

فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی



بررسی دلایل رشد منفی صنعت
سال آینده
رونق به صنعت بازمی‌گردد؟

پژوهشگرده پولی و بانکی بانک مرکزی هفته گذشته در گزارشی رسمی اعلام کرد رشد صنعت برای سومین فصل متوالی منفی شده و به نظر می‌رسد این رشد در پایان سال نیز همچنان علامت منفی را کنار خود داشته باشد. با این حال وزیر صنعت به بازگشت رونق به صنعت...

تکمیل طرح توسعه فرودگاه امام با منطقه آزاد شدن آن

ایران جایگاه فرودگاهی خود را پس می‌گیرد

مدیران

کاتال تلگرام دیجی کالا زیر فروبیع «فرصت امروز»
مشتری یابی با شگفت‌انگیزهای روزانه

سرمقاله

تبلیغات انتخاباتی
درس‌های
فراموش شده



درک قواعدی که حاصل تجارب بشری در طی قرون است علی‌الاصول نباید خیلی دشوار باشد، به‌ویژه آنکه در دهه‌های گذشته این قواعد ساختار آکادمیک و حرفه‌ای یافته و در کورس‌ها و دوره‌های متنوع و در سطوح مبتدی تا عالی بارها بارها تکرار شده باشد. در عین حال این قواعد بارها و بارها در شرایط واقعی تجربه شده و درستی و قابلیت‌های آن آزموده شده باشد. اینکه انتخابات و تبلیغات انتخاباتی هم مبتنی بر اصول آزموده شده است و راه جداگانه‌ای ندارد امری است ثابت شده و نیاز به استدلال...

تکاپوی انتخاباتی در کشور



آغاز دور جدید لغو تحریم‌ها و برقراری ارتباط با ایران

۱۳

نسخه امنیتی؛ آخرین تجویز برای درمان آفت‌های اقتصادی

اقتصاد و امنیت هر چند دو مفهوم و ساختار مستقل و مجزا به شمار می‌روند اما تاثیر بسیاری از هم می‌پذیرند. در این میان گاه آفت‌ها و بی‌ثباتی‌های اقتصادی نیاز به نسخه‌های امنیتی می‌یابد؛ نسخه‌هایی که البته اقتصاددانان تا حد ممکن از تجویز آن می‌پرهیزند. به گزارش ایرنا، استفاده دولت‌ها از ابزارهای گوناگون به‌ویژه برخورداری امنیتی با عوامل برهم زنده نظم مطلوب اقتصادی از جمله مسائلی است که همواره محل بحث و تعارض دیدگاه کارشناسان اقتصادی و صاحبزنان سیاسی بوده است. در برابر دیدگاهی که بر نقش برتر و مسئولیت دولت برای تنظیم حرکت چرخ دنده‌های اقتصادی با بهره‌گیری از همه ابزارهای ممکن پای می‌فشارد، برخی می‌گویند روندهای اقتصادی خود باید به سمت توازن و تعادل میل یابد و در اقتصاد بازار، دولت تنها باید در مقام ناظر قرار گیرد. از منظر نخست و با توجه به شرایط کنونی اقتصاد ایران، شماری می‌گویند دولت با وجود کاهش درآمدهای نفتی هنوز هم بزرگ‌ترین سرمایه‌دار و بازیگر اقتصادی محسوب می‌شود اما در شرایط ویژه حاد از دلایلی واسطه‌گران یا در سطح کلان‌تر باند‌های ارزی از طریق روش‌هایی چون احتکار سعی می‌کنند بازار را در دست بگیرند و موجی از ناآرامی را به اقتصاد وارد کنند. زمانی هم رویدادهای داخلی، منطقه‌ای یا بین‌المللی ممکن است بازار را به هم بریزد که در این حالت، دولت با امنیتی کردن فضای اقتصادی می‌تواند از هجوم تقاضاهای غیرعقلانی به بازار جلوگیری کند. نمونه دیگر، معطوف به بایسته‌های برخورد با کنشگران اقتصادی یا موسسه‌های مالی و نهادهای خاص است که مالیات نمی‌دهند یا زیر بار قوانین بالادستی نمی‌روند و حاضر به اجرای ابلاغیه و دستورالعمل‌های بانک مرکزی نیستند. در این میان گاه چاره‌ای جز استفاده از ابزارهای قانونی و امنیتی برای دستیابی به اهداف اقتصادی باقی نمی‌ماند. طرفداران این دیدگاه می‌گویند بازار کشورهای

سیاسی یا یک حادثه مهم جهانی رخ می‌دهد به طور قطع واکنش‌های اقتصادی زیادی در بازارها شکل می‌گیرد که گاه دولت‌ها تصمیم به تعطیلی بازار می‌گیرند تا رفتارهای هیجانی فروکش کند و اطلاعات صحیح به مردم برسد که بازار سرمایه آمریکا و چین طی سال‌های گذشته چند بار این شرایط را تجربه کرده‌اند. در زمینه ریشه‌یابی این رفتارهای هیجانی که منجر به التهاب بازار می‌شود، کارشناسان اتفاق نظر دارند که وقتی گردش صحیح اطلاعات وجود ندارد، هر اطلاعات غلطی سبب هجوم تقاضا به سمت بازار می‌شود و حضور دلال‌ها و واسطه‌گران، کاهش عرضه و نوسان‌های نرخ هر کدام می‌تواند نقشی در ایجاد التهاب بازار داشته باشند. این در حالی است که اگر مردم در فضای باتیبات دسترسی آزاد به اطلاعات شفاف و صحیح داشته باشند، می‌توانند تصمیم عقلانی و منطقی بگیرند و بازار شاهد شوک و رفتارهای هیجانی و آبی نخواهد بود. با وجود آنچه گفته شد، در بسیاری از کشورها برخورد امنیتی آخرین راهکار اقتصادی است، چنانکه در ایران هم برای چاره‌جویی در زمینه موسسه‌های غیرمجاز مالی طی دو سال گذشته چند گزینه روی میز قرار گرفت و در نهایت با تمکین نکردن مدیران این موسسه‌ها و تگرانی‌ها بابت سپرده‌های مردمی، مسئله استفاده دولت از ابزارهای غیراقتصادی مطرح شد. به صورت کلی اما در اقتصادهای پویا، توانمند و توسعه‌یافته این قواعد بازار است که چارچوب‌های فعالیت را مشخص و رفتار بنگاه‌ها و فعالان جامعه اقتصادی را تنظیم می‌کند و دولت در مقام ناظر سعی می‌کند تا حد امکان از دخالت مستقیم در روندهای بازار بپرهیزد. در تبلیغات انتخاباتی کشورمان به جای رسیده است که قرار گرفتن افراد در فهرست انتخاباتی هم به میزان مخالفت آنها با کالای رقیب بستگی دارد.

سیاسی، ضعف محتوا را می‌توان به عینه دید. این ادعا که ما برنامه‌های مشخصی برای اداره اقتصاد و فرهنگ داریم اما بروز آن فقط در چند شعار مبتذل (پیش یا افتاده) قابل رویت باشد، از دید مردمی که بخش عمده‌ای از آنها تحصیلات عالی دارند و از طریق رسانه‌های نوین با تمام دستاوردهای بشر در چهارگوشه دنیا آشنا هستند، پذیرفته نیست. در میان دو جریان عمده سیاسی کشور، متأسفانه نبود برنامه روشن مبتنی بر ارائه خود کمابیش مشهود است، اما طیف اولگرا از این حیث مشکل بزرگ‌تری دارد. تقریباً در اغلب گفتارها و نوشته‌های این جریان تعریف خود بر مبنای نفی طرف مقابل دیده می‌شود. این بخش از جریانات سیاسی کشور که دوران دشواری را به لحاظ افتخار بدنه اجتماعی رأی دهنده می‌گذرانند به جای پاسخگویی به سئوال‌های روشن اجتماعی در زمینه حمایت بی‌دریغ از دولت سابق، سکوت در مقابل فساد مالی دوره گذشته و نیز مطالبات سیاسی انباشت شده، خود را با شعارهایی سرگرم ساخته است که قدرت رأی آوری چندانی ندارد. بالا بردن سطح تندی شعارها علیه افسراد و جریان‌های طرف مقابل تحقیقا هیچ رأیی به سبب این جریانات اضافه

آیت‌الله هاشمی رفسنجانی:

مشکلات تشخیص صلاحیت‌ها به جمهوری‌ت نظام آسیب می‌زند

عضو مجلس خبرگان رهبری گفت: در تشخیص صلاحیت‌ها و رای‌گرفتن‌ها و رأی خواندن‌ها مشکلاتی پیش آمد که برخی به دولت و هیأت اجرایی و هیأت نظارت بازمی‌گردد که اگر خوب انجام شود، جمهوری‌ت نظام حفظ می‌شود. به گزارش ایلنا، آیت‌الله هاشمی رفسنجانی در نشست خبری جمعه‌ای با اشاره به مشکلاتی که در انتخابات از ایشان حمایت می‌کنند، گفت: از شما به خاطر هزینه و وقتی که گذاشتید متشکرم اما اشکال این بود که از من تعریف کردید، چراکه تعریف از من مشکلی را حل نمی‌کند. رئیس مجمع تشخیص مصلحت نظام با اشاره به اینکه از ابتدای انقلاب انتخابات در این کشور برگزار شده است، گفت: ساختار نظام، ساختار خوبی است و نمونه نظیری در دنیا نیست، اما به این ساختار خوب عمل نمی‌شود. او افزود: حتی رهبری ما که جنبه اسلامیت نظام بر عهده اوست، در انتخاب دو مرحله‌ای برگزیده می‌شود؛ دلیل این کار آن است که توده مردم نمی‌توانند شرایط رهبری را تشخیص دهند و این کار از عهده مجتهد برمی‌آید. (کمسیون ماده ۱۱۰ خبرگان رهبری ۱۰ نفر عضو دارد که این افراد جلسات سالانه با رهبر انقلاب برگزار می‌کنند و در مجلس خبرگان شهادت می‌دهند که رهبری صفات این مسئولیت را هنوز دارد و از سوی دیگر همه ما جز خدا فانی هستیم و به هر حال روزی می‌رسد که رهبری نباشد و وظیفه انتخاب رهبر برعهده خبرگان است.) آیت‌الله هاشمی رفسنجانی افزود: رئیس‌جمهور و مجلس را نیز مردم انتخاب می‌کنند و شورای شهر، شورای شهرستان و... نیز به همین ترتیب توسط مردم انتخاب می‌شوند، لذا از این‌جمله جمهوری‌ت در دنیا پیدا نمی‌کنیم. عضو مجلس خبرگان رهبری گفت: درباره بعد اسلامی نیز باید توجه کرد که همه قوانین در چارچوب قوانین اسلام باشد و اگر جمهوری اسلامی این‌طور بماند، در دنیا نمونه است. نامزد دوره پنجم انتخابات مجلس خبرگان با اشاره به اینکه چندساله است جمهوری‌ت نظام مشکل پیدا کرده است، گفت: متأسفانه در تشخیص صلاحیت‌ها و رای‌گرفتن‌ها و رأی خواندن‌ها مشکلاتی پیش آمد که برخی به دولت و هیأت اجرایی بازمی‌گردد و برخی هم به هیأت نظارت که اگر خوب انجام شود، جمهوری‌ت نظام حفظ می‌شود. آیت‌الله هاشمی رفسنجانی ایران را کشور بی‌نظیری خواند که تمدن چند هزار ساله و منابع طبیعی غنی و جغرافیای منحصر به فردی دارد و گفت: اگر براساس قرآن امت میانه‌ای باشیم به دستورهایی دین عمل کرده‌ایم و هرگونه افراط و تفریط، انحراف است. او با اشاره به اینکه امیدوار بوده این دو انتخابات پایه‌های انقلاب را دوباره محکم کند، تأکید کرد: البته که در این سال‌ها اسلامیت نظام نیز آسیب‌دیده و بد اخلاقی‌ها، تهمت‌زدن‌ها و فساد اقتصادی در کنار متزلزل شدن خانواده‌ها به دلیل

سرمقاله

تبلیغات انتخاباتی، درس‌های فراموش شده

درک قواعدی که حاصل تجارب بشری در طی قرون است علی‌الاصول نباید خیلی دشوار باشد، به‌ویژه آنکه در دهه‌های گذشته این قواعد ساختار آکادمیک و حرفه‌ای یافته و در کورس‌ها و دوره‌های متنوع و در سطوح مبتدی تا عالی بارها و بارها تکرار شده باشد. در عین حال این قواعد بارها و بارها در شرایط واقعی تجربه شده و درستی و قابلیت‌های آن آزموده شده باشد. اینکه انتخابات و تبلیغات انتخاباتی هم مبتنی بر اصول آزموده شده است و راه جداگانه‌ای ندارد امری است ثابت شده و نیاز به استدلال ندارد. در تبلیغات برای آنکه کالای شما را بخرند باید روی ویژگی‌های متمایز آن تکیه کنید. تا ابد نمی‌توان با صحبت کردن در مورد ضعف‌های کالای رقیب جنس نامرغوب خود را فروخت. این کار در برخی دوره‌های زمانی کوتاه و در میان هیجانات کاذب ممکن است اثری کوتاه مدت داشته باشد اما قابل تکرار نیست. حرف‌های تکراری که مقبولیت خود را از دست داده نیز راه مناسبی برای جلب توجه خریداران رأی نامزدها نیست. در تبلیغات یک عمر نمی‌توان از زلف یار گفت. با نگاهی به تبلیغات ارائه شده از سوی جریان‌های

مالیات



افزایش بر ارزش افزوده از مسیر واردات شمش طلا حذف شود

رئیس سازمان توسعه تجارت با بیان اینکه مجموعه مقررات مرتبط با واردات شمش و سنگهای قیمتی سختگیرانه است، تاکید کرد: اگر موافق سخت گیرانه ای بر سر واردات شمش طلا ایجاد شود، این صنعت به طور طبیعی به سمت قاچاق حرکت می کند.

به گزارش روابط عمومی سازمان توسعه تجارت، ولی الله افخمی راد در حاشیه نمایشگاه بین المللی طلا، نقره، جواهر، ساعت و صنایع وابسته که از روز سه شنبه ۲۷ بهمن ماه در محل دائمی نمایشگاه های بین المللی تهران دایر شده است، در تشریح عوامل موثر در قاچاق طلا گفت: مجموعه مقررات مرتبط با واردات شمش و سنگهای قیمتی سختگیرانه است و همین موضوع باعث شد که واردات آن به میزان زیادی نسبت به گذشته کاهش یابد. وی با بیان اینکه باید امکانی را فراهم کنیم که مواد خام طلا با سهولت بیشتری به کشور وارد شود، افزود: طبیعی است تولید بهتر از واردات است ولی در این راستا ضروری است مقررات موجود در زمینه ورود شمش اصلاح شود تا پس از تولید مصنوعات طلا، صادرات در این صنعت نیز رونق بگیرد. افخمی راد، مالیات بر ارزش افزوده را از دیگر فاکتورهای مورد توجه در این حوزه دانست و تاکید کرد: با توجه به اینکه خود این کالاگران است، بنابراین دریافت مالیات بر ارزش افزوده از واردات شمش منجر به افزایش هزینه شده و باعث می شود تمایل به واردات از طریق قانونی وجود نداشته باشد.

رئیس سازمان توسعه تجارت کشور با تاکید بر اینکه باید مالیات بر ارزش افزوده را در مسیر واردات شمش طلا حذف کرد، گفت: در تولیدات جواهرآلات باید کارگزارانی که مالیات بر ارزش افزوده از ارزش افزوده ای که از تولیدات آن ایجاد می شود، دریافت شود. معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت اضافه کرد: اگر قرار باشد مالیات بر ارزش افزوده ۹ درصدی از جابه جایی طلا و جواهرآلات در هر دفعه دریافت شود، طبیعی است سود تاجر و تولید کننده به میزان زیادی کاهش می یابد و رغبت شان از بابت ورود به این فعالیت کم می شود. افخمی راد همچنین تاکید کرد: مجموعه این مقررات را باید بانک مرکزی با کمک سایر دستگاهها اصلاح کند که فعالتی در این بخش مقرون به صرفه باشد. رئیس سازمان توسعه تجارت با بیان اینکه این طلا به طور طبیعی، کالایی قاچاق پذیر است، افزود: باید موانع موجود بر سر واردات شمش، ورود موقت شمش و سنگهای قیمتی را برطرف کرد تا از طریق این صنعت بتوان ارزش افزوده خوبی را به دست آورد. وی در عین حال بیان کرد: اگر این کالا مقرون به صرفه بوده و درآمدزا باشد اشتغال بیشتری ایجاد کرده و سرمایه بیشتری را به کشور جذب می کند.

محمد ممتاز پور

انوش.م1986@gmail.com

بازار فناوری در بیشتر کشورهای دنیا، کسب و کارهای زیاد و پردرآمدی را به وجود آورده به طوری که در دهه گذشته به صنایع مرتبط با فناوری به چشم یک صنعت پول ساز و اشتغال زا نگاه شده است. کشورهای در حال توسعه و حتی جهان سومی نیز در تلاشند با سرمایه گذاری در صنایع ICT، ثروت زیادی را روانه کشور خود کنند. به گفته بسیاری از کارشناسان، ایران هم توجیه به پتانسیل مناسبی که در این صنعت دارد می تواند به یکی از کشورهای پیشرو در منطقه تبدیل شود و حتی بخشی از بازارهای اروپایی و آمریکایی را تحت تاثیر محصولات نرم افزاری و سخت افزاری خود قرار دهد.

بر اساس گزارش های منتشره از منابع تحقیقاتی معتبر دنیا، بازار فناوری ایران طی ۳ سال آینده با رشد ۴۰ درصدی روبرو خواهد شد که این رشد با لغو تحریم ها و فرصت هایی که پیش روی صنعت ICT قرار خواهد گرفت به وجود می آید و در چند سال آینده ایران به دومین بازار منطقه از نظر سرعت رشد بعد از عربستان تبدیل می شود. جیوتی لالچاندانی، نایب رئیس گروه ای دی سی و مدیر منطقه ای شرکت در خاورمیانه، آفریقا و ترکیه اظهار داشت: «اگر درهای بازار ایران بعد از تحریم ها باز شود، این بازار فرصت خوبی برای بسیاری از شرکتهای بین المللی و منطقه ای فراهم خواهد کرد تا مستقیما وارد شوند و عملیاتی را به صورت مستقیم در آنجا انجام دهند.»

وی پیش بینی کرد ایران بعد از سال ۲۰۱۸ به دومین بازار منطقه خاورمیانه و آفریقا از نظر رشد سریع تبدیل شود. نایب رئیس گروه ای دی سی افزود: «ما شاهد سرمایه گذاری قابل توجهی در زیرساخت های ایران و همه بخش های اقتصاد این کشور هستیم. بسیاری از تمرکزهای کلیدی در مرحله اول روی ساخت زیرساخت ها و راه حل های ابری محور و خدمات فناوری اطلاعات خواهد بود.» وی اظهار کرد: با توجه به اینکه دومی بازار اصلی صادرات مجدد کالا به ایران است، این

کشور تاثیر این رشد را نه در کوتاه مدت بلکه در درازمدت احساس خواهد کرد. اما سوال اینجاست که این رشد ۴۰ درصدی چگونه به واقعیت تبدیل خواهد شد و آیا می تواند در خود کفایی صنعت ICT کشور تاثیر گذار باشد یا کشور را بیش از پیش محتاج تجهیزات و صنایع کشورهای خارجی قرار خواهد داد؟ سعید رنجبران، کارشناس فناوری ارتباطات در پاسخ به این سوال به «فرصت امروز» گفت: لغو تحریم ها در هر حال می تواند صنعت ICT را با رشد مواجه کند و کسب و کارهای بسیاری را در این بخش به وجود آورد اما اینکه ما چگونه از این فرصت استفاده کنیم اهمیت زیادی دارد. وی افزود: همه کشورها در صنایع خود به طور کامل به خود کفایی نرسیده اند و به کشورهای دیگر نیازمندند اما کشورهای پیشرفته در بخش های اصلی و حیاتی خود می توانند از پس نیازها برآیند تا نیازی به سایر کشورها نداشته باشند. رنجبران ادامه داد: در شرایط فعلی، فرصت مناسبی پیش روی صنایع مرتبط با ICT در کشور ما به وجود آمده و باید دید فعالان این صنف چگونه از این بازار بهره برداری خواهند کرد.

این استاد دانشگاه گفت: اگر در روزهای پساتحریم به فکر توسعه زیرساخت های کشور باشیم قطعاً بهترین استفاده ما از بین خواهد رفت. محمد آذرشاهی، برنامه نویسی و طراح اپلیکیشن های موبایلی درباره تاثیر لغو تحریم ها در صنعت نرم افزاری کشور به جرات می توانیم بگوییم صنعت نرم افزار کشور بیشترین منافع را از لغو تحریم ها خواهد برد و برنامه نویسان ما جای زیادی برای مانور دادن خواهند داشت.

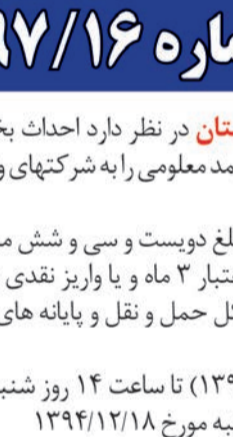
وی افزود: ما در چند سال گذشته با محدودیت های فراوانی روبرو بودیم و نمی توانستیم نرم افزارهای تولیدی خود را به سایر کشورها معرفی کنیم. حتی نمی توانستیم از بسیاری از خدمات نرم افزاری شرکت های بزرگی مثل اپل استفاده کنیم که این امر باعث شد تا برنامه نویسان ما نتوانند آن طور که باید قدرت خود را نمایش دهند. آذرشاهی در پاسخ به این سوال که آیا این احتمال وجود دارد که نمودار تولید نرم افزارهای ایرانی با لغو تحریم ها نزولی شود؟ گفت: چون کاربران ایرانی علاقه دارند از نسخه های فارسی نرم افزارها استفاده کنند، به نظر می رسد صنعت نرم افزاری کشور آسیبی از لغو تحریم ها نبیند و حتی به توسعه آن نیز کمک کند چون همان طور که گفته شد بسیاری از محدودیت های جهانی برای ما از بین خواهد رفت.

پرش ایران به جایگاه دوم منطقه



نمودار صنعت ICT کشور صعودی می شود

صادرات



معاون سازمان توسعه تجارت خبر داد

اختصاص بودجه برای تشکیل کنسرسیوم های صادراتی

معاون سازمان توسعه تجارت از اختصاص بودجه برای تشکیل کنسرسیوم های صادراتی و شرکت های مدیریت صادرات خبر داد. مینا مهرنوش در گفت و گو با ایسنا، با اشاره به نیاز تجارت از طریق کنسرسیوم های تخصصی اظهار کرد: مهم ترین برنامه معاونت توسعه صادرات، تشکیل کنسرسیوم های تخصصی و شرکت های مدیریت صادرات است که در تلاش هستیم از طریق فراخوان ها و شناسایی شرکت های فعال این امر را محقق کنیم. وی با بیان اینکه برای ایجاد شبکه هم افزایی و ارتباط میان شرکت های تجاری و ساماندهی کنسرسیوم های تخصصی ردیف بودجه اختصاص یافته است، افزود: ۵۰ میلیارد تومان بودجه برای مشوق های زیرساختی و غیرنقدی در نظر گرفته شده که بخشی از حمایت ها از کانال این مشوق ها به شکل برگزاری اجلاس بین شرکت ها و دیگر کارها مانند تشکیل شبکه های ارتباطی، تعریف مدیریت کسب و کار برای نماینده شرکت های حاضر در کنسرسیوم ها و غیره صورت می گیرد. از طرفی، در نظر گرفته ایم که بخشی دیگر را هم از این طریق برای تحقیق اولویت های معاونت توسعه صادرات اعمال می کنیم. مهرنوش در ادامه با اشاره به لزوم تشکیل این کنسرسیوم ها اظهار کرد: یکی از ضعف های عمده تجارت کشور تخصص نبودن شرکت های صادراتی است، در حالی که ما نیاز به حضور در بازارهای هدف داریم. وی افزود: راه حل تعریف شده از طرف سازمان توسعه تجارت تشکیل کنسرسیوم های تخصصی و ایجاد شبکه هم افزایی بین شرکت های صادراتی کشور است، به صورتی که بتوان این کار را از طریق شناسایی گروه های تجاری فعال و سازماندهی آنها انجام داد.

آگهی مزایده شماره یک سال ۱۳۹۴

فرماندهی پشتیبانی مرکز نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران در نظر دارد اقلام فرسوده و اسقاطی یگانهای آمادی را از طریق مزایده عمومی به فروش برساند. از کلیه متقاضیان واجد شرایط دعوت بعمل می آید جهت دریافت فرم شرایط و مشخصات و بازدید از اقلام ظرف مدت ۱۲ روز بعد از تاریخ انتشار این آگهی به آدرس: تهران- میدان رسالت - انتهای خیابان نیروی دریایی - پادگان کوهک - پشتیبانی مرکز نداجا/ مرکز آماد مراجعه نمایند.

- ۱- آماد فنی: باتری های ضایعاتی سنگین (۸۰۰ کیلویی) ۱۲۰ عدد
۲- مهندسی: انواع دستگاههای هواساز بدون بدون الکتروموتور ۴۸ قلم و متعلقات هواساز (ابریشن) سه دستگاه
۳- مخابرات: اقلام ضایعاتی و خارج از رده مخابراتی شامل ۸۶۵۳ قلم (تلویزیون، کیس، پرینتر، مانیتور، کیبرد و ...)

۴- ضایعات فلزی: شامل آهن و آلومینیوم تاریخ و ساعت بازدید از اقلام مزایده: از مورخه ۹۴/۱۲/۴ لغایت ۹۴/۱۲/۱۰ از ساعت ۹ تا ۱۳ بغير از روزهای تعطیل تاریخ ارائه پیشنهاد قیمت تا پایان وقت اداری روز سه شنبه ۹۴/۱۲/۱۱ می باشد زمان بازگشایی پاکتها ساعت ۹ صبح روز چهارشنبه مورخه ۹۴/۱۲/۱۲ در اتاق کمیسیون پشتیبانی مرکز نداجا

مبلغ سپرده شرکت در مزایده برای هر یک از متقاضیان ردیفهای ۱، ۲، ۳ معادل ۱۰ درصد قیمت پیشنهادی و سپرده شرکت در مزایده ردیف ۴ (ضایعات فلزی) مبلغ ۱۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال می باشد. شرکت خریداران در مزایده و ارائه پیشنهاد به منزله قبول تمامی تکالیف تعیین شده از سوی نداجا می باشد.

نداجا در رد یا قبول هر یک از پیشنهادات به هر عنوان که صلاح بداند مختار است. پرداخت تمامی هزینه های آگهی روزنامه و مالیات و عوارض بر ارزش افزوده به عهده برنده مزایده می باشد. شرکت کنندگان در مزایده مبلغ ۵۰۰/۰۰۰ ریال بابت دریافت اوراق مزایده به حساب جاری طلایی ۵۱۵۱۵۷۹۰۰۷۰۰۸ بانک سپه شعبه کوهک کد ۷۱۶ بنام عواید غیر قابل برداشت پشتیبانی قرارگاه نداجا واریز و اصل فیش پرداختی را تحویل و اوراق را دریافت نمایند. تلفن تماس جهت کسب اطلاعات بیشتر ۰۲۱-۷۳۹۵۳۳۲۷

آگهی مناقصه عمومی یک مرحله ای شماره ۹۴/۹۷/۱۶

اداره کل حمل و نقل و پایانه های استان گلستان در نظر دارد احداث بخشی از سطح رویه رمپهای ورودی و خروجی مجتمع خدماتی رفاهی بین راهی آقای محمد معلومی را به شرکتهای واجد شرایط از طریق مناقصه عمومی واگذار نماید. مبلغ واریزی و یا ضمانت نامه شرکت در مناقصه: مبلغ دویست و سی و شش میلیون ریال (۲۳۶۰۰۰۰۰۰ ریال) که می بایست به صورت ضمانت نامه بانکی با مدت اعتبار ۳ ماه و یا واریز نقدی به حساب سپهر بانک صادرات شعبه کریمی به شماره ۲۱۹۶۳۷۴۶۰۳۰۰۷ به نام اداره کل حمل و نقل و پایانه های گلستان. مبلغ برآورد: ۲۳۲۸۹۷۳۹۱۷ ریال

زمان دریافت اسناد: از تاریخ انتشار آگهی (۱۳۹۴/۱۲/۱۱) تا ساعت ۱۴ روز شنبه مورخ ۱۳۹۴/۱۲/۸ مهلت تحویل پیشنهادات تا ساعت ۱۴ روز چهارشنبه مورخ ۱۳۹۴/۱۲/۱۸ زمان تشکیل کمیسیون معاملات: ساعت ۱۰ صبح روز پنجشنبه مورخ ۱۳۹۴/۱۲/۱۹ لذا متقاضیان می توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر و اخذ مدارک مربوطه در ساعات اداری به اداره کل حمل و نقل و پایانه های استان گلستان به نشانی: گرگان - خ شهید بهشتی - خ ملاقاتی - جنب انبار مینو- دبیرخانه کمیسیون معاملات (امور اداری) مراجعه نمایند. و یا به سایت پایگاه ملی اطلاع رسانی مناقصات به آدرس http://iets.mporg.ir مراجعه نمایند. بدیهی ایست پس از بررسی پیشنهادات واصله نتیجه به اطلاع متقاضیان خواهد رسید. م الف: ۱۹۰

آگهی فراخوان ارزیابی کیفی مناقصه گران

موضوع: مناقصه عمومی دو مرحله ای مربوط به خرید شیر ایمنی (PSV) به همراه قطعات یدکی شماره مجوز: ۱۳۹۴.۵۹۶ ۹۴/۵۶۶ نوبت دوم

- PSV - 1154 & SPARE PARTS , 4*6" ,#900,SP:106
PSV - 5027 & SPARE PARTS , 4*6" ,# 600 , SP:84
PSV - 5052 & SPARE PARTS , 1*2" ,# 600,SP:84
PSV - 5057 & SPARE PARTS , 1-1/2*2" ,# 900,SP:158
PSV & SPARE PARTS , 4*6" ,# 900,SP:110

تکمیل طرح توسعه فرودگاه امام با منطقه آزاد شدن آن

ایران جایگاه فرودگاهی خود را پس می گیرد

جواد هاشمی
j.hashemi1992@gmail.com

اگر خارج شدن از عرصه رقابت صنعت هوایی کشوری که پنجمین ناوگان هواپیمایی جهان را در اختیار داشته، برای بسیاری از رقبای منطقه‌ای فرصتی جدی به وجود آورد. تا آنها بتوانند عقب‌ماندگی‌های خود را جبران کنند و حفاصل باقی‌مانده چند دهه‌های تحریم‌ها، پیشرفتی جدی را تجربه کنند، حالا اوضاع طوری تغییر کرده که ایران به بازپس‌گیری جایگاه تاریخی خود می‌اندیشد. موقعیت جغرافیایی خاص ایران باعث شده در طول تاریخ مرزهای این کشور اصلی‌ترین راه ارتباطی برای اتصال شرق به غرب جهان باشد و جاده تاریخی ابریشم نشان از اهمیت ایران در این مسیر تجاری دارد. اهمیت که در دوران مدرن نیز با بدل شدن کشور به قطب ترانزیتی منطقه در حوزه‌های جاده‌ای و دریایی خود را نشان می‌دهد. برنامه‌ریزی گسترده وزارت راه برای احیای این نقش تاریخی با لغو تحریم‌ها سرعت بسیاری گرفته اما در کنار تلاش برای بازگشت به ماکسimum در صنعت هواپیمایی کشور، اصل‌ترین قطب آن به حساب می‌آید. این رویکرد جدید با بهبود اوضاع ناوگان کشور آغاز شد و با نهایی شدن قرارداد خرید ۱۱۸ ایرباس گامی نو را شروع کرد که می‌تواند با توسعه امکانات زیرساختی تکمیل شود. فرودگاه‌های ایران که در طول سال‌های گذشته تحت تاثیر تحریم‌ها روزه‌های سختی را پشت سر گذاشته‌اند حالا دومین سنگر هواپیمایی کشور



به حساب می‌آید که از یک سو جهانی شدن قرار گرفته‌اند. در این میان فرودگاه‌های کوچک کشور نیاز خود را با هواپیماهای کم ظرفیت تامین خواهند کرد و فرودگاه بزرگ امام خمینی در اندیشه بدل شدن به قطب منطقه‌ای و هاب پروازی خاورمیانه است. این فرودگاه که از یک سو حرکت به سمت افزایش توان مسافری را آغاز کرده و بناسبت در گام نخست با سه تریمل جدید به ۴۵ میلیون مسافر در سال برسد و از سوی دیگر مقدمات شهر فرودگاهی با منطقه آزاد تجاری، بازرهای اقتصادی و هتل‌های چندگانه را پشت سر می‌گذارد در صورت رسیدن منابع مالی لازم می‌تواند نام ایران را در کنار کشورهای مانند امارات و قطر در صف کشورهای پروازهای کانتکشن (چند مقصدی) قرار دهد، اتفاقی که از چند هفته قبل و با مذاکرات جدی با سرمایه‌گذاران خارجی آغاز شد (با اعلام شدن منطقه آزاد تجاری در چهارم اسفند) به‌زودی قراردادش با شرکت پستی DHL امضا می‌شود، رسماً ایران را به احیای

جایگاه خود در حمل‌ونقل بین‌المللی نزدیک می‌کند. تبدیل شدن به هاب فرودگاهی منطقه‌شدنی است یک کارشناس صنعت هواپیمایی معتقد است در شرایط امروز جایگاه هوایی کشورها در صورتی تضمین می‌شود که در همه عرصه‌ها ساختاری نوین و حساب شده ایجاد شده باشد و در این بین قطعاً رساندن ظرفیت فرودگاه‌های ایران به آنچه در فضای بین‌المللی اهمیت دارد، امری غیرقابل انکار خواهد بود. محمد بشارتی در گفت‌وگو با «فرصت امروز» عنوان کرد: تحریم‌های سال‌های گذشته باعث شده فرودگاه‌های ایران نیز در کنار دیگر بخش‌ها مشکلات زیادی را تحمل کنند و از طلب‌های معوق‌شان گرفته تا محدودیت برای جذب سرمایه‌گذار خارجی همه دست به دست هم دادند تا امکانات ایران در این حوزه بسیار مهم ارتقای چندانی پیدا نکند. وی ادامه داد: حالا که تحریم‌ها کنار رفته‌اند و ایران دوباره مذاکراتی را از سر گرفته که نتیجه آن ورود قدرتمند

سرمايه‌گذاران به آسمان ايران است، قطعاً فرودگاه‌ها نیز باید به‌عنوان یک اولویت سرمايه‌گذاری مطرح شده، جایگاه خود را تجدید کنند. به اعتقاد بشارتی، با توجه به جایگاه خاص جغرافیایی ایران که همواره کشورمان را به‌عنوان اصلی‌ترین امکان برای اتصال شرق و غرب به یکدیگر مطرح کرده، از نظر بالقوه فرودگاه‌های ایران توانی بسیار بالا برای اتصال فرودگاه امام، تاسیس منطقه آزاد تجاری، مدیریت هتل فرودگاهی و ساخت ترمینال‌های مسافرتی جدید که همگی با مشاوره و مشارکت سرمايه‌گذاران و شرکت‌های خارجی در دستور کار قرار گرفته فرودگاه امام را از نظر امکانات در صف فرودگاه‌های مهم منطقه قرار داده و بهبود روابط سیاسی ایران با کشورهای اروپایی نیز مقدمات دیپلماتیک کار را فراهم کرده تا ایران باردیگر به‌عنوان قطب صنعت هوایی منطقه شناخته شود، جایگاهی که برای مدتی طولانی از دسترس خارج بود و حال با رفتن تحریم‌ها باز دیگر به گزینهای جدی بدل شده است.

هزینه نگهداری جاده‌ها را مصرف‌کننده نهایی باید بپردازد

وزیر راه و شهرسازی با بیان اینکه امکان پرداخت هزینه‌های نگهداری جاده‌ها از بودجه عمومی کشور وجود ندارد، گفت: باید به این سمت برویم که هزینه استفاده از جاده را مصرف‌کننده نهایی بپردازد و در حال حاضر زیرساخت‌های این اقدام در حال اجرا است.

به گزارش ایلنا، عباس آخوندی در مراسم بهره‌برداری از فاز اول سامانه‌های هوشمند ثبت تخلفات با بیان اینکه آنچه به‌عنوان سیاست‌گذاری برای من اهمیت دارد این است که سیستم‌ها و تبادل اطلاعات در سیستم‌ها یکپارچه باشد، گفت: تمام سیستم‌ها باید یکپارچه شوند و سیستم‌های درون سازمانی و برون‌سازمانی به یکدیگر برای تبادل اطلاعات متصل شوند.

وزیر راه و شهرسازی با تأکید بر اینکه هرچه سامانه‌های یکپارچه‌تری داشته باشیم، بهره‌وری رشد بیشتری خواهد داشت، ادامه داد: یکپارچگی سیستم‌ها و سامانه‌ها باید به سطح فرامی برسد و اگر مدعی این هستیم که ایران شاهراه ترانزیتی منطقه است باید به سیستم‌های فرامی هم متصل شویم و در یک سامانه یکپارچه‌ای اطلاعات تبادل شود. وی ادامه داد: در حالی که کشورمان در تنگنای مالی شدیدی قرار دارد پروژه نفت و بهره‌برداری از هزار و ۸۸۰ دوربین هوشمند ثبت تخلفات به‌طور مستقیم برای شش نفر اشتغال ایجاد کرده که این اشتغال‌زایی برپایه اشتغال‌دانش‌بنیان است و افتخار می‌کنیم. آخوندی با بیان اینکه باید آماده مدیریت ۲۵۰ هزار کیلومتر راه در سطوح مختلف باشیم، گفت: در حال حاضر ۷۵ درصد ترافیک کشورمان در ۳۴ هزار کیلومتر راه است که در این مسیر پرتردد نصب سامانه‌های هوشمند ثبت تخلفات در حال اجرا است. وی با تأکید بر اینکه تنها بودجه نگهداری از راه‌های کشور سالانه ۱۰ هزار میلیارد تومان است، ادامه داد: به‌طور قطع نمی‌توان انتظار تأمین چنین بودجه‌ای را از هزینه‌های عمومی داشته باشیم.

وزیر راه و شهرسازی با بیان اینکه به تدریج باید به این سمت برویم که هزینه‌های استفاده از جاده‌ها و راه‌های کشور را مصرف‌کننده و بهره‌بردار نهایی پرداخت کند، گفت: با ایجاد این پایگاه‌های اطلاعاتی می‌توان برآورد کرد که هر مسافر چند کیلومتر از مسیر استفاده کرده است و برابر آن می‌توان هزینه مصرف را تعیین کرد که این راهکار بسیار مناسبی برای سرشن کردن هزینه‌ها است. وی ادامه داد: دو گزینه برای ما وجود دارد: اول اینکه تمام هزینه‌ها را به بخش عمومی و بودجه محدود موقوف کنیم که این امکان وجود ندارد و گزینه دوم این است که سیستمی ایجاد شود که هزینه استفاده از راه‌ها را مصرف‌کننده نهایی بپردازد. آخوندی با بیان اینکه برای رسیدن به ایران آباد باید مصرف‌کنندگان نهایی در پرداخت هزینه‌ها مشارکت کنند، ادامه داد: همه دنیا به این سمت رفته‌اند و به توسعه جدی رسیده‌اند.

آگهی تمدید و اصلاح مناقصه خرید نصب و راه اندازی ۳۲ دستگاه داکت اسپلیت

بدینوسیله آگهی مندرج در **روزنامه فرصت امروز در مورخه ۱۳۹۴/۱۱/۱۸** با تغییرات ذیل اعلام و تجدید چاپ می‌گردد:

- تاریخ دریافت اسنادمناقصه و تحویل آن از ۱۳۹۴/۱۲/۱ لغایت ۱۳۹۴/۱۲/۶ می باشد.
- مبلغ تضمین ۱۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال بصورت ضمانتنامه بانکی یا واريز وجه نقد طبق بند ۷ شرایط عمومی مناقصه
- مبلغ پیش پرداخت به تشخیص کارفرما (مطابق با آیین نامه ی مربوطه)
- جهت دریافت اسناد دبه آدرس: کرج - مهرویلا - خیابان خیام غربی - پلاک ۱۳۴ - واحد مدیریت اداری - مالی و پشتیبانی

تلفن تماس: ۰۲۶-۳۳۵۳۵۸۵۶

آگهی مناقصه: ۹۴/۴۹

شرکت آب و فاضلاب استان مرکزی

| شماره مناقصه | شرح آگهی | مبلغ برآورد (ریال) | فهرست بها | رشته مورد نظر | مبلغ تضمین شرکت (در مناقصه ریال) |
|--------------|----------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|---------------|----------------------------------|
| ۴۹ | عملیات اجرای شبکه جمع آوری فاضلاب منطقه یک قنات ناصری شهر اراک | ۱۱,۱۸۰,۴۵۱,۰۸۹ | شبکه جمع آوری فاضلاب سال ۹۴ | آب | ۵۵۹,۰۲۲,۵۵۴ |

محل تأمین اعتبار: عمرانی
نوع برگزاری: یک مرحله ای
نوع تضمین شرکت در مناقصه: ضمانت نامه بانکی - فیش واریزی به حساب ۱۱۷۱۶۵۳۱۰۰۲ بانک ملی شعبه اراک به نام خزانه تمرکز وجه سپرده - اوراق مشارکت بی نام تضمین شده بانک ها و دولت با قابلیت باز خرید قبل از سررسید - وثیقه ملکی معادل هشتاد و پنج درصد ارزش کارشناسی رسمی آن
تاریخ اعتبار پیشنهاد: سه ماه
مهلت دریافت اسناد: از تاریخ ۱۳۹۴/۱۲/۲ الی ۱۳۹۴/۱۲/۶
مهلت تحویل پیشنهادات: از تاریخ ۱۳۹۴/۱۲/۸ الی ۱۳۹۴/۱۲/۱۸ زمان بازگشایی پاکات: ۱۳۹۴/۱۲/۱۹
محل تحویل اسناد: اداره امور قراردادهای - شرکت آب و فاضلاب استان مرکزی به نشانی: اراک - کوی رضوی - میدان شهید نجفی (مادر) - تلفن تماس: ۳۲۷۸۳۱۰۰ - ۰۸۶ داخلي ۲۱۳

این مناقصه در سایت های اینترنتی زیر درج شده است:

- پایگاه ملی اطلاع رسانی مناقصات: <http://iets.mporg.ir>
- پایگاه اطلاع رسانی شرکت آب و فاضلاب استان مرکزی www.abfamarkazi.ir

روابط عمومی شرکت آب و فاضلاب استان مرکزی

اولین دایرکتوری دوزبانه

مراکز خرید، مجتمع‌های تجاری چند منظوره و مناطق نمونه گردشگری ایران و صنایع مرتبط

۱۳۹۵-۲۰۱۶

بایست رایگان اطلاعات مجتمع تجاری خود، حضور در دایرکتوری مجتمع های تجاری خاورمیانه (MECSC) را نیز تجربه کنید.

MECSC Directory 2016

کوی دانش گستران بیرزاد
تهران، کوی بهار، پلاک ۴۳
تلفن: ۰۲۱۷۲۲۲۲۲۲
پست الکترونیک: info@mail-books.ir

حامیان معنوی:
انجمن مجتمع های تجاری چند منظوره ایران - سندیکای تخصصی اوردیس

www.forsat.net

مدیران ماندگار

بیل گراس، نیکوکاری بدون مرز

مونا اشرفزاده
mona.ashrafzade@gmail.com



بیل گراس (Bill Gross) سرمایه‌گذار آمریکایی و از تاسیس‌کنندگان کمپانی PIMCO (Pacific Investment Management) است. PIMCO یک کمپانی مدیریت سرمایه‌گذاری جهانی در کالیفرنیاست که در ۱۲ کشور در سراسر جهان بیش از ۲ هزار کارمند در ۱۳ شرکت دارد. این کمپانی صندوق سرمایه‌گذاری مشترک، سایر سرمایه‌گذاری‌های مدیریتی و راه‌حل‌های تخصصی دارایی را در اختیار میلیون‌ها سرمایه‌گذار سراسر جهان قرار می‌دهد. گراس در سال ۲۰۱۴، این کمپانی را ترک کرد و به شرکت سرمایه‌گذاری - NUS پیوست. بیل گراس در سال ۱۹۶۶ از دانشگاه دوک (Duke University) و در رشته روانشناسی فارغ‌التحصیل شد و در سال ۱۹۷۱ از مدرسه مدیریت MBA مدرک UCLA Anderson دریافت کرد. گراس در سال ۲۰۰۵، ۵/۲۳ میلیون دلار به حدود ۲۵ میلیون دلار بزرگ‌ترین کمک‌کننده به دکترهای خارج از مرزها بوده است. او طی این سال‌ها کمک‌های فراوانی به مراکز مختلف داشته است و در سال ۲۰۱۶، گراس و همسرش ۴۰ میلیون دلار به دانشگاه کالیفرنیا برای تأسیس دانشکده پرستاری اهدا کردند.

سرمایه‌تان را مدیریت کنید
بیل گراس درباره مدیریت سرمایه‌گذاری از یک قانون جهانی می‌گوید که اغلب سرمایه‌گذاران جوان آن را می‌شناسند و آن قانون تنوع یا قرار ندادن تمام سرمایه در یک مکان است. تنوع قانون خوبی است اما در عین حال می‌تواند سودتان را کاهش دهد؛ زمانی که یکی از سرمایه‌گذاری‌های‌تان خوب پیش برود و دیگری سودی در بر نداشته باشد. کسب درآمد در بازار استفاده کردن از فرصت‌ها براساس تحقیقات کامل است. همیشه پول نقد در حساب‌تان داشته باشید تا از این فرصت‌ها استفاده کنید، فرصت‌هایی که یک مقدار به پول بیشتری نیاز دارند و زمانی که باور دارید تحقیقات‌تان شما را به یک برنده واقعی تبدیل خواهد کرد، از وارد عمل شدن نهراسید.

افرادی را پیدا کنید که شبیه شما نیستند



اغلب کارآفرینان کسانی را استخدام می‌کنند که بیشتر شبیه خودشان هستند، زیرا این کارکنان بیشتر از نظر شخصیتی مورد توجه‌شان هستند و بیشتر با آنها احساس راحتی می‌کنند. کارآفرینان زمانی موفق می‌شوند که با کسانی که مکمل مهارت‌های‌شان هستند، کار کنند. سعی کنید کسب‌وکار‌تان را با استخدام افرادی آغاز کنید که شبیه شما نیستند، بلکه مکمل‌تان باشند. ممکن است برای مدتی احساس راحتی نداشته باشید، اما به این موضوع عادت خواهید کرد، باید بدانید که به این گونه افراد نیاز دارید.

افرادی را استخدام کنید که بیشتر از شما می‌دانند

اغلب کسانی که یک کمپانی را تأسیس می‌کنند یا مدیران، از استخدام افرادی که تجربه بیشتری دارند باهوش‌تر از خودشان هستند، هراس دارند. برای موفق بودن، به این افراد نیاز دارید و باید خوشحال باشید از اینکه افرادی باهوش‌تر و با دانش بیشتر به تیم‌تان می‌پیوندند، این نکته باید معیار اولیه‌تان در هر استخدامی باشد. این مسئله امری بدیهی است اما همیشه اتفاق نمی‌افتد. موفق‌ترین تیم‌های کاری آنهایی هستند که می‌توانند به سایر اعضا توضیح دهند که به کار گرفتن افراد برتر برای همه مضرتر خواهد بود، زیرا این افراد قرار است کمک کنند تا یک کمپانی ارزشمند و تأثیرگذار در طولانی‌مدت ساخته شود.

به کارکنان نامناسب در خروج را نشان دهید

اخراج یکی از کارکنان به طور قطع یکی از سخت‌ترین کارهای ممکن است که به‌عنوان یک مدیر باید انجام دهید، اما در عین حال کاری ضروری است. همه مدیران در گفتن کلمه اخراج خیلی سریع عمل می‌کنند، اما تعداد کمتری هستند که قادرند این کار را به همان سرعت انجام دهند. تقریباً همیشه کارکنان متوسط یا ضعیف در گوشه‌های رها می‌شوند و اغلب مدت‌ها می‌گذرد تا از کار کنار گذاشته شوند. به محض اینکه کوچک‌ترین آگاهی از کسی که مناسب و سازگار با کسب‌وکار‌تان نیست، پیدا کردید، شهادت‌نامه داشته باشید تا راه خروج را به‌طور محترمانه نشان دهید. تیم کاری و کمپانی‌تان به تصمیم شما اتکا دارند.

برای مطالعه ۴۰۱ پرسش و پاسخ قبلی مطرح شده در کلینیک کسب و کار می‌توانید به سایت forsatnet.ir مراجعه و روی همین بخش کلیک کنید.

پرستش: مدیر سازمانی هستم که به تازگی سایتی را برای خود طراحی کرده و در فضای آنلاین قصد انجام سرمایه‌گذاری‌هایی را دارم. از نظر شما در راستای معرفی این سایت به مخاطبان چه اقداماتی را باید انجام داد و برگزاری نشست‌های خبری تا چه اندازه می‌تواند در راستای معرفی این سایت به مخاطبان تأثیرگذار باشد؟

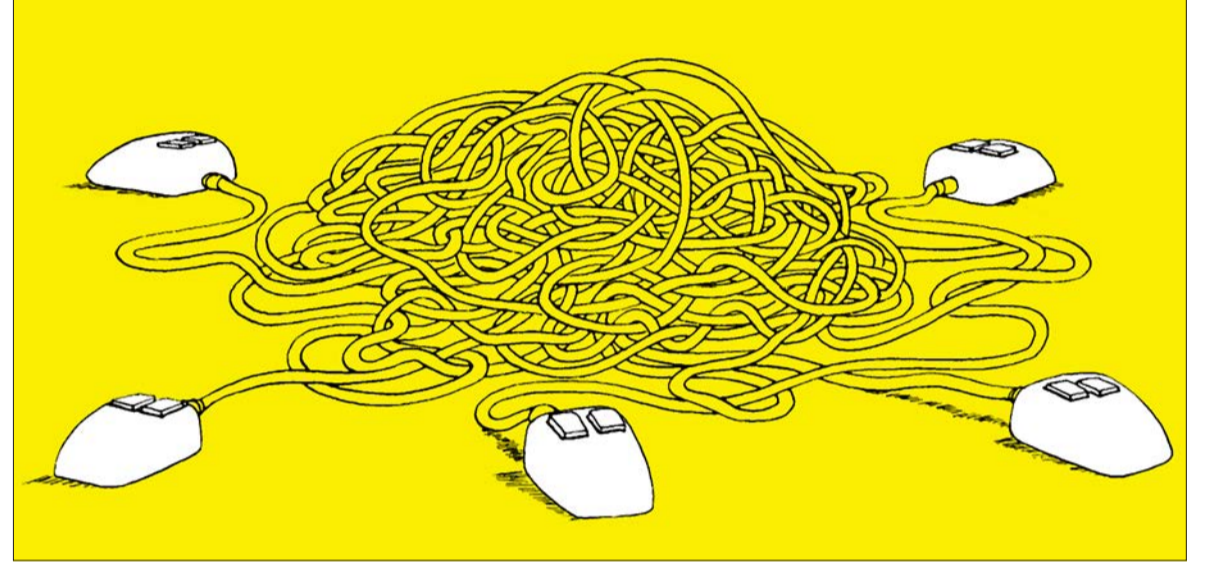
کلینیک کسب‌وکار

می‌شود آدرس سایت خود را در تبلیغات و حتی بسته‌بندی محصولات نیز قرار دهید و در تلاش باشید آدرس سایت شما به‌صورت برجسته مخاطبان را جذب کند؛ البته این در حالی است که محتوای مناسبی را برای مخاطبان در سایت تولید کرده باشید که مخاطبانی که برای بار اول به سایت شما مراجعه می‌کنند انقدر جذب شوند که دوباره نیز بخواهند آن را چک کنند. از طرفی می‌توانید روی واحد روابط عمومی سازمان سرمایه‌گذاری‌های جدی را انجام دهید که واحد روابط عمومی بتواند تعاملات خوبی را با رسانه‌های مختلف انجام دهد؛ اگر هم قصد رونمایی از سایت خود را در قالب نشست خبری دارید، می‌توانید از رسانه‌های مختلف دعوت به عمل آورید که در نشست خبری شما شرکت کنند، این در حالی است که تولید محتوا در سایت شما بسیار حائز اهمیت است و واحد روابط عمومی شما می‌تواند محتواهایی را برای سایت سازمان استفاده کند که رسانه‌های‌تان با انتشار آن داشته باشند.

اگر شما هم در کسب‌وکار خود با چالشی روبه‌رو هستید، در صورت تمایل مشکل خود را از طریق ایمیل business@forsatnet.ir با ما در میان بگذارید و پاسخ خود را در همین بخش پیگیری کنید.

نقدی بر مدیریت منابع انسانی یک برند ارائه‌دهنده خدمات اینترنتی

استفاده از بازار نامتوازن نیروی کار



از خطر ناک‌ترین و در عین حال غیرحرفه‌ای‌ترین روش‌ها به حساب می‌آید. در این روش به فرض اینکه سایرین درست می‌گویند، گفتمان‌مان را استوار می‌سازیم و طرح‌ریزی می‌کنیم. جای توجه دارد تلفیق مصاحبه و مشاهده مستقیم با این روش می‌تواند مشکلات این گونه از تجزیه و تحلیل را به حداقل برساند.

مدیریت منابع انسانی راهی برای کاهش هزینه‌های جانبی
نکته جالبی که در این برند مشاهده می‌شود این است که مدیریت منابع انسانی به‌عنوان یک نیاز اساسی در فرآیند توسعه سازمان نمایان شد. به بیانی نبود این مدیریت عملاً هزینه‌هایی در پی داشت که بودن آن را مدیران مورد توجه قرار دادند. لذا آنچه به‌عنوان واحد مدیریت منابع انسانی در این برند دیده می‌شود، نمایی از نیازها و هزینه‌هایی است که سازمان برای دوری از آن به فکر تشکیل یک واحد مدیریتی افتاده است. بنابراین این واحد نه براساس الگوهای دانشگاهی و با توجه به تمامی ابعاد زیرسیستم‌ها، بلکه براساس نیاز برای کاهش هزینه‌های جانبی بوده است. این کاهش هزینه‌ها صرفاً جهت‌گیری سودآفرینی سهام‌داران را دنبال کرده است و نگاهی به کارکنان به‌عنوان لایه‌ای از شرکای سازمانی را نداشته است.

نگاهی به زیرسیستم‌های مدیریت منابع انسانی تجزیه و تحلیل شغل
مشاغل سازمان به واسطه اینکه در صنعت به روز و رو به پیشرفت اینترنتی قرار دارد با استفاده از شرح شغل‌های شده است. هر چند این اقدام مربوط به مشتری‌مداری باعث مشکل‌زایی است اما می‌توان ریشه مشاغل سازمان را در شکلی از کپی‌برداری از تاملین‌کننده‌های اینترنتی بین‌المللی طرزریزی شده است. هر چند این اقدام در یک نگاه کار خردنک و مشکل‌زایی است اما می‌توان ریشه مشاغل سازمان را در شکلی از کپی‌برداری از تاملین‌کننده‌های اینترنتی بین‌المللی طرزریزی شده است. هر چند این اقدام در یک نگاه کار خردنک و مشکل‌زایی است اما می‌توان ریشه مشاغل سازمان را در شکلی از کپی‌برداری از تاملین‌کننده‌های اینترنتی بین‌المللی طرزریزی شده است.

باقی‌دهنده است که تا به حال مورد استفاده قرار نگرفته و صرفاً یک زیست‌ظاهری سازمانی برای برند است. اما مبنای استفاده بر مصاحبه‌های چندگانه و عبور موفق از تمام مراحل طرح‌ریزی شده بنا شده است. موضوع مبانی روانشناسی توسط نرم‌افزار ذکر شده انجام می‌شود و سایر مصاحبه‌های تخصصی و فنی در واحد مربوطه صورت می‌گیرد. جای توجه دارد برای کارکنان غیرتخصصی نیز فردی که به‌عنوان مسئول امور منابع انسانی است مسئول است.

پروا به حقوق و مزایا
نظام حقوق و مزایا کاملاً براساس قوانین تعریف شده و بر پایه اصول مرسوم کشور پیگیری می‌شود و متناسبانه الگوی ویژه‌ای برای تشویق کارکنان بخش‌های مختلف مشاهده نمی‌شود. تمامی موارد پرداخت به ساعات کار وابسته

مدیریت امروز

جهان سوم نه، سوءمدیریت

عظیبه عظیمی

انسان از آغاز پیدایش خود و تا جایی که تاریخ مدون او نشان می‌دهد زندگی خود را به‌صورت دسته‌جمعی و گروهی داشته است که لازمه آن تقسیم کار و مسئولیت و درجه‌بندی نقش افراد در گروه است و اگر مفهوم رهبری و مدیریت را به‌صورت نسبی بپذیریم هر نوع تقسیم وظایف، بین گروهی از مجموعه انسان‌ها، مبین نوعی تقسیم‌بندی اهمیت افراد در گروه و در نتیجه نشان‌دهنده نوعی طبقه‌بندی مدیریتی یا رهبری است. این مفهوم از آنجا نتیجه می‌شود که امروز در تعریف مدیریت یا رهبری گفته‌اند که در هر مجموعه‌ای از انسان‌ها موضوع بودن یا نبودن رهبر یا مدیر مطرح نیست بلکه موضوع میزان تأثیر آن است، چرا که مدیریت عبارت است از تأثیری که یک فرد در یک مجموعه روی سایر افراد می‌گذارد لذا در آن مجموعه هر کس به نسبت تأثیری که روی افراد دارد و نقشی که به عهده می‌گیرد به همان نسبت نقش مدیریت را ایفا کرده است.

برخی بر این باورند که اصلاً مفهومی به نام کشور عقب مانده و جهان سوم وجود ندارد، هر چه هست سوءمدیریت است. جهان سوم اصطلاحی است که در نیمه دوم قرن بیستم در اشاره به کشورهای توسعه نیافته از نظر اقتصادی و کشورهای که در جهان اول و جهان دوم قرار نمی‌گیرند، به کار می‌رفت. اگرچه در مورد مناسبت این نام تردیدها و بحث‌هایی در میان است اما برخی کشورهای جهان سوم به‌ویژه اعضای جنبش عدم تعهد از کاربرد این نام استقبال کرده‌اند. اما واقعیت چیز دیگری است. واقعیتی که وجود دارد این است که عدم مدیریت صحیح است که مفهوم کشور جهان سوم را ایجاد کرده است.

در یک معنا و از یک رویکرد، مدیریت در حقیقت علم، فن و هنر تصمیم‌گیری است. وظیفه اصلی مدیر در این نوع رویکرد تصمیم‌گیری‌های علمی، صحیح و موثر است. سوءمدیریت در واقع حالتی است در پیگیره مدیریت است که به علت ورودی‌های نامناسب، سایر اجزا دچار اختلال می‌شوند. سوءمدیریت عملی ناآگاهانه است که براساس مجموعه عواملی چون کمی دانش، نگاه غیرتخصصی، کم‌داشت منابع اصلی سازمان، ریسک‌ناپذیری یا ریسک‌پذیری خارج از قاعده، ورودی‌های نامناسب، پردازش‌های غلط، استفاده از تکنولوژی‌های نامناسب، نداشتن استراتژی، طرح‌ریزی استراتژی‌های غلط و درگیری در عملیات به جای اهداف کلان سازمانی، عدم شناخت جامعه مخاطب، عدم شناخت فرصت‌های بالقوه و بالفعل داخلی و خارجی، کم اهمیت جلوه دادن تهدیدهای بالقوه و بالفعل داخلی و خارجی، کار گزینی و به کار گماری اشتباه، چیدمان افقی و عمودی غیرعلمی، جایگزینی روابط بر ضوابط، دخالت در فرآیند گردش کارها به جای نظارت، غرق شدن در امور جزئی، عدم شناخت سایه‌سازمانی، عدم بهره‌گیری از نتایج تحلیل‌های حاصل از خروجی‌ها و... اتفاق می‌افتد.

کتابخانه

سیستم مدیریت کیفیت ISO ۹۰۰۱:۲۰۱۵



پذیرش سیستم مدیریت کیفیت تصمیمی استراتژیک برای سازمان است که می‌تواند به بهبود عملکرد کلی آن و ارائه پایه‌های صحیح برای توسعه طرح‌های پایدار کمک کند. منافع بالقوه اجرای سیستم مدیریت کیفیت یک سازمان براساس این استاندارد بین‌المللی شامل مواردی چون توانایی ارائه مستمر محصولات و خدماتی است که الزامات مشتری و الزامات قانونی و مقرراتی قابل کاربرد را تحقق بخشد و به منظور افزایش رضایت مشتری، فرصت‌ها را تسهیل کرده و به ریسک‌ها و فرصت‌های مرتبط با ماهیت و اهداف سازمان رسیدگی کند. کتاب سیستم مدیریت کیفیت همراه با متن انگلیسی و الزامات اضافی ترجمه علی جلالی راهنمای برای آگاهی از سیستم‌های مدیریت کیفیت است. در این کتاب الزامات ویرایش ۲۰۱۵ در مقایسه با سال ۲۰۰۸ با رنگ آبی نشان داده می‌شود. در بخشی از این کتاب آمده است که تفکر مبتنی بر ریسک، یک سازمان را قادر می‌سازد تا عواملی را تعیین کند که می‌تواند موجب انحراف فرآیندها و سیستم مدیریت کیفیت از آن نتایج طرح‌ریزی شده شود و آنها را در موقعیت کنترل پیشگیرانه برای به حداقل رساندن اثرات منفی و ایجاد حداکثر استفاده از فرصت‌ها برای رشد خود قرار دهد. تحقق مستمر الزامات و پرداختن به نیازها و انتظارات آینده، در یک محیط به‌طور فزاینده بویا و پیچیده‌چالشی برای سازمان ایجاد می‌کند. برای دستیابی به این هدف، سازمان ممکن است دریابد که علاوه بر اصلاح و بهبود مستمر، انجام اشکال مختلف بهبود از قبیل پیشرفت ناگهانی منجر به تغییر، نوآوری و سازماندهی مجدد ضروری است. این کتاب در ۱۴۷ صفحه و به صورت رنگی به چاپ رسیده است.

