

فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

گزارش تحلیلی «فرصت امروز» از وضعیت منابع خاکی کشور

خاک هم به خاک افتاد

مؤسسه پژوهش‌های برنامه‌ریزی، اقتصاد کشاورزی و توسعه روستایی وزارت جهاد کشاورزی، در یک بررسی اجمالی از وضع موجود منابع خاکی و تحلیل شرایط خاک کشاورزی ایران، گزارشی از روند تخریب و فرسایش خاک در کشور را ارائه کرده است. بر پایه این آمارها، از مجموع ۱۱۸/۵ میلیون هکتار از منابع خاکی کشور، ۶/۸ میلیون هکتار ...

ثبت نام داوطلبان نمایندگی مجلس پایان یافت

افزایش نامزدها
نشانه‌های امید

یادداشت

بحران خاک

ایران را به قطعی می‌رساند

منوچهر گرچی

رئیس انجمن خاک ایران

کمبود منابع خاک در ایران تبدیل به بحرانی جدی شده است اما گویا...



سرمقاله

تثبیت دستوری نرخ ارز

یعنی رانت

احسان سلطانی

استمرار سقوط بهای سبد نفتی اوپک از نزدیک به متوسط یکصد دلار در هر بشکه...

درخواست فعالان بخش خصوصی

شبه دولتی‌ها و خصوصی‌ها
هم مالیات بدهند

مجموعه‌های خصوصی فکر کنند. این مجموعه‌ها تاکنون در ایجاد درآمد برای دولت نقشی نداشته‌اند. با اخذ مالیات از چنین مجموعه‌هایی از ایجاد فشار مضاعف به بنگاه‌های تولیدی جلوگیری خواهد شد. سیدعلی کهنی قانع، رئیس هیات‌مدیره انجمن صنفی تولیدکنندگان تابلو برق به «فرصت امروز» می‌گوید: یکی از نکات خوشحال‌کننده

لایحه بودجه سال آینده، وابستگی ۲۵درصدی به درآمدهای نفتی است. امیدواریم این وابستگی در سال‌های آتی کمتر شود. وی اضافه می‌کند: نباید پول نفت صرف هزینه‌های جاری شود. درآمدهای نفتی باید در صندوق ذخیره ارزی نگهداری و صرف ایجاد زیرساخت‌های اساسی برای کشور شود...

۲



برای سرمایه‌گذاران



نقدینگی قصد خروج از بانک‌ها را ندارد

پای بازار پول در کفشی تنگ بورس

۱۲

فناوری‌هایی برای تغییر الگوریتم کسب و کار

۱۴



برای مدیران



تبلیغاتی که خودشان را در دل بیننده‌ها جا کردند

بهترین آگهی‌های تبلیغاتی سال ۲۰۱۵

۹

راهکارهای مدیریتی برای روزنامه‌نگارها

۱۱

ناطق نوری: اقدامات دولت در اداره کشور در شرایط

تحریم و رکود قابل تحسین است

۳۰دلار و رکود و تورم، کار مشکلی است، ولی امیدواریم با رفع تحریم‌ها و مدیریت مطلوب برجام، بخشی از این مشکلات برطرف شود.

حجت الاسلام والمسلمین ناطق نوری در ادامه با تجلیل از دولت یازدهم در به سرانجام رساندن پرونده هسته‌ای و فرجام برجام، افزود: با مدیریت دولت تدبیر و امید به‌ویژه اقدامات وزیر متدین و هوشمند دکتر ظریف، گام‌های بلندی در مسیر حل و فصل موضوع هسته‌ای برداشته شد که امیدواریم بخشی از مشکلات کشور نیز با رفع کامل تحریم‌ها رفع شود.

عضو مجمع تشخیص مصلحت نظام گفت: اقدامات دولت یازدهم در اداره مطلوب کشور در شرایطی که با رکود، تحریم و تورم مواجه بودیم، قابل تجلیل و تحسین است.

به گزارش ایرنا، علی‌اکبر ناطق نوری در جمع فعالان فرهنگی و اجتماعی شهرستان‌های آبادان و خرمشهر گفت: دولت یازدهم، کشور را با خزانه خالی تحویل گرفت و در مسیر رفع مشکلات گام برداشت.

وی ادامه داد: اداره کشور با شرایط تحریم‌های دشمن، کاهش قیمت نفت به بشکه‌ای کمتر از

نخستین بودجه کشور بر مبنای اقتصاد مقاومتی

زمان‌بندی اجرای پروژه‌ها و اهداف کوتاهمدت (تا پایان دولت یازدهم)، میان‌مدت (پایان برنامه ششم) و بلندمدت (انتهای چشم‌انداز بیست ساله) است که کلیه دستگاه‌های اجرایی نسبت به آن پاسخگو باشند و در نهایت چهارمین تأکید ایشان به حرکت درآوردن و تعیین نقش احاد جامعه جهت مشارکت در فعالیت‌های اقتصادی و توانمندسازی آنها و به کارگیری کلیه ظرفیت‌های کشور به‌ویژه جوانان است و اینکه برنامه‌ها تنها ناظر بر بخش‌های دولتی نباشد.

بودجه و برنامه‌ای براساس اقتصاد مقاومتی

کوچک‌سازی دولت و تشویق بخش خصوصی برای حضور فعال‌تر در اقتصاد ایران از مهم‌ترین محورهای برنامه ششم اعلام شده است. اگرچه در حوزه عملیاتی این برنامه توسعه گردشگری، رونق سواحل مکران، اهتمام بر بحران آب و آمایش سرزمین مورد توجه قرار گرفته، اما آنچه بیش از همه مورد تأکید قرار گرفته تشویق بخش خصوصی برای فعال‌تر شدن در اقتصاد است. این بدان معناست که دولت به جایگاه سیاست‌گذاری خود بازخواهد گشت.

برنامه ششم و در رأس آن بودجه ۹۵ نخستین حرکت‌های سیاست‌گذاری دولت در راستای اقتصاد مقاومتی است، چه آنکه ریش از این معاون اول رئیس‌جمهور در تاریخ ۴ آبان ماه جاری در نامه‌ای برنامه‌های ملی یازده‌گانه دولت برای اجرای سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی که شامل برنامه ملی ارتقای بهره‌وری، برنامه ملی پیشبرد برون‌گرایی، اقتصاد، برنامه ملی توسعه عدالت و رفاه اجتماعی، برنامه ملی برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و سالم‌سازی اقتصاد، برنامه ملی ارتقای توان تولید ملی، برنامه ملی توسعه اقتصاد دانش‌بنیان، برنامه ملی اقتصاد مقاومتی، برنامه ملی توسعه بخش خدمات، برنامه ملی توسعه ظرفیت تولید نفت و گاز و تکمیل زیرساخت‌های ملی، برنامه ملی هدفمندی یارانه‌ها و برنامه ملی مردمی کردن اقتصاد می‌شود. برای اخذ دیدگاه‌ها و رهنمودهای معظم له ارسال کرده بود.

کاهش وابستگی بودجه به نفت نخستین بخش از اجرای اقتصاد مقاومتی است که از سال آینده و همزمان با اجرای قانون برنامه ششم اجرایی خواهد شد. رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور از پیش‌بینی بودجه ۲۷۶ هزارمیلیارد تومانی خبر داده، بودجه‌ای که به گفته او تنها یک چهارم از منابع آن از طریق فروش نفت تأمین می‌شود. کاهش وابستگی دولت به درآمدهای نفتی در راستای اجرای دستورات مقام معظم رهبری مبنی بر اجرای اقتصاد مقاومتی است. به گزارش خبر آنلاین، دولت همچنین منابع بودجه عمرانی را ۵۹ هزار و ۴۰۰ میلیارد تومان اعلام کرده و از سویی گفته می‌شود در این بودجه درآمدهای مالیاتی ۹۷ هزار میلیارد تومان پیش‌بینی شده که به نسبت بودجه سال جاری رشدی ۵ درصدی دارد. نفت در این بودجه ۴۰ دلار مصوب شده و قیمت ارز ۲۹۹۷ تومان خواهد بود. این داده‌های بودجه به روشنی نشان می‌دهد که سال آینده به لحاظ وضعیت مالی، دولت سالی انقباضی‌تر و مبتنی بر اهداف اقتصاد مقاومتی خواهد بود.

۴ توصیه مقام معظم رهبری

مقام معظم رهبری در چهار توصیه‌ای که آبان ماه امسال و در هنگامه تدوین لوائح برنامه ششم و بودجه به دولت داشتند، تأکید کردند که رویکردهای اقتصاد مقاومتی (عدالت‌بنیانی، مردمی بودن، دانش‌بنیانی، درون‌زایی و برون‌گرایی) در همه برنامه‌ها (از جمله برنامه ششم توسعه و بودجه سنواتی) و فعالیت‌های دستگاه‌های اجرایی حاکم شده و برنامه ملی برقراری انضباط مالی در بخش عمومی نباشد و باید اطمینان حاصل شود که کلیه اقدامات دستگاه‌ها منطبق با این سیاست‌ها است. ایشان در توصیه دوم‌شان به دولت تأکید کرده بودند که برنامه اقتصاد مقاومتی نباید برنامه‌ای مجزا از برنامه ششم توسعه باشد. برنامه اقتصاد مقاومتی باید در قالب برنامه ششم توسعه تدوین و پیگیری شود. در ابلاغیه سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه بر این موضوع تأکید شده است. توصیه سوم مقام معظم رهبری تعیین نقش دستگاه‌های اجرایی و مناطق جغرافیایی،

تلاش شرکت‌های آمریکایی برای ورود به ایران در پساتحریم

غناپی، قطعات هواپیما و تولید دارو حاو دوست مستقیم با ایران را ندارند. بن کاردین، یکی از نمایندگان مموکرات و عضو کمیته روابط خارجی مجلس سنای آمریکا از آغاز روند لغو تحریم‌های ایران از ماه ژانویه خبر داده است. در روز لغو، وزارت خزانه‌داری آمریکا به‌طور رسمی مجوز فعالیت واحدهای خارجی شرکت‌های آمریکایی را برای ورود به ایران صادر خواهد کرد. در حال حاضر شرکت‌های آمریکایی که نمی‌خواهند از رقابت حضور در ایران

تثبیت دستوری نرخ ارز یعنی رانت

در صورت صادرات نفت به میزان پیش از تحریم‌ها، درآمدهای نفتی در حول و حوش یک‌سوم سال ۱۳۹۰ نوسان خواهد کرد که ارزش مؤثر و حقیقی به‌مراتب کمتر از یک دهه قبل دارد. همچنین عوامل تأثیرگذاری از قبیل (۱) اتکا و خوش‌بینی بیش از حد به دستاوردهای ناشی از رفع تحریم‌ها در زمینه کسب درآمدهای ارزی به جای تکیه بر نیروی اقتصادی مردم (بخش خصوصی واقعی)، (۲) اتخاذ سیاست‌های ضد نیروهای مولد از قبیل افزایش هزینه‌های تولید، نرخ سود بانکی و مالیات تولیدکنندگان، (۳) عدم کاهش حجم دولت و تداوم فشار بودجه و هزینه‌های دولت بر اقتصاد ناتوان و (۴) سیاست‌گذاری‌های اقتصادی نادرست و متعارض، در نهایت منجر به تعمیق و گسترش هر چه بیشتر رکود اقتصادی شد.

پیش‌بینی تنزل درآمدهای مالیاتی با توجه به رکود تورمی عمیق، کاهش درآمدهای گمرکی نظر به پایین آمدن واردات و همچنین زیر سؤال بودن وصول دیگر منابع درآمدی دولت، موجب خواهد شد تا در سال آینده تحقق درآمدهای غیرنفتی نیز با چالش‌های اساسی روبه‌رو شود. بنابراین اقتصاد داخلی از بنیه چندانی برخوردار نخواهد بود تا بتواند چندان کمکی به تحقق برآوردهای به‌شدت خوش‌بینانه دولتمردان در جهت اداره امور کشور با تکیه بر منابع درآمدی داخلی کند.

هرچند دولت یازدهم هم به سنت دولت‌های مالوف و به امید افزایش درآمدهای نفتی، بر سیاست تثبیت نرخ ارز پای فشرده، اما هم‌اکنون که درآمدهای ارزی به‌شدت کاهش یافته و مخارج دولت در محاق کسری بودجه شدید گرفتار شده است، کماکان نیز امیدهای واهی و کاذب بر تدبیرهای واقع‌بینانه و آینده‌نگرانه غالب و حاکم بوده و گویا قرار است دستی از غیب برون آید و برای برون‌رفت از وضعیت کمبود شدید فعلی و آتی منابع مالی به دولت مدد برسند. اتخاذ نرخ تبدیل ارز کمتر از ۳۰هزار ریال در بودجه سال ۱۳۹۵، آن هم در شرایطی که نرخ از رسمی کنونی در حول و حوش همین مقدار نوسان کرده و با همین نرخ هم دولت در محاق کسری بودجه شدید گرفتار آمده است و از سویی با فاصله زیاد ۷ هزار ریال تا نرخ ارز آزاد نزدیک ۳۷ هزار ریالی فعلی، چه منطق و معنایی دارد. اقتصادی که دارای ارز خارجی لازم و کافی نبوده و از کمبود

سازمان جهانی کار اعلام کرد: ۱۵۰ میلیون کارگر مهاجر در جهان زندگی می‌کنند

و اعضای خانواده آنها به تصویب رسید. هم‌اکنون در سطح جهانی حدود ۱۵۰ میلیون کارگر مهاجر زندگی می‌کنند که نزدیک به ۱۸ میلیون نفر از آنها در کشورهای عربی هستند. بسیاری از کارهایی که کارگران مهاجر انجام می‌دهند، در بخش‌هایی مانند ساخت‌وساز، کشاورزی و خدمات و کار خانگی است که در شرایط سخت انجام می‌شود. درحالی‌که کشورها با مهاجرت نیروی کار مواجه هستند اما بسیاری از

سازمان جهانی کار با تأکید بر اینکه ۱۸ میلیون نیروی کار مهاجر در کشورهای عربی هستند، اعلام کرد: دست‌مزد نامناسب و عدم آزادی از مسائل کارگران مهاجر است. به گزارش مهر، سازمان جهانی کار در تازه‌ترین گزارش خود درباره اوضاع کارگران مهاجر در کشورهای مختلف جهان اعلام کرد: در سال ۱۹۹۰ توسط سازمان ملل متحد کنوانسیون بین‌المللی حمایت از حقوق تمام کارگران مهاجر

نیرو

یک فعال صنعت برق مطرح کرد

نیروگاه سیکل ترکیبی در گیرودار بدقولی وزارت نیرو

مدیرعامل شرکت تولید برق عسلویه گفت: به دلیل بدقولی وزارت نیرو ن توانستیم آن طور که باید نیروگاه‌های گازی را به سیکل ترکیبی تبدیل کنیم. عزیزالله حاج‌ولی، در گفت‌وگو با ایسنا اظهار داشت: در سه سال گذشته قانونی با عنوان قرارداد B متقابل برای تبدیل نیروگاه‌های گازی به سیکل ترکیبی و پرداخت هزینه از محل سوخت صرفه‌جویی شده تصویب شد، اما به دلیل اینکه مسئولان وزارت نیرو به این موضوع آن‌طور که باید نگاه نکردند این مسئله با تعویق روبه‌رو شد به گفته وی، در سال‌های گذشته نیاز به برق در کشور شدت یافت و دسترسی به نیروگاه‌های گازی و ورود آنها به مدار بالا بود، به همین دلیل سرمایه‌گذاری‌هایی که صورت گرفته در راستای احداث نیروگاه‌های گازی تشدید یافت.

مدیرعامل شرکت تولید برق عسلویه با بیان اینکه نیروگاه‌های گازی راندمان پایین‌تری نسبت به نیروگاه‌های سیکل ترکیبی دارند، اظهار کرد: راندمان نیروگاه‌های گازی در کلاس E بین ۳۲ تا ۳۴ درصد و در کلاس F معادل ۳۸ درصد است، در حالی که ترکیب نیروگاه‌های گازی به سیکل ترکیبی می‌تواند میزان راندمان را به ۵۲ تا ۶۰ درصد برساند.

حاج ولی ادامه داد: قراردادهایی که در این زمینه به امضا رسیدند، ایرادهایی داشت اما وزارت نیرو هیچ‌گاه به مشکلات آنها رسیدگی نکرد و در حال حاضر نیز باوجود اینکه وزارت نیرو یک‌سال است که قول داده این مشکلات را برطرف کند اما کماکان کاری از پیش نرفته است.

وی با اشاره به استقبال نیروگاه عسلویه برای تبدیل نیروگاه گازی به سیکل ترکیبی گفت: از یک سال و نیم پیش قرار بود که ما را به صندوق توسعه ملی برای استفاده از وام این صندوق معرفی کنند اما تاکنون هیچ اتفاقی نیفتاده است.

مدیرعامل شرکت تولید برق عسلویه با بیان اینکه در حال حاضر نیز ما به دنبال گرفتن این وام هستیم، اظهار کرد: در شرایط فعلی نیروگاه عسلویه ۷۰۰ میلیون‌بار تومان طلب دارد و شرایط به‌گونه‌ای است که نمی‌تواند حتی دستمزد پیمانکاران را پرداخت کند. حاج ولی با اشاره به امتیازهای تبدیل نیروگاه گازی به سیکل ترکیبی گفت: به طور مثال، یک نیروگاه ۸۰۰ مگاواتی گازی زمانی که به سیکل ترکیبی تبدیل شود ظرفیت تولید آن به ۱۲۰۰ مگاوات می‌رسد. یعنی ۴۰۰ مگاوات برای پخش بخار بدون مصرف سوخت اضافه می‌شود. وی با بیان اینکه تمهیدات خوبی در قانون بودجه برای تبدیل نیروگاه گازی به سیکل ترکیبی لحاظ شده است، اظهار کرد: این سرمایه‌گذاری از محل سوخت صرفه‌جویی شده و برای منافع ملی در نظر گرفته شد لذا انتظار می‌رود که وزارت نیرو جدیت بیشتری را برای انجام این کار داشته باشد.

مدیرعامل شرکت تولید برق عسلویه با اشاره به عدم تمایل جدی وزارت نیرو برای رسیدگی به این مسئله گفت: به توجه به ویژگی‌های مشرثمر این قانون بنابراین باید از این پتانسیل به نحو بهتری استفاده شود و پیشنهاد ما در این راستا این است که وزارت نیرو با پرداخت بخشی از مطالبات ما این اجازه را بدهد که بتوانیم این سرمایه‌گذاری را در بخش بخار انجام دهیم.

حاج ولی اظهار کرد: یک نیروگاه گازی ۱۰۰۰ مگاواتی که به سیکل ترکیبی تبدیل شود می‌تواند در سال حدود یکمیلیارد لیتر گازوئیل صرفه‌جویی کند و با توجه به اینکه این عدد بسیار بزرگ است و علاوه بر این نیز تبدیل نیروگاه گازی به سیکل ترکیبی در کاهش آلودگی هوا و قیمت تمام شده برق نیز تاثیر دارد بنابراین باید تمهیدات اساسی در این زمینه صورت بگیرد.

قرقیزستان به دنبال شرکای جدید برای دو پروژه نیروگاه برق آبی است



الماس بیگ آتاماییف، رئیس‌جمهوری قرقیزستان اعلام کرد این کشور به دنبال شرکای جدیدی برای اجرای دو پروژه نیروگاه برقی آبی با هزینه بیش از ۳میلیارد دلار است.

به گزارش ایرنا به نقل از رویترز از بیشکک، آتاماییف روز پنجشنبه اعلام کرد که این کشور برای اجرای پروژه ۲٫۵میلیارد دلاری نیروگاه برقی آبی روی رودخانه «نارین» و پروژه ۷۳۴میلیون دلاری «ابشار نارین علیا» به دنبال یافتن شریکان جدیدی خواهد بود.

وی خاطرنشان کرد که روسیه از تامین مالی این پروژه‌ها کنار رفته است.

آتاماییف با بیان اینکه این موضوع را با ولادیمیر پوتین رئیس‌جمهوری روسیه مورد بحث قرار داده است، افزود: روشن است که شرایط فعلی با توجه به روند کاهش قیمت نفت به گمان من روسیه بنا به دلایل عینی قادر به اجرای این تعهدات نیست.

دمیتری پسکوف، سخنگوی کرملین با اینکه این موضوع در جریان سفر این هفته آتاماییف به مسکو مورد بحث قرار گرفته است، افزود: در حقیقت، دشواری‌هایی با ماهیت تجاری و هزمانی مسائل در ارتباط با اقتصاد جهانی و معیارهای بودجه‌ای مالی وجود دارد و راهکارهای مختلفی در دست بحث و بررسی است.

فست‌وِنیرو

درخواست فعالان بخش خصوصی

شبه‌دولتی‌ها و خصولتی‌ها هم مالیات بدهند



لیلا مرغن

فعالان بخش خصوصی صنعت برق که پیش‌نویس لایحه بودجه سال ۹۵ را مطالعه کرده‌اند، در عین‌اینکه وابستگی ۲۵درصدی بودجه به درآمد‌های نفتی را نقطه قوت برنامه دولت برای سال آینده توصیف می‌کنند اما بر این‌باورند که دولت برای کسب درآمد از محل مالیات، به جای افزایش فشار روی شرکت‌های تولیدی به اخذ مالیات‌ات مجموعه‌های خصولتی فکر کند. این مجموعه‌ها تاکنون در ایجاد درآمد برای دولت نقشی نداشته‌اند. با اخذ مالیات از

چنین مجموعه‌هایی از ایجاد فشار مضاعف به بنگاه‌های تولیدی، جلوگیری خواهد شد.

سیدعلی کھفی قائم، رئیس هیات‌مدیره انجمن صنفی تولیدکنندگان تابلو می‌گوید: «فرصت امروز» می‌گوید: یکی از نکات خوشحال‌کننده لایحه بودجه سال آینده، وابستگی ۲۵درصدی به درآمد‌های نفتی است.

امیدواریم این وابستگی در سال‌های آتی کمتر شود. وی اضافه می‌کند: نباید پول نفت صرف هزینه‌های جاری شود. درآمد‌های نفتی باید در صندوق ذخیره ارزی نگهداری و صرف ایجاد زیرساخت‌های اساسی برای کشور شود.

البته کھفی قائع کاهش وابستگی به درآمد‌های نفتی را به طور مشروط مثبت ارزیابی می‌کند، زیرا دولت برای کسب درآمد و رفع نیازهای خود تبعاً باید به اخذ مالیات از واحدهای تولیدی روی آورد.

وی بیان می‌کند: افزایش میزان مالیات بر ارزش افزوده، بنگاه‌های تولیدی را تحت فشار قرار می‌دهد. بسیاری از واحدهای تولیدی در حالت رکود به سر می‌برند یا تعطیل شده‌اند. بخشی از بنگاه‌ها هم نفس‌های آخر را می‌کشند. رئیس هیات‌مدیره انجمن صنفی تولیدکنندگان تابلو برق اضافه می‌کند: بنگاه‌های کوچک و متوسط توسط

ادارات دارایی به دلیل بدهی مالیات بر ارزش افزوده و مالیات‌های تکلیف به‌شدت تحت فشار قرار دارند و به‌زودی تعدادی از آنها به ناچار واحدهای خود را تعطیل می‌کنند. وی تاکید می‌کند: اگر قرار است دولت از محل مالیات درآمد داشته باشد، باید ۱۹هزار واحدی که به گفته مسئولان وزارت اقتصاد و امور دارایی از حقوق تکلیفی معاف بوده‌اند در لیست پرداخت‌کنندگان مالیات قرار داده شوند.

کھفی تاکید می‌کند: استان‌ها، بنیادها و غیره ثروت‌های هنگفتی دارند که متعلق به مردم ایران است. آنها باید بخشی از درآمد‌های خود را در قالب مالیات وارد بودجه دولت کنند تا دولتمردان بتوانند وضعیت کشور را به سرانجام برسانند. وی اضافه می‌کند: شرکت‌های خصوصی هم باید مالیات بدهند، اما میزان حقوق تکلیفی تعیین شده برای آنها باید به حق و منطقی باشد.

بنگاه‌های شبه دولتی و دولتی هم مالیات بدهند
محمد پارسا، رئیس فدراسیون صادرکنندگان انرژی و صنایع وابسته هم در گفت‌وگو با «فرصت امروز» خواستار اخذ مالیات از شرکت‌های شبه دولتی و دولتی است. زیرا وابستگی بودجه دولت به نفت در سال

۹۵کم‌شده و مالیات‌ها نقطه اتکای دولت در لایحه بودجه سال آینده است. وی می‌گوید: در شرایط بحرانی کنونی باید از همه بنگاه‌ها مالیات گرفته شود. نباید بگوییم که استان و غیره از مالیات معاف هستند. آستان قدس‌رضوی یا آستان حضرت معصومه بنگاه‌داری می‌کنند، در نتیجه باید مثل هر بنگاه دیگری مالیات دهند.

گمانه‌زنی‌های فعلی حکایت از آن دارد که مجلس نهم به دلیل نبود وقت کافی برای بررسی لایحه بودجه، آن را به‌صورت یک دوازدهم به تصویب برساند. در چنین شرایطی رئیس فدراسیون صادرکنندگان انرژی و صنایع وابسته به دولت پیشنهاد می‌دهد ۸۰درصد اقتصاد ایران شبه دولتی و دولتی است. دولت باید خصوصی‌سازی واقعی را در لایحه سال بعد بگنجاند.

یعنی باید تدابیری اندیشیده شود که سهام بنگاه‌های خصولتی در بورس عرضه شود تا این بنگاه‌ها از حالت شبه دولتی به تدریج به بنگاه‌های خصوصی واقعی تبدیل شوند. این تفکر باید در برنامه ششم و برنامه‌های سالانه دولت گنجانده شود. وی ادامه می‌دهد: با توجه به اینکه وابستگی بودجه ۹۵ به نفت حدود ۲۵درصد است، دولت باید یک کار انقلابی کرده و وابستگی خود به بودجه نفت

را بیش از این تقلیل دهد. به این معنا که از درآمد‌های نفتی حدود ۲۵ تا ۳۰درصد مالیات بر ارزش افزوده بگیرد. حدود ۳۵درصد هم بهره مالکانه دریافت کرده و این رقم را وارد صندوق توسعه ملی کند. پارسا اضافه می‌کند: بقیه درآمد‌های ناشی از نفت پس از اخذ بهره مالکانه و مالیات، باید صرف امور جاری شرکت نفت (شامل توسعه، استخراج و اکتشاف و غیره) به‌عنوان یک مجموعه ملی شود. وی تاکید می‌کند: اقتصاد ایران نباید وابسته به نفت باشد تا دولت از محل فروش ارز و بالا و پایین کردن قیمت آن درآمد‌های خود را تغییر دهد. در صورتی که دولت ارزفروشی نکند و بانک مرکزی کنترل بازار ارز را به دست نداشته باشد، عرضه و تقاضا مبنای تعیین قیمت کالاها خواهد بود. به این ترتیب اقتصاد ایران یک اقتصاد آزاد خواهد شد.

اصلاح قیمت انرژی مانعی برای رانت‌خواری

دولت هنوز لایحه بودجه را به مجلس تحویل نداده است. همزمانی انتخابات مجلس و تصویب لایحه برنامه ششم و لایحه بودجه (که البته هنوز تحویل مجلس نشده‌است، شرایط آینده کشور را با ایهام روبه‌رو کرده‌است. رئیس هیات‌مدیره انجمن صنفی تولیدکنندگان تابلو برق به دولت پیشنهاد می‌دهد: در لایحه بودجه سال

آینده باید اختلاف قیمت تمام شده برق با بهای فروش لحاظ شود تا به واقعی شدن قیمت برق نزدیک شویم. وی تاکید می‌کند: اصلاح اقتصاد برق ضروری است. زیرا واقعی نبودن قیمت‌ها سبب می‌شود برای گروهی خاص، به شکلی ناخواسته، رانت ایجاد شود.

کھفی قائع می‌گوید: وقتی با برق ارزان سیمان تولید کرده و این محصول را با بهایی کمتر از قیمت‌های بین‌المللی به بازار عرضه می‌کنیم، زمینه قاچاق سیمان را فراهم می‌دهد و خود به خود به کشورهای اطراف سوبسید داده‌ایم.

وی تاکید می‌کند: واقعی شدن قیمت حامل‌های انرژی زمینه‌ی ایجاد اقتصاد سالم‌تر، بدون رانت و خاصه خواری را در کشور فراهم می‌کند. به این ترتیب اقتصاد ایران به سمت سالم‌تر شدن و خروج از فساد حرکت می‌کند. رئیس فدراسیون صادرکنندگان انرژی هم درباره پیش‌نویس لایحه بودجه سال ۹۵ بیان می‌کند: در بودجه سال آینده مسائل زیرساختی برای صادرات غیرنفتی دیده نشده است. این در حالی است که مهم‌ترین سیاست دولت برای خروج از رکود در سال جاری، توسعه صادرات غیرنفتی بوده‌است.

پارسا اضافه می‌کند: براساس احکام برنامه چهارم و پنجم، باید نرخ ارز سالانه معادل تورم داخلی منهای خارجی تعدیل شود. این نرخ از زمانی که دلار ۴۵۰ تومان بود تاکنون که نرخ تورم‌های نزدیک به ۵۰ در سال‌های گذشته یا ۱۵درصد در سال جاری را تجربه کرده‌ایم، معادل فرمول پیش‌بینی شده نبوده‌است.

وی می‌گوید: سال گذشته قیمت دلار ۲۸۵۰تومان بود. در حال حاضر، باید نرخ ارز بیش از ۳هزار تومان تعیین شود تا اندکی عدم تعدیل‌های گذشته را هم جبران کند. اگر اینگونه رفتار می‌شد، با حذف تحریم‌ها می‌توانستیم به سمت ارز تک نرخ حرکت کنیم. اما متأسفانه در لایحه بودجه به این مسئله توجه نشده است.

پرداخت:

ترکیه: پس از سرنگونی جنگنده روسی در آسمان سوریه، روابط مسکو – آنکارا به سردی گراییده و تنش‌های ژئوپلیتیک دو کشور هم‌اکنون به سطح تنش در روابط اقتصادی رسیده است. در نتیجه این تنش‌ها مذاکرات بر سر پروژه ترکیش استریم به بن‌بست رسیده و متوقف شده است. در این میان اگرچه روسیه تاکنون صادرات گاز خود به ترکیه را متوقف نکرده است، درگیری لفظی مقامات دو کشور و اقدامات تلافی‌جویانه روسیه نیاز رو به رشد ترکیه به گاز طبیعی در آینده را در معرض خطرقرار داده و ترک‌ها را در موضع ضعف قرار داده است. با این وجود اگرچه مقامات ترکیه به دنبال واردات گاز از منابع دیگر نظیر جمهوری آذربایجان، قطر، اقلیم خودمختار کردستان عراق و اخیراً رژیم صهیونیستی هستند، به نظر می‌رسد این منابع جدید و متعهد برای تامین حجم گاز طبیعی مورد نیاز ترکیه کافی نخواهد بود.

رژیم صهیونیستی: صادرات گاز به ترکیه همواره بهترین انتخاب برای صهیونیست‌ها بوده است. در ماه مارس سال ۲۰۱۴ میلادی است که ۱۰ پیش‌نهاد برای صادرات گاز از میادین گازی موجود در فلسطین اشغالی و به میزان ۷ الی ۱۰میلیارد مترمکعب

فرصت امروز

بنزین

امیری خام‌کانی با اشاره به موضوع آلودگی هوا:

کنترل محموله‌های بنزین وارداتی ادامه یابد

حسین امیری خام‌کانی، سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس با بیان اینکه براساس گزارش‌های مورتایید دستگاه‌های نظارتی، محموله‌های بنزین وارداتی یورو ۴ هستند، در عین حال گفت که این کنترل‌ها باید ادامه پیدا کند.

امیری خام‌کانی در گفت‌وگو با ایسنا، اظهار کرد: بخشی از مشکل آلودگی هوا به شرایط جوی و پایداری و ناپایداری هوا مرتبط است، ضمن اینکه سیستم‌های گرمایشی خانگی و خدماتی که در فصل سرد کار می‌کنند عمداً استاندارد نیستند. به هر حال چندین‌میلیون شهروند در حال کار است که بعضاً استانداردسازی نشده یا نیاز به سرویس دارد. وی افزود: طبیعتاً بخشی از مشکل آلودگی هوا به خودروها مربوط است که سهمی از آن به خودروسازان را می‌گردد و اینکه مصرف سوخت در کشور ما نسبت به استاندارد جهانی بالاتر است، بخشی از آن هم ممکن است موارد سوختی باشد.

نماینده مردم زنزد در مجلس ادامه داد: دستگاه‌های نظارتی چندین بار به همراه کارشناسان وزارت نفت به کمیسیون آمدند.

کارشناسان در حضور دستگاه‌های نظارتی می‌گویند ما فشار وارد می‌کنیم و حتی یکی دو محموله که استاندارد نبوده را برگشت دادیم و گفتند چند جا در حال کنترل سوخت هستیم، بالاخره باید به این حرف‌ها اعتماد کرد.

امیری خام‌کانی تصریح کرد: البته ما معتقدیم دستگاه‌های نظارتی مثل سازمان استاندارد، بازرسی کل کشور و دستگاه‌های متعدد نظارتی حتماً باید کنترل کنند تا اگر محموله‌ای زیر یورو ۴ است اجازه ورود به آن ندهند.

وی یادآور شد: الان نمی‌شود قضاوت کرد که در موضوع آلودگی هوا صرفاً سوخت و بنزین مصرفی مقصر هستند، بلکه مجموعه‌ای از شرایط جوی، سیستم‌های گرمایشی و خودروها در این موضوع دخیل هستند و سوخت نیز باید مورد نظارت قرار گیرد.

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس با بیان اینکه براساس گزارش‌های ارائه شده از تیر ماه سال ۹۳ به بعد مجموعه‌ای از سه بنزین، یورو ۴ بوده، اظهار کرد: این گزارش‌ها مورد سوتیگاه‌های نظارتی هم تأیید شده اما با همه این حرف‌ها کنترل باید ادامه پیدا کند.

تهران و دهلی برای پساتحریم آماده می‌شوند مذاکره ایران و هند درباره افزایش صادرات نفت

هیات‌های ایرانی و هندی به تازگی مذاکره‌هایی را درباره افزایش صادرات نفت خام و چگونگی انتقال‌طلب‌های نفتی بلوکه شده ایران در این کشور انجام داده‌اند که هنوز جزئیات آن اعلام نشده است. به گزارش ایرنا، هند که در دوران تحریم به‌عنوان دومین خریدار نفت ایران به شمار می‌رود، قصد دارد خرید نفت از ایران را با لغو تحریم‌ها افزایش دهد. میانگین مجموع واردات روزانه نفت خام هند از ایران در فاصله هفت ماه آوریل (فروردین-اردیبهشت) تا اکتبر (مهر-آبان) سال ۲۰۱۵ به ۵٫۶درصد افزایش نسبت به پارسال، به ۲۴۹هزار بشکه رسید. انتظار می‌رود با رفع تحریم‌های نفتی، شرکت‌های هندی نفت بیشتری از ایران خریداری کنند.

در دور جدید مذاکره هیات‌های ایرانی و هندی که هفته گذشته برگزار شد، پالایشگاه‌های هندی برای افزایش خرید اعلام آمادگی کرده‌اند اما درباره میزان افزایش، توافقی انجام نشده است.

همچنین در این نشست، درباره چگونگی پرداخت مطالبات نفتی ایران از هند نیز گفت‌وگو شده که وزارت نفت اشاره‌ای به جزئیات آن نکرده است.

سیدمحسن قمصری، مدیر امور بین‌الملل شرکت ملی نفت ایران که در این نشست حضور داشته درباره جزئیات این دیدار می‌گوید: دریافت مطالبه‌های معوق و بررسی بازار نفت، مهم‌ترین محور مذاکره با هیات هندی در سفر هفته گذشته بود. وی با بیان اینکه مذاکره هیات‌های ایرانی و هندی به‌صورت دوره‌ای برگزار می‌شود، افزود: هند از مشتریان سنتی نفت ایران است که بیش از این آمادگی خود را برای افزایش خرید نفت از ایران اعلام کرده بود. وی اضافه کرد: البته در آخرین دور مذاکره، درباره قیمت نفت و میزان فروش آن موضوعی مطرح نشده است. در سال‌های تحریم، ایران نمی‌توانست پول حاصل از فروش نفت خام به هند را به کشور منتقل کند و به ناچار بخشی از این طلب به شکل روبیه و خرید کالا از این کشور تسویه می‌شد. پالایشگاه‌های هند بتازگی با بانک‌های این کشور توافق کرده‌اند پس از رفع تحریم‌ها پول بلوکه شده ایران تحویل داده شود.

علاوه بر هند، سایر خریداران سنتی نفت خام ایران مانند چین، ژاپن و کره جنوبی نیز برای افزایش خرید نفت از ایران در پساتحریم اعلام آمادگی کرده‌اند. بر این اساس، وزارت بازرگانی، صنعت و انرژی کره جنوبی اعلام کرد: «اثر تحریم‌ها علیه تهران برداشته شود، پالایشگاه‌های این کشور با افزایش واردات نفت خام از ایران، ظرفیت خود را به سطح پیش از تحریم‌ها می‌رسانند.»

تمایل کره‌جنوبی برای افزایش واردات نفت از ایران در پساتحریم در حالی است که بر پایه آمار منتشر شده از سوی شرکت ملی نفت کره (KNOC)، خرید نفت این کشور از ایران در ماه نوامبر (آبان - آذر) امسال ۲میلیون و ۹۱۶هزار بشکه نفت بود که نسبت به پارسال ۲۸٫۸درصد کاهش یافت. همچنین در ۱۱ ماه منتهی به نوامبر سال جاری میلادی، کره‌جنوبی ۴۰میلیون و ۶۲۳هزار بشکه نفت از ایران وارد کرد که نزدیک به ۳۰۰هزاربشکه کاهش نشان می‌دهد.

بحران خاک ایران را به قحطی می‌رساند

منوچهر گرجی

رئیس انجمن خاک ایران

کمبود منابع خاک در ایران تبدیل به بحرانی جدی شده است اما گویا از نظرها دور مانده است. یکی از مشکلات بزرگ منابع خاک در ایران تبدیل اراضی حاصلخیز کشاورزی به مسکونی است. این مسئله سبب می‌شود در آینده نزدیک با کمبود غذا و حتی قحطی مواجه شویم. در واقع اگر درست عمل نکنیم ظرف ۲۰ تا ۳۰ سال آینده با کمبود جدی غذا به دلیل از دست رفتن منابع خاک روبه‌رو خواهیم شد. تخریب خاک سبب می‌شود همه چیز تحت تأثیر قرار گیرد. از دست رفتن خاک حاصلخیز در کشور به مرز بحران نزدیک شده است زیرا اراضی حاصلخیز کشاورزی را به‌راحتی به دلیل قرار گرفتن در کنار شهرهای بزرگ، تغییر کاربری می‌دهیم.

متأسفانه این فرهنگ غلط در جامعه ایران جا افتاده که هر موقع زمین کشاورزی در کنار شهر یا داخل شهر قرار گرفت، بلافاصله باید تبدیل شود. این درحالی است که هیچ جای دنیا مشابه ایران با خاک‌های حاصلخیز خود برخورد نمی‌کنند. برای مثال در کنار سفارتخانه ایران در توکیو پایتخت ژاپن زمین کشاورزی وجود دارد و سال‌هاست تراکتور وارد این زمین می‌شود و آن را شخم می‌زند و محصولات کشاورزی در آن کشت می‌کنند. این درحالی است که می‌دانیم توکیو یکی از شلوغ‌ترین شهرهای دنیاست. با این دیدگاه لزومی ندارد زمین‌کشاورزی مرغوب داخل یا حاشیه شهرها را تغییر کاربری دهیم. باید اراضی کشاورزی حتی اگر وسط شهر افتاد حفظ شود. این اراضی هم می‌تواند نقش فضای سبز را داشته باشد و هم در تولید غذا برای مردم نقش ایفا کند. اما متأسفانه امروزه تغییر کاربری اراضی مهم‌ترین عامل تخریب خاک در ایران است. با تغییر کاربری اراضی کشاورزی، جنگلی و مرعیی تخریب خاک در کشور را تشدید کرده‌ایم.

دلیل دومی که باعث بحران خاک در کشور شده است فرسایش خاک است. این فرسایش به دلیل مدیریت نادرست در عرصه کشاورزی ایجاد می‌شود. شخم و شیار غلط، شخم در جهت شیب، کشت در زمین‌های با شیب زیاد، کشت محصولات نامناسب و رها شدن سطح خاک بدون پوشش گیاهی، مدیریت‌های غلطی هستند که در مزرعه اعمال شده و سبب می‌شود خاک به وسیله آب یا باد شسته شود. خاک فرسوده شده یا وارد رودخانه شده و در پشت سدها رسوب می‌کند یا اینکه توسط باد بایه‌جا شده و در برخی موارد حتی ریزگردها را ایجاد می‌کند. وقوع سیل‌ها هم یکی از بلایای ناشی از فرسایش خاک است. شور شدن خاک سومین عامل تخریب خاک در ایران است. چرای بیش از حد در مراتع و تخریب جنگل‌ها هم سبب می‌شود خاک تخریب شده و کشور با مخاطرات جدی روبه رو شود.

یکی از دلایل اصلی شور شدن خاک‌ها آبیاری اراضی کشاورزی با آب‌های شور و فاضلاب‌ها است. این دو عامل به‌شدت خاک را تخریب می‌کنند. در ایران آبیاری با آب‌های خیلی شور بسیاری از اراضی کشاورزی را به شوره زار تبدیل می‌کند. درصد زیادی از اراضی کشور دچار این شوری شده‌است. به این شوری، شوری ثانویه می‌گویند. در برخی موارد فاضلاب‌های تصفیه شده برای آبیاری اراضی کشاورزی مورد استفاده قرار می‌گیرد. این فاضلاب‌های خام می‌تواند عناصر آلاینده صورت نقطه‌ای برای آبیاری اراضی کشاورزی استفاده می‌شود. البته این مسئله در حال توسعه است. در برخی مناطق هم کارخانجات، فاضلاب‌های خود را روی اراضی رها می‌کنند و زمینه آلودگی خاک را فراهم می‌کنند. باید گفت به شکل‌های مختلف به دلیل حضور فاضلاب‌ها، خاک در حال آلوده شدن است اما آمار دقیقی از این مسئله در دست نداریم.

صنعت غذا

برخورد با نانوایی‌های دلال آرد یارانه‌ای

علی قنبری، معاون وزیر جهاد کشاورزی شایعه توزیع برنج آلوده را تکذیب و آن را بداخلاقی رسانه‌ای دانست و گفت: با نانوایی‌های مختلفی که آرد یارانه‌ای را در بازار آزاد وارد و آن را به فروش می‌رسانند برخورد خواهد شد و از سوی دیگر تشویق‌هایی برای نانوایی‌های خوب و کیفی در نظر گرفته شده‌است.

مدیرعامل شرکت بازرگانی دولتی در گفت‌وگو با ایسنا، اظهار کرد: شایعه توزیع برنج آلوده و تاریخ مصرف گذشته به هیچ وجه صحت ندارد و بداخلاقی برخی رسانه‌ها بود که تنها مردم را نگران کرد.

وی افزود: وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و سازمان غذا و دارو کاملاً بر فرآیند توزیع محصولات غذایی از جمله برنج نظارت دارند و برنج‌های خریداری شده در فرآیند آزمایش‌ها و تست‌های این دستگاه‌های نظارتی تایید و توزیع می‌شود و اگر محموله‌ای تاریخ مصرف آن کمی بگذرد وزارت بهداشت و سازمان غذا و دارو بر آن نظارت کامل دارند و پس از گذراندن مراحل تست و آزمایش تاریخ مصرف‌شان تمدید می‌شود.

معاون وزیر کشاورزی خاطرنشان کرد: یکی، دو ماه گذشته برخی ز محموله‌های برنج شرکت بازرگانی دولتی ایران تاریخ مصرف‌شان گذشته و طبق روال معمول پس از گذراندن مراحل تست و آزمایش از سوی دستگاه‌های نظارتی مانند سازمان غذا و دارو برای توزیع و مصرف تا پایان اسمال تمدید شدند.

درخواست معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت از دولت

تخفیف در دریافت حقوق دولتی معادن



ساناز کلاهدوز

رئیس سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی معتقد است، به دلیل کاهش زیاد قیمت مواد معدنی، باید برای جلوگیری از افزایش قیمت تمام شده صنایع معدنی، دولت در محاسبه حقوق دولتی تخفیف جدی بدهد.

مهدی کرپاسیان، معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت و رئیس هیأت عامل سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران در گفت‌وگو با «فرصت امروز» در این باره اظهار می‌کند: به نظر می‌رسد علاوه بر افت جدی قیمت سنگ آهن در دنیا که به یک سوم قیمت رسیده و کاهش قیمت زغال سنگ و مس، باید در جهت کاهش قیمت تمام شده سایر صنایع معدنی در محاسبه میزان حقوق دولتی تخفیف قابل توجهی به معدنکار داده شود. او در ادامه می‌افزاید: دولت نیز باید در جهت حمایت از کامران وکیل معدنار، دبیر کل اتحادیه تولیدکنندگان و صادرکنندگان محصولات معدنی ایران در گفت‌وگو با «فرصت امروز» به‌عنوان مخالف این موضوع می‌گوید: من به شخصه با این موضوع مخالفم زیرا حقوق دولتی یک قانون است و هر معدنکاری که وارد این عرصه می‌شود از ابتدا می‌داند که باید پرداخت حقوق دولتی را جزئی از هزینه‌های خود محاسبه کند و موضوعی نیست که تابع نوسانات اقتصادی باشد

مخالف تخفیف و تقسیط میزان حقوق دولتی هستیم
با توجه به صحبت‌های کرپاسیان و نامه ارسال شده

و قابل پیش‌بینی نباشد و مشکل جدی ما عملکرد سیلف‌های دولت است. او در ادامه می‌افزاید: به دلیل اینکه پرداخت حقوق دولتی تابعی از درآمد است، پس هنگامی که درآمد کاهش می‌یابد، به طور حتم میزان حقوق دولتی نیز کاهش می‌یابد پس مشکل از اجرای اشتباه قانون است زیرا هنگامی که قانون غیرواقعی اجرا می‌شود دولت هم اقدام جدی ندارد به طور حتم با مشکل مواجه خواهیم شد. از نظر من تقسیط معنی ندارد زیرا هنگامی که از ابتدا در ردیف هزینه‌های معدن‌کار قرار دارد، پس ضرر و بدهی هم معنادار است زیرا اگر معدنکار به موقع نسبت به پرداخت حقوق دولتی خود اقدام می‌کرد هیچ‌گاه با بدهی مواجه نمی‌شد.

تقسیمات کاهش حقوق دولتی، عامل عدم فشار به معدنکار
از طرفی برخلاف اظهارات وکیل به‌عنوان مخالف، صحبت‌های علیرضا سیاسی‌راد، دبیرکل انجمن تولیدکنندگان و صادرکنندگان سنگ آهن ایران کاملاً با کرپاسیان همسو و موافق است، زیرا درباره تقسیط حقوق دولتی معدن‌داران بدهکار معتقد است: مسئله‌ای که درباره سنگ آهنی‌ها وجود دارد محاسبه حقوق دولتی سال‌های گذشته است که هزینه‌ای اضافی برای سال‌های ۹۰، ۹۱ و ۹۲ در نظر گرفته شده که از نظر معدن‌کاران غلط است. او در ادامه می‌افزاید: تقسیط یعنی مهلت دادن

دولت به معدنکار تا بتواند ظرف مدت دو، سه سال آینده هم این مبلغ را پرداخت کند و هم به دلیل اینکه به یک باره پرداخت نمی‌شود فشاری به معدنکار وارد نخواهد شد. در همین راستا وزارت صنعت، معدن و تجارت نامه‌ای به طبینیا ارسال کرده تا با تقسیط سه ساله حقوق دولتی معادن موافقت شود. برهمین اساس فرآیند تقسیط در حال جریان است.

سیاسی راد درادامه درباره کاهش میزان دریافت حقوق دولتی می‌گوید: دراین باره با پیگیری شکل‌های مربوط نامه‌ای سرگشاده به شورای عالی معادن ارسال شده که خوشبختانه مورد قبول واقع شده و در برخی معادن هم تا یک ششم این رقم کاهش یافته است. مشکل اصلی ما این است که حقوق دولتی سال‌های گذشته مجدد مورد محاسبه قرار گرفته که گزارش آن به شورای عالی معادن ارسال شده و قول مساعدت و همکاری از آنها دریافت شده است.

براساس این اظهارات، ششویه دریافت حقوق دولتی معادن خصوصاً طی سال‌هایی که صورت‌حساب مجدد برای آنها ارسال شده از جمله مباحثی است که همه آنها نسبت به آن اعتراض دارند و خواستار تغییر در شیوه دریافت مبلغ هستند و در تلاش هستند تا این مبلغ را تقسیط و کاهش دهند.

گزارش ۲

گزارش تحلیلی «فرصت امروز» از وضعیت منابع خاکی کشور

خاک هم به خاک افتاد



بهروری از زمین‌های کشاورزی و خرد شدن اراضی و رعایت نکردن اصول فنی در مراحل کاشت، داشت و برداشت.

قانون جامع خاک نداریم
در مجموع تمامی عوامل و شرایط نشان می‌دهد که هر روز منابع خاک و آب کشور محدودتر می‌شود و همچنان از قانون جامع خاک در کشور بی‌بهره هستیم. نبود مدیریت بهینه در استفاده از منابع خاک، شفاف نبودن مسئولیت و وظایف دستگاه‌های مربوط، نبود ردیف‌های اعتباری مستقل در بودجه ستوانی برای خاک و رعایت نکردن اصول حفظ منابع خاک کشاورزی در طراحی نقشه‌های جامع تفصیلی شهرها و هادی روستاهای کشور گواه این مدعاست.

فرسایش خاک در مازندران بیشتر است

دکتر رمضان طهماسبی، استاد دانشگاه و کارشناس آبیاری و زهکشی، در گفت‌وگو با «فرصت‌امروز»، با اشاره به افزایش وسعت خاک‌های زهدار در زمین‌های کشاورزی، علت اصلی آن را وجود آب اضافه در ظرفیت رزهکشی خاک می‌داند و می‌گوید: زهکشی خاک به دو روش عمودی یا افقی به صورت طبیعی یا مصنوعی انجام می‌شود. بیشترین میزان خاک‌های زهدار که منجر به فرسایش خاک می‌شود در کشور ما در استان مازندران است. در حدود ۲۵۰ هزار هکتار از اراضی کشاورزی این استان نزدیک به ۱۵۰ هزار هکتار

کرده و در پی آن فرسایش خاک

هم شدت گرفته است.

یارانه آب به بخش کشاورزی توجه ندارد

وی تصریح می‌کند: یارانه‌ها مشکل اصلی بخش کشاورزی است که باعث شده تا بهره‌وری تولید بسیار پایین باشد و از سوی دیگر اراضی و منابع طبیعی بیشتری زیر کشت بروند و فرسایش خاک هم یکی از پیامدهای پرداخت یارانه‌ها به آب و برق در بخش کشاورزی است. در شرایطی که منابع خاک و آب کشور در بحران قرار دارد، آب و برق ارزان برای کشاورزی و بیرون کشیدن آب از اعماق زمین و تخریب منابع خاک و آب هیچ توجهی ندارد. هزینه کردن از جیب مردم برای خرید تضمینی محصولات که در انبارها می‌پوسد یا نابود می‌شوند، نه تنها بهره‌وری نیست، بلکه بی‌معنا است. امیرسیدی تأکید می‌کند: مدیریت نادرست آب و آبیاری چنان ناسامان است که دولت حاضر است کمک بلاعوض ۲هزار میلیاردی برای سیستم‌های نوین آبیاری بپردازد تا برای افزایش سطح زیر کشت و تخریب منابع خاک و آب به کار گرفته شود.

راهکارهایی برای جلوگیری از فرسایش خاک

افزایش سرمایه‌گذاری در مدیریت پایدار منابع خاک، حفظ کاربری اراضی کشاورزی و پایداری تولید، نظارت جامع بر منابع خاک و پایش ویژگی‌های خاک‌های کشاورزی، تهیه نقشه استعداد کاربری، قابلیت و تناسب اراضی، تهیه نقشه کاداستر، ایجاد سامانه اطلاعات ملی منابع خاک، جایگزینی روش‌های سنتی و بهره‌برداری پایدار از خاک، فرهنگ‌سازی و ارتقای دانش عمومی جامعه در رابطه با جایگاه و اهمیت خاک، افزایش کیفیت و کمیت تولید در واحد سطح و تدوین استانداردها و قوانین حقوقی در زمینه خاک از جمله راهکارهایی است که کارشناسان کشاورزی، کارآوران را به برداشت بیشتر از منابع خاکی و آبی ترغیب

تعاون

معاون وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی:

۱۱میلیون نفر عضو تعاونی‌های مختلف در کشور هستند

حمید کلاتری، معاون تعاون وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی گفت: هم‌اکنون ۱۱میلیون نفر در ۱۰۰هزار تعاونی کشور فعالیت دارند.

کلاتری در حاشیه بازدید از شهرک صنعتی تایباد در گفت‌وگو با ایرنا افزود: اشتغال به‌عنوان یکی از مهم‌ترین دغدغه‌های قشر جوان و خانواده‌ها محسوب می‌شود که دولت در این زمینه برنامه‌های خوبی در دستور کار خود دارد.

وی اظهار کرد: حدود ۸۰درصد اشتغال کشور از طریق به‌کارگیری دانش‌آموختگان رشته‌های مختلف دانشگاهی به منظور بهره‌وری مطلوب‌تر از امکانات و استفاده از روش‌های نوین و علمی انجام می‌شود.

وی به توانایی و اشتغال بانوان در حوزه‌های مختلف اشاره کرد و گفت: هم‌اکنون ۱۰هزار تعاونی بانوان در کشور فعال است و ایجاد مشاغل خرد برای بانوان از مهم‌ترین برنامه‌های دولت است که در این راستا برای خانوارهای تک نفره ۵۰میلیون ریال و در صورت ایجاد تعاونی با شرکت یکمیلیارد ریال تسهیلات از سوی بانک‌های عامل پرداخت می‌شود.

کلاتری همجواری شهرستان تایباد با کشور افغانستان را یک فرصت دانست و افزود: ایجاد فرصت‌های شغلی در هر منطقه باید براساس ظرفیت‌ها و استعدادهای منطقه صورت گیرد که این امر در تایباد نیز باید مورد توجه قرار گیرد.

این شهرستان مرزی به ۴،۱۱درصد می‌رسد که ۲درصد بیشتر از میانگین استانی آن است.

حسین شرافتی راد افزود: ۳۹ واحد تولیدی در این شهرستان فعالیت دارد که برای هزار و ۳۰نفر اشتغال ایجاد کرده است.

وی اظهار کرد: همجواری با کشور افغانستان و مرز دوغارون فرصتی است برای توسعه روابط اقتصادی که توسعه منطقه در حوزه‌های مختلف را به دنبال دارد. وی گفت: تایباد حدود ۹۰ کیلومتر مرز مشترک با کشور افغانستان دارد و بیش از ۵۰درصد صادرات استان خراسان رضوی از معبر رسمی این شهرستان انجام می‌شود. شرافتی راد افزود: هم‌اکنون ۵۰۲ تعاونی در تایباد به ثبت رسیده که از این تعداد ۳۶۸ تعاونی با سرمایه ۵۲۰میلیارد ریال فعال است که برای هزار نفر اشتغال ایجاد کرده است. شهرستان ۱۱۴هزار نفری تایباد با ۳۴هزار بیمه شده تامین اجتماعی در ۲۲۵ کیلومتری جنوب شرقی مشهد قرار دارد.

اشتغال

طرح جمع آوری اطلاعات کارگران شکست خورد

ثبت نام ۵۰هزار نفر از ۶میلیون کارگر



دبیرکل کانون عالی انجمن‌های صنفی کارگران ایران با اشاره به اینکه سامانه ۱۶۳۳ ۳۰۰۰ که قرار بود اطلاعات بیش از ۶میلیون کارگر را جمع‌آوری کند، در آستانه تعطیلی قرار گرفته است، گفت: دستگاه‌های دولتی و مجلس همکاری‌های لازم را نکردند.

هادی ابوی در گفت‌وگو با فارس، با اشاره به آخرین جزئیات طرح جمع‌آوری اطلاعات کارگران اظهار داشت: این سامانه پیامکی با رقم ۱۶۳۳ ۳۰۰۰ پنج ماه پیش به‌صورت پاپلوت آغاز به کار کرد. وی افزود: به دلیل عدم همکاری دولت و مجلس این طرح شکست خورد اما هنوز به طور کامل آن را تعطیل نکرده‌ایم.

ابوی با اشاره به اینکه پیش‌بینی شده بود ۶میلیون کارگر در این طرح اطلاعات خود را ارائه کنند، گفت: با استفاده از این بانک اطلاعاتی قرار بود، تمام تصمیم‌گیری‌ها در این حوزه با استفاده از وجود بانک اطلاعاتی شود در حالی که تنها ۵۰هزار نفر ثبت‌نام کردند.

دبیرکل کانون عالی انجمن‌های صنفی کارگران ایران گفت: مراحل اجرای طرح بانک اطلاعات کارگران در مشهد به شکل پاپلوت در حال انجام است ولی به منظور پوشش هرچه بهتر کارگران و تسهیل در انجام ثبت‌نام تصمیم شد تا کار با راه‌اندازی یک سامانه دنبال شود.

وی افزود: در این طرح تمام نیروهای کار مشمول قانون کار بدون هیچ معنی امکان ثبت‌نام در این بانک اطلاعاتی با ارسال شماره تلفن ثابت و کد شهر محل سکونت به سامانه ۱۶۳۳ ۳۰۰۰ داشتند.

به گزارش فارس، ۰میلیون کارگر فاقد بیمه در کشور وجود دارند؛ تاکنون آماری از جامعه کارگری کشور اعم از کارگران ساختمانی و کارگران فاقد بیمه در کشور وجود نداشته و به آمار سازمان تامین اجتماعی نیز نمی‌توان استناد کرد.

براساس این گزارش، بخشی از کارگران بیمه خویش‌فرما یا سلامت هستند و عده زیادی از کارگران نیز به شکل پنهان در کارگاه‌های زیرزمینی مشغول کارند که هنوز شناسایی نشده‌اند، بنابراین وجود بانک اطلاعات کارگران امکان پیگیری بیمه درمان آنها را فراهم می‌کند.

خبرنامه

طلا پیش از تعطیلات کریسمس خودی نشان داد



طلا روز پنجشنبه اندکی افزایش قیمت داشت و تلاش کرد پیش از تعطیلات سال نو با نشانه‌های متناقض ارز، سهام و بازار انرژی مسیر خود را بیابد. به گزارش اخبار بانک به نقل از رویترز، طلای اسپات با ۰.۲ درصدافزایش قیمت به ۱۰۷۲.۱۰ دلار در هر اونس رسید، در حالی که در دو جلسه پیش از آن ۰.۷ درصد افت داشت.

روز چهارشنبه وال استریت صعود داشت و دلار بعد از یک روند افت سه روزه دوباره صعود کرد. تقویت بازار سهام و دلار معمولاً تقاضای طلای سرمایه امن را کاهش می‌دهد. البته در بازار انرژی طلا مورد حمایت قرار گرفت و نفت بیش از ۳ درصد افزایش قیمت را تجربه کرد. طلا از تباطؤ مثبتی با نفت دارد، چراکه این فلز در زمان تورم به رهبری نفت حکم سپر را دارد. اطلاعات اقتصادی متناقض آمریکاهم از طلا حمایت نکرد. طلا در سال جاری ۹ درصد کاهش قیمت داشته‌است و بدین ترتیب سومین سال کاهش قیمت طلا رقم خورد که بیشتر در نتیجه پیش‌بینی افزایش نرخ بهره رخ داد و در نهایت هم این ماه عملی شد. با پشت سر گذاشتن نخستین افزایش نرخ بهره در حدود یک دهه تمرکز بازار متوجه افزایش‌های بعدی بهره است.

اعتراض استادان دانشگاه‌های آمریکا به اقدام علیه بانک مرکزی ایران

استادان حقوق دانشگاه‌های آمریکا به اقدامات غیرقانونی کنگرسه‌ان کشور علیه بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران اعتراض کردند.

به گزارش روابط عمومی بانک مرکزی، حمید قنبری، مدیر اداره بررسی‌های حقوقی این بانک با بیان اینکه کنگرس آمریکا در سال ۲۰۱۲ با تصویب قانونی، دادگاه رسیدگی‌کننده به پرونده داریی‌های بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران را مکلف به صدور رأی علیه این بانک کرد، گفت: جمعی از استادان حقوق دانشگاه‌های ایالات متحده آمریکا با ثبت لایحه‌ای نزد دیوان عالی این کشور از مواضع بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران در آن دیوان حمایت و اقدام کنگره آمریکامینی بر دخالت در فرآیند قضایی را ناقض اصول قانون اساسی آمریکا و از آن جمله اصل تفکیک قوا اعلام کرده‌ند.

وی افزود: این اقدام کنگره آمریکا ضمن مخدوش کردن فرآیند رسیدگی قضایی و صدور رأی دادگاه رسیدگی‌کننده به دعوی علیه بانک مرکزی، اعتراض استادان برجسته دانشکده‌های حقوق آمریکا را برانگیخت. بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران، نیز پس از صدور رأی یاد شده دعویای را در دیوان عالی ایالاتمتحدهآمریکا در اعتراض به این اقدام ثبت کرد و آن را ناقض اصل تفکیک قوا و در تمامی نظام‌های حقوقی و از آن جمله در حقوق ایالات متحده آمریکا به رسمیت شناخته شده است، دانست. قنبری با اشاره به اینکه کنگره آمریکا با وضع قانون فوق، عملاً در رسیدگی‌های قضایی مداخله کرده و مانع از رسیدگی مستقل، عادلانه و بی‌طرفانه به پرونده شده است، تأکید کرد: لازم به ذکر است که کنگره آمریکا اخیراً با طرح اقدام غیرمشرع دیگری درصدد آن برآمده که مجدداً در فرآیند رسیدگی قضایی مداخله کند و باعث تقسیم داریی‌های مزبور میان خواهان‌ها شود.

تسهیلات مسکن چقدر برای متقاضیان تمام می‌شود؟

با افزایش ۲/۵درصدی نرخ تسهیلات مسکن، آیا بخش مسکن از رکود خارج و رونق می‌گیرد؟ بالاخره بسته خروج از رکود دولت در بخش مسکن نیز عملیاتی شد و متقاضیان می‌توانند از امتیاز افزایش تسهیلات مسکن استفاده کنند. پیش از این حداکثر میزان تسهیلاتی که متقاضیان می‌توانستند استفاده کنند ۲۵میلیون تومان با نرخ ۱۶ درصد و ۱۰ میلیون تومان وام جعاله بود. اسامدر بسته خروج از رکود این تسهیلات تا ۶۰میلیون افزایش پیدا کرده و در چند روز گذشته رسانه‌ها درباره افزایش تسهیلات از ۳۵ میلیون به ۶۰میلیون خبر مخابره کردند. این در حالی است که افزایش ۲۵میلیونی تسهیلات مسکن به همین راحتی نیز نبوده و نرخ این تسهیلات افزایش داشته است. اما بخش افزایش نرخ بسود تسهیلات به‌طور صحیح پوشش داده نشد و اصلاً این افزایش نرخ سود به چشم نیامد. پیش از این نرخ تسهیلات استفاده از اوراق خرید وام مسکن ۱۶درصد بود اما در بخش مسکن نرخ تسهیلات افزایش ۲/۵درصدی را به همراه داشته است. به عبارت دیگر، بازار منتظر کاهش نرخ سود تسهیلات بود که دولت دقیقاً برعکس آن عمل کرد. تسهیلات گیرندگان تسهیلات مسکن ۶۰میلیونی باید به نرخ بالای این تسهیلات نیز توجه کنند. علاوه بر این هزینه حدود ۸ تا ۹ میلیونی اوراق را نیز باید به این تسهیلات اضافه کرد که راه دریافت تسهیلات را گران کرده‌است. با این اوصاف بسیار بعید است بخش مسکن که از کنار آن مشاغل بسیار دیگری نیز رونق خواهند گرفت سر و سامان بگیرد و از رکود خارج شود. باید منتظر ماند و دید دولت چه برنامه و طرح شویشی مناسبی را در آینده برای بازار مسکن و ساخت‌وساز در نظر خواهد گرفت.

گر چه در هفت ماهه ابتدایی امسال بانک‌ها بالغ بر ۱۸۶ هزار میلیارد تومان تسهیلات پرداختند، اما همان‌طور که قابل پیش‌بینی بود و بانک مرکزی نیز موضع خود را اعلام کرد، ملاحظات تورمی در وام‌دهی شبکه اعمال شده است. در عین حال که بانک‌ها باید به دنبال راهی دیگر غیر از اضافه برداشت برای تأمین منابع تسهیلات پرداختی خود باشند.

به گزارش ایسنا، احساس خطر روند افت سه روزی نسبت به کنترل نقدینگی و افزایش تورم ناشی از تسهیلات‌دهی بانک‌ها نه تنها در سال گذشته بلکه برای امسال هم ادامه دارد. موضوعی که البته بانک‌ها در سال قبل چندان به خط قرمزهای آن پایینند نبودند و بدهی آنها به بانک مرکزی افزایش یافت. این در حالی است که بانک‌ها برخلاف پیش‌بینی خوشبینانه بانک مرکزی برای پرداخت ۲۸۵ هزار میلیارد تومان وام در سال ۱۳۹۳ در نهایت بالغ بر ۳۴۰ هزار میلیارد تومان وام پرداخت‌کردند

کميجانی- قائم مقام بانک مرکزی - در واکنش به روند نسبتاً تند بانک‌ها در سال قبل با اعلام اینکه کنترل تورم اولویت اول بانک مرکزی است از اضافه برداشت بانک‌ها و افزایش بدهی آنها به بانک مرکزی در قبال پرداخت تسهیلات بیشتر انتقاد کرده و گفته بود، «بانک‌ها با تمام قوا هر نوع امکان و منابعی را که در اختیارشان بوده به شکل تسهیلات پرداخت کرده‌اند و علاوه بر آن تعداد زیادی از آنها به‌عنوان اضافه برداشت بدهکار بانک مرکزی شده‌اند. بانک‌ها نه تنها منابعی را در این راه مصرف کرده‌اند، بلکه به منابع بانک مرکزی هم دست اندازی کرده‌اند و این خطر بزرگی است که می‌تواند برای سال آینده اهداف تورمی را خدشه‌دار

گفت: این ساماندهی سبب شده منابع سپرده‌های این مؤسسه‌ها به پایان دوره‌های مختلف در محاسبه‌های نقدینگی بانک‌ها و مؤسسه‌های دارای مجوز قرار گیرد.

ولی الله سیف در گفت‌وگو با اپلنا درباره اظهارنظرهای ارائه شده درباره ارقام نقدینگی افزود: در هفته‌های اخیر نظراتی درباره آمار نقدینگی ارائه می‌شود که برخی از آنها درست و برخی دیگرمطابق با واقعیات نیست. وی با یادآوری اینکه بانک مرکزی در دو، سه سال گذشته ساماندهی مؤسسه‌های اعتباری غیرمجاز و بازار غیرمتشکل پولی را به صورت جدی در دستور کار خود قرار داده است،

یک کارشناس بازار سرمایه، بر غیرقابل پیش‌بینی بودن قیمت طلا به دلیل تعطیلات سال نو مسیحی و تغییر ارزش دلار تأکید کرد و گفت: با توجه به کاهش تقاضا، ژانویه (دی- بهمن) بهترین فرصت برای خرید این فلز زرد رنگ است. «علی رحمانی» به ایرنا گفت: از آنجا که قیمت جهانی هر اونس طلا قابل پیش‌بینی نیست، نمی‌توان تحلیل دقیقی از بازار طلای ایران ارائه داد. وی ادامه داد: وقتی ارزش دلار

شدن مؤسسه‌های غیرمجاز بعد از انجام روال قانونی و گرفتن مجوز بیان کرد و گفت: در این میان برخی نسبت به این امر و آمار نقدینگی، تفسیرهایی ارائه داده و از آن به‌عنوان دستکاری نقدینگی یاد کرده‌اند. چندی پیش یکی از رسانه‌ها با انتشار گزارشی با عنوان «بانک مرکزی آمار نقدینگی را دست‌کاری کرد»، مدعی شد به دلیل رشد بی‌سابقه ۴۰۰ هزار میلیارد تومانی نقدینگی در دو سال نخست فعالیت دولت یازدهم، بانک مرکزی با انتقادهای گسترده‌ای درباره بی‌انضباطی پولی و کنترل نقدینگی مواجه شده است.

یک کارشناس اقتصادی:

تغییرات نرخ دلار، قیمت طلا را غیرقابل پیش‌بینی کرده است

مدت تغییر چندانی نخواهد کرد. به گفته او، بیشتر فعالان بازار معتقدند با توجه به در پیش بودن تعطیلات کریسمس و بازارهای بین‌المللی، قیمت طلا با کاهش بیشتری روبه‌رو خواهد شد. وی ادامه داد: این مسئله نشان می‌دهد، بین فعالان بازار و سرمایه‌گذاران بین‌المللی اجماع در روزهای آتی وجود ندارد اما به نظر می‌رسد ژانویه (دی- بهمن) بهترین فرصت برای خرید طلا باشد؛ زیرا افت تقاضا موجب



بانک‌ها در ۷ماهه ابتدایی امسال چقدر تسهیلات دادند؟

۱۸۶هزار میلیارد تومان وام بانکی با چاشنی احتیاط

همچنان باید در تداوم مسیر جاری ملاحظات مربوط به کنترل تورم را نیز در نظر گرفت و مراقب قدرت گرفتن پتانسیل تورمی ناشی از فشار تقاضای کل در اقتصاد بود از بانک‌ها خواسته تا از طریق دیگری برای خود خلق پول کنند. این موضع بانک مرکزی به طور غیرمستقیم هشدارى به بانک‌ها نسبت به عدم ورود برای اضافه برداشت و افزایش بدهی آنها به این بانک به‌عنوان عامل محرک تورم‌شمار می‌رود.

البته بانک مرکزی تأکید دارد که باید بانک‌ها از راه افزایش سرمایه و بهبود کفایت سرمایه، کاهش تسهیلات ضروری و تسهیلات بازگرداندن آنها به مسیر صحیح اعتباردهی بانک‌ها، افزایش بهره‌وری در تأمین سرمایه در گردش تولیدی، تسهیلات پرهیز از فشارهای مضاعف بر دارایی بانک‌ها و ترغیب

«صنعت و معدن»، «مسکن و ساختمان» و «بازرگانی» از میزان تسهیلات پرداختی بانک‌ها کاهش یافته؛ در مقابل بخش‌های «کشاورزی» و «خدمات» با افزایش وام دهی همراه شدند

بنابر این گزارش، در دوره مورد بررسی بخش کشاورزی با ۱۶.۷ هزار میلیارد تومان حدود ۹ درصد از کل تسهیلات پرداختی (۱۸۶ هزار میلیارد تومان) را به خود اختصاص داده که این میزان در مقایسه با هفت ماهه ابتدایی سال گذشته ۲.۵درصد رشد دارد. همچنین بخش «خدمات» با افزایش حدود ۳ درصدی سهم دریافتی از تسهیلات بانکی همراه بوده و ۳۸.۳ معادل ۷۱.۳ هزار میلیارد تومان از کل منابع را دریافت کرده است.

اما در سویی دیگر با وجود اینکه «صنعت و معدن» در بین بخش‌های اقتصادی بیشترین وام را دریافت کرده، اما سهم آن نسبت به هفت ماهه اول سال قبل کاهش دارد. به طوری که از ۳۱.۱ به ۲۹.۳ درصد یعنی حدود ۵۴.۴ هزار میلیارد تومان از مجموع ۱۸۶هزار میلیاردی رسیده است.

«مسکن و ساختمان» هم حدود ۲ درصد کاهش سهم دارد و از ۱۲.۷ درصد سال قبل به ۱۰.۷ درصد در هفت ماهه امسال کاهش یافته و ۱۹.۹ هزار میلیارد تومان وام دریافت کرده است.

«بازرگانی» نیز هر چند اندک، در اکت سهم دریافتی از وام‌های بانکی همراه شده است. این بخش ۱۲.۷ درصد از تسهیلات بانکی را به خود اختصاص داده که ۰.۳ درصد نسبت به سال گذشته کاهش دارد. این در حالی است که ۲۲.۶ هزار میلیارد تومان از تسهیلات بانکی سهم بازرگانی شده است.

وام‌های بانکی کجا رفت؟

همچنین توزیع تسهیلات پرداختی از تیردین تا پایان همراه سال جاری نشان می‌دهد، گرچه سهم



همچنین دراین گزارش آمده بود که بانک مرکزی پس از تملل چندماهه در انتشار آمار، در پاسخ به انتقادهای درباره عملکرد نامطلوب در مدیریت نقدینگی، با تغییر آمار نقدینگی فروردین تا شهریور سال گذشته اقدام به دستکاری آمار نقدینگی در این دوره کرده است تا از این طریق

دست‌کاری کرد»، مدعی شد به دلیل رشد بی‌سابقه ۴۰۰ هزار میلیارد تومانی نقدینگی در دو سال نخست فعالیت دولت یازدهم، بانک مرکزی با انتقادهای گسترده‌ای درباره بی‌انضباطی پولی و کنترل نقدینگی مواجه شده است.

رئیس شورای پول و اعتبار در پاسخ به پرسشی درباره تعیین تکلیف حساب‌های راكد گفت: بخش نظارت و مبارزه با پولشویی بانک مرکزی به‌شدت به دنبال

کاهش قیمت جهانی این فلز زرد خواهد شد. کارشناس بازار سرمایه با یادآوری اینکه عوامل بسیاری بر نرخ طلا و سکه در ایران مؤثر است، افزود: نوسان جهانی، تر بازار طلای ایران تأثیر می‌گذارد زیرا نرخ هر اونس طلا در ایران بر پایه ضریبی از قیمت دلار تعیین می‌شود و کاهش ارزش دلار، در تغییر قیمت طلا بی‌تأثیر نیست. به گفته او، مناسبتهایی مانند سوگاری محرم و صفر بر نوسان فصلی بهای طلا و بازار داخلی تأثیر می‌گذارد؛ از این‌رو، در دو ماه

نرخنامه

دلار ۳،۶۷۵ تومان

صرافان بازار ارز و سکه نرخ هر دلار آمریکا را ۳،۶۷۵ تومان و هر قطعه تمام بهار سکه آزادی طرح جدید را ۹۳۱،۵۰۰ تومان تعیین کردند.

هر یورو در بازار آزاد ۴،۰۲۸ تومان و هر پوند نیز ۵،۴۶۰ تومان قیمت خورد. همچنین هر نیم سکه ۴۷۰،۰۰۰ تومان و هر ربع سکه ۲۶۴،۰۰۰ تومان فروخته شد. هر سکه یک گرمی ۱۶۹،۰۰۰ تومان خریدوفروش شد و هر گرم طلای ۱۸ عیار ۹۵،۳۹۰تومان قیمت خورد. هر اونس طلا هم در بازارهای جهانی ۱۰،۷۷۳ دلار بود.

عنوان	قیمت
اونس طلا	۱۰،۷۷۳
مثقال طلا	۴۱۳،۷۰۰
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۹۵،۳۹۰
سکه بهار آزادی	۹۳۲،۰۰۰
سکه طرح جدید	۹۳۱،۰۰۰
نیم سکه	۴۷۰،۰۰۰
ربع سکه	۲۶۴،۰۰۰
سکه گرمی	۱۶۹،۰۰۰

نوع ارز	قیمت
دلار آمریکا	۳،۶۷۵
یورو اروپا	۴،۰۲۸
پوند انگلیس	۵،۴۶۰
درهم امارات	۱،۰۰۸
لیبر ترکیه	۱،۲۸۰
یوان چین	۵۹۰
ین ژاپن	۳۱
دلار کانادا	۲،۶۹۰
فرانک سوییس	۳،۷۲۵
دینار کویت	۱۲،۰۵۰
ریال عربستان	۹۷۵
دینار عراق	۳۰۰
روپیه هند	۵۷
رینگت مالزی	۸۸۰

دریچه

تاثیر برنامه اقتصادی آمریکا بر دلار، طلا و نفت

در هفته اخیر این امریکایی‌ها بود که بر سه بازار عمده جهانی اثرگذار بود. تحت تأثیر عملکرد این کشور و بانک مرکزی آن نفت و طلا با کاهش قیمت همراه شد و ارزش دلار تکان خورد. به گزارش ایسنا، تحولات بازارهای عمده ارزی در جهان حاکی از آن است که در هفته منتهی به ۲۰ دسامبر ۲۰۱۵ (هفته پایانی آذرماه) متوسط ارزش دلار نسبت به متوسط آن در هفته ماقبل در مقابل یورو ۰.۲۹، فرانک ۰.۱۷، پوند ۰.۸۵ درصد تقویت شد. این افزایش ارزش ناشی از تصمیم فدرال بوده است.

آنطور که بانک مرکزی گزارش داده است ارزش دلار در مقابل ین ژاپن ۰.۲۸ درصد تضعیف شد که این ریزش بر اثر «کاهش قیمت نفت در بازارهای جهانی» و همچنین «سیاست‌های محتاطانه بانک مرکزی ژاپن» در تحریر اقتصاد رخ داده است. براساس نرخ‌های پایان وقت بازار نیویورک در هفته گذشته هر یورو در محدوده ۱.۸ تا ۱.۹ دلار و هر پوند در محدوده ۱.۴۸ تا ۱.۵۹ دلار در نوسان بود. همچنین هر دلار در دامنه ۱۲۱.۰۲ تا ۱۲۲.۵۶ ین متغیر بوده است.

در بازار جهانی طلا نیز نوسانات به‌گونه‌ای بود که قیمت این فلز در بازار نیویورک در محدوده ۱۰۵۱.۸۰ تا ۱۰۷۲.۷۱ دلار برای هر اونس در نرخ‌های پایانی ثبت شد. متوسط قیمت طلا در هفته گذشته نسبت به متوسط آن در هفته ماقبل ۱.۱۱ درصد کاهش دارد.

بانک مرکزی درباره تحولات بازار طلا اعلام کرده است که افزایش نرخ بهره از سوی بانک مرکزی آمریکا و در پی آن تقویت دلار آمریکا سبب کاهش در بهای فلز زرد رنگ شد.

اما «افزایش ذخایر نفت و تعداد حلقه‌های چاه تولید آن در آمریکا» و «پیش‌بینی افزایش ذخایر نفت منطقه کوشینگ در این کشور»، از جمله دلایل کاهش بهای جهانی نفت در هفته گذشته بود.

تحولات بازار جهانی نفت نیز نشان می‌دهد که متوسط بهای نفت خام پایه آمریکا در هفته قبل نسبت به متوسط آن در هفته ماقبل ۳.۲۴ درصد کاهش دارد. براساس نرخ‌های پایان وقت بازار نیویورک بهای هر بشکه نفت پایه آمریکا در محدوده ۳۴.۷۳ تا ۳۷.۲۸ دلار معامله شد و متوسط هفتگی بهای هر بشکه آن در سطح ۳۵.۷۴ دلار قرار گرفت. همچنین متوسط بهای نفت برنت دریای شمال در هفته قبل ۵.۶۵درصد کاهش یافته است. هر بشکه از این نوع نفت در دامنه ۳۶.۸۸ تا ۳۸.۴۵ دلار معامله شد و متوسط هفتگی هر بشکه آن به ۳۷.۵۱ دلار رسید. براساس نرخ‌های پایان وقت بازار نیویورک بهای هر بشکه خام اوپک در محدوده ۳۱.۴۹ تا ۳۲.۶۵ دلار و هر بشکه آن با کاهش ۷.۹۲ درصدی حدود ۳۲.۲۲ دلار معامله شد.



مشکلات صنف آرایشگران با جوازهای کسب و معاذهای اجاره‌ای

آرایشگران خواهان جواز کسب سیار هستند

مصطفی گواهی، رئیس صنف آرایشگران مردانه تهران درباره مشکلات این صنف و اقدامات صورت گرفته در جهت رفع آن با «فرصت امروز» به گفت‌وگو پرداخت.

مهم‌ترین مشکلاتی که صنف آرایشگران مردانه با آن درگیر هستند، چیست؟

یکی از مهم‌ترین مشکلات عدم اعطای مجوز به محل کار آرایشگر است زیرا هنگامی که به محل کار آرایشگر جواز کسب می‌دهند و با توجه به محل کار اجاره‌ای، آرایشگر مجبور است دوباره برای دریافت مجوز اقدام کند و همه کارهای خود را از ابتدا شروع کند یا برخی دیگر نسبت به دریافت مجوز اقدام نکرده و بدون مجوز به فعالیت خود ادامه می‌دهند که این موضوع نیز یکی از مشکلات اصلی ما برای رسیدگی به وضعیت کارگاه‌های فاقد مجوز است.

راه حل شما برای رفع این موضوع چیست؟
از نظر من باید با مجوز سیار صادر کنند تا فرد بتواند به راحتی با تغییر محل کار خود، مجوز را نیز تغییر دهد یا اینکه داشتن یک یا نیم دانگ معاذ از جمله شرایط دریافت مجوز کسب باشد تا بتوانیم در صورت بروز مشکل اقدامات قانونی لازم انجام دهیم. یکی از خواسته‌ها و مشکلاتی که صنف شما نسبت به آن اعتراض دارد عدم قرار گرفتن این صنف جزو مشاغل سخت است، این مشکل رفع شد؟



یکی از مشکلاتی که مدت‌ها است من برای رفع آن در تلاش هستم، این است که شغل ما نیز باید جزو مشاغل باشد که سختی کار به آن تلقی می‌گردد، زیرا طبق قانون مجلس، دولت باید کارگاه‌هایی را که بیش از ۵ نفر در آن مشغول به کار هستند، با ۲۳ درصد از یارانه دولتی صنف بهره‌مند شوند اما متأسفانه این بی‌عدالتی از سوی دولت صورت گرفته و با دریافت ۲۰ درصد حق بیمه از آرایشگران هیچ خدماتی به آنها داده نمی‌شود. در حالی که آرایشگران به دلیل نوع کاری که دارند، علاوه بر بیماری‌هایی از جمله آرتروز، دیسک و واریس، بیماری‌هایی از مشتری نیز به آرایشگر منتقل می‌شود با وجود اینکه هیچگونه خدماتی به آنها داده نمی‌شود.

اقدام جدی درباره حل این مشکل داشته‌اید یا خیر؟

من به شخصه از طریق اتاق اصناف تهران و وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی نسبت به حل این مشکل اقدام کردم اما هیچ جواب درستی دریافت نکردم. از نظر من باید ۲۳ درصد از حق بیمه آرایشگران توسط دولت و ۷ درصد آن توسط خود فرد پرداخت شود.

یکی از اقدامات شما معرفی این صنف به‌عنوان هنر دهم بود، درباره این موضوع توضیح دهید؟

مشکلات جدی در زمینه شغل ما وجود دارد که می‌توان به آن اشاره کرد که عدم فرهنگ‌سازی درست در این زمینه یکی از این موارد است ما تا حدود یک سال پیش در فکر فرهنگی در این زمینه به سر می‌بردیم که خوشبختانه با سعی و تلاش اتحادیه آرایشگران زنانه و مردانه توانستیم این شغل را در قالب هنر دهم معرفی کنیم و سال گذشته نخستین جشنواره مدل موی ایرانی برگزار و رونمایی شد اما برای برگزاری دور دوم آن روسای اتحادیه‌های آرایشگران سراسر کشور همکاری جدی نداشتند که در تلاش هستیم تا اتحادیه آرایشگران تهران بتواند به تنهایی دومین مرحله این جشنواره را برگزار کنند.

همکاری شرکت‌های بزرگ فناوری با خودروسازان برای ساخت اتومبیل‌های بدون سرنشین

خودروهای دیجیتالی قابل اعتماد هستند؟



محمدمنار پور

امروزه، فناوری‌های نوین توانسته‌اند تا حد زیادی در زندگی همه ما رسوخ کنند و بخش بزرگی از فعالیت‌های انسان‌ها را در طول شبانه‌روز تحت تأثیر خود قرار دهند. بخش حمل‌ونقل یکی از حوزه‌هایی است که طی سال‌های گذشته دستخوش تغییرات زیادی بوده که سیستم‌های دیجیتالی بر بخش زیادی از این تغییرات تأثیر داشته است.

پیشرفت‌هایی که صنعت آی تی طی سال‌های گذشته به خود دیده، این روزها کم و بیش به خودروها هم ورود پیدا کرده‌اند. این روزها خبرهایی از خودروهای بدون راننده به گوش می‌رسد که شرکت‌های بزرگی مثل گوگل یا مرسدس بنز سهم زیادی در پیشرفت این نسل از خودروها دارند.

گوگل که طی پروژه‌ای به منظور فیلمبرداری و عکاسی از معابر خیابانی کره زمین از خودروهای بدون سرنشین استفاده می‌کند خبر از همکاری با شرکت خودروسازی فورد داده است تا بتواند با استفاده از تجربیات این شرکت توسعه خودروهای بدون سرنشین خود را تسریع کند.

شاید همین علاقه شرکت‌های بزرگ فناوری و خودروسازی توانسته روند تولید خودروهای نسل جدید را تسریع و تولید انبوه آنها را هر روز به واقعیت نزدیک‌تر کند. اخیراً نیز محققان دانشگاه کمبریج موفق به تست سیستم هوشمندی شدند که می‌تواند کنترل خودروها را با دقت بیشتری در دست بگیرد.

این سیستم می‌تواند علائم کنار جاده‌ای و تابلوهای مختلف نصب شده را خوانده و درک کند و همین‌طور افراد و حتی آسمان را تشخیص دهد. سیستم یاد شده با تهیه تصویر رنگی از محیط اطراف و طبقه‌بندی لایه‌های مختلف با استفاده از سیستم Bayesian به خوبی می‌تواند موانع و اشیای موجود در محیط اطراف خود

که هرکها می‌توانند با استفاده از سیستم سرگرمی جیب چروکی که به شبکه داده موبایل متصل است، به‌راحتی کنترل این خودرو را از راه دور به دست بگیرند. این دو محقق سال‌هاست که روی سیستم‌های کنترل خودروها کار کرده و به دنبال روشی برای اثبات عدم امنیت این سیستم‌ها هستند.

همین عدم اطمینان به خودروهای خودران باعث شده تا شرکت‌های خودروسازی سیستم‌های رایانه‌ای را در کنار انسان قرار دهند تا فعلاً رانندگان را در نحوه کنترل بهتر خودروها یاری دهند تا هم این سیستم‌ها تست و هم انسان‌ها با این خودروها عجین شوند.

سیستم‌های کمک‌کننده به رانندگی در حال حاضر روی بسیاری

در صورت نصب چنین سیستم‌هایی در خودروها آنها می‌توانند به تصویر دریاقتی نگاه کنند و موقعیت اشیای مختلف را به دقت در آن ارزیابی کنند. سیستم یاد شده اگرچه از ارتباطات بی‌سیم برای دریافت اطلاعات استفاده نمی‌کند، اما از توان بیشتری برای موقعیت‌یابی اشیاء و امکانات مختلف برخوردار است.

خودران‌ها و تولید انبوه

گرچه سیستم‌های رایانه‌ای که در خودروها استفاده شده است روزبه‌روز بهبود می‌یابد اما عدم اعتماد کافی باعث شده تا این خودروها به تولید انبوه نرسند. همین چند وقت پیش بود که خبرهایی از وجود یک باگ در برخی خودروهای شرکت کرایسلر در رسانه‌ها درج شد و همین امر باعث شد تا این شرکت بزرگ خودروسازی طی فراخوانی حدود یک میلیون و ۴۰۰ هزار خودروی تولیدی خود را از کل آمریکا به کارخانه بازگرداند. یک گروه از هرکها توانستند حفره‌های خطرناکی در سیستم uConnect خودرو جیب چروکی پیدا کنند. این حفره امنیتی توسط دو مهندس کامپیوتر با نام‌های چارلی میلر و کریس کشف شده است. این دو مهندس نشان دادند



دبیرکل دی ۸:

فعال‌سازی بخش خصوصی در دستور کار قرار دارد

سیدعلی موسوی، دبیرکل ایرانی دی ۸ (گروه هشت کشور اسلامی در حال توسعه) در حاشیه نشست مشورتی اتاق‌های صنایع و بازرگانی این سازمان به ایرنا گفت: فعال‌سازی بخش خصوصی برای تحقق هدف ۵۰۰ میلیارد دلاری تجارت درون سازمانی در دستور کار قرار دارد.

به گزارش ایرنا، این نشست روز گذشته به میزبانی اتحادیه اتاق‌ها و بورس‌های ترکیه با شرکت نمایندگان ازجمهوری اسلامی ایران و کشورهای عضو به میزبانی ترکیه برگزار شد.

در این نشست مصطفی الی تاش، وزیر اقتصاد ترکیه، سیدعلی موسوی، دبیرکل ایرانی دی ۸، رفت حصارچیکلی اوغلو، رئیس اتحادیه اتاق‌ها و بورس‌های ترکیه و رؤسای اتاق‌های بازرگانی کشورهای عضو شرکت کردند.

به گفته موسوی، هدف از نشست آنکارا نهایی کردن منشور همکاری یا اساسنامه همکاری بخش خصوصی کشورهای عضو بود. او افزود: با توجه به اینکه برخی از کشورهای عضو کارشناسان حقوقی را در هیأت خود نداشتند، جلسه وارد ریز مذاکرات نشد و رفعت حصارچیکلی اوغلو رئیس بخش خصوصی ترکیه پیشنهاد کرد یک اجلاس کارشناسی در فوریه سال آینده میلادی در استانبول به میزبانی اتحادیه اتاق‌ها و بورس‌های ترکیه برگزار شود که مورد قبول واقع شد.

وی افزود: قرار شد در این نشست که حدود دو ماه آینده برگزار می‌شود منشور همکاری بخش خصوصی کشورهای عضو نهایی شود. در این نشست همچنین برنامه عمل و برنامه اقدام بخش خصوصی برای همکاری بیشتر در سال آینده نیز بررسی و تبادل نظر شد.

او با تأکید بر اینکه دی ۸ هدف بزرگی دارد که رسیدن به ۵۰۰ میلیارد دلار تجارت درون منطقه‌ای است، گفت: رهبران دی ۸ این هدف را گذاشته‌اند تا با ارتقای سطح مبادلات تجاری درون منطقه‌ای، همگرایی بیشتری بین کشورهای عضو تحقق یابد.

سیدعلی محمد موسوی بر ظرفیت بالقوه بسیار بالا در دی هشت تأکید کرد و گفت: بازار یک میلیارد نفری دی ۸، نیروی کار ارزان و موقعیت استراتژیک و منابع طبیعی غنی در این کشورها، امتیازات بسیار ارزنده‌ای است که باید برای به حرکت درآوردن ظرفیت‌های بالقوه، راهکارهای لازم را شکل داد. او یکی از این مکانیزم‌ها را تشکیل فدراسیون اتاق‌های دی ۸ دانست و ابراز امیدواری کرد این نهاد به‌زودی با شکل‌گیری اساسنامه آن جامه عمل بپوشد.

آگهی فراخوان ارزیابی کیفی مناقصه عمومی

یک مرحله‌ای شماره ۹۴/۳۱



وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات
سازمان فناوری اطلاعات ایران

جهت انجام امور خدماتی و پشتیبانی بصورت حجمی

۱- نام کارفرما: سازمان فناوری اطلاعات ایران

۲- موضوع پروژه: انجام امور خدماتی و پشتیبانی بصورت حجمی

۳- گواهی صلاحیت مورد نیاز:

۱-۳- گواهی صلاحیت مرتبط با موضوع مناقصه و دارای اعتبار از وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی

۲-۳- گواهی حفاظت فنی و بهداشت کار

۳-۳- تصویر آخرین صورتهای مالی حسابرسی شده توسط سازمان حسابرسی یا اعضای جامعه

حسابداران رسمی (موضوع آیین نامه راهکارهای افزایش ضمانت اجرایی و تقویت حسابرسی شماره

۲۶۵۱۰/ت/۳۹۰۳۹ ک مورخ ۱۳۸۸/۰۲/۰۹)

۳-۴- سایر اسناد قید شده در شاخص های ارزیابی کیفی

۴- بهای اسناد: مبلغ ۳۲۷/۰۰۰ ریال قابل واریز به حساب سیبا به شماره ۲۱۷۴۸۲۹۰۰۲۰۰۰ نزد بانک

ملی ایران شعبه آرمیتا به نام مناقصه گزار سازمان فناوری اطلاعات ایران

۵- محل، زمان و مهلت دریافت و تحویل اسناد ارزیابی کیفی:

۵-۱- محل: اداره قراردادهای سازمان فناوری اطلاعات ایران به نشانی: تهران - خیابان شریعتی -

نرسیده به پل سید خندان ورودی شماره ۲۲- ساختمان مرکزی سازمان فناوری اطلاعات ایران - طبقه

دوم - اتاق ۲۰۸

۵-۲- زمان و مهلت دریافت اسناد: از تاریخ انتشار آگهی لغایت روز چهارشنبه مورخ ۱۳۹۴/۱۰/۰۹ به

استثناء ایام تعطیل

۵-۳- زمان تحویل اسناد: از تاریخ دریافت اسناد لغایت روز چهارشنبه ۱۳۹۴/۱۰/۲۳

جهت دریافت اسناد ارزیابی کیفی همراه داشتن معرفی نامه کتبی و اصل رسید پرداخت وجه الزامی

می باشد.

دریافت اسناد ارزیابی کیفی و تحویل مدارک هیچگونه حقی را برای متقاضیان ایجاد نخواهد کرد. پس

از ارزیابی کیفی از پیمانکاران واجد صلاحیت جهت تسلیم پیشنهاد دعوت خواهد شد.

نشانی پایگاه ملی اطلاع رسانی مناقصات: <http://IETS.MPORG.IR>

نشانی سایت اینترنتی: www.itc.ir

آگهی مناقصه عمومی



شهرداری خرم آباد در نظر دارد ،جهت خرید تعدادی مجموعه بازی ،ورزشی، تجهیزات پارکی و روشنایی از طریق مناقصه عمومی از محل اعتبارات تملک سرمایه ای به شرکت های تولید کننده و فروشنده واجد شرایط واگذار نماید:

الف- موضوع مناقصه : خرید تعدادی مجوعه بازی ،ورزشی ، تجهیزات پارکی و روشنایی تا سقف ۳/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال به مدت ۴ ماه شمسی

ب- شرایط شرکت کنندگان : شرکت های تولید کننده و فروشنده مرتبط با موضوع

ج- تضمین شرکت در مناقصه : شرکت کنندگان می بایست مبلغ ۱۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال به عنوان تضمین شرکت در مناقصه بصورت ضمانت نامه بانکی ارایه نمایند.

د- مهلت دریافت و تحویل اسناد : شرکت کنندگان می بایست به منظور دریافت اسناد ،همراه با معرفی نامه کتبی با مهر و امضای مجاز و تعهد آور شرکت ،از تاریخ درج آگهی به اداره زیباسازی شهرداری خرم آباد واقع در خیابان ۱۷ شهریور مراجعه و اسناد را دریافت نمایند و نیز پیشنهاد های کتبی خود را در پاکت های لاک و مهرشده و مهرور به مهر شرکت ، حداکثر تا پایان وقت اداری روز پنج شنبه ۱۳۹۴/۱۰/۱۰ به دبیر خانه شهرداری خرم آباد واقع در خیابان ۱۷ شهریور ارایه نمایند.

ه- محل و زمان گشایش پیشنهاد ها :زاس ساعت ۱۲ ظهر روز شنبه ۱۳۹۴/۱۰/۱۲ دفتر شهردار

ی- چنانچه برندگان اول و دوم مناقصه حاضر به انعقاد نشوند تضمین شرکت در مناقصه آنها به ترتیب به نفع این شهرداری ضبط خواهد شد. هزینه چاپ آگهی به عهده برنده مناقصه می باشد.بدیهی است شرکت در مناقصه و ارایه پیشنهاد به منزله قبول شروط و تکالیف مقرر در اسناد مناقصه بود و این شهرداری در رد یا قبول پیشنهادات مختار است.

ضمنا جهت کسب اطلاعات بیشتر با اداره زیباسازی به شماره تلفن :۰۶۶۳۳۳۳۶۴۰۱ واداره ذیحسابی به شماره ۰۶۶۳۳۳۳۱۹۹۵ شهرداری خرم آباد تماس بگیرید.



آگهی امروز: فست فود تاکوبیل

سلمان رفیعی

کارشناس تبلیغات



در یک جامعه سرد و مسکوت و کمونیستی مردی صبح از جابر می‌خیزد، تلویزیونش را روشن می‌کند. تلویزیون تبلیغی پخش می‌کند با لحن شاد و پیروزمندانه و ترغیب‌کننده درباره شادی از خوردن صبحانه‌ای همسان و یک شکل. همه آدم‌ها از هر طبقه‌ای که باشند یک صبحانه یک مدل با یک متریال. پسر بیرون می‌رود. فضا سرد و تیره است. در لباس‌ها تنوعی از رنگ مشاهده نمی‌شود. به نظر می‌رسد دیکتاتوری حاکم حتی سعی دارد در زیر رنگ یکسان لباس‌ها عقاید را هم یکی کند. مرد به محیط کارش می‌رسد. در کارخانه همه در صف ایستاده‌اند تا صبحانه یکسان و یک شکل را دریافت کنند. توسط مردانی دلقک‌وار که صورت‌شان را شبیه دلقک‌ها آراسته‌اند تا حقیقت وجودی‌شان را پنهان کنند. آنها



رؤسا هستند. در اتاق‌های کنترلی که تمام شهر را با دوربین چک می‌کنند تا نکند که خلاف این یکسانی رخ دهد. خودشان نیز همان صبحانه یکسان را دریافت می‌کنند. در این میان در میانه صف پسر کاغذ زرد رنگی در دست دارد که روی آن نوشته است تفاوت. پسر از صف خارج می‌شود و پشت سر او نیز دختری که حس و حال او را فهمیده است او را دنبال می‌کند. سربازان به دنبال‌شان. دوربین‌ها هر لحظه کنترل می‌کنند. آنها می‌دوند. از دیواری بلند می‌گذرند و به مکانی خوش رنگ و لعاب پر از گل و تفاوت می‌رسند. آن سوی دیگر، همه در حال خوردن غذاهای متفاوت هستند. کسی ساندویچی متفاوت را برای پسر پرتاب می‌کند. دختر نیز یکی را می‌گیرد. دختری که صبحانه متفاوت را پرتاب کرده می‌پرسد که بقیه کجا هستند؟ پسر می‌گوید که آنها در حال آمدن هستند.

این تبلیغ جذاب و گیرا چیزی نیست جز تبلیغ کمپانی تاکو بل که به ادعای خودش نسل جدید صبحانه را به بازار عرضه می‌کند. واقعا چه ایده‌ای بهتر است از نشان دادن یک جامعه کمونیستی که تشویق به همسانی می‌کند؟ تبلیغ به این روش نسل جدید صبحانه‌های تاکو را معرفی کند و در ضمن از اهمیت یک وعده صبحانه تاکو بیل می‌گوید که حتی می‌توان برای بهترینش جنگید. تاکو بیل موفق است، چرا که با داستان‌پردازی منحصرفردش اهمیت و ارزش و همین‌طور کیفیتش را خوب معرفی کرده است. اگر شما احساس تبلی می‌کنید که تا تاکو بیل بروید و صبحانه بخورید تاکو بیل به شما یادآوری می‌کند که خوردن این صبحانه حتی ارزش فرار از دست مأموران و جامعه‌ای کنترل شده را دارد تا به مزه و طعم متفاوت آن پی برد و مزه‌اش کرد.

Ads of the world.com/routine
taco bell/breakfast ۲۰۱۵-republic
short film

از میان خبرها



بهترین اسباب‌بازی دنیا برای کریسمس از آیکیا



آیکیا Ikea شرکت لوازم خانگی سوئدی و چندملیتی که از سال ۱۹۴۳ در زمینه طراحی، تولید و فروش مبلمان آماده، تختخواب و... فعالیت می‌کند، همیشه تلاش کرده است تا در تمامی کمپین‌های تبلیغاتی و بازاریابی خود خلاقیت را سرلوحه کارش قرار دهد. این‌بار برای تعطیلات کریسمس سال ۲۰۱۶ آیکیا در کمپین تبلیغاتی خود در مورد کودکان صحبت کرده و بهترین اسباب‌بازی دنیا برای کودکان را معرفی کرده است. به گزارش ایماز کشور، در تیزر تبلیغاتی آیکیا چندین کودک نشان داده می‌شوند که در حال بازی کردن و سرگرم بودن با اسباب‌بازی‌های متنوعی هستند. اما در این آگهی بازرگانی سعی شده است یک پیام مهم به مخاطب داده شود و آن هم این است که مهم‌ترین و با ارزش‌ترین هدیه با اسباب‌بازی مخصوصا در زمان تعطیلات کریسمس برای فرزندان چیزی نیست به‌جز خانواده و حضور پدر و مادر در کنارشان.

فرصت امروز دوم



ترجمه: سارا کلچین

سال ۲۰۱۵ پر بود از انواع آگهی‌های درخشان که چشم بینندگان زیادی را به سمت خود کشاند. در این سال از کمپین‌های ویروسی گرفته تا



آگهی‌های کلاسیک سوپر بول در میان آگهی‌ها وجود داشت. در این گزارش به ۱۰ آگهی برتر از نگاه وب‌سایت معتبر Business Insider در سال ۲۰۱۵ می‌پردازیم. از نظر انتخاب‌کنندگان آگهی‌های برتر سال رو به پایان، اگر قرار باشد یک تم مشخص

۱- آگهی لاتاری کریسمس اسپانیا

«بالاترین پادشاه، به اشتراک‌گذاری است» این آگهی که متعلق به کشور اسپانیا است، داستان متاثرکننده یک مأمور امنیتی را روایت می‌کند که تمام شب بیدار است و ساعت‌های طولانی شب را با مانکن‌های یک مرکز تولید مانکن می‌گذراند او با مانکن‌های سر تا پا سفید، خوش و بش می‌کند، عکس سلفی می‌گیرد، بهشان غذا تعارف می‌کند، با آنها تیم فوتبال درست کرده و فوتبال بازی می‌کند و حتی مانکن‌ها را در موقعیت تعارف کیک یا آب دادن به گلدار قرار می‌دهد. طبعاً کارکنان این مرکز صبح‌ها با دیدن این صحنه‌ها شگفت‌زده شده و البته لذت می‌برند. آقای مأمور همچنین با کمک مانکن‌ها برای کارکنان مرکز در روز میلاد حضرت عیسی جشنی ترتیب می‌دهد و آنها را شگفت‌زده می‌کند. در پایان داستان کارکنان مرکز که بلیت لاتاری کریسمس برده‌اند و عکس‌شان در روزنامه هم چاپ شده به سخاوت و گشاده‌دستی مأمور مهربان امنیتی پاسخ خوبی می‌دهند و مبلغ را به او تقدیم می‌کنند. این آگهی طوری ساخته شده که گویی در حال تماشای آگهی کوتاهی از شرکت پیکسار هستید. برای شخصیت اصلی این داستان یک حساب کاربری در اینستاگرام ساخته شده که ۱۱ هزار دنبال‌کننده دارد.

۳- آگهی وب‌سایت Fanpage.it

«زنش!»

این ویدئوی تبلیغاتی که در واقع یک نوع اطلاع‌رسانی است، از سویی یک روزنامه‌نگار ایتالیایی ساخته شده است. ویدئوی او تا به حال بیش از ۳۱ میلیون بار در یوتیوب دیده شده است. جالب است بدانید که این ویدئو در ایران در شبکه‌های اجتماعی میان مردم بسیار دست به دست شده است. در این ویدئوی سه دقیقه‌ای که درباره خشونت خانگی علیه زنان است، از پسرهای ۱۶ تا ۱۱ ساله خواسته شده که روی دختری که روبه‌رویشان ایستاده، دست بلند کرده و او را بزنند. واکنش‌های این پسرپچه‌ها بسیار جالب است: آنها پس از اینکه با این درخواست عجیب روبه‌رو می‌شوند اول تعجب کرده، بعضی‌هاشان لبخند می‌زنند و بعد همگی این درخواست را رد می‌کنند. دلایل این پسرپچه‌ها هم در نوع خود شنیدنی است. یکی می‌گوید: «چرا بزنم؟ دیگری می‌گوید: «چون قرار نیست به دختراها آسیبی برسانید.» یکی دیگر می‌گوید: «منی خواهم به او آسیبی بزنم.» یکی دیگر سخن از مسیح به میان می‌آورد و به خواسته او برای آسیب زدن به دختراها اشاره می‌کند. یکی دیگر از پسرها دو دلیل برای امتناع خود از ضربه زدن به دختر نوجوان می‌آورد: اول اینکه او زیباست و دوم اینکه دختر است. یکی دیگر از پسرها دلیل خود را مخالفت با خشونت اعلام می‌کند. یکی از پسرها در ادامه حرف‌هایش می‌گوید که به دختراها نباید آسیب زد حتی با یک گل یا دسته گل! و در نهایت یکی از آنها می‌گوید: چرا باید او را بزنم، چون مرد هستم؟! ویدئو در پایان نتیجه می‌گیرد که در دنیای بچه‌ها به زن‌ها آسیبی نمی‌رسد.

۵- آگهی شرکت ولوو

«رنگ زندگی»

کمپانی ولوو یک اسپری بازتابنده ساخته که دوچرخه‌سواران می‌توانند از آنها برای لباس‌ها و دوچرخه‌هایشان استفاده کنند. با این کار رانندگان خودروها راحت‌تر می‌توانند دوچرخه‌سواران و دوچرخه‌هایشان را ببینند. شرکت سازنده آگهی که پشت این کمپین قرار دارد، دو جایزه معتبر از جشنواره سالانه تبلیغات شیرهای کن را دریافت کرد. این کمپین همچنین در مطبوعات بازتاب زیادی داشت، اگرچه بخشی از این بازتاب‌ها منفی بود. قفسه‌های این محصول اما خیلی زود خالی شدند. در ابتدای این ویدئو به این نکته اشاره می‌شود که سالانه ۱۹ هزار دوچرخه‌سوار در بریتانیا درگیر تصادف می‌شوند. برخی از دوچرخه‌سوارهایی که از این وسیله نقلیه برای رفت‌وآمد استفاده می‌کنند در این آگهی حضور دارند و از مشکلاتشان می‌گویند. سپس نشان داده می‌شود که این افراد چگونه با استفاده از اسپری تولیدی ولوو لباس و دوچرخه‌شان را به رنگ سفید درآورده و با امنیت بیشتری به‌ویژه در شب می‌توانند با دوچرخه هرجا که می‌خواهند بروند.

۷- آگهی شورولت کلورادو

آگهی این شرکت خودروسازی که درست پیش از «بازی بزرگ» (میان تیم‌های فوتبال آمریکایی کالیفرنیا گلدن بیوز از دانشگاه کالیفرنیا و استنفورد کاردینال از دانشگاه استنفورد) پخش شد، نبوغی زیرکانه در خود داشت. این شرکت ماهرانه میلیون‌ها بیننده را به این فکر انداخت که اگر روزی تلویزیون پیش از پخش رد بول از کار بیفتد، چه باید بکنند. شورولتی‌ها البته خیلی زود بیننده را از نگرانی درمی‌آورد و به آنها می‌گویند که اگر چوی کلورادو داشته باشند، می‌توانند از وای‌فای 4G که یکی از آپشن‌های بزرگ این خودرو محسوب می‌شود، استفاده کنند.

تبلیغات خلاق



آگهی: Kitkat- شعار: آگهی کیت‌کت به نام جمعه سیاه (آخرین جمعه ماه نوامبر و آغاز سنت خرید برای کریسمس)

تبلیغاتی که خودشان را در دل بیننده‌ها جا کردند

بهترین آگهی‌های تبلیغاتی سال ۲۰۱۵

به نظر می‌رسند. معیارهای Business Insider برای انتخاب آگهی‌های برتر سال ۲۰۱۵ اصالت، ارزش سرگرم‌کنندگی و موفقیت در بیان داستان مثل سال پیش از آن برخی آگهی‌های انتخاب شده آشنا هستند و برخی دیگر گمنام‌تر از همتایان خود به‌دست آمده است:

۲- آگهی ورزش انگلستان

«دخترها می‌توانند»

این کمپین که توانسته چندین جایزه را از آن خود کند، طراحی شده تا به همه خانم‌ها در هر سنی، با هر ظاهری، در هر سبزی و با هر اندامی بگوید که تحرک داشته باشند. در این آگهی تبلیغاتی که روی ملودی یکی از آهنگ‌های خواننده، ترانه‌سرا، بازیگر و تهیه‌کننده مشهور آمریکایی، مسی البوت ساخته شده، خانم‌های زیادی دیده می‌شوند که با هر سن و قد و وزن و شکل ظاهری در حال ورزش کردن و لذت بردن از این کار هستند. خانم‌هایی که حتی رنگ پوست در کارشان تاثیر نگذاشته و توانایی خود را نشان می‌دهند. این آگهی بسیاری از خانم‌ها را تشویق به انجام ورزش کرده و برایشان انگیزه تحرک به‌وجود آورده است. خانم‌های حاضر در این آگهی همه نوع ورزشی انجام می‌دهند از دویدن ساده گرفته تا مشت‌زنی. آنها تمام تلاش خود را به‌کار می‌گیرند تا خوب از پس کار بریایند. این کمپین صدها هزار دنبال‌کننده در شبکه‌های اجتماعی دارد و بسیاری را به ورزش کردن ترغیب کرده است.



۴- آگهی گوگل برای اندروید

«دوستانی نه از یک جنس»

این ویدئو که بسیار مورد تحسین قرار گرفته و برای تبلیغ سیستم عامل اندروید ساخته شده، نه تنها بیشترین به اشتراک‌گذاری را در سال ۲۰۱۵ داشته است، بلکه طبق آمارهای شرکت ویدئوهای فناوری Unruly رده نخست به اشتراک‌گذاری در همه ادوار را در اختیار دارد. در این ویدئو حیوانات گوناگونی نشان داده می‌شوند که همه فکر می‌کنند با هم دشمن خونی هستند یا اصلا به هم هیچ ربطی ندارند اما هم‌زبانی آنها بیننده را شگفت‌زده کرده است: از سگی که گربه‌ای را در کالسکه قرار داده و دور می‌دهد تا فیل و گوسفندی که با هم می‌دوند. در پایان این ویدئوی تبلیغاتی، سازندگان از بینندگان می‌خواهند که با هم باشند، نه مثل هم.



۶- آگهی دانشگاه دیال

«این داستان روی دیگری هم دارد»

این پوسترهای تبلیغاتی خلاقانه در گوشه و کنار خیابان‌ها طوری نصب شده‌اند که دو داستان را روایت می‌کنند. اگر یک طرف پوستر را بخوانید داستان یک چیز است و اگر کاملش را ببینید، قصه چیز دیگری می‌شود. این پوسترها درباره تصورات منفی مردم از اجاره دادن اتاق به یک جوان بی‌خانم می‌گویند. حال آنکه این، تنها نوشته‌های سمت چپ این پوسترها است. اگر سمت راست را هم بخوانید داستان طور دیگری می‌شود. نوشته‌ها به شما ثابت می‌کنند که اجاره دادن اتاق به یک جوان بی‌خانم جنبه‌های بسیار مثبتی دارد که شما از آن بی‌خبرید. در بخشی از نوشته‌های سمت چپ احتمال دردی از خانه شما توسط جوان یادآوری می‌شود، حال آنکه اگر تا آخر بخوانید، متوجه می‌شوید که می‌توانید به او کمک کنید تا دست از دردی کردن بکشد.



۸- آگهی آدامس اکسترا

«داستان سارا و خوان»

این داستان عاشقانه و البته متاثرکننده که روی تصاویر آن یکی از آهنگ‌های الویس پرسلی پخش می‌شود، قصه عشق خوان و سارا را روایت می‌کند. سارا و خوان در این داستان بزرگ و بزرگ‌تر شده و عشق‌شان پایدار می‌ماند. آنها در همه حال به هم آدامس تعارف می‌کنند، حتی وقتی



پس از یک دعوی سخت از جر و بحث خسته شده‌اند به هم آدامس تعارف می‌کنند! در پایان داستان تبلیغ‌کنندگان به تماشاگر می‌گویند که اکسترا بدهید تا اکسترا بگیرید!

ایستگاه تبلیغات



ناگت‌های مک‌دونالد از جنس لگو



این بار با کمک استودیو لگو Astonishing، یک فانتزی دیگر دوران کودکی تحق می‌یابد. دستگاه کوچک خودکار ناگت‌های مرغ «DIY Chicken McNuggets» از طریق خروجی‌های جداگانه بسته‌های ناگت مک‌دونالد و سس را به متقاضیان تحویل می‌دهد. این دستگاه آن قدر کوچک است که بتواند روی یک میز کار متوسط قرار گیرد. البته این دستگاه کاملاً از Lego ساخته شده است. به گزارش ام‌بی‌ای نیوز، اشکال اجتناب‌ناپذیر این دستگاه آن است که در یک لحظه فقط قابلیت حمل چهار بسته ناگت مک‌دونالد را دارد و باید بار دیگر با دست آن را پر کرد. بنابراین برای خرید قطعات مرغ سرخ شده دلخواه خود شما باید یک بار مخزن دستگاه را پر و بار دیگر با بازپرداخت مبلغ دقیق غذا، آنها را دریافت کنید. این یک تعهد بسیار جدی نسبت به ارائه ناگت به مصرف‌کنندگان نوگرا است. هدف واقعی از انجام این کار نمایش توانایی و قابلیت Lego در ابعاد دقیق است. امید می‌رود که در آینده نزدیک نمونه واقعی ماشین زمان در اختیار همگان قرار گیرد.

بازاریابی مجانی

به چه کسی نگاه کنیم؟

عطیه عظیمی

می‌گویند به عنوان بازاریاب باید توجه خود را به مشتریان متمرکز کنید نه رقبایان. رفتار رقبایان وضع گذشته را نشان می‌دهد در صورتی‌که مشتریان نمایانگر آینده، فرصت‌های تازه، اندیشه‌ها و شاهراه پیشرفت هستند. در جوامعی که کمتر سعی می‌شود به شخصیت و هویت مستقل مشتریان احترام گذاشته شود و کمتر کسی به حقوق مشتریان اهمیت می‌دهد و البته تا زمانی‌که احترام گذاشتن یا نگذاشتن آن بسته به ظاهر و سمت مشتری است شما می‌توانید تسخیرکننده سهم غالب بازار باشید و زمانی هم که سایرین به این راز پی بردند و آنرا به مرحله عمل در آوردند باز هم شما به واسطه پیشقدم بودن‌تان حرف اول را خواهید زد چرا که مشتریان هرگز شما را تنها نخواهند گذاشت.

این واقعیت وجود دارد که شرکت‌هایی که تحت مفهوم بازاریابی عمل می‌کنند برای موفقیت باید محصولاتی را به مصرف‌کننده ارائه کنند که بهتر از رقبا نیازهای او را برآورده می‌سازند و خط‌مشی‌های بازاریابی باید نه فقط نیازهای مصرف‌کنندگان هدف، بلکه خط‌مشی‌های رقبا را نیز مورد بررسی قرار دهد و نخستین گام برای تأمین این هدف، تجزیه‌وتحلیل رقیب است و گام دوم، تعیین خط‌مشی‌های رقابتی است اما مهم‌تر از آن مشتریان هستند. پژوهش‌های متون و مکرر جملگی بر این باورند که مشتری قادر به خط تولید را عوض کند زیرا با عدم خرید هدف، در عمل تمامی خط تولید، مدیران و کارکنان آن کالا یا محصول کاری برای انجام دادن ندارند. اینکه سازمان‌ها و کمپانی‌های بزرگ بیش از گذشته به صدای مشتری بها می‌دهند. همواره در حالت آماده باش دائم به سر می‌برند تا بتوانند رضایت مشتری را برآورده کنند. فارغ از آن همواره مترصد آنند که در صورت بروز شکایات مشتری به واریسی این شکایات، دلیل یا دلایل آن بپردازند.

سازمان‌ها و موسسات مشتری‌مدار می‌دانند فقط درصد ناچیزی از مشتریان ناخشنود، شکایات خود را مستقیماً به مدیریت اعلام می‌کنند. آنها در یک چشم به هم زدن جای دیگر می‌روند، پول‌هایی را که به زحمت به دست آورده‌اند در فروشگاه‌ها و موسسات رقبا خرج می‌کنند. گلابه و ناخشنودی



خود را با ده‌ها نفر از اعضای خانواده، دوستان و آشنایان در میان می‌گذارند. به‌ویژه اگر دریابیم که جوامعی نظیر جامعه ما که بیشتر بر فرهنگ شفاهی استوار است مشتریان ناخرسند، هر روز و هر لحظه، در هر مجلس، جشن و عزایی بدون مقدمه و با مقدمه درباره این شکایات خود، داد سخن خواهند داد بی‌آنکه حاضر باشند لحظه‌ای مدیر شکایت خود را به موسسه مربوطه یا شعبه ادب آن موسسه اطلاع دهند، حتی اگر شما به آنها وقت دهید و از آنان قدردانی کنید.

چگونه می‌توانید به سرعت به شکایات مشتریان دست یابید؟

بدون تردید این وظیفه شماست که هزینه‌های بیشتری بپردازید تا مشتری با هزینه کمتر شکایات خود را به شما اعلام کند اما آنچه بیش از پیش اهمیت دارد اینکه باید بتوانید مشتری را مشاهده کنید، رفتار او را در نظر بگیرید و از درجه چشم مشتری به کالاها و خدمات خود بنگرید. امروزه مهم‌ترین نکته در کسب و کار این است که کیفیت یک محصول یا خدمت براساس میزان برآورده ساختن نیازها و انتظارات مشتری تعریف می‌شود. به عبارت دیگر رضایت مشتری هنگامی اتفاق می‌افتد که مشخصه‌های محصول حداقل انحراف را از انتظارات مشتری داشته باشد. بنابراین جهت بهبود کیفیت و افزایش قدرت باید نیازهای کلیدی و موثر در افزایش رضایت مشتریان را شناسایی نموده با توجه به میزان اهمیت آنها را در محصول لحاظ کرد. اندازه‌گیری رضایت مشتری تکنیکی جهت جمع‌آوری اطلاعات مشتریان و سنجش رضایت نسبی آنها است.

آیامی دانستید

اهمیت تبلیغات نقطه خرید در بازار صنعت چاپ

آیا می‌دانستید تبلیغات مربوط به نقطه خرید یکی از بزرگ‌ترین بازارهای صنعت چاپ است؟ البته در کنار این امر باید به این موضوع هم توجه داشت که تبلیغات در نقطه خرید به یکی از اهداف بزرگ چاپ دیجیتال هم تبدیل شده است. افزون بر این استفاده از چاپ دیجیتال در عرصه فرمت‌های بسیار بزرگ به این معنا نیست که مزایای چاپ سیلیک هم فراموش شود و به خصوص ارزان‌تر بودن و سرعت بالای آن نادیده گرفته شود. اما در هر حال، اگر بخواهیم منصفانه قضاوت کنیم باید بگوییم که چاپ دیجیتال از نفوذ خوبی در بازار نقطه خرید برخوردار شده و در مقایسه با چاپ سیلیک و چاپ عکس سهم بیشتری گرفته است. رشد چاپ دیجیتال و به موازات آن، رشد رسانه‌های دیجیتال در مغازه‌ها، تبلیغ در نقطه خرید را به دنیای مدرن انتقال می‌دهد.

هدی رضایی

فروش موفق برای کالاهای تازه‌وارد

او در خصوص تخفیف ۹۰درصدی بعضی کالاها در این فروشگاه می‌گوید: اگر طی تاریخ و بازه‌ای از پیش تعیین نشده برای کالایی تخفیف گذاشته است، شاید آن کالاها، جنس‌هایی است که روی دست شرکت مانده و تاریخ انقضایشان رو به اتمام است چراکه اگر کالا با کیفیت باشد بعد به نظر می‌رسد که بالای ۷۰درصد تخفیف بگیرد. به همین دلیل ممکن است شرکت‌ها کالاهایی را که دوره مصرفشان رو به پایان است در یک پکیج ارائه و به مشتریان عرضه کنند تا روی دستشان نماند. باید گفت واسطه‌هایی نیز این میان هستند که از این پروسه سود می‌برند. یعنی کالا را به قیمت پایین‌تر می‌خرند و با قیمت بالاتر می‌فروشند. در این حالت باز هم صاحب کالا تا ۴۰درصد سود می‌کند، کسی که فروشنده است نیز سود می‌کند. هاپیر هم تقریباً چنین کاری کرده و حتی هزینه این پیامک‌ها را نیز از صاحب کالا دریافت کرده است. فروش کالا در هاپیرها یکی از روش‌های موفق برای کالاهای تازه‌وارد و ناشناخته است. برای مثال به شرکتی که اب

نیشکر که محصولی ناشناخته است، تولید می‌کرد پیشنهاد کردم که محصولش را برای نخستین بار به فروشگاه‌های هاپیر ببرد و با آگاه کردن مخاطب و ذکر مزایای محصول به مصرف‌کنندگان با استفاده از سمبلینگ، محصول جدید خود را به آنها معرفی کند چراکه تا آگاه‌سازی وجود نداشته باشد مردم از وجود این محصول باخبر نمی‌شوند و اگر در مغازه‌ها نیز آن را ببینند، نه علاقه‌ای به تست و نوشیدن آن داشته و نه حاضرند هزینه ۱۴هزار تومانی برای آن بپردازند. با این قبیل حرکات اطلاع‌رسانی در فروشگاه‌ها بزرگ و تست محصول توسط

پیشنهاد کردم که محصولش را برای نخستین بار به فروشگاه‌های هاپیر ببرد و با آگاه کردن مخاطب و ذکر مزایای محصول به مصرف‌کنندگان با استفاده از سمبلینگ، محصول جدید خود را به آنها معرفی کند چراکه تا آگاه‌سازی وجود نداشته باشد مردم از وجود این محصول باخبر نمی‌شوند و اگر در مغازه‌ها نیز آن را ببینند، نه علاقه‌ای به تست و نوشیدن آن داشته و نه حاضرند هزینه ۱۴هزار تومانی برای آن بپردازند. با این قبیل حرکات اطلاع‌رسانی در فروشگاه‌ها بزرگ و تست محصول توسط



مرضیه فروتن

کسب‌وکارهای کوچک اغلب اوقات، به‌خصوص در مراحل اولیه با بودجه‌های کم و منابع محدود دست به گریبان هستند. در صورت عدم برخورداری از بودجه کافی و مناسب، بازاریابی بسیار سخت می‌شود. به‌هر حال، در ادامه به سه تاکتیک بازاریابی اشاره شده است که در کسب‌وکارهای کوچک برای پس‌انداز کردن و بیشترین بهره‌برداری از منابع موجود به کار می‌آید. ۱- **مسئولیت فرد ایجادکننده محتوا را افزایش دهید** استفاده از ابزارهای بازاریابی نیاز به زمان و تلاش زیادی دارد زیرا شما باید مدام روش انتقال پیام را با توجه به نیازهای مشتریان خود تغییر دهید. این مسئولیت معمولاً به یک نفر در شرکت‌تان سپرده می‌شود. مشکل این است که چنین کسب‌وکارهای کوچکی بیشتر وقت‌ها بودجه مناسب برای استخدام یک فرد حرفه‌ای در زمینه بازاریابی یا ایجاد محتوا را در اختیار ندارند. به منظور پس‌انداز کردن پول، شما باید مسئولیت‌های ایجاد محتوا را به اعضای تیم جدید خود تفویض کنید. این کار به منظور استفاده از تجربه همه

مشتری و آفر زدن می‌توان به فروش محصولات جدید کمک کرد. ما در ایران مشکل ازدیاد تولیدکننده داریم، ولی بلد نیستیم چگونه بفروشیم. چندین کارخانه می‌گویند: ورشکسته می‌توانم مثال بزنم که تولید می‌کنند اما نمی‌توانند بفروشند.

قرارداد امنی و قرارداد شلف

او در مورد پشت پرده تخفیفاتی که در این فروشگاه‌ها وجود دارد می‌گوید: شرکت‌ها موظفند براساس قرارداد تعیین شده، جنس‌هایشان را براساس تاریخی معین وارد هاپیر کرده و سپس در تاریخی معین از آن خارج کنند. مثلاً آنها دو، سه ماه وقت دارند تا پس از فروش محصول شلف‌شان را خالی کنند. پس از این دو ماه یا باید هزینه شلف اشغال کرده را بدهد یا باید آن را خالی کند. در

نیشکر که محصولی ناشناخته است، تولید می‌کرد پیشنهاد کردم که محصولش را برای نخستین بار به فروشگاه‌های هاپیر ببرد و با آگاه کردن مخاطب و ذکر مزایای محصول به مصرف‌کنندگان با استفاده از سمبلینگ، محصول جدید خود را به آنها معرفی کند چراکه تا آگاه‌سازی وجود نداشته باشد مردم از وجود این محصول باخبر نمی‌شوند و اگر در مغازه‌ها نیز آن را ببینند، نه علاقه‌ای به تست و نوشیدن آن داشته و نه حاضرند هزینه ۱۴هزار تومانی برای آن بپردازند. با این قبیل حرکات اطلاع‌رسانی در فروشگاه‌ها بزرگ و تست محصول توسط

پیشنهاد کردم که محصولش را برای نخستین بار به فروشگاه‌های هاپیر ببرد و با آگاه کردن مخاطب و ذکر مزایای محصول به مصرف‌کنندگان با استفاده از سمبلینگ، محصول جدید خود را به آنها معرفی کند چراکه تا آگاه‌سازی وجود نداشته باشد مردم از وجود این محصول باخبر نمی‌شوند و اگر در مغازه‌ها نیز آن را ببینند، نه علاقه‌ای به تست و نوشیدن آن داشته و نه حاضرند هزینه ۱۴هزار تومانی برای آن بپردازند. با این قبیل حرکات اطلاع‌رسانی در فروشگاه‌ها بزرگ و تست محصول توسط

پیشنهاد کردم که محصولش را برای نخستین بار به فروشگاه‌های هاپیر ببرد و با آگاه کردن مخاطب و ذکر مزایای محصول به مصرف‌کنندگان با استفاده از سمبلینگ، محصول جدید خود را به آنها معرفی کند چراکه تا آگاه‌سازی وجود نداشته باشد مردم از وجود این محصول باخبر نمی‌شوند و اگر در مغازه‌ها نیز آن را ببینند، نه علاقه‌ای به تست و نوشیدن آن داشته و نه حاضرند هزینه ۱۴هزار تومانی برای آن بپردازند. با این قبیل حرکات اطلاع‌رسانی در فروشگاه‌ها بزرگ و تست محصول توسط

پیشنهاد کردم که محصولش را برای نخستین بار به فروشگاه‌های هاپیر ببرد و با آگاه کردن مخاطب و ذکر مزایای محصول به مصرف‌کنندگان با استفاده از سمبلینگ، محصول جدید خود را به آنها معرفی کند چراکه تا آگاه‌سازی وجود نداشته باشد مردم از وجود این محصول باخبر نمی‌شوند و اگر در مغازه‌ها نیز آن را ببینند، نه علاقه‌ای به تست و نوشیدن آن داشته و نه حاضرند هزینه ۱۴هزار تومانی برای آن بپردازند. با این قبیل حرکات اطلاع‌رسانی در فروشگاه‌ها بزرگ و تست محصول توسط



مرضیه فروتن

کسب‌وکارهای کوچک اغلب اوقات، به‌خصوص در مراحل اولیه با بودجه‌های کم و منابع محدود دست به گریبان هستند. در صورت عدم برخورداری از بودجه کافی و مناسب، بازاریابی بسیار سخت می‌شود. به‌هر حال، در ادامه به سه تاکتیک بازاریابی اشاره شده است که در کسب‌وکارهای کوچک برای پس‌انداز کردن و بیشترین بهره‌برداری از منابع موجود به کار می‌آید. ۱- **مسئولیت فرد ایجادکننده محتوا را افزایش دهید** استفاده از ابزارهای بازاریابی نیاز به زمان و تلاش زیادی دارد زیرا شما باید مدام روش انتقال پیام را با توجه به نیازهای مشتریان خود تغییر دهید. این مسئولیت معمولاً به یک نفر در شرکت‌تان سپرده می‌شود. مشکل این است که چنین کسب‌وکارهای کوچکی بیشتر وقت‌ها بودجه مناسب برای استخدام یک فرد حرفه‌ای در زمینه بازاریابی یا ایجاد محتوا را در اختیار ندارند. به منظور پس‌انداز کردن پول، شما باید مسئولیت‌های ایجاد محتوا را به اعضای تیم جدید خود تفویض کنید. این کار به منظور استفاده از تجربه همه

نرسد، نزدیک به زمان موعود برای خالی کردن قفسه‌ها از محصولات، آفر به محصولات باقی مانده می‌دهد تا به فروش رود و هزینه اضافی بابت شلف به آن تعلق نگیرد. دلیل اینکه هاپیرمارکت تبدیل به هاپیر شده است نیز همین موضوع است که آفرهای خوبی به مصرف‌کننده تعلق می‌گیرد و از طرف دیگر آفرهای خوبی نیز به شرکت‌ها اعطا می‌شود. در این حالت نیز استراتژی تخفیف شرکت در مورد آن محصول خاص موفق عمل کرده و توانسته محصولش را قبل از رسیدن به هزینه‌های شلف به فروش برساند. مثلاً گاهی اوقات محصولاتی تحت عنوان Old collection یا New Collection دسته‌بندی می‌شوند و برای Old collection تخفیفات ویژه‌ای در نظر گرفته می‌شود. بیشتر مردم نیز سمت آن می‌روند و این آفرها نیز برای جنس خوب است چون جنس روی دستش نمی‌ماند.

قرارداد امنی و قرارداد شلف

او در مورد پشت پرده تخفیفاتی که در این فروشگاه‌ها وجود دارد می‌گوید: شرکت‌ها موظفند براساس قرارداد تعیین شده، جنس‌هایشان را براساس تاریخی معین وارد هاپیر کرده و سپس در تاریخی معین از آن خارج کنند. مثلاً آنها دو، سه ماه وقت دارند تا پس از فروش محصول شلف‌شان را خالی کنند. پس از این دو ماه یا باید هزینه شلف اشغال کرده را بدهد یا باید آن را خالی کند. در

نیشکر که محصولی ناشناخته است، تولید می‌کرد پیشنهاد کردم که محصولش را برای نخستین بار به فروشگاه‌های هاپیر ببرد و با آگاه کردن مخاطب و ذکر مزایای محصول به مصرف‌کنندگان با استفاده از سمبلینگ، محصول جدید خود را به آنها معرفی کند چراکه تا آگاه‌سازی وجود نداشته باشد مردم از وجود این محصول باخبر نمی‌شوند و اگر در مغازه‌ها نیز آن را ببینند، نه علاقه‌ای به تست و نوشیدن آن داشته و نه حاضرند هزینه ۱۴هزار تومانی برای آن بپردازند. با این قبیل حرکات اطلاع‌رسانی در فروشگاه‌ها بزرگ و تست محصول توسط

پیشنهاد کردم که محصولش را برای نخستین بار به فروشگاه‌های هاپیر ببرد و با آگاه کردن مخاطب و ذکر مزایای محصول به مصرف‌کنندگان با استفاده از سمبلینگ، محصول جدید خود را به آنها معرفی کند چراکه تا آگاه‌سازی وجود نداشته باشد مردم از وجود این محصول باخبر نمی‌شوند و اگر در مغازه‌ها نیز آن را ببینند، نه علاقه‌ای به تست و نوشیدن آن داشته و نه حاضرند هزینه ۱۴هزار تومانی برای آن بپردازند. با این قبیل حرکات اطلاع‌رسانی در فروشگاه‌ها بزرگ و تست محصول توسط

پیشنهاد کردم که محصولش را برای نخستین بار به فروشگاه‌های هاپیر ببرد و با آگاه کردن مخاطب و ذکر مزایای محصول به مصرف‌کنندگان با استفاده از سمبلینگ، محصول جدید خود را به آنها معرفی کند چراکه تا آگاه‌سازی وجود نداشته باشد مردم از وجود این محصول باخبر نمی‌شوند و اگر در مغازه‌ها نیز آن را ببینند، نه علاقه‌ای به تست و نوشیدن آن داشته و نه حاضرند هزینه ۱۴هزار تومانی برای آن بپردازند. با این قبیل حرکات اطلاع‌رسانی در فروشگاه‌ها بزرگ و تست محصول توسط

پیشنهاد کردم که محصولش را برای نخستین بار به فروشگاه‌های هاپیر ببرد و با آگاه کردن مخاطب و ذکر مزایای محصول به مصرف‌کنندگان با استفاده از سمبلینگ، محصول جدید خود را به آنها معرفی کند چراکه تا آگاه‌سازی وجود نداشته باشد مردم از وجود این محصول باخبر نمی‌شوند و اگر در مغازه‌ها نیز آن را ببینند، نه علاقه‌ای به تست و نوشیدن آن داشته و نه حاضرند هزینه ۱۴هزار تومانی برای آن بپردازند. با این قبیل حرکات اطلاع‌رسانی در فروشگاه‌ها بزرگ و تست محصول توسط



مرضیه فروتن

کسب‌وکارهای کوچک اغلب اوقات، به‌خصوص در مراحل اولیه با بودجه‌های کم و منابع محدود دست به گریبان هستند. در صورت عدم برخورداری از بودجه کافی و مناسب، بازاریابی بسیار سخت می‌شود. به‌هر حال، در ادامه به سه تاکتیک بازاریابی اشاره شده است که در کسب‌وکارهای کوچک برای پس‌انداز کردن و بیشترین بهره‌برداری از منابع موجود به کار می‌آید. ۱- **مسئولیت فرد ایجادکننده محتوا را افزایش دهید** استفاده از ابزارهای بازاریابی نیاز به زمان و تلاش زیادی دارد زیرا شما باید مدام روش انتقال پیام را با توجه به نیازهای مشتریان خود تغییر دهید. این مسئولیت معمولاً به یک نفر در شرکت‌تان سپرده می‌شود. مشکل این است که چنین کسب‌وکارهای کوچکی بیشتر وقت‌ها بودجه مناسب برای استخدام یک فرد حرفه‌ای در زمینه بازاریابی یا ایجاد محتوا را در اختیار ندارند. به منظور پس‌انداز کردن پول، شما باید مسئولیت‌های ایجاد محتوا را به اعضای تیم جدید خود تفویض کنید. این کار به منظور استفاده از تجربه همه



گزارش «فرصت امروز» از تاکتیک تخفیف ۹۰درصدی هاپیراستار

فروش ضربتی محصولات روی دست مانده!

نرسد، نزدیک به زمان موعود برای خالی کردن قفسه‌ها از محصولات، آفر به محصولات باقی مانده می‌دهد تا به فروش رود و هزینه اضافی بابت شلف به آن تعلق نگیرد. دلیل اینکه هاپیرمارکت تبدیل به هاپیر شده است نیز همین موضوع است که آفرهای خوبی به مصرف‌کننده تعلق می‌گیرد و از طرف دیگر آفرهای خوبی نیز به شرکت‌ها اعطا می‌شود. در این حالت نیز استراتژی تخفیف شرکت در مورد آن محصول خاص موفق عمل کرده و توانسته محصولش را قبل از رسیدن به هزینه‌های شلف به فروش برساند. مثلاً گاهی اوقات محصولاتی تحت عنوان Old collection یا New Collection دسته‌بندی می‌شوند و برای Old collection تخفیفات ویژه‌ای در نظر گرفته می‌شود. بیشتر مردم نیز سمت آن می‌روند و این آفرها نیز برای جنس خوب است چون جنس روی دستش نمی‌ماند.

ایجاد باشگاه مشتریان برای مشتریان وفادار

وی در مورد مدیریت فضای این قبیل تخفیفات در فروشگاه‌های بزرگ ادامه می‌دهد: به نظر بنده، سرپرست هر شلف و SQ باید به نحوه تخفیف و اجرایی شدن آن نیز فکر کند. برای اینکه بخواهیم این ازدحام پیش بیاید، بهتر است باشگاه مشتریان داشته باشیم. یعنی باشگاه مشتری‌ای که مشتری را جذب کند و برایش احترام قائل باشد، به او امنیت دهد، تولدش را تبریک بگوید و کارهای خاصی برای مشتری‌ای که در باشگاه مشتری ثبت‌نام کرده‌اند ترتیب دهد تا مشتری احساس تمایز کند. به‌عنوان یک پیشنهاد هاپیر این توانمندی را دارد که بتواند به شرکت‌های تأمین‌کننده‌اش ابلاغ کند که برای مشتریان بگفتنی باشد این شرایط بفرستد و مثلاً به هر کدام بگوید که ۱۰۰۰ عدد هدیه کوچک مدنظر هاپیرمارکت را برای آنها بفرستد تا بتواند برای مشتریان وفادارش بفرستد. این روشی درست و عاقلانه است که بدون اینکه هزینه و بار مالی به فروشگاهش وارد شود، در شرکت‌های تأمین‌کننده خود، هدیه‌ها و گیفت‌های مشتری را تأمین کند. بدین ترتیب هاپیر استار می‌تواند حتی بدون اینکه زحمتی بکشد، آن را از طریق خود شرکت تأمین‌کننده مستقیم به آدرس مشتریان وفادار خود بفرستد یا با شرکت پست هماهنگی‌های لازم جهت ارسال را بکشد و در قبال آن پیشنهادی به شرکت پست در خصوص چاپ اسم این شرکت روی بسته‌ها و نایلکس‌های تبلیغاتی در فروشگاه و همین‌طور جهت ارسال به در منازل مشتریان دهد. این بازی برد - برد است و چیزی به اسم ضرر ندارد.

فروش و تخفیف براساس بن

این کارشناس در مورد اینکه آیا اطلاع‌رسانی و فروش به این شیوه روش درستی است می‌گوید: شرکت‌ها موظفند براساس قرارداد تعیین شده، جنس‌هایشان را براساس تاریخی معین وارد هاپیر کرده و سپس در تاریخی معین از آن خارج کنند. مثلاً آنها دو، سه ماه وقت دارند تا پس از فروش محصول شلف‌شان را خالی کنند. پس از این دو ماه یا باید هزینه شلف اشغال کرده را بدهد یا باید آن را خالی کند. در



مرضیه فروتن

کسب‌وکارهای کوچک اغلب اوقات، به‌خصوص در مراحل اولیه با بودجه‌های کم و منابع محدود دست به گریبان هستند. در صورت عدم برخورداری از بودجه کافی و مناسب، بازاریابی بسیار سخت می‌شود. به‌هر حال، در ادامه به سه تاکتیک بازاریابی اشاره شده است که در کسب‌وکارهای کوچک برای پس‌انداز کردن و بیشترین بهره‌برداری از منابع موجود به کار می‌آید. ۱- **مسئولیت فرد ایجادکننده محتوا را افزایش دهید** استفاده از ابزارهای بازاریابی نیاز به زمان و تلاش زیادی دارد زیرا شما باید مدام روش انتقال پیام را با توجه به نیازهای مشتریان خود تغییر دهید. این مسئولیت معمولاً به یک نفر در شرکت‌تان سپرده می‌شود. مشکل این است که چنین کسب‌وکارهای کوچکی بیشتر وقت‌ها بودجه مناسب برای استخدام یک فرد حرفه‌ای در زمینه بازاریابی یا ایجاد محتوا را در اختیار ندارند. به منظور پس‌انداز کردن پول، شما باید مسئولیت‌های ایجاد محتوا را به اعضای تیم جدید خود تفویض کنید. این کار به منظور استفاده از تجربه همه

نقد هفته

مستر دماغ

خوب در فروش، بد در برند

امیرحسین نوریان مشاور و منتقد تبلیغات و برند

۱- مستر دماغ موجود با مزه‌ای است؛ با آن دماغ گنده، دست و پای کوتاه و چهره با نمک. از همه نوع مدل مویش هم موجود است. اما غالبشان بی‌مو هستند و که تطبیقش با شرایط بچه‌های محک کار خوبی نیست. پس مدل‌های مودارش بیشتر شد و اگر قرار بود آن بچه‌ها را تداعی کند حالا قرار است خودش را تغییر دهد و مستقل باشد. پس مستر دماغ یک شخصیت یا یک کاراکتر مشخص نیست. گویا یک دسته و گونه‌ای از موجودات عروسکی است.

۲- مستر دماغ قرار بوده به شکلی محترمانه‌تر از مردم پول بگیرد. محترمانه‌تر برای خودش که صرف کمک به محک نباشد که مردم دست کنند توی جیبشان و از سر خبرخواهی برای بچه‌های محک یا تطهیر اعمال خودشان کمک کنند و حالا محک هم در قبال پولی که مردم از سر لطف و نوع‌دوستی به او می‌دهند، هدیه‌ای بدهد. در واقع پول‌هایی با نرخ پایه بیشتر (حداقل ۱۰ هزار تومان) بگیرد و در کنار قلک‌ها و صندوق‌های جمع‌آوری کمک‌ها، با روش زیباتری هم پول جمع‌آوری شود که تا اینجا خیلی خوب است.

۳- مستر دماغ یک مدل فروش نسبتاً کلاسیک موفق است. محصولی خیلی خوب و جذاب، قیمت پایه موجه، با نقطه قوت توزیع مناسب، گسترده و در دسترس و پروموشنی که از جاذبه طنز و احساسی توامان بهره می‌برد. درواقع اگر «چهار پی» را مدلی برای بازاریابی‌اش ببینیم همه را به خوبی رعایت کرده است. این است که دارد خوب می‌فروشد و به اهداف خودش می‌رسد.

۴- با این توضیحات، عرضه مستر دماغ را از منظر بازاریابی با رویکرد فروش، خوب و موفق می‌دانم. یعنی اگر استراتژی این باشد که محصولی ارائه شود که در کوتاه‌مدت هزینه‌ای از سوی مردم برای محک تأمین شود و کالا به خوبی فروش رود همه چی خیلی خوب پیش رفته است، یعنی تفکر فروشی موفق. اما مشکل از جایی آغاز می‌شود که بخواهیم به داستان مستر دماغ از منظر برند نگاه کنیم. در این‌صورت داستان به کلی متفاوت است.



۵- از منظر برند مستر دماغ یک پروژه محکوم به شکست است. مستر دماغ با همه جذابیت‌هایش برند نیست. به هیچ قصه، صفت یا حکایتی گره نمی‌خورد و در بهترین حالت یک واصل کوتاه‌مدت برند محک است، آن هم در کوتاه‌مدت. مردم هیچ سابقه ذهنی از مستر دماغ ندارند و اگر می‌خرندش، نه برای مستر دماغ که برای محک می‌خرندش. در واقع از منظر نگاه حرفه‌ای، اتفاقاً این محک است که مستر دماغ را به شهرت می‌رساند و باعث فروش می‌شود.

۶- مستر دماغ تاریخ مصرف دارد. تاریخش که تمام شود، عقبه و یک گراندی ندارد که زنده نگهش دارد. شخصیت قصه یا فیلم نیست. مثلاً کلاه قرمزی نیست که شخصیت محکمش سال‌هاست او را زنده و سرپا نگه داشته و برای خودش یک پرسونال برند درجه یک است و شاید یکی از بهترین و قوی‌ترین پرسونال برندهای ایران که دربرابر آن در آینده خواهیم نوشت. این است که در بهترین شرایط در قیاس با فیلم، یک مکس و پوستر است که نقش اولش را نمی‌شناسیم و این برای محک در درازمدت کار نمی‌کند.

۷- این توضیحات را دادم که بگویم با همه موفقیت فروش مستر دماغ، محک فرصت برندی خلق یک شخصیت برای خودش را تا اینجا سوزانده و موفقیتش از فروش مستر دماغ، موقتی است. در واقع نگاه بلندمدت پشت قصه نبوده و حالا هم برای شخصیت‌سازی مستر دماغ دیر شده و بازار اشباع شده است. خلق چهره‌های مختلف با مدل موها و لباس‌های مختلف هم زیاد کار نخواهد کرد و برای بی‌هویتی به‌زودی داستان این ماقبل حتی تیسپ را خواهد گرفت. اگر محصولات مختلف هم از سویی محک عرضه شود باز تا مدتی در حد ارائه چند محصول، شاید جواب دهد و باز مردم به مدل محصولات مختلف هم آهسته آهسته بی‌واکنش خواهند شد.

۸- همه گرفتاری مستر دماغ از نگاه من، این است که برند نیست. یک واصل بی‌هویت برای محک است و به‌جای آنکه برندش برای محک کار کند، برند محک برای این عروسک که پایان عمرش نزدیک است کار کرده. کیس مستر دماغ همانقدر از نگاه فروش خوب و موفق است که از منظر برند برعکس!

ارتباط با نویسنده:

www.donyaetablighat.com

تربیتون

توصیه‌هایی کاربردی برای مدیران روابط عمومی (۲۶)

جای گرفتن در لیست کارشناسان

ترجمه: امیر آل علی



خبرنگاران تلویزیون و روزنامه‌نگاران اغلب اوقات به کارشناسی که بتواند موضوعات مختلف را تفسیر کند نیاز دارند.

یکی از دوستان من تنها زبان شناس وزان ولزی در منطقه ماست، به همین جهت اغلب از وی در برنامه‌های رادیو و تلویزیون ولزی زبان برای نظر دادن در مورد ادبیات و حتی نکات علمی دعوت به عمل می‌آید.

خبرنگاران زمان کافی برای پیدا کردن تحلیلگران کاربلد به منظور تفسیر و تحلیل اخبار دست اول ندارند. آنان نیاز به یک لیست حاوی نام تحلیلگران مجرب دارند. کسانی که بتوانند اخبار تازه را به طور خلاصه و در چند جمله تفسیر و تحلیل کنند و در عین حال همیشه نیز در دسترس باشند. در صورت عدم دسترسی به یک مشاور با تجربه ممکن است خبرنگاران به دلیل کمبود وقت با شخصی همکاری کنند که فاقد تجربه لازم باشد و با تفسیر اشتباه و در حالت بدتر احمقانه خود اعتبار خبرگزاری و خبرنگاران را به چالش بکش.

ایده

با شبکه‌های تلویزیونی، ایستگاه‌های رادیویی و روزنامه‌های محلی در ارتباط باشید. همچنین توانایی‌هایتان را نیز با آنان در میان بگذارید. این ارتباط باعث می‌شود تا شانس بیشتری برای همکاری با رسانه داشته باشید. نکته مهم اینجاست که توانایی مزیت اصلی همکاری با خبرگزاری‌ها شهرت یافتن نام شما و شرکت‌تان است آن هم بدون پرداخت هزینه زیاد. در عین حال ارزشی که مشتریان، کارکنان و البته سرمایه‌گذاران برای شما قائل هستند بسیار با ارزش است پس دقت کنید تا با ارائه تفسیرهای نادرست به آن خدشه‌ای وارد نکنید.

-آماده ارائه تفسیر به طور خلاصه باشید. تفسیرهای بلند و طولانی مدنظر خبرگزاری‌ها نیستند.

-از خبرنگاران بخواهید تا متن خلاصه خبری را که قرار است تحلیل کنید از قبل به شما تحویل بدهند تا آگاهی نسبی نسبت به خبر داشته باشید.

-راستگو باشید. اگر جواب پرسشی را نمی‌دانید به جای دروغ گفتن چیزی را که می‌دانید بگویید حتی اگر بسیار کوتاه باشد.

- سعی در تبلیغ مستقیم شرکت‌تان نکنید، در طول مصاحبه یا گزارش به اندازه کافی به شرکت‌تان پرداخته خواهد شد. زیاده روی در این کار باعث دلسرد شدن خبرنگاران از شما و در نهایت عدم مراجعه مجددشان به شما می‌شود.

از میان خبرها

سامسونگ دوباره در بازار جهانی گوشی اول شد

شرکت سامسونگ در فصل سوم سال ۲۰۱۵ میلادی بار دیگر موفق شد خود را به‌عنوان بزرگ‌ترین تولیدکننده گوشی هوشمند در جهان معرفی کند.

به گزارش مونبسا، مرکز تحقیقاتی Research Digits به‌اسناد آخرین بررسی‌های خود اعلام کرد که در سه ماهه سوم اسمال سامسونگ در بازار جهانی گوشی‌های هوشمند اول شد و پس از آن هم شرکت اپل رتبه دوم را به خود اختصاص داد. این شرکت ک‌ره‌ای در دوره زمانی مذکور توانست ۲۵/۶ درصد از بازار جهانی گوشی‌های هوشمند را در اختیار بگیرد و تولیدکننده آی‌فون هم با کسب ۱۴/۵ درصد از بازار جهانی رتبه دوم را به دست آورد. رتبه‌های سوم تا پنجم این لیست را شرکت‌های هواوی، لئوو و ال‌جی به دست آوردند که سهم آنها از بازار جهانی به ترتیب ۴/۴، ۴/۸ و ۴/۵ درصد اعلام شد.

شرکت چینی ژیاومی با در اختیار گرفتن ۳/۸ درصد از بازار جهانی گوشی‌های هوشمند در رتبه ششم این لیست حضور داشت و دو شرکت سونی و مایکروسافت هم با سهم ۲/۴ و ۱/۷ درصدی رتبه‌های ۱۱ و ۱۲ را به خود اختصاص دادند. در بین ۱۵ شرکت برتر تولیدکننده گوشی هوشمند در سراسر جهان، ۹ شرکت چینی بودند، دو شرکت در آمریکا و دو شرکت در کره‌جنوبی فعالیت می‌کردند و یک شرکت ژاپنی و یک شرکت تایوانی هم در لیست حضور داشتند.

کلینیک کسب‌وکار

ناکار آمدی دوره‌های آموزشی

پاسخ کارشناس: برگزاری دوره‌های آموزشی باید براساس تحلیل اساتید سازمان از موضوع آموزش باشد؛ به نظر می‌رسد اگر دوره‌های آموزشی به‌صورت کارگاه آموزشی برگزار شود بسیار می‌تواند مثرم ثمر واقع شود؛ چون برگزاری کلاس‌های معمولی ممکن است برای کارکنان سازمان خسته‌کننده باشد. از طرفی می‌توانید تشویق‌هایی را برای کارکنانی که به مسائل آموزشی خود را در همین بخش پیگیری کنید.

توجه دارند، لحاظ کنند.

یکی از اقداماتی که سازمان شما باید انجام دهد این موضوع است که به افراد آموزش دیده تفویض اختیار دهد و این تفویض اختیار برای افراد سازمان انگیزه کند؛ این موضوع می‌تواند تشویقی برای کارکنان سازمان محسوب شود و کارکنان سازمان را ترغیب کند که اگر به دوره‌های آموزشی توجه داشته باشند و نمره مناسب را از آن کسب کنند می‌توانند در سازمان جایگاه ویژه‌ای داشته باشند و در برخی از موارد تفویض اختیاری برای آنها در نظر گرفته شود.

برای مطالعه ۳۶۴ پرسش و پاسخ قبلی مطرح شده در کلینیک کسب و کار می‌توانید به سایت **forsatnet.ir**مراجعه وروی همین بخش کلیک کنید.

پرسش: مدیر منابع انسانی یکی از شرکت‌های داخلی هستم. مدتی است دوره‌های آموزشی برای کارکنان سازمان در حال برگزاری است اما متأسفانه این دوره‌های آموزشی تا به حال نتوانسته مثرم ثمر واقع شود و تغییر در کارکنان به وجود نیامده است. از نظر شما در این دوره‌های آموزشی باید چه نکاتی رعایت شود و برای اثر بخش کردن دوره‌های آموزشی باید چه اقداماتی انجام شود؟

مشارکت دادن کارکنان در برنامه‌ریزی‌های آموزشی که شامل محتوا، زمان و... می‌شود نیز بسیار حائز اهمیت است و مدیران سازمان باید به این موضوع توجه کنند؛ چون هنگامی که کارکنان درگیر مسائل آموزشی شوند بیشتر به آن توجه می‌کنند. از طرفی به‌صورت کلی رضایت شغلی از موضوعاتی است که ناخودآگاه در ذهن کارمندان تاثیر می‌گذارد و سازمان شما باید تحلیلی از این موضوع داشته باشد؛ چون اگر میزان رضایت شغلی کارکنان در سازمان شما پایین باشد، طبیعی است که به مسائل آموزشی توجه چندانی نداشته باشند.

اگر شما هم در کسب‌وکار خود با چالشی روبه‌رو هستید، در صورت تمایل مشکل خود را از طریق ایمیل **business@forsatnet.ir** با ما در میان بگذارید و پاسخ خود را در همین بخش پیگیری کنید.

راهکارهای مدیریتی برای روزنامه‌نگارها

روزنامه‌نگاری کسب‌وکار نیست



محمدرضا محمدی

روزنامه‌نگاری با اقتصاد و سیاست یک جامعه ارتباط مستقیم دارد. از یک طرف روزنامه‌نگاری یک حرفه و کسب‌وکار است و روزنامه‌نگار با فعالیت حرفه‌ای از این‌ کانال امرار معاش می‌کند و از سوی دیگر روزنامه‌نگاری با سیاست‌های اقتصادی جامعه ارتباط تنگاتنگ دارد. اقتصاد نفتی و اقتصاد غیرنفتی دو رویکرد متفاوت به روزنامه‌نگاری دارد. در جامعه‌ای که با اقتصاد نفتی اداره می‌شود مرز خیر و بی‌خبری با جامعه‌ای که اقتصاد آن از غیرمنابع زیر زمینی تامین می‌شود تفاوت دارد. وضعیت نامناسب صنعت روزنامه‌نگاری به لحاظ اقتصادی با سیاست‌های اقتصادی گره خورده است. در ایران درحال توسعه میانگین درآمد یک روزنامه‌نگار حرفه‌ای با حداقل درآمد یک روزنامه‌نگار آماتور در کشورهای پیشرفته برابری می‌کند. به همین خاطر باوجود اینکه خبر کالایی گران در دنیا تلقی می‌شود در ایران روزنامه‌نگار نمی‌تواند از این خبر برای تامین منافع مالی خود استفاده ببرد. به همین خاطر صنعت روزنامه‌نگاری در ایران رشد و توسعه مناسبی ندارد و هنوز روزنامه‌نگاری در قرن بیست و یکم در ایران با چالش‌های اساسی روبرو و نپایده‌ساروکار دارد.

نامناسب همواره میان بودن یا نبودن تردید بوده است. روزنامه‌نگار به‌عنوان تنها کسی که می‌تواند اخبار و رویدادها را به مردم انتقال دهد تصویر درستی از حضور خود در این عرصه نداشته است. به همین خاطر روزنامه‌نگاری به‌عنوان یک کسب‌وکار حرفه‌ای و با صرفه اقتصادی تلقی نشده است، بلکه گروهی از نویسندگان و سیاستیون از این رسانه به‌عنوان ابزار انتقال پیام استفاده کردند، بنابراین هر گاه منافع صاحبان پیام در معرض خطر می‌افتاد می‌شد و روزنامه‌نگار نیز بیکار در کنج خانه می‌نشت.

حوزه‌ای که برای سرمایه‌گذاران جذاب نیست
در کشورهای

پیشرفته روزنامه‌نگاری نگاه حاکمیتی تعریف می‌شده؛ درآمد سالانه آن نیز می‌تواند نیازهای یک انسان شهری را کاملاً تامین کند اما در ایران به دلایلی که این صنعت نتوانست فرآیند شکل‌گیری خود را به‌صورت کامل طی کند به‌عنوان حرفه ثابت تلقی نشده است. از این‌رو صاحبان روزنامه منابع انسانی خود را از میان کسانی انتخاب کرده‌اند که یا شوق نوشتن و دیده شدن داشتند یا اینکه برای امرار معاش نیاز به کار داشتند. حرفه شدند تا مدت‌ها با صبر وشکیبایی با درآمد حداقلی آن کنار آمدند.

وقتی یک صنعت نتواند به لحاظ مالی و کاری آینده مشخصی داشته باشد طبعاً سرمایه‌گذار هم علاقه‌ای ندارد روی آن صنعت سرمایه‌گذاری کند. سرمایه‌گذار به منافع خود فکر می‌کند از این‌رو بپوند صنعت روزنامه‌نگاری با سیاست یک کاستی بزرگ در جوامع رو به توسعه است زیرا سرمایه‌گذاران در بخش خصوصی زمانی

حاضر به سرمایه‌گذاری در صنعت روزنامه‌نگاری هستند که دورنمای درستی و بازگشت سرمایه داشته باشند، وقتی صنعتی از ابتدای شکل‌گیری در غم بدون یا نبودن است نمی‌تواند موفق به جذب سرمایه شود. صنعت روزنامه‌نگاری در ایران همیشه یک صنعت ورشکسته بوده است و رشد نسبی در سال‌های اخیر نیز ناشی از حمایت‌های دولتی است.

صنعت روزنامه‌نگاری یک صنعت آزاد است و دولت می‌تواند تامین منابع مالی برای

یکی از منابع مهم در صنعت روزنامه‌نگاری منابع انسانی است اما به دلیل سازوکارهای نامناسب همواره میان بودن یا نبودن تردید بوده‌است. روزنامه‌نگار به‌عنوان تنها کسی که می‌تواند اخبار و رویدادها را به مردم انتقال دهد تصویر درستی از حضور خود در این عرصه نداشته است

توسعه زیرساخت‌های این صنعت را فراهم کند اما این صنعت باید در بخش خصوصی ببالد و رشد کند و اگر در حصار سیاست‌های دولتی باشد طبعاً سرمایه‌گذار حاضر نیست خود را به سرمایه‌های کلان خود را به خطر بیندازد.

صنعت روزنامه‌نگاری به دلیل اینکه آینده مشخصی در روند فعالیت خود ندارد کمتر سرمایه‌گذاری حاضر است سرمایه خود را برای تولید خبر و رویداد هزینه کند. در صنعت روزنامه‌نگاری تامین منابع انسانی جزو اولویت‌هاست و صاحب روزنامه طبعاً باید برای رشد و توسعه از افرادی استفاده کند که دارای تجربه، دانش، تخصص، مهارت و ارتباط باشند اما به کارگیری نیروهای متخصص و با تجربه که قلم خوبی برای نوشتن و انتقال اخبار داشته باشند نیازمند سرمایه‌گذاری و صرف هزینه‌است.

کسب‌وکاری که چشم‌انداز ندارد

وقتی صنعت روزنامه‌نگاری به لحاظ اقتصادی چشم‌انداز رو به رشدی نداشته باشد،

او نیز مثل همه سرمایه‌گذاران به منافع مالی فکر می‌کند و در جایی سرمایه‌گذاری می‌کند که درصد ریسک آن پایین باشد. بنابراین به دلیل نبود سرمایه‌مالی در صنعت روزنامه‌نگاری افرادی جذب این صنعت می‌شوند که با رسالت این صنعت آشنا نیستند و نمی‌توانند این اهداف را محقق کنند.

نیروی انسانی بی‌انگیزه
امروزه در صنعت روزنامه‌نگاری افرادی حضور دارند که هیچ دلچسپی به این کسب‌وکار ندارند، بلکه برای گذران زندگی چند صباحی را در این حرفه کار می‌کنند و با تعطیل شدن روزنامه چه بسا منشی مطب فلان دکتر یا مدیرعامل شوند.

صنعت روزنامه‌نگاری نیز به سرمایه‌گذاری دارد تا زمانی که منابع انسانی حرفه‌ای تامین نشود در صنعت روزنامه‌نگاری بازگشت سرمایه وجود ندارد. به همین خاطر روزنامه‌نگاری به‌عنوان یک صنعت ورشکسته بوده است و رشد نسبی در سال‌های اخیر نیز ناشی از حمایت‌های دولتی است.

مردم ایران باوجود نفوذ رسانه‌های دیجیتال بسیار علاقه‌مند رسانه‌های کاغذی هستند اما رسانه‌های ما توان پاسخگویی نیازهای طیف‌های مختلف جامعه را ندارند دردی اینکه تنها حدود ۳۰ درصد از افراد حرفه‌ای در این صنعت مشغول کارند و بی‌اغراق ۷۰ درصد به کسانی که در این صنعت فعالیت می‌کنند با الفبای روزنامه‌نگاری بیگانه‌اند و حتی توان نوشتن یک انشای درست را ندارند. بنابراین با چنین ساختاری یک رابطه دایره‌وار شکل می‌گیرد که از یک سو صنعت روزنامه‌نگاری به لحاظ اقتصادی فقیر است و توان به کارگیری نیروهای حرفه‌ای را دستمز بالا را ندارد و از سوی دیگر به دلیل نبود آدم‌های حرفه‌ای در این صنعت بازدهی مالی مناسبی برای این کسب‌وکار دیده نمی‌شود. بنابراین سرمایه‌گذار نیز در این صنعت سرمایه‌گذاری نمی‌کند. این رابطه دو سویه میان سرمایه مالی و سرمایه انسانی در صنعت روزنامه‌نگاری بسیار اهمیت دارد. با تامین سرمایه برای کارآمد و متخصص سرمایه به تجربه، بازگشت سرمایه اتفاق می‌افتد و از سوی دیگر با تامین سرمایه مالی امکان جذب نیروهای متخصص و با تجربه فراهم می‌شود. زمانی این سیکل به شکل درستی اجرا می‌شود که روزنامه‌نگاری به‌عنوان یک صنعت مستقل شناخته شود و امکان حذف آن وجود نداشته باشد.

سرمایه‌گذار اگر احساس کند که با کوچک‌ترین خطای انسانی کل سرمایه مالی او به باد فنا می‌رود امکان ندارد با طیب خاطر سرمایه‌گذاری کند، بلکه برای رشد و توسعه صنعت روزنامه‌نگاری نیازمند نظارت و کنترل دقیق است. مدیران سازمان باید به این موضوع توجه کنند؛ چون هنگامی که کارکنان درگیر مسائل آموزشی شوند بیشتر به آن توجه می‌کنند. از طرفی به‌صورت کلی رضایت شغلی از موضوعاتی است که ناخودآگاه در ذهن کارمندان تاثیر می‌گذارد و سازمان شما باید تحلیلی از این موضوع داشته باشد؛ چون اگر میزان رضایت شغلی کارکنان در سازمان شما پایین باشد، طبیعی است که به مسائل آموزشی توجه چندانی نداشته باشند.

اشتباهات ماندگار

اشتباه بیست و ششم: مدیرانی که تولید محصول را با موفقیت اشتباه می‌گیرند

فرشته طاهری‌نیا



یکی از کارهایی که برخی مدیران نسبت به آن بی‌توجهی می‌کنند، اندازه‌گیری واقعی میزان موفقیت در کار است به طوری که نداشتن نگرش صحیح و تعریف درست موفقیت به راحتی می‌تواند آنان را در مواردی به اشتباه بیندازد. شما به‌عنوان یک مدیر، موفقیت را چگونه تعریف می‌کنید؟ آیا موفقیت را در این می‌بینید که بتوانید محصول‌تان را به بازار عرضه کنید و پس از رسیدن به این هدف دست از کار می‌کشید یا به سراغ محصول بعدی می‌روید؟

برخی مدیران، عرضه به‌موقع محصول را به بازار، موفقیت می‌دانند، تلقی دیگری از آنان از موفقیت، دریافت بازخورد خوب در رسانه‌ها از عرضه محصول خود به بازار است. دسته‌ای دیگر موفقیت را پیروزی بر رقبای تجاری خود در بازار می‌دانند و گاهی حتی جذب اکثریت مشتریان به محصول خود و کسب سود بسیار را موفقیت در کار در نظر می‌گیرند. اگرچه تمام موارد مذکور، گزینته‌های مناسبی برای ارزیابی موفقیت است اما نمی‌توان هدف نهایی را که همان رضایت مشتریان و مصرف‌کنندگان محصول است نادیده گرفت. در واقع مجموع این مسائل به اضافه رضایت مشتری می‌تواند موفقیت شما را تضمین کند اما متأسفانه اکثر گروه‌های کاری، رضایت مشتری را به‌زودی فراموش می‌کنند و پس از مدت کوتاهی این مسئله تضعیف‌کننده بازار آنان از دست می‌دهد و گزینه‌های دیگر در رأس اهداف قرار می‌گیرد به طوری که سریعاً سراغ تولید محصول دیگری می‌روند و چندان برای ارتقای بیشتر جایگاه محصول خود تلاش نمی‌کنند. درواقع گاهی تمرکز روی نوآوری بدون در نظر گرفتن میزان کارایی محصول و نظر استفاده‌کنندگان آن، شما را بیشتر روی رقابت در بازار متمرکز می‌کند تا موفقیت واقعی.

البته طبیعی است که وجود یک رقیب تجاری فکر‌تان را درگیر خود کند و نگران تاثیر تکنولوژی‌های نوین یا هر عامل بازدارنده دیگر روی بازار فروش‌تان باشید. مسئله این است که تمامی عوامل تضعیف‌کننده بازار نمی‌توانند روی شما تاثیر بگذارند اگر هدف اصلی خود را فراموش نکنید که جایزه واقعی و برگ برنده شما همان رضایت مصرف‌کنندگان است.

برای اجتناب از این اشتباه چه باید کرد؟

بهتر است در کنار اهداف کوتاه‌مدت، هدف غایی شرکت خود را رضایت مشتریان در نظر داشته باشید و موفقیت نهایی خود را در گرو دستیابی به این مهم بدانید و اهمیت نظر مشتری را به تیم کاری خود گوشزد کنید لذا به‌عنوان یک مدیر باید تمامی بررسی‌ها و ارزیابی‌های مختلف‌تان - البته با حفظ رعایت استانداردهای کاری - در راستای برآورده کردن مشتریان خود بدل کنید. مهم این است که با شناخت نیاز مصرف‌کنندگان، بتوانید به سرعت حس علاقه‌مندی و رضایت مشتریان را به گونه‌ای بالا ببرید که با محصول درگیر شوند و نسبت به آن وفاداری پیدا کنند و این یعنی موفقیت.

آی‌می‌دانستید

۳ نوع مبادله از نگاه باگزی



آی‌می‌دانستید باگزی با پیشنهاد اینکه مبادله شامل سهم رو به رشدی از دارایی‌های غیر ملموس و عناصر نمایین است، ویژگی‌های مختلف مبادله را مشخص ساخته و سه نوع مبادله تعریف کرده است؟ «مبادله محدود» شامل تنها دو طرف درگیر، «مبادله کلی» شامل حداقل سه طرف درگیر که هر کدام در مبادله همکاری دارند و در عوض چیزی دریافت می‌کنند (مثل هدیه) و «مبادله پیچیده» شامل طرفین متعدد که از طریق یک مجموعه از اتصالات بینابینی و روابط سازماندهی شده‌اند (مثل سفارش کتاب از طریق اینترنت، زمانی که عوامل متعدد در این مبادله نقش دارند؛ مانند با کاتالوگ اینترنتی که پذیرنده سفارش است، ناشر یا توزیع‌کننده که کارش ذخیره‌سازی است، باربری که مسئولیت حمل سفارش را بر عهده دارد، خدمات مالی مورد استفاده برای پرداخت و...)»

خبر



بازدید رئیس سازمان بورس و اوراق بهادار از نهاد نظارتی بورس عمان

محمد فطانت‌فرد، رئیس سازمان بورس و اوراق بهادار و هیأت همراه از نهاد نظارتی بورس عمان (CMA) بازدید و با عبدالله سلیم آل سلمی، رئیس اجرایی CMA، رئیس بورس عمان، رئیس سپرده‌گذاری مرکزی و تسویه وجوه و برخی دیگر از مقامات دولتی این کشور از جمله یحیی بن محفوظ المنذری، رئیس مجلس دولتی این کشور دیدار کردند.
ارتقای بازارهای سرمایه و روابط اقتصادی و همچنین همکاری‌های اقتصادی از جمله مهم‌ترین موضوعات مورد بحث در این جلسه بود.
در عین حال، رئیس اجرایی CMA این دیدار را نقطه‌طفی برای آغاز همکاری‌ها بین دو نهاد خواند.
عبدالله سلیم آل سلمی در این خصوص ادامه داد: امیدواریم از طریق این همکاری‌ها توانایی‌های تکنیکال و اجرایی بازارهای سرمایه در هر دو کشور به خوبی شناخته شود تا بتوانیم از این طریق به توسعه ابزارهای اسلامی در بازارهای سرمایه هر دو کشور اهتمام ورزیم و با پذیرش متقابل سهام هر دو بازار از سیستم نظارتی و قانونی توسعه‌یافته هر دو کشور بهره ببریم.

محمد فطانت‌فرد، رئیس سازمان بورس و اوراق بهادار با استقبال از همکاری‌های آتی به منظور تبادل اطلاعات میان سازمان بورس و اوراق بهادار و نهاد نظارتی بورس عمان اشاره داشت.
بازار سرمایه ایران به تدریج به بازارهای جهانی متصل خواهد شد و ابزارهای مالی اسلامی به‌عنوان ابزاری مدرن در بازارهای مالی معرفی می‌شود و به شکوفایی اقتصادی کمک شایانی خواهد کرد.

بورس انرژی

حجم معاملات بازار فیزیکی بورس انرژی از مرز یک میلیون تن گذشت

در جریان معاملات آخرین روز هفته، در بازار فیزیکی بورس انرژی ایران کالاهای آیزوفید، آیزوریسایکل و حلال ۴۰۲ پالایش نفت تبریز، گاز مایع صنعتی، گاز بوسان، گاز پروپان و برش سنگین بندر اسلام، حلال ۴۰۲ پالایش نفت کرمانشاه، آیزوریسایکل پالایش نفت بندرعباس و نفتای سنگین پالایش نفت تهران در رینگ داخلی مورد عرضه قرار گرفتند.کل معاملات صورت گرفته روی کالاهای بازار فیزیکی و عرضه‌های مازاد معادل ۶،۷۸۱ تن به ارزشی قریب به ۷۳ میلیارد و ۴۵۰ میلیون ریال بود.
معاملات نفتای سنگین پالایش نفت تهران در رینگ داخلی با ارزشی قریب به ۵۵ میلیارد ریال و حجمی معادل ۵ هزار تن، بیشترین سهم را از حیث ارزش و حجم در کل معاملات این روز بازار فیزیکی بورس انرژی ایران از مرز یک میلیون تن عبور کرد و این در حالی‌است که حجم کل معاملات سال گذشته بازار فیزیکی قریب به ۷۸۰ هزار تن بود.
همچنین حجم معاملات در مدت مشابه سال قبل (۹ ماهه ابتدای سال ۹۳)، قریب به ۵۹۰ هزار تن بوده است که با این حساب می‌توان به رشد ۷۰ درصدی در حجم معاملات سال جاری بازار فیزیکی نسبت به مدت مشابه سال قبل اشاره کرد.
روز چهارشنبه همچنین در تابلوی سلف موازی استاندارد برق بازار مشتقه نیز ۲ هزار و ۴۳۱ قرارداد در قالب ۶۷ معامله و معادل ۴۷ هزار و ۲۲۴ مگاوات ساعت به ارزشی بیش از ۱۷ میلیارد ریال معامله شد.
همچنین در آغاز جلسه معاملاتی این روز نمادهای بار پیک، کم باری، میان باری و بارپایه روزانه ۲ بهمن ۹۴ گشایش یافته و در پایان نمادهای بار پیک، کم باری، میان باری و بارپایه روزانه ۶ دی ۹۴، ۷ دی ۹۴ و ۸ دی ۹۴ متوقف شدند.
لازم به ذکر است در جریان معاملات این روز در سمت تقاضا ۱۳ شرکت توزیع نیروی برق و در سمت عرضه شش نیروگاه، بازیگران روز جاری بازار برق بورس انرژی را تشکیل دادند.

همچنین طی جلسه معاملاتی روز چهارشنبه در تابلوی سلف موازی استاندارد نفت کوره بورس انرژی ایران، در مجموع پنج نماد فعال، ۱۷ قرارداد جمعا به میزان ۱۸۳ میلیون ریال مورد معامله قرار گرفت.
در مجموع ارزش کل معاملات این روزبورس انرژی ایران به ۹۰ میلیارد و ۷۰۰ میلیون بالغ شد.
شایان ذکر است در جلسه معاملاتی روز کاری آتی (شنبه ۵ دی ماه ۹۴)، در کنار معاملات مداوم قراردادهای سلف موازی استاندارد برق و نفت کوره در بازار مشتقه، کالاهای متانول پتروشیمی زاگرس و حلال ۴۰۲ کرمانشاه در رینگ داخلی و گاز مایع پالاش نفت آبادان و گاز مایع خام پالایش گاز ایلام در رینگ بین‌الملل عرضه خواهند شد.

سیدمحمد صدرالغروی

هفته گذشته در ادامه روند رکودی بورس تهران زبان سهامداران این بازار افزایش یافت و رفع شدن یکی از بزرگ‌ترین ریسک‌های بازار سهام یعنی بسته شدن پرونده PMD در شورای حکام و نزدیک شدن به رفع تحریم‌ها به انتقال نقدینگی‌ها به این بازار کمک نکرد.
در شرایط فزونی کاهش قیمت جهانی نفت و نگرانی سهامداران از تعدیل‌های منفی شرکت‌ها در پی گزارش‌های ۹ ماهه روند منفی بورس را تشدید کرد تا در کنار ابهامات و ریسک‌های اقتصادی چون عدم تعیین تکلیف نرخ سود سپرده بانکی موجب شود تا بازار پول همچنان به‌عنوان رقیب قدرتمند بازار سهام شناخته شده و با ارائه سود ۲۵درصدی مانع ورود سرمایه‌ها به بورس شود.
موارد فوق در نهایت باعث شد تا در هفته گذشته علاوه‌بر برگشت شاخص کل بورس به کانال ۶۱هزار واحد و افزایش میانگین زبان بورس به ۱،۸درصد در ۹ ماه اخیر، تعداد صنایع زبان ده بورس نیز با افزایش مواجه شود به‌طوری‌که در یک ماه اخیر ۳۰ صنعت با کاهش بازدهی و زیان مواجه شدند و تنها هشت صنعت بازدهی مثبتی کسب کردند.
افت و خیزهای بازار سهام در هفته گذشته درنهایت موجب شد شاخص کل بورس تهران ۷۲۷ واحد افت کند.
همچنین در هفته گذشته ارزش و حجم معاملات با معاملات بلوکی بی‌دری در جهت جلوگیری از افت بیشتر شاخص کل بورس با رشد ۴۹ و ۴۴درصدی نسبت به هفته قبل روبه‌رو شد و در مجموع ۲هزار و ۱۱۶میلیون سهم به ارزش ۳هزار و ۸۰۳میلیارد

ریال رسید.
این هفته همچنین دفعات معاملات تا سطح ۱۵۲هزار و ۱۶۸ دفعه رشد کرد و تعداد خریداران در محدوده ۴۹هزار نفر متوقف شد.

ادامه صدرنشینی صنعت ابزار پزشکی با کنتورسازی
از میان صنایع بورسی صنعت ابزار پزشکی با در اختیار داشتن تک سهم کنتورسازی توانسته بازدهی ۴۹درصدی را کسب کرده و در جایگاه پر بازده‌ترین صنعت بازار سرمایه قرار بگیرد.
پس از این صنعت، محصولات چوبی با کسب بازدهی ۴،۴درصدی در رتبه دوم بیشترین بازدهی قرار گرفته و صنعت رایانه نیز با بازدهی ۳،۳درصدی در یک ماه اخیر جایگاه سوم را در اختیار گرفته است.
صنعت قند و شکر با بازدهی ۲ درصدی، صنعت داربویی با بازدهی ۱،۸ درصدی، سایر معادن با ۱،۶ درصدی،

شرکت‌های چند رشته‌ای صنعتی با ۰،۸درصد بازدهی و منسوجات نیز با کسب بازدهی ۰،۳درصدی از صنایعی بودند که در شرایط منفی بورس توانستند روندی مثبت را کسب کنند.

۲۱درصد زیان صنعت وسایل ارتباطی در یک ماه
اما در طرف مقابل صنعت وسایل ارتباطی صنعتی است که بیشترین بازدهی منفی را در این مدت کسب کرده و با کسب زیان ۲۱درصدی در صدر جدول ایستاده است.
بعد از این صنعت، صنعت ذغال سنگ با بازدهی منفی ۱۳درصدی و فرآورده‌های نفتی که به دلیل کاهش قیمت نفت با کاهش مواجه شده است با کسب زیان ۱۳درصدی در یک ماه اخیر مواجه شدند.
محصولات کاغذی با زیان ۱۲ درصدی، خودرو با زیان ۱۱ درصدی، انبوه‌سازی با زیان ۹،۶درصدی، حمل‌ونقل با



بازدید رئیس سازمان بورس و اوراق بهادار از نهاد نظارتی بورس عمان

زبان ۸،۳ درصدی، سایر مالی با زیان ۷،۴ درصدی، زراعت با زیان ۷درصدی از صنایع منفی بورس در یک ماه اخیر بودند.
از میان صنایع مطرح بورسی محصولات فلزی با ۴،۲درصد، سیمان با ۴ درصد، فلزات اساسی با ۳،۸درصد و بانک‌ها با ۱،۵درصد از صنایعی بودند که در رده‌های بدی ایستادند.

افت هفتگی شاخص آیفکس
در هفته چهارم سال جاری شاهد رشد قابل توجه معاملات در تمامی بازارهای بورس بودیم ضمن آنکه درج یک نماد یک شرکت جدید در بازار اول و عرضه اولیه سهام یک شرکت در بازار دوم انجام شد.
چوم ارزش معاملات بازار فرابورس در هفته گذشته با رشد قابل توجهی همراه شد و ۹۴میلیون ورقه‌بهادار به ارزش ۶هزار و ۶۲۸میلیارد ریال دادوستد را تجربه کرد؛

این رقم در مقایسه با هفته پیش از آن رشد ۱۶۱درصدی حجم و ۹۹درصدی ارزش را نشان می‌دهد.
به دنبال این وضعیت، رشد ۴۷۵درصدی حجم و ۵۱۷درصدی ارزش در بازار اول و افزایش ۶۸درصدی حجم و ۶۶درصدی ارزش در بازار دوم نیز به ثبت رسیدو به این ترتیب ارزش معاملات در بازار اول به ۵۶۶میلیارد ریال و در بازار دوم به ۶۱۱میلیارد ریال رسید.
در بازار پایه نیز به ۲۴۲میلیون ورقه بهادار به ارزش ۲۵۳میلیارد ریال و در بازار ابزارهای نوین مالی ۹۱۸میلیون ورقه بهادار به ارزش ۵هزار و ۱۹۸میلیاردریال خریدوفروش شد.
شاخص کل فرابورس در هفته معاملاتی منتهی به دوم دی‌ماه نسبت به هفته ماقبل ۱،۳درصد افت کرد و ارزش بازار فرابورس ضمن کاهش ۰،۴درصدی نمایانگر عدد ۷۷۶میلیارد شد.
عرضه اولیه سهام شرکت کیمیای زنجان گستران در بازار دوم با کشف قیمت ۳۳۵۰ریالی انجام شد و به این ترتیب هفتمین عرضه اولیه فرابورس در سال جاری انجام شد.
همچنین، کشتیرانی والفجر چهارشنبه گذشته پس از احراز تمامی شرایط به‌عنوان پنجاه و سومین شرکت در بازار اول فرابورس ایران با نماد «خفجر» درج شد.
در هفته قبل، بیشترین حجم و ارزش معاملات روزانه در روز دوشنبه با خریدوفروش ۲۴۵میلیون ورقه بهادار به ارزش بیش از ۲هزار و ۷۵۵میلیارد ریال صورت گرفت.
طبق این گزارش، ۲۲۱درصد معاملات هفته گذشته بازارسهم در فرابورس به فلزات اساسی اختصاص داشت و قند و شکر و بانک‌ها در رده دوم و سوم قرار گرفتند.

این رقم در مقایسه با هفته پیش از آن رشد ۱۶۱درصدی حجم و ۹۹درصدی ارزش را نشان می‌دهد.
به دنبال این وضعیت، رشد ۴۷۵درصدی حجم و ۵۱۷درصدی ارزش در بازار اول و افزایش ۶۸درصدی حجم و ۶۶درصدی ارزش در بازار دوم نیز به ثبت رسیدو به این ترتیب ارزش معاملات در بازار اول به ۵۶۶میلیارد ریال و در بازار دوم به ۶۱۱میلیارد ریال رسید.
در بازار پایه نیز به ۲۴۲میلیون ورقه بهادار به ارزش ۲۵۳میلیارد ریال و در بازار ابزارهای نوین مالی ۹۱۸میلیون ورقه بهادار به ارزش ۵هزار و ۱۹۸میلیاردریال خریدوفروش شد.
شاخص کل فرابورس در هفته معاملاتی منتهی به دوم دی‌ماه نسبت به هفته ماقبل ۱،۳درصد افت کرد و ارزش بازار فرابورس ضمن کاهش ۰،۴درصدی نمایانگر عدد ۷۷۶میلیارد شد.
عرضه اولیه سهام شرکت کیمیای زنجان گستران در بازار دوم با کشف قیمت ۳۳۵۰ریالی انجام شد و به این ترتیب هفتمین عرضه اولیه فرابورس در سال جاری انجام شد.
همچنین، کشتیرانی والفجر چهارشنبه گذشته پس از احراز تمامی شرایط به‌عنوان پنجاه و سومین شرکت در بازار اول فرابورس ایران با نماد «خفجر» درج شد.
در هفته قبل، بیشترین حجم و ارزش معاملات روزانه در روز دوشنبه با خریدوفروش ۲۴۵میلیون ورقه بهادار به ارزش بیش از ۲هزار و ۷۵۵میلیارد ریال صورت گرفت.
طبق این گزارش، ۲۲۱درصد معاملات هفته گذشته بازارسهم در فرابورس به فلزات اساسی اختصاص داشت و قند و شکر و بانک‌ها در رده دوم و سوم قرار گرفتند.

افت هفتگی شاخص آیفکس
در هفته چهارم سال جاری شاهد رشد قابل توجه معاملات در تمامی بازارهای بورس بودیم ضمن آنکه درج یک نماد یک شرکت جدید در بازار اول و عرضه اولیه سهام یک شرکت در بازار دوم انجام شد.
چوم ارزش معاملات بازار فرابورس در هفته گذشته با رشد قابل توجهی همراه شد و ۹۴میلیون ورقه‌بهادار به ارزش ۶هزار و ۶۲۸میلیارد ریال دادوستد را تجربه کرد؛

این رقم در مقایسه با هفته پیش از آن رشد ۱۶۱درصدی حجم و ۹۹درصدی ارزش را نشان می‌دهد.
به دنبال این وضعیت، رشد ۴۷۵درصدی حجم و ۵۱۷درصدی ارزش در بازار اول و افزایش ۶۸درصدی حجم و ۶۶درصدی ارزش در بازار دوم نیز به ثبت رسیدو به این ترتیب ارزش معاملات در بازار اول به ۵۶۶میلیارد ریال و در بازار دوم به ۶۱۱میلیارد ریال رسید.
در بازار پایه نیز به ۲۴۲میلیون ورقه بهادار به ارزش ۲۵۳میلیارد ریال و در بازار ابزارهای نوین مالی ۹۱۸میلیون ورقه بهادار به ارزش ۵هزار و ۱۹۸میلیاردریال خریدوفروش شد.
شاخص کل فرابورس در هفته معاملاتی منتهی به دوم دی‌ماه نسبت به هفته ماقبل ۱،۳درصد افت کرد و ارزش بازار فرابورس ضمن کاهش ۰،۴درصدی نمایانگر عدد ۷۷۶میلیارد شد.
عرضه اولیه سهام شرکت کیمیای زنجان گستران در بازار دوم با کشف قیمت ۳۳۵۰ریالی انجام شد و به این ترتیب هفتمین عرضه اولیه فرابورس در سال جاری انجام شد.
همچنین، کشتیرانی والفجر چهارشنبه گذشته پس از احراز تمامی شرایط به‌عنوان پنجاه و سومین شرکت در بازار اول فرابورس ایران با نماد «خفجر» درج شد.
در هفته قبل، بیشترین حجم و ارزش معاملات روزانه در روز دوشنبه با خریدوفروش ۲۴۵میلیون ورقه بهادار به ارزش بیش از ۲هزار و ۷۵۵میلیارد ریال صورت گرفت.
طبق این گزارش، ۲۲۱درصد معاملات هفته گذشته بازارسهم در فرابورس به فلزات اساسی اختصاص داشت و قند و شکر و بانک‌ها در رده دوم و سوم قرار گرفتند.

کشورهای دیگر، پوشش نوسان و بیمه نرخ ارز با ابزارهایی مبتنی بر قراردادهای آتی یا اوراق اختیار معامله‌ای انجام می‌شود که قابل عرضه در بازار بورس و سرمایه است.
وی تاکید کرد: با سازوکار این ابزار، نوسان نرخ ارز بسادگی پوشش داده می‌شود.
همچنین طبق قانون رفع موانع تولید، یکی از بایسته‌های دولت ارائه ابزارهایی برای پوشش نوسان نرخ ارز است.
بر همین پایه شورای عالی بورس کلیات راهاندازی بازار برای مدیریت این نوسان را تصویب کرد که البته اجرای آن به الزاماتی نیاز دارد و به سرعت باید عملیاتی شود.
رئیس سازمان بورس و اوراق بهادار ادامه داد: طراحی ابزاری مورد استفاده در بازار سرمایه کشور، چه در بخش بازار صوک و چه در بخش پوشش نوسان نرخ ارز، زیر نظر پنج نفر از مجتهدان است که کمیته فقهی سازمان بورس را تشکیل می‌دهند.

و نگرش در این دو قانون بالادستی استفاده کرد.
وی افزود: در دوره پسانتحریم افزون بر بازار صوک، نیاز به جذب سرمایه‌گذاری خارجی در قالب جذبی منابع برای تأمین مالی طرح‌ها از طریق انتشار صوک نیز احساس می‌شود.
وی نخستین پرسش سرمایه‌گذاران خارجی را میزان ریسک نوسان نرخ ارز دانست و تصریح کرد: بنابراین راهاندازی بازاری که بتواند ریسک نوسان نرخ ارز را از بین ببرد و به عبارت دیگر هیچنگ انجام دهد و چشم‌انداز آتی ارز را به تصویر بکشد، ضروری است.

هیجنگ (Hedging) به معنای بیمه قیمت در برابر خطر احتمالی ناشی از نوسان قیمت در بازار است که استفاده از این امر می‌تواند در تسهیل فرایند کاری بانک‌ها، بیمه‌ها، بورس، صادرکنندگان و ... موثر باشد.
رئیس سازمان بورس و اوراق بهادار ادامه داد: بر پایه تجربه

یک فروشنده به یک خریدار در ازای مبلغ معینی فروخته می‌شود.
خریدار این قرارداد آنگاه این اختیار را به دست می‌آورد که یک دارایی (اعم از سهام یا کالا) را تا مدت مشخصی به مبلغ تعیین شده‌ای بخرد یا بفروشد.
به گفته رئیس سازمان بورس، بیش از ۹۵درصد این قراردادها به معاملات فیزیکی ارز منجر نمی‌شود.
در واقع طبق روش‌ها و سازوکارهایی که برای این امر تعیه شده است، اگر در سررسید معامله‌ای صورت گیرد آن معامله با ریال خواهد بود و هیچ ارزی رد و بدل نمی‌شود.

فطانت با تاکید بر اینکه راهاندازی و تقویت بازار صوک (اوراق قرضه اسلامی) و همچنین بازار بدهی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است، گفت: با توجه به اینکه هم‌اکنون فصل تهیه بودجه و ارائه سیاست‌های برنامه ششم است می‌توان از این فرصت برای تغییر رویکرد

آتی ارز تاکید کردند.
به دلیل فراز و نشیب بسیار، بانک مرکزی به‌تازگی موافقت خود را برای راهاندازی بازار مشتقات ارزی اعلام کرد.
بر همین پایه «غلامعلی کامیاب» معاون ارزی بانک مرکزی گفت که این نهاد به‌عنوان متولی بازار ارز کشور با راهاندازی بازار مشتقات ارزی موافقت کرده است.

رئیس سازمان بورس و اوراق بهادار در این زمینه به ایرنا گفت: هر چند تصور بر این است که ارز در بورس در پوشش نوسان نرخ آن (بازار مشتقه ارزی) معامله شود اما چنین قصدی نداریم و معاملات مبتنی بر اوراق ریالی خواهد بود.
محمد فطانت‌فرد درباره راهاندازی بازار پوشش نوسان نرخ ارز افزود: قرار است پوشش نوسان نرخ ارز از طریق «انتشار اوراق آتی و اختیار معامله» انجام شود.
اختیارمعامله یک ابزار مشتقه بازار مشتقات ارزی، مسئولان بازار سرمایه بر راهاندازی بازار مشتقات همچون قراردادهای



خبر

دلیل توقف طولانی ۲ نماد معاملاتی در فرابورس

اداره نظارت بر ناشران فرابورسی وضعیت نمادهای متوقف بیش از هفت روز این بازار را اعلام کرد.
اطلاعات دریافتی از اداره نظارت بر ناشران فرابورسی نشان می‌دهد، در این بازار هم‌اکنون تنها دو نماد معاملاتی بانک ایران زمین و پخش البرز با توقف طولانی مدت مواجه شده‌اند.
نماد معاملاتی بانک ایران زمین از ۲۸ اردیبهشت ماه امسال به دلیل آنچه به‌عنوان تغییر با اهمیت اطلاعات واقعی سود هر سهم سال مالی ۹۳ نسبت به پیش‌بینی و تعدیل با اهمیت پیش‌بینی سال مالی ۹۴ نسبت به عملکرد واقعی ۹۳ از سوی ناظر بازار سهام فرابورس عنوان شده تا به امروز متوقف مانده است.
«پخش» دیگر نماد معاملاتی متوقف بازار فرابورس است که از ۱۹ آذر ماه امسال در آستانه برگزاری مجمع عمومی فوق‌العاده سهامداران با موضوع افزایش سرمایه از سوی ناظر بازار تا به امروز متوقف شده است.
فرابورس ارائه پیش‌بینی بودجه با اعمال سرمایه جدید را به‌عنوان شرط بازگشایی نماد معاملاتی شرکت پخش البرز در این بازار اعلام کرده است.

شرکت‌ها و مجامع

نگاهی بر عملکرد یک ماهه گذشته «پارسان»

شرکت گروه گسترش نفت و گاز پارسیان صورت وضعیت پرتفوی سرمایه‌گذاری‌ها در دوره یک ماهه منتهی به ۳۰ آذر ماه ۹۴ را به‌صورت حسابرسی نشده منتشر کرد.
این شرکت در ابتدای آذر ماه تعدادی از سهام چند شرکت بورسی را با بهای تمام شده ۳۱ هزار و ۵۸۸ میلیارد و ۶۶۹ میلیون ریال و ارزش بازار ۷۸ هزار و ۵۹۹ میلیارد و ۱۲۲ میلیون ریال در سبد سهام خود داشت.
طی این دوره یک‌ماهه بهای تمام شده آن معادل ۱۶ میلیارد و ۶۳۱ میلیون ریال افزایش یافت و به ۴۶ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال رسیددر حالی که ارزش بازار آن نیز معادل ۱۰ میلیارد و ۷۱۸ میلیون ریال افزایش یافت و به ۵۳ میلیارد و ۹۹۹ میلیون ریال رسید.
گفتنی است «پارسان» در آذر ماه امسال تعدادی از سهام چند شرکت بورسی را با بهای تمام شده ۳۶۷ میلیارد و ۷۲۵ میلیون ریال خریداری کرد و طی همین دوره سهام هیچ شرکت بورسی را نفروخت.

کسب ۱۳۰۶ میلیون ریال سود واگذاری‌های «پردیس»

شرکت سرمایه‌گذاری پردیس صورت وضعیت پرتفوی سرمایه‌گذاری‌ها در دوره یک ماهه منتهی به ۳۰ آذر ماه ۹۴ را به‌صورت حسابرسی نشده منتشر کرد.
این شرکت در ابتدای آذر ماه تعدادی از سهام چند شرکت بورسی را با بهای تمام شده ۹۴۳ میلیارد و ۵۸۸ میلیون ریال و ارزش بازار ۸۶۷ میلیارد و ۱۳۴ میلیون ریال در سبد سهام خود داشت.
طی این دوره یک ماهه بهای تمام شده آن معادل ۲۷۸ میلیارد و ۴۲۲ میلیون ریال کاهش یافت و به ۶۶۵ میلیارد و ۱۶۶ میلیون ریال رسید، در حالی که ارزش بازار آن نیز معادل ۲۸۷ میلیارد و ۵۰۸ میلیون ریال کاهش یافت و به ۵۷۹ میلیارد و ۶۲۶ میلیون ریال رسید.
گفتنی است «پردیس» در آذر ماه امسال تعدادی از سهام چند شرکت بورسی را با بهای تمام شده ۱۵ میلیارد و ۵۴۵ میلیون ریال خریداری کرد و طی همین دوره تعدادی از سهام چند شرکت بورسی را با بهای تمام شده ۳۰۴ میلیارد و ۵۴۵ میلیون ریال و مبلغ ۲۰۵ میلیارد و ۸۵۱ میلیون ریال واگذار کرد و از این بابت معادل ۱۳۰۶ میلیون ریال سود شناسایی کرد.

«تپیکو» در آذر ماه فقط خریدار بود

شرکت سرمایه‌گذاری دارویی تأمین صورت وضعیت پرتفوی سرمایه‌گذاری‌ها در دوره یک ماهه منتهی به ۳۰ آذر ماه ۹۴ را به‌صورت حسابرسی نشده منتشر کرد.
این شرکت در ابتدای آذر ماه تعدادی از سهام چند شرکت بورسی را با بهای تمام شده یک هزار و ۵۳۳ میلیارد و ۲۲۸ میلیون ریال و ارزش بازار ۱۱ هزار و ۷۰۳ میلیارد و ۶۵۴ میلیون ریال در سبد سهام خود داشت.
طی این دوره یک ماهه بهای تمام شده آن معادل ۶۲۷ میلیون ریال افزایش یافت و به یک هزار و ۵۳۳ میلیارد و ۸۵۵ میلیون ریال رسید، در حالی که ارزش بازار آن نیز معادل ۱۰۱ میلیارد و ۳۹۳ میلیون ریال افزایش یافت و به ۸۰۵ میلیارد و ۴۰ میلیون رسید.
گفتنی است «تپیکو» در آذر ماه امسال تعدادی از سهام چند شرکت بورسی را با بهای تمام شده ۶۲۷ میلیون ریال خریداری کرد و طی همین دوره سهام هیچ شرکت بورسی را واگذار نکرد.

معاونت مطبوعاتی و اطلاع رسانی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی با همکاری شرکت پست و مجریان توزیع در بخش خصوصی با هدف گسترش فرهنگ مطالعه و حمایت از مطبوعات

طرح تخفیف اشتراک تا سقف ۵۰ درصد را اجرا می‌کند.

تسهیلات برای اشتراک روزنامه‌ها و مجلات به ترتیب تا سقف ۵۰۰ و ۲۵۰۰ تومان به ازای هر نسخه

برای ثبت اشتراک کافی است به سایت eshterak.ir مراجعه نمایید.

افزایش قیمت نشریه در طول دوره اشتراک مشمول مشترکان قبلی نمی‌شود.



eshterak.ir

طرح اشتراک نیم بهاء

عمق بازار

بهترین استراتژی در شرایط فعلی شاخص کل

فرشید شجاع

کارشناس و تحلیلگر بازار سرمایه

نزول شاخص کل در هفته گذشته، در پاییز همتایی نداشت و آخرین نزول هفتگی با این ابعاد به تابستان گذشته برمی گردد. در این هفته، شاخص کل بازار بورس اوراق بهادار تهران با نزولی بیش از ۷۰۰ واحدی به رقم ۶۱۴۲۰۷ واحد رسید. در نخستین جلسه معاملاتی این هفته، بازار در روندی نزولی قرار گرفته و شاخص کل نزولی بیش از ۴۰۰ واحد را تجربه کرد. پس از آن و در دومین روز معاملاتی این هفته باری دیگر شاخص نزولی شده، اما این بار نزول شاخص کل حدود ۲۰۰ واحد بود. در این جلسه بازار استعداد کافی برای پذیرش رنگ سبز را باز یافته و همین موضوع به سبز شدن نسبی بازار و شاخص کل در جلسه معاملاتی میانی هفته منجر شد. مهم ترین موضوع در مورد جلسه معاملاتی روز دوشنبه پذیرش این واقعیت کریه بود که بازار امکان تجربه کردن صعودی منطقی را ندارد. در روز سه شنبه و خلاف تعادل نسبی بازار، شاخص کل حدود ۱۰۰ واحد دیگر از ارتفاع خود را از دست داد. در روز معاملاتی پایانی هفته، شاخص کل با ارزش معاملاتی در حدود ۹۰ میلیارد تومان ۶،۵ واحد افزایش یافته و در میانه های کانال ۶۱۰۰۰ واحد آرام گرفت.

رئیس جدید سازمان بورس سال گذشته با شعاری واضح بر کرسی ریاست نشست: «شاخص سازی نمی کنیم» پس از اتمام ریاست آقای صالح آبادی، رئیس جدید سازمان برای افزایش محبوبیت خود قول داد از دخالت در سرنوشت شاخص خودداری کند. اما سوال این است که این قول چه مدت پایدار ماند. با نگاهی به گذشته دوماهه بازار درمی یابیم رئیس جدید، بیشتر از آنکه به حرف خود پایبند باشد، مطیع دستورات است. در این دو ماه بارها و بارها دیدیم که در زمان های مشخصی از بازار، بلوک های از پیش تعیین شده در نمادهای مختلف (گاه اتفاقی و گاه با الگویی مشخص از دید چشم غیرمسلح) جا به جا می شوند. این روند به گونه ای اتفاق افتاده که اکنون سناریو «N شکل بودن شاخص کل» منطقی و رویتین به نظر می رسد. در این سناریو در ابتدای بازار با معامله ای چشمگیر در یک یا چند نماد شاخص افزایش می یابد و طول روز را به نزول می پردازد؛ در ۳۰ دقیقه نهایی بازار نیز باری دیگر شاهد معامله ای بلوکی هستیم و کار با افزایش دوباره شاخص کل پایان می یابد. پدیده شاخص سازی به خودی خود بد نیست و در برهه کنونی زمان از نزول شاخص جلوگیری کرده است؛ به طرزی که اگر این شاخص سازی ها صورت نمی گرفت، اکنون شاخص کل بازار بورس اوراق بهادار تهران به مراتب کمتر از ۶۰ هزار واحد بود. منطقی ترین سناریو برای هفته معاملاتی پیش رو آغاز معاملات با پسماند تقاضای هفته گذشته و افزایش نسبی عرضه پس از سرکوب شدن این تقاضا به نظر می رسد. بدین ترتیب انتظار می رود در این هفته، با گشایش بازار در روز شنبه شاخص کل چند واحد صعود را تجربه کرده و پس از آن در مسیر نزولی قرار بگیرد. در انتهای این جلسه نیز انتظار می رود باری دیگر شاخص صعودی شده و بدون تغییرات چشمگیر به کار خود پایان دهد. به صورت کلی نمی توان انتظار داشت شاخص کل در این هفته جا به جایی زیادی را احساس کند، بنابراین شناسایی سهم هایی که از استعداد نسبی برخوردار هستند می تواند بهترین استراتژی برای بازه کنونی زمان محسوب شود.

حرف های درگوشی

شنیده ها و شایعات بازار

رحمت الله توکلی برکی

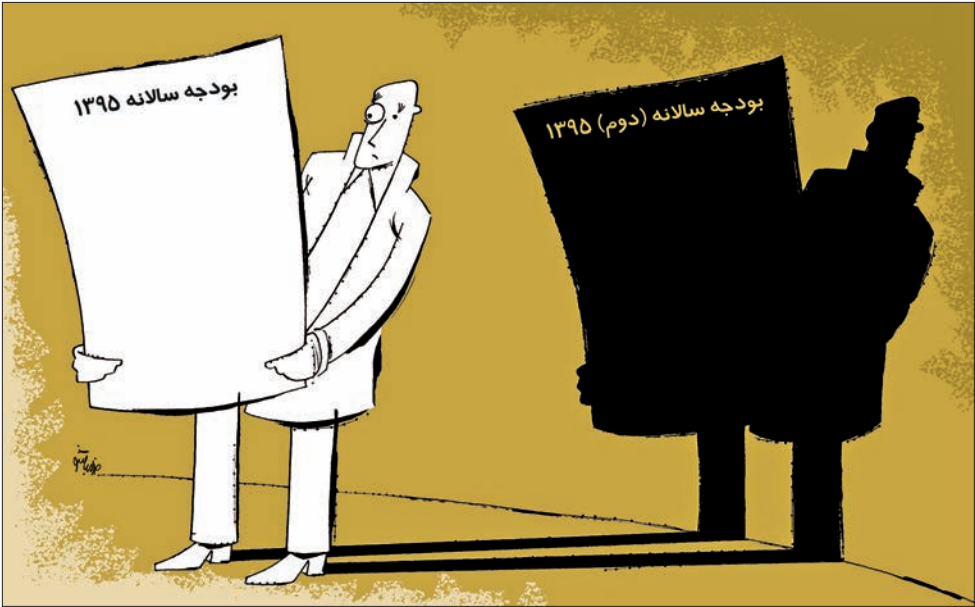
فعال بازار سرمایه

خعتبار: شنیده ها حاکی از آن است که خعتبار در این ماه ۴۲۷۰ میلیون ریال سهام مختبرات، صندوق فیروزه و صندوق اعتماد آفرین پارسیان را فروخته و از این بابت ۴۱۹ میلیون ریال زیان (یکریال به ازای هر سهم) شناسایی کرده است.
سهگمت: شنیده ها از سهگمت حکایت از تعدیل منفی در این نماد دارد.
وساخت: خبرهای وساخت حاکی از آن است که جلسه مجمع عمومی این شرکت در روز دوشنبه مورخ ۱۳۹۴/۱۰/۱۴ برگزار می شود.
کطیس: شنیده ها از کطیس حکایت از احتمال افزایش سرمایه شرکت است گویا این افزایش سرمایه از محل تجدیدارزیابی دارایی ها است.
ثنام: زمزمه هایی مبنی بر صدور مجوز افزایش سرمایه ۳۰۰ درصدی از محل سود انباشته و برای جبران منسارح انجام شده و تکمیل پروژه مجتمع تجاری اداری زرتشت غربی به گوش می رسد.

بررسی برنامه ششم، نفت و دلار در گفت وگوی «فرصت امروز» با نوید خاندوزی، مدیر سرمایه گذاری بیمه کوثر:

بودجه سالانه دومی که دولت در آب نمک خوابانده است

پتروشیمی ها و حل چالش های بیش روی این صنعت بیشتر از قبل می شود و از طرفی بودجه سال ۹۵ و برنامه ششم توسعه را پیش رو داریم. از سوی دیگر، کاهش قیمت نفت درآمدهای دولت را کاهش داده و قدرت مانور را برای دولت محدود کرده است. اگر چه مشکل تحریم ها حل شده و درهای تازه ای به



که هم درمورد قیمت نفت و هم نرخ دلار

بودجه عجیبی است. در نرخ نفت در حالی ۴۰ دلار دیده شده که برخی معتقدند، این نرخ دست بالا در نظر گرفته شده است ولی در مورد دلار ابهامات بیشتر است. در مورد **پنهان خود دارد و آن را با سناریوی لغو تحریم ها و ورود پول های جدید به اقتصاد ایران گره زده است که به نظر برای اینکه مطالبه عمومی و انتظارات مردم بالا نرود آن را به بیرون اعلام نکرده اند**



تصویب قیمت نفت ۴۰دلاری و دلار ۲۹۹۷تومانی در بودجه سال ۹۵ چه تاثیری بر شرکت های حاضر در بورس دارد؟

این روزها بحث قیمت نفت و بودجه و دلار بسیار جدی شده است. قبل از هر چیز به نظر من دولت دو بودجه را در برنامه های خود شکل داده است. بودجه اول بودجه ای برای پتروشیمی ها که ما مشاهده می کنیم ولی بودجه دوم را در برنامه های پنهان خود دارد و آن را با سناریوی لغو تحریم ها و ورود پول های جدید به اقتصاد ایران گره زده است که به نظر به دلیل اینکه مطالبه عمومی و انتظارات مردم بالا نرود آن را به بیرون اعلام کرده اند. ولی در مورد این بودجه باید گفت

بی انگیزه بوده و از کشور مهاجرت می کنند «تکیه به سایر دارایی ها به جای نفت» بیشتر شبیه شعار است.

چرا با وجود خبرها مبنی بر کاهش قیمت خوراک پتروشیمی ها، بازار نسبت به این خبر واکنش منفی نشان داد و روند قیمتی شرکت های پتروشیمی منفی بود؟

در مورد پتروشیمی ها به نظر هیچ بحثی از کاهش نرخ مطرح نشده و هنوز جدی نیست. متأسفانه وزیر نفت کشور با ادبیاتی پتروشیمی های واگذار شده را تهدید می کند که گویی تاکنون آنها رانت خواران بزرگ کشور بوده و مشکل بی پولی دولت، این شرکت ها هستند. کمی بیشتر دقت کنیم ۷۰ درصد سهامداران پتروشیمی و پالایشی ها به طور غیرمستقیم در دست خود دولت است و این به نظر من ناشی از یک بی تدبیری در بدنه دولت یا تخصص خاص یک نهاد خاص

است که این گونه روی نرخ خوراک مانورهای تبلیغاتی می دهند. این دولت به این فکر نمی کند که دلارهای همین پتروشیمی ها بود که در دوران خاص کمک حال دولت بود. در مورد پتروشیمی ها دو عامل به نظر من مؤثر است یکی بحث پلاتکلیفی نرخ خوراک است. عامل دوم که مهم تر است افت قیمت اکثر محصولات پتروشیمی است؛ از اوره گرفته تا متانول، پلی اتیلنی ها و... قیمت متانول کم کم به نقطه سربه سر نزدیک می شود. به نظر حقیر آیتم نرخ خوراک تا حدی اثرگذار است، بیش از آن افت قیمت نفت و محصولات پتروشیمی است که در این گروه مؤثر بوده است.

مهلا فرازمند

با به نتیجه رسیدن مذاکرات ۵+۱ و توافق نهایی برجام وقت آن رسیده که دولت با عزمی جدی تر به مشکلات داخلی اقتصاد بپردازد و زمینه را برای رشد اقتصاد و بازار سرمایه فراهم کند. این در حالی است که انتظارات برای تعیین تکلیف نرخ خوراک

برنامه ششم توسعه چه تاثیری بر بازار سرمایه دارد؟

در مورد برنامه ششم موارد مختلفی را باید ذکر کرد. ابتدا باید دید در بخش هایی که مرتبط با بازار سرمایه است چه تحولاتی قرار است رخ بدهد. مثلاً ما در برنامه ششم خواندیم سازمان تأمین اجتماعی نیروهای مسلح منحل می شود. هر چند این یک فرض است ولی ساتا یکی از بازیگران اصلی بازار است. نکته بعد اینکه خود دولت از برنامه فعلی خیلی مطمئن نیست. یعنی هنوز در بخش هایی از آن با مشکل مواجه شده است و تردید دارد. بنابراین باید به این نکته توجه کرد که بحث آزاد سازی ها در قیمت نهاده های انرژی هم یک ریسک و هم یک فرصت است به عنوان مثال، برای برخی صنایع ما به خصوص صنایع انرژی بر ریسک است و برای برخی دیگر مانند صنایعی که فروشنده انرژی و نهاده ها هستند مانند شرکت های برقی یا پالایشی اثر مثبتی دارد و فرصت محسوب می شود.

از این رو، برنامه ششم را نمی توان یک جانبه برای بازار سرمایه مفید یا مخل دانست. نکته دیگر این است که متأسفانه در کشور قوانین اقتصادی و این چنینی خوب تصویب می شود ولی دولت ها با توجه به شرایط خود آن را تفسیر به رای می کند. در این دولت نیز با اینکه قانون مداری بسیار سر و شکل بهتری گرفته ولی هنوز بازار سرمایه نمی تواند هیچ منطق منظمی از قانون ها را شاهد باشد. اگر به برنامه این دولت نگاهی بیندازیم، در نرخ خوراک، بهره مالکانه، بدهی دولت، نرخ دلار، بنزین، پرداخت یارانه و هزاراد دیگر دولت سرگردان است و بازار ها را نیز سرگردان کرده است.

یکی از برنامه های دولت قطع وابستگی درآمدهای دولت به نفت است. برای عملی شدن این برنامه چه پیش نیازهایی لازم است؟

برنامه دولت برای قطع وابستگی به نفت به نظر بیشتر تحت تاثیر جبر قیمت نفت است. من به این قطع وابستگی چندان خوش بین نیستم. دولت در حال حاضر که قیمت نفت کم شده کمی از طریق فروش دارایی ها، مالیات و موارد دیگر را جبران کرده و البته از حق نگذیریم روند وابستگی دولت به درآمد نفت کمتر شده است، ولی در حال حاضر در صورتی که قیمت نفت رشد کند دولت تدبیر و امید چه خواهد کرد؟ به نظر من دولت و شرایط کشور آنقدر چاله های بزرگ دارد که تا ۱۰ سال آتی فکر کاهش وابستگی دولت به درآمدهای نفتی به نظر می رسد بیشتر یک آرزو از سر اجبار کاهش قیمت نفت باشد تا یک برنامه. تا وقتی جوانان این کشور که دارایی های انسانی ما هستند، این طور



محمد مهدی نوری

کارشناس ارشد بورس اوراق بهادار

در یک سال اخیر و در جریان مذاکرات هسته ای، دو بار بازار سرمایه با دید مثبت به استقبال اخبار خوش مذاکرات رفت، اما پس از کسب موفقیت در مذاکرات، بازار بورس روندی متفاوت را طی کرد.

در روزهای گذشته با خبر خوش بسته شدن پرونده PMD ایران در شورای حکام آژانس بین المللی انرژی اتمی، بار دیگر بازار سرمایه رفتار متفاوتی را از خود نشان داد و دقیقاً روز بعد از این خبر، بازاری سراسر سرخ پوش را شاهد بودیم.

شاید بی ربط نباشد که نگاهی به آمار خریداران و فروشندگان در روزهای قبل و بعد از هر سه این وقایع بیندازیم.

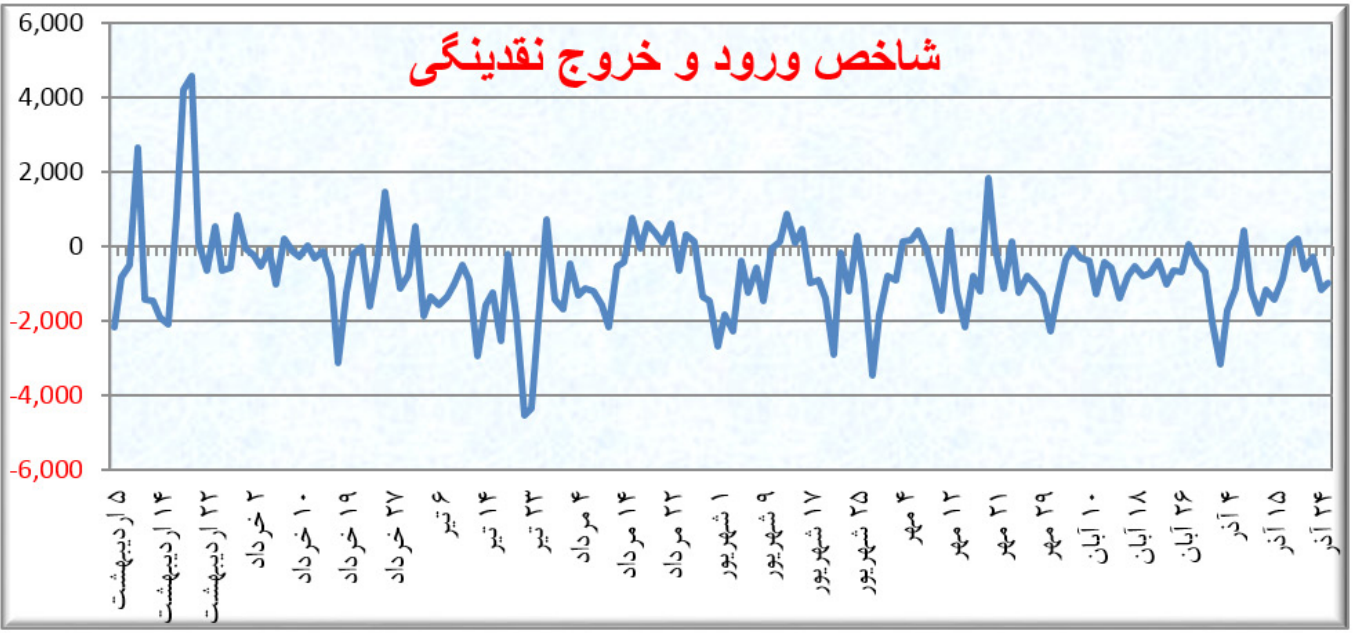
در تاریخ ۱۳ فروردین ۱۳۹۴، تفاهم هسته ای لوزان، نخستین خبر خوش امسال بود. در حالی که بازار سرمایه از اواخر اسفندماه سال ۹۳ تا تاریخ ۱۱ فروردین ۱۳۹۴ روندی مثبت را طی کرده بود، در نخستین روز کاری پس از تفاهم هسته ای لوزان، بازار کاملاً منفی شد که تا مدت ها نیز این روند ادامه داشت.

در تاریخ ۱۱ فروردین مجموعاً ۱۳،۳۴۴ نفر اقدام به خرید و ۱۴،۳۲۰ نفر نیز اقدام به فروش سهام کردند. روز کاری پس از تفاهم هسته ای یعنی در تاریخ ۱۵ فروردین نیز ۸،۰۷۶ نفر خریدار و ۳،۶۴۵ نفر فروشنده بودند.

در واقع تعداد خریداران در روز پس از تفاهم هسته ای، بیش از دو برابر تعداد فروشندگان بوده که می تواند به معنای وجود فروشندگانی با تعداد سهم و قدرت بیشتر باشد. در واقع خریداران در آن تاریخ، خریداران خرد و فروشندگان عمده بودند.

نگاه کارشناس

نگاهی به ورود و خروج نقدینگی و ۳ اتفاق مهم امسال



خروج سرمایه مشاهده شده است. اما گاهی خروج شدید و گاهی آرام بوده است. به نحوی که وقتی ورود نقدینگی حتی به میزان اندک نیز در بازار لمس شده است، باعث نوسانات قیمتی مناسبی بوده است. این در حالی است که در سال های قبل از ۹۲ در صورت ورود نقدینگی مناسب، سهامداران می توانستند امیدوار به نوسان باشند و با ورود نقدینگی در یک یا دو روز نمی توانستیم امیدوار به یک نوسان باشیم.

جریان نقدینگی براساس تفاوت ارزش خریدوفروش به صورت نمودار بیانگر این موضوع است.

دیگر نیز این بار را متفاوت از دفعات پیش پیش بینی می کردند. در تاریخ ۲۴ تیر ماه، دقیقاً روز قبل از بسته شدن پروند، ۹،۶۷۲ نفر اقدام به خرید کردند و ۸،۳۱۸ نفر نیز فروشنده بودند. در روز بعد که نخستین روز کاری پس از بسته شدن پرونده ایران است نیز ۹،۴۲۲ نفر خریدار و ۸،۳۱۹ نفر فروشنده بوده اند که نسبت به روند خروج سرمایه در روزهای عادی امسال که ۱۵ درصد است روندی طبیعی به شمار می رود.

اگر نگاهی به وضعیت ورود و خروج نقدینگی از ابتدای سال بیندازیم، همواره

۲ منطقه غربی مستعد برای سرمایه گذاری

سرنخ امروز در خصوص معرفی دو منطقه غربی کشور با پتانسیل‌های بالا برای سرمایه‌گذاری است؛ مناطقی که با حضور سرمایه‌گذاران می‌توانند در زمینه‌های کشاورزی و صنعت شکوفایی بسیاری داشته باشند و موفقیت‌های بسیاری را برای صاحبان سرمایه و همچنین توسعه منطقه به همراه آورند.

کلاف اول



کلاف اول در خصوص معرفی استان ایلام است. این استان که در همسایگی عراق قرار گرفته می‌تواند به‌عنوان یکی از مناطق بالقوه برای تجارت و ارتباطات با کشور عراق مدنظر قرار گیرد و همچنین با وجود آب و هوای کوهستانی و نیمه گرمی که دارد می‌توان در این استان فعالیت‌های کشاورزی زیادی انجام داد. در این خصوص معاون امور اقتصادی استاندار ایلام گفته است: فرصت‌های سرمایه‌گذاری در این استان پس از رفع تحریم‌ها باید دراختیارسرمایه‌گذاران داخلی و خارجی گذاشته شود. به گزارش ایسنا، حشمت‌الله عسگری در نشست ستاد تسهیل سرمایه‌گذاری در استان اظهار کرد: در آستانه رفع تحریم‌ها معرفی فرصت‌ها و مزیت‌های سرمایه‌گذاری در استان برای جذب سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی در دستور کار مسئولان قرار دارد. معاون اقتصادی استاندار ایلام اضافه کرد: تأمین سرمایه در گردش فعالان بخش کشاورزی به‌ویژه در حوزه دام و طیور از مشکلات تولیدکنندگان استان است و با توجه به معضل بازپرداخت تسهیلات اعطاییی در نشست ستاد تسهیل سرمایه‌گذار در صنایع توسعه ملی به منابع داخلی بانک‌ها در قالب قرارداد جدید آورده شود تا هم امکان بخشودگی جرائم باشد و هم به‌صورت مدت‌دار تقسط شوند.

کلاف دوم



همچنین استان لرستان هم که از استان‌های غربی کشور است به‌عنوان یکی از مناطق بالقوه کشور برای سرمایه‌گذاران معرفی می‌شود. در این خصوص رئیس سازمان مدیریت و برنامه ریزی لرستان گفت: حضور بخش خصوصی سبب شکوفایی اقتصاد لرستان می‌شود. به گزارش ایرنا، علی هادی چکنی در جلسه شناسایی فرصت‌های سرمایه‌گذاری استان، گفت: فعال کردن سایت خدمات سرمایه‌گذاری و امکان‌سنجی طرح‌ها و پروژه‌های اقتصادی استان جهت ارائه به سرمایه‌گذاران یک ضرورت انکارناپذیر است. وی اظهار کرد: ریشه اکثر معضلات لرستان بیکاری است و با حل مشکلات اقتصادی استان بسیاری از این معضلات حل می‌شود. هادی چکنی تصریح کرد: شکوفایی اقتصاد استان نیاز به حضور بخش خصوصی دارد و برای فعال کردن بخش خصوصی نیاز به ارائه فرصت‌های سرمایه‌گذاری به شیوه مناسب است. رئیس سازمان مدیریت با اشاره به اهمیت سرمایه‌گذاری در بهبود وضع ممکن استان اضافه کرد: فعال کردن سایت خدمات سرمایه‌گذاری و امکان‌سنجی پروژه‌های استان از ضرورت‌هایی است که موجب سرمایه‌گذاری می‌شود و ما هم از سرمایه‌گذاران بخش خصوصی انتظار حمایت و حضور پررنگ در این استان را داریم.

خبر

عدم سرمایه‌گذاری در انرژی‌های تجدیدپذیر استان البرز

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان البرز گفت: تاکنون پیشنهادی در خصوص مشارکت بخش خصوصی برای تولید برق سبز نداشته‌ایم. ناصر اسکندری اظهار کرد: با توجه به گران بودن هزینه تولید برق سبز بدون شک بخش دولتی نمی‌تواند اعتبار لازم در این بخش را تأمین کند بنابراین بخش خصوصی نیز باید وارد عمل شود. متأسفانه تاکنون پیشنهادی در خصوص تولید برق سبز در استان توسط بخش خصوصی به شرکت توزیع نیروی برق ارائه نشده که امید است با فراهم کردن شرایط مناسب سرمایه‌گذاری شاهد حضور بخش خصوصی در این حوزه نیز باشیم. وی افزود: تولید برق سبز (برق تولیدی از انرژی‌های نو) در کشورهای توسعه‌یافته به یکی از روش‌های صرفه‌جویی و ذخیره منابع تجدیدپذیر تبدیل شده است. در کشورهای توسعه‌یافته که غالباً منابع محدودی دارند، استفاده از انرژی‌های نو همچون نور خورشید به روشی متداول برای تأمین روشنائی موردنیاز بسیاری از مشترکان تبدیل شده است. هرچند هزینه تولید برق از انرژی‌های نو درمراحل اول زیاد است ولی بدون شک در طولانی‌مدت باعث صرفه‌جویی در هزینه مشترکان می‌شود. اسکندری بیان کرد: تولید برق سبز در ایران نیز به تبع برخی کشورها مورد توجه قرار گرفته و طرح‌هایی نیز در این خصوص اجرایی شده است. هریک از استان‌ها براساس امکانات و زیرساخت‌هایی که در اختیار دارند در مسیر تولید برق سبز قدم برداشته‌اند. در استان البرز نیز طی چند سال گذشته، چند مدرسه و مسجد با استفاده از سلول‌های خورشیدی اقدام به تأمین برق مورد نیازشان کرده‌اند.

است. با این حال، لیه پیشرو در طراحی با استفاده از دستگاه‌های مختلف، از جمله سنسور اینترنت اشیا متمرکز شده است. طراحی این تجارب پیشرفته تفاوت عمده‌ای برای فروشندگان نرم‌افزار مستقل خواهد بود.

تکنولوژی چاپ سه‌بعدی

پیشرفت در چاپ 3D در حال حاضر به استفاده از طیف گسترده‌ای از مواد، از جمله آلیاژهای پیشرفته نیکل، فیبر کربن، شیشه، جوهر رسانا، الکترونیک، دارو و مواد بیولوژیکی منجر شده است. این نوآوری‌ها در حال گسترش با توجه به تقاضای کاربران است و به‌عنوان برنامه‌های کاربردی عملی برای پرینترهای سه بعدی در حال گسترش به بخش‌های بیشتر، از جمله هوافضا، پزشکی، خودرو، انرژی و نظامی است.

اطلاعات از همه چیز

همه چیز در شبکه‌های دیجیتال، تولید، متمرکز و معطوف بر اطلاعات ، انتقال، پردازش و تحلیل سریع آن است. این اطلاعات به‌صورت متنی، صوتی و تصویری است و شامل اطلاعات حسی و متنی

عباس نعیم امنیتی - مهدی قاسمی

پایان سال میلادی معمولاً یکی از زمان‌های پر ترافیک برای مشاوران اقتصادی و تحلیلگران فضای کسب‌وکار و متخصصان داده و اطلاعات است. همه صاحبان کسب‌وکار و فعالان اقتصادی در این چالش جدی به سر می‌برند که سال آینده چه چیزی را برای‌شان به ارمغان خواهد آورد. در این میان تحلیلگر داده‌های بین‌المللی گارتنر که برای پیش‌بینی نسبتاً دقیق از روند رشد شناخته شده است اعتقاد دارد که فناوری چاپ سه بعدی یک فناوری رو به رشد در جهان و در سال آینده یکی از عرصه‌های تأثیرگذار تکنولوژی در کسب‌وکار خواهد بود. به همین دلیل این موسسه تحقیقاتی در تازه‌ترین گزارش خود که در ماه دسامبر منتشر کرداز میان گستره عظیم فناوری‌های نوظهور چاپ سه بعدی را در لیست ۱۰ فناوری استراتژیک سال ۲۰۱۶ میلادی قرار داد.

فناوری‌های نوظهور که ظرفیت بالایی در تغییر روند بازارها و ایجاد یک دگردیسی در کسب‌وکارهای موجود را درآستان البته نیازمند سرمایه‌گذاری‌های بزرگ و تحمل یک ریسک غیرمتعارف هم هست که می‌تواند یک تأثیر بلندمدت بر روند حرکت کسب‌وکارها در جهان داشته باشد. روند ادغام دنیای مجازی و فیزیکی باعث شده تا سازمان‌های مختلف تمرکز خود را بر فرصت‌های کسب‌وکار دیجیتالی و الگوریتمی معطوف کنند. روابط و اطلاعات چیزی است که تعریف آینده کسب‌وکار خواهد بود. براساس گزارش گارتنر، فناوری چاپ سه بعدی یکی از ۱۰ تکنولوژی برتر سال ۲۰۱۶ برای سرمایه‌گذاری است که به‌شدت در حال رشد و نفوذ به بخش‌های دیگر از جمله خودرو، پزشکی، نظامی، هوا فضا و غیره است.

The device mesh

اشاره به یک مجموعه در حال گسترش از نقاط پایانی تعامل مردم، جوامع اجتماعی، دولت‌ها و کسب‌وکار برای دسترسی به برنامه‌ها و اطلاعات است که شامل دستگاه‌های تلفن همراه، پوشیدنی‌ها، دستگاه‌های الکترونیکی و دستگاه‌های زیست محیطی – مانند سنسور در اینترنت اشیا و غیره می‌شود. در حالی که این سیستم‌ها به طور فزاینده‌ای از طریق اتصال با شبکه‌های مختلف ارتباطی و مبتنی بر دیتا در حال رشد هستند

تجربه کاربر محیط

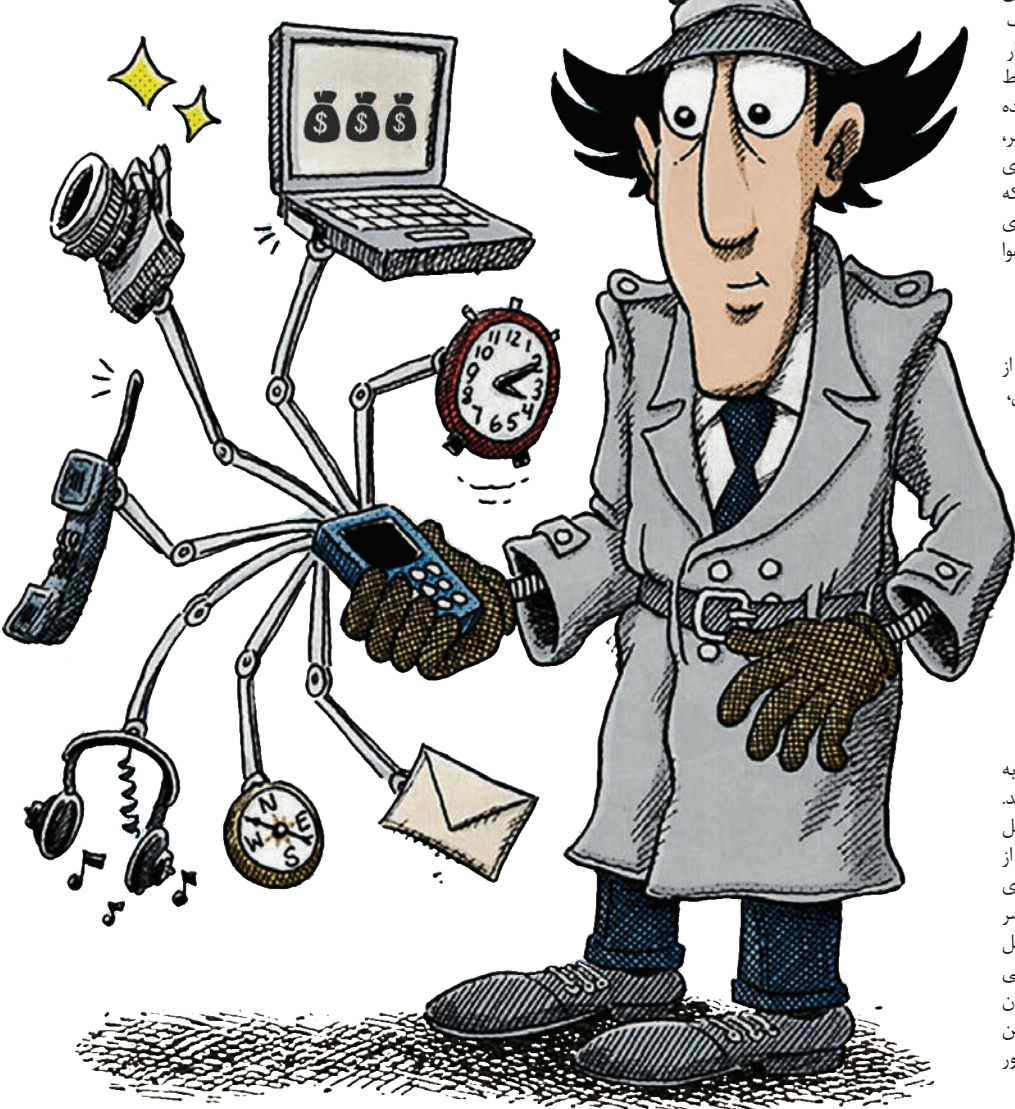
device mesh پایه و اساس یک تجربه کاربر جدید مستمر و محیط ایجاد می‌کند. محیط همه جانبه واقعیت مجازی پتانسیل قابل توجهی را دارد، اما تنها یک جنبه از تجربه کاربر محیط حفظ تداوم در مرزهای زمان و فضا است. تجربه یکپارچه در سراسر مجموعه‌ای از دستگاه‌ها و تغییر کانال تعامل ترکیب فیزیکی، محیط مجازی و الکترونیکی به‌عنوان حرکت کاربر از یک مکان به مکان دیگر جریان می‌یابد. طراحی برنامه‌های تلفن همراه تمرکز استراتژیک مهم برای این منظور

می‌شود. اطلاعات همواره در همه جا وجود داشته است اما اغلب جدا شده، ناقص، یا نامفهوم است و در دسترس نیست. پیشرفت در ابزار معنایی مانند پایگاه داده‌های مختلف، نمودارها و همچنین سایر روش‌های تجزیه و تحلیل در حال ظهور است. طبقه‌بندی داده‌ها و اطلاعات به معنای استفاده فراگیر از آن در فضای کسب‌وکار است.

ماشین‌های پیشرفته یادگیری

در ماشین‌های پیشرفته یادگیری، شبکه‌های عصبی عمیق (DNNs) حرکت فراتر از محاسبات کلاسیک و مدیریت اطلاعات برای ایجاد سیستم‌هایی که مستقل می‌توانند یاد بگیرند را انجام می‌دهند. این فرآیند به منظور درک جهان، از مکانیزم انفجار منابع داده‌ها و پیچیدگی اطلاعات باعث می‌شود طبقه‌بندی و تجزیه و تحلیل دستی غیرعملی و غیراقتصادی باشد. DNNs این وظایف را به طور خودکار انجام می‌دهد و ممکن است برای رسیدگی به چالش کلیدی مربوط به اطلاعات از روند همه چیز باشد.

این مدل در حال تکامل است و سازمان‌ها به سرعت باید ارزیابی کنند که چگونه می‌توانند از این فناوری برای به دست آوردن مزیت رقابتی استفاده کنند.



آغاز عملیات ساخت بزرگ ترین مجموعه تفریحی و گردشگری سیرجان



دولت باید در خصوص حذف حقوق مالکانه دولتی تدبیری بیندیشد، تصریح کرد: امیدواریم بتوانیم به‌سلامتی دوره‌گذار از تحریم را پشت سر بگذاریم، وی با بیان اینکه نقشه توسعه کشور و به تفکیک آن مناطق و شهرهای فارغ از سلیقه‌های فردی تهیه شود، اظهار داشت: خوشبختانه با لطف خداوند شرایط برای سرمایه‌گذاری‌های عظیم گردشگری در کشور از جمله شهرستان سیرجان فراهم‌شده است. جهانگیری ادامه داد:

توسعه یافته و پیشرفته قرار گرفته است.

به گفته وی، برای نیل به این هدف باید فرآیندها و بروکراسی پیچیده نظام اداری مناسب‌سازی شود تا بتوان در راستای پیشرفت و رسیدن به اقتصادی مولد گام برداشت. رئیس گروه مالی گردشگری با اشاره به اینکه انتظار می‌رود دولت از بخش خصوصی حمایت بیشتری

نماید، گفت: در دوران رکود باید حق‌وقتی کشور از جمله دولتی تعدیل یا حذف شود. جهانگیری با تأکید بر اینکه به گفته وی، برای نیل به این هدف باید فرآیندها و بروکراسی پیچیده نظام اداری مناسب‌سازی شود تا بتوان در راستای پیشرفت و رسیدن به اقتصادی مولد گام برداشت. رئیس گروه مالی گردشگری با اشاره به اینکه انتظار می‌رود دولت از بخش خصوصی حمایت بیشتری

معماری امنیت اطلاعات

پیچیدگی‌های کسب‌وکار دیجیتال و اقتصاد الگوریتمی از یک سو و هکرها و سارقان اطلاعات و جاسوسی صنعتی و کسب‌وکاری در حال ظهور باعث شده تا تهدیدهای رقابتی برای یک سازمان افزایش یابد. به‌خصوص به‌عنوان سازمان بهره‌بردار خدمات مبتنی بر ابر و API‌های باز برای مشتریان و شرکا و یکپارچه‌سازی آنها با سیستم‌های خود در اولویت رشد کسب‌وکار شما قرار دارد. رهبران باید بر شناسایی و پاسخ به این تهدید و همچنین مسدود کردن راه‌های دسترسی و دیگر اقدامات لازم برای جلوگیری از حملات نرم‌افزاری که امنیت اطلاعات و امنیت یک کسب‌وکار را تهدید می‌کند، اقدام کنند. نرم‌افزارها و سیستم‌های حفاظت از اطلاعات و همچنین رفتار کاربران و نهاد تجزیه و تحلیل، کمک خواهد کرد که تحقق معماری امنیت اطلاعات میسر شود.

معماری سیستم‌های پیشرفته

معماری سیستم‌های پیشرفته ماشین‌آلات هوشمند که در آن لوازم تخصصی به طور چشمگیری می‌تواند در مقیاس، اتصالات و محاسبات معماری سیستم‌های هوشمند را به عهده گیرد و ماشین‌آلات، هوشمند نیاز شدید به معماری محاسبات برای تبدیل شدن سازمان قابل دوام دارند. قابلیت‌های پیشرفته یادگیری ماشین به کوچک‌ترین نقطه انتهایی اینترنت اشیا، مانند خانه، ماشین، ساعت مچی و... که یک تحول عظیم در فضای کسب‌وکار را ایجاد می‌کند.

برنامه‌های هوشمند و سرویس‌های معماری

ظهور سرویس‌های معماری به‌عنوان یک مدل یکپارچه‌سازی microservices ها هم به برنامه‌های کاربردی در سراسر دستگاه‌های دیجیتال تحویل داده مرتبط است و هم یک متحنی یادگیری معنی‌دار و نظم و انضباط مورد نیاز برای آن وجود دارد که بخشی از بار پشتیبانی فناوری‌های نوظهور را به دوش می‌کند. طراحی نرم‌افزار خطی (به‌عنوان مثال، معماری سه لایه) جای خود را به یک رویکرد یکپارچه آزادانه‌تر همراه خواهد داد. این رویکرد جدیدما را به بهبود عملکرد در مقیاس وب، انعطاف‌پذیری و چابکی بیشتر قادر می‌سازد. معماری Microservice یک الگوی در حال ظهور برای ساخت برنامه‌های کاربردی توزیع شده است که تحویل سریع و مقیاس‌پذیر، هر دو در محل و در ابر حیات است.

اینترنت اشیا

سیستم عامل‌های اینترنت اشیا، تکمیل برنامه و معماری سرویس مدیریت، امنیت، ادغام و دیگر فناوری‌های مرتبط در حال استانداردسازی پلتفرم اینترنت اشیا هستند، مجموعه‌ای از قابلیت‌های پایه برای ساخت‌وساز، مدیریت و تأمین امنیت عناصر در اینترنت اشیا ضروری است. اینترنت اشیا بخشی جدایی‌ناپذیر از ش‌های دیجیتال و تجربه‌های کاربر محیط و جهان در حال ظهور است.

تغییر به کسب‌وکار دیجیتالی موضوع اساسی است که روند حرکت فناوری در سال آینده را رقم می‌زند.

۵۰۰

برای مطالعه بیش از سرنخ و فرصت سرمایه‌گذاری منتشر شده در این صفحه

می توانید به forsatnet.ir/investors مراجعه کنید

آزموده

شکاف بین استراتژی و عملکرد مهار شدنی است

ترجمه و گردآوری: رویا پاک‌شrest

بنا بر عقیده بسیاری از فعالان اقتصادی و مدیران سازمانی، توانایی مدیریت و برنامه‌ریزی استراتژیک در سازمان، در حکم نیرویی حیاتی و نقطه عطف سازمانی عمل می‌کند. مدیریت استراتژیک سازمان‌ها را فعال‌تر می‌سازد و برنامه‌های متعدد بلندمدت و کوتاهمدتی را در اختیار مدیران قرار می‌دهد. یکی از علل اهمیت استراتژی‌های سازمان، پیوند مستقیم استراتژی با مدیریت عملکرد یا به عبارتی دیگر مدیریت اجرایی است. در کلی‌ترین تعریف، استراتژی‌های سازمان شامل برنامه‌های تبیین و تعیین هدف و چگونگی اجرا و بهره‌برداری از برنامه‌های سازمانی است. بنابراین ریشه‌های مشترک استراتژی‌های سازمان و مبانی اجرای عملی اهداف نیز مشترک و همسو هستند.

بنا بر تعاریف معتبر بین‌المللی، مدیریت اجرایی سازمان باید واضح و قابل مشاهده باشد، در واقع مسیر اهداف سازمانی و چگونگی تحقق آنها که در غالب استراتژی‌های سازمانی تعریف می‌شود، شامل چشم‌اندازها و راهبردهای سازمانی هستند که باید برای تمامی کارکنان سازمان واضح باشند.

شکاف بین استراتژی و عمل

رابرت کاپلان، کارشناس مدیریت استراتژیک در بخشی از مقاله استراتژی و چالش‌های آن، به شکاف‌های موجود بین دو بخش استراتژی و عملکرد اشاره می‌کند. به عقیده وی اگرچه رسیدن به تعادل و ایجاد رابطه متقابل ۱۰۰درصد بین دو بخش استراتژی و عمل بسیار ایده‌آل است، اما تحقیقات بین‌المللی نشان می‌دهد در بهترین حالت تنها رقیم بین ۶۰ تا ۷۰ درصد از استراتژی‌های سازمانی به وضعیت اجرایی مطلوب می‌رسند. برخی از عوامل زمینه را برای ایجاد این عدم تطابق فراهم می‌کنند: «مشکلات تخصیص منابع؛ آنچه در مرحله ابتدایی برنامه‌ریزی استراتژیک اهمیت بسزایی دارد، برخورداری از چشم‌اندازی منطقی نسبت به منابع مالی است. در نتیجه این شرط محذرت، برنامه‌ریزی متناسب با بودجه تعیین می‌شود و در بخش اجرایی و عملی مشکلات تخصیص بودجه به حداقل می‌رسد. در برخی موارد بودجه متناسب با برنامه تعیین می‌شود اما نیازسنجی بازار ضعیف عمل می‌کند و سرمایه‌گذاری در بخش اجرایی با شکست مواجه می‌شود. نکته عجیب آنکه بسیاری از شرکت‌ها از توانایی‌های بالقوه مالی خود بی‌اطلاع هستند و با برنامه‌های استراتژیک بی‌فایده مسیر عملکرد و بازده مالی را نیز منحرف می‌کنند.

«مشکلات بخش ارتباطی؛ ارتباطات سازمانی، نقشی زیرساختی در توسعه و پیشرفت سازمان‌ها ایفا می‌کنند. بخش بزرگی از مشکلات اجرایی در سازمان‌ها با موانع ارتباطی مرتبط هستند. ضعف در اتصال بین استراتژی‌های سازمان و اجرای صحیح آنها مودی است که در سایه کاستی‌های ارتباطی ایجاد می‌شود

«ضعف‌های مدیریت ارشد؛ گرچه نقش مدیران رده پایین و میانی در حفظ اتصال ارتباطی و زیرساختی سازمان‌ها قابل انکار نیست، اما نقش مدیران ارشد برای جمع‌بندی و اجرای گذاری اصلی سازمان‌ها اهمیتی دو چندان دارد، ضعف مدیر ارشد سازمان از مواردی است که به‌طور مشخص سیستم اجرایی سازمان را تحت‌الشعاع قرار می‌دهد

«فرهنگ سازمانی؛ تجربه سازمان‌های شکست خورده نشان می‌دهد، عدم همگامی فرهنگ سازمانی با ایده‌های استراتژیک سازمان، عاملی است که به عقب‌ماندن عملکرد از انتظارات سازمان منجر می‌شود. ماهیت فرهنگ سازمان‌ها تغییرپذیر است، اما هنگام این تغییرات در هر سازمان متفاوت است.

راهکارهایی برای اجرای موفق تر استراتژی‌ها
باب دایموند، مدیر اجرایی شرکت سرمایه‌گذاری بانکداری بارکلیس معتقد است، برای کاهش مشکلات بین دو بخش استراتژی و اجرا باید نکاتی اساسی را مدنظر قرار داد:

۱- در اغلب سازمان‌ها، مفهوم استراتژی، مفهومی انتزاعی و غیرعملی است. در واقع، اغلب برنامه‌های استراتژیک بدون آزمون عملی و فاقد واقع گرایی لازم هستند و به شکلی ایده‌آل با قابلیت اجرای کمتر از حد انتظار تدوین شده‌اند. در بسیاری از موارد عدم درک روشن مدیران ارشد از سلوح رده پایین سازمان و در نتیجه آبران گرایی در طرح‌های استراتژیک زمینه‌ساز مشکلات می‌شوند. بر این اساس، مهم آنست که پیش از هر گونه طرح‌ریزی بلندمدت، نیازها و توانایی‌های سازمان با واقع بینی مورد ارزیابی قرار گیرند.

۲- بررسی واقعیات کوتاهمدت بسیار مهم‌تر از مفروضات بلندمدت است، اشتباه بسیاری از سازمان‌ها در جلسات طرح‌ریزی استراتژیک در تکیه بر فرضیات دور از دسترس است که زمان تحقق‌شان به ماه‌ها بعد بازمی‌گردد. اما روش صحیح بررسی وضعیت فعلی و برنامه‌ریزی‌های کوتاهمدت مطمئن، برای گام‌های بلندتر آتی است. اغلب سازمان‌ها موفق، پیش از برنامه‌ریزی‌های بلندمدت بر برنامه‌های کوتاهمدت تأکید دارند.

۳- شناسایی اولویت‌های سازمانی و رسیدن به زبان مشترک برای اجرای کردن استراتژی‌های سازمان، عاملی است که از هدر رفتن سرمایه‌ها و منابع سازمانی جلوگیری می‌کند. این نکته صحیح است که ایجاد رقابت در بین گروه‌های اجرایی سازمان باعث پیشرفت است، با این وجود، تعامل سازمانی و ایجاد رابطه خصمانه در نحوه عملکرد، نه‌تنها در روند اجرای برنامه‌های استراتژیک اختلال ایجاد می‌کند، بلکه سازمان را از اهداف اساسی دور می‌کند. نظارت مستمر، از جمله مواردی است که فاصله بین استراتژی و عملکرد را به حداقل می‌رساند. رها کردن برنامه‌های سازمانی و امید به تحقق آنها، از اشتباهات جبران‌ناپذیر سازمان‌های بی‌تجربه و ضعیف است. هر عملکرد سازمان باید تحت نظارت مداوم قرار داشته باشد.

بهره‌برداری کنند. وظیفه رهبر سازمان این است که درخصوص تمریخش‌ترین این مسیرها تصمیم بگیرد و برای راهنمایی دانش، منابع و انرژی سازمان مسیری را طراحی کند که در نهایت به عملکرد بهتر ختم شود. از همه مهم‌تر اینکه فرصت‌ها، چالش‌ها و تغییرات را نمی‌توان در بسته‌بندی‌های زیبایی‌ یک‌ساله نمایش داد. نیاز به ساخت استراتژی واقعی، موقتی و گذراست و لزوماً سالانه نیست.

.....

آشفته‌گی باعث می‌شود که کار مداوم روی حفظ هدف، شکل و روش‌های یک سازمان برای رهبران ضروری باشد.

استراتژی‌های موفقیت‌آمیز اغلب به میزان بسیار زیادی به دلیل مقاومت در برابر تغییر و ناکارآمدی رقب‌ا هستند. درک این‌کندی رقب‌ا شاید به اندازه درک نقاط قوت خود سازمان حیاتی باشد. شاید تهدیدها و فرصت‌های خارجی بزرگ‌ترین چالش یک سازمان نباشند، بلکه اثرات آشفته‌گی و اینرسی، بزرگ‌ترین چالش آن را تشکیل دهد. در چنین موقعیتی، نوسازی سازمانی در اولویت قرار می‌گیرد. متحول کردن یک سازمان پیچیده، چالش به‌شدت استراتژیک است. رهبران سازمان باید علت‌ها و معلول‌های آشفته‌گی‌ها و کندسی در برابر تغییرات را تشخیص دهند. سیاست راهنمای عاقلانه‌ای را برای ایجاد تغییر خلق کنند و مجموعه‌ای از اقدامات منسجم را طراحی کنند که برای تغییر رویه‌ها، فرهنگ و ساختار قدرت و نفوذ طراحی شده‌اند.

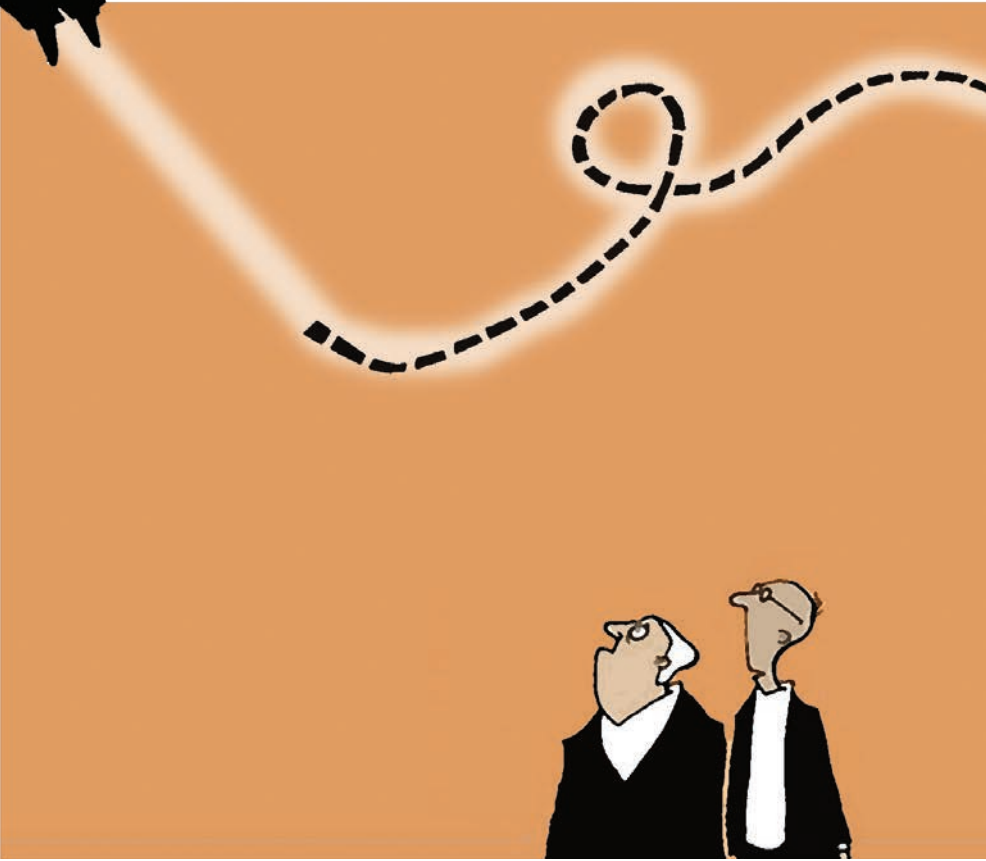
کندی یا مقاومت در برابر تغییر در سازمان‌ها به‌طور کلی در سه دسته قرار می‌گیرد. این مقاومت می‌تواند ناشی از روش‌ها و استانداردهای سازمان باشد. همچنین ممکن است توسط یک واسطه حاصل شود. هر سازمانی با هر اندازه و سنی بر پایه لایه‌های به هم چسبیده‌ای از دانش و تجربه قرار گرفته است که در روش‌های انجام کار قرار گرفته و درهم آمیخته‌اند. این روش‌ها و استانداردها نه‌تنها عمل را به اقداماتی آشنا محدود می‌کنند، بلکه ادراک مدیران از مسائل را فیلتر کرده و شکل می‌دهند. روش‌های استاندارد یک صنعت از راه‌های قدیمی طبقه‌بندی و پردازش اطلاعات محافظت می‌کنند. کندی خارجی چالنه‌ای از راه‌های قدیمی طبقه‌بندی و پردازش اطلاعات محافظت می‌کنند. کندی برای مقاومت ایجاد شده توسط این روش‌ها و استانداردها ممکن است به‌وسیله شوک‌های خارجی ناگهانی آشکار شوند. مانند تغییرات قیمت، فناوری و چیزهایی از این قبیل. چنین شوکی، پایه‌های رقابت را تغییر داده و شکافی معنادار بین روش‌ها و استانداردهای قدیمی و نیازهای جدید ایجاد می‌کند. این روش‌های منسوخ یا نامناسب را می‌توان برطرف کرد. ادراکات مدیریت ارشد، موانع سر راه هستند. اگر رهبران رده بالا قانع شوند که روش‌های جدید مورد نیاز است، تغییر را می‌توان با سرعت به انجام رساند.

فرهنگ‌های سازمان‌ها نسبت به ملیت، مذهب یا قومیت مقاومت کمتری دارد. با این حال اینکه فکر کنیم فرهنگ سازمانی را می‌توان به سرعت یا به‌سادگی تغییر داد، تفکری خطرناک است. نخستین گام در راه شکستن این مقاومت، ساده‌سازی است. این کار کمک می‌کند تا واحدهای منسوخ، ناکارآمدی و رفتارهای بد ساده‌ای را که با پوشش‌های پیچیده مدیریتی و علایق شخصی از دیده‌ها پنهان شده بودند نمایان و ساختار روشن‌تر روشن‌تر گردانند. تغییر فرهنگ یک واحد به معنای تغییر هنجارهای کاری و ارزش‌های مرتبط با کار اعضای آن واحد است. این هنجارها ایجاد شده و نگه داشته شده و هر روز توسط گروه‌های اجتماعی کوچک تقویت می‌شوند. این تغییر هنجارها، در نهایت به جایگزینی برخی اعضا با مظهر هنجارها و ارزش‌های متفاوت می‌انجامد. در صورتی که یک هدف بلندمدت تنظیم شود، تمامی این کارها تسریع خواهند شد.

همچنین ممکن است در یک کسب‌وکار گزینه عدم واکنش به تغییر یا حمله به این خاطر انتخاب شود که جریانات سودی که هنوز ارزشمند هستند، با واکنش نشان دادن قطع نشوند. این جریانات سود به دلیل مقاومت واسطه مشتریان یا برجا باقی می‌ماند. این مقاومت زمانی از میان می‌رود که سازمان به این نتیجه برسد که تطبیق با شرایط تغییریافته مهم‌تر از جدانشدن از جریانات قدیمی سود است.

مشاهده آشفته‌گی در محل کار، سخت نیست. با گذشت زمان، آثار هنرمندانه عالی، تیره و تاریک‌شده و فرومی‌ریزند و نیت اصلی محو می‌شود، مگر آنکه ترمیم‌کنندگان ماهر وارد عمل شوند. مدیرانی که کارشان تنها این است که در رقابت داخلی بر سر شناسن و سابقه، سایر مدیران را شکست داده و سودها را به‌عنوان پاداش به خانه ببرند.

این نوع، منجر به ایجاد انتظاری اشتباه در افراد شده است مبنی بر اینکه این کار تا اندازه‌ای می‌تواند استراتژی منسجمی را ایجاد کند. برنامه‌ریزی هیچ اشکالی ندارد. در واقع، برنامه‌ریزی بخشی از مدیریت است. این برنامه‌ریزی بخشی از مدیریت است. این فعالیت‌های سالانه را نمی‌توان برنامه‌ریزی استراتژیک نام برد. آنها استراتژی نیستند و نمی‌توانند آنچه را که مدیران ارشد می‌خواهند، ارائه کنند، یعنی مسیری به سوی عملکردی فوق‌العاده بالاتر. رهبران کسب‌وکار به منظور کسب عملکرد بهتر باید موانع حیاتی‌ای را که در مقابل پیشرفت قرار دارند، شناسایی کرده، سپس رویکردی منسجم را برای غلبه بر آنها توسعه دهند. ممکن است این کار به نوآوری در محصول یا رویکردهای جدیدی نسبت به توزیع یا تغییر در ساختار سازمانی نیاز داشته باشد یا ممکن است از بینش‌هایی که نسبت به معانی تغییرات در محیط مانند فناوری، ذائقه مشتریان، قوانین، قیمت‌های منابع یا رفتار رقابتی وجود دارد،



موقعیت برای رقیب یا مشتری چگونه به نظر می‌رسد. ما دیگران را به انجام این کار نصیحت می‌کنیم و دیگران نیز ما را نصیحت می‌کنند که این کار را انجام می‌دهیم. با این حال، نصیحتی که احتمالاً سودمندترین تغییر دیدگاه را باعث می‌شود، نادیده گرفته شده است. آن نصیحت این است: درخصوص اندیشه خودتان پندیشید. اندیشه‌های ما کاملاً تحت کنترل عزم و اراده ما نیستند. زمانی از این مطلب به‌شدت آگاه می‌شویم که در سرکوب تفکرات نامطلوب درخصوص خطر، بیماری و مرگ ناتوان می‌شویم. مقدار زیادی از اندیشه‌های بشر، ارادی نیستند و فقط روی می‌دهند. به همین دلیل است که رهبران اغلب به خلق ایده‌ها و استراتژی‌ها می‌پردازند، بدون آنکه به فرآیند داخلی ایجاد و آزمایش آنها توجه کنند.

اینرسی سازمانی

اینرسی یا لختی یکی از خاصیت‌های ماده است که مقاومت در برابر تغییر در حرکت تعریف می‌شود. این خاصیت در عالم کسب‌وکار به عدم تمایل یا ناتوانی یک سازمان برای تطبیق یافتن با شرایط متغیر محیطی گفته می‌شود. حتی با برنامه‌های تغییر که با شدت هر چه تمام‌تر به اجرا در می‌آیند، تغییر کارکرد اصلی یک سازمان بزرگ می‌تواند سال‌ها به طول بینجامد. در کنار اینرسی سازمانی، آشفته‌گی نیز وجود دارد. سازمان‌هایی که با مدیریت ضعیف اداره می‌شوند، تمایل به سازمان یافتگی و تمرکز کمتری دارند. این آشفته‌گی در گروه‌های مختلف کاری داخل سازمان‌ها پیوسته وجود داشته و همواره افزایش می‌یابد. حتی اگر هیچ تغییری در استراتژی یا رقابت رخ ندهد،

ضعف اجرایی مدیران و شکست استراتژی‌ها

ذهن نداشته و تنها تلاش می‌کند تا افراد را کنترل کند.

کسب نتیجه در هر کسب‌وکاری مهم‌ترین اتفاق و وظیفه اصلی هر مدیر است. اغلب مدیران آموزش‌های لازم را به منظور برنامه‌ریزی و تعیین استراتژی می‌بینند، در حالی‌که مشکل در «اجرا کردن» برنامه‌ها است. با این نگاه انتخاب استراتژی‌ها و اجرای صحیح آنها منجر به کسب نتیجه می‌شود. صاحبان اندیشه در حوزه مدیریت پس از سال‌ها مطالعه و بررسی، روش‌هایی به منظور اندازه‌گیری توان اجرایی سازمان‌ها طراحی کرده‌اند. آنان معتقدند موضوع اجرا و دستیابی به اهداف اصولی دارد که با به‌کارگیری آنها کسب نتایج و دستیابی به اهداف سازمان با احتمال بیشتری اتفاق می‌افتد. توان اجرا را میزان تمرکز و هم افزایی افراد بر اهداف اصلی سازمان تعریف می‌کنند. براساس این تعاریف شش اصل اجرا شامل شفافیت اهداف، تفسیر و ترجمه اهداف به وظایف، تعهد کاری، میزان هم افزایی، توانمندی و همچنین پاسخ گویی افراد سازمان است. به‌کارگیری این روش‌ها و تحول در نگرش‌ها به منظور موفقیت و حتی بقای سازمان‌ها در محیط رقابتی امروز، امری ضروری و غیرقابل انکار است.

در سازمان‌ها از هر اندازه‌ای که باشند، اهداف سطح بالای نزدیک، اهداف بلندمدت واحدهای سطح پایین‌تر را ایجاد می‌کنند. همین اهداف بلندمدت آنها به نوبه خود، اهداف نزدیک‌شان را شکل داده و این روند به همین منوال، ابشار گونه مرگشایی شده و در سطوح بیشتر و بیشتری از جزئیات ادامه می‌یابند. اهداف نزدیک نه‌تنها سلسله مراتب اهداف را به‌صورت آبشاری در می‌آورند، بلکه زمان را نیز به همین شکل آبشاری می‌کنند. آنچه برای یک ملت، یک سازمان یا حتی یک فرد، نزدیک است، ممکن است برای سایرین بسیار دور از دسترس باشد. دلیل واضح چنین امری این است که در مهارت‌ها و منابع اندوخته شده تفاوت وجود دارد.

در خلق استراتژی اغلب مهم است نظرات دیگران را کسب کنیم و ببینیم که این

کسب نتیجه در هر کسب‌وکاری مهم‌ترین اتفاق و وظیفه اصلی هر مدیر است. اغلب مدیران آموزش‌های لازم را به منظور برنامه‌ریزی و تعیین استراتژی می‌بینند، در حالی‌که مشکل در «اجرا کردن» برنامه‌ها است. با این نگاه انتخاب استراتژی‌ها و اجرای صحیح آنها منجر به کسب نتیجه می‌شود

.....

موضوعات مدیریت است و استراتژی خوب به‌عنوان وجه متمایزکننده‌ای جهت موفقیت سازمان‌ها تلقی می‌شود. مدیران ارشد و مشاوران با اعتقاد به این موضوع تمام تلاش خود را به منظور تدوین استراتژی‌ها به کار می‌برند. موفقیت و حتی بقای سازمان‌ها در جهان پر از تغییر و تحول امروز، مستلزم آگاهی رهبران و مدیران سازمان‌ها در اتخاذ تصمیم‌های مناسب و به‌موقع است.

رهبران کسب‌وکار می‌دانند که سازمان‌های شان باید استراتژی داشته باشد. هنوز هم بسیاری از افراد نسبت به کل فرآیند برنامه‌ریزی استراتژیک ابراز ناامیدی می‌کنند. دلیل این ناخشنودی این است که برنامه‌های استراتژیک این سازمان‌ها، بودجه‌های غلتان سه یا پنج ساله‌ای هستند که با پیش‌بینی‌های سهم بازار ترکیب شده‌اند (در این روش بودجه‌ریزی پس از یک دوره، مجدداً اطلاعات به روز شده و یک دوره نیز به کل بودجه اضافه می‌شود). گذاشتن نام برنامه استراتژیک بر بودجه‌های غلتانی از

به مسیری که سازمان در نظر دارد چارچوب فعالیت‌های خود را در آن ایجاد کند تا به اهداف موردنظر دست یابد، استراتژی می‌گویند. در واقع استراتژی نوعی رویکرد سازگار در طول زمان است که نگرش سازمانی را در دستیابی به اهداف مشخص می‌سازد. اما در دنیای امروز در همین حال که تدوین برنامه‌ریزی استراتژی و تعیین راهبردهای سازمان یکی از بحث برانگیزترین موضوعات مدیریت است، استراتژی خوب به‌عنوان وجه متمایزکننده‌ای جهت موفقیت سازمان‌ها تلقی می‌شود. با توجه به اهمیت این موضوع و نقش آن درموفقیت سازمان‌ها در مطلب پیش‌رو اهمیت و جایگاه استراتژی خوب سازمانی، رابطه استراتژی و اهداف بلندمدت سازمانی، نقش استراتژی خوب در رفع چالش‌ها، استراتژی و رابطه آن با تمرکز سامانی، دلایل شکست استراتژی‌ها و ... بررسی شده است.

تدوین برنامه‌ریزی استراتژی و تعیین راهبردهای سازمان یکی از بحث برانگیزترین

سیدآرش حاجی میرمالک

مدیر اجرایی مرکز اندازه‌گیری توان اجرا

رابطه استراتژی و اهداف بلندمدت

اگر یک مدیر سطح میانی باشید، اهداف بلندمدت‌تان را رئیس شما تنظیم می‌کند. یا اگر در یک شرکت روشن فکر کار می‌کنید، بر سر اهداف بلندمدت‌تان با رئیس خود مذاکره می‌کنید. هر کدام از این حالت‌ها که برقرار باشد، طبیعی است که استراتژی‌ها را به‌عنوان اقداماتی در نظر بگیرید که برای رسیدن به اهداف بلندمدت خاصی طراحی شده‌اند. با این حال، بردن این طرز فکر به سطوح ارشد اشتباه است. بر عهده داشتن پست مدیر کلی، مدیرعاملی، ریاست هیات‌مدیره یا سایر پست‌های سطح ارشد به معنای داشتن قدرت بیشتر و کمتر مقید بودن است. رهبران ارشد اثریخش در تعقیب اهداف بلندمدت مستبدانه نیستند. در عوض، آنها تصمیم می‌گیرند که کدام اهداف بلندمدت کلی را باید دنبال کرد و اهداف کوتاهمدتی را طراحی می‌کنند که قسمت‌های مختلف سازمان در راستای رسیدن به آن تلاش کنند. در واقع، لبه تیز برنده هر استراتژی، مجموعه‌ای از اهداف کوتاهمدت استراتژیکی است که تشریح‌کننده آن استراتژی است. یکی از چالش‌های رهبران سازمان‌ها این است که به جای اینکه دیگران اهداف آنان را تعریف کنند، بتوانند معمار اهداف بلندمدت و کوتاهمدت سازمان باشند. برای کمک به روشن کردن این تمایز، می‌توان از واژه هدف بلندمدت برای بیان ارزش‌ها و ارزشهای کلی استفاده کنیم و از واژه هدف کوتاهمدت به معنای اهداف عملیاتی استفاده کنیم. بنابراین ممکن است یک سازمان اهداف بلندمدتی داشته باشد. استراتژی این اهداف بلندمدت کلی و مبهم را به مجموعه منسجمی از اهداف قابل اقدام تبدیل می‌کند. مهم‌ترین کار یک رهبر سازمان، ساختن پلی استراتژیک میان اهداف بلندمدت و کوتاهمدت و سازگار کردن مداوم آنها است.

کاروی استراتژی خوب انجام می‌دهد، این است که انرژی و منابع را روی یک یا تعداد بسیار اندکی از اهداف کوتاهمدت اساسی متمرکز می‌کند که در صورت تحقق، منجر به ایجاد موجی از نتایج مطلوب می‌شوند. یک شکل از اهداف کوتاهمدت بد زمانی رخ می‌دهد که موارد درهم و برهمی برای انجام دادن داشته باشیم.

نقش استراتژی خوب در فائق آمدن بر چالش‌ها

فهرست بلند بالایی از کارهایی که باید انجام شود که اغلب از آن به‌عنوان استراتژی‌ها یا اهداف کوتاهمدت یاد می‌شود، استراتژی نیست، بلکه فقط فهرستی از کارهایی برای انجام دادن است. چنین فهرست‌هایی معمولاً خارج از جلسات برنامه‌ریزی تهیه می‌شوند که انواع مختلف ذی‌نفعان برای کارهای مورد علاقه‌شان، پیشنهاداتی را ارائه می‌دهند. این گروه ذی‌نفعان به جای تمرکز روی تعداد اندکی از موارد مهم، فهرست گردآوری شده خود را به برنامه استراتژیک اضافه می‌کنند. سپس آنها که خودشان هم می‌دانند که چه ملغمه درهم و برهمی را درست کرده‌اند، عنوان بلندمدت را به آن اضافه می‌کنند، بدون معنا که نیازی نیست هیچ‌کدام از این کارها همین امروز انجام بگیرد.

استراتژی خوب، یک چالش حیاتی را تعریف می‌کند. کار دیگری که انجام می‌دهد، این است که میان آن چالش و اقدام و نیز میان آرزو و اهداف کوتاهمدت فوری‌ای که تا به‌دست آوردن آن آرزو باقی است، پل می‌زند. بنابراین، اهدافی که یک استراتژی خوب تنظیم می‌کند، باید با استفاده از منابع و توانایی موجود، از شناسی خوب و معقولی برای انجام شدن برخوردار باشند. در مقابل، هدف کوتاهمدت دست نیافتنی معمولاً بیان مجدد آن چالش یا موضوعات مورد آرزو است. هدف کوتاهمدت دست نیافتنی، این حقیقت راآزاددهنده که هیچ‌کس درخصوص چگونگی دست یافتن به آن، سرخی ندارد را در نظر نمی‌گیرد. رهبر سازمان ممکن است به‌طور موفقیت‌آمیزی چالش کلیدی را شناسایی کرده و رویکردی کلی را نیز برای پرداختن



نگاه آخر

تغییر در اقتصاد انتخابات آمریکا

نیلوفر قدیری

کارشناس مسائل بین‌المللی

چندی پیش جیمی کارتر رئیس‌جمهور پیشین آمریکا که اکنون ۹۲ ساله است در پاسخ به سوالی و در اظهارنظری کنایه‌آمیز گفت دیگر نمی‌تواند در انتخابات آمریکا نامزد شود، چون انقدر پولدار نیست که بتواند از پس هزینه‌های انتخابات برآید. او گفت در سال‌های اخیر صحنه سیاست آمریکا تغییرات زیادی کرده و برای نامزد شدن حتی از درون حزب هم باید توان مالی زیادی داشت یا از دوستان ثروتمند برخوردار بود. این کنایه کارتر، موضوعی است که در دو دهه اخیر توسط بسیاری از ناظران داخلی و خارجی انتخابات آمریکا مطرح شده و مورد توجه قرار گرفته‌است.

سیستم انتخاباتی آمریکا به‌گونه‌ای است که تقریبا هر سال کشور شاهد فضای انتخاباتی است. انتخاب میان‌دوره‌ای نمایندگان مجلس و سنا در کنار انتخاب دومرحله‌ای نامزدهای ریاست‌جمهوری، موجب می‌شود که آمریکا هر دو سال یک‌بار انتخابات داشته‌باشد و تبلیغات و مباحث پیرامون آن همه روزهای سال را به خوداختصاص دهد.

در این شرایط، هزینه‌های انتخاباتی شامل تبلیغات و مناظره‌های رسانه‌ای و سفرها و سخنرانی‌ها، یکی از نکات قابل توجه، تأثیرگذار و جنجالی است. هزینه‌های انتخاباتی در آمریکا تابع قوانین سختی است اما این قوانین از ارقام نجومی هزینه‌ها کم نمی‌کند.

در تبلیغات انتخاباتی امسال برای رای‌گیری سال آینده ریاست‌جمهوری که قرار است طی آن جانشین باراک اوباما انتخاب شود، اتفاق جدید و عجیبی افتاده که تغییری در اقتصاد انتخابات آمریکا به حساب می‌آید. ستاره این انتخابات تا اینجا دونالد ترامپ ۶۹ساله نامزد جمهوریخواهان است.

این یادداشت برخلاف صدها نوشته رسانه‌ای این روزها قرار نیست به چهره عجیب و سخنان جنجالی و واکنش‌برانگیز ترامپ بپردازد. این چهره جنجالی عرصه سیاست این روزهای آمریکا علاوه بر همه این نکات، یک تفاوت دیگر هم با بقیه نامزدهای انتخاباتی سال‌های اخیر این کشور دارد. ترامپ، موردی عجیب در اقتصاد انتخابات آمریکاست. او برخلاف همه نامزدهای انتخاباتی سال‌های اخیر آمریکا دست کم در عرصه انتخابات ریاست‌جمهوری، وابستگی مالی به لابی‌های مختلف ندارد و از ثروت خودش در تبلیغات هزینه می‌کند. یکی از نکاتی که باعث توجه و اقبال رای‌دهندگان آمریکایی در این مرحله از انتخابات به ترامپ شده، همین استقلال مالی است.

اکثر آمریکایی‌ها که این روزها بیشتر از همیشه منتقد دولتمردان و سیاستمداران‌شان شده‌اند، وابستگی مالی حاکمان و احزاب به لابی‌های قدرت و ثروت را امری مذموم می‌دانند و آن را ریشه مشکلات و نابرابری‌های اجتماعی و اقتصادی درون کشورشان تلقی می‌کنند. اکنون اما فردی وارد عرصه انتخابات شده که به صراحت خطاب به لابی‌های مختلف از جمله لابی قدرتمند یهودیان گفته که نیازی به پول آنها ندارد. او حتی گفته که ممکن است مستقل از حزب جمهوریخواه نامزد انتخابات بشود. یعنی وابستگی حزبی‌اش را هم می‌تواند انکار کند.

ترامپ ثروتی بین ۵ تا ۱۰ میلیارد دلار دارد که آن را از کسب و کار ساخت‌وساز خودش به دست آورده‌است. او در فهرست ثروتمندترین‌های آمریکا در رده ۱۲۱ جای گرفته‌است. تحلیلگران آمریکایی می‌گویند یکی از دلایل توجه افکار عمومی آمریکا به ترامپ باوجود سخنان عجیب و خنده‌آور و دور از ذهنش، همین استقلال مالی اوست.

بسیاری انتخب ترامپ حتی در فهرست نهایی نامزدهای انتخابات ریاست‌جمهوری سال ۲۰۱۶ آمریکا را امری بعید می‌دانند. اما حتی اگر چنین هم نشود و او در همین مرحله از انتخابات حذف شود، تأثیری که بر اقتصاد انتخابات در آمریکا گذاشته، می‌تواند فصلی جدید در عرصه سیاست این کشور بگشاید.

دور دنیا

ژاپن، اولین قطار تندروی هند را می‌سازد



بنابر توافق‌نامه امضا شده بین نخست‌وزیران دو کشور هند و ژاپن، هندی‌ها با قطارهای سریع‌السیر ژاپنی سفر خواهند کرد. خبر فوق‌العاده‌ای برای شبکه راه‌آهن هند که البته کمی برای آن دیر هم شده است!

کشور ژاپن نخستین قطار سریع‌السیر را برای هند تولید خواهد کرد. قابل توجه‌ترین نتیجه‌ای که از مذاکرات بین نخست‌وزیر هند «نارندرا مودی» و همسای ژاپنی خود «شینزو آبه» به دست آمد، نخست‌وزیر هند مسئله را این گونه بیان کرد که: «پروژه قطار سریع‌السیر، انقلابی در راه‌آهن هند پرا کرده و گذر کشور هند به آینده را تسریع خواهد کرد و به موتوری واقعی برای تحول اقتصادی هند تبدیل خواهد شد.»

فناوری راه‌آهن با سرعت بالای ژاپن که در سال۲۰۱۴ پنجاهمین سالگرد خود را جشن گرفت، تحت نام شینکانسن شناخته شده و در خطی به طول ۵۰۵کیلومتر که بمبئی را به احمد آباد متصل می‌کند به کار گرفته شده است. هزینه این عملیات، ۱۳٫۵میلیاردیورو تخمین زده شده است.

ژاپن قطار سریع‌السیرش را فقط به تایوان صادر کرده است. شرایط تأمین مالی این پروژه هنوز اعلام نشده اما این احتمال وجود دارد که ژاپن مجبور شده باشد تحت یک وام به هند کمک کرده باشد. تا به امروز ژاپن تنها موفق شده بود که شینکانسن را به تایوان صادر کند.

مودی، نخست‌وزیر هند و آبه، نخست‌وزیر ژاپن، تا قبل از به قدرت رسیدن در هند در ماه مه ۲۰۱۴ روابط نزدیک‌شان را حفظ کرده بوده، هر دو از جناح راست بودند و افکار ناسیونالیستی خود را به نمایش می‌گذاشتند. مودی قول داده بود که بازوی شبکه حمل‌ونقل راه‌آهن هند را که از یک تأخیر بزرگ در سرمایه‌گذاری خسارت می‌دید، مدرن‌سازی کند. سخنگوی وزارت امور خارجه هند در صفحه توییتر خود منتشر کرد که این دو دولتمرد که پروتکل توافقی برای همکاری در زمینه هسته‌ای غیرنظامی را نیز امضا کرده‌اند، جزییات آن قبل از امضا شدن نهایی شده بوده است. به گفته تحلیلگران، توکیو مدتی طولانی حاضر به همکاری با هند در این زمینه نبود چرا که دهلی معاهده منع گسترش سلاح هسته‌ای را امضا نکرده است، اما نرم شدنش در این موقعیت می‌تواند به خاطر نفوذ رو به رشد چین بوده باشد.

قاب

متخصصان می‌گویند با آنکه قیمت نفت در چند روز گذشته قدری افزایش داشته است، اما سقوط آن به پایین‌ترین حد خود در ۱۱سال گذشته همچنان به شرکت‌های انرژی و اقتصاد کشورهای در حال رشد وابسته به در آمد صادرات نفت ضربه شدیدی وارد می‌کند. این متخصصان معتقدندن قیمت نفت در ماه آینده همچنان با رشد منفی مواجه خواهد بود.



سبک زندگی

چرا مردان بزرگ اغلب مطابق سبک خاصی لباس می‌پوشند؟

افزایش خستگی هنگامتصمیم‌گیری

روی بومستر، محقق دانشگاه ایالتی فلوریدا، این شیوه لباس پوشیدن را از لحاظ روانی مورد بررسی قرار داده است. نتایج حاصل از این تحقیقات نشان می‌دهد هنگامی که برای گرفتن تصمیمات کوچک و بی‌اهمیت زمان زیادی صرف می‌کنیم مغز احساس خستگی می‌کند و برای انجام کارهای مهم دچار دشواری می‌شود و همین اتفاق به ظاهر کوچک می‌تواند به منبع استرسی تبدیل شود که حتی ممکن است ما را از انجام کارهای روزمره باز دارد.

میسون گوری، نویسنده آمریکایی، در کتابی که درباره زندگی نوانیغ با هدف نشان دادن اهمیت زندگی روزمره آنها درموقعیت‌شان نوشته، می‌گوید: «مطالعات بسیاری نشان می‌دهد که نظم خودکار در افراد، امری ذاتی است و اگر بخواهیم بر داشتن آن پافشاری کنیم نتیجه عکس می‌گیریم و توانایی انجام کارهای‌مان به‌شدت کاهش می‌یابد. برای آلبرت انیشتین این نظم در پوشیدن لباس‌های خاکستری و نیوشیدن جوراب بود. اندی وارهل، نویسنده و فیلمساز آمریکایی و استیو جابز، بنیان‌گذار شرکت اپل، همیشه از لباس یقه‌گرد مشکی و شلوار جین استفاده می‌کردند. کارل لاگرفیلد، طراح لباس آلمانی و مدیر اجرایی بخش طراحی لباس شانل هم تنها کت و شلوار و پیراهن یقه ایستاده می‌پوشد. این سبک لباس پوشیدن به این طراح لباس کمک می‌کند تا ظاهرش به‌عنوان لوگوی تبلیغاتی شانل شناخته شود. اما لباس تا زمانی که توسط یک فرد مشهور پوشیده نشود، نمی‌تواند به یک سبک و برند خاص تبدیل شود.

مردان سیاست برای خاص کردن

تصوربرشان ظاهری خاص خلق می‌کنند

مردان سیاست می‌توانند بهره خیلی بیشتری از این موضوع ببرند. محدودیت در انتخاب لباس به آنها کمک می‌کند تا در زمان خود صرفه‌جویی کنند. سیاستمداران معمولاً برای تمایز خود، سبک لباس خاصی را انتخاب می‌کنند. همان‌طور که در کار تجارت، وقتی یک محصول به واسطه بسته‌بندی خود معروف می‌شود، برای همیشه با همان شکل و بسته‌بندی در خاطر خریداران باقی می‌ماند. برای مثال جان لوک مالتشون، نماینده اروپایی و عضو حزب چپ‌گرای فرانسه، همیشه کت و شلوار سیاه و پیراهن سفید می‌پوشد و کراوات قرمز می‌زند و با این شیوه لباس پوشیدن، موضع خود را در جناح انتخاباتی به چپ‌گرا نشان می‌دهد. پوشش سیاستمداران به آنها این قدرت را می‌دهد تا مواضع انتخاباتی خود را مشخص کنند و چهره خود را در میان مردم متمایز کنند. لباس‌ها می‌توانند اهداف صاحبان خود را برای مردم آشکار کنند. نیکولای سارکوزی، رئیس‌جمهور سابق فرانسه، با ساعت رولکس خود که ۱۰هزار یورو ارزش دارد ظاهری خاص و متمایز از دیگران به خود بخشیده است. هر لباسی پیام مخصوص خود را دارد، لباس باید با جایگاه و موقعیت سیاسی واجتماعی افراد منطبق باشد. انسان‌هایی که لباس‌های‌شان در تضاد با موضع سیاسی‌شان باشد در دید مردم ثابت ندارند و در عرصه سیاسی موفق نخواهند بود. در زندگی روزمره، شما دو انتخاب خواهید داشت، می‌توانید مانند سایر همکاران‌تان لباس بپوشید و همیشه مانند بقیه باشید یا اینکه با خلاقیت ظاهری متفاوت را به نمایش بگذارید تا شخصیتی ماندگار داشته باشید.

۳۶۰

۶ درصد از تولید ناخالص داخلی در آمریکا توسط بخش اینترنت

مشاوران اقتصاددان، این نتیجه حاصل شده است که «بخش اینترنت سهم بیشتری را در تولید ناخالص داخلی نسبت به شماری از بخش‌های مهم، از جمله ساخت‌وساز، تولید محصولات الکترونیکی و کامپیوتری، بخش سیمی‌بصری و ارتباط از راه دور و خدمات پذیرش در هتل‌ها و رستوران‌ها به همراه داشته است.»

یکی از کارکنان بخش اینترنت به طور متوسط ۷۹٫۱۸۴ دلار در سال حقوق دریافت می‌کند که تقریباً بالاتر از حقوق میانگین سالانه در آمریکاست که ۶۱٫۵۴۷ دلار است. این مطالعه همچنین نشان می‌دهد که حدود ۲۹۹ میلیون نفر یا به عبارتی ۹۲درصد از جمعیت آمریکا، از اینترنت استفاده می‌کنند.



جدول امروز

قیمت خودرو

شرکت سازنده	مدل خودرو	مشخصات خودرو	قیمت بازار آزاد (تومان)	قیمت نمایندگی (تومان)
بی ام و	BMW 520	فول آپشن	۳۲۰۰۰۰۰۰۰	۳۴۸۰۰۰۰۰۰
مازراتی	گیبلی	-	۱۸۲۰۰۰۰۰۰۰	-
مرسدس بنز	بنز C200	مانیتور بزرگ	۳۰۵۰۰۰۰۰۰	-
لکسوس	لکسوس ES350۲۰۱۳	اتاق جدید فول	۴۸۰۰۰۰۰۰۰	-
پورشه	پورشه پانامرا توربو	هشت سیلندر	۱۷۰۰۰۰۰۰۰۰	-
مزدا	مزداد۳	صندوقدار – تیپ ۴	۱۰۸۰۰۰۰۰۰۰	۱۱۰۴۵۰۰۰۰



کیوسک

چگونه روش استفاده از فناوری‌های جدید را به والدین‌مان بیاموزیم؟!

لئو تولستوی جمله معروفی دارد که می‌گوید:

«تمامی خانواده‌های شاد شبیه به هم هستند، اما هر خانواده ناراحت، مشکلاتی مخصوص به خود دارد.» اما این گفته تولستوی مربوط به زمان قبل از ظهور تکنولوژی است. حالا خانواده‌های ناراحت وجه اشتراک زیادی با هم دارند. بسیاری از این خانواده‌ها تشکیل می‌شوند از یک مادر مضطرب که سعی دارد بفهمد چگونه می‌تواند یک پیامک همراه با شکل بفرستد و یک پدر که پشت سر هم رمز ورود اینترنت بی‌سیم را اشتباه وارد می‌کند و یک فرزند که نمی‌تواند با والدینش در این موضوع همدردی کند و در نهایت صبرش تمام می‌شود و سر آنها فریاد می‌کشد.

فناوری‌های جدید قرار است انسان‌ها را به یکدیگر نزدیک‌تر کند و در مواردی هم این کار را می‌کند، اما این فناوری‌ها به همان میزان که انسان‌ها را به یکدیگر نزدیک‌تر می‌کند، می‌تواند آنها را از هم دور کند. برای اینکه نگذاریم تکنولوژی‌های جدید بین ما فاصله بیندازد، راه‌های ساده‌ای وجود دارد که به برخی از آنها را اینجا اشاره می‌کنیم.

آرامش خود را حفظ کنید

هرقدر توضیح دادن اینکه برای فرستادن ایمیل نیاز به سیم یا کابل نیست، سخت و خسته‌کننده باشد، اما با این حال ارزش آن را ندارد که با والدین خود درگیر مشاجره شوید. عصبانیت راه درستی برای یاددادن فناوری‌های جدید به والدین‌تان نیست. سعی کنید بفهمید که همه افراد با تکنولوژی و مسنجر مایکروسافت بزرگ نشده‌اند. ضمناً قبل از اینکه با پدر و مادرتان بر سر چگونگی استفاده از فناوری‌های جدید جرو بحث و بداخلاقی کنید، یادتان باشد که چه کسی قرار است پول خرید iPhone جدیدی را که قرار است به‌زودی وارد بازار شود به شما بدهد!

به زبان ساده صحبت کنید

لازم نیست برای پدر و مادرتان توضیح دهید که روتر اینترنت چگونه کار می‌کند یا سرعت انتقال اطلاعات به چه معناست. از کلمات ساده برای توضیح روش کار فناوری‌های جدید به پدر و مادرتان استفاده کنید. مثلاً وقتی گوشی تلفن همراه مادر بزرگ‌تان یکدفعه از کار می‌افتد لازم نیست به او بگویید که گوشی‌اش را «ریست» (reset) کند. فقط کافی‌است به او بگویید که باید دکام دکمه را فشار دهد.

اهمیت حریم خصوصی را به والدین‌تان یادآوری کنید

این فکر خیلی خوبی است که به والدین‌تان یادآوری کنید که Password ۱۲۳ رمز ورودی خوبی برای دور نگه‌داشتن هکرها نیست. حتی آنها باید بدانند که Password ۱۲۴ هم رمز نیست که بتواند هکرها را گمراه کند. سعی کنید با آرامش به مادرتان توضیح دهید که حتی اسم گربه‌اش نمی‌تواند کلمه عبور مناسبی باشد آن‌هم وقتی که ۹۹ درصد محتویات و مطالب صفحه فیس‌بوک مادرتان را عکس‌های گربه‌اش تشکیل می‌دهد. حتماً سعی کنید این موضوع مهم را به والدین‌تان بگویید که دریافت هر ایمیلی که نام فرستنده‌اش به نحوی شبیه نام بانک آنهاست، از طرف آن بانک فرستاده نشده است.

از مسائل به‌راحتی بگذرید

برخی مواقع باید از مسائلی چون تفاوت بین اندروید(Android) و ios یا اینکه این دو سیستم‌عامل دقیقاً چه هستند بگذرید. برخی مواقع وقتی کاری از دست‌تان بر نمی‌آید باید شکست را قبول کنید. چیزی بیش از دو سال طول کشیده تا بیشتر والدین یاد بگیرند که دکمه‌ها روی کنترل جدید تلویزیون چه کاری انجام می‌دهند یا یاد بگیرند حالت پرواز روی گوشی‌های تلفن همراه چیست و به چه درد می‌خورد. به پدرومادران فرصت بدهید. بگذارید زندگی کنند. والدین‌تان شما را بزرگ کرده‌اند، آیا واقعاً مهم است اگر هیچ وقت یاد نگیرند که برخی از تکنولوژی‌های جدید چگونه کارمی‌کنند یا اسم تخصصی‌شان چیست؟!