورد توجه خانواده های ایرانی بوده، اما تشخیص طلای تقلبی یا همنام «عیار پایین» بسیار دشوار است. طلای ۲۴ عیار، طلای خالص با حداقل ۹۹۹/۹ درصد طلا و طلای ۱۸ عیار از ۷۵ درصد طلا و ۲۵ درصد فلز دیگر تشکیل شده است.

طلای خالص به دلیل نرمی زیاد برای ساخت بیشتر وسایل مناسب نیست و به همین دلیل بیشتر طلایی که در جواهرات به کار می رود طلای خالص نیست.

به گزارش باشگاه خبرنگاران در ایران، از طلای عیار ۱۸ استفاده می شود اما در کشورهای عربی عیار طلا بین ۲۰ تا ۲۴ متغیر است و در کشورهای اروپایی با ایالات متحده معمولاً از عیار ۱۴ استفاده می شود.

مبنای مزد ساخت طلا و جواهر براساس طرح آن تعیین می شود. طلاهایی که با ماشین و در تیراز بالا ساخته می شوند، مزد ساخت پایین تر و آنهایی که کار دست و محدودتر است، مزد ساخت بالاتری دارند، اما به این معنا نیست که تمام طلاهای ساخت ماشین کم اجرت هستند. تشخیص طلای تقلبی یا کم عیار از طلای با عیار استاندارد بسیار دشوار است حتی بسیاری کارشناسان در این خصوص اختلاف نظر دارند.

البته مهم ترین ضمانت نامه عیار طلا فاکتوری است که از فروشنده دریافت می کنید. افرادی که در خصوص عیار طلاهای خریداری شده شان شک دارند می توانند با مراجعه به اتحادیه طلا و جواهر کشور درخواست عیارسنجی کنند. اتحادیه به موظفند با متخلفان احتمالی مقابله کنند. همچنین واحد صنفی که از آن خرید می کنید باید جواز کسب از اتحادیه طلا داشته باشد. همچنین در مصنوعات طلا باید عیار طلا و نام سازنده حک شده باشد. عباراتی مثل «۷۵۰، علامت استاندارد، نام سازنده و مسائلی از این دست می تواند اطمینان شما را به خریدتان افزایش دهد.

**طرفین دعوا در سنگرهای خود مستقرند**

**بازار خودرو همچنان بلا تکلیف**



**چرا نمایندگان معتقدند خودرو گران است؟**

۴۲ روز از روزی که رییس شورای رقابت توصیه کرد متقاضیان خودرو از خرید دست نگه دارند، می گذرد. رضا شیوا بعد از جلسه شورای رقابت با خودروسازان در چهاردهم تیرماه، گفته بود اگر همه چیز طبق پیش بینی ها جلو رود تا حدود دو ماه بعد (به تاریخ امروز، در بیست روز آینده)، بازار ملتهب خودرو آرام می گیرد و قیمت های کاذب می شکنند. اما هنوز مشکل اصلی، نه بازار ملتهب، که توافق خودروسازان، دولت و شورای رقابت و البته حالا مجلس بر سر تعیین قیمت نهایی برای انواع خودروهای تولید داخل است و از سوی دیگر رکودی که بر بازار خودرو حاکم شده.

آخرین ناکامی شورای رقابت در تعیین قیمت ها، به چهارشنبه گذشته بازمی گردد. بالا گرفتن بحث ها پای نمایندگان مجلس را هم جدی تر از قبل به قضیه باز کرد و حالا مجلس علاوه بر اینکه تحقیق و تفحص از صنعت خودرو سازی را در دستور کار خود دارد، یک پای تعیین قیمت نیز هست.

خبرگزاری اکونومیست در گزارشی به نقش مجلس در بحث قیمت گذاری اشاره کرد و نوشت: هر چند برای شورای رقابت قیمت های اعلام شده از سوی این شورا محرز است و به تجدیدنظر نیاز ندارد، اما با توجه به مخالفت نمایندگان، این شورا در انتظار مستندات مجلس در این زمینه است. با این حال به ظاهر نمایندگان هنوز مستنداتی برای کاهش قیمت خودرو ارائه نکرده اند به طوری که هفته گذشته رضا شیوا، رییس شورای رقابت، به فارس گفته بود که کمیسیون صنایع و معادن هنوز مستندات خود را برای کاهش قیمت خودرو به شورا ارائه نکرده است.

اظهارات شیوا در حالی بیان می شود که چندی پیش یکی از نمایندگان مجلس پس از حضور رییس شورای رقابت در مجلس در مصاحبه ای عنوان کرده بود که نمایندگان کمیسیون صنایع با ارائه مدارکی از خودروسازان به شیوا، او را برای کاهش قیمت ها قانع کرده اند. با این حال وجود چنین مدارک و مستنداتی برای کاهش قیمت های فعلی خودرو از سوی نادر قاضی پور، عضو ناظر در شورای رقابت و رضا عضو کمیسیون صنایع و معادن و شیوا تأیید نشده است. اگر چه به گفته شیوا قرار بر این بوده که تا حصول نتیجه در مورد قیمت خودرو هر دو طرف یعنی شورای رقابت و مجلس در این زمینه سکوت اختیار کنند، اما برخی از نمایندگان در مصاحبه های بی در پی با رسانه ها نه تنها مشتریان را تشویق به تحریم خرید خودرو می کنند بلکه کاهش قیمت ها را نیز وعده می دهند. هر چند این وعده ها هنوز عملی نشده اما نتایج عملکرد نمایندگان مستقیماً در بازار تاثیر گذاشته به طوری که بر خلاف سال های گذشته بازار بی رمق است و خرید و فروش در آن صورت نمی گیرد.

خودروسازان هم می گویند تاکنون قیمت هیچ یک از عواملی که در نرخ نهایی خودرو به طور مستقیم تاثیر گذار است، کاهش نداشته است؛ بنابراین نمی توان انتظار کاهش قیمت را داشت.

**مجلس عملکرد شورای رقابت را غیرقانونی می داند**

در این مورد نادر قاضی پور، عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس، به «پیرنا» گفته است که کاهش قیمت خودرو حتمی و قطعی است و فرمول افزایش قیمت شورای رقابت مورد قبول نمایندگان

**خودروسازان می گویند هیچ یک از عواملی که در نرخ نهایی خودرو به طور مستقیم تاثیر گذار است، کاهش نداشته است؛ بنابراین نمی توان انتظار کاهش قیمت را داشت**

مجلس نیست. او گفته: «در نامه ای هم که به رییس جمهور ارسال کرده ایم دلایل رد این درصدها را توضیح داده ایم. بارها گفته ایم که هزینه عدم

بهره وری خودروسازان نباید از جیب مردم پرداخت شود. از طرف دیگر ارتقای امنیت خودرو و افزایش کیفیت آن به طور مستقیم تاثیر گذار است و نباید انتظار افزایش قیمت را داشته باشد.»

به گفته قاضی پور، یکی از مواردی که در جریان قیمت گذاری ماه گذشته محل بحث نمایندگان مجلس، دولت، خودروسازان و البته شورای رقابت بوده، میزان در صد افزایش قیمت خودرو است. نمایندگان مجلس ۵۵/۵ درصدی را که شورا و خودروسازان میزان افزایش قیمت می دانند، نمی پذیرند و معتقدند محاسبات نشان می دهد در صد افزایش قیمت اعمال شده، بیش از این است و این عملکرد شورای رقابت غیرقانونی است.

**توس در بازار**

کارشناسان خودرو معتقدند بازار در شرایطی مبتلا به رکود است که در زمان افزایش مصرف خودرو و معاملات در بازار هستم و در صد بالایی از معاملات بازار همواره در فصل تابستان انجام می شد، اما تاکنون دو ماه از تابستان را برای خودروسازان نداشته و در شرایط حاضر هم قیمت ها سودآور نیستند.

نام کارخانه	نام خودرو	قیمت نمایندگی (ریال)	قیمت بازار (ریال)
ایران خودرو	پژو ۲۰۶ تیپ ۵	۳۴۱،۱۴۰،۰۰۰	۳۸۰،۰۰۰،۰۰۰
ایران خودرو	پژو ۲۰۶ صندوقدار مدل ۷۸	۳۴۶،۴۹۰،۰۰۰	۳۸۳،۰۰۰،۰۰۰
ایران خودرو	پژو ۲۰۶ صندوقدار مدل ۷۹	۳۹۵،۰۰۰،۰۰۰	۵۰۰،۰۰۰،۰۰۰
ایران خودرو	پژو ۲۰۷ دنده اتوماتیک	۴۵۵،۰۰۰،۰۰۰	۵۶۰،۰۰۰،۰۰۰
ایران خودرو	پژو ۲۰۷ معمولی	۳۸۵،۰۰۰،۰۰۰	۴۶۰،۰۰۰،۰۰۰
ایران خودرو	پژو ۴۰۵ بنزینی	۲۲۱،۸۰۰،۰۰۰	۲۹۰،۰۰۰،۰۰۰
ایران خودرو	پژو ۴۰۵ دوگانه سوز	۳۰۱،۱۷۰،۰۰۰	۳۲۰،۰۰۰،۰۰۰
ایران خودرو	پژو پارس جدید	۳۴۸،۸۰۰،۰۰۰	۳۸۵،۰۰۰،۰۰۰
ایران خودرو	پژو پارس دوگانه سوز	۲۸۲،۸۰۰،۰۰۰	۳۷۵،۰۰۰،۰۰۰
ایران خودرو	تندر ۹۰ مدل E1	۳۱۵،۵۰۰،۰۰۰	۳۵۷،۰۰۰،۰۰۰
ایران خودرو	تندر ۹۰ مدل E2	۳۵۰،۵۰۰،۰۰۰	۳۸۳،۰۰۰،۰۰۰
ایران خودرو	رانا	۳۲۰،۰۰۰،۰۰۰	۳۳۰،۰۰۰،۰۰۰
ایران خودرو	سمند ال ایکس بنزینی	۲۹۵،۰۰۰،۰۰۰	۳۰۰،۰۰۰،۰۰۰
ایران خودرو	سوزوکی ویتارا دنده اتوماتیک	۱،۳۱۳،۴۰۰،۰۰۰	۱۳۵،۰۰۰،۰۰۰
ایران خودرو	وانت باردو بنزینی COP	۱۰۸،۷۰۰،۰۰۰	۱۳۰،۰۰۰،۰۰۰
سایپا	تیبا	۲۴۱،۸۳۰،۰۰۰	۲۴۰،۰۰۰،۰۰۰
سایپا	SX-۱۱۱	۲۰۴،۴۳۰،۰۰۰	۲۰۷،۰۰۰،۰۰۰
سایپا	SX-۱۳۱	۲۰۱،۲۲۰،۰۰۰	۱۹۸،۰۰۰،۰۰۰
سایپا	SX-۱۳۲	۲۰۲،۰۸۰،۰۰۰	۲۰۵،۰۰۰،۰۰۰
سایپا	تندر ۹۰ مدل E2	۳۵۰،۵۰۰،۰۰۰	۳۹۷،۰۰۰،۰۰۰
سایپا	تیانا High	۱،۳۴۳،۰۰۰،۰۰۰	۱،۴۹۰،۰۰۰،۰۰۰
سایپا	ماکسیما دنده اتوماتیک	۱،۰۳۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۱۵،۰۰۰،۰۰۰
سایپا	مگان اتوماتیک ۲۰۰۰ سی سی	۷۴۴،۰۰۰،۰۰۰	۹۷۰،۰۰۰،۰۰۰
سایپا	وانت پیکاپ دوکابین	۸۵۰،۰۰۰،۰۰۰	۹۹۰،۰۰۰،۰۰۰
سایپا	وانت زامیاد بنزینی	۲۱۶،۰۰۰،۰۰۰	۲۳۵،۰۰۰،۰۰۰

فبر

**قیمت خودروهای وارداتی کاهش یافت**

فعالان بازار خودرو از کاهش قیمت خودروهای وارداتی خبر می دهند. به گزارش ایسنا، در چند هفته اخیر به دنبال تشدید رکود بازار خودرو، قیمت خودروهای وارداتی نیز کاهش یافته است.

فعالان بازار خودرو میزان کاهش قیمت ها را بین ۲ تا ۶ میلیون تومان در خودروهای مختلف اعلام می کنند. به گفته آنها در صورت تعیین تکلیف قیمت خودروهای داخلی، بازار خودرو تا حدی از رکود خارج می شود و فروش خودروهای وارداتی نیز افزایش خواهد یافت. قیمت خودروهای وارداتی در بازار به شرح زیر است:

نام خودرو	قیمت
سوناتا	۱۴۰ میلیون تومان
توسان	۱۴۷ میلیون تومان
اسپورتیج	۱۴۹ میلیون تومان
النترا	۱۱۲ میلیون تومان
سراتو	۱۱۷ میلیون تومان
ایتما	۱۴۸ میلیون تومان
تویوتا RA۴	۲۰۳ میلیون تومان
تویوتا یاریس هاچک	۹۵ میلیون تومان
تویوتا کمری	۱۶۱ میلیون تومان
تویوتا لکسوس RX	۴۹۵ میلیون تومان
بنز C۲۰۰	۲۷۰ میلیون تومان
بنز E۲۰۰	۳۹۵ میلیون تومان

**در چهار ماه ابتدایی امسال حاصل شد سود ۱۴۰ میلیون دلاری برای واردکنندگان خودرو**

طبق آخرین آمار گمرک در چهار ماه اول امسال ۳۴ هزار دستگاه خودرو به ارزش ۶۸۳ میلیون دلار وارد کشور شده که از این تعداد، آمار بیش از ۱۰ هزار خودرو فقط در تیرماه گذشته به ثبت رسیده است. خبرنگار ایلنا در مطلبی نوشته است: با یک حساب ساده و سرانگشتی می توان دریافت که قیمت هر خودرو حداقل ۲۰ هزار دلار بوده که از این بابت با سهم ۲۰ درصد سود واردکنندگان چیزی در حدود ۱۳۶ میلیون دلار سود این خودروها بوده است. به عبارتی حدود ۴۱۰۰ میلیارد ریال سود چهار ماه نخست سال ۹۳ واردکنندگان خودرو بوده که در تیرماه برای این واردکنندگان ۱۲۰۰ میلیارد ریال سود داشته است. فروش خودروهای خارجی نسبت به ماه مشابه در سال ۹۲ حدود ۷۵ درصد افزایش داشته است. پیش بینی می شود واردات خودرو تا پایان سال حداقل به ۱۶۰ هزار خودرو برسد که سود آن در حدود ۶۴۰ میلیون دلار برابر ۱۹ هزار میلیارد ریال است.

جدیدترین قیمت سیم کارت ها

**دائمی ها گران شدند**

مروری بر آخرین قیمت های سیم کارت گویای آن است که طی یک ماه گذشته قیمت سیم کارت های دائمی همراه تا حدی افزایش داشته است.

به گزارش باشگاه خبرنگاران، در حال حاضر بنابر اعلام فعالان بازار، سیم کارت یک در بازار با قیمتی حدود دو میلیون تومان خریداری شده و بالای دو میلیون و ۲۰۰ هزار تومان به فروش می رسد که البته این رقم بستگی به میزان رند بودن شماره دارد و هر قدر کد رندتر باشد قیمت آن بالاتر می رود.

در کدهای دو همراه اول گفته می شود قیمت خرید ۹۰۰ هزار تومان و قیمت فروش بالای یک میلیون تومان است البته اگر حفر کد دو پیدا شود قیمت آن بالای یک میلیون و ۲۰۰ تا ۷۰۰ هزار تومان خواهد بود. گفته می شود کد دو صفر بسیار کم است.

سیم کارت های کد سه هم با قیمت ۸۰۰ تومان خریداری شده و بالای ۹۰۰ هزار تومان به فروش می رسند که در صورت صفر بودن، قیمت آنها بسته به رند بودن به بیش از یک میلیون تومان هم خواهد رسید.

اما کدهای چهار و پنج به ترتیب با قیمت ۵۰۰ و ۴۵۰ هزار تومان خریداری می شوند و هنگام فروش بالغ بر ۶۰۰ و ۵۰۰ هزار تومان قیمت دارند. کد شش همراه اول نیز در بازار حدود ۳۷۰ هزار تومان خریداری می شود و بیش از ۴۵۰ هزار تومان به فروش می رسد.

سیم کارت های کد هفت در صورتی که کار کرده باشند حدود ۳۰۰ هزار تومان خریداری می شوند و بالای ۳۵۰ هزار تومان به فروش می رسند که البته اگر این خطها صفر باشند مبلغ خرید و فروش آنها به ترتیب به ۴۰۰ و ۵۰۰ هزار تومان می رسد.

سیم کارت های کد هشت هم در صورتی که صفر باشند ۲۵۰ هزار تومان خریداری می شوند و با قیمتی بالغ بر ۳۲۰ هزار تومان به فروش می رسند.

همچنین سیم کارت های کد نهم کار کرده با قیمتی حدود ۲۰۰ هزار تومان خریداری شده و حدود ۲۵۰ هزار تومان به فروش می رسند.

کدهای ۹ که به تازگی وارد بازار شده اند هم در صورتی که صفر باشند حدود ۲۰۰ هزار تومان خریداری شده و حدود ۲۵۰ هزار تومان به فروش می رسند که البته تا توجه به مدت زمان کوتاهی که از ارائه این سیم کارت در بازار می گذرد گفته می شود سیم کارت کد ۹ کار کرده در بازار بسیار بسیار کم است.



تقدیر از کامران شیردل، مستندساز پیشکسوت سینمای ایران

## برتولوجی سلام رساند



نسخه بازسازی شده فیلم «اون شب که بارون اومد» ساخته کامران شیردل با حضور محمود دولت‌آبادی، ایدین آغداشلو، واروژ کریم‌مسیحی، جعفر پناهی، همایون اسعدیان و چهره‌های آشنای هنر و فرهنگ به نمایش درآمد. در مراسمی که شامگاه پنجشنبه ۲۳ مردادماه در سینماک خانه هنرمندان ایران برگزار شد به بهانه پخش فیلم «اون شب که بارون اومد» تندیس سرو نقره‌ای خانه هنرمندان نیز توسط محمود دولت‌آبادی و واروژ کریم‌مسیحی به کامران شیردل، مستندساز پیشکسوت سینمای ایران اهدا شد.

به گزارش ایسنا، شیردل در سخنانی که پس از اظهارات آیدین آغداشلو و خسرو دهقان انجام شد، بیان کرد: نمی‌دانم چه باید بگویم. تمام تهمت‌ها را به من زدید و جلوی جمع خرابم کردید، من حالا باید از خودم دفاع کنم اما من دفاعی ندارم. اینجا هستم تا از این همه محبت و لطف شما تشکر کنم. این کارگردان ضمن قدردانی از فیلمخانه ملی ایران برای بازسازی نسخه ترمیم شده فیلم «اون شب که بارون اومد» گفت: این هم جزو عجایب است که درباره فیلمی که سال‌ها لگدمال شده و در قوطی‌های فلزی درب و داغان نگه‌داری شده

حرف‌هایی بزنم. شیردل با اشاره به بازسازی نسخه فیلم‌های «گاو» و «اون شب که بارون اومد» ادامه داد: شاید من و داروش مهرجویی باید خوشحال باشیم که این فیلم‌ها نجات پیدا کردند. صدها فیلم در وزارت فرهنگ و هنر از بین می‌روند و من سال‌ها پیش در مصاحبه‌ای از این کار گله کردم. بسیاری در وزارت ارشاد از من گله کردند که شما دوباره ما را بیرون ریختید و کار خودتان را کردید. کار من پته روی آب ریختن است. این فیلم‌ها در حال از بین رفتن هستند. ما می‌دانیم پروسه ترمیم فیلم‌ها، پروسه جدید، سنگین، طاقف و فرسا و گرانی است اما در مملکتی که میلیاردها دلار جابه‌جا می‌شود و صدایش هم در نمی‌آید که به کجا می‌رود؟ و ای کاش می‌شد مستندی درباره این موضوع ساخت که البته باید این آرزو را با خودمان به گور ببریم. این هنرمند از کسانی که این نسخه را ترمیم کردند، تشکر کرد و گفت: دوست دارم دست همه شما را ببوسم. شیردل همچنین در ادامه ترجیح داد از هنرمندانی نام ببرد که غایب هستند و گفت: امیر نادری را در آمریکا به تازگی دیدم. او فیلمساز قدری است و برای سومین بار در هفته اخیر با من تماس گرفت و خوشبختم

این خبر را بدهم که او برای چندمین بار به فستیوال ونیز می‌رود و فیلمی که بیش از چهار سال روی آن تحقیق کرده در بخش مسابقه این جشنواره حضور دارد اما امیر نادری به اینجا ختم نمی‌شود، او که مونتاز بلد نبود امروز جزو یکی از بزرگ‌ترین مونتاز‌کارهای امریکاست. او سال‌ها پیش به توصیه ما شروع به کار نوشتن کرد و در حال حاضر یکی از بهترین ستاریونویس‌های نیویورک است. ما در آمریکا آدم دیگری به نام رامین بهرامی داریم که بسیار جوان است. او در دنیا معروف است و فیلمش با امیر نادری در جشنواره ونیز است.

او ضمن یادی از احمد احمدی اضافه کرد: دوست دیگریم برناردو برتولوجی که همکلاس مستندی درباره این موضوع ساخت که البته باید این آرزو را با خودمان به گور ببریم. این هنرمند از کسانی که این نسخه را ترمیم کردند، تشکر کرد و گفت: دوست دارم دست همه شما را ببوسم. شیردل همچنین در ادامه ترجیح داد از هنرمندانی نام ببرد که غایب هستند و گفت: امیر نادری را در آمریکا به تازگی دیدم. او فیلمساز قدری است و برای سومین بار در هفته اخیر با من تماس گرفت و خوشبختم

مشاور وزیر کشور در امور بانوان گفت: در کنار سیاست افزایش جمعیت باید بسته‌های حمایتی نیز ارائه شود تا آسیب‌ها را به حداقل برساند و در این بخش باید از موقعیت شغلی زنان بعد از مرخصی زایمان حمایت شود. فهیمه فرهمندپور در نشست با خبرنگاران گفت: برخی سیاست افزایش جمعیت را راهی برای خانه‌نشینی کردن زنان عنوان می‌کنند که این سخن غیرکارشناسی است.

راهکار اجرای سیاست افزایش جمعیت آن است که سن ازدواج در جامعه کاهش پیدا کند که این امر می‌تواند عمر حضور فعال زنان در تحصیل، شغل و فعالیت اجتماعی را افزایش دهد و آن بانوانی موفق‌ترند که در ابتدا فرزندان خود را پرورش داده و سپس وارد فعالیت‌های اجتماعی می‌شوند. موضوع عفاف و حجاب موضوع بسیار مهمی است که در ایران به

دلیل مشکلات اجتماعی از حساسیت بالایی برخوردار است. در زمینه عفاف و حجاب باید برنامه‌ریزی‌های بلندمدت، کوتاه‌مدت و میان‌مدت صورت گیرد که اگر برنامه‌ریزی بلندمدت در ابتدای پیروزی انقلاب اسلامی انجام می‌شد الان نتایج مطلوبی را برای جامعه دربرداشت اما مسئولان همیشه به برنامه کوتاه‌مدت و مقطعی بسنده کردند. موضوع عفاف و حجاب برای زنان و مردان مطرح است اما در عمل طرح‌های این بخش را فقط برای خانم‌ها اجرایی می‌کنند و در حوزه عملکرد عفاف و حجاب برای مردان تاکنون اقدامی صورت نگرفته است. به گزارش ایسنا مشاور وزیر کشور در امور بانوان تاکید کرد: برای حیای نگاه،

برخورد و رفتار شایسته بین دو جنس مخالف هیچ برنامه‌ای اجرا نشده است و مردان نیز باید آموزش ببینند که چگونه با خانم‌ها برخورد داشته باشند. امروزه بسبب از انقلاب خانواده‌ها فرزندان خود را رها کرده و تصور می‌کنند که دولت، مدرسه و صداوسیما باید آنها را تربیت کند و این درحالی است که در جامعه پیش از انقلاب خانواده‌ها از فرزندان خود مراقبت و آنان را تربیت کردند که نتیجه فرهمندپور خاطرنشان کرد: مسئولان باید از افراط و تفریط دوری کنند زیرا در برهه‌ای از زمان بحث امنیت فرهنگی و گاهی انتخاب آزادی را مطرح کردند که در آن شرایط مسموم واژه‌ای را به نام

## نگاه جنسیتی مردان هم باید اصلاح شود

ناشنی از مشکلات اقتصادی بود ولی در حال حاضر میزان ازدواج به دلیل مشکلات فرهنگی ناشی از ماهواره و شبکه‌های اجتماعی کاهش پیدا کرده است. سبک زندگی، گزینش‌های فرد از گزینه‌های پیش رو است و اگر این گزینه‌ها براساس ملاک دینی باشد سبک زندگی اسلامی است. مشاور وزیر کشور در امور بانوان اضافه کرد: در جامعه برخی تبلیغات زنان را به سوی مصرف‌گرایی سوق می‌دهد که این رفتار با سبک زندگی اسلامی منافات دارد. در ترویج سبک زندگی اسلامی بسیار شعار داده شده است که گام مهمی برای ایجاد حساسیت اجتماعی بوده ولی در بازنشاسی و مقابله با شیوع مصادیق غیراسلامی موثر عمل نکرده‌یم. وزیر کشور اعلام کردند که از طراحان، تولیدکنندگان و عرضه‌کنندگان پوشاک اسلامی حمایت خواهند کرد.

آزادی انتخاب برای جامعه توجیه کردند. وی با بیان اینکه نمی‌توان جامعه را در قرنطیه قرار داد، تصریح کرد: باید فرزندان را از طریق خانواده‌ها واکسینه کرد و نباید اجازه داد مسمومیت برنامه‌ریزی شده در جامعه اتفاق افتد و پس از آن قرنطیه رفتاری را اعمال کرد. افزایش مخاطبان شبکه‌های ماهواره‌ای قبح‌زدایی از رفتار غیراخلاقی میان نامحرم و افراد خانواده را در پی دارد که این تهدید جدی برای جامعه محسوب می‌شود. در حال حاضر ماهواره شیوه سبک زندگی غیراسلامی را ترویج می‌دهد و روی تربیت فرزندان تاثیر گذاشته و اقبال خانواده‌ها نسبت به ازدواج و فرزندآوری را نیز کاهش داده است. در دورمای کاهش میزان ازدواج

# فرصت امروز

روزنامه اقتصادی - مدیریتی

صاحب امتیاز: مهدی صیافی  
مدیر مسئول: محمدرضا قدیمی

شورای سردبیری:

محمدرضا قدیمی، حمیدرضا اسلامی، شهریار شمس مستوفی

چاپ: شرکت رواق روشن مهر توزیع: نشر گستر امروز

دفتر مرکزی: ۸۸۸۹۵۴۳۳ (خط ویژه)

روابط عمومی: ۸۸۸۹۵۴۳۳

سازمان آگهی‌ها: ۶۲ و ۸۸۹۲۸۵۲۹

سامانه پیامکی: ۵۰۰۰۱۲۴۲

ایمیل: INFO@FORSATNET.IR

سایت: WWW.FORSATNET.IR

میرزای شیرازی، نیش چهارم پلاک ۶۸، طبقه سوم

## مشکل زباله یا نیروی کار



معاون خدمات شهری شهرداری تهران در خصوص استفاده از کارگران افغان برای انجام کارهای خدماتی در شهر گفت: کارگران افغان به ناچار و تنها در بخش رفت و روب شهر به کار گرفته می‌شوند اما ما آمادگی جذب و جایگزینی هر تعداد نیروی کار ایرانی را در این بخش داریم.

مجتبی عبداللهی با تاکید بر اینکه نیروهای افغان که در بخش رفت‌وروب شهر فعالیت می‌کنند مجوز کار دارند، گفت: نمی‌توانیم بگذاریم زباله‌ها در سطح شهر باقی بماند و نظافت شهر را حتی برای یک روز تعطیل کنیم. به همین دلیل مجبوریم که از نیروهای افغان استفاده کنیم با این وجود چنانچه هر تعداد نیروی کار ایرانی در این بخش جویای کار باشند و به ما معرفی شوند به طور حتم جایگزین نیروهای افغان خواهند شد.

معاون شهردار تهران گفت: طی دو سال اخیر نسبت به افزایش حقوق کارگران در این بخش اقدام و همچنین برای جذب نیروی کار ایرانی در بخش رفت‌وروب و نظافت اطلاع‌رسانی کردیم. جلسات متعددی نیز با وزارت کار داشتیم و از آنها درخواست کردیم که به ما نیروی کار ایرانی معرفی کنند. وی تصریح کرد: این امکان برای ما وجود ندارد که خود به تنهایی دنبال نیروی کار ایرانی بگردیم و وزارت کار و دستگاه‌های کارایی باید در این بخش به ما کمک کنند اما در هر صورت هر فرد ایرانی که خواهان کار در بخش رفت‌وروب و نظافت شهر باشد می‌تواند در این بخش شروع به کار کند.

### سیاست

چهارشنبه جلسه استیضاح وزیر علوم برگزار می‌شود



### وضعیت مذاکرات هسته‌ای

وزیر امور خارجه گفت: اگر در مذاکرات ایران و ۵+۱ به توافق کلی در موضوعات مختلف برسیم، باز هم نیاز به زمان است تا جزئیات مذاکرات انجام شود، بنابراین بعد می‌دانم زودتر از مهلت چهارماهه در مذاکرات به نتیجه قطعی برسیم. محمدجواد ظریف گفت: اگر توافق کلی در موضوعات مختلف مذاکرات هسته‌ای صورت بگیرد، باز هم نیاز به زمان وجود دارد تا جزئیات مذاکرات انجام شود. مذاکره‌کننده ارشد هسته‌ای ایران افزود: با توجه به واقعیت‌هایی که در هفت‌ماه گذشته از مذاکره با کشورهای ۵+۱ درک شد، احساس می‌شود که طرف مقابل با احتیاط بیشتری حرکت کرده است.

### روزهای روشن پیش روی ملت است

رئیس مجمع تشخیص مصلحت نظام در همایش روسای نمایندگی‌های جمهوری اسلامی ایران در خارج از کشور، برگزاری چنین همایش‌هایی را برای هماهنگی در سیاست خارجی موثر دانست. آیت‌الله هاشمی با تشریح اوضاع کشور در مقاطع مختلف انقلاب اسلامی و نقش مردم در انتخاب مسئولان، گفت: به‌رغم برخی دشواری‌های روزهای روشنی پیش روی ملت ایران است که امیدواریم به افاق ۲۰ ساله در سند چشم‌انداز برسیم. هاشمی رفسنجانی با بیان اهداف دشمنان برای تضعف تحریم و دامن زدن به تشدید آنها، گفت: هنر دیپلماسی این است که مانند سال‌های پس از جنگ برای حقوق مردم بایستیم تا حق مردم ایران مورد تایید قرار گرفته و ثبت شود. وی با اشاره به مذاکرات هسته‌ای و انتخاب دکتر ظریف گفت: حمایت‌های رهبری و ملت از مسئولان سیاست خارجی بهترین سرمایه برای مذاکره‌کنندگان است تا بتوانند حقوق ایران را در تاریخ ماندگار کنند. رئیس مجمع تشخیص مصلحت نظام با مقایسه شرایط امروز کشور و آغاز سازندگی در سال‌های پس از جنگ گفت: همدلی مردم و مسئولان و حمایت از سربازان و فرماندهان سنگر دیپلماسی پیروزی‌های جاودانی را نصیب مردم ایران و انقلاب اسلامی کرده و خواهد کرد.

- رئیس‌جمهور روز پنجشنبه در پیامی به آیت‌الله صادق آملی لاریجانی انتصاب مجدد ایشان به ریاست قوه‌قضاییه را تبریک گفت.
- سفیر هند در تهران، روابط دو کشور را خوب ارزیابی کرد و گفت: امیدواریم روابط ایران و هند در دوران ریاست‌جمهوری دکتر «حسن روحانی» ارتقا یابد.
- بروجردی رئیس کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس با اشاره به وضعیت پرورنده هسته‌ای کشورمان معتقد است که جمهوری اسلامی ایران برخلاف ۱۰ سال گذشته در موضع قدرت قرار دارد و تاکید می‌کند که اگر بتوانیم با حفظ دستاوردها از این گردهن عبور کنیم آن وقت می‌توانیم بر این سیاست نام موفقیت بگذاریم.

### جامعه

سرکرده باند ترانزیت هروئین به تهران دستگیر شد



### ملیت تعیین‌گر اهدای قلب

حسن قاضی‌زاده‌هاشمی، وزیر بهداشت درمورد مصوبات دومین جلسه شورای عالی پیوند اعضا خاطرنشان کرد: براساس این مصوبات و با توجه به تعداد زیاد بیماران ایرانی در فهرست انتظار پیوند عضو، پیوند اعضا برای اتباع غیرایرانی ممنوع شده است و از این پس این عمل تنها برای اتباع ایرانی انجام می‌شود. وزیر بهداشت با بیان اینکه در ۱۰ سال گذشته ۶۰۸ بیمار غیرایرانی در کشور پیوند عضو شده‌اند، افزود: شاید آمارها بیشتر از این تعداد باشد زیرا بسیاری از اتباع غیرایرانی از مسیرهای غیرقانونی و متفرقه اقدام به پیوند عضو کرده‌اند. آمار دقیقی از موارد غیرقانونی پیوند عضو در کشور وجود ندارد ولی از این پس هر تخلفی که در حوزه پیوند عضو انجام شود در دستگاه قضایی به‌عنوان قاچاق اعضای بدن محسوب می‌شود. وی با بیان اینکه بیمار ایرانی در اولویت پیوند عضو است، خاطرنشان کرد: در زمینه توریسم‌درمانی نیز ارائه خدمات درملی به اتباع غیرایرانی باید در بخش‌های دیگر به جز پیوند عضو متمرکز باشد و ارائه این خدمت در انتهای فهرست خدمات به این دسته از بیماران قرار گیرد.

### دوربین‌های مداربسته در جنگل‌ها

فرمانده یگان حفاظت سازمان محیط‌زیست با بیان اینکه ۴۰۰ میلیارد تومان برای پایگاه‌های آطفای حریق کشور نیاز داریم، گفت: عوامل مختلفی در این موضوع تاثیرگذار است به‌عنوان مثال درجه دما افزایش پیدا کرده و بارندگی نیز با کاهش قابل توجهی مواجه‌شده است. به‌طوری‌کلی به دلیل گرما و خشکسالی جنگل‌ها مستعد اشتعال شده‌اند. برای حفظ جنگل‌ها نیاز به استفاده از سیستم پایش هوشمند دوربین‌های مداربسته داریم. دوربین‌هایی حساس به حرارت که از طریق سیستم وایرلس هشدار می‌دهد. در همه کشورها از چنین سیستمی برای حفاظت مناطق استفاده می‌کنند. فرمانده یگان حفاظت محیط‌زیست ادامه داد: به‌کارگیری این سیستم نیاز به اعتبار سنگینی دارد به‌طوری‌که ما برای پارک ملی بوم (شمال شیراز) یک میلیارد تومان به‌صورت پایلوت اعتبار پیش‌بینی کرده بودیم که در این صورت من به‌عنوان فرمانده یگان می‌توانستم منتقله را پایش کنم و این پایش به وسیله دوربین‌ها انجام می‌شد.

- مدیرعامل اتحادیه تاکسیرانی‌های شهری کشور از کاهش سود وام تسهیلات توسازی تاکسی‌های فرسوده از ۲۲ به ۱۵ درصد خبر داد.
- مدیرعامل بیمه تکمیلی آتیه‌سازان حافظ از پرداخت خسارات معوقه درمان فرهنگیان که از بیمه‌گر قبلی باقی مانده بودند در ماه‌های شهریور و مهر خبر داد.
- معاون بررسی‌های راهبردی معاونت امور زنان و خانواده نهاد ریاست‌جمهوری گفت: یکی از برنامه‌ها ما ساماندهی امور زنان سرپرست خانوار است و به‌دنبال جمع‌آوری اطلاعات موجود در کشور هستیم.

### ورزش

مهدی نفر خبرنگار فعال حوزه رسانه ورزشی کشور در سانحه رانندگی درگذشت



### آخرین وضعیت تمدید قرارداد کی‌روش

سرمربی تیم ملی ایران در جام جهانی ۲۰۱۴ می‌گوید: زمان حضور او در ایران به تصمیم کفاشیان بستگی دارد. کارلوس کی‌روش درباره آخرین شرایط خود برای حضور در ایران و عقد قرارداد جدید با فدراسیون فوتبال صحبت کرد. او گفت: هر زمان که کفاشیان تصمیم بگیرد من به ایران می‌آیم. این موضوع دست من نیست و نمی‌توانم زمان آن را تعیین کنم. باید بگویم که کفاشیان پیش‌نویس قرارداد را برای من فرستاده که شرایط تازه‌ای در آن گنجانده شده است. ما در آخرین جلسای که به‌صورت حضوری با یکدیگر برگزار کردیم، همه موارد را دقیق و با جزئیات بررسی کردیم و هر دو طرف درباره مفاد قرارداد به توافق رسیدیم. همچنین باید بگویم که قرار شد رئیس فدراسیون سایر بندها و شرایط را مانند قرارداد قبلی نگه دارد و من نیز با این قضیه موافقت کردم.

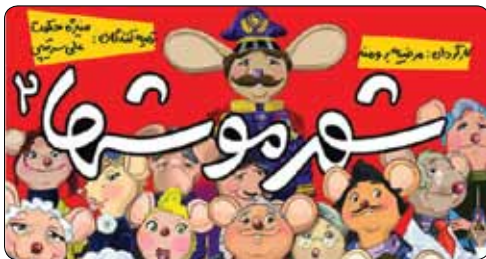
### وضعیت نگونام در اواسونو

جواد نگونام درباره وضعیت اواسونو پیش از شروع لیگ آدلانته گفت: تیم ما به طور کامل بسته نشده است. فکر می‌کنم باشگاه دو بازیکن دیگر جذب خواهد کرد. هدف اواسونو در فصل جدید بازگشت به لالیگا است. هیچ کس در پامپلونا نمی‌خواهد که اواسونو در آدلانته بماند، بنابراین ما تمام تلاش‌مان را خواهیم کرد که تیم را به لالیگا بازگردانیم. اواسونو تقریباً زودتر از سایر تیم‌های دیگر کارش را آغاز کرده است. تمریناتمان خیلی سخت و فشرده برگزار می‌شود تا به هدف‌مان در فصل جدید برسیم. او درباره وضعیت خودش در اواسونو گفت: شرایط همان طور است که از قبل پیش‌بینی کرده بودم. در اواسونو همه چیز مرتب است و من هم شرایط خوبی دارم. خدا را شکر مشکلی نیست و در کنار سایر بازیکنان آماده می‌شوم که فصل را آغاز کنم و جواب محبت هواداران اواسونو را بدهم.

- سرمربی تیم ملی والیبالی ایران با اشاره به اینکه مسابقه با امریکا فرصتی برای میدان دادن به بازیکنان جوان است، گفت: بازیکنان ایران احساسی بازی می‌کنند و برای مربی هدایت تیم در چنین شرایطی بسیار دشوار می‌شود.
- سرمربی پیوندتوس که با این تیم فصل گذشته قهرمان سری آ شده بود، بعد از استعفیان ناگهانی از سمت خود، هدایت تیم ملی ایتالیا را به عهده گرفت.
- عضو پیشین کمیته داوران فدراسیون فوتبال با تاکید بر اینکه انتقادهایش از کمیته داوران از سر دلسوژی است، دلیل اصلی ضعف داورانی فوتبال ایران در دیدگانی را ممدل نبون داوران را کمیته داوران عنوان کرد.

### فرهنگ

نخستین پوستر «شهر موش‌ها ۲» رونمایی شد



### تاثیر نقد و نظرها به مدیر بیت مجوز کتاب

علی شجاعی صائین، مدیر اداره کتاب وزارت ارشاد در پاسخ به این پرسش که آیا ممکن است تصمیم‌های اداره کتاب تحت تاثیر برخی فضاسازی‌ها در پی صادر شدن مجوز انتشار تعدادی از کتاب‌ها قرار بگیرد، گفت: من شخصاً با مفهوم فضاسازی موافق نیستم. رسانه‌ها می‌توانند اظهارنظر داشته باشند و نظریه‌های موافق یا مخالف خود را ارائه کنند. ما هم این اظهارنظرها را بررسی می‌کنیم. حتی با دوستان رسانه‌ها هماهنگ می‌کنیم و موارد را می‌بینیم. اگر در بررسی‌ها اشکالی باشد، اصلاح می‌شود. اگر نه کار را ادامه می‌دهیم. مبنای کار ما قانون موجود است و بر مبنای قانون موجود کار می‌کنیم. نظریه‌ها رسانه‌ها را بررسی می‌کنیم و اگر اصلاح لازم باشد، انجام می‌دهیم. اگر هم به طور مصادیقی ببینیم اشتباهی صورت گرفته، آن را بررسی و اصلاح می‌کنیم. انتقادها را بررسی کرده و اگر لازم باشد، حسارت پذیرفتن اشتباهاتمان را داریم. برخی موارد محل تامل است و می‌شود آنها را بررسی کرد.

### حمایت وزیر ارشاد از سنت پهلوانی

علی جنتی، عصر پنجشنبه در آیین نکوداشت روز پهلوانی و ورزش‌های زورخانه‌ای که در کاخ موزه گلستان برگزار شد با بیان اینکه به استناد منابع معتبر تاریخی آیین پهلوانی و زورخانه‌ای حدود ۷۰۰ سال پیش به وسیله پوریای ولی به‌صورت آموزشی معرفی شده است، گفت: با این حال، بر پایه برخی مکتوبات تاریخی می‌توان مطمئن بود که آیین پهلوانی تاریخ بسیار کهن‌تری داشته است. واقعی‌ترین مردان در نزد ایرانیان قهرمانان و پهلوانانی بوده‌اند که حسن خلق، مردانگی، عفت، شهامت و توان جسمی را با هم داشته‌اند. نواختن ضرب و نقالی، خلق نقاشی‌های قهوه‌خانه‌ای، گاه شعر و خوشنویسی در زورخانه‌ها کرده و اگر لازم باشد، حسارت پذیرفتن اشتباهاتمان را داریم. هنری را دید و لذت برد.

- دستیار رئیس‌جمهور، در مورد اینکه استیضاح‌کنندگان وزیر علوم می‌گویند سیاست‌های فرجی دانا در وزارت علوم موجب افزایش تجزیه‌طلبی شده است، گفت: ما این اتهام را به هیچ‌وجه قبول نداریم و در دانشگاه‌ها نمی‌بینیم.
- کارگردان فیلم «برف» که فیلمش به تازگی به جشنواره مونترال کانادا راه یافته، معتقد است، مسئولان سینمای ایران باید به سینمای مستقل ایران توجه بیشتری داشته باشند.
- پروانه معصومی معتقد است: متناسفانه ما عادت کرده‌ایم، بعد از اتمام سریال همه عوامل دور میزی بنشینند و از هم تعریف کنند. بدون اینکه سریال مورد نقد و بررسی قرار گیرد، در حالی که نتیجه نقد و بررسی مجموعه‌های تلویزیونی، ارائه‌سریال‌های با کیفیت برای مخاطبان است.



# فرصت امروز

دوم

گزارش «فرصت امروز» از مدیریت مزرعه شترمرغ پرنده های غول پیکر در آمد میلیاردی



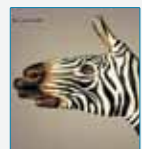
پرورش شترمرغ یکی از آن کسب و کارهایی است که باید در آن تجربه و دانش زیادی داشته باشید تا بتوانید به صورت مستقل فعالیت کنید

گزارشی از تولید کود ارگانیک کرم + زباله = ثروت



شاید نخستین چیزی که با شنیدن نام کرم یا دیدن این موجود به ذهن شما متبادر می شود این باشد که این موجود چقدر چندان آواراست

راهکارهایی برای معرفی کسب و کار چگونه یک آگهی تبلیغاتی خوب بسازیم؟



فکرمی کنید چگونه می توان یک آگهی صنعتی با بازگانی ساخت که بتواند با جلب بیشترین میزان توجه...

برای دفتر کارتان تا می توانید هزینه کنید لطفا با هماهنگی وارد شوید



کنار پنجره روی صندلی نشسته بود و داشت به شهری نگاه می کرد که زیر پایش به گرفتاری های روزانه مبتلا بود و به قول معروف، به دنبال یک لقمه نان می دوید

تبلیغاتی که می چسبد



اخیرا یک شیوه تبلیغاتی جدید به سبک شرکت های اروپایی در صداوسیما باب شده که در آن قبل از شروع برنامه های تلویزیونی پر طرفدار، یک بک برد بینندگان را به تماشای آن دعوت می کند

## مشکلات پیدا و پنهان صنعت فرش

چالش افزایش سن قالیبافان هنرمند، ناتوانی از ارزش باقی هنری فرش ایرانی تفاوت عمیق بین فرش معمولی و لوکس، تجربه های جدید مدیرعامل شهر فرش و نیم تنگاهی به فروش شدن خانه های امریکایی با فرش ایرانی، مطالب خواندنی امروز کافه مدیران است.

صفحه ۱۵

مهدی قلخان: فرش ایرانی در خانه های امریکایی هنری فرش هم ناتوانیم

عبدالله بهرامی: افزایش سن قالیبافان چالش آینده فرش دستباف ایران

سیده محبوبه کاظمی دولابی: فرش های لوکس مزیت نسبی ما

سید مهدی موسوی: دست به تجربه های جدید زدیم

## گزارش «فرصت امروز» از پیامک های شفاف سازی شرکت های لبنی مصرف کنندگان شیر، قربانیان اصلی

نگران آسیب های جبران ناپذیر به بدنشان هستند.

مردمی که تا دیروز فکر می کردند از طریق مصرف محصولات لبنی کلیسم بدنشان تامین می شود، حالا با سردردگی مواجه شده اند و

از یک طرف رسانه ها و از طرف دیگر مردم نگرانی که هر روز از این محصولات استفاده می کنند، درگیر موضوع شده اند.

این روزها اعلام خبر وجود روغن پالم در شیر از طریق وزارت بهداشت غوغایی در کشور به پا کرده است.

صفحه ۱۲

مکایت برندها

بوئینگ، پرواز در بحران رقابت با اروپا

بازاریابی مجانی

ویدئوهای آنلاین به عنوان ژنراتور تولید lead

کافه بازاریابی

بسته بندی، ابزاری حیاتی در بازاریابی

سرنغ

معرفی یک سایت برای سرمایه گذاری و ساختن قاب عکس

## فرصت امروز

فرم اشتراک ویژه تهران

فرصت امروز، روزنامه ای اقتصادی مدیریتی است. از این جهت می توان آن را نخستین در نوع خود دانست. زیرا هرچند روزنامه اقتصادی در فضای رسانه های کشور وجود دارد، اما روزنامه ای که در عین پرداختن به مباحث اقتصادی به حوزه مدیریت کسب و کار هم بپردازد، به طور مستقل، وجود ندارد.

انتخاب این دو حوزه که در عین تنوع و وسعت موضوعات و اخبار و اطلاعات، بسیار به هم مربوطند و در واقع مکمل یکدیگر در اداره کسب و کارهای گوناگون هستند، به مطالب روزنامه غنا و ویژگی خاصی می بخشند و در ضمن طیف خوانندگان آن را بسیار وسیع تر می کنند.

روزنامه «فرصت امروز» با تدارک صفحات ویژه و خواندنی و منحصر به فرد، انتظار دارد که طیف وسیعی از مخاطبان را به خود جلب کند.

هزینه و چگونگی اشتراک روزنامه

۱) وجه مربوط به مدت اشتراک انتخابی خود را به حساب شماره ۶۹۳۶۸۱ بانک سپه کد شعبه ۱۳۷۸ به نام روزنامه فرصت امروز یا از طریق کارت شماره ۲۹۲۴۹۶۵۱-۲۲۲۹۱۰۵۰ به نام محمدرضا قدیمی واریز کنید و سپس با شماره تلفن: ۰۲۱-۸۸۸۹۵۴۳۳ (بخش اشتراک) تماس بگیرید.

۲) فرم پرشده را به روزنامه ایمیل کنید. در صورت عدم دسترسی به ایمیل می توانید فرم را به همراه کپی واریز به آدرس روزنامه پست کنید. همچنین می توانید از همکاران ما در بخش مشترکین بخواهید به صورت تلفنی فرم اشتراک را برای شما تکمیل کنند.

۳) اشتراک شما حداکثر یک هفته بعد از تایید واریز وجه آغاز می شود.

۴) لطفا در صورت تغییر نشانی، امور مشترکین را مطلع فرمایید.

۵) رسید پرداختی را تا پایان مدت اشتراک نزد خود نگه دارید.

نام و نام خانوادگی: ..... شرکت / سازمان: .....

شماره فیش بانکی / شماره پیگیری: ..... مورخ: .....

به مبلغ: ..... ریال بابت اخذ اشتراک یا تمدید اشتراک ارسال می شود.

مدت درخواست اشتراک: □ سه ماهه □ شش ماهه □ یکساله

نشانی: .....

کدپستی: ..... تلفن: .....

تلفن همراه: .....

مدت اشتراک	سه ماهه	شش ماهه	یکساله
روزنامه فرصت امروز	۰۰/۰۰/۰۰۰	۰۰/۰۰/۰۰۰	۰۰/۰۰/۰۰۰

## اروپایی ها هم از روغن گیاهی در لبنیات استفاده می کنند

دامه داد: چربی گیاهی در تولید انواع شیر، ماست، دوغ، خامه صبحانه و غیره مجوز ندارد و اگر کارخانه ای از روغن گیاهی در تولید این محصولات استفاده کرده است متخلف بوده و با آن برخورد می شود اما پیش از این برای تولید هفت نوع محصول با استفاده از روغن گیاهی مجوز صادر شده بود که پنبیر پینتزا، پنبیر پروسس شده، خامه قنادی، شیر خشک صادراتی با چربی گیاهی و غیره در این دسته محصولات قرار دارند.

اماده داد: چربی گیاهی در تولید انواع شیر، ماست، دوغ، خامه صبحانه و غیره مجوز ندارد و اگر کارخانه ای از روغن گیاهی در تولید این محصولات استفاده کرده است متخلف بوده و با آن برخورد می شود اما پیش از این برای تولید هفت نوع محصول با استفاده از روغن گیاهی مجوز صادر شده بود که پنبیر پینتزا، پنبیر پروسس شده، خامه قنادی، شیر خشک صادراتی با چربی گیاهی و غیره در این دسته محصولات قرار دارند.

می شود اما باید با کارخانه های که از روغن پالم در محصولات خود استفاده می کنند، ماست استفاده کرده اند برخورد شود. وی با بیان اینکه دامداران از نظر فنی امکان استفاده و افزودن روغن پالم به شیر را ندارند، افزود: اعلام ممنوعیت استفاده از روغن گیاهی در تولید انواع محصولات لبنی به دلیل کاهش و حذف تدریجی ترانس اسیدهای چرب اشباع بود که باعث گرفتگی قلب و عرق می شود و گزینه سالانه بیش از ۱/۵ میلیون تن انواع روغن گیاهی به کشور وارد می شود که حدود ۷۵۰ هزار تن آن روغن پالم گیاهی است. دبیر انجمن صنایع لبنی

دبیر انجمن صنایع لبنی گفت: فرض کنیم حدود چهار درصد از روغن گیاهی در صنعت لبنیات مصرف شود، مشخص نیست چرا تا این حد حساسیت نسبت به این موضوع ایجاد شده است، در حالی که در بسیاری از کشورهای اروپایی برای آن دسته از مصرف کنندگانی که نسبت به چربی های حیوانی حساسیت دارند از انواع چربی گیاهی در تولید لبنیات استفاده می کنند. رضا باکری در گفت و گو ایسنا اظهار کرد: پیش از این برای تولید هفت نوع محصول لبنی مجوز استفاده از روغن گیاهی صادر شده بود که از این به بعد حذف

دبیر انجمن صنایع لبنی:

## پیک های موتوری شناسنامه دار می شوند

وی گفت: نرخ نامه جدید بعد از تصویب از سوی سازمان حمایت از مصرف کنندگان و تولید کنندگان اجرایی خواهد شد. به گفته طاقدار در مرحله بعد ساماندهی موتورسیکلت های سوار صورت خواهد گرفت که با همکاری اتاق اصناف ایران در حال تدوین آیین نامه مرتبط با آن هستیم.

گفته، ضمن اینکه نرخ نامه ها به گونه ای تدوین شده که حداقل مبلغ جابه جایی بار ۵ هزار تومان و نرخ حمل بار به ازای هر ساعت ۱۰ هزار تومان در نظر گرفته شده است. دبیر انجمن صنایع لبنی گفت: نرخ های جدید بر اساس آنالیزهای مشخصی از ساعت کارکرد در هر روز مصرف سوخت، مصرف روغن، استهلاک، هزینه بیمه وسيله نقلیه و راکب آن تهیه شده است.

رییس اتحادیه وانتبار و پیک موتوری گفت: نرخ های جدید بر اساس آنالیزهای مشخصی از ساعت کارکرد در هر روز مصرف سوخت، مصرف روغن، استهلاک، هزینه بیمه وسيله نقلیه و راکب آن تهیه شده است.

رییس اتحادیه وانتبار و پیک موتوری از ساماندهی پیک های موتوری در سه استان تهران، مشهد و اصفهان خبر داد و گفت: صدور بارنامه های متحدالشکل و نرخ نامه واحد در این طرح مدنظر قرار

وزیر صنعت، معدن و تجارت:

## هدف گذاری برخی مناطق ویژه اقتصادی نامناسب بود

برخی مناطق ویژه اقتصادی کارآیی لازم را ندارند و برای اشتغال به تهران می آیند که این امر مشکلات عدیده ای را به وجود خواهد آورد به همین خاطر وزارت صنعت با جدیت به دنبال حل مشکلات شهرک های صنعتی است. این مسئول عنوان کرد: خوشبختانه در مصوبه دولت برای خروج از رکود که به مجلس ارائه شده است، قسمتی از درآمدهای صادرات برای گسترش شهرک های صنعتی تخصیص داده می شود که این مسئله می تواند زمینه رشد و شکوفایی این شهرک ها را فراهم کند.

در کشور، چرم به صورت خام به سایر مناطق جهان صادر شده و سپس کشورهای دیگر با چند برابر قیمت آن را به ما بفروشند؟ شهرک صنعتی چرم شهر می تواند در این زمینه از پتانسیل و ظرفیت های موجود خود استفاده کرده و زمینه تولید و صادرات چرم را فراهم کند. نعمت زاده اضافه کرد: شهرک های چرم شهر در سالاربه در ورامین پتانسیل و ظرفیت های بسیاری برای اشتغالزایی دارند و در صورت بی توجهی به این موضوع، جوانان

وزیر صنعت، معدن و تجارت گفت: خروج از رکود اقتصادی یک شبه انجام نمی گیرد اما مردم شاهد آن هستند که بخشی از وعده های دولت انجام شده است. به گزارش مهر، محمدرضا نعمت زاده که به همراه جمعی از مسئولان وزارت صنعت، معدن و تجارت، برای آشنایی با مشکلات و دغدغه های فعالان اقتصادی و سرمایه گذاران شهرک های صنعتی مستقر در شهرستان ورامین به آنجا رفته بود با انتقاد از صادرات چرم به صورت خام به خارج از کشور افزود: چرا باید



## مکاتبت برندها

## بوئینگ، پرواز در بحران رقابت با اروپا

احسان صفاپور



شرکت بوئینگ در شهر سیاتل در ایالت واشنگتن توسط ویلیام. ای بوئینگ در ۱۵ ژوئیه ۱۹۱۶ تحت عنوان «شرکت محصولات و تولیدات هوایی اقیانوس آرام» و طبق برنامه قبلی با نخستین پرواز یکی از دو هواپیمای دریایی ساخته شده با کمک جرج کونراد وسترولتس، مهندس ملوان ایالات متحده آمریکا تشکیل شد. در ۹ مه ۱۹۱۷ این شرکت به‌عنوان «شرکت هواپیمایی بوئینگ» ثبت شد. ویلیام. ای بوئینگ تحصیلات خود را در دانشگاه یله تمام کرده بود ابتدا در صنعت چوب‌بری کار می‌کرد که در آن کار ثروتمند شد و اطلاعاتی درباره چوب و ساختار آن کسب کرد.

این اطلاعات و معلومات ارزش خود را در طراحی‌های و سرهم‌بندی هواپیماها ثابت کرد و نشان داد. در سال ۱۹۲۷ بوئینگ خط هوایی دایر کرد که به اسم حمل‌ونقل هوایی بوئینگ (BAT) نامیده می‌شد. یک سال بعد BAT به‌عنوان حمل‌ونقل هوایی اقیانوس آرام معروف شد و با شرکت هواپیمایی بوئینگ به‌صورت یک کمپانی ادغام شد. این شرکت در سال ۱۹۲۹ اسم خود را به هواپیماسازی ایالات و اتحادیه حمل‌ونقل عوض کرد. سپس هواپیمایی ایالات، شرکت حمل‌ونقل هوایی ملی بود. در سال ۱۹۳۰ خریداری کرد. قانون پست هوایی مصوب ۱۹۳۴ که بودن خطوط هوایی و سازندگان و تولیدکنندگان را تحت چتر یک اتحادیه دفع می‌کرد، باعث شد که این شرکت به سه شرکت کوچک‌تر تقسیم شود؛ شرکت هواپیمایی بوئینگ، خطوط هوایی ایالات و اتحادیه هواپیمایی ایالات و تکنولوژی‌های ایالات. در نتیجه ویلیام بوئینگ سهام خود را فروخت.

بعد از مدت کوتاهی یک قرارداد با شرکت خطوط هوایی جهانی پان‌امریکن (Pan Am) به امضا رسید و تولید و ساخت شناورهای هوایی را آغاز کرده و توسعه داد که برای حمل مسافر از راه‌ها و فضاهای بالای اقیانوس‌ها و قاره‌ها استفاده شود. نخستین پرواز بوئینگ ۳۱۴ ملخ‌دار در ژوئن ۱۹۳۸ بود. این بزرگ‌ترین هواپیمای غیرنظامی در زمان خود بود که ظرفیت ۹۰ مسافر را در پرواز روزانه و ۴۰ مسافر را در پرواز شبانه داشت. یک سال بعد، نخستین پرواز مسافری منظم از ایالات متحده آمریکا به انگلستان بود به‌کار افتاد. در نتیجه به تدریج راه‌های هوایی دیگری باز شدند و به‌زودی شرکت پان‌امریکن توانست با بوئینگ ۳۱۴ به فواصل و مسافت‌هایی در سراسر جهان پرواز کند. در اواسط دهه ۱۹۵۰ تکنولوژی به طور مناسبی توسعه پیدا کرد که برای شرکت بوئینگ امکان توسعه و تولید محصولات جدید را فراهم کرد. یکی از نخستین آنها راکت کوتاه‌برد کنترل‌شونده بود که می‌توانست هواپیماهای دشمن را شناسایی و هدف قرار دهد. در سال ۱۹۵۸ شرکت بوئینگ شروع به ارائه هواپیمای بوئینگ ۷۰۷ نخستین جت ایرلاینر تجاری ایالات متحده آمریکا کرد. با ۷۰۷ ایالات متحده آمریکا در صدر کشورهای تولیدکننده هواپیماهای تجاری قرار گرفت. چند سال بعد، بوئینگ دومین نوع ایر لاینر هواپیما، بوئینگ ۷۲۷ را به تولیدات خود اضافه کرد که کمی سریع‌تر بود و مناسب برای پرواز در فواصل کوتاه‌تر. در سال ۱۹۸۳ وضعیت اقتصادی شروع به بهبود کرد.

شرکت بوئینگ یک‌هزارمین هواپیمای مسافری ۳۷۷ را تولید کرد. همچنین در این سال‌ها رقابت با اروپا در پی تولید هواپیماهای تجاری ایرباس سخت‌تر و بیشتر شد. بوئینگ مجبور بود که هواپیمای جدیدی ارائه کند و انواع یک سکانه بوئینگ ۷۵۷ توسعه یافت و بزرگ‌تر شد و به نوع دوسکانه بوئینگ ۷۶۷ تغییر یافت که انواع ارتقا داده شده ۳۷۷ بودند. در اواسط دهه ۱۹۹۰ شرکت نوع جدیدی شده ۷۳۷ را تولید کرد که به‌نام نسل بعدی ۳۷۷ یا NG/۳۷۷ شناخته شده است و به‌عنوان هواپیمای با فروش فوق‌العاده و سریع در تاریخ هواپیمای بوئینگ معروف شد. در سال‌های اخیر بوئینگ با رقابت فرآیندهای از طرف ایرباس مواجه شده و مدل‌های متوسط عمومی (با کاهش هزینه‌های نگهداری و آموزش) ارائه کرده و آخرین تکنولوژی سیستم کنترل پرواز با کابل به‌کار گرفته شده است. هواپیمای بوئینگ LR-۷۷۷-۲۰۰ طولانی‌ترین حوزه پرواز هواپیماهای تجاری را داشت و نخستین هواپیمایی بود که توانست نصف فضای اطراف کره زمین را در یکبار با محموله‌ای که هزینه آن پرداخت شده بود، پرواز کرده و رکورد طولانی‌ترین پرواز هواپیماهای تجاری را با طی مسافت ۲۱۶۰۱ کیلومتر کسب کند.

## آیا می‌دانستید

## مقایسه میان کارمندان

آیا می‌دانستید یکی از جملاتی که هرگز نباید به کارمندان تان بگویید این است که چرا تو تنها کسی هستی که مشکل دارد؟ اگر ما در مورد کارمندی صحبت می‌کنیم که همیشه مقاومت می‌کند که هیچ، اما اگر در مورد کارمندی حرف می‌زنیم که معمولاً اهل همکاری کردن است و زمان زیادی را برای وضعیت‌های خاص اختصاص می‌دهد، پس احتمالاً قضیه این است که شما اهل شنیدن نگرانی‌ها و ایده‌های جایگزین نیستید یا اینکه ممکن است کارمندان فقط یک روز بد داشته است. به هر حال بدانید که مخالفت یا مشکل کارمندان بی‌دلیل نیست؛ پس از او دلیلی را جویا شوید. هیچ‌وقت کارمندان تان را باهم مقایسه نکنید؛ این کار به همان اندازه مقایسه فرزندان تان بد است.

## کلینیک کسب‌وکار (۳۶)

## نگرانی از

## آینده کسب‌وکار

اگر شما هم در کسب‌وکار خود با چالشی روبه‌رو هستید، در صورت تمایل مشکل خود را از طریق ایمیل [business@forsatnet.ir](mailto:business@forsatnet.ir) با ما در میان بگذارید و پاسخ خود را در همین بخش پیگیری کنید.

پاسخ کارشناس: اگر واقعا به آینده کسب‌وکار اطمینان دارید و می‌دانید که سطح فروش دوباره افزایش پیدا خواهد کرد، پس برای ادامه کار عزم راسخ داشته باشید. این عزم باید در گفتار و کردار و رفتار شما مشهود باشد تا کارمندان این اطمینان را در شما ببینند و آن را حس کنند. پیشنهاد

پرسش: مدیر یک شرکت خصوصی هستم که اوضاع کسب‌وکارم چندان خوب نیست و سطح فروش شرکت کم کاهش پیدا کرده است. با اینکه به دلیل توانمندی‌های مالی شرکت هیچ‌گونه دیرکردی در پرداخت به کارمندانم اتفاق نیفتاده، همین کاهش فروش موجب نگرانی کارمندانم از آینده شغلی‌شان شده و به دلسردی آنها انجامیده است. با اینکه نسبت به آینده کسب‌وکارم اطمینان دارم و می‌دانم که رکود موقتی است، نمی‌دانم در این دوره حساس باید چطور با کارمندانم رفتار کنم. لطفاً مرا راهنمایی کنید.

در این مورد توسعه کار تان به زیرشاخه‌هایی صحبت کنید که از رونق بیشتری برخوردار هستند و با فعالیت فعلی شما ارتباط دارند. به کارمندان بگویید اگر به هر دلیلی کسب‌وکار فعلی با مشکلی جدی روبه‌رو شود و امکان ادامه فعالیت فراهم نباشد، کار خود را در این حوزه‌های

می‌کنیم جلساتی با حضور همه کارمندان برگزار کنید و دلایل اطمینان از آینده کسب‌وکار و افزایش فروش را به‌صورت کارشناسی با کارمندان در میان بگذارید تا اطمینان و اعتماد بیشتری جلب شود. در این جلسه برای اینکه افراد به آینده کسب‌وکار مطمئن‌تر شوند، درصورتی که قدرت مالی

## گزارش «فرصت امروز» از مدیریت مزرعه شترمرغ

## در آمد میلیاردی پرنده‌های غول پیکر



سهراب علی‌اکبری

پرورش شترمرغ یکی از آن کسب‌وکارهایی است که باید در آن تجربه و دانش زیادی داشته باشید تا بتوانید به‌صورت مستقل فعالیت کنید. فرض کنید که دارای یک کارگاه پرورش شترمرغ هستید. چه کارهایی باید انجام دهید؟ چه اقداماتی برای پرورش بهتر این پرندگان بزرگ انجام دهید؟ آیا داشتن منابع مالی و چندین کارگر برای رسیدن به جوچه‌ها کافی است؟ و تکنولوژی سولات و دیگرا در این گزارش خواهید خواند.

در ابتدا باید گفت که این شغل درآمد زیادی دارد و در صورت مدیریت صحیح به منظور کاهش تلفات و همچنین کاهش هزینه‌ها بیشترین سود را می‌توانید کسب کنید. برخی فعالان این حوزه که تعدادشان هم زیاد نیست می‌گویند درآمدش بسیار خوب است، اما زحمتش هم زیاد است. به این دلیل که اگر پرندگان بیمار شوند تلفات زیادی دارند و یکباره متحمل ضررهای هنگفتی می‌شود.

## انتخاب فضای مناسب

در مرحله اول ما نیاز به تاسیسات پرورشی داریم تا به کمک آنها جوچه‌ها را از زمان تولد تا دوماهگی نگهداری کند. براساس محاسبات انجام شده در یک مزرعه کوچک در هفته به‌طور متوسط ۲۵ قطعه جوچه متولد می‌شود که فضای موردنیاز محاسبه شده با در نظر گرفتن پن‌های اضافی، اتاق تجهیزات، اتاق گاو و راهروها شامل ۱۲۰ مترمربع فضای مسقف و نیز ۱۸۵ مترمربع گردشگاه است. برای نگهداری جوچه‌ها باید تجهیزاتی مانند وسایل کنترل حرارت و زیرساخت مناسب را در نظر داشته باشید. فضای ۷۷ متری حصار دارای سقف برای جوچه‌ها گام اولی است که باید بردارد.

## کتابخانه

## چگونگی اداره کسب‌وکار در بحران اقتصادی

بحران مالی آمریکا در سال ۲۰۰۷ به سرعت از بازارهای اقتصادی ایالات متحده فراتر رفت و به مرور ابعاد بحران آنچنان گسترده شد که تمام جهان را دربرگرفت. همین مسئله صاحبان را برای مقابله با این بحران به کار برد. بحران به سرعت اروپا را نیز فراگرفت. با این شرایط باز هم در ایران به این نوع از اخبار اهمیت کمتری داده می‌شود و برخی شتابزده اعلام می‌کنند، این شکست اقتصاد سرمایه‌داری ریشه در پایه‌های مکتب سرمایه‌داری دارد. اتفاقاتی سهمگین، تار و پود کسب‌وکارها را برهم زد و کسب‌وکارها در شرایطی بودند که راه گریزی از آن

نداشتند. در همین راستا کتاب چگونگی اداره کسب‌وکار در بحران اقتصادی، نوشته پرویز درگی توسط موسسه خدمات فرهنگی رسا در ۱۹۲ صفحه به منظور بررسی این بحران به چاپ رسیده است. این کتاب مجموعه ارزشمندی است که به همت جمعی از پژوهشگران و کارشناسان شرکت توسعه مهندسی بازارگستران آتی تألیف شده است. کتاب حاضر با ارائه تاریخچه‌ای مختصر از بحران‌های مهم اقتصادی در چند دهه گذشته، راهکارها و راهبردهایی را برای مدیریت بنگاه‌ها به ویژه در حوزه بازاریابی و استراتژی بازار ارائه می‌کند که با به‌کارگیری آنها می‌توان علاوه بر

حفظ بقا، روند رشد شرکت‌های فعال در بخش‌های اقتصادی را در دوران بحران تداوم بخشد. این کتاب با پیشگفتاری از استادان بزرگ اقتصاد، استراتژی و بازاریابی مانند دکتر عبدالحمید ابراهیمی، دکتر مرتضی ایمانی‌راد، دکتر مرتضی مومنی و دکتر داوود مسگریان حقیقی تهیه و تنظیم شده است. کتاب «چگونگی اداره کسب‌وکار در بحران اقتصادی» در دو بخش اصلی و نه فصل، به رشته تحریر درآمده است. خواننده در این کتاب با نگاهی از کل به جزء، با بحران اقتصادی و تأثیر آن بر اقتصاد کلان در سطح جهانی آشنا می‌شود و همچنین به

## چگونگی اداری کسب‌وکار در بحران اقتصادی

کتاب «چگونگی اداره کسب‌وکار در بحران اقتصادی» در دو بخش اصلی و نه فصل، به رشته تحریر درآمده است. خواننده در این کتاب با نگاهی از کل به جزء، با بحران اقتصادی و تأثیر آن بر اقتصاد کلان در سطح جهانی آشنا می‌شود و همچنین به

## فایده از ممدوده

## نجات آقای بنکس

آزاده میرطاهری



می‌خواهیم یک پیشنهاد سینمایی مدیریتی به شما بدهیم. شاید با خود بگویید آخر سینما را چه به مدیریت، ما را دست انداخته‌اید؟ آخر این هم شد کار؟ اما باور کنید دیدن یک فیلم خوب گاهی می‌تواند از گذراندن ساعت‌ها دوره آموزش مدیریت هم بهتر باشد. پیشنهاد ما را امتحان کنید و ببینید شدنی است یا نه. چندوقت پیش فیلم خوبی دیدم به نام نجات آقای بنکس، ساخته جان ال هنکاک. ماجرای فیلم درباره خالق شخصیت سری پاپین یکی از شخصیت‌های محبوب کودکان آمریکایی است. قهرمان فیلم یک خانم نویسنده خیلی تلخ و عبوس (با بازی اما تامپسون) است که با دو عسل طبیعی هم قابل بلع نیست. ایشان دوره کودکی تلخی را گذرانده و زندگی سختی داشته و حالا یک انسان کاملاً بی‌حوصله و منفی‌باف و در یک کام خسته است که تنها دلخوشی زندگی سرد و غمگینش همین کتاب مری پاپین است. از قضای روزگار آقای والتر دیزنی (مدیر معروف کمپانی والت دیزنی با بازی تام هنکس) به اصرار دخترانش تصمیم به ساخت یک فیلم سرگرم‌کننده از روی کتاب سرگاز خانم می‌گیرد و ایشان را به محل شرکت فیلمسازی خودش دعوت می‌کند تا با همکاری این موجود بدلق، فیلمنامه نوشته شده و مقدمات کار مثل انتخاب بازیگر، اشعار و آهنگ‌ها، گرم و... انتخاب شود. از همین جا مقاله حماسی بین یک مدیر موفق و کاربلد و سرسخت و یک نویسنده تلخ و عصبانی و رنجور آغاز می‌شود. همان مقابله همیشگی هنرمند و دلال هنری، کارگردان و تهیه‌کننده، موسیقیدان و مدیر شرکت ضبط موسیقی و همین‌طور بگیر بیا تا هنرمندان افسرده و خسته‌دل امروزی که از مناسبات بازار دل‌خون هستند و در لفظ ذری خود به پای خوگان (دور از جان!) نمی‌زنند.

نوع برخورد آقای دیزنی با خانم نویسنده یکی از بهترین نمونه‌های مدیریت فرهنگی و هنری است؛ برخوردی تودا با ایجاد حس همدلی در طرف مقابل، سعی در اقناع خواسته‌های هنرمندانه او در عین حال از نانشستن تا رسیدن به هدف. دیزنی هرگاه که لازم است، خانم نویسنده را آرام می‌کند و به حد بعضا نامعقولی به خواسته‌های او تن می‌دهد، ولی در نهایت همان پروژهای را اجرا می‌کند که از ابتدا در ذهن داشته است. نکته جالب اینجاست که می‌بینیم خانم نویسنده هم از نتیجه کار ناراضی نیست. در اینجا به ابعاد زیبایی‌شناسانه، روان‌شناسانه و فلسفی فیلم کاری نداریم، بلکه رعایت اصول قدرتمند مدیریت یک پروژه هنری- فرهنگی توسط یک نابغه مدیریت و کارآفرینی موردنظر ماست که همه جوانب مدیریتی را دربرمی‌گیرد؛ از سرسختی و کوتاه‌نایمانی به موقع، تا نرمش و انعطاف به وقت، رهبری تیزرها به سمت خواسته موردنظر، استفاده از نیروی بعضی افراد درگیر در کار جهت اصلاح کار سایر افراد و بسیاری نکات باریک‌تر از موی مدیریتی که در خلال صحنه‌های این فیلم برای علاقه‌مندان به مدیریت وجود دارد. ضمناً بار عاطفی لطیف، بازی‌های خوب و ایده‌های روان‌شناسانه بی‌بدلی فیلم هم بسیار جالب‌توجه هستند البته به شرط آنکه حواس‌مان از مدیریت پرت نشود!

## اخبار برندها

## نجات آلیتالیا با بال‌های اتحاد



شرکت هواپیمایی آلیتالیا با امضای یک قرارداد در رم با کمپانی هواپیمایی الاتحاد امارات متحده عربی ۴۹ درصد از سرمایه خود را به این شرکت واگذار کرد و خود را از ورشکستگی احتمالی نجات داد. بدین ترتیب الاتحاد به سهامدار عمده این کمپانی تبدیل خواهد شد. ارزش این قرارداد یک میلیارد و ۲۰۰ میلیون یورو است که صرف اجرای برنامه تجدیدساختار آلیتالیا خواهد شد. اجرای این برنامه حذف یک هزار و ۶۳۵ شغل از این شرکت هواپیمایی آلیتالیایی را در پی خواهد داشت.

## خروج هواپیمایی مالزی از بورس

شرکت هواپیمایی مالزی از بازار بورس کوالالامپور خارج خواهد شد. صندوق سرمایه‌گذاری مالزی سهامدار عمده این کمپانی و صاحب ۷۰ درصد سرمایه آن با پرداخت ۳۲۶ میلیون یورو صاحب ۳۰ درصد مابقی سهام این شرکت هواپیمایی خواهد شد. براساس گزارش‌ها، برنامه تجدیدساختار این گروه پس از این نقل و انتقال در دستور کار قرار دارد. سقوط یک فروند هواپیمای بوئینگ شرکت هواپیمایی مالزی در ماه مارس سال جاری میلادی و اتهام یک فروند بوئینگ ۷۷۷ این شرکت در ماه ژوئیه این کمپانی هواپیمایی را دچار بحران شدیدی کرده است تا جایی که اعلام شده این شرکت بین یک تا ۲ میلیون دلار در روز متحمل ضرر می‌شود. پس از هدف قرار گرفتن بوئینگ ۷۷۷ کمپانی در آسمان اوکراین، افت میزان مشتریان آن به اوج خود رسید. در سه ماه اول سال جاری میلادی ضرر و زیان شرکت هواپیمایی مالزی به رقم ۱۰۳ میلیون یورو رسیده است. بین سال‌های ۲۰۱۱ تا ۲۰۱۳ نیز این شرکت متحمل ۹۶۲ میلیون یورو ضرر شده است.



ویژه

مزایای بهره‌گیری از ورمی کمپوست در تولید محصولات سالم

استفاده از کودهای شیمیایی آسیب زیادی به اکوسیستم و در نهایت سلامت انسان وارد می‌کند. کارشناسان برای دچار نشدن به این آسیب‌ها راهکارهایی را پیشنهاد می‌کنند، کمپوست یا کود آلی یکی از آنهاست.

آب، نور و خاک، سه نیاز اصلی گیاه برای رشد است، اما هر خاکی بستر رشد گیاه نیست، وسعت زمین‌های زراعی در کشور ما مشخص است؛ صدها سال طول می‌کشد خاکی به عمق یک سانتی‌متر به وجود بیاید، اما امروز خاک زراعی به دلایل فرسایش آبی و بادی، قطع درختان، چرای بی‌رویه و تبدیل چراگاه‌ها به اراضی کشاورزی و از همه مهم‌تر به دلیل استفاده از کودهای شیمیایی در حال از بین رفتن است.

ورمی کمپوست، اصلاح‌کننده خصوصیات فیزیکی، شیمیایی و بیولوژیکی خاک است و علاوه بر وزن مخصوص کم، فلوئید هر گونه بو، میکروارگانیزم‌های پاتوژن، باکتری‌های غیرهوازی، قارچ‌ها و علف‌های هرز است.

سالانه بیش از ۲هزار تن کود ورمی کمپوست در آذربایجان شرقی تولید می‌شود. مرند، شستر، ملکان، بناب، میانه، سراب، سنجان‌آباد و تبریز از شهرستان‌های برتر آذربایجان شرقی در تولید ورمی کمپوست محسوب می‌شوند.

معاون بهبود تولیدات گیاهی سازمان جهاد کشاورزی آذربایجان شرقی گفت: افزایش مصرف بی‌رویه کودهای شیمیایی و آثار منفی کاربرد این کودها بر محیط‌زیست و سلامت موجودات زنده به ویژه انسان‌ها بر کسی پوشیده نیست.

ایوب ایرانی‌فام در گفت‌وگو با ایسنا، افزود: با توجه به اینکه تقاضا برای مواد غذایی روبه فزونی است، حفظ منابع تولیدکننده مواد غذایی از نظر کمی و کیفی به ویژه آب و خاک وظیفه همگانی است.

وی یکی از روش‌های نادرست برای افزایش تولید را مصرف بی‌رویه کودهای شیمیایی عنوان و تشریح کرد: با ادامه این روند نه تنها تولید افزایش نخواهد یافت بلکه سبب از بین رفتن مواد آلی خاک می‌شود.

ایرانی‌فام از افزایش عملکرد محصولات حاصل شده با استفاده از این دسته از کودها گفت و ادامه داد: افزایش ۲۰ تا ۷۰ درصدی عملکرد محصول در واحد سطح با استفاده از کود ورمی کمپوست دور از انتظار نخواهد بود.

معاون بهبود تولیدات گیاهی سازمان جهاد کشاورزی آذربایجان شرقی یادآور شد: تولید ورمی کمپوست در دو سطح خانگی و انبوه صورت می‌گیرد که در سطح خانگی در حال حاضر از مهم‌ترین مشاغل خانگی در دنیا محسوب می‌شود و به لحاظ کارآفرینی، توسعه اقتصادی، ارزش افزوده بالا، بهره‌برداری سریع و در نهایت تأمین سلامت جامعه از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

ایرانی‌فام تأکید کرد: کیفیت محصولات با استفاده از این نوع کود، ۵۰ درصد نسبت به کودهای شیمیایی افزایش می‌یابد.

مدیر زراعت سازمان جهاد کشاورزی آذربایجان شرقی نیز گفت: ورمی کمپوست به دلیل برخورداری از خاصیت اسفنجی، علاوه بر نگهداشت و آزادسازی تدریجی آب موجود، ضمن مقابله با کمبود آب در شرایط خشکسالی، باروری و حاصلخیزی اراضی غیرقابل کشت، شور و کوهپایه‌ها را نیز بر خیز دارد. سعید سلیمانی افزود: محققان میزان عناصر اصلی و غذایی این کود را در مقایسه با سایر کودها بیشتر عنوان کرده‌اند.

سلیمانی تأکید کرد: توسعه کشاورزی پایدار، مقابله با خشکسالی، جلوگیری از تخریب خاک، امکان تولید محصولات ارگانیک، ایجاد اشتغال پایدار و به نوعی تولید ثروت می‌توان با بهره‌گیری از ورمی کمپوست محقق دانست.

مدیر دفتر محیط‌زیست و توسعه پایدار سازمان جهاد کشاورزی آذربایجان شرقی در گفت‌وگو با ایسنا، اذعان کرد: افزایش قابلیت جذب کودهای شیمیایی، عدم شست‌وشوی کودهای از-ته و در واقع عدم اودگی آب‌های زیرزمینی از مزایای مصرف کود ورمی کمپوست عنوان شده است.

احمد بایبوردی افزود: کود ورمی کمپوست با افزایش هورمون‌های رشد، گیاه را وادار می‌کند که از عناصر فعال شده در محیط ریشه، غذا را جذب و عناصر کشت شده را به تدریج آزاد کند.

وی تشریح کرد: این کود از مواد آلی پوسیده و تجزیه شده است که توسط نوعی از کرم‌های خاکی تولید و فراوری می‌شود.

مدیر دفتر محیط‌زیست و توسعه پایدار سازمان جهاد کشاورزی آذربایجان شرقی یادآور شد: کارشناسان ورمی کمپوست در حاوی بسیاری از عناصر قابل جذب شامل ازن، فسفر، پتاسیم، منیزیم، آهن، روی و منگنز می‌دانند. وی بهره‌گیری از این کود را با توسعه پایدار کشاورزی مرتبط دانست و اظهار کرد: توسعه کشاورزی پایدار با بهره‌گیری از کود ورمی کمپوست اقدامی است حیاتی برای حفظ محیط‌زیست و بقایای خاک که با

استفاده از همین منابع طبیعی حاصل خواهد شد. بایبوردی ضمن بیان امکان‌پذیر بودن صادرات ورمی کمپوست در قالب یک محصول غیرنفتی تأکید کرد: ورمی کمپوست را می‌توان به عنوان یک محصول صادراتی با برچسب مناسب که نشان‌دهنده میزان مواد غذایی موجود در آن است به بازارهای داخلی و خارجی عرضه کرد. بر اساس این گزارش، ورمی کمپوست با داشتن همه ویژگی‌های یک کود سالم برای رشد و نمو گیاهان علاوه بر تأثیر جدی بر رشد کمی و کیفی محصولات کشاورزی منجر به ایجاد حالتی ماندگار در خاک شده و در نهایت سلامت غذایی یک کشور را ایجاد می‌کند. بهره‌گیری از ورمی کمپوست افزون بر تثبیت مواد زاید جامد، فضولات حیوانی و لجن فاضلاب، نتایج مفید دیگری نظیر جلدسازی مواد زاید غیرآلی، نداشتن شیرابه، نداشتن بوی زبانه و کاهش حجم آن تا حدود ۸۰ درصد را نیز به دنبال دارد.

گزارشی از تولید کود ارگانیک

کرم + زباله = ثروت



عباس نعیم امینی

را به‌صورت پشته‌هایی به عرض یک متر و ارتفاع ۵۰ سانتی‌متر روی زمین می‌ریزند. طول پشته‌ها به اندازه دلخواه است (معمولا ۲۰ متر) و پس از آن کرم را روی پشته‌ها قرار می‌دهند و آبیاری می‌کنند. در این روش فرآیند رطوبت‌دهی و آبیاری بسیار ابتدایی انجام می‌شود. برای جلوگیری از خفگی کرم‌ها هر چند روز یک بار کارگران با بیل، پشته‌ها را جابه‌جا می‌کنند که احتمال تلف شدن و از بین رفتن کرم‌ها به دلیل استرس و ضربه، بسیار بالاست. ولی در روش راکتوری این مشکلات وجود ندارد (ایراد بزرگ این روش همین هم زدن پشته‌هاست که هم هزینه کارگر را بالا می‌برد و هم تولید در این روش بسیار پایین‌تر از روش اول است. در ایران ۹۰درصد فعالان بازار از روش پشته‌ای برای تولید استفاده می‌کنند و غالباً ۹۰درصد این افراد شکست می‌خورند، چون تولید نسبت به مقیاس سطح در این روش بسیار پایین است. (حدود ۵۰ تن کود ۱۰۰ تا ۱۵۰متر مربع) فقط ۱۰ درصد از این افراد موفق عمل می‌کنند که پشته‌های بالای یک متر را با روش‌ها و قلق‌های خاصی در فرآیند تولید به کار می‌گیرند. کسانی که با سرمایه ۳۰ تا ۵۰میلیونی وارد بازار می‌شوند مجبورند از این روش استفاده کنند. نکته مهم اینکه اگر در این روش درست عمل کنید نسبت به روش راکتوری سریع‌تر به سوددهی می‌رسید. بنابراین اگر قصد سرمایه‌گذاری در این زمینه را دارید، پیشنهاد «فرصت امروز» به شما رو است. آوردن به روش راکتوری است.

برای شروع باید یک سوله ۱۰۰ متری در اختیار داشته باشید تا کارتان توجیه اقتصادی داشته باشد. تولید و ساخت برای خرید زمین و ساخت سوله‌های آماده استفاده کنید که برای خرید زمین و ساخت سوله باید دست کم ۱۰۰ میلیون کنار بگذارید. اما در حالت دوم باید بدانید هزینه اجاره سوله بین ۲۰۰ تا ۳۰۰ هزار تومان در ماه برای تن‌آب می‌خورد.

برای تولید کود ورمی کمپوست نیاز به هیچ گونه مجوزی ندارید، اما با این وجود اگر می‌خواهید به طور حرفه‌ای وارد این فضا شوید بهتر است به دنبال فرآیند کسب مجوز هم باشید. چون می‌تواند فرآیند فروش به شما کمک کند، گذشته از این برای دریافت تسهیلات بانکی به دردتان باید به اداره جهاد کشاورزی مراجعه کنید. در صورت احراز شرایط لازم که با توجه به ادارات استان مربوطه متفاوت است، فرآیند کسب مجوزها بین یک تا شش ماه طول می‌کشد. توجه داشته باشید در صورت داشتن طرح توجیهی مناسب، زمین سوله می‌توانید به دنبال استفاده از تسهیلات دولتی باشید.

شروع سرمایه‌گذاری و امکانات لازم

برای شروع باید یک سوله ۱۰۰ متری در اختیار داشته باشید تا کارتان توجیه اقتصادی داشته باشد. تولید و ساخت برای خرید زمین و ساخت سوله‌های آماده استفاده کنید که برای خرید زمین و ساخت سوله باید دست کم ۱۰۰ میلیون کنار بگذارید. اما در حالت دوم باید بدانید هزینه اجاره سوله بین ۲۰۰ تا ۳۰۰ هزار تومان در ماه برای تن‌آب می‌خورد.

اطلاعات تکمیلی

در تولید ورمی کمپوست به‌طور کلی از چهار نوع کرم استفاده می‌شود ولی مهم‌ترین آنها که به‌طور معمول مورد استفاده قرار می‌گیرد، ایزینیا فوتیدا است. اما اگر هدف شما تولید کرم باشد، بلادورم (نوعی کرم گوشتی) مناسب‌تر است. این نوع کرم بیشتر برای تأمین غذای مرغاری‌ها استفاده می‌شود. نوعی کرم خونی سیاه‌رنگ که مورد علاقه کبک و بلدرچین هم هست ولی کیفیت کود تولیدی را پایین می‌آورد. این کرم حاوی ۱۰درصد پروتئین خالص است. جالب است بدانید پودری که بدن‌سازان تحت عنوان کراتین و غیره استفاده می‌کنند همین کرم است که به‌صورت پودر در آمده و در اختیار ورزشکاران قرار می‌گیرد. البته در غذای ماهی هم از این کرم‌ها استفاده می‌شود. در طی فرآیند تولید نمای محیط باید بین ۱۰ تا ۲۰ درجه سانتیگراد باشد اگرچه کرم‌ها تا دمای ۴ تا ۴۵درجه سانتیگراد را تحمل می‌کنند، ولی

حدود ۱۰ دستگاه (راکتور) در یک سوله ۱۰۰ متری جای می‌گیرد. راکتورها معمولاً در ابعاد چهار در یک متری طراحی و ساخته می‌شوند، اما ابعاد دیگر هم در بازار وجود دارد. برای مثال در کشورهای اروپایی برای مصرف‌کنندگان خانگی دستگاه‌هایی در ابعاد یک متر مربع طراحی شده است. پس از ساخت یا اجاره سوله می‌توانید کار را با ۱۰۰ میلیون تومان آغاز کنید که از این مبلغ ۴۰ تا ۵۰ میلیون برای خرید دستگاه‌ها هزینه می‌شود. حدود ۲۰ میلیون هزینه کارگر است و ۲۰ تا ۲۵ میلیون هم باید برای خرید کود مصرفی کنار بگذارید. برای شروع کار به دو تا سه تن کرم نیاز دارید که با توجه به قیمت‌های فعلی بازار (۵ تا ۷ هزار تومان برای هر کیلوگرم کرم زنده آماده برای تولید ورمی کمپوست) حدود ۱۵ میلیون برای تن‌آب هزینه برمی‌دارد. از آنجایی که تقریباً

برای تولید کود ورمی کمپوست نیاز به هیچ گونه مجوزی ندارید، اما با این وجود اگر می‌خواهید به طور حرفه‌ای وارد این فضا شوید بهتر است به دنبال فرآیند کسب مجوز هم باشید. چون می‌تواند فرآیند فروش به شما کمک کند، گذشته از این برای دریافت تسهیلات بانکی به دردتان باید به اداره جهاد کشاورزی مراجعه کنید. در صورت احراز شرایط لازم که با توجه به ادارات استان مربوطه متفاوت است، فرآیند کسب مجوزها بین یک تا شش ماه طول می‌کشد. توجه داشته باشید در صورت داشتن طرح توجیهی مناسب، زمین سوله می‌توانید به دنبال استفاده از تسهیلات دولتی باشید.

برای تولید کود ورمی کمپوست نیاز به هیچ گونه مجوزی ندارید، اما با این وجود اگر می‌خواهید به طور حرفه‌ای وارد این فضا شوید بهتر است به دنبال فرآیند کسب مجوز هم باشید. چون می‌تواند فرآیند فروش به شما کمک کند، گذشته از این برای دریافت تسهیلات بانکی به دردتان باید به اداره جهاد کشاورزی مراجعه کنید. در صورت احراز شرایط لازم که با توجه به ادارات استان مربوطه متفاوت است، فرآیند کسب مجوزها بین یک تا شش ماه طول می‌کشد. توجه داشته باشید در صورت داشتن طرح توجیهی مناسب، زمین سوله می‌توانید به دنبال استفاده از تسهیلات دولتی باشید.

برای تولید کود ورمی کمپوست نیاز به هیچ گونه مجوزی ندارید، اما با این وجود اگر می‌خواهید به طور حرفه‌ای وارد این فضا شوید بهتر است به دنبال فرآیند کسب مجوز هم باشید. چون می‌تواند فرآیند فروش به شما کمک کند، گذشته از این برای دریافت تسهیلات بانکی به دردتان باید به اداره جهاد کشاورزی مراجعه کنید. در صورت احراز شرایط لازم که با توجه به ادارات استان مربوطه متفاوت است، فرآیند کسب مجوزها بین یک تا شش ماه طول می‌کشد. توجه داشته باشید در صورت داشتن طرح توجیهی مناسب، زمین سوله می‌توانید به دنبال استفاده از تسهیلات دولتی باشید.

توصیه فعالان بازار

طالسی درباره نکاتی که هنگام ورود به بازار باید به آنها توجه کنید، می‌افزاید: «کسانی که می‌خواهند در این کار سرمایه‌گذاری کنند ابتدا باید بازار محصول خود را بیابند و بعد به فکر تولید باشند. مسئله بازاربایی مسئله مهمی است که نباید ساده از آن عبور کرد، به‌خصوص در مورد این صنعت که در ایران صنعت نوپایی است و بازار صرف آن هنوز به طور کامل شکل نگرفته است.» وی در ادامه با اشاره به دوره‌های آموزشی تولید ورمی کمپوست تصریح می‌کند: «در حال حاضر دو دوره آموزشی در کشور ارائه می‌شود که متولی آن جهاد کشاورزی و شرکت‌ها و تولیدکننده‌های عمده بازار هستند. دوره‌های جهاد کشاورزی علمی و آکادمیک است، اما دوره‌هایی که از سوی تولیدکنندگان بزرگ برگزار می‌شود بیشتر به جنبه عملی موضوع توجه دارد بنابراین به تازه‌واردان توصیه می‌کنم که حتماً در دوره‌های آموزشی مورد نظر شرکت کنند و سپس در مورد ورود یا عدم ورود به بازار تصمیم‌گیری کنند.»

اعطای تسهیلات تنها از طریق بانک کشاورزی صورت می‌گیرد و ممکن است بین شش ماه تا دو سال در انتظار بمانید. شرایط تولید و سود احتمالی در فرآیند تولید ورمی کمپوست شما با دو نوع محصول نهایی سروکار دارید: کود ورمی کمپوست و کرم‌ها. از تولید با ۱۰ راکتور سالانه ۱۵۰ تا ۳۰۰ تن کود ارگانیک حاصل می‌شود که با توجه به قیمت فعلی بازار (هر تن کود مرغوب بین ۲۰۰ تا ۴۰۰ هزار تومان) بین ۴۰۰ تا ۷۰۰ میلیون تومان به فروش می‌رسد در بحث تولید کرم هم به‌صورت میانگین از دو تا سه تن کرم اولیه سالانه ۱۲ تن کرم حاصل می‌شود که می‌تواند تا سقف ۴۰ تن هم افزایش یابد. بنابراین اگر هدف تولید کرم باشد، می‌توانید با تغذیه مناسب میزان تولید کرم‌ها را افزایش دهید و از بازار فروش کرم هم بهره‌مند شوید. توجه داشته باشید که رژیم غذایی کرفس، تقاله هویج، پوست تخم مرغ و چغندر سفید می‌تواند باعث افزایش جفت‌گیری و تکثیر بیشتر کرم‌ها شود. البته باید توجه داشته باشید که برای تازه‌واردان این کار به هیچ وجه توصیه نمی‌شود، چون هم مصرف بیش از حد از این موادغذایی باعث تلف شدن کرم‌ها خواهد شد و هم تراکم بیش از حد کرم‌ها موجب خفگی آنها می‌شود. ریسک این صنعت از تولید کرم نیز به تجهیزات آزمایشگاهی خاصی دارد که هزینه‌ها را بالا می‌برد. در نهایت با توجه به هزینه‌های خرید کرم در بازار (بین ۴ تا ۷ هزار تومان به ازای هر کیلو گرم) حدود ۶۰ تا ۲۰۰ میلیون درآمد برآیند در صورت فروش به شما کمک در تولید کود ورمی کمپوست با توجه به شرایط پیش گفته می‌تواند در پایان سال دوم به نقطه سر به سرسد از سال سوم فرآیند سوددهی آغاز می‌شود. در پایان به طور متوسط طی یک دوره چهار ساله سود ۳۰ تا ۳۵ درصدی حاصل می‌شود

برای تولید کود ورمی کمپوست نیاز به هیچ گونه مجوزی ندارید، اما با این وجود اگر می‌خواهید به طور حرفه‌ای وارد این فضا شوید بهتر است به دنبال فرآیند کسب مجوز هم باشید. چون می‌تواند فرآیند فروش به شما کمک کند، گذشته از این برای دریافت تسهیلات بانکی به دردتان باید به اداره جهاد کشاورزی مراجعه کنید. در صورت احراز شرایط لازم که با توجه به ادارات استان مربوطه متفاوت است، فرآیند کسب مجوزها بین یک تا شش ماه طول می‌کشد. توجه داشته باشید در صورت داشتن طرح توجیهی مناسب، زمین سوله می‌توانید به دنبال استفاده از تسهیلات دولتی باشید.

برای تولید کود ورمی کمپوست نیاز به هیچ گونه مجوزی ندارید، اما با این وجود اگر می‌خواهید به طور حرفه‌ای وارد این فضا شوید بهتر است به دنبال فرآیند کسب مجوز هم باشید. چون می‌تواند فرآیند فروش به شما کمک کند، گذشته از این برای دریافت تسهیلات بانکی به دردتان باید به اداره جهاد کشاورزی مراجعه کنید. در صورت احراز شرایط لازم که با توجه به ادارات استان مربوطه متفاوت است، فرآیند کسب مجوزها بین یک تا شش ماه طول می‌کشد. توجه داشته باشید در صورت داشتن طرح توجیهی مناسب، زمین سوله می‌توانید به دنبال استفاده از تسهیلات دولتی باشید.

برای تولید کود ورمی کمپوست نیاز به هیچ گونه مجوزی ندارید، اما با این وجود اگر می‌خواهید به طور حرفه‌ای وارد این فضا شوید بهتر است به دنبال فرآیند کسب مجوز هم باشید. چون می‌تواند فرآیند فروش به شما کمک کند، گذشته از این برای دریافت تسهیلات بانکی به دردتان باید به اداره جهاد کشاورزی مراجعه کنید. در صورت احراز شرایط لازم که با توجه به ادارات استان مربوطه متفاوت است، فرآیند کسب مجوزها بین یک تا شش ماه طول می‌کشد. توجه داشته باشید در صورت داشتن طرح توجیهی مناسب، زمین سوله می‌توانید به دنبال استفاده از تسهیلات دولتی باشید.

توصیه فعالان بازار

طالسی درباره نکاتی که هنگام ورود به بازار باید به آنها توجه کنید، می‌افزاید: «کسانی که می‌خواهند در این کار سرمایه‌گذاری کنند ابتدا باید بازار محصول خود را بیابند و بعد به فکر تولید باشند. مسئله بازاربایی مسئله مهمی است که نباید ساده از آن عبور کرد، به‌خصوص در مورد این صنعت که در ایران صنعت نوپایی است و بازار صرف آن هنوز به طور کامل شکل نگرفته است.» وی در ادامه با اشاره به دوره‌های آموزشی تولید ورمی کمپوست تصریح می‌کند: «در حال حاضر دو دوره آموزشی در کشور ارائه می‌شود که متولی آن جهاد کشاورزی و شرکت‌ها و تولیدکننده‌های عمده بازار هستند. دوره‌های جهاد کشاورزی علمی و آکادمیک است، اما دوره‌هایی که از سوی تولیدکنندگان بزرگ برگزار می‌شود بیشتر به جنبه عملی موضوع توجه دارد بنابراین به تازه‌واردان توصیه می‌کنم که حتماً در دوره‌های آموزشی مورد نظر شرکت کنند و سپس در مورد ورود یا عدم ورود به بازار تصمیم‌گیری کنند.»

دستگاه‌ها مستهلک می‌شوند. شاید از خودتان بپرسید چرا چنین خبری را در ستون سرخ عنوان کرده‌ایم در حالی که این خبر دیگر کاربردی ندارد و فرصت‌ها در دست رفته است. شاید تا حدودی حق با شما باشد اما می‌خواهیم با این کار به اطلاع شما برسانیم که چنین نمایشگاهی قطعاً به‌صورت سالانه برگزار می‌شود و علاقه‌مندان و تازه‌ترین خبرها، اطلاعات و فراخوان‌های این شرکت هر وقت که بخواهید مطلع شوید. شما می‌توانید به آدرس ntoir.gov.ir مراجعه و فرصت‌های جدیدی را پیدا کنید.

دستگاه‌ها مستهلک می‌شوند. شاید از خودتان بپرسید چرا چنین خبری را در ستون سرخ عنوان کرده‌ایم در حالی که این خبر دیگر کاربردی ندارد و فرصت‌ها در دست رفته است. شاید تا حدودی حق با شما باشد اما می‌خواهیم با این کار به اطلاع شما برسانیم که چنین نمایشگاهی قطعاً به‌صورت سالانه برگزار می‌شود و علاقه‌مندان و تازه‌ترین خبرها، اطلاعات و فراخوان‌های این شرکت هر وقت که بخواهید مطلع شوید. شما می‌توانید به آدرس ntoir.gov.ir مراجعه و فرصت‌های جدیدی را پیدا کنید.

دستگاه‌ها مستهلک می‌شوند. شاید از خودتان بپرسید چرا چنین خبری را در ستون سرخ عنوان کرده‌ایم در حالی که این خبر دیگر کاربردی ندارد و فرصت‌ها در دست رفته است. شاید تا حدودی حق با شما باشد اما می‌خواهیم با این کار به اطلاع شما برسانیم که چنین نمایشگاهی قطعاً به‌صورت سالانه برگزار می‌شود و علاقه‌مندان و تازه‌ترین خبرها، اطلاعات و فراخوان‌های این شرکت هر وقت که بخواهید مطلع شوید. شما می‌توانید به آدرس ntoir.gov.ir مراجعه و فرصت‌های جدیدی را پیدا کنید.

توصیه فعالان بازار

طالسی درباره نکاتی که هنگام ورود به بازار باید به آنها توجه کنید، می‌افزاید: «کسانی که می‌خواهند در این کار سرمایه‌گذاری کنند ابتدا باید بازار محصول خود را بیابند و بعد به فکر تولید باشند. مسئله بازاربایی مسئله مهمی است که نباید ساده از آن عبور کرد، به‌خصوص در مورد این صنعت که در ایران صنعت نوپایی است و بازار صرف آن هنوز به طور کامل شکل نگرفته است.» وی در ادامه با اشاره به دوره‌های آموزشی تولید ورمی کمپوست تصریح می‌کند: «در حال حاضر دو دوره آموزشی در کشور ارائه می‌شود که متولی آن جهاد کشاورزی و شرکت‌ها و تولیدکننده‌های عمده بازار هستند. دوره‌های جهاد کشاورزی علمی و آکادمیک است، اما دوره‌هایی که از سوی تولیدکنندگان بزرگ برگزار می‌شود بیشتر به جنبه عملی موضوع توجه دارد بنابراین به تازه‌واردان توصیه می‌کنم که حتماً در دوره‌های آموزشی مورد نظر شرکت کنند و سپس در مورد ورود یا عدم ورود به بازار تصمیم‌گیری کنند.»

سرنخ

معرفی یک سایت برای سرمایه‌گذاری و ساختن قاب عکس

کلاف اول:

روابط عمومی شرکت عمران شهرهای جدید در سایت اختصاصی خود از برگزاری همایش فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهرهای جدید خبر داد.



همایش فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهرهای جدید، اوایل هفته جاری با حضور معاون وزیر راه و شهرسازی، اعضای هیات‌مدیره، مدیران عامل شهرهای جدید و سرمایه‌گذاران بخش خصوصی در سالن همایش خلیج فارس برگزار شد.

در این همایش، مهندس نریمان، مدیرعامل شرکت عمران شهرهای جدید و مهندس طاهرخانی، عضو هیات‌مدیره شرکت درخصوص برنامه‌ها و سیاست‌های شرکت عمران در مورد چگونگی روند جلب سرمایه‌گذاران و بهره‌گیری از امکانات بخش خصوصی، به سخنرانی پرداختند. این همایش که در دومین روز از نمایشگاه فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهرهای جدید برپا شد، با استقبال گسترده سرمایه‌گذاران همراه بود. گفتنی است نمایشگاه فرصت‌های سرمایه‌گذاری در شهرهای جدید چهارشنبه هفته گذشته در محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران به کار خود پایان داد.

شاید از خودتان بپرسید چرا چنین خبری را در ستون سرخ عنوان کرده‌ایم در حالی که این خبر دیگر کاربردی ندارد و فرصت‌ها در دست رفته است. شاید تا حدودی حق با شما باشد اما می‌خواهیم با این کار به اطلاع شما برسانیم که چنین نمایشگاهی قطعاً به‌صورت سالانه برگزار می‌شود و علاقه‌مندان و تازه‌ترین خبرها، اطلاعات و فراخوان‌های این شرکت هر وقت که بخواهید مطلع شوید. شما می‌توانید به آدرس ntoir.gov.ir مراجعه و فرصت‌های جدیدی را پیدا کنید.

کلاف دوم:

رییس مجلس شورای اسلامی بر ضرورت بهره‌مندی از ظرفیت‌ها و توانمندی‌های اقتصادی ایران و چین و استفاده از فرصت به‌وجود آمده برای توسعه روابط تجاری تأکید کرده و گفته در شرایط کنونی زمینه‌های خوبی برای سرمایه‌گذاری در دو کشور ایران و چین به‌وجود آمده و امیدواریم سرمایه‌گذاران بتوانند با عقد تفاهنامه‌هایی از این ظرفیت‌ها به خوبی استفاده کنند.



حرف چین که می‌شود ناخودآگاه به یاد کالاهای بنجل چینی می‌افتیم که از هر مغازه‌ای سر درمی‌آورد، اما این بار قضیه فرق می‌کند. امروز نوبت سرمایه‌گذاران ایرانی است که کالاهای باکیفیت کشور را به آن کشور صادر کنند تا بلکه قدر اجناس ایرانی در دنیا شناخته شود.

کلاف سوم:

همین الان سری به انباری یا زیرزمین خانه بزنید، ببینید چه وسایلی پیدا می‌کنید که می‌تواند به کسب درآمد شما کمک کند؟ شاید در آن میان



چوب، الوار یا بکده‌های مانده از صندلی‌های چوبی قدیمی باشد که از کمی سنباده زدن و تمیز کاری، رنگ و روی جدیدی پیدا کنند. شما می‌توانید با همین‌ها وسایل تزئینی و جالبی بسازید که خیلی‌ها شیفته آنها شوند. ساده‌ترین وسیله، قاب دور عکس است. ابعاد مختلف عکس‌ها را از عکاسی‌ها بپرسید و کم و نداشتن دانش فنی مناسب هم می‌تواند عامل شکست در این صنعت نباشد. این کار به نفع شما هم هست، زیرا از فرصتی که در مغازه وی وجود دارد، برای فروش کالای خود استفاده می‌کنید.

فیلم

پرداخت تسهیلات به سرمایه‌گذاران خوشه‌های صنعتی خرما

شهرک‌های صنعتی هرمزگان به سرمایه‌گذاران خوشه‌های صنعتی خرما تسهیلات پرداخت می‌کند. به‌گزارش ایسنا، مدیرعامل شرکت شهرک‌های صنعتی هرمزگان گفت: با امضای تفاهت‌نامه بین این شهرک‌ها و صندوق مهر امام‌رضا در استان به سرمایه‌گذاران تا سقف ۱۰۰ میلیون تومان تسهیلات با نرخ چهار درصد پرداخت می‌شود.

غلامپور افزود: خوشه‌های صنعتی به ساماندهی و استقرار مجموعه‌ای از صنایع کوچک و متوسط، تشکلات و بنگاه‌های خدماتی در یک رشته صنعتی می‌شود. یک منطقه جغرافیایی با هدف بهره‌وری بیشتر گفته می‌شود.

وی خاطرنشان کرد: با توجه به ظرفیت‌های کشاورزی به‌خصوص خرماهای نوپر و مرغوب استان، اجرای طرح خوشه‌های صنعتی خرما افزایش بهره‌وری و استفاده بهینه از محصول را به‌دنبال دارد.

غلامپور تصریح کرد: هرمزگان با داشتن ۳۷ هزار هکتار نخلستان رتبه سوم سطح زیرکشت و با برداشت تولید ۱۴۰ هزار تن رتبه چهارم تولید را به خود اختصاص داده است.

وی در پایان گفت: اجرای طرح خوشه صنعتی فرآورده‌های شلای و شناورسازی از دیگر برنامه‌هایی است که امسال در شهرک‌های صنعتی استان اجرا می‌شود.



## بازاریابی مجانی

## ویدئوهای آنلاین به‌عنوان ژنراتور تولیدlead

مترجم: حامد تقوی



آیا می‌توانید چهار موتور جست‌وجوی برتر را نام ببرید؟ اگر سایت YouTube.com را در لیست خود لحاظ نکنید، سخت در اشتباه هستید.

هم‌اکنون YouTube بسیار بیشتر از یک سایت میزبان ویدئو عمل می‌کند. این سایت درحال حاضر یک موتور جست‌وجوی موفق برای حجم غیرقابل تصوری از محتوای ویدئویی است. از همه بهتر اینکه استفاده از این سایت و بارگذاری محتوا در آن کاملاً رایگان است.

اگر با YouTube آشنا نشوید، نمی‌توانید آنچنان که باید در فضای مجازی خود را معرفی کنید. حتی ساده‌ترین ویدئوهای منتشر شده در این سایت می‌توانند صدها هزار بازدید داشته باشند و هزاران طرفدار را به سمت اکانت شما جلب کند. گاه ممکن است برای انجام این امور هدف از پیش تعیین‌شده‌ای نداشته باشید؛ فقط دوربین ویدئویی را روشن کنید و از خودتان در هنگام انجام کارهایتان تصویربرداری کنید. حتی ممکن است محتوای ویدئو برای‌تان چندین ساله‌ای با استفاده از یک دوربین ویدئویی ۱۰۰ دلاری که آن را قرض گرفته‌است می‌تواند چنین تسلطی را در فضای مجازی به دست آورد، چرا شما پیام خود را در YouTube در معرض دید همگان قرار نمی‌دهید؟

معتبر و اصیل و خلاق باشید و lead را از طریق توصیه‌ها و مطالب ارزشمند به سمت خود جذب کنید. این موضوع در YouTube نیز همانند سایت‌های پربازدید دیگر صادق است.

من در اکثر ویدئوهایی که در YouTube قرار می‌دهم، یک درخواست مودبانه مطرح می‌کنم؛ از بازدیدکنندگان درخواست می‌کنم به طور خاص به لیست e-mail من ملحق شوند. همیشه با نیز محصولات آموزشی قابل داندلو را به‌عنوان بخشی از نمایش ویدئو به‌صورت رایگان در اختیار بازدیدکنندگان قرار می‌دهم، اما وقتی یک محتوای ویدئویی را در YouTube قرار می‌دهم، همیشه با هدف تجاری نیست. یکی از پربازدیدترین ویدئوهای من، ویدئویی بود که نشان می‌داد چگونه می‌توان در دست یافت. مطمئن بودم تعدادی از این ده‌ها هزار بیننده‌ای که این ویدئو را مشاهده کردند، به ویدئوهای دیگر من نیز توجه خواهند کرد.

من به این موضوع پی برده‌ام که از دیدگاه بازاریابی، تاثیرگذارترین ویدئوها، ویدئوهایی هستند که شما را به دنیای واقعی سازنده ویدئو ببرند. باز هم در مورد اصل بودن صحبت می‌کنیم. برخی از مشهورترین محتواها در YouTube ماهیت ساده‌ای دارند. این ویدئوها برقراری ارتباط بین بیننده و سازنده ویدئو را آسان می‌کنند. استفاده بیش از حد از گرافیک‌ها، اینتروها، پس زمینه‌ها و غیره ممکن است برخلاف هدف شما عمل کند. توصیه می‌کنم که برخی از ویدئوهای مشهور مرتبط با حوزه کاری خود را در YouTube با دقت مشاهده کنید. خیلی سریع به منظور من در مورد اصل بودن ویدئوها و ارتقای آنها به لحاظ میزان بازدید، پی می‌برید.

در شماره بعدی بخوانید: چگونه Google را فریب دهیم

## ایستگاه بازاریابی

## شرکت تاکسیرانی استکهلم ردپاها را دنبال می‌کند



یک شرکت تاکسیرانی در استکهلم نوعی راهنمای گردشگری تعاملی را راه انداخته که براساس داده‌های اطلاعاتی تاکسی‌های محلی کار می‌کند. با همکاری یک آژانس تبلیغاتی سوئدی به نام King، بزرگ‌ترین شرکت تاکسیرانی استکهلم موسوم به Taxi Stockholm، اخیراً یک نوع جدید از راهنمای گردشگری را براساس داده‌های اطلاعاتی GPS از میلیون‌ها سفر با تاکسی معرفی کرده که «Taxi Trails» نام دارد. Taxi Trails یک راهنمای گردشگری غیرعادی است که به جای ایده‌ها و عقاید روی رفتار تمرکز خواهد کرد. به این ترتیب می‌توانید مثل شهروندان محلی سفر در سطح شهر استکهلم را تجربه کنید. برای ریدبایی مسیریاری آنها فقط کافی است به سایت www.taxitrails.se مراجعه کنید.

شاخص: سفر، حمل‌ونقل و گردشگری  
مشتری: Taxi Stockholm  
آژانس تبلیغاتی: King  
شرکت‌های تله‌تک: Yours (دیجیتال)، Nara (فیلم)

## گزارش «فرصت امروز» از پیامک‌های شفاف‌سازی شرکت‌های لبنی

## مصرف‌کنندگان شیر قربانیان اصلی شایعات



ترگس فرجی

این روزها اعلام خبر وجود روغن پالم در شیر از طریق وزارت بهداشت غوغایی در کشور به پا کرده‌است. از یک طرف رسانه‌ها و از طرف دیگر مردم نگرانی که هر روز از این محصولات استفاده می‌کنند، درگیر موضوع شده‌اند. مردمی که تا دیروز فکر می‌کردند از طریق مصرف محصولات لبنی کلیسم بدنشان تامین می‌شود، حالا با سردرگمی مواجه شده‌اند و نگران آسیب‌های جبران‌ناپذیر به بدنشان هستند.

## قدرت شایعات

## دهان به دهان در کشور

تا به حال وزارت بهداشت حرفی از اسامی شرکت‌های متخلف به میان نیاورده و نامی نیز در هیچ مرجعی درج نشده‌است. اما خبر داعی است و مردم به ناچار سعی می‌کنند اطلاعاتشان را از مراجع غیررسمی به دست آورند. این نخستین بار نیست که شایعه این چنین مردم را مضطرب می‌کند. هنوز یادمان هست زمانی را که اعلام شد سبزی‌های تولید شده در کشور اوده است و مردم برای مدت‌ها از سبزیجات استفاده نکردند. آن زمان شایع شده بود که چند بیمار مبتلا به وبا در کشور مشاهده شده و برخی مراجع اعلام کردند که علت این اتفاق سبزیجات آلوده‌ای است که درمغازه‌ها توزیع می‌شود.

گذشته و بارها از این خبرها به گوش مردم می‌رسد و همیشه برای مصرف‌کنندگان جای سوال است که وزارت بهداشتی که ادعا دارد، به‌طور منظم تحريات مختلفی این شرکت‌ها را برای ورود به بازار تست می‌کند، چه‌طور حال به یکباره اعلام کرده که روغن پالم مدتی است در محصولات مصرفی مردم وجود دارد و باعث ایجاد تشنج در ذهن مصرف‌کنندگان می‌شود. این شرکت‌ها است. اتفاق می‌کند که از اعلام کرده‌اند که فروش آنها پایان آمده و این به ضرر این شرکت‌ها است. شرکت‌هایی که همیشه با بالا و پایین شدن قیمت لبنیات که به گفته

خودشان در کنترل آنها نیست، متهمان اصلی در میان شرکت‌های موادغذایی هستند. مشتریان همیشه افزایش قیمت محصولات این تولیدکنندگان را میان کالاهای دیگر به سرعت احساس می‌کنند.

## نشانه رفتن گول‌های لبنی با یک پیامک

دراین هیاهوی ماجرای روغن پالم، پیامکی میان مصرف‌کنندگان منتشر شد. پیامکی که اسامی برخی

## چوپان، همیشه بدون پالم

چوپان برای دفاع از حیثیت خود در برابر شایعات این پیامک را برای تعدادی از مشترکان ارسال کرد: «لبنیات چوپان، همیشه تازه، همیشه سلامت، همیشه بدون پالم، جهت اطمینان مصرف‌کنندگان محترم، تاکید می‌نماید لبنیات چوپان بدون روغن پالم می‌باشد.» از کلمات به کاررفته در این پیامک کاملاً مشخص است که این متن به سرعت و شاید بدون بازخوانی دوباره برای مصرف‌کنندگان ارسال شده است؛ مصرف‌کنندگانی که منتظر ارسال این پیامک بودند تا باز به سراغ محصولات این شرکت بروند. با تمام این توصیفات این پیامک هرچند ناقص است، اما برای اطلاع‌رسانی کافی است. یاشار جداری، از واحد فروش شرکت لبنی چوپان درباره این پیامک به «فرصت امروز» می‌گوید: «ما توجه به مسائل اخیر که درباره محصولات لبنی در کشور قرار داده، برآن شدیم که اقدامی برای اطلاع‌رسانی و رفع نگرانی بد نسبت به محصولات چوپان داشته باشیم. بهترین رسانه از دید ما پیامک بود چون شرکت مجبور به اطلاع‌رسانی سریع بود و این رسانه تنها وسیله اطلاع‌رسانی بود که به راحتی می‌توانستیم از آن استفاده کنیم. چون برای استفاده از وسایل دیگر مجبور به برگزاری جلسات و دریافت مجوز بودیم. هدف ما دراین مرحله آرام کردن افکار عمومی مصرف‌کنندگان بود و ایجاد اطمینان لازم برای آنها تا به راحتی شروع به مصرف مجدد محصولاتمان کنند.»

جداری درباره صحت ادعای عنوان شده دراین پیامک گفت: «طبق پیشنهاد وزارت بهداشت اقدام به اطلاع‌رسانی کردیم چون این وزارتخانه طبق آزمایش‌های مختلف به ما اعلام کرد که در محصولات شرکت چوپان از روغن پالم استفاده نشده است و به ما این اجازه را داد که نسبت به این موضوع اطلاع‌رسانی کنیم. هرچند قبل از این ماجرا هر فردی در این شرکت یا خارج از آن می‌داند که چوپان اصلاً تکنولوژی استفاده از این روغن را ندارد. همان‌طور که در خبرها اعلام شده استفاده از روغن پالم نیاز به تکنولوژی خاصی دارد که چوپان هیچ‌گاه سعی نکرده این تکنولوژی را وارد سیستم خود کند و حاضریم این موضوع را به تمامی افرادی که علاقه‌مند هستند ثابت کنیم. در واقع چوپان با سسند و مدرک به تمامی مشتریان خود اثبات می‌کند که نه تنها از روغن پالم استفاده نکرده بلکه هیچ‌گاه از مواد ضایعات در محصولات خود استفاده نمی‌کند. حتی در برخی موارد شرکت‌هایی را دیده‌ایم که وقتی بسته‌بندی محصولاتشان مخدوش شده به احتیاج از آن محصول دوباره استفاده می‌کنند؛ یعنی ضایعات محصولات لبنی خود را مصرف مجدد می‌کنند، اما چوپان اگر بسته‌بندی محصولش دچار اشکال شده باشد، آن را از گردونه خارج می‌کند. حتی اگر توزیع‌کنندگان سنتی از محصولات ضایعات چوپان برای عرضه درخواست کنند، این شرکت به راحتی به آنها جواب منفی می‌دهد، هرچند شاید بتواند از این راه سود بیشتری ببرد. اما مصرف‌کننده برای ما در درجه اول اهمیت قرار دارد. چوپان تصمیم دارد از شیوه‌های دیگر اطلاع‌رسانی هم استفاده کند، اما فعلاً اطلاع‌رسانی ما فقط از طریق پیامک است.

عهده نگرفته است. هرچند در ابتدا و انتهای پیامک نیز منبعی ذکر نشده است. آنها عنوان می‌کردند برایشان سوال است که چرا فقط برخی اسامی خاص از این لیست حذف شده و همه بزرگان این حوزه مورد اتهام این واقعه قرارگرفته‌اند. همین پیامک انگیزه‌ای برای این شرکت‌ها شد که سکوت خود را بشکنند و شروع به اطلاع‌رسانی کنند که محصولاتشان از این قضیه مبرا است و آنها لبنیات سالمی را به مشتریان خود ارائه می‌کنند.

## شفاف‌سازی افکار عمومی با ارسال پیامک

اکثر شرکت‌ها از پیامک برای اطلاع‌رسانی و دفاع از خود استفاده کرده‌اند، چون به نظرشان این رسانه سریع تر و بهتر از بقیه جواب خواهد داد. زیرا درحال حاضر وابستگی به تلفن همراه میان مشتریان این شرکت‌ها روزبه‌روز بیشتر می‌شود و آنها می‌توانند از این فرصت برای خبررسانی بهره‌برداري بیشتری کنند. با این حال برخی شرکت‌ها همچنان به قدرت خود اکتفا کرده‌اند و به گمانشان سابقه آنها انقدر زیاد و درخشان است که نیاز به اطلاع‌رسانی ندارند و مصرف‌کنندگان آنها چسر خیبد و ارسال کننده اصلی شایعات همچنان به آنها وفادار خواهند بود. شرکت‌های لبنی چوپان و میهن دو شرکتی بودند که از این پیامک‌های حیثیتی استفاده کردند. در همین پیامک به طور مستقیم اشاره شده بود که این شرکت‌ها از روغن پالم استفاده نکرده‌اند و محصولات آنها از ماده اولیه کاملاً طبیعی تهیه شده است. در پیامک تاییدی از وزارت بهداشت صادر و هر دو شرکت فقط بیشتر سعی در اعتمادسازی و اطلاع‌رسانی به مخاطبان خود داشته‌اند.

## میهن: تکذیب می‌کنیم

شرکت میهن برای شفاف‌سازی اذهان عمومی اقدام به ارسال پیامکی کرده است.

فرهاد پورمحمد در این باره به «فرصت امروز» می‌گوید: «استفاده از روغن پالم در شرکت میهن صحت ندارد و این خبر به غلط میان مردم شایع شده است. وقتی این خبر به این شرکت رسید، چون وزارت بهداشت وعده این را داده بود که در چند روز نسبت به اعلام اسامی شرکت‌هایی که از این روغن استفاده نکرده‌اند اقدام می‌کند در نتیجه ما نیز اقدامی انجام ندادیم و منتظر بودیم که این موضوع توسط وزارتخانه حل شود. ولی این موضوع تبدیل به شایعه‌ای بزرگ شده و هرروز خبرهای کذب دیگری به خبرهای قبلی اضافه می‌شود. در این اواخر نیز پیامکی آمده که میهن و پاندا را به‌عنوان متهم معرفی می‌کند. میهن این خبر و این پیامک را تکذیب می‌کند. این اتفاق تأثیر زیادی روی فروش برخی ازشرکت‌های لبنی گذاشته است، هرچند میهن از این موضوع مستثنا است و کاهشش در فروش محصولات لبنی خود مشاهده نکرده است.

پورمحمد درادامه می‌گوید: وزارت بهداشت به طور مرتب محصولات ما را مورد آزمایش قرار داده است. حتی در این چندروز نیز این اتفاق افتاده است و کارشناسان این حوزه نسبت به سالم بودن محصولات میهن اذعان دارند. هرچند قبل از اطلاع‌رسانی توسط شرکت میهن، وزارت بهداشت اعلام کرد که از فعالیت متخلفان این حوزه جلوگیری شده و مردم به راحتی می‌توانند از محصولات موجود در بازار استفاده کنند، ما منتظریم که وزارتخانه رسماً این موضوع را اعلام کند و اذهان عمومی را نسبت به این موضوع روشن کند. اما همگی باید بدانیم که این میان اطلاعات غلط باعث کاهش سرانه مصرف شده است و این آسیبی جبران‌ناپذیر به سلامت مصرف‌کنندگان و تمامی شرکت‌های تولیدکننده وارد می‌کند. میهن قصد دارد در آینده نزدیک از رسانه‌های عمومی بیشتر برای شفاف‌سازی استفاده کند.

## کافه بازاریابی

## بسته‌بندی، ابزاری حیاتی در بازاریابی

پروانه مسجل



به تعبیر برخی کارشناسان، بسته‌بندی فرزندخوانده‌ای برای بازاریابی محسوب می‌شود. امروزه، مدیران با شناسایی ارزش بسته‌بندی و نقش حیاتی آن در جلب نظر مشتری از طریق ایجاد ارتباط با خریداران در آخرین نقطه از زنجیره تامین یعنی محل فروش، به دنبال آن هستند تا با ایجاد ارتباط مستقیم با خریدار، در بسته‌بندی عیارتند از:

- دیده شدن در قفسه (آشکار بودن)
- جذب خریداران
- مناسب بودن برای انتقال پیام‌های کلیدی/جوجه تمایز
- نهایی کردن فروش

علاوه بر آن، استفاده از یک بسته‌بندی مناسب می‌تواند مزایایی از قبیل سهولت در استفاده، ذخیره‌سازی، باز کردن و بستن دوباره را به همراه داشته و با مورد نظر قرار دادن زیبست محیطی، دفن یا بازافت زباله را هم مورد توجه قرار دهد. در ادامه هر یک از این معیارها را با جزئیات بیشتر مورد بررسی قرار خواهیم داد.

## آشکار بودن

تا زمانی که بسته‌بندی چشمگیر نبوده و نتواند زمانی که در قفسه قرار می‌گیرد، توجه خریداران را به خود جلب کند، محصول مورد فروش قرار نخواهد گرفت. برای دیده شدن یک محصول، حتی در راهروهای شلوغ یک مغازه و در بین سیل عظیمی از محصولات رقیب، راه‌های بسیاری برای جذاب‌تر شدن بسته‌بندی‌ها وجود دارد؛ کلید اصلی، ایجاد تمایز و تضاد بین محصول با محیط است. این هدف می‌تواند از طریق موارد زیر به دست آید:

• شکل: اگر در مجموعه محصولات مرتبط با حوزه فعالیت شما، استفاده از شکل مستطیل رایج است (مانند سریال‌های صبحانه آماده)، شما برای بسته‌بندی محصولاتتان از شکل متفاوتی مانند بیضی استفاده کنید تا باعث ایجاد تمایز در محصول شما شود.

• رنگ: استفاده از ترکیبی از رنگ‌های هماهنگ می‌تواند در جلب نظر مخاطب تأثیرگذار باشد. در انتخاب رنگ بسته‌بندی محصولات خود، به گروه مخاطبانی که می‌خواهید آنها را هدف قرار دهید، توجه ویژه داشته باشید. اگر محصول شما آقایان را هدف قرار می‌دهد، رنگ بسته‌بندی شما باید با زمانی که محصولاتان برای خانم‌ها طراحی شده و همچنین محصولات حوزه کودک متفاوت باشد.

## جذب خریداران

با وجود اینکه تا زمانی‌که بسته‌بندی محصول به‌گونه‌ای چشمگیر نباشد، محصول فروخته نمی‌شود، اما آشکار بودن به تنهایی نمی‌تواند فروش محصول را تضمین کند. استفاده از یک تصویر به تنهایی باشد، زیرا می‌تواند به سرعت عمل کرده و در یک نگاه می‌تواند بر مشتری تأثیر بگذارد. لازم نیست به هیچ کس درباره خوشمزگی یک برش کیک توضیحی داده شود. اگر تصویری که از آن ارائه می‌شود، گویای این مطلب باشد، به خودی خود آنها را به خرید ترغیب خواهد کرد. ایجاد احساس مثبت نسبت به بسته‌بندی یک محصول، احتمال جلب‌نظر مشتری را بالا می‌برد.

گام بعدی در مسیر ترغیب مشتری به خرید محصول، انتقال پیامی معنادار به مشتری است. این کار می‌تواند از طریق جلب نظر مشتری با انتقال مفهوم تغییر در محصول پیشین از طریق آوردن کلمه «جدید» یا تاکیدی بر کاهش قیمت از طریق آوردن کلمه «۱۰٪ تخفیف» روی بسته‌بندی انجام گیرد.

## نهایی کردن فروش

بیشترین کارایی یک بسته‌بندی زمانی حاصل می‌شود که بتوان به وسیله آن بر قیمت تأثیر گذاشت. کیفیت بالای به کار رفته در مواد بسته‌بندی، چاپ بهتر، استفاده از عکس‌های جذاب‌تر و دارای کیفیت بالاتر می‌تواند این تفکر را در مشتری القا کند که محصول ارزش بالاتری دارد.

## آیا می‌دانستید

## تکنیک‌های فروش در دوران بحران

آیا می‌دانستید در شرایط بحرانی که در آن بسیاری از شرکت‌ها با مسئله کاهش فروش روبه‌رو شده‌اند، حفظ سهم بازار مهم‌تر از افزایش فروش است؟ یکی از تکنیک‌های فروش در شرایط بحرانی، قیمت‌گذاری جعبه‌ای و بسته‌ای است. شما می‌توانید چندین کالا یا خدمت را در داخل یک بسته پیشنهادی قرار دهید. این بسته‌ها می‌تواند در این رابطه رعایت چندین نکته ضروری است:

- ۱- قیمت پیشنهادی بسته باید از جمع تک‌تک قیمت‌های محصول داخلی کمتر باشد.
- ۲- تفاوت قیمت جالب توجه باشد و مشتری را به تحریک وادارد.
- ۳- پیشنهاد می‌شود در صورتی که محصول فیزیکی است، بسته‌بندی زیبا برای آن در نظر گرفته شود.
- ۴- پیشنهاد می‌شود محصولات بسته مکمل هم باشند.



کافه تبلیغات

اجرای کمپین تبلیغاتی برای رفع بوی بد دهان

مردم همیشه درباره نحوه رفع بوی بد دهان نگران هستند. این مشکل یکی از بدترین دشمنانی است که روی اعتماد به نفس و تعامل اجتماعی افراد در زندگی روزمره تاثیر می گذارد. در میان اسپری ها، نوارهای نعنا و محصولات مختلفی که هر روز از آنها استفاده می کنیم، جویدن آدامس از گذشته تاکنون همیشه قدرتمندترین و محبوب ترین راه حل به شمار رفته است. برای کمک به رفع این مشکل، یک شرکت تولیدکننده قهوه به نام Seattle Coffee Company با همکاری آدامس اوربیت متعلق به برند Wrigley کمپینی به نام Coffee On The Go, Clean teeth On The Go را راه اندازی کرده که روی حل این معضل همیشگی تمرکز دارد. به همه مصرف کنندگانی که نوشیدنی مورد علاقه خود را در یک فنجان کاغذی خریداری کردند، یک عدد آدامس اوربیت چسبناپنده شده روی فنجان قهوه داده خواهد شد. به علاوه، مشتریانی که یک ماگ سرامیکی را به فنجان کاغذی ترجیح می دهند، شاهد یک بسته خواهند بود که از دستگیره آن اویزان است. Wrigley همواره به عنوان یک برند پیشستاز در اشاره می کنیم.



زمینه بازاریابی مستقیم مطرح بوده و در سال ۱۹۱۵ نخستین کمپین بازاریابی مستقیم در سراسر آمریکا را راه انداخت که بسته های آدامس را به همه آدرس های ذکر شده در دفتر تلفن ایالات متحده می رساند. این شرکت در مورد اخیر یک آستین سفارشی روی فنجان قهوه طراحی کرده و راهی برای تحویل یک بسته آدامس برای نمونه به هر مشتری هنگام خرید یک فنجان قهوه از شرکت Seattle Coffee Company ارائه داده است. به این ترتیب احساس برخورداری از دندان هایی تمیز با همه مشتریان در طول دوره این کمپین یعنی فصل زمستان به اشتراک گذاشته خواهد شد. فعلا این کمپین در بازار افریقای جنوبی اجرا شده و هیچ اطلاعاتی مبنی بر توسعه این نوع تبلیغات با عنوان بازاریابی متقابل در قاره های دیگر در دسترس نیست. این آستین های قهوه توسط یک آژانس تبلیغاتی و ارتباطاتی تسمان عیار به نام DDB و یک استودیو دیزاین در افریقای جنوبی به نام Tag 8 طراحی شده اند.

کارت شناسایی شاد



یک برند نوشیدنی در کمپین خود در پرو، مردم را تشویق می کند که لیخند بزیند. تحقیقات نشان داده است پرو یکی از کشورهای غمگین در منطقه است و کوکاکولا می خواهد تغییر کوچکی ایجاد کند. این شرکت از مردم پرو درخواست کرده عکس خود را برای صدور کارت های شناسایی ارسال کنند و در این کشور باجه هایی را کار گذاشته است که می توان به کمک آنها عکس گرفت و برای عکس گرفتن تنها کاف کافی لیخند بزیند. همچنین این شرکت با مغازه هایی که این دستگاهها در آنها جای گرفته است همکاری کرد تا بابت هر عکس خندان گرفته شده، یک کوکاکولای مجانی داده شود. به گزارش آژانس ایران نوین، از این کارت های شناسایی به نام «کارت شناسایی شاد» یا «Happy IDs» حتی به عنوان کارت تخفیف نیز می توان استفاده کرد. این کمپین یک پارچه شامل بیلبورد، تبلیغ در تلویزیون و تبلیغات آنلاین نیز هست که همگی مردم را به نشان دادن شادی خود تشویق می کنند. آژانس تبلیغاتی McCann با همکاری Havas Lima این کمپین را اجرا کردند. تیزر این تبلیغ می شنود: «پرو تمام امکانات را برای اینکه کشوری شاد باشد دارد، فرهنگی غنی، طبیعتی متنوع و اقتصادی فوق العاده در حال رشد در دوره بحران های مالی جهانی، ولی وقتی صحبت از شاخص شادی می شود پرو هنوز در میان کمترین های منطقه است، کوکاکولا تصمیم گرفته آن را تغییر دهد. بنا به دلایلی هر پرویی در کارت شناسایی خود با صورت غمگین همیشگی اش ظاهر می شود، در حالی که در پرو قانونی نیست که شما را برای گرفتن کارت شناسایی از لیخند زدن منع کند. اینجا بود که کوکاکولا فرصتی را پیدا کرد تا شادی را در سراسر کشور منتشر کند، کوکاکولا تقدیم می کند، کارت شناسایی شاد. از آنجا که شما باید عکس تهیه کنید تا کارت شناسایی بگیرید، ما باجه های عکاسی در نقاط استراتژیک در سراسر پرو نصب کردیم تا عکستان را بگیرد، شما نباید در کمه ای را فشار می دادید، تنها لازم بود لیخند بزیند، یک کمپین یک پارچه از این ایده پشتیبانی کرد که مردم به نشان دادن شادی خود تشویق شوند، به جز این ما با مغازه های عکسبرداری قرارداد بستیم که اگر کسی برای کارت شناسایی خود عکس با لیخند گرفت، یک کوکاکولا رایگان دریافت کند، در ماه های اولیه راه اندازی، ۶۰ درصد از کارت های شناسایی صادره توسط دولت، کارت های شناسایی شاد بودند به کارت شناسایی شاد حتی کارت هدیه شد و شما می توانستید از تخفیف زیادی تنها با ارائه آن برخوردار شوید، این ایده خبری خوشحال کننده در تلویزیون، رادیو، دنیای مجازی و روزنامه های چاپی منتشر شد. در رسانه های اجتماعی صحبت در مورد شادی در پرو به موضوع داغ بدل شد. برای آنچه این کشور را ممتاز می کند ارزش قابل شوی و به تمام صورت ها لیخند بنشیند، جنبش شادی، مشخصه کشور پرو را تغییر داد و به زودی به دیگر کشورها وارد خواهد شد و شادی را در سراسر منطقه منتشر خواهد کرد.»

چگونه یک آگهی تبلیغاتی خوب بسازیم؟

راهکارهایی برای معرفی کسب و کار



مرضیه فروتن

فکر می کنید چگونه می توان یک آگهی صنعتی یا بازرگانی ساخت که بتواند با جلب بیشترین میزان توجه، بالاترین امتیاز را از سوی مخاطبان کسب کند و جریان مثبتی از سوالات با ارزش را به وجود آورد که به راحتی رشد آمار فروش را در پی خواهد داشت؟ براساس مطالعه های که اخیراً روی آگهی های تبلیغاتی موفق در بازار صورت گرفته، ایده هایی جهت ساخت یک آگهی تبلیغاتی مفید و موثر مطرح شده است که در ادامه به آنها اشاره می کنیم.

۱- یک منفعت را در عنوان آگهی قرار دهید

موفق ترین آگهی های تبلیغاتی که تا به حال نوشته شده اند، همگی عنوان داشته اند. برای مثال عنوان یک آگهی تبلیغاتی موفق ترکیبی از یک منفعت قدرتمند (مثلا به نصف رساندن هزینه های انرژی) و تعهد به ارائه اطلاعات مفید است که به طور مستقیم مشکل خاص خواننده را (مثلا در زمینه دفع فاضلاب) خطاب قرار می دهد.

۲- یک سوال تحریک آمیز را مطرح کنید

فردی به نام باب پلیس متن یک آگهی تبلیغاتی را نوشت که فوراً یک میلیون دلار درآمد برای همان آژانس تبلیغاتی که در آن کار می کرد، در پی داشت. عنوان آگهی چنین بود: «آیا شما از کار کردن برای آژانس تبلیغاتی خود خسته شده اید؟»

این آگهی تبلیغاتی فقط یک بار در سه مجله High-Tech Business Marketing و Inc. چاپ شد و فوراً پنج مشتری جدید را به سوی خود جذب کرد. رابرت بلای یک نویسنده فیلمنامه های تبلیغاتی است که در زمینه تبلیغات

business-to-business و ماهیت پیشنهاد شما سخت و مشکل است، استفاده از عناوین مستقیم می تواند بسیار موثر واقع شود.

۳- مستقیم حرف بزنید و شفاف رفتار کنید

وقتی یک آژانس تبلیغاتی از یکی از کپی رایت های قدیمی خواست متن یک آگهی تبلیغاتی به منظور افزایش فروش یک تعمیرکار ماهر در زمینه بازاریابی میزهای قدیمی جراحی را بنویسد، او با استفاده از عنوان نوشته شده روی بروشور شرکت، عنوان این آگهی تبلیغاتی را تعیین کرد: «میزهای جراحی باسازی شد، امکان دسترسی به وام رایگان»

۴- به خواننده اطلاعات مفید بدهید

یک راه برای افزایش تعداد خوانندگان یک آگهی تبلیغاتی، دادن قبول ارائه یک سری اطلاعات مفید در قالب عنوان و سپس ارائه آن در قالب یک آگهی تبلیغاتی است. برای یک آگهی تبلیغاتی که به تجارت پیشنهاد مطالعه یک کتاب برای جمع آوری صورت حساب های عقب افتاده را می داد، میلت پیرس این عنوان را نوشت: «هفت راه برای جمع آوری صورت حساب های پرداخت نشده شما. ارمغانی جدید از Dow Jones-Irwin. یک راه موفق و اثبات شده برای پرداخت سریع تر صورت حساب های شما» این آگهی تبلیغاتی که پر از اطلاعات بود در زمینه تبلیغات (business-to-business) بسیار موثر بود. به این دلیل که تجار برای دریافت اطلاعات و نه تفریح و سرگرمی مجلات بازرگانی را مطالعه می کنند و چنین آگهی های تبلیغاتی منبع اطلاعات ارزشمندی برای آنهاست.

۵- یک کتابچه، بروشور یا کیت اطلاعاتی رایگان را به فرد مقابل پیشنهاد دهید

ارائه یک کالای ملموس، بروشور، کتابچه، کیت اطلاعاتی، نوار ویدئویی، نوار کاست، گزارش تحقیقاتی، چک لیست و غیره به خواننده هرگز نتیجه ای جز افزایش واکنش ها به یک آگهی تبلیغاتی در پی نداشته است.

۶- به خواننده اطلاعات مفید بدهید

یک راه برای افزایش تعداد خوانندگان یک آگهی تبلیغاتی، دادن قبول ارائه یک سری اطلاعات مفید در قالب عنوان و سپس ارائه آن در قالب یک آگهی تبلیغاتی است. برای یک آگهی تبلیغاتی که به تجارت پیشنهاد مطالعه یک کتاب برای جمع آوری صورت حساب های عقب افتاده را می داد، میلت پیرس این عنوان را نوشت: «هفت راه برای جمع آوری صورت حساب های پرداخت نشده شما. ارمغانی جدید از Dow Jones-Irwin. یک راه موفق و اثبات شده برای پرداخت سریع تر صورت حساب های شما» این آگهی تبلیغاتی که پر از اطلاعات بود در زمینه تبلیغات (business-to-business) بسیار موثر بود. به این دلیل که تجار برای دریافت اطلاعات و نه تفریح و سرگرمی مجلات بازرگانی را مطالعه می کنند و چنین آگهی های تبلیغاتی منبع اطلاعات ارزشمندی برای آنهاست.

۷- از یک عنوان یا چندین بخش مختلف بهره ببرید

یک عنوان شامل چیزی به جز یک جمله یا عبارت در قالب فرمی ثابت نیست. اغلب اوقات شما می توانید با استفاده از عنوان سه قسمتی، تیترو چشم نوازتر و موثرتر را رقم بزنید. قسمت اول آگهی یا kicker خط کوتاهی است که در گوشه چپ و بالای آگهی تبلیغاتی قرار می گیرد. استفاده درست از kicker به مثابه انتخاب خاص خواننده یک آگهی تبلیغاتی است. یک تکنیک موثر دیگر اطلاع رسانی به خواننده برای آگاهی از یک پیشنهاد مجانی است (به عنوان مثال می توانیم ذکر کنیم که او یک پیشنهاد رایگان خاص یا یک کوپن را در ادامه خواهد دید).

۸- از یک کوپن استفاده کنید

اگر می توانید چیزی به بروشور فروش بیفزایید که ارزشی ماندگار به آن بیخشد، مسلماً بهتر خواهد شد. به این ترتیب افراد بیشتری بروشور شما را خواسته و آن را نزد خود نگاه خواهند داشت.

۹- از یک کوپن استفاده کنید

اگر می توانید چیزی به بروشور فروش بیفزایید که ارزشی ماندگار به آن بیخشد، مسلماً بهتر خواهد شد. به این ترتیب افراد بیشتری بروشور شما را خواسته و آن را نزد خود نگاه خواهند داشت.



تبلیغاتی که می چسبید

مریم عربی

اخیراً یک شیوه تبلیغاتی جدید به سبک شرکت های اروپایی در صداسیمما باب شده که در آن قبل از شروع برنامه های تلویزیونی پرترفدار، یک برند بینندگان را به تماشای آن دعوت می کند. این فرهنگ که نمونه آن به کرات در شبکه های ترک زبان نیز مشاهده می شود، حالا به شیوه ای پرترفدار در تلویزیون ایران تبدیل شده و محال است که سریال یا برنامه پر بیننده ای را ببینید که یک اپراتور، بانک یا تولیدکننده بابت پخش آن بر سر تماشاگر منت نگذارد. همراه اول هم پای ثابت این تقدیم کردن ها و تشکر کردن هاست؛ با این تفاوت که به رسم عادت می گوشت این شیوه تکراری و مرسوم را به شیوه ای خلاقانه به اجرا درمی آورد.

چند وقت پیش شاهد پخش یک برنامه تلویزیونی پرترفدار از تلویزیون بودیم؛ مسابقه شعر طنز «قندپهلو» که در مدت زمانی که از پخش آن می گذرد، مخاطبان پروپا قرصی را برای خود دست و پا کرده است. موفقیت سری های قبلی این برنامه، همراه اول را به فکر حمایت از آن و مطرح کردن دوباره نام خود از طریق این برنامه پر بیننده انداخت. یکی از برنامه های همراه اول برای اسپانسر مسابقه «قندپهلو» همان دعوت بینندگان به تماشای برنامه بود؛ دعوتی البته با لحنی طنزگونه و از جنس شوخی که از زبان رضا رفیع مجری مسابقه بیان می شد:

اگر خواهی رود غمهایت از رو هم از روی شما هم بنده هم او بنا بر دعوت همراه اول بفرمایند طنز قندپهلو خلاقیت همساره اول در این تبلیغات به همین تقدیم اول برنامه ای خلاصه نمی شود. روال برنامه به این شکل است که شرکت کنندگان مسابقه که همه از طنزپردازان نسبتاً باتجربه هستند، قبل از شروع مسابقه به بینندگان معرفی می شوند. اما این معرفی هم از جنس همراه اول است و به بهانه معرفی هر یک از شرکت کنندگان، به یکی از طرح های این اپراتور اشاره شده است. به عنوان مثال، هنگام معرفی شرکت کنندگان در میان سوابق کاری و تحصیلی شان این عبارات از زبان گوینده برنامه شنیده می شود:

«این شرکت کننده برای قطع شدن کمتر درختان با شرکت در طرح همراه طبیعت، قبض همراه اول خود را به صورت چاپی نمی کند.»

«این شرکت کننده یک دهه قبل از آمدن تلفن همراه اول به دنیا آمده است.»

«این شرکت کننده علاقه زیادی به وبسایت رسمی شرکت همراه اول به عنوان رسمی ترین مرجع این دم و دستگاه دارد و کوچک ترین دردی اگر سیم کارتش بگیرد، سریع السیر به این سایت مراجعه می کند.»

«این شرکت کننده دو سال پیش از به دنیا آمدن تلفن همراه اول در ایران اعلام وجود کرد. متأسفانه در زمان تولد او هنوز شرکت تلفن همراه اولی در کار نبود که تولد او را شدیداً تریک عرض کند؛ فلذا تا مدت ها دچار عقده خودکم گویی تریک تولد همراه اول شد.»

«شنیده ایم که این شرکت کننده همیشه قبض تلفن همراه خود را تا پانزدهم ماه پرداخت می کند تا هر ماه از جایزه یک روز مکالمه رایگان بهره مند شود؛ عجب آدم باهوشی است!»

«از بزرگ ترین آرزوهای چارلز دیکنز درون این شرکت کننده برنده شدن در طرح میلیون شوی همراه اول است تا ۱۰۰ میلیون تومان پول مفت را صرف چاپ کتاب های شعر خود کند.»

این شیوه تبلیغ شاید به اندازه تبلیغ مستقیم اثرگذار نباشد، اما حسابی به بیننده می چسبند و برخلاف سایر سریال ها و برنامه های اسپانسر تلویزیون حال بیننده را بد نمی کند. از همه مهم تر آنکه از جنس خود برنامه است و در نتیجه از آن بیرون نمی زند (یاد تبلیغات طنزهای نود شصتی مهرازم مدیری بخیر که در آن مدیری با لحنی طنزگونه و معترضان از اسپانسرهای تحمیلی برنامه حرف می زد و تبلیغ را به شیوه ای جدید برای خندانند مخاطب تبدیل می کرد). امیدواریم این شیوه های تبلیغاتی خلاقانه باز هم در برنامه های تلویزیونی مشاهده شود و دیگر شاهد تکرار بی دلیل و بی مناسبت نامها با آثار ضدتبلیغی در صداسیمما نباشیم.

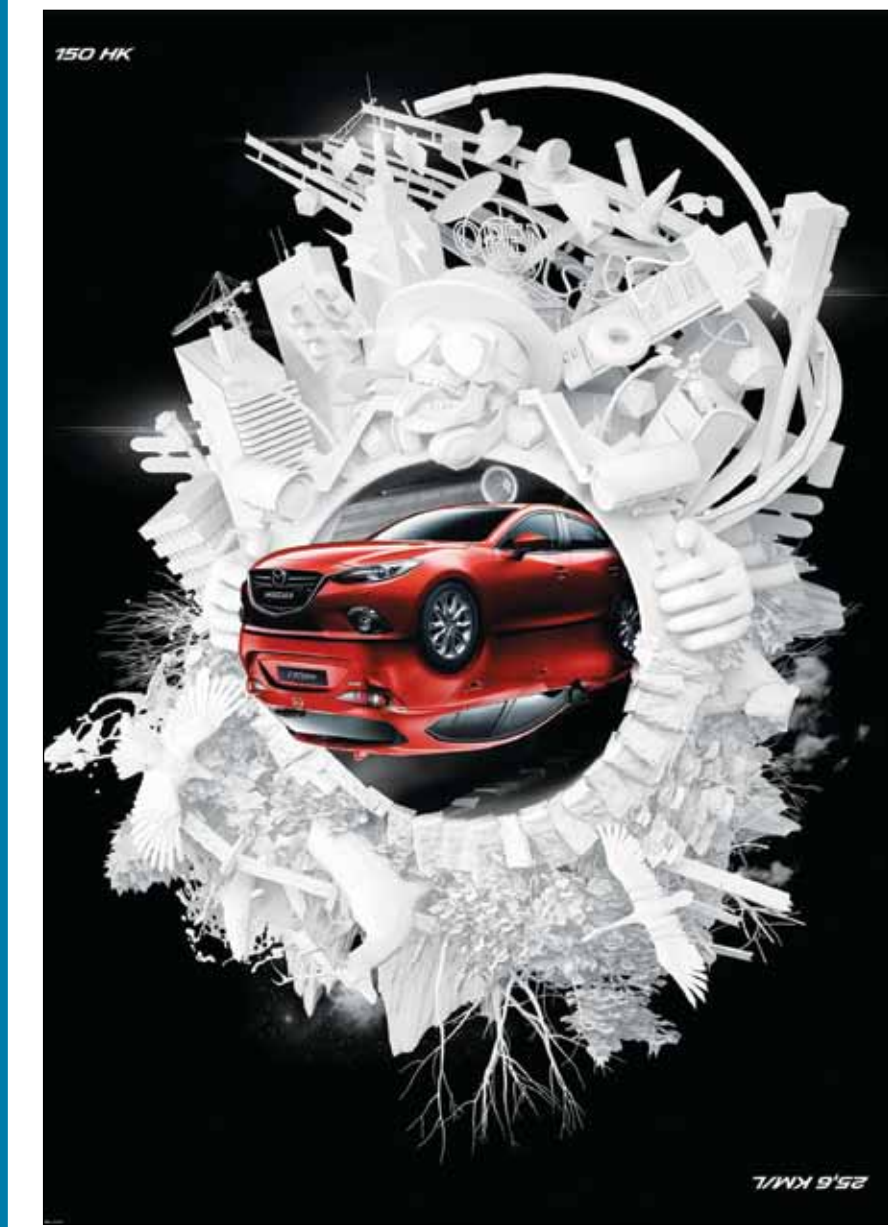
ایستگاه تبلیغات

حسن نوستالژیک با ولوو



۲۰ سال پیش در خودروهای استیشن ولوو ردیف سومی طراحی شد که رو به سمت شیشه عقب خودرو بود. یعنی فردی که روی این صندلی ها می نشست که اغلب کودکان بودند، گویی به سمت عقب حرکت می کرد. در تیزری جدید از ولوو که توسط استودیوی World Famous در سیاتل ساخته شده با تاکید بر این موضوع به کودکانی که در این دوره سوار بر خودروی ولوو بوده اند یادآوری می شود که حالا آنها بزرگسالانی هستند که می توانند برای خود ولوویی داشته باشند و با خودروی خود به کشف دنیای بیرون، از زاویه ای جدید بپردازند. این تیزر تا حدودی بیننده را جذب و او را با خود همراه می کند. از این طریق به این گروه بیست و چند ساله که تجربه سواری بر این خودروهای بزرگ را داشته اند حس نوستالژیک القا می شود.

تبلیغات فلاق



آگهی فلش اتومبیل Mazda3

شعار: بهترین برای هر دو جهان! آژانس تبلیغاتی: Halbye Kaag JWT, کپنهاگ، دانمارک کارگردانان خلاقیت: Simon Wooller, David Asmussen مدیران هنری/کپی رایتز: Rasmus Petersen, Lasse Hinke تصویرگر: Mick Thiesen انتشار: ۲۰۱۴ ژانویه







### افزایش سن قالببافان چالش آینده فرش دستباف ایران

عبدالله بهرامی

مدیرعامل اتحادیه شرکت‌های تعاونی فرش دستباف

در پی بی‌مه‌ری دو دهه گذشته بر هنر و صنعت فرش دستباف و به ویژه عدم حمایت از بخش تولید و عدم رغبت جوانان برای اشتغال در این بخش، متأسفانه در حال حاضر تولید بیشتر توسط بافندگان تجربی و پا به سن گذاشته انجام می‌گیرد که در حال بازنسنسنگی هستند و این امر در چند سال آینده خود به یکی از مهمترین چالش‌ها در این هنر-صنعت تبدیل می‌شود.

بحث تولید، عرضه و صادرات فرش دستباف نیاز به نوآوری دارد و باید با استفاده از گنجینه‌های گرانبهای استادان موجود به فکر جذب نیروی فعال و جوان نسل جدید بوده و با توأم کردن تجربه و علم بنوانیم، بهره‌وری را بالا برده و اسباب درآمد و رفاه بیشتر را برای دست اندرکاران مجموعه فراهم می‌کنیم. لازم است دولت نسبت به مقوله هنر-صنعت فرش دستباف که حداقل هفت میلیون نفر به طرق مختلف از آن ارتزاق می‌کنند، بی تفاوت نباشد. این قشر عظیم جامعه بی‌منت نقش به سزایی در حفظ فرهنگ و هنر و تاریخ ایران زمین دارند و دولت موظف است با تخصیص اعتبارات کافی و تسهیل در اجرای قوانین، مسیر را برای آموزش و تثبیت اشتغال و ارتقای جایگاه اجتماعی این صنعتگران هنرمند مهیا کند، در غیر این صورت، اگر کم‌کم رویه دولت‌های قبلی را در پیش بگیرد و بی‌مه‌ری‌ها و بی‌توجهی‌ها ادامه یابد، یکی از مهمترین و با ارزش‌ترین هنرها و صنعت‌های کشور که خاص ایران زمین است، نابودمی‌شود.

هنر- صنعت فرش دستباف صرفا یک اشتغال و محل درآمد نیست بلکه نقش اساسی در جلوگیری از مهاجرت ساکنان روستاها و شهرهای کوچک به کلانشهرها را بر عهده دارد و در امنیت اجتماعی کشور، در حفظ قداست خانواده، در جاودانگی نام و تاریخ و هنر ایرانی، یک شاخص تمام عیار است.جایگاه امروز هنر- صنعت فرش دستباف نتیجه بی‌توجهی و جهت‌گیری‌های غلط دولتمردان در سنوات گذشته بوده که نیاز به تدبیر و معماری جدید دارد و تشکل‌ها و تعاونی‌ها می‌توانند ابزارهای قابل اعتمادی برای اجرای سیاست‌گذاری‌ها و برنامه‌های حمایتی و توسعه‌ای دراین راستا باشند.

### فرش های لوکس مزیت بر تری ما

سیده محبوبه کاظمی دولابی

مجموعه دار فرش

وضعیت صنعت فرش ما به گونه‌ای است که نه می‌توانیم آن را به حال خودش رها کنیم، نه آن طور که باید آن را سررو سامان دهیم. ما با دو موضوع مواجه هستیم، یکی دادن امید، یکی هم عدم فراموشی مشکل.

یعنی باید به زیرمجموعه‌های صنعت فرش بگوییم که ما فراموش نمی‌کنیم که مشکل وجود دارد،در عین حال باید امید هم بدهیم. یعنی طوری از فرش صحبت کنیم که دولت احساس نکند با محصولی مواجه است که باید برای تر و خشک کردن آن کلی انرژی صرف کند. در صورتی که اینگونه نیست و فرش در حال حاضر هم روی پای خودش ایستاده است.

ما همان قدر که نگاه اقتصادی به فرش داریم، نگاه فرهنگی هم داریم. یعنی می‌گوییم که فرش برای ما اشتغال ایجاد می‌کند و ارز آوری هم دارد، اما مهم‌تر از همه این است که فرش فرهنگ کشور را منتقل می‌کند. پس پول گذاشتن برای فرش هزینه نیست سرمایه‌گذاری است.

مهم‌تر از همه اینکه این محصول برای کشور پول می‌آورد و ارزآوری دارد. ۷۵ درصد ارز صنایع دستی از این محصول است.پس ما اگر این نگاه را به اطرافیان مان منتقل کنیم آینده خوبی خواهیم داشت.ما دو نوع فرش را تولید و صادر می‌کنیم؛ یکی فرش هنری گران قیمت و در اصطلاح لوکس سردرگم نباشند و بتوانند مشتریان دیگری برای خرید در محیطی، محصولات ۲۵ کارخانه تولیدکننده فرش را مورد بررسی قرار داده و در نهایت خرید کنند. شما در مجموعه تحت مدیریت تان از چه فونوی

من به این تفکرات معتقد نیستم. چون «فرش تجاری» کمربند امنیتی فرش ماست. اساسا نیاز میزان آرزواری ما هم در آن بخش کم نیست. اما اشکالاتی هم دارد. از نظر قیمت، رقابت با هندی‌ها واقعا سخت است.

اساسا آنجا بافنده های زیادی را از دست داده ایم. گستردگی اش آنقدر زیاد است که مدیریت کردن آن دشوار است اما معتقدیم که با آموزش و تبلیغات می توان فرش های تجاری را هم به بالندگی رساند. اما در عین حال باید به داشته های خودمان هم بیندیشیم.

فرش های لوکس و نابی در ایران در دست کلکسیونرها هست که شیخ نشین امارات حاضر است برایش هزینه های گزافی پرداخت کند و این نشانه برتری ماست،اما باید توجه داشته باشیم که از این فرش تنها یکی است و نمادی از هنر، هویت ملی و صنعت ماست. من به عنوان یک تاجر فرش بر این باورم که باید یک همپوشانی بین فرش های تجاری و فرش های لوکس به وجود بیاید تا فرش ایرانی بر بام هنر و صنعت دنیا بار دیگر ایستادی کند.

### کافه مدیران

سید مهدی موسوی، مدیرعامل شهر فرش، چالش های مدیریتی این حوزه را تشریح می کند:

# دست به تجربه های جدید زدیم

۴۰ سال سابقه در صنعت فرش از او مردی آب دیده ساخته است. با یک نگاه تار و پود فرش را بزرگتر می کند و از شناسنامه آن برایتان سخن می گوید. از سال ۱۳۵۱ به دنیای فرش وارد شده و اکنون با کوله باری از تجربه در شرکت های مختلف تولیدی ، تجاری و خدماتی به شهر فرش آمده است. مجموعه ای که اکنون به عنوان بزرگ ترین

هایبرمارکت فرش در خاورمیانه شناخته شده است و توانسته با اصول جدید مدیریت و بازاریابی در مجموعه ای ۱۰ هزار متر مربعی، دو هزار و ۵۰۰ نوع طرح از ۲۵ برند معروف فرش را زیر یک سقف جمع کند. موسوی از ابتدای تاسیس شهر فرش در این مجموعه مشغول کار است و در طبقات مختلف شهر فرش تلاش می کند تا مشتریان را با نقوش



خبر سرعت می گیرد، فرش محصولات و مشتریان نیز بالاتر رود. یا همان طور که در برخی صنایع مانند پوشاک، محصولات تک سایز را با قیمت پایین تر و با تخفیف به فروش می رسانند، در دیگر صنایع هم این امر رواج یابد.

**استفاده از کادر فروش دوره دیده و مجرب در نگاه مدیریتی شما چه نقشی دارد؟**

برخی از امکاناتی که به مشتریان ارائه می شود در حس خرید آنها تاثیر گذار است. برای مثال زمانی که مشتری با فروشنده مجرب و وارد طرف می شود، اطلاعات خوبی می گیرد و این کمک می کند تا سرعت خرید بالاتر رود و مشتریان به محصولاتی که احتیاج دارند با بودجه های مختلف دسترسی پیدا کنند. این خدمات به مشتریان تنها به فروشنده های مجرب است زيرا ممکن فروشنده های خوبی داشته باشد اما به طور مثال فاقد پارکینگ باشد یا این که دیگر امکانات اولیه را پوشش ندهد. **دیدگاه شخصی تان را در مورد نقش فرش در زندگی ایرانیان بگویید؟**

من شخصا دیدگاه متفاوتی به مقوله فرش دارم و به تمامی ابعاد و نکات آن توجه می کنم. کیفیت فرش برای من بسیار اهمیت دارد و از دیدگاه معنوی به دلیل این که ایرانیان روی فرش می نشینند، غذا می خوردند و نماز می خوانند وضعیت متفاوتی با دیگر کشورها دارند. ایرانیان برای کالایی نظیر فرش احترام قائل اند و روی آن حساسیت دارند، پس

بدين واسطه ما هم در عرضه محصولات در شأن ایرانیان وسواس به خرج می دهيم. **اکنون اقبال بازار به سمت فرش ماشینی بیشتر است یا فرش های دستباف؟**

متأسفانه اکنون فعالان صنعت فرش دستباف با مشکلات بسیاری دست و پنجه نرم می کنند که اغلب آن به دلیل عدم حمایت های دولتی از این صنعت است. البته قیمت بالای فرش های دستباف نیز مزید بر علت است و این موجب شده تا مردم کمتر به سمت فرش ماشینی گرایش داشته باشند. به طور مثال اکنون قیمت گران ترین فرش ماشینی در ابعاد ۱۲ متر حدود دو میلیون و ۵۰۰ هزار تومان است در حالی که قیمت ارزان ترین فرش دستباف با متر از پایین بیش از یک میلیون تومان برآورد می شود.

**نقش محصولات وارداتی در حوزه فرش ماشینی چقدر است؟**

ما تلاش داریم تا در امر واردات هم، کیفیت و نیاز مشتریان را ملاک قرار دهيم. اکنون در مجموعه ما که تنوع بسیار بالایی در توزیع فرش دارد، محصولاتی از کشورهای بلژیک، هند و ترکیه گردآوری شده است که اغلب آنها در فضای فرش های مدرن و فانتزی است، که ما سعی کرده ایم با مدیریت دانش بنیان، محصولات داخلی صنعت فرش را در معرض دید عموم قرار دهيم.

**روزافزون فرش های ماشینی، به صنعت فرش دستباف و قالی بافان**

فوق العاده‌ای را به جان می‌خرند. خوشبختانه این نام نیک و برند برای فرش ایران وجود دارد و فقط ما باید بتوانیم با حمایت عملی از فرش ایران به حفظ و گسترش آن بپردازیم. اگر به مطالعه هزاران خبر، مصاحبه، مقاله،گفت‌وگو، نتایج کنفرانس‌ها و نشست‌ها و بحث‌ها و تجزیه و تحلیل‌های دو، سه دهه اخیر در مورد فرش ایران و جمع‌بندی و خلاصه آن بپردازیم شاید بتوانیم نتیجه‌گیری کنیم که همگان در نکته بیشتری تأکید را داشته‌اند، اول برند تولید و توجه به ابعاد فنی و استانی فرش ایران (مواد اولیه،

نوستالوزی جذاب و ماندگار بی شک چیز دیگری است و ابزار نوین جای آن را نمی‌گیرد. با گسترش شهرنشینی و زندگی مدرن و در اصطلاح «زندگی سوپرلوکس» ، به زعم جامعه شناسان فرش کمی جایگاه خود را در ایران از دست داد و مردم بخش وسیعی از منازلشان را با سرامیک یا پارکت یا در نهایت با یک تکه گلیم می‌پوشاند، اما حقیقتاً مفروش کجا و خانه بی فرش کجا! جالب‌ترین نکته این که همانطور که ما از سنت هایمان دور می‌شویم، غربی‌ها جذب سنت‌ها و صنایع دستی ما می‌شوند.در منازل خیلی

مهدی قلغان

فعال صنعت فرش

تشبیاهی وجود دارد برای فرش و وسایل الکترونیکی که کار خواندن کتاب را برای ما آسان کرده‌اند. تلبت یل یل تاپ و ابزارهای رسانه‌ای این امکان را به ما می‌دهند که در دنیای جدید، میلیون‌ها کتاب را در دستگاه خود ذخیره کنیم و هر وقت دلمان خواست با یک کلیک به کتاب برسیم و آن را مطالعه کنیم. در ظاهر این تصویر زیباست، اما همه کتاب‌خوان‌ها حتماً با من موافقتن که گرفتن کتاب در دست و تورق کاغذهای آن و آن

### در ارزیابی هنری فرش هم ناتوانیم

مهدی میرزا امینی

کارشناس ارشد مدیریت فرش

امروزه فرش دستباف در ایران و ادبیات ما با عنوان دوسویه هنر- صنعت شناخته می‌شود. عنوانی که با توجه به گسترش بازارهای فرش دستباف از دوره‌های گذشته تا کنون، سمت وسوی صنعتی و تجاری آن پررنگ‌تر شده و کم‌کم فرش دستباف را به کالایی با جنبه‌های خاص سود آوری تبدیل کرده است. با این حال اگرچه ارزش‌های هنری فرش دستباف در دوره‌های مختلف نوسان داشته اما همواره حضور همین ارزش‌ها بوده و هست که فرش دستباف ایران را در برابر رقبا و مخاطبان آن در سراسر دنیا بکه‌تاژ کرده و در صورت غلبه نگاه مکانیکی و صنعتی، این کیفیت‌ها و ارزش‌های هنری با مخاطرات جدی رو به رو خواهد شد. از این رو لازم است به نقد و ارزشیابی هنری فرش دستباف توجه فزاینده‌ای شود.

آثار هنری برای ما دارای ارزش‌اند؛ به این معنا که دست کم مشتاقیم برای آنها هزینه بپردازیم و وقتمان را مصروف دیدن، خواندن یا شنیدن آنها بکنیم. اینها نشان دهنده ارزشی هستند که ما برای آنها قائلیم. باید گفت همه دلایلی که ما ممکن است بر اساس آنها اثری را ارزشمند بدانیم، به ارزش هنری آن ارتباطی ندارد. به عنوان مثال انتخاب فرش دستباف به عنوان یک اثر تجملی و ارزشی که آن فرش تحکیم خاص با تجملی بودنش برای مخاطب دارد آیا جزو ارزش‌های هنری یک تخته فرش است؟ یا اینکه تمایل به زندگی سبز (عدم استفاده از مواد مصنوعی) و ارزشمند بودن فرش دستباف از این منظر به معنی ارزش هنری آن است؟ مشخصاً چنین نیست. پس باید بگوئیم از میان ویژگی‌های ارزشی که بر یک تخته فرش اطلاق می‌کنیم، صرفاً ویژگی‌هایی را برگزینیم که آنها را بی چون و چسرا برای ارزش گذاری هنری آن به کار می‌بریم. یک نکته بسیار مهم و ظریف این است که ما در مواجهه با یک تخته فرش نخست با مدد از فوه ذوق و تشخیص مان به قضاوتی درباره آن فرش می‌رسیم و سپس اگر لازم شود با حس کنجکاوی ما برانگیخته شود در پی تایید آن قضاوت بر می‌ایم. پس احکام یا قضاوت‌های زیبایی شناسانه با ارجاع به احکام یا قضاوت‌های غیر زیبایی شناسانه تأیید می‌شوند که این دلیل به صورت یک امر تأیید قضاوت‌های زیبایی شناسانه قرار می‌گیرند. در اینجا قضاوت‌های زیبایی شناسانه نوعی حکم یا قضاوت ادراکی است.

برای هر مخاطبی لازم است تا خود آنچه یک اثر را هنری می‌کند ببیند و درک کند و در این شرایط شاید اصلا نیازی به دلیل و منطق هم نیست. زیرا گاهی احساس و تعبیر از «دلایل»، «توجه» یک نظر یا احساس شخصی استنباط می‌شود. البته مادامی که این دلیل به صورت یک امر ذهنی برای مخاطب باشد و عینیتی در آن اثر نیابد.

از همین رو اگر در خیل غلبیعی از کتاب‌های درباره فرش، با انواع و اقسام دلایل به تمجید و ستایش فرش شیخ‌صنی پرداخته شده، اما من نتوانم آن ویژگی و ارزش هنری و زیبایی را در آن ببینم همه آن دلایل به نوعی توجیه بی اثر منتقد و مواف بدل خواهد شد. یعنی منتقد کمکی به درک مشابه من از آن فرش نکرده است که اگر چنین باشد پس همه آنچه منتقد می‌تواند انجام دهد این است که توجه مخاطب را به دیدن چیزی که دیده‌است در جهات خاصی معطوف کند. به عبارت ساده‌تر منتقد می‌تواند با استدلال به من بقبولاند که فلان فرش دارای فلان خصیصه یا ویژگی است که آن را یک اثر شاخص هنری یا معمولی می‌داند. یک مشکل عام که در نقد یک فرش دستباف ممکن است رخ دهد پیروی از یک رویه و قواعد کلی است بدون این که توصیف منسجمی از ارزش هنری یک فرش به دست دهد.

به عنوان مثال توازن نقوش، همنشینی مناسب و متوازن رنگ‌ها، چینش حساب شده اجزا در ابعاد، تکرار مناسب گل‌ها و غیره، ممکن است در یک فرش دیده شود. اما بیان این ویژگی‌ها چه چیزی یا چه ارزشی را در کیفیت هنری آن فرش نشان می‌دهد؟ نکته چالشی درباره فرش دستباف که در آغاز بحث هم به آن اشاره شد عنوان «هنر-صنعت» برای این پدیده تاریخ کهن ایرانیان است که در بوته نقد هنری مزه و محدوده آن از صنعت به روشنی دریافت می‌شود. همواره ادعا می‌شود که هنر را نمی‌توان به نحو مکانیکی ایجاد کرد. یعنی قواعد حاضر و آماده‌ای برای ایجاد اثر هنری وجود ندارد.

نکته‌ای که شاید بسیاری از تولیدکنندگان، طراحان و نقاشان فرش دستباف از آن غافل هستند و بیشتر به دنبال فرمول‌ها و الگوهایی ثابت در طرح، نقش، رنگ، بافت و غیره هستند تا فرضی به اصطلاح هنری تولید کنند؛ و همین کوته‌نظری و صنعتی دیدن فرش دستباف به این معنی که هنر- صنعت را به عنوان صنعتی و مکانیکی کردن سوبه هنری فرش ترجمه می‌کنند باعث شده کیفیت و ارزش هنری فرش در ایران به‌رغم تولید مناسب و بازارهای مختلفی که دارد ضعیف و کم‌رنگ‌تر از گذشته شود.

این مسئله تا آنجا پیش رفته که در نقد و ارزشیابی دغدغه‌های همیشگی خریداران و تولیدکنندگان صنعت فرش است. این بازار بزرگ در مکانی به نام «شهر فرش» توسط یک کارآفرین نمونه تهیه شده است تا با حضور در شهر فرش همه نیازهای خریدار فرش برطرف شود تا گامی باشد جهت تکریم ارباب رجوع در نظام مشتری مداری اسلامی.



# فرصت امروز

منطقه آزاد

## آنها خواستند، توانستند. شما چطور؟



نوشین پیروز| روزنامه نگار و جهانگرد

صدای زنگ تلفن که آمد، شلنگ آب را در باغچه‌ها کرد و می‌خواست برای پاسخ به تلفن به داخل برود که پسر کوچک همسایه به او تذکر داد تا ششیر آب را قبل از رفتن ببندد. او با دلخوری به کودک گفت: «گذاشته بودم درخت سیراب بشه، به تو چه مربوطه فسقلی؟ برو پلیس پدرومادر خودت شو!» سال‌هاست که خشکسالی و کم آبی در سراسر دنیا یک تهدید جدی تلقی می‌شود، اما همه مردم با این دشمن جهان، یکسان رفتار نکرده، بعضی در پاسخ به اعتراض دیگران برای ششویه غلط مصرف آب می‌گویند: «من کم مصرف کنم، سختی یکشم که پولدارها منبع‌های آب و استخراج‌شون رو برآب کنندو شب‌ها بخوابند توی وان‌های جگوزی دارشون؟» البته سازمان آب، به سراغ آنها خواهد رفت، شاید جریمه شوند و شاید در نهایت، پول زیاد به کمک آنها برسد و با پرداخت جریمه، دوباره به همان روش قدیم زندگی کنند.اماوقتی اصلا و ابدا آب وجود نداشته باشد چه؟ آیا غلط بودن شیوه زندگی دیگران، دلیل درستی برای بد و غلط زندگی کردن مامی‌تواند باشد؟ در سال‌های اخیر، بیشتر مردم آلمان، برخلاف بسیاری دیگر از ملل دنیا، هشدارهای بی‌دربی سازمان ملل و گزارش سازمان‌های محیط زیست درباره خطر خشکسالی و کمبود آب در جهان و اعلام نتیجه تحقیق دانشمندان که در گزارش خود اعلام کرده بودند: «اگر مردم جهان به میزان فعلی به مصرف آب ادامه دهند تا سال ۲۰۲۵ بیش از دو سوم جمعیت جهان در شرایط کمبود جدی آب قرار می‌گیرند و یک سوم بقیه در شرایط کمیابی آب زندگی می‌کنند.» اربسیار جدی گرفته، برای پیشگیری استین‌ها را بالا زده، چندسال است در کنار تغییر الگوی مصرف، طرح‌های جدیدی برای صرفه‌جویی بیشتر آب طراحی و پروژه‌های زیادی را در این‌باره اجرا کردند. آلمان‌ها، قبل از آنکه به وارد کردن آب در زمان کمبود

نگاه آفر

## مدل ذهنی موفقیت



محمد رضا شعبانعلی| کارشناس مدیریت

همه ما، هر روز داستان انسان‌های موفق را شنیده‌ایم و می‌شنویم. داستان کسانی که از فقر و سختی شروع کرده‌اند و امروز صاحب کسبو کاری بزرگ و پردرآمد هستند. کسانی که روزی کارگری ساده بوده‌اند و امروز صدها کارگر در مجموعه‌های تحت مدیریت آنها فعالیت می‌کنند. روزنامه‌ها، مجله‌ها، رادیو و تلویزیون همواره با استفاده از این داستان‌ها، تلاش کرده‌اند الگویی خوب برای ما ارائه کنند. الگویی که انگیزه تلاش و پیشرفت را در ذهن ما زنده کند و پرورش دهد.

آیا شنیدن این داستان‌ها کافی است؟ آیا به راستی با دانستن نام و سابقه مجموعه‌ای از افراد موفق، می‌توان مسیر موفقیت را به سادگی پیمود؟ واقعیت این است که شنیدن این داستان‌ها مفید است، اما کافی نیست. شنیدن نتایج تلاش انسان‌های موفق، دقیقاً شبیه دیدن تصویر آخرین صحنه یک فیلم است. در بهترین حالت، نام سایر دست‌اندر کاران نیز به‌صورت تیتراژ پایانی از روی تصویر عبور می‌کند، اما آیا هیچ‌یک از اینها جایگزین دیدن فیلم کامل می‌شود؟ با دیدن تصویرهایی از زندگی دیگران، نمی‌توان مدل موفقیت آنها را شناخت و تقلید کرد.

اگر بخواهیم مسیر موفقیت را طی کنیم، به چه ابزارهایی نیاز خواهیم داشت؟ مجموعه نوشته‌های این صفحه دقیقاً پاسخ به همین سوال است. برای موفقیت مجموعه‌ای از ابزارها مورد نیاز ماست. برخی از مهم‌ترین آنها را در اینجا بررسی می‌کنیم.

فوپرداز

## جایزه برای مسقوطین



سعید هوشیار |طنز نویس

ساعت نزدیک ده به ده صبح بود که از خانه بیرون آمدم و به سمت میدان تره‌بار حرکت کردم. نزدیک تره‌بار، خود پردازی بود که خلوت خلوت بود. به سمتش رفتم و جلوش ایستادم تا نخستین نفری که آمد فختش کنم و یک لقمه نان حلالم را در پیامورم. چند دقیقه‌ای منظر ماند. خبری از هیچ کس نبود. یک هو یک نفر از آسمان افتاد کنار خودپر داژا کمکش کردم تا بلند شود.

گفتم: «مشکلی پیش آمده؟»

گفت: «نه دیگه، مسیر کار هر روزمه! بسا هواپیما مریم سرکار، وسط راه، خودمو پرت می‌کنم پایین!»

گفتم: «آقا حالا چرا ناحت شدی؟ چی شده؟ هواپیما تون سقوط کرده؟»

گفت: «ره خدا رو شکر من زنده موندم.»

گفتم: «کجا می‌خواستی بری که مجبور شدی با هواپیما بری؟ نمی‌ترسی؟»

گفت: «چرا کلا که می‌ترسم. دفعه دوازدهمه که سقوط می‌کنم. منتهل خدارو شکر تا حالا چیزیم نشده.»

گفتم: «بیا هواپیما جدیدی که به همت کارشناسان و متخصصان داخلی، به تازگی ساخته شده و هنوز فرصت پرواز نداشته.»

برگشتم که به مرد مسقوط خبر را بدهم، دیدم به سرعت در حال دویدن و دور شدن است.

گفتم: «آقا کجا میری؟»

گفت: «دارم میرم قرعه‌کشی رو ثبت نام کنم.»

منم به سرعت دویدم تا در اقم گم شوم. متأسفانه راه اقق

به دلیل ترافیک سنگین بسته شده بود. به‌ظاهر اقق رفتن هم خز شده است.

کلمات و جملات خوب، پرارزش و کم هزینه‌اند.



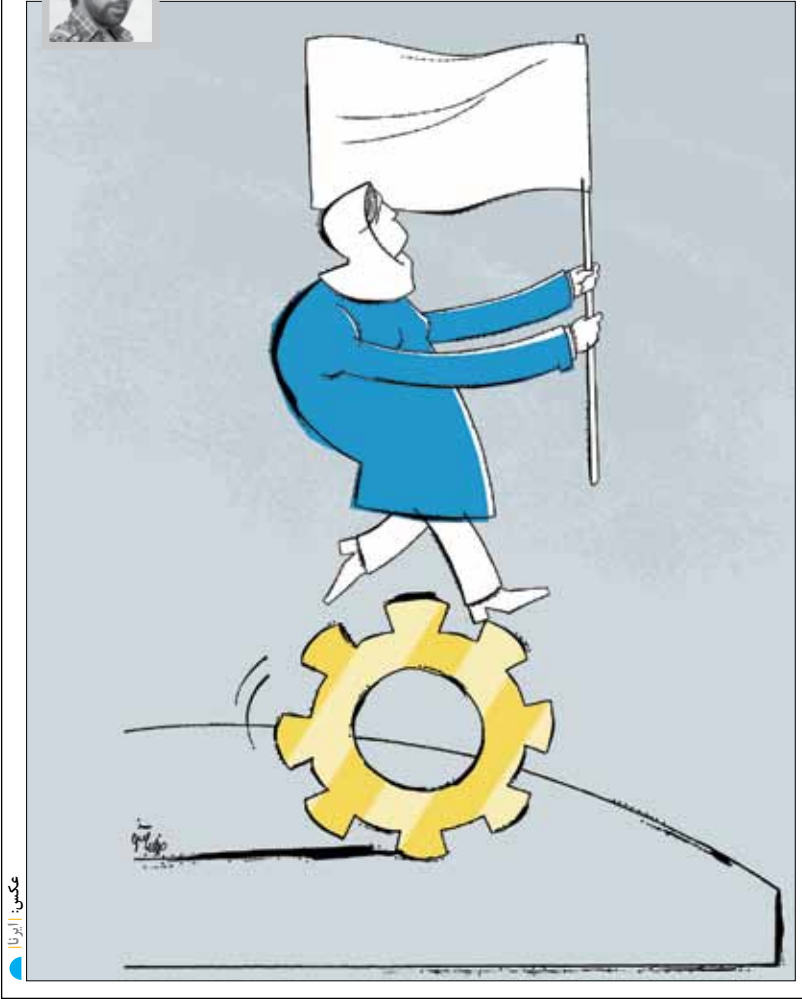
جورج هربرت

قاب

یکی از ویژگی‌های نامناسب نرخ مشارکت اقتصادی در ایران فاصله بسیار زیاد این نرخ میان زنان و مردان است به طوری که این نرخ برای مردان بیش از پنج برابر زنان است.



بهزاد پاشو |فرست امروز



سبک

### آداب ملاقات

مدیری را در نظر بگیرید که از لحاظ رعایت ویژگی‌های رفتاری و ظاهری به همه وظایف خود عمل کرده، به حتم کارکنان سازمان و شرکای طرف قراردادش از همکاری با او بسیار راضی و خشنود خواهند بود. در این قسمت به بیان آداب متعارف در سبک رفتار و ظاهر یک مدیر موفق خواهیم پرداخت. در بخش‌هایی نیز چگونگی کنترل کیفیت در رفتارهای سازمانی را بررسی می‌کنیم.

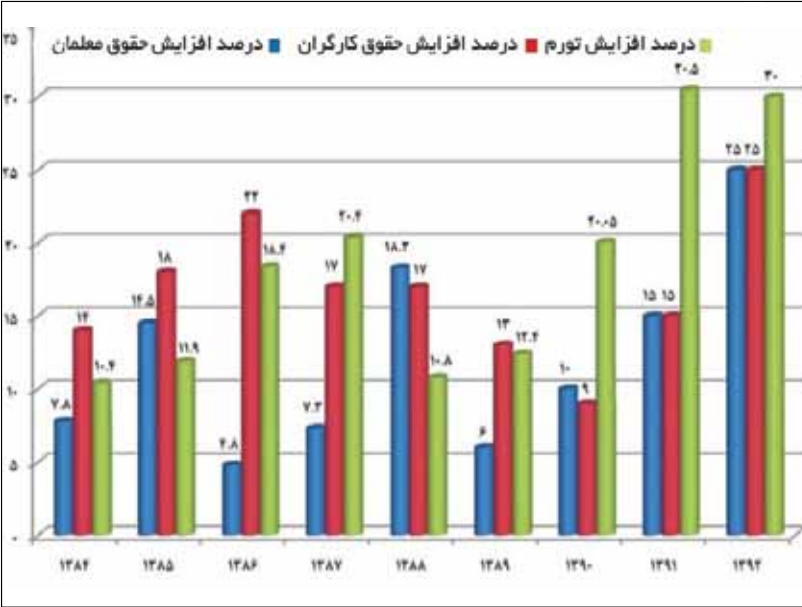
**«تحت نظر» طرف‌های مقابل**
هستید و از سوی آنها «قضاوت» می‌شوید و این قضاوت، مبنای «تعاملات کاری» تان است. بنابراین، اگر می‌خواهید مدیر موفق باشید، حتی اگر کارتان در داخل کشور است، به آداب و تشریفات ملاقات‌های کاری مسلط شوید و مثلاً بدانید که اگر در یک سان هستید که جمعی از مدیران به‌صورت ایستاده در حال گپ و گفت با همدیگر هستند و همان زمان نیز با نوشتیدنی پذیرایی می‌شوید، حتماً باید لیوان را با دست چپ بگیرید. علتش نیز این

برای یک مدیر موفق ویژگی‌های گوناگونی شناخته شده است و هر یک از صاحب‌نظران رشته‌های مدیریت و علوم رفتاری نیز نسبت به دسته خاصی از این ویژگی‌ها توجه بیشتری نشان داده‌اند. در علوم مدیریت نسبت به سبک‌های خاص مدیریتی در زمینه برنامه‌ریزی شخصی و سازمانی تأکید فراوانی می‌شود و در زمینه روان‌شناسی رفتار ایجاد فی‌مابین انسان‌ها مورد توجه قرار می‌گیرد.

اینکه شما هنگام ملاقات با مدیر عامل یک شرکت بزرگ اروپایی، چه نوع لباسی بپوشید یا کدام یک از دکمه‌های کت‌تان را ببندید یا کارت ویزیت‌تان را چگونه به او بدهید و کارت ویزیت او را چگونه بگیرید و چه رفتاری با کارت او داشته باشید، در اصل استخراج می‌کنیم و با تمرین‌های کاربردی می‌کوشیم آنها را در ذهن خود تثبیت کنیم. علاوه بر داشتن مدل ذهنی قدرتمند، استفاده از مجموعه ابزارهای کاربردی نظیر مهارت‌های ارتباطی و مذاکره، مهارت تصمیم‌گیری، مهارت برنامه‌ریزی و هدف‌گذاری، مهارت تفویض اختیار، مهارت ارائه مطلب و معرفی خودمان در جمع، مهارت تشکیل سرمایه انسانی و غیره می‌تواند کمکی برای حرکت سریع‌تر در جاده موفقیت باشد.

میکل آنژ، زمانی گفته بود: «مسیر شکست هموار و سراسیمه است. اگر در آن بیفتید و متوجه نشوید که تکیه‌ها را تا آخر مسیر خواهید رفت. اما مسیر موفقیت نامهور و روبره‌بالا است. برداشتن هر گام بیشتر از گام پیش به دقت و تلاش و استمرار نیاز دارد.

### بررسی چند شاخص اقتصادی



### سودوکو

صندوق بین‌المللی پول در بخشی از گزارش خود موسوم به «چشم‌انداز اقتصاد منطقه‌ای؛ خاورمیانه و آسیای مرکزی» به بررسی میزان بدهی‌های کشورهای منطقه خاورمیانه پرداخته است. براساس این گزارش، میزان بدهی خارجی ایران در سال ۲۰۱۰ برابر با ۲۲/۶ میلیارد دلار بود که این رقم در سال ۲۰۱۱ حدود ۳/۳ میلیارد دلار کاهش یافت و به ۱۶/۲ میلیارد دلار رسید. این رقم در پایان خرداد ماه سال ۹۱ به ۱۳/۸ میلیارد دلار رسید که ۲/۴ میلیارد دلار کمتر از سال قبل است. ایران در میان کشورهای منطقه از نظر میزان بدهی خارجی رتبه خیلی خوبی دارد. در این میان، امارات با بدهی خارجی ۱۴۷/۶ میلیارد دلاری به عنوان بدهکارترین کشور خاورمیانه‌ای در سال ۲۰۱۱ شناخته شده است. رتبه دوم نیز از آن قطر با بدهی به ارزش ۱۲۵/۵ میلیارد دلار بوده است. سومین کشور از لحاظ بدهی خارجی عربستان است که میزان بدهی آن برابر با ۹۴ میلیارد دلار برآورد شده است. بدهی دیگر کشورهای خاورمیانه از جمله عراق ۸۸/۳ میلیارد دلار و لبنان ۶۸ میلیارد دلار تخمین زده شده است. براساس آمار صندوق بین‌المللی پول، میزان بدهی خارجی بحرین ۳۶ میلیارد دلار، کویت ۳۱/۶ میلیارد دلار و عمان ۸/۱۶ عنوان شده است. براساس این گزارش، اردن با ۲/۳ میلیارد دلار و یمن با ۹/۹ میلیارد دلار کمترین میزان بدهی خارجی را در میان کشورهای خاورمیانه دارند. در این گزارش رقمی برای میزان بدهی سوریه به‌عنوان یکی از کشورهای این منطقه ذکر نشده است.

کیوسک

### ثروت لئو

به گزارش فوربس، برای بسیاری از ما سخت است تصور کنیم که همه ستاره‌ها از اول ثروتمند نبوده‌اند.

بسیاری از ستاره‌های هالیوودی که حالا پول پارو می‌کنند، از ابتدا خاویار نمی‌خورده‌اند و کودکی سختی را پشت سر گذاشته‌اند. این روزها زندگی لئودی کاپریو بر شده از

قایق‌های تفریحی و جت‌های شخصی، ولی او از سال‌های اول زندگی‌اش به چنین سبک زندگی پر ریخت و پاشی عادت نداشت. قبل از اینکه او در هالیوود ستاره بزرگی شود، پسرچپه فقیری بود که در لوس آنجلس زندگی می‌کرد. وی در ماه فوریه ۲۰۱۴ به لوس آنجلس تایمز گفته بود، در محله‌ای فقیرنشین در لوس آنجلس بزرگ شده است. در این محله مواد مخدر و روسپی‌گری آن قدر زیاد بود که باعث شد وی از همان کودکی دور مواد مخدر را خط بکشد، زیرا دور و برش معتادهای زیادی دیده بود. این بازیگر ۳۹ ساله حالا نزدیک به ۲۰۰ میلیون دلار ثروت دارد.

توتال در نیچر به

به گزارش گاردین، شرکت اکتشاف و تولید نفت توتال نیچر به نزدیک به ۱۰ میلیارد

دلار، در صنعت نفت و گاز نیچر به طی پنج سال گذشته سرمایه‌گذاری کرده و قصد دارد مبالغ بیشتری را تا پایان اسماں اطلاعات به دست آمده از اسناد این شرکت چند ملیتی، تعدادی از پروژه‌ها از جمله OB1۲۹، تأسیسات پشتیبانی میدانی و خطوط لوله او یو آر، و ان او بی ال در مراحل پایانی خود هستند و تا پایان سال ۲۰۱۴ میلادی با اوایل ۲۰۱۵ تکمیل می‌شوند. توتال از ۴۷ سال پیش، زمان آغاز فعالیت خود در نیچر، به تاکنون نزدیک به دو میلیارد و ۲۰۰ میلیون بشکه نفت برای این کشور آفریقای تولید کرده است. در همین حال، الیزابت پروست، مدیرعامل توتال نیچر به در پایان کنفرانس و نمایشگاه بین‌المللی سالانه این کشور، خواست که نیچر به خود را برای چالش‌های پیش رو آماده کند، زیرا بازار انرژی‌های جهان در حال تغییراتی بی‌دری است.

قرار داد نظامی ۲۵ ساله

به گزارش وال استریت ژورنال، آمریکا و استرالیا قرارداد نظامی ۲۵ ساله را برای اعزام جنگنده بمب افکن‌های بیشتر آمریکا به پایگاه هوایی نظامی در اروین امضا کردند. جان کری، وزیر

خارجه و چاک هیگل، وزیر دفاع آمریکا علاوه بر امضای این توافق در نشست سالانه وزرای خارج و دفاع آمریکا و استرالیا به بحث و تبادل نظر درباره امنیت منطقه‌ای در جنوب شرق آسیا و اقیانوسیه از جمله روابط با چین، کره شمالی، افغانستان و همکاری‌های نظامی در جمله در عراق و اوکراین پرداختند. وال استریت ژورنال، از تصمیم آمریکا برای افزایش حضور نظامی در شمال استرالیا، اعزام جت‌های جنگنده و بمب افکن‌های بیشتر به پایگاه هوایی نظامی استرالیا در نزدیک اروین و گسترش روابط نظامی با هم‌میانان آسیا و اقیانوسیه خبر داد. کری همچنین در دیدار با جولی بیسپاف هم‌تای استرالیا بری در سیدنی، درباره حل تنش‌ها در شبه جزیره کره و خلع سلاح هسته‌ای کره شمالی اظهار امیدواری کرد. وزیر خارجه آمریکا تأکید کرد که اگر کره شمالی به تعهدات بین‌المللی بایبند باشد، واشنگتن خواهان گسترش روابط با پيونگ بانک است اما در صورت حرکت در مسیر انزوا اقداماتش با پیامدهای سنگینی مواجه می‌شود. از سوی دیگر، هم‌زمان با افزایش تنش‌ها میان چین و همسایگانش بر سر دریای چین جنوبی، سفر کری و هیگل به سیدنی با هدف تحت فشار قرار دادن چین و مقابله با قدرت نظامی این کشور ارزیابی می‌شود.

۱۴ | پاورقی

### رویکرد به دامداری



محمود خلیلی |بنیانگذار صنایع بوتان

حقوق دولت، کساف زندگی پر هزینه ما را نمی‌داد، پس باید برای رفع این کمبود دست به کار تازه‌ای می‌زدم. در عین ناباوری خانواده و دوستانم اعلام کرده که خیال‌دارم گاوداری بزرگ و مجهزی تأسیس کنم، تصمیمی که همه را متعجب ساخت.افکر می‌کردم، با ایجاد این کار علاوه بر سودی که عاید خودم خواهد شد، برای مردم کشورم هم اشتغال قابل توجهی درست می‌شود. ایجاد شغل، مسئله‌ای بود که هرگز آن را به دست فراموشی نسپردم. شنیده بودم در بعضی از روستاهای اراک مراتع بسیار سرسبز با علف‌های معطری وجود دارد که برای چرای احشام بسیار مناسب هستند. سفری به آن منطقه کردم و پس از مطالعات زیاد و ارزیابی با افراد متخصص، بالاخره دامداران آن محل، تعداد زیادی گاو سالم شیره‌د خریداری کردم و همچنین به تهیه ماشین‌آلات و ابزار و وسایل لازم جهت تهیه کره و ماست اقدام کردم. کار به خوبی پیش رفت و کارخانه به بهره‌برداری رسید و یکی از محصولاتش که کره‌ای بسیار مطبوع و معطر بود، مرتب به تهران حمل می‌شد و به سرعت مشتری‌های فراوانی یافت؛ مغازه‌های لبنیاتی، هتل‌ها، رستوران‌ها. کسانی که این کره را در آن دوران مصرف کرده‌اند هرگز طعم و عطر استثنایی آن را فراموش نمی‌کنند، ولی متأسفانه پس از چندی که این موسسه می‌توانست گسترش یابد و به همراه منافع بسیار، اشتغالزایی خوبی نیز در منطقه ایجاد کند و محصول سالم و خوش طعمی به دست مشتری برساند، به سبب نداشتن سرپرست کارآمد و توزیع نامناسب دچار مشکلات مالی شدید شد و از کار بازماند. این بار هم ناامید نشدم و به دنبال تجربه دیگری رفتم. پس از آن آسیاب کردن گندم و تهیه آرد را در برنامه کاری خویش قرار دادم و در سال ۱۳۲۱ در کنار انبار گندم شهر تهران آسیاب برقی برای آرد کردن احداث کردم که در آن شرایط سخت، به حال مردم بسیار مفید واقع می‌شد و سعی کردم که مرغوب‌ترین آرد‌ها را تحویل نانوایی‌ها بدهم. شادروان مهندس بازرگان هم در کتابش اشاره‌ای راجع به آسیاب من دارد. به کار افتادن این آسیاب و منافع حاصل از آن رونقی هم در خانواده پرجمعیت و پر هزینه ما ایجاد کرد و گذران زندگی با رفاه بیشتری همراه شد. اگرچه این حکایت هم زمان زیادی به درازا نینجامید.

ادامه دارد...