

# فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

## کافه مدیران



انتظار حداکثری از تلاش حداقلی

### چرا شغل را نمی پذیری؟

چندی پیش وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی عنوان کرد که در سال گذشته ۱۰۰ هزار نفر پیشنهاد شغلی خود را رد کرده و همچنان...

۱۵



نمایشگاه مطبوعات

از صبح دیروز آغاز به کار کرد

۷۰۰ رسانه

در بیست و یکمین  
نمایشگاه مطبوعات

۸

«فرصت امروز» تاثیر کاهش نرخ سود بانکی به ۱۸ درصد را بررسی می کند

## هیجان بورسی ها از توافق بانکی ها

۶۳ هزار واحدی را موجب شد. کاهش نرخ سود سپرده بانکی یکی از موضوعاتی است که همواره مورد تاکید کارشناسان بوده و بورس تهران را تحت تاثیر قرار داده است، تا جایی که موجب رفتن سرمایه های مردم از بازار سهام به سمت بازار پول شده است. کاهش نرخ سود سپرده بانکی می تواند موجب برگشت توجهات از بازار پول به بازار سهام شود. از سوی دیگر بازار سهام با اقبال خریداران در گروه های کوچک و حاضر در بازار دوم بورس رویه رو بود، به طوری که نماد معاملاتی برخی از شرکت های دارویی با نوسان مثبت رویه رو شدند. در گروه سیمانی ها نیز برخی شرکت های کوچک این

۱۲

شاخص کل بورس اوراق بهادار تهران در پایان معاملات دیروز با ۷۲ واحد تقویت، به ۶۳ هزار واحد رسید. شاخص بورس تهران که در هفته معاملاتی گذشته به رشد ناچیز چهار واحدی رضایت داد، در ابتدای معاملات دیروز روند صعودی به خود گرفت، اما در دقیقه های پایانی معاملات روند خود را تغییر داد و با رشد مواجه شد. به این ترتیب بورس تهران که در اولین روز معاملاتی هفته با روند محتاطانه تمام با نامیدی در حال حرکت بود، در دقیقه های پایانی معاملات به انتشار خبر «توافق برای کاهش نرخ سود سپرده بانکی تا ۱۸ درصد» واکنش نشان داد و رشد ۷۳ واحدی و ایستادن در مرز



### برای سرمایه گذاران



در گفت و گوی «فرصت امروز» با کارآفرینان بررسی می شود

### سرمایه گذاران خارجی در عرصه کار آفرینی

۱۴

### سرانجام هفت صنعت پس از برجام

۱۳



### برای مدیران



استراتژی کسب و کارهای ایرانی در شرایط پسانحریم

### کسب و کارهای پررونق و مشتریان نگران

۱۱

### حمایت تمام قد از محیط زیست

۹

#### یادداشت

تثبیت نرخ ارز یعنی  
وام گرفتن از امکانات نفتی

رضی حاجی آقامیری

عضو هیات نمایندگان اتاق تهران

اگر بخواهیم خود را از بن بست اقتصادی  
فعلی خارج کنیم، هیچ راهی جز این نداریم...

۵

#### سرمقاله

لزوم رعایت جانب احتیاط در  
معاملات آینده بورس

فرشید شجاع

کارشناس و تحلیلگر بازار سهام

شاخص کل بازار بورس اوراق بهادار  
تهران در جلسه معاملاتی نخستین روز...

۱۲

بانک پاسارگاد  
بانک هزاره سوم

آنچه توانستیم لطف خدا بوده است

آنچه خوبان همه دارند ...



### نوآوری و تنوع در خدمات بانک پاسارگاد

بانک پاسارگاد در راستای ارائه خدمات مطلوب به مشتریان خود نسبت به صدور انواع ضمانت نامه های بانکی و ارائه انواع خدمات ارزی اقدام می نماید. فعالان اقتصادی، برای استفاده از خدمات بانک در این زمینه، می توانند به شعبه های بانک پاسارگاد مراجعه نمایند.

www.bpi.ir

مرکز مشاوره و اطلاع رسانی: ۰۲۱-۸۲۸۹۰۰

## فرصت امروز

نخستین روزنامه اقتصادی - مدیریتی کشور

### میزبان شما در نمایشگاه مطبوعات

شبستان ۳ - غرفه ۳۹۲

۱۶ تا ۲۲ آبان - ۹ صبح الی ۸ شب



ایام هفته	صبح	ساعت	عصر	ساعت
شنبه	افتتاحیه			
یکشنبه	گروه سرمایه گذاری گروه بورس و بانک	۱۲-۱۰	<b>میزگرد</b> چالش های اساسی پیش روی صنعت تبلیغات گروه مدیریت تبلیغات	۱۹-۱۷
دوشنبه	گروه نفت و نیرو گروه اصناف و بازرگانی	۱۲-۱۰	<b>میزگرد</b> معرفی فرصت های سرمایه گذاری بورس در پسانحریم	۱۸-۱۶
سه شنبه	گروه کار و تولید گروه خودرو	۱۲-۱۰	<b>میزگرد</b> ارز یابی نقش شایسته سالاری در مدیریت	۱۱-۹
چهارشنبه	گروه سرمایه گذاری گروه کافه مدیران	۱۲-۱۰	<b>میزگرد</b> استراتژی های مارکتینگ مناسب برای پسا تحریم گروه مدیریت بازاریابی	۱۹-۱۷
پنجشنبه	شورای سردبیری	۱۳-۱۱	<b>میزگرد</b> بازار سهام در پسانحریم و روش های تحلیل آن	۱۸-۱۶
جمعه	مدیر مسئول	۱۷-۱۱	اختتامیه	

www.forsatnet.ir

## بین الملل



## دولت جدید ترکیه و چالش های جدی در حوزه قیمت و امنیت انرژی

ترجمه: معراج آگاهی

منبع: مجله گاز طبیعی اروپا

موفقیت رجب طیب اردوغان، رئیس جمهور ترکیه در انتخابات اخیر و بازگشت این کشور به دولت غیر ائتلافی خبر بسیار خوبی برای شرکت ملی نفت آذربایجان (SOCAR) و سایر سرمایه گذاران بالقوه و بالفعل در منطقه به شمار می رود.

بازگشت حزب عدالت و توسعه به عرصه حکومت و عدم ائتلاف این حزب با احزاب رقیب، بی گیری پروژه های بزرگ و مهم نظیر خط لوله «Trans-Anatolian» را برای ترکیه بسیار ساده تر از پیش کرده است. گفتنی است این خط لوله قرار است تا گاز مورد نیاز خود را از میدان عظیم گازی شاه دنیز ۲ در آذربایجان دریافت کرده و سپس آن را تا سال ۲۰۲۰ میلادی به ترکیه، یونان، ایتالیا و منطقه بالکان منتقل کند. لازم به ذکر است که در صورت تحقق پروژه مذکور آنکارا از دست بازتری در مذاکره با گازپروم به منظور تعیین قیمت گاز صادراتی روسیه برخوردار خواهد بود. با این وجود تحقق موضوعات مطرح شده به مدیریت فضای پس از انتخابات بستگی داشته و وضعیت رو به وخامت امنیتی در داخل ترکیه نیز از اهمیت بسیار زیادی در این میان برخوردار است تا پیش از برگزاری دور قبلی انتخابات و در پی آغاز گفت و گوهای صلح میان دولت ترکیه و گروه های کرد معارض و همچنین بحث پوربرسی بر سر نحوه تعامل این گروه با جامعه ترکیه، این کشور روزهایی بسیار آرامی را پشت سر می گذاشت. اما در ماه جولای و به دلیل حملات هوایی ارتش ترکیه به مواضع گروه P.K.K. مذاکرات صلح به بن بست رسید و ناامنی بار دیگر به ترکیه بازگشت.

یکی از جدی ترین تبعات درگیری با کردهای شورشی، حملات پی در پی آنها به زیرساخت های انرژی ترکیه بود. حمله به خط لوله های انتقال گاز از ایران و آذربایجان و همچنین انهدام بخشی از خط لوله انتقال نفت خام از عراق به ترمیثال جیحان ترکیه در دریای مدیترانه از جمله اقدامات تلافی جویانه شورشی های کرد به شمار می رود. در همین راستا «احمد داود اوغلو» نخست وزیر ترکیه هنگام انداختن رأی خود در صندوق گفت: «ملت ما به دنبال صلح و ثبات بوده و به وضوح نشان داده که به دنبال راه حلی برای مشکلات خویش است.» وی این راه را «باید همگی باهم به سوسی ترکیه ای یاتبات و عاری از خشونت حرکت کنیم که همه در آن به یکدیگر احترام می گذارند.» برای دستیابی به چنین اهدافی داوداوغلو باید در اولین فرصت چرخه خشونت را متوقف کرده و آن را از بین ببرد.

این موضوع به خصوص برای شرکت ملی نفت آذربایجان و شرکای آن در پروژه «TANAP» از اهمیت بسزایی برخوردار است. دو حمله صورت گرفته بر خط لوله «باکو-تفلیس-ارزروم» و همچنین حمله به قطار حامل تجهیزات مربوط به پروژه «TANAP» در اواخر ماه جولای، همگی در منطقه ساریکامیس در شمال شرقی ترکیه به وقوع پیوسته است. این در حالی است که منطقه ساریکامیس درست در مسیر پیش بینی شده برای عبور خط لوله «TANAP» قرار گرفته است.

عدم موفقیت آنکارا در برقراری امنیت و نا توانی در استفاده از فضای ایجاد شده پس از انتخابات پارلمانی اخیر، ممکن است موجب شکست مذاکرات ترکیه و روسیه در ارتباط با پروژه ترکیش استریم شود. لازم به ذکر است که عدم توفیق ترک ها در تعیین قیمت گاز صادراتی روسیه به این کشور به دلیل اقدام مسکو در متوقف کردن فرآیند احداث خط لوله ترکیش استریم در ماه جولای و همچنین کاهش ظرفیت کلی پروژه از ۶۳ میلیارد به ۳۱ میلیارد مترمکعب بوده است. اینکه آیا پروژه ترکیش استریم به سرانجام خواهد رسید یا خیر، به نظر می رسد که این موضوع یکی از مهم ترین چالش های دولت ترکیه و حزب عدالت و توسعه در ماه های آینده خواهد بود. با این وجود و با توجه به اینکه دولت ترکیه هنوز درها را برای توافق مسالمت آمیز بر سر قیمت گذاری، دولت جدید ترکیه ممکن است بتواند بدون مشکل خاصی بر سر قیمت گاز صادراتی روسیه با این کشور به توافق برسد، چرا که در حال حاضر این موضوع از اهمیت بیشتری نسبت به تحقق کل پروژه ترکیش استریم برای ترکیه برخوردار است.

## گاز

اقدامات شرکت گاز برای فصل سرما

## پیش بینی مصرف روزانه ۵۰۳ میلیون مترمکعب در دی ماه

مدیر دیسپچینگ شرکت ملی گاز با تشریح اقدامات انجام شده برای تأمین گاز با آغاز فصل سرما، یازدهم آبان ماه را سردترین روز از ابتدای سال جاری عنوان و تصریح کرد: میزان برداشت از منابع گازی از ابتدای سال تاکنون نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۵۸ درصد رشد داشته است.

به گزارش ایسنا، منوچهر طاهری در یک نشست خبری، اولویت تأمین گاز را با بخش خانگی عنوان و اضافه کرد: پس تأمین گاز بخش خانگی تأمین گاز برای نیروگاه ها و سپس صنایع در اولویت قرار دارد. وی با اشاره به اینکه پیش بینی ها و نظر به های متفاوتی در زمینه بروز سرما در سال جاری وجود دارد، گفت: شرکت ملی گاز اقدامات لازم را در زمینه تأمین گاز در مدل های پیش بینی که برای مصرف تهیه می کند، در نظر می گیرد و در این راستا تابع ورودی های سازمان هواشناسی است.

مدیر دیسپچینگ شرکت ملی گاز با بیان اینکه میزان برداشت از منابع با احتساب واردات از ابتدای سال تاکنون نسبت به مدت مشابه سال گذشته از رشد ۵۸ درصدی برخوردار شده و به ۲۲۰ میلیارد مترمکعب رسیده است، افزود: این میزان در مدت مشابه سال گذشته ۲۰۷ میلیارد مترمکعب بوده است.

## لیلا مرگن

وزیر نیرو گفت: شیرین سازی آب دریا و انتقال آن به مناطق دارای بحران آب، یکی از مهم ترین سیاست های وزارت نیرو برای تأمین نیازهای شرب جامعه است.

ایران به عنوان کشوری که در منطقه خشک جهان واقع شده با بحران آب روبه رو است. بسیاری از کارشناسان بر این باورند که فلات ایران گنجایش جمعیت ۸۰ میلیونی کشور را ندارد. وابستگی بخش های شرب، صنعت و کشاورزی به منابع آب زیرزمینی هم سبب شده که این ذخایر استراتژیک تخلیه شده و از دسترس خارج شوند. به همین دلیل متولیان آب کشور به دنبال یافتن منابع جدید آب برای تأمین نیازهای جامعه هستند.

**شیرین سازی آب دریا جدیدترین گزینه روی میز** اگرچه پیش از این از تلاش ایران برای شناسایی و مطالعه ذخایر آب های ژرف به منظور بهره برداری از این منابع اخباری به گوش می رسید و مخالفت های زیادی هم در این رابطه در محافل کارشناسی مطرح شد، اما به نظر می رسد شیرین سازی آب دریا جدیدترین گزینه وزارت نیرو برای نجات ایران از بحران پیش رو باشد. البته باید به این نکته توجه داشت که به زودی این رویکرد هم با محدودیت های بین المللی

## برق

در پاسخ به «فرصت امروز» مطرح شد

## شکست انحصار خرید برق توسط شرکت های توزیع



اعضای سندیکای تولیدکنندگان برق به عنوان مجموعه ای که نیروگاه های خصوصی را تحت پوشش خود داشته و تأمین ۵۰ درصد برق کشور را به عهده دارند، نسبت به وجود انحصار در خرید برق معترض هستند. آنها بر این باورند که تولیدکنندگان برق به دلیل وجود این انحصار ناگزیرند محصول خود را در بورس انرژی به شرکت های توزیع بفروشند. این شرکت ها هم قیمت ها را براساس قوانین بورس تعیین نمی کنند و در نتیجه بورس انرژی به مجموعه ای بدون فایده تبدیل می شود. آنها خواستار تغییر این رویه هستند. معاون وزیر برق در امور انرژی نیز در واکنش به این خواسته فعالان خصوصی از رفع مشکلات خریدار، وی گفت: به زودی امکان عقد قرارداد برای نیروگاه های صنایع و به طور مستقیم و دوجانبه فراهم خواهد شد.

هوشنگ فلاحتیان، در نشست خبری که دیروز در وزارت نیرو برگزار شد، در پاسخ به «فرصت امروز» بیان کرد: در روزهای آینده خبر امکان مبادله قرارداد دوجانبه بین نیروگاه های خصوصی و مصرف کننده صنعتی در ولتاژ فوق توزیع و انتقال، اعلام خواهد شد.

وی افزود: با انعقاد این قراردادها نیروگاه های خصوصی قادر خواهند بود، پول برق خود را از مصرف کنندگان عمده دریافت کنند. معاون وزیر نیرو در امور انرژی بیان کرد: با اجرای این تصمیم، انتظار داریم که مصرف کنندگان عمده نظیر فولاد یا کارخانجات سیمان، برق صنعتی خود را حتی ارزان تر از قیمت های مصوب خریداری کنند. ضمن آنکه به این ترتیب مبادلات برق دیگر به صورت انحصاری توسط شرکت های توزیع و در آن حضور داشتند از تمام

نیروگاه ها انجام خواهد شد و حضور نیروگاه های خصوصی بازار جدی تری برای برق ایجاد می شود.

## سندیکای تولیدکنندگان برق، نمی خواهیم

اعضای سندیکای تولیدکنندگان برق در هفته اول آبان ماه با وزیر نیرو دیدار داشتند. در این دیدار وزیر نیرو با تکیه بر این نکته که وجود چنین سندیکایی در دنیا سابقه ندارد، به اعضا اعلام می کند که سندیکای برق را به رسمیت نمی شناسد. فلاحتیان در پاسخ به این پرسش «فرصت امروز» که آیا داشتن یک تشکیلات برای ساماندهی نیروگاه های قراردادی وضعیت بهتری را برای صنعت برق کشور ایجاد خواهد کرد، گفت: در هیچ جای دنیا شرایط به این گونه نیست که تولیدکنندگان برق در قالب سندیکا فعالیت کنند. ولی این مسئله به مفهوم آن نیست که وزارت نیرو تعاملات و نشست های خود را با نیروگاه های خصوصی قطع خواهد کرد.

وی اضافه کرد: در جلسهای که اعضای سندیکای برق نیز در آن حضور داشتند از تمام

وزیر نیرو در گفت و گو با «فرصت امروز»:

## شیرین سازی آب دریا یکی از جدی ترین برنامه های وزارت نیرو



## ارسال آب شیرین شده به ۱۶ استان

وزارت نیرو با توجه به حساسیت های ایجاد شده و طرح دیگری است که توسط وزارت نیرو پیگیری می شود. اگرچه حمید جلاوندی مدیر کل دفتر ارزیابی اثرات زیست محیطی سازمان حفاظت محیط زیست در گفت و گو با «فرصت امروز» از رد این طرح در نشست مشترک مشاور طرح، مدیران دستگاه های اجرایی و سازمان حفاظت محیط زیست در روز ۱۱ آبان ماه خبر داد، اما وزیر نیرو می گوید: اجرای این طرح به منظور تأمین آب سمنان در قالب پروژه ای جداگانه در دست پیگیری است. البته به گفته مدیر کل دفتر ارزیابی سازمان محیط زیست این سازمان به مشاور طرح فرصتی یک ماهه داده تا طرح شیرین سازی آب خزر را بازبینی کند.

حمید چیت چیان، وزیر نیرو در گفت و گو با «فرصت امروز» با تأیید انجام مطالعات برای شیرین سازی آب خلیج فارس و دریای عمان می گوید: مطالعه در این زمینه توسط یک کسرویسوم در دست پیگیری است. وی اضافه می کند: البته بخش هایی از عملیات شیرین سازی آب دریاهای جنوب هم در دست انجام

است. وزیر نیرو در تشریح بیشتر این سخن خود با اشاره به اینکه برخی صنایع نظیر گل گهر کرمان و صنایع واقع در یزد، درخواست استفاده از آب شیرین شده خلیج فارس و دریای عمان را دارند، عنوان می کند: وزارت نیرو برای این صنایع مجوزهای لازم را صادر کرده و به عملکرد آنها نظارت می کند. وی عزم وزارت نیرو برای استفاده از آب شیرین شده خلیج فارس و دریای عمان بسیار جدی توصیف می کند.

## انتقال آب خزر به سمنان در حال پیگیری

استفاده از آب شیرین شده خزر برای تأمین نیازهای شرب و صنعت سمنان نیز طرح دیگری است که توسط وزارت نیرو پیگیری می شود. اگرچه حمید جلاوندی مدیر کل دفتر ارزیابی اثرات زیست محیطی سازمان حفاظت محیط زیست در گفت و گو با «فرصت امروز» از رد این طرح در نشست مشترک مشاور طرح، مدیران دستگاه های اجرایی و سازمان حفاظت محیط زیست در روز ۱۱ آبان ماه خبر داد، اما وزیر نیرو می گوید: اجرای این طرح به منظور تأمین آب سمنان در قالب پروژه ای جداگانه در دست پیگیری است. البته به گفته مدیر کل دفتر ارزیابی سازمان محیط زیست این سازمان به مشاور طرح فرصتی یک ماهه داده تا طرح شیرین سازی آب خزر را بازبینی کند.

## نفت

## بارش ها در ۲ حوضه آبریز اصلی همچنان منفی است

با وجود بارش های مناسب پاییزی از اول پاییز تاکنون، همچنان میزان بارش ها در دو حوضه آبریز اصلی همچنان منفی است. به گزارش ایسنا، آمارهای وزارت نیرو نشان می دهد میزان بارش های کشور از ابتدای سال آبی (مهرماه ۹۴) تا پایان هفته گذشته به ۳۶ میلی متر رسیده که این میزان در مدت مشابه سال گذشته ۳۱ میلی متر و در بلندمدت ۱۶ میلی متر بوده است. بر اساس گزارش بارندگی ها در حوضه های آبریز شش گانه کشور، در دو حوضه آبریز اصلی دریاچه ارومیه و دریای خزر تاکنون به ترتیب ۴۸ و ۱۲ میلی متر بارش گزارش شده که این میزان در دریاچه ارومیه نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۵۳ درصد و در حوضه دریای خزر ۱۰ درصد کاهش یافته است. بر این اساس، مجموع بارش ها در حوضه اصلی کشور از ابتدای سال آبی نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۱۶ درصد افزایش یافته است که بیشترین میزان افزایش بارش در حوضه هامون و مرزی شرق بوده است. گزارش ایستگاه های بارندگی شرکت مدیریت منابع آب ایران نیز نشان می دهد که بیشترین افزایش بارندگی تا پایان هفته گذشته در مقایسه با دوره درازمدت در ایستگاه دهران استان ایلام بوده است. ۷۶ برابر افزایش یافته است. ایستگاه تنگاب در استان فارس نیز با ۰۰ درصد کاهش، کمترین میزان بارندگی در مقایسه با دوره درازمدت را داشته است.

محمد پارسا در گفت و گو با ایسنا، در پاسخ به اینکه آیا رونمایی از قراردادهای جدید نفتی در کنفرانس تهران می تواند مسئله تأمین مالی و پرداخت بدهی های شرکت نفت به بانک های تجاری را حل کند؟ قراردادهای جدید باعث تحکیم وزارت نفت خواهد شد اما نمی تواند مسئله بدهی های شرکت نفت را حل کند. وی با بیان راهکارهایی برای پرداخت بدهی های شرکت نفت افزود: این بدهی ها باید به شکل دیگری پرداخت شوند. از راه های که برای پرداخت بدهی های شرکت نفت وجود دارد، انتشار اوراق خزانه است یا اینکه بدهی ها را به دولت منتقل کنند تا دولت به نحوی بتواند از منابعی به بانک ها و بخش خصوصی آن را پرداخت کند. برای بدهی به بخش خصوصی اوراق خزانه اسلامی می تواند مناسب باشد اما برای بدهی به بانک ها انتقال بدهی شرکت نفت به دولت مناسب تر است. پارسا تصریح کرد: قراردادهای جدید برای پروژه های جدید است و برای پروژه های انجام شده نیست، برای همین در پرداخت بدهی های شرکت نفت نیز تأثیری ندارد. وی اظهار کرد: ظاهر قضیه این است که دولت می خواهد بخش خصوصی تقویت شود اما در اصل قدرت بخش خصوصی به دولتی و شبه دولتی نمی رسد.

## وزیر نفت مصرا:

## ایران به خط لوله SUMED بازمی گردد

وزیر نفت مصر گفت این کشور پیش بینی می کند جریان نفت در خط لوله سومد (SUMED) پس از بازگشت ایران به بازارهای جهانی افزایش پیدا کند و قاهره از این موضوع استقبال خواهد کرد. آنها (ایران) سابقا با ما به گزارش ایسنا به نقل از رویترز، نیمی از شرکت SUMED که مالک و مجری بندر سیدی کریر در دریای مدیترانه است متعلق به شرکت نفت دولتی مصر است و چهار کشور عربی حاشیه خلیج فارس شامل عربستان، کویت، امارات و قطر مالکیت نیم دیگر این شرکت را در اختیار دارند.

از زمان حصول توافق هسته ای ایران با قدرت های جهانی، این کشور بارها اعلام کرده که قصد دارد تولید و صادرات نفت خود را پس از لغو تحریم ها افزایش دهد تا بتواند جایگاه دومی خود را در سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) پس بگیرد. طارق المولی، وزیر نفت مصر در حاشیه یک نشست سرمایه گذاری در لندن گفت: آنها (ایران) سابقا با ما در خط لوله سومد همکاری می کردند. ایران سابقا نفت خود را در پایانه عین السخنی و بندر سیدی کریر ذخیره می کرد.

وزیر نفت مصر افزود: ایران مجددا فعالیت خود را در خط لوله سومد افزایش خواهد داد و البته ما در این زمینه مشکلی نداریم، اما در حال حاضر با آنها در حال گفت و گو نیستیم. خط لوله ۳۲۰ کیلومتری سومد از دریای سرخ به بندر غرب اسکندریه کشیده شده است. تحریم های غرب علیه بخش نفت ایران باعث شده که به دلیل فشارها روی شرایط بیمه ای انتقال نفت به عین السخنی و سیدی کریر از سال ۲۰۱۲ تقریباً نصف شود.

## نفت

نایب رئیس سابق کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی تهران معتقد است، قراردادهای جدید نفتی پیش رو در پرداخت بدهی های شرکت نفت به بانک های تجاری تأثیری ندارد، چراکه مربوط به پروژه های جدید است.

محمد پارسا در گفت و گو با ایسنا، در پاسخ به اینکه آیا رونمایی از قراردادهای جدید نفتی در کنفرانس تهران می تواند مسئله تأمین مالی و پرداخت بدهی های شرکت نفت به بانک های تجاری را حل کند؟ قراردادهای جدید باعث تحکیم وزارت نفت خواهد شد اما نمی تواند مسئله بدهی های شرکت نفت را حل کند. وی با بیان راهکارهایی برای پرداخت بدهی های شرکت نفت افزود: این بدهی ها باید به شکل دیگری پرداخت شوند. از راه های که برای پرداخت بدهی های شرکت نفت وجود دارد، انتشار اوراق خزانه است یا اینکه بدهی ها را به دولت منتقل کنند تا دولت به نحوی بتواند از منابعی به بانک ها و بخش خصوصی آن را پرداخت کند. برای بدهی به بخش خصوصی اوراق خزانه اسلامی می تواند مناسب باشد اما برای بدهی به بانک ها انتقال بدهی شرکت نفت به دولت مناسب تر است. پارسا تصریح کرد: قراردادهای جدید برای پروژه های جدید است و برای پروژه های انجام شده نیست، برای همین در پرداخت بدهی های شرکت نفت نیز تأثیری ندارد. وی اظهار کرد: ظاهر قضیه این است که دولت می خواهد بخش خصوصی تقویت شود اما در اصل قدرت بخش خصوصی به دولتی و شبه دولتی نمی رسد.

## وزیر نفت مصرا:

## ایران به خط لوله SUMED بازمی گردد

وزیر نفت مصر گفت این کشور پیش بینی می کند جریان نفت در خط لوله سومد (SUMED) پس از بازگشت ایران به بازارهای جهانی افزایش پیدا کند و قاهره از این موضوع استقبال خواهد کرد. آنها (ایران) سابقا با ما به گزارش ایسنا به نقل از رویترز، نیمی از شرکت SUMED که مالک و مجری بندر سیدی کریر در دریای مدیترانه است متعلق به شرکت نفت دولتی مصر است و چهار کشور عربی حاشیه خلیج فارس شامل عربستان، کویت، امارات و قطر مالکیت نیم دیگر این شرکت را در اختیار دارند.

از زمان حصول توافق هسته ای ایران با قدرت های جهانی، این کشور بارها اعلام کرده که قصد دارد تولید و صادرات نفت خود را پس از لغو تحریم ها افزایش دهد تا بتواند جایگاه دومی خود را در سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) پس بگیرد. طارق المولی، وزیر نفت مصر در حاشیه یک نشست سرمایه گذاری در لندن گفت: آنها (ایران) سابقا با ما در خط لوله سومد همکاری می کردند. ایران سابقا نفت خود را در پایانه عین السخنی و بندر سیدی کریر ذخیره می کرد.

وزیر نفت مصر افزود: ایران مجددا فعالیت خود را در خط لوله سومد افزایش خواهد داد و البته ما در این زمینه مشکلی نداریم، اما در حال حاضر با آنها در حال گفت و گو نیستیم. خط لوله ۳۲۰ کیلومتری سومد از دریای سرخ به بندر غرب اسکندریه کشیده شده است. تحریم های غرب علیه بخش نفت ایران باعث شده که به دلیل فشارها روی شرایط بیمه ای انتقال نفت به عین السخنی و سیدی کریر از سال ۲۰۱۲ تقریباً نصف شود.

اشتغال



یک کارشناس بازار کار اعلام کرد

**بالا بردن دستمزد ترس ندارد**

یک کارشناس بازار کار با بیان اینکه مزایای انگیزشی کارگران بهتر است در قالب افزایش دستمزد دیده شود، تأکید کرد: طی هشت سال جنگ تجملی، کارگران افزایش حقوقی نداشتند لذا کمترین انتظار این است که امروز مطالبات عقب‌مانده آنها در حقوق و دستمزد سالانه جبران شود و دولت و کارفرما از بالا بردن دستمزد کارگر واهمه نداشته باشند.

عبدالله مختاری در گفت‌وگو با ایسنا، اظهار کرد: متأسفانه امروز موضوع دستمزد برای اقتصاد، کارگر و کارفرما و دولت به یک هیولا تبدیل شده و آن را به ضرر کارفرما می‌دانیم اما هیچ‌گاه به این موضوع فکر نکرده‌ایم که بالا بردن دستمزد چه مزایایی دارد و در رونق تولید، شکوفایی اقتصاد و نشاط اجتماعی تأثیرگذار است.

وی گفت: کشورهای توسعه‌یافته مشکلی در بحث دستمزد نیروی کار ندارند. آنها دستمزد نیروی کار را بالا می‌برند در مقابل قیمت تمام شده پایینی دارند و کیفیت صادرات‌شان در دنیا حرف اول را می‌زند.

مختاری خاطر نشان کرد: اگر دستمزد نیروی کار به شکل واقعی افزایش یابد، بازار کار و اقتصاد جان می‌گیرد و نیروی کار بدون هیچ مشکلی با انگیزه تولید می‌کند و کالای او کیفیت دارد.

به گفته وی، حقوق و دستمزد واقعی کارگران باید بر اساس سبد هزینه خانوار محاسبه و پرداخت شود. این کارشناس بازار کار در عین حال با تأکید بر مطالعه نظام تعیین دستمزد کشورهای دیگر گفت: در کشورهای توسعه‌یافته اساساً توری وجود ندارد که بر مبنای آن مزد تعیین شود ولی ما می‌توانیم از نمونه‌هایی که در آنها مزد بر اساس شاخص تورم، سبد هزینه خانوار و دیگر شاخص‌های تأثیرگذار تعیین می‌شود، الگوبرداری کنیم.

مختاری تصریح کرد: در کشورهای اروپایی، رونق صنعتی و سرمایه‌گذاری وجود دارد به همین دلیل معیشت به خطر نمی‌افتد و میزان صادرات افزایش می‌یابد. به گفته وی، اتحادیه‌های کارگری و کارفرمایی در کشورهای دیگر آزادانه در مورد مطالبات خود و حقوق و دستمزد چانه‌زنی می‌کنند و تجمع‌های آنها صحنه است به نحوی که هر جا مطالبات خود را نادیده بینند ناوگان حمل و نقل، خطوط هوایی و مترو را متوقف و تعطیل می‌کنند تا دولت را متوجه خواسته خود کنند.

این کارشناس بازار کار افزود: در کشورهای دیگر هر شغل دستمزد متناسب با سختی خود را دارد و تا نیروی کاری که به آن اشتغال می‌ورزد انگیزه و رغبت کار در آن شغل را پیدا کند.

وی در پایان پیشنهاد کرد: مزایای انگیزشی کارگران در قالب افزایش دستمزد دیده شود و دولت مزایای انگیزشی نیروهای کار را به کدهای بیمه‌ای آنها وارد کند.

صنعت غذا



در قبال واردات گندم‌های آلوده کوتاه نمی‌آییم

**موضوع را روشن می‌کنیم**

در حالی که گمرک، اسناد مجوز واردات محموله‌های گندم از سه کشور ممنوع‌الورود را منتشر کرده است، معاون وزیر کشاورزی تصریح کرد که «هیچ مجوزی برای واردات گندم از سه کشور ترکیه، هند و چین که به بیماری «سیاهک ناقص گندم» آلوده هستند، نداده‌ایم و وزارت کشاورزی در این زمینه به هیچ وجه کوتاه نمی‌آید و تا پایان، مسئله را بررسی و روشن می‌کند.»

به گزارش ایسنا، در صورتی که گمرک در انتشار اسناد واردات گندم از سه کشور ترکیه، هند و چین که به بیماری سیاهک ناقص گندم آلوده هستند، اعلام کرده که همه مجوزهای لازم را از دستگاه‌های ذی‌ربط از جمله وزارت جهاد کشاورزی دریافت کرده است، معاون وزیر جهاد کشاورزی در این باره تصریح کرد: هیچ مجوزی برای واردات گندم از کشورهای آلوده نداده‌ایم.

واردات گندم از طریق مرز کشورهای آلوده‌ای مانند ترکیه، هند و چین در سه ماهه نخست امسال که براساس آمار گمرک به حدود ۲۹۰ هزار تن می‌رسد، به خیر حاشیه‌سازی تبدیل شد؛ چراکه براساس قانون حفظ نباتات ایران، این کشورها به دلیل آلوده بودن به بیماری سیاهک ناقص گندم، نمی‌توانند به صورت مستقیم یا غیرمستقیم گندم به ایران صادر کنند.

گرچه از ابتدا مشخص شد که مبدأ تولیدکننده گندم‌های وارد شده از طریق این سه کشور روسیه، قزاقستان و آلمان بوده اما صادرات مجدد از طریق کشورهای آلوده ممنوع است که البته مسئولان گمرک طی آخرین اطلاعیه خود اعلام کردند «براساس مستندات الکترونیک موجود در سامانه پنجره واحد تجارت فرامرزی، تمامی موارد در زمینه واردات گندم با اخذ مجوزهای لازم نظیر سازمان استاندارد، وزارت بهداشت و مدیریت نظارت از طریق گمرک مربوطه تخیص و وارد شده است.»

این در حالی است که عباس کشاورز، معاون وزیر جهاد کشاورزی در این باره به ایسنا اعلام کرد: تاکنون هیچ مجوزی بابت واردات گندم از کشورهای آلوده به صورت مستقیم یا غیرمستقیم صادر نشده است و این موضوع همچنان مورد پیگیری و بررسی قرار دارد.

وی تصریح کرد: وزارت جهاد کشاورزی در این زمینه به هیچ وجه کوتاه نخواهد آمد و تا پایان مسئله را بررسی و روشن می‌کند، چراکه تولیدات افزایش یافته بخش کشاورزی به ویژه گندم به عنوان یک محصول استراتژی، حاصل تلاش میلیون‌ها بهره‌بردار و وزارت جهاد کشاورزی طی سال‌های اخیر بوده که نباید با چنین اتفاقاتی تهدید شود.



**فرش دستباف و مبلمان جامانده‌های فهرست کالاهای بادوام ایرانی**

تشلک‌های تولیدی در آن، تصریح می‌کند، شوربختانه تصمیم‌گیران در ارکان دولتی، تصمیم‌های درست و منطقی برای تشکل‌ها نمی‌گیرند و این ممکن است به دلیل تعدد و موازی‌کاری در اتحادیه‌ها و تشکل‌های تولیدی نیز باشد اما نباید از این ضعف سوءاستفاده شود. تشکل‌ها باید به عنوان بازوی دولت در تصمیم‌سازی‌ها دخالت داده شوند تا تصمیم‌های بهتر و منطقی‌تری برای بخش‌های تولیدی گرفته شود. این موضوع شاید در کوتاه‌مدت به سود دولت باشد اما در درازمدت منافع ملی را به خطر می‌اندازد.

**فرش دستباف هم فراموش شد**

محمد زرینه کفش، رئیس اتحادیه تولیدکنندگان و بافندگان فرش دستباف نیز در گفت‌وگو با «فرصت امروز»، از حضور نداشتن فرش دستباف در فهرست نیازمندی‌ها حمایت‌هایی هستند. امیدواریم این حمایت‌ها در فاز دوم طرح خرید کالای بادوام ایرانی شامل حال تولیدکنندگان مبلمان نیز شود. سميع‌زاده تأکید می‌کند: باید واقع‌بین باشیم که مدرنیته در زندگی خانوارهای ایرانی پررنگ‌تر شده است و مردم به سمت خرید کالاهایی می‌روند که به فیزیک بدن و آسایش و دکوراسیون، دغدغه می‌دهند. مبلمان یکی از این کالاهای و محصولات تولید شده در این صنعت، حتی به فضای کوچک آپارتمان‌ها هم توجه کرده است.

**تشکل‌ها سهمی در تصمیم‌سازی‌ها ندارند**

وی با اشاره به بسته خروج از رکود و نقش

کالاهای داخلی هستند. همچنین در این طرح قرار است بخشی از سود تسهیلات را تولیدکنندگان بپردازند. وی تأکید می‌کند: در مجموع و با احتساب تخفیف‌ها و بهره کم این وام‌ها، دست‌کم ۲۰ تا ۲۵ درصد به سود مصرف‌کنندگان باشد. بعدی کالاهای بادوام دیگری نیز به این فهرست اضافه شوند و ایرادهای جزئی که در طرح دیده می‌شود، برطرف شده و طرح از شفافیت بیشتری برخوردار شود.

**باورهای کهنه درباره مبلمان خانگی**

یکی از ایرادهایی که می‌توان به فهرست کالاهای منتشر شده در این طرح گرفت، حضور نداشتن کالاهایی مانند فرش دستباف، مبلمان خانگی، سرویس خواب و مصنوعات چوبی است که پیش از این مسئولان وزارت صنعت از وجود آنها در لیست مذکور خبر داده بودند. رامین سميع‌زاده، عضو هیأت مدیره و دبیرانجمن صنفی مبلمان و دکوراسیون، گفت و گو با «فرصت‌امروز»، در خصوص دلیل قرار نگرفتن مبلمان در فهرست لوازم بادوام ایرانی، اظهار می‌کند: شوربختانه دیدگاهی که پسمانده از گذشته است هنوز در قبال مبلمان تا حدودی وجود دارد. اینکه برخی همچنان فکر می‌کنند مبلمان و سرویس خواب جزو وسایل

انجمن تولیدکنندگان لوازم خانگی، این طرح را فرصت طلایی برای مصرف‌کنندگان می‌داند و به «فرصت امروز» می‌گوید: واقعتاً این است که قیمت لوازم خانگی با توجه به افزایش نرخ ارز، گران نشده است. در این طرح تولیدکنندگان جایز به تخفیف‌هایی را نیز به خریداران، بنابراین به نظر من این بهترین فرصت برای مصرف‌کنندگان است. وی مزیت دیگر این تسهیلات را سود کارخانه‌ها و واحدهای تولیدی می‌داند و می‌افزاید: امیدوارم با این تحریک تقاضایی که ایجاد شده چرخ تولید هم بچرخد و موجب خروج از رکود صنایع تولیدی شود. گرچه این طرح هم مانند طرح‌های دیگر دولتی ممکن است ایراداتی داشته باشد اما باید در مسیر اجرا برطرف شود.

**خريد کالای ایرانی ۱۰ تا ۲۰ درصد به سود خریداران**

رئیس انجمن تولیدکنندگان لوازم خانگی، ادامه می‌دهد یکی از مشکلات اصلی تولید، کمبود نقدینگی و سرمایه در گردش واحدهاست و امیدواریم بانک مرکزی در زمینه تولید حمایت‌هایی انجام دهد. دینایی با اشاره به بسته خروج از رکود دولت برای ایجاد تحریک تقاضا، اظهار می‌کند: بخشی از این تسهیلات برای کالاهای بادوام ایرانی داده می‌شود و کسانی که از این وام‌ها استفاده می‌کنند در گروه خریداران و مصرف‌کنندگان

**مولود غلامی**

بانک مرکزی و وزارت صنعت در پی انتشار یک اطلاعیه مشترک برای اجرای طرح خرید کالای بادوام ایرانی با استفاده از کارت‌های اعتباری ۱۰ میلیون تومانی، اسامی کالاهای و فروشگاه‌های مورد نظر را اعلام کرده‌اند. بر پایه این اطلاعیه، هفت گروه کالایی از شرکت‌های مختلف تولیدی و فروشگاه‌های عرضه‌کننده آن در فهرست مذکور، منتشر شده که با کارت اعتباری خرید کالای بادوام ایرانی، قابل خریداری است. لوازم خانگی شامل این تسهیلات، فرش ماشینی، موکت، چرخ‌خیاطی و گلدوزی، ماشین‌آلات سبوسویی و ظرف‌شویی، هود آشپزخانه، یخچال فریزر، اجاق گاز، آبگرمکن، فر، مایکروفر، اتوبخار، آبمیوه‌گیری، کولر آبی و اسپلیت، تلویزیون، بلندگو، دستگاه پخش و انواع دو نوع باتری خودرو تولید داخل نیز در این فهرست و در ردیف کالاهای بادوام ایرانی آمده است در حالی که کالاهای بادوام دیگر مانند فرش دستباف، مبلمان خانگی، سرویس خواب و مصنوعات چینی که پیش از این در لیست این گروه از کالاهای قرار گرفته بود، دیده نمی‌شود.

**تسهیلات اعتباری خرید کالای ایرانی یک فرصت طلایی**

محمدرضا دینایی، رئیس

**تسهیلات اعتباری خرید کالای ایرانی یک فرصت طلایی**

محمدرضا دینایی، رئیس

تولید

**مقاومت تولیدکنندگان در برابر ریزش قیمت‌ها تابر سازان ارزان تولید کردند، گران فروختند**



بازار ایران سال‌هاست که به انحصار و قیمت‌گذاری‌های رو به رشد عادت دارد و این رویه به سستی برای بازارهای مختلف تبدیل شده است. از همه جالب‌تر اینکه تأثیر قیمت‌های جهانی عموماً به قیمت محصولات در ایران نمی‌رسد و تولیدکنندگان و فروشندگان هم عموماً نیازی نمی‌بینند که این نوسانات را در قیمت‌گذاری‌های خود لحاظ کنند، به خصوص اگر این نوسان در مسیر کاهش قیمت‌ها اتفاق افتاده باشد. به گزارش ایسنا، مصرف‌کنندگان هنوز فراموش نکرده‌اند که چندسال پیش همزمان با افزایش نرخ ارز، تولیدکنندگان به شدت خواهان افزایش قیمت محصولات‌شان بودند، آن هم در شرایطی که محصولات موجود در انبارها یا انبهای می‌شد که مواد خام‌شان با ارز ارزان خریداری شده بود. به عبارت دیگر، هنوز موج واقعی افزایش قیمت‌ها به بازار نرسیده، تولیدکنندگان دست پیش را در گرانی گرفته بودند. بعدها اما وقتی ارز به مدار ثبات رسید و ارزان شد، همین تولیدکنندگان میلی به عقب نشینی قیمت‌ها نداشتند و حتی حرف از درخواست افزایش قیمت سالانه به پهنه‌هایی نظیر افزایش هزینه‌های تولید و تورم می‌زدند.

یکی از این دسته تولیدکنندگان، تابر سازان بودند. اوج این میل به مقاومت در برابر کاهش قیمت‌ها هم سال‌های ۲۰۱۱ تا ۲۰۱۴ رخ داد، درست در زمانی که قیمت کانوچو به عنوان ماده اولیه ساخت تابر در بازارهای جهانی کاهش یافت و خاطره بحران ۲۰۰۸ به یاد زنده کرد. در این میان قیمت هر تن کانوچو از ۵۷۵۰ دلار در سال ۲۰۱۱ به ۱۲۰۰ دلار در سال ۲۰۱۵ رسید. این نزول شدید با توجه به کاهش قابل توجه هزینه‌های تولید و تورم، ابتدا حاشیه سود تولیدکنندگان را به شدت بالا برد و در ادامه آنها را ناچار به کاهش قیمت نهایی محصولات‌شان کرد.

کارشناسان معتقدند که سقوط ۷۵ درصدی قیمت کانوچو پس از رکورد بی‌سابقه سال ۲۰۱۱ به نتیجه بلوغ درختان در آسیا، افزایش تولیدات لاتکس و تحقق کف‌ترین میزان رشد اقتصادی چین از سال ۱۹۹۰ بوده است. به هر حال روند کاهش نرخ جهانی کانوچو در بازه زمانی گفته شده هزینه تولید برای تابر سازان را با کاهش قابل توجهی رو به رو کرد. در نتیجه همین شرایط یکی از بزرگ‌ترین تابر سازان منطقه آمریکای شمالی درآمد عملیاتی خود را ۱.۷ میلیارد دلار در سال ۲۰۱۴ منتشر کرد که ۸ درصد از سال گذشته بیشتر بود و دلیل اصلی آن هم کاهش هزینه مواد اولیه است. آمار و ارقام نشان می‌دهد که سال ۲۰۱۴ به‌طور متوسط قیمت جهانی لاستیک ۵۵ درصد کاهش یافته، ضمن اینکه رقم کاهش در چین به ۱۰ تا ۱۵ درصد هم رسیده است.

بررسی بهای تمام شده چهار شرکت بزرگ تابر سازی جهان نشان می‌دهد که در سال گذشته رشد ۹ درصد در حاشیه سود ناخالص خود داشته‌اند که از دلایل عمده آن افت شدید در هزینه‌های مواد مستقیم شرکت بوده است. این هزینه‌ها بیش از ۶۵ درصد از کل هزینه‌های تابر را تشکیل می‌دهند. با این حال انتظارات مصرف‌کننده در مورد کاهش قیمت تابر به‌مراتب بیشتر از این ارقام است.

نکته جالب در این میان این است که با وجود کاهش قیمت جهانی آن هم روی شیب تند، تولیدکنندگان داخلی تابر نه تنها میلی به کاهش قیمت‌ها نشان ندادند بلکه با ایجاد سکوت خبری در مورد قیمت‌های جهانی، در سال گذشته تقاضای افزایش ۳۰ درصدی قیمت نهایی را هم روی میز دولت گذاشتند.

این در حالی است که بر اساس گزارش‌های حسابرسی شده سال ۱۳۹۳ یکی از تولیدکنندگان بزرگ تابر در کشور، هزینه نهایی تولید هر کیلو تابر در این سال، سه دلار اظهار شده است. به این ترتیب با در نظر گرفتن دلاری که به قیمت میادله‌ای ۲۵۰۰ تومان به تولیدکنندگان تابر تخصیص می‌یافت، هر تابر با وزن میانگین هشت کیلوگرم با سایز ۶۵R۱۴ - ۱۸۵، قیمت تمام شده ۶۰ هزار تومانی برای تولیدکننده در بر داشت، اما تابر سازان داخلی با حاشیه سودی بیش از ۵۰ درصدی هر حلقه لاستیک را در فروش عمده به خودروسازان ۹۹ هزار تومان و در بازار آزاد به قیمت ۱۳۰ هزار تومان به فروش می‌رساندند.

**راه‌اندازی ۷ طرح معدنی تا پایان سال**

طرح معدن و صنایع معدنی تا پایان سال توسط سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران راه‌اندازی می‌شود. به گزارش ایسنا، براساس پیش‌بینی‌ها تا پایان سال جاری قرار است ۱۰ طرح راه‌اندازی شوند که تاکنون سه طرح اسکله منطقه ویژه صنایع معدنی و فلزی، پتاس خور و بیابانک و پالایش پترولیوم تک با رقم سرمایه‌گذاری ۹۵ میلیون دلار افتتاح شده‌اند. بر این اساس، قرار است هفت طرح آنتیموان سفیدآبه، پالایش تیتانیوم کهنوج، آهن اسفنجی شادگان، آهن اسفنجی چهارمحال و بختیاری، زغال‌شویی سوادکوه، سالن ریخت آلومینیوم المهدی (واگذار شده) و احداث جاده و خطوط انتقال برق با ارزش سرمایه‌گذاری ۲۷۷ میلیون دلار راه‌اندازی شوند. در میان طرح‌های سال جاری دو پروژه آهن اسفنجی شادگان و چهار محال و بختیاری هر کدام با ۱۲۰ میلیون دلار، بیشترین سهم از سرمایه‌گذاری را به خود اختصاص داده‌اند. ارزش سرمایه‌گذاری طرح‌هایی که امیدوار در سال جاری افتتاح می‌کند، به ۳۷۲ میلیون دلار می‌رسد.

معن

**ساخت کارخانه گندله‌سازی سه‌چاهون بافق به پیمانکاران ژاپنی واگذار شد**

ساخت مجتمع گندله‌سازی سه‌چاهون برای تولید ۵ میلیون تن گندله قابل مصرف در صنایع تولید آهن به روش احیای مستقیم به منظور تأمین خوراک اولیه فرآیند احیا در کارخانه فولاد در نظر گرفته شده است.

با بهره‌برداری از کارخانه گندله‌سازی سه‌چاهون بافق، زمینه اشتغال بیش از یک‌هزار نفر به طور مستقیم و ۲ هزار و ۵۰۰ نفر به طور غیرمستقیم فراهم خواهد شد.

«گندله» محصول نهایی فرآیند گندله‌سازی و ماده اولیه برای فرآیندهای تولید آهن خام در کوره بلند و تولید آهن اسفنجی به روش‌های متعدد احیای مستقیم است که از مواد معدنی سنگ آهن استحصال می‌شود.

معاهدان چغفارت و سه‌چاهون بافق از بزرگ‌ترین تولیدکنندگان سنگ آهن کشور محسوب می‌شوند و تحت عنوان شرکت سنگ آهن فولاد، آلومینیوم و مس و کنسرسیوم و پیمانکاری یک شرکت ژاپنی در سایت معدن چغارت این شهر آغاز شده است. به گفته پونس‌الستی، عضو هیأت مدیره شرکت سنگ‌آهن مرکزی ایران - بافق، این کارخانه به هزینه‌ای حدود ۲۲ میلیون یورو از طریق فاینانس و یوژانس ساخته می‌شود.



و بهره‌برداری آن در تاریخ سررسید قرارداد باشیم. یکی از مدیران کوبه استیل هم در معرفی سابقه شرکت متبوعش اظهار کرد: این شرکت در سال ۱۹۰۵ تأسیس شده و طراحی، ساخت و راه‌اندازی کارخانه‌هایی در زمینه آهن، فولاد، آلومینیوم و مس و همچنین ساخت ماشین‌آلات صنعتی از زمینه‌های اصلی تخصصی این شرکت است. وی با اشاره به نوع گندله سه‌چاهون گفت: کوبه استیل در ساخت کارخانه‌های گندله به روش «روتاری کِلِن» تخصص دارد و تاکنون یک کارخانه گندله‌سازی به ظرفیت ۴ میلیون تن در اردکان و دو خط، مجموعاً ۹ میلیون تنی در کشور عمان راه‌اندازی کرده است. به گزارش ایرنا، کارخانه گندله ۵ میلیون تنی یکی از طرح‌های مهم جوار معدنی بافق است که تحت عنوان گندله سه‌چاهون، عملیات اجرایی آن توسط کنسرسیوم و پیمانکاری یک شرکت ژاپنی در سایت معدن چغارت این شهر آغاز شده است. به گفته پونس‌الستی، عضو هیأت مدیره شرکت سنگ‌آهن مرکزی ایران - بافق، این کارخانه به هزینه‌ای حدود ۲۲ میلیون یورو از طریق فاینانس و یوژانس ساخته می‌شود.

نقطه‌عطف تاریخ اقتصادی شرکت سنگ آهن مرکزی و شهرستان بافق خوانند و خاطرنشان کرد: این طرح علاوه بر اینکه حلقه تکمیل‌کننده فولاد است هم اشتغالزایی بسیار خوبی دارد و هم از لحاظ ارزش افزوده‌ای که ایجاد می‌کند بسیار مقرون‌به‌صرفه بوده و از خام‌فروشی سنگ‌آهن جلوگیری می‌کند. مدیرعامل شرکت سنگ‌آهن مرکزی ایران - بافق اظهار امیدواری کرد: با سابقه درخشانی که این شرکت در اجرای چنین طرح‌هایی در کشورهای مختلف از جمله ژاپن، بحرین، عمان، ونزوئلا و همچنین ایران دارد شاهد تسریع در اجرای این طرح

مدیرعامل شرکت سنگ آهن مرکزی ایران - بافق اعلام کرد: پس از فراز و نشیب‌های زیاد و ریسک مسئولان این شرکت، پیمانکار چینی کنار گذاشته و احداث کارخانه گندله‌سازی سه‌چاهون به یک شرکت معتبر و با سابقه ژاپنی واگذار شد. محمد جواد عسکری در جریان بازدید مدیران ارشد شرکت کوبه استیل ژاپن از محل احداث کارخانه گندله‌سازی ۵ میلیون تنی سه‌چاهون افزود: هم‌اکنون، چشم و گوش مردم این شهرستان بر نحوه عملکرد کنسرسیوم جدید گندله‌سازی سه‌چاهون، معطوف و متمرکز شده است. وی با اشاره به توجه ویژه مردم و مسئولان شهرستان بافق به کنسرسیوم جدید، بر سرعت بخشیدن به اجرای عملیات ساخت کارخانه گندله‌سازی سه‌چاهون تأکید کرد و گفت: این طرح باید در مدت زمان‌بندی شده به بهره‌برداری برسد. این مسئول ادامه داد: مردم صبور و فهیم بافق به‌دلیل محرومیت‌های ناشی از نرسیدن به حق و حقوق شایسته خود در دوران گذشته چشم امید زیادی به طرح عظیم گندله‌سازی دوخته‌اند، زیرا اجرای این طرح می‌تواند آینده اقتصادی منطقه را تغییر دهد. عسکری طرح گندله را

## خبرنامه



در پی کمیود نقدینگی

## ونزوئلا ۴۶۰ میلیون دلار از صندوق بین‌المللی پول برداشت کرد

ونزوئلا که با کاهش شدید ذخایر نقدی خود مواجه شده است، ماه گذشته برای سومین بار در سال جاری میلادی ۴۶۰ میلیون دلار از صندوق بین‌المللی پول برداشت کرد.

به گزارش ایسنا، آمار وب‌سایت صندوق بین‌المللی پول نشان داد که ونزوئلا بخشی از حق برداشت مخصوص خود را در ازای این پول مبادله کرده است، حق برداشت مخصوص از نظر تکنیکی یک ارز نیست، اما به کشورهای عضو صندوق بین‌المللی پول که آن را در اختیار دارند اجازه می‌دهد از ارزهای این سبد که در حال حاضر دلار، یورو، یین و پوند هستند برای تأمین نیازهای تراز پرداختشان برداشت کنند. بعضی از کشورها برای عمل به تعهداتشان در صندوق بین‌المللی پول اغلب حق برداشت مخصوص را خریداری می‌کنند در حالی که در سایر موارد برای تهیه نقدینگی، آن را به فروش می‌رسانند. ونزوئلا اتکای زیادی به به آمد صادرات نفت دارد و از کاهش شدید قیمت آن متحمل لطمه شدیدی شده است. ذخایر ارزی این کشور طی سال گذشته ۲۵ درصد کاهش یافت و به ۱۵.۴ میلیارد دلار رسید. براساس گزارش رویترز، ونزوئلا با سه معامله فروش حق برداشت مخصوص در سال جاری، بیش از ۲ میلیارد و ۳۰۰ میلیون دلار از صندوق بین‌المللی پول خرج کرده است. تا پیش از امسال این کشور از سال ۲۰۰۶ پولی از صندوق خارج نکرده بود. ارزش حق برداشت مخصوص بر مبنای سبد چهار ارز شامل یین، دلار، پوند و یورو مشخص می‌شود. صندوق بین‌المللی پول از سال ۲۰۰۶ به دلیل سیاست‌های ونزوئلا از سفر کارشناسان این سازمان و ارزیابی آنها، آمار کاملی از اقتصاد این کشور ندارد. کاهش قیمت نفت جدیدترین دردسر ونزوئلاست و اوضاع اقتصادی این کشور را که با رکود، کمیود کالاها، اساسی و تورم بالا روبه‌رو بوده، وخیم‌تر کرده است.

## کاهش قیمت طلا در بازار امارات

قیمت طلا در بازار امارات روز شنبه همچون دو هفته گذشته روند نزولی داشته، به‌نحوی که ارزش یک گرم طلای ۲۴ عیار به محدوده ۳۶ دلار در این بازار رسید. به گزارش ایرنا از ابوظبی و به نقل از منابع بازار امارات، بیروز بهای هر گرم طلای ۲۴ عیار در این بازار به ۱۲۲ درهم و ۵۴ سنت (۳۶ دلار و ۸ سنت) رسید. این رقم به‌طور تقریبی پایین‌ترین سطح در یک ماه اخیر بوده، به نحوی که نسبت به هفته گذشته حدود یک دلار و نسبت به دو هفته پیش حدود دو دلار کاهش نشان می‌دهد. منابع بازار طلا در امارات، کاهش کنونی در این بازار را ناشی از تحولات اقتصادی آمریکا و برابری نرخ دلار در مقابل یورو ارزیابی کردند. این منابع افزودند: ارزش برابری دلار در برابر یورو عامل مهمی برای نرخ‌گذاری طلاست، به‌ویژه آنکه بهای طلا در امارات و کشورهای دیگر با دلار آمریکا نرخ‌گذاری می‌شود. امارات یکی از بزرگ‌ترین صادرکنندگان مجدد طلا در خاورمیانه است.

## نرخ سود سپرده از اول آذر ۱۸ درصد می‌شود

در جلسه مدیران عامل بانک‌های دولتی و خصوصی توافق شد، نرخ سود سپرده‌های بانکی یک‌ساله از ۲۰ درصد به ۱۸ درصد کاهش پیدا کند. به گزارش اخباربانک به نقل از خبرگزاری‌ها، مدیران عامل بانک‌های دولتی و خصوصی در جلسه دیروز خود توافق کردند نرخ سود سپرده‌های بانکی یک‌ساله از ابتدای آذر ماه به ۱۸ درصد کاهش پیدا کند. در این جلسه در مورد نرخ سایر سپرده‌ها (زیر یک سال) بحثی نشد و قاعدتاً بانک‌ها مجازند در مورد نرخ سایر سپرده‌ها طبق تشخیص خود عمل کنند. مدیران عامل بانک‌های دولتی و خصوصی همچنین در این جلسه توافق کردند، نرخ تسهیلات در بازار بین بانکی به حداکثر ۲۴ درصد کاهش پیدا کند.

## بانک مرکزی نرخ دولتی دلار را بالا برد

بانک مرکزی نرخ دولتی ۱۳۰۱ ارز را روز شنبه برای عرضه در مرکز مبادلات ارزی اعلام کرد که براین اساس نرخ دلار روندی افزایشی داشته است. به گزارش مهر، قیمت ۳۰ ارز دیروز نسبت به روز پنجشنبه هفته گذشته کاهش و قیمت ۱۶ ارز افزایش یافته است و نرخ سه ارز نیز تغییری نکرد. نرخ دلار آمریکا با دو ریال رشد ۲۹.۹۶۵ ریال، پوند انگلیس با ۹۹۹ ریال کاهش ۴۵.۰۹۶ ریال و یورو و ۳۹۶ ریال افت ۳۳.۱۸۹ ریال تعیین شد. فرانک سوییس ۲۹.۷۹۹ ریال، کرون سوئد ۳.۴۳۶ ریال، کرون نروژ ۳.۴۵۸ ریال، کرون دانمارک ۴.۳۱۶ ریال، روپیه هند ۴۵.۴۴۵ ریال، درهم امارات متحده عربی ۸.۱۵۹ ریال، دینار کویت ۹۸.۶۸۵ ریال، یکصد روپیه پاکستان ۲۸.۴۰۰ ریال، یکصد ین ژاپن ۲۴.۳۲۹ ریال، دلار هنگ‌کنگ ۳.۸۶۷ ریال، ریال عمان ۷۷.۹۳۴ ریال، دلار کانادا ۲۲.۵۲۳ ریال، راند آفریقای جنوبی ۲۰.۱۱۷ ریال، لیر ترکیه ۱۰.۲۶۶ ریال، روپیل روسیه ۴۶۶ ریال، ریال قطر ۸.۲۳۵ ریال، یکصد دینار عراق ۲.۶۷۸ ریال، لیر سوریه ۱۵۹ ریال، دلار استرالیا ۲۱.۱۰۴ ریال، ریال سعودی ۷.۹۹۱ ریال و دینار بحرین ۷۹.۴۱۱ ریال قیمت خورد. همچنین نرخ دلار سنگاپور ۲۱.۰۹۰ ریال، ۱۰ روپیه سریلانکا ۲.۱۱۸ ریال، یکصد روپیه نپال ۲۸.۴۶۹ ریال، یکصد درام ارمنستان ۶.۲۷۴ ریال، دینار لیبی ۲۲.۱۱۵ ریال، یوان چین ۴.۷۱۹ ریال، یکصد بات تایلند ۸۳.۵۷۵ ریال، رینگیت مالزی ۶.۸۷۶ ریال، یک هزار وون کره جنوبی ۲۵.۹۹۹ ریال، یکصد تنگه قزاقستان ۹.۶۳۶ ریال، افغانی افغانستان ۴۶۹ ریال، منات آذربایجان ۲۸.۵۵۸ ریال، یک هزار روپیل بلاروس ۱.۷۱۴ ریال، سامانی تاجیکستان ۴.۵۲۳ ریال و بولیوار ونزوئلا ۴.۷۵۱ تعیین شد.

## ۱۰۴، ۱۵۰ یا ۲۵۰ هزار میلیارد تومان؟

## آمارهای متشت بدهی دولت به بانک‌ها

با خساست هزینه کند و مراقب باشد تا هر ریالی حداکثر بهره‌وری را داشته باشد. افزایش بهره‌وری پول تنها راه چاره دولت است. این کارشناس اقتصادی در مورد بسته سیاستی دولت گفت: من سیاست انضباطی دولت درباره انبساط پولی را می‌پسندم، نباید بی‌گدار به آب زد. اقتصاد کشور در شرایطی نیست که بتوانیم چنین ریسکی بکنیم.

## دولت از ظرفیت بازار سرمایه استفاده کند

سهراب پوررضی، کارشناس اقتصادی در گفت‌وگو با «فرصت امروز» در این باره گفت: دولت باید از ظرفیت‌های بازار سرمایه در این باره استفاده کند. در حال حاضر، بازار سرمایه خلوت است اما با کاهش نرخ سودبانکی و هدایت نقدینگی به سمت بازار سرمایه می‌توان از پتانسیل پول‌های سرگردان برای پرداخت بدهی‌های دولت استفاده کرد.

وی افزود: بازار سرمایه ابزارهای متنوعی دارد که دولت‌ها در شرایط رکود تلاش می‌کنند با استفاده از آن از فشار بدهی نجات پیدا کنند و این ابزارها کارایی خود را به اثبات رسانده‌اند. این کارشناس اقتصادی تأکید کرد: البته در صورت حضور نقدینگی سرگردان در بازار سرمایه باز این ابزارها باید برای فعالان بازار شناسانده شوند. بسیاری از این ابزارها مانند صکوک بازدهی مطمئن دارند اما فعالان بازار آنها را نمی‌شناسند. بنابراین نقش شرکت بورس در شناساندن این ابزارها به مردم اهمیت بسزایی دارد و تکمیل‌کننده اقدامات دولت در این بخش است.



مشکل مالی دارد. نفت قیمت زیر ۵۰ دلار در هر بشکه را هم تجربه کرده است. دیگر خبری از درآمدهای سرشار نفتی نیست. وزارت نفت برنامه تولید یک میلیون بشکه‌ای نفت را دارد اما این حجم تولید در حالی وعده داده شده که معلوم نیست با توجه به شرایط تأسیسات نفتی ما فرسوده است و در سال‌های گذشته روی آن سرمایه‌گذاری نشده است و نمی‌توان در این باره امیدوار بود. حتی در صورت رشد و افزایش فروش نفت ایران، با توجه به اثرگذاری آن در بازارهای جهانی احتمال افت بیشتر قیمت نفت هم وجود دارد.

کرمی اظهار کرد: بنابراین امید زیادی به افزایش درآمدهای نفتی وجود ندارد. دولت مجبور است درآمدهای جزئی را از هر یک از بخش‌ها

این است که چرا این بدهی‌ها به وجود می‌آید؟ مهم‌ترین دلیل آن طرح‌های دولتی است که نیاز به نقدینگی دارد و با توجهات مختلفی در دوره‌های گذشته به اجرا گذاشته شده است. یکی از مهم‌ترین این طرح‌ها که مسئولان دولت فعلی هم روی آن انگشت گذاشته‌اند، طرح مسکن مهر بود که نقدینگی بانک مرکزی را بلعید.

این کارشناس اقتصادی تأکید کرد: دولت نهم وقتی به سر کار آمد، بدهی دولت به بانک‌ها حدود ۱۲۴ هزار میلیارد تومان بود اما دولت دهم درحالی رفت که میزان بدهی را به ۷۵۸ هزار میلیارد تومان رساند. این میزان رشد بدهی شگفت‌انگیز است و فشاری که در حال حاضر به بازار پولی و بانکی کشور وارد می‌شود از اثرات عملکرد آن دوره است.

وی ادامه داد: دولت واقعا

## نسیم نجفی

وزیر اقتصاد اعتقاد دارد بدهی‌های دولت به بانک‌ها یکی از مهم‌ترین مشکلات پیش‌روی اقتصاد کشور است، با این وجود هنوز آمار دقیقی در مورد این بدهی‌ها وجود ندارد.

گزارش‌های بانک مرکزی نشان می‌دهد مجموع بدهی بخش دولتی به بانک‌ها در پایان سال گذشته ۲۷ درصد رشد به ۱۰۴ هزار و ۳۴ میلیارد تومان رسید و بدهی بانک مرکزی با ۴۲.۴ درصد افزایش ۸۵ هزار و ۵۵۴ میلیارد تومان برای شرکت‌ها و موسسات دولتی است. بر این اساس، مجموع دارایی بانک‌ها و موسسات اعتباری در پایان سال گذشته با ۱۷.۱ درصد افزایش به یک هزار و ۲۵۰ میلیارد تومان در هر یک از موسسات و ۷ میلیارد تومان رسیده است. در بخش بدهی‌ها، مهم‌ترین متغیر بدهی بانک‌ها به بانک مرکزی است. حجم کل این بدهی در پایان سال ۹۳ با ۴۲.۴ درصد افزایش ۸۵ هزار و ۸۰۴ میلیارد تومان محاسبه شده است. ارزش بدهی بانک‌ها به بانک مرکزی در سال گذشته نیز ۲۵ هزار و ۵۴۶ میلیارد تومان رشد داشته است.

اما این در حالی است که وزیر اقتصاد اعتقاد دارد: تاکنون هیچ دستگاهی نتوانسته برآورد دقیقی از رقم بدهی‌های دولت داشته باشد. با این حال، به گفته وی براساس حسابرسی‌های صورت گرفته، ۱۵۰ هزار میلیارد تومان از این بدهی‌ها شناسایی و قطعی شده است. البته وزیر اقتصاد تأکید کرده،

## دولت واقعا مشکل مالی دارد

سپروس کرمی، کارشناس اقتصادی در گفت‌وگو با «فرصت امروز» در این باره گفت: ناهمخوانی آمارها با هم یک معضل فراگیر در همه بخش‌های اقتصادی کشور است و این مورد اولی نیست که با آن دست به گریبانیم.

هر کدام از موسسات و سازمان‌ها و شخصیت‌ها برداشت و آمار متفاوتی از مسائل مبتلا به دارند اما مسئله از این موضوع مشکل بدهی دولت به بخش بانکی یکی از چالش‌های مهم اقتصادی کشور است که برای حل آن دولت نیاز به تراز مالی دارد که ندارد.

وی افزود: نخستین پرسش

## جزئیات خرج ۱۶۰ هزار میلیارد وام بانکی



میلیارد تومان کل ۱۶۸ هزار میلیارد تومان بوده که مسکن‌ها حدود ۲۰ درصد یعنی ۳۴ هزار میلیارد تومان از وام‌های دریافتی خود را به‌گونه‌ای خرج کرده که ۱۰.۲ درصد معادل ۳۸.۹ هزار میلیارد تومان آن را صرف سرمایه‌گذاری کرده است. بانک‌ها و وام‌های پرداختی خود به بخش مسکن و ساختمان را نسبت به همین دوره در سال گذشته کاهش دادند. آمارهای بانک مرکزی نشان می‌دهد سهم از کل مسکن و ساختمان از ۱۲.۴ به ۱۰.۵ درصد کاهش پیدا کرده و مجموع دریافتی این بخش از ۱۶۰ هزار

نیز بعید به نظر نمی‌رسد. عبور از محدودده‌ای که می‌تواند همراه با اضافه برداشت بانکی بوده و پیش‌تر بانک مرکزی آن را برای کنترل تورم خطرناک دانسته بود. اما در بین بخش‌های مختلف اقتصادی، گذشته از بخش خدمات که همواره سهم آن از کل تسهیلات بیش از سایر بخش‌ها بوده و در حال حاضر بالغ بر ۳۸ درصد را به خود اختصاص داده است، بخش صنعت و معدن با ۲۹.۹ درصد بالاترین میزان را در بین حوزه‌های تولیدی دارد. در شرایطی سهم صنعت و معدن در نیمه اول امسال نسبت به دوره مشابه سال

برآورد ۳۴۰ هزار میلیارد تومان پرداختی سال گذشته (که البته آن هم مزاد برپیش‌بینی ۲۸۰ هزار میلیارد تومانی بود و شاید هم بیشتر) باشد. در حالی طبق اعلام مدیرکل اعتبارات بانک مرکزی برای امسال حدود ۲۰ درصد بیش از پیش‌بینی سال گذشته (۲۸۰ هزار میلیارد تومان) برآورد پرداخت تسهیلات بانکی وجود دارد که با پرداخت ۱۶۰ هزار میلیارد تومان تا نیمه اول اگر روال به همین ترتیب پیش برود و اگر تجربه سال گذشته یعنی رشد وام‌دهی در نیمه دوم نسبت به نیمه اول رخ نداند آن پرداخت تسهیلات تا بیش از برآورد ۳۴۰ هزار میلیارد تومانی

حدود ۰.۴ درصد کمتر تسهیلات بانکی گرفت ولی بازهم حدود ۱۳.۱ درصد کل تسهیلات پرداختی یعنی حدود ۲۱ هزار میلیارد تومان را دریافت کرده است. این بخش از منابع گرفته شده سهم بالای حدود ۷۲ درصد (۱۵.۱ هزار میلیارد تومان) را در تأمین سرمایه در گردش سرمایه‌گذاری کرده است. خدمات‌های نیز که بالغ بر ۳۸ درصد از برای تأمین نقدینگی خرج تسهیلات بانکی را جذب کرده‌اند از ۶۱.۵ هزار میلیارد تومان وام دریافتی، ۵۸ درصد معادل ۳۸.۷ هزار میلیارد تومان را برای سرمایه در گردش خرج کرده‌اند.

تسهیلات‌دهی بانک‌ها در حالی در نیمه اول امسال با افزایش همراه بوده که قرار است در روزهای آینده طرح‌های اعتباری بانک مرکزی به منظور تکمیل بودجه اقتصادی در قالب بسته تسریع رونق اجرایی تسهیلات ۲۵ میلیونی خودرو، کارت اعتباری ۱۰ میلیونی و در مجموع ایجاد شرایط برای فروش اقسالی کالا. بسته‌ای که البته با وجود حجم قابل توجهی که برای اجرای آن به نقدینگی نیاز است تاکنون رقم مشخصی در رابطه با میزان کل اعتباری که باید تأمین شود و محل دقیق آن توضیحاتی ارائه نشده است.

## انقلاب «روباتی» میلیون‌ها شغل بانکی را در خطر قرار می‌دهد

۴۵ درصد از کل شغل‌های تولیدی را تسخیر می‌کنند و ۹ تریلیون دلار از هزینه‌های نیروی کاری را کاهش می‌دهند. نویسندگان گزارش می‌گویند پیشرفت سریع فناوری باعث تغییر الگوی زندگی و کار جامعه می‌شود. روند ابداع فناوری‌های نفاق‌افکن در

اقتصاد جهان را موجب تیرگی آینده برای نیروی کار انسانی پیش‌بینی می‌کند و می‌گوید در زمینه مالی و حقوقی ۲۵ میلیون شغل انسانی گرفته می‌شود. در این گزارش ادعا می‌شود ظرف یک دهه آینده روبات‌ها و دیگر اشکال هوش مصنوعی

مشاوران روباتی با استفاده از سیستم مبتنی بر روبات برای ارائه خدمات مشاوره مالی به مشتریان در دو دهه آینده ۲۵ میلیون شغل بانکی و حقوقی را تسخیر می‌کنند. به گزارش اخبار بانک، بانک مرکزی آمریکا در گزارشی رسیده و نیروی کار روباتی و تحول آن در

## نرخنامه



## دلار ۳.۴۹۶ تومان

صرافان بازار ارز و سکه هر دلار آمریکا را ۳.۴۹۶ تومان و هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید را ۹۰۸.۰۰۰ تومان تعیین کردند.

هر یورو در بازار آزاد ۳.۸۷۸ تومان و هر پوند نیز ۵.۳۲۵ تومان قیمت خورد. همچنین هر نیم سکه ۴۶۱.۰۰۰ تومان و هر ربع سکه ۲۴۶.۰۰۰ تومان فروخته شد. هر سکه یک گرمی ۱۶۶.۰۰۰ تومان خرید و فروش شد و هر گرم طلای ۱۸ عیار ۹۲۶۷۰ تومان قیمت خورد. هر اونس طلا هم در بازارهای جهانی ۱۰.۹۰۰ دلار بود.

## نرخ سکه و طلا

عنوان	قیمت
اونس طلا	۱۰.۹۰۰
مثقال طلا	۴۰۱.۸۰۰
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۹۲.۶۷۰
سکه بهار آزادی	۹۰۸.۰۰۰
سکه طرح جدید	۹۰۸.۵۰۰
نیم سکه	۴۶۱.۰۰۰
ربع سکه	۲۴۶.۰۰۰
سکه گرمی	۱۶۶.۰۰۰

## نرخ ارز نقدی

نوع ارز	قیمت
دلار آمریکا	۳.۴۹۶
یورو اروپا	۳.۸۰۸
پوند انگلیس	۵.۳۲۵
درهم امارات	۹۵۸
لیبر ترکیه	۱.۲۲۸
یوان چین	۵۵۷
ین ژاپن	۳۹
دلار کانادا	۲.۶۷۰
فرانک سوییس	۳.۵۸۰
دینار کویت	۱۱.۵۳۰
ریال عربستان	۹۳۵
دینار عراق	۲۹۵
روپیه هند	۵۵
رینگت مالزی	۸۳۵

## دریچه



## تسلط دولت بر ارکان بانک مرکزی

مرکز پژوهش‌های مجلس در گزارشی با تأکید بر تسلط دولت بر ارکان گوناگون بانک مرکزی اعلام کرد: جای یک قانون مدون و جامع بانکداری مرکزی در کشور خالی است.

به گزارش مهر، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، ساختار سیاست‌گذار پولی و اعتباری در ایران را بررسی کرد.

دفتر مطالعات اقتصادی این مرکز با بیان این مطلب که یکی از ملزومات اساسی ثبات بخش مالی (بانکی)، مهار تورم و حفظ ارزش پول هر کشور، اقتدار نهاد بانک مرکزی است، افزود: اقتدار و استقلال بانک مرکزی بدین معناست که این بانک در تنظیم سیاست‌های پولی و اعتباری و استفاده از ابزارهای مربوط تصمیم‌گیرنده اصلی است، اما در قوانین کشور ایرادهایی دیده می‌شوند که تحقق این هدف را با دشواری همراه می‌سازند. مبنای حقوقی مقام پولی در ایران عمدتاً قانون پولی و بانکی کشور، مصوب ۱۳۵۱ است که البته در قوانین برنامه سوم، چهارم و پنجم توسعه پس از انقلاب تغییراتی در این قانون اعمال شده اما اساس آن تغییر عمده‌ای نکرده است، زیرا ترکیب مجمع عمومی و شورای پول و اعتبار و نیز نحوه تعیین رئیس بانک مرکزی در قانون پولی و بانکی کشور گویای این حقیقت است که دولت تسلط بالایی بر ارکان بانک مرکزی ایران دارد. از طرفی در سال‌های اخیر عدم استقلال بانک مرکزی از شبکه بانکی نیز بر مشکلات قبلی افزوده است.

از سوی دیگر ثبات قیمت‌ها، منطقی‌ترین هدفی است که می‌توان از یک بانک مرکزی مقتدر انتظار داشت و در قوانین مربوط به اکثر بانک‌های مرکزی دنیا طی دهه گذشته مورد تأکید بوده است؛ اما بررسی قانون پولی و بانکی کشور نشان می‌دهد که اهداف بانک مرکزی در راستای ثبات قیمت‌ها نیز به صورت شفاف و روشن تعریف و اولویت‌بندی نشده است. در کنار ثبات قیمت‌ها و هم عرض با آن، حفظ ثبات نظام بانکی نیز هدف دیگری است که بانک مرکزی باید در دستور کار خود داشته باشد. لذا در بخش دیگری از این گزارش آمده است: تعریف چند هدف در قانون و عدم سازگاری و فقدان اولویت‌بندی مشخص بین اهداف، قطعاً بانک مرکزی را از اقتدار و اعتبار دور خواهد کرد و درجه پاسخگویی آن را نیز کاهش خواهد داد. در بخش دیگری از این گزارش آمده است: یکی از مشکلات دیگر سیاست‌گذاری پولی در ایران فقدان ابزارهای سیاسی متداول در دنیا، بانک مرکزی حداقل دو ابزار سیاستی متداول در دنیا را به طور نسبی در اختیار ندارد:

- عملیات بازار باز- نرخ بهره سیاستی، شبیه به آنچه در بانک مرکزی کشورهای صنعتی متداول است و براساس آن بانک مرکزی با آن نرخ به بانک‌ها وام می‌دهد. در حال حاضر، جای یک قانون مدون و جامع بانکداری مرکزی در کشور خالی است، زیرا قوانین برنامه‌های پنج ساله یا قوانین بودجه سنواتی محل مناسبی برای سیاست‌گذاری پولی نیست. همچنین در کنار اصلاح ساختاری در نظام پولی و بانکی، باید اصلاحات اساسی در ایجاد و توسعه بازارهای مالی نیز مدنظر قرار گیرد، چرا که بدون داشتن بازارهای مالی کارا و عمیق، بانک مرکزی حتی اگر مسئول باشد، نمی‌تواند اثربخشی و اقتدار لازم را داشته باشد.

برنامه‌ریزی مالی می‌گوید بیشتر شغل‌های طبقه متوسط در این میان مورد حمله قرار می‌گیرند. نسل جدیدی از شرکت‌های مدیریت سرمایه مدتی است که روزمره ما شده است. بانک مرکزی آمریکا در گزارش خود با اشاره به خدمات مشاوره از سوی بانک به سمت خود کشیده‌اند.

تجارت



رئیس هیات مدیره و مدیرعامل شرکت سهامی نمایشگاه‌های بین‌المللی ایران:

افزایش ۲۰۰ درصدی حضور خارجی‌ها در نمایشگاه‌های ایران

معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت، رئیس هیات مدیره و مدیرعامل شرکت سهامی نمایشگاه‌های بین‌المللی ایران با بیان اینکه حضور شرکت‌های خارجی در نمایشگاه‌های ایران افزایش ۲۰۰ درصدی داشته، گفت: استقبال خارجی‌ها از نمایشگاه‌های آبی ایران چشمگیر است.

حسین اسفهدی در گفت‌وگو با پایگاه خبری سازمان توسعه تجارت، با بیان این مطلب افزود: سالانه بیش از ۱۰۰ نمایشگاه داخلی و خارجی در محل نمایشگاه‌های بین‌المللی برگزار می‌شود و در برخی نمایشگاه‌ها تا ۵۰ کشور هم حضور دارند.

معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت با اشاره به اینکه برخی نمایشگاه‌ها از همان ابتدای کار با استقبال بالایی متقاضیان مواجه شده و به سرعت پر می‌شود، افزود: بخش خارجی نمایشگاه ایران پلاست که قرار است سال آینده برگزار شود، از هم‌اکنون پر شده و نمایشگاه نفت نیز آنقدر با استقبال مواجه شده بود که ناچار شدیم برخی از سالن‌های شرکت سهامی نمایشگاه‌ها را به منظور جانیابی شرکت‌های خارجی متقاضی حضور در نمایشگاه نفت تخلیه کنیم. وی اظهار داشت: سرمایه‌گذاری یا مشارکت در سرمایه‌گذاری، مهم‌ترین درخواست شرکت سهامی نمایشگاه‌ها در مذاکره با شرکت‌های خارجی است.

اسفهدی افزود: ما از شرکت‌های خارجی می‌خواهیم که ضمن حضور در نمایشگاه‌های ایران و افزایش معامله و تبادلات تجاری خود با ما در صنایعی که ایران نیاز به تأمین مالی و سرمایه‌گذاری خارجی دارد، مشارکت کنند؛ این یعنی یک معامله برد-برد یعنی نه تنها آنها از سرمایه‌گذاری در ایران منتفع می‌شوند، بلکه ما هم می‌توانیم از این طریق اهداف توسعه‌ای خودمان را دنبال کنیم. اسفهدی بر کیفیت برگزاری نمایشگاه در ایران تأکید کرد و یادآور شد: از نظر تعداد برگزاری نمایشگاه، کشور امارات در خاورمیانه رتبه اول را دارد اما از نظر میزان مساحت و استانداردهای برگزاری، ایران رتبه نخست را به خود اختصاص داده است. وی با اشاره به اینکه سایت نمایشگاهی شهر آفتاب به‌زودی به بهره‌برداری خواهد رسید و بخشی از نمایشگاه‌ها به آن سمت خواهد رفت، خاطر نشان کرد: این سایت از استانداردهای نمایشگاهی برخوردار است و تمامی امور مربوط به آن به اتمام رسیده و تنها مجوز برگزاری آن در حال نهایی شدن است. حدود ۳۰ تا ۴۰ هزار مترمربع از فضای نمایشگاهی سایت شهر آفتاب تا چند ماه آینده به بهره‌برداری می‌رسد. وی گفت: همچنین شرکت‌های نمایشگاهی معتبر زیادی از سراسر دنیا، درخواست امضای توافق‌نامه و تفاهم‌نامه داشته و خواستار برگزاری و حضور در نمایشگاه‌های کشور هستند که نشان می‌دهد زمینه جذب سرمایه‌گذاری و افزایش مبادلات تجاری کشور با سایر کشورهای مطرح دنیا به نحو مناسبی فراهم شده است. مدیرعامل شرکت سهامی نمایشگاه‌های بین‌المللی افزود: در تلاشیم که از حضور کشورهای مختلف در ایران به نفع تولیدکننده داخلی استفاده کنیم و زمینه‌های همکاری خود با کشورهای متقاضی را به سمت سرمایه‌گذاری در تولیدات صنعتی و تقویت کیفیت محصولات داخلی هدایت کنیم؛ از این طریق دانش و تکنولوژی به کشور منتقل می‌شود و زمینه اشتغال‌زایی فراهم خواهد شد.

تولیدکنندگان نرم‌افزارهای موبایلی از نبود فضای مساعد رقابتی گله دارند  
کی‌بر داری؛ آفت رشد اپلیکیشن‌های ایرانی

محمد ممتازپور



طبق گفته‌های نصرالله جهانگرد رئیس سازمان فناوری اطلاعات، «با توجه به فراگیر شدن نسل سوم تلفن همراه میزان تولید نرم‌افزار در کشور ۸ برابر شده و از ۵۰ هزار اپلیکیشن به ۴۰ هزار رسیده است.» این ارقام نشانگر رفع قابل توجهی از موانع پیش‌روی تولیدکنندگان و طراحان اپلیکیشن تلفن‌های هوشمند است و نوید بهبود فضای رقابت برای فعالیت اپلیکیشن‌سازان ایرانی را می‌دهد. این در حالی است که به گفته کارشناسان، هنوز فاصله زیادی بین اپ‌های ایرانی با نمونه‌های خارجی است و مردم نیز اعتماد بیشتری به برنامه‌های خارجی از خود نشان می‌دهند.

عدم استقبال از پیام‌رسان‌های ایرانی در مقابل رقیبان خارجی، نمونه بارزی از ناکامی اپلیکیشن‌های ایرانی به حساب می‌آید که علت‌های زیادی برای عنوان شده است.

جواد توزیان، کارشناس و طراح اپلیکیشن‌های موبایلی درباره علت استقبال از نرم‌افزارهای خارجی به «فرصت امروز» گفت: متأسفانه در کشور ما اطلاع‌رسانی‌های درستی در این باره صورت نمی‌گیرد و بیشتر مردم نمی‌دانند که نمونه‌های ایرانی بسیاری از اپلیکیشن‌های خارجی وجود دارد.

وی افزود: این در حالی است که برنامه‌نویسان ایرانی فعالیت خوبی دارند و محصولات آنها اگر از نمونه‌های خارجی بهتر نباشد، کمتر هم نیست. این کارشناس اظهار کرد: بدون شک در سال‌های نزدیک میزان تولید اپلیکیشن‌های معتبر تلفن همراه از نرم‌افزارهای کامپیوترهای شخصی سبقت خواهد گرفت و این بازار به‌زودی یکی از صنایع پردرآمد در جهان خواهد شد. از این رو ما هم باید به این حوزه توجه ویژه‌ای داشته باشیم تا از غافل‌ه عقب نمانیم.

نمونه فارسی از نسخه‌های انگلیسی است.

به گفته اصلاتی راحتی در طراحی اپلیکیشن‌های موبایلی باعث شده بسیاری از افراد که حتی علم زیادی در مورد برنامه‌نویسی ندارند به تولید اپلیکیشن روی بیاورند و این امر باعث شده میزان کیفیت در آنها کاهش زیادی داشته باشد.

وی افزود: تا به حال مسابقاتی برای تولیدکنندگان اپلیکیشن‌ها برگزار شده که من فکر می‌کنم این مراسم می‌تواند کمک زیادی به صنعت نرم‌افزاری کشور بکنند و باید برگزاری چنین مراسمی بیشتر از این شود.

این کارشناس ادامه داد: ما باید بتوانیم برنامه‌نویسان و تولیدکنندگان اپلیکیشن‌ها را هر از چند گاهی دور هم جمع کنیم تا هم فضای رقابتی میان آنها ایجاد شود و هم از تجربیات یکدیگر استفاده کنند.

اصلاتی با اشاره به باگ‌های موجود در اپلیکیشن‌های ایرانی اظهار کرد: ما در اپ‌های خارجی شاهد آن هستیم که با رویب باگ در آنها به سرعت شرکت پشتیبانی‌کننده بسته به‌روزرسانی جدیدی را منتشر می‌کنند تا باگ موجود برطرف شود اما این اتفاق به ندرت در نمونه‌های داخلی دیده می‌شود و ماه‌ها طول می‌کشد تا مشکلات آنها بر طرف شود.

وی در پاسخ به این سوال که لغو تحریرها چه تأثیری در میزان بهبود وضعیت اپلیکیشن‌های ایرانی خواهد داشت؟ گفت: مسلماً برداشته‌شدن تحریم‌ها کمک زیادی به توسعه صنعت نرم‌افزاری کشور خواهد داشت و برنامه‌نویسان می‌توانند از دنیابیس‌های خارجی در محتوای نرم‌افزارهای خود استفاده کنند. علاوه بر این بحث امنیت در اپلیکیشن‌ها تا میزان زیادی ارتقا خواهد یافت و محصولات ایرانی هم مجوزها و استانداردهای امنیتی دریافت می‌کنند.

توزیان با اشاره به حمایت‌های صورت گرفته از اپلیکیشن‌سازان گفت: وزارت ارتباطات وعده‌های زیادی به برنامه‌نویسان کشور داده و آنها را برای تولید اپلیکیشن‌های تلفن همراه تشویق کرده اما تسهیلات صورت گرفته باید بیش از این‌ها باشد تا به حال به خوبی توانسته‌اند فعالیت کنند و آمارها نیز از رشد روز افزون تعداد کاربران آنها حکایت دارد.

عدم خلاقیت در اپ‌های داخلی گرچه هر روز بر تعداد اپلیکیشن‌های ایرانی افزوده می‌شود اما عدم کیفیت و خلاقیت یکی از انتقادهایی است که به اپلیکیشن‌های ایرانی وارد است. حمید اصلاتی کارشناس ارتباطات در این باره به «فرصت امروز» گفت: همان بحث عدم‌گاهی از وجود نمونه‌های ایرانی است اما یکی دیگر از دلایل آن، اعتماد نداشتن کاربران به نمونه‌های وطنی است و این احتمال را می‌دهد که ما در این زمینه آنها به جایی درز کند.

این طراح اپلیکیشن اظهار کرد: ما تازین با اشاره به حمایت‌های صورت گرفته از اپلیکیشن‌سازان وزارت ارتباطات وعده‌های زیادی به برنامه‌نویسان کشور داده و آنها را برای تولید اپلیکیشن‌های تلفن همراه تشویق کرده اما تسهیلات صورت گرفته باید بیش از این‌ها باشد تا به حال به خوبی توانسته‌اند فعالیت کنند و آمارها نیز از رشد روز افزون تعداد کاربران آنها حکایت دارد.

توزیان با اشاره به حمایت‌های صورت گرفته از اپلیکیشن‌سازان وزارت ارتباطات وعده‌های زیادی به برنامه‌نویسان کشور داده و آنها را برای تولید اپلیکیشن‌های تلفن همراه تشویق کرده اما تسهیلات صورت گرفته باید بیش از این‌ها باشد تا به حال به خوبی توانسته‌اند فعالیت کنند و آمارها نیز از رشد روز افزون تعداد کاربران آنها حکایت دارد.

این طراح اپلیکیشن در پاسخ به این سوال که چرا وجود پیام‌رسان‌های ایرانی مردم به سراغ نمونه‌های خارجی می‌روند، گفت: این موضوع دلایل مختلفی دارد که یکی از آنها همان بحث عدم‌گاهی از وجود نمونه‌های ایرانی است اما یکی دیگر از دلایل آن، اعتماد نداشتن کاربران به نمونه‌های وطنی است و این احتمال را می‌دهد که ما در این زمینه آنها به جایی درز کند.

یادداشت



تثبیت نرخ ارز یعنی وام گرفتن از امکانات نفتی

رضی حاجی آقامیری

عقوبات نمایندگانی اتاق تهران

اگر بخواهیم خود را از بن‌بست اقتصادی فعلی خارج کنیم، هیچ راهی جز این نداریم که همه‌چیز را در اقتصاد واقعی کنیم؛ از جمله نرخ ارز. این موضوع فقط منحصر به ارز نیست. کشوری که سال‌های متمادی است اموراتش با سوسیدگذاشته و عامل اصلی این سوسیدگیول نفت بوده، برای اینکه به سمت واقعی شدن حرکت کند، نیاز به شجاعت و شهامت دارد.

چون ما کشوری سیاست‌زده داریم و کسانی که عهده‌دار مناصب در سیستم‌های دولتی می‌شوند، از نظر تبلیغاتی روی افکار عمومی خیلی حساب می‌کنند. به‌گمان من برای بسیاری از افرادی که در مناصب حاکمیتی فعالیت می‌کنند خیلی مهم است که افکار عمومی در مورد عملکرد آنها چه نظری می‌دهد؛ صرف‌نظر از اینکه نظر افکار عمومی در کوتاه‌مدت، مطالعه‌نشده و بدون مآل‌اندیشی و دورنگری است یا نه. ممکن است در مقطعی از زمان تصمیمی گرفته شود که شوک وارد کند و مردم از این بابت ناراحت شوند اما در درازمدت منجر به فایده برای مردم شود. در همین مورد هم کمتر کسی داریم که شهامت انجام چنین حرکتی را داشته باشد. نرخ ارز در بسیاری از دوره‌های زمانی تابع همین طرز تفکر، قربانی شده است. حتی در دولت‌های ماضی کمن رویکرد در دولت آقای روحانی تغییر کرده است و در این یکی، دو‌ساله این تغییر رویکرد را نسبت به نرخ مصفانه می‌بینیم. خیلی‌ها انتظار داشتند بعد از اینکه آقای روحانی انتخاب شد، برای اینکه علامت مثبتی به جامعه‌ای که به او رای داده بود، نشان دهد، نرخ ارز را پایین بیاورد و به تعبیر غلطی که در آذهان وجود دارد، پایین‌آوردن نرخ ارز منجر به ارزان‌شدن و کم‌شدن تورم شود که این از نظر اقتصادی و علمی فرضیه درستی نیست. کسانی که در بخش اقتصاد دولت یازدهم کار می‌کنند این موضوع را به درستی درک کردند و تصمیمات درستی هم گرفتند که آن تصمیمات منجر به کنترل تورم و ثبات‌اندن نرخ ارز شد. با توجه به اینکه در آن شرایط ما از نعمت داشتن امتیازات نفتی هم برخوردار نبودیم یعنی نفت زیادی در اختیار نبود، پول قابل توجهی حاصل از فروش نفت به خزانه دولت وارز نمی‌شد. با وجود تمام این مشکلات که وجود داشت، دولت خود را کنترل کرد و نرخ ارز را به‌منوعی ثابت نگه داشت؛ به این امید و با این سیاست که ثبات در اقتصاد، نه فقط در مورد نرخ ارز، بلکه در مورد مسائل دیگر نیز می‌تواند کمک‌کننده باشد.

منبع: سایت اتاق تهران

**تجربیات موفق**

شهر | فرهنگ | کسب و کار | قوانین | فناوری

۳ آذرماه ۱۳۹۴

مهلث ثبت نام ۳۰ آبان ۱۳۹۴

www.isconferences.ir/usc

Email: oac@usc.ac.ir

تلفن: ۰۲۱ ۴۴۲۱۴۷۲۵

راهکارهای همکاران سیستم ویژه هلدینگ‌ها و شرکت‌های پتروشیمی

تازه‌ترین امکانات «راهکاران همکاران سیستم» در هفتمین نمایشگاه فرصت‌های سرمایه‌گذاری و همچنین دومین نمایشگاه بورس، بانک و بیمه کیش به علاقه‌مندان معرفی می‌شود. فرید فولادی، مدیر بازاریابی همکاران سیستم، در بیان دلیل حضور همکاران سیستم در این دوروینداد گفت: «در حال حاضر، ۶۴ درصد از شرکت‌های عضو بورس و فرابورس - که از بزرگ‌ترین

آگهی مزایده عمومی هشت قطعه زمین شرکت آب و فاضلاب استان زنجان

شرکت آب و فاضلاب استان زنجان در نظر دارد زمین‌های مشروحه ذیل را از طریق مزایده عمومی به اشخاص حقیقی یا حقوقی با شرایط ذیل و درج شده در اسناد مزایده واگذار نماید.

شماره مزایده	ردیف	موضوع مزایده	مساحت (مترمربع)	قیمت پایه (ریال)	میزان تضمین شرکت (در مزایده ریال)
۹۴-۴۵	۱	قطعه زمین واقع در زنجان، شهرک انصاریه، خیابان ۱۰ متری بوستان ۲، به شماره پلاک ثبتی ۴۱/۱۳۹۴۱ (قطعه ۱۶۱)	۲۳۰	۳/۹۱۰/۰۰۰/۰۰۰	۱۸۶/۸۰۰/۰۰۰
	۲	قطعه زمین واقع در زنجان، شهرک انصاریه، خیابان ۱۰ متری بوستان ۲، به شماره پلاک ثبتی ۴۱/۱۳۹۴۲ (قطعه ۱۶۲)	۲۳۰	۳/۹۱۰/۰۰۰/۰۰۰	۱۸۶/۹۰۰/۰۰۰
	۳	قطعه زمین واقع در زنجان، شهرک انصاریه، خیابان ۱۰ متری بوستان ۲، به شماره پلاک ثبتی ۴۱/۱۳۹۴۳ (قطعه ۱۸۳)	۲۵۰	۳/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰	۲۰۴/۵۰۰/۰۰۰
	۴	قطعه زمین واقع در زنجان، کوی قائم، خیابان شهید مرتضی آوینی، خیابان بدر، کوچه بدر ۹، به شماره پلاک ثبتی ۱/۴۳/۳۵۲۴	۱۷۱/۵	۲/۶۵۸/۲۵۰/۰۰۰	۱۵۰/۰۰۰/۰۰۰
	۵	قطعه زمین واقع در زنجان، کوی قائم، خیابان شهید مرتضی آوینی، خیابان بدر، کوچه بدر ۹، به شماره پلاک ثبتی ۱/۴۳/۳۵۲۵	۱۷۱/۵	۲/۵۷۲/۵۰۰/۰۰۰	۱۴۷/۰۰۰/۰۰۰
	۶	قطعه زمین واقع در زنجان، کوی قائم، خیابان شهید مرتضی آوینی، خیابان بدر، کوچه بدر ۹، به شماره پلاک ثبتی ۱/۴۳/۳۵۲۶	۲۵۵/۰۵	۳/۲۰۸/۳۲۵/۰۰۰	۱۹۶/۰۰۰/۰۰۰
	۷	قطعه زمین واقع در زنجان، کوی قائم، خیابان شهید مرتضی آوینی، خیابان بدر، کوچه بدر ۹، به شماره پلاک ثبتی ۱/۴۳/۳۵۲۷	۲۵۷/۲۵	۳/۲۳۲/۲۵۰/۰۰۰	۲۰۱/۰۰۰/۰۰۰
	۸	قطعه زمین واقع در زنجان، کوی قائم، خیابان شهید مرتضی آوینی، خیابان بدر، کوچه بدر ۹، به شماره پلاک ثبتی ۱/۴۳/۳۵۲۸	۱۷۱/۵	۲/۷۴۴/۰۰۰/۰۰۰	۱۵۲/۰۰۰/۰۰۰

۱- آدرس و نحوه دریافت اسناد مزایده: اسناد از تاریخ ۹۴/۰۸/۱۸ لغایت ۹۴/۰۸/۲۳ به صورت‌های ذیل جهت دریافت موجود می‌باشد. (الف) بصورت حضوری: واریز قیش بانکی به مبلغ ۱۰۰۰۰۰۰ ریال به حساب(۳۵۷۰۲۱۴۴۶) نزد بانک کشاورزی شعبه خرمشهر زنجان و مراجعه حضوری به اداره قراردادهای شرکت به آدرس زنجان، کمربندی شمالی، ابتدای زیباشهر، شرکت آب و فاضلاب استان زنجان. (ب) دریافت اسناد مزایده از طریق سایت: دریافت رایگان اسناد از سایت های <http://znbfa.ir> و <http://ets.mporg.ir> ضمناً به منظور رفاه حال مزایده‌گران فایل اسناد مزایده تا زمان تحویل پیشنهادات از طریق سایتهای فوق‌الذکر قابل دریافت می‌باشد.

۲- مبلغ و نوع تضمین شرکت در مزایده: مبالغ تضمین مطابق جدول فوق می‌باشد که می‌بایست به یکی از صور (۱) ضمانتنامه بانکی ۲- واریز نقدی اوراق مشارکتی به نام ۴- ضمانتنامه‌های صادر شده از سوی موسسات اعتباری غیربانکی که دارای مجوز لازم از طرف بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران هستند، (راه‌گردد که جزئیات به صورت مشروح در اسناد مزایده توضیح داده شده است.

۳- مهلت تحویل اسناد به دبیر خانه شرکت آب و فاضلاب: حداکثر تا ساعت ۱۶ مورخه ۸ ۹۴/۰۹/۰۸ می‌باشد.

۴- تلفن تماس جهت کسب اطلاعات بیشتر: ۰۲۴-۳۳۷۸۳۲۰۱-۴

۵- زمان گشایش پیشنهادها: پیشنهادها مربوط به مزایده رأس ساعت ۱۵ مورخ ۹۴/۰۹/۰۹ بازگشایی خواهد شد.

۶- هزینه‌ها: پرداخت کلیه هزینه‌های متعلقه از قبیل انتشار آگهی، دستمزد کارشناسی، عوارض، تنظیم سند، دارائی و غیره... به‌عهده برندگان مزایده می‌باشد.

**\*شایان توجه است سایر اطلاعات و جزئیات در اسناد مزایده به صورت مشروح مندرج است\***

دفتر روابط عمومی شرکت آب و فاضلاب استان زنجان

تاریخ انتشار نوبت اول: ۹۴/۸/۱۷  
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۹۴/۸/۱۸

حمل و نقل



«باتا» معافیت از تحریم‌های کانادا علیه ایران را خواستار شد

«انجمن بین‌المللی حمل‌ونقل هوایی» (باتا) از اتاوا خواست تا این نهاد را از تحریم‌های کانادا علیه ایران، معاف کند. به گزارش ایرنا و به نقل از تارنمای رادیو فرانسه، این انجمن که یکی از مهم‌ترین سازمان‌های بین‌المللی مستقر در مونترال محسوب می‌شود با در اختیار داشتن نمایندگی ۲۵۰ شرکت هواپیمایی از قدرت وضع و تدوین مقررات برخوردار است. باتا نظام مالی خاصی دارد که امکان فروش بلیت را برای شرکت‌های هواپیمایی و گردشگری فراهم می‌آورد و متعدد می‌شود که مسافران بتوانند توسط خطوط هوایی در اختیار این شرکت‌ها سفرهای خود را از جایی به جای دیگر صورت دهند. به لطف این نظام مالی در سال ۲۰۱۴ میلادی، بیش از ۵۲۳ میلیارد دلار آمریکا میان شرکت‌های هواپیمایی رد و بدل شد.

با اعمال تحریم‌های کانادا علیه ایران از سال ۲۰۱۲ میلادی، تسادلات مالی این سازمان با جمهوری اسلامی ایران ممنوع شد و همین امر فعالیت باتا را پیچیده کرد و در انجام وظایف آن اختلال ایجاد شد. به گزارش رادیو کانادا، باتا از وزارت امور خارجه کانادا خواسته تا این انجمن را از تحریم‌ها معاف کند تا بتواند نقش خود را به‌طور کامل در دنیا ایفا کند. اتاوا هنوز پاسخی به این درخواست نداده است. انجمن بین‌المللی حمل‌ونقل هوایی سازمانی فرامرزی است اما به دلیل قرار گرفتن دفتر مرکزی آن در مونترال، تابع قوانین کاناداست. به این ترتیب، این سازمان نمی‌تواند به شرکت‌های ایرانی و نیز شرکت‌های خارجی که با ایران تبادل تجاری دارند، خدمات ارائه کند.

پیشنهاد کشتی‌سازها به دولت برای تسهیلات ارزان قیمت

عضو هیات‌مدیره انجمن مهندسی دریایی با اشاره به پیشنهاد کشتی‌سازها به دولت برای در نظر گرفتن ارقامی در بانک‌ها جهت ارائه تسهیلات به صنایع دریایی گفت: دولت می‌تواند از طریق سپرده‌گذاری در بانک‌ها سود سرمایه را در قالب تسهیلات ارزان قیمت در اختیار صاحبان صنایع دریایی بگذارد. به گزارش ایلنا، پیمان مسعودزاده با تأکید بر اینکه رشد اقتصادی، اشتغال‌زایی، توسعه گردشگری، امنیت دریایی و حفظ محیط‌زیست و افزایش درآمدهای حاصل از دریافت منوط به توسعه دریامحور است، گفت: هرچند وضعیت موجود صنعت دریایی و اقتصاد دریا مورد مطلوب جامعه دریایی نیست اما خوشبختانه حرکت اقتصاد دریا محور رو به جلو بوده است.

مسعودزاده با اشاره به موانع موجود در مسیر رشد اقتصاد دریامحور اظهار کرد: وجود تحریم‌های بیمه‌ای، تحریم‌های تأمین تجهیزات بندری و خروج کلاس‌های رده‌بندی از ایران موانع بلندی بودند که باعث توقف اقتصاد دریامحور شده‌اند.

عضو هیات‌مدیره انجمن مهندسی دریایی با اشاره به پیشنهاد کشتی‌سازان به دولت برای پرداخت تسهیلات ارزان قیمت به صنایع دریایی تأکید کرد: دولت می‌تواند منابعی را در نزد بانک سپرده‌گذاری کند که بانک‌ها سود حاصل از این سرمایه را به صاحبان صنایع دریایی تسهیلات ارزان قیمت ارائه دهند.

مسعودزاده با تأکید بر اینکه نرخ بهره بانکی در شرایط تورمی افزایش می‌یابد و در این شرایط صنایع واسطه‌ای مزیت پیدا می‌کنند، گفت: در شرایط تورمی توجه بانک‌ها به صنایع زمانبر مانند صنایع دریایی کمتر خواهد شد. این درحالی است که دولت می‌تواند طرحی مانند استفاده از منابع وجوه اداره شده در بانک‌ها پیاده کند.

جواد هاشمی

۱۱ هزار کیلومتر ریل جدید، دوخطه و چهارخطه‌سازی مسیرهای اصلی، وارد کردن فناوری برقی و سریع‌السیروسازی خطوط، ساخت و توسعه قطارهای حومه‌ای و بهسازی و نوسازی خطوط قدیمی؛ این‌ها شاید تنها بخشی از برنامه‌های گسترده‌ای باشد که راه‌آهن ایران برای رشد و توسعه باید آن را در طول سال‌های آینده عملیاتی کند. حمل‌ونقل ریلی که در ایران عمری دیرین دارد و در طول دهه‌های گذشته همواره به‌عنوان یکی از گزینه‌های سفرهای داخلی و حتی بین‌المللی مطرح بوده، برای بالا بردن رقابت خود با دیگر عرصه‌های حمل‌ونقل باید مسیری طولانی را طی کند. سهم بیش از ۹۰ درصدی جاده‌ها در حمل‌ونقل کالا و رقابت دشواری که در جذب مسافر با جاده و هواپیما وجود دارد، برای راه‌آهن جز بالا بردن تعداد برنامه‌ها و طرح‌های راهی باقی نگذاشته است تا جایی که مدیرعامل راه‌آهن گفته با بودجه فعلی برای ۳۰ سال آینده نیازی به کلنگ زنی جدید وجود نخواهد داشت. در کنار مطرح بودن این پرسش که با توجه به

ریل و واگن، داخلی یا خارجی؟

سال گذشته و در جریان سفر سه وزیر اقتصادی دولت به اصفهان قراردادی منعقد شد که پس از سال‌ها گمانه‌زنی یک حرکت رو به جلو به حساب می‌آید. در جریان این برنامه‌ریزی ذوب‌آهن اصفهان اعلام کرد در آینده‌ای نزدیک تولید صنعتی ریل ملی را آغاز می‌کند و پس از نهایی شدن مقدمات لازم می‌تواند بخش قابل توجهی از ریل مورد نیاز کشور را تأمین کند. این ریل داخلی که در آخرین وعده بنا شده

محدودیت‌های اعتباری دولت نحوه تخصیص اعتبارات به این پروژه‌ها چگونه خواهد بود، قراردادهایی که برای اجرای این طرح‌ها با بخش غیردولتی بسته می‌شود نیز محل پرسش است. هرچند مدیرعامل راه‌آهن اعلام کرده، علاقه اصلی خارجی‌ها از ورود به اقتصاد ایران ارائه فاینانس به پروژه‌های ریلی است و چندان به سرمایه‌گذاری مستقیم علاقه ندارند، اما به نظر می‌رسد، نحوه استفاده از محصولات تولیدی در عرصه ریل نیز سوال مهم دیگری است که می‌تواند سرنوشت برخی از صنایع داخلی را تغییر دهد.

زمنستان امسال تحویل شود، در حالی نخستین روزهای حیاتش را پشت سر می‌گذارد که رقابتی خارجی نیز خود را برای ورود به این بازار آماده کرده‌اند. چند روز قبل پایگاه اینترنتی بیزنس استاندارد نوشت «شرکت فولاد دولتی SAIL هند حدود ۱۰۰ هزار تن ریل به ایران که در حال اجرای یک برنامه بزرگ توسعه شبکه راه‌آهن است، صادر خواهد کرد».

محمد سعیدی، کارشناس صنعتی ریلی در گفت‌وگو با «فرصت امروز» تصریح کرد: همان‌طور که از سال‌ها پیش نیز مطرح بوده تولیدکنندگان صنایع ریلی کشور آمادگی بسیاری دارند که با توجه به فناوری‌های روز جهان کار خود را به سرانجام رسانده و نیاز کشور را تأمین کنند. اعلام آمادگی راه‌آهن برای خرید این محصولات نیز می‌تواند خبری امیدبخش برای ادامه حیات این صنایع باشد. سرپرست سابق شرکت ایرپیکو با اشاره به بالا رفتن ظرفیت ساخت ریل و واگن در کشور، عنوان کرد: خوشبختانه با توجه به برنامه‌ریزی‌هایی که در سال‌های گذشته صورت گرفته بخشی از محصولات نوین مورد نیاز نیز



معاون آخوندی: منتظر تولید ریل ملی هستیم

چشم امید راه‌آهن به صنایع داخلی

در کشور قابل ساخت است. برای مثال، ساخت واگن مسافرتی با سرعت ۱۶۰ کیلومتر در ساعت چند سال قبل هدفی دست نیافتنی بود اما امروز امکان آن به وجود آمده است. این یعنی حتی خط بطلانی باشد بر تمام گمانه‌زنی‌هایی که در طول سال‌های گذشته درباره عدم اعتماد راه‌آهن به محصولات داخلی مطرح بوده، موضوعی که کارشناسان این عرصه نیز از آن به حرکتی مهم یاد می‌کنند.

محمد سعیدی، کارشناس صنعتی ریلی در گفت‌وگو با «فرصت امروز» تصریح کرد: همان‌طور که از سال‌ها پیش نیز مطرح بوده تولیدکنندگان صنایع ریلی کشور آمادگی بسیاری دارند که با توجه به فناوری‌های روز جهان کار خود را به سرانجام رسانده و نیاز کشور را تأمین کنند. اعلام آمادگی راه‌آهن برای خرید این محصولات نیز می‌تواند خبری امیدبخش برای ادامه حیات این صنایع باشد. سرپرست سابق شرکت ایرپیکو با اشاره به بالا رفتن ظرفیت ساخت ریل و واگن در کشور، عنوان کرد: خوشبختانه با توجه به برنامه‌ریزی‌هایی که در سال‌های گذشته صورت گرفته بخشی از محصولات نوین مورد نیاز نیز

عمران



با سرمایه‌گذاری بخش خصوصی ساخت شهرک‌های جدید در دستور کار قرار گرفته است

معاون وزیر راه و شهرسازی گفت: با تمهیدات اندیشیده شده و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی ساخت شهرک‌های جدید در دستور کار قرار گرفته است. به گزارش فارس محسن نریمان در حاشیه بازدید از شهر جدید هشتگرد با تأکید بر لزوم توسعه شهرک‌های جدید در کشور اظهار کرد: تمهیدات و برنامه‌ریزی‌های لازم برای ایجاد و احداث این شهرک‌ها در کشور اندیشیده شده است. وی با بیان اینکه برای رسیدن به اهداف مورد نظر از توان بخش خصوصی استفاده می‌شود، اضافه کرد: تلاش می‌شود با استفاده از ظرفیت‌های موجود در بخش خصوصی گام‌های خود را به سمت ایجاد شهرک‌های جدید برداریم. معاون وزیر راه و شهرسازی تصریح کرد: در گام نخست در شهرهای عسلویه، بوشهر و شهرستان شهریار در آذربایجان شرقی این شهرک‌ها ایجاد می‌شود. نریمان تأکید کرد: دولت برای ساخت این شهرک‌ها هیچ کمکی نمی‌کند، لذا برای احداث آنها تنها از توان سرمایه‌گذاران در بخش داخلی و خارجی استفاده می‌شود. وی با اشاره به اینکه باید اعتماد سرمایه‌گذاران را در بخش‌های مختلف فراهم کنیم، افزود: باید به گونه‌ای برنامه‌ریزی کنیم که سرمایه‌گذاران به ویژه سرمایه‌گذاران خارجی اعتماد و رغبت کافی را برای سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف داشته باشند.

نریمان با اشاره به اینکه برای ساخت این شهرک‌ها اسلوب اسلامی رعایت می‌شود، ادامه داد: هر چند برای ساخت این شهرک‌ها از طرح‌های پیشرفته استفاده می‌شود، اما در نظر گرفتن روش‌های اسلامی در ساخت این شهرک‌ها فراموش نمی‌شود. در ادامه این مراسم، آدلر قائم مقام وزارت راه، ساختمان و محیط زیست آلمان نیز با بیان اینکه برای سرمایه‌گذاری در ایران آمادگی داریم، گفت: برای سرمایه‌گذاری در بخش انرژی‌های نو و سازه‌های جدید مسکونی اقدامات لازم را انجام خواهیم داد. در جریان این سفر قرارداد همکاری بین ایران و آلمان در بخش ساختمان منعقد شد.

اولویت اول آلمانی‌ها سرمایه‌گذاری در بخش ساختمان در ایران

قائم مقام وزارت راه، ساختمان و محیط‌زیست کشور آلمان از آمادگی کشورش برای سرمایه‌گذاری در بخش انرژی‌های نو و سازه‌های جدید مسکونی و اداری در ایران خبر داد. به گزارش پایگاه خبری وزارت راه و شهرسازی، پروفیسور آدلر در بازدید از شهر جدید هشتگرد استان البرز افزود: تلاش ما بر این است تا با سرمایه‌گذاری در بخش انرژی‌های نو، راهکار جدیدی برای کاهش مصرف سوخت‌های فسیلی ارائه دهیم. وی بیان داشت: جایگزینی انرژی نو به جای سوخت فسیلی در واحدهای مسکونی، تجاری و اداری آلودگی هوا را به میزان زیادی کاهش می‌دهد. آدلر افزود: این طرح در کشور اجرا شده و نتایج خوبی در زمینه ارتقای کیفی هوا داشته است. قائم مقام وزارت راه، ساختمان و محیط‌زیست آلمان گفت: سرمایه‌گذاری در بخش ساختمان و انرژی در ایران اولویت نخست ماست. خانم الیکا پاپویه، طرح مجموعه‌های جدید ساختمانی در کشور آلمان در این بازدید گفت: ساخت مجتمع‌های جدید مسکونی با کاهش مصرف انرژی در فصل سرما و گرما همراه است. همچنین پروفیسور «میله مایه» استاد دانشکده فنی برلین اظهار داشت: ساخت مجتمع‌های جدید مسکونی با فناوری نوین در ایران، الیاندگی شهرها را به حداقل می‌رساند. وی گفت: در ایران این ظرفیت وجود دارد که سرمایه‌گذاران آلمانی در بخش انرژی نو و ساخت مجتمع‌های جدید مسکونی و اداری مشارکت کنند.

خلأقانونی ضوابط ساخت و ساز حریم رودخانه‌ها

رئیس کمیته عمران شورای اسلامی شهر تهران، گفت: خلأ دستور العمل مشخص و قانونی که حریم رودخانه‌ها را اعلام و ضوابط ساخت و ساز را مشخص می‌کند، کاملاً به چشم می‌خورد. به گزارش مهر، اقبال شاکری گفت: وجود خلأهای قانونی در تعیین حریم‌های رودخانه‌ها سبب شده که امروز شاهد ساخت و سازهایی در حریم رودها و رودخانه‌ها باشیم که بعضاً به تخریب هم منجر می‌شود، اما نبود قانون مشخص سبب شده که هزینه‌های زیادی به بدنه مدیریت شهر و منابع طبیعی وارد شود. وی ادامه داد: این خلأ در طرح تفصیلی نیز به چشم می‌خورد و باید هر چه سریع‌تر لایحه تعیین ضوابط در طرح تفصیلی گنجانده شود. شاکری اضافه کرد: تشکیل این جلسه در همین راستا بود تا با همکاری و هماهنگی وزارت نیرو و معاونت شهرسازی و معماری شهرداری تهران ضوابط مربوط به حریم‌های رودخانه‌ها مشخص شود.

رئیس کمیته عمران شورای اسلامی شهر تهران همچنین خاطر نشان کرد: ذکر دو نکته لازم است: نخست آنکه این لایحه باید مورد توجه همه ارگان‌ها و سازمان‌ها قرار گیرد و در وهله بعد خلأ دستورالعمل مشخص، قاطع و قانونی که حریم‌ها را اعلام می‌کند و ضوابط ساخت و ساز را مشخص می‌کند، باید برطرف شود. در همین راستا، وزارت نیرو تا سه ماه آینده این حریم‌ها را بازنگری خواهد کرد و معاونت‌های شهرداری برای تعیین نهایی حریم‌ها باید حضور داشته باشند تا این لایحه را در طرح تفصیلی بگنجانند. شاکری افزود: با تعیین حریم نهایی رودخانه‌ها که حدود ۱۵۰ متر است، از ساخت و سازهایی جلوگیری به عمل خواهد آمد که بعدها باید خراب شوند.

واگذاری رجا به تأمین اجتماعی اشتباه بود

معاون وزیر راه و شهرسازی در پاسخ به این سؤال که احتمال بازگشت شرکت‌های واگذار شده به دولت وجود دارد، گفت: مقدس و مبارکی نیست، گفت: برون‌سپاری یک مسیر یک طرفه و غیرقابل بازگشت است. به گزارش ایلنا، محسن پورسیداقایی در همین همایش تعمیر و نگهداری با بیان اینکه دولت باید قبل از واگذاری به کارها شدت این موضوع را بررسی و ساز و کارها را بسنجد، چرا که پس از آن پشیمانی سودی ندارد، ادامه داد: از آنجا که در مسائل مالی شرکت‌ها دخل و تصرف می‌شود و سازوکارها تغییر می‌کند واگذاری قابل بازگشت نخواهد بود. مدیرعامل راه‌آهن با تأکید بر اینکه واگذاری رجا به تأمین اجتماعی اشتباه بوده است، گفت: این مجموعه قابل بازگشت به دولت نیست و همه می‌دانیم واگذاری رجا به تأمین اجتماعی اشتباه بوده و تصمیم خوبی نبوده است. معاون وزیرراه و شهرسازی ادامه داد: از زمانی که رجا به تأمین اجتماعی واگذار شده، شاهد کاهش کیفیت در قطارها و تردد ریلی در این مجموعه هستیم. اما با توجه به دخل و تصرف‌هایی که در روابط مالی این شرکت پس از واگذاری رخ داده است، امکان بازگشت این شرکت به دولت وجود ندارد. پورسیداقایی تأکید کرد: سعی دولت بر این است که با مدیریت آثار منفی و سوء این واگذاری را کاهش دهیم. معاون وزیر راه و شهرسازی با تأکید بر اینکه در چند سال گذشته به صورت افراطی شرکت‌ها برون‌سپاری شده‌اند، گفت: باید توجه داشته باشیم که برون‌سپاری‌ها و

آگهی مزایده عمومی کارت پارک خیابانهای سطح شهر یاسوج نوبت سوم

آگهی شرکت در مزایده کارت پارک خیابانهای شهر یاسوج

بدینوسیله به اطلاع می‌رساند سازمان مدیریت و نظارت بر تاکسیرانی در نظر دارد کارت پارک حاشیه ی خیابانهای: ۱- جمهوری اسلامی از چهارراه شهید چمران تا بانک صادرات شعبه جمهوری اسلامی ۲- طالقانی از میدان هفت تیر تا سه راه ساختمان قدیم شهرداری ۳- بلوار شهید مطهری از میدان هفت تیر تا ساختمان اداره کل انتقال خون از دو طرف ۴- خیابان سردار جنگل جنوبی از میدان شهدا ( ساعت قدیم) تا سه راه ساختمان تأمین اجتماعی سمت چپ ۵- شهید هرمزپور از چهارراه ساختمان کلاترتی ۱۱ شهری تا بلوار شهید مطهری سمت راست ۶- خیابان ۱۳ آبان (عمده فروشی ها) از چهار راه مسجد صاحب الزمان تا چهارراه بلوار شهید مطهری روبروی پارچه شهرداری یاسوج سمت چپ ۷- شریعتی از چهارراه طالقانی تا چهارراه خیابان فردوسی سمت چپ ۸- خیابان فردوسی از چهارراه شریعتی تا بلوار مطهری با مبلغ برآورد ماهیانه برابر شرح نرخ لیست پیوست ۷۹/۷۰۰/۰۰۰ ریال از طریق مزایده به شرکت‌های واجد شرایط واگذار نماید.

زمان دریافت و تحویل اسناد از تاریخ ۹۴/۸/۱۷ لغایت ۹۴/۸/۲۷ به مدت ده روز کاری، زمان بازگشائی قیمت های پیشنهادی ساعت ۱۲ صبح تاریخ ۹۴/۸/۳۰ مبلغ ونوع ضمانتنامه (۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال) ضمانتنامه بانکی یا چک تضمین شده در وجه سازمان تاکسیرانی یاسوج، ضمناً مزایده گران در روز بازگشایی پیشنهاد قیمت دعوت بعمل می‌آید.

آدرس: یاسوج ترمینال ۱۳ آبان دفتر مدیریت تاکسیرانی

شهرداری یاسوج - سازمان مدیریت و نظارت بر تاکسیرانی یاسوج

آمریکایی‌ها بیش از هر زمان دیگری ماشینی می‌خرند.

فروش امسال خودرو در آمریکا در شرف شکستن رکورد فروش سالانه است. خریداران خودرو در ماه اکتبر با هجوم به نمایشگاه‌ها باعث افزایش ۱۴ درصدی فروش نسبت به ماه گذشته شدند و یکی از بهترین ماه‌ها را در تاریخ این صنعت رقم زدند.

رکورد فروش سالانه در سال ۲۰۰۰ یا فروش ۱۷.۴ میلیون دستگاه بود و شرکت جنرال موتور روز پنجشنبه اعلام کرد که انتظار دارد این صنعت رکورد فروش سالانه را در سال ۲۰۱۵ بشکند.

«رِسکا لِنلِنسِد» بِنک تحلیلیگر ارشد می‌گوید: خریداران، فروش خودروهای جدید را در ماه اکتبر دگرگون کردند. او گفت: نرخ پایین بیکاری، توانایی خرید با وجود نرخ بهره کم و قیمت پایین بنزین همگی به رشد این عامل کمک کردند.

او همچنین گفت: با توجه به میانگین عمر ماشین‌ها که ۱۰ سال از آن گذشته، همچنان موقعیت‌های زیادی در بازار کالا وجود دارد.

تفاوت بزرگ امسال، برعکس سال ۲۰۰۰، این است که حجم فروش به دست مصرف‌کنندگان فروشنده و نه خریداران عمده و از آنجا که این نوع فروش سود بیشتری به همراه دارد، این یک خبر خوب است.

در سال ۲۰۰۰ درصد زیادی از این خریدها به صورت عمده، مثلا توسط کمپانی‌های کرایه‌دهنده ماشینی، انجام می‌شد. در آن زمان خودروسازان آمریکایی ماشینی را تولید می‌کردند که خواهان نداشتند، در نتیجه آنها مجبور به فروش عمده با قیمت پایین شدند.

خریداران برای گزینه‌های جدید ماشینی‌ها، از اتصال به اینترنت گرفته تا ویژگی‌های امنیتی که رانندگان را از وجود ماشینی‌ها در خطوط دیگر مطلع می‌سازد، هزینه می‌کنند. این ویژگی‌های جدید باعث افزایش قیمت‌ها و سود ناشی از آن می‌شود. قیمت پایین بنزین خریداران را به خرید ماشینی‌های بزرگ، مانند شاسی‌بلندها یا وانت، ترغیب می‌کند. این خبر بسیار خوبی است برای کمپانی‌های مثل GM و Ford. Fiat Chry و ler که بر این قسمت از بازار سلطه دارند.

فولکس واگن یک استثنای قابل توجه در ماه اکتبر است که بدترین عملکرد را در بازار انبوه خودرو داشته است. این کمپانی در برابر روسای خود برای نصب نرم‌افزاری روی ماشینی‌های دیزلی خود که برای تقلب در تست الاینده طراحی شده بود مقاومت می‌کرد. تا اینکه رسوایی دیگری مبنی بر دادن ارقام غلط به دستگاه‌های سنجش‌کننده و خریداران دربارۀ ی الایندهی کربن دی اکسید تأیید شد. اما برند لوکس آئودی که شامل همین رسوایی شد، ۱۷ درصد سود در فروش داشت.

## فروش اتومبیل و ثبت رکوردی

بی سابقه

ترجمه: سیروس ترکمان

منبع: affaires.lapresse.ca



طبق اطلاعات شرکت کانادایی «DesRosiers Automotive Consultants» فروش وسایل نقلیه موتوری جدید در ماه گذشته، این صنعت را به سوی ثبت سالی پر فروش در تاریخ خود هدایت می‌کند.

کانادایی‌ها در مجموع ۱۶۳۰۵۳ وسیله نقلیه موتوری در ماه گذشته امسال خریداری کرده‌اند که این میزان در مقایسه با ماه مشابه سال قبل ۵.۱ درصد افزایش داشته است. خودروسازهای لوکس، سود زیادی به‌ویژه در ماه گذشته بردند به‌طوری‌که «لندروور» رشدی برابر با ۷۱.۹ درصد، «پورشه» ۴۵.۴ درصد و «لکسوس» ۲۹.۴ درصد را تجربه کردند. همچنین در میان این مدل‌ها می‌توان به شرکت‌هایی مانند ولوو، نیسان و هوندا اشاره کرد که فروش بالای ۱۰ درصد را برای خود ثبت کرده‌اند.

ظاهرا رسوایی اخیر شرکت فولکس واگن، صدمه‌ای به آمار فروش این خودروساز آلمانی وارد نکرده است چرا که میزان فروش آن ۸.۳ درصد نسبت به سال گذشته با افزایش روبه‌رو بوده است.

جنرال موتورز کانادا بیشترین تعداد فروش خودرو (۲۳۲۶۸ عدد) را در ماه گذشته داشته است، یعنی ۵.۸ درصد افزایش در مقایسه با ماه مشابه پارسال؛ این مقدار از فروش خودروسازی فیات کرایسلر نیز پیشی گرفته است.

به ترتیب می‌توان افزایش ۰.۲ درصدی (۲۲۰۸۰ عدد) را برای فورد، ۴.۲ درصد (۱۶۸۹۱ عدد) برای تویوتا و ۴.۴ درصد (۱۱۶۰۷ عدد) را برای هیوندا اعلام کرد.

طبق گفته «DesRosiers» همین‌طور که به پایان سال نزدیک می‌شویم، ثبت این رکورد برای سال ۲۰۱۵ نه‌تنها یک احتمال، بلکه بیشتر به سمت یک واقعیت پیش می‌رود. مسئولان شرکت تخصصی «Autodata» اعلام کرده‌اند که در ایالات متحده نیز ۱.۴۵ میلیون خودرو در ماه اکتبر به فروش رفته است که رشدی ۱۳.۶ درصدی را نشان می‌دهد.

معاون کیفیت گروه صنعتی ایران خودرو در گفت‌وگو با «فرصت امروز» خبر داد

# افزایش ۱۵ درصدی کیفیت خودرو تا پایان سال

الکترونیکی هستند و بیشترین عیب‌ها مربوط به گیربکس و دیسک و صفحه کلاچ است.

چرا؟

به دلیل پیچیده بودن تکنولوژی و نداشتن دانش فنی. قطعاتی که ما از پژو وارد می‌کردیم صرفا الکترونیکی بود که مجموعا ۱۱ قطعه بود. وقتی ما ساخت این قطعات را داخلی کردیم بالاخره به ادامه تولید کمک شد اما دارای تکنولوژی لازم نبود. بخشی از قطعات الکترونیکی به نرم‌افزار برمی‌گردد. ما پیش از تحریم هیچ تجربه‌ای در زمینه نرم‌افزار و تعریف استراتژی‌های ECU نداشتیم و یکی از نقاط قوت تحریم این بود که سازندگان ما تلاشی در این زمینه نداشته باشند البته که خطاهایی هم داریم، از همین دو حمایت کنیم.

وزیر صنعت به آلمانی‌ها وعده داده‌اند که موتورهای آلمانی را روی خودروهای ایرانی سوار می‌کنند به شرط آنکه این موتورها ساخت داخل شوند.

با توجه به شناختی که از زنجیره تأمین در ایران دارید، گمان می‌کنید که جقدر ظرفیت تحقق این وعده در کشور وجود دارد؟

ظرفیت تولید در ایران وجود دارد. سرمایه‌گذاری‌هایی که ما در تولید موتور و گیربکس کردیم، بسیار خوب بود. اما ۲ باید به دو فاکتور توجه شود: دانش فنی و نوسازی تکنولوژی که هر دو نیاز به سرمایه‌گذاری دارند. به اعتقاد من تصمیم بسیار خوبی است زیرا آلمان کشوری است که به راحتی دانش فنی را منتقل می‌کند و می‌تواند تأثیر مثبتی بر صنعت ما داشته باشد.

خودرو نوشته شده که تعدادش کم هم نبوده و عمدتا هم از چین وارد شده است.

به غیر از چین از چه کشورهایی تأمین قطعه صورت می‌گیرد؟

قطعه به قطعه متفاوت است. روسیه، آلمان، بلژیک، کره، ژاپن، فرانسه، رومانی و با واسطه از شرکت زمینس قطعه وارد می‌شود. میانگین رضایتمندی مشتریان از محصولات ایران خودرو جقدر است و این میانگین جقدر با هدف شما فاصله دارد؟

طبق آمار شرکت بازرسی کیفیت، میانگین میزان رضایتمندی از کل صنعت ۶۵ درصد است، برخی از خودروهای ما با کمی فاصله زیر این درصد قرار دارند اما در مجموع مشتریان از محصولات ما ۶۵ درصد رضایت دارند و نظری نداشته‌اند. اکنون برنامه ما برای بهبود کیفیت افزایش رضایتمندی ۲۵ درصد باقی مانده است.

فکر می‌کنید تا آخر سال جاری میزان رضایتمندی مشتریان چند درصد افزایش پیدا کند؟ پیش‌بینی ما برای بهبود کیفیت محصولات ۱۵ درصد است و برای میزان رضایتمندی مشتریان پیش‌بینی ۲ درصدی داریم.

با کیفیت‌ترین و بی‌کیفیت‌ترین محصولات ایران خودرو چیست؟ بی‌کیفیت‌ترین خودروی ما وانت بارده بود که جمع شد. باکیفیت‌ترین محصولات ما نیز که ۸۰ درصد ساخت داخل هستند، رانا و ۲۰۶ است. البته سوزوکی ویتارا و تنسدر ۹۰ بهترین محصولات ما هستند اما میزان ساخت داخل آنها کمتر است. بیشترین عیبی که در محصولات ایران خودرو یافت می‌شود مربوط به کدام قسمت از خودروهاست؟ پیچیده‌ترین معایب، مشکلات



اکنون وضعیت چگونه است؟

در حال حاضر قطعات تولید داخل ما به کیفیت رسیده‌اند که نیاز نیست بخش زیادی از قطعات را وارد کنیم. چند درصد از قطعات مورد استفاده تولید داخل است و چند درصد وارداتی؟

بیش از ۸۰ درصد از قطعات داخلی استفاده می‌شود و مابقی قطعات از کشورهای دیگر وارد می‌شود. چین هم در میان این کشورها است؟

بله، چین اکنون برای BMW هم قطعه تولید می‌کند.

طبیعتا موضوع صحبت قطعات باکیفیت چینی نیست، بلکه موضوع بر سر استفاده از قطعات در چه چندم چینی است. ببینید، بخش زیادی از واردات در سال ۹۲ که در آمارهای آمده، مربوط به واردات قطعه خودرو است که توسط راه برطرف می‌شود و در بازار توزیع می‌شود و بعضا در نمایندگی‌ها نیز مورد استفاده قرار گرفته است.

متأسفانه این اتفاق به پای صنعت ما نرسیده است. البته ورود این قطعات زمانبر است اما امیدواریم تا پایان اسفند این پروسه را طی کنیم.

اتفاقی یکی از گلابه‌هایی که از سوی مشتریان مطرح می‌شود، استفاده از قطعات بی‌کیفیت چینی در خودروهای ساخت داخل است. چند درصد از قطعات داخلی ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

پروسه‌ها هستیم. البته همه این موارد برنامه‌آفندام اصلاحی دارد و تا پایان امسال به پایان خواهد رسید. براساس همین پروژه‌ها ما هم در سال ۹۲ بهبود داشتیم و هم در سال ۹۴. البته نه بهبودی که رضایت مردم را به دنبال داشته باشد. بنابراین تسهیلات به ما تعلق می‌گیرد.

نسبت به سال گذشته چند درصد به کیفیت محصولات شما اضافه شده است؟

اما بهبود هم براساس شاخص‌های خودمان صورت گرفته و هم براساس شاخص‌های شرکت بازرسی کیفیت. گاهی تا ۳۰ درصد هم بهبود کیفیت داشته ایم. مثلا در محصول رانا خیلی از عیبی که در سال ۹۲ در رده اول قرار داشت الان دیگر مشاهده نمی‌شود.

درباره محصول رانا صحبت کردید. گفته می‌شود که بیشترین برگشتی خودروی صفر به تعمیرگاه مختص دو محصول رانا و دنا است و رضایت عمومی به‌ویژه از خودروی رانا کم است. آیا این موضوع صحت دارد؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

ما روی دنا مسکلت الکترونیکی داشته‌اند؟

## عسل داداشلو

کمیبود کیفیت خودروهای تولید داخل، یکی از دلایل قهر مشتریان با خودروهای ایرانی است؛ موضوعی که مسئولان دولتی بر بهبود آن تأکید داشته و مدیران دو خودروساز بزرگ کشور، تغییر وضعیت آن را در دستور کار خود قرار داده‌اند. حالا در آستانه روز ملی کیفیت، مجتبی استاد رحیمی، معاون کیفیت ایران خودرو پیش‌بینی می‌کند که تا پایان امسال کیفیت محصولات این شرکت تا ۱۵ درصد افزایش پیدا می‌کند. با او در همین زمینه گفت‌وگو کرده ایم.

سخت‌گویی دولت هفته گذشته پرداخت تسهیلات ۲۵ میلیاردی به خودروسازان را مشروط به افزایش کیفیت خودرو دانست، آیا دستورالعملی برای افزایش کیفیت به شما ابلاغ شده و برنامه‌ای برای این موضوع در دست دارید؟

ابتدای سال ۹۲، اجبار برای افزایش کیفیت از سوی مدیریت ارشد ایران خودرو اعلام شد و سپس وزارت صنعت نیز بر این موضوع تأکید کرد. بر همین اساس جلساتی برای تدوین برنامه‌های بهبود کیفیت برگزار شد. ما براساس سرفصل‌های اعلام شده از سوی وزارت صنعت، برنامه‌های اجرایی خود را تدوین کرده و آنها را عملیاتی کردیم. ما روی تک‌تک محصولاتمان براساس بازخوردی که از شبکه مصرفی داشتیم، پروژه تعریف کردیم. در سال ۹۳، ۶۰۰ پروژه محصولی و عمومی تعریف کردیم که شامل موتور، گیربکس، الکتریکل و رنگ می‌شد. فاز دوم این پروژه‌ها برای خودروهایی با پلتفرم‌های مشترک اجرایی شد. زمان این پروژه‌ها از یک تا ۹ ماه است و در حال طی کردن این

## بازار

معاون مهندسی و کیفیت سایپادک:

## کیفیت قطعات یدکی سایپا قبل از توزیع بررسی می‌شود

معاون مهندسی و کیفیت سایپادک گفت: کیفیت قطعات یدکی در سازمان خدمات پس از فروش سایپا دارای تضمین بوده و این قطعات که در بسته‌بندی اصلی عرضه می‌شوند فرآیند کنترل کیفیت را گذرانده‌اند.

به گزارش سایپا نیوز، مهدی روزبهانی درباره کیفیت قطعات یدکی قابل استفاده در شبکه نمایندگی‌ها و عاملیت‌های فروش، گفت: قبل از تأمین قطعات، فرآیند کنترل نمونه قطعه شامل انجام تست‌های آزمایشگاهی و عملکردی مطابق استانداردهای سخت‌گیرانه انجام می‌پذیرد و جهت اطمینان از کیفیت قطعات تولیدی، قبل از تأیید قطعه نمونه، فرآیند تولید سازندگان مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. وی ادامه داد: با توجه به وجود قطعات تقلبی و غیراستاندارد در سطح بازار، فرآیند کنترل کیفیت برای محموله‌های قطعات یدکی با دقت زیاد در مبادی ورودی به انبارهای سایپادک مطابق طرح کنترلی توسط کارشناسان خیره و با استفاده از تجهیزات آزمایشگاهی مورد بازرسی قرار گرفته و در صورت مشاهده هرگونه عدم انطباق، محموله مردود می‌شود و با توجه به استفاده قطعات در نمایندگی‌های مجاز و همچنین عاملان تعمیراتی و

## خودروسازان از برنامه عقبند

خودروسازان داخلی از برنامه تولید خودرو در سال جاری تا حد قابل توجهی عقب هستند. به گزارش ایسنا، جدیدترین جلسه شورای سیاست‌گذاری خودرو پنجشنبه هفته گذشته به حضور وزیر صنعت، معدن و تجارت برگزار شد.

در این جلسه عنوان شد که خودروسازان داخلی از برنامه تولید خودرو در سال جاری عقب هستند به‌گونه‌ای که در هفت ماهه امسال در حوزه خودروهای سبک تنها ۶۹ درصد برنامه محقق شده است. همچنین در حوزه خودروهای سنگین نیز در هفت ماهه امسال تنها ۲۵ درصد از برنامه تولید سال جاری محقق شده است.

عقب‌ماندن خودروسازان داخلی از برنامه تولید خودرو در سال جاری

معاون مهندسی و کیفیت سایپادک:

## کیفیت قطعات یدکی سایپا قبل از توزیع بررسی می‌شود

معاون مهندسی و کیفیت سایپادک گفت: کیفیت قطعات یدکی در سازمان خدمات پس از فروش سایپا دارای تضمین بوده و این قطعات که در بسته‌بندی اصلی عرضه می‌شوند فرآیند کنترل کیفیت را گذرانده‌اند.

به گزارش سایپا نیوز، مهدی روزبهانی درباره کیفیت قطعات یدکی قابل استفاده در شبکه نمایندگی‌ها و عاملیت‌های فروش، گفت: قبل از تأمین قطعات، فرآیند کنترل نمونه قطعه شامل انجام تست‌های آزمایشگاهی و عملکردی مطابق استانداردهای سخت‌گیرانه انجام می‌پذیرد و جهت اطمینان از کیفیت قطعات تولیدی، قبل از تأیید قطعه نمونه، فرآیند تولید سازندگان مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. وی ادامه داد: با توجه به وجود قطعات تقلبی و غیراستاندارد در سطح بازار، فرآیند کنترل کیفیت برای محموله‌های قطعات یدکی با دقت زیاد در مبادی ورودی به انبارهای سایپادک مطابق طرح کنترلی توسط کارشناسان خیره و با استفاده از تجهیزات آزمایشگاهی مورد بازرسی قرار گرفته و در صورت مشاهده هرگونه عدم انطباق، محموله مردود می‌شود و با توجه به استفاده قطعات در نمایندگی‌های مجاز و همچنین عاملان تعمیراتی و

## خودروسازان از برنامه عقبند

خودروسازان داخلی از برنامه تولید خودرو در سال جاری تا حد قابل توجهی عقب هستند. به گزارش ایسنا، جدیدترین جلسه شورای سیاست‌گذاری خودرو پنجشنبه هفته گذشته به حضور وزیر صنعت، معدن و تجارت برگزار شد.

در این جلسه عنوان شد که خودروسازان داخلی از برنامه تولید خودرو در سال جاری عقب هستند به‌گونه‌ای که در هفت ماهه امسال در حوزه خودروهای سبک تنها ۶۹ درصد برنامه محقق شده است. همچنین در حوزه خودروهای سنگین نیز در هفت ماهه امسال تنها ۲۵ درصد از برنامه تولید سال جاری محقق شده است.

عقب‌ماندن خودروسازان داخلی از برنامه تولید خودرو در سال جاری

شرکت مهندسی نرم‌افزار  
www.pegahsystem.com

۱۲ سال همگامی موثر با تلاشگران عرصه کسب و کار

معاون مهندسی و کیفیت سایپادک:

## کیفیت قطعات یدکی سایپا قبل از توزیع بررسی می‌شود

ERP  
CRM  
بهای تمام شده  
برنامه ریزی تولید  
نرم‌افزار خدمات پس از فروش  
نرم‌افزارهای ایزو  
و ...

۸۸۲۱-۸۸۸-۰۲۱ (خط ۲۰ خط)

(امور نمایندگی) ۰۹۱۲۲۷۱۸۶۸

WWW.PEGAHSYSTEM.COM  
info@pegahsystem.com

**صاحب امتیاز:** موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز  
**دفتر مرکزی:** ۸۸۸۹۵۴۳۳ (خط ویژه)  
**مدیر مسئول:** محمدرضا قدیمی  
**مدیر سردبیری:** ۸۸۸۹۵۴۳۳ و ۸۸۸۹۶۰۷۴  
**سازمان آگهی ها:** ۵۰۰۰۱۲۴۳  
**سامانه پیامکی:** ۵۰۰۰۱۲۴۳  
**آدرس:** میزای شیرازی، نیش چهارم بلاک ۶۸، طبقه سوم محمدضاد قدیمی، خیابان شمس مستوفی

چاپ: شرکت رواق روشن مهر نوبخ، نشر گستر امروز  
سایت: WWW.FORSATNET.IR | ایمیل: INFO@FORSATNET.IR

## رئیس پارلمانی اتحادیه اروپا در تهران

# وضعیت سوریه به اسد تقلیل نیابد



رئیس مجلس شورای اسلامی در نشست خبری مشترک با رئیس پارلمانی اتحادیه اروپا با اشاره به وجود تنش در منطقه گفت: مسئله سوریه مسئله یک فرد نیست. به گزارش ایسنا، علی لاریجانی در نشست خبری مشترک با مارتین شولتز، رئیس پارلمان اروپا گفت: مسئله سوریه بحث فرد نیست بلکه یک طراحی برای ایجاد منطقه عاری از تحرکات تروریست‌هاست. از این رو تقلیل بحران منطقه به فرد اشتباه استراتژیک است. وی هشدار داد: مسئله سوریه شروعی برای آغاز بحران در منطقه است.

مارتین شولتز نیز در واکنش به بحران منطقه‌ای گفت: مسئله سوریه را نباید به اسد مختصر کرد بلکه همه گروه‌ها باید بتوانند در سرنوشت خود مشارکت داشته باشند. وی تأکید کرد: مسئله سوریه را نباید به اسد مختصر کرد بلکه همه گروه‌های سوریه باید بتوانند در سرنوشت خود مشارکت داشته باشند. رئیس پارلمان اروپا نیز در این نشست مشترک با رئیس مجلس شورای اسلامی با اشاره به بحران سوریه گفت: در یک دیالوگ ملی در سوریه می‌توان به راه‌حل رسید. البته باید به همه اموری که جنایت جنگی گفته می‌شود پاسخ داده شود مثلاً باید به رفتار حکومتی که سر ملت خود بمب می‌ریزد رسیدگی

نمایشگاه مطبوعات از صبح دیروز آغاز به کار کرد

## ۷۰۰ رسانه در بیست و یکمین نمایشگاه مطبوعات

معاون مطبوعاتی وزیر فرهنگ و ارشاد اسلامی در روز افتتاحیه نمایشگاه مطبوعات و خبرگزاری‌ها از حضور نمایندگان همه طیف‌ها در این نمایشگاه خبر داد. حسین انتظامی روز شنبه هم‌زمان با نخستین ساعت بازگشایی بیست و یکمین نمایشگاه مطبوعات و خبرگزاری‌ها در گفت‌وگو با ایرنا گفت: براساس فراخوان قبلی از همگان برای حضور در نمایشگاه اسامی دعوت شد و استقبال رسانه‌ها هم خوب بوده به طوری که همه طیف‌ها، احزاب، تشکل‌ها و حتی منتقدان دولت هم در این رویداد بزرگ رسانه‌ای حضور دارند. درهای نمایشگاه از ساعت ۹ صبح دیروز به روی علاقه‌مندان و بازدیدکنندگان گشوده شده و از همان ساعات اولیه شاهد حضور چشمگیر عموم علاقه‌مندان اعم از اصحاب رسانه، مردم و مسئولان در این رویداد بزرگ رسانه‌ای کشور بودیم.

رئیس بیست و یکمین نمایشگاه مطبوعات و خبرگزاری‌ها در پاسخ به این سؤال که آیا غرفه‌هایی به صورت رایگان به برخی رسانه‌ها و افراد واگذار شده است، تصریح کرد: واگذاری غرفه‌ها براساس فراخوان قبلی، پیش‌ثبت‌نام اولیه و قطعی، تعرفه‌های قبلی در نظر گرفته شده و براساس جانمایی الکترونیک که آن هم

به صورت فراخوان و اطلاع رسانی قبلی بوده انجام گرفته و لذا هیچ غرفه‌ای به صورت رایگان واگذار نشده است. معاون وزیر فرهنگ و ارشاد اسلامی همچنین در ادامه در پاسخ به تعیین تکلیف رسانه‌های در لیست انتظار حضور در نمایشگاه اسامی، با اشاره به حضور بیش از ۷۰۰ رسانه در ۵۶۷ غرفه در این رویداد بزرگ رسانه‌ای گفت: بالغ بر ۳۰ تا ۴۰ رسانه در لیست انتظار درخواست حضور در نمایشگاه بودند که اقدامات لازم برای حضور بیشتر آنها مهیا شده و درصددیم برای مابقی نیز تدبیر لازم اندیشیده شود.

خبرنگار ایرنا به برخی اخبار منتشره در فضای مجازی در خصوص تحریم نمایشگاه و انصراف دسته‌جمعی برخی رسانه‌ها و اینکه وی برای حضور مجدد آنها با آنان وارد مذاکره شده اشاره و صحت این خبر را از معاون مطبوعاتی وزیر ارشاد جویا شد که انتظامی این خبر را کذب و شایعه‌ای بیهوده عنوان کرد و گفت: انصراف در حد تعدادی انگشت شمار بود که این تعداد در مقایسه عینی ندارد. ۷۰۰ رسانه از همه طیف‌ها خیلی نمود انتظامی تصریح کرد: اما آنچه مهم است اینکه برخی از ابتدا نیامدند که حالا بخواهند انصراف دهند.

## سیاست

### درخواست لاروف از یونسکو برای اعزام ناظر به سوریه

وزیر خارجه روسیه با تأکید بر اینکه افزایش تروریسم و افراطی‌گری در خاورمیانه و شمال آفریقا تا حدود زیادی به دخالت‌های خارجی در منطقه مربوط است از یونسکو خواست پس از پایان درگیری‌ها و بیرون راندن تروریست‌ها، هیاتی از کارشناسان خود را برای ارزیابی خسارات و آغاز بازسازی‌ها به مناطق آسیب‌دیده در سوریه اعزام کند. به گزارش پایگاه خبری سی‌ا ت یمن، سرگئی لاروف، وزیر خارجه روسیه در سخنرانی روز جمعه خود در جریان سی‌وهشتمین کنفرانس عمومی سازمان آموزشی، علمی و فرهنگی ملل متحد (یونسکو)

#### تیتراخبار

- تطبيق توافقنامه جدید بین ایران و پاکستان از این پس مسافران و زائران پاکستانی می‌توانند با پرداخت تنها ۲۰ هزار روپیه و حمل بار تا سقف ۱۰۰ کیلو گرم از کراچی به چابهار سفر کنند.
- هم‌زمان با شکایت چین به کری درباره حضور وزیر دفاع آمریکا برعرشه ناو هواپیمابر آمریکایی در دریای چین جنوبی، اتحادیه اروپا نسبت به تشدید تنش‌ها در این منطقه هشدار داد.



روسای جمهوری چین و تایوان برای نخستین بار از سال ۱۹۴۹ پس از ۶۶ سال با یکدیگر ملاقات کردند

## جمعه

### ال نینو به ایران نمی‌رسد

بازتاب نامه وزارت نیرو در مورد تأثیر پدیده ال نینو در احتمال وقوع زمستان سخت و پس از آن اعلام آماده‌باش سازمان‌هایی چون هلال احمر و مدیریت بحران و حتی گردآوری آذوقه و اقلام ضروری در انبارها، نوعی نگرانی در جامعه ایجاد کرد و اظهارات مدیران هواشناسی که زمستان امسال رکورد نمی‌شکند نیز کارگر واقع نشد، اما حلا رئیس سازمان هواشناسی کشور به جد می‌گوید که این پدیده به ایران نمی‌رسد.

داود پرهیزکار، رئیس سازمان هواشناسی کشور در گفت و گو با ایسنا، در مورد تعریف دقیق ال نینو، گفت: پدیده ال نینو یک پدیده اقیانوسی است که در منطقه استوایی اقیانوس آرام شکل می‌گیرد و همواره با یک پدیده جوی سیاره مقیاس جوی است که در طول بهار سال آینده تضعیف شده و از بین برود. وی با بیان اینکه انیسو یک نوسان سیاره مقیاس جوی است که همواره در منطقه استوایی اقیانوس آرام حضور دارد، افزود: این پدیده به هیچ عنوان از محل خود خارج نشده و تنها در این منطقه جابه‌جا می‌شود، بنابراین آمدن انیسو ال نینو به ایران یک حرف غیر علمی بوده و امکان پذیر نیست.

#### تیتراخبار

- مدیر کل پیش‌بینی و هشدار سریع سازمان هواشناسی کشور از ادامه بارش‌های پراکنده در غالب نقاط کشور طی روز یکشنبه ۱۷ آبان خبر داد.
- سید تقی نوربخش، مدیرعامل سازمان تأمین اجتماعی گفت: مستمری بگیران به هیچ وجه نگران به تعویق افتادن پرداخت حقوق‌هایشان نباشند.



بعد از ماه‌ها خشک شدن بستر زاینده رود دوباره جریان آب در این رود برقرار شد. این بازگشایی به خاطر کشت پاییزه برای مناطق پایین دست و منطقه شرق اصفهان است

## فرهنگ

### پوری سلطانی در گذشت

پورانخت (پوری) سلطانی چهره شاخص کتابداری نوین در ایران دیروز شانزدهم آبان در سن ۸۴ سالگی در گذشت. پوری سلطانی پیش از این در سال ۱۳۹۲ اثر بیماری قلبی، عفونت ریه و برونشیت در بیمارستان اثر بیماری قلبی، عفونت ریه و برونشیت در بیمارستان معاون مطبوعاتی وزیر فرهنگ و ارشاد اسلامی در خصوص افتتاح رسمی نمایشگاه هم اظهار داشت: نمایشگاه آغاز به‌کار کرده اما آیین رسمی افتتاحیه آن روز یکشنبه (امروز) با حضور حجت‌الاسلام حسن روحانی رئیس‌جمهوری، علی جنئی وزیر فرهنگ و ارشاد اسلامی، شماری از مسئولان کشور، جمعی از سفرا و مهمانان داخلی و خارجی، مدیران مسول خبرگزاری‌ها و رسانه‌ها برگزار خواهد شد.



پوری سلطانی

پوری سلطانی که جایزه ترویج علم ایران را از انجمن کتابداری و اطلاع‌رسانی گرفته بود یکی از پایه‌گذاران مرکز ملی کتابداری و عضو هیأت علمی دانشگاه تهران بود. از پوری سلطانی به‌عنوان مادر کتابداری در ایران نام برده می‌شود.

#### تیتراخبار

- مدیر تصویر شهرزاد پردیس ملت کاملاً ایمن است
- بریتانیایی‌ها با دادن رأی بالا به ایران، آن را در میان سه مقصد محبوب گردشگران در سال ۲۰۱۶ قرار دادند.
- همایون اسعدیان در اعتراض به برنامه «هفت» به رئیس سازمان صداوسیما نامه نوشت.



نشریه زنان امروز بعد از مدت‌ها توقف، شماره جدید خود را هم‌زمان با نمایشگاه مطبوعات منتشر کرد

## ورزش

### سومی ساحلی‌بازان فوتبال در مسابقات بین قاره‌ای امارات

تیم ملی فوتبال ساحلی ایران به‌عنوان سوم مسابقات بین قاره‌ای امارات قناعت کرد. این تیم مدافع عنوان قهرمانی این رقابت‌ها بود. به گزارش ایسنا، در بازی رده‌بندی مسابقات بین قاره‌ای فوتبال ساحلی که در امارات برگزار شد، تیم ملی ایران از ساعت ۱۴:۱۵ به مصاف تیم ملی مصر رفت که در پایان زمان قانونی این بازی با تساوی دو - دو تمام شد تا تکلیف تیم پیروز بازی در وقت‌های اضافه مشخص شود.

در وقت اضافه محمد مختاری، بازیکن ایران با دریافت کارت زرد دوم از بازی اخراج شد تا ایران با چهار نفر بازی

#### تیتراخبار

- محمود گودرزی: همه متوجه اشتباهات داوری در فوتبال شده‌اند.
- رئیس زنان فدراسیون فوتبال، کم‌کاری در اعزام زنان فوسبالیست به گواتمالا را رد کرد.
- آگوترو، رونالدو را به مسی ترجیح می‌دهد.



انگلیسی‌ها در یک جشن سالانه مجسمه بزرگی از بلاتر ساختند و آتش زدند

### فعالیت اداره کل اتباع سازمان تأمین اجتماعی آغاز شد

اداره کل اتباع سازمان تأمین اجتماعی با هدف گسترش پوشش بیمه‌ای برای ایرانیان خارج از کشور و اتباع خارجی مقیم ایران، فعالیت خود را آغاز کرد. به گزارش مهر، حسین جودکی مدیرکل اتباع سازمان تأمین اجتماعی اظهار داشت: سازمان تأمین اجتماعی در راستای حقوق استاندارد بین‌الملل و مطابق با قوانین تأمین اجتماعی و کار تلاش کرده تا نیروی مهاجر خارجی و ایرانیان خارج از کشور را از حمایت‌های تأمین اجتماعی بهره‌مند سازد.

وی افزود: این اداره کل در مرحله نخست فعالیت‌های خود به ظرفیت‌سنجی، تبیین وضعیت موجود، تعیین جامعه هدف و فرقرای ارتباط و تعامل با ساختارهای ذی‌ربط از جمله واحدهای سازمانی، نظام بانکی، وزارت امور خارجه، وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی و وزارت کشور مبادرت ورزیده است.

جودکی تصریح کرد: این اداره کل در تلاش است تا به‌عنوان بخشی تخصصی و هماهنگ با سایر بخش‌ها با بهره‌گیری از ظرفیت‌های قانونی، ساختاری، فناوری اطلاعات و همسو با روندهای کنونی جهانی، گامی مؤثر در گسترش پوشش تأمین اجتماعی برای گروه‌های مختلف مهاجر بردارد.

مدیرکل اتباع سازمان تأمین اجتماعی، از مدیران ارشد سازمان، خواستار ارائه نقطه نظرات، رهنمودها و راهکارهای عملی در تدوین قوانین و مقررات مربوط، طراحی فرآیندها و معرفی بهترین ابزار و تکنیک‌های ارتباطی، در راستای انجام هرچه بهتر مأموریت و اهداف تعیین شده این اداره کل شد.

### بارعایت خطوط قرمز، فعالانه در نشست وین شرکت می‌کنیم

سوریه به‌عنوان متحد خود حمایت می‌کنیم. ولایتی بر حضور فعالانه جمهوری اسلامی ایران در نشست آینده وین برای سوریه با حفظ موازین اعلام شده و رعایت خطوط قرمز تأکید کرد. وی تأکید کرد: بدون تردید هیچ‌کس حق ندارد در امور داخلی سوریه دخالت کند و این حق ملت این کشور است و در گفت‌وگوهایی که درباره سوریه باید تکلیف کار را در نهایت روشن کند خود مردم این کشور و گفت‌وگوهای سوری - سوری تعیین‌کننده است.

وی افزود: حضور فعال جمهوری اسلامی مقاومت مردم این کشور در برابر تروریست‌ها و افراطیونی است که سبب جنگ در جهان اسلام هستند. وی گفت: تروریست‌ها و افراطیون دشمن قسم خورده مردم سوریه هستند و تاکنون هزاران نفر از ملت این کشور به علت اقدامات تروریست‌ها با حمایت غرب به‌ویژه آمریکایی‌ها، صهیونیست‌ها و مرتجعان منطقه کشته شده‌اند و تحت فشارند. ولایتی تأکید کرد: جمهوری اسلامی ایران از هر نوع کمکی که بتواند به ملت سوریه کند، دریغ نمی‌کند اما غیر عرصه دفاعی، ما در عرصه سیاسی نیز از

### سرنوشت پرونده قطع درختان سازمان هواشناسی

رئیس کمیسیون سلامت شورای شهر تهران با اشاره به سرانجام پرونده قطع درختان در سازمان هواشناسی، گفت: تفاهم شده که سازمان هواشناسی چندین برابر درختان قطع شده، فضای سبز ایجاد کند. رحمت‌الله حافظی در گفت‌وگو با مهر با اشاره به قطع تعدادی درخت در محوطه باز سازمان هواشناسی تهران، گفت: تعدادی درخت برای مرتب‌سازی و بازسازی محوطه سازمان هواشناسی قطع شده بود که پس از پیگیری‌های مدیریت شهری و بررسی نقشه‌های ساختمانی این سازمان، قرار شد که چندین برابر محوطه تخریب شده، فضای سبز جدید ایجاد شود؛ در حدی که خسارت گذشته را جبران کند. وی درخصوص تذکر دیگری مبنی بر قطع یکی در میان محوطه سبزی در نزدیکی پایانه غرب، گفت: پاسخ تکمیلی تذکر مکتوب معمولاً بین یک تا یک ماه و نیم زمان می‌برد اما همان روز مدیرعامل سازمان پارک‌ها و فضای سبز شهرداری اعلام کرد که با بازرسی این سازمان، این محل را پیدا نکرده است. زمانی که عکس‌ها را تحویل دادیم، مختاری اعلام کرد این عکس‌ها به بخش بازرسی تحویل داده شده و با متخلفان به‌شدت برخورد خواهد شد. حافظی همچنین در پاسخ به پرسشی درخصوص عاقبت شناسنامه‌دار شدن باغات تهران، گفت: یک ماه پیش جلسه‌ای در این رابطه برگزار کردیم که شهرداری اعلام کرد این موضوع در حال انجام است و قرار بود گزارشی در این رابطه به شورا ارائه کند. به گزارش مهر، اواخر شهریور سال گذشته بیش از ۱۰۰ اصله درخت توسط سازمان هواشناسی قطع شد که در آن زمان مدیرعامل سازمان پارک‌ها و فضای سبز شهر تهران اعلام کرد که این سازمان و شهرداری منطقه ۲۱ به‌طور جداگانه از سازمان هواشناسی برای قطع درختان شکایت کرده است.

رئیس مرکز مطالعات راهبردی مجمع تشخیص مصلحت نظام بر حضور فعالانه جمهوری اسلامی ایران در نشست آینده وین برای سوریه با حفظ موازین اعلام شده و رعایت خطوط قرمز تأکید کرد. به گزارش مهر به نقل از صداوسیما، علی‌اکبر ولایتی در پاسخ به پرسشی مبنی بر اینکه آیا حضور ایران در نشست وین به مفهوم عقب نشینی کشورمان از مواضعش درخصوص سوریه است؟ افزود: به هیچ عنوان! حمایت ما از سوریه در چند عرصه صورت می‌گیرد که یک جنبه آن کمک به





استفاده آدیداس از افراد بانفوذ برای راه اندازی مسابقه دو در خیابان های نیویورک

موضوع فروت



به منظور کسب آمادگی برای برگزاری مسابقه دو ماراژن در نیویورک سیتی، آدیداس تیمی از ورزشکاران واقف به اهمیت رسانه های اجتماعی را برای حضور در یک مسابقه دو در سرتاسر نیویورک و تبلیغ اقدام «Energy running» و کفش های «Energy Boost line» خود دور هم جمع کرد. ۵ هزار دوند، با حضور افراد بانفوذ نظیر مربی دو میدانی، رایین آرزون و ورزشکار زن فعال در زمینه تناسب اندام، مک بارانو، در مسیری پنج کیلومتری پس از غروب آفتاب از میان شهر گذشتند. به گفته اشلی سزار نووسکی، مدیر ارشد ارتباطات این برند ورزشی در ایالات متحده آمریکا، آدیداس ذهنیت دنبال کردن دوند را در حالی به داخل خیابان ها برد که در آنجا هر چیز نه تنها مانعی بر سر راه به شمار می رفت بلکه بخشی از یک سفر غیر منتظره نیز محسوب می شد که مورد استقبال همگان قرار می گرفت.

مبدأ این مسابقه فروشگاه «Adidas Sport Performance» در سوهو بود که در آنجا دوندگان جدیدترین محصول آدیداس، یعنی کفش «Ultra Boost» را به پا کردند. این کفش به گفته آدیداس بهترین کفش از گذشته تا به حال است.

اولین ایستگاه «New Museum» در جنوب شرقی منهتن بود که در آنجا دوندگان برای مشاهده خط افق شهر از هفت راه پله به سوی «Skyroom» موزه بالا رفتند. دیگر ایستگاه های مسیر مسابقه شامل یک باشگاه به سبک رستوران، اجرای ترانه «Born to Run» روی صحنه به وسیله یک گروه موسیقی با پوشش «Bruce Springsteen» و ورود به یک رستوران ایتالیایی برای خوردن نوشیدنی «mocktail» می شدند.

به اعتقاد سزار نووسکی، خواه در صورت حضور در یک مسابقه دو ماراژن یا آموزش دیدن برای کسب صلاحیت مشارکت در مسابقه سال آینده، ماموریت ما انجام فعالیت است که دوندگان فرصت نگاه کردن به شهر از چشم اندازی جدید و منحصر به فرد را بیابند. Energy Running به طور کلی سه تریسم مسیر خود و دریافت انرژی از محیط اطراف می پردازد، بنابراین نیویورک سیتی مکانی عالی برای کسب این تجربه است.

افراد بانفوذ برگزیده برای مشارکت در این رویداد باید ضمن مطابقت دادن کامل آدیداس با شخصیت و سبک خود، در رسانه های اجتماعی نیز حضوری خلاقانه داشته باشند. در ادامه بر خورداری از تعداد قابل توجهی از followerها در توئیتر، فیس بوک، اینستاگرام و سایر پلتفرم ها ضروری است. کاربران شبکه های اجتماعی نیز می توانند نحوه عملکرد شرکت کنندگان محبوب خود در مسیر مسابقه پنج کیلومتری را از طریق دنبال کنند.

نصب دوربین های مختلف طی مسیر امکان مشاهده لحظه به لحظه شیوه فعالیت شرکت کنندگان به وسیله طیف متنوعی از لنزهای هنری، تقلید شده و خلاق را به وجود می آورد.

آژانس تبلیغاتی «The Great Society» واقع در پورتلند به ارائه ایده این شیرین کاری خلاق و شرکت «Picture Farm» واقع در بروکلین به ساخت این ویدئو پرداختند.

www.adweek.com

نگاهی به کمپین تبلیغاتی «دوربین به جای تفنگ»

## حمایت تمام قد از محیط زیست

این عملکرد شکارچیان، هم سازمان محیط زیست و هم فعالان این عرصه دائم در حال هشدار دادن و نهی کردن هستند، ولی به نظر پیاده کردن هر روشی در این راستا تا به حال بی فایده بوده است اما با تمام این توصیفات به نظر فعالان محیط زیست از فعالیت در این زمینه خسته نشده و هر روز درصدد اجرای راهکاری خلاقانه تر هستند. در این راستا چندی است کمپین دوربین به جای تفنگ به منظور تشویق شکارچیان به کنار گذاشتن این اقدامات راه اندازی شده است؛ کمپینی جالب که از شکارچیان می خواهد تفنگ خود

را کنار گذاشته و از سوزهای شکاری خود عکس بگیرند. مسئولان برگزاری این کمپین که به نظر توسط یک شرکت تبلیغاتی برگزار شده، تصمیم دارند به شکارچیان رایگان آموزش عکاسی بدهند و از این راه آنها را برای حضور و مشارکت در این کمپین تشویق کنند. «فرصت امروز» به منظور تحلیل دقیق این کمپین سراغ پرویز زاهد فعال عرصه رسانه های دیجیتال و اردشیر طیبی کارشناس دیجیتال مارکتینگ رفته است. در ادامه این دو کارشناس به سوالات مختلفی در این زمینه پاسخ می دهند.

ترکس فرجی

کشته شدن حیوانات نادر و کمیاب توسط شکارچیان غیرمجاز یکی از خبرهای جنجال برانگیز رسانه ها و شبکه های اجتماعی است. خسری دردناک که نه تنها فعالان عرصه محیط زیست، بلکه عموم مردم را نیز به واکنش وای می دارد. معمولاً عکس های حیوانات شکار شده در شبکه های اجتماعی دست به دست می شوند و کاربران این شبکه ها نسبت به آنها عکس العمل های تندی نشان می دهند. در برابر

### Shutter vs Trigger

#### شکارت را جاودانه کن

کمپین تشویق شکارچیان به عکاسی بجای کشتن حیوانات

### Shutter vs Trigger

#### شکارت را جاودانه کن

کمپین تشویق شکارچیان به عکاسی بجای کشتن حیوانات

عکاسی مانند شکار است: صبر، نشانه گیری، تمرکز، حبس نفس، و چکاندن ماشه.

منتهای شکارچی زنده ای را معدوم میکند ولی عکاس لحظه ای را جاودانه

مستقیم جذب کرد، بلکه شبکه های اجتماعی می توانند بستری برای انتشار اثرات و برکات این کمپین و پوشش اخبار و تحولات مرتبط باشند و بعد به طور متقابل حمایت مردمی و استقبال را که مردم عادی از این کمپین خواهند کرد می توان به گوش شکارچیان رساند و این باعث می شود شکارچیان با توجه به حمایت مردمی که پشت کمپین هست بیشتر برای تغییر رفتار خود دلگرم شوند. همان طور که گفتیم عموم مردم به جز اعلام حمایت مسادی و معنوی نمی توانند کاری برای کمپین بکنند و این کمپین اگر یک میلیون حامی عادی هم داشته باشد ولی حتی یک شکارچی هم از وجودش اطلاع نداشته باشد عملاً چیزی جز اتلاف وقت نیست. بنابراین گام اول باید این باشد که تعداد مناسبی شکارچی را جذب کمپین کرد و بعد دنبال اطلاع رسانی دستاوردهای کمپین به عموم مردم بود. طبیعی در مورد راهکار گسترش این کمپین می گوید: جلب حمایت های دولتی و به خصوص سازمان محیط زیست و همچنین سازمان های مردم نهادی مثل دیدبان حقوق بشر و غیره می تواند باعث شود که شکارچیان و عکاسان بیشتری به کمپین بپیوندند. حضور در محافل شکارچیان و معرفی کمپین در حضور آنان نیز می تواند در هرچه موفق تر بودن کمپین موثر باشد. با توجه به اینکه مخاطبان این کمپین شکارچیان هستند و احتمالاً مقاومت بسیاری برای تغییر رفتار خود نشان خواهند داد، تحمل و صبوری بسیار تنها راهی است که بتوان پیام لطیف این کمپین را در ذهن آنان ماندگار کرد.

نظر من به خاطر مخاطب بسیار خاص و محدود آن که شکارچیان هستند، لزوماً نمی توان امید داشت که تنها با استفاده از شبکه های اجتماعی بتوان مستقیم شکارچیان را تحت تاثیر قرار داد. این کمپین ایده بسیار جذابی دارد، چون به هر حال عکاسی هم نوعی شکار سوز است و کار عکاسان طبیعت با شکارچیان دقیقاً به یک اندازه پر زحمت و دقیق است، با این تفاوت که سوز شکار در صورت موفقیت شکارچی از بین می رود و سوز عکاس جاودانه می شود. بر این اساس باید گفت که ایده کمپین هوشمندانه انتخاب شده و اگر بتوان شکار را نوعی ورزش دانست، عکاسی از حیات وحش نیز ورزشی دقیقاً با همان مختصات و مشخصات است و می تواند برای بسیاری از شکارچیان جایگزینی منطقی و قانع کننده به نظر برسد.

جذب شکارچیان به این کمپین سخت دشوار است

طیبی می گوید: به نظرم اگر هدف این است که بخواهیم به دست شکارچی به جای اسلحه، دوربین بدهیم قطعاً این راه از تلگرام و اینستاگرام نمی گذرد، چون شکارچی ها قشر بسیار خاص و محدودی در جامعه هستند و تعدادشان اندک است. بنابراین نمی توان امید داشت که بتوان به تعداد وسیع و موثری از شکارچیان از طریق شبکه های اجتماعی دست پیدا کرد. کمکی که شبکه های اجتماعی به این کمپین می توانند بکنند این نیست که بتوان شکارچی ها را به طور

شبکه های اجتماعی رسانه های خوب برای فعالان محیط زیست اردشیر طیبی درباره حضور فعالان عرصه محیط زیست در شبکه های اجتماعی و کمپین دوربین به جای تفنگ می گوید: کارکرد شبکه های اجتماعی

برای کمپین نام و شعار جذابی انتخاب شده است. تفنگ و دوربین هر دو شکار می کنند یکی شکار لحظه ها و دیگری شکار حیوانات، در نتیجه استفاده از این دو کلمه کنار هم جالب توجه است مثل اینکه مخاطب با حضور در این کمپین بگوید به جای اینکه برویم شکار لحظه ها

برای حفظ محیط زیست عموماً اطلاع رسانی است. این درحالی است که فعالان این عرصه برای برگزاری کمپین های بیشتر می توانند از این ابزار در جهت رسیدن به هدفشان بهره ببرند تا مخاطبان وسیع تری را هدف قرار دهند. به نظرم یکی از کمپین های موثر و خوب در این باره دعوت برخی فعالان محیط زیست برای مصرف کمتر کیسه های پلاستیکی بود که بعدها با همراه شدن شهرداری تهران و استفاده از تبلیغات محیطی اثرگذاری آن چند برابر شد. در واقع این شبکه های اجتماعی بودند که محرک این اقدام شدند و شهرداری را با خود همراه کردند اما در مورد موضوع کمپینی که شما بیان کردید، به

بر عکس است، در نتیجه گروه اجراکننده کمپین می تواند عکس های کمپین را در این شبکه ها به اشتراک بگذارد. در این میان توئیتر نیز به دلیل سرعت انتقال محتوا به منظور گسترش این کمپین می تواند کمک کننده باشد. زاهد درباره گروه مخاطبان این کمپین می گوید: استفاده از همه رسانه ها، از جمله رسانه های چاپی، شنیداری و دیداری می تواند گروه مخاطبان بیشتری را پوشش بدهد. در این میان افراد نزدیک به شکارچیان مثل خانواده هایشان هم می توانند هدف خوبی برای نزدیک شدن به گروه مخاطبان اصلی باشند که گروه بهتر است برای آنها نیز برنامه ریزی مشخصی کند. زاهد در ادامه می گوید: به نظرم در این کمپین علاوه بر شکارچیان، سایر علاقه مندان به عکاسی از طبیعت و حیوانات وحشی هم باید بتوانند شرکت کنند که در آن صورت به گسترش آن کمک خواهد شد. این کار باعث می شود تعداد شرکت کنندگان بیشتر شود، توجه به عکاسی از حیوانات نمود بهتری خواهد داشت و پروژه را با قدرت بیشتری پیش خواهد برد. علاوه بر این، انتشار عکس های منتخب در اینترنت و ایوبم چاپی، تکرار کمپین در هر فصل و با موضوعات متناسب آن فصل و برگزاری جشنواره فیلم های کوتاه از شکارچیان که به جای شکار حیوان، فیلم مستند حیات وحش می سازند نیز در جهت گسترش این کمپین موثر خواهد بود. در پایان باید بگویم به نظرم بهتر بود، نام این کمپین تفنگ من، دوربین من است، باشد.

ایستگاه تبلیغات

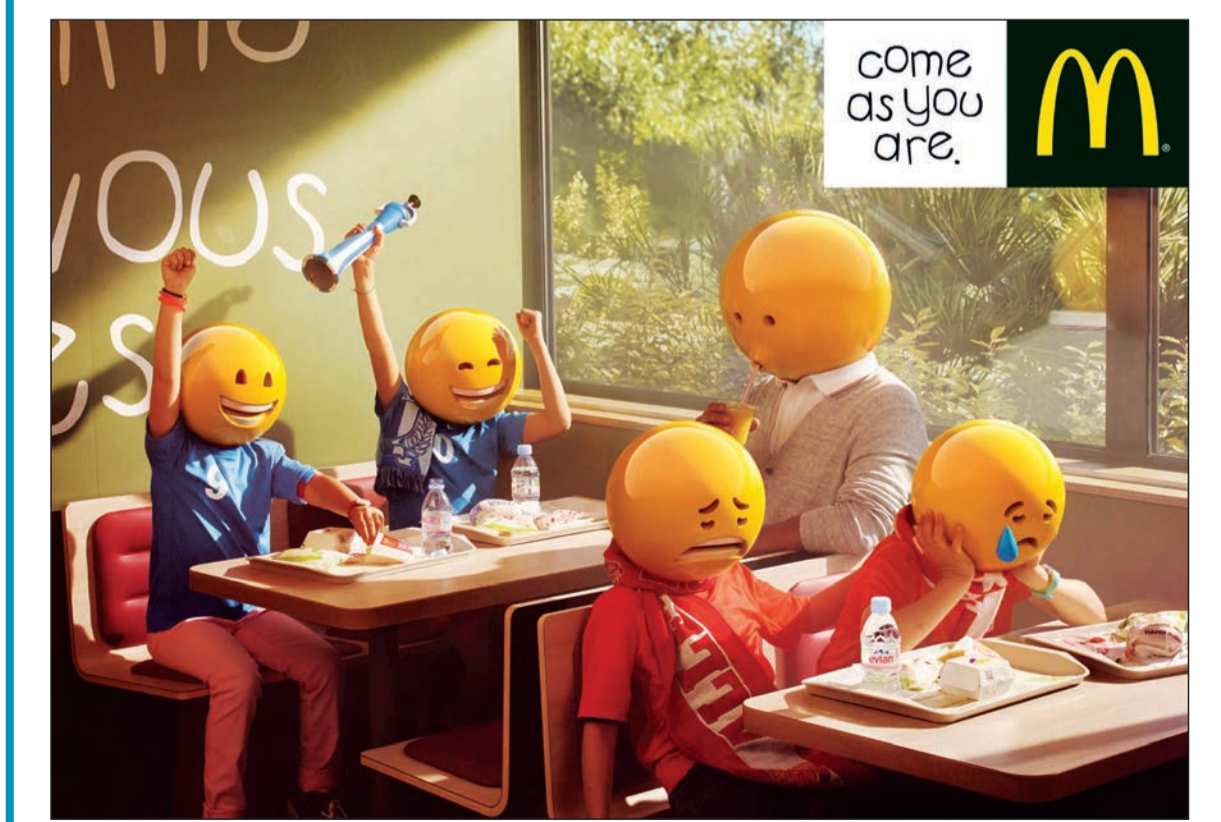
استفاده از باتکری های توپی برای تبلیغ مایع تمیزکننده



Henkel قصد داشت میزان آگاهی از مایع تمیزکننده جدید خود را بالا ببرد و نشان دهد که باتکری ها هیچ شانس در مقابل این محصول ندارند. آنها برای این کار با آژانس diewildderwerbung در دوسلدورف همکاری و یک کمپین چریکی را شروع کردند. آنها توپ هایی را به اندازه مشت بسته دست روی شیشه سالی یک نمایشگاه نصب کردند. توپ های صورتی شبیه باتکری بودند و هر توپ حاوی پیام مختصری بود که مردم را به بازدید از سایت دعوت می کرد.

به گزارش ام بی آی نیوز، این کمپین چریکی تماشاچیان را وادار به توجه کرد و مردم با توپ ها بازی کردند. کنجکاوی ابتدایی جای خود را به هیجان و شرکت در بازی داد، در نهایت هیچ باتکری ای روی شیشه باقی نماند.

تبلیغات خلاق



آگهی: رستوران مک دونالد - شعار: همان طوری که هستید بیاید!

آیا می دانستید

کمبود زمان



آیا می دانستید کمبود زمان ممکن است به دلیل مشکل در اولویت بندی کارها و فعالیت ها باشد؟ گاهی اوقات ممکن است احساس کنیم که حجم فعالیت ها زیاد است و نمی دانیم که بهتر است کدام را به نفع کدام کنار بگذاریم یا کدام را در اولویت قرار دهیم. همچنین کمبود زمان ممکن است ناشی از واگذار نکردن کارها به دیگران باشد.

ما خیلی وقت ها در واگذار کردن کارها به دیگران، ضعیف عمل می کنیم. یا کارها را به شکل نامطلوبی به دیگران واگذار می کنیم که در نهایت زحمت خودمان دوچندان می شود. آیا شده نامی را برای تایپ به همکار خود بدهید و ببینید مدت زمانی که صرف ویرایش و غلط گیری نامه می شود بیشتر از زمانی است که خودتان برای تایپ نامه صرف می کنید؟ واگذاری نادرست و غیرحرفه ای کارها به دیگران، باعث می شود در نهایت بسیاری از ما به این نتیجه برسیم که بهترین روش صرفه جویی در زمان، این است که کارها را خودمان انجام دهیم و از آنجا که به هر حال، ظرفیت ما در انجام کارها محدود است، در نهایت احساس می کنیم مدیریت زمان، آن کلید طلایی است که می تواند چنین مشکلی را برای ما حل کند.



مدیران ماندگار

بیل گیتس، نابغه‌ای بدون تحصیلات آکادمیک

مونا اشرفزاده



بیل گیتس (Bill Gates) مدیر تجاری، مخترع، برنامه‌نویس، سرمایه‌گذار و نیکوکار آمریکایی است که در سال ۱۹۷۵ با پل آلن، مایکروسافت را راه‌اندازی کرد، شرکتی که یکی از بزرگ‌ترین سازندگان نرم‌افزار در جهان شد و بیل گیتس را به یکی از ثروتمندترین مردان جهان تبدیل کرد. بیل گیتس طی زمان حضورش در مایکروسافت، به‌عنوان رئیس، مدیرعامل و مهندس نرم‌افزار فعالیت داشت و بزرگ‌ترین سهامدار شرکت تا مه سال ۲۰۱۴ بود. همچنین وی چندین کتاب نوشته و در علاقه‌اش به برنامه‌نویسی کامپیوتر را در سن ۱۳ سالگی در مدرسه لیک‌ساید (Lakeside) نشان داد. او نخستین برنامه کامپیوتری‌اش را در همین مدرسه نوشت؛ برنامه‌ای که به کاربران اجازه می‌داد بازی‌های کامپیوتری انجام دهند. گیتس در سال ۱۹۷۳ و پس از فراغت از مدرسه، در آزمون تحصیلات آکادمیک شرکت کرد و موفق شد امتیاز ۱۵۹۰ را از ۱۶۰۰ به دست بیاورد. در دانشگاه هاروارد ثبت‌نام کرد، اما پس از مدت زمانی که شناس راه‌اندازی شرکت نرم‌افزارهای کامپیوتری را به دست آورده بود، تصمیم گرفت دانشگاه را ترک کند. پس از آن گیتس با آلن کارش را آغاز کرد و نخستین دفتر کارشان را راه‌اندازی کردند و در ۲۶ نوامبر ۱۹۷۶، نام تجاری مایکروسافت ثبت شد و بیل گیتس هرگز برای تکمیل تحصیلاتش به هاروارد بازنگشت.

اجازه ندهید موفقیت منحرف‌تان کند

یکی از بزرگ‌ترین درس‌هایی که می‌توانیم از بیل گیتس بیاموزیم، توانایی او در نگاه کردن به موفقیت‌های گذشته است. بیل گیتس جمله مشهوری دارد: «موفقیت یک معلم تنفرانگیز است که افراد باهوش را اغوا می‌کند تا فکر کنند که نمی‌توانند شکست بخورند.» فوق‌العاده است که رویای موفقیت و همه چیزهایی را که در پی دارد، ذهن بیپروا، اما اگر اجازه دهید این رویا وارد ذهن‌تان شود و این فکر که تافته جدا بافته هستید در شما رسوخ کند، این چیزی نیست که موفقیت نامیده شود. در حالی که باید به موفقیت‌های‌تان بیندیشید، لازم است مطمئن شوید همین موفقیت بر باورهای‌تان سایه نیفتد و شما را مغرور نکند. گیتس معتقد است که نباید به راه و روش اولیه موفقیت‌های‌تان توجه باشیم و تمام تمرکزمان باید روی این مسئله باشد که چرا این موفقیت می‌تواند آماج‌گی‌تان را برای چالش‌های آینده از بین ببرد.

بلندپرواز باشید

افراد کمی هستند که بداندنند ظهور موفق مایکروسافت از یک دروغ بیل گیتس شروع شد. در سال ۱۹۷۵، گیتس با شرکت کامپیوتری MITS تماس برقرار کرد و به آنها گفت که یک نرم‌افزار برای میکرو کامپیوترهای‌شان ساخته است. MITS علاقه‌مند به دیدن این نرم‌افزار شد، هرچه گیتس دوستش آلن هنوز آن را نساخته بودند. همین مسئله باعث شد که گیتس و آلن با عجله این نرم‌افزار را بسازند و طی چند هفته آن را به MITS ارائه دهند و نخستین فروش‌شان را انجام دهند. مایکروسافت هم یک ماه بعد از این ماجرا راه‌اندازی شد و گیتس را به ارائه نرم‌افزارهایی بیشتر از آنچه ثابت کرده بود توانایی‌اش را داد، سوق داد.

برای زمان‌تان ارزش قائل باشید

یکی دیگر از جمله‌های مشهور بیل گیتس این است: «اهمیتی ندارد که چقدر پول دارید، می‌توانید زمان بیشتری بخرید.» گیتس اهمیت زمان را در زندگی روزمره دریافته بود، همچنین او از اولویت‌بندی وظایفش در کسب‌وکار به خوبی آگاه بود، مسئله‌ای که بسیار برایش اهمیت داشت. اگر حضورش را در یک جلسه لازم نمی‌دید، به آن جلسه نمی‌رفت. به عبارت دیگر، گیتس وقتش را برای ارتباط برقرار کردن با افرادی که به او نزدیک‌تر بودند، می‌گذاشت و همیشه اطمینان حاصل می‌کرد که برای مسئولیت‌های مهم وقت می‌گذارد.

همیشه به آینده فکر کنید

بیل گیتس با وجود تمام تلاش‌هایی که انجام می‌داد، همیشه نگاهش به آینده داشت و اینکه چگونه می‌تواند کسب‌وکارش را بزرگ‌تر و بهتر کند. مایکروسافت معروف بود به اینکه قبلیش را شکست می‌دهد و طی سال‌های فعالیتش همیشه یک قدم از بقیه جلو بود و به دنبال قدم بعدی بزرگی بود که می‌توانست بردارد. حتی وقتی در سال ۲۰۰۸، بیل گیتس از مایکروسافت بازنشسته شد، باز هم به آینده فکر می‌کرد. گیتس تلاشش را روی کارهای نرشودناش گذاشت و امروز خیریه بیل و ملیندا گیتس (همسر بیل گیتس) تاثیر مثبت‌ی‌ی‌ی در جهان گذاشته است.

به کسی که هستید، افتخار کنید

«هرگز خودتان را با کسی در جهان مقایسه نکنید، اگر این کار را انجام دهید، به خودتان توهین کرده‌اید.» بسیاری از افراد نامیدی می‌شوند، زیرا خودشان را به اندازه کسانی که موفق هستند، باهوش، ثروتمند و بااستعداد نمی‌دانند. ممکن است نامیدی شوید زیرا به اندازه بیل گیتس موفق نیستید، اما باید با این واقعیت مواجه شوید که هر کدام از ما با تفاوت‌هایی که داریم متولد شده‌ایم. هر کسی استعداد‌های منحصر به فرد خودش را دارد، باید این موضوع را بپذیرد تا موفق شود. اگر تحسین کردن کاری را که می‌توانید انجام دهید و آنچه را که تولید می‌کنید، آغاز کنید، اعتماد به نفس بیشتری خواهید داشت تا کارها را به روش خودتان انجام دهید.

کلینیک کسب‌وکار

مدیریت سوالات مشتریان

پاسخ کارشناس: به صورت کلی فروشندگان در طول روز با سوالات زیادی از جانب مشتریان روبه‌رو می‌شوند و واقعیت این موضوع است که سوال پرسیدن حق مشتری است و فروشنده باید در صدد این موضوع باشد که کامل‌ترین پاسخ را به او بدهد. شما به عنوان

برای مطالعه ۳۳۱ پرسش و پاسخ قبلی مطرح شده در کلینیک کسب و کار می‌توانید به سایت forsatnet.ir مراجعه و روی همین بخش کلیک کنید.

پرسش: مدیر فروشگاه کیف و کفش در مرکز تجاری ارگ تهران هستم که به تازگی این فروشگاه را تأسیس کرده‌ایم و معمولاً مشتریان از طبقه متوسط و متوسط به بالا را دنبال می‌کنیم. برخی از مشتریان در مورد محصولات فروشگاه ما سوالات زیادی می‌پرسند و معمولاً فروشنده‌ها در پاسخ دادن به این سوالات با مشکلاتی مواجه می‌شوند که همین موضوع باعث عدم خرید آنها از فروشگاه می‌شود. با توجه به این موضوع از نظر شما در راستای مدیریت این سوالات چه اقداماتی باید انجام شود و چگونه فروشندگان را در مورد این موضوع آموزش دهیم؟

مدیر این فروشگاه باید جلسات متعددی را با فروشندگان برگزار کند و آنها را در مورد نحوه برخورد خود با مشتری آگاه سازد و به آنها مسائلی را آموزش دهد و این موضوع مستلزم این است که فروشنده‌ها در درجه اول نسبت به محصول آگاهی کافی داشته باشند که هنگامی که مشتری از آنها در مورد کیفیت محصول سوال می‌کند، فروشنده صرفاً به پاسخ‌های ساده گفت‌وگو کند، چون مشتری دوست دارد بداند که فروشنده برای او ارزش و احترام قائل است.

اگر شما هم در کسب‌وکار خود با چالشی روبه‌رو هستید، در صورت تمایل مشکل خود را از طریق ایمیل [business@forsatnet.ir](mailto:business@forsatnet.ir) با ما در میان بگذارید و پاسخ خود را در همین بخش پیگیری کنید.

استراتژی کسب‌وکارهای ایرانی در شرایط پست‌تحریم

کسب و کارهای پررونق و مشتریان نگران



امیر کاکایی

در چند سال گذشته به‌واسطه تحریم‌های اعمال شده و شرایط نامناسب اقتصادی، قدرت خرید مخاطبان ایرانی کاهش یافته و مخاطبان ایرانی خریدهای خود را یا به تعویق انداخته یا

حجم خریدهای خود را کاهش دادند. از طرفی کسب‌وکارهای ایرانی نیز در چند سال گذشته در وضعیت مناسبی قرار نداشتند و با مشکلات مختلفی دست‌وپنجه نرم کردند. بسا توجه به شرایط پیش رو و برداشته شدن تحریم‌ها، مدیران کسب‌وکارها باید استراتژی‌های

کسب‌وکاری خود را متناسب با شرایط پیش رو تغییر دهند و وارد فضای جدید کسب‌وکاری شوند. این تغییر استراتژی‌ها در حوزه‌های مختلفی امکان‌پذیر است و سازمان‌ها باید در راستای این موضوع برنامه‌ریزی‌هایی را انجام دهند.

دکتر محمد بلوریان تهرانی، مدرس و مشاور کسب‌وکار در گفت‌وگو با «فرصت امروز» می‌گوید: در گذشته مصرف تحریم، در شرایط بحران و تحریم، خریدهای خود را به تعویق می‌انداخت و برای خرید تردید داشت. از طرفی سرمایه‌گذاران نیز در بحث سرمایه‌گذاری در کسب‌وکارهای مختلف با تردیدهای جدی همراه بودند، چون به‌واسطه تحریم‌های در گذشته اعمال شده بود تأمین مواد اولیه برای برخی از تولیدکنندگان به‌سختی صورت می‌گرفت و مدیران ارشد بسیاری از سازمان‌ها از آینده کسب‌وکار خود نگرانی‌هایی جدی داشتند.

استراتژی آگاه‌سازی و رفع نگرانی‌های مشتری

او ادامه می‌دهد: در حال حاضر کسب‌وکارها باید استراتژی آگاه‌سازی و رفع نگرانی‌های مشتری را کنند و در راستای اعتمادسازی فعالیت‌هایی را انجام دهند که مشتری را ترغیب به خرید کرده و دلایل مسجلی را برای آنها بیاورند که آنها اقدام به خرید کنند. از طرفی برخی مشتریان تردید و نگرانی ندارند اما منتظر یک شک و فشار هستند که اقدام به خرید کنند، کسب‌وکارها می‌توانند پیشنهاد‌های مختلفی را برای آنها مطرح کنند؛ یکی از این پیشنهادها، فروش اقساطی محصولات است یا توزیع محصولات به‌صورت امانی؛ به‌عنوان نمونه تولیدکنندگان به فروشگاه‌های مربوطه محصولات را می‌فروشند و برخی از مشتریان‌های ایرانی در چند سال گذشته خریدهای خود

را به تولیدکنندگان تحویل دهند. فروش‌های مشروط نیز یکی از این پیشنهادهایی است که کسب‌وکارها در این شرایط می‌توانند برای رونق فروش خود مطرح کنند که در آن محصول با پیشنهاد‌های جذاب در اختیار مصرف‌کننده قرار می‌گیرد؛ به‌عنوان نمونه فست‌فود پدربوب، شعاری تحت عنوان «پیشنهادی که نمی‌توانید رد کنید» را دارد که پیشنهاد‌های جذابی را به مخاطب ایرانی ارائه می‌دهد.

این مدرس کسب‌وکار درباره استراتژی جست‌وجوی اظهار می‌کند: در این استراتژی کسب‌وکارها در تلاش هستند که علت تأخیر در خرید مخاطبان ایرانی و عدم استقبال از محصولات ایرانی را جست‌وجو و آن را مدیریت کنند؛ به‌عنوان نمونه کسب‌وکارها در این جست‌وجو متوجه این موضوع می‌شوند که مواد مکمل محصولی نایاب شده و درصددند که آن را تولید کنند. در این میان ممکن است در این تحقیقات، مدیر کسب‌وکارها متوجه این موضوع شوند که حاشیه سود محصول مشکل توزیع دارد؛ به همین دلیل مدیر کسب‌وکار می‌تواند در راستای رفع این موضوع استراتژی‌هایی را اتخاذ کند.

بزرگ‌تر شدن بسته‌بندی‌های محصولات ایرانی می‌تواند به بزرگ‌تر قرار دهند؛ این موضوع باعث می‌شود محصولاتی که فروش ضعیفی داشتند در کنار محصولات قوی‌تر قرار گیرند که فروش آنها افزایش پیدا کند. بلوریان تهرانی خاطرنشان می‌کند: در چند سال گذشته مخاطبان ایرانی ناراضی بودند و کسب‌وکارها باید علت این ناراضی‌ها را پیدا کنند و کیفیت خدمات و محصولات را ارتقا دهند. از طرفی می‌توان به محصول صفات و ویژگی‌هایی داد؛ چون برخی از مشتریان بدون هیچ معمولاً به بازارهای داخلی خرید نمی‌کنند و کسب‌وکارها باید علت این موضوع را جویا شوند. او معتقد است: برخی از

مخاطبان ایرانی در چند سال گذشته به‌واسطه تحریم بسیار پولدار شده و برخی دیگر به‌شدت از نظر مالی ضعیف شدند و در حال حاضر افرادی که در این چند سال گذشته منتفع شدند، در این شرایط گارد می‌گیرند و حتی به خرید از کسب‌وکارهای ایرانی اقدام نمی‌کنند؛ با توجه به این موضوع کسب‌وکارهای ایرانی استراتژی شکست مقاومت این افراد را باید اتخاذ کنند.

استراتژی تنوع محصول

این مشاور کسب‌وکار درباره استراتژی تنوع محصول اظهار می‌کند: یکی دیگر از استراتژی‌هایی که مدیران کسب‌وکارهای مختل می‌توانند در این شرایط اتخاذ کنند، استراتژی تنوع محصول است؛ چون در چند سال گذشته به‌واسطه تحریم‌ها بسیاری از کسب‌وکارها تنوع محصولی نداشتند و در حال حاضر می‌توان تنوعی را در رنگ، بسته‌بندی، مزه محصول و... ایجاد کرد و چون با شرایط پیش رو قدرت خرید مردم افزایش پیدا می‌کند، می‌توان حق انتخاب مصرف‌کننده را افزایش داد.

او ادامه می‌دهد: استراتژی دیگری که کسب‌وکارهای ایرانی می‌توانند اتخاذ کنند، فعال کردن واحدهای R&D است؛ چون در چند سال گذشته به‌واسطه تحریم‌ها بسیاری از کسب‌وکارها تنوع محصولی نداشتند و در حال حاضر می‌توان تنوعی را در رنگ، بسته‌بندی، مزه محصول و... ایجاد کرد و چون با شرایط پیش رو قدرت خرید مردم افزایش پیدا می‌کند، می‌توان حق انتخاب مصرف‌کننده را افزایش داد. او ادامه می‌دهد: استراتژی دیگری که کسب‌وکارهای ایرانی می‌توانند اتخاذ کنند، فعال کردن واحدهای R&D است؛ چون در چند سال گذشته به‌واسطه تحریم‌ها بسیاری از کسب‌وکارها تنوع محصولی نداشتند و در حال حاضر می‌توان تنوعی را در رنگ، بسته‌بندی، مزه محصول و... ایجاد کرد و چون با شرایط پیش رو قدرت خرید مردم افزایش پیدا می‌کند، می‌توان حق انتخاب مصرف‌کننده را افزایش داد.

مدیریت امروز

زندگی چیزی نیست که لب تاقچه عادت از یاد من و تو برود

عطیه عظیمی



روزها از پی هم خواهند گذشت چه شما برای زندگی و کسب‌وکارتان برنامه‌ریزی کرده باشید یا خیر. به هر حال این شما هستید که فرصت‌ها را از دست خواهید داد اگر دچار روزمرگی شوید. برای رسیدن به اهداف کسب‌وکارتان برنامه‌ریزی کنید و کسالت و تنبلی را کنار بگذارید. سازمان‌دچار روزمرگی، برای آینده چندان برنامه‌ای ندارد، چرا که معتقد است محیط و فعالیت‌های تکراری امروزه اهمیت آینده‌نگری را ندارد. زمانی که احساس می‌کنید همه چیز یکنواخت شده و دیگر کسب‌وکارتان مثل سابق رونق ندارد شاید این بهترین زمان است تا در این ورطه تغییراتی ایجاد کنید. به هر حال اگر می‌خواهید شادی و نشاط کسب‌وکارتان را افزایش دهید، بهتر است به دنبال تغییراتی باشید که شما را خوشحال تر می‌کند.

نخستین مسئله و مهم‌ترین مسئله این است که باید هدفی را در آینده کسب‌وکارتان مشخص و برای رسیدن به آن تلاش کنید اما فراموش نکنید که سنگ بزرگ علامت نردن است. شاید در ابتدا برای تغییرات در محیط کاری هیجان زیادی داشته باشید اما کمی دست‌نگه دارید و ترمز را فراموش نکنید. وقتی صحبت از تغییرات به میان می‌آید، بیشتر ما فکر می‌کنیم که باید گام‌های بزرگی برداریم و یک تغییر اساسی در زندگی‌مان ایجاد کنیم، در صورتی که با این نوع طرز فکر خیلی زود انگیزه‌تان را از دست می‌دهید. به این فکر نباشید که همین حالا به نتیجه دلخواه‌تان برسید، مخصوصاً در محیط پیچیده و پویایی که پیش‌روی سازمان‌ها قرار دارد. بهترین کار این است که اهداف بزرگ‌تان را با مشورت و همکاری صاحبان فن به بخش‌های کوچکی تقسیم کنید که قابل دستیابی باشند. بدین ترتیب لقمه بزرگ‌تر از دهان‌تان بر نمی‌دارید و به رانندگی در جاده موفقیت ادامه می‌دهید.

در همین زمان که اهداف اصلی‌تان را مشخص می‌کنید، چشم‌اندازتان را فقط به آینده محدود نکنید.

زمان حال را از دست ندهید و موفقیت‌های لحظه‌های فعلی را فدای رویاهای آینده نکنید. بهترین کار این است که اهداف‌تان را با تفکر و مشورت ثبت کنید و به‌طور دقیق مشخص سازید که برای آینده سازمان خود چه می‌خواهید، چه احساسی دارید و بعد از اینکه به اهداف‌تان رسیدید، آیا سازمان تغییراتی را که به دنبال آن بودید دریافت کرده و آیا سازمان شما از روزمرگی خارج می‌شود؟ سازمان گرفتار روزمرگی با مرگ خلافت می‌میرد. تکرار مکررات و پیاده‌سازی فعالیت‌های روزمره و کهنه‌مانعی برای بروز ایده‌های نو خواهد شد و سازمانی که توانایی آفرینش را از دست بدهد به افسردگی و روزمرگی دچار می‌شود.

یک سازمان برنامه‌ریزی شده، به رفتار و حتی زندگی مدیریت و کارکنان جهت می‌دهد، برنامه‌ریزی این فرصت را در اختیار سازمان قرار می‌دهد که بداند به کجا قرار است برود و چطور باید به آن جا برود، در غیر این صورت وقت سازمان، مدیریت و کارکنان را برای کارهایی بیهوده تلف خواهد کرد.

به بیانی دیگر، برنامه سازمان برای افراد مراحل رسیدن به اهداف را نشان خواهد داد. چنانچه تاکنون اهداف پیش‌رو برای همگان در سازمان غیرممکن و دست‌نیافتنی می‌نمود، شاید به این دلیل بوده است که هیچ طرح و برنامه‌ای برای رسیدن به آنها آماده نکرده‌اید. یک سازمان برنامه‌ریزی شده به دور از روزمرگی خواهد بود و سبب می‌شود ناخودآگاه‌تان نیز به خدمت شما درآید.

آیا می‌دانستید

اختیار در تصمیم‌گیری

آیا می‌دانستید یکی از جذابیت‌های غیرقابل انکار کارآفرین یا مدیر بزرگی شدن، اختیار در تصمیم‌گیری است؟ خیلی حس خوبی دارد که بتوانیم حرف آخر را در سازمان‌مان بزنیم و از حق و تو برخوردار باشیم. اما خیلی کم اتفاق می‌افتد که یک مدیر یا کارآفرین صرفاً با تکیه بر استعداد و قدرت نظهودی خود بتواند به موفقیت دست یابد. اغلب صاحبان کاروکسب‌های موفق تیمی از مشاوران برجسته دارند که در حوزه‌های خاص خود سرآمد و صاحب‌نظر هستند. این تیم ممکن است متشکل از مربیان، همکاران، شرکا، کارمندان یا حتی یکی از اعضای خانواده باشد. در چنین شرایطی حتی اگر نظر هیچ کدام از اعضای تیم‌مان را نیز قبول نداشته باشیم، حداقل اطلاعات مفیدی درباره ماهیت کاری که انجام می‌دهیم یا تصمیمی که می‌گیریم، به دست می‌آوریم.





بین الملل

تجربه ۳ سرمایه گذار از سرمایه گذاری شان

ترجمه: سارا گلچین

منبع: businessinsider.com

چه در کش برایتان آسان باشد و چه نه، اینکه چطور پول هایتان را مدیریت کنید کاملا بستگی به تجربه‌های شخصی‌تان دارد. شاید از آنهایی هستید که پدر و مادرتان از بچگی پس‌انداز را به شما یاد دادند یا از آن کسانی که از دوران پیش از دانشگاه کار یا فعالیتانی انجام داده‌اید و توانسته‌اید پس‌اندازی برای خود دست و پا کنید. اینها تنها دو نمونه از کارهایی است که می‌تواند کاملا بر رفتار هزینه‌ای و پس‌اندازی شما تأثیرگذار باشد. و این داستان برای آن روی زندگی پولی شما یعنی سرمایه‌گذاری هم صادق است. خب اجازه دهید راستگو باشیم: برای بسیاری از ما سخت است که سرمایه‌گذاری کم‌نقصی انجام دهیم. ما در این راه به مشاوری و استفاده از تجربه‌های کسانی که خودشان تجربه سرمایه‌گذاری‌های موفق را داشته‌اند، نیازمندیم. البته این تجربه‌ها لزوماً نباید از دل سال‌ها کار سرمایه‌گذاران حرفه‌ای باشد. گاهی شنیدن تجربه‌های سرمایه‌گذاران آماتور می‌تواند حتی راهگشاست از تجربه‌های پیچیده حرفه‌ای‌ها باشد. به همین دلیل است که در نوشته پیش‌رو از سه سرمایه‌گذار آماتور خواسته شده تا تجربه‌های خود در زمینه سرمایه‌گذاری را در اختیار همه قرار دهند. یاد گرفتن یکی دو نکته از این سرمایه‌گذاران آماتور هم می‌تواند برای خودش غنیمتی بزرگ باشد.

آهستگی، پیوستگی و ثبات قدم

کیست دور، ۳۱ ساله، بازیاب شبکه‌های اجتماعی  
خاتم دور در این باره می‌گوید: «من اشتباه بزرگی کردم که در زمان بحران اقتصادی کلا سراغ سرمایه‌گذاری نرفتم و دورش را خط کشیدم.» او در دوره رکود بین سال‌های ۲۰۰۸ تا ۲۰۰۹ به جای اینکه سرمایه‌گذاری کند، پول‌هایش را در یک حساب گذاشت تا در امان باشند. خاتم دور در آن زمان از چرخه‌های بازار چندان آگاه نبود تا بتواند بازگشت‌های ترکیبی سرمایه‌اش را از آن سرمایه اولیه در طول یک سال به‌دست آورد. او چون می‌خواست اطلاعات آکادمیک خود را درباره امور مالی افزایش دهد، در مقطعی کار را کلا رها کرد و به دانشگاه رفت. کیت در دانشگاه واحدی‌اش را در زمینه امور مالی و سرمایه‌گذاری گذراند. همین کار زندگی‌اش را تغییر داد. نگاه او به سرمایه‌گذاری بعد از دانشگاه کلا تغییر کرد و آموخت که سرمایه‌گذاری کاری است که نیاز به آهستگی و پیوستگی دارد.

این تجربه اگرچه گران بود اما به خاتم کیت آموخت که ۲۴ ساعت شبانه‌روز و هفت روز هفته باید در راه سرمایه‌گذاری قدم برداشت. این همیشگی بودن غیرقابل اجتناب است، بنابراین برای رسیدن به هدف باید انگیزه‌های قدرتمندی داشت.

ارزش به این است که همه‌اش را خودتان انجام دهید

متئو آر، ۳۵ ساله، مدیر امور مالی و توسعه کسب‌وکار  
متئو در این باره می‌گوید: «من سرمایه‌گذاری را در سال‌های ابتدایی دهه دهم زندگی خود آغاز کردم. به خاطر اینکه بسیار کنجکاو هستم و علاقه داشتم بفهمم دنیا چطور کار می‌کند، خواستم که به شکل فعالی سرمایه‌ام را خودم مدیریت کنم.» همین کنجکاوی باعث شد آن زمان مشاور کسب و کار شود و وقت زیادی را صرف فکر کردن در مورد شرکت‌های مختلف و چگونگی و چرایی کارشان کند. نتیجه این کنجکاوی و دقت این شد که متئو به ایده سرمایه‌گذاری ارزش رسید: سرمایه‌گذاری در شرکت‌هایی که بازار روی آنها حساب زیادی باز نمی‌کند. بر این اساس در مقایسه با رشد سرمایه، با استفاده از ناکارآمدی‌های موجود در بازار سود کسب می‌کنید، به جای اینکه روی پتانسیل‌های یک سازمان حساب باز کنید. این ایده می‌گوید بازار به نچاپ خود را با این شرایط همساز کرده و ارزش واقعی شرکت را بازتابش می‌کند. بنابراین متئو در سال ۲۰۰۸ بود که سرمایه‌گذاری را در کنار یک‌سری کارشناس، فعال و فرد دانا آغاز کرد، اما با وجود نتایج خوبی که گرفت سرمایه‌گذاری فعال را تنها تا سال ۲۰۱۱ ادامه داد.

خانواده‌ای که

تجربه سرمایه‌گذاری خانوادگی دارند  
چو سیمز، ۵۲ ساله، معلم  
این خانواده تجربه یک سرمایه‌گذاری خانوادگی را دارند. مادر آقای سیمز زمانی که از شغلش یعنی پرستاری بازنشسته شد، پیشنهاد یک سرمایه‌گذاری خانوادگی را داد. او همیشه به سرمایه‌گذاری علاقه داشت اما چون راهنمای قوی نداشت هیچگاه این کار را انجام نداده بود. در هر حال این کار با حضور ۱۴ نفر از اعضای این خانواده انجام شد. در ابتدا هر یک از اعضا ماهانه ۱۰ دلار سرمایه‌گذاری می‌کردند. مبلغی که برای آن دست دادن کم اما برای افزایش سرمایه کافی بود. حال ۲۲ سال گذشته و این خانواده همچنان با قدرت به کار خود ادامه می‌دهند. بزرگ‌ترین عضو این صندوق سرمایه‌گذاری مادر بزرگ ۸۱ ساله و کوچک‌ترین عضو هم نوه ۱۱ ساله آقای سیمز است. آنها هر سه ماه یکبار یکدیگر را ملاقات می‌کنند و یکی از اعضا هر بار یک استراتژی تازه برای سرمایه‌گذاری ارائه می‌کند. اعضای این خانواده فلسفه‌های خاص خود را برای سرمایه‌گذاری دارند. برای مثال، سرمایه‌گذاری‌هایشان بلندمدت است، در نتیجه نگران از دست رفتن پول‌شان نیستند. یکی دیگر از استراتژی‌های این خانواده صرف کمترین هزینه‌ها است تا بتوانند پول بیشتری را سرمایه‌گذاری کنند. آنها حتی در آمده‌هایشان از این سرمایه‌گذاری‌ها را هم دوباره سرمایه‌گذاری می‌کنند.

در گفت‌وگوی «فرصت امروز» با کارآفرینان بررسی می‌شود

آینده حضور سرمایه‌گذاران خارجی در عرصه کارآفرینی



عباس نعیم امینی

شرایط دنباله دار رکود در اقتصاد ایران باعث شده تا این روزها اکثر فعالان اقتصادی و کارآفرینان در شرایط نامساعدی قرار گیرند. در چنین وضعیتی از سویی نگاه‌ها به سمت دولت در جهت ارائه راهکاری تازه برای حل بحران است. از سوی دیگر با اقدامات انجام شده در عرصه‌های بین‌المللی چشم‌اندازی برای حضور سرمایه‌گذاران خارجی به یک الگوی عمومی تبدیل شده است. در این میان اظهارنظرهای مختلف کارشناسان اقتصادی و فعالان بخش خصوصی حاکی از آن است که لااقل تا یک سال آینده نمی‌توان روی رونق در بازار و بهبود شرایط حساب باز کرد. شرایط بیم و امید این روزهای کارآفرینان و فن آفرینان بیش از هر چیزی در گرو روندهای آتی اقتصاد و متغیرهای خارجی است، به گونه‌ای که انگار عوامل داخلی دیگر توان تغییر در شرایط فعلی را ندارند. اقدامات حمایتی و خروج از رکود دولت در یک سال گذشته تقریباً هیچ نتیجه‌ای در جهت رشد بازارها و تحریک تقاضا نداشته است.

این روزها اما ورود و خروج هیات‌های تجاری و سرمایه‌گذاران خارجی یکی از مهم‌ترین عواملی است که توجه کارآفرینان و فعالان اقتصادی داخلی را به خود معطوف کرده است. تغییراتی که به اعتقاد کارآفرینان حداقل در یک بازه زمانی بیش از یک سال قابل تصور است. در این گزارش پس‌ای صحبت‌های کارآفرینان و فعالان اقتصادی نشستیم تا روند حضور و تأثیر ورود سرمایه‌گذاران خارجی در کشور را بررسی کنیم.

یک بازه زمانی دو ساله نیاز است

میلاد رزبان

کارآفرین و مدیر عامل شرکت العاص تجارت

چند ماه گذشته روند رفت و آمدهای هیات‌های تجاری از کشورهای مختلف نظیر آلمان، فرانسه و حتی آمریکا بین این امر بوده است، بنابراین تمایل وجود دارد و متوجه در گرو عوامل داخلی و مسئله رفع تحریم‌ها در جهت تسهیل روابط است. نکته قابل تأمل در این بحث این است که اصولاً سرمایه‌گذاران خارجی تمرکز بیشتری در بازار کالاهای مصرفی دارند چرا که این بازار می‌تواند سود بیشتری برای‌شان به همراه داشته باشد این در حالی است که در راستای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی، ایران تمایل دارد که تکنولوژی و دانش فنی تولید وارد کشور شود که باید راهکاری برای حل این مشکل ارائه شود اما به طور کلی می‌توان گفت که حوزه IT و تجارت الکترونیک، خودرو، پتروشیمی و صنایع معدنی بازارهای مورد توجه سرمایه‌گذاران خارجی خواهد بود.

تمرکز برای سرمایه‌گذاری در بازار کالاهای مصرفی

فرخ شهبایی‌نژاد

کارآفرین و موسس شرکت ایده نوین تجارت بگانه

به ورود و حضور مستقیم در بازار ایران و منطقه شوند. بنابراین دو سناریوی مشخص برای آینده قابل ترسیم است؛ نخست آنکه مشکلات موجود مرتفع می‌شود و شرکت‌های خارجی با تمایلی که برای حضور و سرمایه‌گذاری در کشور از خود نشان دادند می‌توانند بدون واسطه در ایران فعالیت کنند در این صورت تعامل مناسبی بین شرکت‌های داخلی و سرمایه‌گذاران خارجی شکل خواهد گرفت چرا که شرکت‌های داخلی به شرایط بازار مسلط هستند وضعیت موجود را به خوبی می‌شناسند و شرکت‌های خارجی هم فناوری و دانش مناسب در اختیار دارند و هر دو به هم نیاز دارند و این عوامل می‌تواند زمینه‌ساز یک تعامل دو یا چندجانبه شود. در سناریوی دوم مشکلات حقوقی و قانونی تا یکی دو سال آینده حل نشود در این حالت ترجیح سرمایه‌گذاران خارجی بر این خواهد بود که با ایجنت‌های داخلی مسیر سرمایه‌گذاری را دنبال کنند یا تصمیم‌گیری خود برای حضور در بازار ایران را به تعویق بیندازند چون در شرایط ناپایدار و بی‌ثبات تمایل به سرمایه‌گذاری و حضور کم‌رنگ خواهد شد. امیدوارم که سناریوی نخست محقق شود و در این صورت می‌توانیم طی دو تا سه سال آینده روند رو به بهبود و رو به رشدی را در جذب سرمایه‌گذاری خارجی در کشور شاهد باشیم.

عدم شفافیت مالی مهم‌ترین مانع سرمایه‌گذاران خارجی

حمیدرضا احمدی

مدیر سابق کانون کارآفرینان ایران

به نظر نمی‌توان در رابطه با آینده سرمایه‌گذاری در کشور پیش‌بینی خاصی داشت اما آنچه مسلم است سرمایه‌گذاران خارجی بازار ایران را رصد می‌کنند. اینکه در آینده چه اتفاقی رخ خواهد داد یا اینکه چقدر سرمایه‌گذاری صورت خواهد گرفت اصلاً مشخص نیست. البته اتفاق خوبی است که سرمایه‌گذاران و شرکت‌های بین‌المللی در بازارهای ایران وارد شوند و بهترین راه برای تحقق این امر مشارکت با شرکت‌های داخلی است اما مشکل اینجاست که شرایط و نحوه فعالیت‌های شرکت‌های داخلی با معیارهای جهانی فاصله زیادی دارد. به ویژه در خصوص شفافیت‌های مالی باید این اطمینان از سوی سرمایه‌گذاران خارجی حاصل شود که حساب‌ها و فعالیت‌های اقتصادی کاملاً شفاف است. از طرف دیگر قوانین و مقررات داخلی نیز مطرح است که سرمایه‌گذاران خارجی باید با اطلاع کامل از این قوانین اقدام به سرمایه‌گذاری کنند تا امنیت سرمایه خود را تضمین کنند. فکر می‌کنم سرمایه‌گذاران خارجی سعی می‌کنند از طریق کانال‌های موجود مسیر سرمایه‌گذاری خود را انتخاب کنند و احتمال اینکه مستقیم به سرمایه‌گذاری اقدام کنند بسیار کمتر است یا لااقل این فرآیند در فاز ابتدایی سرمایه‌گذاری قابل تصور است.

سرمایه‌گذاری خارجی باید در مسیر رشد بلندمدت باشد

محسن ملایری

مشاور کارآفرینی و مدیر عامل آواتک

فرصت‌های سرمایه‌گذاری که کشور مزیت نسبی در آن دارد باید ترتیبی اتخاذ شود که شرکت‌های خارجی در کنار کارآفرینان داخلی گیرند نه در تقابل با آنها. در شرایط فعلی این امیدواری وجود دارد که حضور سرمایه‌گذاران خارجی در کشور روند رو به رشدی را طی کند اما اتفاقات و اقدامات باید به نحوی رقم بخورد که بیشترین بازدهی را برای اقتصاد کشور داشته باشد نه اینکه کارآفرینان داخلی در مواجهه با غول‌های اقتصاد جهانی از بازار خارج شوند. مسئله اصلی در حال حاضر مدیریت شرایط آینده است. نگاه بلندمدت باید مدنظر قرار گیرد. اینکه یک بازه زمانی کوتاه مدت تصور رشد را داشته باشیم نتیجه‌ای جز بهره‌کشی از عوامل داخلی و خروج سرمایه‌های ملی در بر نخواهد داشت. در یکی، دو سال آینده قطعاً سرمایه‌گذاران زیادی برای ورود به بازار ایران اقدام خواهند کرد بنابراین باید مسیر هدایت‌شده‌ای برای جذب این سرمایه‌ها در نظر گرفته شود در غیر این صورت ممکن است نتیجه معکوس حاصل شود.

تخصیص ۴۰ میلیارد ریال اعتبار برای توسعه سرمایه‌گذاری در یزد

موفق عمل کرده ولی باید دانست خروج از رکود، همراه با ثبات نرخ تورم تلاش مضاعفی را می‌طلبد. رئیس سازمان مدیریت استان یزد در پایان با تأکید بر ظرفیت‌های شهرستان اردکان برای توسعه، از پیگیری‌های نماینده مردم اردکان در مجلس شورای اسلامی در جذب اعتبارات ملی قدردانی کرد.

شود که اهداف سند چشم‌انداز تا چه حد محقق شده است. وی با اشاره به اینکه کشور در سال گذشته رشد سه درصدی را در تولید ناخالص ملی تجربه کرد، تصریح کرد: دولت در سال جاری قصد دارد این میزان رشد اقتصادی را محقق کند. نصیری‌زاده افزود: دولت در کنترل تورم

جریان تخصیص اعتبارات بوده و بودجه دستگاها با مشارکت فعال آنان مصوب شده است. عضو ستاد برنامه ششم کشور در بخش دیگری از سخنان خود با اشاره به تصویب و ابلاغ چشم‌انداز ۲۰ ساله کشور در سال ۸۴ گفت: هم‌اکنون در میانه راه سند چشم‌انداز قرار داریم و لازم است بررسی

رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان یزد گفت: به منظور کمک به سرمایه‌گذاران و ایجاد انگیزه در آنان، ۴۰ میلیارد ریال در بودجه امسال برای کمک‌های فنی اعتباری اختصاص یافته است. به گزارش ایسنا، «حمیدرضا نصیری‌زاده» در نشست کمیته برنامه‌ریزی شهرستان

ابزارهایی برای مدیریت آب

از این وسایل که طراحی و تولید آسانی هم دارند کار کرده و با فروش آن در کشور هم به بحران کم‌آبی کمک کنند و یک محصول نو و تازه تولید کنند.

مصرف، ابزارها و وسایلی طراحی و تولید کنند که با مدیریت آب کمترین حجم از این مایع حیات را با بیشترین کارایی به کار گیرند. در سرخ امروز به سرمایه‌گذاران پیشنهاد می‌دهیم تا روی دو مورد



کلاف دوم

برای شست و شوی پیاده‌روها و جدول‌کشی‌ها و آب دادن به فضای سبزه‌ها و بلوارها، اغلب موارد شهرداری‌ها از سیستمی استفاده می‌کنند که بتوانند با کمترین حجم آب بیشترین سطح را شست‌وشو یا آب دهند، همچنین ابزارهایی که در دوش حمام و آب ظرفشویی‌ها و هم استفاده می‌شود از این روش بهره می‌گیرند و آب را از حالت یکجا و استوانه‌ای درآورده و به‌صورت آبش خارج می‌کنند و در این حالت فشار خروج آب کمتر شده و آب کمتری مصرف می‌شود.

وسایله امروز نوعی از همین ابزار برای پخش کردن آب به منظور بالا بردن سطح شست‌وشو و کاهش مصرف آب است. این وسیله ساده، مانند یک تی است



کلاف اول

بخش زیادی از مصارف آب در خانه برای مصارف غیرآشامیدنی است و این در حالی است که انشعابات و لوله‌کشی در منازل ایران غالباً آب آشامیدنی است و همان‌طور که می‌دانید تصفیه آب برای آشامیدن هزینه‌های بسیاری به بار می‌آورد و اصولاً باید مصارف غیرآشامیدنی مثل آب دادن و گل‌ها و گیاهان و شستن فضا و ظروف و... از آب آشامیدنی جدا شود، برای این منظور یک طراح آلمانی سیستمی را طراحی کرده که به‌راحتی آب باران را در خود جمع‌آوری کرده و در مصارف غیرآشامیدنی به کار می‌گیرد. این دستگاه ساده می‌تواند در بیش از ۱۵۰۰ کیلومتر از سواحل شمالی کشور که دارای متوسط بارش بیش از ۲۵۰ میلیمتر است قابل استفاده باشد و می‌تواند در

دیدگاه

رد شدن فرصت‌های شغلی و هدر رفت پتانسیل‌های کشور

هادی فرهود

کارآفرین

به گفته وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی سال گذشته ۱۰۰ هزار نفر پیشنهاد شغلی خود را رد کرده و ترجیح دادند به‌جای آنکه شغلی داشته‌باشند، بیکار بمانند و این اتفاق در حالی رخ داده است که مسئولان و کارشناسان معتقدند که باید نگرش موجود در جامعه در مورد شغل دچار تحول شود.

اما اگر بخواهیم نگاه کلی به این مسئله داشته باشیم، چند موضوع در این قضیه تأثیر دارد که یک موضوع به مسئله فرهنگی مربوط می‌شود. به این دلیل که تا زمانی که فرزندان یا خانواده‌های خود زندگی می‌کنند، وابستگی مالی آنها به پدر و مادر باعث می‌شود که برخی از جوانان بسیار دیر وارد بازار کار شوند. در این میان یک مسئله این است که در فرهنگ ما کار و درآمد و تحصیلات طبقه‌بندی شده است و ارزش افراد بر اساس این موضوعات تعیین می‌شود. درآمدی که شغل‌های مختلف دارند، بر ارزش آنها تأثیر می‌گذارد و اگر شغلی درآمد ۸۰۰ هزار تومانی داشته باشد و شغل دیگری ۵ میلیون تومان، بر دید مردم نسبت به آن تأثیر می‌گذارد.

اما اگر به سایر کشورها نگاه کنیم متوجه می‌شویم که فردی که در یک رستوران کار می‌کند نسبت به فردی که در یک شرکت کار می‌کند، همیشه اختلاف درآمد بسیار کمی دارند، در حالی که در کشور ما اینطور نیست و اختلاف درآمدی بسیار فاحشی وجود دارد. اما زمانی که فرد بخواهد استقلال مالی داشته باشد، فقط درآمد مهم است و بتواند تشکیل زندگی بدهد. البته اگر بخواهیم از این سو هم به موضوع نگاه کنیم، رد شدن برخی از مشاغل در تشکیل خانواده هم بسیار تأثیر گذارنده و سن ازدواج به شدت افزایش یافته است؛ به طوری که فردی که ۳۵ تا ۴۰ سال دارد، هنوز با پدر و مادر خود زندگی می‌کند و به این ترتیب پتانسیل زیادی از کشور هدر می‌رود. در حال حاضر بخش زیادی از جوانان شغل ندارند که این موضوع بازدهی کشور را پایین می‌آورد زیرا نیروی متخصص کشور کار نمی‌کند و وابسته به خانواده‌ها هستند. واقع به نظر من بیش از هر چیز، مشکل فرهنگی موجب شده است که هم‌اکنون به اینجا رسیده‌ایم. اما موضوع دیگر این است که برخی از مشاغل حقوق پایینی دارند و از همین رو فردی که خوشحالش توسط خانواده داده می‌شود و نیازی به استقلال مالی ندارد، منتظر می‌ماند تا موقعیت مناسب‌تر



کاری برای وی ایجاد شود زیرا این موضوع را توهین می‌داند که با حقوق پایین‌تر کار کنند. البته باید به این موضوع توجه داشت که این مسئله کمک چندانی به یافتن شغل بهتر نمی‌کند و افراد در هر کاری باید مدرج ترقی را طی کنند و باید از پایین شروع کنند و پله پله بالا بیایند. این توقع بالا القا شده از سوی جامعه است و فردی که تحصیلات بالایی دارد، پس از فارغ التحصیل شدن انتظار دارد که شغل وی متناسب با زمانی باشد که تحصیل گذاشته است و زمانی که نمی‌تواند کار مناسب پیدا کند، باید خانه‌نشین شود. همچنین در این شرایط اگر فرد کار نکند هزینه‌ای که برای تحصیل گذاشته است، بیشتر به چشم می‌آید.

اما اگر بخواهیم نگاه کلی به این موضوع داشته باشیم مسائلی مانند اجبار به سربازی باعث می‌شود که افراد تمایل بسیاری به تحصیل پیدا کنند، این در حالی است که نیروهای متخصص لزوماً نیازی به اخذ مدرک دکترا ندارند. در سایر کشورها شرایط برعکس کشور ما است و اگر فردی دکترا داشته باشد، او را برای یک کار متوسط استخدام نمی‌کنند. به‌طور کلی باید به این موضوع توجه داشت که تحصیلات بالا همیشه و در همه حال خوب نیست به خصوص در بازار کار. همانطور که گفته شد مسئله دیگر مسئله فرهنگی و اختلاف طبقاتی و درآمد است که بر طبقه‌بندی اجتماعی تأثیر دارد.

در عین حال به نظر می‌رسد وجود دانشگاه‌های متعدد از یک سو و تناسب نداشتن رشته‌هایی که در دانشگاه‌ها تدریس می‌شود با نیاز بازار کار از عواملی است که بر پذیرفته نشدن برخی از مشاغل تأثیر گذاشته است. اما موضوعی که باید به آن توجه کرد این است که بالا بردن سطح تحصیلات برای فرد و جامعه هزینه‌هایی دارد و زمانی که یک فرد لیسانسیه وارد بازار کار می‌شود، میزان پیشرفت وی با کار کردن می‌تواند خیلی بیشتر باشد نسبت به زمانی که ادامه تحصیل بدهد و فوق لیسانس یا دکترا دریافت کند. این دیدگاه باید به وجود بیاید و تقویت شود که لزوماً ادامه تحصیل برای هر فردی و دارای هر شرایطی منجر نمی‌شود و شاید گاهی اوقات یک فرد با ورود به بازار کار شرایط بهتری داشته باشد.

در مجموع تأکید داشتن بر تحصیلات بالا در جامعه ما مشکل ساز است اما در عین حال اجبار به سربازی، برای برخی افراد این شرایط را ایجاد می‌کند که تمایل به ادامه تحصیل داشته باشند و نتیجه این می‌شود که پس از فارغ التحصیل شدن، سطح انتظار بالایی از شغل دارند که در بسیاری از موارد هم محقق نمی‌شود.

المیرا اکرمی

چندی پیش وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی عنوان کرد که در سال گذشته ۱۰۰ هزار نفر پیشنهاد شغلی خود را رد کرده و همچنان ترجیح داده‌اند که بیکار بمانند و این در حالی است که کشور به مشاغل بزرگ و کوچک نیازمند است و باید نگاه کلاس کاری درباره شغل تغییر بیابد. در حالی این



مهرداد فضیلت: مرد شدن برخی مشاغل بر بیکاری مؤثر است

ننار. یک بحث دیگر به مدرک گرایی است که در کشور ما بسیار پر رنگ شده است. در سال‌های اخیر، ورودی دانشگاه‌ها به‌شدت افزایش یافته و هرچند خروجی علمی دانشگاه‌ها به‌هیچ‌وجه رشد نکرده اما افرادی که با مدرک لیسانس یا فوق لیسانس از دانشگاه‌ها فارغ‌التحصیل می‌شوند، انتظار دارند شغلی پیدا کنند که در شأن مدرک تحصیلی‌شان باشد. تأثیر این موضوع نرخ بیکاری در کشور است؟

به نظر من این موضوع به‌شدت بر بیکاری و بهره‌وری شرکت‌های کوچک و متوسط تأثیر دارد. زیرا در حال حاضر برخی از افراد ترجیح می‌دهند که حاضر و جاذب شغلی خاصی داشته باشند؛ به‌عنوان مثال افرادی هستند که ترجیح می‌دهند بیکار باشند تا منشی یک شرکت شوند اما زمانی که عنوان همین شغل به مسئول دفتر مبراهم تغییر کند، آن شغل را قبول می‌کنند. برخی افراد هم ترجیح می‌دهند به سراغ مشاغلی بروند که امنیت شغلی بالاتری دارد مانند مشاغل دولتی و بر همین اساس برای شرکت‌هایی که کوچک هستند یا نمی‌توانند امنیت شغلی لازم را برقرار کنند یا مانند شرکت‌های بزرگ‌تر نمی‌توانند حقوق بالایی پرداخت کنند، جذب نیرو به‌مراتب سخت‌تر می‌شود. مسئله دیگر هم این است که بعضاً افراد در شرکت‌هایی که کوچک‌تر هستند، امنیت شغلی لازم را حس نمی‌کنند و بنابراین ترجیح می‌دهند در شرکت‌هایی که بزرگ‌تر هستند، حقوق کمتر کار کنند و در آینده‌ای نزدیک احتمال بیکار شدن‌شان وجود داشته باشد.

یک موضوع دیگر هم بافت فرهنگی کشور ما است؛ برخلاف بسیاری از کشورهای دنیا، در کشور ما در اغلب موارد افراد تا سنین بالا در خانواده خود پذیرفته هستند و می‌توانند در خانواده خود پذیرفته شوند. به همین دلیل، وقتی فردی تا سن ۲۵ سالگی هم به بیکاری باشد، خانواده به‌راحتی خرج او را می‌دهند و از همین رو احساس نیاز مالی شدیدی را

میلاد رزبان، کارآفرین و مشاور کارآفرینی در حوزه آی‌تی معتقد است این موضوع که فرد چه شغلی داشته باشد به میزان و سطح تحصیلات وی بستگی دارد. اما در کشور ما حتی افرادی با داشتن مدرک دکترا دست به کارهایی می‌زنند که هیچ تناسبی با تحصیلات آنان ندارد و در واقع به این شکل که گفته می‌شود، نیست و برخی از افراد، کارهایی را انجام می‌دهند تا فقط امورات خود را بگذرانند. اما اگر فردی با توجه به تجربه و تحصیلاتی که دارد وارد یک شغل شود، مسلماً بازدهی بالاتری خواهد داشت و همین اساس صحتی که وزیر کار مطرح کرده، جنبه‌های مثبت و منفی دارد. این موضوع که افراد با هر مدرک تحصیلی به هر کاری دست بزنند، باعث می‌شود شغلی داشته باشند اما از یک طرف فردی که چند سال از عمرش را صرف

داشته باشد به میزان و سطح تحصیلات وی بستگی دارد اما در کشور ما حتی افرادی با داشتن مدرک دکترا دست به کارهایی می‌زنند که هیچ تناسبی با تحصیلات آنان ندارد و در واقع به این شکل که گفته می‌شود، نیست و برخی از افراد، کارهایی را انجام می‌دهند تا فقط امورات خود را بگذرانند. اما اگر فردی با توجه به تجربه و تحصیلاتی که دارد وارد یک شغل شود، مسلماً بازدهی بالاتری خواهد داشت و همین اساس صحتی که وزیر کار مطرح کرده، جنبه‌های مثبت و منفی دارد. این موضوع که افراد با هر مدرک تحصیلی به هر کاری دست بزنند، باعث می‌شود شغلی داشته باشند اما از یک طرف فردی که چند سال از عمرش را صرف

انتظار حداکثری از تلاش حداقلی

چرا شغل را نمی‌پذیری؟

صحبت از سوی علی ربیعی مطرح می‌شود که جوانان امروز با جوانان دیروز تفاوت‌های دیدگاهی فراوانی در مورد شغل دارند و به‌سختی می‌توان آنها را در مشاغلی که اسم و رسم چندانی ندارد، وارد کرد. در عین حال کارشناسان و کارآفرینان بر این باورند که در اغلب موارد اشتکالات موجود در سیستم آموزشی، حمایت بی‌قید و شرط خانواده‌ها از فرزندان خود و رواج کارهای واسطه‌گری و درآمد

بالای این کارها از عواملی است که موجب شده بسیاری انتظار داشته باشند با یک کار و تلاش حداقلی به تمام خواسته‌ها و انتظارات خود برسند. البته برآوردها حاکی از آن است که رد شدن برخی از پیشنهاددهای شغلی در افزایش میزان بیکاری هم مؤثر بوده است. «فرصت امروز» در این گزارش علل رد شدن برخی از پیشنهاددهای شغلی را مورد بررسی قرار داده است.



پژمان آزادی: اشکال از سیستم آموزشی غلط است

پژمان آزادی، کارآفرین معتقد است که در کشور ما مشکلات موجود در سیستم آموزشی و حمایت بی‌قید و شرط خانواده‌ها از فرزندان خود موجب شده که بسیاری انتظار داشته باشند که با یک کار و تلاش حداقلی به تمام خواسته‌های خود برسند. طبق گفته مسئولان تعدادی از پیشنهاددهای شغلی از سوی متقاضیان کار پذیرفته نمی‌شود. به نظر شما این موضوع چه دلایلی دارد و چه تأثیراتی را برجامی می‌گذارد؟

یک واقعیت وجود دارد که برخی از افراد در جامعه ما حاضر نیستند ز به هر کاری بدهند و وقت و انرژی زیادی را برای به انجام رساندن کاری بگذارند، به این دلیل که حس می‌کنند با یک سطح و فشار کار کمتر هم می‌توانند درآمد خوبی داشته باشند. این یک واقعیت است و اگر به این موضوع از حوزه کارفرمایی هم نگاه کنیم، شاید از هر ۲۰ تا ۳۰ نفری که برای کار مراجعه می‌کنند، یک نفر آنها واقعاً دل به کار بدهد و وقت و انرژی بگذارد و آن کار را به‌سرانجام برساند.

اگر بخواهیم علل این موضوع را جست‌وجو کنیم در اغلب موارد اشتکالات موجود در سیستم آموزشی و روندی که خانواده‌ها ایجاد کرده‌اند و حمایت بی‌قید و شرط از فرزندان موجب شده که بسیاری حاضر نباشند انرژی برای یک کار بگذارند و تلاش دارند که با یک کار حداقلی و تلاش حداقلی به تمام خواسته‌های خود برسند.

آنچه جوانان و متقاضیان کار در سطح جامعه مشاهده می‌کنند، چه تأثیری در این رویکرد آنان داشته است؟ آنچه ذکر کردم، واقعیت جامعه است و البته دلیل هم دارد. در کشور ما افرادی هستند که با کارهای دلالی و واسطه‌گری و یا کمترین زحمت درآمدهای بسیار بالایی کسب

میلاد رزبان: شغل برخی متناسب با تحصیلات آنان نیست

کرده و تحصیل کرده است. اگر کارگری کند، چندان خوشایند نیست شاید مشکل از اینجاست که فرصت بسیاری برای تحصیلات دانشگاهی در کشور ما ایجاد شده و در مقابل نیاز بازار کارمان با آنچه در دانشگاه‌ها تدریس می‌شود، متفاوت است و نیاز بازار کار شغل‌هایی است که به تحصیلات دانشگاهی نیازی ندارد؟ من اگر بخواهم یک مقایسه کلی بکنم، در سایر کشورها افراد در سنین کم و در مراحل پایین‌تر اهداف خود را مشخص می‌کنند، حتی اگر قرار باشد مشاغل سطح پایینی را انتخاب کنند. زیرا در این کشورها تمام مسائل تئوری نیست و برخی

از مسائل عملی است. مشکل کشور ما این است که همه چیز را به‌صورت تئوریک یاد می‌گیریم و تئوریک هم آموزش می‌دهیم. در کشور ما علت این موضوع که همه می‌خواهند مدرج تحصیلی را طی کنند، مسابقه‌ای است که بر سر اخذ مدرک تحصیلی به راه افتاده و این موضوع موجب شده که تعداد زیادی فوق‌لیسانس و دکتری بیکار داشته باشیم. این در حالی است که در بسیاری از کشورها بعضی از افراد به لیسانس اکتفا می‌کنند و درآمدهای خوبی هم دارند. به نظر شما ممکن است یک مشکل دیگر، این باشد که بعضی از مشاغل حقوق پایینی دارند و متناسب با تحصیلات افراد نیستند و از آنجا که برخی خانواده‌ها هم نیاز مالی

آزموده

سفر به جزیره اسرار آمیز شغل‌یابی

ترجمه و گردآوری: رویا پاک سرشت

مشکلات مربوط به حوزه اشتغال، اغلب با محوریت نقش دولت‌ها در کارآفرینی و افزایش فرصت‌های شغلی بررسی می‌شود. گرچه نقش دولت‌ها در این حوزه‌ها بسیار پررنگ است اما فرصت‌های شغلی گاهی توسط خود افراد جوایب شغل پس زده می‌شوند. علل رد کردن شغل‌های پیشنهادی بسیار گسترده هستند، علل فرهنگی، مذهبی، اجتماعی، روانی، اقتصادی و... برای اساس نمی‌توان یک علت را به تمامی افراد جوایب کار تعمیم داد. اما نتیجه بیکار ماندن افراد در هر جامعه‌ای یکسان است؛ افزایش فشار اقتصادی و اجتماعی بر اقبال بیکار، اعتراض‌های مردمی، مشکلات فرهنگی، فقر و بسیاری از موارد منفی دیگر.

نقش دولت‌ها

پیش از بررسی نقش مسائل فردی در عدم انتخاب یک شغل مشخص، باید این نکته را در نظر داشت که گاهی برخی قوانین و ضوابط حمایتی احراز شغل، توسط دولت تعیین می‌شوند و شاید بخشی از مشکلات که باعث عدم تمایل افراد به انتخاب شغلی مشخص است، به فقدان این قوانین حمایتی بازگردد. برخی کشورها، مثل کانادا و ایالات متحده، قوانینی ویژه برای مبارزه با چنین مواردی تعیین کرده‌اند. در سال ۱۹۶۰ میلادی، دولت فدرال ایالات متحده، قانون حمایت از کارمندان در هنگام استخدام را به تصویب رساند که به موجب آن هرگونه توهین و تبعیض مربوط به مواردی چون جنسیت، نژاد، ملیت و مذهب، مورد پیگرد قانونی قرار خواهد گرفت. درواقع، اگر علت رد کردن شغل توسط فرد، به فضای توهین‌آمیز سازمانی در هنگام گزینش یا مصاحبه مرتبط باشد، دولت می‌تواند سازمان‌های خاطی را مورد بازخواست قرار دهد.

دلایل رایج برای رد شغل

پیتر هریس، پژوهشگر اقتصادی در یک نظرسنجی گسترده، لیستی از شایع‌ترین عواملی که در تصمیم‌گیری افراد، برای رد و پذیرش شغل مؤثرند، تهیه کرده است:

«نگرش‌های منفی: اگر عوامل روانی را به‌عنوان بخشی از دلایل انتخاب شغل در نظر بگیریم، نگرش افراد تا حد زیادی در نوع تصمیم‌گیری آنها مؤثر است. در برخی موارد فرد نوعی نگرش منفی نسبت به فضای سازمان دارد که در نحوه تصمیم‌گیری او تأثیری منفی می‌گذارد. گاهی این نگرش از نوع پنداشت غیرمعتدل فرد درخصوص توانایی‌های ناشی شود، بدین مفهوم که فرد خود را شایسته‌تر از حدی می‌داند که شغل پیشنهادی را بپذیرد. «مصاحبه‌های شغلی: حقوق پیشنهادی شغلی و بخش‌های پیشنهادی شغلی: این موضوع به‌عنوان یک توجیه استفاده می‌شود. در واقع وظیفه دولت این است که با ایجاد اشتکالات شغلی در کشور کمک کند اما جدا از این موضوع که دولت به تمام وظایف خود در این زمینه عمل نکرده است، واقعیت جامعه را نباید کتمان کرد که به دلیل سیستم آموزشی غلط و رفتارهای خانواده‌ها جوانانی که در این کشور رشد می‌کنند که سطح توقع بسیار بالایی دارند و حاضر نیستند برای درآمد سختی بکشند و می‌خواهند با کمترین زحمت درآمد مناسبی داشته باشند.

البته ممکن است برخی از مسئولان از این موضوع به‌عنوان یک توجیه استفاده کنند. در واقع وظیفه دولت این است که با ایجاد اشتکالات شغلی در کشور کمک کند اما جدا از این موضوع که دولت به تمام وظایف خود در این زمینه عمل نکرده است، واقعیت جامعه را نباید کتمان کرد که به دلیل سیستم آموزشی غلط و رفتارهای خانواده‌ها جوانانی که در این کشور رشد می‌کنند که سطح توقع بسیار بالایی دارند و حاضر نیستند برای درآمد سختی بکشند و می‌خواهند با کمترین زحمت درآمد مناسبی داشته باشند.

کشورهای توسعه یافته و توسعه نیافته

با وجود آنکه اغلب کشورهای توسعه یافته، تلاش کرده‌اند تا بین نرخ فارغ‌التحصیلان دانشگاهی و فرصت‌های شغلی توازن ایجاد کنند، باز هم در برخی موارد دچار مشکل می‌شوند. نشریه گاردین در گزارشی به بررسی تعداد فارغ‌التحصیلان کارشناسی ارشد دانشگاه استقامت و مشاغل کسب شده توسط آنها پرداخته است. این مقاله که با تیتر «استعدادهای هدر رفته در مشاغل پرداخته که آ‌ا تمامی فارغ‌التحصیلان مدرج عالی، جذب شرکت‌های تخصصی با سطوح بالای حرفه‌ای خواهند شد؟

براساس آمارها، تنها بین سال‌های ۲۰۰۵ تا ۲۰۱۰، رقمی بالغ بر ۵۸ درصد از فارغ‌التحصیلان مقطع ارشد دانشگاه بیرمنگام، در رشته‌هایی غیرتخصصی یا سطح پایین‌تر از تحصیلات خود استخدام شده‌اند. در سال ۲۰۱۲، این رقم اندکی بهبود یافته شد و به رقمی در حدود ۵۰ درصد رسید، اما با این حال همچنان بیش از حد انتظار به نظر می‌رسد.

در کشورهای در حال توسعه و توسعه نیافته اوضاع متفاوت است. نشریه کسب‌وکار بین‌الملل در شماره آوریل خود، به بررسی وضعیت به دست آوردن شغلی توازن ایجاد کنند، باز هم در برخی موارد دچار مشکل می‌شوند. نشریه گاردین در گزارشی به بررسی تعداد فارغ‌التحصیلان کارشناسی ارشد دانشگاه استقامت و مشاغل کسب شده توسط آنها پرداخته است. این مقاله که با تیتر «استعدادهای هدر رفته در مشاغل پرداخته که آ‌ا تمامی فارغ‌التحصیلان مدرج عالی، جذب شرکت‌های تخصصی با سطوح بالای حرفه‌ای خواهند شد؟

براساس آمارها، تنها بین سال‌های ۲۰۰۵ تا ۲۰۱۰، رقمی بالغ بر ۵۸ درصد از فارغ‌التحصیلان مقطع ارشد دانشگاه بیرمنگام، در رشته‌هایی غیرتخصصی یا سطح پایین‌تر از تحصیلات خود استخدام شده‌اند. در سال ۲۰۱۲، این رقم اندکی بهبود یافته شد و به رقمی در حدود ۵۰ درصد رسید، اما با این حال همچنان بیش از حد انتظار به نظر می‌رسد.

## نبض بازار موسیقی در کجا می تپد؟

ندا انتظامی

کارشناس موسیقی

بازار موسیقی این روزها کساد است؛ این صحنه‌ی است که سال‌های سال از سوی هنرمندان و تهیه‌کنندگان این صنف شنیده می‌شود، با این حال هنوز که هنوز آلبوم موسیقی منتشر و کنسرت برگزار می‌شود. شاید اگر حاشیه‌هایی برای ارکستر سمفونیک پیش نیامده بود، در ماه محرم امسال شاهد برگزاری اجرای ارکستر سمفونیک تهران هم بودیم.

هرچند ایام محرم، ایام موسیقی نیست و نزدیک به یک ماه است که آلبوم جدیدی منتشر نشده است، با این حال آمار فروش مربوط به سیر نزولی فروش گذشته آلبوم‌های موسیقی است.

یکی از آلبوم‌های موسیقی که همچنان فروش خوبی دارد، تازه‌ترین آلبوم موسیقی «حسین علیزاده» نوازنده، آهنگساز و مدرس صاحبنام موسیقی کشورمان با عنوان «عشقیم گل» است. این آلبوم به تهیه‌کنندگی مؤسسه فرهنگی و هنری ققنوس با خوانندگی «محمد معتمدی» و «پوریا خواص» روانه بازار موسیقی کشور شده است. هرچند قیمت ۲۵ هزار تومانی این آلبوم مانعی برای فروش بیشتر کار است، اما با این حال این آلبوم که از اوایل آبان ماه به بازار راه یافت تا به امروز به خوبی فروش داشته است. البته بخشی از قیمت گران این آلبوم را باید در بخش صوتی و تصویری آن جست که با کیفیت خوبی به بازار راه یافته، اما بد نبود که این آلبوم تنها به صورت صوتی با قیمت ارزان‌تر هم به بازار راه پیدا می‌کرد و قطعاً امکان خرید برای مخاطب بیشتر می‌شد، خصوصاً که قیمت آلبوم‌های موسیقی سنتی رقیمی نزدیک به ۱۲ هزار تومان است. «عشقیم گل» در یک بسته کامل شامل سی‌دی تصویری و صوتی از کنسرت گروه «هم‌آوایان» در اسفندماه سال ۹۲ است.

آلبوم «در دنیای تو ساعت چند است» اثر کریستف رضاعی است که در ۲۹ قطعه توسط مؤسسه فرهنگی و هنری منظومه موزای موسیقی در شه‌ریور امسال منتشر شده. البته رضاعی در این اثر تنها آهنگساز نیست، بلکه این آهنگساز متولد فرانسه در فیلمی به همین نام بازی کرده است، فیلمی که توانست فروش خوبی را برای خودش ثبت کند.

«ماه و ماهی» یکی از آلبوم‌های پر فروش است که از چندماه پیش همچنان مخاطب خاص خودش را دارد. حجت اشرف‌زاده جوان نیشابوری با اولین آلبوم خود توانست مخاطبان زیادی را جذب کند. این آلبوم شامل هشت قطعه است. اگر سری به سایت بیپ تونز برای خرید این آلبوم بزنید، متوجه می‌شوید قطعه اول این اثر یعنی «ماه و ماهی» یکی از قطعات پر فروش این آلبوم است. دلیل آن هم ساده است، این قطعه مدت‌ها قبل از انتشار آلبوم در فضای اینترنتی منتشر و دست به دست شد. به هر حال این قطعه توانست فروش این آلبوم را برای سازندگان تضمین کند.

یکی دیگر از آلبوم‌های محبوب و پر فروش، آخرین اثر علی زند و کیلی است. علی زند و کیلی که چند وقتی است ممنوع‌الکاراش بر طرف شده، روزهای پرکاری را تجربه می‌کند. خصوصاً که او پای ثابت اجزاهای محمد رحمانیان است که در نمایش‌های مختلف قطعات نوستالژی را می‌خواند. حال او در این آلبوم قطعات «گلنار»، «زهره» و «مرغ شب»، «زندگی خوب» و «شهرزاده رویا» که بین مردم محبوب است خوانده. پس جای تعجب ندارد که آلبوم «یادی به رنگ امروز» جزو پرمخاطب‌های این روزها باشد. خصوصاً که یک روز پس از رونمایی این آلبوم کنسرتش هم برگزار شد.

## منطقه آزاد

## خرید با موبایل در اروپا سرسام آور است

برگردان: علی نساجی زواره

منبع: challenges.fr

طبق تحقیق گروه مرکز تحقیقات خرده‌فروشان بریتانیا، نسبت خرید آنلاین با تبلت و گوشی هوشمند در سال ۲۰۱۵ گویا افزایشی برابر ۷۸٫۸ درصد را تجربه خواهد کرد که حجم آن به ۲۷/۷ میلیارد یورو می‌رسد، این رقم تنها ۲۸ میلیارد یورو در سال ۲۰۱۴ بود.

در رأس کشورها، بریتانیاها هستند که تنها فقط ۳۰ درصد از خریدهایشان غیراینترنتی صورت می‌پذیرد. کشورهای بریتانیا کبیر توسعه‌یافته‌ترین کشورهای اروپایی در تجارت الکترونیک هستند؛ این بخش احتمالاً رقم ۶۱/۸ میلیارد یورو فروش اینترنتی را در سال ۲۰۱۵ ثبت خواهد کرد، اما این دو شاخص (فروش اینترنتی و خرید آنلاین یا موبایل) لزوماً باهم مرتبط نیستند. در کشورهایی که بیشترین خرید موبایل را دارند، لزوماً بزرگ‌ترین بازارهای اینترنتی وجود ندارد و بالعکس. برای مثال در فرانسه، سومین بازار بزرگ فروش آنلاین، معاملات آن ۳۶ میلیارد یورو در سال ۲۰۱۵ پیش‌بینی می‌شود که تنها ۲۰ درصد از این رقم، خرید با موبایل بوده است.



## سودوکو

یک مقام مسئول در میدان مرکزی میوه و تره‌بار از افزایش قیمت سبزی، خیار، سیرخشک، هندوانه، گوجه فرنگی، لیمو شیرین و لیموترش نیست به هفته قبل خبر داد.

هادی بختیاری، از دو برابر شدن قیمت هندوانه خبر داد و اظهار داشت: قیمت این محصول در میدان مرکزی میوه و تره‌بار ۱۰۰ درصد، خیار حدود ۴۰ درصد، سبزی، لیموشیرین، سیرخشک و لیموترش حدود ۱۰ درصد نسبت به هفته گذشته رشد داشته است.

وی همچنین از افزایش حدود ۱۵ درصدی قیمت گوجه‌فرنگی در یک هفته اخیر در میدان بارفروشان خبر داد و اظهار داشت: در این میان قیمت موز حدود ۱۵ درصد کاهش یافته است.

بختیاری، حجم گسترده واردات موز به کشور را مورد اشاره قرار داد و گفت: در حال حاضر به دلیل عدم برگزاری مجالس جشن و سرور مصرف این میوه لوکس کاهش یافته است.

این مقام مسئول در میدان مرکزی میوه و تره‌بار، قیمت موز را بین ۲۷۰۰ تا ۳۰۰۰ تومان و قیمت نوع ممتاز و دست‌چین آن را ۳۲۰۰ تومان اعلام کرد.

وی، قیمت هندوانه را بین ۶۰۰ تا ۸۰۰ و نرخ نوع ممتاز این صیفی را ۱۰۰۰ تومان عنوان و اضافه کرد: در حال حاضر قیمت هر کیلوگرم لیمو ترش بین ۸ تا ۱۰ هزار تومان و نرخ نوع ممتاز آن ۱۲ هزار تومان است.

## قاب

باغچه خانگی جدید در آمریکا علاقه‌مندان زیادی پیدا کرده است. قیمت این باغچه که محصول شرکت استار آپ گرو است، در عرض چهار روز به ۲۳۰ هزار دلار رسیده است



## ۳۶۰

## میلیونر شدن با توپ‌های گلف!

اگر به آقای گلن و ایده درخشان و موفقیت روزافزون او علاقه‌مندیم، باید این نکته را بیفزاییم که شغلش همیشه هم قسمتی از سرگرمی‌اش - جمع‌آوری توپ‌ها - را که تنها به منظور گذران وقت بود به یک کسب‌وکار جدی تبدیل کرد. اما گلن بیکار ننشسته است... او هر ساله بین ۱.۳ و ۱.۷ میلیون توپ گلف را جمع‌آوری می‌کند و پس از آنکه آنها را شسته و بسته‌بندی‌شان کرد، برای فروش به باشگاه گلف با قیمت یک یورو به ازای هر توپ، می‌فروشد؛ درآمدش به‌راحتی قابل محاسبه است!

باشگاه گلف قرار داشت انداخته شده بود، جمع‌آوری کند. پس از گذشت ۱۴ سال، گلن توانست ۱۵ میلیون دلار انباشته و سرگرمی‌اش - جمع‌آوری توپ‌ها - را که تنها به منظور گذران وقت بود به یک کسب‌وکار جدی تبدیل کرد. اما گلن بیکار ننشسته است... او هر ساله بین ۱.۳ و ۱.۷ میلیون توپ گلف را جمع‌آوری می‌کند و پس از آنکه آنها را شسته و بسته‌بندی‌شان کرد، برای فروش به باشگاه گلف با قیمت یک یورو به ازای هر توپ، می‌فروشد؛ درآمدش به‌راحتی قابل محاسبه است!

مترجم: شکیبا شاملور رضایی

منبع: TDN

شخص بیکاری که به‌سادگی تبدیل به یک میلیونر شد، تنها با جمع‌آوری توپ‌های گلف افتاده در آب!

در اوایل سال ۲۰۰۰، گلن برگر، یکی از دو شغلش را از دست داد و نیمی از وقت خود را در بیکاری به سر می‌برد. او به دنبال راهی برای جهشی بزرگ بود و سرانجام تصمیم گرفت توپ‌های گلفی را که توسط بازیکنان در برکه نزدیک خانه‌اش که در مجاورت یک

## دور دنیا

## قیمت ارزان به معنای کیفیت پایین مواد غذایی نیست!

نام‌های تجاری مختلف بین سال‌های ۲۰۰۸ و ۲۰۱۱، این نتیجه حاصل شد، متخصصان تغذیه مرتکب اشتباه شده‌اند، زیرا کیفیت محصول وارداتی ارزان به هیچ‌وجه قابل مقایسه با یک نام تجاری معروف نبود.

نام‌های تجاری مختلف بین سال‌های ۲۰۰۸ و ۲۰۱۱، این نتیجه حاصل شد، متخصصان تغذیه مرتکب اشتباه شده‌اند، زیرا کیفیت محصول وارداتی ارزان به هیچ‌وجه قابل مقایسه با یک نام تجاری معروف نبود.

با پرداخت هزینه کم نیز می‌توان تغذیه مناسب داشت!

این موضوع برای محصولاتی مانند ژامبون، کیک و ماست و... صدق می‌کند؛ تنها استثنا برای بیکن است که در بین قیمت‌های ارزان، چرب‌ترین آنهاست. محقق این مطالعه شرح می‌دهد که شرکت‌های توزیع‌کننده و فروشگاه عرضه محصولات با تخفیف دائمی در

مترجم: شکیبا شاملور رضایی

منبع: BFM

طبق مقایسه انجام شده در مطالعه‌ای توسط سازمان نظارت بر کیفیت مواد غذایی (Oqali)، با در نظر گرفتن بیش از ۱۶ هزار محصول وارداتی و نام‌های تجاری ملی، مشخص شد که قیمت پایین مواد غذایی لزوماً به نشانه پایین بودن کیفیت آنها نیست؛ نتیجه‌ای که برخلاف باور عموم قابل تعمق است. تفاوت چشمگیری بین محصولات عرضه شده با قیمت پایین و محصولات عرضه شده توسط شرکت‌های بزرگ تجاری وجود ندارد. نام تجاری ملی، نام تجاری شرکت توزیع‌کننده یا نام تجاری فروشگاه‌های عرضه محصولات با تخفیف دائمی، آنها همگی تقریباً ارزش‌های مواد مغذی را تماماً ارائه می‌دهند.

طبق این تحقیق، ویژگی‌های مواد غذایی، براساس نوع آنها و بخش‌های بازار، با بررسی بیش از ۱۶ هزار دسته‌بندی بزرگ محصولات و ۲۴ خانواده بزرگ محصولات از

## جدول امروز

## قیمت مسکن متر‌اژ پایین در تهران

منطقه	متر‌اژ بنا/متر مربع	سن بنا(سال)	قیمت هر متر (تومان)
نارمک دردشت	۴۰متری	نوساز	۴۵۰۰۰۰
۱۷شهرپور	۴۰متری	۱۱ سال	۳۲۵۰۰۰
سعادت‌آباد	۴۰متری	۱۰ سال	۶۲۵۰۰۰
خواجه‌نظام - ماندگار	۴۰متری	نوساز	۴۰۰۰۰۰
استاد معین	۵۰متری	چهار سال	۳۲۰۰۰۰
معلم-گوهری	۵۰متری	نوساز	۶۰۰۰۰۰
نیاوران - جماران	۵۰متری	هشت سال	۵۰۰۰۰۰
تهران نو - قاسم‌آباد	۵۰متری	۱۶ سال	۲۷۰۰۰۰

## آی تی

### فیلت مچی در بازار

فیلت جدید و متفاوتی عرضه شده که روی مچ دست کارانش قرار گرفته و می‌تواند امکانات جدیدی را همانند ساعت‌های هوشمند در اختیار کارانش قرار دهد.

به گزارش مهر، در سال‌های اخیر، گجت‌های پوشیدنی با استقبال گسترده‌ای از سوی مخاطبان مواجه شده‌اند، گجت‌های لاغری، گجت‌های مخصوص ورزشکاران، گجت‌های سنجش سلامت و... اما در این میان ساعت‌های هوشمند بازار خرید مناسبی را به خود اختصاص داده‌اند.

گجت جدیدی تا سال آینده عرضه خواهد شد که از هم‌اکنون نگاه مخاطبان بسیاری را به خود جلب کرده است. این محصول ساخت Rufus Labs بوده و یک فیلت متفاوت است. این فیلت پوشیدنی با هدف استفاده روی مچ دست کاربران و به‌عنوان ساعت‌های هوشمند ساخته شده است. از قابلیت‌های این گجت می‌توان به صفحه نمایش ۳.۲ اینچی و همین‌طور Android KitKat را اشاره کرد.

مخترعان این گجت معتقدند کاربران با استفاده از این گجت می‌توانند از امکانات و قابلیت‌هایی به‌مراتب بیشتر از ساعت‌های هوشمند برخوردار شوند زیرا این گجت علاوه بر قابلیت‌های ساعت‌های هوشمند همانند یک گجت پوشیدنی نیز عمل می‌کند.

این گجت از میکروفن و همین‌طور بلوتوث نیز برخوردار شده تا بتواند تماس‌های تلفنی روی موبایل آیفون را نیز پاسخگو باشد. Rufus Labs معتقد است، این گجت می‌تواند جایگزین موبایل، کیف‌های پول یا حتی ساعت‌ها شده و دوره جدیدی را در دنیای فناوری رقم بزند.

این گجت در سه مدل و حافظه‌های ۱۶ و ۳۲ و ۶۴ گیگابایتی عرضه خواهد شد.

### مینی آیفون سال آینده به بازار می‌آید

کمپانی اپل سال آینده محصول جدید «مینی آیفون» خود را عرضه می‌کند. به گزارش خبرآنلاین، قبل از رونمایی آیفون ۵.۵ اینچی پلاس، اپل قصد داشت مینی آیفون ۴ اینچی را معرفی کند اما به دلایل نامشخص این کار را انجام نداد.

مینگ‌چی کو، تحلیلگر مؤسسه KGI می‌گوید اپل با این کار میزان فروش خود را بین ۲۰ تا ۳۰ میلیون افزایش خواهد داد. به گفته وی، بدنه فلزی، رم بیشتر، تراشه A9 بدون فناوری تاج سه‌بعدی از ویژگی‌های این گوشی خواهد بود که اواسط سال آینده مرحله تولید آن توسط فاکس کان در چین شروع می‌شود.

البته این نظر یک تحلیلگر است که این روزها با کلی اپلیکیشن، باور ساخت نمایشگر چهار اینچی برای کاربران سخت باشد.

### دستگشی که ماوس و صفحه کلید را کنار می‌زند

محققان آزمایشگاه Apotact اخیراً ابزاری دستکش مانند برای چهار انگشت طراحی کرده‌اند که اجازه می‌دهد رایانه و تلفن همراه را با دست‌هایتان کنترل کنید.

به گزارش ایسنا، در طول این سال‌ها، تلاش‌های متعددی برای قطع تماس مستقیم انسان با صفحه کلید و ماوس رایانه با فراهم کردن برخی ابزارهای کنترل حرکتی صورت گرفته است.

دستکش GEST یک فناوری دیجیتال است که از دو جزء تشکیل شده است: یک کنترل‌کننده حرکتی که روی دست پوشیده می‌شود و یک کیت توسعه نرم‌افزار که به افراد اجازه ساخت برنامه‌های کاربردی جدید برای پلتفرم را می‌دهد. این دستگاه با یک بند قابل تنظیم در کف دست و چهار انگشت، متناسب برای تمام دست‌ها طراحی شده است.

۱۵ حسگر مجزا در هر دست وجود داشته و هر انگشت دارای ترکیبی از شتاب‌سنج استاندارد ژيروسکوپ و مغناطیس‌سنج است که در تلفن‌های همراه وجود دارد.